



ANKARA ÜNİVERSİTESİ

# İDARE FAALİYET

*Raporu*

「2025」





**Ankara Üniversitesi**

**2025 YILI**

**İDARE FAALİYET RAPORU**

**Ankara Üniversitesi**  
**Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı**  
**Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi Yenimahalle / ANKARA**

**2026**





***“Zafer, “Zafer benimdir” diyebilenlerindir. Başarı ise, “Başaracağım” diye başlayarak sonunda “Başardım” diyebilenlerindir.”***

*K. Atatürk*



## İçindekiler Listesi

|                                                                                        |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU .....                                                              | 9         |
| MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİ SUNUŞU .....                                             | 11        |
| <b>I. GENEL BİLGİLER.....</b>                                                          | <b>13</b> |
| <b>A. MİSYON VE VİZYON.....</b>                                                        | <b>15</b> |
| <b>B. YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLAR .....</b>                                           | <b>16</b> |
| <b>C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER .....</b>                                               | <b>18</b> |
| <b>1. Fiziksel Yapı.....</b>                                                           | <b>18</b> |
| 1.1. Taşınmazlar .....                                                                 | 21        |
| 1.2. Taşınırılar .....                                                                 | 23        |
| 1.3. Eğitim Alanları .....                                                             | 24        |
| 1.4. Araştırma ve Uygulama Alanları.....                                               | 26        |
| 1.5. Sosyal Alanlar .....                                                              | 26        |
| 1.5.1. Yemekhane, Kantin/Kafeteryalar ve Restoranlar .....                             | 26        |
| 1.5.2. Misafirhane ve Lojmanlar .....                                                  | 26        |
| 1.5.3. Toplantı ve Konferans Salonları .....                                           | 26        |
| 1.5.4. Öğrenci Evleri.....                                                             | 27        |
| 1.5.5. Spor Alanları.....                                                              | 27        |
| 1.5.6. Diğer Sosyal Alanlar.....                                                       | 29        |
| 1.6. Hizmet Alanları .....                                                             | 31        |
| 1.7. Sağlık Hizmeti Alanları .....                                                     | 31        |
| 1.8. Ambar ve Arşiv Alanları .....                                                     | 32        |
| <b>2. Örgüt Yapısı.....</b>                                                            | <b>33</b> |
| 2.1. Akademik Teşkilat.....                                                            | 33        |
| 2.2. İdari Teşkilat.....                                                               | 33        |
| <b>3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar .....</b>                                          | <b>36</b> |
| 3.1. Teknolojik Kaynaklar .....                                                        | 36        |
| 3.2. Kütüphane Kaynakları.....                                                         | 45        |
| <b>4. İnsan Kaynakları.....</b>                                                        | <b>52</b> |
| 4.1. Akademik Personel.....                                                            | 52        |
| 4.1.1. Akademik Personelin Kadro Dağılımı.....                                         | 52        |
| 4.1.2. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı.....                        | 54        |
| 4.1.3. Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı .....                                    | 55        |
| 4.1.4. Yabancı Uyruklu Akademik Personel .....                                         | 56        |
| 4.1.5. Sözleşmeli Öğretici Personel.....                                               | 57        |
| 4.1.6. Akademik Personel Atamaları/Ayrılmaları .....                                   | 57        |
| 4.1.7. Üniversitemiz Akademik Personelin Yurt İçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri ..... | 58        |

|                                                                                      |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 4.1.8. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel.....                        | 58        |
| 4.2. İdari Personel.....                                                             | 59        |
| 4.2.1. İdari Personelin Kadro Dağılımı .....                                         | 59        |
| 4.2.2. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı .....                          | 65        |
| 4.2.3. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.....                           | 66        |
| 4.2.4. İdari Personelin Yaşa Göre Dağılımı.....                                      | 66        |
| 4.2.5. Engelli İdari Personel .....                                                  | 66        |
| 4.2.6. İdari Personel Atamaları / Ayrılmaları .....                                  | 68        |
| 4.3. Sözleşmeli Personel .....                                                       | 69        |
| 4.4. İşçiler .....                                                                   | 71        |
| <b>5. Sunulan Hizmetler.....</b>                                                     | <b>72</b> |
| 5.1. Öğrenciye Sunulan Hizmetler.....                                                | 72        |
| 5.1.1. Eğitim Hizmeti.....                                                           | 72        |
| 5.1.2. Sağlık Hizmetleri .....                                                       | 89        |
| 5.1.3. Barınma Hizmetleri .....                                                      | 90        |
| 5.1.4. Beslenme Hizmetleri.....                                                      | 91        |
| 5.1.5. Kültürel ve Sanatsal Hizmetler.....                                           | 91        |
| 5.1.6. Spor Hizmetleri .....                                                         | 97        |
| 5.1.7. Öğrenciye Sunulan Diğer Hizmetler .....                                       | 98        |
| 5.2. Araştırma Hizmetleri .....                                                      | 113       |
| 5.2.1. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü.....         | 113       |
| 5.2.2. Teknoloji Geliştirme Bölgesi .....                                            | 114       |
| 5.2.3. Patent / Faydalı Model / Marka Sayıları .....                                 | 122       |
| 5.2.4. Ankara Üniversitesi Yayın Sayıları .....                                      | 141       |
| 5.2.5. Yayınlara Yapılan Atıf Sayıları .....                                         | 144       |
| 5.2.6. Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayıları .....                      | 144       |
| 5.2.7. Üniversitemiz Lisansüstü Eğitim Alan Öğrencilerin Hazırladıkları Tezler ..... | 144       |
| 5.2.8. Araştırma ve Uygulama Merkezleri .....                                        | 144       |
| 5.2.9. Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü .....          | 159       |
| 5.2.10. Kurumsal Veri Koordinatörlüğü .....                                          | 159       |
| 5.2.11. Derecelendirme Koordinatörlüğü .....                                         | 160       |
| 5.2.12. Ankara Üniversitesi Yayınevi .....                                           | 162       |
| 5.2.13. Proje Bilgileri.....                                                         | 163       |
| 5.3. Topluma Sunulan Hizmetler.....                                                  | 165       |
| 5.3.1. Sağlık Hizmetleri .....                                                       | 165       |
| 5.3.2. Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM) Hizmetleri .....                             | 172       |
| 5.3.3. Bilgi Edinme Hizmetleri .....                                                 | 177       |
| 5.3.4. Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü .....                                         | 178       |
| 5.3.5. İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü .....                                 | 181       |
| 5.3.6. Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü .....                                     | 183       |
| 5.3.7. Dijital Eğitim Koordinatörlüğü.....                                           | 191       |
| 5.3.8. Sürdürülebilir Yerleşkeler Koordinatörlüğü .....                              | 191       |

|                                                                                                                          |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 5.3.9. Sınav Yönetim Merkezi Hizmetleri .....                                                                            | 195        |
| 5.3.10. Etik Kurullar Şube Müdürlüğü.....                                                                                | 196        |
| 5.4. Personele Sunulan Hizmetler.....                                                                                    | 196        |
| 5.4.1. Hayat Boyu Öğrenme Programı.....                                                                                  | 196        |
| 5.4.2. Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP).....                                                                      | 198        |
| 5.4.3. Akademik Personele Verilen Ödül ve Destekler.....                                                                 | 199        |
| 5.4.4. Personele Sunulan Yemek ve Sağlık Hizmetleri .....                                                                | 204        |
| 5.4.5. Personele Sunulan Sosyal, Kültürel ve Spor Hizmetleri .....                                                       | 204        |
| 5.4.6. Üniversitemiz Personeline Yönelik Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Programları ...                                    | 205        |
| 5.5. İdari Hizmetler.....                                                                                                | 207        |
| 5.5.1. Genel Sekreterlik.....                                                                                            | 207        |
| 5.5.2. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı.....                                                                         | 224        |
| 5.5.3. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı.....                                                                       | 226        |
| 5.5.4. Personel Daire Başkanlığı .....                                                                                   | 236        |
| 5.5.5. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı .....                                                                                | 236        |
| 5.5.6. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı.....                                                                              | 241        |
| 5.5.7. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı .....                                                                     | 242        |
| 5.5.8. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı.....                                                                  | 243        |
| 5.5.9. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı .....                                                                        | 244        |
| 5.5.10. Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi Koordinatörlüğü .....                                                            | 245        |
| 5.5.11. Hukuk Müşavirliği.....                                                                                           | 248        |
| 5.5.12. Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü.....                                                                             | 249        |
| 5.5.13. Basımevi Müdürlüğü .....                                                                                         | 250        |
| 5.5.14. Bilgi Yönetim Sistemleri Belgelendirme ve Bilgi Güvenliği Merkezi (BİL-BEM).....                                 | 251        |
| 5.5.15. Üniversitemizde Sonuçlanan İhalelerin Sayı ve Tutarları.....                                                     | 252        |
| <b>6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....</b>                                                                            | <b>253</b> |
| 6.1. Yönetim .....                                                                                                       | 253        |
| 6.2. Ön Mali Kontrol .....                                                                                               | 254        |
| 6.3. İç Denetim .....                                                                                                    | 254        |
| <b>II. AMAÇ VE HEDEFLER.....</b>                                                                                         | <b>257</b> |
| <b>A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ .....</b>                                                                               | <b>259</b> |
| <b>B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER .....</b>                                                                          | <b>260</b> |
| <b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....</b>                                                          | <b>261</b> |
| <b>A. MALİ BİLGİLER .....</b>                                                                                            | <b>263</b> |
| <b>1. Bütçe Uygulama Sonuçları .....</b>                                                                                 | <b>263</b> |
| 1.1. Bütçe Ödeneği ve Harcamalar.....                                                                                    | 264        |
| 1.1.1. 2025 Yılı Toplam Ödenek ve Harcamaların Kurumsal Sınıflandırma ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı ..... | 268        |
| 1.2. Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşmeleri .....                                                                     | 278        |
| 1.3. Temel Mali Tablolar.....                                                                                            | 280        |

|                                                                          |            |
|--------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1.3.1. Bilanço .....                                                     | 280        |
| 1.3.2. Faaliyet Sonuçları Tablosu .....                                  | 282        |
| 1.3.3. Nakit Akış Tablosu .....                                          | 284        |
| 1.3.4. Öz Kaynak Değişim Tablosu .....                                   | 285        |
| 1.3.5. Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu .....  | 286        |
| 1.4. Diğer Mali Tablolar .....                                           | 287        |
| 1.4.1. 2025 Yılı Bütçe İşlemleri Sayısı.....                             | 287        |
| 1.4.2. 2025 Yılı Kurumsal Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin Veriler ..... | 287        |
| <b>2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....</b>                  | <b>288</b> |
| 2.1. Bütçe Giderleri ve Sapma Nedenleri .....                            | 288        |
| 2.1.1. Öğrenci Maliyetleri .....                                         | 289        |
| 2.1.2. 2025 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Bazda Gelişimi .....        | 292        |
| 2.2. Bütçe Gelirleri ve Gelişimi.....                                    | 299        |
| 2.2.1. 2025 Yılı Gelir Açıklamaları .....                                | 300        |
| 2.3. Döner Sermaye Kaynaklı Gelir ve Giderler .....                      | 303        |
| <b>3. Mali Denetim Sonuçları .....</b>                                   | <b>304</b> |
| 3.1. İç Denetim .....                                                    | 304        |
| 3.2. Dış Denetim.....                                                    | 306        |
| <b>B. PERFORMANS BİLGİLERİ .....</b>                                     | <b>307</b> |
| 1. Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi.....                 | 307        |
| 2. Performans Sonuçlarının Değerlendirmesi.....                          | 308        |
| 3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....                               | 316        |
| 4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....                    | 336        |
| <b>IV. KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....</b>              | <b>337</b> |
| A. ÜSTÜNLÜKLER .....                                                     | 339        |
| B. ZAYIFLIKLAR .....                                                     | 340        |
| C. DEĞERLENDİRME .....                                                   | 341        |
| <b>V. ÖNERİ VE TEDBİRLER .....</b>                                       | <b>343</b> |
| A. ÖNERİ VE TEDBİRLER .....                                              | 345        |
| <b>EKLER.....</b>                                                        | <b>347</b> |
| A. İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI .....                                       | 349        |
| B. MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI .....                       | 351        |

## Üst Yönetici Sunuşu



Ankara Üniversitesi, Cumhuriyet tarihini ve misyonunu milletiyle özdeşleştirmiş, bütünleştirmiş bir üniversitedir. Türkiye Cumhuriyeti'nin kurulması, salt bir yönetim biçimini değiştirmenin çok ötesinde, çağdaş bilime, çağdaş demokratik değerlere ve kurumlara dayalı büyük bir toplumsal dönüşüm sistemi olduğu gibi; Ankara Üniversitesinin açılışı da, bilinen üniversite amaçlarının yanında, özel bir misyonun somutlaşmasını ifade eder.

Ankara Üniversitesi, Atatürk İlke ve İnkılaplarının dayanaklarını oluşturmak, bu ilke ve inkılapları yurt geneline yaymak, kökleştirmek ve çağdaşlığın, bilimin ve aydınlığın ifadesi olan bu değerlerin savunuculuğunu yapmak üzere, temeli bizzat Atatürk tarafından atılmış bir üniversitedir.

Toplam 100.747 öğrencisi, 3.897 akademik personeli (kadrolu, şahsa bağlı kadro, yabancı uyruklu, sözleşmeli öğretici ve Üniversitemizde 2547/35 ile görevlendirilen), 4.904 idari, 1.271 sözleşmeli ve 2.086 işçi olmak üzere toplam 12.158 personeli ile 19 fakülte, 16 enstitü, 1 yüksekokul, 15 meslek yüksekokulu, 1 Devlet Konservatuarı, 45 araştırma-uygulama merkezi, 2 merkez, Cebeci ve İbni Sina olmak üzere 2 araştırma ve uygulama hastanesi, 1 Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesi ve 1 Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi ile eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, topluma hizmet ve uluslararasılaşma alanlarında öncü ve etkin çalışmalarını sürdürmektedir.

Ankara Üniversitesi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile çerçevesi çizilen yeni mali yönetim sisteminin öngördüğü hesap verme sorumluluğunun temel dokümanlarından biri olan faaliyet raporunu bu çalışma ile 2025 yılı için tamamlayıp, kamuoyunun bilgisine sunmaktadır. Türkiye'deki üniversiteler için uygulanabilir bir mali yönetim sistemi geliştirme çabası içinde olan Üniversitemiz, stratejik plan, performans programı ve iç kontrol sistemi çalışmalarını faaliyet raporu ile sürdürmektedir.

Bu anlayış içinde mali yönetim sisteminin gerektirdiği altyapıya uygun bir şekilde hazırlanan 2025 Yılı Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgisine saygılarımla sunar, bu vesile ile raporun hazırlanmasına katkı veren bütün çalışanlarımıza teşekkür ederim.

Prof. Dr. Necdet ÜNÜVAR  
Rektör



## Mali Hizmetler Birim Yönetici Sunuşu

Tüm hükümleri ile 01.01.2006 tarihinde yürürlüğe giren ve uygulanan yeni kamu mali yönetimi, kamu kaynağı kullanan idarelere daha fazla inisiyatif tanıyarak, yönetsel sorumluluk çerçevesinde kendisine tahsis edilen kaynakların stratejik plan hedefleri doğrultusunda öncelikli amaçlara göre planlanması, kullanılması ve uygulama süreçlerinin, mali saydamlık ve hesap verilebilirlik üzerine kurgulanması için yönetim bilgi sistemleri başta olmak üzere her türlü tedbiri almak fırsatını tanımıştır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41. maddesinde idare faaliyet raporu; ilgili idare hakkındaki genel bilgileri, kullanılan kaynakları, bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenlerini, varlık ve yükümlülükleri ile yardım yapılan birlik, kurum ve kuruluşların faaliyetlerine ilişkin bilgileri de kapsayan mali bilgilerini içerecek şekilde düzenlenen bir rapor olarak tanımlanmaktadır. Modern mali yönetim sisteminin günümüzde temel ilkelerinin başında şeffaflık ve hesap verme sorumluluğu gelmektedir. Faaliyet raporları kurumlarda özellikle 5018 sayılı Kanunla gelen yeni mali yönetim sisteminde açıklığın ve hesap verme sorumluluğunun işlemesine yardımcı olan temel bir dokümandır. Bu anlamda eğitim, bilimsel araştırma, topluma hizmet şeklinde sıralanan yükseköğretim hizmetleri konusunda kamuoyunu bilgilendiren faaliyet raporları, aynı zamanda kaynakların etkin ve verimli kullanılıp kullanılmadığının ölçülmesinde de kullanılan temel bir belge niteliğindedir.

Kamuoyunun bilgisine sunulmak üzere, Üniversitemiz üst yöneticisi adına hazırlanan 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu; kamu mali yönetiminin getirdiği yeni düzen ve anlayış çerçevesinde, sistematik bir yapı içerisinde detaylı olarak sunulmaya çalışılmıştır.

Mali saydamlık ve hesap verebilirlik kavramlarına ayrı bir önem verilerek hazırlanan mali bilgiler, iç ve dış denetim sonuçlarını da kapsayacak şekilde düzenlenerek, tablo ve grafikler ile desteklenmiş ve yararlanıcıların analizine uygun olarak hazırlanmıştır.

Üniversitemiz 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporunun hazırlanmasında görev alan bütün çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Selahattin CANDAN

Strateji Geliştirme Daire Başkanı



# 1. Genel Bilgiler





## A. Misyon ve Vizyon

Üniversitemiz Stratejik Planında belirlenen misyon ve vizyon bildirimleri aşağıda yer almaktadır.

### Misyon

Cumhuriyetin ilk üniversitesi olan Ankara Üniversitesinin misyonu, araştırma üniversitesi olma sorumluluğuyla, alanında yetkin bilim kadrolarının ürettiği özgün bilgi ve yetiştirdiği nitelikli insan gücüyle topluma katkıda bulunmaktır.

### Vizyon

Nitelikli araştırmalar yapan, kalite kültürünü içselleştirmiş, bilgi ve yetkinliklerini insanlık ve ülke yararına kullanan ve evrensel düzeyde geleceğe yön veren yenilikçi araştırma üniversitesi olmaktır.

## B. Yetki Görev ve Sorumluluklar

Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının 130. maddesi ile 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12. maddesinde sayılan görevlerin yerine getirilmesi için 13 Haziran 1946'da kabul edilen 4936 sayılı Kanun ile 18 Haziran 1946'da kurulan Üniversitemiz teşkilat yapısı, 2809 sayılı Kanun'un 7. maddesi ile tamamlanarak 21 Ekim 1946'da öğrenime açılmıştır.

Anayasanın 130. maddesinde yer aldığı üzere Yükseköğretim Kurumları “Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile orta öğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak, Ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özzerkliğe sahip kurumlar olarak” tanımlanmıştır.

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerinde tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak,

şeklinde belirlenmiştir.

Ayrıca 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında üst yönetici sıfatı ile Rektöre verilen temel görev ve sorumluluklar aşağıda belirtilmiştir.

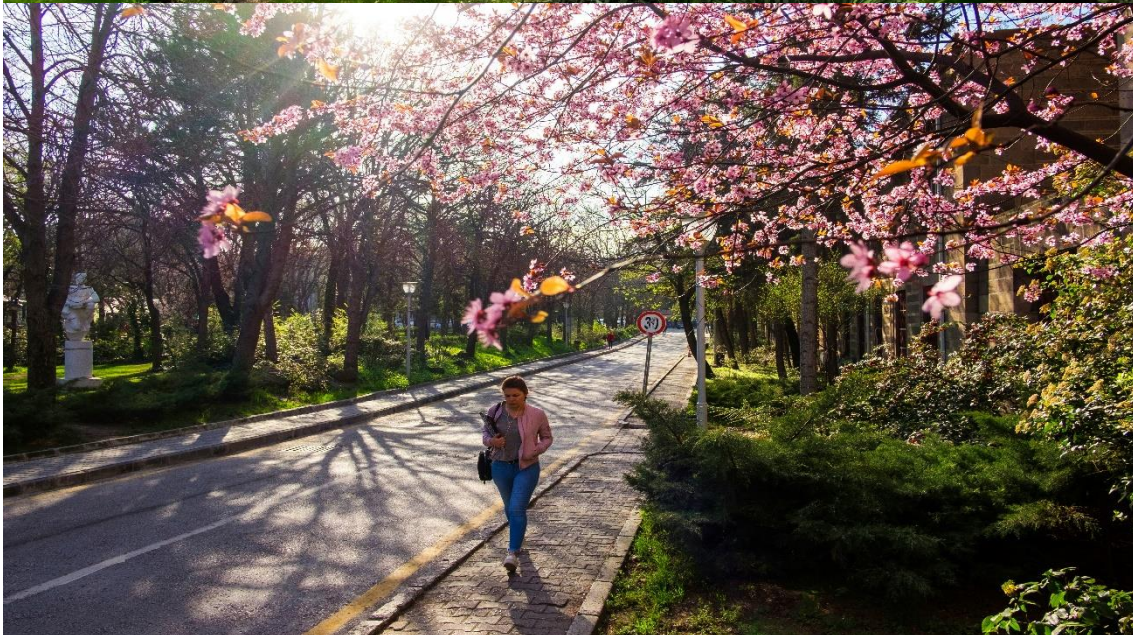
|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Stratejik Plan                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Üniversitenin stratejik plan hazırlık çalışmalarının başladığını duyurmak üzere iç genelge yayımlar (Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik),</li> <li>Üniversitenin misyon ve vizyonu ile stratejik amaç ve hedeflerinin belirlendiği stratejik planı onaylar (Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| İdare Faaliyet Raporu                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Üniversitenin idare faaliyet raporunun düzenlemesini ve kamuoyuna açıklamasını sağlar (5018/md:41),</li> <li>İç kontrol güvence beyanını düzenleyerek idare faaliyet raporuna eklenmesini sağlar (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Bütçe ve Performans Programı                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Üniversitenin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını sağlar (5018/md:11-2),</li> <li>Bütçe tekliflerini ve idare performans programlarını bağlı, ilgili veya ilişkili bulunan bakan ile birlikte imzalar (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),</li> <li>Strateji geliştirme birimleri tarafından hazırlanan ayrıntılı harcama ve finansman programlarını onaylar (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),</li> <li>Bağış ve yardımların ödenek kaydedilmesini onaylar (5018/md:40),</li> <li>5018 sayılı Kanun ve Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca, üniversite bütçesi içinde yapılacak aktarmaları onaylar (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar),</li> <li>Üniversite bütçesinden açılmış akreditiflere ilişkin ertesi yıla devredilen taahhüt artıkları ve kredi artıklarının karşılığını bütçenin ilgili tertibine ödenek kaydedilmesini onaylar (5018/md:35),</li> <li>Üniversite bütçesinden yapılacak harcamalara ilişkin yükleme tutarının %30'unu aşmamak üzere bütçe dışı avans verilmesine karar verir (Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),</li> <li>Üniversite bütçesinin gelirli ödenek kaydı, gelir fazlası karşılığı ödenek kaydı ve likit karşılığı ödenek kaydı işlemlerini onaylar (Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve yılı Bütçe Uygulama Tebliği).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                            |
| Ön Mali Kontrol ve İç Kontrol ile İlgili Görevler | <ul style="list-style-type: none"> <li>Yönetim ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için, mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması, mali yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi ve kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması bakımından görev, yetki ve sorumlulukları göz önünde bulundurarak gerekli önlemleri alır (5018/md:57),</li> <li>İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslarda belirlenen mali karar ve işlemlerin dışında kalan mali karar ve işlemlerin de Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön mali kontrole tabi tutulmasına yönelik olarak yapılacak düzenlemeleri onaylar (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),</li> <li>İç denetçiler tarafından sunulan denetim raporlarını değerlendirmek suretiyle gereği için ilgili birimler ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına göndererek iç denetim raporları ile bunlar üzerine yapılan işlemleri en geç iki ay içinde İç Denetim Koordinasyon Kuruluna bildirir (5018/md:64),</li> <li>İç denetçiler tarafından hazırlanan yıllık iç denetim programını onaylar (5018/md:64),</li> <li>İç denetim birimi tarafından İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik dikkate alınarak hazırlanan yönerge ve değişikliklerini onaylar (İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),</li> <li>İç denetçilerin program kapsamında ve program dışı iç denetim görevlendirmelerini yapar (İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik).</li> </ul> |
| Kesin Hesap                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Üniversite bütçe kesin hesabını bağlı, ilgili ya da ilişkili bulunan bakan ile birlikte onaylar (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

## C. İdareye İlişkin Bilgiler

### 1. Fiziksel Yapı

Ankara Üniversitesi, Ankara ili sınırları içerisinde 34, diğer illerde 4 olmak üzere toplam 38 yerleşkeye yayılmış; 19 fakülte, 16 enstitü, 1 yüksekokul, 15 meslek yüksekokulu, 1 Devlet Konservatuarı, 45 araştırma ve uygulama merkezi ve Sürekli Eğitim Merkezi ile eğitim-öğretim ve araştırma hizmeti vermektedir.

Genel Sekreterlik, Personel Daire Başkanlığı ile Hukuk Müşavirliği Rektörlük binasında, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Beşevler 10. Yıl Yerleşkesinde, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ise Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.



Tablo 1: Ankara Üniversitesi Yerleşke/Birim Listesi

| Yerleşke / Birim Adı                            |
|-------------------------------------------------|
| <b>Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi</b>              |
| • Rektörlük                                     |
| • Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi              |
| • Eczacılık Fakültesi                           |
| • Fen Fakültesi                                 |
| • Nükleer Bilimler Enstitüsü                    |
| • Sosyal Bilimler Enstitüsü                     |
| <b>Beşevler Dış Hekimliği Yerleşkesi</b>        |
| • Dış Hekimliği Fakültesi                       |
| <b>Beşevler İlahiyat Yerleşkesi</b>             |
| • İlahiyat Fakültesi                            |
| <b>Cebeci Yerleşkesi</b>                        |
| • Eğitim Bilimleri Fakültesi                    |
| • Hukuk Fakültesi                               |
| • İletişim Fakültesi                            |
| • Siyasal Bilgiler Fakültesi                    |
| • Eğitim Bilimleri Enstitüsü                    |
| • Adalet Meslek Yüksekokulu                     |
| • Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu      |
| <b>Cebeci 30. Yıl Yerleşkesi</b>                |
| • Uygulamalı Bilimler Fakültesi                 |
| <b>Cebeci Tıp Yerleşkesi</b>                    |
| • Adli Bilimler Enstitüsü                       |
| • Girişimsel MR Klinik AR-GE Enstitüsü          |
| • Hepatoloji Enstitüsü                          |
| • Kanser Araştırma Enstitüsü                    |
| • Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi        |
| <b>Dışkapı Yerleşkesi</b>                       |
| • Veteriner Fakültesi                           |
| • Ziraat Fakültesi                              |
| • Fen Bilimleri Enstitüsü                       |
| • Gıda Güvenliği Enstitüsü                      |
| • Sağlık Bilimleri Enstitüsü                    |
| • Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesi          |
| <b>Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi</b>               |
| • Mühendislik Fakültesi                         |
| • Spor Bilimleri Fakültesi                      |
| • Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü          |
| • Yapay Zeka Enstitüsü                          |
| • Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu             |
| • Yabancı Diller Yüksekokulu                    |
| <b>Gümüşdere 60. Yıl Yerleşkesi</b>             |
| • Güzel Sanatlar Fakültesi                      |
| • Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü                 |
| • Ankara Üniversitesi Devlet Konservatuarı      |
| <b>Sıhhiye Dil ve Tarih-Coğrafya Yerleşkesi</b> |
| • Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi               |
| <b>Gümüşdere Ziraat Yerleşkesi</b>              |
| • Biyoteknoloji Enstitüsü                       |

Tablo 1: Ankara Üniversitesi Yerleşke/Birim Listesi

| Yerleşke / Birim Adı                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>Su Yönetimi Enstitüsü</li><li>GAMA Meslek Yüksekokulu</li></ul>                           |
| <b>Keçiören Yerleşkesi</b>                                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Sağlık Bilimleri Fakültesi</li><li>Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu</li></ul>         |
| <b>Morfoloji Yerleşkesi</b>                                                                                                     |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Tıp Fakültesi</li><li>İbni Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi</li></ul>                 |
| <b>Demirlibahçe Yerleşkesi</b>                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Hemşirelik Fakültesi</li></ul>                                                            |
| <b>Cevizlidere Kök Hücre Yerleşkesi</b>                                                                                         |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Kök Hücre Enstitüsü</li></ul>                                                             |
| <b>Ayaş Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi</b>                                                                                       |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Ayaş Meslek Yüksekokulu</li></ul>                                                         |
| <b>Bala Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi</b>                                                                                       |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Bala Meslek Yüksekokulu</li></ul>                                                         |
| <b>Beypazarı Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi</b>                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Beypazarı Meslek Yüksekokulu</li></ul>                                                    |
| <b>Elmadağ Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi</b>                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Elmadağ Meslek Yüksekokulu</li></ul>                                                      |
| <b>Haymana Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi</b>                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Haymana Meslek Yüksekokulu</li></ul>                                                      |
| <b>Kalecik Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi</b>                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Kalecik Meslek Yüksekokulu</li></ul>                                                      |
| <b>Kızılcahamam Yerleşkesi</b>                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu</li></ul>                               |
| <b>Nallıhan Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi</b>                                                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Nallıhan Meslek Yüksekokulu</li></ul>                                                     |
| <b>Maltepe Yerleşkesi</b>                                                                                                       |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi</li></ul>                                                |
| <b>1. Organize Sanayi Bölgesi Yerleşkesi</b>                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"><li>1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu</li><li>Akyurt Meslek Yüksekokulu</li></ul> |
| <b>Ahlathıbel 20. Yıl Yerleşkesi</b>                                                                                            |
| <b>Bağlıca 70. Yıl Yerleşkesi</b>                                                                                               |
| <b>Urla Yerleşkesi</b>                                                                                                          |
| <b>Sıhhiye Yüksek İhtisas Hastanesi Yerleşkesi</b>                                                                              |
| <b>Didim ÖRSEM Yerleşkesi</b>                                                                                                   |
| <b>Elmadağ ÖRSEM Yerleşkesi</b>                                                                                                 |
| <b>Gölbaşı ÖRSEM Yerleşkesi</b>                                                                                                 |
| <b>İlgaz ÖRSEM Yerleşkesi</b>                                                                                                   |
| <b>Ayaş Bahçe Bitkileri Araştırma ve Uygulama İstasyonu Yerleşkesi (Ziraat Fakültesi)</b>                                       |
| <b>Çifteler Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama İşletmesi Yerleşkesi (Ziraat Fakültesi)</b>                                       |
| <b>Gölbaşı Ballıkpınar Yerleşkesi (Yeni Veteriner Çiftliği)</b>                                                                 |
| <b>Haymana Araştırma ve Uygulama Çiftliği Yerleşkesi (Ziraat Fakültesi)</b>                                                     |
| <b>Kalecik Bağcılık Araştırma ve Uygulama İşletmesi Yerleşkesi (Ziraat Fakültesi)</b>                                           |

Kaynak: Ankara Üniversitesi Web Sitesi

### 1.1. Taşınmazlar

Ankara Üniversitesi 2025 yıl sonu itibarıyla 6.556.895,94 m<sup>2</sup> si Üniversite (tapulu), 6.265.524,62 m<sup>2</sup> si Maliye/Hazine (Tahsisli) ve 113.766,36 m<sup>2</sup> si de Diğer olmak üzere toplam 12.946.186,92 m<sup>2</sup> taşınmaz alan ile 1.118.233,45 m<sup>2</sup> kapalı alanda hizmetlerini sürdürmektedir. Alanların dağılımları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 2: Yerleşke Bazında Taşınmazlar**

| Yerleşke Adı                                                                       | Mülkiyet Durumuna Göre Arza/Arazi Alanı (m <sup>2</sup> ) |                          |           | Toplam Arsa/Arazi Alanı (m <sup>2</sup> ) | Toplam Bina/Tesis Alanı (m <sup>2</sup> ) |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------|-----------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
|                                                                                    | Üniversite (Tapulu)                                       | Maliye/Hazine (Tahsisli) | Diğer     |                                           |                                           |
| Ahlatlıbel 20. Yıl Yerleşkesi                                                      | 122.908,00                                                | 0,00                     | 0,00      | 122.908,00                                | 16.381,34                                 |
| Altındağ Konak-Özgen                                                               | 1.541,00                                                  | 0,00                     | 127,80    | 1.668,80                                  | 382,00                                    |
| Ayaş (Diğer)                                                                       | 0,00                                                      | 149.576,41               | 0,00      | 149.576,41                                | 0,00                                      |
| Ayaş Bahçe Bitkileri Araştırma ve Uygulama İstasyonu Yerleşkesi (Ziraat Fakültesi) | 416.144,50                                                | 0,00                     | 0,00      | 416.144,50                                | 2.255,33                                  |
| Ayaş Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi                                                 | 0,00                                                      | 6.297,08                 | 0,00      | 6.297,08                                  | 1.279,18                                  |
| Bağlıca 70. Yıl Yerleşkesi                                                         | 0,00                                                      | 763.635,00               | 0,00      | 763.635,00                                | 23.149,17                                 |
| Bala Meslek Yüksekokulu                                                            | 0,00                                                      | 0,00                     | 6.645,00  | 6.645,00                                  | 0,00                                      |
| Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi                                                        | 10.195,00                                                 | 235.638,00               | 0,00      | 245.833,00                                | 123.042,73                                |
| Beşevler Dış Hekimliği Yerleşkesi                                                  | 8.480,00                                                  | 9.025,00                 | 0,00      | 17.505,00                                 | 51.288,17                                 |
| Beşevler İlahiyat Yerleşkesi                                                       | 9.533,00                                                  | 21.197,00                | 0,00      | 30.730,00                                 | 18.445,50                                 |
| Beypazarı (Diğer)                                                                  | 471.160,00                                                | 13.568,00                | 0,00      | 484.728,00                                | 0,00                                      |
| Beypazarı Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi                                            | 16.258,00                                                 | 0,00                     | 0,00      | 16.258,00                                 | 8.658,10                                  |
| Beypazarı Uygulamalı Bilimler Oteli                                                | 484,00                                                    | 0,00                     | 0,00      | 484,00                                    | 680,00                                    |
| Bursa Zeytinlik                                                                    | 9.901,00                                                  | 0,00                     | 0,00      | 9.901,00                                  | 0,00                                      |
| Cebeci 30. Yıl yerleşkesi                                                          | 5.010,00                                                  | 0,00                     | 0,00      | 5.010,00                                  | 2.999,79                                  |
| Cebeci Tıp Yerleşkesi                                                              | 114.200,00                                                | 435,00                   | 73.948,00 | 188.583,00                                | 127.789,58                                |
| Cebeci Yerleşkesi                                                                  | 25.118,00                                                 | 69.128,00                | 3.334,00  | 97.580,00                                 | 79.418,77                                 |
| Cevizlidere Kök Hücre Yerleşkesi                                                   | 0,00                                                      | 4.474,00                 | 0,00      | 4.474,00                                  | 3.284,27                                  |
| Çankaya Ankara Üniversitesi Evi                                                    | 505,00                                                    | 0,00                     | 0,00      | 505,00                                    | 714,45                                    |
| Çankaya ANKÜSEV                                                                    | 0,00                                                      | 651,00                   | 0,00      | 651,00                                    | 899,58                                    |
| Çankaya Deniz Hukuku Ulusal Araştırma Merkezi (DEHUKAM)                            | 0,00                                                      | 325,00                   | 0,00      | 325,00                                    | 0,00                                      |
| Çankaya Konut/Kongre Arsası                                                        | 47.690,00                                                 | 0,00                     | 533,00    | 48.223,00                                 | 0,00                                      |
| Çankaya Korkutreis ASYM                                                            | 0,00                                                      | 392,00                   | 0,00      | 392,00                                    | 0,00                                      |
| Çaparkayı GES                                                                      | 0,00                                                      | 981.797,06               | 0,00      | 981.797,06                                | 0,00                                      |
| Çifteler Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama İşletmesi Yerleşkesi (Ziraat Fakültesi) | 94.232,00                                                 | 14.753,00                | 0,00      | 108.985,00                                | 2.131,83                                  |
| Demirlibahçe Beyin Araştırmaları Merkezi ve Kalp Merkezi                           | 4.752,00                                                  | 0,00                     | 0,00      | 4.752,00                                  | 4.676,50                                  |
| Dışkapı Yerleşkesi                                                                 | 0,00                                                      | 90.107,00                | 10.499,00 | 100.606,00                                | 54.769,60                                 |
| Didim ÖRSEM Yerleşkesi                                                             | 0,00                                                      | 36.977,00                | 0,00      | 36.977,00                                 | 12.295,10                                 |
| Elmadağ Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi                                              | 0,00                                                      | 14.080,00                | 0,00      | 14.080,00                                 | 3.607,82                                  |
| Elmadağ ÖRSEM Yerleşkesi                                                           | 0,00                                                      | 10.838,00                | 0,00      | 10.838,00                                 | 673,56                                    |
| Gölbaşı (Diğer)                                                                    | 45.107,00                                                 | 0,00                     | 645,00    | 45.752,00                                 | 0,00                                      |
| Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi                                                         | 712.923,00                                                | 0,00                     | 0,00      | 712.923,00                                | 130.017,67                                |
| Gölbaşı Balıkpınar (Yeni Veteriner Çiftliği)                                       | 0,00                                                      | 2.774.967,67             | 0,00      | 2.774.967,67                              | 0,00                                      |
| Gölbaşı ÖRSEM Yerleşkesi                                                           | 39.600,00                                                 | 6.000,00                 | 0,00      | 45.600,00                                 | 1.864,29                                  |
| Gölbaşı Teknokent                                                                  | 115.103,00                                                | 0,00                     | 0,00      | 115.103,00                                | 19.849,00                                 |

Tablo 2: Yerleşke Bazında Taşınmazlar

| Yerleşke Adı                                                                   | Mülkiyet Durumuna Göre Arsa/Arazi Alanı (m <sup>2</sup> ) |                          |                   | Toplam Arsa/Arazi Alanı (m <sup>2</sup> ) | Toplam Bina/Tesis Alanı (m <sup>2</sup> ) |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
|                                                                                | Üniversite (Tapulu)                                       | Maliye/Hazine (Tahsisli) | Diğer             |                                           |                                           |
| Gölbaşı Yurtlar Bölgesi                                                        | 251.313,00                                                | 0,00                     | 0,00              | 251.313,00                                | 56.698,59                                 |
| Gümüşdere 60. Yıl Yerleşkesi                                                   | 0,00                                                      | 139.547,00               | 0,00              | 139.547,00                                | 11.735,29                                 |
| Gümüşdere Ziraat Yerleşkesi                                                    | 0,00                                                      | 285.092,00               | 0,00              | 285.092,00                                | 56.957,85                                 |
| Haymana (Gölet)                                                                | 0,00                                                      | 200.167,00               | 0,00              | 200.167,00                                | 0,00                                      |
| Haymana Araştırma ve Uygulama Çiftliği Yerleşkesi (Ziraat Fakültesi)           | 3.980.491,00                                              | 19.016,00                | 0,00              | 3.999.507,00                              | 18.940,66                                 |
| Haymana Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi                                          | 0,00                                                      | 3.791,48                 | 0,00              | 3.791,48                                  | 3.438,80                                  |
| İlgaz ÖRSEM Yerleşkesi                                                         | 3.750,00                                                  | 0,00                     | 0,00              | 3.750,00                                  | 5.861,38                                  |
| İstanbul TÖMER (Beyoğlu)                                                       | 0,00                                                      | 0,00                     | 0,00              | 0,00                                      | 1.395,90                                  |
| Kalecik (Arsa)                                                                 | 2.899,00                                                  | 19.392,00                | 0,00              | 22.291,00                                 | 0,00                                      |
| Kalecik Bağcılık Araştırma ve Uygulama İşletmesi Yerleşkesi (Ziraat Fakültesi) | 7.208,00                                                  | 188.817,00               | 2.791,00          | 198.816,00                                | 347,50                                    |
| Kalecik Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi                                          | 4.037,04                                                  | 0,00                     | 12.110,56         | 16.147,60                                 | 2.955,21                                  |
| Karakusunlar                                                                   | 5,00                                                      | 0,00                     | 0,00              | 5,00                                      | 0,00                                      |
| Kastamonu Göl Emirler Köyü                                                     | 1.686,00                                                  | 0,00                     | 0,00              | 1.686,00                                  | 0,00                                      |
| Kazan Merkez                                                                   | 25.198,15                                                 | 0,00                     | 0,00              | 25.198,15                                 | 16.271,55                                 |
| Keçiören Sağlık Bilimleri Yerleşkesi                                           | 0,00                                                      | 23.250,00                | 1.230,00          | 24.480,00                                 | 15.366,78                                 |
| Keçiören Şaraphane                                                             | 0,00                                                      | 0,00                     | 0,00              | 0,00                                      | 904,90                                    |
| Keçiören Teknokent                                                             | 0,00                                                      | 24.126,00                | 0,00              | 24.126,00                                 | 2.042,16                                  |
| Kızılcahamam                                                                   | 620,88                                                    | 18.832,78                | 0,00              | 19.453,66                                 | 645,11                                    |
| Maltepe Sınav Yönetim Merkezi (ASYM) Yerleşkesi                                | 300,00                                                    | 0,00                     | 300,00            | 600,00                                    | 2.132,25                                  |
| Maltepe Vehbi Koç Yurdu                                                        | 2.686,00                                                  | 0,00                     | 0,00              | 2.686,00                                  | 4.490,16                                  |
| Nallıhan Meslek Yüksekokulu                                                    | 0,00                                                      | 20.645,00                | 0,00              | 20.645,00                                 | 2.139,35                                  |
| Sıhhiye Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Yerleşkesi                             | 0,00                                                      | 18.923,00                | 0,00              | 18.923,00                                 | 31.385,68                                 |
| Sıhhiye Tıp Yerleşkesi                                                         | 15.845,00                                                 | 66.133,00                | 1.603,00          | 83.581,00                                 | 145.191,40                                |
| Sıhhiye Yüksek İhtisas Hastanesi Yerleşkesi                                    | 12,37                                                     | 22.361,14                | 0,00              | 22.373,51                                 | 47.293,92                                 |
| Urla Yerleşkesi                                                                | 0,00                                                      | 11.570,00                | 0,00              | 11.570,00                                 | 1.485,68                                  |
| <b>Toplam</b>                                                                  | <b>6.566.895,94</b>                                       | <b>6.265.524,62</b>      | <b>113.766,36</b> | <b>12.946.186,92</b>                      | <b>1.118.233,45</b>                       |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 3: 2025 Yılında Taşınmaz Alanlarında Gerçekleşen Değişiklikler

| Birimin Bulunduğu Yerleşke Adı/Birim Adı                    | Arsa/Arazi Alanı (m <sup>2</sup> ) | Bina/Tesis Alanı (m <sup>2</sup> ) | Açıklama                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2024 Yıl Sonu İtibariyle Toplam Alan (m<sup>2</sup>)</b> | <b>15.357.793,53</b>               | <b>1.129.225,59</b>                |                                                                                                           |
| Bağlıca 70. Yıl Yerleşkesi                                  | -1.666.490,00                      | 0,00                               | Tahsisleri iptal edilmiştir. [Etimesgut, Bağlıca, 49319 Ada 1/2 Parseller (23.149,17-)]                   |
| Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi                                 | 15.384,00                          | 0,00                               | Parselasyon planı neticesinde parsel yüzölçümü artmıştır. (Yenimahalle, Gazi, 43372 Ada 6/7 Parseller)    |
| Beşevler İlahiyat Yerleşkesi                                | 18.710,00                          | 0,00                               | 15/05/2025 tarihli ön tahsis. (Yenimahalle, Gazi, 7286 Ada 10 Parsel)                                     |
| Bala Meslek Yüksekokulu                                     | 6.645,00                           | 0,00                               | 06/11/2024 tarihli protokol ile 10 yıl süre ile tahsis ve kullanımı. (Bala, Kartaltepe, 42 Ada 54 Parsel) |
| Elmadağ Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi                       | 7.658,00                           | 0,00                               | 13/08/2025 tarihli ön tahsis. (Elmadağ, Kurtuluş, 412 Ada 2 Parsel)                                       |

Tablo 3: 2025 Yılında Taşınmazlarda Gerçekleşen Değişiklikler

| Birimin Bulunduğu Yerleşke / Birim Adı                                                                                       | Açık Alan (m <sup>2</sup> ) | Kapalı Alan (m <sup>2</sup> ) | Açıklama                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Çaparkayı GES                                                                                                                | 981.797,06                  | 0,00                          | 21/03/2023 tarihinde tahsis. (Çankırı, Şabanözü, Çaparkayı)                                                                                                                          |
| Gölbaşı Ballıkpınar (Yeni Veteriner Çiftliği)                                                                                | -228.763,33                 | 0,00                          | Ham Toprak ve Mera vasfından dolayı değişiklikler gerçekleşmiş olup 2.774,967,67 m <sup>2</sup> tamamı ham toprak olmuş ve tamamı tahsislidir.                                       |
| Kazan Merkez                                                                                                                 | 138,15                      | 0,00                          | Son güncel takyidatlı tapu kaydı neticesindeki taşınmaz verisi 25.198,15 m <sup>2</sup> olmuştur.                                                                                    |
| Kazan Eğitim ve Uygulama Çiftliği Yerleşkesi (Veteriner Fakültesi)                                                           | -1.524.193,00               | 0,00                          | Satış işlemi gerçekleştirilmiştir.                                                                                                                                                   |
| Kızılay TÖMER                                                                                                                | 0,00                        | -2.422,90                     | Kiralık bina boşaltılmış ve kapatılmıştır.                                                                                                                                           |
| Manavgat ÖRSEM Yerleşkesi                                                                                                    | -21.843,00                  | -8.047,36                     | Tahsisi iptal edilmiştir.                                                                                                                                                            |
| Sıhhiye Yüksek İhtisas Hastanesi Yerleşkesi                                                                                  | -1.140,49                   | 0,00                          | Sıhhiye Yüksek İhtisas Hastanesinin Yer Teslim Tutanağında tahsisli alan 22.361,14 m <sup>2</sup> hazine arazisi, parselin kalan 12,37 m <sup>2</sup> si Üniversitemiz tapusundadır. |
| *** Altındağ Konak-Özgen, Beypazarı (Diğer), Beypazarı Uygulamalı Bilimler Oteli, Çankaya DEHUKAM ve Çankaya Korkutreis ASYM | 491,00                      | -521,88                       | İlgili birim alanlarında güncelleme yapılmış olup değerler fark toplamıdır.                                                                                                          |
| <b>2025 Yıl Sonu İtibariyle Toplam Alan (m<sup>2</sup>)</b>                                                                  | <b>12.946.186,92</b>        | <b>1.118.233,45</b>           |                                                                                                                                                                                      |
| <b>Değişim Oranı</b>                                                                                                         | <b>-15,70%</b>              | <b>-0,97%</b>                 |                                                                                                                                                                                      |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

## 1.2. Taşınırlar

Üniversitemiz bünyesinde 2023-2025 yıllarında kullanımda bulunan taşıtlar aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

Tablo 4: Taşıtlar

| Taşıtın Cinsi                                            | Göreve Tahsis Edilmiş Kuruma Ait Taşıtlar |            |            | Hizmet Alım Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar |           |           | Toplam     |            |            |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------|------------|----------------------------------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
|                                                          | 2023                                      | 2024       | 2025       | 2023                                   | 2024      | 2025      | 2023       | 2024       | 2025       |
| Otomobiller (Binek)                                      | 18                                        | 16         | 17         | 26                                     | 26        | 26        | 44         | 42         | 43         |
| Yolcu Taşıma Araçları (Otobüs, Minibüs, Midibüs)         | 16                                        | 16         | 16         | 0                                      | 0         | 0         | 16         | 16         | 16         |
| Yük Taşıma Araçları (Pick-up, Kamyonet, Kamyon)          | 19                                        | 20         | 20         | 0                                      | 0         | 0         | 19         | 20         | 20         |
| Hafif Ticari Araç                                        | 1                                         | 1          | 0          | 2                                      | 2         | 2         | 3          | 3          | 2          |
| Arazi Taşıtları                                          | 2                                         | 2          | 2          | 0                                      | 0         | 0         | 2          | 2          | 2          |
| Özel Amaçlı Taşıtlar (Ambulans, Cenaze Aracı, Tankerler) | 8                                         | 7          | 8          | 0                                      | 0         | 0         | 8          | 7          | 8          |
| Motorsuz Kara Araçları (Bisiklet, Römork)                | 417                                       | 417        | 417        | 0                                      | 0         | 0         | 417        | 417        | 417        |
| Tekneler (Spor Amaçlı, Şişirilebilir)                    | 9                                         | 9          | 15         | 0                                      | 0         | 0         | 9          | 9          | 15         |
| Botlar                                                   | 10                                        | 10         | 10         | 0                                      | 0         | 0         | 10         | 10         | 10         |
| Yelkenliler                                              | 3                                         | 3          | 3          | 0                                      | 0         | 0         | 3          | 3          | 3          |
| Kanolar ve Kayıklar                                      | 9                                         | 9          | 6          | 0                                      | 0         | 0         | 9          | 9          | 6          |
| <b>Toplam</b>                                            | <b>512</b>                                | <b>510</b> | <b>514</b> | <b>28</b>                              | <b>28</b> | <b>28</b> | <b>540</b> | <b>538</b> | <b>542</b> |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Aşağıda verilen tablodaki değerlerde taşınır hesap cetvelinde kullanılan hesaplar baz alınmıştır. 2025 yıl sonu itibarıyla, I. düzeyde 253 Tesis, Makine ve Cihazlar grubunda toplam 61.130, 254 Taşıtlar grubunda toplam 514 ve 255 Demirbaşlar grubunda da 336.861 adet taşınır kayıtlıdır.

Tablo 5: Taşınır Malzeme Sayısı

| Hesap Kodu | Dayanıklı Taşınırlar      | 2023 Yılı | 2024 Yılı | 2025 Yılı      |
|------------|---------------------------|-----------|-----------|----------------|
| 253        | Tesis, Makine ve Cihazlar | 59.361    | 59.335    | <b>61.130</b>  |
| 254        | Taşıtlar Grubu            | 512       | 510       | <b>514</b>     |
| 255        | Demirbaşlar Grubu         | 324.733   | 328.243   | <b>336.861</b> |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

### 1.3. Eğitim Alanları

Ankara Üniversitesi 2025-2026 eğitim-öğretim yılında, Üniversite bazında toplam 82 amfide eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmüştür. Toplam amfinin %95,1'i fakültelerde, %3,6'sı Devlet Konservatuvarında ve %1,3'ü ise Araştırma ve Uygulama Merkezinde bulunmaktadır.

Ankara Üniversitesinde 2025 yılı itibarıyla 878 sınıfta eğitim-öğretim yapılmıştır. Toplam sınıfın %49,1'i fakültelerde, %23'ü yüksekokullarda, %15,2'si araştırma ve uygulama merkezlerinde, %2,3'ü Devlet Konservatuvarında, %1,5'i enstitülerde ve geri kalan %8,9'u da hastaneler, uygulama merkezleri ile eğitim merkezlerinde bulunmaktadır.

Öğrencilerin uygulama yapmak amacıyla kullandığı 35 atölyenin %51,4'ü fakültelerde, %40'ı yüksekokullarda ve geri kalan %8,6'sı uygulama merkezlerinde bulunmaktadır. Ayrıca, toplam 735 laboratuvarın %52,5'i araştırma, %44,2'si eğitim, %3,3'ü ise sağlık laboratuvarlarından oluşmaktadır.

Tablo 6: Eğitim Alan Sayıları

| Birimler                                           | Kapasite Aralığı | Amfi      | Sınıf      | Atölye    | Laboratuvarlar |           |            | Toplam       |
|----------------------------------------------------|------------------|-----------|------------|-----------|----------------|-----------|------------|--------------|
|                                                    |                  |           |            |           | Eğitim         | Sağlık    | Araştırma  |              |
| Fakülteler                                         | 0-50             | 0         | 233        | 15        | 151            | 12        | 282        | 693          |
|                                                    | 51-75            | 1         | 85         | 2         | 34             | 0         | 12         | 134          |
|                                                    | 76-100           | 10        | 62         | 1         | 54             | 0         | 15         | 142          |
|                                                    | 101-150          | 28        | 41         | 0         | 5              | 0         | 3          | 77           |
|                                                    | 151-250          | 24        | 10         | 0         | 6              | 0         | 0          | 40           |
|                                                    | 251-Üzeri        | 15        | 0          | 0         | 9              | 0         | 1          | 25           |
| <b>Fakülteler Toplamı</b>                          |                  | <b>78</b> | <b>431</b> | <b>18</b> | <b>259</b>     | <b>12</b> | <b>313</b> | <b>1.111</b> |
| Enstitüler                                         | 0-50             | 0         | 10         | 0         | 6              | 0         | 36         | 52           |
|                                                    | 51-75            | 0         | 2          | 0         | 0              | 0         | 6          | 8            |
|                                                    | 76-100           | 0         | 1          | 0         | 0              | 0         | 0          | 1            |
| <b>Enstitüler Toplamı</b>                          |                  | <b>0</b>  | <b>13</b>  | <b>0</b>  | <b>6</b>       | <b>0</b>  | <b>42</b>  | <b>61</b>    |
| Devlet Konservatuvarı                              | 0-50             | 3         | 20         | 0         | 2              | 0         | 0          | 25           |
| <b>Devlet Konservatuvarı Toplamı</b>               |                  | <b>3</b>  | <b>20</b>  | <b>0</b>  | <b>2</b>       | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>25</b>    |
| Meslek Yüksekokulları / Yabancı Diller Yüksekokulu | 0-50             | 0         | 169        | 14        | 54             | 0         | 1          | 238          |
|                                                    | 51-75            | 0         | 22         | 0         | 1              | 0         | 0          | 23           |
|                                                    | 76-100           | 0         | 9          | 0         | 0              | 0         | 0          | 9            |
|                                                    | 101-150          | 0         | 2          | 0         | 0              | 0         | 0          | 2            |
| <b>Yüksekokulları Toplamı</b>                      |                  | <b>0</b>  | <b>202</b> | <b>14</b> | <b>55</b>      | <b>0</b>  | <b>1</b>   | <b>272</b>   |

Tablo 6: Eğitim Alan Sayıları

| Birimler                                         | Kapasite Aralığı | Amfi      | Sınıf      | Atölye    | Laboratuvarlar |           |            | Toplam       |
|--------------------------------------------------|------------------|-----------|------------|-----------|----------------|-----------|------------|--------------|
|                                                  |                  |           |            |           | Eğitim         | Sağlık    | Araştırma  |              |
| Araştırma ve Uygulama Hastaneleri                | 0-50             | 0         | 12         | 0         | 0              | 12        | 0          | 24           |
|                                                  | 51-75            | 0         | 62         | 0         | 0              | 0         | 0          | 62           |
| <b>Araştırma ve Uygulama Hastaneleri Toplamı</b> |                  | <b>0</b>  | <b>74</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>       | <b>12</b> | <b>0</b>   | <b>86</b>    |
| Uygulama Merkezleri                              | 0-50             | 0         | 2          | 3         | 1              | 0         | 0          | 6            |
| <b>Uygulama Merkezleri Toplamı</b>               |                  | <b>0</b>  | <b>2</b>   | <b>3</b>  | <b>1</b>       | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>6</b>     |
| Araştırma ve Uygulama Merkezleri                 | 0-50             | 0         | 130        | 0         | 2              | 0         | 28         | 160          |
|                                                  | 51-75            | 1         | 3          | 0         | 0              | 0         | 2          | 6            |
| <b>Araştırma ve Uygulama Merkezleri Toplamı</b>  |                  | <b>1</b>  | <b>133</b> | <b>0</b>  | <b>2</b>       | <b>0</b>  | <b>30</b>  | <b>166</b>   |
| Sürekli Eğitim Merkezi                           | 0-50             | 0         | 3          | 0         | 0              | 0         | 0          | 3            |
| <b>Sürekli Eğitim Merkezi Toplamı</b>            |                  | <b>0</b>  | <b>3</b>   | <b>0</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>3</b>     |
| <b>Toplam</b>                                    | <b>0-50</b>      | <b>3</b>  | <b>579</b> | <b>32</b> | <b>216</b>     | <b>24</b> | <b>347</b> | <b>1.201</b> |
|                                                  | <b>51-75</b>     | <b>2</b>  | <b>174</b> | <b>2</b>  | <b>35</b>      | <b>0</b>  | <b>20</b>  | <b>233</b>   |
|                                                  | <b>76-100</b>    | <b>10</b> | <b>72</b>  | <b>1</b>  | <b>54</b>      | <b>0</b>  | <b>15</b>  | <b>152</b>   |
|                                                  | <b>101-150</b>   | <b>28</b> | <b>43</b>  | <b>0</b>  | <b>5</b>       | <b>0</b>  | <b>3</b>   | <b>79</b>    |
|                                                  | <b>151-250</b>   | <b>24</b> | <b>10</b>  | <b>0</b>  | <b>6</b>       | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>40</b>    |
|                                                  | <b>251-Üzeri</b> | <b>15</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>  | <b>9</b>       | <b>0</b>  | <b>1</b>   | <b>25</b>    |
| <b>Genel Toplam</b>                              |                  | <b>82</b> | <b>878</b> | <b>35</b> | <b>325</b>     | <b>24</b> | <b>386</b> | <b>1.730</b> |

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Tablo 7: Eğitim Alanlarının Yüzölçümü

| Eğitim Alanı          | Kapasite 0-50 (m²) | Kapasite 51-75 (m²) | Kapasite 76-100 (m²) | Kapasite 101-150 (m²) | Kapasite 151-250 (m²) | Kapasite 251-Üzeri (m²) | Toplam            |
|-----------------------|--------------------|---------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------|
| Amfi                  | 168,00             | 122,96              | 1.246,51             | 4.299,90              | 5.996,35              | 5.518,00                | 17.351,72         |
| Sınıf                 | 24.393,82          | 14.832,82           | 6.957,33             | 6.366,02              | 1.485,54              | 0,00                    | 54.035,53         |
| Atölye                | 2.837,91           | 430,00              | 1.000,00             | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                    | 4.267,91          |
| Eğitim                | 16.301,85          | 2.966,71            | 9.905,49             | 739,87                | 2.443,36              | 986,95                  | 33.344,23         |
| Laboratuvarlar Sağlık | 8.037,00           | 0,00                | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                    | 8.037,00          |
| Araştırma             | 39.972,29          | 2.064,11            | 1.327,59             | 348,67                | 0,00                  | 285,22                  | 43.997,88         |
| <b>Toplam</b>         | <b>91.710,87</b>   | <b>20.416,60</b>    | <b>20.436,92</b>     | <b>11.754,46</b>      | <b>9.925,25</b>       | <b>6.790,17</b>         | <b>161.034,27</b> |

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Tablo 8: Akredite Olan Laboratuvar Sayıları

| Birim Adı                                 | Adet     |
|-------------------------------------------|----------|
| Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi           | 1        |
| Veteriner Fakültesi                       | 2        |
| Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi    | 2        |
| İbni Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi | 1        |
| <b>Toplam</b>                             | <b>6</b> |

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

#### 1.4. Araştırma ve Uygulama Alanları

Ankara Üniversitesi, 2024-2025 eğitim-öğretim yılında öğrencilerine mesleki alanlarına göre araştırma ve uygulama yapma imkanı sunmaya devam etmektedir.

Tablo 9: Araştırma ve Uygulama Alanları

| Alan Adı                                                     | Adet | Arsa/Arazi Alanı (m <sup>2</sup> ) | Bina/Tesis Alanı (Kapalı Alan) (m <sup>2</sup> ) |
|--------------------------------------------------------------|------|------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Araştırma Uygulama Çiftliği (Veteriner ile Ziraat Fakültesi) | 5    | 7.498.420,17                       | 23.675,32                                        |
| Öğrenci Rehabilitasyon ve Spor Eğitim Merkezleri             | 4    | 97.165,00                          | 20.694,33                                        |
| Kütüphane <sup>1</sup>                                       | 35   | --                                 | 16.140,76                                        |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

(<sup>1</sup>) Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Birim Faaliyet Raporları

#### 1.5. Sosyal Alanlar

##### 1.5.1. Yemekhane, Kantin/Kafeteryalar ve Restoranlar

Ankara Üniversitesi öğrencileri ile akademik ve idari personelin beslenme ihtiyacını karşılamak üzere Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından hizmet verilen, Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesinde 1 adet merkez mutfak ve 39 adet birim yemekhanesi olmak üzere toplam 40 adet yemekhane bulunmaktadır. Bunun yanı sıra Cebeci Yerleşkesi Siyasal Hukuk Fakültesi binasında 1 adet mutfak yeri ile birlikte 1 yemek salonu ve çeşitli yerleşke/birimlerde toplam 65 adet kantin/kafeterya/büfe bulunmaktadır.

Tablo 10: Yemekhane, Kantin/Kafeteryalar/Büfe ve Restoranlar

| Alan Adı                        | Adet | Kapalı Alan (m <sup>2</sup> ) | Kapasite (Kişi) |
|---------------------------------|------|-------------------------------|-----------------|
| Öğrenci ve Personel Yemekhanesi | 40   | 13.852                        | 6.176           |
| Yemek Salonu                    | 1    | 270                           | 150             |
| Kantin / Kafeteryalar / Büfe    | 65   | 7.331,82                      | -               |

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

##### 1.5.2. Misafirhane ve Lojmanlar

Milli Piyango Öğrenci Evi bünyesinde Üniversitemiz misafirlerine hizmet vermek üzere misafir odaları bulunmaktadır. Ayrıca Gümüşdere Yerleşkesinde yardımcı hizmetli personelin yararlandığı 2 blok olarak, 20 daireden oluşan toplam 1.780 m<sup>2</sup> alana sahip lojman bulunmaktadır.

##### 1.5.3. Toplantı ve Konferans Salonları

Tablo 11: Toplantı ve Konferans Salonları

| Kapasite      | Adet            |                  |            | Alan (m <sup>2</sup> ) |                  |                  |
|---------------|-----------------|------------------|------------|------------------------|------------------|------------------|
|               | Toplantı Salonu | Konferans Salonu | Toplam     | Toplantı Salonu        | Konferans Salonu | Toplam           |
| 0-50          | 187             | 81               | 268        | 10.519,44              | 788,77           | 11.308,21        |
| 51-75         | 21              | 6                | 27         | 1.287,49               | 466,73           | 1.754,22         |
| 76-100        | 3               | 8                | 11         | 350,00                 | 1.183,71         | 1.533,71         |
| 101-150       | 3               | 7                | 10         | 638,62                 | 1.073,04         | 1.711,66         |
| 151-250       | 1               | 7                | 8          | 193,11                 | 1.907,27         | 2.100,38         |
| 251-Üzeri     | 2               | 13               | 15         | 700,00                 | 4.901,06         | 5.601,06         |
| <b>Toplam</b> | <b>217</b>      | <b>122</b>       | <b>339</b> | <b>13.688,66</b>       | <b>10.320,58</b> | <b>24.009,24</b> |

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

### 1.5.4. Öğrenci Evleri

Ankara merkezinde 5 kız, 5 erkek öğrenci evi olmak üzere toplam 10 öğrenci evimiz bulunmaktadır.

**Tablo 12: Öğrenci Evleri**

| Öğrenci Evi Adı                                 | Alan (m <sup>2</sup> ) | Kapasite (Kişi) |
|-------------------------------------------------|------------------------|-----------------|
| Cumhuriyet Öğrenci Evi                          | 5.228,00               | 186             |
| Cumhuriyet Öğrenci Evi Ek Hizmet Binası         | 1.917,45               | 74              |
| Keçiören Öğrenci Evi                            | 3.018,00               | 137             |
| Milli Piyango Öğrenci Evi                       | 9.543,52               | 384             |
| Vehbi Koç Öğrenci Evi                           | 4.698,00               | 224             |
| Yıldırım Beyazıt Erkek Öğrenci Evi              | 4.439,00               | 165             |
| Yıldırım Beyazıt Kız Öğrenci Evi                | 5.144,00               | 236             |
| Milli Piyango Öğrenci Evi Ek Hizmet Binası      | 1.570,00               | 47              |
| Kızılcahamam Abdülkadir Özcan Erkek Öğrenci Evi | 2.485,00               | 80              |
| Bala Erkek Öğrenci Evi                          | 3.810,00               | 62              |
| <b>Toplam</b>                                   | <b>41.852,97</b>       | <b>1.595</b>    |

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

### 1.5.5. Spor Alanları

**Tablo 13: Spor Alanları**

| Birim Adı                                         | Kapalı Spor Tesisleri |      |                        | Açık Spor Tesisleri |                        | Açıklamalar                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------|-----------------------|------|------------------------|---------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                   | Spor Dalı             | Adet | Alan (m <sup>2</sup> ) | Adet                | Alan (m <sup>2</sup> ) |                                                                                                                                              |
| Elmadag Meslek Yüksekokulu                        | Voleybol Sahası       | 0    | 0,00                   | 1                   | 230,00                 | Elmadag Yerleşkesinde bulunmatadır.                                                                                                          |
| Hemşirelik Fakültesi                              | Voleybol Sahası       | 0    | 0,00                   | 1                   | 100,00                 | Demirlibahçe Yerleşkesinde bulunmatadır.                                                                                                     |
| İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi        | Fitnes                | 1    | 180,00                 | 0                   | 0,00                   | Morfoloji Yerleşkesinde bulunmatadır.                                                                                                        |
| İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı              | Halı saha             | 0    | 0,00                   | 1                   | 210,57                 | Beşevler 10. Yıl Yerleşkesinde bulunmatadır.                                                                                                 |
| Kalecik Meslek Yüksekokulu                        | Basketbol-Voleybol    | 0    | 0,00                   | 1                   | 720,00                 | Kalecik Meslek Yüksekokulu Yerleşkesinde bulunmatadır.                                                                                       |
| Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu | Basketbol-Voleybol    | 1    | 850,00                 | 0                   | 0,00                   | Kızılcahamam Yerleşkesinde bulunmatadır.                                                                                                     |
| Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı           | Basketbol Sahası      | 0    | 0,00                   | 3                   | 2.087,00               | Gölbaşı 50. Yerleşkesi Spor Kompleksi - Çok Amaçlı 1 adet / Beşevler 10. Yıl Yerleşkesinde 2 adet basketbol sahası bulunmatadır.             |
|                                                   | Cebeci Spor Salonu    | 1    | 2.045,00               | 0                   | 0,00                   | Cebeci Yerleşkesinde bulunmatadır.                                                                                                           |
|                                                   | Dışkapı Spor Salonu   | 1    | 1.530,00               | 0                   | 0,00                   | Dışkapı Yerleşkesi - Ziraat Fakültesi Kampüsünde bulunmatadır.                                                                               |
|                                                   | Egzersiz Salonu       | 5    | 932,00                 | 0                   | 0,00                   | Cebeci, Dışkapı ve Piri Reis Spor Salonlarında, Yüzme Havuzu ve SKS Gölbaşı Ana Bina içinde olmak üzere 5 adet egzersiz salonu bulunmatadır. |

Tablo 13: Spor Alanları

| Birim Adı                               | Kapalı Spor Tesisleri              |      |                        | Açık Spor Tesisleri |                        | Açıklamalar                                                                                                                     |
|-----------------------------------------|------------------------------------|------|------------------------|---------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         | Spor Dalı                          | Adet | Alan (m <sup>2</sup> ) | Adet                | Alan (m <sup>2</sup> ) |                                                                                                                                 |
| Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı | Futbol Sahası                      | 0    | 0,00                   | 3                   | 3.445,00               | Cebeci Yerleşkesinde 1 adet, Gölbaşı Yerleşkesinde 1 adet halı saha bulunmaktadır.                                              |
|                                         | Gölbaşı Su Sporları Eğitim Merkezi | 0    | 0,00                   | 1                   | 6.000,00               | Beşevler 10. Yıl Yerleşkesindeki halı saha Nisan 2026'da SKS Başkanlığı kullanımına geçecektir.                                 |
|                                         | Olimpik Yüzme Havuzu               | 1    | 5.960,00               | 0                   | 0,00                   | Gölbaşı Gölbaşı 50. Yerleşkesinde bulunmaktadır.                                                                                |
|                                         | Piri Reis Spor Salonu              | 1    | 1.970,00               | 0                   | 0,00                   | Havuzun toplam alan m <sup>2</sup> verilmiştir.                                                                                 |
|                                         | Plaj Voleybol Sahası               | 0    | 0,00                   | 1                   | 340,00                 | Beşevler 10.Yıl Yerleşkesinde bulunmaktadır.                                                                                    |
|                                         | Tenis Kortu                        | 3    | 1.944,00               | 4                   | 2.582,00               | Didim/ÖRSEM'de bulunmaktadır.                                                                                                   |
|                                         | Voleybol Sahası                    | 0    | 0,00                   | 2                   | 870,00                 | Beşevler 10. Yıl Yerleşkesinde 3 adet açık /3 adet kapalı, Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesinde 1 adet açık tenis kortu bulunmaktadır. |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi              | Basketbol-Voleybol                 | 1    | 547,02                 | 0                   | 0,00                   | Gölbaşı 50. Yerleşkesi çok amaçlı 1 Adet Saha-Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi Çok Amaçlı 1 Adet Saha bulunmaktadır.                 |
| Spor Bilimleri Fakültesi                | Atış Poligonu                      | 1    | 100,00                 | 0                   | 0,00                   | Cebeci Yerleşkesinde bulunmaktadır.                                                                                             |
|                                         | Genel Amaçlı Salon                 | 1    | 2.050,00               | 0                   | 0,00                   |                                                                                                                                 |
|                                         | Güreş ve Uzakdoğu Sporları         | 1    | 206,00                 | 0                   | 0,00                   |                                                                                                                                 |
|                                         | Jimnastik ve Plates Salonu         | 2    | 240,00                 | 0                   | 0,00                   | Gölbaşı 50. Yerleşkesi-Spor Bilimler, Fakültesi bünyesinde bulunmaktadır.                                                       |
|                                         | Masa Tenisi                        | 1    | 100,00                 | 0                   | 0,00                   |                                                                                                                                 |
|                                         | Okçuluk ve Dart Alanı              | 1    | 313,00                 | 0                   | 0,00                   |                                                                                                                                 |
|                                         | Ritm Eğitimi                       | 1    | 100,00                 | 0                   | 0,00                   |                                                                                                                                 |
|                                         | Stadyum Kompleksi                  | 0    | 0,00                   | 1                   | 11.009,00              |                                                                                                                                 |
| Tıp Fakültesi                           | Basketbol Sahası                   | 0    | 0,00                   | 1                   | 500,00                 | Morfoloji Yerleşkesinde bulunmaktadır.                                                                                          |
|                                         | Tenis Kortu                        | 0    | 0,00                   | 1                   | 500,00                 |                                                                                                                                 |
| Veteriner Fakültesi                     | Basketbol Sahası                   | 0    | 0,00                   | 1                   | 270,00                 |                                                                                                                                 |
|                                         | Fitness Salonu                     | 1    | 62,00                  | 0                   | 0,00                   |                                                                                                                                 |
|                                         | Spor Sahası                        | 0    | 0,00                   | 1                   | 88,00                  |                                                                                                                                 |
| Ziraat Fakültesi                        | Basketbol                          | 1    | 880,00                 | 0                   | 0,00                   | Dışkapı Yerleşkesinde bulunmaktadır.                                                                                            |
|                                         | Futbol                             | 0    | 0,00                   | 1                   | 2.350,00               |                                                                                                                                 |
|                                         | Halı Saha                          | 0    | 0,00                   | 1                   | 1.000,00               |                                                                                                                                 |
|                                         | Tenis                              | 0    | 0,00                   | 1                   | 185,00                 |                                                                                                                                 |
| Ziraat Uygulama Merkezi                 | Basketbol-Voleybol-Hentbol         | 0    | 0,00                   | 2                   | 700,00                 |                                                                                                                                 |

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

### 1.5.6. Diğer Sosyal Alanlar

İletişim Fakültesinde 2 adet sinema salonu, Ziraat Fakültesinde 1 adet tiyatro salonu ve Devlet Konservatuvarında 1 adet konser salonu; Rektörlük binasında Ankara Üniversitesi Tarihi Müzesi, Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezinde Oyuncak Müzesi, Veteriner Fakültesi (Anatomi Müzesi ile Prof. Dr. Ferruh Dinçer Veteriner Hekimliği Tarihi Sergi Salonu) 2 adet, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Sergi Salonu, Eczacılık Fakültesi içinde yer alan Eczacılık Müzesi, Hemşirelik Fakültesinde Hemşirelik-Ebelik Sergi Salonu, İlahiyat Fakültesi Sergi Salonu, Tıp Fakültesi 75. Yıl Sergi Salonu, Ziraat Fakültesi Müzesi ve Ankara Üniversitesi BEYAS Arşiv Müzesi ile toplamda 11 adet müze/sergi salonu bulunmaktadır.

Üniversitemiz Dış Hekimliği Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezinde 1'er adet, Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde 2 adet olmak üzere toplam 5 adet sergi alanı mevcuttur.



Tablo 14: Diğer Sosyal Alanlar

| Alan Adı                   | Adet | Alan (m <sup>2</sup> ) | Kapasite (Kişi) |
|----------------------------|------|------------------------|-----------------|
| Sinema Salonu              | 2    | 313,00                 | 240             |
| Tiyatro Salonu             | 1    | 351,00                 | 150             |
| Konser Salonu              | 1    | 270,00                 | 180             |
| Müzik Salonu               | 2    | 60,00                  | 13              |
| Müze/Sergi Salonu          | 11   | 2.727,27               | -               |
| Sergi Alanı                | 4    | 1.309,24               | -               |
| El Sanatları Salonu        | 2    | 190,00                 | 24              |
| Okuma Salonu               | 47   | 5.842,80               | 2.668           |
| Çok Amaçlı Salon/Tesis/Oda | 12   | 1.253,50               | 563             |
| Bilgisayar Kursu           | 1    | 60,00                  | 12              |
| Öğrenci Sosyal Alanı       | 2    | 99,15                  | 50              |
| İç Bahçe                   | 1    | 350,00                 | 150             |
| Kitap Satış Yeri           | 1    | 100,00                 | -               |

Tablo 14: Diğer Sosyal Alanlar

| Alan Adı        | Adet | Alan (m <sup>2</sup> ) | Kapasite (Kişi) |
|-----------------|------|------------------------|-----------------|
| Ürün Satış Yeri | 4    | 148,80                 | -               |
| Berber          | 2    | 23,90                  | 7               |
| Market          | 2    | 1.150,82               | -               |
| Mescit          | 49   | 1.843,18               | 1.689           |

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı



## 1.6. Hizmet Alanları

Tablo 15: Hizmet Alanları

| Alan Adı                                                                                                                             | Adet         | Kapalı Alan (m <sup>2</sup> ) | Kapasite (Kişi) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------|-----------------|
| Akademik Personel<br>(kadrolu, yabancı uyruklu, sözleşmeli öğretici ve<br>Üniversitemizde 2547/35 ve 2547/30 ile görevlendirilenler) | 3.554        | 67.332,43                     | 3.897           |
| İdari Personel<br>(kadrolu, sözleşmeli, işçi)                                                                                        | 1.681        | 41.558,45                     | 8.261           |
| <b>Toplam</b>                                                                                                                        | <b>5.235</b> | <b>108.890,88</b>             | <b>12.158</b>   |

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları (Fakülteler, Enstitüler, Yüksekokullar, Devlet Konservatuarı, Meslek Yüksekokulları, Hastaneler, Uygulama Merkezleri, Bölümler, Eğitim Merkezleri, Araştırma Uygulama Merkezleri, İdari Birimler ve diğer Koordinatörlük ve Birimler dahildir.)

Mevcut hizmet alanları kapsamında, akademik personel başına 17,3 m<sup>2</sup> lik, idari personel başına ise 5 m<sup>2</sup> lik çalışma alanı düşmektedir.

## 1.7. Sağlık Hizmeti Alanları

Tablo 16: Hastane Alanları

| Alan Adı                         | İbni Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi |                        | Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi |                        | Dış Hekimliği Fakültesi ve Dış Hekimliği Uygulama Hastanesi |                        | Toplam     |                        |
|----------------------------------|-------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------|------------|------------------------|
|                                  | Adet                                      | Alan (m <sup>2</sup> ) | Adet                                   | Alan (m <sup>2</sup> ) | Adet                                                        | Alan (m <sup>2</sup> ) | Adet       | Alan (m <sup>2</sup> ) |
| Acil Servis                      | 1                                         | 8.450,00               | 1                                      | 706,00                 | 0                                                           | 0,00                   | 2          | 9.156,00               |
| Yoğun Bakım                      | 7                                         | 4.500,00               | 6                                      | 1.070,00               | 0                                                           | 0,00                   | 13         | 5.570,00               |
| Ameliyathane                     | 1                                         | 5.100,00               | 26                                     | 2.000,00               | 3                                                           | 194,00                 | 30         | 7.294,00               |
| Poliklinik                       | 35                                        | 2.878,00               | 176                                    | 3.046,36               | 1                                                           | 42,00                  | 212        | 5.966,36               |
| Klinik                           | 22                                        | 10.380,00              | 25                                     | 38.394,29              | 19                                                          | 4.500,00               | 66         | 53.274,29              |
| Laboratuvar                      | 6                                         | 4.574,00               | 6                                      | 2.350,00               | 14                                                          | 2.207,00               | 26         | 9.131,00               |
| Eczane                           | 1                                         | 250,00                 | 1                                      | 520,00                 | 1                                                           | 30,00                  | 3          | 800,00                 |
| Radyoloji Alanı                  | 1                                         | 2.300,00               | 58                                     | 1.367,22               | 28                                                          | 220,00                 | 87         | 3.887,22               |
| Nükleer Tıp Alanı                | 0                                         | 0,00                   | 16                                     | 311,00                 | 0                                                           | 0,00                   | 16         | 311,00                 |
| Sterilizasyon Alanı              | 1                                         | 500,00                 | 5                                      | 380,00                 | 1                                                           | 210,00                 | 7          | 1.090,00               |
| Mutfak                           | 1                                         | 2.000,00               | 1                                      | 520,00                 | 0                                                           | 0,00                   | 2          | 2.520,00               |
| Çamaşırhane                      | 1                                         | 60,20                  | 0                                      | 0,00                   | 1                                                           | 90,00                  | 2          | 150,20                 |
| Teknik Servis                    | 9                                         | 1.500,00               | 1                                      | 65,00                  | 3                                                           | 100,00                 | 13         | 1.665,00               |
| Adli Tıp                         | 0                                         | 0,00                   | 1                                      | 635,00                 | 0                                                           | 0,00                   | 1          | 635,00                 |
| Morg                             | 1                                         | 300,00                 | 0                                      | 0,00                   | 0                                                           | 0,00                   | 1          | 300,00                 |
| Kan Merkezi                      | 0                                         | 0,00                   | 1                                      | 575,00                 | 0                                                           | 0,00                   | 1          | 575,00                 |
| Kompresör Odası ve Kazan Dairesi | 0                                         | 0,00                   | 6                                      | 482,23                 | 2                                                           | 491,00                 | 8          | 973,23                 |
| Hastane Müdürlüğü                | 1                                         | 1.000,00               | 0                                      | 0,00                   | 0                                                           | 0,00                   | 1          | 1.000,00               |
| Hasta Yatış                      | 1                                         | 170,00                 | 0                                      | 0,00                   | 0                                                           | 0,00                   | 1          | 170,00                 |
| Döner Sermaye                    | 2                                         | 460,00                 | 0                                      | 0,00                   | 0                                                           | 0,00                   | 2          | 460,00                 |
| Hemodiyaliz                      | 1                                         | 650,00                 | 0                                      | 0,00                   | 0                                                           | 0,00                   | 1          | 650,00                 |
| Tıbbi Malzeme                    | 1                                         | 1.565,00               | 0                                      | 0,00                   | 0                                                           | 0,00                   | 1          | 1.565,00               |
| Bekleme Salonu                   | 0                                         | 0,00                   | 35                                     | 1.995,90               | 0                                                           | 0,00                   | 35         | 1.995,90               |
| Akademik Yerleşke                | 1                                         | 13.327,00              | 0                                      | 0,00                   | 0                                                           | 0,00                   | 1          | 13.327,00              |
| <b>Toplam</b>                    | <b>94</b>                                 | <b>59.964,20</b>       | <b>365</b>                             | <b>54.418,00</b>       | <b>73</b>                                                   | <b>8.084,00</b>        | <b>532</b> | <b>122.466,20</b>      |

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Dış Hekimliği Uygulama Hastanesi, Dış Hekimliği Fakültesi ile aynı alanları kullandığından hastaneye ait veriler fakülteler alanında yer almaktadır.

Tablo 17: Hayvan Sağlığı Alanları

| Alan Adı                         | Adet      | Alan (m <sup>2</sup> ) |
|----------------------------------|-----------|------------------------|
| Acil Servis                      | 1         | 180,00                 |
| Yoğun Bakım                      | 7         | 236,00                 |
| Ameliyathane                     | 9         | 228,00                 |
| Poliklinik                       | 29        | 583,00                 |
| Klinik                           | 9         | 122,00                 |
| Laboratuvar                      | 11        | 500,00                 |
| Eczane                           | 1         | 34,00                  |
| Radyoloji Alanı                  | 10        | 217,00                 |
| Sterilizasyon Alanı              | 2         | 30,00                  |
| Mutfak                           | 3         | 62,00                  |
| Çamaşırhane                      | 1         | 15,00                  |
| Teknik Servis                    | 1         | 10,00                  |
| Kompresör Odası ve Kazan Dairesi | 2         | 287,00                 |
| <b>Toplam</b>                    | <b>86</b> | <b>2.504,00</b>        |

Kaynak: Veteriner Fakültesi

## 1.8. Ambar ve Arşiv Alanları

Tablo 18: Ambar ve Arşiv Alanları

| Alan Adı                                   | Adet       | Alan (m <sup>2</sup> ) |
|--------------------------------------------|------------|------------------------|
| Ambar Alanları                             | 95         | 9.483,39               |
| Arşiv Alanları                             | 183        | 8.210,84               |
| Depo, Hangar ve Çeşitli Tamirat Atölyeleri | 668        | 28.870,79              |
| <b>Toplam</b>                              | <b>946</b> | <b>46.565,02</b>       |

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

## 2. Örgüt Yapısı

Üniversitemiz bugünkü teşkilat yapısını, Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Hakkında 41 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulüne Dair 28.03.1983 tarih ve 2809 sayılı Kanun'a göre oluşturmuştur.

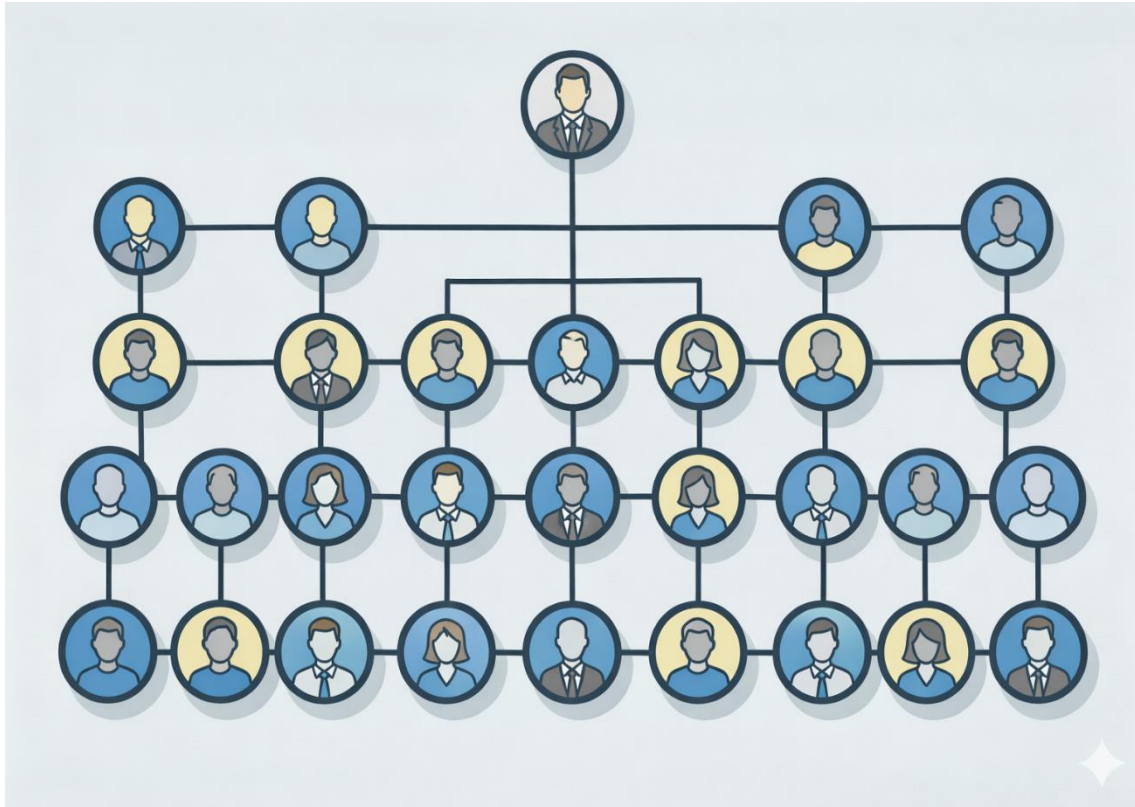
### 2.1. Akademik Teşkilat

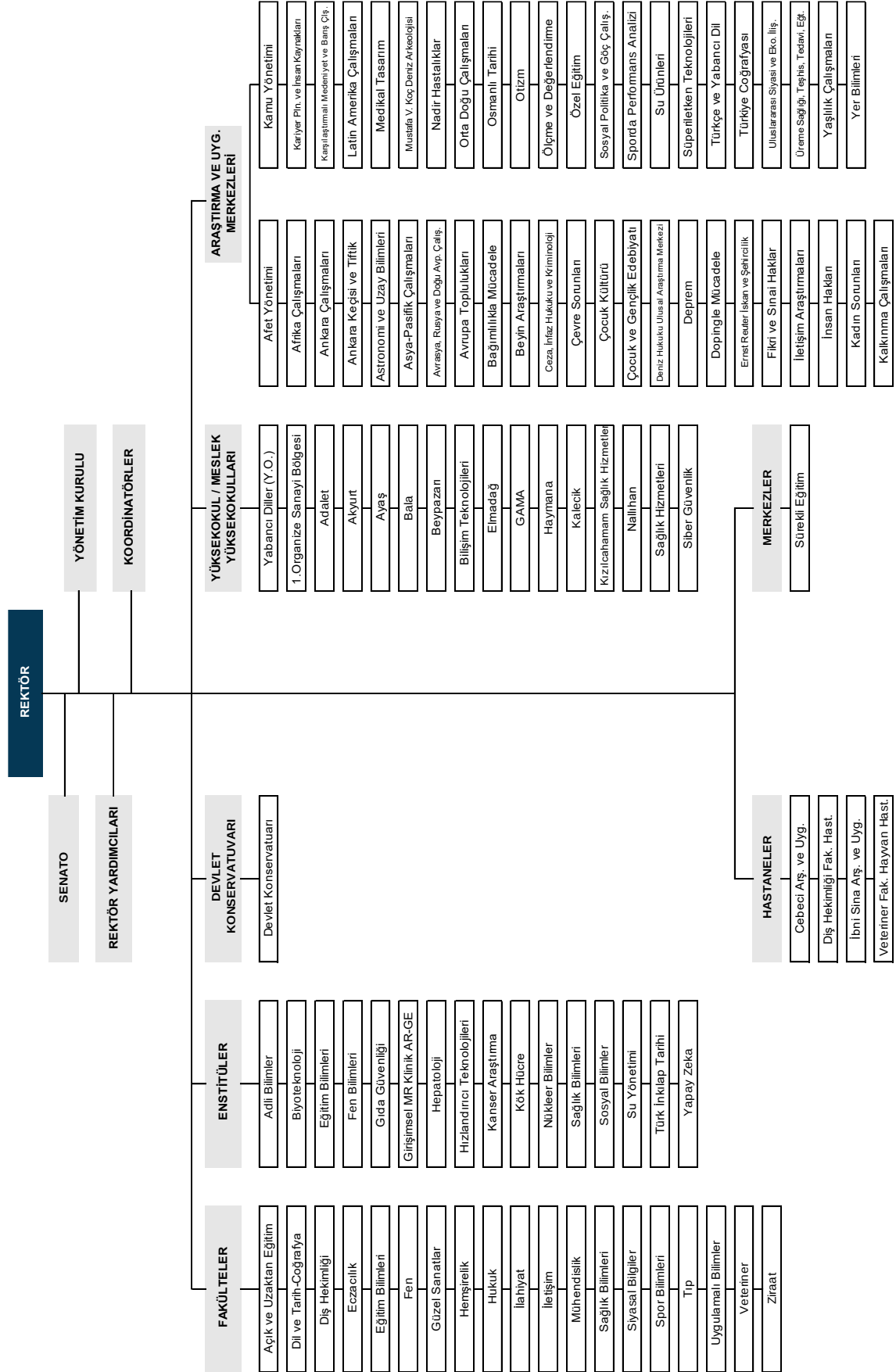
Ankara Üniversitesi akademik teşkilatı 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu'na göre fakülte, enstitü, yüksekokul, konservatuvar, meslek yüksekokulu, araştırma ve uygulama merkezi ile bölümlerden oluşmuştur.

### 2.2. İdari Teşkilat

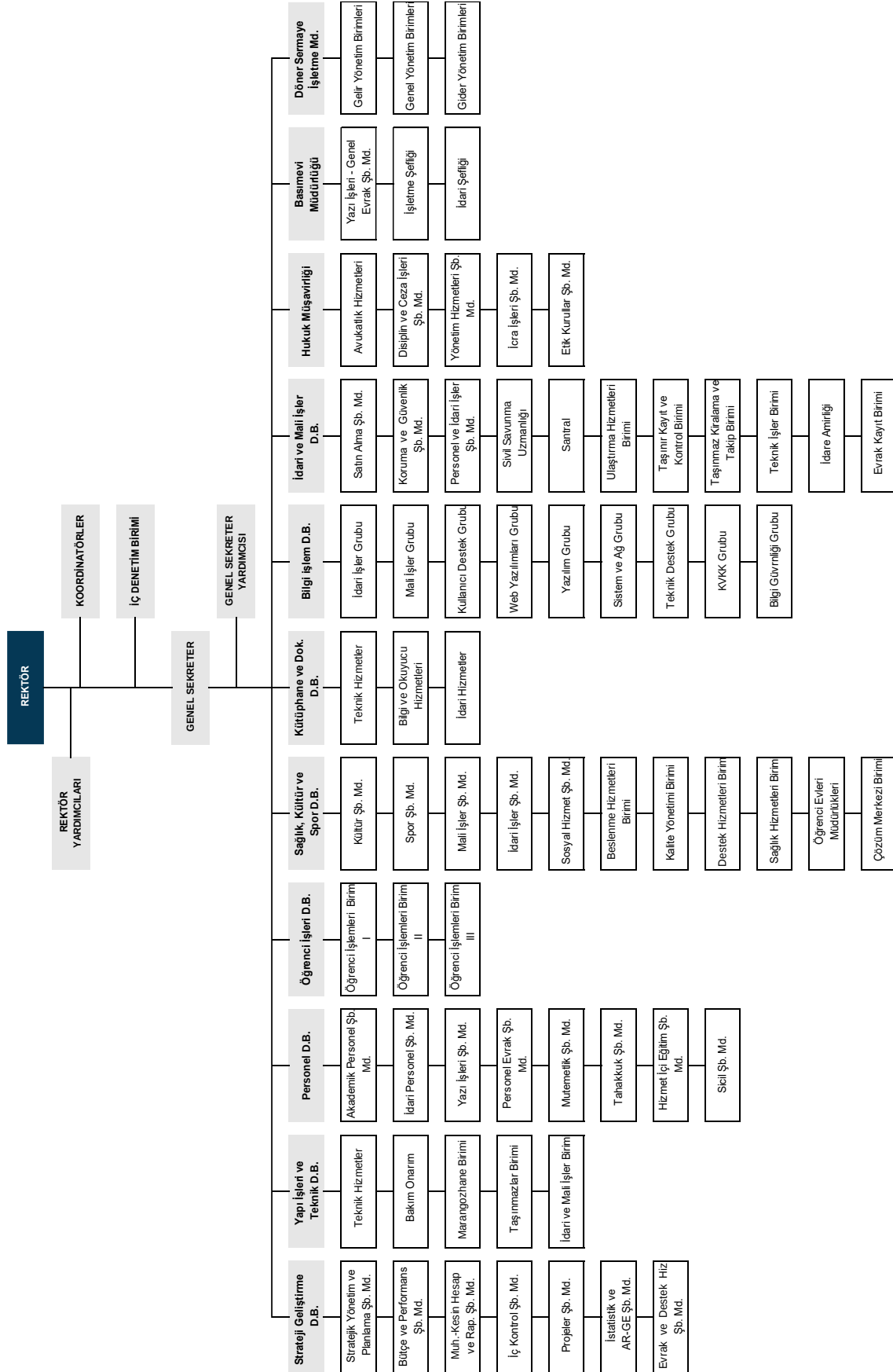
Üniversitelerde idari teşkilatın 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun "Yönetim Örgütleri" başlıklı 51'inci maddesinde, üniversitelerde rektöre bağlı, merkez yönetim örgütünün başında bir genel sekreter ve hizmetlerin gerekli kıldığı daire başkanlıkları, müdürler, danışmanlar, hukuk müşavirleri, uzmanlar ile büro ve iç hizmet görevlerini yapmak üzere 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevlilerin bulunacağı; daire başkanlıkları ve müdürlüklerin üniversitelerde yönetim kurulunun kararı ile genel hükümlere göre kurulacağı hükme bağlanmış olup, yükseköğretim kurumlarında söz konusu maddeye göre kurulacak idari teşkilatın kuruluş ve görevlerine ilişkin esaslar, 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnama ile düzenlenmiştir. 124 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 7'nci bölümünde tanımlanmıştır.

Ankara Üniversitesinin mevcut akademik ve idari örgüt yapısı Şekil-1 ve Şekil-2'de sunulmuştur.





Şekil 1: Akademik Teşkilat Şeması



Şekil 2: İdari Teşkilat Şeması

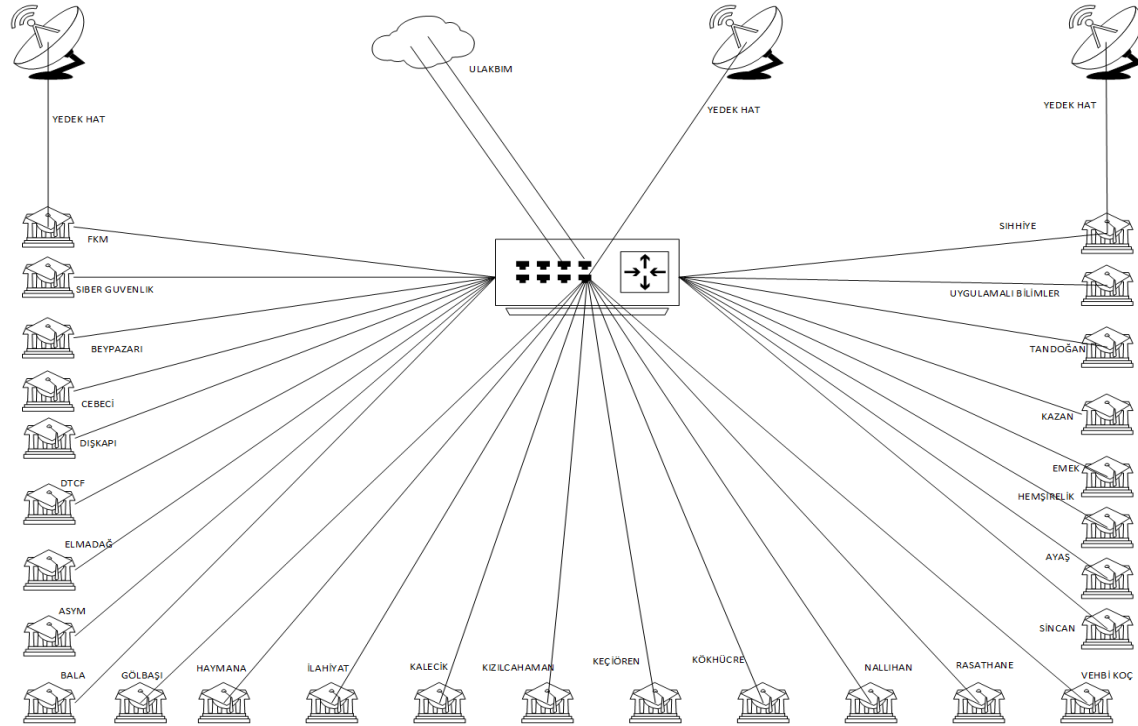
### 3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

#### 3.1. Teknolojik Kaynaklar

Ankara Üniversitesi, bilgi teknolojilerinden en üst düzeyde yararlanma ilkesiyle, günümüz gereksinimleri ve geleceğe dair öngörüler doğrultusunda, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve idari faaliyetleri destekleyici altyapı, hizmet ve yazılım üretmekte ve bunları güncel tutmaktadır.

Ankara Üniversitesi bilişim altyapısını kuran ve yöneten Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, 2015 yılından beri ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve 2019 yılından beri ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikalarına sahiptir.

12 Gbps hızında Metro Ethernet bağlantısı ile ULAKNET üzerinden internet erişimine sahip olan Ankara Üniversitesi yerleşkelerindeki tüm toplanma noktalarına fiber optik kablo çekilmiş, tüm kullanıcılara ve bilgisayar laboratuvarlarına aktif ağ ucu sağlanmış, olası kesintilere karşı internet hattı yedeklenmiştir. İki ayrı elektrik santralinden gelen elektrik hatları ile veri merkezi beslenmektedir.



Şekil 3: Ankara Üniversitesi Ağ Topolojisi

Yerleşkeler bulunan tüm ortak kullanım alanları ile öğrenci evlerinde, Ankara Üniversitesi ve Eduroam (Education Roaming-Eğitim Gezintisi) üyesi tüm üniversitelerin mensuplarına kablosuz ağ hizmeti verilmektedir. Kurumsal e-posta ile kablosuz ağ hesabı oluşturma ve şifre işlemleri kullanıcılar tarafından çevrim içi olarak yapılabilmektedir.

Yıllar itibarıyla Üniversitemizdeki ağ kullanım istatistikleri Tablo 19'da verilmiştir.

Tablo 19: 2023-2025 Yılları Ankara Üniversitesi Ulusal Akademik Ağ Kullanım İstatistikleri (Terabyte)

|       | 2023 Yılı | 2024 Yılı | 2025 Yılı |
|-------|-----------|-----------|-----------|
| Giriş | 4.176     | 5.150,13  | 5.626,10  |
| Çıkış | 1.002     | 1.215,64  | 1.520,25  |

Kaynak: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Ankara Üniversitesi yerleşkeleri dışından, Elektronik Belge Yönetim ve Arşiv Sistemine ve Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından kurumsal abonelik sözleşmesi imzalanmış IP kontrollü elektronik veri tabanlarına erişim amacıyla Proxy hizmeti verilmektedir.

3 ayrı sanallaştırma ortamında çalışan tüm sistemler 18 adet fiziksel sunucu üzerinde barındırılmaktadır. Veriler ~200TB büyüklüğündedir.

Öğrenci Bilgi Sistemi, Personel Bilgi Sistemi, Mezun Bilgi Sistemi ve Sınav Başvuru Sistemi gibi büyük ölçekli yazılımların yanı sıra birimler tarafından talep edilen küçük ölçekli yazılımlar ile kurumsal web sayfaları Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından geliştirilmektedir. Yazılımların barındırıldığı fiziksel ve sanal sunucular ile aktif ağ cihazları, iklimlendirme ve yangın söndürme tertibatlı, erişim kısıtlanmalı bir sistem odasında barındırılmaktadır.

E-posta sunucularında bulunan kullanıcı hesapları, trafik denetleme sunucusu ve virüs-istenmeyen posta engelleme sunucuları tarafından korunmaktadır.

Tüm sunuculara ait veriler günlük olarak yedeklenmektedir. Verilere ait yedeklerin bir kopyası kasetlere yazılarak sistem odası dışında bulunan yangına dayanıklı bir data kasasında saklanmaktadır. Felaket senaryolarına karşı, kritik sistemlere ait veriler Gölbaşı Yerleşkesinde tesisli Mikro Veri Merkezine (MVM) gönderilmektedir. Ayrıca, aynı veriler ULAKFKM projesi kapsamında ULAKNET tarafından sağlanan depolama alanına yedeklenmektedir.

Microsoft Türkiye ile Ankara Üniversitesi arasında imzalanan ve Üniversitemiz öğrencilerine ve öğretim elemanlarına önemli olanaklar sağlayan protokol kapsamında, Office 365 Eğitim ürünlerine (Microsoft OneDrive, Teams, Excel, Word, PowerPoint vd.) ücretsiz erişim imkânı sağlanmıştır.

İşletim sistemi, ofis yazılımı ve güvenlik yazılımının kurumsal lisanslı olarak tüm personelin kullanımına sunulduğu Ankara Üniversitesi'nde, birimler tarafından en çok talep edilen akademik yazılımlar için kampüs anlaşmaları yapılmıştır.

Kullanıcıların e-posta hesabı, kablosuz ağ hesabı, proxy ayarları, kimlik doğrulama sistemi ve Microsoft 365 sorunlarında, yüz yüze, telefon ve e-posta kanallarıyla destek verilmektedir.

Bakım, onarım ve iyileştirme hizmetleri hem yerinde hem de Bilgi İşlem Daire Başkanlığında verilmektedir.

TEKNİKSEN projesi kapsamında, Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğü ile iş birliği yapılarak Ankara Üniversitesi birimlerinde görevli bilişim teknisyenlerinin eğitimi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından sağlanmaktadır.

**Tablo 20: Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları**

| S.No | Kullanıcı Birimler                         | Kullanılan Yazılımın Adı ve Versiyonu            | Kullanım Amacı                                                                  |
|------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (ANKUZEF) | Adobe Creative Cloud All Apps (8 kullanıcı için) | Uzaktan Öğretim Programları                                                     |
| 2    | Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (ANKUZEF) | Canva Pro                                        | Ders İçerik Geliştirme                                                          |
| 3    | Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (ANKUZEF) | Envato Elements                                  | Ders İçerik Geliştirme                                                          |
| 4    | Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (ANKUZEF) | Freepik                                          | Ders İçerik Geliştirme                                                          |
| 5    | Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (ANKUZEF) | Open A1 Çözüm Asistanı                           | Ders İçerik Geliştirme                                                          |
| 6    | Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (ANKUZEF) | Soru Hazırlama Sistemi (SHS)                     | ANKUZEF Tarafından Yapılan Sınavlarda Kullanılan Soru Bankası Hazırlama Sistemi |

Tablo 20: Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları

| S.No | Kullanıcı Birimler                                                                                                                                    | Kullanılan Yazılımın Adı ve Versiyonu                | Kullanım Amacı                                                                                                                                                                                                             |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7    | Akademik Birimler                                                                                                                                     | Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi                         | 2004 Öncesi Kayıtlı Öğrenciler İçin Öğrenci Bilgi Sistemi                                                                                                                                                                  |
| 8    | Akademik Birimler, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                                                                                    | OBS                                                  | Öğrenci Bilgi Sistemi                                                                                                                                                                                                      |
| 9    | Akademik Birimler, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı                                                                                               | Netiket Ekders Otomasyonu                            | Ek Ders Hesaplama Sistemi                                                                                                                                                                                                  |
| 10   | Ankara Üniversitesi Sınav Yönetim Merkezi (ASYM)                                                                                                      | ASYM Soru Hazırlama Sistemi (Mysis)                  | ASYM Tarafından Yapılan Sınavlarda Kullanılan Soru Bankası Hazırlama Sistemi                                                                                                                                               |
| 11   | Avrupa Birliği Eğitim Programları Koordinatörlüğü                                                                                                     | Erasmus Port (Yazılım Sürümü: v202409271541)         | Erasmus Hareketlilikleri ile Ankara Üniversitesine Gelen ve Giden Yararlanıcıların Tüm İşlemlerinin (Kullanıcı Hesabı Açılması, Hibe Hesaplama, Yararlanıcıların Sisteme Yükladıkları Belgelerin Kontrolü Vb.) Yürütülmesi |
| 12   | Avrupa Topluluğu Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM), Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM), Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER) | E-Devlet Sertifika Sorgulama / Doğrulama servisi     | Kimlik Numarasına Sahip Kişiler İçin Belge Doğrulama Sistemi                                                                                                                                                               |
| 13   | Ayaş Meslek Yüksekokulu                                                                                                                               | ArcGIS Pro                                           | Masaüstü Coğrafi Bilgi Sistemi                                                                                                                                                                                             |
| 14   | Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi (BEYAS) Koordinatörlüğü - Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                                                | Ziyaretçi Kayıt Defteri                              | ISO 27001 Kapsamında Zorunlu Olan Ziyaretçi Defteri Uygulaması                                                                                                                                                             |
| 15   | Beypazarı Meslek Yüksekokulu                                                                                                                          | Elektra - Bilgisayar Uygulamaları                    | Otel İşletmelerinde Misafir Giriş-Çıkış Rezervasyon, Hesap Vb.                                                                                                                                                             |
| 16   | Beypazarı Meslek Yüksekokulu                                                                                                                          | Fidelio Opera - Ön Büro ve Kat Hizmetleri Otomasyonu | Bilgilerin Takip Edilmesi İçin Kullanılan Yazılımdır                                                                                                                                                                       |
| 17   | Beypazarı Meslek Yüksekokulu                                                                                                                          | Galileo - Bilgisayar Uygulamaları                    | Seyahat Acentelerinde Kullanılan Uçak Biletleme ve Fiyatlandırma Yazılımı                                                                                                                                                  |
| 18   | Beypazarı Meslek Yüksekokulu                                                                                                                          | MATRIXGOLD EDU Lab Yazılımı                          | Takı ve Tasarım Atölyesi                                                                                                                                                                                                   |
| 19   | Beypazarı Meslek Yüksekokulu                                                                                                                          | Polisoft Police Üretim Simülasyonu Yazılımı          | Otel İşletmelerinde Misafir Giriş-Çıkış Rezervasyon, Hesap Vb.                                                                                                                                                             |
| 20   | Beypazarı Meslek Yüksekokulu                                                                                                                          | Polypattern Kalıp Yazılım Programı 9.0v6             | 2024 Yılı Versiyonunu, Bilgisayarda Kalıp Çizimi Öğretmek Amacıyla                                                                                                                                                         |
| 21   | Beypazarı Meslek Yüksekokulu                                                                                                                          | Rhinnoceros 7                                        | Bilgisayar Destekli Tasarım Dersi                                                                                                                                                                                          |
| 22   | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                                                                                                          | Aruba                                                | Kablosuz Ağ Kontrolü                                                                                                                                                                                                       |
| 23   | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                                                                                                          | BİZZY                                                | Zafiyet Tespit                                                                                                                                                                                                             |
| 24   | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                                                                                                          | Cisco                                                | Tor Anahtarlama                                                                                                                                                                                                            |
| 25   | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                                                                                                          | F5 Load Balancer - r5600                             | Yük Dengeleme                                                                                                                                                                                                              |
| 26   | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                                                                                                          | GeoTrust TLS - Sürüm 3                               | Güvenlik Protokolü                                                                                                                                                                                                         |
| 27   | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                                                                                                          | Infoblox                                             | Dns Yönetimi                                                                                                                                                                                                               |
| 28   | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                                                                                                          | Invicti                                              | Web Zafiyet Taraması                                                                                                                                                                                                       |
| 29   | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                                                                                                          | JIRA - 9.12.1                                        | Proje Yönetim Sistemi                                                                                                                                                                                                      |
| 30   | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                                                                                                          | kapi.ankara.edu.tr / diskapi.ankara.edu.tr           | Servisler Projesi                                                                                                                                                                                                          |
| 31   | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                                                                                                          | Microsoft Windows Server - 2012-2016-2019-2022       | İşletim Sistemi                                                                                                                                                                                                            |
| 32   | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                                                                                                          | Oracle                                               | Veritabanı                                                                                                                                                                                                                 |
| 33   | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                                                                                                          | Palo Alto                                            | Güvenlik Duvarı                                                                                                                                                                                                            |
| 34   | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                                                                                                          | Red Hat Enterprise Linux                             | İşletim Sistemi                                                                                                                                                                                                            |
| 35   | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                                                                                                          | Sentinel Log Manager - 8.2                           | Log Kayıt                                                                                                                                                                                                                  |

Tablo 20: Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları

| S.No | Kullanıcı Birimler                                                                 | Kullanılan Yazılımın Adı ve Versiyonu                  | Kullanım Amacı                                                                                                                                          |
|------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 36   | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                                       | Symantec Endpoint Protection - 14.3.9681.7000          | Zararlı Yazılım Tespit ve Engelleme                                                                                                                     |
| 37   | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                                       | Symantec Mail Gateway-10.9.0-3                         | E-Posta Güvenliği                                                                                                                                       |
| 38   | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                                       | Türksat Sorgu - 1.18.1                                 | Envanter Takip                                                                                                                                          |
| 39   | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                                       | Veeam Backup and Replication - 12                      | Yedekleme                                                                                                                                               |
| 40   | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                                       | Vmware vSphere Enterprise Plus - 8.0.3                 | Sanallaştırma                                                                                                                                           |
| 41   | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                                       | Wallix                                                 | Ayrıcalıklı Erişim Yönetimi                                                                                                                             |
| 42   | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                                       | Zecurion DLP- 11.0.0.2859                              | Veri Sızıntısı Engelleme                                                                                                                                |
| 43   | Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü                                       | Proje Süreçleri Yönetim Sistemi (BAPSİS)               | Proje Süreçleri Takibi Satınalma İşlemleri Bütçe İşlemleri                                                                                              |
| 44   | Biyoloji Bölümü                                                                    | Ankara Alerjik Polen Bülteni                           | Ankara Alerjik Polen Bülteni                                                                                                                            |
| 45   | Biyoteknoloji Enstitüsü                                                            | NEXCLOUD                                               | Birimler Arası Dosya Paylaşımı                                                                                                                          |
| 46   | Biyoteknoloji Enstitüsü                                                            | VR GÖZLÜK Unity Program-3ds Max-Blender Model          | Eğitim Materyali                                                                                                                                        |
| 47   | Bologna Koordinatörlüğü                                                            | bbs.ankara.edu.tr                                      | Bologna Süreçlerinin Yönetimi                                                                                                                           |
| 48   | Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi | 3 Boyutlu Karaciğer Segmentasyon Yazılımı              | Karaciğer Görüntü İşleme ve Transfer İçin Kullanılmaktadır.                                                                                             |
| 49   | Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi | Avicenna                                               | Hastane Bilgi Yönetim Sistemi                                                                                                                           |
| 50   | Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi | BEBİS                                                  | Diyet Hesaplamalarında Kullanılmaktadır.                                                                                                                |
| 51   | Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi | Endoskopi Dijital Görüntü Aktarım ve Arşivleme Sistemi | Endoskopi Cihazları Üzerinden Yapılan Görüntüleme İşlemleri Arşivlenmesi ve Sunumu İçin Kullanılması Planlanan Dijital Görüntü Aktarım ve Arşiv Sistemi |
| 52   | Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi | Endoskopi Ünitesi Görüntüleme Sistemi                  | Gastroendoskopik Görüntü ve Raporların Pacs ve Hbys ile Entegre Çalışabilmesi ve Teletıp Sistemine Gönderilmesi Amacıyla Kullanılmaktadır.              |
| 53   | Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi | Etik Kurulu Portalı                                    | Etik Kurullar İçin Kullanılmaktadır.                                                                                                                    |
| 54   | Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi | Hastane İletişim Yönetim Sistemi                       | Randevu Merkezi Otonom Çağrı Sistemi                                                                                                                    |
| 55   | Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi | HBYS                                                   | Hastane Bilgi Yönetim Sistemi                                                                                                                           |
| 56   | Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi | Kardiyoloji Görüntüleme Sistemi Bakımı                 | İşlenen Görüntülerin Pacs Sistemine Aktarılması ve Raporlanması                                                                                         |
| 57   | Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi | Medikal Dikte Sistemi (Patoloji)                       | Rapor Yazma İçin Kullanılmaktadır.                                                                                                                      |
| 58   | Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi | Medikal Dikte Sistemi (Radyoloji)                      | Rapor Yazma İçin Kullanılmaktadır.                                                                                                                      |
| 59   | Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi | Online Personel Eğitim Modülü                          | Personellerin Eğitim Faaliyetlerinin Yürütülmesi ve Takip Edilmesi Amacı ile Birimce Geliştirilmiş Yazılım                                              |

Tablo 20: Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları

| S.No | Kullanıcı Birimler                                                                                | Kullanılan Yazılımın Adı ve Versiyonu                     | Kullanım Amacı                                                                                                       |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 60   | Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi                | Oracle Hizmeti                                            | Sunucular ve Veritabanı Yönetilmesi                                                                                  |
| 61   | Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi                | PACS ve RİS                                               | Radyoloji Görüntüleme ve Raporlama Yazılımı                                                                          |
| 62   | Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi                | Qdms Entegre Yönetim Sistemi                              | Doküman ve Yönetim Sistemi                                                                                           |
| 63   | Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi                | SMS Bilgilendirme                                         | Bilgilendirme İçin Kullanılmaktadır.                                                                                 |
| 64   | Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi                | Tüp Bebek                                                 | Tüp Bebek Merkezlerinin İş Süreçlerinin Takip Edilmesi İçin Kullanılmaktadır.                                        |
| 65   | Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi                | Yemekhane Bilgi Yönetim Sistemi                           | Hasta ve Personellere Ait Yemek Süreçlerinin Yönetildiği Sistemdir.                                                  |
| 66   | Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi, Tıp Fakültesi | PAGO                                                      | İnsan Kaynakları Özlük Programı, Personelin Mesai Takibi, Performans ve Ek Ödeme Hesaplanması İçin Kullanılmaktadır. |
| 67   | Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi, Tıp Fakültesi | Sensaway                                                  | Veri Merkezi Ortam İzleme / Veri Merkezi Yönetimi                                                                    |
| 68   | Devlet Konservatuvarı                                                                             | Devlet Konservatuvarı Özel Yetenek Sınavı Başvuru Sistemi | Devlet Konservatuvarı Özel Yetenek Sınavı Başvurularının Alındığı Sistem                                             |
| 69   | Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi                                                                   | Tiyatro Bölümü Özel Yetenek Sınavı Başvuru Sistemi        | Tiyatro Bölümü Özel Yetenek Sınavı Başvurularının Alındığı Sistem                                                    |
| 70   | Dış Hekimliği Fakültesi                                                                           | 3Shape - Core, Trios3                                     | Ağız İçi Dijital Tarama                                                                                              |
| 71   | Dış Hekimliği Fakültesi                                                                           | Exocad - V3.2                                             | Dijital Tasarım                                                                                                      |
| 72   | Dış Hekimliği Fakültesi, Tıp Fakültesi                                                            | CS Imaging - 7.0.23.0.D2                                  | Pacs Sistemi                                                                                                         |
| 73   | Dış Hekimliği Fakültesi, Tıp Fakültesi                                                            | Dahi Kod - 2.6.3.0                                        | Acil Çağrı Bildirimi                                                                                                 |
| 74   | Dış Hekimliği Fakültesi, Tıp Fakültesi                                                            | NNT - 16.5.0.12                                           | Pacs Sistemi                                                                                                         |
| 75   | Dış Hekimliği Fakültesi, Tıp Fakültesi                                                            | Persolus - 2.0.3.182                                      | Personel Mesai Takibi                                                                                                |
| 76   | Dış Hekimliği Fakültesi, Tıp Fakültesi                                                            | Personel Takip - V3.11                                    | Personel Mesai Takibi                                                                                                |
| 77   | Dış Hekimliği Fakültesi, Tıp Fakültesi                                                            | Pycharm - 2024.1.4                                        | Yazılım Geliştirme                                                                                                   |
| 78   | Dış Hekimliği Fakültesi, Tıp Fakültesi                                                            | Romexis - 3.8.3.R                                         | Pacs Sistemi                                                                                                         |
| 79   | Dış Hekimliği Fakültesi, Tıp Fakültesi                                                            | SmartVPro - 2.4.0.6043                                    | Pacs Sistemi                                                                                                         |
| 80   | Dış Hekimliği Fakültesi, Tıp Fakültesi                                                            | Synapse - 7.2.000                                         | Pacs Sistemi                                                                                                         |
| 81   | Dış Hekimliği Fakültesi, Tıp Fakültesi                                                            | Trophy Dicom - 6.4.0.4-B                                  | Pacs Sistemi                                                                                                         |
| 82   | Dış Hekimliği Fakültesi, Tıp Fakültesi                                                            | Trtek - 1.0.0.50                                          | Hastane Bilgi Yönetimi                                                                                               |
| 83   | Dış Hekimliği Fakültesi, Tıp Fakültesi                                                            | VixWin Platinum - V3.3                                    | Pacs Sistemi                                                                                                         |
| 84   | Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü                                                                   | Bütçe Takip Sistemi                                       | Ödenek Takip Programı                                                                                                |
| 85   | Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü                                                                   | Digital Planet                                            | E-Fatura Entegratör Firma Programı                                                                                   |
| 86   | Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü                                                                   | E-Beyanname                                               | Vergi İşlemlerini Gerçekleştirmek ve Bu İşlemlere İlişkin Belgeleri Hazırlamak.                                      |
| 87   | Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü                                                                   | FastSoft                                                  | Proje Takip ve Satınalma Programı                                                                                    |
| 88   | Eğitim Bilimleri Fakültesi, İlahiyat Fakültesi                                                    | Sirsi Dynix                                               | Kütüphane Bilgi Sistemi                                                                                              |
| 89   | Güzel Sanatlar Fakültesi, Uygulamalı Bilimler Fakültesi                                           | Adobe Photoshop                                           | Eğitim / Mesleki Uygulamalar / Görselleştirme                                                                        |
| 90   | İç Denetim Birimi Başkanlığı                                                                      | KİDEN (Kamu İç Denetim Yazılımı)                          | Denetim Evrenleri, Denetim-Danışmanlık, Denetim Faaliyet                                                             |

Tablo 20: Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları

| S.No | Kullanıcı Birimler                                                 | Kullanılan Yazılımın Adı ve Versiyonu               | Kullanım Amacı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                    |                                                     | Raporları ile Gözden Geçirme Faaliyetlerine İlişkin Verilerin İşlendiği Sistem                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 91   | İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı                               | Antos (Ankara Üniversitesi Taşıt otomasyon sistemi) | Kampüse Giriş İçin Araç Giriş Kartı Başvuru Sistemi                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 92   | İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı                               | E-Vizite                                            | Rapor Takibi ve Onay İşlemleri ile Mahsuplaşma İşlemleri                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 93   | İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı                               | İSG-Katip                                           | İş Sağlığı ve Güvenliği                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 94   | İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı                               | Kamu Filo                                           | Garaj Amirliği Bünyesindeki Resmi Plakalı Araçların Bakım-Onarım, Akaryakıt Tüketimi, Lastik Alımları ile Muayene ve Sigortalarının Kayıt Altına Alınması İşlemlerinin Yapıldığı; Kısacası Satın Alımından Kullanımına, Bakımından Raporlamasına Kadar Olan Süreci Dijital, Düzenli ve Mevzuata Uygun Şekilde Yönetmek İçin Kullanılır. |
| 95   | İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı                               | Kamutech                                            | İşçi Puantaj ve Özlük İşlemleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 96   | İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı                               | KamuTOS (Kamu Akaryakıt Taşı Otomasyon Sistemi)     | Garaj Amirliği Bünyesindeki Resmi Plakalı Araçların Envanter, Bakım, Kullanım, Yakıt ve Raporlama Süreçlerini Tek Merkezden, Mevzuata Uygun Şekilde Yönetmek İçin Kullanılır.                                                                                                                                                           |
| 97   | İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı                               | Kira Takip Programı                                 | Kira, Elektrik, Su ve Isınma Giderlerine İlişkin Ödeme Takibi Yapılmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 98   | İletişim Araştırmaları ve Uygulama Merkezi                         | Canva                                               | Sosyal Medya ve Web Sayfası İçerik Üretimi                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 99   | İletişim Araştırmaları ve Uygulama Merkezi                         | Class Collaborate                                   | Sempozyum                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 100  | İletişim Araştırmaları ve Uygulama Merkezi                         | Microsoft Teams                                     | Online Toplantılar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 101  | Kalite Koordinatörlüğü                                             | Derecelendirme Bilgi Yönetim Sistemi                | Derecelendirme Bilgi Yönetim Sistemi                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 102  | Kariyer Planlama ve İnsan Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi | Mezun Bilgi Sistemi                                 | Mezunlar ile Etkileşim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 103  | Kurumsal Veri Koordinatörlüğü                                      | VERİSİS                                             | Üniversitemiz Veri Toplama Sistemi                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 104  | Kurumsal Veri Koordinatörlüğü, BAP Koordinatörlüğü                 | AVESİS                                              | Akademik Personel Veri Yönetim Sistemi                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 105  | Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı                        | Moodle                                              | Açık Kaynak Kodlu Uzaktan Eğitim Sistemi                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 106  | Nallıhan Meslek Yüksekokulu                                        | Adobe Design Suite                                  | Dersler İçin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 107  | Nallıhan Meslek Yüksekokulu                                        | Ardunio 1.8.19                                      | Dersler İçin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 108  | Nallıhan Meslek Yüksekokulu                                        | ElcTS 1.0.3.0                                       | Dersler İçin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 109  | Nallıhan Meslek Yüksekokulu                                        | SQL Server                                          | Dersler İçin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 110  | Nallıhan Meslek Yüksekokulu                                        | Visual Studio 2019                                  | Dersler İçin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 111  | Öğrenci Dekanlığı                                                  | Sosyal Transkript                                   | Öğrencilerin Katılmış Olduğu Faaliyetler ile İlgili Süreçlerin Yönetimi                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 112  | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                    | Çift Ana Dal - Yan Dal Sonuç Açıklama Sistemi       | Çift Ana Dal - Yan Dal Sonuçlarının Yayınladığı Sistem                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 113  | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                    | Uluslararası Öğrenci Sistemi                        | Üniversitemizde Öğrenim Görmek İsteyen Yabancı Uyruklu Adayların Yaptıkları Başvuruları Değerlendirme ve Yerleştirme Sistemi                                                                                                                                                                                                            |
| 114  | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                    | Yabancı Öğrenci Sınav Başvuru Sistemi               | Ayös Başvuru Belge Doğrulama Sistemi                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

Tablo 20: Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları

| S.No | Kullanıcı Birimler                                                                | Kullanılan Yazılımın Adı ve Versiyonu                                | Kullanım Amacı                                                                                                                                                                                                                                    |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 115  | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                                   | Yabancı Öğrenci Yerleştirme Sistemi                                  | YÖS Sınavı ile Gelen Öğrenciler İçin Tercih Sistemi                                                                                                                                                                                               |
| 116  | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                                   | Yatay Geçiş Başvuru ve Değerlendirme Sistemi                         | Yatay Geçiş Başvurularının Alındığı ve Yerleştirme İşleminin Yapıldığı Sistem                                                                                                                                                                     |
| 117  | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                                                   | Yatay Geçiş Sonuç Sistemi                                            | Yatay Geçiş Sonuçlarının Yayınlandığı Sistem                                                                                                                                                                                                      |
| 118  | Rektörlük Genel Sekreterlik                                                       | KVKK Başvuru                                                         | KVKK Kapsamında E-Devlet Üzerinden Başvuru                                                                                                                                                                                                        |
| 119  | Rektörlük Genel Sekreterlik                                                       | Protokol Bilgi Sistemi                                               | Üniversitemiz ile Yapılan Protokoller Bilgi Sistemi                                                                                                                                                                                               |
| 120  | Rektörlük Özel Kalem                                                              | BİZRA                                                                | Birim Rapor Bildirim Sistemi                                                                                                                                                                                                                      |
| 121  | Rektörlük Özel Kalem                                                              | İVDS                                                                 | Uluslararası Ziyaretçi Takibinin Yapıldığı Sistem                                                                                                                                                                                                 |
| 122  | Sağlık Bilimleri Fakültesi                                                        | TABİM                                                                | Staj Yapan Öğrencilerin SGK Prim Ödemelerinin Sisteme Girilmesi Amacıyla Kullanılmaktadır.                                                                                                                                                        |
| 123  | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı                                            | DMO                                                                  | Devlet Malzeme Ofisi                                                                                                                                                                                                                              |
| 124  | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı                                            | Giysi Bankası Sistemi                                                | Giysi Bankası Ürün Stok Takip Sistemi                                                                                                                                                                                                             |
| 125  | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı                                            | İŞKUR                                                                | Öğrenci Giriş ve Çıkışları                                                                                                                                                                                                                        |
| 126  | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı                                            | Kampüs Kart Projesi                                                  | Kampüskart Başvuru ve Yenileme                                                                                                                                                                                                                    |
| 127  | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı                                            | SKS Öğrenci Sistemi                                                  | Öğrencilere SMS Gönderimi /Anketler/Başarı Bursları/ Öğrenci Topluluklarının Yönetimi/ Kurs Etkinlikleri/Gezi Etkinlikleri/ Yurt Başvuruları/ İŞKUR Başvuruları/ Psikolojik Danışma ve Rehberlik Birimi Randevu/ Beslenme ve Diyet Birimi Randevu |
| 128  | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı                                            | UBYS                                                                 | Kısmi Zamanlı Öğrenci İşlemleri                                                                                                                                                                                                                   |
| 129  | Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu                                                 | Overleaf                                                             | Makale Yazımı                                                                                                                                                                                                                                     |
| 130  | Sosyal Bilimler Enstitüsü, Eğitim Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü | 2012 Öncesi Kayıtlı Lisansüstü Öğrenciler İçin Öğrenci Bilgi Sistemi | Eski Enstitü ÖİBS Sistemi                                                                                                                                                                                                                         |
| 131  | Spor Bilimleri Fakültesi                                                          | JAMAİ                                                                | Nicel Analiz                                                                                                                                                                                                                                      |
| 132  | Strateji Geliştirme Saire Başkanlığı                                              | İLYAS (İl Koordinasyon ve İzleme Sistemi-Ankara Valiliği)            | Ankara İlinde Yürütülen Yatırımlar                                                                                                                                                                                                                |
| 133  | Strateji Geliştirme Saire Başkanlığı                                              | KAYA (Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi)                                | Yatırım Raporları                                                                                                                                                                                                                                 |
| 134  | Strateji Geliştirme Saire Başkanlığı                                              | NTAS (Nakit Toplama Sistemi)                                         | Hazine Nakit Talepleri                                                                                                                                                                                                                            |
| 135  | Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)                                                  | ANKÜSEM Eğitim Başvuru Yönetim Sistemi                               | ANKÜSEM Tarafından Verilen Eğitimlere Başvuru Yapmak İçin Kullanılan Sistem                                                                                                                                                                       |
| 136  | Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)                                                  | Sınav Başvuru ve Yönetim Sistemi                                     | ANKÜSEM Tarafından Yapılan Sınav Süreçlerinin Yönetildiği Sistem                                                                                                                                                                                  |
| 137  | Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)                                                  | Sınav Görevli Başvuru ve Yönetim Sistemi                             | ANKÜSEM Tarafından Yapılan Sınavlarda Görev Almak İsteyen Kişilerin Başvuru Yaptığı Sistem                                                                                                                                                        |
| 138  | Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)                                                  | Yabancı uyruklular için belge doğrulama sistemi                      | Yabancı Uyruklular İçin Belge Doğrulama Sistemi                                                                                                                                                                                                   |
| 139  | Tıp Fakültesi                                                                     | Agilent OpenLab GPC                                                  | Moleküler Ağırlık Analizi ve Tam Polimer ve Protein Karakterizasyonu Veri İşlemleri                                                                                                                                                               |
| 140  | Tıp Fakültesi                                                                     | Akademik Sınav Otomasyon Sistemi                                     | Sınav Otomasyonu                                                                                                                                                                                                                                  |

Tablo 20: Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları

| S.No | Kullanıcı Birimler | Kullanılan Yazılımın Adı ve Versiyonu   | Kullanım Amacı                                                                                                                                |
|------|--------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 141  | Tıp Fakültesi      | Asos Sınav Otomasyon Sistemi            | Tıp Fakültesi Sınav Otomasyon Sistemi                                                                                                         |
| 142  | Tıp Fakültesi      | Avicenna 2.0                            | Hastane Bilgi Yönetim Sistemi                                                                                                                 |
| 143  | Tıp Fakültesi      | Bruker TopSpin 4.0.7                    | NMR Spektrumlarının İşlenmesi                                                                                                                 |
| 144  | Tıp Fakültesi      | E-Kampus                                | Ankara Üniversitesi Öğrenme Yönetim Sistemi Geri Bildirimler ve Eğitim Materyalleri İçin Kullanılmaktadır.                                    |
| 145  | Tıp Fakültesi      | Entegre Kurumsal İşlem Platformu (EKİP) | Sağlık Bakanlığı, Sağlık Çalışanları ile Kuruluşlarının İş ve İşlemlerinin Elektronik Ortamda Tek Çatı Altında Toplanmasını Sağlayan Program. |
| 146  | Tıp Fakültesi      | ezAFM v3.26.1                           | Atomik Mikroskop Uygulaması                                                                                                                   |
| 147  | Tıp Fakültesi      | ICRAPRO                                 | İcra Takipleri                                                                                                                                |
| 148  | Tıp Fakültesi      | Ionwizard                               | Floresan İzlerinin ve Görüntülerin, Analog Voltajların ve Hücre Uzunluğu Verilerinin Sezgisel Bir Arayüz Altında Entegrasyonu                 |
| 149  | Tıp Fakültesi      | IviumSoft                               | Elektrokimyasal Analiz                                                                                                                        |
| 150  | Tıp Fakültesi      | i-control 2.0                           | Mikro Plaka Okuyucu Yazılımı                                                                                                                  |
| 151  | Tıp Fakültesi      | ideaMaker 5.1.2.8460                    | 3D Baskı Aracı                                                                                                                                |
| 152  | Tıp Fakültesi      | Konu Sonu                               | Sınav Sonuçlarının Değerlendirilmesi                                                                                                          |
| 153  | Tıp Fakültesi      | Mastersizer 3000                        | Lazer Parçacık Boyutu Analizörü İçin Bir Eşlik Uygulamasıdır                                                                                  |
| 154  | Tıp Fakültesi      | Nova 2.1                                | Elektrokimya Autolab Cihazlarını USB Arayüzü ile Kontrol Etme                                                                                 |
| 155  | Tıp Fakültesi      | Oracle Forms Runform                    | Uygulama Geliştirme, Sürdürme ve Dağıtım İçin Gerekli Araçlar                                                                                 |
| 156  | Tıp Fakültesi      | Oracle Linux                            | Yazılım Geliştirme Platformu                                                                                                                  |
| 157  | Tıp Fakültesi      | ÖGREM                                   | Burs Başvuru Sistemi                                                                                                                          |
| 158  | Tıp Fakültesi      | PSTrace 5.8                             | Elektrokimyasal Ölçüm                                                                                                                         |
| 159  | Tıp Fakültesi      | Pycharm                                 | Python Araçlarına Tek Yerden Erişim                                                                                                           |
| 160  | Tıp Fakültesi      | rSpace 2.0                              | Araştırmacı ve Araştırma Kuruluşlarıyla Zaten Kullanılan İşbirlikçiler İçin Bir Araştırma Veri Yönetimi Platformu                             |
| 161  | Tıp Fakültesi      | Skanlt RE 5.0                           | Mikro Plaka Tarayıcı Yazılımı                                                                                                                 |
| 162  | Tıp Fakültesi      | Tabim Bor-S                             | İşçi Bordro Programı                                                                                                                          |
| 163  | Tıp Fakültesi      | TEBS Tıp Eğitim Bilgi Sistemi           | Tıp Fakültesi Öğrencileri İçin Not Takip Sistemi                                                                                              |
| 164  | Tıp Fakültesi      | Tıp Fakültesi Etik Kurul Yazılımı       | Etik Kurul Süreçlerinin Yönetildiği Sistem                                                                                                    |
| 165  | Tıp Fakültesi      | Tıpsarf Sistemi                         | Üniversitemiz Hastaneleri Tarafından Kullanılan İhale Sistemi                                                                                 |
| 166  | Tıp Fakültesi      | Trend Analysis                          | Bilgi Toplama ve Bir Deseni Tespit Etme                                                                                                       |
| 167  | Tıp Fakültesi      | TÜBİTAK Ulakbim TR Dizin                | Güncel Sayılar Dizine Eklemeler Yapılıyor.                                                                                                    |
| 168  | Tıp Fakültesi      | UEYS                                    | Uzmanlık Eğitimi Yönetim Sistemi                                                                                                              |
| 169  | Tüm Birimler       | Anket Sistemi                           | Anket Yönetim Sistemi                                                                                                                         |
| 170  | Tüm Birimler       | ANSYS                                   | Mühendislik Alanında Kullanılan Analiz/Simülasyon Yazılımı                                                                                    |
| 171  | Tüm Birimler       | ArcGIS                                  | Coğrafi Bilgi Sistemi, Haritalama Yazılımı                                                                                                    |
| 172  | Tüm Birimler       | AUTODESK AUTOCAD                        | Tasarım ve Taslak Oluşturma Yazılımı                                                                                                          |
| 173  | Tüm Birimler       | Başvuru Sistemi                         | Personel İlanları, Ensitüler, Kurslar, Çift Anadal/Yan Dal Vs.                                                                                |

Tablo 20: Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları

| S.No | Kullanıcı Birimler                                        | Kullanılan Yazılımın Adı ve Versiyonu        | Kullanım Amacı                                                               |
|------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| 174  | Tüm Birimler                                              | Bildirim Sistemi                             | Toplu İleti Gönderme                                                         |
| 175  | Tüm Birimler                                              | Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi | Her Türlü Mali/Muhasebe İşlemleri İçin                                       |
| 176  | Tüm Birimler                                              | Dspace Akademik Doküman Arşiv Sistemi        | Akademik Doküman Sistemi                                                     |
| 177  | Tüm Birimler                                              | e-BEYAS                                      | Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi                                              |
| 178  | Tüm Birimler                                              | İçerik Yönetim Sistemi (Wordpress)           | Web Sayfalarının Oluşturulduğu Sistem                                        |
| 179  | Tüm Birimler                                              | İhale Bilgi Sistemi                          | Ankara Üniversitesi İhale Yayın Sistemi                                      |
| 180  | Tüm Birimler                                              | kds.ankara.edu.tr                            | Kimlik Doğrulama Sistemi                                                     |
| 181  | Tüm Birimler                                              | KİMDOST                                      | Kullanıcı IP Yetkilendirme                                                   |
| 182  | Tüm Birimler                                              | kimdost.ankara.edu.tr                        | Kimlik Denetleme Sistemi                                                     |
| 183  | Tüm Birimler                                              | Kimlik Paylaşım Sistemi                      | Mernis Uygulaması İçin Web Arayüzü                                           |
| 184  | Tüm Birimler                                              | Kimlik Paylaşım Sistemi Web Servisi          | Mernis Uygulaması İçin Kullanılan Web Servisi                                |
| 185  | Tüm Birimler                                              | MATLAB                                       | Sayısal Hesaplama Yazılımı                                                   |
| 186  | Tüm Birimler                                              | MAXQDA 24 (MacOS)                            | Nitel Veri Analiz Yazılımı                                                   |
| 187  | Tüm Birimler                                              | MAXQDA 24 (Windows)                          | Nitel Veri Analiz Yazılımı                                                   |
| 188  | Tüm Birimler                                              | Microsoft Office                             | Ofis Yazılımı                                                                |
| 189  | Tüm Birimler                                              | Microsoft Windows 10                         | İşletim Sistemi                                                              |
| 190  | Tüm Birimler                                              | OriginLab Origin 2025b                       | Veri Analizi ve Grafiksel Gösterim Uygulaması                                |
| 191  | Tüm Birimler                                              | PBS                                          | Personel Bilgi Sistemi                                                       |
| 192  | Tüm Birimler                                              | SOLIDWORKS                                   | 3 Boyutlu Katı Modelleme ve Tasarım Yazılımı                                 |
| 193  | Tüm Birimler                                              | SPSS (MacOS)                                 | İstatistiksel Analiz Yazılımı                                                |
| 194  | Tüm Birimler                                              | SPSS (Windows)                               | İstatistiksel Analiz Yazılımı                                                |
| 195  | Tüm Birimler                                              | Symantec Endpoint Protection                 | Antivirüs                                                                    |
| 196  | Tüm Birimler                                              | Zimbra                                       | Web Tabanlı E-posta                                                          |
| 197  | Türkiye Coğrafyası Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÜCAUM) | ArcPro                                       | Makale ve Projelerde Harita Üretimi ve Mekansal Analizler                    |
| 198  | Türkiye Coğrafyası Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÜCAUM) | Indesign                                     | Dergi Mizampajı                                                              |
| 199  | Uygulamalı Bilimler Fakültesi                             | ArcGIS 10.8, QGIS                            | CBS ve Uzaktan Algılama Derslerinde Mekansal Veri Analizi İçin Kullanılmakta |
| 200  | Uygulamalı Bilimler Fakültesi                             | Autodesk REVIT                               | Yapı Bilgi Modellemesi                                                       |
| 201  | Uygulamalı Bilimler Fakültesi                             | CAFM                                         | Bilgisayar Destekli Tesis Yönetimi                                           |
| 202  | Uygulamalı Bilimler Fakültesi                             | NetCAD                                       | Harita Yapımı ve Sorgulamaları                                               |
| 203  | Uygulamalı Bilimler Fakültesi                             | Primavera                                    | Proje Yönetimi                                                               |
| 204  | Uygulamalı Bilimler Fakültesi                             | Python                                       | İstatistiksel ve Aktüeryal Analiz                                            |
| 205  | Uygulamalı Bilimler Fakültesi                             | R                                            | İstatistiksel ve Aktüeryal Analiz                                            |
| 206  | Yabancı Diller Yüksekokulu                                | Hazırlık Modülü                              | Öğrenci Bilgi Sistemi Modülü                                                 |
| 207  | Yabancı Diller Yüksekokulu                                | Yabancı Diller Düzey Belirleme Sonuç Sistemi | Yabancı Dil Düzey Belirleme Sınav Sonuçlarının Yayınlandığı Sistem           |
| 208  | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı                    | Hakediş Plus OSKA                            | Kritik Veri İşleyen Kurum İçi Uygulamalar                                    |
| 209  | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı                    | Maliyet Profesyonel Paket OSKA               | Kritik Veri İşleyen Kurum İçi Uygulamalar                                    |
| 210  | Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (YEBİM)       | FastSoft - E-Devlet Uygulamaları             | Fatura Kesme, Döner Sermaye Ek Ödemeleri                                     |

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Tablo 21: Teknolojik Kaynaklar

|                        | 2023 Yılı | 2024 Yılı | 2025 Yılı |
|------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Sunucular              | 356       | 351       | 389       |
| Masaüstü Bilgisayar    | 14.789    | 14.506    | 15.749    |
| Taşınabilir Bilgisayar | 4.580     | 4.525     | 4.465     |
| Tablet Bilgisayar      | 1.347     | 1.341     | 1.405     |
| Cep Bilgisayar         | 220       | 208       | 199       |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 22: Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

|                   | 2023 Yılı | 2024 Yılı | 2025 Yılı |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|
| Projeksiyon       | 1.868     | 1.869     | 1.946     |
| Tepegöz           | 155       | 145       | 133       |
| Barkod Okuyucu    | 435       | 430       | 498       |
| Yazıcı            | 6.273     | 6.169     | 6.394     |
| Baskı Makinesi    | 22        | 21        | 19        |
| Fotokopi Makinesi | 228       | 210       | 198       |
| Faks              | 101       | 95        | 88        |
| Fotoğraf Makinesi | 379       | 407       | 408       |
| Kameralar         | 2.485     | 2.674     | 2.619     |
| Televizyonlar     | 2.292     | 2.274     | 2.467     |
| Tarayıcılar       | 730       | 755       | 932       |
| Müzik Setleri     | 346       | 339       | 300       |
| Mikroskoplar      | 2.422     | 2.424     | 2.415     |
| DVD'ler           | 157       | 146       | 143       |
| Yazı Tahtası      | 1.485     | 1.460     | 1.470     |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

### 3.2. Kütüphane Kaynakları

Tablo 23: Kütüphane Kaynakları

|                                                       | 2025 Yılında Alınan Kütüphane Kaynakları |            |           | Toplam Kütüphane Kaynakları |            |           |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------|-----------|-----------------------------|------------|-----------|
|                                                       | Basılı                                   | Elektronik | Toplam    | Basılı                      | Elektronik | Toplam    |
| Kitap Sayısı <sup>1</sup>                             | 1.759                                    | 1.805.184  | 1.806.943 | 822.422                     | 1.805.184  | 2.627.606 |
| Basılı ve Veri Tabanında Yer Alan Süreli Yayın Sayısı | 0                                        | 77.611     | 77.611    | 10.850                      | 77.611     | 88.461    |
| Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı                      | 12                                       | 31         | 43        | 12                          | 31         | 43        |
| Erişilen Veri Tabanı Sayısı <sup>2</sup>              | 0                                        | 147        | 147       | 0                           | 147        | 147       |

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

(1) 2025 yıl sonu toplam basılı kitap sayısı verisi, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığından alınmış olup Taşınır Mal Yönetmeliği çerçevesinde kayda alınan taşınır bilgileridir. Basılı kitap veri içerisinde; ansiklopediler, atlaslar, basılı yayınlar, dergiler, diğer basılı yayınlar, el yazmaları, gazeteler, harita grafik plan ve pafta, mevzuat kitapları, notalar, sözlükler, süreli yayınlar, tezler ve araştırma çalışmaları yer almaktadır.

(2) Abonelik, Satın Alma ve EKUAL dahildir.

2025 yılında birimlerden ve kullanıcılardan gelen kitap talepleri ile doğrudan temin yöntemiyle 1.727 Türkçe, 32 yabancı olmak üzere toplam 1.759 kitap alınmış olup, dağılımı Tablo 24'te gösterilmiştir.

Tablo 24: Alınan Basılı Kitapların Birimler İtibarıyla Dağılımı

| Birimler                                    | Alınan Kitap Sayısı |
|---------------------------------------------|---------------------|
| Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu    | 191                 |
| Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi             | 8                   |
| Eğitim Bilimleri Fakültesi                  | 1                   |
| Hukuk Fakültesi                             | 100                 |
| İlahiyat Fakültesi                          | 1                   |
| İletişim Fakültesi                          | 390                 |
| Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı | 1                   |
| Mühendislik Fakültesi                       | 148                 |
| Nallıhan Meslek Yüksekokulu                 | 345                 |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi                  | 542                 |
| Veteriner Fakültesi                         | 7                   |
| Yabancı Diller Yüksekokulu                  | 25                  |
| <b>Toplam</b>                               | <b>1.759</b>        |

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

### Elektronik Kaynaklar

#### Tam Metin Erişimli Genel Konulu Veri Tabanları:

2025 yılı kullanım istatistiklerinin değerlendirilmesi ve yapılan yarar maliyet analizi doğrultusunda ACM veri tabanının 2026 yılı için aboneliği sonlandırılmıştır. 2026 yılında Bentham Science, DBPia, Scite, Bookcites, Lehigh, Cochrane, ASTM ve Dar Almandumah veritabanlarına abonelik sağlanmıştır.

Veri tabanları kullanım açısından değerlendirildiğinde en çok kullanılan (tam metin veri indirilen) veri tabanı “ScienceDirect” olmuştur. Veri tabanı kullanım istatistikleri yıl sonunda yarar-maliyet açısından değerlendirilmekte ve gelecek yıllara ilişkin derme geliştirme politikasının oluşturulmasında kaynak olarak kullanılmaktadır. Veri tabanlarının yapısı ve içerdikleri kaynak sayısı da kullanımın değerlendirilmesinde etkili rol oynamaktadır.

Tablo 25: Genel Konulu Tam Metin Veritabanı Sayıları

| Veri Tabanı                                       | Konu  | İndirme | Sağlama Türü |
|---------------------------------------------------|-------|---------|--------------|
| Academic Search Ultimate                          | Genel | 22.772  | EKUAL        |
| Annual Reviews                                    | Genel | -       | EKUAL        |
| Cambridge University Journal                      | Genel | 8.881   | Abonelik     |
| Cambridge Books Online                            | Genel | -       | Satın Alma   |
| Central & Eastern European Academic Source        | Genel | 5.837   | EKUAL        |
| China Academic Journals Full Text Database - CJFD | Genel | 1.242   | Abonelik     |
| De Gruyter                                        | Genel | 6.179   | Abonelik     |
| DOAB Directory of Open Access Books               | Genel | -       | Açık Erişim  |
| Ebsco eBook Collection                            | Genel | 14.510  | Abonelik     |
| EBSCOhost                                         | Genel | 85.459  | Abonelik     |
| Elsevier E-Book / Textbook                        | Genel | 65.701  | Abonelik     |
| GreenFILE                                         | Genel | 311     | EKUAL        |
| Hiperkitap                                        | Genel | 6.533   | Abonelik     |
| İdeal Online                                      | Genel | 5.525   | Abonelik     |
| Kazancı Hukuk Otomasyonu                          | Genel | 12.499  | Abonelik     |

Tablo 25: Genel Konulu Tam Metin Veritabanı Sayıları

| Veri Tabanı                              | Konu  | İndirme | Sağlama Türü |
|------------------------------------------|-------|---------|--------------|
| MasterFILE Complate                      | Genel | 615     | EKUAL        |
| MasterFILE Reference eBook Collection    | Genel | -       | EKUAL        |
| McGraw Hill Access                       | Genel | 10.664  | Abonelik     |
| Newspaper Source Plus                    | Genel | 3.071   | EKUAL        |
| OpenDissertations                        | Genel | 99      | EKUAL        |
| Oxford Scholarship Online E-books        | Genel | -       | Satın Alma   |
| Oxford University Publication E-journals | Genel | 56.930  | Abonelik     |
| ProQuest Dissertations and Theses Global | Genel | -       | EKUAL        |
| ProQuest E-book Central                  | Genel | 34.948  | Abonelik     |
| ProQuest Central Premium                 | Genel | 52.537  | Abonelik     |
| Regional Business News                   | Genel | 3.121   | EKUAL        |
| Sage                                     | Genel | 69.357  | Abonelik     |
| ScienceDirect Freedom Collection         | Genel | 680.700 | EKUAL        |
| SPRINGER E-Book                          | Genel | 444.308 | Abonelik     |
| Springer - Academic Journals             | Genel | -       | EKUAL        |
| Springer – Adis                          | Genel | -       | EKUAL        |
| Springer – Nature Journals All           | Genel | -       | EKUAL        |
| Springer – SpringerLink                  | Genel | -       | EKUAL        |
| Springer Palgrave Macmillan Journals     | Genel | -       | EKUAL        |
| Statista                                 | Genel | 2.916   | Abonelik     |
| Taylor & Francis                         | Genel | -       | EKUAL        |
| Taylor & Francis E-Books                 | Genel | 13.282  | Abonelik     |
| Thieme e-Journals                        | Genel | -       | Satın Alma   |
| Turcademy                                | Genel | 51.197  | Abonelik     |
| Ulakbim Ulusal Veritabanları             | Genel | -       | Ücretsiz     |
| Wiley Online Library                     | Genel | 325.478 | EKUAL        |
| WILEY Online Books                       | Genel | -       | Satın Alma   |

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

### Tam Metin Erişimli Konu Veri Tabanları:

Kullanım ve maliyet analizi konu bazında tam metin açısından değerlendirildiğinde; tıp, fizik ve hukuk alanındaki veri tabanlarının en çok kullanıldığı görülmektedir. Tam metin erişimli konu veri tabanlarını değerlendirirken dikkat edilmesi gereken temel unsur üniversitede o konu alanında çalışan eğitici ve öğrencilerin sayısıdır. Belirli alanlarda çalışan kişilerin sınırlı sayıda olması bu alanlardaki kullanımın düşük görünmesine neden olmaktadır. Ancak bu alanda üretilen yayın sayısı ve veri tabanlarına gelen taleplerin veri tabanı aboneliklerine etken rol oynamaktadır.

Tablo 26: Tam Metin Erişimli Konu Veritabanı Sayıları

| Veri Tabanı                                  | Konu  | Kullanım | Sağlama Türü |
|----------------------------------------------|-------|----------|--------------|
| American Academy of Pediatrics (AAP)         | Tıp   | 2.370    | Abonelik     |
| American Chemical Society (ACS) E-Books      | Kimya | -        | Satın Alma   |
| American Chemical Society (ACS) Publications | Kimya | 22.133   | Abonelik     |
| American Institute of Physics (AIP)          | Fizik | 5.029    | Abonelik     |

Tablo 26: Tam Metin Erişimli Konu Veritabanı Sayıları

| Veri Tabanı                                         | Konu                               | Kullanım  | Sağlama Türü |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------|-----------|--------------|
| American Physical Society (APS)                     | Fizik                              | 4.599     | Abonelik     |
| Beck Online                                         | Hukuk                              | 25.639    | Abonelik     |
| BMJ Online Journals                                 | Tıp                                | 14.507    | Abonelik     |
| Business Source Ultimate                            | Ekonomi                            | 4.975     | EKUAL        |
| CAB Direct                                          | Tarım                              | -         | EKUAL        |
| CAB eBooks                                          | Tarım                              | -         | Satın Alma   |
| Clinical Key                                        | Tıp                                | 32.371    | Abonelik     |
| ClinicalKey Student Foundation Textbook             | Tıp                                | 29.905    | Abonelik     |
| Dentistry & Oral Sciences Source                    | Diş                                | 1.485     | Abonelik     |
| DynaMED                                             | Tıp /Kanıtı Dayalı,<br>Klinik Araç | -         | EKUAL        |
| E-Osmanlıca                                         | Sosyal Bilimler                    | 9.820     | Abonelik     |
| E-Duke Books Scholarly Collection                   | Dil                                | -         | Satın Alma   |
| Edward Elgar Books                                  | Hukuk                              | -         | Satın Alma   |
| Eikon                                               | Ekonomi                            | -         | Abonelik     |
| Emerald                                             | Sosyal Bilimler                    | -         | EKUAL        |
| Emerald E-Book 2021                                 | Sosyal Bilimler                    | -         | Satın Alma   |
| ERIC                                                | Eğitim                             | 2.258     | EKUAL        |
| Hein Online                                         | Hukuk                              | 22.696    | Abonelik     |
| HukukTürk                                           | Hukuk                              | 1.016.469 | Abonelik     |
| IEEEExplore                                         | Teknoloji                          | -         | EKUAL        |
| Institute of Physics (IOP)                          | Fizik                              | 16.089    | Abonelik     |
| Institute of Physics (IOP) E-Books                  | Fizik                              | -         | Satın Alma   |
| International Pharmaceutical Abstracts              | Eczacılık                          | 3.128     | Abonelik     |
| IMF eLibrary                                        | Ekonomi                            | -         | Açık Erişim  |
| JAMA + AMA (Arşiv)                                  | Tıp                                | -         | Satın Alma   |
| JSTOR                                               | Sosyal Bilimler                    | -         | EKUAL        |
| JSTOR E-Books                                       | Sosyal Bilimler                    | -         | Satın Alma   |
| Jurix                                               | Hukuk                              | 5.144     | Abonelik     |
| Karger                                              | Tıp                                | -         | Satın Alma   |
| Karger E-Books                                      | Tıp                                | -         | Satın Alma   |
| Kelime.com                                          | Sosyal Bilimler                    | 4.018     | Abonelik     |
| Kluwer Law International                            | Hukuk                              | -         | Abonelik     |
| Legal Online                                        | Hukuk                              | 130.027   | Abonelik     |
| Lexpera                                             | Hukuk                              | 831.268   | Abonelik     |
| Library, Information Science & Technology Abstracts | Bilgi Bilimi                       | 596       | EKUAL        |
| Mary Ann Liebert                                    | Tıp / Fen / Mühendislik            | -         | Satın Alma   |
| Medline                                             | Tıp                                | -         | EKUAL        |
| Medline Ultimate                                    | Tıp                                | 12.061    | Abonelik     |
| MLA International Bibliography with Full Text       | Sosyal Bilimler                    | 1.346     | Abonelik     |
| Müteferriqa                                         | Sosyal Bilimler                    | 2.802     | Abonelik     |
| NEJM                                                | Tıp                                | 16.467    | Abonelik     |
| NEJM Evidence                                       | Tıp                                | 334       | Abonelik     |

Tablo 26: Tam Metin Erişimli Konu Veritabanı Sayıları

| Veri Tabanı                                                                            | Konu            | Kullanım | Sağlama Türü |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------|--------------|
| OECD iLibrary                                                                          | Sosyal Bilimler | -        | Açık Erişim  |
| OECD UN iLibrary                                                                       | Sosyal Bilimler | -        | Açık Erişim  |
| Ovid Total Access Collection                                                           | Tıp             | -        | EKUAL        |
| PNAS (Proceedings of The National Academy of Sciences of the United States of America) | Fen Bilimleri   | 3.213    | Abonelik     |
| Royal Society of Chemistry (RSC)                                                       | Kimya           | 17.080   | Abonelik     |
| Sayısal Kitap                                                                          | Sosyal Bilimler | 1.338    | Abonelik     |
| Science Online (AAAS)                                                                  | Fen             | -        | EKUAL        |
| SPORTDiscus with Full Text                                                             | Spor Bilimleri  | 1.706    | Abonelik     |
| Swisslex                                                                               | Hukuk           | 11.769   | Abonelik     |
| Thieme Clinical Collection VII - VIII - IX                                             | Tıp             | -        | Satın Alma   |
| Thieme Pharmaceutical Substances                                                       | Kimya           | -        | EKUAL        |
| UpToDate Anywhere                                                                      | Tıp             | 238.354  | Abonelik     |
| Wikilala                                                                               | Sosyal Bilimler | 10.462   | Abonelik     |

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

### Bibliyografik Veri Tabanları:

2025 yılında bibliyografik veri tabanları arasından en yüksek kullanım oranına sahip olan veri tabanı “Complete Anatomy” olmuştur.

Tablo 27: Bibliyografik, Görsel/İşitsel, Analiz Veri Tabanı Sayıları

| Veri Tabanı                                          | Konu            | Tarama Sayısı | Sağlama Türü |
|------------------------------------------------------|-----------------|---------------|--------------|
| Applied Science & Business Periodicals Retrospective | Genel           | 3.410         | EKUAL        |
| Applied Science & Technology Index Retrospective     | Fen / Teknoloji | 3.376         | EKUAL        |
| Art Index Retrospective                              | Sanat           | 3.451         | EKUAL        |
| Business Periodicals Index Retrospective: 1913-1982  | Ekonomi         | 3.401         | EKUAL        |
| Classification Web Account Information               | Genel           | -             | Abonelik     |
| Complete Anatomy                                     | Tıp             | 132.119       | Abonelik     |
| EBSCOhost                                            | Genel           | 85.459        | Abonelik     |
| Education Index Retrospective                        | Eğitim          | 3.404         | EKUAL        |
| EndNote EndNote                                      | Analiz          | -             | Abonelik     |
| European Views of the Americas: 1493 to 1750         | Sosyal Bilimler | -             | EKUAL        |
| Humanities & Social Sciences Index Retrospective     | Sosyal Bilimler | 3.449         | EKUAL        |
| Incites                                              | Genel           | -             | Abonelik     |
| İntihalNet                                           | Genel           | -             | EKUAL        |
| Ithenticate                                          | Genel           | -             | EKUAL        |
| JoVE                                                 | Biyoloji / Tıp  | 10.414        | Abonelik     |
| MathSciNet                                           | Matematik       | 8.625         | Abonelik     |
| Mendeley Institutional Edition (MIE)                 | Genel           | -             | EKUAL        |
| MyLangPrep (Tümer Altaş)                             | Genel           | 38.428        | Abonelik     |
| Newswires                                            | Genel           | 3.291         | EKUAL        |
| PoolText                                             | Genel           | 380           | Abonelik     |
| Rosetta Stone                                        | Dil             | -             | Abonelik     |

Tablo 27: Bibliyografik, Görsel/İşitsel, Analiz Veri Tabanı Sayıları

| Veri Tabanı                                      | Konu            | Tarama Sayısı | Sağlama Türü |
|--------------------------------------------------|-----------------|---------------|--------------|
| SOBİAD                                           | Genel           | 15.670        | Abonelik     |
| Social Sciences Index Retrospective: 1907 – 1983 | Sosyal Bilimler | 3.389         | EKUAL        |
| SciFinder Scholar                                | Kimya           | 15.726        | Abonelik     |
| Teacher Reference Center                         | Eğitim          | 3.488         | EKUAL        |
| The Belt and Road Initiative Reference Source    | Sosyal Bilimler | 3.439         | EKUAL        |
| Turnitin                                         | Genel           | -             | EKUAL        |
| WebDewey                                         | Genel           | -             | Abonelik     |
| Web News                                         | Genel           | -             | EKUAL        |
| Web of Science                                   | Genel           | -             | EKUAL        |

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

## Elektronik Kitap Veri Tabanları:

Elektronik kitap veri tabanları arasında en çok kullanım, “SPRINGER E-Book” veri tabanına aittir.

Tablo 28: Elektronik Kitap Sayıları

| Veri Tabanı                             | Konu            | İndirme | Sağlama Türü |
|-----------------------------------------|-----------------|---------|--------------|
| 123Library                              | Genel           | -       | Açık Erişim  |
| American Chemical Society (ACS) E-Books | Kimya           | -       | Satın Alma   |
| CAB eBooks                              | Tarım           | -       | Satın Alma   |
| Cambridge Books Online                  | Genel           | -       | Satın Alma   |
| ClinicalKey Student Foundation Textbook | Tıp             | 29.905  | Abonelik     |
| CRC Press                               | Genel           | -       | Satın Alma   |
| DOAB Directory of Open Access Books     | Genel           | -       | Açık Erişim  |
| Ebsco eBook Collection                  | Genel           | 14.510  | Abonelik     |
| E-Duke Books Scholarly Collection       | Dil             | -       | Satın Alma   |
| Edward Elgar Books                      | Hukuk           | -       | Satın Alma   |
| Elsevier E-Book / Textbook              | Genel           | 65.701  | Abonelik     |
| Emerald E-Book 2021                     | Sosyal Bilimler | -       | Satın Alma   |
| Hiperkitap                              | Genel           | 6.533   | Abonelik     |
| IGI Global Books                        | Genel           | -       | Satın Alma   |
| Institute of Physics (IOP) E-Books      | Fizik           | -       | Satın Alma   |
| JSTOR E-Books                           | Sosyal Bilimler | -       | Satın Alma   |
| Karger E-Books                          | Tıp             | -       | Satın Alma   |
| MasterFILE Reference eBook Collection   | Genel           | -       | EKUAL        |
| Oxford Scholarship Online E-books       | Genel           | -       | Satın Alma   |
| ProQuest E-book Central                 | Genel           | 34.948  | Abonelik     |
| Sayısal Kitap                           | Sosyal Bilimler | 1.338   | Abonelik     |
| SPRINGER E-Book                         | Genel           | 444.308 | Abonelik     |
| Taylor & Francis E-Books                | Genel           | 13.282  | Abonelik     |
| Turcademy                               | Genel           | 51.197  | Abonelik     |
| Wiley EBook                             | Genel           | 18.239  | Abonelik     |

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

**Açık Erişim Sistemi:**

“Açık erişim”, kamu kaynaklarıyla desteklenen araştırmalardan üretilen yayınlara erişim de standart bir yöntem olarak kabul edilmektedir. Açık erişim sistemleri, bilginin daha hızlı ve kolay erişim imkanı ile yeni çalışmaları destekler, görünürlüğün artması ile yayınlara daha çok atıf yapılmasına katkı sağlar.

Ankara Üniversitesi Akademik Arşiv Sisteminin hedefi Ankara Üniversitesinde ulusal/uluslararası düzeyde bulunabilir, erişilebilir, birlikte çalışabilir ve yeniden kullanılabilir araştırma verilerinin ve çıktıların toplanması, oluşturulması, yayılımı, üretilen bilimsel bilginin tanınırlığının dolayısıyla etkisinin artırılması, bilimin ve teknolojinin ilerlemesine destek sağlaması bu kapsamda Ankara Üniversitesinin evrensel bilgi üretimine yaptığı katkıların belirlenmesidir.

Akademik Arşiv Sisteminde ilgili materyale yazar adı, başlık, anahtar kelime ve konu gibi farklı erişim uçlarından rahatlıkla ulaşılabilir. Google Akademik, OAISTER gibi çeşitli arama motorları tarafından da taranan Ankara Üniversitesi Akademik Arşiv Sistemi, ulusal ve uluslararası harmanlama sistemlerine kayıtlıdır.

Akademik Arşiv Sistemine 2025 yılında, 337 makale, 5 proje raporu, 1.028 tez, 55 kitap, 1 Konferans-Çalıştay Metinleri ve Bildiriler, 1 bülten vb. yayınlar olmak üzere toplam 1.427 yayın eklenmiştir.

**Tablo 29: Açık Erişim Yayın Sayıları**

|                                             | HTML      | PDF           | PowerPoint | Word      | Diğer        | Toplam        |
|---------------------------------------------|-----------|---------------|------------|-----------|--------------|---------------|
| Makale                                      | 0         | 31.492        | 0          | 0         | 0            | 31.492        |
| Kitap İçinde Bölüm                          | 8         | 70            | 1          | 0         | 0            | 79            |
| Proje Raporu                                | 0         | 1.095         | 0          | 0         | 0            | 1.095         |
| Konferans, Çalıştay Metinleri ve Bildiriler | 27        | 843           | 265        | 36        | 0            | 1.171         |
| Kitap                                       | 0         | 1.122         | 0          | 0         | 0            | 1.122         |
| Tez                                         | 0         | 26.115        | 0          | 0         | 0            | 26.115        |
| Gazete                                      | 0         | 17.868        | 0          | 0         | 0            | 17.868        |
| Bülten                                      | 0         | 425           | 0          | 0         | 0            | 425           |
| Açık Ders Malzemeleri                       | 0         | 0             | 0          | 0         | 8.311        | 8.311         |
| Diğer                                       | 0         | 7             | 0          | 0         | 0            | 7             |
| <b>Toplam</b>                               | <b>35</b> | <b>79.037</b> | <b>266</b> | <b>36</b> | <b>8.311</b> | <b>87.685</b> |

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

**Açık Ders Malzemeleri:**

Açık Ders Malzemeleri, öğretim kaynaklarının internet üzerinden aktarımı esasına dayanmaktadır. Ankara Üniversitesi Açık Ders Malzemeleri Sisteminde 8.445 ders kullanıcıların hizmetine sunulmaktadır. Toplam materyal sayısının 131 tanesi, 2025 yılında eklenmiştir.

**Çevrimiçi Katalog:**

Üniversitemiz bünyesinde yer alan 35 birim kütüphanesinde, 1.054.812 bibliyografik künye yer almaktadır. Bu eserlere her yerden tek bir kütüphane gibi erişim olanağı sağlanmaktadır. Bu kütüphanelerden Üniversitemizin tüm çalışanları ve öğrencileri üniversite kimliği ile yararlanabilmektedir.

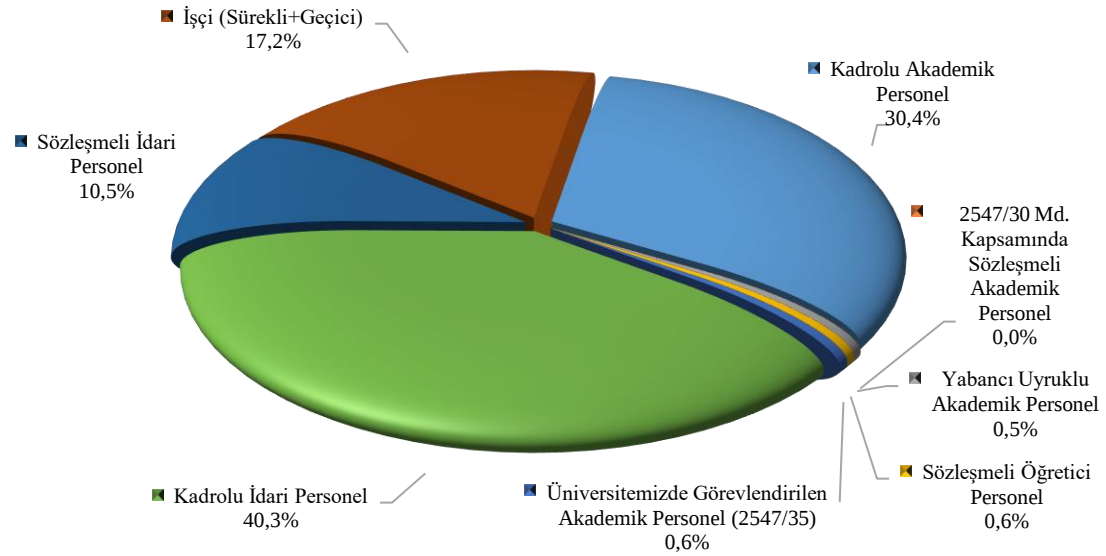
#### 4. İnsan Kaynakları

Ankara Üniversitesinde 2025 yıl sonu itibarıyla 3.694 kadrolu akademik, 2547/30 madde kapsamında 1 sözleşmeli akademik, 63 yabancı uyruklu akademik, 68 sözleşmeli öğretici, Üniversitemize 2547/35 madde ile görevlendirilen 71 akademik personel, 4.904 kadrolu idari, 1.271 sözleşmeli idari ile 2.086 (2.081'i sürekli, 5'i geçici) işçi olmak üzere toplamda 12.158 personel bulunmaktadır. Toplam personelin %32,1'ini akademik, %67,9'unu idari ve sözleşmeli personel ile işçiler oluşturmaktadır.

**Tablo 30: Personel Sayıları**

| Personel Sınıfı                                             | 2023 Yılı     | 2024 Yılı     | 2025 Yılı     | 2025 Yılı'nın Bir Önceki Yıla Göre Değişimi (%) |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------------------------------------|
| Kadrolu Akademik Personel                                   | 3.646         | 3.597         | 3.694         | 2,7                                             |
| 2547/30 Md. Kapsamında Sözleşmeli Akademik Personel         | 1             | 1             | 1             | 0,0                                             |
| Yabancı Uyruklu Akademik Personel                           | 51            | 62            | 63            | 1,6                                             |
| Sözleşmeli Öğretici Personel                                | 78            | 72            | 68            | -5,6                                            |
| Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel (2547/35) | 165           | 116           | 71            | -38,8                                           |
| Kadrolu İdari Personel                                      | 5.171         | 5.010         | 4.904         | -2,1                                            |
| Sözleşmeli İdari Personel                                   | 696           | 1.013         | 1.271         | 25,5                                            |
| İşçi (Sürekli+Geçici)                                       | 2.253         | 2.146         | 2.086         | -2,8                                            |
| <b>Toplam</b>                                               | <b>12.061</b> | <b>12.017</b> | <b>12.158</b> | <b>1,2</b>                                      |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



**Grafik 1: 2025 Yılı Personel Dağılımı**

#### 4.1. Akademik Personel

##### 4.1.1. Akademik Personelin Kadro Dağılımı

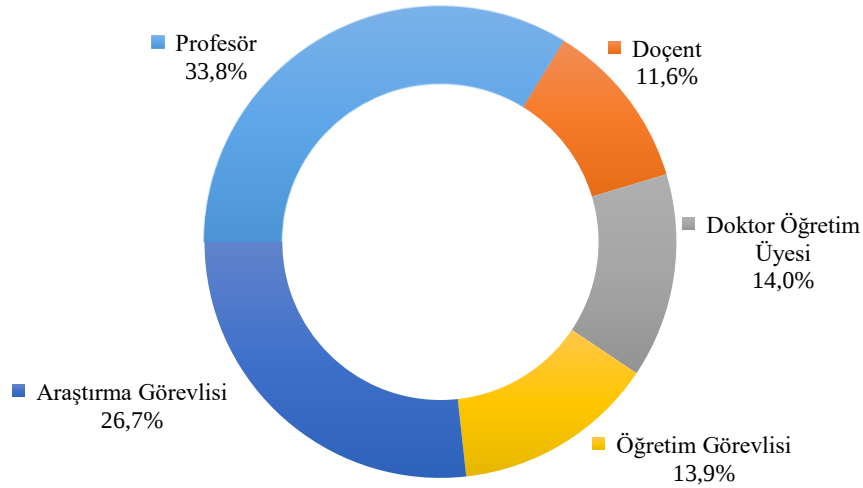
2025 yıl sonu itibarıyla dolu kadro sayıları bazında akademik personel sayısı %2,7 oranında artış göstermiştir. Doçent kadrosunda 13,5, doktor öğretim üyesi kadrosunda %6,1, profesör kadrosunda %1,7 ve araştırma görevlisi kadrosunda 0,3 oranında artış yaşanırken; öğretim görevlisi kadrosunda %1,5 oranında azalma yaşanmıştır.

2025 yıl sonu 2.194 öğretim üyesinin, %50,8'i kadın, %49,2'si erkek; toplam akademik personelin ise %53,5'i kadın, %46,5'i erkek akademik personel oluşturmaktadır.

**Tablo 31: Akademik Personelin Kadro Dağılımı**

|                      | 2023 Yılı    |              | 2024 Yılı    |              | 2025 Yılı    |              | 2025 Yılı'nın Bir Önceki Yıla Göre Değişimi (%) |             |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------------------------------------|-------------|
|                      | Dolu         | Boş          | Dolu         | Boş          | Dolu         | Boş          | Dolu                                            | Boş         |
| Profesör             | 1.178        | 273          | 1.226        | 224          | 1.247        | 203          | 1,7                                             | -9,4        |
| Doçent               | 371          | 254          | 378          | 248          | 429          | 197          | 13,5                                            | -20,6       |
| Doktor Öğretim Üyesi | 468          | 164          | 488          | 171          | 518          | 139          | 6,1                                             | -18,7       |
| Öğretim Görevlisi    | 558          | 215          | 520          | 242          | 512          | 250          | -1,5                                            | 3,3         |
| Araştırma Görevlisi  | 1.071        | 731          | 985          | 1.048        | 988          | 1.045        | 0,3                                             | -0,3        |
| <b>Toplam</b>        | <b>3.646</b> | <b>1.637</b> | <b>3.597</b> | <b>1.933</b> | <b>3.694</b> | <b>1.834</b> | <b>2,7</b>                                      | <b>-5,1</b> |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



**Grafik 2: 2025 Yılı Akademik Personelin Dolu Kadro Dağılımı**

**Tablo 32: Akademik Personelin Dolu Kadrolarının Birimlere Göre Dağılımı**

|                                               | Profesör | Doçent | Dr. Öğretim Üyesi | Öğretim Görevlisi | Araştırma Görevlisi | Toplam |
|-----------------------------------------------|----------|--------|-------------------|-------------------|---------------------|--------|
| 1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu | 0        | 1      | 0                 | 4                 | 0                   | 5      |
| Adalet Meslek Yüksekokulu                     | 0        | 0      | 0                 | 8                 | 0                   | 8      |
| Adli Bilimler Enstitüsü                       | 3        | 2      | 5                 | 0                 | 1                   | 11     |
| Akyurt Meslek Yüksekokulu                     | 0        | 0      | 0                 | 5                 | 0                   | 5      |
| Ayaş Meslek Yüksekokulu                       | 0        | 0      | 3                 | 8                 | 0                   | 11     |
| Bala Meslek Yüksekokulu                       | 0        | 0      | 0                 | 3                 | 0                   | 3      |
| Beypazarı Meslek Yüksekokulu                  | 0        | 0      | 4                 | 33                | 0                   | 37     |
| Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu      | 0        | 0      | 0                 | 2                 | 0                   | 2      |
| Biyoteknoloji Enstitüsü                       | 10       | 3      | 2                 | 4                 | 3                   | 22     |
| Devlet Konservatuvarı                         | 5        | 4      | 2                 | 8                 | 0                   | 19     |

Tablo 32: Akademik Personelin Dolu Kadrolarının Birimlere Göre Dağılımı

|                                                   | Profesör     | Doçent     | Dr. Öğretim Üyesi | Öğretim Görevlisi | Araştırma Görevlisi | Toplam       |
|---------------------------------------------------|--------------|------------|-------------------|-------------------|---------------------|--------------|
| Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi                   | 135          | 65         | 62                | 22                | 57                  | 341          |
| Dış Hekimliği Fakültesi                           | 56           | 10         | 15                | 1                 | 248                 | 330          |
| Eczacılık Fakültesi                               | 49           | 20         | 14                | 5                 | 27                  | 115          |
| Eğitim Bilimleri Fakültesi                        | 49           | 25         | 29                | 5                 | 14                  | 122          |
| Elmadağ Meslek Yüksekokulu                        | 0            | 1          | 2                 | 16                | 0                   | 19           |
| Fen Bilimleri Enstitüsü                           | 0            | 0          | 0                 | 0                 | 1                   | 1            |
| Fen Fakültesi                                     | 124          | 32         | 34                | 5                 | 31                  | 226          |
| Gama Meslek Yüksekokulu                           | 0            | 0          | 1                 | 7                 | 0                   | 8            |
| Güzel Sanatlar Fakültesi                          | 4            | 3          | 9                 | 1                 | 5                   | 22           |
| Haymana Meslek Yüksekokulu                        | 0            | 0          | 0                 | 7                 | 0                   | 7            |
| Hemşirelik Fakültesi                              | 5            | 5          | 12                | 6                 | 9                   | 37           |
| Hepatoloji Enstitüsü                              | 1            | 0          | 0                 | 1                 | 0                   | 2            |
| Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü              | 2            | 0          | 2                 | 3                 | 0                   | 7            |
| Hukuk Fakültesi                                   | 32           | 21         | 20                | 2                 | 26                  | 101          |
| İlahiyat Fakültesi                                | 60           | 14         | 13                | 10                | 23                  | 120          |
| İletişim Fakültesi                                | 22           | 8          | 8                 | 7                 | 15                  | 60           |
| Kalecik Meslek Yüksekokulu                        | 0            | 0          | 1                 | 16                | 0                   | 17           |
| Kanser Araştırma Enstitüsü                        | 0            | 1          | 3                 | 0                 | 0                   | 4            |
| Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu | 0            | 0          | 3                 | 6                 | 0                   | 9            |
| Kök Hücre Enstitüsü                               | 1            | 5          | 4                 | 4                 | 2                   | 16           |
| Mühendislik Fakültesi                             | 74           | 23         | 58                | 6                 | 52                  | 213          |
| Nallıhan Meslek Yüksekokulu                       | 0            | 0          | 1                 | 5                 | 0                   | 6            |
| Nükleer Bilimler Enstitüsü                        | 3            | 1          | 2                 | 1                 | 2                   | 9            |
| Rektörlük                                         | 0            | 0          | 0                 | 71                | 0                   | 71           |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi                        | 30           | 7          | 12                | 7                 | 11                  | 67           |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu              | 3            | 2          | 3                 | 15                | 0                   | 23           |
| Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu                 | 0            | 1          | 0                 | 3                 | 0                   | 4            |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi                        | 58           | 22         | 34                | 12                | 29                  | 155          |
| Spor Bilimleri Fakültesi                          | 12           | 5          | 7                 | 0                 | 5                   | 29           |
| Su Yönetimi Enstitüsü                             | 1            | 0          | 1                 | 1                 | 0                   | 3            |
| Tıp Fakültesi                                     | 302          | 92         | 99                | 34                | 357                 | 884          |
| Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü                     | 3            | 5          | 2                 | 3                 | 2                   | 15           |
| Uygulamalı Bilimler Fakültesi                     | 7            | 4          | 8                 | 5                 | 10                  | 34           |
| Veteriner Fakültesi                               | 76           | 24         | 16                | 5                 | 29                  | 150          |
| Yabancı Diller Yüksekokulu                        | 0            | 0          | 0                 | 135               | 0                   | 135          |
| Yapay Zeka Enstitüsü                              | 0            | 0          | 2                 | 0                 | 0                   | 2            |
| Ziraat Fakültesi                                  | 120          | 23         | 25                | 10                | 29                  | 207          |
| <b>Toplam</b>                                     | <b>1.247</b> | <b>429</b> | <b>518</b>        | <b>512</b>        | <b>988</b>          | <b>3.694</b> |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

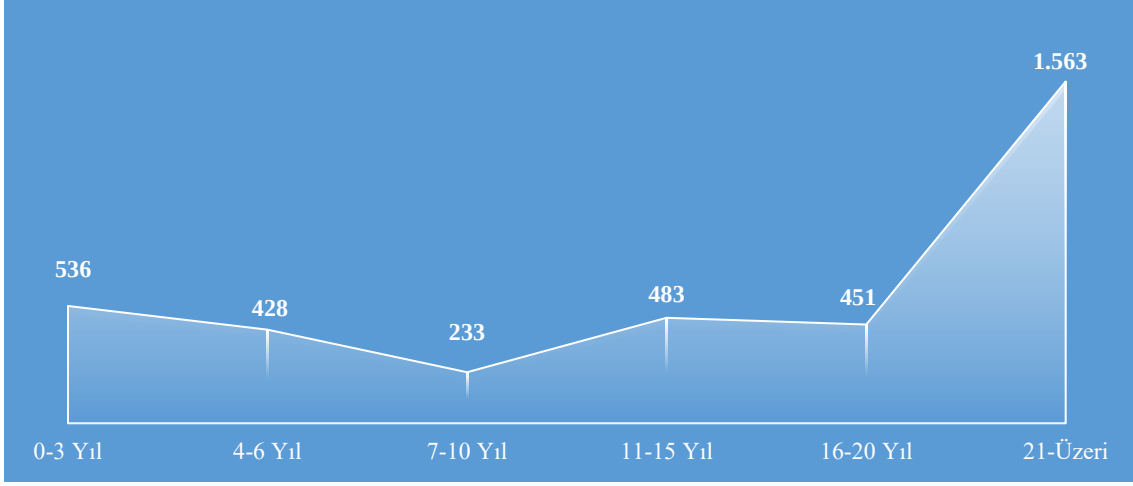
#### 4.1.2. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

2025 yılında görev yapan akademik personel hizmet süreleri itibarıyla gruplandırıldığında, %54,5'inin 16 yıldan uzun süre hizmet yaptığı görülmektedir. Hizmet süreleri bazında 0-3 yıl hizmet yapan akademik personel oranı %14,5, 4-15 yıl hizmet yapan akademik personel oranı ise %31'dir.

Tablo 33: Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

| Hizmet Aralığı | Kişi Sayısı  |              |              | Yüzde (%)   |             |              |
|----------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
|                | K            | E            | Toplam       | K           | E           | Toplam       |
| 0-3 Yıl        | 311          | 225          | 536          | 8,4         | 6,1         | 14,5         |
| 4-6 Yıl        | 224          | 204          | 428          | 6,1         | 5,5         | 11,6         |
| 7-10 Yıl       | 128          | 105          | 233          | 3,5         | 2,8         | 6,3          |
| 11-15 Yıl      | 290          | 193          | 483          | 7,9         | 5,2         | 13,1         |
| 16-20 Yıl      | 265          | 186          | 451          | 7,2         | 5,0         | 12,2         |
| 21-Üzeri       | 761          | 802          | 1.563        | 20,6        | 21,7        | 42,3         |
| <b>Toplam</b>  | <b>1.979</b> | <b>1.715</b> | <b>3.694</b> | <b>53,6</b> | <b>46,4</b> | <b>100,0</b> |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Grafik 3: 2025 Yılı Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

#### 4.1.3. Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı

2025 yılında görev yapan akademik personelin yaşa göre dağılımına bakıldığında; %41,6'sının 21-40 yaş, %58,4'ünün 41 ve üzeri yaşlarda olduğu görülmektedir.

Tablo 34: Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı

| Yaş Aralığı   | Kişi Sayısı  |              |              | Yüzde (%)   |             |              |
|---------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
|               | K            | E            | Toplam       | K           | E           | Toplam       |
| 21-25 Yaş     | 72           | 68           | 140          | 1,9         | 1,8         | 3,8          |
| 26-30 Yaş     | 295          | 228          | 523          | 8,0         | 6,2         | 14,2         |
| 31-35 Yaş     | 232          | 156          | 388          | 6,3         | 4,2         | 10,5         |
| 36-40 Yaş     | 278          | 207          | 485          | 7,5         | 5,6         | 13,1         |
| 41-50 Yaş     | 553          | 412          | 965          | 15,0        | 11,2        | 26,1         |
| 51-Üzeri      | 549          | 644          | 1.193        | 14,9        | 17,4        | 32,3         |
| <b>Toplam</b> | <b>1.979</b> | <b>1.715</b> | <b>3.694</b> | <b>53,6</b> | <b>46,4</b> | <b>100,0</b> |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

## 4.1.4. Yabancı Uyruklu Akademik Personel

2025 yılında toplam 63 yabancı uyruklu personelden 25'i Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesinde, 20'si Yabancı Diller Meslek Yüksekokulu personeli olup geri kalan 18 personelin dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Toplam akademik personel içindeki payı %1,6 olan yabancı uyruklu akademik personel sayısı 2024 yılında 62 iken 2025 yılında 63 olmuştur.

Tablo 35: Yabancı Uyruklu Akademik Personel Dağılımı

| Çalıştığı Birim                 | Geldiği Ülke         | Unvan             | Kişi Sayısı |   |        |
|---------------------------------|----------------------|-------------------|-------------|---|--------|
|                                 |                      |                   | K           | E | Toplam |
| Devlet Konservatuvarı           | Almanya              | Öğretim Görevlisi | 0           | 1 | 1      |
|                                 | Bulgaristan          | Öğretim Görevlisi | 1           | 0 | 1      |
|                                 | Özbekistan           | Öğretim Görevlisi | 1           | 0 | 1      |
| Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi | Türkmenistan         | Doçent            | 0           | 1 | 1      |
|                                 | Rusya                | Dr. Öğr. Üyesi    | 1           | 0 | 1      |
|                                 | Ukrayna              | Dr. Öğr. Üyesi    | 1           | 0 | 1      |
|                                 | Çin Halk Cumhuriyeti | Öğretim Görevlisi | 1           | 0 | 1      |
|                                 | Güney Kore           | Öğretim Görevlisi | 1           | 0 | 1      |
|                                 | İtalya               | Öğretim Görevlisi | 1           | 0 | 1      |
|                                 | Japonya              | Öğretim Görevlisi | 1           | 2 | 3      |
|                                 | Kırgızistan          | Öğretim Görevlisi | 1           | 0 | 1      |
|                                 | Macaristan           | Öğretim Görevlisi | 1           | 1 | 2      |
|                                 | Makedonya            | Öğretim Görevlisi | 0           | 1 | 1      |
|                                 | Mısır                | Öğretim Görevlisi | 0           | 1 | 1      |
|                                 | Polonya              | Öğretim Görevlisi | 2           | 0 | 2      |
|                                 | Romanya              | Öğretim Görevlisi | 1           | 0 | 1      |
|                                 | Rusya                | Öğretim Görevlisi | 2           | 0 | 2      |
|                                 | Tayvan               | Öğretim Görevlisi | 1           | 1 | 2      |
|                                 | Yunanistan           | Öğretim Görevlisi | 3           | 1 | 4      |
| İlahiyat Fakültesi              | Mısır                | Öğretim Görevlisi | 0           | 2 | 2      |
|                                 | Suriye               | Öğretim Görevlisi | 1           | 2 | 3      |
| İletişim Fakültesi              | İran                 | Öğretim Görevlisi | 1           | 0 | 1      |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi      | Kanada               | Öğretim Görevlisi | 0           | 1 | 1      |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi      | Arnavutluk           | Doçent            | 0           | 1 | 1      |
|                                 | Azerbaycan           | Dr. Öğr. Üyesi    | 0           | 1 | 1      |
|                                 | Yunanistan           | Dr. Öğr. Üyesi    | 0           | 1 | 1      |
| Tıp Fakültesi                   | Almanya              | Doçent            | 1           | 0 | 1      |
|                                 | Kosova               | Öğretim Görevlisi | 0           | 1 | 1      |
| Uygulamalı Bilimler Fakültesi   | Nijerya              | Dr. Öğr. Üyesi    | 1           | 0 | 1      |
| Veteriner Fakültesi             | Pakistan             | Dr. Öğr. Üyesi    | 0           | 1 | 1      |
|                                 | Etiyopya             | Öğretim Görevlisi | 0           | 1 | 1      |
| Yabancı Diller Yüksekokulu      | Almanya              | Öğretim Görevlisi | 1           | 0 | 1      |
|                                 | Bolivya              | Öğretim Görevlisi | 1           | 0 | 1      |
|                                 | Bosna Hersek         | Öğretim Görevlisi | 1           | 0 | 1      |
|                                 | Bulgaristan          | Öğretim Görevlisi | 1           | 0 | 1      |
|                                 | Fas                  | Öğretim Görevlisi | 1           | 0 | 1      |
|                                 | Fransa               | Öğretim Görevlisi | 0           | 1 | 1      |

Tablo 35: Yabancı Uyruklu Akademik Personel Dağılımı

| Çalıştığı Birim | Geldiği Ülke | Unvan             | Kişi Sayısı |    |        |
|-----------------|--------------|-------------------|-------------|----|--------|
|                 |              |                   | K           | E  | Toplam |
|                 | Hırvatistan  | Öğretim Görevlisi | 1           | 0  | 1      |
|                 | İngiltere    | Öğretim Görevlisi | 0           | 2  | 2      |
|                 | İran         | Öğretim Görevlisi | 2           | 0  | 2      |
|                 | İtalya       | Öğretim Görevlisi | 1           | 1  | 2      |
|                 | Kazakistan   | Öğretim Görevlisi | 2           | 0  | 2      |
|                 | Meksika      | Öğretim Görevlisi | 0           | 1  | 1      |
|                 | Polonya      | Öğretim Görevlisi | 1           | 1  | 2      |
|                 | Rusya        | Öğretim Görevlisi | 1           | 0  | 1      |
|                 | Ukrayna      | Öğretim Görevlisi | 1           | 0  | 1      |
| Toplam          |              |                   | 37          | 26 | 63     |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

#### 4.1.5. Sözleşmeli Öğretici Personel

375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Ek 7. maddesi uyarınca 190 sayılı Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 2 nci maddesinde belirtilen kamu idare, kurum ve kuruluşlarında ilgili mevzuatı uyarınca kadro karşılıksız, 657 sayılı Kanun'un ek geçici 16 ncı maddesi ile yükseköğretim mevzuatı uyarınca sözleşme ile çalıştırılacak personelin belirlenmesine ilişkin herhangi bir işlem yapılmadan önce (Mülga) Maliye Bakanlığından izin alınmasının şart olması nedeniyle Üniversitemiz Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER)'nde öğretici olarak görev yapan çalışanlar, “(Akademik Sözleşmeli) Öğretici” olarak vizenlenmiştir. TÖMER’de bu statüde 2025 yılında 55 kadın ve 13 erkek toplam 68 öğreticimiz bulunmaktadır.

Tablo 36: 2025 Yılı Sözleşmeli Öğretici Personel Sayısı

| Çalıştığı Birim                                             | K  | E  | Toplam |
|-------------------------------------------------------------|----|----|--------|
| Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER) | 55 | 13 | 68     |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

#### 4.1.6. Akademik Personel Atamaları/Ayrılımları

2025 yılında ataması yapılan akademik personel sayısı 2024 yılına kıyasla %42,7 oranında, ayrılan personel sayısı da %101,6 oranında artmıştır. 2025 yılında ayrılan akademik personelin kadrolu akademik personele oranı %16,8 olup, bu oranın %47,5'i araştırma görevlisidir.

2025 yılında Üniversite dışından ataması yapılan akademik personelin kadrolu akademik personele oranı %10 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 37: 2025 Yılında Atanan Akademik Personel

|                               | Profesör | Doçent | Doktor Öğretim Üyesi | Öğretim Görevlisi | Araştırma Görevlisi | Toplam |
|-------------------------------|----------|--------|----------------------|-------------------|---------------------|--------|
| Üniversite İçerisinden Atanan | 62       | 102    | 59                   | 10                | 0                   | 233    |
| Üniversite Dışından Atanan    | 9        | 9      | 71                   | 36                | 244                 | 369    |
| Toplam                        | 71       | 111    | 130                  | 46                | 244                 | 602    |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 38: 2025 Yılında Ayrılan Akademik Personel

|                        | Profesör  | Doçent    | Doktor Öğretim Üyesi | Öğretim Görevlisi | Araştırma Görevlisi | Toplam     |
|------------------------|-----------|-----------|----------------------|-------------------|---------------------|------------|
| Emeklilik              |           |           |                      |                   |                     |            |
| İsteğe Bağlı           | 10        | 0         | 1                    | 9                 | 0                   | 20         |
| Yaş Haddinden          | 28        | 1         | 1                    | 2                 | 0                   | 32         |
| Naklen Ayrılma         | 1         | 0         | 1                    | 1                 | 196                 | 199        |
| İstifa                 | 3         | 0         | 4                    | 2                 | 27                  | 36         |
| Görev Süresi Bitenler  | 0         | 0         | 0                    | 0                 | 1                   | 1          |
| Vefat                  | 0         | 0         | 1                    | 0                 | 0                   | 1          |
| Atamasından Vazgeçilen | 0         | 0         | 0                    | 0                 | 1                   | 1          |
| Diğer Sebepler         | 4         | 59        | 110                  | 88                | 70                  | 331        |
| <b>Toplam</b>          | <b>46</b> | <b>60</b> | <b>118</b>           | <b>102</b>        | <b>295</b>          | <b>621</b> |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

#### 4.1.7. Üniversitemiz Akademik Personelin Yurt İçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri

2025 yılı itibarıyla 2547 sayılı Kanun'un 39. maddesi uyarınca kongre, konferans, seminer vb. bilimsel toplantılarla, bilim ve meslekleriyle ilgili diğer toplantılara katılmak, araştırma inceleme gezileri yapmak üzere; yurt dışında görevlendirilen akademik personel sayısı 1.816, yurt içinde görevlendirilen akademik personel sayısı ise 1.391'dir.

2025 yılında, yurt dışında görevlendirilen akademik personel sayısı bir önceki yıla göre %30,2 oranında; yurt içinde görevlendirilen toplam akademik personel sayısı da %2,1 oranında artmıştır.

Tablo 39: 2025 Yılı İtibarıyla Akademik Personelin Yurt İçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri

|               | Profesör     | Doçent     | Doktor Öğretim Üyesi | Öğretim Görevlisi | Araştırma Görevlisi | Sözleşmeli Öğretici Personel | Yabancı Uyruklu Akademik Personel | Toplam       |
|---------------|--------------|------------|----------------------|-------------------|---------------------|------------------------------|-----------------------------------|--------------|
| 2547/39       |              |            |                      |                   |                     |                              |                                   |              |
| Yurt İçi      | 696          | 186        | 243                  | 149               | 109                 | 1                            | 7                                 | 1.391        |
| Yurt Dışı     | 845          | 232        | 251                  | 117               | 352                 | 1                            | 18                                | 1.816        |
| 2547/36       | 1            | 1          | 10                   | 46                | 81                  | 0                            | 0                                 | 139          |
| 2547/38       | 13           | 1          | 5                    | 4                 | 0                   | 0                            | 0                                 | 23           |
| 2547/40-a     | 390          | 178        | 265                  | 318               | 7                   | 2                            | 22                                | 1.182        |
| 2547/40-b     | 1            | 0          | 1                    | 0                 | 0                   | 0                            | 0                                 | 2            |
| <b>Toplam</b> | <b>1.946</b> | <b>598</b> | <b>775</b>           | <b>634</b>        | <b>549</b>          | <b>4</b>                     | <b>47</b>                         | <b>4.553</b> |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

#### 4.1.8. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

Üniversitemizde 2025 yılı itibarıyla 2547 sayılı Kanun'un 31. maddesine göre 923 akademik personel ders saati ücretli olarak, 35. maddesine göre 71 araştırma görevlisi araştırma veya doktora çalışması yapmak üzere, 40. maddesi (a) bendi uyarınca 96 akademik personel ders yükünü doldurmak üzere görevlendirilmiştir.

Tablo 40: 2025 Yılı İtibarıyla Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

|               | Profesör   | Doçent    | Doktor Öğretim Üyesi | Öğretim Görevlisi | Araştırma Görevlisi | Diğer <sup>1</sup> | Toplam       |
|---------------|------------|-----------|----------------------|-------------------|---------------------|--------------------|--------------|
| 2547/31       | 84         | 19        | 5                    | 25                | 3                   | 787                | 923          |
| 2547/35       | 0          | 0         | 0                    | 0                 | 71                  | 0                  | 71           |
| 2547/40-a     | 32         | 33        | 22                   | 7                 | 0                   | 2                  | 96           |
| <b>Toplam</b> | <b>116</b> | <b>52</b> | <b>27</b>            | <b>32</b>         | <b>74</b>           | <b>789</b>         | <b>1.090</b> |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

<sup>(1)</sup> Alanında Uzman

## 4.2. İdari Personel

2025 yıl sonu itibarıyla 9.038 adet idari personel kadrosunun 4.904'ü dolu, 4.134'ü boş durumdadır. Tahsis edilen kadronun %54,3'ü kullanılmıştır.

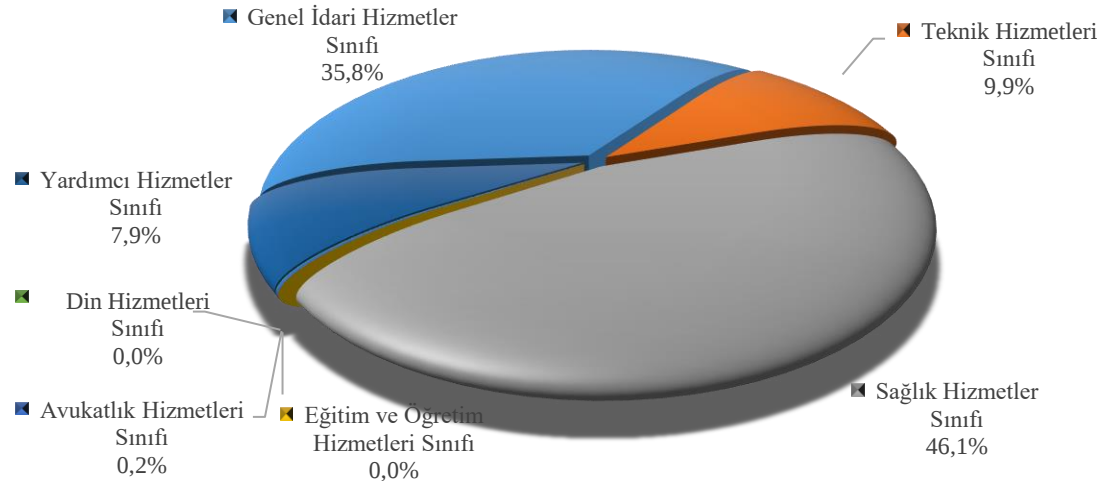
### 4.2.1. İdari Personelin Kadro Dağılımı

2025 yılı itibarıyla tahsis edilen 4.904 adet dolu kadro sayısının %56,1'ini kadın, %43,9'unu erkek personel oluşturmaktadır. Dolu kadro sayısı bir önceki yıla oranla %2,1 oranında azalış göstermiştir.

Tablo 41: Hizmet Sınıfı Bazında İdari Personelin Yıllar İtibarıyla Kadro Dağılımı

| Hizmet Sınıfı  | 2023 Yılı         |              |              |                  | 2024 Yılı         |              |              |                  | 2025 Yılı         |              |              |                  |
|----------------|-------------------|--------------|--------------|------------------|-------------------|--------------|--------------|------------------|-------------------|--------------|--------------|------------------|
|                | Dolu Kadro Sayısı |              |              | Boş Kadro Sayısı | Dolu Kadro Sayısı |              |              | Boş Kadro Sayısı | Dolu Kadro Sayısı |              |              | Boş Kadro Sayısı |
|                | K                 | E            | Toplam       |                  | K                 | E            | Toplam       |                  | K                 | E            | Toplam       |                  |
| Genel İdari    | 857               | 991          | 1.848        | 1.597            | 836               | 962          | 1.798        | 1.645            | 813               | 944          | 1.757        | 1.682            |
| Teknik         | 98                | 408          | 506          | 220              | 91                | 403          | 494          | 231              | 89                | 395          | 484          | 242              |
| Sağlık         | 1.845             | 555          | 2.400        | 1.443            | 1.783             | 532          | 2.315        | 1.540            | 1.741             | 522          | 2.263        | 1.592            |
| Eğitim-Öğretim | 0                 | 0            | 0            | 1                | 0                 | 0            | 0            | 1                | 0                 | 0            | 0            | 1                |
| Avukatlık      | 7                 | 2            | 9            | 4                | 7                 | 2            | 9            | 4                | 6                 | 4            | 10           | 2                |
| Din            | 0                 | 2            | 2            | 2                | 0                 | 2            | 2            | 2                | 0                 | 2            | 2            | 2                |
| Yardımcı       | 101               | 305          | 406          | 598              | 102               | 290          | 392          | 611              | 100               | 288          | 388          | 613              |
| <b>Toplam</b>  | <b>2.908</b>      | <b>2.263</b> | <b>5.171</b> | <b>3.865</b>     | <b>2.819</b>      | <b>2.191</b> | <b>5.010</b> | <b>4.034</b>     | <b>2.749</b>      | <b>2.155</b> | <b>4.904</b> | <b>4.134</b>     |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Grafik 4: 2025 Yılı Hizmet Sınıfı Bazında İdari Personelin Kadro Dağılımı

Tablo 42: İdari Personelin Yıllar İtibarıyla Kadro Dağılımı

| Yıllar           | Kişi Sayısı  |              |              | Kadro Doluluk Oranı (%) |
|------------------|--------------|--------------|--------------|-------------------------|
|                  | Dolu         | Boş          | Toplam       |                         |
| 2023 Yılı        | 5.171        | 3.865        | 9.036        | 57,2                    |
| 2024 Yılı        | 5.010        | 4.034        | 9.044        | 55,4                    |
| <b>2025 Yılı</b> | <b>4.904</b> | <b>4.134</b> | <b>9.038</b> | <b>54,3</b>             |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2025 yılı itibarıyla idari personelin kadroların bulunduğu birimlere göre dağılımı Tablo 43'te, fiilen çalıştığı birim bazında dağılımı da Tablo 44'te yer almaktadır.

Tablo 43: 2025 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Birimlere Göre Kadro Dağılımı

| Birim Adı                                     | Genel İdari Hizmetler |     | Teknik Hizmetler |    | Sağlık Hizmetleri |       | Eğt.-Öğrt. Hizmetleri |   | Avukathık Hizmetleri |   | Din Hizmetleri |   | Yardımcı Hizmetler |     | Toplam |       |
|-----------------------------------------------|-----------------------|-----|------------------|----|-------------------|-------|-----------------------|---|----------------------|---|----------------|---|--------------------|-----|--------|-------|
|                                               | D                     | B   | D                | B  | D                 | B     | D                     | B | D                    | B | D              | B | D                  | B   | D      | B     |
| 1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu | 7                     | 8   | 1                | 2  | 0                 | 0     | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 2   | 8      | 12    |
| Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi              | 5                     | 5   | 1                | 0  | 0                 | 0     | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 6      | 5     |
| Adalet Meslek Yüksekokulu                     | 5                     | 11  | 0                | 0  | 0                 | 0     | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 3   | 5      | 14    |
| Adli Bilimler Enstitüsü                       | 1                     | 8   | 0                | 2  | 1                 | 3     | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 3   | 2      | 16    |
| Akyurt Meslek Yüksekokulu                     | 1                     | 0   | 0                | 0  | 0                 | 0     | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 1      | 0     |
| Ayaş Meslek Yüksekokulu                       | 2                     | 13  | 0                | 0  | 0                 | 0     | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 2      | 13    |
| Bala Meslek Yüksekokulu                       | 1                     | 3   | 0                | 0  | 0                 | 0     | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 1      | 3     |
| Beypazarı Meslek Yüksekokulu                  | 11                    | 0   | 3                | 0  | 0                 | 0     | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 14     | 0     |
| Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                  | 10                    | 16  | 22               | 11 | 0                 | 0     | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 1                  | 0   | 33     | 27    |
| Biyoteknoloji Enstitüsü                       | 3                     | 3   | 0                | 1  | 2                 | 1     | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 5      | 5     |
| Devlet Konservatuvarı                         | 8                     | 2   | 0                | 0  | 0                 | 0     | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 8      | 2     |
| Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi               | 44                    | 83  | 5                | 1  | 1                 | 0     | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 6                  | 3   | 56     | 87    |
| Diş Hekimliği Fakültesi                       | 32                    | 41  | 17               | 4  | 62                | 35    | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 10                 | 24  | 121    | 104   |
| Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü               | 371                   | 166 | 30               | 12 | 421               | 260   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 58                 | 45  | 880    | 483   |
| Eczacılık Fakültesi                           | 26                    | 32  | 11               | 10 | 5                 | 12    | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 6                  | 8   | 48     | 62    |
| Eğitim Bilimleri Enstitüsü                    | 8                     | 3   | 0                | 1  | 0                 | 0     | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 8      | 4     |
| Eğitim Bilimleri Fakültesi                    | 26                    | 35  | 4                | 1  | 0                 | 0     | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 3                  | 6   | 33     | 42    |
| Elmadag Meslek Yüksekokulu                    | 7                     | 11  | 2                | 0  | 0                 | 0     | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 2                  | 1   | 11     | 12    |
| Fen Bilimleri Enstitüsü                       | 14                    | 12  | 0                | 1  | 0                 | 0     | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 14     | 13    |
| Fen Fakültesi                                 | 45                    | 59  | 25               | 16 | 0                 | 6     | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 5                  | 15  | 75     | 96    |
| GAMA Meslek Yüksekokulu                       | 5                     | 2   | 2                | 0  | 0                 | 0     | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 7      | 2     |
| Genel Sekreterlik                             | 82                    | 150 | 0                | 0  | 0                 | 0     | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 82     | 150   |
| Gıda Güvenliği Enstitüsü                      | 2                     | 2   | 0                | 1  | 0                 | 0     | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 2      | 3     |
| Girişimsel MR Klinik Ar-Ge Enstitüsü          | 1                     | 3   | 0                | 0  | 0                 | 0     | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 1      | 3     |
| Güzel Sanatlar Fakültesi                      | 6                     | 2   | 0                | 0  | 0                 | 0     | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 1                  | 0   | 7      | 2     |
| Hastaneler Baş Müdürlüğü                      | 248                   | 276 | 116              | 38 | 1.711             | 1.171 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 2              | 2 | 133                | 346 | 2.210  | 1.833 |
| Haymana Meslek Yüksekokulu                    | 2                     | 11  | 1                | 0  | 0                 | 1     | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 3      | 12    |
| Hemşirelik Fakültesi                          | 5                     | 1   | 0                | 0  | 0                 | 0     | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 5      | 1     |
| Hepatoloji Enstitüsü                          | 1                     | 3   | 0                | 0  | 1                 | 2     | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 2      | 5     |

Tablo 43: 2025 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Birimlere Göre Kadro Dağılımı

| Birim Adı                                    | Genel İdari Hizmetler |              | Teknik Hizmetler |            | Sağlık Hizmetleri |              | Eğt.-Öğrt. Hizmetleri |          | Avukatlık Hizmetleri |          | Din Hizmetleri |          | Yardımcı Hizmetler |            | Toplam       |              |
|----------------------------------------------|-----------------------|--------------|------------------|------------|-------------------|--------------|-----------------------|----------|----------------------|----------|----------------|----------|--------------------|------------|--------------|--------------|
|                                              | D                     | B            | D                | B          | D                 | B            | D                     | B        | D                    | B        | D              | B        | D                  | B          | D            | B            |
| Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü         | 5                     | 5            | 2                | 4          | 0                 | 0            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 0                  | 0          | 7            | 9            |
| Hukuk Fakültesi                              | 40                    | 36           | 2                | 0          | 0                 | 0            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 6                  | 9          | 48           | 45           |
| Hukuk Müşavirliği                            | 10                    | 12           | 0                | 0          | 0                 | 0            | 0                     | 0        | 10                   | 2        | 0              | 0        | 0                  | 0          | 20           | 14           |
| İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı         | 126                   | 80           | 8                | 2          | 1                 | 0            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 65                 | 23         | 200          | 105          |
| İlahiyat Fakültesi                           | 31                    | 16           | 1                | 0          | 0                 | 0            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 0                  | 3          | 32           | 19           |
| İletişim Fakültesi                           | 20                    | 20           | 3                | 2          | 0                 | 0            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 2                  | 3          | 25           | 25           |
| Kalecik Meslek Yüksekokulu                   | 8                     | 7            | 1                | 1          | 0                 | 0            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 2                  | 1          | 11           | 9            |
| Kanser Araştırma Enstitüsü                   | 1                     | 0            | 0                | 0          | 0                 | 0            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 0                  | 0          | 1            | 0            |
| Kızılcahamam Sağlık Hizm. Meslek Yüksekokulu | 1                     | 2            | 0                | 0          | 0                 | 0            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 0                  | 0          | 1            | 2            |
| Kök Hücre Enstitüsü                          | 4                     | 12           | 1                | 3          | 11                | 12           | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 0                  | 1          | 16           | 28           |
| Kütüphane Dok. Daire Başkanlığı              | 6                     | 8            | 22               | 13         | 0                 | 0            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 0                  | 0          | 28           | 21           |
| Mimarlık Fakültesi                           | 0                     | 9            | 0                | 6          | 0                 | 0            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 0                  | 7          | 0            | 22           |
| Mühendislik Fakültesi                        | 35                    | 17           | 3                | 6          | 0                 | 2            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 1                  | 3          | 39           | 28           |
| Nallıhan Meslek Yüksekokulu                  | 3                     | 7            | 0                | 1          | 0                 | 0            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 1                  | 1          | 4            | 9            |
| Nükleer Bilimler Enstitüsü                   | 7                     | 3            | 1                | 1          | 0                 | 0            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 1                  | 0          | 9            | 4            |
| Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı              | 46                    | 26           | 0                | 0          | 0                 | 0            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 2                  | 0          | 48           | 26           |
| Personel Daire Başkanlığı                    | 39                    | 34           | 1                | 0          | 0                 | 0            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 0                  | 0          | 40           | 34           |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü                   | 9                     | 6            | 1                | 0          | 0                 | 0            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 1                  | 1          | 11           | 7            |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi                   | 13                    | 12           | 1                | 2          | 1                 | 1            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 3                  | 2          | 18           | 17           |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu         | 10                    | 8            | 1                | 0          | 0                 | 3            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 0                  | 1          | 11           | 12           |
| Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı       | 84                    | 42           | 9                | 1          | 18                | 44           | 0                     | 1        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 7                  | 2          | 118          | 90           |
| Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu            | 1                     | 3            | 0                | 0          | 0                 | 0            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 0                  | 0          | 1            | 3            |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi                   | 32                    | 27           | 3                | 1          | 0                 | 0            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 6                  | 9          | 41           | 37           |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü                    | 20                    | 22           | 1                | 0          | 0                 | 0            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 0                  | 1          | 21           | 23           |
| Spor Bilimleri Fakültesi                     | 6                     | 7            | 1                | 2          | 0                 | 0            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 0                  | 0          | 7            | 9            |
| Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı         | 42                    | 36           | 1                | 0          | 0                 | 0            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 0                  | 0          | 43           | 36           |
| Su Yönetimi Enstitüsü                        | 2                     | 6            | 0                | 0          | 0                 | 0            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 0                  | 0          | 2            | 6            |
| Tıp Fakültesi                                | 17                    | 63           | 0                | 0          | 0                 | 0            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 17                 | 23         | 34           | 86           |
| Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü                | 13                    | 4            | 1                | 0          | 0                 | 0            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 1                  | 1          | 15           | 5            |
| Uygulamalı Bilimler Fakültesi                | 11                    | 4            | 0                | 1          | 0                 | 0            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 0                  | 0          | 11           | 5            |
| Veteriner Fakültesi                          | 52                    | 63           | 18               | 16         | 22                | 32           | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 13                 | 22         | 105          | 133          |
| Yabancı Diller Yüksekokulu                   | 8                     | 4            | 0                | 0          | 0                 | 0            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 1                  | 0          | 9            | 4            |
| Yapay Zeka Enstitüsü                         | 1                     | 0            | 0                | 0          | 0                 | 0            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 0                  | 0          | 1            | 0            |
| Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı       | 10                    | 9            | 119              | 62         | 0                 | 0            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 0                  | 0          | 129          | 71           |
| Ziraat Fakültesi                             | 65                    | 111          | 43               | 17         | 6                 | 7            | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 34                 | 44         | 148          | 179          |
| <b>Toplam</b>                                | <b>1.757</b>          | <b>1.682</b> | <b>484</b>       | <b>242</b> | <b>2.263</b>      | <b>1.592</b> | <b>0</b>              | <b>1</b> | <b>10</b>            | <b>2</b> | <b>2</b>       | <b>2</b> | <b>388</b>         | <b>613</b> | <b>4.904</b> | <b>4.134</b> |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 44: 2025 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Fiilen Çalıştıkları Birimlere Göre Dağılımı

| Birim Adı                                                    | Genel İdari Hizmetler |    | Teknik Hizmetler |   | Sağlık Hizmetleri |   | Eğt.-Öğrt. Hizmetleri |   | Avukatlık Hizmetleri |   | Din Hizmetleri |   | Yardımcı Hizmetler |   | Toplam |    |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------|----|------------------|---|-------------------|---|-----------------------|---|----------------------|---|----------------|---|--------------------|---|--------|----|
|                                                              | K                     | E  | K                | E | K                 | E | K                     | E | K                    | E | K              | E | K                  | E | K      | E  |
| 1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu                | 1                     | 3  | 1                | 1 | 1                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 3      | 4  |
| AB Eğitim Prog. Koordinat.                                   | 5                     | 4  | 0                | 0 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 5      | 4  |
| Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi                             | 9                     | 11 | 0                | 3 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 1                  | 0 | 10     | 14 |
| Adalet Meslek Yüksekokulu                                    | 0                     | 0  | 0                | 0 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 0      | 0  |
| Adli Bilimler Enstitüsü                                      | 2                     | 2  | 0                | 0 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 1 | 2      | 3  |
| Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı                           | 0                     | 1  | 0                | 0 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 0      | 1  |
| Akyurt Meslek Yüksekokulu                                    | 1                     | 0  | 0                | 0 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 1      | 0  |
| Amasya Üniversitesi                                          | 0                     | 1  | 0                | 0 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 0      | 1  |
| Ankara Çalışmaları AUM                                       | 0                     | 1  | 0                | 1 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 1 | 0      | 3  |
| Ankara Üniversitesi Yayınevi                                 | 1                     | 0  | 0                | 0 | 1                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 2      | 0  |
| Astronomi ve Uzay Bilimleri AUM                              | 0                     | 2  | 0                | 2 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 0      | 4  |
| Avrupa Birli. Bak. Avr. Birli. Eğit. ve Genç. Prog. Me. Bşk. | 1                     | 0  | 0                | 0 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 1      | 0  |
| Avrupa Birliği Ofisi                                         | 1                     | 0  | 0                | 0 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 1      | 0  |
| Avrupa Toplulukları AUM                                      | 0                     | 3  | 0                | 0 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 0      | 3  |
| Ayaş Meslek Yüksekokulu                                      | 0                     | 4  | 0                | 2 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 1 | 0      | 7  |
| Bağımlılıkla Mücadele UAM                                    | 0                     | 0  | 0                | 0 | 1                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 1      | 0  |
| Bala Meslek Yüksekokulu                                      | 0                     | 4  | 0                | 0 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 0      | 4  |
| Basımevi Müdürlüğü                                           | 7                     | 4  | 1                | 1 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 2 | 8      | 7  |
| Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi Koordinatörlüğü              | 0                     | 3  | 2                | 0 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 1 | 2      | 4  |
| Beşevler 10.Yıl Yerleşkesi                                   | 3                     | 10 | 0                | 1 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 3      | 11 |
| Beyin Araştırmaları UAM                                      | 0                     | 1  | 0                | 0 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 0      | 1  |
| Beypazarı Meslek Yüksekokulu                                 | 3                     | 7  | 0                | 2 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 3      | 9  |
| Bilgi İşlem Daire Bşk.                                       | 2                     | 2  | 3                | 8 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 1                  | 0 | 6      | 10 |
| Bilgi Yönetim Sistemleri Belgelendirme Merkezi               | 1                     | 0  | 1                | 0 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 2      | 0  |
| Bilimsel Araştırma Projeleri (Bap) Koordinat.                | 7                     | 14 | 0                | 1 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 7      | 15 |
| Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu                     | 1                     | 4  | 0                | 0 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 1 | 1      | 5  |
| Biyoteknoloji Enstitüsü                                      | 1                     | 3  | 0                | 2 | 2                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 3      | 5  |
| Bologna Süreci Koordinat.                                    | 0                     | 1  | 1                | 0 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 1      | 1  |
| Bütünleşik Teknoloji Araştırmalar Merkezi (BÜTAM)            | 0                     | 0  | 0                | 1 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 1 | 0      | 2  |
| Cebeci Yerleşkesi                                            | 2                     | 7  | 0                | 7 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 2      | 14 |
| Cumhurbaşkanlığı                                             | 2                     | 2  | 0                | 0 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 2      | 2  |
| Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı                         | 0                     | 0  | 0                | 0 | 1                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 1      | 0  |
| Çocuk Bilim Merkezi Koordinat.                               | 0                     | 0  | 0                | 0 | 1                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 1      | 0  |
| Çocuk Kültürü AUM                                            | 1                     | 0  | 0                | 0 | 1                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 2      | 0  |
| Çocuk ve Gençlik Edebiyatı AUM                               | 0                     | 1  | 0                | 0 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 0      | 1  |
| Deniz Arkeolojisi UAM                                        | 0                     | 1  | 0                | 0 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 1 | 0      | 2  |
| Deniz Hukuku AUM                                             | 1                     | 1  | 0                | 0 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 1      | 1  |
| Devlet Konservatuarı                                         | 4                     | 7  | 0                | 0 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 1 | 4      | 8  |
| Dışkapı Yerleşkesi                                           | 1                     | 30 | 0                | 5 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 4 | 1      | 39 |
| Dicle Üniversitesi                                           | 0                     | 0  | 1                | 0 | 1                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 2      | 0  |
| Dijital Eğitim Koordinat.                                    | 1                     | 0  | 0                | 0 | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0 | 1      | 0  |

Tablo 44: 2025 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Fiilen Çalıştıkları Birimlere Göre Dağılımı

| Birim Adı                                         | Genel İdari Hizmetler |     | Teknik Hizmetler |     | Sağlık Hizmetleri |     | Eğt.-Öğrt. Hizmetleri |   | Avukatlık Hizmetleri |   | Din Hizmetleri |   | Yardımcı Hizmetler |     | Toplam |     |
|---------------------------------------------------|-----------------------|-----|------------------|-----|-------------------|-----|-----------------------|---|----------------------|---|----------------|---|--------------------|-----|--------|-----|
|                                                   | K                     | E   | K                | E   | K                 | E   | K                     | E | K                    | E | K              | E | K                  | E   | K      | E   |
| Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi                   | 11                    | 24  | 2                | 7   | 1                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 4                  | 5   | 18     | 36  |
| Diş Hekimliği Fakültesi                           | 15                    | 22  | 5                | 16  | 53                | 23  | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 1                  | 12  | 74     | 73  |
| Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü                   | 9                     | 4   | 0                | 0   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 1                  | 0   | 10     | 4   |
| Eczacılık Fakültesi                               | 12                    | 10  | 2                | 10  | 5                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 4                  | 4   | 23     | 24  |
| Ege Üniversitesi                                  | 1                     | 0   | 0                | 0   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 1      | 0   |
| Eğitim Bilimleri Enstitüsü                        | 6                     | 5   | 0                | 1   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 1   | 6      | 7   |
| Eğitim Bilimleri Fakültesi                        | 12                    | 14  | 3                | 2   | 1                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 1                  | 3   | 17     | 19  |
| Elmadag Meslek Yüksekokulu                        | 1                     | 6   | 0                | 1   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 1   | 1      | 8   |
| Farabi Değişim Programı Koordinatörlüğü           | 1                     | 0   | 0                | 0   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 1      | 0   |
| Fen Bilimleri Enstitüsü                           | 7                     | 6   | 0                | 0   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 7      | 6   |
| Fen Fakültesi                                     | 18                    | 24  | 5                | 8   | 0                 | 1   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 3   | 23     | 36  |
| Gama Meslek Yüksekokulu                           | 4                     | 2   | 0                | 2   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 4      | 4   |
| Gençlik ve Spor Bakanlığı                         | 0                     | 0   | 0                | 0   | 1                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 1      | 0   |
| Genel Sekreterlik                                 | 14                    | 5   | 0                | 0   | 0                 | 1   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 1                  | 2   | 15     | 8   |
| Genel Sekreterlik / Basın Halkla İlişkiler Birimi | 4                     | 1   | 0                | 1   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 4      | 2   |
| Gıda Güvenliği Enstitüsü                          | 2                     | 0   | 0                | 0   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 1   | 2      | 1   |
| Girişimsel MR Klinik Ar-Ge Enstitüsü              | 0                     | 0   | 0                | 0   | 1                 | 1   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 1      | 1   |
| Gölbaşı 50.Yıl Yerleşkesi                         | 2                     | 11  | 0                | 4   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 1   | 2      | 16  |
| Gümüşdere Yerleşkesi                              | 0                     | 0   | 0                | 2   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 0      | 2   |
| Güzel Sanatlar Fakültesi                          | 6                     | 4   | 1                | 1   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 7      | 5   |
| Hastaneler Başmüdürlüğü                           | 266                   | 255 | 7                | 114 | 1.603             | 468 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 2 | 56                 | 125 | 1.932  | 964 |
| Haymana Meslek Yüksekokulu                        | 0                     | 0   | 0                | 0   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 0      | 0   |
| Hemşirelik Fakültesi                              | 4                     | 12  | 0                | 1   | 0                 | 1   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 2   | 4      | 16  |
| Hepatoloji Enstitüsü                              | 0                     | 1   | 0                | 0   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 0      | 1   |
| Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü              | 1                     | 2   | 0                | 0   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 1      | 2   |
| Hukuk Fakültesi                                   | 19                    | 15  | 0                | 2   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 5   | 19     | 22  |
| Hukuk Müşavirliği                                 | 5                     | 4   | 1                | 0   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 6                    | 4 | 0              | 0 | 0                  | 2   | 12     | 10  |
| Hukuk Müşavirliği / Etik Kurullar Şube Müd.       | 1                     | 0   | 0                | 0   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 1   | 1      | 1   |
| İç Denetim Birimi Bşk.                            | 5                     | 5   | 0                | 0   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 5      | 5   |
| İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı              | 7                     | 24  | 0                | 2   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 5                  | 11  | 12     | 37  |
| İlahiyat Fakültesi                                | 11                    | 15  | 0                | 5   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 1                  | 0   | 12     | 20  |
| İletişim Araştırmaları ve Uyg. Merk.              | 1                     | 1   | 0                | 0   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 1      | 1   |
| İletişim Fakültesi                                | 12                    | 8   | 0                | 1   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 1                  | 1   | 13     | 10  |
| İş Sağlığı ve Güv. Koordinatörlüğü                | 2                     | 0   | 0                | 0   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 2      | 0   |
| Kadın Sorunları AUM                               | 1                     | 0   | 0                | 0   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 1      | 0   |
| Kalecik Meslek Yüksekokulu                        | 0                     | 9   | 0                | 0   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 2   | 0      | 11  |
| Kalite Koordinatörlüğü                            | 2                     | 1   | 0                | 1   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 2      | 2   |
| Kanser Araştırma Enstitüsü                        | 1                     | 0   | 0                | 1   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 1                  | 0   | 2      | 1   |
| Keçiören Yerleşkesi                               | 0                     | 4   | 0                | 0   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 0      | 4   |
| Kızılcahamam Sağlık Hizm. Meslek Yüksekokulu      | 1                     | 6   | 0                | 0   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 1   | 1      | 7   |
| Kök Hücre Enstitüsü                               | 1                     | 6   | 1                | 0   | 3                 | 1   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 1                  | 0   | 6      | 7   |
| Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğü            | 1                     | 0   | 2                | 0   | 0                 | 0   | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0   | 3      | 0   |

Tablo 44: 2025 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Fiilen Çalıştıkları Birimlere Göre Dağılımı

| Birim Adı                                             | Genel İdari Hizmetler |    | Teknik Hizmetler |    | Sağlık Hizmetleri |   | Eğt.-Öğrt. Hizmetleri |   | Avukatlık Hizmetleri |   | Din Hizmetleri |   | Yardımcı Hizmetler |    | Toplam |    |
|-------------------------------------------------------|-----------------------|----|------------------|----|-------------------|---|-----------------------|---|----------------------|---|----------------|---|--------------------|----|--------|----|
|                                                       | K                     | E  | K                | E  | K                 | E | K                     | E | K                    | E | K              | E | K                  | E  | K      | E  |
| Kütüphane Dok. Daire Başkanlığı                       | 4                     | 0  | 2                | 3  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0  | 6      | 3  |
| Latin Amerika Çalışmaları AUM                         | 1                     | 1  | 0                | 0  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0  | 1      | 1  |
| Manisa Celal Bayar Üniversitesi                       | 0                     | 0  | 0                | 0  | 1                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0  | 1      | 0  |
| Mühendislik Fakültesi                                 | 18                    | 13 | 2                | 3  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 4  | 20     | 20 |
| Nadir Hastalıklar UAM                                 | 0                     | 1  | 0                | 0  | 1                 | 1 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0  | 1      | 2  |
| Nallıhan Meslek Yüksekokulu                           | 1                     | 3  | 0                | 1  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 1                  | 0  | 2      | 4  |
| Nükleer Bilimler Enstitüsü                            | 4                     | 1  | 1                | 0  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 1  | 5      | 2  |
| Ortak Dersler Bölümü                                  | 1                     | 0  | 0                | 0  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0  | 1      | 0  |
| Osmangazi Üniversitesi                                | 0                     | 0  | 0                | 0  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 1                  | 0  | 1      | 0  |
| Otizm UAM                                             | 0                     | 0  | 0                | 0  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 1                  | 0  | 1      | 0  |
| Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                       | 21                    | 18 | 3                | 1  | 1                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 2                  | 1  | 27     | 20 |
| ÖYP Kurum Koordinatörlüğü                             | 1                     | 0  | 0                | 0  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0  | 1      | 0  |
| Özel Eğitim AUM                                       | 1                     | 0  | 0                | 0  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0  | 1      | 0  |
| Personel Daire Başkanlığı                             | 15                    | 15 | 2                | 3  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 1  | 17     | 19 |
| Rektörlük                                             | 0                     | 1  | 0                | 0  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0  | 0      | 1  |
| Sağlık Bakanlığı                                      | 0                     | 0  | 0                | 0  | 11                | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0  | 11     | 0  |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü                            | 8                     | 4  | 0                | 1  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 1  | 8      | 6  |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi                            | 8                     | 7  | 0                | 3  | 0                 | 1 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 1                  | 1  | 9      | 12 |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu                  | 5                     | 2  | 0                | 2  | 1                 | 1 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 1  | 6      | 6  |
| Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı                | 28                    | 47 | 1                | 16 | 10                | 4 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 4                  | 12 | 43     | 79 |
| Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastaneleri Başhekimliği | 7                     | 7  | 2                | 3  | 3                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 3  | 12     | 13 |
| Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu                     | 1                     | 1  | 0                | 0  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0  | 1      | 1  |
| Sivas Cumhuriyet Üniversitesi                         | 0                     | 0  | 0                | 0  | 0                 | 1 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0  | 0      | 1  |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi                            | 11                    | 16 | 0                | 4  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 1                  | 5  | 12     | 25 |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü                             | 10                    | 8  | 0                | 1  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0  | 10     | 9  |
| Spor Bilimleri Fakültesi                              | 3                     | 6  | 0                | 2  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 2  | 3      | 10 |
| Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı                  | 19                    | 21 | 2                | 0  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0  | 21     | 21 |
| Su Yönetimi Enstitüsü                                 | 1                     | 1  | 0                | 0  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0  | 1      | 1  |
| Sürdürülebilir Yerleşkeler Koordinatörlüğü            | 0                     | 0  | 1                | 0  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0  | 1      | 0  |
| Sürekli Eğitim Merkezi                                | 2                     | 0  | 0                | 0  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0  | 2      | 0  |
| TBMM                                                  | 3                     | 0  | 0                | 0  | 2                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0  | 5      | 0  |
| Tıp Fakültesi                                         | 31                    | 37 | 7                | 21 | 15                | 8 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 2                  | 6  | 55     | 72 |
| Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü                       | 1                     | 0  | 0                | 0  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0  | 1      | 0  |
| TÖMER                                                 | 15                    | 15 | 1                | 5  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 3                  | 7  | 19     | 27 |
| Türk Hızlandırıcı ve İşinım Lab. Müdürlüğü            | 0                     | 0  | 1                | 0  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0  | 1      | 0  |
| Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü                         | 4                     | 4  | 0                | 3  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0  | 4      | 7  |
| Uluslararası Öğrenci Ofisi Koordinatörlüğü            | 0                     | 0  | 0                | 0  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 1  | 0      | 1  |
| Uygulamalı Bilimler Fakültesi                         | 5                     | 9  | 1                | 3  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 2  | 6      | 14 |
| Üreme Sağlığı, Teşhis, Tedavi, Eğitim AUM             | 0                     | 0  | 0                | 0  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 0  | 0      | 0  |
| Veteriner Fakültesi                                   | 22                    | 33 | 4                | 15 | 16                | 8 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 2                  | 9  | 44     | 65 |
| Yabancı Diller Yüksekokulu                            | 4                     | 7  | 1                | 0  | 0                 | 0 | 0                     | 0 | 0                    | 0 | 0              | 0 | 0                  | 2  | 5      | 9  |

Tablo 44: 2025 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Fiilen Çalıştıkları Birimlere Göre Dağılımı

| Birim Adı                                                                          | Genel İdari Hizmetler |            | Teknik Hizmetler |            | Sağlık Hizmetleri |            | Eğt.-Öğrt. Hizmetleri |          | Avukatlık Hizmetleri |          | Din Hizmetleri |          | Yardımcı Hizmetler |            | Toplam       |              |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------|------------------|------------|-------------------|------------|-----------------------|----------|----------------------|----------|----------------|----------|--------------------|------------|--------------|--------------|
|                                                                                    | K                     | E          | K                | E          | K                 | E          | K                     | E        | K                    | E        | K              | E        | K                  | E          | K            | E            |
| Yapay Zeka Enstitüsü                                                               | 1                     | 0          | 0                | 0          | 0                 | 0          | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 0                  | 0          | 1            | 0            |
| Yapı İşleri ve Teknik D.B. / Beşevler 10.Yıl Yerleşkesi Teknik İşler Hizmet Birimi | 0                     | 0          | 0                | 13         | 0                 | 0          | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 0                  | 2          | 0            | 15           |
| Yapı İşleri ve Teknik D.B. / Taşınmazlar Birimi                                    | 0                     | 0          | 0                | 1          | 0                 | 0          | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 0                  | 0          | 0            | 1            |
| Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı                                             | 3                     | 6          | 14               | 40         | 0                 | 0          | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 0                  | 1          | 17           | 47           |
| Yaşlılık Çalışmaları UAM                                                           | 0                     | 0          | 1                | 0          | 0                 | 0          | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 0                  | 0          | 1            | 0            |
| Yer Bilimleri UAM                                                                  | 1                     | 0          | 0                | 1          | 0                 | 0          | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 0                  | 1          | 1            | 2            |
| Yüksek İhtisas Yerleşkesi                                                          | 0                     | 2          | 0                | 0          | 0                 | 0          | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 0                  | 0          | 0            | 2            |
| Ziraat Fakültesi                                                                   | 29                    | 18         | 4                | 31         | 3                 | 2          | 0                     | 0        | 0                    | 0        | 0              | 0        | 3                  | 28         | 39           | 79           |
| <b>Toplam</b>                                                                      | <b>813</b>            | <b>944</b> | <b>89</b>        | <b>395</b> | <b>1.741</b>      | <b>522</b> | <b>0</b>              | <b>0</b> | <b>6</b>             | <b>4</b> | <b>0</b>       | <b>2</b> | <b>100</b>         | <b>288</b> | <b>2.749</b> | <b>2.155</b> |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

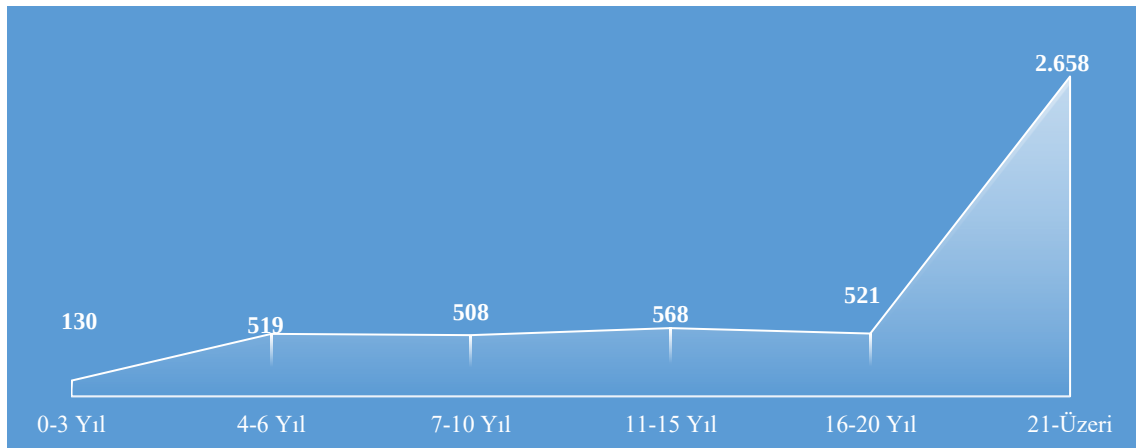
#### 4.2.2. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

İdari personelin hizmet süresine göre dağılımı gruplandırıldığında; 16 ve üzeri hizmet süresine sahip olanların toplam çalışanlara oranının %64,8'i olduğu görülmektedir. 0-10 yıl hizmet süresi olanlar %23,6, 11-15 yıl hizmet süresi olanların toplam çalışanlar içindeki payı ise %11,6'dır.

Tablo 45: İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

| Hizmet Aralığı | Kişi Sayısı  |              |              | Yüzde (%)   |             |              |
|----------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
|                | K            | E            | Toplam       | K           | E           | Toplam       |
| 0-3 Yıl        | 56           | 74           | 130          | 1,1         | 1,5         | 2,7          |
| 4-6 Yıl        | 321          | 198          | 519          | 6,5         | 4,0         | 10,6         |
| 7-10 Yıl       | 349          | 159          | 508          | 7,1         | 3,2         | 10,4         |
| 11-15 Yıl      | 388          | 180          | 568          | 7,9         | 3,7         | 11,6         |
| 16-20 Yıl      | 349          | 172          | 521          | 7,1         | 3,5         | 10,6         |
| 21-Üzeri       | 1.286        | 1.372        | 2.658        | 26,2        | 28,0        | 54,2         |
| <b>Toplam</b>  | <b>2.749</b> | <b>2.155</b> | <b>4.904</b> | <b>56,1</b> | <b>43,9</b> | <b>100,0</b> |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Grafik 5: 2025 Yılı İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

#### 4.2.3. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

İdari personel, almış olduğu eğitim durumuna göre incelendiğinde; lisans mezunlarının %51,5’lik oran ile ilk sırada yer aldığı görülmektedir. Personelin %15,3’ü lise ve %21,4’ü de ön lisans mezunudur. Yüksek lisans/doktora mezunu idari personel oranı %9,6’dır.

Tablo 46: İdari Personelin Eğitim Durumu ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

| Eğitim Durumu | Genel İdari Hizmetler | Teknik Hizmetler | Sağlık Hizmetleri | Eğt.-Öğrt. Hizmetleri | Avukatlık Hizmetleri | Din Hizmetleri | Yardımcı Hizmetler | Toplam       | Yüzde Oranı (%) |
|---------------|-----------------------|------------------|-------------------|-----------------------|----------------------|----------------|--------------------|--------------|-----------------|
| İlköğretim    | 10                    | 0                | 0                 | 0                     | 0                    | 0              | 94                 | 104          | 2,1             |
| Lise          | 390                   | 86               | 79                | 0                     | 0                    | 0              | 197                | 752          | 15,3            |
| Ön Lisans     | 437                   | 195              | 337               | 0                     | 0                    | 0              | 81                 | 1.050        | 21,4            |
| Lisans        | 758                   | 157              | 1.587             | 0                     | 10                   | 1              | 14                 | 2.527        | 51,5            |
| Yüksek Lisans | 156                   | 38               | 235               | 0                     | 0                    | 1              | 2                  | 432          | 8,8             |
| Doktora       | 6                     | 8                | 25                | 0                     | 0                    | 0              | 0                  | 39           | 0,8             |
| <b>Toplam</b> | <b>1.757</b>          | <b>484</b>       | <b>2.263</b>      | <b>0</b>              | <b>10</b>            | <b>2</b>       | <b>388</b>         | <b>4.904</b> | <b>100,0</b>    |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

#### 4.2.4. İdari Personelin Yaşa Göre Dağılımı

İdari personelin yaşlarına göre dağılımı gruplandırıldığında; 41-50 yaş aralığının %33,1 olduğu görülmektedir. Personelin %22,5’i 31-40 yaş aralığındadır.

Tablo 47: İdari Personelin Yaşa Göre Dağılımı

| Yaş Aralığı   | Kişi Sayısı  |              |              | Yüzde (%)   |             |              |
|---------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
|               | K            | E            | Toplam       | K           | E           | Toplam       |
| 18-25 Yaş     | 34           | 38           | 72           | 0,7         | 0,8         | 1,5          |
| 26-30 Yaş     | 412          | 214          | 626          | 8,4         | 4,4         | 12,8         |
| 31-35 Yaş     | 405          | 211          | 616          | 8,3         | 4,3         | 12,6         |
| 36-40 Yaş     | 318          | 171          | 489          | 6,5         | 3,5         | 10,0         |
| 41-50 Yaş     | 1.041        | 584          | 1.625        | 21,2        | 11,9        | 33,1         |
| 51-Üzeri      | 539          | 937          | 1.476        | 11,0        | 19,1        | 30,1         |
| <b>Toplam</b> | <b>2.749</b> | <b>2.155</b> | <b>4.904</b> | <b>56,1</b> | <b>43,9</b> | <b>100,0</b> |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

#### 4.2.5. Engelli İdari Personel

2025 yılı itibarıyla 4.904 adet dolu idari personel kadrosunun %4,6’sını engelli personel oluşturmuştur. Toplam engelli personel, %50,2 genel idari hizmetler sınıfı, %23,1 sağlık hizmetleri sınıfı, %20,9 yardımcı hizmetler sınıfı ile %5,8 oranında da teknik hizmetler sınıfı olmak üzere hizmet sınıflarına dağılmıştır.

Tablo 48: Engelli İdari Personelin Unvan ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

| Hizmet Sınıfı | Unvanı               | Engelli Personel Sayısı |    |        | Toplam İdari Personelere Oranı (%) |
|---------------|----------------------|-------------------------|----|--------|------------------------------------|
|               |                      | K                       | E  | Toplam |                                    |
| Genel İdari   | Bilgisayar İşletmeni | 28                      | 49 | 77     | 6,4                                |
|               | Fakülte Sekreteri    | 0                       | 1  | 1      |                                    |
|               | Hastane Müdürü       | 1                       | 0  | 1      |                                    |

Tablo 48: Engelli İdari Personelin Unvan ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

| Hizmet Sınıfı       | Unvanı                              | Engelli Personel Sayısı |            |            | Toplam İdari Personele Oranı (%) |
|---------------------|-------------------------------------|-------------------------|------------|------------|----------------------------------|
|                     |                                     | K                       | E          | Toplam     |                                  |
|                     | Koruma Güvenlik Görevlisi           | 0                       | 2          | 2          | 2,7                              |
|                     | Koruma Güvenlik Görevlisi Şefi      | 0                       | 1          | 1          |                                  |
|                     | Memur                               | 5                       | 10         | 15         |                                  |
|                     | Şef                                 | 2                       | 2          | 4          |                                  |
|                     | Şef (Ö)                             | 0                       | 1          | 1          |                                  |
|                     | Şoför                               | 0                       | 1          | 1          |                                  |
|                     | Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni | 3                       | 4          | 7          |                                  |
|                     | Veznedar                            | 0                       | 1          | 1          |                                  |
|                     | Yurt Müdürü                         | 0                       | 1          | 1          |                                  |
|                     | Yüksekokul Sekreteri                | 0                       | 1          | 1          |                                  |
|                     | <b>Toplam</b>                       | <b>39</b>               | <b>74</b>  | <b>113</b> |                                  |
| Teknik              | Mühendis                            | 1                       | 1          | 2          | 2,7                              |
|                     | Programcı                           | 0                       | 1          | 1          |                                  |
|                     | Tekniker                            | 0                       | 2          | 2          |                                  |
|                     | Teknisyen                           | 0                       | 8          | 8          |                                  |
|                     | <b>Toplam</b>                       | <b>1</b>                | <b>12</b>  | <b>13</b>  |                                  |
| Sağlık              | Biyolog                             | 3                       | 1          | 4          | 2,3                              |
|                     | Ebe                                 | 1                       | 0          | 1          |                                  |
|                     | Eczacı                              | 1                       | 0          | 1          |                                  |
|                     | Fizyoterapist                       | 1                       | 0          | 1          |                                  |
|                     | Hemşire                             | 21                      | 3          | 24         |                                  |
|                     | Laborant                            | 1                       | 0          | 1          |                                  |
|                     | Sağlık Memuru                       | 1                       | 8          | 9          |                                  |
|                     | Sağlık Teknikeri                    | 1                       | 1          | 2          |                                  |
|                     | Sağlık Teknisyeni                   | 5                       | 3          | 8          |                                  |
|                     | Sosyal Çalışmacı                    | 0                       | 1          | 1          |                                  |
|                     | <b>Toplam</b>                       | <b>35</b>               | <b>17</b>  | <b>52</b>  |                                  |
| Yardımcı            | Hastabakıcı                         | 1                       | 11         | 12         | 12,1                             |
|                     | Hizmetli                            | 4                       | 30         | 34         |                                  |
|                     | Teknisyen Yardımcısı                | 0                       | 1          | 1          |                                  |
|                     | <b>Toplam</b>                       | <b>5</b>                | <b>42</b>  | <b>47</b>  |                                  |
| <b>Genel Toplam</b> |                                     | <b>80</b>               | <b>145</b> | <b>225</b> | <b>4,6</b>                       |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Engelli personelin büyük çoğunluğunu özür oranı yüzde 40-60 olanlar oluşturmaktadır. Ortopedik ve görme engellileri bu grup içinde en büyük orana sahiptir.

Tablo 49: Engelli İdari Personel Özür Oranı / Özür Grubu / Eğitim Kurumu

| Kriterler  | Açıklamalar   | Engelli Personel Sayısı |            |            |
|------------|---------------|-------------------------|------------|------------|
|            |               | K                       | E          | Toplam     |
| Özür Oranı | 40-60         | 55                      | 92         | 147        |
|            | 61-80         | 20                      | 32         | 52         |
|            | 81-100        | 5                       | 21         | 26         |
|            | <b>Toplam</b> | <b>80</b>               | <b>145</b> | <b>225</b> |

Tablo 49: Engelli İdari Personel Özür Oranı / Özür Grubu / Eğitim Kurumu

| Kriterler     | Açıklamalar              | Engelli Personel Sayısı |            |            |
|---------------|--------------------------|-------------------------|------------|------------|
|               |                          | K                       | E          | Toplam     |
| Özür Grubu    | Dil ve Konuşma           | 1                       | 6          | 7          |
|               | Görme                    | 5                       | 28         | 33         |
|               | İşitme                   | 3                       | 6          | 9          |
|               | Ortopedik                | 16                      | 33         | 49         |
|               | Zihinsel                 | 2                       | 10         | 12         |
|               | Sınıflanamayan           | 53                      | 62         | 115        |
|               | <b>Toplam</b>            | <b>80</b>               | <b>145</b> | <b>225</b> |
| Eğitim Durumu | İlkokul                  | 1                       | 4          | 5          |
|               | Ortaokul                 | 1                       | 10         | 11         |
|               | Lise                     | 6                       | 51         | 57         |
|               | Ön Lisans                | 18                      | 34         | 52         |
|               | Lisans                   | 41                      | 39         | 80         |
|               | Yüksek Lisans ve Doktora | 13                      | 7          | 20         |
|               | <b>Toplam</b>            | <b>80</b>               | <b>145</b> | <b>225</b> |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

## 4.2.6. İdari Personel Atamaları / Ayrılımları

Tablo 50: Atanan İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

| Hizmet Sınıfı | Açıktan  | Nakil     | İstisna <sup>1</sup> | Toplam    |
|---------------|----------|-----------|----------------------|-----------|
| Genel         | 0        | 9         | 0                    | 9         |
| Teknik        | 0        | 3         | 1                    | 4         |
| Sağlık        | 1        | 37        | 1                    | 39        |
| Avukatlık     | 0        | 1         | 1                    | 2         |
| Yardımcı      | 0        | 1         | 0                    | 1         |
| <b>Toplam</b> | <b>1</b> | <b>51</b> | <b>3</b>             | <b>55</b> |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

<sup>(1)</sup> Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu, Terörle Mücadele, Özelleştirme, Mahkeme Kararı

2025 yılında ataması yapılan 55 personelin 52'si 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu gereği, 3'ü istisna (Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu, Terörle Mücadele, Özelleştirme, Mahkeme Kararı) yapılan atamalardır.

Tablo 51: Ayrılan İdari Personel Sayısının Hizmet Sınıfına ve Ayrılma Nedenlerine Göre Dağılımı

| Hizmet Sınıfı | Emekli    | Ölüm     | İstifa    | Nakil     | Diğer    | İstisna  | Toplam     |
|---------------|-----------|----------|-----------|-----------|----------|----------|------------|
| Genel         | 34        | 3        | 0         | 8         | 0        | 3        | 48         |
| Teknik        | 9         | 0        | 2         | 1         | 0        | 0        | 12         |
| Sağlık        | 21        | 1        | 22        | 43        | 1        | 1        | 89         |
| Avukatlık     | 0         | 0        | 0         | 0         | 0        | 1        | 1          |
| Yardımcı      | 2         | 0        | 0         | 0         | 0        | 1        | 3          |
| <b>Toplam</b> | <b>66</b> | <b>4</b> | <b>24</b> | <b>52</b> | <b>1</b> | <b>6</b> | <b>153</b> |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2025 yılında, 66'sı emeklilik, 52'si nakil, 24'ü istifa, 11 personel de diğer çeşitli sebeplerden olmak üzere toplam 153 personel Üniversitemizden ayrılmıştır.

### 4.3. Sözleşmeli Personel

2025 yılında sözleşmeli personel kadro doluluk oranı %87 olarak gerçekleşmiştir.

**Tablo 52: Sözleşmeli Personelin Yıllar İtibarıyla Kadro Dağılımı**

| Yıllar | Dolu  | Boş | Toplam | Kadro Doluluk Oranı (%) |
|--------|-------|-----|--------|-------------------------|
| 2023   | 696   | 491 | 1.187  | 58,6                    |
| 2024   | 1.013 | 151 | 1.164  | 87,0                    |
| 2025   | 1.271 | 190 | 1.461  | 87,0                    |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2025 yılı itibarıyla sözleşmeli personelin unvan bazında dağılımına bakıldığında, dolu kadro sayısı en fazla olan 518 ile destek personeli, 264 ile hemşire unvanının olduğu görülmektedir.

Toplam sözleşmeli personelin %61,1'i Hastaneler Başmüdürlüğünde, %16,2'si İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığında, %12'si Diş Hekimliği Fakültesinde ve geri kalan %10,7 oranındaki sözleşmeli personel Üniversitemizin çeşitli birimlerinde hizmet vermektedir.

**Tablo 53: Sözleşmeli Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı**

| Unvan                                    | K   | E   | Toplam |
|------------------------------------------|-----|-----|--------|
| Avukat (Kısmi Süreli)                    | 3   | 0   | 3      |
| Bilimsel Proje Uzmanı                    | 1   | 2   | 3      |
| Bilimsel Proje-Kıdemli Yazılım Uzmanı    | 0   | 1   | 1      |
| Bilimsel Proje-Proje Yöneticisi          | 0   | 1   | 1      |
| Bilimsel Proje-Sistem Uzmanı             | 0   | 1   | 1      |
| Bilimsel Proje-Sistem Yöneticisi         | 0   | 1   | 1      |
| Bilimsel Proje-Yazılım Geliştirme Uzmanı | 0   | 5   | 5      |
| Bilişim Personeli-Ağ Yöneticisi          | 0   | 1   | 1      |
| Biyolog                                  | 3   | 0   | 3      |
| Büro Personeli                           | 59  | 30  | 89     |
| Çözümleyici                              | 0   | 2   | 2      |
| Destek Personeli                         | 205 | 313 | 518    |
| Diğer Sağlık Personeli                   | 3   | 4   | 7      |
| Diğer Teknik Hizmet Personeli            | 0   | 1   | 1      |
| Diyetisyen                               | 2   | 0   | 2      |
| Doktora Sonrası Sözleşmeli Araştırmacı   | 2   | 0   | 2      |
| Ebe                                      | 10  | 0   | 10     |
| Eczacı                                   | 5   | 1   | 6      |
| Fizyoterapist                            | 5   | 4   | 9      |
| Hemşire                                  | 189 | 75  | 264    |
| Koruma ve Güvenlik Görevlisi             | 16  | 131 | 147    |
| Laborant                                 | 4   | 1   | 5      |
| Mimar                                    | 1   | 0   | 1      |
| Mühendis                                 | 1   | 2   | 3      |
| Programcı                                | 0   | 2   | 2      |
| Proje Destek Uzm.                        | 0   | 1   | 1      |
| Psikolog                                 | 4   | 0   | 4      |
| Röntgen Teknisyeni                       | 12  | 11  | 23     |

Tablo 53: Sözleşmeli Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı

| Unvan            | K          | E          | Toplam       |
|------------------|------------|------------|--------------|
| Sağlık Teknikeri | 104        | 33         | 137          |
| Spor Uzmanı      | 0          | 2          | 2            |
| Şehir Plancısı   | 1          | 0          | 1            |
| Tekniker         | 2          | 6          | 8            |
| Teknisyen        | 0          | 8          | 8            |
| <b>Toplam</b>    | <b>632</b> | <b>639</b> | <b>1.271</b> |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 54: Sözleşmeli Personelin Birimler Bazında Dağılımı

| Birim Adı                                                    | K          | E          | Toplam       |
|--------------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|
| Ayaş Meslek Yüksekokulu                                      | 2          | 2          | 4            |
| Beypazarı Meslek Yüksekokulu                                 | 0          | 3          | 3            |
| Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                 | 0          | 9          | 9            |
| Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü | 1          | 3          | 4            |
| Biyoteknoloji Enstitüsü                                      | 1          | 0          | 1            |
| Devlet Konservatuvarı                                        | 1          | 0          | 1            |
| Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi                              | 0          | 2          | 2            |
| Diş Hekimliği Fakültesi                                      | 76         | 76         | 152          |
| Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü                              | 0          | 4          | 4            |
| Eğitim Bilimleri Enstitüsü                                   | 1          | 0          | 1            |
| Elmadağ Meslek Yüksekokulu                                   | 2          | 2          | 4            |
| Fen Fakültesi                                                | 1          | 0          | 1            |
| Genel Sekreterlik                                            | 10         | 2          | 12           |
| Girişimsel Mr Klinik Ar-Ge Enstitüsü                         | 7          | 4          | 11           |
| Hastaneler Başmüdürlüğü                                      | 439        | 338        | 777          |
| Haymana Meslek Yüksekokulu                                   | 3          | 1          | 4            |
| Hukuk Müşavirliği                                            | 4          | 1          | 5            |
| İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı                         | 45         | 161        | 206          |
| Kalecik Meslek Yüksekokulu                                   | 0          | 3          | 3            |
| Kanser Araştırma Enstitüsü                                   | 0          | 1          | 1            |
| Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu            | 3          | 1          | 4            |
| Kütüphane Doküman.Daire Başkanlığı                           | 1          | 0          | 1            |
| Mühendislik Fakültesi                                        | 1          | 1          | 2            |
| Nallıhan Meslek Yüksekokulu                                  | 2          | 2          | 4            |
| Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                              | 1          | 0          | 1            |
| Personel Daire Başkanlığı                                    | 1          | 0          | 1            |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi                                   | 1          | 0          | 1            |
| Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı                       | 15         | 12         | 27           |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi                                   | 1          | 0          | 1            |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü                                    | 1          | 0          | 1            |
| <b>Toplam</b>                                                | <b>632</b> | <b>639</b> | <b>1.271</b> |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Sözleşmeli personelin yaş itibarıyla dağılımına göre %85,5'i 18-35 yaş arasındadır.

#### 4.4. İşçiler

2025 yılı sonu itibarıyla sürekli işçi sayısı geçen yıla oranla %2,2 azalarak 2.081 olmuştur. Sürekli işçi toplam kadro sayısı 2025 yıl sonu itibarıyla 2.392 olup kadronun %87'si doludur. 2025 yıl sonu itibarıyla geçici işçi sayısı 5 olarak gerçekleşmiş, toplam işçi sayısı ise 2.086'dır.

**Tablo 55: Yıllar İtibarıyla İşçilerin Kadro Dağılımı**

| İşçiler               | 2023 Yılı  |              |              | 2024 Yılı  |              |              | 2025 Yılı  |              |              |
|-----------------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|
|                       | K          | E            | Toplam       | K          | E            | Toplam       | K          | E            | Toplam       |
| Sürekli İşçiler       | 830        | 1.402        | 2.232        | 798        | 1.329        | 2.127        | 784        | 1.297        | 2.081        |
| Vizeli Geçici İşçiler | 10         | 11           | 21           | 10         | 9            | 19           | 3          | 2            | 5            |
| <b>Toplam</b>         | <b>840</b> | <b>1.413</b> | <b>2.253</b> | <b>808</b> | <b>1.338</b> | <b>2.146</b> | <b>787</b> | <b>1.299</b> | <b>2.086</b> |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Sürekli işçilerin yaklaşık %52,5'i Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, %24,5'i İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, %14,8'i Hastaneler Başmüdürlüğü ve geri kalan yaklaşık %8,3'lük kısım ise aşağıda listelenen birimlerin kadrosunda yer almaktadır.

**Tablo 56: Sürekli İşçilerin Birimler Bazında Dağılımı**

| Birimler                               | K          | E            | Toplam       |
|----------------------------------------|------------|--------------|--------------|
| Basımevi Müdürlüğü                     | 0          | 12           | 12           |
| Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi        | 0          | 1            | 1            |
| Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü        | 452        | 641          | 1.093        |
| Hastaneler Başmüdürlüğü                | 156        | 151          | 307          |
| İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı   | 116        | 393          | 509          |
| Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı | 60         | 48           | 108          |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi             | 0          | 3            | 3            |
| Veteriner Fakültesi                    | 0          | 9            | 9            |
| Ziraat Fakültesi                       | 0          | 39           | 39           |
| <b>Toplam</b>                          | <b>784</b> | <b>1.297</b> | <b>2.081</b> |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2025 yılında hizmet veren geçici işçilerin tamamı Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER) bünyesinde görev yapmaktadır.

**Tablo 57: Geçici İşçilerin Birimler Bazında Dağılımı**

| Birim Adı                                                   | K | E | Toplam |
|-------------------------------------------------------------|---|---|--------|
| Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER) | 3 | 2 | 5      |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Sürekli işçilerin yaş itibarıyla dağılımına göre %41,4'ü 18-40, %42,1'i 41-50 ve %16,4'ü de 51-üzeri yaş arasındadır.

## 5. Sunulan Hizmetler

### 5.1. Öğrenciye Sunulan Hizmetler

#### 5.1.1. Eğitim Hizmeti

Ankara Üniversitesi, bütün düzeylerdeki eğitim ve sertifika programlarını uluslararası ölçütlere uyumlu duruma getirmeyi ve kalitesini artırmayı; öğrencilere, mezuniyet sonrasında ulusal kalkınma çabalarına etkili bir biçimde katılabilecekleri, yüksek kalitede bir mesleki eğitim sunmayı; ulusal ve uluslararası yükseköğretim ve araştırma kurumlarıyla etkileşimleri artırıp, ortak eğitim-öğretim programları oluşturarak, yükseköğretim ve araştırma platformlarında daha da etkili bir konuma ulaşmayı, çağdaş gelişmeleri izleyerek yükseköğretim sistemi içinde kullanmayı; araştırmacılar için özgür ve üretken bir çalışma ortamı hazırlamayı, teknoparklar yaratma ve endüstrinin gelişmesine katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Üniversitemiz, eğitimde öğrenciye değer ve sorumluluk veren, öğrenene odaklı-öğrenci merkezli bir yapıda eğitim faaliyetlerini sürdürmeyi amaçlamaktadır.

2025 yılı içerisinde; Yükseköğretim Genel Kurulunun 26.12.2024 tarihli toplantısında 2547 sayılı Kanunun 2880 Sayılı Kanun'la değişik 7/d-2 maddesi uyarınca, "Ankara Üniversitesi Yerel Yönetimler Meslek Yüksekokulu" adının "Ankara Üniversitesi Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu" olarak değiştirilmesinin uygun bulunmuştur. 2025 yıl sonu itibarıyla Üniversitemiz, toplam 16 enstitü, 19 fakülte, 1 yüksekokul, 1 Devlet Konservatuarı ve 15 meslek yüksekokulu (Adalet Meslek Yüksekokulu, Akyurt Meslek Yüksekokulu ile Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokuluna öğrenci alımı olmamıştır.) ile ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmeye devam edecektir.

Ankara Üniversitesinde tıp, veteriner, diş hekimliği, eczacılık, fen, mühendislik ve ziraat gibi temel ve uygulamalı bilimlerden, sosyal bilimlerin hukuk, siyasal bilgiler, dil ve tarih-coğrafya, iletişim, eğitim bilimleri ve ilahiyata kadar uzanan geniş bir alanda 64 ön lisans, 141 lisans, 386 yüksek lisans ve 267 doktora programında eğitim-öğretim yapılmaktadır.

Tablo 58: Ön Lisans Program Sayıları

| Meslek Yüksekokulları                             | Ön Lisans Program Sayısı |
|---------------------------------------------------|--------------------------|
| 1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu     | 2                        |
| Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Ön Lisans)      | 15                       |
| Adalet Meslek Yüksekokulu                         | 3                        |
| Akyurt Meslek Yüksekokulu                         | -                        |
| Ayaş Meslek Yüksekokulu                           | 3                        |
| Bala Meslek Yüksekokulu                           | 1                        |
| Beyazırva Meslek Yüksekokulu                      | 10                       |
| Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu          | -                        |
| Elmadag Meslek Yüksekokulu                        | 6                        |
| GAMA Meslek Yüksekokulu                           | 2                        |
| Haymana Meslek Yüksekokulu                        | 2                        |
| Kalecik Meslek Yüksekokulu                        | 6                        |
| Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu | 3                        |
| Nallıhan Meslek Yüksekokulu                       | 2                        |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu              | 8                        |
| Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu                 | 1                        |
| <b>Toplam</b>                                     | <b>64</b>                |

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Adalet Meslek Yüksekokulu, Akyurt Meslek Yüksekokulu ile Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu 2024-2025 eğitim-öğretim yılında öğrenci alımı yapmamıştır.

Tablo 59: Lisans Program Sayıları

| Fakülteler/Devlet Konservatuvarı | Lisans Program Sayısı |
|----------------------------------|-----------------------|
| Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi | 12                    |
| Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi  | 42                    |
| Diş Hekimliği Fakültesi          | 2                     |
| Eczacılık Fakültesi              | 2                     |
| Eğitim Bilimleri Fakültesi       | 6                     |
| Fen Fakültesi                    | 10                    |
| Güzel Sanatlar Fakültesi         | 1                     |
| Hemşirelik Fakültesi             | 2                     |
| Hukuk Fakültesi                  | 1                     |
| İlahiyat Fakültesi               | 2                     |
| İletişim Fakültesi               | 4                     |
| Mühendislik Fakültesi            | 13                    |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi       | 6                     |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi       | 8                     |
| Spor Bilimleri Fakültesi         | 3                     |
| Tıp Fakültesi                    | 2                     |
| Uygulamalı Bilimler Fakültesi    | 2                     |
| Veteriner Fakültesi              | 2                     |
| Ziraat Fakültesi                 | 12                    |
| Devlet Konservatuvarı            | 9                     |
| <b>Toplam</b>                    | <b>141</b>            |

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Tablo 60: Lisansüstü Program Sayıları

| Enstitüler                           | Yüksek Lisans Program Sayısı | Doktora Program Sayısı | Toplam     |
|--------------------------------------|------------------------------|------------------------|------------|
| Adli Bilimler Enstitüsü              | 8                            | 5                      | 13         |
| Biyoteknoloji Enstitüsü              | 1                            | 1                      | 2          |
| Eğitim Bilimleri Enstitüsü           | 24                           | 15                     | 39         |
| Fen Bilimleri Enstitüsü              | 67                           | 27                     | 94         |
| Gıda Güvenliği Enstitüsü             | 1                            | 0                      | 1          |
| Hepatoloji Enstitüsü                 | 1                            | 0                      | 1          |
| Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü | 2                            | 1                      | 3          |
| Nükleer Bilimler Enstitüsü           | 2                            | 1                      | 3          |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü           | 118                          | 76                     | 194        |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü            | 159                          | 139                    | 298        |
| Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü        | 2                            | 2                      | 4          |
| Yapay Zeka Enstitüsü                 | 1                            | 0                      | 1          |
| <b>Toplam</b>                        | <b>386</b>                   | <b>267</b>             | <b>653</b> |

Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

Tablo 61: Akredite Olan Eğitim Program Sayıları

| Birim Adı                       | Ulusal | Uluslararası | Toplam |
|---------------------------------|--------|--------------|--------|
| Cebeci Araş. ve Uyg. Hastanesi  | 1      | 1            | 2      |
| Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi | 1      | 0            | 1      |
| Eczacılık Fakültesi             | 1      | 0            | 1      |

Tablo 61: Akredite Olan Eğitim Program Sayıları

| Birim Adı                     | Ulusal    | Uluslararası | Toplam    |
|-------------------------------|-----------|--------------|-----------|
| Eğitim Bilimleri Fakültesi    | 5         | 0            | 5         |
| Fen Fakültesi                 | 6         | 0            | 6         |
| İletişim Fakültesi            | 3         | 0            | 3         |
| Mühendislik Fakültesi         | 4         | 4            | 8         |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi    | 5         | 0            | 5         |
| Spor Bilimleri Fakültesi      | 2         | 0            | 2         |
| Tıp Fakültesi                 | 30        | 0            | 30        |
| Uygulamalı Bilimler Fakültesi | 0         | 1            | 1         |
| Veteriner Fakültesi           | 2         | 0            | 2         |
| Ziraat Fakültesi              | 3         | 0            | 3         |
| <b>Toplam</b>                 | <b>63</b> | <b>6</b>     | <b>69</b> |

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

2024-2025 eğitim-öğretim yılında toplam öğrenci içinde ön lisans eğitimi alanlar %30,6, lisans eğitimi alanlar %59,4, yüksek lisans eğitimi alanlar %5,6 ve doktora eğitimi alanlar %4,4 paya sahiptir. Eğitimin %59,3'ü I. öğretim, %2'si II. öğretim, %11,1'i uzaktan eğitim ve %27,6'sı de açık öğretim kapsamında gerçekleştirilmiştir. Eğitim hizmeti sunulan 100.747 öğrencinin %51,2'si kız, %48,8'i erkek öğrencilerden oluşmaktadır.

Tablo 62: 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları

| Birimler                                     | I. Öğretim    |               |               | II. Öğretim |              |              | Uzaktan Eğitim |              |               | Açık Öğretim  |               |               | Genel Toplam  |               |                |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------|--------------|--------------|----------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|                                              | K             | E             | Toplam        | K           | E            | Toplam       | K              | E            | Toplam        | K             | E             | Toplam        | K             | E             | Toplam         |
| Enstitüler                                   | 4.728         | 3.754         | 8.482         | 791         | 722          | 1.513        | 45             | 34           | 79            | 0             | 0             | 0             | 5.564         | 4.510         | 10.074         |
| Fakülteler                                   | 24.025        | 19.121        | 43.146        | 1           | 1            | 2            | 718            | 444          | 1.162         | 0             | 0             | 0             | 24.744        | 19.566        | 44.310         |
| Devlet Konservatuvarı                        | 95            | 63            | 158           | 0           | 0            | 0            | 0              | 0            | 0             | 0             | 0             | 0             | 95            | 63            | 158            |
| Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Lisans)    | 0             | 0             | 0             | 0           | 0            | 0            | 2.338          | 1.905        | 4.243         | 4.295         | 6.796         | 11.091        | 6.633         | 8.701         | 15.334         |
| Meslek Yüksekokulları                        | 4.308         | 3.654         | 7.962         | 102         | 367          | 469          | 44             | 67           | 111           | 0             | 0             | 0             | 4.454         | 4.088         | 8.542          |
| Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Ön Lisans) | 0             | 0             | 0             | 0           | 0            | 0            | 2.649          | 2.918        | 5.567         | 7.439         | 9.323         | 16.762        | 10.088        | 12.241        | 22.329         |
| <b>Toplam</b>                                | <b>33.156</b> | <b>26.592</b> | <b>59.748</b> | <b>894</b>  | <b>1.090</b> | <b>1.984</b> | <b>5.794</b>   | <b>5.368</b> | <b>11.162</b> | <b>11.734</b> | <b>16.119</b> | <b>27.853</b> | <b>51.578</b> | <b>49.169</b> | <b>100.747</b> |

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları.

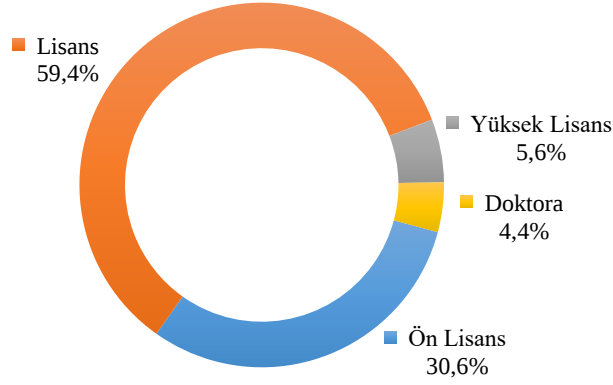
Tablo 63: Eğitim-Öğretim Dönemleri İtibarıyla Öğrenci Sayıları

| Öğretim Düzeyi             | 2022-2023     | 2023-2024     | 2024-2025      | 2024-2025 Döneminin 2023-2024 Dönemine Göre Artış/Azalışı (%) |
|----------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------------------------------------------------------|
| Ön Lisans <sup>1,2</sup>   | 22.412        | 23.501        | 30.871         | 31,4                                                          |
| Lisans <sup>1,2</sup>      | 55.312        | 56.524        | 59.802         | 5,8                                                           |
| Yüksek Lisans <sup>1</sup> | 7.208         | 6.578         | 5.645          | -14,2                                                         |
| Doktora                    | 6.269         | 5.170         | 4.429          | -14,3                                                         |
| <b>Toplam</b>              | <b>91.201</b> | <b>91.773</b> | <b>100.747</b> | <b>9,8</b>                                                    |

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

(1) Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir. (2022-2023/9.888; 2023-2024/10.332; 2024-2025/11.162 öğrenci)

(2) Açık Öğretim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir. (2022-2023/18.622; 2023-2024/18.770; 2024-2025/27.853 öğrenci)



Grafik 6: 2024-2025 Eğitim-Öğretim Döneminde Öğrenim Düzeyine Göre Öğrenci Sayısı Yüzdeleri

2024-2025 eğitim-öğretim yılında 30.871 öğrenciye ön lisans, 59.802 öğrenciye lisans (ön lisans öğrencilerinden 5.678'i uzaktan eğitim, 16.762'si açık öğretim; lisans öğrencilerinden 5.405'i uzaktan eğitim ve 11.091'i de açık öğretim öğrencisidir), 5.645 öğrenciye yüksek lisans (79'u uzaktan eğitim öğrencisidir) ve 4.429 öğrenciye doktora düzeyinde eğitim hizmeti sunulmuştur.

#### 5.1.1.1. Ön Lisans ve Lisans Programları Öğrenci Sayıları

Tablo 64: Sınıflara Göre Öğrenci Sayıları

| Birimler                                      | Hazırlık     | 1. Sınıf      | 2. Sınıf      | 3. Sınıf      | 4. Sınıf      | 5. Sınıf     | 6. Sınıf   | Toplam        |
|-----------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|------------|---------------|
| Açık ve Uzaktan Eğt. Fakültesi** (Lisans)     | 302          | 3.451         | 3.722         | 4.683         | 3.176         | -            | -          | 15.334        |
| Devlet Konservatuvarı                         | 0            | 30            | 29            | 29            | 70            | -            | -          | 158           |
| Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi               | 819          | 1.764         | 1.878         | 1.835         | 4.007         | -            | -          | 10.303        |
| Dış Hekimliği Fakültesi                       | 16           | 214           | 203           | 241           | 206           | 180          | -          | 1.060         |
| Eczacılık Fakültesi                           | 28           | 148           | 197           | 226           | 247           | 314          | -          | 1.160         |
| Eğitim Bilimleri Fakültesi                    | 4            | 271           | 402           | 402           | 687           | -            | -          | 1.766         |
| Fen Fakültesi                                 | 169          | 565           | 596           | 512           | 1.329         | -            | -          | 3.171         |
| Güzel Sanatlar Fakültesi                      | 1            | 50            | 45            | 44            | 108           | -            | -          | 248           |
| Hemşirelik Fakültesi                          | 2            | 337           | 325           | 313           | 412           | -            | -          | 1.389         |
| Hukuk Fakültesi                               | 18           | 616           | 624           | 654           | 1.026         | -            | -          | 2.938         |
| İlahiyat Fakültesi                            | 422          | 183           | 240           | 394           | 1.452         | -            | -          | 2.691         |
| İletişim Fakültesi                            | 20           | 275           | 239           | 249           | 596           | -            | -          | 1.379         |
| Mühendislik Fakültesi                         | 527          | 970           | 758           | 709           | 1.248         | -            | -          | 4.212         |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi                    | 1            | 344           | 401           | 397           | 868           | -            | -          | 2.011         |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi                    | 396          | 269           | 542           | 536           | 1.237         | -            | -          | 2.980         |
| Spor Bilimleri Fakültesi                      | 0            | 170           | 149           | 153           | 312           | -            | -          | 784           |
| Tıp Fakültesi                                 | 33           | 549           | 496           | 438           | 411           | 426          | 505        | 2.858         |
| Uygulamalı Bilimler Fakültesi                 | 9            | 160           | 146           | 160           | 374           | -            | -          | 849           |
| Veteriner Fakültesi                           | 60           | 281           | 267           | 281           | 406           | 281          | -          | 1.576         |
| Ziraat Fakültesi                              | 74           | 514           | 628           | 581           | 1.138         | -            | -          | 2.935         |
| <b>Lisans Programı Toplamı</b>                | <b>2.901</b> | <b>11.161</b> | <b>11.887</b> | <b>12.837</b> | <b>19.310</b> | <b>1.201</b> | <b>505</b> | <b>59.802</b> |
| 1. Organize San. Bölgesi Meslek Yüksekokulu   | 1            | 87            | 143           | -             | -             | -            | -          | 231           |
| Açık ve Uzaktan Eğt. Fakültesi*** (Ön Lisans) | 0            | 8.028         | 14.301        | -             | -             | -            | -          | 22.329        |
| Adalet Meslek Yüksekokulu                     | 0            | 2             | 566           | -             | -             | -            | -          | 568           |
| Akyurt Meslek Yüksekokulu                     | 0            | 0             | 0             | -             | -             | -            | -          | 0             |
| Ayaş Meslek Yüksekokulu                       | 0            | 148           | 273           | -             | -             | -            | -          | 421           |
| Bala Meslek Yüksekokulu                       | 0            | 32            | 30            | -             | -             | -            | -          | 62            |
| Beypazarı Meslek Yüksekokulu*                 | 8            | 540           | 1.304         | -             | -             | -            | -          | 1.852         |
| Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu      | 0            | 0             | 0             | -             | -             | -            | -          | 0             |

Tablo 64: Sınıflara Göre Öğrenci Sayıları

| Birimler                                          | Hazırlık     | 1. Sınıf      | 2. Sınıf      | 3. Sınıf      | 4. Sınıf      | 5. Sınıf     | 6. Sınıf   | Toplam        |
|---------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|------------|---------------|
| Elmadag Meslek Yüksekokulu*                       | 4            | 353           | 863           | -             | -             | -            | -          | 1.220         |
| GAMA Meslek Yüksekokulu                           | 1            | 137           | 635           | -             | -             | -            | -          | 773           |
| Haymana Meslek Yüksekokulu                        | 0            | 137           | 219           | -             | -             | -            | -          | 356           |
| Kalecik Meslek Yüksekokulu                        | 2            | 251           | 566           | -             | -             | -            | -          | 819           |
| Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu | 1            | 173           | 197           | -             | -             | -            | -          | 371           |
| Nallıhan Meslek Yüksekokulu                       | 0            | 117           | 220           | -             | -             | -            | -          | 337           |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu              | 4            | 542           | 932           | -             | -             | -            | -          | 1.478         |
| Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu                 | 25           | 20            | 9             | -             | -             | -            | -          | 54            |
| <b>Ön Lisans Programı Toplamı</b>                 | <b>46</b>    | <b>10.567</b> | <b>20.258</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>     | <b>0</b>   | <b>30.871</b> |
| <b>Toplam</b>                                     | <b>2.947</b> | <b>21.728</b> | <b>32.145</b> | <b>12.837</b> | <b>19.310</b> | <b>1.201</b> | <b>505</b> | <b>90.673</b> |

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

(\*) Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

(\*\*) Açık Öğretim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

## 5.1.1.2. Lisansüstü Öğrenci Sayıları

Tablo 65: Lisansüstü Öğrenci Sayıları

| Enstitüler                 | I. Öğretim    |        |        |         |        | II. Öğretim   |        |        | Uzaktan Eğitim | Genel Toplam         |               |        |        |         |        |
|----------------------------|---------------|--------|--------|---------|--------|---------------|--------|--------|----------------|----------------------|---------------|--------|--------|---------|--------|
|                            | Yüksek Lisans |        |        | Doktora | Toplam | Yüksek Lisans |        |        |                | Tezsiz Yüksek Lisans | Yüksek Lisans |        |        | Doktora | Toplam |
|                            | Tezli         | Tezsiz | Toplam |         |        | Tezli         | Tezsiz | Toplam |                |                      | Tezli         | Tezsiz | Toplam |         |        |
| Adli Bilimler              | 41            | 0      | 41     | 26      | 67     | 3             | 11     | 14     | 0              | 44                   | 11            | 55     | 26     | 81      |        |
| Biyoteknoloji              | 9             | 0      | 9      | 10      | 19     | 0             | 0      | 0      | 0              | 9                    | 0             | 9      | 10     | 19      |        |
| Eğitim Bilimleri           | 282           | 0      | 282    | 325     | 607    | 0             | 73     | 73     | 0              | 282                  | 73            | 355    | 325    | 680     |        |
| Fen Bilimleri              | 613           | 0      | 613    | 737     | 1.350  | 0             | 252    | 252    | 15             | 613                  | 267           | 880    | 737    | 1.617   |        |
| Gıda Güvenliği             | 8             | 0      | 8      | 0       | 8      | 0             | 0      | 0      | 0              | 8                    | 0             | 8      | 0      | 8       |        |
| Hızlandırıcı Teknolojileri | 19            | 0      | 19     | 1       | 20     | 0             | 0      | 0      | 0              | 19                   | 0             | 19     | 1      | 20      |        |
| Nükleer Bilimler           | 18            | 0      | 18     | 26      | 44     | 0             | 0      | 0      | 0              | 18                   | 0             | 18     | 26     | 44      |        |
| Sağlık Bilimleri           | 476           | 0      | 476    | 1.017   | 1.493  | 0             | 178    | 178    | 0              | 476                  | 178           | 654    | 1.017  | 1.671   |        |
| Sosyal Bilimler            | 2.566         | 4      | 2.570  | 2.263   | 4.833  | 89            | 907    | 996    | 64             | 2.655                | 975           | 3.630  | 2.263  | 5.893   |        |
| Türk İnkılap Tarihi        | 16            | 0      | 16     | 24      | 40     | 0             | 0      | 0      | 0              | 16                   | 0             | 16     | 24     | 40      |        |
| Yapay Zeka                 | 1             | 0      | 1      | 0       | 1      | 0             | 0      | 0      | 0              | 1                    | 0             | 1      | 0      | 1       |        |
| Toplam                     | 4.049         | 4      | 4.053  | 4.429   | 8.482  | 92            | 1.421  | 1.513  | 79             | 4.141                | 1.504         | 5.645  | 4.429  | 10.074  |        |

Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

2024-2025 eğitim-öğretim yılında lisansüstü öğrenci sayısında 2023-2024 yılına oranla %14,2 azalış göstermiştir. Aynı döneme göre tezli yüksek lisans programına devam eden öğrenci sayısında %17,7, tezsiz yüksek lisans programına devam eden öğrenci sayısında %2,9 ve doktora programına devam eden öğrenci sayısında %14,3 oranında azalış gerçekleşmiştir.

Tablo 66: Eğitim-Öğretim Dönemleri İtibarıyla Lisansüstü Öğrenci Sayıları

|               |                     | 2022-2023     | 2023-2024     | 2024-2025     | 2024-2025 Döneminin 2023-2024 Dönemine Göre Artış/Azalışı (%) |
|---------------|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------------------------------------------------------|
| Yüksek Lisans | Tezli               | 5.284         | 5.029         | 4.141         | -17,7                                                         |
|               | Tezsiz <sup>1</sup> | 1.924         | 1.549         | 1.504         | -2,9                                                          |
| Doktora       |                     | 6.269         | 5.170         | 4.429         | -14,3                                                         |
| <b>Toplam</b> |                     | <b>13.477</b> | <b>11.748</b> | <b>10.074</b> | <b>-14,2</b>                                                  |

Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

<sup>(1)</sup> Tezsiz Yüksek Lisans Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir. (2022-2023/206; 2023-2024/157; 2024-2025 79 öğrenci)

## 5.1.1.3. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

2024-2025 eğitim-öğretim yılında yabancı dil hazırlık sınıfı öğrenci sayısı bir önceki eğitim-öğretim dönemine oranla %2,5'lik azalış ile 2.947 olmuştur.

Tablo 67: Eğitim-Öğretim Yıllarına Göre Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

| Birimler                                     | 2022-2023    |              |              | 2023-2024    |              |              | 2024-2025    |              |              |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                              | K            | E            | Toplam       | K            | E            | Toplam       | K            | E            | Toplam       |
| Fakülteler                                   | 1.109        | 1.250        | 2.359        | 1.420        | 1.257        | 2.677        | 1.413        | 1.186        | 2.599        |
| Devlet Konservatuvarı                        | 2            | 2            | 4            | 1            | 0            | 1            | 0            | 0            | 0            |
| Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Lisans)    | 4            | 7            | 11           | 128          | 149          | 277          | 150          | 152          | 302          |
| Meslek Yüksekokulları                        | 25           | 24           | 49           | 28           | 37           | 65           | 22           | 24           | 46           |
| Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Ön Lisans) | 0            | 2            | 2            | 2            | 2            | 4            | 0            | 0            | 0            |
| <b>Toplam</b>                                | <b>1.140</b> | <b>1.285</b> | <b>2.425</b> | <b>1.579</b> | <b>1.445</b> | <b>3.024</b> | <b>1.585</b> | <b>1.362</b> | <b>2.947</b> |

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

## 5.1.1.4. Mezun Olan ve Yeni Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayıları

Tablo 68: Eğitim-Öğretim Yıllarına Göre Ön Lisans ve Lisans Mezun Öğrenci ve Yeni Kayıtlar

| Birimler                                                    | 2022-2023     |               | 2023-2024     |               | 2024-2025     |               |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                             | Yeni Kayıt    | Mezun Öğrenci | Yeni Kayıt    | Mezun Öğrenci | Yeni Kayıt    | Mezun Öğrenci |
| Fakülteler <sup>1</sup>                                     | 9.186         | 5.757         | 9.136         | 5.692         | 8.312         | 5.587         |
| Devlet Konservatuvarı                                       | 27            | 19            | 29            | 8             | 30            | 30            |
| Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi <sup>1,2</sup> (Lisans)    | 3.906         | 0             | 3.926         | 158           | 3.569         | 269           |
| Meslek Yüksekokulları <sup>1</sup>                          | 2.806         | 1.518         | 2.880         | 1.507         | 2.496         | 1.465         |
| Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi <sup>1,2</sup> (Ön Lisans) | 7.412         | 377           | 7.466         | 341           | 8.019         | 426           |
| <b>Toplam</b>                                               | <b>23.337</b> | <b>7.671</b>  | <b>23.437</b> | <b>7.706</b>  | <b>22.426</b> | <b>7.777</b>  |

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

(<sup>1</sup>) Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

(<sup>2</sup>) Açık Öğretim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

2024-2025 eğitim-öğretim yılında ön lisans ve lisans programlarına yeni kayıt yaptıran öğrenci sayısı bir önceki döneme göre %4,3 oranında azalmıştır. Yeni kayıt yaptıran öğrenci sayıları geçmiş eğitim-öğretim yılına kıyasla; lisans düzeyinde %9 oranında azalırken, ön lisans düzeyinde %1,6 oranında artmıştır.

2024-2025 eğitim-öğretim yılında mezun olan öğrenci sayılarında bir önceki eğitim-öğretim dönemine göre toplam mezun sayıları %0,9 oranında artmıştır. Mezun olan öğrenci sayıları geçmiş eğitim-öğretim yılına kıyasla; lisans düzeyinde %0,5, ön lisans düzeyinde de %2,3 oranında artmıştır.

Tablo 69: 2024-2025 Eğitim-Öğretim Dönemi Lisansüstü Mezun Öğrenci ve Yeni Kayıtlar

| Enstitüler                 | Yeni Kayıt    |        |        |         |        | Mezun Öğrenci |        |        |         |        |
|----------------------------|---------------|--------|--------|---------|--------|---------------|--------|--------|---------|--------|
|                            | Yüksek Lisans |        |        | Doktora | Toplam | Yüksek Lisans |        |        | Doktora | Toplam |
|                            | Tezli         | Tezsiz | Toplam |         |        | Tezli         | Tezsiz | Toplam |         |        |
| Adli Bilimler              | 29            | 8      | 37     | 10      | 47     | 0             | 0      | 0      | 0       | 0      |
| Biyoteknoloji              | 9             | 0      | 9      | 10      | 19     | 8             | 0      | 8      | 10      | 18     |
| Eğitim Bilimleri           | 89            | 55     | 144    | 48      | 192    | 68            | 29     | 97     | 53      | 150    |
| Fen Bilimleri              | 298           | 293    | 591    | 123     | 714    | 191           | 89     | 280    | 131     | 411    |
| Gıda Güvenliği             | 3             | 0      | 3      | 0       | 3      | 0             | 0      | 0      | 0       | 0      |
| Hızlandırıcı Teknolojileri | 7             | 0      | 7      | 1       | 8      | 0             | 0      | 0      | 0       | 0      |

Tablo 69: 2024-2025 Eğitim-Öğretim Dönemi Lisansüstü Mezun Öğrenci ve Yeni Kayıtlar

| Enstitüler          | Yeni Kayıt    |              |              |            |              | Mezun Öğrenci |            |              |            |              |
|---------------------|---------------|--------------|--------------|------------|--------------|---------------|------------|--------------|------------|--------------|
|                     | Yüksek Lisans |              |              | Doktora    | Toplam       | Yüksek Lisans |            |              | Doktora    | Toplam       |
|                     | Tezli         | Tezsiz       | Toplam       |            |              | Tezli         | Tezsiz     | Toplam       |            |              |
| Nükleer Bilimler    | 10            | 0            | 10           | 1          | 11           | 6             | 0          | 6            | 3          | 9            |
| Sağlık Bilimleri    | 124           | 183          | 307          | 161        | 468          | 97            | 104        | 201          | 175        | 376          |
| Sosyal Bilimler     | 478           | 518          | 996          | 246        | 1.242        | 315           | 339        | 654          | 382        | 1.036        |
| Türk İnkılap Tarihi | 39            | 0            | 39           | 101        | 140          | 13            | 0          | 13           | 14         | 27           |
| Yapay Zeka          | 1             | 0            | 1            | 0          | 1            | 0             | 0          | 0            | 0          | 0            |
| <b>Toplam</b>       | <b>1.087</b>  | <b>1.057</b> | <b>2.144</b> | <b>701</b> | <b>2.845</b> | <b>698</b>    | <b>561</b> | <b>1.259</b> | <b>768</b> | <b>2.027</b> |

Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

2024-2025 eğitim-öğretim yılında lisansüstü programlarına yeni kayıt yaptıran öğrenci sayısında; bir önceki eğitim-öğretim dönemine göre %3,2 oranında artış, mezun olan öğrenci sayısında ise %7,7 oranında azalma görülmüştür.

Yeni kayıt yaptıran öğrenci sayıları bazında, tezli yüksek lisans öğrenci sayısında %9, doktora öğrenci sayısında da %6,1 oranında artış; tezsiz yüksek lisans öğrenci sayısında ise %3,7 oranında azalma görülmüştür.

Mezun olan öğrenci sayılarında bir önceki eğitim-öğretim dönemine göre tezli yüksek lisans öğrenci sayısında %3,3, doktora öğrenci sayısında da %3,2 oranında artış; tezsiz yüksek lisans öğrenci sayısında ise %27,7 oranında azalma görülmüştür.

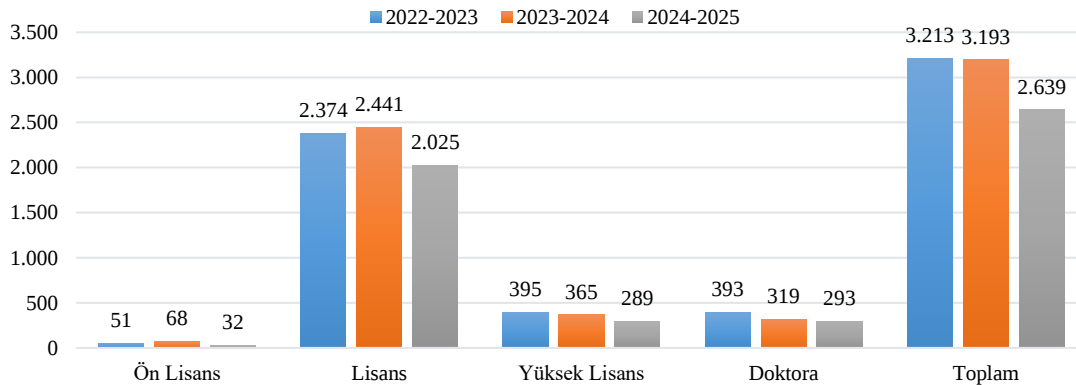
#### 5.1.1.5. Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

2024-2025 eğitim-öğretim yılında yabancı uyruklu öğrenci sayısı bir önceki eğitim dönemine göre %17,4 oranında azalmıştır.

Tablo 70: Eğitim-Öğretim Yıllarına Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

| Birimler                                     | 2022-2023    |              |              | 2023-2024    |              |              | 2024-2025    |              |              |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                              | K            | E            | Toplam       | K            | E            | Toplam       | K            | E            | Toplam       |
| Enstitüler                                   |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Yüksek Lisans                                | 183          | 212          | 395          | 168          | 197          | 365          | 133          | 156          | 289          |
| Doktora                                      | 152          | 241          | 393          | 129          | 190          | 319          | 124          | 169          | 293          |
| Fakülteler                                   | 1.109        | 1.250        | 2.359        | 1.131        | 1.293        | 2.424        | 960          | 1.051        | 2.011        |
| Devlet Konservatuvarı                        | 2            | 2            | 4            | 2            | 2            | 4            | 1            | 3            | 4            |
| Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Lisans)    | 4            | 7            | 11           | 5            | 8            | 13           | 2            | 8            | 10           |
| Meslek Yüksekokulları                        | 25           | 24           | 49           | 31           | 31           | 62           | 17           | 13           | 30           |
| Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Ön Lisans) | 0            | 2            | 2            | 2            | 4            | 6            | 0            | 2            | 2            |
| <b>Toplam</b>                                | <b>1.475</b> | <b>1.738</b> | <b>3.213</b> | <b>1.468</b> | <b>1.725</b> | <b>3.193</b> | <b>1.237</b> | <b>1.402</b> | <b>2.639</b> |

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları



Grafik 7: Eğitim-Öğretim Yıllarına Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

## 5.1.1.6. Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayıları

2024-2025 eğitim-öğretim döneminde, 75'i lisansüstü, 3.057'si lisans ve 387'si ön lisans olmak üzere 3.519 öğrenci yatay geçişle, 2.481 öğrenci de dikey geçişle Üniversitemize gelmiştir.

Tablo 71: 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayısı

| Birimler                                     | Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı |              |              | Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı |              |              |
|----------------------------------------------|------------------------------------|--------------|--------------|------------------------------------|--------------|--------------|
|                                              | K                                  | E            | Toplam       | K                                  | E            | Toplam       |
| Enstitüler                                   | 50                                 | 25           | 75           | -                                  | -            | -            |
| Fakülteler                                   | 1.399                              | 1.503        | 2.902        | 1.450                              | 1.031        | 2.481        |
| Devlet Konservatuvarı                        | 1                                  | 0            | 1            | -                                  | -            | -            |
| Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Lisans)    | 79                                 | 75           | 154          | -                                  | -            | -            |
| Meslek Yüksekokulları                        | 98                                 | 124          | 222          | -                                  | -            | -            |
| Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Ön Lisans) | 56                                 | 109          | 165          | -                                  | -            | -            |
| <b>Toplam</b>                                | <b>1.683</b>                       | <b>1.836</b> | <b>3.519</b> | <b>1.450</b>                       | <b>1.031</b> | <b>2.481</b> |

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

## 5.1.1.7. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

2024-2025 eğitim-öğretim yılında çift anadal programına yeni kayıt olan öğrenci sayısı bir önceki yıla göre %48,1 oranında azalarak 69, yandal programına yeni kayıt olan öğrenci sayısı da %30,9 oranında azalarak 47 olarak gerçekleşmiştir. 2024-2025 eğitim-öğretim yılında çift anadal programında 456 ve yandal programında 160 öğrenci eğitimini sürdürmektedir.

Tablo 72: 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılında Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayısı

| Birimler                        | 2024-2025 Yeni Kayıt Olan Öğrenci Sayısı |           |            | 2024-2025 Mevcut Öğrenci Sayısı |            |            |
|---------------------------------|------------------------------------------|-----------|------------|---------------------------------|------------|------------|
|                                 | Çift Anadal                              | Yandal    | Toplam     | Çift Anadal                     | Yandal     | Toplam     |
| Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi | 30                                       | 18        | 48         | 158                             | 72         | 230        |
| Eğitim Bilimleri Fakültesi      | 22                                       | 0         | 22         | 118                             | 0          | 118        |
| Fen Fakültesi                   | 5                                        | 8         | 13         | 22                              | 15         | 37         |
| İletişim Fakültesi              | 5                                        | 0         | 5          | 32                              | 6          | 38         |
| Mühendislik Fakültesi           | 3                                        | 17        | 20         | 22                              | 21         | 43         |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi      | 0                                        | 2         | 2          | 0                               | 32         | 32         |
| Spor Bilimleri Fakültesi        | 2                                        | 0         | 2          | 41                              | 0          | 41         |
| Ziraat Fakültesi                | 2                                        | 2         | 4          | 63                              | 14         | 77         |
| <b>Toplam</b>                   | <b>69</b>                                | <b>47</b> | <b>116</b> | <b>456</b>                      | <b>160</b> | <b>616</b> |

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

## 5.1.1.8. Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayıları

2024-2025 eğitim-öğretim yılında disiplin cezası alan toplam 146 öğrencinin %54,1'i uzaklaştırma, %26,7'si kınama, %18,5'i uyarı ve %0,7'si de çıkarma cezası almıştır.

Tablo 73: 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayıları

| Uyarı |    |        | Kınama |    |        | Uzaklaştırma |    |        | Çıkarma |   |        | Toplam |     |        |
|-------|----|--------|--------|----|--------|--------------|----|--------|---------|---|--------|--------|-----|--------|
| K     | E  | Toplam | K      | E  | Toplam | K            | E  | Toplam | K       | E | Toplam | K      | E   | Toplam |
| 13    | 14 | 27     | 12     | 27 | 39     | 16           | 63 | 79     | 0       | 1 | 1      | 41     | 105 | 146    |

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

## 5.1.1.9. Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayıları

2024-2025 eğitim-öğretim yılında üniversiteden ayrılan öğrencilerin %32,2'si başarısızlık (azami süre), %11,9'u öğrenim ücreti ve katkı payı yatırmayanlar, %11,7'si kendi isteğiyle, %5'i yatay geçiş ve geri kalan %39,2'si de diğer nedenlerle ayrılmıştır. Üniversiteden ayrılan öğrenciler öğrenim düzeyine göre gruplandığında; %49,1'i lisans, %31'i ön lisans ve %19,9'u da lisansüstü düzeyindedir.

Tablo 74: 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılında Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayıları

| Öğrenim Düzeyi                               | Kendi İsteği ile Ayrılan | Öğrenim Ücreti ve Katkı Payı Yatırmayanlar | Başarısızlık (Azami Süre) | Yüksek Öğretimden Çıkarma | Yatay Geçiş | Diğer        | Toplam        |
|----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------|--------------|---------------|
| Enstitüler                                   | 265                      | 179                                        | 2.138                     | 2                         | 48          | 122          | 2.754         |
| Fakülteler                                   | 530                      | 1.258                                      | 870                       | 1                         | 499         | 39           | 3.197         |
| Devlet Konservatuvarı                        | 3                        | 1                                          | 3                         | 0                         | 1           | 0            | 8             |
| Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Lisans)    | 222                      | 208                                        | 42                        | 0                         | 23          | 3.080        | 3.575         |
| Meslek Yüksekokulları                        | 250                      | 3                                          | 609                       | 0                         | 61          | 2            | 925           |
| Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Ön Lisans) | 342                      | 0                                          | 791                       | 0                         | 53          | 2.174        | 3.360         |
| <b>Toplam</b>                                | <b>1.612</b>             | <b>1.649</b>                               | <b>4.453</b>              | <b>3</b>                  | <b>685</b>  | <b>5.417</b> | <b>13.819</b> |

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

## 5.1.1.10. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Alan Öğrenci Sayıları

Tıpta Uzmanlık Eğitimi (TUS) yapan doktor sayılarının dağılımında, %26,3'ü Üniversitemiz Tıp Fakültesi kadrosunda eğitim yapanlar, %6,5'i yabancı uyruklu statüsünde yer alanlar, %67,2'si de Sağlık Bakanlığı kadrosunda eğitim yapanlar oluşturmaktadır. Bir önceki yıl Tıpta Uzmanlık Yapanlar (TUS) sayısı 1.130 olarak gerçekleşirken, 2025 yılında %5,8'lik azalış ile 1.064 olarak gerçekleşmiştir. Yandal Uzmanlık Eğitimi (YDUS) yapan doktor sayısı da bir önceki yıl 156 olarak gerçekleşirken, 2025 yılında bu sayı %1,3 oranında azalış ile 154 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 75: 2025 Yılında Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar / Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar

|                             | Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar (TUS) |            |              | Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar (YDUS) |           |            |
|-----------------------------|---------------------------------------|------------|--------------|-----------------------------------------|-----------|------------|
|                             | K                                     | E          | Toplam       | K                                       | E         | Toplam     |
| Tıp Fakültesi Kadrosunda    | 131                                   | 149        | 280          | 31                                      | 8         | 39         |
| Yabancı Uyruklu Statüsünde  | 44                                    | 25         | 69           | 1                                       | 0         | 1          |
| Sağlık Bakanlığı Kadrosunda | 432                                   | 283        | 715          | 71                                      | 43        | 114        |
| <b>Toplam</b>               | <b>607</b>                            | <b>457</b> | <b>1.064</b> | <b>103</b>                              | <b>51</b> | <b>154</b> |

Kaynak: Tıp Fakültesi Birim Faaliyet Raporu

## 5.1.1.11. Dış Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Alan Öğrenci Sayıları

Dış Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi (DUS) yapan dış hekimi sayısı 249 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 76: 2025 Yılında Dış Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yapanlar

|                                    | Dış Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yapanlar (DUS) |           |            |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------|------------|
|                                    | K                                                | E         | Toplam     |
| Dış Hekimliği Fakültesi Kadrosunda | 161                                              | 86        | 247        |
| Yabancı Uyruklu Statüsünde         | 1                                                | 1         | 2          |
| <b>Toplam</b>                      | <b>162</b>                                       | <b>87</b> | <b>249</b> |

Kaynak: Dış Hekimliği Fakültesi

## 5.1.1.12. Öğrenci Kontenjanları

Üniversitemizin 2024-2025 eğitim-öğretim yılında ÖSYS kontenjanı 18.491'dir. ÖSYS sonucu yerleşen öğrenci sayısı ile kontenjanın %95,4'ü dolmuştur.

ÖSYM (ek yerleştirme dahil) yerleştirmelerin yanı sıra, Dikey Geçiş Sınavı (DGS), Yabancı Öğrenci Sınavı (YÖS), Yurt Dışında Çalışanların Çocukları İçin Yükseköğretime Giriş Sınavı (YÇS), Türk Cumhuriyetleri ile Türk ve Akraba Toplulukları Sınavı (TCS), Meslek Yüksekokulları ile Açık Öğretim Ön Lisans Programlarına Sınavsız Geçiş (MSG), İslam Kalkınma Bankası (İKB) ve Doğu Türkistan Vakfı (DTV) vb. yerleşenler ile Üniversitemize 2024-2025 eğitim-öğretim döneminde kayıt yaptıran ön lisans ve lisans öğrenci sayısı 22.426 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 77: 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Birimlere Göre Öğrenci Kontenjanları

| Birimler                                      | ÖSYS<br>Kontenjanı | ÖSYS Sonucu<br>Yerleşen | Boş Kalan  | Doluluk Oranı<br>(%) |
|-----------------------------------------------|--------------------|-------------------------|------------|----------------------|
| Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Lisans)     | 2.188              | 2.040                   | 148        | 93,2%                |
| Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi               | 1.794              | 1.776                   | 18         | 99,0%                |
| Diş Hekimliği Fakültesi                       | 175                | 175                     | 0          | 100,0%               |
| Eczacılık Fakültesi                           | 113                | 113                     | 0          | 100,0%               |
| Eğitim Bilimleri Fakültesi                    | 249                | 245                     | 4          | 98,4%                |
| Fen Fakültesi                                 | 501                | 498                     | 3          | 99,4%                |
| Güzel Sanatlar Fakültesi                      | 47                 | 46                      | 1          | 97,9%                |
| Hemşirelik Fakültesi                          | 303                | 303                     | 0          | 100,0%               |
| Hukuk Fakültesi                               | 513                | 513                     | 0          | 100,0%               |
| İlahiyat Fakültesi                            | 200                | 198                     | 2          | 99,0%                |
| İletişim Fakültesi                            | 242                | 240                     | 2          | 99,2%                |
| Mühendislik Fakültesi                         | 711                | 707                     | 4          | 99,4%                |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi                    | 320                | 314                     | 6          | 98,1%                |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi                    | 500                | 498                     | 2          | 99,6%                |
| Spor Bilimleri Fakültesi <sup>2</sup>         | 150                | 150                     | 0          | 100,0%               |
| Tıp Fakültesi                                 | 411                | 411                     | 0          | 100,0%               |
| Uygulamalı Bilimler Fakültesi                 | 144                | 144                     | 0          | 100,0%               |
| Veteriner Fakültesi                           | 242                | 240                     | 2          | 99,2%                |
| Ziraat Fakültesi                              | 456                | 450                     | 6          | 98,7%                |
| Devlet Konservatuvarı <sup>2</sup>            | 80                 | 29                      | 51         | 36,3%                |
| 1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu | 82                 | 78                      | 4          | 95,1%                |
| Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Ön Lisans)  | 6.585              | 6.129                   | 456        | 93,1%                |
| Adalet Meslek Yüksekokulu                     | 0                  | 0                       | 0          | 0,0%                 |
| Akyurt Meslek Yüksekokulu                     | 0                  | 0                       | 0          | 0,0%                 |
| Ayaş Meslek Yüksekokulu                       | 88                 | 83                      | 5          | 94,3%                |
| Bala Meslek Yüksekokulu                       | 93                 | 92                      | 1          | 98,9%                |
| Beypazarı Meslek Yüksekokulu <sup>1</sup>     | 578                | 511                     | 67         | 88,4%                |
| Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu      | 0                  | 0                       | 0          | 0,0%                 |
| Elmadağ Meslek Yüksekokulu <sup>1</sup>       | 357                | 342                     | 15         | 95,8%                |
| GAMA Meslek Yüksekokulu                       | 134                | 133                     | 1          | 99,3%                |
| Haymana Meslek Yüksekokulu                    | 134                | 132                     | 2          | 98,5%                |
| Kalecik Meslek Yüksekokulu                    | 264                | 238                     | 26         | 90,2%                |
| Kızılcahamam Sağlık Hiz. Meslek Yüksekokulu   | 166                | 165                     | 1          | 99,4%                |
| Nallıhan Meslek Yüksekokulu                   | 124                | 110                     | 14         | 88,7%                |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu          | 521                | 520                     | 1          | 99,8%                |
| Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu             | 26                 | 26                      | 0          | 100,0%               |
| <b>Toplam</b>                                 | <b>18.491</b>      | <b>17.649</b>           | <b>842</b> | <b>95,4%</b>         |

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

(<sup>1</sup>) Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

(<sup>2</sup>) Özel yetenek sınavı ile yerleşen öğrenci sayılarıdır.

## 5.1.1.13.Ön Lisans ve Lisans Programları Başarı Ortalamaları

Tablo 78: 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

| Birimler                                      | Bölüm Adı                             | I. Öğretim     |              | II. Öğretim    |                | Uzaktan Eğitim |              | Açık Öğretim   |              |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|--------------|----------------|----------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                                               |                                       | Öğrenci Sayısı | Başarı Oranı | Öğrenci Sayısı | Öğrenci Sayısı | Öğrenci Sayısı | Başarı Oranı | Öğrenci Sayısı | Başarı Oranı |
| 1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu | Dijital Fabrika Teknolojileri         | 132            | 44,7         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                               | Mekatronik                            | 99             | 66,7         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Ön Lisans)  | Acil Durum ve Afet Yönetimi           | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 325            | 26,8         | 0              | 0,0          |
|                                               | Adalet                                | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 117            | 17,1         | 0              | 0,0          |
|                                               | Bankacılık ve Sigortacılık            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 384            | 12,8         | 0              | 0,0          |
|                                               | Bilgi Yönetimi                        | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 2.438          | 1,4          |
|                                               | Bilgisayar Programcılığı              | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 534            | 25,1         | 0              | 0,0          |
|                                               | Bilgisayar Teknolojisi                | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 432            | 17,6         | 0              | 0,0          |
|                                               | Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 599            | 25,4         | 0              | 0,0          |
|                                               | Elektronik Teknolojisi                | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 661            | 23,6         | 0              | 0,0          |
|                                               | Hukuk Büro Yönetimi ve Sekreterliği   | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 306            | 20,9         | 0              | 0,0          |
|                                               | İnternet ve Ağ Teknolojileri          | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 443            | 13,3         | 0              | 0,0          |
|                                               | Laborant ve Veteriner Sağlık          | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 5.471          | 2,8          |
|                                               | Muhasebe ve Vergi Uygulamaları        | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 658            | 19,9         | 0              | 0,0          |
|                                               | Sosyal Güvenlik                       | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 345            | 32,2         | 0              | 0,0          |
|                                               | Spor Yönetimi                         | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 1.926          | 10,9         |
|                                               | Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik    | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 491            | 32,8         | 0              | 0,0          |
|                                               | Turizm ve Otel İşletmeciliği          | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 272            | 19,1         | 0              | 0,0          |
|                                               | Web Tasarımı ve Kodlama               | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 6.927          | 2,8          |
| Adalet Meslek Yüksekokulu                     | Adalet                                | 300            | 27,3         | 0              | 0,0            | 3              | 100,0        | 0              | 0,0          |
|                                               | Ceza İnfaz ve Güvenlik Hizmetleri     | 133            | 45,9         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                               | Hukuk Büro Yönetimi ve Sekreterliği   | 132            | 27,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Ayaş Meslek Yüksekokulu                       | Coğrafi Bilgi Sistemleri              | 125            | 23,2         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                               | Özel Güvenlik ve Koruma               | 126            | 46,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                               | Sosyal Güvenlik                       | 170            | 65,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Bala Meslek Yüksekokulu                       | Süt ve Besi Hayvancılığı              | 62             | 17,7         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Beypazarı Meslek Yüksekokulu                  | Acil Durum ve Afet Yönetimi           | 175            | 71,4         | 0              | 0,0            | 1              | 100,0        | 0              | 0,0          |
|                                               | Aşçılık                               | 180            | 52,2         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                               | Ayakkabı Tasarım ve Üretimi           | 59             | 22,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                               | Bankacılık ve Sigortacılık            | 277            | 45,5         | 0              | 0,0            | 18             | 38,9         | 0              | 0,0          |
|                                               | Kuyumculuk ve Takı Tasarımı           | 147            | 25,9         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                               | Moda Tasarımı                         | 155            | 35,5         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                               | Sivil Savunma ve İtfaiyecilik         | 71             | 85,9         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                               | Turist Rehberliği                     | 233            | 36,5         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                               | Turizm ve Otel İşletmeciliği          | 279            | 36,6         | 0              | 0,0            | 12             | 58,3         | 0              | 0,0          |
|                                               | Turizm ve Seyahat Hizmetleri          | 245            | 27,8         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Elmadag Meslek Yüksekokulu                    | Bilgisayar Programcılığı (İ.Ö)        | 0              | 0,0          | 143            | 57,3           | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                               | Bilgisayar Programcılığı (N.Ö)        | 248            | 50,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                               | Bilgisayar Programcılığı (U.Ö)        | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 62             | 30,7         | 0              | 0,0          |
|                                               | Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı | 144            | 50,7         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                               | Ceza İnfaz ve Güvenlik Hizmetleri     | 71             | 56,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                               | Elektronik Haberleşme Teknolojisi     | 198            | 24,8         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                               | Elektronik Teknolojisi                | 175            | 28,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                               | Muhasebe ve Vergi Uygulamaları        | 179            | 27,9         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |

Tablo 78: 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

| Birimler                                    | Bölüm Adı                                                  | I. Öğretim     |              | II. Öğretim    |                | Uzaktan Eğitim |              | Açık Öğretim   |              |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|----------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                                             |                                                            | Öğrenci Sayısı | Başarı Oranı | Öğrenci Sayısı | Öğrenci Sayısı | Öğrenci Sayısı | Başarı Oranı | Öğrenci Sayısı | Başarı Oranı |
| GAMA Meslek Yüksekokulu                     | Alternatif Enerji Kaynakları Teknolojisi                   | 176            | 46,6         | 117            | 33,3           | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                             | Alternatif Enerji Kaynakları Teknolojisi (2021 öncesi)     | 53             | 35,9         | 53             | 24,5           | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                             | Biyomedikal Cihaz Teknolojisi                              | 178            | 51,7         | 109            | 55,1           | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                             | Biyomedikal Cihaz Teknolojisi (2021 öncesi)                | 40             | 45,0         | 47             | 36,2           | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Haymana Meslek Yüksekokulu                  | Fizyoterapi                                                | 182            | 65,9         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                             | Yaşlı Bakımı                                               | 174            | 59,2         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Kalecik Meslek Yüksekokulu                  | Bağcılık ve Bağ Ürünleri Teknolojisi                       | 61             | 18,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                             | Bahçe Tarımı                                               | 187            | 19,8         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                             | Bitki Koruma                                               | 101            | 45,5         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                             | Gıda Teknolojisi                                           | 166            | 37,4         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                             | Peyzaj ve Süs Bitkileri                                    | 5              | 80,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                             | Peyzaj ve Süs Bitkileri Yetiştiriciliği                    | 182            | 14,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                             | Tıbbi ve Aromatik Bitkiler                                 | 117            | 17,1         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Kızılcahamam Sağlık Hiz. Meslek Yüksekokulu | Fizyoterapi                                                | 161            | 71,4         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                             | İş ve Uğraşı Terapisi                                      | 104            | 68,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                             | Podoloji                                                   | 106            | 78,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Nallıhan Meslek Yüksekokulu                 | Bilgisayar Programcılığı                                   | 156            | 50,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                             | Elektronik Teknolojisi                                     | 181            | 46,4         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu        | Ağız ve Diş Sağlığı                                        | 182            | 71,4         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                             | Anestezi                                                   | 191            | 78,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                             | Eczane Hizmetleri                                          | 225            | 57,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                             | İlk ve Acil Yardım                                         | 165            | 75,8         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                             | Odyometri                                                  | 1              | 100,0        | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                             | Radyoterapi                                                | 187            | 61,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                             | Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik                         | 168            | 70,8         | 0              | 0,0            | 15             | 73,3         | 0              | 0,0          |
|                                             | Tıbbi Görüntüleme Teknikleri                               | 185            | 84,9         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu           | Tıbbi Laboratuvar Teknikleri                               | 159            | 78,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                             | Siber Güvenlik Analistliği ve Operatörlüğü (%30 İngilizce) | 54             | 37,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Lisans)   | Aktüerya Bilimleri                                         | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 31             | 48,4         | 0              | 0,0          |
|                                             | Arap Dili ve Edebiyatı                                     | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 472            | 62,5         | 0              | 0,0          |
|                                             | Coğrafya                                                   | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 437            | 19,0         | 0              | 0,0          |
|                                             | Elektronik Ticaret ve Yönetimi                             | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 4.899          | 7,1          |
|                                             | Gazetecilik                                                | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 451            | 27,3         | 0              | 0,0          |
|                                             | Halkla İlişkiler ve Tanıtım                                | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 463            | 25,5         | 0              | 0,0          |
|                                             | İngiliz Dili ve Edebiyatı (İngilizce)                      | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 400            | 42,8         | 0              | 0,0          |
|                                             | İşletme (İngilizce)                                        | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 19             | 42,1         | 0              | 0,0          |
|                                             | Radyo, Televizyon ve Sinema                                | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 430            | 26,7         | 0              | 0,0          |
|                                             | Rus Dili ve Edebiyatı (Rusça)                              | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 276            | 24,6         | 0              | 0,0          |
|                                             | Sanat Tarihi                                               | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 398            | 50,3         | 0              | 0,0          |
|                                             | Sinoloji                                                   | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 443            | 32,5         | 0              | 0,0          |
|                                             | Sosyal Hizmet                                              | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 423            | 41,1         | 0              | 0,0          |
|                                             | Yönetim Bilişim Sistemleri                                 | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 6.192          | 9,3          |

Tablo 78: 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

| Birimler                          | Bölüm Adı                                                                      | I. Öğretim     |              | II. Öğretim    |                | Uzaktan Eğitim |              | Açık Öğretim   |              |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|----------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                                   |                                                                                | Öğrenci Sayısı | Başarı Oranı | Öğrenci Sayısı | Öğrenci Sayısı | Öğrenci Sayısı | Başarı Oranı | Öğrenci Sayısı | Başarı Oranı |
| Devlet Konservatuvarı             | Bestecilik                                                                     | 5              | 100,0        | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Flüt                                                                           | 10             | 90,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Keman                                                                          | 7              | 100,0        | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Kompozisyon (Bestecilik) (2012-2019)                                           | 4              | 75,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Kontrabas (2019)                                                               | 1              | 100,0        | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Koro                                                                           | 2              | 0,0          | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Modern Dans                                                                    | 38             | 89,5         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Piyano                                                                         | 13             | 84,6         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Şan                                                                            | 75             | 86,7         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Viyolonsel                                                                     | 3              | 100,0        | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Dil ve Tarih - Coğrafya Fakültesi | Alman Dili ve Edebiyatı                                                        | 267            | 49,8         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Amerikan Kültürü ve Edebiyatı (İngilizce)                                      | 333            | 67,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Antropoloji                                                                    | 324            | 35,5         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Arap Dili ve Edebiyatı                                                         | 383            | 34,7         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Arkeoloji                                                                      | 1              | 0,0          | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Arkeoloji (İngilizce)                                                          | 95             | 39,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Bilgi ve Belge Yönetimi                                                        | 276            | 59,1         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Bulgar Dili ve Edebiyatı                                                       | 93             | 29,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Coğrafya                                                                       | 317            | 44,5         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Coğrafya (İngilizce)                                                           | 127            | 26,8         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları                                          | 374            | 37,7         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları (Güney-Doğu Türk Lehçeleri ve Edebiyatı) | 1              | 100,0        | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Çağdaş Yunan Dili ve Edebiyatı                                                 | 229            | 43,7         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Dilbilim (2019)                                                                | 56             | 51,8         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Dilbilimi                                                                      | 255            | 63,5         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Ermeni Dili ve Kültürü                                                         | 57             | 24,6         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Fars Dili ve Edebiyatı                                                         | 317            | 28,4         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Felsefe                                                                        | 267            | 32,6         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Felsefe (İngilizce)                                                            | 129            | 45,7         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Fransız Dili ve Edebiyatı                                                      | 246            | 45,9         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Halkbilim (2019)                                                               | 76             | 13,2         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Halkbilimi                                                                     | 260            | 36,9         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Hindoloji                                                                      | 163            | 36,8         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Hititoloji                                                                     | 125            | 22,4         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Hungaroloji                                                                    | 194            | 35,6         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | İngiliz Dili ve Edebiyatı                                                      | 408            | 70,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | İspanyol Dili ve Edebiyatı                                                     | 241            | 55,6         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | İtalyan Dili ve Edebiyatı                                                      | 268            | 44,8         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Japon Dili ve Edebiyatı                                                        | 333            | 68,8         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Klasik Arkeoloji                                                               | 285            | 27,7         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Kore Dili ve Edebiyatı                                                         | 237            | 81,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Latin Dili ve Edebiyatı                                                        | 225            | 25,8         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Leh Dili ve Edebiyatı                                                          | 107            | 45,8         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |

Tablo 78: 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

| Birimler                          | Bölüm Adı                                                    | I. Öğretim     |              | II. Öğretim    |                | Uzaktan Eğitim |              | Açık Öğretim   |              |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|----------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                                   |                                                              | Öğrenci Sayısı | Başarı Oranı | Öğrenci Sayısı | Öğrenci Sayısı | Öğrenci Sayısı | Başarı Oranı | Öğrenci Sayısı | Başarı Oranı |
| Dil ve Tarih - Coğrafya Fakültesi | Polonya Dili ve Kültürü (2019)                               | 29             | 58,6         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Protohistorya ve Ön Asya Arkeolojisi                         | 209            | 30,6         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Psikoloji                                                    | 540            | 89,4         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Rus Dili ve Edebiyatı                                        | 162            | 45,1         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Sanat Tarihi                                                 | 295            | 20,7         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Sinoloji                                                     | 179            | 68,2         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Sosyoloji                                                    | 335            | 49,6         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Sümeroloji                                                   | 134            | 10,5         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Tarih                                                        | 417            | 59,5         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Tarih Öncesi Arkeolojisi                                     | 191            | 34,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Tiyatro (Dramatik Yazarlık)                                  | 26             | 80,8         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Tiyatro (Oyunculuk)                                          | 51             | 100,0        | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Tiyatro (Tiyatro Tarihi ve Teorisi)                          | 34             | 58,8         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Türk Dili ve Edebiyatı                                       | 400            | 63,8         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Urdu Dili ve Edebiyatı                                       | 102            | 30,4         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Yunan Dili ve Edebiyatı                                      | 130            | 23,9         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Dış Hekimliği Fakültesi           | Dış Hekimliği                                                | 865            | 96,7         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Dış Hekimliği (İngilizce)                                    | 195            | 87,7         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Eczacılık Fakültesi               | Eczacılık                                                    | 772            | 93,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Eczacılık (İngilizce)                                        | 388            | 87,6         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Eğitim Bilimleri Fakültesi        | Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Öğretmenliği             | 73             | 80,8         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Öğretmenliği (1998-2017) | 5              | 20,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Öğretmenliği (2018-2021) | 56             | 64,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Okul Öncesi Öğretmenliği                                     | 218            | 89,5         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Okul Öncesi Öğretmenliği (1998-2017)                         | 14             | 21,4         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Okul Öncesi Öğretmenliği (2018-2021)                         | 134            | 79,9         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Özel Eğitim Öğretmenliği                                     | 213            | 88,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Özel Eğitim Öğretmenliği (2016-2017)                         | 10             | 10,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Özel Eğitim Öğretmenliği (2018-2021)                         | 139            | 77,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık                          | 200            | 93,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık (2018-2021)              | 112            | 86,6         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Sınıf Öğretmenliği                                           | 191            | 95,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Sınıf Öğretmenliği (1998-2017)                               | 8              | 12,5         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Sınıf Öğretmenliği (2018-2021)                               | 98             | 82,7         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Sosyal Bilgiler Öğretmenliği                                 | 180            | 72,8         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Sosyal Bilgiler Öğretmenliği (1998-2017)                     | 9              | 0,0          | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                   | Sosyal Bilgiler Öğretmenliği (2018-2021)                     | 106            | 67,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |

Tablo 78: 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

| Birimler                 | Bölüm Adı                                                                 | I. Öğretim     |              | II. Öğretim    |                | Uzaktan Eğitim |              | Açık Öğretim   |              |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|----------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                          |                                                                           | Öğrenci Sayısı | Başarı Oranı | Öğrenci Sayısı | Öğrenci Sayısı | Öğrenci Sayısı | Başarı Oranı | Öğrenci Sayısı | Başarı Oranı |
| Fen Fakültesi            | Astronomi ve Uzay Bilimleri                                               | 322            | 36,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | Bilgisayar Bilimleri                                                      | 69             | 85,5         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | Biyoloji                                                                  | 558            | 65,8         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | Biyoloji (İngilizce)                                                      | 180            | 69,4         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | Fizik                                                                     | 296            | 37,5         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | İstatistik                                                                | 394            | 73,9         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | Kimya                                                                     | 412            | 71,8         | 1              | 100,0          | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | Kimya (İngilizce)                                                         | 136            | 64,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | Matematik                                                                 | 464            | 62,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Güzel Sanatlar Fakültesi | Kültür Varlıklarını Koruma ve Onarım                                      | 248            | 42,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Hemşirelik Fakültesi     | Ebelik                                                                    | 541            | 95,9         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | Hemşirelik                                                                | 209            | 90,9         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | Hemşirelik (2018-2023)                                                    | 639            | 95,5         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Hukuk Fakültesi          | Hukuk                                                                     | 2.845          | 84,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | Hukuk (İngilizce)                                                         | 93             | 77,4         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| İlahiyat Fakültesi       | İlahiyat                                                                  | 1.098          | 61,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | İlahiyat (2009)                                                           | 37             | 0,0          | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | İlahiyat (İngilizce)                                                      | 100            | 43,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | İlahiyat (M.T.O.K.)                                                       | 79             | 53,2         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | İlahiyat Lisans Tamamlama                                                 | 0              | 0,0          | 0              | 0,0            | 1.162          | 46,1         | 0              | 0,0          |
|                          | Uluslararası İlahiyat                                                     | 215            | 69,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| İletişim Fakültesi       | Gazetecilik                                                               | 383            | 44,4         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | Gazetecilik (%30 İngilizce)                                               | 20             | 25,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | Gazetecilik (2004-2018)                                                   | 35             | 20,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | Halkla İlişkiler ve Tanıtım                                               | 392            | 66,1         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | Halkla İlişkiler ve Tanıtım (2004-2018)                                   | 41             | 36,6         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | Radyo, Televizyon ve Sinema                                               | 415            | 50,6         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | Radyo, Televizyon ve Sinema (%30 İngilizce)                               | 18             | 5,6          | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | Radyo, Televizyon ve Sinema (2004-2018)                                   | 44             | 31,8         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | Yeni Medya ve İletişim                                                    | 31             | 71,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Mühendislik Fakültesi    | Bilgisayar Mühendisliği                                                   | 545            | 80,9         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | Bilgisayar Mühendisliği (%30 İngilizce)                                   | 6              | 50,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | Bilgisayar Mühendisliği (İngilizce 2003-2017)                             | 17             | 35,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | Bilgisayar Mühendisliği (İngilizce)                                       | 475            | 78,7         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | Bilgisayar Mühendisliği (İngilizce) (UOLP-Azerbaycan Teknik Üniversitesi) | 21             | 52,4         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | Bilgisayar Mühendislik Tamamlama                                          | 13             | 0,0          | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | Biyomedikal Mühendisliği (İngilizce 2015-2017)                            | 3              | 33,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | Biyomedikal Mühendisliği (İngilizce)                                      | 357            | 75,9         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | Elektrik-Elektronik Mühendisliği (%30 İngilizce)                          | 1              | 100,0        | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                          | Elektrik-Elektronik Mühendisliği (İngilizce 2012-2017)                    | 8              | 50,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |

Tablo 78: 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

| Birimler                   | Bölüm Adı                                                       | I. Öğretim     |              | II. Öğretim    |                | Uzaktan Eğitim |              | Açık Öğretim   |              |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|----------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                            |                                                                 | Öğrenci Sayısı | Başarı Oranı | Öğrenci Sayısı | Öğrenci Sayısı | Öğrenci Sayısı | Başarı Oranı | Öğrenci Sayısı | Başarı Oranı |
| Mühendislik Fakültesi      | Elektrik-Elektronik Mühendisliği (İngilizce)                    | 463            | 80,6         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Enerji Mühendisliği (İngilizce 2015-2018)                       | 2              | 50,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Enerji Mühendisliği (İngilizce)                                 | 88             | 83,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Enerji Sistemleri Mühendisliği (İngilizce)                      | 83             | 63,9         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Fizik Mühendisliği (%30 İngilizce)                              | 14             | 57,1         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Fizik Mühendisliği (İngilizce)                                  | 312            | 61,2         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Gıda Mühendisliği (%30 İngilizce)                               | 3              | 33,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Gıda Mühendisliği (İngilizce)                                   | 460            | 74,8         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | İnşaat Mühendisliği                                             | 125            | 52,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Jeofizik Mühendisliği                                           | 23             | 26,1         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Jeofizik Mühendisliği (İngilizce)                               | 72             | 33,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Jeoloji Mühendisliği                                            | 61             | 44,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Jeoloji Mühendisliği (%30 İngilizce)                            | 3              | 100,0        | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Jeoloji Mühendisliği (İngilizce)                                | 160            | 38,1         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Kimya Mühendisliği                                              | 17             | 64,7         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Kimya Mühendisliği (%30 İngilizce)                              | 14             | 50,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Kimya Mühendisliği (2001-2009)                                  | 1              | 100,0        | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Kimya Mühendisliği (İngilizce)                                  | 608            | 83,9         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Yapay Zeka ve Veri Mühendisliği                                 | 96             | 85,4         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Yazılım Mühendisliği                                            | 161            | 87,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi | Beslenme ve Diyetetik                                           | 396            | 86,4         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Çocuk Gelişimi                                                  | 402            | 73,1         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Ebelik                                                          | 6              | 66,7         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Hemşirelik                                                      | 8              | 37,5         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Odyoloji                                                        | 30             | 86,7         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Ortez ve Protez                                                 | 265            | 79,6         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Ortez-Protez (2018-2019)                                        | 14             | 35,7         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Sağlık Kurumları Yöneticiliği                                   | 1              | 100,0        | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Sağlık Yönetimi                                                 | 421            | 61,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Sosyal Hizmet                                                   | 468            | 76,1         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi | Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri                        | 332            | 44,6         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri (%30 İngilizce Kapalı) | 8              | 25,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri (%30 İngilizce)        | 68             | 17,7         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | İktisat                                                         | 357            | 60,5         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | İktisat (%30 İngilizce Kapalı)                                  | 10             | 50,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | İktisat (%30 İngilizce)                                         | 65             | 23,1         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | İşletme                                                         | 385            | 56,6         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | İşletme (%30 İngilizce Kapalı)                                  | 8              | 12,5         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | İşletme (%30 İngilizce)                                         | 78             | 24,4         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                            | İşletme (İngilizce)                                             | 164            | 58,5         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |

Tablo 78: 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

| Birimler                                                     | Bölüm Adı                                              | I. Öğretim     |              | II. Öğretim    |                | Uzaktan Eğitim |              | Açık Öğretim   |              |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|----------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                                                              |                                                        | Öğrenci Sayısı | Başarı Oranı | Öğrenci Sayısı | Öğrenci Sayısı | Öğrenci Sayısı | Başarı Oranı | Öğrenci Sayısı | Başarı Oranı |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi                                   | Maliye                                                 | 328            | 58,5         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Maliye (%30 İngilizce Kapalı)                          | 4              | 25,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Maliye (%30 İngilizce)                                 | 72             | 13,9         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Politika ve Ekonomi (İngilizce)                        | 246            | 64,6         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi                        | 331            | 71,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (%30 İngilizce Kapalı) | 13             | 69,2         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (%30 İngilizce)        | 74             | 24,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Uluslararası İlişkiler                                 | 351            | 61,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Uluslararası İlişkiler (%30 İngilizce Kapalı)          | 9              | 44,4         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Uluslararası İlişkiler (%30 İngilizce)                 | 77             | 31,2         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Spor Bilimleri Fakültesi                                     | Antrenörlük Eğitimi                                    | 120            | 76,7         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Antrenörlük Eğitimi (2014 - 2022)                      | 188            | 74,5         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği                     | 197            | 80,7         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği (2014 - 2017)       | 5              | 40,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Spor Yöneticiliği                                      | 112            | 58,9         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Spor Yöneticiliği (2014 - 2022)                        | 161            | 80,1         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Spor Bilimleri Fakültesi (Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu) | Antrenörlük Eğitimi (2013)                             | 1              | 100,0        | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Tıp Fakültesi                                                | Tıp                                                    | 2.354          | 94,5         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Tıp (İngilizce)                                        | 504            | 89,5         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Uygulamalı Bilimler Fakültesi                                | Aktüerya Bilimleri                                     | 394            | 51,8         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi                     | 454            | 35,0         | 1              | 100,0          | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Veteriner Fakültesi                                          | Veteriner                                              | 1.022          | 91,4         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Veteriner (İngilizce)                                  | 350            | 82,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Veteriner Hekimliği (2019)                             | 130            | 83,1         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Veteriner Hekimliği (İngilizce) (2019)                 | 74             | 90,5         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Ziraat Fakültesi                                             | Bahçe Bitkileri                                        | 255            | 67,8         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Bitki Koruma                                           | 222            | 77,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Peyzaj Mimarlığı                                       | 419            | 61,8         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Su Ürünleri Mühendisliği                               | 217            | 47,9         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Su Ürünleri Mühendisliği (İngilizce)                   | 108            | 30,6         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Süt Teknolojisi                                        | 144            | 49,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Tarım Bilimleri (İngilizce)                            | 4              | 100,0        | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Tarım Ekonomisi                                        | 279            | 66,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Tarım Makineleri ve Teknolojileri Mühendisliği         | 270            | 55,9         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Tarımsal Yapılar ve Sulama                             | 191            | 40,8         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Tarla Bitkileri                                        | 257            | 77,4         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Toprak Bilimi ve Bitki Besleme                         | 234            | 59,0         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
|                                                              | Zootekni                                               | 335            | 63,3         | 0              | 0,0            | 0              | 0,0          | 0              | 0,0          |
| Toplam                                                       |                                                        | 51.266         |              | 471            |                | 11.083         |              | 27.853         | 51.266       |

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

## 5.1.1.14. Öğrenciye Sunulan Burslar

## Kurum İçi Sağlanan Burslar

2025 yılında öğrencilere sağlanan burs ve destekler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 79: Öğrencilere Sunulan Burslar ve Destekler

| Burslar/İmkanlar                                                                    | Yararlanan Sayısı |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Ücretsiz                                                                            | 118               |
| %50 İndirimli                                                                       | 397               |
| Ücretsiz Yabancı Uyraklı                                                            | 23                |
| %50 İndirimli Yabancı Uyraklı                                                       | 20                |
| Ücretsiz                                                                            | 19                |
| TÖMER'den Dil Kursu                                                                 | 11                |
| %75 Ücretsiz                                                                        | 100               |
| %60 Ücretsiz                                                                        | 1.430             |
| %50 Ücretsiz                                                                        | 31.913            |
| Öğlen Yemeği (Ücretsiz)                                                             | 6                 |
| Olimpik Yüzme Havuzuna Ücretsiz Üyelik ve Kullanım                                  | 3                 |
| Üniversitemiz Kamplarında Ücretsiz Tatil Olanğı (öğrenci ailelerine de %50 indirim) | 1.700             |
| Kısmi Zamanlı Çalışma Karşılığı Katkı                                               | 925               |
| Diğer İmkanlar, Burslar                                                             |                   |

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Öğrenciler 2547 sayılı Kanun'un 46. maddesi gereğince Üniversitemizin fakülte, yüksekokul, daire başkanlıkları, öğrenci evleri ve diğer birimlerinde hafta sonu ve bayram tatilleri hariç hafta içi çalışmaları karşılığında maddi katkı almaktadırlar. Bu şekilde çalışan öğrencilerimize saat karşılığı maddi katkı sağlanmaktadır. 2025 yılında 1.700 öğrenciye kısmi zamanlı çalışma karşılığında katkı sağlanmıştır.

## Kurum Dışı Sağlanan Burslar

2024-2025 eğitim-öğretim yılında Üniversitemizde örgün öğretim gören (ön lisans, lisans ve lisansüstü) toplam öğrencilerin %33,5'i burslu olarak eğitim görmüştür. Burs alan öğrenci sayısı geçen döneme oranla %89 oranında artmıştır.

Tablo 80: Burs Alan Öğrenci Sayısı

|                                             | 2023 Yılı     | 2024 Yılı     | 2025 Yılı     |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Ankara Üniversitesi Burs Kontenjanı         | 31            | -             | -             |
| Kredi Yurtlar Kurumu Bursu                  | 9.430         | 5.801         | 11.163        |
| Kredi Yurtlar Kurumu Öğrenim Kredisi        | 11.759        | 5.995         | 11.939        |
| Milli Eğitim Bakanlığı (MEB) Bursu          | 323           | -             | -             |
| Kamu Kurum ve Kuruluşlarınca Alınan Burslar | 62            | -             | -             |
| Özel Burs*                                  | 900           | 920           | 925           |
| <b>Toplam</b>                               | <b>22.505</b> | <b>12.716</b> | <b>24.027</b> |

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

## 5.1.2. Sağlık Hizmetleri

Sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı bir önceki yıla oranla 76,1'lik artış göstermiştir. 2024-2025 eğitim-öğretim yılında sağlık hizmetlerinden toplam 4.315 öğrenci yararlanmıştır.

Tablo 81: Yıllar İtibarıyla Sağlık Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayısı

| 2023 Yılı | 2024 Yılı | 2025 Yılı |
|-----------|-----------|-----------|
| 2.045     | 2.451     | 4.315     |

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Tablo 82: 2025 Yılında Sağlık Hizmeti Alan Öğrencilerin Poliklinik Bazında Dağılımı

| Poliklinik Adı                              | Yerleşke Adı                                                   | Öğrenci Sayısı |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------|
| Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Merkezi | Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi SKS Başkanlığı<br>Ana Hizmet Binası | 3.433          |
| Beslenme ve Diyet Hizmeti                   | Beşevler 10 Yıl Yerleşkesi                                     | 791            |
| Sosyal Hizmet                               | Beşevler 10 Yıl Yerleşkesi                                     | 91             |
| <b>Toplam</b>                               |                                                                | <b>4.315</b>   |

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

### 5.1.3. Barınma Hizmetleri

Üniversitemize ait Ankara içinde 5 kız, 5 erkek öğrenci evi olmak üzere toplam 9 öğrenci evimiz bulunmaktadır.

Tablo 83: 2025 Yılında Barınma Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayıları

| Öğrenci Evi                                     | Ücretli      | %50 Burslu Kalan | Ücretsiz   | Yabancı Uyruklu Ücretli | %50 Burslu Yabancı Uyruklu | Yabancı Uyruklu Ücretsiz | Toplam Yararlanan Öğrenci Sayısı |
|-------------------------------------------------|--------------|------------------|------------|-------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| Cumhuriyet Öğrenci Evi                          | 249          | 56               | 12         | 52                      | 4                          | 0                        | 373                              |
| Cumhuriyet Öğrenci Evi Ek Hizmet Binası         | 101          | 15               | 5          | 21                      | 0                          | 3                        | 145                              |
| Keçiören Öğrenci Evi                            | 121          | 26               | 4          | 106                     | 1                          | 0                        | 258                              |
| Milli Piyango Öğrenci Evi                       | 380          | 106              | 29         | 54                      | 2                          | 1                        | 572                              |
| Vehbi Koç Öğrenci Evi                           | 275          | 58               | 37         | 80                      | 8                          | 4                        | 462                              |
| Yıldırım Beyazıt Erkek Öğrenci Evi              | 184          | 45               | 19         | 22                      | 4                          | 7                        | 281                              |
| Yıldırım Beyazıt Kız Öğrenci Evi                | 312          | 78               | 6          | 39                      | 1                          | 6                        | 442                              |
| Milli Piyango Öğrenci Evi Ek Hizmet Binası      | 39           | 8                | 5          | 9                       | 0                          | 2                        | 63                               |
| Kızılcahamam Abdülkadir Özcan Erkek Öğrenci Evi | 36           | 5                | 0          | 0                       | 0                          | 0                        | 41                               |
| Bala Erkek Öğrenci Evi                          | 15           | 0                | 1          | 0                       | 0                          | 0                        | 16                               |
| <b>Toplam</b>                                   | <b>1.712</b> | <b>397</b>       | <b>118</b> | <b>383</b>              | <b>20</b>                  | <b>23</b>                | <b>2.653</b>                     |

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

2025 yılında öğrenci evlerinde barınma hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı bir önceki yıla oranla %6,3'lük bir azama göstermiştir.

Tablo 84: Yıllar İtibarıyla Barınma Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayıları

| 2023 Yılı | 2024 Yılı | 2025 Yılı |
|-----------|-----------|-----------|
| 2.647     | 2.830     | 2.653     |

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

#### 5.1.4. Beslenme Hizmetleri

2024-2025 eğitim-öğretim yılında Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından hizmet verilen, Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesinde 1 adet merkez mutfak ve 39 adet birim yemekhanesi olmak üzere toplam 40 adet yemekhane bulunmaktadır. Yıl içerisinde öğrencilerin yemek hizmetinden yararlanma bilgilerine ilişkin olarak, verilen toplam öğün/gün sayıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 85: Yıllar İtibarıyla Öğrencilere Yemek Hizmeti Olarak Verilen Öğün Sayısı**

| 2023 Yılı | 2024 Yılı | 2025 Yılı |
|-----------|-----------|-----------|
| 1.222.644 | 1.784.768 | 1.120.343 |

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

#### 5.1.5. Kültürel ve Sanatsal Hizmetler

Üniversitedeki kültürel, sanatsal ve sosyal faaliyetlerle birlikte, kurumsal etkinlikleri yürüten Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı Kültür Şubesi, aynı zamanda öğrenci topluluklarının işleyiş ve faaliyetlerinden sorumludur. Kaliteli eğitim anlayışına çok yönlülüğü katabilmek amacı ile öğrencilerimiz sosyal-kültürel anlamda desteklenmektedir. Öğrencilerimizin kültürel ve sosyal gelişimlerine katkı sağlamak, toplumsal duyarlılıklarını geliştirmek, kişisel gelişimlerini güçlendirecek beceriler kazandırmak amacıyla ders dışı eğitim olanaklarını da en iyi şekilde değerlendirmekte, panel, konferans ve seminerlerle alanında yetkin bilim ve sanat insanları öğrencilerle bir araya getirilmektedir.

Ayrıca her öğretim yılında öğrencilerimize yönelik yaklaşık ücretsiz kurs programları açılmaktadır. Öğrencilerimiz kurslarımızda geçirdikleri eğitim süreçlerinin ardından Bahar yarıyılında organize edilen “Kültür Sanat Günleri” programı kapsamında sergiler açarak, konserler ve gösteriler düzenleyerek izleyicilerle buluşturulmaktadır. Bunun yanı sıra, milli ve manevi değerlerimizi dikkate alarak, Türk Kültürümüzün zenginliğini yansıtan “Yazar- Şair Söyleşileri, Şiir Dinletileri, Anma ve Kutlama Toplantıları, Bilimsel Teknik ve Kültür Gezileri, Sempozyum, Müzik ve dans yarışmaları, Tiyatro gösterileri, Festivaller, Şölenler ve Bahar Şenliği” gibi programları gerçekleştirmektedir.

Üniversitemiz Beşevler 10. Yıl Yerleşkesinde 2 adet Kültür Merkezi bulunmaktadır.

**Tablo 86: 2025 Yılında Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Eğitim/Kültür Amaçlı Kurslar**

| Kurs Adı                  | Katılan Öğrenci Sayısı |
|---------------------------|------------------------|
| Heykel Kursu              | 50                     |
| Pilates Kursu             | 15                     |
| Algoritma Tasarımı Kursu  | 11                     |
| Muhasebe Kursu            | 20                     |
| Tiyatro Kursu             | 30                     |
| Veri Bilimi Eğitimi       | 11                     |
| SKS Tango Kursu           | 60                     |
| Piyano Kursu              | 5                      |
| Python Kursu              | 11                     |
| Tenis Kursu               | 80                     |
| 29 Ekim Cumhuriyet Koşusu | 150                    |
| Geleneksel Spor Oyunları  | 952                    |
| <b>Toplam</b>             | <b>1.395</b>           |

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

2024-2025 eğitim-öğretim yılında Üniversitemiz Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı toplamda 251 öğrenci topluluğu/kulübü bulunmaktadır. SKS Başkanlık Bilgi İşlem tarafından yönetilen “Etkinlik Yönetim Sistemi”ne girişi yapılan topluluk/kulüp bilgileri aşağıda yer almaktadır.

**Tablo 87: Öğrenci Toplulukları/Kulüpleri ve Üye Sayıları**

| Topluluk/Kulüp Adı                                                       | Üye Olan Öğrenci Sayısı |     |        |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----|--------|
|                                                                          | K                       | E   | Toplam |
| Afet Gönüllüleri Topluluğu (ANKAGÖN)                                     | 42                      | 108 | 150    |
| Akademik Düşünce Eğitim Medeniyet Öğrenci Topluluğu (ADEM)               | 23                      | 14  | 37     |
| Akademik Gelişim Öğrenci Topluluğu (AGET)                                | 16                      | 12  | 28     |
| Aktüerya Kulübü Öğrenci Topluluğu (AKT)                                  | 82                      | 136 | 218    |
| Alman Filoloji Öğrenci Topluluğu (AFİTO)                                 | 36                      | 71  | 107    |
| Alternatif Akademi Öğrenci Topluluğu                                     | 7                       | 13  | 20     |
| Altın Çocuk Öğrenci Topluluğu (AÇÖT)                                     | 1                       | 20  | 21     |
| Anadolu Mektebi Kültür ve Edebiyat Öğrenci Topluluğu (ANADOLU MEKTEBİ)   | 4                       | 19  | 23     |
| Ankara Dans Araştırmaları Kültür ve Sanat Öğrenci Topluluğu (ADA)        | 4                       | 16  | 20     |
| Ankara Hukuk Adalet Çınarı Öğrenci Topluluğu (AÇT)                       | 7                       | 10  | 17     |
| Ankara Hukuk Düşünce Topluluğu (AHDT) Eski adı Hukuki İnovasyon          | 51                      | 143 | 194    |
| Ankara Tıp Oyuncuları Topluluğu (ATO)                                    | 27                      | 31  | 58     |
| Ankara Zootekni Topluluğu (ANZOO)                                        | 72                      | 31  | 103    |
| Antropoloji Öğrenci Topluluğu                                            | 79                      | 116 | 195    |
| Arkeoloji Öğrenci Topluluğu (ARKET)                                      | 133                     | 238 | 371    |
| Astronomi Araştırma Öğrenci Topluluğu (ASART)                            | 99                      | 149 | 248    |
| Atatürkçü Düşünce Öğrenci Topluluğu (ADT)                                | 26                      | 23  | 49     |
| Avrupa Tıp Öğrencileri Birliği Öğrenci Topluluğu (EMSA)                  | 48                      | 62  | 110    |
| Ay Yıldız Kültür, Sanat ve Hukuk Öğrenci Topluluğu (Ay Yıldız Hukuk)     | 46                      | 29  | 75     |
| Aydınlanma ve Sosyal Araştırmalar Öğrenci Topluluğu (ASAT)               | 18                      | 19  | 37     |
| Aydınlık Gelecek Topluluğu                                               | 44                      | 30  | 74     |
| Beslenme ve Diyetetik Öğrenci Topluluğu (ANKÜBEST)                       | 14                      | 158 | 172    |
| Bilgisayar Bilimleri Gelişim Merkezi Öğrenci Topluluğu (CSDEV)           | 3                       | 19  | 22     |
| Bilgisayar Öğrenci Topluluğu (BT)                                        | 109                     | 91  | 200    |
| Bilgisayar ve Bilişim Öğrenci Topluluğu (BBT)                            | 1                       | 0   | 1      |
| Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitim Öğrenci Topluluğu (BÖTE)      | 42                      | 56  | 98     |
| Bilgi-Sizsiniz Öğrenci Topluluğu (BİLGİ-SİZSİZİNİZ)                      | 234                     | 168 | 402    |
| Bilim Platformu Öğrenci Topluluğu (PLATFORM-B)                           | 31                      | 63  | 94     |
| Bilimkurgu, Korku ve Fantezi Öğrenci Topluluğu (KÜLT)                    | 196                     | 268 | 464    |
| Bilişsel Bilimler Öğrenci Topluluğu (AUCognitive)                        | 13                      | 28  | 41     |
| Birleşik Hukukçular Ceride-i Kantar Öğrenci Topluluğu (BHK)              | 39                      | 60  | 99     |
| Biruni İslam Tarihi Öğrenci Topluluğu (BİRÜNİ)                           | 16                      | 33  | 49     |
| Biyoçeşitlilik Öğrenci Topluluğu (ABİT)                                  | 49                      | 186 | 235    |
| Biyoloji Öğrenci Topluluğu(ANÜBİT)                                       | 100                     | 207 | 307    |
| Biyolojik Bilimler Öğrenci Topluluğu (BBT)                               | 61                      | 124 | 185    |
| Blokszincir Öğrenci Topluluğu (ANKÜBC)                                   | 44                      | 18  | 62     |
| Caz Öğrenci Topluluğu (ANKÜCAZ)                                          | 13                      | 24  | 37     |
| Cinsel Taciz ve Saldırıya Karşı Destek Öğrenci Topluluğu (CTS Topluluğu) | 8                       | 50  | 58     |
| Coğrafya Araştırma Öğrenci Topluluğu (CAT)                               | 79                      | 114 | 193    |
| Çevre Gönüllüleri Öğrenci Topluluğu                                      | 20                      | 64  | 84     |
| Çocuk Destek Öğrenci Topluluğu (ÇDÖT)                                    | 25                      | 88  | 113    |
| Çocuk İzinden Gidenler Topluluğu (ÇİZGİ)                                 | 11                      | 164 | 175    |
| Çocuk'TAN Gelecek Öğrenci Topluluğu (Çocuk'TAN)                          | 13                      | 26  | 39     |

Tablo 87: Öğrenci Toplulukları/Kulüpleri ve Üye Sayıları

| Topluluk/Kulüp Adı                                                         | Üye Olan Öğrenci Sayısı |     |        |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----|--------|
|                                                                            | K                       | E   | Toplam |
| Deniz Kutup ve İklim Hukuku Araştırmaları Öğrenci Topluluğu (DEKAT)        | 6                       | 7   | 13     |
| Derin Öğrenme Geliştirici Öğrenci Topluluğu (AUDGT)                        | 19                      | 16  | 35     |
| Dermokozmetik Öğrenci Topluluğu (AÜDT)                                     | 5                       | 134 | 139    |
| Dijital Teknolojiler ve Yazılım Öğrenci Topluluğu (DİĞİWARE)               | 88                      | 50  | 138    |
| Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Çeviri Öğrenci Topluluğu (DTCFÇEV)         | 46                      | 102 | 148    |
| Dilbilim Öğrenci Topluluğu (ADİT)                                          | 63                      | 93  | 156    |
| Diplomasi Çalışma Grubu Öğrenci Topluluğu (DCG)                            | 21                      | 47  | 68     |
| Dış Hekimliği Fakültesi Tiyatro Topluluğu (DİFTİT)                         | 7                       | 11  | 18     |
| DTCF Tarih Öğrenci Topluluğu ( DTCF TARİH)                                 | 35                      | 15  | 50     |
| DTCF Tarih ve Medeniyet Öğrenci Topluluğu (DTCF-TMT)                       | 13                      | 13  | 26     |
| Dünya Akuatik Veteriner Hekimler Birliği Öğrenci Topluluğu (WAVMA)         | 15                      | 40  | 55     |
| Eczacılık Fakültesi Atatürkçü Düşünce Öğrenci Topluluğu (EADT)             | 13                      | 33  | 46     |
| Eczacılık Fakültesi Halk Dansları Öğrenci Topluluğu (FARMADANS)            | 10                      | 28  | 38     |
| Eczacılık Fakültesi Tiyatro Öğrenci Topluluğu (ANETİT)                     | 6                       | 25  | 31     |
| Egzotik ve Yaban Hayvanları Araştırma Öğrenci Topluluğu (EGZOBAN)          | 11                      | 10  | 21     |
| Eğitim Bilimleri Fakültesi Halk Oyunları Topluluğu (EBFHOT)                | 7                       | 28  | 35     |
| Eğitim Bilimleri Fakültesi Tiyatro ve Kültür Oyuncuları Topluluğu (E.Tİ.K) | 5                       | 28  | 33     |
| Eğitimde Yaratıcı Drama Öğrenci Topluluğu (EYAT)                           | 7                       | 14  | 21     |
| Elektrik-Elektronik Mühendisliği Öğrenci Topluluğu (IEEE)                  | 146                     | 129 | 275    |
| Enerji ve Çevre Öğrenci Topluluğu (EÇEV)                                   | 52                      | 47  | 99     |
| Eski Çağ Dilleri ve Kültürleri Öğrenci Topluluğu (EDK)                     | 99                      | 122 | 221    |
| Evrimsel Biyoloji ve Ekoloji Öğrenci Topluluğu                             | 20                      | 60  | 80     |
| Fars Dili ve Edebiyatı Öğrenci Topluluğu (FADET)                           | 29                      | 53  | 82     |
| Fecri Yargı Öğrenci Topluluğu (Fecri)                                      | 6                       | 19  | 25     |
| Felsefe Öğrenci Topluluğu                                                  | 64                      | 92  | 156    |
| Fen İstatik Öğrenci Topluluğu (AFİT)                                       | 230                     | 360 | 590    |
| Fen ve Mühendislik Fakülteleri Tiyatro Topluluğu (AFTİT)                   | 3                       | 11  | 14     |
| Fitness Öğrenci Topluluğu (AÜFT)                                           | 18                      | 8   | 26     |
| Fizik Araştırma Öğrenci Topluluğu (FİZART)                                 | 111                     | 104 | 215    |
| Fizik Mühendisliği Topluluğu (FMT)                                         | 95                      | 110 | 205    |
| Fizik ve Geliştirilebilir Teknoloji Topluluğu (FİZGET)                     | 214                     | 231 | 445    |
| Fotoğrafçılık Öğrenci Topluluğu (AÜFOTO)                                   | 47                      | 157 | 204    |
| Fransız Dili ve Edebiyatı Öğrenci Topluluğu (FRADEST)                      | 17                      | 75  | 92     |
| Gastronomi Öğrenci Topluluğu (AUGT)                                        | 18                      | 78  | 96     |
| Gayrimenkül Geliştirme ve Yönetimi Öğrenci Topluluğu (ANKÜ GAYRİMENKUL)    | 68                      | 63  | 131    |
| Geleceğin Hemşireleri Öğrenci Topluluğu (GeHem)                            | 13                      | 108 | 121    |
| Genç Gıda Mühendisleri (GGMT)                                              | 63                      | 172 | 235    |
| Genç Kalemler Edebiyat ve Kültür Öğrenci Topluluğu                         | 84                      | 268 | 352    |
| Genç Kızılay Öğrenci Topluluğu (GENÇ KIZILAY)                              | 58                      | 230 | 288    |
| Genç Liderler Öğrenci Topluluğu (GLT)                                      | 71                      | 71  | 142    |
| Genç TEMA Topluluğu                                                        | 75                      | 379 | 454    |
| Genç Yeryüzü Doktorları Öğrenci Topluluğu(AÜGYD)                           | 23                      | 77  | 100    |
| Genç Yeşilay Öğrenci Topluluğu                                             | 21                      | 196 | 217    |
| Gezi ve Etkinlik Kulübü Öğrenci Topluluğu (GEZEK)                          | 81                      | 158 | 239    |
| Girişimcilik ve İnovasyon Topluluğu(AGİT)                                  | 21                      | 18  | 39     |
| Global Öğrenci Topluluğu (AGT)                                             | 30                      | 29  | 59     |
| Güneş Öğrenci Topluluğu (ANKÜ GÜNEŞ)                                       | 17                      | 63  | 80     |

Tablo 87: Öğrenci Toplulukları/Kulüpleri ve Üye Sayıları

| Topluluk/Kulüp Adı                                                          | Üye Olan Öğrenci Sayısı |     |        |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----|--------|
|                                                                             | K                       | E   | Toplam |
| Güvenli Teknolojiler ve Bilgi Güvenliği (AÜGTB, AUSTIN)                     | 44                      | 30  | 74     |
| Güzel Sanatlar Fakültesi Kültür Varlıklarını Koruma Öğrenci Topluluğu (KVK) | 16                      | 42  | 58     |
| Havacılık Öğrenci Topluluğu (ANKÜHAT)                                       | 128                     | 214 | 342    |
| Havacılık ve Uzay teknolojileri Topluluğu(HAVTEK)                           | 41                      | 43  | 84     |
| Hayvan Dostları Topluluğu(HAYDOST)                                          | 46                      | 241 | 287    |
| Hayvancılık Stratejileri Araştırma Öğrenci Topluluğu (HASAT)                | 24                      | 48  | 72     |
| Hidromobil ve İnovatif Teknolojiler Öğrenci Topluluğu (HİDROKET)            | 46                      | 36  | 82     |
| Hitit Bisiklet Öğrenci Topluluğu (HİBİT)                                    | 53                      | 62  | 115    |
| Hitit Müzik Öğrenci Topluluğu                                               | 259                     | 370 | 629    |
| Hukuk Fakültesi Demokrasi Müzakereleri Öğrenci Topluluğu(AHDEM)             | 21                      | 38  | 59     |
| Hukuk Fakültesi Model Birleşmiş Milletler Öğrenci Topluluğu (FLAUMUN)       | 36                      | 48  | 84     |
| Hukuk Fakültesi Müzik Öğrenci Topluluğu                                     | 53                      | 72  | 125    |
| Hukuk Fakültesi Sahne Orijin Tiyatro Öğrenci Topluluğu                      | 13                      | 34  | 47     |
| Hukuk Fikir Platformu Öğrenci Topluluğu                                     | 36                      | 44  | 80     |
| Hukuki Araştırmalar Öğrenci Topluluğu (HUKAT)                               | 44                      | 128 | 172    |
| Hukukta Arabuluculuk ve Tahkim Öğrenci Topluluğu (HATT)                     | 9                       | 24  | 33     |
| Hungaroloji Öğrenci Topluluğu(HUN)                                          | 21                      | 26  | 47     |
| Hüsn-i Tilavet Öğrenci Topluluğu(HÜSTİT)                                    | 1                       | 12  | 13     |
| İdeal Hukuk Öğrenci Topluluğu                                               | 41                      | 56  | 97     |
| İlahinet Öğrenci Topluluğu (İLAHİNET)                                       | 21                      | 26  | 47     |
| İlahiyat Fakültesi Dini Musiki Öğrenci Topluluğu (AÜİFDMT)                  | 18                      | 44  | 62     |
| İlahiyat Fakültesi İngilizce Hikmet Öğrenci Topluluğu (WISDOM)              | 13                      | 18  | 31     |
| İletişim Öğrenci Topluluğu                                                  | 26                      | 33  | 59     |
| İngiliz ve Amerikan Kültürleri Öğrenci Topluluğu(İNAKÖT)                    | 60                      | 176 | 236    |
| İnşaat Mühendisliği Öğrenci Topluluğu (AÜİT)                                | 26                      | 14  | 40     |
| İtalyan Kültür ve Sanat Öğrenci Topluluğu (İKS)                             | 58                      | 135 | 193    |
| İyiliğin Geleceği Öğrenci Topluluğu                                         | 23                      | 23  | 46     |
| İyilik İklimi Öğrenci Topluluğu                                             | 1                       | 31  | 32     |
| İzci Öğrenci Topluluğu (A.Ü.İ.G.)                                           | 57                      | 48  | 105    |
| Japonya Kültürel Etkileşim Öğrenci Topluluğu (JKET)                         | 68                      | 168 | 236    |
| Jeofizik Öğrenci Topluluğu (AÜ.JFT)                                         | 14                      | 8   | 22     |
| Kadın Platformu Öğrenci Topluluğu (ANKPÖT)                                  | 13                      | 421 | 434    |
| Kalite Öğrenci Topluluğu (AÜKAT)                                            | 3                       | 5   | 8      |
| Kanatlı Araştırmaları Öğrenci Topluluğu (Kanatlı Team)                      | 8                       | 4   | 12     |
| Karst Araştırma Öğrenci Topluluğu (UNİKARST)                                | 38                      | 35  | 73     |
| Kaya Tırmanışı Öğrenci Topluluğu (AÜKTT)                                    | 23                      | 28  | 51     |
| Kırmızı Koltuk Kültür ve Sanat Öğrenci Topluluğu (KIRMIZIKOLTUK)            | 16                      | 47  | 63     |
| Kısakes Film ve Belgesel Öğrenci Topluluğu (KISAKES)                        | 19                      | 23  | 42     |
| Kimya Mühendisliği Öğrenci Topluluğu (ANKCESS)                              | 117                     | 271 | 388    |
| Kimya Öğrenci Topluluğu (AÜKİT)                                             | 118                     | 290 | 408    |
| Kimya ve Teknoloji Öğrenci Topluluğu (ChemTech)                             | 25                      | 68  | 93     |
| Kitap Okuma Öğrenci Topluluğu(AÜ-KİT)                                       | 36                      | 207 | 243    |
| Koreanoloji Öğrenci Topluluğu                                               | 48                      | 36  | 84     |
| Korumalı Futbol Öğrenci Topluluğu (ANKARACATS)                              | 57                      | 17  | 74     |
| Kurgusal Duruşma Topluluğu (KDT)                                            | 29                      | 116 | 145    |
| Kültür İrfan ve Medeniyet Topluluğu (KİM)                                   | 10                      | 2   | 12     |
| Kültür, Bilim ve Teknik Öğrenci Topluluğu (KÜBİTET)                         | 15                      | 35  | 50     |

Tablo 87: Öğrenci Toplulukları/Kulüpleri ve Üye Sayıları

| Topluluk/Kulüp Adı                                                          | Üye Olan Öğrenci Sayısı |     |        |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----|--------|
|                                                                             | K                       | E   | Toplam |
| Kültürlerarası Diplomasi Öğrenci Topluluğu (KADİT)                          | 0                       | 1   | 1      |
| Küpşeker Edebiyat ve Mizah Öğrenci Topluluğu (KEMT)                         | 30                      | 66  | 96     |
| Kürek Takımı Öğrenci Topluluğu                                              | 5                       | 10  | 15     |
| Lider Ebeler Öğrenci Topluluğu (ANKÜLET)                                    | 0                       | 84  | 84     |
| Lösev Fayda Öğrenci Topluluğu (ANKÜ LÖSEV FAYDA)                            | 17                      | 161 | 178    |
| Masa Tenisi Öğrenci Topluluğu                                               | 34                      | 16  | 50     |
| Matematik Öğrenci Topluluğu (MATOP)                                         | 50                      | 52  | 102    |
| Matematik ve Bilgisayar Öğrenci Topluluğu (MATHCOM)                         | 164                     | 266 | 430    |
| Mefkûre Kültür, Sanat ve Düşünce Öğrenci Topluluğu (MEFKÛRE)                | 4                       | 11  | 15     |
| Mescid-İ Aksa Öğrenci Topluluğu (ANAKSA)                                    | 29                      | 90  | 119    |
| Mesleki Gelişim ve İletişim Öğrenci Topluluğu (MGİT)                        | 174                     | 564 | 738    |
| Minik Kalplere Sıcak Dokunuşlar Öğrenci Topluluğu (MKSD)                    | 15                      | 111 | 126    |
| Modern Okçuluk Öğrenci Topluluğu ( ANKArchers)                              | 92                      | 272 | 364    |
| Mülkiye Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Öğrenci Topluluğu (MÜÇET)  | 26                      | 42  | 68     |
| Mülkiye Edebiyat Öğrenci Topluluğu (MET)                                    | 0                       | 1   | 1      |
| Mülkiye Gençlik Öğrenci Topluluğu (MGK)                                     | 41                      | 39  | 80     |
| Mülkiye İşletme Öğrenci Topluluğu (AÜMİÖT)                                  | 10                      | 22  | 32     |
| Mülkiye Maliye Öğrenci Topluluğu (MMT)                                      | 38                      | 42  | 80     |
| Mülkiye Model Birleşmiş Milletler Öğrenci Topluluğu (MMUN)                  | 50                      | 27  | 77     |
| Mülkiye Müzik ve Sanat Öğrenci Topluluğu                                    | 26                      | 52  | 78     |
| Mülkiye Sanat Öğrenci Topluluğu (MST)                                       | 48                      | 69  | 117    |
| Mülkiye Siyaset Bilimi Öğrenci Topluluğu                                    | 28                      | 60  | 88     |
| Mülkiye Siyaset ve Tarih Öğrenci Topluluğu (MSTT)                           | 13                      | 12  | 25     |
| Mülkiye Uluslararası İlişkiler Öğrenci Topluluğu(MÜİT)                      | 35                      | 77  | 112    |
| Münazara Öğrenci Topluluğu (ANKARA MÜNAZARA)                                | 18                      | 39  | 57     |
| Nadir Hastalıklar Öğrenci Topluluğu (NADİRAN)                               | 15                      | 32  | 47     |
| Nükleer ve Hızlandırıcı Teknolojileri Öğrenci Topluluğu'nun (NÜHTET)        | 12                      | 23  | 35     |
| Ombudsmanlık ve Kamu Hukuku Araştırmaları Öğrenci Topluluğu (OKHAT)         | 15                      | 28  | 43     |
| Öteki Kültür Sanat ve Düşünce Öğrenci Topluluğu (ÖTEKİ)                     | 17                      | 29  | 46     |
| Özel Eğitim Öğrenci Topluluğu (ÖZET)                                        | 64                      | 106 | 170    |
| Parlamento Öğrenci Topluluğu (AÜPÖT)                                        | 72                      | 130 | 202    |
| Pazarlama Öğrenci Topluluğu (PAT)                                           | 76                      | 108 | 184    |
| Politika Ekonomi ve Felsefe Öğrenci Topluluğu (PPE)                         | 13                      | 21  | 34     |
| Psikanaliz Öğrenci Topluluğu(PSİKAT)                                        | 55                      | 193 | 248    |
| Psikoloji Öğrenci Topluluğu (AÜPOT)                                         | 66                      | 226 | 292    |
| Psikolojik Danışma ve Rehberlik Öğrenci Topluluğu(AÜ PDR Öğrenci Topluluğu) | 15                      | 76  | 91     |
| Rock Metal Öğrenci Topluluğu(AnkaRock)                                      | 79                      | 69  | 148    |
| Rugby Öğrenci Topluluğu (ANKÜRUGBY)                                         | 14                      | 2   | 16     |
| Rus Dili Öğrenci Topluluğu (ANKARUS)                                        | 25                      | 37  | 62     |
| Sağlık Yönetimi Öğrenci Topluluğu (ANSAYT)                                  | 29                      | 102 | 131    |
| Satranç Öğrenci Topluluğu (AUSAT)                                           | 42                      | 35  | 77     |
| Senaryo ve Tırat Mantalitesi Öğrenci Topluluğu (SENTİMENTAL)                | 8                       | 24  | 32     |
| Siber Güvenlik Öğrenci Topluluğu (AUCC)                                     | 47                      | 33  | 80     |
| Sinoloji Öğrenci Topluluğu (SİTOU)                                          | 27                      | 87  | 114    |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi Öğrenci Topluluğu (SBFECON)              | 102                     | 119 | 221    |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi Tiyatro Öğrenci Topluluğu (SBFTT)                | 9                       | 14  | 23     |
| Sosyal Girişimcilik ve İnovasyon Öğrenci Topluluğu (ASGİT)                  | 5                       | 30  | 35     |

Tablo 87: Öğrenci Toplulukları/Kulüpleri ve Üye Sayıları

| Topluluk/Kulüp Adı                                                          | Üye Olan Öğrenci Sayısı |     |        |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----|--------|
|                                                                             | K                       | E   | Toplam |
| Sosyal İz Öğrenci Topluluğu (SİZ)                                           | 15                      | 97  | 112    |
| Sosyal Latin Öğrenci Topluluğu (ASLT)                                       | 28                      | 51  | 79     |
| Sosyalist Düşünce Öğrenci Topluluğu (SDT)                                   | 14                      | 8   | 22     |
| Sosyoloji Öğrenci Topluluğu                                                 | 15                      | 54  | 69     |
| Spor Bilimleri Fakültesi Spor ve Halk Bilimi Öğrenci Topluluğu (ANKÜSPOR)   | 6                       | 7   | 13     |
| Su Altı ve Çevre Öğrenci Topluluğu (AÜSAT)                                  | 49                      | 59  | 108    |
| Sürdürülebilirlik Öğrenci Topluluğu (AST)                                   | 26                      | 21  | 47     |
| Swing Dansları Öğrenci Topluluğu (SwingAnkü)                                | 19                      | 44  | 63     |
| Taekwondo Öğrenci Topluluğu (AÜTÖT)                                         | 5                       | 20  | 25     |
| Tandoğan Dans Öğrenci Topluluğu (ANKARADAT)                                 | 24                      | 70  | 94     |
| Tarafar Öğrenci Topluluğu (ANKÜ TARAFTAR)                                   | 88                      | 61  | 149    |
| Tarım Ekonomisi Sosyal ve Mesleki Etkinlik Öğrenci Topluluğu (TESMET)       | 17                      | 36  | 53     |
| Tarımsal İletişim ve Gelişim Öğrenci Topluluğu (TİGET)                      | 43                      | 52  | 95     |
| Taşın Altındaki Eller Öğrenci Topluluğu (TAE)                               | 18                      | 130 | 148    |
| Terapi Edebiyat Öğrenci Topluluğu                                           | 13                      | 24  | 37     |
| Tıp Fakültesi Bilimsel Araştırma Öğrenci Topluluğu (ANTBAT)                 | 31                      | 51  | 82     |
| Tıp Fakültesi Eşli Danslar Öğrenci Topluluğu (ANTEDANS)                     | 40                      | 50  | 90     |
| Tıp Fakültesi Fotoğrafçılık Öğrenci Topluluğu (AÜTFFOTO)                    | 5                       | 11  | 16     |
| Tıp Fakültesi Halk Oyunları Öğrenci Topluluğu (AÜTF.HOT)                    | 22                      | 58  | 80     |
| Tıp Fakültesi Hayvanseverler Öğrenci Topluluğu (ANTHAS)                     | 3                       | 27  | 30     |
| Tıp Fakültesi Kariyer Planlama Öğrenci Topluluğu (AÜTF KAP)                 | 14                      | 23  | 37     |
| Tıp Fakültesi Kök Hücre Öğrenci Topluluğu (ANTKÖK)                          | 22                      | 26  | 48     |
| Tıp Fakültesi Müzik Öğrenci Topluluğu (AÜTF MT)                             | 35                      | 32  | 67     |
| Tıp Fakültesi Resim Heykel ve Grafik Tasarım Öğrenci Topluluğu (ATREG)      | 16                      | 87  | 103    |
| Tıp Fakültesi Sağlık ve Spor Öğrenci Topluluğu (ANTSAS)                     | 37                      | 14  | 51     |
| Tıp Fakültesi Sinema Öğrenci Topluluğu (KİNETİP)                            | 12                      | 12  | 24     |
| Tıp Fakültesi Sinirbilim Öğrenci Topluluğu                                  | 85                      | 197 | 282    |
| Tıp Fakültesi Tarih Öğrenci Topluluğu (Ankara Tıp Tarih)                    | 16                      | 2   | 18     |
| Tıp Fakültesi Umut Çocukta Öğrenci Topluluğu (AÜTF UÇ)                      | 16                      | 92  | 108    |
| Tıp Öğrencileri Birliği Öğrenci Topluluğu (Ankara TÖB)                      | 16                      | 16  | 32     |
| Tiyatro Araştırmaları Öğrenci Topluluğu (TAT)                               | 20                      | 32  | 52     |
| Türk Dünyası Gençlik Öğrenci Topluluğu(TDGT)                                | 65                      | 59  | 124    |
| Türk Halk Oyunları Öğrenci Topluluğu (ANKÜ-HOT)                             | 9                       | 82  | 91     |
| Türkiyat Araştırmaları Öğrenci Topluluğu (MÜTAT)                            | 46                      | 7   | 53     |
| Uluslararası Diş Hekimliği Öğrenci Topluluğu(DENTSİC)                       | 14                      | 19  | 33     |
| Uluslararası İlahiyatçılar Öğrenci Topluluğu (UİT)                          | 1                       | 4   | 5      |
| Uluslararası Öğrenci Topluluğu (UÖT)                                        | 17                      | 42  | 59     |
| Uluslararası Stratejik Araştırmalar Öğrenci Topluluğu (USAG)                | 48                      | 27  | 75     |
| Uluslararası Veteriner Öğrenci Topluluğu (IVSA Ankara)                      | 27                      | 46  | 73     |
| Urdu Dili ve Edebiyatı Filoloji Öğrenci Topluluğu (UFİT)                    | 18                      | 32  | 50     |
| Üniversiteli Aktif Gençlik Öğrenci Topluluğu(ÜNİAG)                         | 61                      | 85  | 146    |
| Veri Bilimi Öğrenci Topluluğu (VBT)                                         | 108                     | 179 | 287    |
| Veteriner Bilimleri Araştırma ve Proje Geliştirme Öğrenci Topluluğu (VARBİ) | 54                      | 97  | 151    |
| Veteriner Fakültesi Atatürkçü Düşünce Öğrenci Topluluğu (ADT)               | 54                      | 54  | 108    |
| Veteriner Fakültesi Atlı Spor Öğrenci Topluluğu (AVAST)                     | 36                      | 63  | 99     |
| Veteriner Fakültesi Mesleki Gelişim Öğrenci Topluluğu (VETANKA)             | 85                      | 216 | 301    |
| Veteriner Fakültesi Okçuluk Öğrenci Topluluğu (A.V.O.K.)                    | 3                       | 3   | 6      |

Tablo 87: Öğrenci Toplulukları/Kulüpleri ve Üye Sayıları

| Topluluk/Kulüp Adı                                                     | Üye Olan Öğrenci Sayısı |               |               |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------|---------------|
|                                                                        | K                       | E             | Toplam        |
| Veteriner Fakültesi Spor Öğrenci Topluluğu (AÜVFST)                    | 8                       | 10            | 18            |
| Veteriner Fakültesi Tarih ve Kültür Öğrenci Topluluğu (A.Ü.V.F.T.K.T.) | 29                      | 14            | 43            |
| Veteriner Fakültesi Tiyatro Öğrenci Topluluğu (VEFTİT)                 | 8                       | 18            | 26            |
| Veteriner Klinik Beceri Topluluğu (AKBET)                              | 67                      | 159           | 226           |
| Veteriner Müzecilik Eğitim Öğrenci Topluluğu (AVMET)                   | 41                      | 90            | 131           |
| Veteriner Müzik Öğrenci Topluluğu (VETMÜT)                             | 90                      | 191           | 281           |
| Veteriner Radyoloji Öğrenci Topluluğu (VETRAD)                         | 58                      | 58            | 116           |
| Veteriner Ruminant Öğrenci Topluluğu (VETRUM)                          | 23                      | 23            | 46            |
| Video Oyunları ve Elektronik Sporlar Öğrenci Topluluğu (ANKA E-SPORTS) | 168                     | 61            | 229           |
| Yabancı Diller Öğrenci Topluluğu (YADİT)                               | 85                      | 125           | 210           |
| Yapay Zeka ve Görüntü İşleme Öğrenci Topluluğu (YAZGİT)                | 128                     | 94            | 222           |
| Yazılım Geliştiricileri Öğrenci Topluluğu (AÜYGT)                      | 76                      | 40            | 116           |
| Yemek ve Tadım Topluluğu (ANKÜTAT)                                     | 4                       | 4             | 8             |
| Yerbilimleri Öğrenci Topluluğu (GEOCON)                                | 44                      | 28            | 72            |
| Yüksek Teknoloji Öğrenci Topluluğu (AUYÜTET)                           | 13                      | 3             | 16            |
| Yüzme Öğrenci Topluluğu (AUYT)                                         | 17                      | 16            | 33            |
| Zeka Sporları Öğrenci Topluluğu (ANZEK)                                | 99                      | 73            | 172           |
| Ziggurat Öğrenci Topluluğu                                             | 4                       | 28            | 32            |
| Ziraat Fakültesi Halk Oyunları Öğrenci Topluluğu (ZİFHOT)              | 19                      | 41            | 60            |
| Ziraat Öğrenci Topluluğu(AÜZÖT)                                        | 89                      | 121           | 210           |
| <b>Toplam</b>                                                          | <b>10.289</b>           | <b>18.764</b> | <b>29.053</b> |

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

### 5.1.6. Spor Hizmetleri

Öğrencilerimizin beden ve ruh sağlıklarını korumak ve geliştirmek, bunun yanı sıra sosyalleşmelerine de katkıda bulunmak amacıyla, belirlenen bir program çerçevesinde Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde çeşitli spor etkinlikleri düzenlenmektedir.

Üniversitemizde her yıl Geleneksel Spor Oyunları (öğrenciler arası) düzenlenmektedir. Bu spor oyunları, fakülte ve yüksekokul öğrencileri arasında olup öğrencilerimizin kaynaşmalarını, dostluklarını pekiştirmelerini ve fiziksel kapasitelerini artırmalarını sağlayan köklü birer organizasyondur. Öğrencilerimiz bu organizasyonda; Badminton, Basketbol, Futbol, Güreş, Futbol, Salon Futbolu, Masa Tenisi, Tenis, Voleybol ve Yüzme dallarında yarışmalar yapmaktadırlar. Bu yarışmalar sonucunda dereceye giren öğrencilerimize ve takımlarına, kupa ve madalyalar verilmektedir.

Bu organizasyona ek olarak anlam ve önemi olan çeşitli günlerde gerçekleştirilen organizasyonlar kapsamında ise Zumba, Kangoo-Jump, Oriyantiring, Dart ve Halat Çekme branşlarında da öğrencilerimize yönelik yarışmalar organize edilmektedir.

Üniversite Sporları Federasyonu bünyesinde, Ülkemizin çeşitli illerinde düzenlenen Üniversiteler arası Türkiye Şampiyonalarına katılım sağlanmaktadır.

Bu organizasyonlara ek olarak eğitim amaçlı düzenlenen ÖRSEM Ilgaz Kış Sporları Kampı, ÖRSEM ÖRSEM Didim Su Sporları Kampı, ÖRSEM Gölbaşı Su Sporları Kampı ve ÖRSEM Elmadağ Rekreasyon Kampı ile de farklı branşlarda eğitim verilmektedir.

Tablo 88: 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Sporcu Bilgileri

|                                 | K   | E   | Toplam |
|---------------------------------|-----|-----|--------|
| Katılman Müsabaka Sayısı        | 40  | 55  | 95     |
| Katılınan Spor Dalı Sayısı      | 20  | 23  | 43     |
| Mسابakalara Katılan Kişi Sayısı | 312 | 910 | 1.222  |
| Kazanılan Madalya Sayısı        | 8   | 13  | 21     |
| Milli Sporcu Sayısı             | 0   | 2   | 2      |

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

## 5.1.7. Öğrenciye Sunulan Diğer Hizmetler

### 5.1.7.1. Dış İlişkiler

#### Dış İlişkiler Koordinatörlüğü

2024-2025 akademik yılında, Üniversitemizin yabancı ülkelerden çeşitli kurumlar ile imzalamış olduğu akademik iş birliği protokolleri kapsamında Üniversitemizden öğrenci ve öğretim üyeleri yurtdışına gitmiş, yurt dışından gelen heyetler de Üniversitemizde misafir edilmiş, ortak toplantı, çalışma ve projeler yapılmış, öğretim elemanı ve öğrenci değişimi gerçekleştirilmiştir.

Üniversitemiz tarihimizde ilk kez Filistin (Birzeit Üniversitesi, Uygulamalı Bilimler Üniversite Koleji), Güney Sudan (Juba Üniversitesi), Katar (Doha Bilim ve Teknoloji Üniversitesi), Libya (Trablus Üniversitesi, Yükseköğretim ve Bilimsel Araştırma Bakanlığı Üniversite İşleri Birimi), Maldivler (Tarım ve Hayvan Refahı Bakanlığı) ve Uganda (Uganda İslami Üniversitesi)'dan kurumlar ile akademik iş birliği protokolleri imzalanmıştır.

Bu dönemde en fazla yeni anlaşma Çin Halk Cumhuriyeti (8), Filipinler (8) ve Azerbaycan (6) ile imzalanmıştır.

Tablo 89: Üniversitemiz Tarafından 2025 Takvim Yılı İçinde İmzalanan Uluslararası Akademik İş Birliği Protokolleri

| Protokol Yapılan Üniversite Adı                                        | Ülke             | İmza Tarihi | Bitiş Tarihi | Süre       |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|--------------|------------|
| Shin Hsin Üniversitesi                                                 | Tayvan           | 10.01.2025  | 10.01.2035   | 5+5... yıl |
| Azerbaycan Milli Bilimler Akademisi Arkeoloji ve Antropoloji Enstitüsü | Azerbaycan       | 15.01.2025  | 15.01.2029   | 4 yıl      |
| Moskova Devlet Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (MGIMO)                | Rusya            | 16.01.2025  | 16.01.2035   | 5+5... yıl |
| College of Mexico                                                      | Meksika          | 17.01.2025  | 17.01.2030   | 5 yıl      |
| Government College University                                          | Pakistan         | 24.01.2025  | 24.01.2029   | 4 yıl      |
| SS Cyril And Methodius Üniversitesi                                    | Makedonya        | 10.02.2025  | 10.02.2029   | 4 yıl      |
| Kiev Taras Şevçenko Milli Üniversitesi                                 | Ukrayna          | 11.02.2025  | 11.02.2029   | 4 yıl      |
| Karakalpakistan Tarım ve Agroteknolojiler Enstitüsü                    | Özbekistan       | 12.03.2025  | 12.03.2029   | 4 yıl      |
| Azerbaycan İş Birliği Üniversitesi                                     | Azerbaycan       | 12.03.2025  | 12.03.2029   | 4 yıl      |
| Riphah Üniversitesi                                                    | Pakistan         | 19.03.2025  | 19.03.2029   | 4 yıl      |
| Ablai Han Uluslararası İlişkiler ve Dünya Dilleri Üniversitesi         | Kazakistan       | 28.03.2025  | 29.03.2029   | 4 yıl      |
| Greenwich Üniversitesi                                                 | Birleşik krallık | 09.04.2025  | 09.04.2027   | 2 yıl      |
| Soochow Üniversitesi Cyrus Tang Tıp Enstitüsü (Sağlık Bil. Enstitüsü)  | Çin              | 10.04.2025  | 10.04.2029   | 4 yıl      |
| Hebei Ziraat Üniversitesi (Ziraat Fakültesi)                           | Çin              | 24.04.2025  | 24.04.2029   | 4 yıl      |
| Alexander Moisiu Durres Üniversitesi                                   | Arnavutluk       | 30.04.2025  | 30.04.2029   | 4 yıl      |
| Ekonomik Araştırma ve Öğretim Merkezi (TÖMER)                          | Meksika          | 02.05.2025  | 02.05.2030   | 5 yıl      |

Tablo 89: Üniversitemiz Tarafından 2025 Takvim Yılı İçinde İmzalanan Uluslararası Akademik İş Birliği Protokolleri

| Protokol Yapılan Üniversite Adı                                                  | Ülke       | İmza Tarihi | Bitiş Tarihi        | Süre                |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|---------------------|---------------------|
| Rönesans Öğrenim Üniversitesi                                                    | Özbekistan | 06.05.2025  | 06.05.2030          | 5 yıl               |
| Azerbaycan Diller Üniversitesi                                                   | Azerbaycan | 07.05.2025  | İptal edilene kadar | İptal edilene kadar |
| Abay Kazak Ulusal Pedagoji Üniversitesi                                          | Kazakistan | 12.05.2025  | 12.05.2029          | 4 yıl               |
| Mcmaster Üniversitesi                                                            | Kanada     | 12.05.2025  | 12.05.2029          | 4 yıl               |
| Malta Üniversitesi (Eczacılık Fakültesi)                                         | Malta      | 29.05.2025  | 29.05.2030          | 5 yıl               |
| Texas Tech Üniversitesi Kosta Rika                                               | Kosta Rika | 29.05.2025  | 29.05.2030          | 5 yıl               |
| Seul Üniversitesi                                                                | Kore       | 29.05.2025  | 29.05.2029          | 4 yıl               |
| Azerbaycan A. Aliyev Devlet Doktorlar İçin İleri Eğitim Enstitüsü                | Azerbaycan | 02.06.2025  | 02.06.2029          | 4 yıl               |
| National Cheng Kung Üniversitesi                                                 | Tayvan     | 02.06.2025  | 02.06.2030          | 5+5 yıl             |
| Cordillera Mesleki Gelişim Koleji                                                | Filipinler | 17.06.2025  | 17.06.2029          | 4 yıl               |
| Mindanao Devlet Üniversitesi - Iligan Teknoloji Enstitüsü                        | Filipinler | 17.06.2025  | 17.06.2029          | 4 yıl               |
| Mindanao Devlet Üniversitesi - Tawi-Tawi Teknoloji ve Oşinografi Koleji          | Filipinler | 17.06.2025  | 17.06.2029          | 4 yıl               |
| Merkezi Bicol Devlet Tarım Koleji                                                | Filipinler | 17.06.2025  | 17.06.2029          | 4 yıl               |
| Bicol Üniversitesi                                                               | Filipinler | 17.06.2025  | 17.06.2029          | 4 yıl               |
| Sorgoson Devlet Üniversitesi                                                     | Filipinler | 17.06.2025  | 17.06.2029          | 4 yıl               |
| Hong Kong Şehir Üniversitesi                                                     | Çin        | 17.06.2025  | 17.06.2029          | 4 yıl               |
| Nueva Caceres Üniversitesi                                                       | Filipinler | 18.06.2025  | 18.06.2029          | 4 yıl               |
| Güney Filipinler Bilim ve Teknoloji Üniversitesi                                 | Filipinler | 18.06.2025  | 18.06.2029          | 4 yıl               |
| Hong Kong Bilim ve Teknoloji Üniversitesi                                        | Çin        | 18.06.2025  | 18.06.2029          | 4 yıl               |
| Xi'an-Jiaotong-Liverpool Üniversitesi                                            | Çin        | 18.06.2025  | 18.06.2029          | 4 yıl               |
| Ibn Tofail Üniversitesi                                                          | Fas        | 18.06.2025  | 18.06.2029          | 4 yıl               |
| Karshi Devlet Üniversitesi                                                       | Özbekistan | 18.06.2025  | 18.06.2029          | 4 yıl               |
| Multimedia Nusantara Üniversitesi                                                | Endonezya  | 19.06.2025  | 19.06.2029          | 4 yıl               |
| Nanjing Havacılık ve Uzay Üniversitesi (NUAA)                                    | Çin        | 24.06.2025  | 24.06.2029          | 4 yıl               |
| Uganda İslami Üniversitesi                                                       | Uganda     | 24.06.2025  | 24.06.2030          | 5+5... yıl          |
| Shakhrisabz Devlet Pedagoji Enstitüsü                                            | Özbekistan | 01.07.2025  | 01.07.2029          | 4 yıl               |
| Trablus Üniversitesi                                                             | Libya      | 02.07.2025  | 02.07.2029          | 4 yıl               |
| Libya Devleti Milli Eğitim ve Araştırma Bakanlığı Üniversite Faaliyetleri Birimi | Libya      | 02.07.2025  | 02.07.2029          | 4 yıl               |
| Birzeit Üniversitesi                                                             | Filistin   | 03.07.2025  | 03.07.2029          | 4 yıl               |
| Bucheon Üniversitesi                                                             | Kore       | 09.07.2025  | 09.07.2029          | 4 yıl               |
| Wisconsin-Madison Üniversitesi (Ziraat Fakültesi)                                | ABD        | 10.07.2025  | 10.07.2029          | 4 yıl               |
| Şili Üniversitesi                                                                | Şili       | 24.07.2025  | 24.07.2029          | 4 yıl               |
| Xi'an Uluslararası Çalışmalar Üniversitesi                                       | Çin        | 24.07.2025  | 24.07.2030          | 5 yıl               |
| Yamanashi Üniversitesi                                                           | Japonya    | 01.08.2025  | 01.08.2029          | 4 yıl               |
| Manash Kozybayev Kuzey Kazakistan Üniversitesi                                   | Kazakistan | 27.08.2025  | 27.08.2029          | 4 yıl               |
| Gürcistan Üniversitesi                                                           | Gürcistan  | 27.08.2025  | 27.08.2029          | 4 yıl               |
| Guayaquil İşletme Teknolojileri Üniversitesi (Uteg)                              | Ekvador    | 27.08.2025  | 27.08.2029          | 4 yıl               |
| Uygulamalı Bilimler Üniversite Koleji                                            | Filistin   | 10.09.2025  | 10.09.2029          | 4 yıl               |
| Niigata Üniversitesi                                                             | Japonya    | 10.09.2025  | 10.09.2035          | 5+5... yıl          |
| Andijan Devlet Teknik Enstitüsü                                                  | Özbekistan | 12.09.2025  | 12.09.2031          | 5+1... yıl          |

Tablo 89: Üniversitemiz Tarafından 2025 Takvim Yılı İçinde İmzalanan Uluslararası Akademik İş Birliği Protokolleri

| Protokol Yapılan Üniversite Adı                          | Ülke        | İmza Tarihi | Bitiş Tarihi        | Süre                |
|----------------------------------------------------------|-------------|-------------|---------------------|---------------------|
| Al Hussein Teknik Üniversitesi                           | Ürdün       | 12.09.2025  | 12.09.2029          | 4 yıl               |
| Pekin Uluslararası Çalışmalar Üniversitesi               | Çin         | 12.09.2025  | 12.09.2029          | 4 yıl               |
| Filibe Gıda Teknolojileri Üniversitesi                   | Bulgaristan | 30.09.2025  | 30.09.2029          | 4 yıl               |
| Telekomünikasyon Üniversitesi                            | Bulgaristan | 30.09.2025  | 30.09.2029          | 4 yıl               |
| Hazar Üniversitesi                                       | Azerbaycan  | 02.10.2025  | 02.10.2033          | 4+4 yıl             |
| Güney Kazakistan Tıp Akademisi                           | Kazakistan  | 08.10.2025  | 08.10.2029          | 4 yıl               |
| Bükreş Ekonomi Çalışmaları Üniversitesi                  | Romanya     | 16.10.2025  | 16.10.2029          | 4 yıl               |
| Maldivler Cumhuriyeti Tarım ve Hayvan Refahı Bakanlığı   | Maldivler   | 06.10.2025  | 06.10.2029          | 4 yıl               |
| Honam Üniversitesi                                       | G. Kore     | 15.10.2025  | 15.10.2030          | 5 yıl               |
| Doha Bilim ve Teknoloji Üniversitesi                     | Katar       | 22.10.2025  | 22.10.2030          | 5 yıl               |
| Prizren Ukshin Hoti Üniversitesi                         | Kosova      | 04.11.2025  | 04.11.2029          | 4 yıl               |
| Sağlık Bakanlığı Bilimsel Cerrahi Merkezi (Topchubashov) | Azerbaycan  | 05.11.2025  | İptal edilene kadar | Süresiz             |
| Al-Hussein Bin Talal Üniversitesi                        | Ürdün       | 07.11.2025  | 07.11.2029          | 4 yıl               |
| St. Petersburg Pavlov Devlet Tıp Üniversitesi            | Rusya       | 12.11.2025  | 12.11.2029          | 4 yıl               |
| Juba Üniversitesi                                        | Güney Sudan | 14.11.2025  | 14.11.2029          | 4 yıl               |
| Fergana Devlet Üniversitesi                              | Özbekistan  | 24.11.2025  | 24.11.2033          | 4+4 yıl             |
| Bişkek Devlet Üniversitesi                               | Kırgızistan | 28.11.2025  | 28.11.2029          | 4 yıl               |
| Bişkek Devlet Üniversitesi - TÖMER                       | Kırgızistan | 28.11.2025  | 28.11.2028          | 3 yıl               |
| TTEÖMER Bişkek - TÖMER                                   | Kırgızistan | 29.11.2025  | 29.11.2028          | 3 yıl               |
| Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi                   | Kırgızistan | 29.11.2025  | 29.11.2035          | 5+5 yıl             |
| Varna Teknik Üniversitesi                                | Bulgaristan | 03.12.2025  | 03.12.2029          | 4 yıl               |
| İspanya Uluslararası Kalkınma İş Birliği Ajansı (AECID)  | İspanya     | 05.12.2025  | İptal edilene kadar | İptal edilene kadar |

Kaynak: Dış İlişkiler Koordinatörlüğü

## Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü



2025 yılı boyunca Ankara Üniversitesi Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü tarafından, Üniversitemizin uluslararasılaşma stratejisi doğrultusunda; öğrenci hareketliliğinin artırılması, uluslararası öğrencilerin eğitim deneyimlerinin niteliğinin geliştirilmesi, kurumsal koordinasyonun güçlendirilmesi ve dış paydaşlarla sürdürülebilir iş birliklerinin tesis edilmesine yönelik çok sayıda faaliyet yürütülmüştür.

Koordinatörlüğün 2025 yılı faaliyetleri aşağıda listelenmiştir.

## Uluslararası Öğrenci Hareketliliği ve Değişim Programları

- 2025 yılı içerisinde Kanada, Kore, Japonya gibi birçok ülkeden üniversiteler ile yürütülen ikili anlaşmalar kapsamında öğrenci değişim süreçleri koordine edilmiştir. Üniversitemizin protokol imzaladığı tüm yükseköğretim kurumlarına nominasyon süreçlerine ilişkin bilgilendirme e-postaları gönderilmiş; ilgili duyurular üniversitemizin resmî internet sitesi ve sosyal medya hesapları üzerinden yayımlanmıştır.
- Orhun Değişim Programı: Üniversite Yönetim Kurulu'nun 22 Mayıs 2025 tarihli kararı doğrultusunda, Türk Keneşi Türk Üniversiteler Birliği üyesi yükseköğretim kurumları arasında

öğrenci ve öğretim elemanı değişimini amaçlayan Orhun Değişim Programının yürütülmesi amacıyla, Uluslararası Öğrenci Ofisi Koordinatörlüğüne bağlı olarak Orhun Değişim Programı Ofisi kurulmuştur. Bu kapsamda Üniversitemizin tüm birimlerinde Orhun Değişim Programı ilan süreçleri başlatılmış ve başvurular alınmıştır.

- Türkiye Uluslararası Değişim Burs Programı (TIES): Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı ile Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı (YTB) arasında imzalanan “Türkiye Uluslararası Değişim Burs Programı İş Birliği Protokolü (TIES)” kapsamında 2025 yılı içerisinde toplam 55 öğrenci başvurusu alınmıştır. Bu süreçte, YTB ile koordinasyon sağlanmış; Üniversitemiz, aday gösterme sürecinde diğer üniversitelerle karşılaştırıldığında yüksek bir temsil oranı yakalamıştır.

#### Uluslararası Öğrencilere Yönelik Uyum, Destek ve Akademik Gelişim Faaliyetleri

- Uyum Programları ve Bilgilendirme Faaliyetleri: Uluslararası öğrencilere yönelik Uyum Programı düzenlenmiş; kayıt ve uyum haftası boyunca akademik, idari ve sosyal süreçlere ilişkin bilgilendirmeler yapılmıştır. Öğrencilere yönelik hazırlanan broşürler dağıtılmış, gerekli yönlendirmeler e-posta ve web sayfası üzerinden paylaşılmıştır.
- 01-02 Aralık 2025 tarihlerinde, uluslararası öğrenciler, akademisyenler ve idari personel için İl Göç İdaresi iş birliğinde bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir.

#### TÖMER ile İş Birliği Çalışmaları

- Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER) ile uluslararası öğrencilerin dil yeterliliklerini ve akademik başarılarını desteklemeye yönelik kapsamlı iş birlikleri yürütülmüştür. Bu kapsamda:
  - Uluslararası öğrencilere yönelik indirimli dil programları üniversitenin tanıtım bilgi paketlerine eklenmiştir.
  - Uyum haftasında TÖMER olanaklarına ilişkin bilgilendirme yapılmıştır.
  - Uluslararası öğrenciler için ücretsiz akademik Türkçe desteği sunulması, özellikle sağlık bilimleri alanında staj ve uygulama gerektiren programlar özelinde değerlendirilmiştir.
  - Yazılı sınavlarda kullanılan dili anlamakta zorlanan öğrenciler için sözlük kullanımına yönelik destek mekanizmaları geliştirilmiştir.
  - OKUMAKS ve Mondly gibi dijital dil öğrenme araçları için indirimli kullanım olanakları sağlanmış ve öğrencilerle paylaşılmıştır.

#### Kurumsal Koordinasyon ve Dijital Altyapı Çalışmaları

##### Yazılım ve Sistem Geliştirme

- Uluslararası Öğrenci Ofisi tarafından kullanılacak yazılımın geliştirme süreci, yapılan toplantılar sonucunda tamamlanmıştır. 30 Ekim 2025 tarihinde uluslararası öğrenci temsilcilerine yönelik yazılım tanıtım toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- VARSİS sistemi üzerinden uluslararası öğrenci istatistiklerinin oluşturulabilmesi amacıyla, ilgili birimlerle yazışmalar yapılmış ve ISO'nun sisteme erişimi sağlanmıştır.
- Web, İletişim ve Bilgi Yönetimi: Uluslararası öğrencilere yönelik web içeriklerinin İngilizce olarak güncellenmesi amacıyla tüm birimlere resmî yazılar gönderilmiş; özellikle lisansüstü programlara ilişkin sık sorulan soruların İngilizce içeriklerde yer alması sağlanmıştır.
- Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü WhatsApp hattı kurulmuş ve tercih, kayıt ve bilgilendirme süreçlerinde aktif olarak kullanılmıştır. Yerleştirilen öğrencilerle doğrudan iletişime geçilerek telefon görüşmeleri yapılmış, ayrıca WhatsApp hattı üzerinden bilgilendirme mesajları iletilmiştir. Yerleştirme sonuçlarının ilgili bakanlık sistemlerinde görüntülenememesi üzerine gerekli yazışmalar yapılmış ve süreçler yakından takip edilmiştir.

- Yıl boyunca 2000'e yakın epostaya cevap verilmiştir ve gerekli işlemler sağlanmıştır.
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ile yapılan görüşmeler sonucunda uluslararası öğrenciler için barınma kontenjanları artırılmış ve ilgili duyurular Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü tarafından yapılmıştır. Ayrıca uluslararası öğrencilerin yemek bursundan yararlanabilecekleri bilgisi ISO tarafından hazırlanan tanıtım materyalleri ve web sayfası üzerinden paylaşılmıştır.
- Uluslararası öğrencilerin döviz kuru üzerinden belirlenen öğrenim harçlarını ödemekte yaşadıkları sorunlar değerlendirilmiş; ilgili rektör yardımcısının desteğiyle çözüm önerileri geliştirilmiş ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Strateji Daire Başkanlığı ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ile görüşmeler başlatılmıştır.
- Uluslararası öğrencilerin Türkiye'ye girişten sonra üç ay içerisinde genel sağlık sigortasına kayıt yaptırmaları gerektiğine ilişkin bilgilendirme, üniversitenin web sayfasında yayımlanmış ve kayıt-uyum haftasında öğrencilere aktarılmıştır.
- Uluslararası öğrencilere yönelik web içeriklerinin İngilizce olarak güncellenmesi amacıyla tüm akademik ve idari birimlerle koordinasyon sağlanmış; özellikle lisansüstü programlara ilişkin kayıt koşullarının açık ve erişilebilir biçimde sunulmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.
- VARSİS sistemine erişim sağlanarak uluslararası öğrenci istatistiklerinin oluşturulması mümkün hale getirilmiş; ayrıca öğrencilerin üniversite içi akademik ve idari süreçlere erişimini kolaylaştırmak amacıyla bilgilendirici yönergeler hazırlanarak paylaşılmıştır.

#### Dış Paydaşlar, Ziyaretler ve Tanıtım Faaliyetleri

2025 yılı içerisinde çeşitli uluslararası ve ulusal paydaşlarla iş birliği ve tanıtım faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda:

- 16 Ekim 2025 tarihinde Azerbaycan Büyükelçiliği ile Azerbaycan uyruklu öğrenciler için tanışma toplantısı düzenlenmiştir.
- Endonezya'dan gelen akademisyenlerin public lecture etkinlikleri için duyuru ve tanıtım çalışmaları yapılmıştır.
- 28 Ekim 2025 tarihinde Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Zuly Qodir ve beraberindeki heyet ile ikili iş birliği görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.
- Hitotsubashi Üniversitesi Rektör Yardımcısı'nın üniversitemizi ziyareti organize edilmiştir. Tüm günlük ziyaretin sonucunda ikili anlaşmalar imzalanmıştır.
- Uluslararası Üniversitelerden gelen heyetler ile yapılan görüşmelere katılım gösterilmiştir.
- THE İstanbul tanıtım etkinliğine katılım gösterilmiştir.
- Üye olunan derneklerin toplantısına (Talin'de) katılım gösterilmiştir.
- İstanbul Teknik Üniversitesi bünyesinde faaliyet gösteren Milletlerarası Teknik Stajyer Öğrenci Mübadelesi Birliği Türkiye Milli Komitesi için üniversitemiz adına iki temsilci belirlenmiştir.
- YTB ile görüşmeler yapılmıştır.

#### Genel Sonuç ve Değerlendirme

2025 yılı boyunca yürütülen çalışmalar, Ankara Üniversitesi'nin uluslararası öğrenci politikalarının kurumsallaşmasına, öğrenci deneyiminin iyileştirilmesine ve uluslararası görünürlüğünün artırılmasına önemli katkılar sağlamıştır. Değişim programları, burs mekanizmaları, dil desteği, dijital altyapı ve kurumsal iş birlikleri, üniversitemizin uluslararasılaşma hedefleriyle uyumlu biçimde geliştirilmiştir.

Önümüzdeki dönemde, bu çalışmaların sürdürülebilirliğinin sağlanması, uluslararası öğrenci sayısının artırılması ve mevcut öğrencilerin akademik ve sosyal destek mekanizmalarının daha da güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

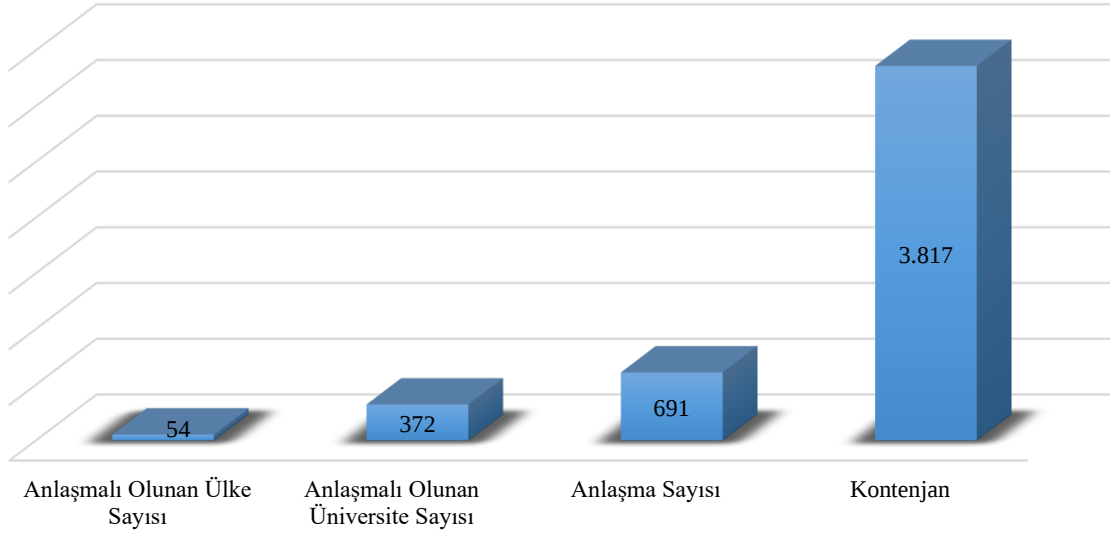
### AB Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Avrupa Birliği Komisyonu tarafından 1999-2006 yılları arasında “Socrates”, 2007-2013 yılları arasında “Hayat Boyu Öğrenme Programı” olarak yürütülen program, 2014 yılından itibaren ERASMUS+ Programı adı altında devam etmektedir.

Yükseköğretim alanına özel olarak, yükseköğretimde kaliteyi artırmayı, yükseköğretim kurumlarının birbirleri ve iş dünyasıyla iş birliğini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. ERASMUS+, Erasmus faaliyetlerinin hedef kitlesi en genel anlamıyla, yükseköğretime taraf olan kurum ve kuruluşlar ile bu kurumların çalışanları ile öğrencileri kapsamaktadır.

Ankara Üniversitesi Avrupa Birliği Eğitim Programları Koordinatörlüğü ERASMUS+ programının yükseköğretim alanındaki öğrenci ve personel hareketlilikleri faaliyetlerini yürütmektedir. Ülkemiz, Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programlarına "tam üye" olarak 01 Nisan 2004 tarihinde katılmıştır. 2014 yılıyla beraber Türkiye program ülkeleri kategorisine dahil olduğundan tüm alt başlıklardan AB Üyesi ülkelerle aynı statüde yararlanma hakkına kavuşmuştur.

Ankara Üniversitesi 2003-2004 Akademik yılında Erasmus Programına katılmış, önce 7 öğrenciyle başlayan hareketlilik her yıl ivme kazanarak 01.01.2025-31.12.2025 tarih aralığında 758 öğrenciye ulaşmıştır. Ankara Üniversitesi'nin, programa dâhil 54 ülke ve 372 farklı yükseköğretim kurumu ile 691 anlaşması bulunmaktadır.



Grafik 8: 2025 Yılı Anlaşma Yapılan Ülke, Yükseköğretim Kurumu, Anlaşma ve Kontenjan Sayısı (KA 131-171)

Tablo 90: ERASMUS Kapsamında 2025 Yılında Protokol İmzalanan Üniversiteler

| Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler | Anlaşma Yapılan Ülke Adı | Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı |
|-------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|
| Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi     | Makedonya                | 1                                 |
|                                     | Avusturya                | 1                                 |
|                                     | İspanya                  | 3                                 |
|                                     | Slovenya                 | 1                                 |
|                                     | Fransa                   | 2                                 |
|                                     | Belçika                  | 2                                 |
|                                     | Almanya                  | 4                                 |

Tablo 90: ERASMUS Kapsamında 2025 Yılında Protokol İmzalanan Üniversiteler

| Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler | Anlaşma Yapılan Ülke Adı | Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı |
|-------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|
|                                     | Polonya                  | 2                                 |
|                                     | Bulgaristan              | 1                                 |
|                                     | Cezayir                  | 2                                 |
|                                     | Ürdün                    | 1                                 |
|                                     | Gürcistan                | 1                                 |
|                                     | İtalya                   | 1                                 |
|                                     | Filistin                 | 1                                 |
|                                     | Bosna Hersek             | 2                                 |
| Dış Hekimliği Fakültesi             | Arnavutluk               | 1                                 |
|                                     | Mısır                    | 1                                 |
| Eczacılık Fakültesi                 | Filistin                 | 1                                 |
|                                     | İtalya                   | 1                                 |
| Eğitim Bilimleri Fakültesi          | Almanya                  | 1                                 |
| Fen Fakültesi                       | İspanya                  | 3                                 |
|                                     | İtalya                   | 1                                 |
| Hukuk Fakültesi                     | Filistin                 | 1                                 |
|                                     | Mısır                    | 1                                 |
| İlahiyat Fakültesi                  | Ürdün                    | 1                                 |
|                                     | Filistin                 | 1                                 |
| Mühendislik Fakültesi               | İtalya                   | 2                                 |
|                                     | Almanya                  | 1                                 |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi          | İtalya                   | 2                                 |
|                                     | Güney Afrika             | 1                                 |
|                                     | Portekiz                 | 1                                 |
|                                     | İtalya                   | 2                                 |
|                                     | Estonya                  | 1                                 |
|                                     | Çek Cumhuriyeti          | 1                                 |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi          | Mısır                    | 1                                 |
|                                     | Ürdün                    | 1                                 |
|                                     | Bosna Hersek             | 5                                 |
|                                     | Filistin                 | 2                                 |
|                                     | Sırbistan                | 1                                 |
| Spor Bilimleri Fakültesi            | Karadağ                  | 1                                 |
|                                     | Çek Cumhuriyeti          | 1                                 |
|                                     | Bulgaristan              | 1                                 |
| Tıp Fakültesi                       | Çin                      | 1                                 |
|                                     | Romanya                  | 1                                 |
|                                     | Belçika                  | 1                                 |
| Veteriner Fakültesi                 | Çek Cumhuriyeti          | 1                                 |
|                                     | Fransa                   | 1                                 |
|                                     | Romanya                  | 1                                 |
| Ziraat Fakültesi                    | Çek Cumhuriyeti          | 1                                 |
|                                     | İspanya                  | 1                                 |
| Devlet Konservatuvarı               | Norveç                   | 1                                 |
|                                     | İtalya                   | 1                                 |
| Eğitim Bilimleri Enstitüsü          | Belçika                  | 1                                 |

Tablo 90: ERASMUS Kapsamında 2025 Yılında Protokol İmzalanan Üniversiteler

| Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler | Anlaşma Yapılan Ülke Adı | Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı |
|-------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|
| Gıda Güvenliği Enstitüsü            | Slovakya                 | 1                                 |
| Yapay Zeka Enstitüsü                | Bulgaristan              | 1                                 |
|                                     | İtalya                   | 1                                 |
| Yabancı Diller Yüksekokulu          | Litvanya                 | 1                                 |
|                                     | Makedonya                | 1                                 |
| Kalecik Meslek Yüksekokulu          | Filistin                 | 1                                 |
| LAMER                               | İspanya                  | 1                                 |
| <b>Toplam</b>                       |                          | <b>80</b>                         |

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Ankara Üniversitesi Avrupa Birliği Eğitim Programları Koordinatörlüğü ERASMUS+ Programının yükseköğretim alanındaki öğrenci ve personel hareketlilikleri faaliyetlerini yürütmektedir.

### Öğrenci Hareketliliği

Öğrenci hareketliliği 2 şekilde gerçekleşmektedir:

- Öğrenim hareketliliği
- Staj hareketliliği

### Öğrenim Hareketliliği

Faaliyet, yükseköğretim kurumunda kayıtlı öğrencinin öğreniminin bir bölümünü kurumlararası anlaşma ile ortak olunan yurt dışındaki yükseköğretim kurumunda gerçekleştirmesidir. Üniversitemiz 01.01.2025-31.12.2025 tarihleri arasında öğrenim hareketliliği programından giden öğrenci sayısı 547, gelen öğrenci sayısı 118'dir. Öğrenim hareketliliği ile toplam 24 ülkeye öğrenci gönderilmiştir.

Tablo 91: 2025 Yılı Öğrenim Hareketliliği Kapsamında Giden-Gelen Öğrenci Sayıları

| Birim Adı                       | Giden Öğrenci Sayısı | Gelen Öğrenci Sayısı |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|
| Beypazarı Meslek Yüksekokulu    | 1                    | -                    |
| Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi | 171                  | 9                    |
| Dış Hekimliği Fakültesi         | 5                    | 3                    |
| Eczacılık Fakültesi             | 24                   | -                    |
| Eğitim Bilimleri Enstitüsü      | 7                    | 1                    |
| Eğitim Bilimleri Fakültesi      | 8                    | 1                    |
| Fen Bilimleri Enstitüsü         | 6                    | 1                    |
| Fen Fakültesi                   | 26                   | 1                    |
| Hukuk Fakültesi                 | 24                   | 1                    |
| İlahiyat Fakültesi              | 9                    | -                    |
| İletişim Fakültesi              | 12                   | -                    |
| Mühendislik Fakültesi           | 61                   | 5                    |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü      | 7                    | -                    |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi      | 8                    | -                    |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi      | 45                   | 7                    |

Tablo 91: 2025 Yılı Öğrenim Hareketliliği Kapsamında Giden-Gelen Öğrenci Sayıları

| Birim Adı                     | Giden Öğrenci Sayısı | Gelen Öğrenci Sayısı |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|
| Sosyal Bilimler Enstitüsü     | 34                   | 8                    |
| Tıp Fakültesi                 | 44                   | 32                   |
| Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü | 2                    | -                    |
| Veteriner Fakültesi           | 36                   | 31                   |
| Ziraat Fakültesi              | 7                    | -                    |
| Devlet Konservatuvarı         | 6                    | 13                   |
| Hemşirelik Fakültesi          | 1                    | -                    |
| Spor Bilimleri Fakültesi      | 2                    | 5                    |
| Uygulamalı Bilimler Fakültesi | 1                    | -                    |
| <b>Toplam</b>                 | <b>547</b>           | <b>118</b>           |

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

### Staj Hareketliliği

Bu hareketlilik faaliyeti, yükseköğretim kurumunda kayıtlı öğrencinin yurt dışındaki bir işletmede staj yapmasıdır. “Staj”, bir yararlanıcının programa katılan başka bir ülkedeki bir işletme veya organizasyon bünyesindeki mesleki eğitim alma ve/veya çalışma deneyimi kazanma sürecidir. Staj faaliyeti, belirli bir öğretim programı kapsamında yapılan akademik çalışmalara ilişkin araştırma ödevleri, analiz çalışmaları gibi çalışmalar yapmak üzere kullanılamaz. Staj faaliyeti, öğrencinin öğrencisi olduğu mesleki eğitim alanında uygulamalı iş deneyimi elde etmesidir. Üniversitemiz staj hareketliliği giden öğrenci sayısı 01.01.2025-31.12.2025 tarih aralığı için 188, gelen öğrenci sayısı 9’dur. Staj hareketliliği ile toplam 25 ülkeye öğrenci gönderilmiştir.

Faaliyet süresi 2-12 ay arasında bir süredir. Öğrenim süresi içerisinde her sınıfta ve öğrenim programlarının son sınıflarındaki öğrenciler mezun olduktan sonraki 12 ay içerisinde staj faaliyeti gerçekleştirilebilir.

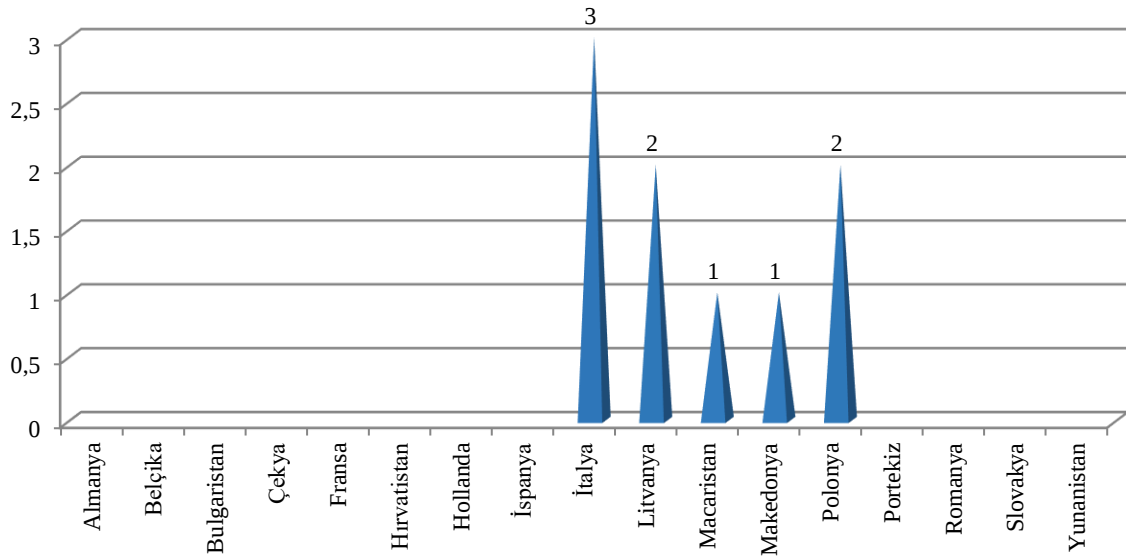
Tablo 92: 2025 Yılı Staj Hareketliliği Kapsamında Giden-Gelen Öğrenci Sayıları

| Birim Adı                       | Giden Öğrenci Sayısı | Gelen Öğrenci Sayısı |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|
| Dil-Tarih ve Coğrafya Fakültesi | 11                   | 1                    |
| Diş Hekimliği Fakültesi         | 9                    | 1                    |
| Eczacılık Fakültesi             | 8                    | 1                    |
| Fen Fakültesi                   | 15                   | -                    |
| Hemşirelik Fakültesi            | 3                    | -                    |
| Hukuk Fakültesi                 | 7                    | -                    |
| İlahiyat Fakültesi              | 2                    | -                    |
| İletişim Fakültesi              | 2                    | -                    |
| Mühendislik Fakültesi           | 7                    | -                    |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi      | 5                    | -                    |
| Tıp Fakültesi                   | 4                    | 6                    |
| Veteriner Fakültesi             | 8                    | -                    |
| Ziraat Fakültesi                | 3                    | -                    |
| Eğitim Bilimleri Enstitüsü      | 4                    | -                    |
| Fen Bilimleri Enstitüsü         | 29                   | -                    |
| Adli Bilimler Enstitüsü         | 4                    | -                    |

Tablo 92: 2025 Yılı Staj Hareketliliği Kapsamında Giden-Gelen Öğrenci Sayıları

| Birim Adı                              | Giden Öğrenci Sayısı | Gelen Öğrenci Sayısı |
|----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü             | 26                   | -                    |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü              | 32                   | -                    |
| Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü          | 4                    | -                    |
| Beypazarı Meslek Yüksekokulu           | 2                    | -                    |
| Kalecik Meslek Yüksekokulu             | 1                    | -                    |
| Kızılcahamam Sağlık Meslek Yüksekokulu | 2                    | -                    |
| <b>Toplam</b>                          | <b>188</b>           | <b>9</b>             |

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü



Grafik 9: 2025 Yılı Staj Hareketliliği Gelen Öğrencinin Ülkelere Göre Dağılımı

Tablo 93: ERASMUS Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

| Dönemler                  | Giden Öğrenci Sayısı |      |        | Gelen Öğrenci Sayısı |      |        |
|---------------------------|----------------------|------|--------|----------------------|------|--------|
|                           | Öğrenim              | Staj | Toplam | Öğrenim              | Staj | Toplam |
| 2003-2004 (Pilot Program) | 7                    | 0    | 7      | 0                    | 0    | 0      |
| 2004-2005                 | 22                   | 0    | 22     | 5                    | 0    | 5      |
| 2005-2006                 | 73                   | 0    | 73     | 6                    | 0    | 6      |
| 2006-2007                 | 125                  | 0    | 125    | 22                   | 0    | 22     |
| 2007-2008                 | 195                  | 129  | 324    | 28                   | 1    | 29     |
| 2008-2009                 | 242                  | 102  | 344    | 42                   | 1    | 43     |
| 2009-2010                 | 265                  | 49   | 314    | 38                   | 2    | 40     |
| 2010-2011                 | 372                  | 83   | 455    | 62                   | 2    | 64     |
| 2011-2012                 | 346                  | 140  | 486    | 55                   | 6    | 61     |
| 2012-2013                 | 408                  | 179  | 587    | 60                   | 4    | 64     |
| 2013-2014                 | 379                  | 156  | 535    | 82                   | 10   | 92     |
| 2014-2015                 | 405                  | 169  | 574    | 70                   | 11   | 81     |
| 2015-2016                 | 436                  | 109  | 545    | 64                   | 3    | 67     |
| 2016-2017                 | 403                  | 175  | 578    | 28                   | 5    | 33     |
| 2017-2018                 | 425                  | 194  | 619    | 31                   | 17   | 48     |
| 2018-2019                 | 339                  | 237  | 576    | 47                   | 26   | 73     |

Tablo 93: ERASMUS Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

| Dönemler  | Giden Öğrenci Sayısı |      |        | Gelen Öğrenci Sayısı |      |        |
|-----------|----------------------|------|--------|----------------------|------|--------|
|           | Öğrenim              | Staj | Toplam | Öğrenim              | Staj | Toplam |
| 2019-2020 | 517                  | 66   | 583    | 63                   | 13   | 76     |
| 2020-2021 | 459                  | 103  | 562    | 60                   | 13   | 73     |
| 2021-2022 | 291                  | 191  | 482    | 91                   | 15   | 106    |
| 2022-2023 | 332                  | 151  | 483    | 49                   | 8    | 57     |
| 2023-2024 | 381                  | 201  | 582    | 96                   | 18   | 114    |
| 2024-2025 | 547                  | 188  | 735    | 118                  | 9    | 127    |

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

### Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü

23 Ağustos 2011 tarihli ve 28034 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Mevlana Değişim Programına İlişkin Yönetmelik” ve 07 Temmuz 2011 Yükseköğretim Genel Kurulu Toplantısında kabul edilen “Mevlana Değişim Programı Kapsamında Yükseköğretim Kurumlarına Aktarılabilecek Tutarların Kullanımı Muhasebeleştirilmesi, Yapılacak Ödemelerle İlgili Diğer Hususlara İlişkin Esas ve Usuller” uyarınca; Mevlana Değişim Programı Yükseköğretim Yürütme Kurulu’nun 02 Kasım 2022 tarihli toplantısında alınan kararla durdurulmuş olup, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından konu ile ilgili yeni bir açıklama gelmemiştir.

#### 5.1.7.2. İç İlişkiler

### FARABİ Kurum Koordinatörlüğü

18 Şubat 2009 tarihli ve 27145 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Yükseköğretim Kurumları Arasında Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programına İlişkin Yönetmelik” ile “Yükseköğretim Kurumları Arasında Yurtiçi Öğretim Elemanı ve Öğrenci Değişim Programlarının Desteklenmesi Amacıyla Yükseköğretim Kurulunca Yükseköğretim Kurumlarına Aktarılabilecek Tutarların Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi, Bu Kapsamda Yapılacak Ödemeler ile Diğer Hususlara İlişkin Esas ve Usuller” uyarınca; Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 08 Aralık 2021 tarihli toplantısında alınan kararla Farabi Değişim Programı durdurulmuş olup, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından konu ile ilgili yeni bir duyuru yapılmamıştır.

#### 5.1.7.3. Bologna Süreci Koordinatörlüğü

Bologna Süreci, Avrupa Yükseköğretim Alanı yaratmayı hedefleyen bir reform sürecidir. Pek çok uluslararası kuruluşun iş birliği ile 48 üye ülke tarafından oluşturulan ve sürdürülen, alışılmışın dışında bir süreçtir. Sürece üyelik hükümetler/devletlerarası herhangi bir anlaşmaya dayanmamaktadır.

Bologna Süreci kapsamında yayımlanan bildirilerin yasal bir bağlayıcılığı bulunmamaktadır. Süreç tamamen her ülkenin özgür iradeleri ile katıldıkları bir oluşumdur ve ülkeler, Bologna Süreci’nin öngördüğü hedefleri kabul edip etmeme hakkına sahiptir. Bologna Sürecinin oluşturmayı hedeflediği Avrupa Yükseköğretim Alanı içerisinde yer alan ülke vatandaşları, yükseköğrenim görmek ya da çalışmak amaçları ile Avrupa’da kolayca dolaşabileceklerdir.

Avrupa, gerek yükseköğretim ve gerekse iş imkânları açısından dünyanın diğer bölgelerinden kişiler tarafından tercih edilir hale getirilecektir. Avrupa Yükseköğretim Alanında en gerçekleşmesi arzulanmayan şey, üye ülkelerin eğitim sistemlerinin tek tip yükseköğretim sistemi haline getirilmesidir. Avrupa Yükseköğretim Alanı’nda asıl hedeflenen, çeşitlilik ile birlik arasında bir denge kurulmasıdır. Amaç, yükseköğretim sistemlerinin kendilerine özgü farklılıkları korunarak birbirleriyle karşılaştırılabilir olması ve uyumlu hale getirilmesinden ibarettir. Bu şekilde, bir ülkeden ya da yükseköğretim sisteminden bir

diğerine geçişin kolaylaşması ve böylece öğrenciler ve öğretim görevlilerin hareketliliği ve istihdamının artırılması planlanmaktadır.

Koordinatörlüğün, 2025 yılı içerisinde yapmış olduğu faaliyetler aşağıda listelenmiştir.

- Program ve ders bilgi formlarının doldurulmasında dikkat edilecek hususlar için kontrol listeleri oluşturulmuş ve web sayfasında yayınlanmıştır.
- Eğitimcilerin eğitimi kapsamında Bologna süreci hakkında dersler verilmiştir. İleriki süreçte, farklı ihtiyaçlara sahip birimler için tek tip eğitim yerine, benzer yapıdaki birimlere yönelik odaklı süreç eğitimlerinin uygulanması planlanmaktadır.
- Bologna süreci ve sürecin eğitim-öğretimdeki önemi hakkında öğrenciler için Dijital Eğitim Koordinatörlüğünün desteğiyle bilgilendirme videosu çekilmiş, uyum dersi kapsamında ders içeriklerine yüklenmiştir.
- Bologna Süreci: Ankara Üniversitesi Rehberi hazırlanmış, çevrimiçi olarak tüm birimlerle paylaşılma aşamasına gelinmiştir.
- Bologna program ve ders bilgilerinin oluşturulmasında ve sisteme girilmesinde kullanıcı dostu olacak ara yüze sahip Bologna Bilgi Sistemi geliştirme çalışmaları yapılmış ve kodlama aşamasına gelmiştir.
- 2025 Ankara Üniversitesi atölye çalışmalarına katılım sağlanmış ve bilgi paylaşımında bulunulmuştur.
- 2025 BEK toplantısı gerçekleştirilmiş, kurul üyeleriyle bilgi ve görüş alışverişi yapılmıştır.

#### 5.1.7.4. Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimi

Engelsiz Ankara Üniversitesi Koordinatörlüğü 2025 yılı içerisinde, Ankara Üniversitesi öğrencisi olan engelli öğrencilerinin eğitim süreçlerine tam katılımını sağlamak amacıyla uyarılama mektubu hazırlama, Koordinatörlük tanıtımı, Ankara Üniversitesine ait birimlerin YÖK Engelsiz Üniversite Ödüllerine Başvuru süreçlerini organize etme faaliyetlerinde bulunmuştur. Faaliyetlerin detaylarına ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

- Uyarılama mektubu: 2025 yılın içerisinde engelli Ankara Üniversitesi öğrencilerinin eğitim ve sosyal süreçlere tam katılımını sağlamak amacıyla toplam 17 öğrenciye uyarılama mektubu yazılmış olup, öğrencilerin bağlı oldukları birimlere üst yazı ile bilgilendirilmiştir.
- Koordinatörlüğün tanıtımı amacıyla 2025 yılı Uyum Haftası etkinlikleri kapsamında Rektörlük tarafından düzenlenen ortak sunumlarla Ankara Üniversitesinin tüm birimlerine sunulan hizmetleri içeren tanıtım sunumları yapılmıştır. Ayrıca 3 Aralık Engelliler Günü etkinlikleri kapsamında Özel Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi ve Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı ile ortak yürütülen “Engelli Bireylerde Mesleki Eğitim ve İstihdam” konulu panel düzenlenmiştir.
- 2025 yılında YÖK tarafından düzenlenen Engelsiz Üniversite Ödüllerine başvuru süreci için tüm akademik birimlerle iletişime geçilmiş ve her birinden elde edilen veriler incelenerek hangi birimlerin hangi ödüllere başvuru yapabileceği kararı verilmiştir. Verilen karardan sonra başvuru yapacak birimlerin başvuru formlarını eksiksiz ve doğru bilgilerle doldurup doldurmadıkları incelenmiş ve var olan eksiklikler giderildikten sonra oluşturulan dosyalar YÖK’e gönderilmiştir. YÖK’ün yaptığı değerlendirme sonrasında Ankara Üniversitesine Eğitim Bilimleri Fakültesi Özel Eğitim Bölümü Engelsiz Program nişanı almaya hak kazanmıştır.

Tablo 94: Üniversitemizde Engelli Bireyler İçin Var Olan Olanaklar

| Birim Adı                                                          | Rampa Sayısı | Asansör Sayısı | Özel Tuvalet Sayısı | Uygun Kapı ve Girişleri | Uygun Kaldırım ve Girişleri | Uygun Sıfırlar | Merdivenlerde Rampa | Merdivenlerde Tırabzan | Tekerlekli Sandalye | Engellilere Uygun Otopark | Sesli Uyarı Sistemi |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|---------------------|-------------------------|-----------------------------|----------------|---------------------|------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------|
| Adli Bilimler Enstitüsü                                            | 0            | 0              | 1                   | 0                       | 0                           | 0              | 0                   | 2                      | 0                   | 0                         | 0                   |
| Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi          | 1            | 0              | 1                   | 0                       | 0                           | 0              | 0                   | 0                      | 0                   | 0                         | 0                   |
| Avrupa Birliği Eğitim Programları Koordinatörlüğü                  | 1            | 0              | 0                   | 0                       | 0                           | 0              | 0                   | 0                      | 0                   | 0                         | 0                   |
| Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi                  | 1            | 1              | 1                   | 3                       | 2                           | 3              | 1                   | 1                      | 0                   | 3                         | 3                   |
| Ayaş Meslek Yüksekokulu                                            | 0            | 0              | 1                   | 0                       | 0                           | 0              | 0                   | 0                      | 0                   | 0                         | 0                   |
| Basımevi Müdürlüğü                                                 | 1            | 0              | 1                   | 1                       | 0                           | 0              | 0                   | 0                      | 0                   | 0                         | 0                   |
| Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi (BEYAS) Koordinatörlüğü            | 2            | 0              | 1                   | 3                       | 1                           | 0              | 0                   | 2                      | 0                   | 0                         | 0                   |
| Beyazırma Meslek Yüksekokulu                                       | 2            | 6              | 28                  | 0                       | 0                           | 0              | 0                   | 0                      | 0                   | 1                         | 0                   |
| Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                       | 2            | 0              | 0                   | 1                       | 0                           | 0              | 0                   | 2                      | 0                   | 1                         | 0                   |
| Biyoteknoloji Enstitüsü                                            | 1            | 3              | 1                   | 1                       | 1                           | 2              | 0                   | 3                      | 0                   | 2                         | 1                   |
| Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi                             | 76           | 47             | 124                 | 64                      | 33                          | 22             | 19                  | 95                     | 154                 | 15                        | 54                  |
| Cumhuriyet Öğrenci Evi                                             | 0            | 1              | 0                   | 0                       | 0                           | 0              | 1                   | 1                      | 0                   | 0                         | 0                   |
| Cumhuriyet Öğrenci Evi ve Ek Hizmet Binası                         | 0            | 0              | 0                   | 0                       | 0                           | 0              | 0                   | 1                      | 0                   | 0                         | 0                   |
| Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü                                | 3            | 0              | 0                   | 0                       | 2                           | 2              | 1                   | 1                      | 0                   | 0                         | 0                   |
| Devlet Konservatuvarı                                              | 1            | 2              | 0                   | 2                       | 0                           | 0              | 0                   | 0                      | 0                   | 3                         | 0                   |
| Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi                                    | 5            | 3              | 3                   | 0                       | 5                           | 0              | 0                   | 0                      | 0                   | 0                         | 0                   |
| Dış Hekimliği Fakültesi                                            | 2            | 9              | 8                   | 2                       | 2                           | 4              | 1                   | 0                      | 6                   | 4                         | 0                   |
| Eczacılık Fakültesi                                                | 3            | 1              | 1                   | 1                       | 1                           | 12             | 3                   | 3                      | 0                   | 2                         | 0                   |
| Eğitim Bilimleri Enstitüsü                                         | 1            | 0              | 2                   | 1                       | 1                           | 0              | 1                   | 1                      | 0                   | 1                         | 1                   |
| Eğitim Bilimleri Fakültesi                                         | 3            | 2              | 1                   | 2                       | 2                           | 24             | 41                  | 0                      | 0                   | 3                         | 14                  |
| Elmadag Meslek Yüksekokulu                                         | 0            | 0              | 1                   | 1                       | 0                           | 0              | 1                   | 1                      | 0                   | 0                         | 0                   |
| Fen Fakültesi                                                      | 30           | 2              | 5                   | 6                       | 0                           | 1              | 25                  | 13                     | 5                   | 0                         | 0                   |
| GAMA Meslek Yüksekokulu                                            | 6            | 0              | 6                   | 3                       | 3                           | 4              | 0                   | 0                      | 0                   | 3                         | 0                   |
| Haymana Meslek Yüksekokulu                                         | 0            | 1              | 2                   | 0                       | 0                           | 0              | 0                   | 0                      | 1                   | 0                         | 0                   |
| Hemşirelik Fakültesi                                               | 3            | 1              | 2                   | 3                       | 3                           | 8              | 2                   | 2                      | 0                   | 0                         | 1                   |
| Hukuk Fakültesi                                                    | 10           | 1              | 2                   | 2                       | 2                           | 4              | 4                   | 4                      | 0                   | 2                         | 0                   |
| İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi                         | 3            | 18             | 16                  | 4                       | 3                           | 30             | 1                   | 1                      | 266                 | 7                         | 14                  |
| İlahiyat Fakültesi                                                 | 7            | 1              | 0                   | 0                       | 0                           | 0              | 0                   | 0                      | 0                   | 1                         | 0                   |
| İletişim Fakültesi                                                 | 6            | 3              | 2                   | 11                      | 1                           | 7              | 1                   | 1                      | 0                   | 1                         | 0                   |
| Kalecik Meslek Yüksekokulu                                         | 2            | 0              | 2                   | 4                       | 3                           | 0              | 1                   | 2                      | 0                   | 1                         | 0                   |
| Kanser Araştırma Enstitüsü                                         | 0            | 2              | 1                   | 1                       | 0                           | 0              | 0                   | 1                      | 0                   | 0                         | 0                   |
| Kariyer Planlama ve İnsan Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi | 0            | 0              | 1                   | 1                       | 1                           | 0              | 0                   | 0                      | 0                   | 0                         | 0                   |
| Keçiören Öğrenci Evi                                               | 1            | 0              | 1                   | 0                       | 0                           | 0              | 0                   | 0                      | 0                   | 0                         | 0                   |
| Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu                  | 1            | 1              | 0                   | 1                       | 0                           | 0              | 0                   | 0                      | 0                   | 0                         | 0                   |
| Kök Hücre Enstitüsü                                                | 2            | 2              | 4                   | 2                       | 3                           | 1              | 0                   | 0                      | 0                   | 2                         | 2                   |
| Milli Piyango Öğrenci Evi                                          | 0            | 2              | 8                   | 0                       | 0                           | 0              | 0                   | 0                      | 0                   | 0                         | 8                   |
| Milli Piyango Öğrenci Evi Ek Hizmet Binası                         | 0            | 1              | 0                   | 0                       | 0                           | 0              | 0                   | 1                      | 0                   | 0                         | 1                   |
| Mühendislik Fakültesi (50. Yıl Gölbaşı Yerleşkesi)                 | 7            | 8              | 14                  | 9                       | 5                           | 26             | 6                   | 4                      | 0                   | 0                         | 0                   |

Tablo 94: Üniversitemizde Engelli Bireyler İçin Var Olan Olanaklar

| Birim Adı                                                | Rampa Sayısı | Asansör Sayısı | Özel Tuvalet Sayısı | Uygun Kapı ve Girişleri | Uygun Kaldırım ve Girişleri | Uygun Sınıflar | Merdivenlerde Rampa | Merdivenlerde Tırabzan | Tekerlekli Sandalye | Engellilere Uygun Otopark | Sesli Uyarı Sistemi |
|----------------------------------------------------------|--------------|----------------|---------------------|-------------------------|-----------------------------|----------------|---------------------|------------------------|---------------------|---------------------------|---------------------|
| Mühendislik Fakültesi (Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi)      | 2            | 0              | 2                   | 0                       | 0                           | 6              | 0                   | 0                      | 0                   | 0                         | 0                   |
| Nadir Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi (NADİR)  | 1            | 0              | 0                   | 0                       | 0                           | 0              | 0                   | 0                      | 1                   | 0                         | 0                   |
| Nallıhan Meslek Yüksekokulu                              | 1            | 0              | 1                   | 1                       | 1                           | 0              | 0                   | 1                      | 0                   | 0                         | 0                   |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü                               | 1            | 0              | 1                   | 0                       | 0                           | 0              | 0                   | 0                      | 0                   | 0                         | 0                   |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi                               | 3            | 1              | 5                   | 2                       | 0                           | 16             | 0                   | 5                      | 0                   | 5                         | 2                   |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu                     | 3            | 0              | 3                   | 0                       | 0                           | 1              | 0                   | 2                      | 0                   | 3                         | 0                   |
| Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı - Spor Tesisleri | 3            | 0              | 1                   | 3                       | 1                           | 0              | 0                   | 1                      | 1                   | 2                         | 0                   |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi                               | 1            | 2              | 4                   | 2                       | 0                           | 26             | 0                   | 0                      | 0                   | 0                         | 0                   |
| Spor Bilimleri Fakültesi                                 | 13           | 1              | 7                   | 2                       | 0                           | 6              | 13                  | 13                     | 1                   | 2                         | 2                   |
| Sürekli Eğitim Merkezi                                   | 1            | 0              | 1                   | 0                       | 0                           | 3              | 0                   | 0                      | 0                   | 0                         | 0                   |
| Tıp Fakültesi                                            | 14           | 3              | 6                   | 1                       | 5                           | 0              | 4                   | 40                     | 1                   | 1                         | 0                   |
| Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü                            | 1            | 0              | 1                   | 0                       | 0                           | 0              | 0                   | 0                      | 0                   | 0                         | 0                   |
| Uygulamalı Bilimler Fakültesi                            | 3            | 1              | 1                   | 1                       | 1                           | 10             | 0                   | 5                      | 0                   | 0                         | 1                   |
| Veteriner Fakültesi                                      | 2            | 1              | 2                   | 0                       | 0                           | 0              | 1                   | 2                      | 0                   | 2                         | 0                   |
| Yabancı Diller Yüksekokulu                               | 2            | 1              | 2                   | 0                       | 0                           | 0              | 0                   | 0                      | 0                   | 1                         | 0                   |
| Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı                   | 2            | 1              | 1                   | 51                      | 2                           | 0              | 2                   | 2                      | 0                   | 2                         | 0                   |
| Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (YEBİM)      | 2            | 2              | 3                   | 2                       | 2                           | 1              | 0                   | 0                      | 0                   | 2                         | 0                   |
| Yıldırım Beyazıt Erkek Öğrenci Evi                       | 0            | 0              | 2                   | 0                       | 0                           | 0              | 0                   | 0                      | 0                   | 1                         | 0                   |
| Yıldırım Beyazıt Kız Öğrenci Evi                         | 1            | 0              | 2                   | 1                       | 1                           | 0              | 0                   | 0                      | 0                   | 0                         | 0                   |
| Ziraat Fakültesi                                         | 5            | 1              | 4                   | 2                       | 1                           | 2              | 0                   | 2                      | 0                   | 1                         | 0                   |
| <b>Toplam</b>                                            | <b>244</b>   | <b>132</b>     | <b>290</b>          | <b>197</b>              | <b>88</b>                   | <b>221</b>     | <b>129</b>          | <b>215</b>             | <b>436</b>          | <b>74</b>                 | <b>104</b>          |

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

## 5.1.7.5. Kariyer Merkezi (KARMER)



28 Mart 2003 yılında Ankara Üniversitesi İnsan Kaynakları Yönetimi ve Kariyer Danışmanlığı Araştırma ve Uygulama Merkezi olarak sadece akademik bir birim olarak kurulan Merkez, 2009 yılından itibaren öğrencilere doğrudan hizmet sunmaya başlamıştır. 15 Haziran 2019 tarihinden itibaren ise ismini Kariyer Planlama ve İnsan Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (KARMER) olarak değiştirmiştir. Merkez hâlihazırda, Ankara Üniversitesi Beşevler 10. Yıl Yerleşkesinde hizmetlerine devam etmektedir.

## Merkezin Amaç ve Hedefleri:

Merkez, öğrenci ve mezunların kariyer planlarını oluşturmalarına ve bu planları hayata geçirmelerine rehberlik etmek amacıyla; bilgi, danışmanlık ve destek hizmetleri sunarak, bireylerin işgücü piyasasında bilinçli ve etkili kararlar almalarını sağlamayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda, Merkezin misyonu:

- Öğrencilerin ve mezunların ilgi alanlarını, yeteneklerini ve değerlerini keşfetmelerine olanak tanıyarak, bu özelliklerine uygun kariyer yollarını belirlemelerine rehberlik etmek.
- Öğrencilerin ve mezunların iş hayatında ihtiyaç duyacakları profesyonel becerileri kazanmalarını desteklemek için eğitimler düzenlemek.

- Kamu ve özel sektördeki paydaşlarla iş birliği yaparak bireylerin istihdam edilebilirliklerini artırmak için eğitim programları düzenlemek ve öğrencilerin ile mezunların işe giriş süreçlerini kolaylaştırmak.
- Bilimsel araştırmalar ve akademik etkinlikler aracılığıyla kariyer planlama, insan kaynakları ve işgücü piyasası alanında bilgi üretmek ve bu bilgiyi toplumsal faydaya dönüştürmek. Elde edilen verilerle güncel işgücü piyasası dinamikleri, sektörel trendler ve istihdam fırsatları hakkında rehberlik sunarak öğrenci ve mezunların bilinçli kariyer kararları almalarını desteklemek.

Merkezin temel faaliyet amacı Üniversitemizin öğrenci ve mezunlarının bireysel kariyer planlarını oluşturarak bu planları hayata geçirmelerine destek olmaktır. Daha kapsamlı ifade etmek gerekirse; Merkez, öğrenci ve mezunların kariyer yolculuklarında ihtiyaç duyabilecekleri bilgi, rehberlik ve destek hizmetlerini sunarak hem bireysel hem de toplumsal fayda sağlamayı hedeflemektedir. Bu çerçevede, Merkezin öncelikli hedefleri şunlardır:

- Merkeze başvuran bireylerin ilgi alanlarını, yeteneklerini, kişilik özelliklerini, kariyer değerlerini ve diğer kişisel niteliklerini gerçekçi bir biçimde tanımalarına olanak sağlamak amacıyla bireysel görüşmeler gerçekleştirmek,
- Kendi potansiyellerine uygun meslekleri belirleyerek doğru kariyer kararları almalarına yardımcı olmak,
- İş gücü piyasasında yer alan meslekler, iş fırsatları ve sektörel trendler hakkında güncel bilgilerin paylaşılmasıyla bireylerin bu alanlarda bilinçli tercihler yapmalarına destek olmak,
- Kamu ve özel istihdam bürolarının daha nitelikli ve etkin bir şekilde hizmet sunmalarını desteklemek amacıyla, bu kurumlara danışmanlık ve rehberlik hizmetleri sunmak,
- Kamu ve özel sektörde çalışan ya da bu alanlarda çalışmaya aday bireylerin iş gücü piyasası ve insan kaynakları alanlarındaki bilgi ve becerilerini artırmak amacıyla kapsamlı eğitim programları düzenlemek,
- Öğrencilerin ve mezunların kariyer planlarını oluşturma, iş arama stratejilerini geliştirme, mülakat teknikleri ve profesyonel beceriler gibi konularda bilgi edinmelerine olanak sağlamak amacıyla kariyer odaklı eğitimler vermek,
- İş gücü piyasası, insan kaynakları ve kariyer planlama alanlarında ulusal ve uluslararası konferanslar, sempozyumlar ve diğer bilimsel etkinlikler düzenlemek, bu etkinlikler aracılığıyla iç ve dış paydaşlar olan kişi, kurum ve kuruluşların güncel bilgiler edinmelerine, görüş alışverişinde bulunmalarına ve fikir geliştirmelerine olanak sağlamak,
- İş gücü piyasası, insan kaynakları ve kariyer planlama alanlarındaki güncel gelişmeleri ve değişen talep koşullarını analiz eden akademik çalışmalar yürütmek, elde edilen sonuçlarla; yenilikçi çözümler geliştirerek ulusal ve uluslararası bilimsel literatüre katkılar sunmak ve öğrenci ve mezunların bilinçli kariyer kararları almalarını desteklemek.

#### 5.1.7.6. Ankara Üniversitesi Çözüm Merkezi

Ankara Üniversitesi Çözüm Merkezi Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı olarak Üniversitemiz öğrencilerinin akademik, idari, sosyal sorunlarının, dilek ve önerilerinin etkili şekilde kayıt altına alınması; olası düzeltici ve önleyici faaliyetlerin planlanması, bu düzeltici ve önleyici faaliyetleri planlayacak birimlere sorun, dilek ve önerilerin raporlanmasından sorumlu birim olarak 24 Kasım 2023 tarihinde kurulmuştur.

Çözüm merkezli yaklaşım doğrultusunda Üniversitemiz iç ve dış paydaşlarının talep ve ihtiyaçlarının alınması, sınıflandırılması, ilgili birimlere ulaştırılması, başvuruların takibinin yapılması, idari ve istatistiki raporların hazırlanması hususlarında çalışmak üzere; Çözüm Merkezine iç ve dış paydaşların erişimi için 0850 840 76 89 telefon numarası ve [cozum@ankara.edu.tr](mailto:cozum@ankara.edu.tr) e-posta adresi mevcuttur.

#### 5.1.7.7. Ankara Üniversitesi Çözüm Merkezi

Üniversitemiz ile Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) arasında yürütülen iş birliği kapsamında istihdan ve destek faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede, söz konusu program ilk olarak 03 Mart 2025 tarihinde faaliyete başlamış olup 27 Haziran 2025 tarihinde sona ermiştir. Bu dönemde toplam 1.170 öğrenci programdan faydalanmıştır. Program yeniden yapılandırılarak 03 Kasım 2025 tarihinde tekrar faaliyete geçmiş olup halen devam etmektedir.

Söz konusu iş birliği Üniversitemiz bünyesinde istihdamın desteklenmesi ve bireylerin iş gücü piyasasına katılımının artırılması açısından önem arz etmektedir.

#### 5.1.7.8. Ankara Üniversitesi Radyosu (Radyo Atölyesi ve Radyo İLEF)



Radyo Atölyesi, Esin Öngören Radyo Stüdyolarında öğrencilerin radyo derslerinin uygulamalarını yaptığı ve aynı zamanda Ankara Üniversitesi Radyosu Radyo İleF'in yayınının yapıldığı Rıfat Aras yayın stüdyosunun da içinde yer aldığı atölyedir.

Ankara Üniversitesi Radyosu, Ankara'da RTÜK tarafından frekans tahsis edilmiş tek üniversite radyosu olarak düzenli yayını sürdürmektedir. İnternet yayını ise 120 ülkeden dinlenebilen radyomuz, dinleyici kitlesini her geçen gün artırmaktadır.

Atölyede, lisans düzeyinde “Radyo ve Televizyonda Konuşma Teknikleri”, “Radyo Yayıncılığına Giriş”, “Radyo Yönetimi”, “Radyo Program Yapımı” ve “Radyo Yayın Projesi” dersleri verilmektedir. Lisans derslerinin yanı sıra gönüllü öğrenciler için düzenlenen konuşma teknikleri, ses kayıt ve kurgu, program yapımı gibi eğitimlerle de öğrencilerin atölyedeki üretime katılımı teşvik edilmektedir.

## 5.2. Araştırma Hizmetleri

### 5.2.1. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü

Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4684 sayılı Kanunla değişik 58'inci maddesine dayanılarak düzenlenen yönetmelik uyarınca kurulmuş olup Üniversitemizde, öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık ya da sanatta yeterlik eğitimini tamamlamış araştırmacılar tarafından yönetilen bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü, desteklenmesi, bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi, izlenmesi, sonuçlarının değerlendirilmesi ve kamuoyuna duyurulması ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek ve sonuçlandırmakla görevli kılınmıştır.

Bu görev, 26 Kasım 2016 tarihli ve 29900 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik” ve 2009 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa bağlı (E) işaretli cetvelin 71'inci maddesi hükmü gereğince 14 Ocak 2009 tarihinde yayımlanan “Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılması Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller” esas alınarak Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi (BAP) tarafından yürütülmektedir.

Üniversitemizin bilimsel araştırma öngörüsü; doğaya, kültürel gelişime, etik ve estetiğe duyarlı bir yaklaşımla bilimsel bilgiye evrensel katkılar yaparken Ülkemizin ve toplumumuzun gereksinimlerini dikkate alan bilimsel sonuçlara ulaşmak ve bu sonuçları hayata geçirmektir. Bu konuda öz görevimiz ise evrensel bilgiye erişim özelliğine sahip ortamlarda yayımlanan bilimsel yayınlarımızın sayısını ve niteliğini artırmak, patentler ve faydalı modellerle üretime yönelik ve endüstriyel değeri olan teknolojiler yaratmaya

yönelmek, sosyal ve ekonomik sorunlara analitik yaklaşımlarla çözüm önerileri içeren, her boyuttaki yönetişimi etkili ve verimli kılmayı hedefleyen özgün çalışmalar ortaya koymaktır. Üniversitemiz, bu görevini daha da etkin bir şekilde yerine getirebilmek amacı ile Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Biriminin işlevini en etkin biçimde yerine getirebilmek üzere Koordinatörlük bünyesinde birim mali işlemler şubesi ve proje takip ve değerlendirme şubeleri olarak tüm yurt içi ve yurt dışı kaynaklardan sağlanan fonlarla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bu yapı içerisindeki faaliyetlerin dayanağını ve temel esasını oluşturan yönerge, yönetmelik değişikliklerine uygun olarak hazırlanmış olup BAP, ilgili mevzuatları uyarınca da TÜBİTAK, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Avrupa Birliği ile ulusal ve uluslararası kaynaklı projeler desteklenmektedir.

### 5.2.2. Teknoloji Geliştirme Bölgesi

Ankara Üniversitesi Teknokent, Cumhuriyetin ilk Üniversitesinin Araştırma, Geliştirme ve Bilim Parkı olarak Üniversitenin ilkelerinden ayrılmadan, Üniversitenin değerlerini kendi misyon ve değerleri ile daha ileriye taşımak için Ankara Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş. (Ankara Üniversitesi Teknokent) ana sözleşmesi 14 Mayıs 2007 tarihli ve 6807 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanarak tüzel kişilik kazanmıştır. Teknokent bünyesinde firmalar 01 Ağustos 2009 tarihinden itibaren Ar-Ge faaliyetlerine başlamışlardır. Ayrıca, 07 Aralık 2015 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ile ek alan olarak kurulan “Tarım, Hayvancılık ve Gıda Teknokenti”, Ziraat ve Veteriner Fakültesi yanında Gümüşdere Yerleşkesinde konumlanmış ve 2017 yılında faaliyete geçmiştir.

Üniversitemizin ana hedefi, “Yaşam Bilimleri” konusunda Türkiye ve çevre ülkelerde öncü Teknokent olmaktır. Bu yüzden, Üniversitemizin tematik Teknokenti olan ek alan “Tarım, Hayvancılık ve Gıda Teknokenti” hizmete girmiştir. Bu sayede, Üniversitemizin öncü ve lider konumda bulunduğu ilgili alanlarda çalışan akademisyen ve firmaların Teknokent bünyesinde projelerini daha verimli bir şekilde gerçekleştirmelerine olanak sağlanacaktır.

Üniversitemizin öğretim üyelerince gerçekleştirilen bilimsel çalışmaları, bilgi ve akademik alandaki birikimi, Üniversitemiz olanaklarının her anlamda üniversite-sanayi iş birliği anlayışıyla Ülkemizin gelişme ve kalkınmasına sunulması, bu konularda Bölgemizce hızlı ve etkin şekilde gerekli koordinasyonun sağlanmasına yönelik hizmetlerin ilgililere arz edilmesi, Ankara Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici AŞ’nin öncelikli amaç ve hedefidir.

Teknokent-Gölbaşı Yerleşkesinde:

Gölbaşı Yerleşkesi;

- A, B, C, D Bloklar ofis kapıları şifre üniteleri (RFID) yenileme işleri yapılmıştır.
- A Blok idari ofislerin eski sistem floresan aydınlatmalar enerji verimliliği gözetilerek yeni sistem led aydınlatmaya çevrilmiştir.
- Güvenlik Nizamiye Kulübe: Klima montajı yapılmıştır.
- A, B, C, D, E Bloklar kamera kayıt cihazları yenilenerek sistem iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.
- Türksat ve BioSavunma Binası önüne güneşten korumalı motosiklet park alanı yapılmıştır.
- İdari bina mutfak mahali tadilatı yapılmış, klima ve su arıtma sistemi montajı yapılmıştır.
- Yangın sistemine entegre çalışan joker pompanın bakımları yapılmıştır.
- Yerleşkemizde girişimci firmalarımıza sağlanan internet altyapısı kapsamında internet kalitesi, hızı, fiyatı vb. göz önünde bulundurularak halihazırda bulunan iki internet sağlayıcı firmaya alternatif olarak Türk net ile anlaşma sağlanılarak gerekli fiber altyapı çalışmaları yapılmıştır.

- Biyosavunma ve Nano Teknoloji binalarımıza İtfaiye uygunluk raporu temin edilmiştir. Diğer blok ve binalarımız için İtfaiye Dairesi Başkanlığına başvurular yapılmış ve yeni mevzuat gereği tamamlanması gereken eksikliklerin giderilmesi için A.Ü. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'na iletilmiştir.
- SSB ve EGM tarafından hazırlanan risk analizi neticesinde talep edilen ana nizamiye geçiş kontrol sistemi pts, kollu bariyer, üç kollu turnike ilave kamera montajları kontrolsüz geçişleri engellemek amaçlı çit tel uygulamaları yapılarak devreye alınmıştır.
- Enerji verimliliği gözetilerek danışma girişi için hava perdesi alımı ve montajı yapılmıştır.
- Üçgen ARGE Ofis Kuluçka Binası inşaatına devam edilmiştir ve 2026 yılı ilk yarısında işletmeye alınması hedeflenmektedir.
- Yerleşkemiz binalarında kablosuz internet ağı genişletilmiş ve sunucu kapasitesi artırılmıştır.
- İç network güvenliği ve dışardan gelebilecek tehlikelere karşı siber güvenlik altyapısı güçlendirilmiştir.
- Yapı kullanım izin belgesi bulunmayan binalarımız için çalışmalar devam etmektedir.

Teknokent-Keçiören yerleşkesinde;

- Güvenlik noktası için network ve telefon hattı yenileme işleri yedekli olarak yapılmıştır.
- A blok geneli için Isıtma sitemi iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.
- Mescit ve Arşiv odası yapılmıştır.
- İdari Kat Ofislerine ve güvenlik noktasına klima montajı yapılmıştır.
- Bina Ana Girişe hava perdesi takılmıştır.
- Enerji verimliliği gözetilerek A blok idari ofislerin aydınlatma lambaları led olarak değiştirilmiştir.
- Daha önce depo olarak kullanılan mahalin klima, elektrik, alçı boya işlemleri yapılarak Agrix'e tahsis edilmiştir.

#### 2025 Yılında Gerçekleştirilen Faaliyetler;

2025 yılı, Ankara Üniversitesi Teknokent için ulusal ve uluslararası ölçekte iş birliklerinin güçlendiği, teknoloji tabanlı girişimlerin desteklendiği, yapay zekâ, savunma sanayi, biyoteknoloji ve dijital dönüşüm gibi stratejik alanlarda çok sayıda etkinliğin hayata geçirildiği verimli bir yıl olmuştur.

Teknokentin stratejik hedefleri doğrultusunda gerçekleştirilen bu faaliyetler; üniversite-sanayi iş birliğinin derinleştirilmesine, Ar-Ge ve inovasyon ekosisteminin gelişmesine ve girişimcilik kapasitesinin artırılmasına önemli katkılar sağlamıştır.

Ankara Üniversitesi Teknokent, 2025 yılı boyunca aşağıdaki ana faaliyet alanlarına odaklanmıştır:

#### İş Birliği Görüşmeleri ve Stratejik Ortaklıklar

Savunma sanayi, enerji, sağlık, yazılım, yapay zekâ ve finans gibi farklı sektörlerden yerli ve yabancı kurumlarla çok sayıda iş birliği görüşmesi gerçekleştirilmiş; kamu kurumları, üniversiteler, teknoparklar, sanayi kuruluşları ve teknoloji firmaları ile stratejik ortaklıkların temelleri atılmıştır. Bu kapsamda hem bölgesel hem de uluslararası düzeyde yeni proje ve iş geliştirme fırsatları oluşturulmuştur.

#### Paneller, Konferanslar ve Bilimsel Toplantılar

Yapay zekâ, biyoteknoloji, siber güvenlik, oyun sektörü, savunma sanayi ve yenilikçi teknolojiler başta olmak üzere güncel ve stratejik konuların ele alındığı panel, konferans ve bilimsel toplantılar düzenlenmiş; akademisyenler, sektör temsilcileri ve girişimciler bir araya getirilerek bilgi paylaşımı ve etkileşim ortamı sağlanmıştır.

**Proje Pazarları, Çalıştaylar ve Girişimcilik Programları**

Disiplinler arası proje pazarı, çalıştaylar ve girişim hızlandırma programları aracılığıyla yenilikçi proje fikirlerinin geliştirilmesi, ticarileşme potansiyeli taşıyan çalışmaların desteklenmesi ve girişimcilerin yatırımcılarla buluşturulması hedeflenmiştir.

**Fuarlar, Tanıtım ve Uluslararası Etkinlikler**

Ulusal ve uluslararası fuar, zirve ve tanıtım etkinliklerine aktif katılım sağlanarak Teknokent bünyesinde geliştirilen projelerin görünürlüğü artırılmış, girişimcilerin küresel pazarlara açılmasına yönelik önemli temaslara kurulmuştur.

Gelecek dönemde de Ankara Üniversitesi Teknokent, üniversite–sanayi iş birliğini güçlendirmeye, yenilikçi ve yüksek katma değerli projeleri desteklemeye ve Türkiye’nin teknoloji ekosistemine sürdürülebilir katkı sunmaya yönelik faaliyetlerini kararlılıkla sürdürmeye devam edecektir.

Gelecek yılda da Ankara Üniversitesi Teknokent olarak üniversite-sanayi iş birliğini arttırmaya, yenilikçi projelere destek vermeye ve bölgedeki teknoloji ekosisteminin gelişimini sürdürmeye devam edilecektir.

**Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (Ankara TTO)**

Ankara TTO, Haziran 2013’te kurulmuş ve 2015 yılından itibaren 5 yıl yaklaşık bir milyon TL bütçe ile TÜBİTAK 1513 programı kapsamında desteklenmiştir. Ankara TTO, Üniversitemiz öğretim üyelerinin sanayiciler ile ortak proje yapmaları konusunda köprü vazifesi görmektedir, sorumlu olduğu 5 modül kapsamında çalışmalarını sürdürmektedir.

Ankara TTO’nun sorumlu olduğu 5 Modül kapsamında yürüttüğü faaliyetler aşağıda detaylandırılmıştır.

**Modül 1: Farkındalık, Tanıtım, Bilgilendirme ve Eğitim Hizmetleri**

Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü (Ankara TTO) Modül-1 faaliyetleri kapsamında 2025 döneminde birimin farkındalığı, tanınırlığı ve görünürlüğünün güçlendirilmesi amacı ile sanayi, akademi ve öğrencilere yönelik çalışmalarını sürdürmüştür. Modül 1, Ar-Ge, yenilik, iş birlikleri, destek programları, fikri sınai mülkiyet hakları ve girişimcilik gibi hizmetlerin araştırmacılara ve sanayi kuruluşlarına tanıtılması faaliyetlerini yürütmektedir. Ankara TTO, Üniversitede üretilen bilginin sanayi kuruluşlarına entegrasyonunda ara yüz fonksiyonu üstlenerek her iki taraf arasında iletişimini, koordinasyonunu ve iş birliklerini desteklemektedir.

2025-Yılında görünürlük ve farkındalık çalışmaları akademisyen, öğrenci ve sanayi olmak üzere üç başlık altında gerçekleştirilmiştir.

Modül-1 faaliyetleri kapsamında, 2025 yılı içerisinde 720 farkındalık, tanıtım ve eğitim faaliyetleri (bilgilendirme günleri, fuarlar, firma ziyaretleri, eğitimler vb.) organize edilmiş olup, 3000 öğrenciye ve 3500 akademisyene ulaşılmıştır. Ayrıca, 1970 sosyal medya görünürlük çalışması ile yaklaşık 1.000.000 kişiye erişim sağlanmıştır. Önceki rapor dönemine kıyasla, ilgili dönemde gerçekleştirilen farkındalık faaliyetleri artırılmıştır.

Organize edilen etkinlikler ile girişimci, akademisyen ve öğrencilere Ankara TTO’nun tüm modül faaliyet alanlarında bilgi ve destek verilmiştir.

Bu rapor döneminde gerçekleştirilen görünürlük faaliyetleri aşağıda listelenmiştir:

- Proje Tanıtımları
- Fuar Katılımları
- Eğitimler
- Marka Çalışmaları

- Basın Çalışmaları
- Bilgilendirme Günleri
- Firma Ziyaretleri
- Proje Pazarı
- Fakülte Ziyaretleri

Ankara TTO bünyesinde oluşturulan markalar altında girişimciler, akademisyenler ve öğrencilere yönelik proje eğitimleri, farkındalık çalışmaları, mentorluk, tanıtım, bilgilendirme faaliyetleri ve seminerler düzenlemiştir. Bu sayede Ankara TTO'nun farkındalığının artırılması sağlanmıştır.

Ankara TTO olarak katılım sağlanan ve aşağıda detayları verilmiş olan 7 fuar ve 3 etkinlik ile Ankara TTO, Teknokent firmaları ve akademisyenler arasında stratejik iş birliklerinin oluşmasında katkı sağlanmıştır.

Üniversitemizin 10 Meslek Yüksekokulunda, Nisan 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilen TÜBİTAK Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı, Üniversite Öğrencileri Sanayiye Yönelik Araştırma Projeleri Desteği Programı (TÜBİTAK 2209 A-B) ve TÜBİTAK 1512 (1812) Girişimcilik Destek programı (TÜBİTAK BİGG) anlatıldığı “Proje Çıkarması MYO” etkinliği ile yaklaşık 500 öğrenciye ulaşılmıştır. (Eğitmenler: Öğr. Gör. Elif Ayaz, Kaan Kaya)

2025 yılı boyunca Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü tarafından, üniversite–sanayi iş birliği, öğrenci projeleri, girişimcilik ve araştırma kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik çok sayıda etkinlik düzenlenmiştir.

- 27–28 Şubat 2025 tarihlerinde Disiplinler arası Yapay Zekâ Proje Pazarı gerçekleştirilmiştir. Etkinlik kapsamında 7’si üniversite, 32’si sanayi kaynaklı olmak üzere toplam 30 proje sergilenmiştir. Proje Pazarı’na araştırma kurumları ve sanayi kuruluşlarından 240 kişi, üniversite bünyesinden ise 278 akademisyen ve araştırmacı katılım sağlamıştır. Etkinlik, disiplinler arası etkileşimi güçlendirmesi ve somut üniversite–sanayi iş birliklerine zemin hazırlaması açısından önemli çıktılar üretmiştir.
- Nisan ayı içerisinde Meslek Yüksekokulları Proje Çıkarması etkinliği düzenlenmiş ve iki haftalık süre boyunca üniversitemize bağlı meslek yüksekokullarında öğrencilerle bir araya gelinmiştir. Bu kapsamda toplam 10 Meslek Yüksekokulu ziyaret edilmiş, 500’ün üzerinde öğrenciye Teknoloji Transfer Ofisi’nin faaliyetleri, TÜBİTAK destek programları ve proje geliştirme süreçleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- 03 Haziran 2025 tarihinde, üniversitemize yeni katılan öğretim üyelerine yönelik olarak Baştankara Eğitim Programı düzenlenmiştir. Program kapsamında Ankara Üniversitesi’nin araştırma altyapısı, proje destek mekanizmaları ve Teknoloji Transfer Ofisi hizmetleri tanıtılmış; etkinliğe 170’in üzerinde öğretim üyesi katılım sağlamıştır.
- Eylül ayında Ankara Üniversitesi Uyum Haftası etkinliklerine katılım sağlanmış, fakülteler ziyaret edilerek üniversiteye yeni başlayan öğrencilere ve akademik personele Teknoloji Transfer Ofisi’nin sunduğu destekler ve faaliyet alanları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- 14 Ekim 2025 tarihinde “Altın Üçüzler: Yaratıcılık, İnovasyon ve Girişimcilik” başlıklı etkinlik düzenlenmiştir. Etkinlikte yaratıcılık, yenilikçilik ve girişimcilik kavramları bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmış; yaklaşık 200 kişinin katılımıyla gerçekleştirilen program, üniversite genelinde girişimcilik farkındalığının artırılmasına katkı sağlamıştır.
- Ekim–Kasım ayları içerisinde TÜBİTAK 2209-A ve 2209-B Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Programları kapsamında kapsamlı bilgilendirme ve proje yazım eğitimleri düzenlenmiştir. Yüz yüze ve çevrimiçi olarak gerçekleştirilen bu etkinliklere toplam 750 öğrenci katılım sağlamış; öğrencilerin araştırma projeleri geliştirme, proje yazım süreçleri ve başvuru kriterleri konusunda bilgi ve yetkinliklerinin artırılması hedeflenmiştir. Baş’tAnkara Eğitim

Programı” yeni Öğretim Üyelerine, Üniversitemizin araştırma alt yapısını ve araştırma birimlerini tanıtmak amacıyla 07 Haziran 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

### Modül 2: Destek Programlarından Yararlanmaya Yönelik Hizmetleri

Bu modül artık TTO’nun sorumluluğunda değildir. Üniversitedeki Proje Destek Ofisi’nin sorumluluğundadır.

### Modül 3: Proje Geliştirme/Yönetim Hizmetleri (Üniversite Sanayi İş birliği Faaliyetleri)

2025-Yılı içerisinde üniversite-sanayi iş birliği kapsamında toplamda 150’yi aşkın akademisyen ve 100’ü aşkın firma temsilcisi ile yapılan görüşmeler neticesinde Ankara Üniversitesi akademisyenleri ve firma arasında 102 adet Üniversite-Sanayi iş birliği Projesi başlatılmış ve sözleşmesi imzalanmıştır. Üniversite-Sanayi İş birliği projelerinin dağılımı;

- 39 adet kamu destekli
- 63 adet öz kaynaklı olarak gerçekleştirilmiştir.

İlgili dönemde kabul edilen toplam 102 Ar-Ge projesinin 63’ü (%61,8) sanayi tarafından finanse edilen kontratlı Ar-Ge projelerinden, 39’u (%38,2) ise TÜBİTAK, KOSGEB ve benzeri kamu destekli programlar kapsamında yürütülen projelerden oluşmaktadır.

Toplam ₺86.988.574 tutarındaki sözleşme bütçesinin ₺69.332.574’ü (%79,7) özel sektör kaynaklı projelerden, ₺17.656.000’i (%20,3) ise kamu destekli projelerden sağlanmıştır. Bu dağılım, proje sayısının yanı sıra bütçe büyüklüğü açısından da özel sektörün belirleyici bir ağırlığa sahip olduğunu göstermektedir.

Bu çerçevede elde edilen bulgular, üniversite-sanayi iş birliği mekanizmalarının etkin bir şekilde işletildiğini, sanayinin üniversiteyi güvenilir bir Ar-Ge ortağı olarak konumlandığını ve yürütülen çalışmaların bilimsel çıktıların ötesinde ekonomik ve toplumsal katma değer üretme kapasitesinin yüksek olduğunu göstermektedir.

Üniversite-Sanayi iş birliği birimi olarak Üniversitemizde 1505 projesini artırmaya yönelik akademisyenlerimizle ve firmalarla yapılan toplantılarda projenin tanıtımı yapılmıştır. Üniversitemizde 1505 proje başvurularını artırmaya yönelik olarak akademisyenlerimiz ve firmalarla bir dizi toplantı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda, 1505 programının tanıtımı yapılmış ve toplamda 6 proje başvurusu gerçekleştirilmiştir. 5 proje desteklenmeye hak kazanmıştır ve %100’lük bir başarı gerçekleştirmiştir. 1 projenin değerlendirme süreci hala devam etmektedir.

TÜBİTAK Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı tarafından yürütülen “2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı” ve “2209-B Üniversite Öğrencileri Sanayiye Yönelik Araştırma Projeleri Desteği Programı” kapsamında hem yüz yüze hem de çevrimiçi olmak üzere bilgilendirme ve proje yazma etkinlikleri gerçekleştirilmiştir. Ankara TTO tarafından, proje çıkarma etkinliğinde 12 meslek yüksek okulunda yaklaşık 500 öğrenciye eğitim verilmiştir. Geleceğin bilim insanları, kendi projelerini hayata geçirmek için önemli bir adım attı. Ayrıca, öğrencilerin her an ulaşabileceği ve proje yazmaya, bütçe oluşturmaya ve başvuru yapmaya yönelik yardımcı kılavuz TTO tarafından hazırlanarak hem öğrencilere hem de akademisyenlere e-posta aracılığıyla iletilmiştir. Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü ve Öğrenci Dekanlığı iş birliğiyle, Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi F Blok Konferans Salonu’nda “TÜBİTAK 2209-A/B Proje Yazma ve Revizyon Workshopu” düzenlenmiştir. Etkinlik kapsamında öğrencilere TÜBİTAK proje yazım süreci, değerlendirme kriterleri ve format uyumu hakkında bilgilendirme yapılmış; birebir değerlendirme oturumlarıyla proje önerilerinin revizyonu gerçekleştirilmiştir. Çalışma, öğrencilerin proje yazma becerilerinin geliştirilmesi ve nitelikli TÜBİTAK başvurularının artırılmasına katkı sağlamıştır. Öğrencilerin araştırmaya olan merak duygularını daha da artırmaya neden olacak bu etkinlikler ve farkındalıklar doğrultusunda proje sayısının artırılması hedeflenmektedir. 2025 yılında öğrencilerimizin motivasyonunu artırmak ve TÜBİTAK 2209 projelerine katılımı teşvik etmek amacıyla, proje başvuru onay formunu [tto@ankara.edu.tr](mailto:tto@ankara.edu.tr) adresine gönderen proje

yürütücüsü öğrencilere, 'Mataraları Bizden' sloganıyla “Ankara Üniversitesi'nden Bir Anı Kalsın” diye mataralar hediye edilmiştir.

2023 yılı 1. döneminde 2209-A programına 122 başvuru yapılmış ve 84 proje desteklenerek %69 kabul oranı elde edilmiştir. Aynı dönemde 2209-B programında 5 başvurudan 3'ü desteklenmiş ve %60 kabul oranına ulaşılmıştır. 2023 yılı 2. döneminde ise 2209-A programında 190 başvurunun 136'sı desteklenmiş (%72 kabul oranı), 2209-B programında 6 başvurudan 2'si desteklenmiştir (%33 kabul oranı).

2024 yılı 1. döneminde üniversitemizin proje kültüründe kayda değer bir ivme yakalanmıştır. Bu dönemde 2209-A programına 530 başvuru, 2209-B programına ise 17 başvuru yapılmıştır. 2023 yılı 1. dönemi baz alındığında, 2209-A projelerinde başvuru sayısı %434, 2209-B projelerinde ise %340 oranında artış göstermiştir.

2025 yılında 683 proje başvurusu yapılmıştır. 2025 yılı 1. dönem başvuru sonuçlarının açıklanması süreci devam etmektedir.

Elde edilen bu artış, Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi bünyesinde yürütülen bilgilendirme, proje yazım eğitimleri ve fakülte/meslek yüksekokulu bazlı farkındalık çalışmalarının somut bir çıktısı niteliğindedir.

2026 yılı hedefi olarak; üniversitenin fakülte, meslek yüksekokulu ve bölümleriyle ortak bir misyon ve hedef doğrultusunda hareket edilerek, TÜBİTAK 2209 programlarına yapılan başvuru sayılarının ve destek oranlarının daha da artırılması, öğrenci proje ekosisteminin güçlendirilmesi ve sanayi ile etkileşimin yaygınlaştırılması planlanmaktadır.

Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) bünyesinde faaliyet gösteren Üniversite-Sanayi İş Birliği ve Öğrenci Projeleri Birimi tarafından, üniversitemizin tüm fakültelerini kapsayacak şekilde akademik yetkinlik analizleri yürütülmektedir. Bu kapsamda analizler; AVESİS sistemi ile BAP, Döner Sermaye/ANKÜR projeleri, patent ve tescil verileri ile girişimcilik faaliyetleri esas alınarak bütüncül bir veri seti üzerinden oluşturulmuştur.

Çalışmalara öncelikli olarak Ziraat Fakültesi akademisyenlerimizin araştırma ve uygulama alanlarıyla başlanmış olup, Mühendislik Fakültesi akademisyenlerimizin çalışmalarına ilişkin yetkinlik analizleri devam etmektedir. Söz konusu analizlerin, üniversitemizin tüm fakültelerini kapsayacak şekilde kademeli ve sistematik olarak yaygınlaştırılması planlanmaktadır.

Gerçekleştirilen yetkinlik analizlerinin temel amacı; akademisyen-firma eşleştirmelerine yönelik yürütülen faaliyetlere veriye dayalı bir altyapı oluşturmak, sektör-sanayi iş birliği potansiyelini somut göstergeler üzerinden belirlemek ve üniversite bünyesindeki bilimsel birikimin sanayi ihtiyaçlarıyla etkin biçimde eşleştirilmesini sağlamaktır. Bu doğrultuda, Üniversite-Sanayi İş Birliği kapsamında iş birliği görüşmesi gerçekleştirmek isteyen akademisyenlerimize yönelik olarak Ankara Üniversitesi TTO tarafından saha ziyaretleri ve birebir görüşmeler planlanmakta ve uygulanmaktadır.

Bu çalışmalar, üniversitenin Ar-Ge kapasitesinin görünürlüğünü artırmanın yanı sıra, sürdürülebilir ve çıktı odaklı üniversite-sanayi iş birliklerinin geliştirilmesine stratejik katkı sağlamaktadır.

Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi koordinasyonunda düzenlenen Disiplinlerarası Yapay Zekâ Proje Pazarı kapsamında, 7'si üniversite, 32'si sanayi kaynaklı olmak üzere toplam 30 proje sergilenmiştir. Etkinliğe araştırma kurumları ve sanayi kuruluşlarından 240 kişi, üniversite bünyesinden ise 278 akademisyen ve araştırmacı katılım sağlamıştır.

Etkinlik süresince, katılımcı proje ekipleri ile sektör temsilcileri arasında verimli ve hedef odaklı eşleşmeler gerçekleştirilmiş; yapılan görüşmeler sonucunda 3 proje için iş birliği konusunda anlaşmaya varılmış, 2 proje için ise görüşmelerin sürdürülmesine ve ilerleyen dönemlerde yeniden bir araya gelmesine karar verilmiştir. Bu çıktılar, Proje Pazarı'nın somut Ar-Ge iş birliklerine dönüşme potansiyelini açık biçimde ortaya koymaktadır.

Elde edilen deneyim ve çıktılar doğrultusunda, 2026 yılı içerisinde Ziraat alanına odaklanan tematik bir Proje Pazarı etkinliğinin kurgulanması ve hayata geçirilmesi planlanmakta olup, bu sayede üniversitenin öncelikli alanlarında üniversite–sanayi iş birliğinin daha da derinleştirilmesi hedeflenmektedir.

#### **Modül 4: Fikri Sınai Hakların Yönetimi ve Lisanslama Hizmetleri**

2025 yılında TTO Koordinatörlüğüne 75 adet Buluş Bildirim Formu iletilmiştir. Bu süreçte değerlendirmeye alınan 75 adet buluş bildirim formundan 55 adet ulusal patent başvurusu yapılmıştır. Yılın son aylarında iletilen ve süreçleri devam eden bildirimlerin değerlendirilmesi ise 2026 yılına devredilmiştir. Faaliyet dönemindeki uluslararası başvuru sayısı ise 38 adet olarak gerçekleşmiştir.

Üniversite hak sahipliğinde yer alan 17 adet ulusal patent tescil edilmiştir. Ayrıca, 2 adet uluslararası patent tescili gerçekleştirilmiştir. Üniversitemizin patent portföyü incelenerek ticarileştirmeye konu buluşlarla ilgili çalışmalar ve ticarileştirme görüşmeleri bu faaliyet yılında da sürdürülmüştür.

Ankara TTO Koordinatörlüğü olarak fikri ve sınai haklar konusunda farkındalık oluşturma faaliyetlerine 2025 yılında hız verilmiştir. Bu kapsamda öğrenci topluluklarına yönelik FSMH (Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları) giriş eğitimleri düzenlenmiştir. Eğitimin akademik müfredata entegrasyonu kapsamında üniversitemiz bünyesinde “Fikri Mülkiyet ve Girişimcilik” başlıklı seçmeli dersler açılmıştır. Ayrıca enstitülerin derslerine bizzat katılım sağlanarak lisansüstü öğrencilere yönelik farkındalık sunumları gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında da enstitülerin ilettiği tez öneri formları TTO tarafından titizlikle incelenmiş ve tez çalışmaları kapsamında ortaya çıkabilecek potansiyel buluşlar için buluş bildirim süreçleri başlatılmıştır. Benzer şekilde, Web of Science (WOS) veri tabanında yayımlanan Ankara Üniversitesi adresli makalelerin taranmasına devam edilmiştir. Makalelerde yer alan akademisyen ve öğrencilere, çalışmalarının FSMH kapsamında değerlendirilerek uygun koruma şekli ile korunabileceği ve buluş bildirimini ile sürecin başlatılabileceği hususunda bilgilendirme mailleri gönderimi sürdürülmüştür.

#### **Modül 5: Şirketleşme ve Girişimcilik Hizmetleri**

Girişimcilik ve Şirketleşme Birimi, Üniversitemiz entelektüel varlığını değere dönüştürmek amacıyla başta akademisyenlerimiz olmak üzere tüm paydaşların iş fikirlerinin gelişim sürecini çeşitli hızlandırıcı programları ile destekler. Yürütülen hızlandırıcı programların temel amacı ar-ge niteliği yüksek projelerin ticarileşerek, sürdürülebilir ve ölçeklenebilir erken aşama girişimlere dönüştürülmesidir.

Bu kapsamda 2025 Yılı içerisinde 2 ana hızlandırıcı programı (KÖK, AnkaBİGG) ile toplamda 3000’i aşkın öğrencimiz, akademisyenimiz ve kurum dışı kişiye teknoloji transfer mekanizmalarının girişimcilik kolu ile ilgili bilgi aktarımı yapılmıştır.

Girişimcilerimizin teknoloji ve yenilik odaklı iş fikirlerini, katma değer ve nitelikli istihdam yaratma potansiyeli yüksek girişimlere dönüştürebilmeleri için fikir aşamasından pazara kadar olan faaliyetleri desteklenmiş bu kapsamda eğitim, mentorluk ve iş rehberliği hızlandırıcı programlarımıza kayıt olan girişimciler ve girişimci adaylarına sağlanmıştır.

Bunlara ek olarak özellikle TTO mentorluğunda şirket kurulumunu gerçekleştiren girişimcilerin kamu hibe destekli projelere yönlendirilmesi, Ankara Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi imkanlarının aktarılması ve şirketleşme süreci fon faaliyetlerinin teşvik ve yönetim çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Girişimcilik faaliyetleri kapsamında, 2025 yılında Ankara TTO girişimci adaylarına iş fikrinden iş modeline geçiş sürecinde destek olunmuştur. Akademisyenlerimizin yürüttüğü Ar-Ge niteliği yüksek projelerin ticarileşerek sürdürülebilir ve ölçeklenebilir erken aşama girişimlere dönüştürülmesi amacıyla yürütülen hızlandırıcı programlara dahil edilen 119 iş fikrinden 32’si şirketleşmiştir.

Dönem içerisinde, Ankara Üniversitesi’nin uygulayıcı kuruluşu olduğu (ankaBİGG) TÜBİTAK 1812 Yatırım Tabanlı Girişimci Destekleme Programı (BİGG) ile 3.300.000 TL yatırım desteğine öncülük edilmiştir.

Buna ek olarak, 2025 yılı rapor döneminde Ankara Üniversitesinin 16 fakültesi ve 12 meslek yüksek okulunda temel düzeyde girişimcilik eğitimi verilmiştir. Proje Çıkarması kapsamında konuk olduğumuz üniversitemiz fakülteleri ve meslek yüksek okullarında 2000 öğrenci ve akademisyenimize TÜBİTAK BİGG 1812 Yatırım Tabanlı Girişim Destek Programı ve temel hızlandırıcımız olan KÖK programının tanıtımı yapılmıştır.

Ayrıca Ankara Üniversitesi'nin uyum haftası programına katılım sağlanmıştır. Üniversitemize yeni başlayan öğrencilerimize 11 fakültemizde Teknoloji transfer Ofisi destekleri tanıtımı yapılmıştır. Uyum haftasında yaptığımız etkileşimli girişimcilik sunumlarında seçilen 50 öğrencimiz temel girişimcilik ve iş modeli eğitimine dahil edilmiştir.

AnkaBİGG Programı kapsamında ön başvurusu onaylanan girişimcilere yönelik olarak, alanında uzman eğitmenler tarafından 2 çağrı dönemi boyunca kapsamlı bir eğitim programı yürütülmüştür. Bu süreçte girişimcilere 50 saatin üzerinde, 20'den fazla eğitim verilmiş olup, gerçekleştirilen eğitimlerin listesi aşağıda sunulmaktadır.

**1812 BİGG Süreç Bilgilendirme Eğitimi** (Eğitmen: Ankara TTO Girişimcilik ve Şirketleşme Uzmanı Kaan KAYA)

**BİGG Temel İş Planı Eğitimi** (Eğitmen: Ankara TTO Girişimcilik ve Şirketleşme Uzmanı Kaan KAYA)

**BİGG PRODİS Eğitimi** (Eğitmen: Doç. Dr. Yavuz Gökçe- ATAK A.Ş Kurucu Ortak)

**BİGG İş Planı Eğitimi** (Eğitmen: Öğr. Gör. Savaş Dr. Savaş Yağlıkcı -ATAK A.Ş Kurucu Ortak)

**BİGG Pazar Eğitimi** (Eğitmen: İş Geliştirme Uzm. Ömer Levent Gökçe)

**Yatırımcı Sunumu Eğitimi** (Eğitmen: Ankara TTO Girişimcilik ve Şirketleşme Uzmanı Kaan KAYA)

**Fikri Mülkiyet Eğitimi** (Eğitmen: Ankara Üniversitesi TTO FSMH Uzmanı Merve Ceren Ceylan)

**Yatırımcı Sunumu Eğitimi** (Eğitmen: Ankara TTO Girişimcilik ve Şirketleşme Uzmanı Kaan KAYA)

Ankara Üniversitesi Biyomedikal Mühendisliği Bölümü öğretim üyesi Prof. Dr. Hilal Göktaş tarafından yürütülen 2025-1 çağrısındaki proje, Küresel Temiz Teknolojiler Girişimcilik Programı- GCIP kapsamında 1.500.000 TL yatırım desteği olarak Türkiye'nin en iyi üç projesinden biri olmuştur.

Ankara Üniversitesi, bu sonuçla birlikte GCIP kapsamında art arda iki yıl böyle bir başarıya ulaşan ilk uygulayıcı kuruluş olma niteliği kazanmıştır.

2025-Yılında TÜBİTAK değerlendirme sürecini başarıyla tamamlayan üç iş fikri, Mükemmeliyet Mührü almaya hak kazanmıştır. Söz konusu iş fikirlerinin listesi aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Mühendislik Fakültesi bünyesinde yürütülen Entrepreneurship and Business Idea Development dersi, 2025–2026 eğitim-öğretim döneminde Dr. Öğr. Üyesi Savaş Yağlıkcı koordinasyonunda gerçekleştirilmiştir. Ders kapsamında üniversitemizin farklı bölümlerinden toplam 78 öğrencinin katılımıyla, çok disiplinli ve uygulama odaklı bir girişimcilik eğitimi yürütülmüştür. 15 hafta süren ders boyunca öğrenciler; girişimcilik ekosistemi, iş fikri geliştirme, problem–çözüm uyumu, değer önerisi oluşturma, iş modeli tasarımı ve sunum teknikleri gibi konularda teorik ve pratik çalışmalar gerçekleştirmiştir.

TÜBİTAK 1601 – Yenilik ve Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı kapsamında, 2026–2028 döneminde yürütülecek olan TÜBİTAK 1812 – Yatırım Tabanlı Girişimcilik Destek Programı için HAVELSAN, Fark Labs ve THK & Orion TEKMER iş birliğiyle oluşturulan konsorsiyumda uygulayıcı kuruluş olarak yer alınmıştır.

Toplam 141 kuruluşun yer aldığı 54 başvurunun değerlendirildiği çağrı süreci sonucunda, desteklenmeye hak kazanan 35 proje arasına; Ankara TTO, HAVELSAN, THK & Orion TEKMER ve Fark Labs TEKMER iş birliğiyle hazırlanan TÜBİTAK 1601 projesi ile girilmiştir.

## 5.2.3. Patent / Faydalı Model / Marka Sayıları

2023-2025 yıllarında ulusal, uluslararası başvuruları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Bu kapsamda, son üç yılda ulusal ve uluslararası patent başvuru sayıları; 2023 yılında 31 ulusal, 24 uluslararası, 2024 yılında 40 ulusal, 28 uluslararası ile 2025 yılında 55 ulusal ve 38 uluslararası olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 95: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2023-2025 Yılı)

| Sıra No | Başvuru Yılı     | Buluş Başlığı                                                                                                                                                               | Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı | Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı  | Buluş Sahibinin Adı-Soyadı                                                    | Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü                |
|---------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 1       | 2023<br>(Ulusal) | Azot Katkılı Karbon Kuantum Nokta İçerikli Mürekkep Kullanılarak Ofis Tipi İnkjet                                                                                           | Ankara Üniversitesi          | 1004 APYÖK Başvurusu                 | -                                                                             | -                                                                   |
| 2       | 2023<br>(Ulusal) | Kronik Lenfositik Lösemi (KLL)'de Ekstrasellüler Vezikül (Ev) Düzeyinde Fosfatidilserin (Ps) Vetyro3-Axl-Mertk (Tam) Reseptör Tirozin Kinaz (Rtk) Düzeylerinin Belirlenmesi | Ankara Üniversitesi          | Dr. Doç. Dr. Prof. Dr. Prof. Dr. Dr. | Meltem Bay Güldane Cengiz Seval Nesrin Özsoy Erdaş Günhan Gürman Öznur Coşkun | Kök Hücre Enstitüsü Tıp Fakültesi Fen Fakültesi Veteriner Fakültesi |
| 3       | 2023<br>(Ulusal) | Yüzeyde Zenginleştirilmiş Raman Spektroskopisi İçin Bir Alttaş                                                                                                              | Ankara Üniversitesi          | Öğrenci                              | Ayşen Gümüştaz                                                                | Eczacılık Fakültesi                                                 |
| 4       | 2023<br>(Ulusal) | Bakulovirüs Ekspresyon Sisteminde Üretilen Sars Coronavirus-2 Envelope (Zarf) Proteini                                                                                      | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr. Doç. Dr. Prof. Dr.         | Tuba Çiğdem Oğuzoğlu İlke Karayel Hacıoğlu Aykut Özkul                        | Veteriner Fakültesi                                                 |
| 5       | 2023<br>(Ulusal) | İki Boyutlu Hiperkaotik ve Vincent Sistem Dayalı Üç Yönlü Karıştırılabilir Görüntü Şifreleme Yöntemi                                                                        | Ankara Üniversitesi          | Doç. Dr.                             | Abdurrahim Toktaş                                                             | Mühendislik Fakültesi                                               |
| 6       | 2023<br>(Ulusal) | 3 Boyutlu Yazıcı ile Üretilmiş Ekstansör Dinamik Bilek-El-Parmak Splinti                                                                                                    | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr. Arş. Gör.                  | Serap Alsancak Ahmet Gökhan Acar                                              | Sağlık Bilimleri Fakültesi                                          |
| 7       | 2023<br>(Ulusal) | Rubisco Enzimi (Ribulose-1,5-Bisphosphate Carboxylase / Oxygenase) ile Berrak ve Tortu Oluşmayan Nar Suyu Üretim Yöntemi                                                    | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                            | Meltem Türkyılmaz                                                             | Gıda Güvenliği Enstitüsü                                            |
| 8       | 2023<br>(Ulusal) | Gıda Atıklarıyla Berrak ve Yüksek Renk Stabilesine Sahip Nar Suyu Üretimi" Ya Da "Gıda Atıklarıyla Yüksek Kaliteli Nar Suyu Üretimi                                         | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                            | Meltem Türkyılmaz                                                             | Gıda Güvenliği Enstitüsü                                            |
| 9       | 2023<br>(Ulusal) | Bir İnsan İçin Isırık İzi Simülasyon Cihazı ve Çalışma Metodu                                                                                                               | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                            | Mehmet Ali Kılıçarslan                                                        | Diş Hekimliği Fakültesi                                             |
| 10      | 2023<br>(Ulusal) | Berrak Kırmızı Üzüm Suyu Üretim Metodu                                                                                                                                      | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                            | Meltem Türkyılmaz                                                             | Gıda Güvenliği Enstitüsü                                            |
| 11      | 2023<br>(Ulusal) | Tamamen Atık Kumaştan Türetilmiş Bir Süperkapasitör Üretim Yöntemi                                                                                                          | Ankara Üniversitesi          | Arş. Gör. Prof. Dr. Doç. Dr.         | Yavuz Gökçe Emine Yağmur Nazife Işık Semerci                                  | Mühendislik Fakültesi                                               |
| 12      | 2023<br>(Ulusal) | Enzimatik İşlemlerle Nar Suyu Kusurlarının Giderilmesi ve Renk Stabilesitesi ve Yoğunluğunun artırılması İçin Yöntem                                                        | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                            | Meltem Türkyılmaz                                                             | Gıda Güvenliği Enstitüsü                                            |
| 13      | 2023<br>(Ulusal) | Çok Katmanlı, Saydam Bir Mikro Şerit Yama Anten                                                                                                                             | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr. Öğr. Gör.                  | Barış Akaoğlu Çağlar Kaya                                                     | Mühendislik Fakültesi Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü          |
| 14      | 2023<br>(Ulusal) | Kapsaisin İçin Yeni Bir İlaç Taşıma Sistemi ve Bu Taşıma Sisteminin Eldesi İçin Bir Yöntem                                                                                  | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr. Öğrenci                    | Gökem Kısmalı Merve Şenöz                                                     | Veteriner Fakültesi                                                 |

Tablo 95: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2023-2025 Yılı)

| Sıra No | Başvuru Yılı     | Buluş Başlığı                                                                                                                                                          | Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı | Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı           | Buluş Sahibinin Adı-Soyadı                                                                                                            | Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü |
|---------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 15      | 2023<br>(Ulusal) | Kanser Ön Tarama Kiti                                                                                                                                                  | Ankara Üniversitesi          | Dr. Öğr. Üyesi Prof. Dr.                      | Pelin Kılıç Günhan Gürman                                                                                                             | Kök Hücre Enstitüsü Tıp Fakültesi                    |
| 16      | 2023<br>(Ulusal) | Bir İlaç Etken Maddesi Olan Propranolol Hcl'nin Enantiyomerik Safılıkta Üretimi İçin Mikrobiyal Stereoinversiyon Yöntemi                                               | Ankara Üniversitesi          | Arş. Gör. Prof. Dr.                           | Rahime Songür Ülkü Mehmetoğlu                                                                                                         | Mühendislik Fakültesi                                |
| 17      | 2023<br>(Ulusal) | Empedans Uyumlandırması Güçlendirilen Bir Elektromanyetik Girişim Izgarası                                                                                             | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                     | Asım Egemen Yılmaz                                                                                                                    | Mühendislik Fakültesi                                |
| 18      | 2023<br>(Ulusal) | Schaffer Fonksiyonuna Dayalı Bir Şifreleme ve Şifre Çözme Yöntemi                                                                                                      | Ankara Üniversitesi          | Doç. Dr.                                      | Abdurrahim Toktaş                                                                                                                     | Mühendislik Fakültesi                                |
| 19      | 2023<br>(Ulusal) | Eksozom İçeren Aselüler Deri Yaması Üretim Yöntemi                                                                                                                     | Ankara Üniversitesi          | Doç. Dr.                                      | Burak Derkuş                                                                                                                          | Fen Fakültesi                                        |
| 20      | 2023<br>(Ulusal) | Eksozom İçeren, Hızlı Çapraz Bağlanan, Modifiye Hyaluronik Asit Bazlı Dermal Dolgu Malzemesi Üretim Yöntemi                                                            | Ankara Üniversitesi          | Doç. Dr.                                      | Burak Derkuş                                                                                                                          | Fen Fakültesi                                        |
| 21      | 2023<br>(Ulusal) | Suda Çözünür, Biyouyumlu, Biyolojik Olarak Parçalanabilir, 3b Yazdırılabilir ve Radyasyonla Kürlenebilir Poliüretanüre Biyomürekkepleri                                | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr. Öğrenci Öğrenci                     | Pınar Yılğör Huri Işıl Yazgan Fahriye Şeyma Gökyer                                                                                    | Mühendislik Fakültesi                                |
| 22      | 2023<br>(Ulusal) | Niclosamid, Proteazom Aktivitesin Modüle Ederek, Proliferatif Hastalıkların Tedavisi ve İmmün Sistemin Modülasyonunu Gerçekleştirir                                    | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                     | Fikret Şahin                                                                                                                          | Tıp Fakültesi                                        |
| 23      | 2023<br>(Ulusal) | Proteazom Aktivitelerini Modüle Ederek Parazitik Enfeksiyonların Tedavisi, ve Proliferatif Hastalıkların Tedavisi ve İmmünmodulator Etki Amaçlarıyla Sk12001 Kullanımı | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                     | Fikret Şahin                                                                                                                          | Tıp Fakültesi                                        |
| 24      | 2023<br>(Ulusal) | Rosenbrock Optimizasyon Fonksiyonuna Dayanan İki Boyutlu Hiperkaotik Sistem Kullanan Görüntü Şifreleme Yöntemi                                                         | Ankara Üniversitesi          | Doç. Dr.                                      | Abdurrahim Toktaş                                                                                                                     | Mühendislik Fakültesi                                |
| 25      | 2023<br>(Ulusal) | Brd3 İnhibitör Etkili 4-((4-Kloro - 3-(4-Okso-4h-Kromen-2-İl) Fenil) Sulfonil)-6-Floro-3,4-Dihidrokinoksalin-2(1 H)-On Bileşiği                                        | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr. Doç. Dr.                            | Oya Bozdağ Filiz Bakar Ateş                                                                                                           | Eczacılık Fakültesi                                  |
| 26      | 2023<br>(Ulusal) | Rbd Yüklü Nanopartikül ile Yüklümlü Çözünen Mikroİğnelerin Geliştirilmesi ve Kullanımı                                                                                 | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr. Doç. Dr. Doç. Dr. Arş. Gör. Öğrenci | Asuman Bozkır Berrin Küçüktürkmen Umut Can Öz Selin Kurter Sena Ayçiçek Can Arda Büyüksungur Seyide Tuğçe Gökdeniz Mehmet Eray Kolsuz | Eczacılık Fakültesi                                  |
| 27      | 2023<br>(Ulusal) | Hidroksiapatit Kullanılarak Üç Boyutlu Radyoeshenlik Kemik Modeli Üretimi                                                                                              | Ankara Üniversitesi          | Dr. Öğr. Üyesi Ar. Gör. Prof. Dr.             | Seyide Tuğçe Gökdeniz Mehmet Eray Kolsuz                                                                                              | Diş Hekimliği Fakültesi                              |
| 28      | 2023<br>(Ulusal) | Postbiyotik Enkapsülasyonunda Üç Boyutlu Yazıcıların Kullanımı                                                                                                         | Ankara Üniversitesi          | Doç. Dr.                                      | Evrin Güneş                                                                                                                           | Biyoteknoloji Enstitüsü                              |
| 29      | 2023<br>(Ulusal) | Manyetik Substrat Tabanlı Bir Doku İskelesi ve Bu Doku İskelesinin 3-Boyutlu Yazıcı Desteğiyle Üretimi İçin Bir Yöntem                                                 | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                     | Pınar Yılğör                                                                                                                          | Biyoteknoloji Enstitüsü                              |
| 30      | 2023<br>(Ulusal) | Isı Duyarlı Bir Doku İskelesi ve Bu Doku İskelesinin 3-Boyutlu Yazıcı Desteğiyle Üretimi İçin Bir Yöntem                                                               | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                     | Pınar Yılğör                                                                                                                          | Biyoteknoloji Enstitüsü                              |

Tablo 95: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2023-2025 Yılı)

| Sıra No | Başvuru Yılı           | Buluş Başlığı                                                                                                                                                                                                                                                                      | Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı | Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı                                                       | Buluş Sahibinin Adı-Soyadı                                                                                                          | Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü |
|---------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 31      | 2023<br>(Ulusal)       | Kryoprezervasyon İşlemi Öncesi Spermanın Kryotoleransının Marker Aracılığı ile Belirlenerek Uygulanacak Dondurma Metoduna Karar Verilmesine Yönelik Yöntem                                                                                                                         | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                                                 | Hamdi Uysal                                                                                                                         | Veteriner Fakültesi                                  |
| 32      | 2023<br>(Uluslararası) | Vitis Vinifera L. (Uzum) Turunun Mildiyö (Plasmopara Viticola) Hastalığına Dayanıklılık Kazandırılması İçin Bir Yöntem                                                                                                                                                             | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                                                 | Ali Ergül                                                                                                                           | Biyoteknoloji Enstitüsü                              |
| 33      | 2023<br>(Uluslararası) | A Heat Change Unit                                                                                                                                                                                                                                                                 | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.                                                                    | Ali Gencer<br>Serap Safran                                                                                                          | Fen Fakültesi                                        |
| 34      | 2023<br>(Uluslararası) | A Superconductor Protection Unit                                                                                                                                                                                                                                                   | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.                                                                    | Ali Gencer<br>Serap Safran                                                                                                          | Fen Fakültesi                                        |
| 35      | 2023<br>(Uluslararası) | A Superconducting Fault Current Limiting Transformer                                                                                                                                                                                                                               | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.                                                                    | Ali Gencer<br>Serap Safran                                                                                                          | Fen Fakültesi                                        |
| 36      | 2023<br>(Uluslararası) | Method For Detection Of Fusion-Type Mutations Used In Diagnosis, Monitoring And Determining Of Treatment Of Cancer Diseases                                                                                                                                                        | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Öğr. Gör.                                                                    | İşinsu Kuzu<br>Hale Kıvrak                                                                                                          | Tıp Fakültesi                                        |
| 37      | 2023<br>(Uluslararası) | A Microbial Stereoinversion Method For Enantiomeric Purty Production Of Propranolol Hcl, A Drug Substance                                                                                                                                                                          | Ankara Üniversitesi          | Arş. Gör.<br>Prof. Dr.                                                                    | Rahime Songür<br>Ülkü Mehmetoğlu                                                                                                    | Mühendislik Fakültesi                                |
| 38      | 2023<br>(Uluslararası) | A Portative Therapeutical Baby Housing                                                                                                                                                                                                                                             | Ankara Üniversitesi          | Doç. Dr.                                                                                  | Figen Işık Esenay                                                                                                                   | Hemşirelik Fakültesi                                 |
| 39      | 2023<br>(Uluslararası) | Uterine Manipulator                                                                                                                                                                                                                                                                | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                                                 | Salih Taşkın                                                                                                                        | Tıp Fakültesi                                        |
| 40      | 2023<br>(Uluslararası) | A System For Estimating The Severity Of Covid-19 Disease Progression In Individuals                                                                                                                                                                                                | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Doç. Dr.<br>Öğr. Gör.<br>Dr. Öğr. Üyesi<br>Doç. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Doç. Dr. | Meral Beksaç<br>Güldane Cengiz<br>Seval<br>Ezgi Gülten<br>İrem Akdemir<br>Kalkan<br>Güle Çınar<br>Osman<br>Memikoğlu<br>Klara Dalva | Tıp Fakültesi                                        |
| 41      | 2023<br>(Uluslararası) | A Humanin-Loadeo Solid Lipid Nanoparticle For Use In The Treatment Of Neurological Diseases And A Method For Producing The Humanin-Loadeo Solid Lipid Nanoparticle                                                                                                                 | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Dr. Öğr. Üyesi<br>Dr. Öğr. Üyesi                                             | Asuman Bozkır<br>Berrin<br>Küçüktürkmen<br>Umut Can Öz                                                                              | Eczacılık Fakültesi                                  |
| 42      | 2023<br>(Uluslararası) | U Sage Of Thymoquinone Or Analog Molecules Thereof As Active Substance In Pharmaceutical Compositions In Virus Infections, And A Pharmaceutical Composition Comprising These As Active Substance                                                                                   | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                                                 | Fikret Şahin                                                                                                                        | Tıp Fakültesi                                        |
| 43      | 2023<br>(Uluslararası) | Treatment Of Auto-Immune, Viral, Bacterial And Fungal Diseases And Usage Of Midkines, That Are Related To Treatment Of These Diseases, In Modulation Of Cytokines, The Modulator Agents That Provide Midkine Activities And The Pharmaceutical Composition Comprising These Agents | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                                                 | Fikret Şahin                                                                                                                        | Tıp Fakültesi                                        |
| 44      | 2023<br>(Uluslararası) | Usage Of Hydrogen Peroxide As Active Substance In The Treatment Of Diabetic Retinopathy Diseases And The Symptoms Resulting From These Diseases                                                                                                                                    | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                                                 | Fikret Şahin                                                                                                                        | Tıp Fakültesi                                        |

Tablo 95: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2023-2025 Yılı)

| Sıra No | Başvuru Yılı           | Buluş Başlığı                                                                                                                                  | Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı | Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı      | Buluş Sahibinin Adı-Soyadı                                    | Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü |
|---------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 45      | 2023<br>(Uluslararası) | Baskın Pati Belirlemek İçin Test Düzenegi                                                                                                      | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                | Yasemin Salgırlı<br>Demirbaş<br>Sevim Isparta<br>Hakan Öztürk | Veteriner Fakültesi                                  |
| 46      | 2023<br>(Uluslararası) | Denizlerde Patojen Enterik Bakteri Yukunun Azaltılmasına Yönelik Bir Yöntem                                                                    | Ankara Üniversitesi          | Doç. Dr.<br>Arş. Gör. Dr.                | Banu Kaşkatepe<br>Hilal Başak Erol                            | Eczacılık Fakültesi                                  |
| 47      | 2023<br>(Uluslararası) | Otomatik Tamburlu Sulama Makinalarıyla Kullanılmak Amacıyla Geliştirilen Tümlşik Fertigasyon Sistemi                                           | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                | Ahmet Çolak                                                   | Ziraat Fakültesi                                     |
| 48      | 2023<br>(Uluslararası) | A Card Test Fort He Diagnosis Of The Mushroom Toxin Gyromitrin And Its Metabolites                                                             | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                | İlgaz Akata                                                   | Fen Fakültesi                                        |
| 49      | 2023<br>(Uluslararası) | A Card Test For The Hallucinogenic Psilocybin Molecule That Allows The Diagnosis Of Toxic Mushrooms And Mushroom Toxicity                      | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                | İlgaz Akata                                                   | Fen Fakültesi                                        |
| 50      | 2023<br>(Uluslararası) | Yüzeyde Zenginleştirilmiş Raman Spektroskopisi İçin Bir Altas Üretim Yöntemi                                                                   | Ankara Üniversitesi          | Öğrenci                                  | Ayşen Gümüştas                                                | Eczacılık Fakültesi                                  |
| 51      | 2023<br>(Uluslararası) | Furfuraldan 2-Metil Furan Elde Etmek İçin Ni-Fe Katkılı Tungsten-Zirkonyum Oksit Tabanlı Katalizör                                             | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Dr. Öğr. Üyesi<br>Prof. Dr. | Ali Sınağ<br>Yusuf Osman Donar<br>Özlem Türkşen               | Fen Fakültesi                                        |
| 52      | 2023<br>(Uluslararası) | Çizgisel ve Disk Kaynak Formunda Pr-142 Orta Doz Hızlı / Yüksek Doz Hızlı Brakiterapi Radyoizotop Kaynak Üretim Yöntemi                        | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                | Haluk Yücel                                                   | Nükleer Bilimler Enstitüsü                           |
| 53      | 2023<br>(Uluslararası) | Bir Ses Dalgası ile Diş Taşı Temizleme Cihazı                                                                                                  | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                | Mehmet Ali Kılıçarslan                                        | Diş Hekimliği Fakültesi                              |
| 54      | 2023<br>(Uluslararası) | Uyarılmış Pluripotent Kök Hücre (Upkh) Kökenli, Koroner Arter Hastalığına Eşlik Eden Tip 2 Diabetes Mellitus Hastalık Modeli                   | Ankara Üniversitesi          | Dr. Öğr. Üyesi                           | Pelin Kılıç                                                   | Kök Hücre Enstitüsü                                  |
| 55      | 2023<br>(Uluslararası) | Fotopolimer ve Peptid Ampifil Bazlı Yeni Bir Supramoleküler Hidrojel                                                                           | Ankara Üniversitesi          | Doç. Dr.                                 | Burak Derkuş                                                  | Fen Fakültesi                                        |
| 1       | 2024<br>(Ulusal)       | Malzeme Dayanımı Ölçen Çivi Tabancası                                                                                                          | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                | Kamil Kayabalı                                                | Mühendislik Fakültesi                                |
| 2       | 2024<br>(Ulusal)       | Solunum Desteği İçin Bir Egzersiz Cihazı                                                                                                       | Ankara Üniversitesi          | Dr. Öğr. Üyesi                           | Mehmet Yüksekaya                                              | Mühendislik Fakültesi                                |
| 3       | 2024<br>(Ulusal)       | Solunum Egzersizi Takip Cihazı                                                                                                                 | Ankara Üniversitesi          | Dr. Öğr. Üyesi                           | Mehmet Yüksekaya                                              | Mühendislik Fakültesi                                |
| 4       | 2024<br>(Ulusal)       | Yeni Nesil Hepatik Mikrofizyolojik Sistemi ve Üretim Yöntemi                                                                                   | Ankara Üniversitesi          | -                                        | -                                                             | 1004-Kök Hücre Enstitüsü                             |
| 5       | 2024<br>(Ulusal)       | Finger Feeding                                                                                                                                 | Ankara Üniversitesi          | Doç. Dr.<br>Öğrenci                      | Figen Işık Esenay<br>Canan Ünal                               | Hemşirelik Fakültesi                                 |
| 6       | 2024<br>(Ulusal)       | Kenevir Biyokütlesinden Üretilmiş Katkılı Ekstra Yüksek Yüzey Alanlı Aktif Karbon ve Bu Aktifkarbondan Süperkapasitör Elektrotu Üretim Yöntemi | Ankara Üniversitesi          | Dr. Öğr. Üyesi                           | İffet Işıl Gürten<br>İnal                                     | Mühendislik Fakültesi                                |
| 7       | 2024<br>(Ulusal)       | Yüksek Biyoaktif Özelliklere Sahip Bergamot Suyu Tozu Üretim Yöntemi                                                                           | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Öğrenci                     | Yakup Sedat Velioglu<br>Bahar Demircan                        | Mühendislik Fakültesi                                |

Tablo 95: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2023-2025 Yılı)

| Sıra No | Başvuru Yılı     | Buluş Başlığı                                                                                                                                                             | Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı | Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı                       | Buluş Sahibinin Adı-Soyadı                                                                                                               | Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü |
|---------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 8       | 2024<br>(Ulusal) | Klinik Laboratuvarlarda Risk Tabanlı Kalite Kontrol Uygulamalarını Kolaylaştıran Bir Yöntem                                                                               | Ankara Üniversitesi          | Öğrenci                                                   | Hikmet Can Çubukçu                                                                                                                       | Tıp Fakültesi                                        |
| 9       | 2024<br>(Ulusal) | Yüksek Güvenirlikli Bessel Haritasına Dayalı Bit Düzeyinde Görüntü Şifreleme Yöntemi                                                                                      | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                 | Abdurrahim Toktaş                                                                                                                        | Mühendislik Fakültesi                                |
| 10      | 2024<br>(Ulusal) | Mikrobiyal Yakıt Hücresi (Myh) İçin Anot Elektrodu Sentezi                                                                                                                | Ankara Üniversitesi          | Öğr. Gör.                                                 | Habib Akyazı                                                                                                                             | Beypazarı MYO                                        |
| 11      | 2024<br>(Ulusal) | Nümerik Hesaplama Programı ile Görüntü İşleme Algoritması Kullanarak Otomatize Ön Kamara İnflamasyon Değerlendirilmesi                                                    | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr. Arş. Gör.                                       | Fatime Nilüfer Yalçın Halil İbrahim Aydoğdu                                                                                              | Tıp Fakültesi                                        |
| 12      | 2024<br>(Ulusal) | Fosil Yakıt Temelli Atık Aktif Karbonlar ile Süperkapasitör Hazırlanması Yöntemi                                                                                          | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr. Prof. Dr. Öğr. Gör. Arş. Gör.                   | Emine Yağmur Zeki Aktaş Savaş Yağlıkçı Yavuz Gökçe                                                                                       | Mühendislik Fakültesi                                |
| 13      | 2024<br>(Ulusal) | Ten Eldiven                                                                                                                                                               | Ankara Üniversitesi          | Doç. Dr. Öğrenci                                          | Figen Işık Esenay Burcu Otlu                                                                                                             | Hemşirelik Fakültesi                                 |
| 14      | 2024<br>(Ulusal) | Pnömatik Aspir Çiçeği Hasat Makinesi                                                                                                                                      | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                 | Metin Güner                                                                                                                              | Ziraat Fakültesi                                     |
| 15      | 2024<br>(Ulusal) | Akvaryum Balıkları İçin Böcek Yumurta Konservesi                                                                                                                          | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr. Öğrenci                                         | Levent Doğankaya Ferah Yamaç                                                                                                             | Ziraat Fakültesi                                     |
| 16      | 2024<br>(Ulusal) | Protein Hammaddesi İçin Fermente Edilmiş Un Güvesi (Ephestia kuehniella) Kullanılan Balık Yemi Üretim Yöntemi                                                             | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr. Öğrenci                                         | Levent Doğankaya Şermin Genç                                                                                                             | Ziraat Fakültesi                                     |
| 17      | 2024<br>(Ulusal) | Huc-Msc'lerle Kültürlenmiş Pcl/Gelma Hibrit Yapı İskelesi ve Pelvik Rekonstrüksiyonda Kullanımı                                                                           | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr. Öğrenci                                         | Esra Çetinkaya Günel İslamova                                                                                                            | Tıp Fakültesi                                        |
| 18      | 2024<br>(Ulusal) | Water-Soluble, Biocompatible, Biodegradable, 3d-Printable, And Radiation-Curable Polymericproducts Used As Biomk                                                          | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr. Öğrenci Öğrenci                                 | Pınar Yılğör Huri Işıl Yazgan Fahriye Şeyda Gökyer                                                                                       | Mühendislik Fakültesi                                |
| 19      | 2024<br>(Ulusal) | Polidopamin İçerikli Hareketli Protez Adezivi                                                                                                                             | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr. Prof. Dr.                                       | Mehmet Ali Kılıçarslan Müge Kılıçarslan                                                                                                  | Dış Hekimliği Fakültesi Eczacılık Fakültesi          |
| 20      | 2024<br>(Ulusal) | Kalıtsal Metabolik Hastalıklarının Ömür Boyu Diyet Tedavisinde Kullanılacak Üç Boyutlu (3d) Yazıcı Teknolojisi ile Kişiselleştirilmiş Gıda                                | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr. Dr. Prof. Dr. Öğrenci Öğrenci Arş. Gör. Öğrenci | Fatma Tuğba Eminoğlu Merve Koç Yekedüz Kezban Candoğan Engin Köse İlayda İşleyen Pınar Kadioğlu Şentürk Hilal Sena Yıldırım Furkan Yolcu | Tıp Fakültesi Ziraat Fakültesi                       |
| 21      | 2024<br>(Ulusal) | Zemin Kıvamı ve Dayanımı Ölçüm Cihazı                                                                                                                                     | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                 | Kamil Kayabalı                                                                                                                           | Mühendislik Fakültesi                                |
| 22      | 2024<br>(Ulusal) | Candida Albicans Atcc 10231, Candida Krusei Atcc 6258 ve Candida Tropicalis Y-12968 Maya Suşlarınınneden Olduğu Hastalıkların Tedavisinde Kullanılabilecek Etkin Maddeler | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                 | Nuran Asmafiliz                                                                                                                          | Fen Fakültesi                                        |
| 23      | 2024<br>(Ulusal) | Otomatik Kapiller Yeniden Dolum Zamanı Ölçüm Cihazı                                                                                                                       | Ankara Üniversitesi          | Doç. Dr.                                                  | Uğur Özdemir                                                                                                                             | Tıp Fakültesi                                        |

Tablo 95: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2023-2025 Yılı)

| Sıra No | Başvuru Yılı     | Buluş Başlığı                                                                                                       | Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı | Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı                              | Buluş Sahibinin Adı-Soyadı                                                         | Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü |
|---------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 24      | 2024<br>(Ulusal) | Biyoyararlılığı Yüksek Fermente Süt Ürünleri Üretim Metodu                                                          | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                        | Meltem Türkyılmaz                                                                  | Mühendislik Fakültesi                                |
| 25      | 2024<br>(Ulusal) | Elektromanyetik Radyasyon Emici Reçine Katkılı İki Katmanlı Alçı Panel                                              | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                        | Abdurrahim Toktaş                                                                  | Mühendislik Fakültesi                                |
| 26      | 2024<br>(Ulusal) | Meme Kanseri (Mcf-7), Prostat Kanseri (Pc3) ve Kolon Kanseri (Ht29) Tedavilerinde Kullanılabilecekten Bileşikler    | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Dr. Öğr. Üyesi<br>Öğrenci              | Aytuğ Okumuş<br>Gamze Elmas<br>Zeynel Kılıç<br>Mehtap Yakut<br>Güller Ballı        | Fen Fakültesi                                        |
| 27      | 2024<br>(Ulusal) | Alzheimer ve Bazı Nörodejeneratif Bozuklukların Tedavisinde Kullanılma Potansiyeline Sahip Etken Madde (1. Bileşik) | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Dr. Öğr. Üyesi<br>Öğrenci | Gamze Elmas<br>Aytuğ Okumuş<br>Zeynel Kılıç<br>Arzu Binici<br>Gürcü Mutlu          | Fen Fakültesi                                        |
| 28      | 2024<br>(Ulusal) | Alzheimer ve Bazı Nörodejeneratif Bozuklukların Tedavisinde Kullanılma Potansiyeline Sahip Etken Madde (2. Bileşik) | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Dr. Öğr. Üyesi<br>Öğrenci | Gamze Elmas<br>Aytuğ Okumuş<br>Zeynel Kılıç<br>Arzu Binici<br>Gürcü Mutlu          | Fen Fakültesi                                        |
| 29      | 2024<br>(Ulusal) | Alzheimer ve Bazı Nörodejeneratif Bozuklukların Tedavisinde Kullanılma Potansiyeline Sahip Etken Madde (3. Bileşik) | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Dr. Öğr. Üyesi<br>Öğrenci | Gamze Elmas<br>Aytuğ Okumuş<br>Zeynel Kılıç<br>Arzu Binici<br>Gürcü Mutlu          | Fen Fakültesi                                        |
| 30      | 2024<br>(Ulusal) | Alzheimer ve Bazı Nörodejeneratif Bozuklukların Tedavisinde Kullanılma Potansiyeline Sahip Etken Madde (4. Bileşik) | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Dr. Öğr. Üyesi<br>Öğrenci | Gamze Elmas<br>Aytuğ Okumuş<br>Zeynel Kılıç<br>Arzu Binici<br>Gürcü Mutlu          | Fen Fakültesi                                        |
| 31      | 2024<br>(Ulusal) | Alzheimer ve Bazı Nörodejeneratif Bozuklukların Tedavisinde Kullanılma Potansiyeline Sahip Etken Madde (5. Bileşik) | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Dr. Öğr. Üyesi<br>Öğrenci | Gamze Elmas<br>Aytuğ Okumuş<br>Zeynel Kılıç<br>Arzu Binici<br>Gürcü Mutlu          | Fen Fakültesi                                        |
| 32      | 2024<br>(Ulusal) | Vücutta Urolitin Oluşumunu Teşvik Eden Mayalı Fırıncılık Ürünü Üretim Metodu                                        | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                        | Meltem Türkyılmaz                                                                  | Mühendislik Fakültesi                                |
| 33      | 2024<br>(Ulusal) | Kontrollü Polidopamin Salınlımlı (Katkılı) Kendinden Adezyon Özellikli Bioaktif Rezin Siman                         | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                        | Mehmet Ali Kılıçarslan                                                             | Diş Hekimliği Fakültesi                              |
| 34      | 2024<br>(Ulusal) | Üç Boyutlu Yazıcı ve Kalıplama Tekniği ile Antropomorfik Baş Boyun Fantomu Üretimi                                  | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Öğrenci<br>Öğrenci<br>Öğrenci          | Haluk Yücel<br>Serap Akyürek<br>Cennet Üstün<br>Gökberk Ünal<br>Sümerya Duru Birgi | Nükleer Bilimler Enstitüsü<br>Tıp Fakültesi          |
| 35      | 2024<br>(Ulusal) | Çift Gövdeli Dübel İmplant                                                                                          | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Öğrenci                                             | Mehmet Ali Kılıçarslan<br>Ali Korkmaz                                              | Diş Hekimliği Fakültesi                              |
| 36      | 2024<br>(Ulusal) | Mcf-7 Meme Kanseri, Pc3 Prostat Kanseri ve Ht29 Kolon Kanseri Tedavilerinde Kullanılabilecek İki İlaç Molekülü      | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.                              | Gamze Elmas<br>Aytuğ Okumuş<br>Zeynel Kılıç                                        | Fen Fakültesi                                        |
| 37      | 2024<br>(Ulusal) | Mcf-7 Meme Kanseri, Pc3 Prostat Kanseri ve Ht29 Kolon Kanseri Tedavilerine Yönelik Bir Florobenzişiklotetrafosfazen | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.                              | Gamze Elmas<br>Aytuğ Okumuş<br>Zeynel Kılıç                                        | Fen Fakültesi                                        |
| 38      | 2024<br>(Ulusal) | Boşluk Geometrisi Optimizasyonu ile Yapısal Performansları Geliştirilen Düşey Boşluklu Yıgma Yapı Tuğlaları         | Ankara Üniversitesi          | Arş. Gör.<br>Doç. Dr.                                            | Alper Çelik<br>Ömer Mercimek                                                       | Mühendislik Fakültesi                                |

Tablo 95: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2023-2025 Yılı)

| Sıra No | Başvuru Yılı           | Buluş Başlığı                                                                                                                                                                | Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı | Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı                                                                                     | Buluş Sahibinin Adı-Soyadı                                                                                                                                                       | Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü                         |
|---------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| 39      | 2024<br>(Ulusal)       | Pulpa-Dentin Rejenerasyonu İçin Çok Fonksiyonlu Yapı İskelesi                                                                                                                | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Doç. Dr.<br>Dr. Öğr. Üyesi                                                       | Berkan Çelik<br>Mehmet Ali Kılıçarslan<br>Müge Kılıçarslan<br>Gülün Amasya<br>Çelikten Ayşenur Öncü                                                                              | Diş Hekimliği Fakültesi                                                      |
| 40      | 2024<br>(Ulusal)       | Süperhidrofilik- Süper İslanabilir İnce Film Kaplama                                                                                                                         | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Arş. Gör.<br>Arş. Gör.<br>Dr. Öğr. Üyesi<br>Öğrenci<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Dr. Öğr. Üyesi<br>Öğrenci | Hilal Göktaş<br>Mustafa Tüfekçi<br>Sena Hamarat<br>Tuğba Demir<br>Çalışkan<br>Özge Ocak<br>Ebru Evren Yurtcu<br>Mehmet İlker<br>Gökçe<br>Mehtap Yakut<br>Hatice Ferda<br>Özgüzar | Mühendislik Fakültesi<br>Tıp Fakültesi<br>Fen Fakültesi                      |
| 41      | 2024<br>(Uluslararası) | Schaffer Fonksiyonuna Dayalı Bir Şifreleme ve Şifre Çözme Yöntemi                                                                                                            | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                                                                               | Abdurrahim Toktaş                                                                                                                                                                | Mühendislik Fakültesi                                                        |
| 42      | 2024<br>(Uluslararası) | 5g Transparent Antenna                                                                                                                                                       | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Öğr. Gör.                                                                                                  | Barış Akaoglu<br>Çağlar Kaya                                                                                                                                                     | Mühendislik Fakültesi<br>Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü                |
| 43      | 2024<br>(Uluslararası) | Kronik Lenfositör Lösemi (KLL)'de Ekstrasellüler Vezikül (Ev) Düzeyinde Fosfatidilserin (Ps) ve Tyro3-Axl-Mertk (Tam) Reseptör Tirozin Kinaz (Rtk) Düzeylerinin Belirlenmesi | Ankara Üniversitesi          | Dr.<br>Doç. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Dr.                                                                        | Meltem Bay<br>Güldane Cengiz<br>Seval<br>Nesrin Özsoy<br>Erdaş<br>Günhan Gürman<br>Öznur Coşkun                                                                                  | Kök Hücre Enstitüsü<br>Tıp Fakültesi<br>Fen Fakültesi<br>Veteriner Fakültesi |
| 44      | 2024<br>(Uluslararası) | Rosenbrock Optimizasyon Fonksiyonundan Türetilen Hiperkaotik Haritaya Dayalı Bir Görüntü Şifreleme ve Çözme Yöntemi                                                          | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                                                                               | Abdurrahim Toktaş                                                                                                                                                                | Mühendislik Fakültesi                                                        |
| 45      | 2024<br>(Uluslararası) | Bakulovirus Ekspresyon Sisteminde Üretilen Sars Coronavirus-2 Envelope (Zarf) Proteinini                                                                                     | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Doç. Dr.<br>Prof. Dr.                                                                                      | Tuba Çiğdem<br>Oğuzoğlu<br>İlke Karayel<br>Hacıoğlu<br>Aykut Özkul                                                                                                               | Veteriner Fakültesi                                                          |
| 46      | 2024<br>(Uluslararası) | İki Boyutlu Hiperkaotik ve Vincent Sistem Dayalı Üç Yönlü Kaşırılmalı Görüntü Şifreleme Yöntem                                                                               | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                                                                               | Abdurrahim Toktaş                                                                                                                                                                | Mühendislik Fakültesi                                                        |
| 47      | 2024<br>(Uluslararası) | 3 Boyutlu Yazıcı ile Üretilmiş Ekstansör Dinamik Bilek-El-Parmak Splinti                                                                                                     | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Arş. Gör.                                                                                                  | Serap Alsancak<br>Ahmet Gökhan<br>Acar                                                                                                                                           | Sağlık Bilimleri Fakültesi                                                   |
| 48      | 2024<br>(Uluslararası) | Berrak ve Tortu Oluşmayan Nar Suyu Üretim Metodu                                                                                                                             | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                                                                               | Meltem<br>Türkyılmaz                                                                                                                                                             | Mühendislik Fakültesi                                                        |
| 49      | 2024<br>(Uluslararası) | Berrak ve Yüksek Renk Stabilitesine Sahip Nar Suyu Üretim Metodu                                                                                                             | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                                                                               | Meltem<br>Türkyılmaz                                                                                                                                                             | Mühendislik Fakültesi                                                        |
| 50      | 2024<br>(Uluslararası) | Bir İnsan İçin Isırık İzi Simülör Cihazı ve Çalışma Metodu                                                                                                                   | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                                                                               | Mehmet Ali Kılıçarslan                                                                                                                                                           | Diş Hekimliği Fakültesi                                                      |
| 51      | 2024<br>(Uluslararası) | Berrak Kırmızı Üzüm Suyu Üretim Metodu                                                                                                                                       | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                                                                               | Meltem<br>Türkyılmaz                                                                                                                                                             | Mühendislik Fakültesi                                                        |
| 52      | 2024<br>(Uluslararası) | Tamamen Atık Kumardan Türetilmiş Bir Süperkapasitör Üretim Yöntemi                                                                                                           | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Doç. Dr.<br>Arş. Gör.                                                                         | Emine Yağmur<br>Zeki Aktaş<br>Nazife Işık Semerci<br>Yavuz Gökçe                                                                                                                 | Mühendislik Fakültesi                                                        |

Tablo 95: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2023-2025 Yılı)

| Sıra No | Başvuru Yılı           | Buluş Başlığı                                                                                                                                                          | Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı | Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı           | Buluş Sahibinin Adı-Soyadı                                                                   | Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü |
|---------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 53      | 2024<br>(Uluslararası) | Solunum Egzersizi Takip Cihazı                                                                                                                                         | Ankara Üniversitesi          | Dr. Öğr. Üyesi                                | Mehmet Yüksekçaya                                                                            | Mühendislik Fakültesi                                |
| 54      | 2024<br>(Uluslararası) | Kapsaisin İçin Yeni Bir İlaç Taşıma Sistemi ve Bu Taşıma Sisteminin Eldesi İçin Bir Yöntem                                                                             | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr. Öğrenci                             | Görkem Kısmalı Merve Şenöz                                                                   | Veteriner Fakültesi                                  |
| 55      | 2024<br>(Uluslararası) | Suda Çözünabilen, Biyoyumlu, Biyobozunur, 3 Boyutlu (3b) Yazdırılabilen ve Radyasyon ile Kürlenebilen Bir Biyomürekkep Olarak Kullanılan Bir Polimer Ürün              | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr. Öğrenci Öğrenci                     | Pınar Yılğör Huri Işıl Yazgan Fahriye Şeyda Gökyer                                           | Mühendislik Fakültesi                                |
| 56      | 2024<br>(Uluslararası) | A Method For The Production Of Exosome-Containing Acellular Skin Patch                                                                                                 | Ankara Üniversitesi          | Doç. Dr.                                      | Burak Derkuş                                                                                 | Fen Fakültesi                                        |
| 57      | 2024<br>(Uluslararası) | Exosome-Containing, Rapidly Cross-Linking, Modified Hyaluronic Acid-Based Dermal Filler Material And Production Method                                                 | Ankara Üniversitesi          | Doç. Dr.                                      | Burak Derkuş                                                                                 | Fen Fakültesi                                        |
| 58      | 2024<br>(Uluslararası) | Water-Soluble, Biocompatible, Biodegradable, 3d-Printable, And Radiation-Curable Polymeric Products Used As Biomk                                                      | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr. Öğrenci Öğrenci                     | Pınar Yılğör Huri Işıl Yazgan Fahriye Şeyda Gökyer                                           | Mühendislik Fakültesi                                |
| 59      | 2024<br>(Uluslararası) | A Compound Containing Skl2001 For The Treatment Of Parasitic Infections And Proliferative Diseases By Modulating Proteasome Activities And For Immunomodulatory Action | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                     | Fikret Şahin                                                                                 | Tıp Fakültesi                                        |
| 60      | 2024<br>(Uluslararası) | A Niclosamide Containing Compound For The Treatment Of Proliferative Diseases And Modulation Of The Immune System                                                      | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                     | Fikret Şahin                                                                                 | Tıp Fakültesi                                        |
| 61      | 2024<br>(Uluslararası) | Bromodomain3 (Brd3) Inhibitor Compound: 4-(4- Chloro-3-(4-Oxo-4 H-Chromen-2-Yl) Phenyl) Sulfonyl)- 6-Fluoro-3,4-Dihydro -Quinoxal In-2(1 H)-One                        | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr. Prof. Dr.                           | Oya Bozdağ Dündar Filiz Bakar Ateş                                                           | Eczacılık Fakültesi                                  |
| 62      | 2024<br>(Uluslararası) | Development And Use Of Rbd Nanoparticle-Loaded Dissolving Microneedles                                                                                                 | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr. Doç. Dr. Doç. Dr. Arş. Gör. Öğrenci | Asuman Bozkır Berrin Küçüktürkmen Umut Can Öz Selin Kurter Sena Ayçiçek Can Arda Büyüksungur | Eczacılık Fakültesi                                  |
| 63      | 2024<br>(Uluslararası) | Three-Dimensional Radioconjugate Bone Model Production Using Hydroxyapatite                                                                                            | Ankara Üniversitesi          | Dr. Öğr. Üyesi Prof. Dr. Arş. Gör.            | Mehmet Eray Kolsuz Seyide Tuğçe Gökdeniz                                                     | Diş Hekimliği Fakültesi                              |
| 64      | 2024<br>(Uluslararası) | The Use Of Three-Dimensional Printers In Postbiotic Encapsulation                                                                                                      | Ankara Üniversitesi          | Doç. Dr.                                      | Evrin Güneş                                                                                  | Biyoteknoloji Enstitüsü                              |
| 65      | 2024<br>(Uluslararası) | Isı Duyarlı Bir Doku İskelesi ve Bu Doku İskelesinin 3-Boyutlu Yazıcı Desteğiyle Üretimi İçin Bir Yöntem                                                               | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                     | Pınar Yılğör Huri                                                                            | Mühendislik Fakültesi                                |
| 66      | 2024<br>(Uluslararası) | Dört Boyutlu (4b) Baskılama ile Kompleks Doku Üretim Yöntemi                                                                                                           | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                     | Pınar Yılğör Huri                                                                            | Mühendislik Fakültesi                                |
| 67      | 2024<br>(Uluslararası) | Malzeme Dayanımı Ölçen Çivi Tabancası                                                                                                                                  | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                     | Kamil Kayabalı                                                                               | Mühendislik Fakültesi                                |
| 68      | 2024<br>(Uluslararası) | A Method For Determining The Cryotolerance Of Semen Before Cryopreservation By Marker And Deciding On The Freezing Method To Be Applied                                | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                     | Hamdi Uysal                                                                                  | Veteriner Fakültesi                                  |

Tablo 95: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2023-2025 Yılı)

| Sıra No | Başvuru Yılı     | Buluş Başlığı                                                                                                                                                         | Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı   | Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı                                                   | Buluş Sahibinin Adı-Soyadı                                                                                                            | Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü                                                                                                   |
|---------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1       | 2025<br>(Ulusal) | Yüksek Antioksidan Özellikli Sentetik Bileşik                                                                                                                         | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Doç. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Doktora Öğrencisi                               | Gamze Elmas<br>Zeynel Kılıç<br>Aytuğ Okumuş<br>Gürcü Mutlu                                                                            | Fen Fakültesi                                                                                                                                          |
| 2       | 2025<br>(Ulusal) | Yüksek Antioksidan Özellikli Sentetik Bileşik                                                                                                                         | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Doç. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Doktora Öğrencisi                               | Gamze Elmas<br>Zeynel Kılıç<br>Aytuğ Okumuş<br>Gürcü Mutlu                                                                            | Fen Fakültesi                                                                                                                                          |
| 3       | 2025<br>(Ulusal) | Suda Çözünebilen, Biyoyumlu, Biyobozunur, 3 Boyutlu (3b) Yazdırılabilen ve Radyasyon ile Kürlenebilen Bir Biyomürekkep Olarak Kullanılan Oligomerik/Polimerik Ürünler | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr.<br>Öğrenci<br>Öğrenci                                                       | Pınar Yılğör Huri<br>Işıl Yazgan<br>Fahriye Şeyda<br>Gökçer                                                                           | Mühendislik Fakültesi                                                                                                                                  |
| 4       | 2025<br>(Ulusal) | Yapı Mühendisliğinde Kullanılmak Üzere Bir Dayanım Tespit Aleti                                                                                                       | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr.                                                                             | Prof.Dr. Kamil Kayabalı                                                                                                               | Mühendislik Fakültesi                                                                                                                                  |
| 5       | 2025<br>(Ulusal) | Santrifüjle Konsolidasyon Makinası                                                                                                                                    | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr.                                                                             | Kamil Kayabalı                                                                                                                        | Mühendislik Fakültesi                                                                                                                                  |
| 6       | 2025<br>(Ulusal) | Karot Kesme ve Taşlama Makinesi ve Bunun Çalışma Yöntemi                                                                                                              | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr.                                                                             | Kamil Kayabalı                                                                                                                        | Mühendislik Fakültesi                                                                                                                                  |
| 7       | 2025<br>(Ulusal) | Kanser Hastalıkları İçin Cdk4/6 Enzimlerinin İnhibe Edilmesine Yönelik Bir Ajan                                                                                       | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr.<br>Öğrenci<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Arş. Gör.<br>Arş. Gör. | Zeynep Alagöz<br>Al Kassım Hassan<br>Mohammed<br>Pelin Mutlu<br>Demet Cansaran<br>Duman<br>Ayşe Hale Alkan<br>Fatma Zeynep<br>Bozkurt | Eczacılık Fakültesi<br>Eczacılık Fakültesi<br>Biyoteknoloji Enstitüsü<br>Biyoteknoloji Enstitüsü<br>Biyoteknoloji Enstitüsü<br>Biyoteknoloji Enstitüsü |
| 8       | 2025<br>(Ulusal) | Tüberküloz Hastalığı Tedavisinde Kullanılabilecek İlaç Molekülü                                                                                                       | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Dr. Öğr. Üyesi                                 | Gamze Elmas<br>Zeynel Kılıç<br>Aytuğ Okumuş<br>Arzu Binici                                                                            | Fen Fakültesi                                                                                                                                          |
| 9       | 2025<br>(Ulusal) | Tüberküloz Hastalığı Tedavisinde Kullanılabilecek İlaç Molekülü                                                                                                       | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Dr. Öğr. Üyesi                                 | Gamze Elmas<br>Zeynel Kılıç<br>Aytuğ Okumuş<br>Arzu Binici                                                                            | Fen Fakültesi                                                                                                                                          |
| 10      | 2025<br>(Ulusal) | Verem Hastalığı Tedavisinde Kullanılan Bisiklofosfazen Temelli Di-N-Hekzilamino-2-Trans-6-Bis(N-Etil-4-Florobenzilspiro) Bisiklotetrafosfazen Bileşiği                | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Dr. Öğr. Üyesi                                 | Gamze Elmas<br>Zeynel Kılıç<br>Aytuğ Okumuş<br>Arzu Binici                                                                            | Fen Fakültesi                                                                                                                                          |
| 11      | 2025<br>(Ulusal) | Verem Hastalığı Tedavisinde Kullanılan Bisiklofosfazen Temelli Di-Benzilamino-2-Trans-6-Bis(N-Etil-4-Florobenzilspiro) Bisiklotetrafosfazen Bileşiği                  | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Dr. Öğr. Üyesi                                 | Gamze Elmas<br>Zeynel Kılıç<br>Aytuğ Okumuş<br>Arzu Binici                                                                            | Fen Fakültesi                                                                                                                                          |
| 12      | 2025<br>(Ulusal) | Verem Hastalığı Tedavisinde Kullanılan Bisiklofosfazen Temelli Di-N-Propilamino-2-Trans-6-Bis(N-Etil-4-Florobenzilspiro) Bisiklotetrafosfazen Bileşiği                | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Dr. Öğr. Üyesi                                 | Gamze Elmas<br>Zeynel Kılıç<br>Aytuğ Okumuş<br>Arzu Binici                                                                            | Fen Fakültesi                                                                                                                                          |
| 13      | 2025<br>(Ulusal) | Çoklu Deney Hayvanı İçin Gaz Anestezisi Dağıtım Aparatı                                                                                                               | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr.                                                                             | Okan Ekim                                                                                                                             | Veteriner Fakültesi                                                                                                                                    |
| 14      | 2025<br>(Ulusal) | Ölçüm Cihazı İçeren Bir Zemin Penetrasyon Test Sistemi                                                                                                                | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr.                                                                             | Kamil Kayabalı                                                                                                                        | Mühendislik Fakültesi                                                                                                                                  |

Tablo 95: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2023-2025 Yılı)

| Sıra No | Başvuru Yılı     | Buluş Başlığı                                                                                                   | Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı   | Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı                                      | Buluş Sahibinin Adı-Soyadı                                                                        | Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü                                                                                   |
|---------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 15      | 2025<br>(Ulusal) | Internal Mammary Arterlerin Korunmasına Yönelik, Kişisel Anatomiye Uygun Konfigüre Edilmiş Birmuss Bar          | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Doç. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.             | Nur Dikmen<br>Ahmet Murat Çakmak<br>Ufuk Ateş<br>Gülnur Göllü<br>Bahadır Zeynep Eyileten          | Tıp Fakültesi                                                                                                                          |
| 16      | 2025<br>(Ulusal) | Hypericum Perforatum Yüklü Nanopartikül ile Bor İçeren Yara Örtüsü ve Üretim Tekniği                            | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr.<br>Öğrenci<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr. | Müge Kılıçarslan<br>Ayşe Nur Büke Kaan Orhan<br>Çağdaş Oto Pınar Yılğör Huri Burak Kaya           | Eczacılık Fakültesi<br>Eczacılık Fakültesi<br>Diş Hekimliği Fakültesi<br>Veteriner Fakültesi<br>Mühendislik Fakültesi<br>Tıp Fakültesi |
| 17      | 2025<br>(Ulusal) | Astronotun Sağlık Durumunu Kontrol Etmek İçin Bir Yöntem ve Sistem                                              | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Öğrenci<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.                                        | Ayberk Bozkurt<br>Kaan Orhan Alev Gürol Bayraktaroğlu                                             | Veteriner Fakültesi<br>Diş Hekimliği Fakültesi<br>Veteriner Fakültesi                                                                  |
| 18      | 2025<br>(Ulusal) | Yapay Zeka Tabanlı Hızlı Antimikrobiyal Dirençlilik Tespit Cihazı ve Yöntemi                                    | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Öğrenci<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.                                        | Ayberk Bozkurt<br>Kaan Orhan Alev Gürol Bayraktaroğlu                                             | Veteriner Fakültesi<br>Diş Hekimliği Fakültesi<br>Veteriner Fakültesi                                                                  |
| 19      | 2025<br>(Ulusal) | Uzay Yolculukları İçin Probiyotik Destekli Mavi Işık Uygulamalı Yara İyileşme ve Kronik Hastalık Takibi Sistemi | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Öğrenci<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.                                        | Ayberk Bozkurt<br>Kaan Orhan Alev Gürol Bayraktaroğlu                                             | Veteriner Fakültesi<br>Diş Hekimliği Fakültesi<br>Veteriner Fakültesi                                                                  |
| 20      | 2025<br>(Ulusal) | Yapay Zeka ve Çoklu (Sürü) Yapay Zeka Destekli Sanal Fare Modeli ve Klinik Araştırmalarda Alternatif Uygulama   | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Öğrenci<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.                                        | Ayberk Bozkurt<br>Kaan Orhan Alev Gürol Bayraktaroğlu                                             | Veteriner Fakültesi<br>Diş Hekimliği Fakültesi<br>Veteriner Fakültesi                                                                  |
| 21      | 2025<br>(Ulusal) | Hdac ve Mmp-/Mmp-9 İnhibitör Etkili Yeni Tiyazolil Karmabat Bileşikler 12a-H Bileşik Sentezleri                 | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Öğrenci<br>Öğrenci<br>Öğrenci                  | Oya Bozdağ<br>Dündar Filiz Bakar Ateş<br>Talha Zahid Yeşiloğlu<br>Zehra Aslan Sıla Güngör Yazıtış | Eczacılık Fakültesi                                                                                                                    |
| 22      | 2025<br>(Ulusal) | Hdac ve Mmp-/Mmp-9 İnhibitör Etkili Yeni Tiyazolil Karmabat Bileşikler                                          | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Öğrenci<br>Öğrenci<br>Öğrenci                  | Oya Bozdağ<br>Dündar Filiz Bakar Ateş<br>Talha Zahid Yeşiloğlu<br>Zehra Aslan Sıla Güngör Yazıtış | Eczacılık Fakültesi                                                                                                                    |
| 23      | 2025<br>(Ulusal) | Otonom Mobil Robotlar İçin Kimlik Doğrulama Güvenli Şarj Sistemi                                                | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr.                                                                | Mehmet Tekerek                                                                                    | Eğitim Bilimleri Fakültesi                                                                                                             |
| 24      | 2025<br>(Ulusal) | Üretral Yönlendirme ve Labinal Stabilizasyon Aparatı: Uroline                                                   | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Doç. Dr.                                                                 | Nursemin Ünal                                                                                     | Hemşirelik Fakültesi                                                                                                                   |
| 25      | 2025<br>(Ulusal) | Üç Boyutlu Radyoeshenlik Fantom Çene Üretimi                                                                    | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Dr. Öğr. Üyesi<br>Prof. Dr.<br>Arş. Gör.                                 | Arda Büyüksungur<br>Mehmet Eray Kolsuz<br>Seyide Tuğçe Gökdeniz                                   | Diş Hekimliği                                                                                                                          |
| 26      | 2025<br>(Ulusal) | Çift Balonlu ve Bölgesel Çap Değişimli Üretral Sonda                                                            | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr.<br>Doç. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Dr. Öğr. Üyesi                     | Ahmet Murat Çakmak<br>Nur Dikmen<br>Gülnur Göllü<br>Bahadır Kutay Bahadır                         | Tıp Fakültesi                                                                                                                          |

Tablo 95: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2023-2025 Yılı)

| Sıra No | Başvuru Yılı     | Buluş Başlığı                                                                                                                                        | Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı   | Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı                                               | Buluş Sahibinin Adı-Soyadı                                                                                                           | Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü                  |
|---------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 27      | 2025<br>(Ulusal) | Hücre İçi Proteazom Aktivitelerinin Florometrik Olarak Hızlı ve Doğru Ölçülmesi İçin Bir Yöntem                                                      | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr.                                                                         | Fikret Şahin                                                                                                                         | Tıp Fakültesi                                                         |
| 28      | 2025<br>(Ulusal) | Bcl-2 İnhibitörü Metil Sülfonil Grubu Taşıyan Yeni Benzimidazol Türevlerinin Sentezi ve Üçlü Negatif Meme Kanseredavisinde Kullanımı                 | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr. Öğrenci Prof. Dr. Öğrenci Öğr. Gör. Dr.                                 | Zeynep Alagöz, Sarah Gado Pelin Mutlu Damla Nur Parlolu Tuğba Somay Doğan                                                            | Eczacılık Fakültesi                                                   |
| 29      | 2025<br>(Ulusal) | Patojen Tespiti İçin Bakteriyel Sürü Teknolojisi İçeren Bir Biyosensör                                                                               | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Öğrenci Prof. Dr. Prof. Dr.                                                       | Ayberk Bozkurt Kaan Orhan Alev Gürol Bayraktaroğlu                                                                                   | Veteriner Fakültesi<br>Diş Hekimliği Fakültesi<br>Veteriner Fakültesi |
| 30      | 2025<br>(Ulusal) | Arter Koruyucu Bistüri Sistemi                                                                                                                       | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Öğrenci                                                                           | Ayberk Bozkurt                                                                                                                       | Veteriner Fakültesi                                                   |
| 31      | 2025<br>(Ulusal) | Kompost Dağıtma Makinası                                                                                                                             | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr. Prof. Dr.                                                               | İlknur Dursun Ergin Dursun                                                                                                           | Ziraat Fakültesi                                                      |
| 32      | 2025<br>(Ulusal) | Radyölüminesans Nükleer Piller İçin Beta Radyasyonuna Dayanıklı Yeni Nesil İnce Film Malzeme                                                         | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr.                                                                         | Eren Şahiner                                                                                                                         | Fen Fakültesi                                                         |
| 33      | 2025<br>(Ulusal) | Yeni Retinoid-Benzimidazol Türevi Bileşiklerin Sentezi, Yapı Aydınlatmaları, Antikanser Aktivitelerin İncelenmesi ve Moleküler Modelleme Çalışmaları | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr. Öğrenci Prof. Dr. Prof. Dr. Prof. Dr. Araştırma Görevlisi Öğr. Gör. Dr. | Zeynep Ateş Alagöz Al Kassım Hassan Mohammed Pelin Mutlu Demet Cansaran Duman Ayşe Hale Alkan Tuğba Somay Doğan Fatma Zeynep Bozkurt | Eczacılık Fakültesi                                                   |
| 34      | 2025<br>(Ulusal) | Çok Katmanlı-Çok Yönlü Görüntü Şifreleme ve Şifre Çözme Yöntemi                                                                                      | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Dr. Öğr. Üyesi Doç. Dr. Prof. Dr.                                                 | Feyza Toktaş Uğur Erkan Abdurrahim Toktaş                                                                                            | Mühendislik Fakültesi                                                 |
| 35      | 2025<br>(Ulusal) | Çoklu Etiket Sahip Veri Setlerinde Büyük Dil Modelleri ve Ontoloji Destekli Örneksiz Öğrenme                                                         | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr.                                                                         | Mehmet Serdar Güzel                                                                                                                  | Yapay Zeka Enstitüsü                                                  |
| 36      | 2025<br>(Ulusal) | Veteriner Kliniklerinde Balistik Yaralanmalar İçin Görsel İşleme ve Karar Destek Sistemi                                                             | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Öğrenci                                                                           | Ayberk Bozkurt                                                                                                                       | Veteriner Fakültesi                                                   |
| 37      | 2025<br>(Ulusal) | Gsk3 İnhibitörü Bio Kimyasalının Proteazom Aktivitelerini Etkileyerek Parazitik Enfeksiyonların Teda Visinde Kullanımı                               | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr.                                                                         | Fikret Şahin                                                                                                                         | Tıp Fakültesi                                                         |
| 38      | 2025<br>(Ulusal) | Ham Bitkisel Yağlardan Gam Giderimi Sonucu Elde Edilen Ham Lesitinden Fosfolipit Saflaştırma Yöntemi                                                 | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr.                                                                         | Nevzat Konar                                                                                                                         | Gıda Güvenliği Enstitüsü                                              |
| 39      | 2025<br>(Ulusal) | Kahve Çekirdeklerinin Kavrulması İçin Bir Yöntem                                                                                                     | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr.                                                                         | Nevzat Konar                                                                                                                         | Gıda Güvenliği Enstitüsü                                              |
| 40      | 2025<br>(Ulusal) | Fonksiyonel Özelliği Artırılmış Tüketime Hazır Meyve ve Gıda Ürünleri                                                                                | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr.                                                                         | Meltem Türkylmaz                                                                                                                     | Mühendislik Fakültesi                                                 |
| 41      | 2025<br>(Ulusal) | Antosiyanin İçeren Gıdalarda Antosiyanin Stabilitasını Koruyan Enzimatik Yöntem                                                                      | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr.                                                                         | Meltem Türkylmaz                                                                                                                     | Mühendislik Fakültesi                                                 |

Tablo 95: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2023-2025 Yılı)

| Sıra No | Başvuru Yılı           | Buluş Başlığı                                                                                                             | Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı   | Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı        | Buluş Sahibinin Adı-Soyadı                                     | Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü |
|---------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 42      | 2025<br>(Ulusal)       | Katı Temaslı İyon Seçici Elektrot Tabanlı Entegre Su Kalite İzleme ve Raporlama Sistemi                                   | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Öğrenci Prof. Dr. Öğrenci                  | Oğuzhan Canal Meltem Türkyılmaz Dilara Genç                    | Mühendislik Fakültesi                                |
| 43      | 2025<br>(Ulusal)       | Kenevir Kıtığı İçeren Yağ Bazlı Biyopestisit                                                                              | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Öğrenci Prof. Dr. Öğrenci                  | Oğuzhan Canal Meltem Türkyılmaz Dilara Genç                    | Mühendislik Fakültesi                                |
| 44      | 2025<br>(Ulusal)       | Erken Sağlık İndikatörleri ve Antimikrobiyal Bileşenler İçeren Hijyenik Kadın Ürünleri                                    | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Öğrenci Prof. Dr. Öğrenci                  | Oğuzhan Canal Meltem Türkyılmaz Dilara Genç                    | Mühendislik Fakültesi                                |
| 45      | 2025<br>(Ulusal)       | Katmanlı Yapıda Ultrasonik Fantomların Üretim Yöntemi                                                                     | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Dr. Öğr. Üyesi Uzman Dr. Prof. Dr.         | Arda Büyüksungur Özgür Karaman İncekürk Mehmet Eray Kolsuz     | Diş Hekimliği                                        |
| 46      | 2025<br>(Ulusal)       | İnsan Mandibulası Anatomisine Sahip Ultrasonik Fantomun Elde Edilmesine Yönelik Bir Yöntem                                | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Dr. Öğr. Üyesi Uzman Dr. Prof. Dr.         | Arda Büyüksungur Özgür Karaman İncekürk Mehmet Eray Kolsuz     | Diş Hekimliği                                        |
| 47      | 2025<br>(Ulusal)       | Hibrit Ultrasonik Fantomun Üretimine Yönelik Bir Yöntem                                                                   | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Dr. Öğr. Üyesi Uzman Dr. Prof. Dr.         | Arda Büyüksungur Özgür Karaman İncekürk Mehmet Eray Kolsuz     | Diş Hekimliği                                        |
| 48      | 2025<br>(Ulusal)       | Üç Boyutlu Yazıcı ile Katmanlı Yapıda Ultrasonik Fantomun Elde Edilmesine Yönelik Bir Yöntem                              | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Dr. Öğr. Üyesi Uzman Dr. Prof. Dr.         | Arda Büyüksungur Özgür Karaman İncekürk Mehmet Eray Kolsuz     | Diş Hekimliği                                        |
| 49      | 2025<br>(Ulusal)       | Küp Formunda Veya Mikro-Topografik Yüzey Özelliklerine Sahip Ultrasonik Fantomların Katmanlı Üretimine Yönelik Bir Yöntem | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Dr. Öğr. Üyesi Uzman Dr. Prof. Dr.         | Arda Büyüksungur Özgür Karaman İncekürk Mehmet Eray Kolsuz     | Diş Hekimliği                                        |
| 50      | 2025<br>(Ulusal)       | İç Kanal Yapıları İçeren Üç Boyutlu Ultrasonik Fantomların Üretim Yöntemi                                                 | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Dr. Öğr. Üyesi Uzman Dr. Prof. Dr.         | Arda Büyüksungur Özgür Karaman İncekürk Mehmet Eray Kolsuz     | Diş Hekimliği                                        |
| 51      | 2025<br>(Ulusal)       | Üç Boyutlu Yazıcı ile Hibrit Yapıda Ultrasonik Fantomun Elde Edilmesine Yönelik Bir Yöntem                                | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Dr. Öğr. Üyesi Uzman Dr. Prof. Dr.         | Arda Büyüksungur Özgür Karaman İncekürk Mehmet Eray Kolsuz     | Diş Hekimliği                                        |
| 52      | 2025<br>(Ulusal)       | Silikon Esaslı Bir Ultrasonik Fantomun Elde Edilmesine Yönelik Bir Yöntem                                                 | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Dr. Öğr. Üyesi Uzman Dr. Prof. Dr.         | Arda Büyüksungur Özgür Karaman İncekürk Mehmet Eray Kolsuz     | Diş Hekimliği                                        |
| 53      | 2025<br>(Ulusal)       | Meme Kanseri Tedavisinde Kullanıma Yönelik Ferrosenil Siklotrifosfazen Bileşikler                                         | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr. Prof. Dr. Dr. Öğr. Üyesi Öğrenci | Nuran Asmafiliz Zeynel Kılıç Reşit Cemaloğlu Eren Batu Karahan | Fen Fakültesi                                        |
| 54      | 2025<br>(Ulusal)       | Ribavirinin Elektrokimyasal Tayini İçin Moleküler Baskılanmış Polimer Tabanlı Bir Sensör ve Üretim Yöntemi                | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr.                                  | Bengi Uslu                                                     | Eczacılık Fakültesi                                  |
| 55      | 2025<br>(Ulusal)       | Phaseolin Proteinini İçeren Biyoyumlu ve Biyobozunur Nanopartiküllerin Sentezi ve Kullanımları                            | Ankara Üniversitesi Rektörlüğü | Doç. Dr.                                   | Hasan İlhan                                                    | Mühendislik Fakültesi                                |
| 56      | 2025<br>(Uluslararası) | Solunum Problemlerinde Göğüs Kafesi Hareketliliği Arttırmaya Yardımcı Kemer                                               | Ankara Üniversitesi            | Dr. Öğr. Üyesi                             | Mehmet Yüksekaya                                               | Mühendislik Fakültesi                                |

Tablo 95: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2023-2025 Yılı)

| Sıra No | Başvuru Yılı           | Buluş Başlığı                                                                                                                                      | Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı | Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı                                                                                        | Buluş Sahibinin Adı-Soyadı                                                                                                                                                              | Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü    |
|---------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 57      | 2025<br>(Uluslararası) | Kenevir Biyokütlesinden Üretilmiş Katkılı Ekstra Yüksek Yüzey Alanlı Aktif Karbon ve Bu Aktif Karbondan Süperkapasitör Elektrotu Üretileme Yöntemi | Ankara Üniversitesi          | Dr. Öğr. Üyesi                                                                                                             | İffet Işıl Gürten İnal                                                                                                                                                                  | Mühendislik Fakültesi                                   |
| 58      | 2025<br>(Uluslararası) | Finger Feeding Aparatı                                                                                                                             | Ankara Üniversitesi          | Doç. Dr.                                                                                                                   | Figen Işık Esenay                                                                                                                                                                       | Hemşirelik Fakültesi                                    |
| 59      | 2025<br>(Uluslararası) | Ciddi Covid-19 Oluşturma Olasılığını Önceden Belirleyen Genetik Özelliklere Dayalı Özgün Bir Risk Skoru                                            | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Öğrenci<br>Öğrenci<br>Öğrenci<br>Doç. Dr.<br>Dr. Öğr. Üyesi<br>Doç. Dr.<br>Doç. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr. | Meral Bektaş<br>Hasan Yalım Akın<br>Emine Begüm Genç<br>Mahsa Yousefzadeh<br>Güldane Cengiz Seval<br>Ezgi Gülten<br>İrem Akdemir Kalkan<br>Güle Çınar<br>Osman Memikoğlu<br>Klara Dalva | Tıp Fakültesi                                           |
| 60      | 2025<br>(Uluslararası) | Baskın Pati Belirlemek İçin Test Düzenegi                                                                                                          | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.                                                                                        | Yasemin Salgırlı<br>Demirbaş<br>Sevim Isparta<br>Hakan Öztürk                                                                                                                           | Veteriner Fakültesi                                     |
| 61      | 2025<br>(Uluslararası) | A Substrate Fabrication Method For Surface Enhanced Raman Spectroscopy                                                                             | Ankara Üniversitesi          | Öğrenci                                                                                                                    | Ayşen Gümüştaz                                                                                                                                                                          | Eczacılık Fakültesi                                     |
| 62      | 2025<br>(Uluslararası) | Klinik Laboratuvarlarda Risk Tabanlı Kalite Kontrol Uygulamalarını Kolaylaştıran Bir Yöntem                                                        | Ankara Üniversitesi          | Öğrenci                                                                                                                    | Hikmet Can Çubukçu                                                                                                                                                                      | Tıp Fakültesi                                           |
| 63      | 2025<br>(Uluslararası) | High Confidence Bessel Map Based Bit-Level Image Encryption Method                                                                                 | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                                                                                  | Abdurrahim Toktaş                                                                                                                                                                       | Mühendislik Fakültesi                                   |
| 64      | 2025<br>(Uluslararası) | Synthesis Of Anode Electrode For Microbial Fuel Cell (Mfc)                                                                                         | Ankara Üniversitesi          | Öğr. Gör.                                                                                                                  | Habib Akyazı                                                                                                                                                                            | Beypazarı MYO                                           |
| 65      | 2025<br>(Uluslararası) | Automated Anterior Chamber Inflammation Assessment Using Numerical Computation Program And Image Processing Algorithm                              | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Arş. Gör.                                                                                                     | Fatime Nilüfer Yalçın<br>Halil İbrahim Aydoğdu                                                                                                                                          | Tıp Fakültesi                                           |
| 66      | 2025<br>(Uluslararası) | Method For Preparing A Supercapacitor With Fossil Fuel-Based Waste Activated Carbons                                                               | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Öğr. Gör.<br>Arş. Gör.                                                                           | Emine Yağmur<br>Zeki Aktaş<br>Savaş Yağlıkçı<br>Yavuz Gökçe                                                                                                                             | Mühendislik Fakültesi                                   |
| 67      | 2025<br>(Uluslararası) | Superhydrophilic – Super Wettable Thin Film Coating                                                                                                | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Arş. Gör.<br>Arş. Gör.<br>Dr. Öğr. Üyesi<br>Öğrenci<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Dr. Öğr. Üyesi<br>Öğrenci    | Hilal Göktaş<br>Mustafa Tüfekçi<br>Sena Hamarat<br>Tuğba Demir<br>Çalışkan<br>Özge Ocak<br>Ebru Evren Yurtcu<br>Mehmet İlker Gökçe<br>Mehtap Yakut<br>Hatice Ferda Özgüzar              | Mühendislik Fakültesi<br>Tıp Fakültesi<br>Fen Fakültesi |
| 68      | 2025<br>(Uluslararası) | Pneumatic Safflower Harvesting Machine                                                                                                             | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                                                                                  | Metin Güner                                                                                                                                                                             | Ziraat Fakültesi                                        |
| 69      | 2025<br>(Uluslararası) | Skin Glove                                                                                                                                         | Ankara Üniversitesi          | Doç. Dr.<br>Öğrenci                                                                                                        | Figen Işık Esenay<br>Burcu Otlu                                                                                                                                                         | Hemşirelik Fakültesi                                    |
| 70      | 2025<br>(Uluslararası) | A Polydopamine-Containing Dental Removable Prosthesis Adhesive                                                                                     | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.                                                                                                     | Mehmet Ali Kılıçarslan<br>Müge Kılıçarslan                                                                                                                                              | Diş Hekimliği Fakültesi<br>Eczacılık Fakültesi          |
| 71      | 2025<br>(Uluslararası) | A Fish Feed Production Method Using Fermented Flour Moth (Ephestia kuehniella) For A Protein Raw Material                                          | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Öğrenci                                                                                                       | Levent Doğankaya<br>Şermin Genç                                                                                                                                                         | Ziraat Fakültesi                                        |

Tablo 95: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2023-2025 Yılı)

| Sıra No | Başvuru Yılı           | Buluş Başlığı                                                                                                                                                        | Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı | Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı                                                   | Buluş Sahibinin Adı-Soyadı                                                                                                                                       | Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü |
|---------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 72      | 2025<br>(Uluslararası) | Canned Insect Eggs For Aquarium Fish                                                                                                                                 | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr. Öğrenci                                                                     | Levent Doğankaya<br>Ferah Yamaç                                                                                                                                  | Ziraat Fakültesi                                     |
| 73      | 2025<br>(Uluslararası) | Huc-Msc'lerle Kültürlenmiş Pcl/Gelma Hibrit Yapı İskelesi ve Pelvik Rekonstrüksiyonda Kullanımı                                                                      | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr. Öğrenci                                                                     | Esra Çetinkaya<br>Günel İslamova                                                                                                                                 | Tıp Fakültesi                                        |
| 74      | 2025<br>(Uluslararası) | Active Agents For Use In The Treatment Of Diseases Caused By The Yeast Strains Candida Albicans Atcc 10231, Candida Krusei Atcc 6258, And Candida Tropicalis Y-12968 | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                                             | Nuran Asmafiliz                                                                                                                                                  | Fen Fakültesi                                        |
| 75      | 2025<br>(Uluslararası) | Soil Consistency And Strength Measurement Device                                                                                                                     | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                                             | Kamil Kayabalı                                                                                                                                                   | Mühendislik Fakültesi                                |
| 76      | 2025<br>(Uluslararası) | Automated Capillary Refill Time Measurement Device                                                                                                                   | Ankara Üniversitesi          | Doç. Dr.                                                                              | Uğur Özdemir                                                                                                                                                     | Tıp Fakültesi                                        |
| 77      | 2025<br>(Uluslararası) | Personalized Food Produced Via Threedimensional (3d) Printer Technology For Use In The Lifelong Dietary Treatment Of Hereditary Metabolic Diseases                   | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr. Öğrenci<br>Öğrenci<br>Arş. Gör.<br>Öğrenci | Fatma Tuğba Eminoğlu<br>Merve Koç Yekedüz<br>Kezban Candoğan<br>Engin Köse<br>İlayda İşleyen<br>Pınar Kadioğlu<br>Şentürk<br>Hilal Sena Yıldırım<br>Furkan Yolcu | Tıp Fakültesi<br>Ziraat Fakültesi                    |
| 78      | 2025<br>(Uluslararası) | Production Method Of Fermented Milk Products With High Bioavailability                                                                                               | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                                             | Meltem Türkyılmaz                                                                                                                                                | Mühendislik Fakültesi                                |
| 79      | 2025<br>(Uluslararası) | Meme Kanseri (Mcf-7), Prostat Kanseri (Pc3) ve Kolon Kanseri (Ht29) Tedavilerinde Kullanılabilecek Etken Bileşikler                                                  | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Dr. Öğr. Üyesi<br>Öğrenci                                   | Aytuğ Okumuş<br>Gamze Elmas<br>Zeynel Kılıç<br>Mehtap Yakut<br>Güller Ballı                                                                                      | Fen Fakültesi                                        |
| 80      | 2025<br>(Uluslararası) | Elektromanyetik Radyasyon Emici Reçine Katkılı İki Katmanlı Alçı Panel                                                                                               | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                                             | Abdurrahim Toktaş                                                                                                                                                | Mühendislik Fakültesi                                |
| 81      | 2025<br>(Uluslararası) | Alzheimer ve Bazı Nörodejeneratif Bozuklukların Tedavisinde Kullanılma Potansiyeline Sahip Etken Madde                                                               | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Dr. Öğr. Üyesi<br>Öğrenci                      | Gamze Elmas<br>Aytuğ Okumuş<br>Zeynel Kılıç<br>Arzu Binici<br>Gürcü Mutlu                                                                                        | Fen Fakültesi                                        |
| 82      | 2025<br>(Uluslararası) | Alzheimer ve Bazı Nörodejeneratif Bozuklukların Tedavisinde Kullanılma Potansiyeline Sahip Etken Madde                                                               | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Dr. Öğr. Üyesi<br>Öğrenci                      | Gamze Elmas<br>Aytuğ Okumuş<br>Zeynel Kılıç<br>Arzu Binici<br>Gürcü Mutlu                                                                                        | Fen Fakültesi                                        |
| 83      | 2025<br>(Uluslararası) | Alzheimer ve Bazı Nörodejeneratif Bozuklukların Tedavisinde Kullanılma Potansiyeline Sahip Etken Madde                                                               | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Dr. Öğr. Üyesi<br>Öğrenci                      | Gamze Elmas<br>Aytuğ Okumuş<br>Zeynel Kılıç<br>Arzu Binici<br>Gürcü Mutlu                                                                                        | Fen Fakültesi                                        |
| 84      | 2025<br>(Uluslararası) | Alzheimer ve Bazı Nörodejeneratif Bozuklukların Tedavisinde Kullanılma Potansiyeline Sahip Etken Madde                                                               | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Dr. Öğr. Üyesi<br>Öğrenci                      | Gamze Elmas<br>Aytuğ Okumuş<br>Zeynel Kılıç<br>Arzu Binici<br>Gürcü Mutlu                                                                                        | Fen Fakültesi                                        |
| 85      | 2025<br>(Uluslararası) | Alzheimer ve Bazı Nörodejeneratif Bozuklukların Tedavisinde Kullanılma Potansiyeline Sahip Etken Madde                                                               | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Dr. Öğr. Üyesi<br>Öğrenci                      | Gamze Elmas<br>Aytuğ Okumuş<br>Zeynel Kılıç<br>Arzu Binici<br>Gürcü Mutlu                                                                                        | Fen Fakültesi                                        |
| 86      | 2025<br>(Uluslararası) | Kontrollü Polidopamin Salınımlı (Katkılı) Kendinden Adezyon Özellikli Bioaktif Rezin Siman                                                                           | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                                             | Mehmet Ali Kılıçarslan                                                                                                                                           | Diş Hekimliği Fakültesi                              |

Tablo 95: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2023-2025 Yılı)

| Sıra No | Başvuru Yılı           | Buluş Başlığı                                                                                                        | Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı | Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı                               | Buluş Sahibinin Adı-Soyadı                                                                                | Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü |
|---------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 87      | 2025<br>(Uluslararası) | Vücutta Urolitin Oluşumunu Teşvik Eden Mayalı Fırıncılık Ürünü Üretim Metodu                                         | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                                                         | Meltem Türkyılmaz                                                                                         | Mühendislik Fakültesi                                |
| 88      | 2025<br>(Uluslararası) | Mcf-7 Meme Kanseri, Pc3 Prostat Kanseri ve Ht29 Kolon Kanseri Tedavilerine Yönelik Bir Florobenzilsiklotetrafosfazen | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.                               | Gamze Elmas<br>Aytuğ Okumuş<br>Zeynel Kılıç                                                               | Fen Fakültesi                                        |
| 89      | 2025<br>(Uluslararası) | Mcf-7 Meme Kanseri, Pc3 Prostat Kanseri ve Ht29 Kolon Kanseri Tedavilerinde Kullanılabilecek İki İlaç Molekülü       | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.                               | Gamze Elmas<br>Aytuğ Okumuş<br>Zeynel Kılıç                                                               | Fen Fakültesi                                        |
| 90      | 2025<br>(Uluslararası) | Production Of Anthropomorphic Head-Neck Phantom With 3d Printer And Molding Technique                                | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Öğrenci<br>Öğrenci<br>Öğrenci           | Haluk Yücel<br>Serap Akyürek<br>Cennet Üstün<br>Gökberk Ünal<br>Sümerya Duru<br>Birgi                     | Nükleer Bilimler Enstitüsü<br>Tıp Fakültesi          |
| 91      | 2025<br>(Uluslararası) | Çift Gövdeli Dübel İmplant                                                                                           | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Öğrenci                                              | Mehmet Ali<br>Kılıçarslan<br>Ali Korkmaz                                                                  | Diş Hekimliği Fakültesi                              |
| 92      | 2025<br>(Uluslararası) | Boşluk Geometrisi Optimizasyonu ile Yapısal Performansları Geliştirilen Düşey Boşluklu Yığma Yapı Tuğlaları          | Ankara Üniversitesi          | Arş. Gör.<br>Doç. Dr.                                             | Alper Çelik<br>Ömer Mercimek                                                                              | Mühendislik Fakültesi                                |
| 93      | 2025<br>(Uluslararası) | Pulpa-Dentin Rejenerasyonu İçin Çok Fonksiyonlu Yapı İskelesi                                                        | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Prof. Dr.<br>Doç. Dr.<br>Dr. Öğr. Üyesi | Berkan Çelik<br>Mehmet Ali<br>Kılıçarslan<br>Müge Kılıçarslan<br>Gülün Amasya<br>Çelikten<br>Ayşenur Öncü | Diş Hekimliği Fakültesi                              |

Kaynak: Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü

2023-2025 tarihleri arasında faydalı model / endüstriyel tasarım ve marka başvuru sayılarına ilişkin tablo aşağıda verilmiştir. 2023 ve 2024 yıllarında yapılmış faydalı model / endüstriyel tasarım başvurusu olmamıştır. Bunun yanı sıra 2023 yılında 3 ve 2024 14 adet ulusal marka başvurusu yapılmıştır. 2025 yılında 5 ulusal marka başvurusu ile 2 ulusal endüstriyel tasarım başvurusu mevcuttur.

Tablo 96: Ulusal-Uluslararası Faydalı Model / Endüstriyel Tasarım / Marka Başvuru Sayısı (2023-2025 Yılı)

| Sıra No | Belge Türü | Başvuru Yılı     | Faydalı Model/Tasarım/Marka Başlığı                                            | Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı                              | Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı | Buluş Sahibinin Adı-Soyadı | Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü |
|---------|------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------|
| 1       | Marka      | 2023<br>(Ulusal) | DEHUKAM Ankara Üniversitesi Deniz Hukuku Ulusal Araştırma Merkezi 2015         | Ankara Üniversitesi Deniz Hukuku Ulusal-Araştırma Merkezi | -                                   | -                          | -                                                    |
| 2       | Marka      | 2023<br>(Ulusal) | Akademikmecra                                                                  | Ankara Üniversitesi                                       | -                                   | -                          | -                                                    |
| 3       | Marka      | 2023<br>(Ulusal) | Miskanka                                                                       | Ankara Üniversitesi                                       | -                                   | -                          | -                                                    |
| 1       | Marka      | 2024<br>(Ulusal) | Miskanka                                                                       | Ankara Üniversitesi                                       | -                                   | -                          | -                                                    |
| 2       | Marka      | 2024<br>(Ulusal) | YAŞAM 3. Yaş Üniversitesi 50+ Hayatokulu Ankara Üniv. Yaşlılık Çalışmaları UAM | Ankara Üniversitesi                                       | -                                   | -                          | -                                                    |
| 3       | Marka      | 2024<br>(Ulusal) | YAŞAM Ankara Üniversitesi Yaşlılık Çalışmaları UAM                             | Ankara Üniversitesi                                       | -                                   | -                          | -                                                    |
| 4       | Marka      | 2024<br>(Ulusal) | BYYO                                                                           | Ankara Üniversitesi                                       | -                                   | -                          | -                                                    |
| 5       | Marka      | 2024<br>(Ulusal) | Radyoilef                                                                      | Ankara Üniversitesi                                       | -                                   | -                          | -                                                    |

Tablo 96: Ulusal-Uluslararası Faydalı Model / Endüstriyel Tasarım / Marka Başvuru Sayısı (2023-2025 Yılı)

| Sıra No | Belge Türü          | Başvuru Yılı  | Faydalı Model/Tasarım/Marka Başlığı                                                                                    | Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı | Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı    | Buluş Sahibinin Adı-Soyadı                                                              | Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü |
|---------|---------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 6       | Marka               | 2024 (Ulusal) | İlef                                                                                                                   | Ankara Üniversitesi          | -                                      | -                                                                                       | -                                                    |
| 7       | Marka               | 2024 (Ulusal) | Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü                                                                                          | Ankara Üniversitesi          | -                                      | -                                                                                       | -                                                    |
| 8       | Marka               | 2024 (Ulusal) | Yaşam 3. Yaş Üniversitesi                                                                                              | Ankara Üniversitesi          | -                                      | -                                                                                       | -                                                    |
| 9       | Marka               | 2024 (Ulusal) | Atölye Çalışmaları                                                                                                     | Ankara Üniversitesi          | -                                      | -                                                                                       | -                                                    |
| 10      | Marka               | 2024 (Ulusal) | Üniatöyle                                                                                                              | Ankara Üniversitesi          | -                                      | -                                                                                       | -                                                    |
| 11      | Marka               | 2024 (Ulusal) | Uniatöyle                                                                                                              | Ankara Üniversitesi          | -                                      | -                                                                                       | -                                                    |
| 12      | Marka               | 2024 (Ulusal) | Üniatöyle Çalışmaları                                                                                                  | Ankara Üniversitesi          | -                                      | -                                                                                       | -                                                    |
| 13      | Marka               | 2024 (Ulusal) | Üniatöyle Workshop                                                                                                     | Ankara Üniversitesi          | -                                      | -                                                                                       | -                                                    |
| 14      | Marka               | 2024 (Ulusal) | Atölye Workshop                                                                                                        | Ankara Üniversitesi          | -                                      | -                                                                                       | -                                                    |
| 1       | Marka               | 2025 (Ulusal) | Ankara TTO                                                                                                             | Ankara Üniversitesi          | -                                      | -                                                                                       | -                                                    |
| 2       | Marka               | 2025 (Ulusal) | Ankarim                                                                                                                | Ankara Üniversitesi          | -                                      | -                                                                                       | -                                                    |
| 3       | Marka               | 2025 (Ulusal) | Baş'tAnkara                                                                                                            | Ankara Üniversitesi          | -                                      | -                                                                                       | -                                                    |
| 4       | Marka               | 2025 (Ulusal) | Devletin Fikir Atölyesi                                                                                                | Ankara Üniversitesi          | -                                      | -                                                                                       | -                                                    |
| 5       | Marka               | 2025 (Ulusal) | Devletin Fikir Mutfağı                                                                                                 | Ankara Üniversitesi          | -                                      | -                                                                                       | -                                                    |
| 6       | Endüstriyel Tasarım | 2025 (Ulusal) | Hipospadias Cerrahisinde Kullanılmak Üzere Yarı Çapı Bölgesel Olarak Değişken, Çift Balonlu Özel Sonda Tasarımı        | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr. Doç. Dr. Prof. Dr. Dr.       | Ahmet Murat Çakmak<br>Nur Dikmen<br>Gülnur Göllü Bahadı<br>Kutay Bahadır                | Tıp Fakültesi                                        |
| 7       | Endüstriyel Tasarım | 2025 (Ulusal) | Internal Mammary Arterlerin Korunmasına Yönelik Çift Oluklu, Kişisel Anatomiye Uygun Özelleştirilmiş Nuss Bar Tasarımı | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr. Doç. Dr. Prof. Dr. Prof. Dr. | Ahmet Murat Çakmak<br>Nur Dikmen<br>Gülnur Göllü Bahadı<br>Ufuk Ateş<br>Zeynep Eyileten | Tıp Fakültesi                                        |

Kaynak: Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü

2023-2025 tarihleri arasında Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından tescillenmiş patent /faydalı model / endüstriyel tasarım ve marka sayılarına ilişkin tablo aşağıda verilmiştir.

2023 yılında 4 ulusal patent, 1 uluslararası patent, 1 ulusal faydalı model ve 1 ulusal marka; 2024 yılında 22 ulusal patent, 1 uluslararası patent, 1 ulusal faydalı model ile 7 ulusal marka; 2025 yılında ise 17 ulusal patent, 2 uluslararası patent ile 11 marka tescil edilmiştir.

Tablo 97: Ulusal-Uluslararası Patent/ Faydalı Model/ Endüstriyel Tasarım / Marka Belge (Tescillenmiş) Sayısı (2023-2025 Yılı)

| Sıra No | Belge Türü | Belge Tescil Yılı | Buluş Başlığı                                                                                                                | Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı | Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı | Buluş Sahibinin Adı-Soyadı | Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü |
|---------|------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------|
| 1       | Patent     | 2023 (Ulusal)     | PEtOx Esaslı Polimerzom Formülasyonu                                                                                         | Ankara Üniversitesi          | Prof.Dr.                            | Asuman Bozkır              | Eczacılık Fakültesi                                  |
| 2       | Patent     | 2023 (Ulusal)     | Uyarılmış Pluripotent Kök Hücre (uPKH) Kökenli, Koroner Arter Hastalığına Eşlik Eden Tip 2 Diabetes Mellitus Hastalık Modeli | Ankara Üniversitesi          | Öğr.Gör.                            | Pelin Kılıç                | Kök Hücre Enstitüsü                                  |

Tablo 97: Ulusal-Uluslararası Patent/ Faydalı Model/ Endüstriyel Tasarım/ Marka Belge (Tescillenmiş) Sayısı (2023-2025 Yılı)

| Sıra No | Belge Türü    | Belge Tescil Yılı   | Buluş Başlığı                                                                                                                                                                                         | Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı | Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı | Buluş Sahibinin Adı-Soyadı | Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü |
|---------|---------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------|
| 3       | Patent        | 2023 (Ulusal)       | Süper iletken bobin                                                                                                                                                                                   | Ankara Üniversitesi          | Prof.Dr.                            | Ali Gencer                 | Fen Fakültesi                                        |
| 4       | Patent        | 2023 (Ulusal)       | Multipl Miyelom Tedavisi İçin N-(2-Hidroksi-4-nitrofenil)-4-etilbenzamid                                                                                                                              | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr. Prof. Dr.                 | Meral Beksaç İsmail Yalçın | Tıp Fakültesi Eczacılık Fakültesi                    |
| 5       | Patent        | 2023 (Uluslararası) | 3/4-((2E,6E)-3,7,11-Trimetildodeka-2,6,10-trieniltriyo)benzamid Türevi Bileşikler                                                                                                                     | Ankara Üniversitesi          | Prof.Dr.                            | Erdem Büyükbıngöl          | Eczacılık Fakültesi                                  |
| 6       | Faydalı Model | 2023 (Ulusal)       | Bronkoscopi Kabini                                                                                                                                                                                    | Ankara Üniversitesi          | Prof.Dr.                            | Demet Karnak               | Tıp Fakültesi                                        |
| 7       | Marka         | 2023 (Ulusal)       | akademikmecra                                                                                                                                                                                         | Ankara Üniversitesi          | -                                   | -                          | -                                                    |
| 1       | Patent        | 2024 (Ulusal)       | Baskın Pati Belirlemek İçin Test Düzenegi                                                                                                                                                             | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                           | Yasemin Salgırlı Demirbaş  | Veteriner Fakültesi                                  |
| 2       | Patent        | 2024 (Ulusal)       | Toplam Antioksidan Kapasite Ölçüm Kiti                                                                                                                                                                | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                           | Emine Demirel Yılmaz       | Tıp Fakültesi                                        |
| 3       | Patent        | 2024 (Ulusal)       | Bir Akıllı Akustik Algılayıcı Sistemi                                                                                                                                                                 | Ankara Üniversitesi          | Doç. Dr.                            | Yeşim Moğulkoç             | Mühendislik Fakültesi                                |
| 4       | Patent        | 2024 (Ulusal)       | Ciddi COVID-19 Oluşturma Olasılığını Önceden Belirleyen Genetik Özelliklere Dayalı Özgün Bir Risk Skoru                                                                                               | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                           | Meral Beksaç               | Tıp Fakültesi                                        |
| 5       | Patent        | 2024 (Ulusal)       | Diyabetik Retinopati Hastalıklarının ve Bu Hastalıklardan Kaynaklanan Semptomların Tedavisinde Hidrojen Peroksitin Etkin Madde Olarak Kullanımı                                                       | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                           | Fikret Şahin               | Tıp Fakültesi                                        |
| 6       | Patent        | 2024 (Ulusal)       | Mycobacterium tuberculosis'in Neden Olduğu Tüberküloz (Verem) Hastalığının Tedavisi İçin Bisspiro-trans-[(N-metil-N?-benzil-etandiamino) (N-metil-N?-ferrosenil-etandiamino)]-diklorosiklotrifosfazen | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                           | Zeynel Kılıç               | Fen Fakültesi                                        |
| 7       | Patent        | 2024 (Ulusal)       | Rosenbrock Optimizasyon Fonksiyonuna Dayanan İki Boyutlu Hiperkaotik Sistem Kullanan Görüntü Şifreleme Yöntemi                                                                                        | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                           | Abdurrahim Toktaş          | Mühendislik Fakültesi                                |
| 8       | Patent        | 2024 (Ulusal)       | Fotopolimer ve Peptid Ampifil Bazlı Yeni Bir Supramoleküler Hidrojel                                                                                                                                  | Ankara Üniversitesi          | Doç. Dr.                            | Burak Derkuş               | Fen Fakültesi                                        |
| 9       | Patent        | 2024 (Ulusal)       | Multipl Miyelom Tedavisi İçin N?-(Benzo[D]Tiyazol-2-İl)-4-Bromobenzohidrazit Tuzları ve Sentezi İçin Bir Yöntem                                                                                       | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                           | Esin Akı Yalçın            | Eczacılık Fakültesi                                  |
| 10      | Patent        | 2024 (Ulusal)       | Bir Parça Üzerinde Katman Üretim Yöntemi                                                                                                                                                              | Ankara Üniversitesi          | Dr. Öğrencisi                       | Ayşen Gümüştas             | Eczacılık Fakültesi                                  |
| 11      | Patent        | 2024 (Ulusal)       | Portatif Terapötik Bebek Yuvası                                                                                                                                                                       | Ankara Üniversitesi          | Doç. Dr.                            | Figen Işık Esenay          | Hemşirelik Fakültesi                                 |
| 12      | Patent        | 2024 (Ulusal)       | Furfuralın 2-Metil Furan'a Dönüşümü İçin Ni-Fe Katkılı Tungsten-Zirkonyum Oksit Tabanlı Katalizör                                                                                                     | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                           | Ali Sınağ                  | Fen Fakültesi                                        |
| 13      | Patent        | 2024 (Ulusal)       | MDA-MB-231 Göğüs Kanseri Tedavisi İçin Etkin Madde                                                                                                                                                    | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                           | Zeynel Kılıç               | Fen Fakültesi                                        |
| 14      | Patent        | 2024 (Ulusal)       | Çizgisel ve Disk Biçimli Prorta Doz Hızlı (MDR) / Yüksek Doz Hızlı (HDR) Brakiterapi Radyoizotop Kaynak Üretimi                                                                                       | Ankara Üniversitesi          | Prof.Dr.                            | Haluk Yücel                | Nükleer Bilimler Enstitüsü                           |
| 15      | Patent        | 2024 (Ulusal)       | Bor Katkılı Dental Üç Boyutlu Yazıcı Akriliği                                                                                                                                                         | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                           | Mehmet Ali Kılıçarslan     | Diş Hekimliği Fakültesi                              |

Tablo 97: Ulusal-Uluslararası Patent/ Faydalı Model/ Endüstriyel Tasarım/ Marka Belge (Tescillenmiş) Sayısı (2023-2025 Yılı)

| Sıra No | Belge Türü    | Belge Tescil Yılı      | Buluş Başlığı                                                                                                                                                              | Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı | Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı | Buluş Sahibinin Adı-Soyadı | Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü |
|---------|---------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------|
| 16      | Patent        | 2024<br>(Ulusal)       | Bromodomain3 (Brd3) İnhibitör Etkili 4-(4-Kloro-3-(4-Okso-4h-Kromen-2-İl) Fenil) Sulfonil)- 6-Floro-3,4-Dihidro-Kinoksal İn-2(1 H)-On Bileşiği                             | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                           | Oya Bozdağ Dündar          | Eczacılık Fakültesi                                  |
| 17      | Patent        | 2024<br>(Ulusal)       | Manyetik Rezonans Görüntüleme (MRG) için Temasla-Soğutmalı (conduction-cooled) Süperiletken Mıknatıs Tasarımı, Üretimi ve Performansı                                      | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                           | Ali Gencer                 | Fen Fakültesi                                        |
| 18      | Patent        | 2024<br>(Ulusal)       | Bir İnsan İçin Isınlık İzi Simülasyon Cihazı ve Çalışma Metodu                                                                                                             | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                           | Mehmet Ali Kılıçarslan     | Dış Hekimliği Fakültesi                              |
| 19      | Patent        | 2024<br>(Ulusal)       | Furfuralın 2-Metil Furan'a Dönüşümü İçin Ni-Fe Katkılı Tungsten-Zirkonyum Oksit Tabanlı Katalizör                                                                          | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                           | Ali Sınağ                  | Fen Fakültesi                                        |
| 20      | Patent        | 2024<br>(Ulusal)       | Yüzeyde Zenginleştirilmiş Raman Spektroskopisi İçin Bir Altaş Üretim Yöntemi                                                                                               | Ankara Üniversitesi          | Lisansüstü Öğrenci                  | Ayşen Gümüştaş             | Eczacılık Fakültesi                                  |
| 21      | Patent        | 2024<br>(Ulusal)       | Azot Katkılı Karbon Kuantum Nokta İçerikli Mürekkep Kullanılarak Ofis Tipi İnkjet Yazıcı ile Esnek Elektrot Geliştirilmesi                                                 | Ankara Üniversitesi          | APYÖK-TÜBİTAK 1004 Projesi          | -                          | -                                                    |
| 22      | Patent        | 2024<br>(Ulusal)       | Empedans Uyumlandırması Güçlendirilen Bir Elektromanyetik Girişim İzgarası                                                                                                 | Ankara Üniversitesi          | Prof.Dr.                            | Asım Egemen Yılmaz         | Mühendislik Fakültesi                                |
| 23      | Patent        | 2024<br>(Uluslararası) | Method For Eliminating Defects In Pomegranate Juice By Means Of Enzymatic Processes                                                                                        | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                           | Meltem Türkylmaz           | Mühendislik Fakültesi                                |
| 24      | Faydalı model | 2024<br>(Ulusal)       | Titreşimli Kaya Tırmanma Antrenmanı Plakası                                                                                                                                | Ankara Üniversitesi          | Doç.Dr.                             | Dicle Aras                 | Spor Bilimleri Fakültesi                             |
| 25      | Marka         | 2024<br>(Ulusal)       | YAŞAM 3. Yaş Üniversitesi 50+ Hayatokulu Ankara Üniversitesi Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi                                                            | Ankara Üniversitesi          | -                                   | -                          | -                                                    |
| 26      | Marka         | 2024<br>(Ulusal)       | Yaşam Ankara Üniversitesi Yaşlılıkçalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi                                                                                                | Ankara Üniversitesi          | -                                   | -                          | -                                                    |
| 27      | Marka         | 2024<br>(Ulusal)       | BYYO                                                                                                                                                                       | Ankara Üniversitesi          | -                                   | -                          | -                                                    |
| 28      | Marka         | 2024<br>(Ulusal)       | Radyoilef                                                                                                                                                                  | Ankara Üniversitesi          | -                                   | -                          | -                                                    |
| 29      | Marka         | 2024<br>(Ulusal)       | İlef                                                                                                                                                                       | Ankara Üniversitesi          | -                                   | -                          | -                                                    |
| 30      | Marka         | 2024<br>(Ulusal)       | Türk İnkılap Tarihi enstitüsü                                                                                                                                              | Ankara Üniversitesi          | -                                   | -                          | -                                                    |
| 31      | Marka         | 2024<br>(Ulusal)       | YAŞAM 3. Yaş Üniversitesi                                                                                                                                                  | Ankara Üniversitesi          | -                                   | -                          | -                                                    |
| 1       | Patent        | 2025<br>(Ulusal)       | Üç Boyutlu Yazıcı ve Kalıplama Tekniği ile Antropomorfik Baş Boyun Fantomu Üretimi                                                                                         | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                           | Haluk Yücel                | Nükleer Bilimler Enstitüsü                           |
| 2       | Patent        | 2025<br>(Ulusal)       | Elektromanyetik Radyasyon Emici Reçine Katkılı İki Katmanlı Alçı Panel                                                                                                     | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                           | Abdurrahim Toktaş          | Mühendislik Fakültesi                                |
| 3       | Patent        | 2025<br>(Ulusal)       | Candida Albicans Atcc 10231, Candida Krusei Atcc 6258 ve Candida Tropicalis Y-12968 Maya Suşlarının Neden Olduğu Hastalıkların Tedavisinde Kullanılabilecek Etkin Maddeler | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                           | Nuran Asmafiliz            | Fen Fakültesi                                        |

Tablo 97: Ulusal-Uluslararası Patent/ Faydalı Model/ Endüstriyel Tasarım/ Marka Belge (Tescillenmiş) Sayısı (2023-2025 Yılı)

| Sıra No | Belge Türü | Belge Tescil Yılı   | Buluş Başlığı                                                                                                                                                                | Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı | Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı | Buluş Sahibinin Adı-Soyadı   | Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü |
|---------|------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------|
| 4       | Patent     | 2025 (Ulusal)       | Suda Çözünebilen, Biyoyoumlu, Biyobozunur, 3b Yazdırılabilen ve Radyasyon ile Kürlenebilen Biyomürekkep Olarak Kullanılan Polimer Ürünler                                    | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                           | Pınar Yılğör Huri            | Mühendislik Fakültesi                                |
| 5       | Patent     | 2025 (Ulusal)       | Kontrollü Salım Özelliği Kazandırılmış Üç Boyutlu Baskı Doku İskelesi                                                                                                        | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                           | Pınar Yılğör Huri            | Mühendislik Fakültesi                                |
| 6       | Patent     | 2025 (Ulusal)       | Suda Çözünebilen, Biyoyoumlu, Biyobozunur, 3b Yazdırılabilen ve Radyasyon ile Kürlenebilen Biyomürekkep Olarak Kullanılan Polimer Ürünler                                    | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                           | Pınar Yılğör Huri            | Mühendislik Fakültesi                                |
| 7       | Patent     | 2025 (Ulusal)       | Ten Eldiven                                                                                                                                                                  | Ankara Üniversitesi          | Doç. Dr.                            | Figen Işık Esenay            | Hemşirelik Fakültesi                                 |
| 8       | Patent     | 2025 (Ulusal)       | Schaffer Fonksiyonuna Dayalı Bir Şifreleme ve Şifre Çözme Yöntemi                                                                                                            | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                           | Abdurrahim Toktaş            | Mühendislik Fakültesi                                |
| 9       | Patent     | 2025 (Ulusal)       | Kronik Lenfositör Lösemi (KLL)?De Ekstrasellüler Vezikül (Ev) Düzeyinde Fosfatidilserin (Ps) ve Tyro3-Axl-Mertk (Tam) Reseptör Tirozin Kinaz (Rtk) Düzeylerinin Belirlenmesi | Ankara Üniversitesi          | Dr.                                 | Meltem Bay                   | Kök Hücre Enstitüsü                                  |
| 10      | Patent     | 2025 (Ulusal)       | Furfural Kimyasal Bileşiklerinden 2-Metil Furan Sentezi İçin Kullanıma Uygun Bir Katalizör                                                                                   | Ankara Üniversitesi          | Dr. Öğr. Üyesi                      | Yusuf Osman Donar            | Fen Fakültesi                                        |
| 11      | Patent     | 2025 (Ulusal)       | Maruz Kalman Kozmik Radyasyonu Takip Etmek İçin Bir Mobil Cihaz                                                                                                              | Ankara Üniversitesi          | Öğr.Gör.                            | Hatice Yılmaz Alan           | Nükleer Bilimler Enstitüsü                           |
| 12      | Patent     | 2025 (Ulusal)       | Multipl Miyelom Tedavisi İçin N <sup>1</sup> -(Benzo[D]Tiyazol-2-İl)-4-Bromobenzohidrazit Tuzları ve Sentezi İçin Bir Yöntem                                                 | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr. Prof. Dr.                 | Esin Akı Yalçın Meral Beksaç | Eczacılık Fakültesi Tıp Fakültesi                    |
| 13      | Patent     | 2025 (Ulusal)       | Enzimatik İşlemlerle Nar Suyu Kusurlarının Giderilmesi İçin Yöntem                                                                                                           | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                           | Meltem Türkyılmaz            | Mühendislik Fakültesi                                |
| 14      | Patent     | 2025 (Ulusal)       | Serisin ile Gümüş Kuantum Nokta Sentezi İçin Yöntem                                                                                                                          | Ankara Üniversitesi          | Arş. Gör.                           | Yavuz Gökçe                  | Mühendislik Fakültesi                                |
| 15      | Patent     | 2025 (Ulusal)       | Enzimatik İşlemlerle Nar Suyu Kusurlarının Giderilmesi için Yöntem Koşulları                                                                                                 | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                           | Meltem Türkyılmaz            | Mühendislik Fakültesi                                |
| 16      | Patent     | 2025 (Ulusal)       | Zemin Kıvama ve Dayanımı Ölçüm Cihazı                                                                                                                                        | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                           | Kamil Kayabalı               | Mühendislik Fakültesi                                |
| 17      | Patent     | 2025 (Ulusal)       | Yüksek Güvenirlikli Bessel Haritasına Dayalı Bit Düzeyinde Görüntü Şifreleme Yöntemi                                                                                         | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                           | Abdurrahim Toktaş            | Mühendislik Fakültesi                                |
| 18      | Patent     | 2025 (Uluslararası) | A Device For Cleaning Tartar By Means Of Sound Wave                                                                                                                          | Ankara Üniversitesi          | Prof. Dr.                           | Mehmet Ali Kılıçarslan       | Diş Hekimliği Fakültesi                              |
| 19      | Patent     | 2025 (Uluslararası) | Biosensor Obtained From Algae Based Carbon Materials                                                                                                                         | Ankara Üniversitesi          | Dr. Öğr. Üyesi                      | Yusuf Osman Donar            | Fen Fakültesi                                        |
| 20      | Marka      | 2025 (Ulusal)       | Ankaraim                                                                                                                                                                     | Ankara Üniversitesi          | -                                   | -                            | -                                                    |
| 21      | Marka      | 2025 (Ulusal)       | Baş'tAnkara                                                                                                                                                                  | Ankara Üniversitesi          | -                                   | -                            | -                                                    |
| 22      | Marka      | 2025 (Ulusal)       | Miskanka                                                                                                                                                                     | Ankara Üniversitesi          | -                                   | -                            | -                                                    |
| 23      | Marka      | 2025 (Ulusal)       | Ankara Üniversitesi Atölye Çalışmaları                                                                                                                                       | Ankara Üniversitesi          | -                                   | -                            | -                                                    |
| 24      | Marka      | 2025 (Ulusal)       | Üni Atölye                                                                                                                                                                   | Ankara Üniversitesi          | -                                   | -                            | -                                                    |
| 25      | Marka      | 2025 (Ulusal)       | Uni Atölye                                                                                                                                                                   | Ankara Üniversitesi          | -                                   | -                            | -                                                    |

Tablo 97: Ulusal-Uluslararası Patent/ Faydalı Model/ Endüstriyel Tasarım/ Marka Belge (Tescillenmiş) Sayısı (2023-2025 Yılı)

| Sıra No | Belge Türü | Belge Tescil Yılı | Buluş Başlığı          | Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı | Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı | Buluş Sahibinin Adı-Soyadı | Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü |
|---------|------------|-------------------|------------------------|------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------|
| 26      | Marka      | 2025 (Ulusal)     | Üni Atölye Çalışmaları | Ankara Üniversitesi          | -                                   | -                          | -                                                    |
| 27      | Marka      | 2025 (Ulusal)     | Uni Atölye Workshop    | Ankara Üniversitesi          | -                                   | -                          | -                                                    |
| 28      | Marka      | 2025 (Ulusal)     | Atölye Workshop        | Ankara Üniversitesi          | -                                   | -                          | -                                                    |
| 29      | Marka      | 2025 (Ulusal)     | Miskanka               | Ankara Üniversitesi          | -                                   | -                          | -                                                    |
| 30      | Marka      | 2025 (Ulusal)     | AnkaraTTO              | Ankara Üniversitesi          | -                                   | -                          | -                                                    |

Kaynak: Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü

#### 5.2.4. Ankara Üniversitesi Yayın Sayıları

2025 yılını kapsayan Web of Science veri tabanında bulunan indekslerde yer alan Ankara Üniversitesi adresli tüm yayın türleri dahil yayın sayısının 3.153 adet olduğu ve bunun 2.351 adedinin SCI-Exp., SSCI ve A&HCI kaynaklarında yer alan bilimsel makale türü yayınlar olduğu bulunmuştur.

Web of Science elektronik veri tabanında yer alan 2025 yılına ait Ankara Üniversitesi adresli dokümanların kaynaklarına göre dağılımı ve toplamalarının dökümü Tablo 98’de verilmektedir.

Tablo 98: Web of Science Elektronik Veri Tabanında Yer Alan Dokümanların Kaynaklara Göre Dağılımı

| SCI-Exp.+ SSCI+A&HCI+ESCI+CPCI-S+CPCI-SSH (All Publish) | SCI-Exp.+ SSCI+A&HCI (Article+Review+Book Chapter) | SCI-Exp. (Article+Review+Book Chapter) | SSCI (Article+Review+Book Chapter) | A&HCI (Article+Review+Book Chapter) |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| 3.153                                                   | 2.351                                              | 2.187                                  | 240                                | 24                                  |

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı  
14.01.2026 tarihinde WoS verilerine göre hazırlanmıştır.

Web of Science veri tabanında yer alan indekslerde 2025 yılına ait Ankara Üniversitesi adresli tüm dokümanların tür ve sayılarının dağılımı Tablo 99’da verilmektedir.

Tablo 99: Web of Science Elektronik Veri Tabanında Yer Alan Ankara Üniversitesi Adresli Tüm Dokümanların Türlerine Göre Dağılımı

| Doküman Türü       | Doküman Sayısı |
|--------------------|----------------|
| Makale             | 2.568          |
| Toplantı Özeti     | 218            |
| Bildiri Yayını     | 26             |
| Mektup             | 55             |
| Derleme            | 177            |
| Editöryal Materyal | 59             |
| Kitap İnceleme     | 13             |
| Düzeltilme         | 31             |
| Yayın Çekme        | 0              |
| Kitap Bölümü       | 5              |
| Haber              | 1              |
| <b>Toplam</b>      | <b>3.153</b>   |

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı  
14.01.2026 tarihinde WoS verilerine göre hazırlanmıştır.

Tablo 100: İndexli Yayın Sayısı

| Birimler                                                              | Öğretim Üye Sayısı | 2025 Yılında Yayınlanmış Çalışmalar |      |       |      |        |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------|------|-------|------|--------|
|                                                                       |                    | SCI-E                               | SSCI | A&HCI | ESCI | Toplam |
| 1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu                         | 1                  | 0                                   | 0    | 0     | 0    | 0      |
| Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi                                      | 0                  | 1                                   | 0    | 0     | 0    | 1      |
| Adli Bilimler Enstitüsü                                               | 10                 | 36                                  | 1    | 0     | 1    | 38     |
| Akyurt Meslek Yüksekokulu                                             | 0                  | 1                                   | 0    | 0     | 0    | 1      |
| Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi (RASATHANE) | 0                  | 13                                  | 0    | 0     | 0    | 13     |
| Ayaş Meslek Yüksekokulu                                               | 3                  | 0                                   | 0    | 0     | 1    | 1      |
| Bağımlılıkla Mücadele Uygulama ve Araştırma Merkezi (ABAMER)          | 0                  | 0                                   | 1    | 0     | 0    | 1      |
| Beyin Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (BAUM)              | 0                  | 13                                  | 0    | 0     | 1    | 14     |
| Beypazarı Meslek Yüksekokulu                                          | 4                  | 1                                   | 1    | 0     | 1    | 3      |
| Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu                              | 0                  | 3                                   | 0    | 0     | 0    | 3      |
| Biyoteknoloji Enstitüsü                                               | 15                 | 63                                  | 1    | 0     | 5    | 69     |
| Bütünleşik Araştırma Merkezi (BÜTAM)                                  | 0                  | 1                                   | 0    | 0     | 0    | 1      |
| Devlet Konservatuvarı                                                 | 11                 | 0                                   | 0    | 0     | 0    | 0      |
| Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi                                       | 262                | 14                                  | 17   | 9     | 14   | 54     |
| Diş Hekimliği Fakültesi                                               | 81                 | 152                                 | 0    | 0     | 12   | 164    |
| Eczacılık Fakültesi                                                   | 83                 | 210                                 | 0    | 0     | 22   | 232    |
| Eğitim Bilimleri Enstitüsü                                            | 0                  | 0                                   | 4    | 0     | 2    | 6      |
| Eğitim Bilimleri Fakültesi                                            | 103                | 6                                   | 34   | 0     | 28   | 68     |
| Elmadag Meslek Yüksekokulu                                            | 3                  | 4                                   | 0    | 0     | 0    | 4      |
| Fen Bilimleri Enstitüsü                                               | 0                  | 89                                  | 1    | 0     | 10   | 100    |
| Fen Fakültesi                                                         | 190                | 285                                 | 1    | 0     | 27   | 313    |
| GAMA Meslek Yüksekokulu                                               | 1                  | 3                                   | 0    | 0     | 0    | 3      |
| Gıda Güvenliği Enstitüsü                                              | 0                  | 0                                   | 0    | 0     | 0    | 0      |
| Girişimsel MR Klinik AR-GE Enstitüsü                                  | 0                  | 1                                   | 0    | 0     | 0    | 1      |
| Güzel Sanatlar Fakültesi                                              | 16                 | 0                                   | 0    | 1     | 2    | 3      |
| Haymana Meslek Yüksekokulu                                            | 0                  | 5                                   | 5    | 0     | 1    | 11     |
| Hayvan ve Bitki Genomik Araştırma İnovasyon Merkezi                   | 0                  | 1                                   | 0    | 0     | 0    | 1      |
| Hemşirelik Fakültesi                                                  | 22                 | 40                                  | 5    | 0     | 7    | 52     |
| Hepatoloji Enstitüsü                                                  | 1                  | 1                                   | 0    | 0     | 0    | 1      |
| Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü                                  | 4                  | 33                                  | 0    | 0     | 1    | 34     |
| Hukuk Fakültesi                                                       | 73                 | 1                                   | 0    | 0     | 4    | 5      |
| İlahiyat Fakültesi                                                    | 87                 | 0                                   | 0    | 1     | 3    | 4      |
| İletişim Araştırmaları ve Uygulama Merkezi (İLAUM)                    | 0                  | 0                                   | 1    | 0     | 0    | 1      |
| İletişim Fakültesi                                                    | 38                 | 0                                   | 6    | 0     | 4    | 10     |
| Kalecik Meslek Yüksekokulu                                            | 1                  | 4                                   | 0    | 0     | 1    | 5      |
| Kanser Araştırma Enstitüsü                                            | 4                  | 29                                  | 0    | 0     | 3    | 32     |
| Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu                     | 3                  | 2                                   | 0    | 0     | 0    | 2      |
| Kök Hücre Enstitüsü                                                   | 10                 | 32                                  | 0    | 0     | 4    | 36     |
| Medikal Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi (MEDİTAM)               | 0                  | 15                                  | 0    | 0     | 1    | 16     |
| Mühendislik Fakültesi                                                 | 155                | 243                                 | 1    | 0     | 32   | 276    |
| Nadir Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi (NADİR)               | 0                  | 13                                  | 0    | 0     | 0    | 13     |

Tablo 100: İndexli Yayın Sayısı

| Birimler                                                                            | Öğretim Üye Sayısı | 2025 Yılında Yayınlanmış Çalışmalar |            |           |            |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------|------------|-----------|------------|--------------|
|                                                                                     |                    | SCI-E                               | SSCI       | A&HCI     | ESCI       | Toplam       |
| Nallıhan Meslek Yüksekokulu                                                         | 1                  | 4                                   | 0          | 0         | 0          | 4            |
| Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi (NÖROM) | 0                  | 2                                   | 0          | 0         | 1          | 3            |
| Nükleer Bilimler Enstitüsü                                                          | 6                  | 10                                  | 0          | 0         | 1          | 11           |
| Otizm Uygulama ve Araştırma Merkezi (OTİZM)                                         | 0                  | 7                                   | 2          | 0         | 0          | 9            |
| Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık Koordinatörlüğü (REDAM)                         | 0                  | 0                                   | 0          | 0         | 1          | 1            |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü                                                          | 0                  | 202                                 | 8          | 0         | 17         | 227          |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi                                                          | 49                 | 82                                  | 25         | 0         | 25         | 132          |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu                                                | 8                  | 12                                  | 1          | 0         | 4          | 17           |
| Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu                                                   | 1                  | 1                                   | 0          | 0         | 0          | 1            |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi                                                          | 114                | 5                                   | 23         | 0         | 11         | 39           |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü                                                           | 0                  | 2                                   | 6          | 1         | 7          | 16           |
| Spor Bilimleri Fakültesi                                                            | 24                 | 12                                  | 8          | 0         | 6          | 26           |
| Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama Merkezi (ASAUM)                                   | 0                  | 0                                   | 0          | 0         | 1          | 1            |
| Su Yönetimi Enstitüsü                                                               | 2                  | 6                                   | 0          | 0         | 1          | 7            |
| Süperiletken Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (CESUR)                    | 0                  | 2                                   | 0          | 0         | 0          | 2            |
| Sürdürülebilir Yerleşkeler Koordinatörlüğü                                          | 0                  | 1                                   | 0          | 0         | 0          | 1            |
| Teknokent                                                                           | 0                  | 1                                   | 0          | 0         | 3          | 4            |
| Tıp Fakültesi                                                                       | 493                | 1.011                               | 12         | 0         | 146        | 1.169        |
| Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü                                                       | 10                 | 0                                   | 0          | 0         | 0          | 0            |
| Uygulamalı Bilimler Fakültesi                                                       | 19                 | 6                                   | 0          | 0         | 6          | 12           |
| Üreme Sağlığı, Teşhis, Tedavi, Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÜSAUM)         | 0                  | 2                                   | 0          | 0         | 1          | 3            |
| Veteriner Fakültesi                                                                 | 116                | 185                                 | 0          | 0         | 4          | 189          |
| Yabancı Diller Yüksekokulu                                                          | 0                  | 0                                   | 0          | 0         | 1          | 1            |
| Yapay Zeka Enstitüsü                                                                | 2                  | 17                                  | 0          | 0         | 1          | 18           |
| Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (YAŞAM)                          | 0                  | 0                                   | 1          | 0         | 0          | 1            |
| Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (YEBİM)                                 | 0                  | 17                                  | 0          | 0         | 3          | 20           |
| Ziraat Fakültesi                                                                    | 168                | 193                                 | 2          | 0         | 24         | 219          |
| <b>Toplam</b>                                                                       | <b>2.194</b>       | <b>3.095</b>                        | <b>167</b> | <b>12</b> | <b>451</b> | <b>5.919</b> |

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

14.01.2026 tarihinde WoS verilerine göre hazırlanmıştır.

Bir yayın birden fazla dizinde yer alabileceğinden SCI-E, SSCI, A&HCI ve ESCI dizinlerinde yer alan yayın sayılarının toplamı Tablo 98'de yer alan veriler ile eşit olmayabilir.

Tablo 101: Q Endeksleri

| Türü                          | 2022 Yılı | 2023 Yılı | 2024 Yılı |
|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Q1'de Yayınlanan Yayın Sayısı | 610       | 916       | 925       |
| Q2'de Yayınlanan Yayın Sayısı | 559       | 691       | 775       |
| Q3'de Yayınlanan Yayın Sayısı | 388       | 533       | 562       |
| Q4'de Yayınlanan Yayın Sayısı | 369       | 399       | 396       |

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

14.01.2026 tarihinde incites üzerinden alınmıştır.

2025 verileri henüz yayınlanmamıştır.

### 5.2.5. Yayınlara Yapılan Atıf Sayıları

Ankara Üniversitesi adresli yayınlarla yapılan atıfların son üç yıl verileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 102: Atıf Sayıları

| 2023 Yılı | 2024 Yılı | 2025 Yılı |
|-----------|-----------|-----------|
| 68.021    | 74.009    | 79.124    |

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

14.01.2026 tarihinde WoS verilerine göre hazırlanmış olup geçmiş 2 yılın verisi de güncellenmiştir.

### 5.2.6. Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayıları

2025 yılında 623 adet öğretim üyesi editörlük/hakemlik yapmış, editörlük/hakemlik yapılan 291 adet kitap, dergi hakemliği yapan 798 öğretim üyesi olup, 2.232 adet hakemliği yapılan dergi olmuştur.

Tablo 103: Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı / Dergi Sayısı

| Editörlük/Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı | Editörlük/Hakemlik Yapılan Kitap Sayısı | Dergi Hakemliği Yapan Öğretim Üyesi Sayısı | Hakemliği Yapılan Dergi Sayısı |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------|
| 623                                           | 291                                     | 798                                        | 2.232                          |

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

### 5.2.7. Üniversitemiz Lisansüstü Eğitim Alan Öğrencilerin Hazırladıkları Tezler

2024-2025 eğitim-öğretim yılında yüksek lisans programı öğrencileri tarafından hazırlanan tezlerin %47'si sosyal, %28,2'si fen, %15'i sağlık ve %9,7'i eğitim bilimleri alanında hazırlanmıştır.

Doktora programı öğrencileri tarafından hazırlanan tezlerin %51,6'sı sosyal, %24,1'i sağlık, %17,4'ü fen ve %6,9'u eğitim bilimleri alanında hazırlanmıştır.

Tablo 104: Lisansüstü Eğitim Alan Öğrencilerin Hazırladıkları Tezler

| Enstitüler                 | Yüksek Lisans | Doktora    | Toplam       |
|----------------------------|---------------|------------|--------------|
| Adli Bilimler              | 0             | 0          | 0            |
| Biyoteknoloji              | 8             | 10         | 18           |
| Eğitim Bilimleri           | 68            | 53         | 121          |
| Fen Bilimleri              | 191           | 131        | 322          |
| Gıda Güvenliği             | 0             | 0          | 0            |
| Hızlandırıcı Teknolojileri | 0             | 0          | 0            |
| Nükleer Bilimler           | 6             | 3          | 9            |
| Sağlık Bilimleri           | 97            | 175        | 272          |
| Sosyal Bilimler            | 315           | 382        | 697          |
| Türk İnkılap Tarihi        | 13            | 14         | 27           |
| Yapay Zeka                 | 0             | 0          | 0            |
| <b>Toplam</b>              | <b>698</b>    | <b>768</b> | <b>1.466</b> |

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

### 5.2.8. Araştırma ve Uygulama Merkezleri

Üniversitemizde 2025 yıl sonu itibarıyla 45 araştırma ve uygulama merkezi bulunmaktadır. Merkezlerin listesi Tablo 105'te verilmiştir.

Ayrıca 2025 yılında merkezler tarafından düzenlenen bilimsel etkinlikler ile merkezlerce yürütülen projeler de aşağıda bölümlerde yer almaktadır.

Tablo 105: Araştırma ve Uygulama Merkezleri

| S.No | Araştırma ve Uygulama Merkezinin Adı                                                  | Kuruluş Tarihi  |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1    | Afet Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (AFAM)                                    | 16 Mart 2017    |
| 2    | Afrika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (AÇAUM)                              | 04 Kasım 2008   |
| 3    | Ankara Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ANKAMER)                            | 08 Haziran 2009 |
| 4    | Ankara Keçisi ve Tiftik Uygulama ve Araştırma Merkezi (AKTUAM)                        | 07 Eylül 2023   |
| 5    | Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi (RASATHANE)                 | 28 Şubat 2006   |
| 6    | Asya-Pasifik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (APAM)                         | 11 Eylül 2014   |
| 7    | Avrasya, Rusya ve Doğu Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (AVRUDAM)     | 09 Kasım 2014   |
| 8    | Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM)                             | 04 Ekim 2008    |
| 9    | Bağımlılıkla Mücadele Uygulama ve Araştırma Merkezi (ABAMER)                          | 11 Ekim 2023    |
| 10   | Beyin Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (BAUM)                              | 21 Mayıs 2009   |
| 11   | Ceza, İnfaz Hukuku ve Kriminoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (CİKAUM)              | 15 Mart 2017    |
| 12   | Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÇEVSOR)                                | 10 Ocak 2015    |
| 13   | Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÇOKAUM)                                  | 28 Ekim 1994    |
| 14   | Çocuk ve Gençlik Edebiyatı Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÇOGEM)                      | 28 Aralık 2009  |
| 15   | Deniz Hukuku Ulusal Araştırma Merkezi (DEHUKAM)                                       | 07 Ocak 2015    |
| 16   | Deprem Araştırma ve Uygulama Merkezi (ADAUM)                                          | 22 Şubat 2003   |
| 17   | Dopingle Mücadele Uygulama ve Araştırma Merkezi                                       | 11 Ekim 2023    |
| 18   | Ernst Reuter İskân ve Şehircilik Uygulama ve Araştırma Merkezi (EREUTER)              | 09 Ekim 2017    |
| 19   | Fikri ve Sınai Haklar Araştırma ve Uygulama Merkezi (FİSAUM)                          | 25 Haziran 1997 |
| 20   | İletişim Araştırmaları ve Uygulama Merkezi (İLAUM)                                    | 19 Temmuz 1993  |
| 21   | İnsan Hakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (İHUAM)                                   | 09 Ekim 2017    |
| 22   | Kadın Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi (KASAUM)                                | 08 Şubat 1993   |
| 23   | Kalkınma Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (AKÇAM)                            | 02 Ağustos 2009 |
| 24   | Kamu Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (KAYAUM)                                  | 09 Ekim 2017    |
| 25   | Kariyer Planlama ve İnsan Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (KARMER)           | 28 Mart 2003    |
| 26   | Karşılaştırmalı Medeniyet ve Barış Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (KAMMER) | 07 Mayıs 2013   |
| 27   | Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (LAMER)                       | 11 Nisan 2009   |
| 28   | Medikal Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi (MEDİTAM)                               | 03 Aralık 2017  |
| 29   | Mustafa V. Koç Deniz Arkeolojisi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ANKÜSAM)              | 10 Nisan 2006   |
| 30   | Nadir Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi (NADİR)                               | 08 Ağustos 2021 |
| 31   | Orta Doğu Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (ODAM)                            | 04 Kasım 2014   |
| 32   | Osmanlı Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi (OTAM)                                   | 29 Mayıs 1989   |
| 33   | Otizm Uygulama ve Araştırma Merkezi (OTİZM)                                           | 13 Mart 1989    |
| 34   | Ölçme ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (ANKÜDEM)                        | 19 Nisan 2010   |
| 35   | Özel Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÖZEAUM)                                    | 22 Kasım 2004   |
| 36   | Sosyal Politika ve Göç Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (SPGAM)              | 09 Ekim 2017    |
| 37   | Sporda Performans Analizi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ASPAM)                       | 26 Aralık 2021  |
| 38   | Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama Merkezi (ASAUM)                                     | 07 Kasım 1996   |
| 39   | Süperiletken Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (CESUR)                      | 14 Haziran 2012 |
| 40   | Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)                           | 29 Haziran 2011 |
| 41   | Türkiye Coğrafyası Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÜCAUM)                             | 18 Mayıs 1992   |
| 42   | Uluslararası Siyasi ve Ekonomik İlişkiler Araştırma ve Uygulama Merkezi (USEİM)       | 09 Ekim 2017    |
| 43   | Üreme Sağlığı, Teşhis, Tedavi, Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÜSAUM)           | 29 Nisan 2007   |
| 44   | Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (YAŞAM)                            | 09 Kasım 2010   |
| 45   | Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (YEBİM)                                   | 08 Ekim 2009    |

NOT: Merkezlerin kuruluş tarihleri yönetmeliklerinin Resmi Gazete’de ilk yayınlandığı tarih olarak alınmıştır.

## 5.2.8.1. Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Tablo 106: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2025 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

| Merkezin Adı                | Bilimsel Faaliyet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Türü          | Tarihi          |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|
| Afet Yönetimi               | Merkez Müdürü, Mamak Belediyesinde sunum gerçekleştirmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Panel         | 06 Şubat 2025   |
|                             | 1. Afet Risklerine Dirençli Ankara Üniversitesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Panel         | 20 Şubat 2025   |
|                             | Ankara Üniversitesi tarafından, acil durumlara hazırlık amacıyla İçişleri Bakanlığı, AFAD, ANDA, AKUT, Ankara Büyükşehir Belediyesi İtfaiyesi ve ARFF Derneği iş birliğiyle büyük çaplı yangın, deprem tahliye ve KBRN tatbikatı gerçekleştirildi. Beşevler 10. Yıl Yerleşkesindeki tatbikat öncesi Yönetim Kurulu salonunda, tatbikat konusunda bilgilendirme toplantısı düzenlendi. Toplantıya Üniversitemiz Rektörü, AFAM Müdürü, Rektör Yardımcıları, Üniversitemiz Genel Sekreteri ile tatbikatta görevli ekipler katılmıştır. | Tatbikat      | 25 Şubat 2025   |
|                             | Danışmanlığı yapılan ANKAGÖN öğrenci topluluğu, Afetlerde Yapay Zeka online seminer gerçekleştirdi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Seminer       | 18 Mart 2025    |
|                             | Merkez Müdürü, 77. Türkiye Jeoloji Kurultayına konuşmacı olarak katılım sağladı.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Kurultay      | 17 Nisan 2025   |
|                             | Danışmanlığı yapılan ANKAGÖN öğrenci topluluğu, Gelenekten Geleceğe Anadolu Mutfağı- Afetlerde Yemek Organizasyonu online seminer etkinliğini gerçekleştirdi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Seminer       | 22 Nisan 2025   |
|                             | Ankara Üniversitesi Dış Hekimliği tarafından, acil durumlara hazırlık amacıyla AFAM, AFAD, ANDA, AKUT ve SAR iş birliğinde Deprem Tahliye Tatbikatı gerçekleştirildi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Tatbikat      | 14 Mayıs 2025   |
|                             | Merkez Müdürü, 24-26 Ekim 2025 tarihinde yapılan ICAS 3. Uluslararası Antropoloji Bilimleri Kongresinde Düzenleme Kurulu ve Bilim Kurulunda görev alarak hazırlık çalışmalarına katkı sağlamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Kongre        | 24 Ekim 2025    |
|                             | Merkez Müdürü, AFAD-İTÜ “Marmara Bölgesi Afet Risk Azaltma Planı (MARAP) Projesi” 1.Çalıştay Programına katılım sağladı.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Çalıştay      | 30 Eylül 2025   |
|                             | Merkez Müdürü, Polis Akademisi Başkanlığı Adli Bilimler Enstitüsü Kriminalistik Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğünce gerçekleştirilen Ulusal Afet Yönetimi ve Güvenlik Sempozyumuna Afet Dönemlerinde Sosyal Medya Kullanımı, Riskleri ve Çözümleri başlıklı sunumlarıyla katılım sağladı.                                                                                                                                                                                                                                    | Sempozyum     | 09 Ekim 2025    |
| Afet Yönetimi               | Danışmanlığı yapılan ANKAGÖN öğrenci topluluğu, Ankara Büyükşehir Belediyesinin düzenlediği “Afetlerde Birlik Beraberlik ile Sürdürülebilir Topluluklar ve Kentler Projesi Farkındalık Geliştirme” seminerine katılım sağladı.                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Seminer       | 21 Ekim 2025    |
|                             | Merkez Müdürü, 24-26 Ekim 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilen 3. Uluslararası Antropoloji Bilimleri Kongresine konuşmacı olarak katılım sağladı.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Kongre        | 24 Ekim 2025    |
|                             | Ankara Üniversitesi Afet Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezimiz (AFAM), Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı ile Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğü iş birliğinde 23-24 Ekim 2025 tarihlerinde Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi F Blok Konferans Salonu’nda, Üniversitemiz kütüphane çalışanlarına yönelik “Kütüphanelerde Afet ve Acil Durum Güvenliği ve Dijital Veri Dirençliliği Paneli” düzenlendi.                                                                                                                        | Panel         | 23-24 Ekim 2025 |
|                             | Merkez Müdürü, JİKA İçişleri Bakanlığı Afete Dirençli Toplumda Deneyim Paylaşımı Projesi Kapsamında Mülki İdare Amirlerine Yönelik Hizmet İçi Eğitim Seminerine katılım sağladı.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Seminer       | 08 Aralık 2025  |
| Astronomi ve Uzay Bilimleri | Merkez Müdürü, “Afet Risk İletişimi ve Kriz İletişiminde Üretken Yapay Zekâ Çalıştayı”na katılım sağladı.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Çalıştay      | 16 Aralık 2025  |
|                             | Bilimsel Gözlemler (Lisans ve Lisansüstü Öğrenciler)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Eğitim        | Her gün         |
| Asya-Pasifik Çalışmaları    | APAM Hindoloji Çalışmaları-I                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Kitap Projesi | 28 Şubat 2025   |
|                             | Türkiye’de Tayvan Çalışmaları-IV                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Kitap Projesi | 02 Mayıs 2025   |
|                             | Orta Asya’dan Anadolu’ya Bir Göç Hikayesi: Ulupamir Kırgız Türkleri Üzerine Antropolojik Bir Araştırma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Kitap Projesi | 02 Mayıs 2025   |
|                             | Ang Devri’ndeki Doğu Göktürkleri Hakkında Yeni Belgeler: Cefu Yuangui ve Zizhi Tongjian’e Göre (618-745)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Kitap Projesi | 02 Mayıs 2025   |
|                             | Diplomatik İlişkilerin Başlamasının 100.Yılı’nda Türk-Japon İlişkileri Tarihi Kronolojisi (720-2024)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Kitap Projesi | 31 Ekim 2025    |
| Avrupa Toplulukları         | EU and Türkiye: Global Order in Transition                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Seminer       | 13 Mart 2025    |
|                             | Temiz Sanayi Mutabakatı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Çalıştay      | 25 Nisan 2025   |

Tablo 106: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2025 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

| Merkezin Adı               | Bilimsel Faaliyet                                                                                                                                                                           | Türü                      | Tarihi                      |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Avrupa Toplulukları        | Daiva Matoiene ile AB Proje Yönetimi                                                                                                                                                        | Çalıştay                  | 20 Mayıs 2025               |
|                            | Dış Politikada Ulusal Roller: Batı Balkan Devletlerinin Karşılaştırmalı Analizi                                                                                                             | Online Seminer            | 28 Mayıs 2025               |
|                            | AB Jean Monnet Burs Programı                                                                                                                                                                | Konferans                 | 23 Eylül 2025               |
|                            | Avrupa Okyanus Paketi                                                                                                                                                                       | Çalıştay                  | 22 Aralık 2025              |
| Bağımlılıkla Mücadele      | Proje Yazma Eğitimleri                                                                                                                                                                      | Eğitim                    | 21 Mart 2025                |
|                            | Bağımlılıktan Korunma ve Bağımlılıkla Baş Etme                                                                                                                                              | Seminer                   | 17 Eylül 2025-19 Eylül 2025 |
|                            | Öğrenci Söyleşi: Bağımlılık                                                                                                                                                                 | Seminer                   | 21 Mayıs 2025               |
|                            | İlkokul Öğrencilerine Yönelik Sağlıklı İnternet Kullanımı                                                                                                                                   | Seminer                   | 03 Ocak 2025                |
|                            | Güvenli Teknoloji Kullanımı                                                                                                                                                                 | Seminer                   | 17 Nisan 2025               |
|                            | Bağımlılık ve Riskli Davranışlar-Sağlık Bakanlığı Ergen Genç Sağlığı Çalıştayı                                                                                                              | Çalıştay                  | 09 Ekim 2025-10 Ekim 2025   |
|                            | Güvenli Teknoloji Kullanımı                                                                                                                                                                 | Seminer                   | 12 Mayıs 2025               |
|                            | Bağımlılıkla Mücadelede Önleyici Adımlar Çalıştayı                                                                                                                                          | Çalıştay                  | 24 Şubat 2025-25 Şubat 2025 |
|                            | Proje Yazma Eğitimleri                                                                                                                                                                      | Eğitim                    | 11 Mart 2025                |
|                            | Beynimde Neler Oluyor? (Etkinlikler: Nöral Network (Yünlerle Ağ Oluşturma), Beyin Lobları ve İşlevleri (İlgili Lob ile Görev Eşleme Oyunu), Beyin Şapkası, Nöron Modeli, Miyelin Zıplaması) | Konferans                 | 14 Mart 2025                |
| Beyin Araştırmaları        | Eğitsel Nörobilim                                                                                                                                                                           | Eğitim                    | 07 Nisan-14 Nisan 2025      |
|                            | “Üstün yetenekli öğrencilerin öğretmenlerinin nörobilimin ilkelerini eğitim ortamlarına aktarabilmelerini sağlayacak bilgileri edinmelerini amaçlıyoruz.”                                   | Eğitim                    | 31 Ocak 2025-01 Şubat 2025  |
| Çocuk ve Gençlik Edebiyatı | Okuma Kültürü Geliştirmede Velilere Düşen Rol                                                                                                                                               | Konferans                 | 07 Mart 2025                |
|                            | Hayal Gücünün İzinde Fikirleri Değiştiren Yazma Teknikleri                                                                                                                                  | Söyleşi                   | 20 Mart 2025                |
|                            | Resimli Bir Kitabı Nasıl Hazırlıyorum? Serap Deliorman ile Söyleşi                                                                                                                          | Söyleşi                   | 02 Mayıs 2025               |
|                            | Çocuk Hakları                                                                                                                                                                               | Konferans                 | 20 Kasım 2025               |
|                            | Çocuk Edebiyatı Yapıtlarının Çocuğun Gelişim Süreçlerine Katkıları                                                                                                                          | Konferans                 | 19-21 Aralık 2025           |
| Çocuk Kültürü              | ICOM Red List Türkiye Lansman Toplantısı, “Kültür Koruyucuları Projesi”                                                                                                                     | Konferans-Toplantı        | 06-07 Ekim 2025             |
|                            | “Yeşil Vatan Koruyucuları” Bilim Şenliği                                                                                                                                                    | Atölye                    | 17 Ekim 2025                |
|                            | Nesneler, Müzeler ve Deneyimler Projesi                                                                                                                                                     | Toplumsal Katkı Çalışması | 17 Ekim 2025                |
|                            | Vorarlberg Müzesi (Avusturya) ile 5 Yıllık Sergi ve Proje Süreçlerini Kapsayan İş Birliği Protokolü                                                                                         | Protokol                  | 07 Mart 2024 (Devam Ediyor) |
|                            | Tokat Belediyesi ile 2 Yıllık Sergi ve Proje Süreçlerini Kapsayan İş Birliği Protokolü                                                                                                      | Protokol                  | 23 Haziran 2025             |
|                            | Arap Emirlikleri Ankara Büyük Elçiliği Tarafından Ankara Oyuncak Müzesine Kendi Kültürlerine Ait Geleneksel Oyuncaklar Bağışlanmıştır.                                                      | Oyuncak Bağışı            | 03 Ocak 2025                |
|                            | Etnografya Müzesine Bağlı Özel Müzelerin Bir Araya Gelmesiyle Somut Olmayan Kültürel Miras Müzesinin Ev Sahipliğinde Yapılan Toplantı                                                       | Toplantı                  | 06 Ocak 2025                |
|                            | Etnografya Müzesine Bağlı Özel Müzelerin Bir Araya Gelmesiyle Müze Kumbaram Müzesinin Ev Sahipliğinde Yapılan Toplantı                                                                      | Toplantı                  | 10 Şubat 2025               |
|                            | Ankara Üniversitesi Tarih Müzesinin 7. Yılı Konulu Söyleşi                                                                                                                                  | Söyleşi                   | 13 Şubat 2025               |
|                            | Kültür ve Turizm Bakanlığı Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğü Tarafından Düzenlenen Kültür Koruyucuları Eğitimcilerin Eğitimi Programı                                            | Eğitim                    | Şubat 2025                  |
|                            | Etnografya Müzesine Bağlı Özel Müzelerin Bir Araya Gelmesiyle Müze Kumbaram Müzesi’nin Ev Sahipliğinde Yapılan Toplantı                                                                     | Toplantı                  | 17 Mart 2025                |
|                            | Etnografya Müzesine Bağlı Özel Müzelerin Bir Araya Gelmesiyle Cinali Müzesi’nin Ev Sahipliğinde Yapılan Toplantı                                                                            |                           | 07 Nisan 2025               |
|                            | Kültür ve Turizm Bakanlığı Koordinasyonunda Gerçekleştirilen 100+2 Yıl Süreli Müze Sergileri                                                                                                | Sergi                     | 14-25 Nisan 2025            |
|                            | Etnografya Müzesine Bağlı Özel Müzelerin Bir Araya Gelmesiyle Atatürk Ankara Milli Mücadele Müzesi’nin Ev Sahipliğinde Yapılan Toplantı                                                     | Toplantı                  | 05 Mayıs 2025               |

Tablo 106: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2025 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

| Merkezin Adı  | Bilimsel Faaliyet                                                                                                                                              | Türü             | Tarihi                     |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------|
| Çocuk Kültürü | Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Ankara Büyük Elçiliği tarafından Ankara Oyuncak Müzesi'ne kendi kültürlerine ait geleneksel oyuncaklar bağışlanmıştır.           | Ziyaret ve Bağış | 22 Mayıs 2025              |
|               | Uluslararası Müzeler Günü Kapsamında Mamak Belediyesi Müzik Müzesi'nin Ev Sahipliğinde Ankara Özel Müzeler Toplantısı                                          | Toplantı         | 27 Mayıs 2025              |
|               | Ankara Oyuncak Müzesi ile Ankara Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Resim Bölümü İş Birliğinde Düzenlenen Geleneksel Oyuncaklar Konulu Resim Yarışması      | Yarışma ve Sergi | 18 Haziran-29 Ağustos 2025 |
|               | Kültür ve Turizm Bakanlığının Düzenlediği Kültür Yolu Festivali Toplantısı                                                                                     | Toplantı         | 27 Haziran 2025            |
|               | TÖMER ve Yunus Emre Enstitüsü İş Birliğiyle Ankara Oyuncak Müzesi'ni 171 Yabancı Uyruklu Lisans Öğrencisi Ziyaret Etmiştir.                                    | Ziyaret          | 10-11 Temmuz 2025          |
|               | Etnografya Müzesine Bağlı Özel Müzelerin Bir Araya Gelmesiyle Ankara Oyuncak Müzesi'nin Ev Sahipliğinde Yapılan Toplantı                                       | Toplantı         | 03 Kasım 2025              |
|               | Ankara Üniversitesi Kısmi Zamanlı Öğrencileri ve İŞKUR Öğrencilerine Oryantasyon Eğitimi Verilmiştir.                                                          | Eğitim           | 24 Kasım 2025              |
|               | Etnografya Müzesine Bağlı Özel Müzelerin Bir Araya Gelmesiyle Pusat Müzesinin Ev Sahipliğinde Yapılan Toplantı                                                 | Toplantı         | 01 Aralık 2025             |
|               | Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezinde Yönetim Kurulu Toplantısı Düzenlenmiştir.                                                                       | Toplantı         | 17 Aralık 2025             |
|               | Kültür Yolu Festivali Kapsamında 10 Adet Bireysel Atölyeler Açılmıştır.                                                                                        | Atölye           | 23-26 Eylül 2025           |
| Deniz Hukuku  | Ankara Oyuncak Müzesi'nde 2025 Yılında 19 Adet Müze Eğitimi Programı Yapılmıştır.                                                                              | Atölye           | 2025                       |
|               | KATİP Programı Eğitimi                                                                                                                                         | Eğitim           | 14 Ocak 2025               |
|               | GreenLens: Environmental and Climate Journalism Training Projesi'nin açılış toplantısı                                                                         | Toplantı         | 21-23 Ocak 2025            |
|               | Workshop on Somalia-Türkiye Relations Within the Framework of Defense and Economic Cooperation: Challenges and Opportunities                                   | Çalıştay         | 26 Ocak 2025               |
|               | Climate Change Awareness in the Mediterranean from Youth Perspective Projesi Açılış Toplantısı                                                                 | Toplantı         | 24-26 Şubat 2025           |
|               | Mavi Ekonomi ve Deniz Saha Planlaması Projesi Kapanış Toplantısı                                                                                               | Toplantı         | 20 Mart 2025               |
|               | Uluslararası Deniz Uyuşmazlıkları Yargı Konferansı "DEJURİS"                                                                                                   | Çalıştay         | 10-13 Nisan 2025           |
|               | Deniz Hukuku Uyuşmazlıklarının Çözümünde Tahkim Konferansı                                                                                                     | Konferans        | 24 Nisan 2025              |
|               | GreenLens: Çevre ve İklim Haberciliği Eğitim Programı Açılış Toplantısı                                                                                        | Toplantı         | 05 Mayıs 2025              |
|               | Deniz Hukukunda Güncel Gelişmeler Konferansı                                                                                                                   | Konferans        | 27 Mayıs 2025              |
|               | Erasmus+ KA121-VET Denizcilik Eğitimi Alanında Mesleki Eğitim Hareketliliği                                                                                    | Eğitim           | 08-14 Haziran 2025         |
|               | 2. DEHUKAM Deniz Hukuku Akademisi                                                                                                                              | Eğitim           | 30 Haziran-11 Temmuz 2025  |
|               | Uluslararası Deniz Hukuku Yaz Akademisi                                                                                                                        | Eğitim           | 21 Temmuz-6 Ağustos 2025   |
|               | DEHUKAM Deniz Hukuku Kapasite Geliştirme Programı                                                                                                              | Eğitim           | 04-08 Ağustos 2025         |
|               | 48. COLP Konferansı                                                                                                                                            | Konferans        | 09-12 Eylül 2025           |
|               | Deniz Ticareti Uyuşmazlıklarında Alternatif Çözüm Yöntemlerinin ve Türkiye'de Deniz Ticareti Tahkim Merkezi Kurulmasının Araştırılması Projesi Eğitim Programı | Eğitim           | 30 Eylül 2025              |
|               | International Symposium on Various Dimensions of Law of the Sea Decisions                                                                                      | Sempozyum        | 02 Ekim 2025               |
|               | Sürdürülebilir Mavi Ekonomi Eğitimi                                                                                                                            | Eğitim           | 05-08 Ekim 2025            |
|               | Mavi Rotada Erasmus                                                                                                                                            | Eğitim           | 16 Ekim 2025               |
|               | 1. Uluslararası Deniz Hukuku ve Teknolojileri Sempozyumu                                                                                                       | Sempozyum        | 20-22 Kasım 2025           |
|               | GreenLens: Environmental and Climate Journalism Training Projesi İstişare Toplantısı                                                                           | Toplantı         | 19-21 Kasım 2025           |
|               | DEHUKAM 10. Yıl Sempozyumu                                                                                                                                     | Sempozyum        | 26-27 Kasım 2025           |
|               | II. Deniz Bilimleri Çalıştayı: Mavi Vatan ve Doğu Akdeniz'de Deniz Yetki Alanları: Teknoloji, Hukuk ve Kurumsal Farkındalık                                    | Çalıştay         | 18 Aralık 2025             |
|               | Regional Experiences on Marine Conservation: CMAR (The Eastern Tropical Pacific Marine Conservation Corridor) Initiative                                       | Konferans        | 10 Aralık 2025             |
|               | Education for Sustainable Development: A Pillar for Marine Protection and Regional Cooperation                                                                 | Panel            | 04 Aralık 2025             |

Tablo 106: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2025 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

| Merkezin Adı                     | Bilimsel Faaliyet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Türü            | Tarihi                                                    |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------|
| Deniz Hukuku                     | 2025 Yılı Tamamlanırken Türk Deniz Ticareti Hukuku'nun Değerlendirilmesi Konferansı                                                                                                                                                                                                                                                                         | Konferans       | 12 Aralık 2025                                            |
|                                  | DEHUKAM Post-Graduate Research Conference on the Sea and Maritime Law – II                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Konferans       | 15 Aralık 2025                                            |
| Deprem                           | Ankara Üniversitesi Deprem Araştırma ve Uygulama Merkezi (ADAUM) Müdürü, “Santorini Adası ve Dolayının Güncel Depremsellliği Işığında Bölgenin 3-Boyutlu Tomografik Yapısı ve Magma Odalarının Volkanotektonik Dinamikleri” başlıklı bir bildiri sunmuştur.                                                                                                 | Kurultay        | 15 Nisan 2025                                             |
|                                  | Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü ve TÜZYEKSAV iş birliği ile gerçekleştirilen “Yetenek ve Bilim Günü” etkinliğine “Dünyamızı Kim Sarsıyor?” isimli stand ile katılım sağlanmıştır.                                                                                                                                                   | Toplumsal Katkı | 15 Mayıs 2025                                             |
|                                  | Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü tarafından gerçekleştirilen geleneksel bilim şenliği bu sene “Sürdürülebilir Doğa ve Bilim Şenliği: Yeşil Vatan Koruyucuları” temasıyla Ankara Üniversitesi Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi Güneş Meydanı'nda gerçekleştirilmiştir. ADAUM olarak etkinliğe “Dünyamızı Kim Sarsıyor?” isimli stand ile katılım sağlanmıştır. | Toplumsal Katkı | 17 Ekim 2025                                              |
| Doping Mücadele                  | Dağcılık Federasyonu Antrenörleri Doping Mücadele Eğitimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Eğitim          | 12 Ocak 2025                                              |
|                                  | Spora Düşen Gölge: Steroidler/Yeşilay Akademisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Eğitim          | 22 Ocak 2025                                              |
|                                  | Spor Hekimlerine Yönelik DM Eğitim Programı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Eğitim          | 29 Ocak 2025                                              |
|                                  | Buz Pateni Federasyonu Doping Mücadele Semineri                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Eğitim          | 30 Ocak 2025                                              |
|                                  | TOHM (Türkiye Olimpiyat Hazırlık Merkezi) sporcu ve antrenörlere yönelik 5 eğitim                                                                                                                                                                                                                                                                           | Eğitim          | 04 Şubat 2025 (2),<br>05 Şubat 2025 (2),<br>06 Şubat 2025 |
|                                  | Göztepe Spor Kulübü Yüzme Şubesi Doping Mücadele Eğitimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Eğitim          | 01 Mart 2025                                              |
|                                  | Spor Hekimlerine Yönelik Doping Mücadele Eğitimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Eğitim          | 05 Mart 2025                                              |
|                                  | Badminton Federasyonu Sporculara Doping Mücadele Eğitimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Eğitim          | 06 Mart 2025                                              |
|                                  | Doping Mücadelede Eczacının Yeri Eğitimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Eğitim          | 08 Mart 2025                                              |
|                                  | Marmara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi temiz Spor Doping Mücadele Eğitimi                                                                                                                                                                                                                                                                            | Eğitim          | 11 Mart 2025                                              |
|                                  | Kaykay Federasyonu Doping M. Eğitimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Eğitim          | 24 Mart 2025                                              |
|                                  | Hentbol Federasyonu DM Eğitimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Eğitim          | 27 Mart 2025                                              |
| Doping Mücadele                  | Lokman Hekim Üniversitesi Eczacı Eğitimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Eğitim          | 12 Nisan 2025                                             |
|                                  | Judo Federasyonu DM Eğitimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Eğitim          | 14 Nisan 2025                                             |
|                                  | Spor Hekimlerine Yönelik DM Eğitimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Eğitim          | 16 Nisan 2025                                             |
|                                  | Voleybol Federasyonu DM Eğitimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Eğitim          | 23 Nisan 2025                                             |
| Ernst Reuter İskan ve Şehircilik | Ernst Reuter als Hochschullehrer in der Türkei                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Çalıştay        | 22 Mayıs 2025                                             |
|                                  | 7. Ulusal Yerel Yönetimler Sempozyumu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sempozyum       | 10-12 Aralık 2025                                         |
| Fikri ve Sınai Haklar            | Eğitimde İnovasyon ve Geleceğin Teknolojileri Zirvesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sempozyum       | 09 Mayıs 2025                                             |
|                                  | Yapay Zekâ Dönüşümü ve Fikri Mülkiyet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Konferans       | 13 Haziran 2025                                           |
|                                  | Yaratımdan Yoruma Türkiye'de Müziğin Toplu Hak Yönetimi ve Gelecek Perspektif Başlıklı Sempozyumu                                                                                                                                                                                                                                                           | Sempozyum       | 06 Ekim 2025                                              |
|                                  | Dijital Dönüşüm ve Telif Hukuku İlişkisinde Güncel Gelişmeler Sempozyumu                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Sempozyum       | 10 Ekim 2025                                              |
|                                  | Metaverse ve Fikri Mülkiyet Hukuku Analizi Çalıştayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Çalıştay        | 22 Ekim 2025                                              |
|                                  | Fikri Mülkiyetin Ticarileştirilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Panel           | 14 Ekim 2025                                              |
| İletişim Araştırmaları           | “Öteki”siz olur mu?: Isınan Dünyada Soğuyan İlişkiler ve İletişim Yönetimi Sempozyumunu                                                                                                                                                                                                                                                                     | Sempozyum       | 22 Mayıs 2025                                             |
|                                  | “Yeni Dünyada Siyasal İletişimi Yönetmek” Çevrim İçi Eğitim Programı                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Eğitim          | 12 Mayıs 2025<br>28 Mayıs 2025                            |
|                                  | Türk Dil Kurumu “Arama / Bulma Konferansı”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Çalıştay        | 11 Haziran 2025                                           |
|                                  | Türk Dil Kurumu 2025 Yılıın Kelimesinin Seçilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Toplumsal Katkı | 29 Aralık 2025                                            |
| Kadın Sorunları                  | Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Koordinasyon Kurulu 18. Toplantısı                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Toplantı        | 04 Şubat 2025                                             |

Tablo 106: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2025 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

| Merkezin Adı                         | Bilimsel Faaliyet                                                                                                                                                                                                                                              | Türü               | Tarihi            |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Kadın Sorunları                      | İstanbul'da Ekonomi Gazetesi ile Koç Üniversitesi Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadın Çalışmaları Merkezi (Koç-Kam) İş Birliğiyle 26 Şubat 2025 Tarihinde Düzenlenen "Türkiye'nin Lider Kadınları Paneli ve Ödül Töreni"                                      | Ödül Töreni        | 26 Şubat 2025     |
|                                      | CTS, KASAUM ve Uçan Süpürge Vakfı Ev Sahipliği ile Ankara Üniversitesi ve Yozgat Bozok Üniversitesi Ortaklığında Düzenlenen 08 Mart Etkinlikleri Kapsamında Kadın Hakları; Kadına Yönelik Şiddet Farkındalığı Atölyesi                                         | Atölye-Açık Oturum | 07 Mart 2025      |
|                                      | CTS, KASAUM ve Uçan Süpürge Vakfı İş Birliği ile 08 Mart Etkinlikleri Kapsamında Düzenlenen "Hasibe Eren ile Konuşuyoruz: Sinema ve Kadın"                                                                                                                     | Panel              | 07 Mart 2025      |
|                                      | Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi - Ankara Üniversitesi Kadın Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi - Koç Üniversitesi - TOBB ETÜ - TED Üniversitesi Atılım Üniversitesi - Bilkent Üniversitesi İş Birliği ile Düzenlenen "İkinci Kadın Hakları Kurultayı" | Kurultay-Konferans | 12 Mart 2025      |
|                                      | Fe Dergi Yeni Sayı (Haziran 2025)                                                                                                                                                                                                                              | Dergi-Online       | 01 Haziran 2025   |
|                                      | Cinsel Tacize ve Cinsel Saldırıya Sıfır Tolerans Tanıtım Toplantısı                                                                                                                                                                                            | Toplantı           | 07 Ekim 2025      |
|                                      | Türk Kızılayın, Cumhuriyetin 102. Yılı Dolayısıyla Düzenlediği "Türkiye Yüzyılı Kadınları" Sergisi                                                                                                                                                             | Sergi              | 31 Ekim 2025      |
|                                      | Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığının Ev Sahipliği ile Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın Teşrifleriyle Gerçekleştirilen "25 Kasım Kadına Yönelik Şiddete Karşı Uluslararası Mücadele Günü" Programı                                               | Toplantı           | 25 Kasım 2025     |
|                                      | Fe Dergi Yeni Sayı (Aralık 2025)                                                                                                                                                                                                                               | Dergi-Online       | 17 Aralık 2025    |
|                                      | Ankara Üniversitesi Rektörlük Bünyesinde Düzenlenen 6. Atölye Çalışmaları                                                                                                                                                                                      | Atölye             | 20 Aralık 2025    |
| Kariyer Planlama ve İnsan Kaynakları | 1416 MEB Bursları Tanıtım Etkinliği                                                                                                                                                                                                                            | Seminer            | 26 Aralık 2025    |
|                                      | Ziraat Fakültesi Kariyer Planlama Sunumu                                                                                                                                                                                                                       | Seminer            | 24 Aralık 2025    |
|                                      | Kariyer Yolculuğunda Uluslararası Staj                                                                                                                                                                                                                         | Seminer            | 18 Aralık 2025    |
|                                      | Siber Güvenlikte Kariyer Yolları                                                                                                                                                                                                                               | Seminer            | 17 Aralık 2025    |
|                                      | Sosyalfest 2026 Bilim Festivali Bilgilendirme Semineri                                                                                                                                                                                                         | Seminer            | 16 Aralık 2025    |
|                                      | Fen F. Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Eğitimi                                                                                                                                                                                                                   | Seminer            | 16 Aralık 2025    |
|                                      | Emlak Konut GYO Yetenek Kazanımı ve Mesleki Gelişim Projesi Tanıtımı KARMER Sunumu                                                                                                                                                                             | Seminer            | 10 Aralık 2025    |
|                                      | Çevrimiçi Kariyer Söyleşileri- Gönüllülük Çalışmalarının Dönüştürücü Gücü                                                                                                                                                                                      | Seminer            | 05 Aralık 2025    |
|                                      | "Üniversite Sonrası İşgücü Piyasasına Erişim, İş Arama Becerileri ve Türkiye'de Kayıtlı İstihdam"                                                                                                                                                              | Seminer            | 01-02 Aralık 2025 |
|                                      | Çevrimiçi Kariyer Söyleşileri- Yeşil Dönüşüm ve Geleceğin Meslekleri                                                                                                                                                                                           | Seminer            | 27 Kasım 2025     |
|                                      | Mezun Söyleşileri- Dr. Seyit Tunç Roketsan Kariyer Yolculuğu                                                                                                                                                                                                   | Seminer            | 20 Kasım 2025     |
|                                      | Global Students of Ankara University- İŞKUR Grup Kariyer Danışmanlığı                                                                                                                                                                                          | Seminer            | 06 Kasım 2025     |
|                                      | İŞKUR İş Kulübü Eğitimi                                                                                                                                                                                                                                        | Eğitim             | 05 Kasım 2025     |
|                                      | Çevrimiçi Kariyer Söyleşileri- Girişimcilik                                                                                                                                                                                                                    | Seminer            | 30 Ekim 2025      |
|                                      | Mühendislik F. Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri                                                                                                                                                                                                        | Seminer            | 16 Ekim 2025      |
|                                      | Ankara Üniversitesi Uyum Programı Kariyer Merkezi Tanıtımı                                                                                                                                                                                                     | Seminer            | 17 Eylül 2025     |
|                                      | Tıp Fakültesi KARMER Tanıtımı (İngilizce)                                                                                                                                                                                                                      | Seminer            | 01 Eylül 2025     |
|                                      | Tıp Fakültesi KARMER Tanıtımı (Türkçe)                                                                                                                                                                                                                         | Seminer            | 29 Ağustos 2025   |
|                                      | İŞKUR Gençlik Programı Çevrim İçi Eğitimi                                                                                                                                                                                                                      | Eğitim             | 20 Haziran 2025   |
|                                      | İŞKUR Gençlik Programı Çevrim İçi Eğitimi                                                                                                                                                                                                                      | Eğitim             | 17 Haziran 2025   |
|                                      | İŞKUR Gençlik Programı Çevrim İçi Eğitimi                                                                                                                                                                                                                      | Eğitim             | 16 Haziran 2025   |
|                                      | İŞKUR İş Kulübü Eğitimi                                                                                                                                                                                                                                        | Eğitim             | 29 Mayıs 2025     |
|                                      | Uygulamalı Bilimler F. Kariyer Planlama Sunumu                                                                                                                                                                                                                 | Seminer            | 29 Mayıs 2025     |
|                                      | Hukuk F. Turkcell Katılımlı Kariyer Etkinliği                                                                                                                                                                                                                  | Seminer            | 23 Mayıs 2025     |
|                                      | Veteriner F. Özgeçmiş Hazırlama, Networking ve Mülakat Teknikleri                                                                                                                                                                                              | Seminer            | 23 Mayıs 2025     |
|                                      | İŞKUR İş Kulübü Eğitimi                                                                                                                                                                                                                                        | Eğitim             | 22 Mayıs 2025     |

Tablo 106: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2025 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

| Merkezin Adı                         | Bilimsel Faaliyet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Türü           | Tarihi          |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| Kariyer Planlama ve İnsan Kaynakları | Sağlık Bilimleri F. Kariyer Planlama Sunumu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Seminer        | 22 Mayıs 2025   |
|                                      | İletişim F. Özgeçmiş Hazırlama, Networking ve Mülakat Teknikleri                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Seminer        | 21 Mayıs 2025   |
|                                      | Sağlık Hizmetleri MYO Özgeçmiş Hazırlama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Seminer        | 21 Mayıs 2025   |
|                                      | İŞKUR Gençlik Programı Çevrim İçi İş Ahlakı Motivasyon ve Stres Yönetimi Semineri                                                                                                                                                                                                                                                                           | Seminer        | 20 Mayıs 2025   |
|                                      | İŞKUR İş Kulübü Eğitimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Eğitim         | 17 Mayıs 2025   |
|                                      | Beypazarı MYO Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Seminer        | 14 Mayıs 2025   |
|                                      | Kızılcahamam MYO Kariyer Planlama Sunumu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Seminer        | 12 Mayıs 2025   |
|                                      | Nallıhan MYO Kariyer Planlama, Geleceğin Meslekleri, Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Simülasyonu                                                                                                                                                                                                                                                              | Seminer        | 12 Mayıs 2025   |
|                                      | Hemşirelik Fakültesi Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Seminer        | 12 Mayıs 2025   |
|                                      | Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi Kariyer Planlama, Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Simülasyonu                                                                                                                                                                                                                                                                 | Seminer        | 09 Mayıs 2025   |
|                                      | Spor Bilimleri Fakültesi Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Seminer        | 08 Mayıs 2025   |
|                                      | İŞKUR İş Kulübü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Eğitim         | 07 Mayıs 2025   |
|                                      | Elmadag MYO Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Seminer        | 07 Mayıs 2025   |
|                                      | Ziraat Fakültesi Kariyer Planlama, Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Simülasyonu                                                                                                                                                                                                                                                                                | Seminer        | 07 Mayıs 2025   |
|                                      | Kariyer Söyleşisi: Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı Özel Okulları Genel Müdürü Seda Yıldız                                                                                                                                                                                                                                                              | Seminer        | 06 Mayıs 2025   |
|                                      | Başkent Üniversitesi Devlet Konservatuarı öğretim üyesi Prof. Dr. Mehmet Emin Göktepe'nin katılımıyla Kariyer Söyleşisi                                                                                                                                                                                                                                     | Seminer        | 05 Mayıs 2025   |
|                                      | Bala MYO Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Seminer        | 30 Nisan 2025   |
|                                      | Siber Güvenlik MYO Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Seminer        | 29 Nisan 2025   |
|                                      | Haymana MYO Kariyer Planlama, Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Simülasyonu                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Seminer        | 24 Nisan 2025   |
|                                      | 1. Organize Sanayi MYO Mülakat Eğitimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Seminer        | 17 Nisan 2025   |
| Latin Amerika Çalışmaları            | İŞKUR İş Kulübü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Eğitim         | 09 Nisan 2025   |
|                                      | İŞKUR İş Kulübü Eğitimi Tanıtım Sunumu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Seminer        | 18 Mart 2025    |
|                                      | İŞKUR İş Kulübü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Eğitim         | 17 Mart 2025    |
|                                      | Fen Fakültesi Matematik Bölümü Kariyer Danışmanlığı ve Özgeçmiş Hazırlama                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Seminer        | 16 Mart 2025    |
|                                      | Fen Fakültesi İstatistik Bölümü Kariyer Danışmanlığı ve Özgeçmiş Hazırlama                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Seminer        | 13 Mart 2025    |
|                                      | Merkez ve Türkiye'deki Dominik Cumhuriyeti Büyükelçiliği iş birliğinde Dominik Cumhuriyeti Büyükelçisi Elvis Alam Lora'yı temsilen Başkâtip Rebecca Lagares ve Merkez Müdür Yardımcısının katılımlarıyla, Dominik Cumhuriyeti'nin kurucu önderi Juan Pablo Duarte'nin doğumunun 212. yıldönümü vesilesiyle LAMER bahçesinde bir anma töreni düzenlenmiştir. | Anma Töreni    | 24 Ocak 2025    |
|                                      | LAMER ve Türkiye'deki Guatemala Büyükelçiliği iş birliğiyle Guatemala Büyükelçisi Sn. Eduardo Hernandez Recinos'un konuşmacı olduğu "Complexities of the Migration Issue" başlıklı konferans gerçekleştirildi.                                                                                                                                              | Konferans      | 12 Mart 2025    |
|                                      | LAMER ve Peru Büyükelçiliği'nin değerli iş birliği ile "Peru'nun Kısa Tarihi" kitabının tanıtımı gerçekleştirildi.                                                                                                                                                                                                                                          | Tanıtım Töreni | 08 Nisan 2025   |
|                                      | Türkiye ile Ekvador arasında diplomatik ilişkilerin kurulmasının 75.yılı kutlamaları kapsamında Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi ev sahipliğinde, Merkez ile Türkiye'deki Ekvador Büyükelçiliği iş birliğinde "Dokümanlar ve Ufuklar Arasında: Ekvador Toquilla Hasır Şapkası" başlıklı konferans düzenlenmiştir.                                            | Konferans      | 29 Mayıs 2025   |
|                                      | Türkiye'deki Latin Amerikalı bursiyerler ve LAMER iş birliğinde dostluk bağlarını güçlendirmek, kültürel zenginlikleri paylaşmak ve akademik ile kişisel değişimi teşvik etmek amacıyla etkinlik düzenlenmiştir.                                                                                                                                            | Etkinlik       | 03 Haziran 2025 |
|                                      | Paraguay "Universidad Autónoma San Sebastián" Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Igor Protsenko (PhD) Merkezde Paraguay ile San Sebastián Özerk Üniversitesinin tanıtımını gerçekleştirmiştir.                                                                                                                                                                  | Tanıtım        | 23 Haziran 2025 |

Tablo 106: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2025 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

| Merkezin Adı              | Bilimsel Faaliyet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Türü           | Tarihi          |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| Latin Amerika Çalışmaları | Merkez ekibi olarak Birleşmiş Milletler'in desteği ve Ankara Kent Konseyi ev sahipliğinde düzenlenen Uluslararası Gençlik Günü Buluşmasına katılım sağlanmıştır. Merkezi tanıtma, çalışmalarını paylaşma ve Merkezin yayınladığı eserleri katılımcılara ulaştırma fırsatı bulunmuştur.                                                                                                                                                                                                                     | Buluşma        | 12 Ağustos 2025 |
|                           | 22 Eylül 2025 Pazartesi günü saat 15:00'te Türkiye ile Panama'nın diplomatik ilişkilerinin 75. Yıldönümü çerçevesinde Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi ile Türkiye'deki Panama Büyükelçiliği iş birliğinde "Despierta Mama" adlı film gösterimi gerçekleştirilmiştir.                                                                                                                                                                                                               | Film Gösterimi | 22 Eylül 2025   |
|                           | Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezinde İspanya'nın Pablo de Olavide Üniversitesinden Dr. Cristobal Jose Alvarez Lopez'i "Amerika'da İspanyolca: İspanyolcadaki Endülü Etkileri" başlıklı konferans vermiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                          | Konferans      | 24 Eylül 2025   |
|                           | Merkezde misafir öğretim üyesi olarak bulunan Brezilyalı araştırmacı Dr. Juliane Ferreira Vieira, Merkezin stajyerlerine yönelik bir tanıtım sunumu gerçekleştirmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Sunum          | 09 Ekim 2025    |
|                           | Peru Cumhuriyeti'nin Türkiye'deki Maslahatgüzarı Sayın Erick Tejada ve Büyükelçilik ekibi, Perulu sanatçı Sayın Omar Zevallos ile birlikte Merkezi ziyaret etmiştir. Ziyaret sırasında Sayın Zevallos, Merkez Müdürüne Nobel Edebiyat Ödüllü yazar Mario Vargas Llosa'nın karikatür portresini armağan etmiştir.                                                                                                                                                                                           | Takdim         | 15 Ekim 2025    |
|                           | Şili Büyükelçisi Sn. Rodrigo Arcos ve beraberindeki heyet 16 Ekim Şili Öğretmenler günü vesilesiyle Nobel ödüllü Şilili şair, öğretmen diplomat ve Latin Amerika'nın en önemli edebiyat figürlerinden Gabriela Mistral'ın Merkez bahçesindeki büstünü ziyaret etmiş ve Türkiye ile Şili ilişkilerinin 100. Yıldönümü vesilesiyle hazırlanan İznik Çinisini Merkez Müdürüne armağan etmiştir.                                                                                                               | Ziyaret        | 16 Ekim 2025    |
|                           | Arjantin Del Salvador Üniversitesi Uluslararası ilişkiler Bölüm Başkanı Prof. Verónica Pérez Taffi ve araştırmacı Fátima C. Funes tarafından "Latin Amerika: Siyasi, Ekonomik, Kültürel ve Jeopolitik Boyutlar" başlıklı bir seminer verilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                          | Seminer        | 21 Ekim 2025    |
|                           | Türkiye ile Dominik Cumhuriyeti'nin diplomatik ilişkilerinin 75. Yıldönümü kapsamında, Ankara Üniversitesi Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi ile Türkiye'deki Dominik Cumhuriyeti'nin Büyükelçiliği iş birliğinde Ankara Üniversitesi Rektörlüğü 100.Yıl Salonu'nda Dominik Cumhuriyeti Büyükelçisi Sayın Elvis Alam Lora tarafından "Osmanlı'dan Latin Amerika'ya:19.Yüzyılın sonundan itibaren Gerçekleşen Göçler-Dominik Cumhuriyeti Örneği" adlı konferans gerçekleştirilmiştir. | Konferans      | 21 Ekim 2025    |
|                           | Küba Büyükelçiliği Misyon Şefi Yardımcısı Sayın Oscar Redondo Ramos tarafından Küba Kültür Haftası kapsamında bir konferans gerçekleştirilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Konferans      | 30 Ekim 2025    |
|                           | Angola Cumhuriyeti Ankara Büyükelçiliği ile Merkez tarafından düzenlenen Müzik ve Kültür Festivali düzenlenmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Festival       | 07 Kasım 2025   |
|                           | Merkezin misafir araştırmacısı, Buenos Aires Üniversitesi Felsefe ve Edebiyat Fakültesinde görevli Öğretim üyesi Dr. Esteban Grief, Merkezde "Migración Masiva de Argentina" adlı konferans verdi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Konferans      | 11 Kasım 2025   |
|                           | Ankara Üniversitesi Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi, İstanbul Cervantes Enstitüsü, Türkiye'deki İspanya Büyükelçiliği, Kolombiya Büyükelçiliği, Paraguay Büyükelçiliği ve Venezuela Büyükelçiliği iş birliğiyle düzenlenecek İbero-Amerikan Yazarlar Buluşması III Ankara oturumu Kasım ayında üç değerli konuğu ağırladı.                                                                                                                                                         | Çalıştay       | 13 Kasım 2025   |

Tablo 106: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2025 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

| Merkezin Adı              | Bilimsel Faaliyet                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Türü                                                  | Tarihi                                                                           |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Latin Amerika Çalışmaları | Türkiye ve Kosta Rika'nın diplomatik ilişkilerinin 75.yılı kapsamında Türkiye'deki Kosta Rika büyükelçisi Gustavo Alonso Campos tarafından Merkezimizde "75 años de relaciones diplomáticas entre Türkiye y Costa Rica: Una asociación bilateral sólida y en evolución" başlıklı bir konferans vermiştir. | Konferans                                             | 18 Kasım 2025                                                                    |
|                           | Türkiye ile Panama'nın diplomatik ilişkilerinin 75. yıldönümü kapsamında, Ankara Üniversitesi LAMER ve Panama'nın Türkiye Büyükelçiliği iş birliğinde "Panama Film Festivali" gerçekleştirilmiştir.                                                                                                       | Film Gösterimi                                        | 24,26,28 Kasım 2025                                                              |
| Orta Doğu Çalışmaları     | TSK Deniz Kuvvetleri Komutanlığına Mısır ve İsrail Eğitimi                                                                                                                                                                                                                                                | Eğitim                                                | 19 Şubat 2025                                                                    |
|                           | Genelkurmay Başkanlığına Libya Eğitimi                                                                                                                                                                                                                                                                    | Eğitim                                                | 27 Şubat 2025                                                                    |
| Otizm                     | Otizm Farkındalık Günü                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Konferans                                             | 2025 Nisan                                                                       |
| Ölçme ve Değerlendirme    | Ortak dersleri (5i) 2024-2025 güz dönemi yürüten öğretim üyelerine, yüz yüze nitelikli çoktan seçmeli soru yazmaya ilişkin teorik ve uygulamalı atölye çalışması yapılmıştır.                                                                                                                             | Atölye (Uygulamalı Eğitim)                            | 14 Şubat 2025                                                                    |
|                           | Yabancı Diller Yüksekokulu'nun talebiyle öğretim üyelerine teorik ve uygulamalı "Madde ve Test İstatistikleri ve Yorumu" atölyesi düzenlenmiştir.                                                                                                                                                         | Atölye (Uygulamalı Eğitim)                            | 02 Temmuz 2025                                                                   |
| TÖMER                     | Yabancı Dil Olarak Türkçe Öğretimi Sertifika Programı                                                                                                                                                                                                                                                     | Eğitim / Sertifikalandırma                            | Ocak-Aralık 2025                                                                 |
|                           | Akademik Yazma & Konuşma ile Proficiency Sınavlarına Hazırlık Eğitim Programları                                                                                                                                                                                                                          | Eğitim                                                | Ocak-Aralık 2025                                                                 |
|                           | Türk İşaret Dili Eğitimlerinin ve TİDYES Sınavının Düzenlenmesi                                                                                                                                                                                                                                           | Ölçme & Değerlendirme                                 | 02-06 Mart 2025 / 08-12 Temmuz 2025 / 28 Eylül -02 Ekim 2025 / 16-20 Aralık 2025 |
|                           | TIPDİL Sınav Uygulanması                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Ölçme & Değerlendirme                                 | 17 Şubat 2025 / 07 Eylül 2025                                                    |
| Türkiye Coğrafyası        | Türkçe, İngilizce, Almanca, Çince ve Rusça Başta Olmak Üzere 18 Dilde Genel Amaçlı ve Özel Amaçlı Eğitim Programlarının Uygulanması + Materyal Geliştirilmesi                                                                                                                                             | Eğitim                                                | Ocak-Aralık 2025                                                                 |
|                           | 2025 Yılı Atölye Çalışmaları                                                                                                                                                                                                                                                                              | Atölye                                                | 2025 Aralık                                                                      |
| Yaşlılık Çalışmaları      | Akdeniz Üniversitesi 2. Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemleri Günü                                                                                                                                                                                                                                              | Konferans                                             | 19 Kasım 2025                                                                    |
|                           | TBMM Kadına Karşı Şiddet ve Ayrımcılığın Önlenmesine Yönelik Meclis Araştırma Komisyon Toplantısı                                                                                                                                                                                                         | Toplantı                                              | 08 Ocak 2025                                                                     |
|                           | "2025 Aile Yılı" Tanıtım Programı                                                                                                                                                                                                                                                                         | Konferans                                             | 13 Ocak 2025                                                                     |
|                           | Yapay Zekâ Çalışma Grubu ile Odak Grup Çalışması                                                                                                                                                                                                                                                          | Toplantı                                              | 15 Ocak 2025                                                                     |
|                           | Anayasa Mahkemesi Kararları Işığında Doğal Afet Dönemlerinde İnsan Hakları Çalıştayı (Türkiye İnsan Hakları ve Eşitlik Kurumu TİHEK iş birliğiyle)                                                                                                                                                        | Çalıştay                                              | 06 Şubat 2025                                                                    |
|                           | TRT Haber "Özel Haber" Programı                                                                                                                                                                                                                                                                           | Röportaj                                              | 15 Şubat 2025                                                                    |
|                           | Aile Yılı "Aile Akademisi" Buluşmaları (T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı iş birliğiyle)                                                                                                                                                                                                            | Konferans                                             | 26 Şubat 2025                                                                    |
|                           | Serdarhan Duru ile Evin Yankısı "Evinizin Yankısına Kulak Verin" Programı-Hedef Radyo "Aile Yaşam Kalitesi ve Psikolojik İyi Oluş"                                                                                                                                                                        | Röportaj                                              | 27 Şubat 2025                                                                    |
|                           | "14.European Conference for Social Work Research" programına "Rethinking Social Work for Elderly Migrants in Transnational Families: Rebuilding Capacity with a Focus on Challenges and Solutions" Konulu Bildiri – Münih / Almanya                                                                       | Konferans                                             | 12-14 Mart 2025                                                                  |
|                           | Dünya Sosyal Hizmet Günü nedeniyle "Kalıcı Refah İçin Sosyal Hizmetin Kuşaklararası Dayanışmayı Güçlendirmedeki Rolü" konulu Konferans Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi İş Birliğiyle                                                                                                       | Konferans                                             | 18 Mart 2025                                                                     |
|                           | "Kuşaklararası Dayanışmanın Dinamikleri ve Aile Yaşam Kalitesi" Konulu Konferans (Konya Selçuk Üniversitesi Sosyal Hizmet Bölümü İş Birliğiyle)                                                                                                                                                           | Konferans                                             | 19 Mart 2025                                                                     |
|                           | Kuşaklararası Dayanışma ve Aktif Yaşlanma Temelli, 3.Yaş Üniversitesi: 50+ Hayat Okulu'nun 2025 Yılı Eğitim Öğretim Programının (7 Hafta / 14 Oturum) Açılış Toplantısı                                                                                                                                   | Toplantı / Sosyal Sorumluluk Projesi                  | 22 Nisan 2025                                                                    |
|                           | Kuşaklararası Dayanışma ve Aktif Yaşlanma Temelli, 3.Yaş Üniversitesi: 50+ Hayat Okulu'nun 2025 Yılı Eğitim Öğretim Programının (7 Hafta / 14 Oturum) I. Dönem 1. Hafta / 1. Oturum                                                                                                                       | Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri/ Toplantı | 22 Nisan 2025                                                                    |

Tablo 106: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2025 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

| Merkezin Adı         | Bilimsel Faaliyet                                                                                                                                                                                                                                             | Türü                                                  | Tarihi          |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------|
| Yaşlılık Çalışmaları | Kuşaklararası Dayanışma ve Aktif Yaşlanma Temelli, 3.Yaş Üniversitesi: 50+ Hayat Okulu'nun 2025 Yılı Eğitim Öğretim Programının (7 Hafta / 14 Oturum) I. Dönem 1. Hafta / 2. Oturum                                                                           | Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri/ Toplantı | 24 Nisan 2025   |
|                      | Kuşaklararası Dayanışma ve Aktif Yaşlanma Temelli, 3.Yaş Üniversitesi: 50+ Hayat Okulu'nun 2025 Yılı Eğitim Öğretim Programının (7 Hafta / 14 Oturum) I. Dönem 2. Hafta / 1. Oturum                                                                           | Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri/ Toplantı | 29 Nisan 2025   |
|                      | Kuşaklararası Dayanışma ve Aktif Yaşlanma Temelli, 3.Yaş Üniversitesi: 50+ Hayat Okulu'nun 2025 Yılı Eğitim Öğretim Programının (7 Hafta / 14 Oturum) I. Dönem 2. Hafta / 2. Oturum                                                                           | Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri/ Toplantı | 02 Mayıs 2025   |
|                      | Kuşaklararası Dayanışma ve Aktif Yaşlanma Temelli "3.YAŞ ÜNİVERSİTESİ: 50+ Hayat Okulu'nun 2025 Yılı Eğitim Öğretim Programı Gönüllü Gençlere Oryantasyon Eğitimi                                                                                             | Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri/ Toplantı | 05 Mayıs 2025   |
|                      | Kuşaklararası Dayanışma ve Aktif Yaşlanma Temelli, 3.Yaş Üniversitesi: 50+ Hayat Okulu'nun 2025 Yılı Eğitim Öğretim Programının (7 Hafta / 14 Oturum) I. Dönem 3. Hafta / 1. Oturum                                                                           | Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri/ Toplantı | 06 Mayıs 2025   |
|                      | Aile Yaşam Kalitesi Dinamikleri, Demografik Dönüşüm ve Kuşaklararası Dayanışma" Konferansı<br>2025 Aile Yılı "Aile Akademisi" (T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, Türk Kızılay Derneği ve Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi İş Birliğiyle) | Konferans                                             | 06 Mayıs 2025   |
|                      | Kuşaklararası Dayanışma ve Aktif Yaşlanma Temelli, 3.Yaş Üniversitesi: 50+ Hayat Okulu'nun 2025 Yılı Eğitim Öğretim Programının (7 Hafta / 14 Oturum) I. Dönem 3. Hafta / 2. Oturum                                                                           | Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri/ Toplantı | 08 Mayıs 2025   |
|                      | Kuşaklararası Dayanışma ve Aktif Yaşlanma Temelli, 3.Yaş Üniversitesi: 50+ Hayat Okulu'nun 2025 Yılı Eğitim Öğretim Programının (7 Hafta / 14 Oturum) I. Dönem 4. Hafta / 1. Oturum                                                                           | Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri/ Toplantı | 13 Mayıs 2025   |
|                      | Kuşaklararası Dayanışma ve Aktif Yaşlanma Temelli, 3.Yaş Üniversitesi: 50+ Hayat Okulu'nun 2025 Yılı Eğitim Öğretim Programının (7 Hafta / 14 Oturum) I. Dönem 4. Hafta / 2. Oturum                                                                           | Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri/ Toplantı | 15 Mayıs 2025   |
|                      | Kuşaklararası Dayanışma ve Aktif Yaşlanma Temelli, 3.Yaş Üniversitesi: 50+ Hayat Okulu'nun 2025 Yılı Eğitim Öğretim Programının (7 Hafta / 14 Oturum) I. Dönem 5. Hafta / 1. Oturum                                                                           | Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri/ Toplantı | 20 Mayıs 2025   |
|                      | Kuşaklararası Dayanışma ve Aktif Yaşlanma Temelli, 3.Yaş Üniversitesi: 50+ Hayat Okulu'nun 2025 Yılı Eğitim Öğretim Programının (7 Hafta / 14 Oturum) I. Dönem 5. Hafta / 2. Oturum                                                                           | Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri/ Toplantı | 22 Mayıs 2025   |
|                      | Kuşaklararası Dayanışma ve Aktif Yaşlanma Temelli, 3.Yaş Üniversitesi: 50+ Hayat Okulu'nun 2025 Yılı Eğitim Öğretim Programının (7 Hafta / 14 Oturum) I. Dönem 6. Hafta / 1. Oturum                                                                           | Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri/ Toplantı | 27 Mayıs 2025   |
|                      | Kuşaklararası Dayanışma ve Aktif Yaşlanma Temelli, 3.Yaş Üniversitesi: 50+ Hayat Okulu'nun 2025 Yılı Eğitim Öğretim Programının (7 Hafta / 14 Oturum) I. Dönem 6. Hafta / 2. Oturum                                                                           | Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri/ Toplantı | 29 Mayıs 2025   |
|                      | Kuşaklararası Dayanışma ve Aktif Yaşlanma Temelli, 3.Yaş Üniversitesi: 50+ Hayat Okulu'nun 2025 Yılı Eğitim Öğretim Programının (7 Hafta / 14 Oturum) I. Dönem 7. Hafta / 1. Oturum                                                                           | Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri/ Toplantı | 03 Haziran 2025 |
|                      | Kuşaklararası Dayanışma ve Aktif Yaşlanma Temelli, "3.Yaş Üniversitesi: 50+ Hayat Okulu'nun 2025 Yılı I. Dönem Eğitim Öğretim Programının Gönüllü Gençlerle Değerlendirme Toplantısı                                                                          | Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri/ Toplantı | 03 Haziran 2025 |
|                      | Kuşaklararası Dayanışma ve Aktif Yaşlanma Temelli, 3.Yaş Üniversitesi: 50+ Hayat Okulu'nun 2025 Yılı Eğitim Öğretim Programının (7 Hafta / 14 Oturum) I. Dönem 7. Hafta / 2. Oturum                                                                           | Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri/ Toplantı | 05 Haziran 2025 |
|                      | 15 Haziran Dünya Yaşlı İstismarı Farkındalık Günü "Yaşlı İhmal ve İstismarını Önlemede Kültüre Duyarlı Bakım ve Duygusal Odaklı Yaklaşım" Söyleşi "TİHEK Akademi Söyleşileri" Türkiye İnsan Hakları ve Eşitlik Kurumu Başkanlığı (TİHEK) İş Birliğiyle        | Konferans                                             | 13 Haziran 2025 |
|                      | TRT Haber "Özel Haber" Programı "Her 100 Kişiden 10'u 65 Yaş ve Üzerinde", "Yaşlıların Destekleri Güçleniyor"                                                                                                                                                 | Röportaj                                              | 19 Ağustos 2025 |
|                      | "Yaşlılık Çalıştayı", "II. Yaşlılık Sorusu" Ön Çalışması T.C. Ankara Valiliği Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü İş Birliğiyle                                                                                                                             | Çalıştay                                              | 21 Ağustos 2025 |
|                      | Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü'nün YAŞAM'ı Ziyareti                                                                                                                                                                         | Toplantı                                              | 05 Eylül 2025   |
|                      | Yaşlıların Yeni Sırdaşı "Yapay Zeka" TRT Haber İş Birliğiyle                                                                                                                                                                                                  | Röportaj                                              | 04 Ekim 2025    |
|                      | Kuşaklararası Dayanışma ve Aktif Yaşlanma Temelli, 3.Yaş Üniversitesi: 50+ Hayat Okulu'nun 2025 Yılı Eğitim Öğretim Programının (7 Hafta / 14 Oturum) II. Dönem 1. Hafta / 1. Oturum                                                                          | Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri/ Toplantı | 09 Ekim 2025    |
|                      | Kuşaklararası Dayanışma ve Aktif Yaşlanma Temelli, 3.Yaş Üniversitesi: 50+ Hayat Okulu'nun 2025 Yılı Eğitim Öğretim Programının (7 Hafta / 14 Oturum) II. Dönem 2. Hafta / 1. Oturum                                                                          | Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri/ Toplantı | 16 Ekim 2025    |

Tablo 106: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2025 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

| Merkezin Adı         | Bilimsel Faaliyet                                                                                                                                                                | Türü                                                  | Tarihi             |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------|
| Yaşlılık Çalışmaları | “Doğurganlık Hızının Düşmesiyle Akrabalık Bağları ve Kuşaklar Arası İletişim Kesintiye Uğruyor.”, “Yaşlı Bakımında Yeni Model Arayışları”, Değerlerde Dönüşüm”, (Anadolu Ajansı) | Röportaj                                              | 04 Kasım 2025      |
|                      | “Yaşlı Hastalar ve Hasta Yakınları ile Çalışma” Diyanet İşleri Başkanlığı tarafından Hastanelerde Manevi Rehberlik ve Danışmanlık Hizmetlerine Yönelik Eğitim Programı           | Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri/ Toplantı | 06 Kasım 2025      |
|                      | 11.Türk Tıp Dünyası Kurultayı TÜSEB Üreten Sağlık Programı (T.C. Sağlık Bakanlığı ve TÜSEB İş Birliğiyle)                                                                        | Çalıştay                                              | 24-26 Kasım 2025   |
|                      | Cumhuriyetin Aile ve Nüfus Politikaları Konferansı                                                                                                                               | Konferans                                             | 25 Kasım 2025      |
|                      | Ankara Üniversitesi Toplumsal Katkı Koordinatörlüğünün YAŞAM’ı Ziyareti                                                                                                          | Toplantı                                              | 18 Aralık 2025     |
|                      | Ayrımcılıkla Mücadele İstişare Komisyonu Toplantısı, Türkiye İnsan Hakları ve Eşitlik Kurumu TİHEK İş Birliğiyle                                                                 | Toplantı                                              | 23 Aralık 2025     |
| Yer Bilimleri        | Yerbilimlerinin Gizemli Dünyası (YEBİM-Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü-Özel Liderler Okulu)                                                                                  | Eğitim                                                | 29 Mayıs 2025      |
|                      | Yerbilimlerinin Gizemli Dünyası (YEBİM-Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü-Konutkent Sabiha Reşit Turgut İlkokulu)                                                               | Eğitim                                                | 27 Kasım 2025      |
|                      | Mamak Bilim Şenliği’nde Yerbilimlerinin Gizemli Dünyası (YEBİM-Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü - Mamak Belediyesi)                                                           | Eğitim                                                | 09-10-11 Ekim 2025 |

Kaynak: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Birim Faaliyet Raporları

## 5.2.8.2. Araştırma Uygulama Merkezleri Tarafından Yürütülen Projeler

Tablo 107: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2025 Yılında Yürütülen Projeler

| Merkezin Adı          | Proje Adı                                                                                                                                                                                                        | Proje Kaynağı  | Tarih Aralığı                  |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------|
| Afet Yönetimi         | Binalarda Yangın Güvenliği Denetiminin Hukuki Boyutuyla İncelenmesi                                                                                                                                              | TÜBİTAK        | 15 Eylül 2025-15 Eylül 2026    |
|                       | KA210-YOU Doğa Kaynaklı Afetlere Karşı Farkındalık Oluşturma ve Kamu Kurumlarında Gönüllülük Ağının Geliştirilmesi                                                                                               | ERASMUS        | 2025 Haziran-2026 Haziran      |
| Bağımlılıkla Mücadele | Adli Kaydı Bulunan ve Bulunmayan Metamfetamin Kullanıcılarında Suçla İlişkili MAOA Gen Polimorfizminin Karşılaştırılması                                                                                         | BAP            | 2025-2026                      |
|                       | Metamfetamin Kullananlarda Şiddet Davranışı Kararlarının fNIRS Yöntemiyle İncelenmesi: Bir Makine Öğrenimi Yaklaşımı                                                                                             | BAP            | 2024-2026                      |
|                       | Bağımlılık Tedavisinde Kullanılmak Üzere Yerli TMS Cihazı Geliştirme Projesi                                                                                                                                     | TÜSEB          | 2025-2027                      |
|                       | Atık Su Bazlı Epidemiyoloji ile Doğrudan ve Dolaylı Olarak Depremden Etkilenen Bireylerin Oksidatif Stres Düzeylerinin ve Antidepresan İlaç Kullanım Miktarlarının Belirlenmesi                                  | ADEP           | 2025-2027                      |
| Beyin Araştırmaları   | Okul Çağı Disleksi Tanılamasına Nörodilbilimsel Yaklaşım: Fonem Diskriminasyonu, Sözcük ve Metin Okuma Süreçlerinin Psikometrik, Elektrofizyolojik ve Göz İzleme Teknikleri ile İncelenmesi ve Karşılaştırılması | TÜBİTAK        | 15 Aralık 2022-15 Ağustos 2026 |
|                       | Sanal Gerçeklik Tabanlı Cerrahi Eğitim Türünün Beyin Dinamikleri Üzerine Etkisinin İncelenmesi                                                                                                                   | TÜSEB          | 01 Eylül 2023-01 Eylül 2026    |
|                       | Bispektral İndeks Monitorizasyon Takibi ile Opere Olan Hastalarda Serum S100B ve S100B Polimorfizmlerinin Postoperatif Kognitif Disfonksiyon ve Deliryum Üzerine Prediktif Etkisinin Araştırılması               | AÜBAPRO – ADEP | 16 Mayıs 2023-16 Mayıs 2026    |
|                       | Konuşmanın Nöral Takibi: İşitsel ve Bilişsel Süreçlerin Zamansal Cevap Fonksiyonları Üzerindeki Etkilerinin İncelenmesi                                                                                          | AÜ BAP         | 11 Nisan 2025-12 Nisan 2027    |
|                       | Metamfetamin Kullananlarda Şiddet Davranışı Kararlarının fNIRS Yöntemiyle İncelenmesi: Bir Makine Öğrenimi Yaklaşımı                                                                                             | AÜ BAP         | 29 Aralık 2024-01 Aralık 2026  |
|                       | Sanal Gerçeklik Tabanlı Cerrahi Eğitim Türünün Beyin Dinamikleri Üzerine Etkisinin İncelenmesi                                                                                                                   | TÜSEB          | 01 Eylül 2023-01 Eylül 2026    |
|                       | ERAS Protokolü Eşliğinde Major Kolorektal Rezeksiyon Yapılan Hastalarda Anestezi ve Cerrahi İlişkili Değişkenlerin Bilişsel İşlevlere Etkisinin fNIRS ile Değerlendirilmesi                                      | ADEP           | 18 Nisan 2024-18 Nisan 2026    |
|                       | Türkçe-Arapça Erken Sıralı ve Geç İki Dillerde Ses Başlangıç Zamanı Üretimi                                                                                                                                      | -              | 22 Nisan 2024-22 Nisan 2025    |
|                       | Çoklu Duyusal İşlememenin Sosyal Biliş Üzerindeki Rolü                                                                                                                                                           | TÜBİTAK        | 05 Eylül 2025-05 Eylül 2027    |
|                       | WIF1 Geni DNA Metilasyonu ile Şizofreni için Ekspozom Skoru (ES-SCZ) Arasındaki İlişki: Hasta-Kardeş-Kontrol Çalışması                                                                                           | AÜ BAP         | 01 Ekim 2025-01 Ekim 2026      |

Tablo 107: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2025 Yılında Yürütülen Projeler

| Merkezin Adı           | Proje Adı                                                                                                                                                                                                              | Proje Kaynağı                       | Tarih Aralığı                             |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------|
| Beyin Araştırmaları    | Anestezi İlişkili Gelişen Postoperatif Kognitif Bozukluklarda Karşılaştırmalı Transkriptom Analizi ile Aday Biyobelirteçlerin Araştırılması                                                                            | ADEP                                | 13 Ekim 2022-13 Ekim 2025                 |
|                        | Gillion Fonolojik Farkındalık Terapi Programının 2. ve 3. Sınıf Disleksi Tanılı Çocukların Okuma Becerileri Üzerine Etkililiği: Psikometrik, Elektrofizyolojik ve Göz İzleme Tekniklerinden Kanıtlarla                 | TÜBİTAK                             | 01 Aralık 2023-01 Ağustos 2026            |
|                        | CA21131-Enabling Multilingual Eye-Tracking Data Collection For Human and Machine Language Processing Research                                                                                                          | -                                   | 01 Mayıs 2024-01 Mayıs 2026               |
|                        | Hızlı ve Yavaş Okuyan Sağlıklı Erişkinlerde Sözcük Frekansı ve OLD-20'nin Göz İzleme Parametrelerine Etkisi                                                                                                            | TÜBİTAK                             | 09 Mart 2025-09 Mart 2026                 |
|                        | Sağlıklı Erişkinlerde Sesli ve Sessiz Okuma Sırasında Göz Hareketlerinin Değerlendirilmesi                                                                                                                             | Bireysel                            | 01 Nisan 2024-23 Aralık 2025              |
|                        | CA21131-Enabling Multilingual Eye-Tracking Data Collection For Human and Machine Language Processing Research                                                                                                          | University of Zurich Avrupa Birliği | 28 Eylül 2022-27 Eylül 2026               |
|                        | Türkçede /r/ Ünsüzünün Akustik Ses Bilgisel Görünümleri                                                                                                                                                                | -                                   | 22 Nisan 2024-22 Nisan 2025               |
|                        | İkinci ve Üçüncü Sınıf Disleksi Tanılı Çocuklarda Cümle İşleme ile Çalışma Belleği Arasındaki İlişkinin İncelenmesi: Bir Göz İzleme Çalışması                                                                          | TÜBİTAK                             | 19 Şubat 2024-01 Mart 2026                |
|                        | Bilişsel Ağların "Natüralistik Uyaran" ile Aktivasyonu                                                                                                                                                                 | ADEP                                | 16 Mayıs 2023-16 Mayıs 2024-16 Mayıs 2025 |
|                        | Cerrahi Asistanların Beceri ve Performans Gelişiminin Boylamsal Olarak Çoklu Yaklaşım ile Değerlendirilmesi                                                                                                            | TÜSEB                               | 01 Eylül 2024-01 Eylül 2025               |
|                        | Otizm Spektrum Bozukluğu ve Sosyal Pragmatik İletişim Bozukluğu Tanılı Çocuklarda N170 ve P300 Olayla İlişkili Potansiyellerin Sağlıklı Kontrollerle Karşılaştırılması                                                 | AÜ BAP                              | 15 Eylül 2024-27 Kasım 2025               |
|                        | Sağlıklı Bireylerde EEG Temelli Bağlantısallığın Zihinselleştirme Görevleri Sırasında İncelenmesi                                                                                                                      | TÜBİTAK                             | 01 Mart 2024-01 Mart 2025                 |
|                        | Sağlıklı Genç Erişkinlerde Sözel Akıcılık ve Dikkat Performansı Testleri ile Dinlenim EEG'sindeki Osilatuar Aktivite Güçleri Arasındaki İlişkinin İncelenmesi                                                          | TÜBİTAK                             | 01 Temmuz 2023-01 Mart 2025               |
| Çocuk Kültürü          | 'MİNİMÜZE: Ankara Oyuncak Müzesi Gezici Müze Ünitesi Tasarımı ve Uygulaması                                                                                                                                            | BAP                                 | 23 Ocak 2023-15 Eylül 2025                |
|                        | Oyuncu Müze Ankara Oyuncak Müzesinde Etkileşimli Sergi Tasarımı                                                                                                                                                        | BAP                                 | 10 Kasım 2025-10 Kasım 2027               |
| Deniz Hukuku           | Climate Change Awareness in the Mediterranean from a Youth Perspective                                                                                                                                                 | Erasmus+ KA220                      | 01 Ekim 2024-01 Nisan 2027                |
|                        | Exploring the Blue Economy for Youth Workers                                                                                                                                                                           | Erasmus+ KA153                      | 04 Ocak 2025-30 Haziran 2025              |
|                        | Erasmus Mesleki Eğitim Akreditasyonu Projesi                                                                                                                                                                           | Erasmus+ KA121-VET                  | 2024-2027                                 |
|                        | Youth for a Plastic-Free Future: Raising Awareness on Marine Litter                                                                                                                                                    | Erasmus+ KA220                      | 01 Ekim 2025-31 Mart 2028                 |
|                        | Türkiye'nin Dünya Denizlerindeki Canlı Kaynaklar Üzerinde Hak ve Yetkilerinin Araştırılması Projesi                                                                                                                    | TÜBİTAK                             | 01 Nisan 2024-01 Nisan 2026               |
|                        | Antarktika Anlaşmalar Sisteminde Türkiye'nin Danışman Ülke Olması için Uluslararası Kutup Mevzuatı Çerçevesinde Gereken Hukuki Altyapının Araştırılması Projesi                                                        | TÜBİTAK KUTUP                       | 26 Kasım 2024-26 Kasım 2026               |
|                        | Türkiye'nin Deniz Üstü Rüzgar Enerjisi Alanında Egemen Yetkilerinin ve Hukuki Altyapısının Araştırılması Projesi                                                                                                       | TÜBİTAK                             | 01 Ekim 2025-01 Temmuz 2025               |
|                        | Mavi Ekonomi ve Deniz Saha Planlaması Projesi                                                                                                                                                                          | T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı | 01 Ağustos 2024-01 Nisan 2025             |
|                        | Rodos Akademisi Projesi                                                                                                                                                                                                | T.C. Dışişleri Bakanlığı            | Yıllık yeniliyor                          |
| Dopingle Mücadele      | Moldova Nicolae Testemitanu Üniversitesi ile ortaklaşa "Tıp Eğitiminde Girişimlerle Dopingle Mücadele Araştırma ve İş Birliği Kapasitesinin Geliştirilmesi" Projesi                                                    | TÜBİTAK                             | 2024-2026                                 |
| Fikri ve Sınai Haklar  | Metaverse: Fikri Mülkiyet Hukuku Analizi                                                                                                                                                                               | TÜBİTAK                             | 20 Kasım 2023-20 Kasım 2025               |
| İletişim Araştırmaları | Türk Dil Kurumu ile İletişim Yönetimi, Kurum Çalışanları İletişim Eğitimleri, Etkinlik Yönetimi, Kurum Kimliği ve Kurum Kültürü Reorganizasyonu Konularında Destek Sağlamak Amacıyla "İletişim Danışmanlığı" Protokolü | Türk Dil Kurumu                     | 14 Şubat 2024                             |
|                        | T.C. Aksaray Valiliği İş Birliği Protokolü                                                                                                                                                                             | T.C. Aksaray Valiliği               | 27 Aralık 2024                            |

Tablo 107: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2025 Yılında Yürütülen Projeler

| Merkezin Adı              | Proje Adı                                                                                                                                                              | Proje Kaynağı                | Tarih Aralığı              |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|
| Latin Amerika Çalışmaları | Brezilya'nın Kısa Tarihi Kitap Projesi                                                                                                                                 | Brezilya Büyükelçliği        | 2025 Devam ediyor          |
|                           | Rajatabla: Luis Britto García'dan Seçme Öyküler                                                                                                                        | Venezuela Büyükelçiliği      | 2025 Basıldı               |
|                           | Bir Asırlık İlişki: Türkiye - Latin Amerika                                                                                                                            | Büyükelçilikler ile ortak    | 2025 Basıldı               |
|                           | Meksika'nın Yeni Kısa Tarihi                                                                                                                                           | Meksika Büyükelçiliği        | 2025 Basıldı (2. Baskı)    |
|                           | Dominikli Şairlerden Bir Seçki                                                                                                                                         | Dominik Büyükelçliği         | 2025 Devam ediyor          |
|                           | "Türkiye- Şili Arasındaki Diplomatik İlişkilerin Yüzüncü Yılı 1926-2026 Türkiye Dışişleri Bakanlığı Arşivinden Bir Bakış"                                              | Şifi Fahri Konsoloslugu      | 2025 Devam ediyor          |
| Nadir Hastalıklar         | Karpal Tünel Sendromu Olan Hastalarda Mukopolisakkaridoz Araştırması                                                                                                   | Sektör İş Birliği            | -                          |
|                           | Mito Mortality Projesi-Life And Death in Genetic Mitochondrial Disease: How Long Do We Have?                                                                           | Uluslararası Proje           | -                          |
|                           | Gaucher/Niemann Pick A/B Hastalığı İçin Yüksek Risk Taşıyan Hastaları Belirlemeye Yönelik Veriye Dayalı Tanı Destek Çalışmaları Uygulamasının Değerlendirilmesi        | Sektör İş Birliği            | -                          |
|                           | Tehsis Edilememiş Genetik Geçişli Nadir Hastalıkların Tüm Ekzom Dizisi Analizi ile Araştırılması                                                                       | CB Strateji Bütçe Başkanlığı | -                          |
|                           | Nadir Genetik Hastalıkların Yenidoğan Yoğun Bakım Hastalarında Ekzom Dizileme Yöntemi Kullanılarak Araştırılması                                                       | BAP                          | -                          |
|                           | Ulusal Veri Havuzu İçin (Tanı/Tarama Çalışmaları) Gerekli Altyapı Kurulması ve Pilot Çalışmalar                                                                        | Sektör İş Birliği            | 2025-2026                  |
|                           | Otoferlin Gene (OTOF); A Natural History Study İn Individuals With -Mediated Hearing Loss                                                                              | Sektör İş Birliği            | -                          |
|                           | The Genetic Evaluation of Speech Delay, Dystonia, Oculogyric Crisis, Development Delay, And Seizures İn Childhood                                                      | Sektör İş Birliği            | -                          |
|                           | Serebrotendinöz Ksantomatozis Hastalığı İçin Yüksek Risk Taşıyan Hastaları Belirlemeye Yönelik Veriye Dayalı Tanı Destek Çalışmaları Uygulamasının Değerlendirilmesi   | Sektör İş Birliği            | -                          |
|                           | BRAF İnhibitor Candidate Molecule Usnic Acid Might Use Both İntrinsic And Extrinsic Pathways Of Apoptosis                                                              | TÜBİTAK                      | -                          |
|                           | İşitsel Nöropati Tanısı Almış Hastalarda Genetik Analiz                                                                                                                | BAP                          | 2025-2026                  |
|                           | Soy Teşhisinin Ötesinde Türk Babaoğlu Çiftlerinde Hızlı Mutasyona Uğrayan YSTR Belirteçlerinin Kullanımı ile Erkek Akraba Ayrımı                                       | BAP                          | 2025-2028                  |
|                           | Nadir Hastalıkların Toplum Sıklığını ve Varyantların Alel Frekanslarını Belirleme Çalışması İçin DNA Örneği Toplanması                                                 | BAP                          | -                          |
|                           | Otoantikör Negatif Diyabetes Mellituslu Hastaların Tüm Gen Analizi                                                                                                     | BAP                          | -                          |
|                           | Ailesel Hiperkolesterolemi Tanılı Çocuk Hastalarda Atorvastatin Tedavisinin Kan Lipidomiks Parametreleri Üzerine Etkisi                                                | BAP                          | 2024-2025                  |
|                           | Ailesel Hiperkolesterolemi Tanılı Çocuk Hastalarda Atorvastatin Tedavisinin Oksidatif Stres Parametreleri Üzerine Etkisi                                               | BAP                          | 2025-2027                  |
|                           | Yenidoğanlarda Kalıtsal Metabolik Hastalık Prevalansının Sıvı Kromatografi Kütle Spektrometresi ile Değerlendirilmesi: Pilot Çalışma                                   | BAP                          | 2025-2026                  |
|                           | Hiperlaktatemili Pediatrik Hastalarda Tiamin Replasman Tedavisinin Etkinliğinde Kan Tiamin Düzeyinin Önemi                                                             | BAP                          | 2025-2026                  |
|                           | İdiyopatik Kardiyomyopati Tanısı Alan Çocuk Hastalarda Genetik Etiyolojinin Belirlenmesi                                                                               | BAP                          | 2025-2026                  |
|                           | Nadir Hastalıkların Teşhis ve Tedavi Süreçlerine Yönelik Yapay Zekâ Destekli Büyük Veri Sistemi                                                                        | BAP                          | 2025-2027                  |
|                           | GBA Variants in Turkish Patients With Parkinson's Disease Project                                                                                                      | Sektör İş Birliği            | -                          |
|                           | Multidisciplinary Gene Therapy Education- Recombinant Adeno-Associated Virus (Raav) İn Monogenic Diseases                                                              | Sektör İş Birliği            | -                          |
|                           | Nadir Genetik Hastalıkların Yenidoğan Yoğun Bakım Hastalarında Ekzom Dizileme Yöntemi Kullanılarak Araştırılması                                                       | BAP                          | -                          |
| Otizm                     | Otizm Spektrum Bozukluğu ve Sosyal Pragmatik İletişim Bozukluğu Tanılı Çocuklarda N170 ve P300 Olayla İlişkili Potansiyellerin Sağlıklı Kontrollerle Karşılaştırılması | A.Ü. BAP                     | 11 Ekim 2024-27 Kasım 2025 |
| TÖMER                     | TÖMER Basılı ve Dijital Eğitim Materyallerinin Revize Edilmesi ve Güncellenmesi (Yeni HİTİT)                                                                           | -                            | Ocak 2024-Devam ediyor     |

Tablo 107: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2025 Yılında Yürütülen Projeler

| Merkezin Adı         | Proje Adı                                                                                                                                                                             | Proje Kaynağı                                                                       | Tarih Aralığı                   |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| TÖMER                | Toplumsal Katkı Projeleri Kapsamında Kamu ve Özel Kurum ve Kuruluşlarla Yapılan Eğitim İş Birliği Protokolleri                                                                        | -                                                                                   | Ocak 2025-Aralık 2025           |
|                      | Öğretmen Yetiştirme Projesi Kapsamında Yabancı Dil Olarak Yetişkinlere Türkçe Öğretimi Sertifika Programı                                                                             | -                                                                                   | Ocak-Aralık 2025                |
|                      | Spor Tercümanlığı Sertifika Programı                                                                                                                                                  | -                                                                                   | Ocak 2025-Devam ediyor          |
|                      | Türk İşaret Dili Eğitimci Eğitimi Sertifika Programı                                                                                                                                  | -                                                                                   | Ocak 2025-Devam ediyor          |
|                      | Ankara Üniversitesi TÖMER ve YTB (Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı) İş Birliği Kapsamında Türkoloji Yaz Okulu Projesi                                                | -                                                                                   | 01 Temmuz 2025/18 Ağustos 2025  |
|                      | Ankara Üniversitesi TÖMER ve American Councils for International Education Arasında Yapılan İş Birliği Kapsamında Yürütülen Kritik Diller Projesi (Critical Language Scholarship CLS) | -                                                                                   | 24 Haziran 2025-11 Ağustos 2025 |
| Yaşlılık Çalışmaları | Türkiye’de İnsani Yardım Sektöründe Yaşlıların İçerilmesi (Etki Analizi Projesi)                                                                                                      | Uluslararası Proje                                                                  | 02 Eylül 2024-31 Aralık 2025    |
| Yer Bilimleri        | Konya Dış Suvar Duvar ve I. Etap bölgenin Derin GPR Yöntemiyle Örtülü Sur Duvarının Görüntülenmesi                                                                                    | Konya Büyükşehir Belediyesi                                                         | 2024-2025                       |
|                      | Ankara Kalesi Sur Duvarı yapısı ve Duraylılığının GPR Yöntemiyle Görüntülenmesi                                                                                                       | A Proje Muh. Mim. Müş. İnş. San Tic. A.Ş.                                           | 2024-2025                       |
|                      | Konya Alaaddin Tepesi Güneydoğusunda Konya Büyükşehir Belediyesi Tarafından Belirlenen Alanda Olası Arkeolojik Yapı Varlığının Jeoradar Yöntemi ile Araştırılması, Görüntülenmesi     | Konya Sanat Kültür ve Spor Faaliyetleri San. Tic. A.Ş.                              | 2025                            |
|                      | Düzce Taşocağına ait Yapının İncelenmesi ve Analizi                                                                                                                                   | Düzce Maden San.Tic.A.Ş.                                                            | 2025                            |
|                      | Suudi Arabistan’da yürütülen bir projenin araştırma kapsamlarından biri olan paleosismolojik hendek çalışmalarından toplanan numunelerin yaşlarının tayin edilmesi                    | Fugro Sial Yerbilimleri Müş. ve Müh. Ltd. Şti.                                      | 2025                            |
|                      | Batı Anadolu Neolitik Topluluklarının Kaynak Kullanım ve Sürdürülebilirlik Stratejileri                                                                                               | Ege Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (Tübitak-124k905)             | 2025                            |
|                      | Türkiye Diri Faylarının Paleosismolojik Özelliklerinin Belirlenmesi                                                                                                                   | Kocaeli Üniversitesi BAP Koordinasyon Birimi (Tübitak-123g014)                      | 2025                            |
|                      | Türkiye Diri Faylarının Paleosismolojik Özelliklerinin Araştırılması                                                                                                                  | Eskişehir Osmangazi Üniversitesi BAP Koordinasyon Birimi (Tübitak-123g010)          | 2025                            |
|                      | Aras Dağları’nın Geç Kuvaterner Buzul Morfolojisi (Küçük Kafkaslar Güneyi, Doğu Anadolu)                                                                                              | Van Yüzüncü Yıl Üniv. Fen Edebiyat Fak. Coğrafya Bölümü (SdK-2025-11935)            | 2025                            |
|                      | Türkiye Diri Faylarının Paleosismolojik Özelliklerinin Belirlenmesi Kapsamında Çalışılan Fayın Geçmiş Dönemde Ürettiği ve Gelecekte Üretebileceği Depremlerin Tahmini                 | Dokuz Eylül Üniversitesi Strateji Geliştirme Başkanlığı (Tübitak Proje No: 123g008) | 2025                            |
|                      | Bilge Tonyukuk Müzesinin Yapımı, Çevre Düzenlemesi ve Teşhir-Tanzimi İş Yığını Raporu                                                                                                 | Hnc İnşaat A.Ş.                                                                     | 2025                            |
|                      | Eskişehir, Alpu Kocakızlar Tümülüsü Tuğla Örnekleri OSL Analizi -Kazakistan Besagash Köyü Kazısı Seramik Örnekleri OSL Analizi                                                        | Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi                                                | 2025                            |
|                      | Türkiye Diri Faylarının Paleosismolojik Özelliklerinin Belirlenmesi                                                                                                                   | MSKÜ Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (Tübitak-Kamag-Proje No:123g015)          | 2025                            |
|                      | Sondaj Kırıntı Numuneleri İncelemesi                                                                                                                                                  | Arar Petrol A.Ş.                                                                    | 2025                            |
|                      | Eskişehir Fay Zonundaki Maksimum Deprem Büyüklüğünün Sarsıntı Temelli Yaklaşımlarla Ön İncelenmesi                                                                                    | Eskişehir Osmangazi Üniversitesi BAP Koordinasyon Birimi                            | 2025                            |
|                      | Türkiye Diri Faylarının Paleosismoloji Özelliklerinin Belirlenmesi                                                                                                                    | Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Tübitak Birimi (Tübitak Proje No: 123g013)      | 2025                            |

Tablo 107: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2025 Yılında Yürütülen Projeler

| Merkezin Adı  | Proje Adı                                                                                                                                                               | Proje Kaynağı                                                                                     | Tarih Aralığı |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Yer Bilimleri | Muş İli, Merkez İlçesi, Aşağısızma Mahallesi İçerisinde Yer Alan Muş Fayı'nın Aktif Tektonik, Paleosismoloji ve Yüzey Faylanma Tehlikesi Açısından Değerlendirme Raporu | Mumcu Mühendislik Jeoteknik Mim. Mad. Rek. ve Paz. San. Dış Tic. Ltd. Şti.                        | 2025          |
|               | YK Eütaş Kazı Araştırma Alanından Alınan Örneklerin Tarihlendirme Çalışması                                                                                             | Yeniköy Kemerköy Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş.                                                     | 2025          |
|               | Türkiye Diri Faylarının Paleosismolojik Özelliklerinin Belirlenmesi: Kavakbaşı Fay Zonu                                                                                 | Fırat Üniversitesi BAP Koordinasyon Birimi (Tübitak Proje No: 123g019)                            | 2025          |
|               | Türkiye Diri Faylarının Paleosismolojik Özelliklerinin Belirlenmesi                                                                                                     | İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (Tübitak Proje No: 123g005) | 2025          |
|               | AIZANOI Zeus Tapınağı Malzeme Analizleri                                                                                                                                | A Proje Muh. Mim. Müş. İnş. San Tic Aş.                                                           | 2025          |
|               | AIZANOI Zeus Tapınağı Gpr Çalışması                                                                                                                                     | A Proje Muh. Mim. Müş. İnş. San Tic A.Ş.                                                          | 2025          |
|               | Halep Adiliye Cami Malzeme Analizi                                                                                                                                      | A Proje Muh. Mim. Müş. İnş. San Tic A.Ş.                                                          | 2025          |
|               | Şile Batısında (İstanbul) Paleosol Oluşumu ve Paleoklimsel Kayıtları                                                                                                    | Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Strateji Gel. Dai.                                            | 2025          |

Kaynak: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Birim Faaliyet Raporları

### 5.2.9. Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü

Tablo 108: Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğüne Ait 2025 Yılı İstatistikleri

| Bilgiler                                                          | Sayısı |
|-------------------------------------------------------------------|--------|
| Akreditasyona İlişkin Talebi Olan Toplam Birim Sayısı             | 2      |
| Akreditasyon ile İlgili Yapılan Toplam Çalışma Sayısı             | 4      |
| Akreditasyon ve Kalite Kapsamında Düzenlenen Toplam Eğitim Sayısı | 2      |

Kaynak: Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü

### 5.2.10. Kurumsal Veri Koordinatörlüğü

AVESİS sistemine, öğretim elemanlarının giriş yapmalarına destek sağlanmış, ayrıca verilerin güncel tutulması ve Üniversitemiz birimleri tarafından istenen bilgilerin raporlanması sağlanmıştır.

VARSİS sisteminde Toplumsal Katkı ve Akreditasyon ve Kalite Koordinatörlüğü tarafından istenen verilerin toplanması ve raporlanması sağlanmıştır.

APSİS sistemine öğretim elemanlarının “akademik performans” girişleri ve sonuçların raporlanması sağlanmıştır.

ATOSİS sistemine öğretim elemanlarının “akademik teşvik” girişlerinin yapılması ve sonuçların raporlanması sağlanmış olup, ayrıca ödemelerin yapılabilmesi için Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına bildirilmiştir.

### 5.2.11. Derecelendirme Koordinatörlüğü

Derecelendirme Koordinatörlüğü, Üniversitemiz Yönetim Kurulunun 11 Haziran 2025 tarihli toplantısında alınan 1453/40065 sayılı kararı ile Üniversitemizin ulusal ve uluslararası derecelendirme kuruluşları tarafından yayımlanan sıralamalarda daha etkin bir biçimde temsil edilmesini sağlamak, performans göstergelerini takip etmek, sıralama kriterlerine uygun kurumsal veri yönetimini tesis etmek, ilgili akademik ve idari birimler arasında koordinasyonu sağlamak, Üniversitemizin güçlü ve gelişime açık yönlerini belirleyerek sıralama performansını artırmaya yönelik stratejiler geliştirmek amacıyla kurulmuştur.

#### A. Koordinatörlüğün Yapılandırılması

##### Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Koordinatörlüğün görev, yetki ve sorumlulukları şunlardır:

- Veri ve Bilgi Yönetimi: Üniversitenin sıralamalarda kullanılacak tüm verilerinin sistematik olarak toplanmasını, doğrulanmasını, işlenmesini, güvenli biçimde saklanıp paylaşılmasını ve bu süreçlerin ulusal/uluslararası mevzuat ile bilgi güvenliği ilkelerine uygun şekilde yürütülmesini sağlamak.
- İzleme ve Raporlama: Üniversitenin ulusal ve uluslararası sıralamalardaki konumunu düzenli olarak izleyip analiz ederek, performans göstergelerine dayalı periyodik raporlar halinde Rektörlüğe sunmak.
- Koordinasyon ve İş Birliği: Akademik ve idari birimler ile paydaşlar arasında iş birliğini sağlayarak, ulusal ve uluslararası sıralama kuruluşlarıyla etkin iletişim kurmak ve bilgi taleplerini karşılamak.
- Stratejik Gelişim ve Politika Önerileri: Üniversitenin güçlü ve zayıf yönlerini sıralama göstergeleri çerçevesinde analiz ederek, stratejik planla uyumlu hedefler belirleyen, akademik üretkenlik ve uluslararası iş birliklerini teşvik eden, toplumsal katkı ve sürdürülebilirlik politikaları geliştiren ve küresel eğilimleri takip ederek gelecekteki sıralamalara yönelik proaktif öngörüler sunan çalışmalar yürütmek.
- Tanıtım ve Görünürlük: Üniversitenin ulusal ve uluslararası görünürlüğünü artıracak yayın, faaliyet ve başarıların tanıtımına katkı sağlayarak, sıralamalardaki başarılarını kamuoyu ve paydaşlarla şeffaf biçimde paylaşmak.
- Diğer Görevler: Rektörlük tarafından verilecek, Koordinatörlüğün amaç ve işlevleriyle uyumlu diğer görevleri yerine getirmek.

##### Misyon ve Vizyon

- Misyon: Ankara Üniversitesi'nin ulusal ve uluslararası derecelendirme sistemlerinde güçlü ve saygın biçimde temsil edilmesi amacıyla; kurum genelinde sıralama göstergelerine ilişkin verilerin doğru, güvenilir ve güncel biçimde yönetilmesini sağlamak, akademik ve idari birimler arasında koordinasyonu güçlendirmek, performans izleme ve değerlendirme süreçlerini kurumsallaştırmak, elde edilen bulgularla stratejik gelişime yön vermek ve Üniversitenin görünürlüğünü artıracak sürdürülebilir politikalar geliştirmektir.
- Vizyon: Ankara Üniversitesi'nin bilimsel üretkenliği, toplumsal katkısı ve uluslararası görünürlüğüyle yükseköğretim alanında sürdürülebilir başarı örneği haline gelmesini sağlamak; veri temelli yönetim, kalite güvencesi ve stratejik planlama ilkeleri doğrultusunda Üniversitemizi ulusal ve uluslararası sıralamalarda öncü konuma taşımak.

#### B. Koordinatörlüğün Faaliyetleri

Derecelendirme Koordinatörlüğü, 2025 yılı içerisinde Üniversitemizin ulusal ve uluslararası üniversite sıralamalarındaki görünürlüğünü ve performansını artırmaya yönelik olarak; veri yönetimi, kurumsal temsil, izleme-değerlendirme, iş birliği ve stratejik planlama alanlarında kapsamlı faaliyetler yürütmüştür. Bu faaliyetler aşağıda başlıklar hâlinde sunulmaktadır.

**Ulusal ve Uluslararası Etkinliklere Katılım**

Koordinatörlük, 2025 yılı boyunca Üniversitemizin sıralama sistemleri, sürdürülebilirlik ve araştırma performansı alanlarındaki temsilini güçlendirmek amacıyla çeşitli ulusal ve uluslararası etkinliklere katılım sağlamıştır. Bu kapsamda;

- 16-19 Haziran 2025 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen THE Küresel Sürdürülebilir Kalkınma Kongresine katılım sağlanmış, sürdürülebilirlik odaklı sıralama kriterleri ve küresel eğilimler yakından takip edilmiştir.
- 19-20 Kasım 2025 tarihlerinde Çanakkale'de gerçekleştirilen Araştırma Dekanlıkları Çalıştayına katılım sağlanarak, araştırma performansının sıralamalara etkisi ve iyi uygulama örnekleri değerlendirilmiştir.
- 26 Kasım 2025 tarihinde gerçekleştirilen Araştırma Dekanlığı İzleme ve Değerlendirme Toplantısına katkı sunularak, Üniversite genelindeki araştırma çıktılarının izlenmesine yönelik süreçler ele alınmıştır.

**Kurumsal Raporlama ve Veri Yönetimi Çalışmaları**

Koordinatörlük, sıralama kuruluşlarının metodolojilerine uygun veri üretimi ve kurumsal raporlama süreçlerine aktif katkı sağlamıştır. Bu çerçevede;

- Ankara Üniversitesi 2024 Yılı Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanmasında, Ekim 2025 itibarıyla ilgili sıralama göstergelerine yönelik veri temini ve doğrulama süreçleri yürütülmüştür.
- Üniversitenin akademik, araştırma ve sürdürülebilirlik performansına ilişkin verilerin standartlaştırılması ve kurumsal veri bütünlüğünün sağlanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

**Veri Sağlanan Uluslararası Sıralama Kuruluşları**

Temmuz 2025 itibarıyla aşağıda belirtilen uluslararası sıralama kuruluşlarına veri sağlama ve iletişim süreçleri Koordinatörlük tarafından yürütülmüştür:

- 15 Aralık 2025: RUR Dünya Üniversite Sıralaması
- 28 Kasım 2025: Clarivate ve US News Dünya Üniversite Sıralaması
- 10 Kasım 2025: THE Sürdürülebilirlik Etki Derecelendirmesi
- 31 Ekim 2025: UI GreenMetric Dünya Üniversiteleri Sıralaması (Sürdürülebilir Yerleşkeler Koordinatörlüğü ile iş birliği içerisinde)

Bu süreçlerde, sıralama kriterlerine uygun veri doğrulama, zamanında bildirim ve kurumlar arası koordinasyon sağlanmıştır.

**Bilimsel Araştırma ve Proje Faaliyetleri**

Koordinatörlük tarafından, Üniversitemizin uluslararası sıralamalardaki konumunun güçlendirilmesine yönelik bilimsel ve veri temelli çalışmalar da yürütülmüştür. Bu kapsamda; "Ankara Üniversitesinin Uluslararası Üniversite Sıralamalarındaki Konumunun Veri Odaklı Analizi ve Stratejik İyileştirme Yol Haritasının Geliştirilmesi" başlıklı BAP Projesi yürütülmüş; sıralama performansını etkileyen göstergeler analiz edilerek stratejik iyileştirme alanları belirlenmiştir.

## C. Dünya Üniversite Sıralama Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Ankara Üniversitesi, köklü geçmişi, araştırma üniversitesi kimliği ve disiplinler arası güçlü akademik yapısıyla ulusal ve uluslararası yükseköğretim sıralamalarında önemli bir aktör olmaya devam etmektedir. Akademik misyonunu yalnızca ulusal düzeyde değil, aynı zamanda uluslararası ölçekte de sürdürebilmek adına küresel derecelendirme sistemlerindeki konumunu sürekli analiz etmektedir. Üniversitemizin 2025 yılında yayımlanan, önde gelen sıralama kuruluşları tarafından yapılan derecelendirmelerdeki performansı Tablo 109’da verilmiştir.

**Tablo 109: Bazı Önemli Sıralama Kuruluşlarının Dünya Üniversiteleri Derecelendirmesinde Ankara Üniversitesinin Yıllara Göre Performansı**

| Sıralama Kuruluşlarının Adı                       | 2023 Yılı   |         | 2024 Yılı |         | 2025 Yılı |         | 2026 Yılı |         |
|---------------------------------------------------|-------------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|
|                                                   | Dünya       | Türkiye | Dünya     | Türkiye | Dünya     | Türkiye | Dünya     | Türkiye |
| QS Dünya Üniversiteleri Sıralaması                | 1.001-1.200 | 9-12    | 901-950   | 9       | 801-850   | 9       | 697       | 9       |
| THE Dünya Üniversiteleri Sıralaması               | 1.201-1.500 | 20-37   | 1501+     | 35-74   | 1.693     | 51      | 1.226     | 23      |
| Times Higher Education (THE)/ Impact Rankings     | 601-800     | 14-28   | 601-800   | 15-26   | 601-800   | 19-33   |           |         |
| Shanghai Dünya Üniversiteleri Akademik Sıralaması | 801-900     | 5       | 801-900   | 6-7     | 701-800   | 3-6     |           |         |
| URAP Dünya Sıralaması                             | 745         | 3       | 800       | 4       | 760       | 3       |           |         |
| CWTS Leiden Derecelendirmesi                      | 630         | 6       | 615       | 4       | 596       | 4       |           |         |
| CWUR Dünya Üniversite Sıralaması                  | 665         | 3       | 717       | 4       | 717       | 4       |           |         |
| USNews Dünya Raporu                               | 722         | 10      | 769       | 11      | 802       | 10      |           |         |
| Scimago Kurumlar Derecelendirmesi                 | 1201        | 5       | 785       | 3       | 806       | 2       |           |         |
| UI Greenmetric                                    | 829         | 73      | 605       | 61      | 444       | 50      |           |         |
| RUR Dünya Üniversiteleri Sıralaması               | 573         | 5       | 226       | 5       | 668       | 12      |           |         |

Kaynak: Derecelendirme Koordinatörlüğü

## 5.2.12. Ankara Üniversitesi Yayınevi

Ankara Üniversitesi Yayınları, 2010 yılının Eylül ayında kurulmuştur. Yayınevi’nin yayın politikasının belirlenmesi, Üniversitemiz öğretim üyelerinden oluşan Yayın Kurulu’nun atanması ve dizilerinin oluşturulmasının ardından başvurular kabul edilmeye başlanmıştır. Sadece Üniversitemizden değil, diğer üniversitelerin öğretim üyelerinden, çeşitli disiplinlere mensup araştırmacılardan ve yazarlardan da başvuruları kabul eden Ankara Üniversitesi Yayınları’nın misyonu Üniversitenin sahip olduğu bilgi birikimini, bilimsellikten taviz vermeyecek şekilde renkli kılarak, geniş kitlelerle paylaşmaktır.

Alınan yayın komisyon kararları:

- İ. Melih Geçten tarafından yayına hazırlanan “Yeşil Düzenin İnşası: Çevre Politikaları ve Ekonomik Dönüşüm” kitabının 2. baskısı 100 adet basılmıştır.
- Fatma Merve Çınar tarafından yayına hazırlanan “Endülüs’te Kadın (711-1492)” kitabının 2. baskısı 150 adet basılmıştır.
- Hayrani ALTINTAŞ tarafından yayına hazırlanan “İbni Sina Metafiziği” adlı kitaptan 150 adet basılmıştır.
- Jasone CENOZ Durk GORTER tarafından yayına hazırlanan “Pedagogik Bir Uygulama Olarak Diller Arası Geçişlilik” adlı kitaptan 250 adet basılmıştır.

- H. Haluk ERDEM tarafından yayına hazırlanan “Aliya İZZETBEGOVİÇ’in Düşünce Dünyası” adlı kitaptan 150 adet basılmıştır.
- Muhammad FAHİM&Md Nazmul ISLAM tarafından yayına hazırlanan “War, Humanity and Media” adlı kitaptan 100 adet basılmıştır.
- Erdem ERCAN tarafından yayına hazırlanan “Yapı Denetim Kuruluşlarının Mali Yükümlülükleri” adlı kitaptan 150 adet basılmıştır.
- Mehmet Mustafa ERKAL tarafından yayına hazırlanan “Saha Yakut İnanç Dünyası” adlı kitaptan 150 adet basılmıştır.
- Dağıtım Firmaları ve bireysel satışlar olmak üzere toplam 62.306,50 TL tutarında kitap satışı yapılmıştır.
- 01-09 Mart 2025 tarihleri arasında Cumhurbaşkanlığı Külliyesinde düzenlenen Külliye'de Ramazan Kitap Fuarı'na Ankara Üniversitesi Yayınevi olarak katılım sağlanmıştır.
- Üniversitemizde farklı birimler tarafından yayınlanan 46 esere Üniversite Yayın Numarası ve ISBN Numarası verilmiştir.
- Üniversitemiz bünyesinde çıkmakta olan dergilerin ulusal ve uluslararası indekslere başvuru ile ilgili süreçleri yürütmek için aşağıdaki dergiler için hizmet alımı yapılmıştır:
  - Ankara Sağlık Bilimleri Dergisi
  - Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Dergisi
  - Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Dergisi
  - Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Özel Eğitim Dergisi
  - Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dergisi
  - Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Dergisi
  - Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi Spormetre Dergisi
  - Coğrafi Bilimler Dergisi
  - Communications, Series A2-A3: Physical Sciences and Engineering
  - Communications, Series C: Biology
  - Ankara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Dergisi

### 5.2.13. Proje Bilgileri

2025 yılı içerisinde toplam 1.348 araştırma projesi yürütülmüştür. 2025 yılında toplam bütçe harcaması yaklaşık 593 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

**Tablo 110: 2025 Yılı Proje Bilgileri**

| Projeler                                                          | Önceki Yıdan Devreden Proje Sayısı (Adet) | Yıl İçinde Eklenen Proje Sayısı (Adet) | Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı (Adet) | Yıl İçerisinde Yürütülen Proje Sayısı (Adet) | Projelerin Toplam Harcaması (TL) |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------|
| Bilimsel Araştırma Projeleri                                      | 382                                       | 381                                    | 215                                       | 763                                          | 230.539.880,80                   |
| TÜBİTAK Destekli Projeler                                         | 356                                       | 101                                    | 79                                        | 457                                          | 104.500.797,95                   |
| Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Projeleri           | 6                                         | 0                                      | 0                                         | 6                                            | 102.199.219,52                   |
| AB ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Sağlanan Hibeler | 51                                        | 15                                     | 13                                        | 66                                           | 66.312.656,87                    |

Tablo 110: 2025 Yılı Proje Bilgileri

| Projeler                                                | Önceki Yıdan Devreden Proje Sayısı (Adet) | Yıl İçinde Eklenen Proje Sayısı (Adet) | Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı (Adet) | Yıl İçerisinde Yürütülen Proje Sayısı (Adet) | Projelerin Toplam Harcaması (TL) |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------|
| Sanayi Bakanlığı Destekli Projeler (SAN-TEZ)            | 1                                         | 0                                      | 0                                         | 1                                            | 0,00                             |
| ERASMUS                                                 | 16                                        | 2                                      | 0                                         | 18                                           | 79.391.136,51                    |
| FARABİ Destekli Projeler                                | 1                                         | 0                                      | 0                                         | 1                                            | 0,00                             |
| Mevlana                                                 | 1                                         | 0                                      | 0                                         | 1                                            | 0,00                             |
| UDAP (Ulusal Deprem Araştırma Programı) Projeleri       | 1                                         | 0                                      | 1                                         | 1                                            | 506,49                           |
| TAGEM Kaynak Projesi (Tarım ve Orman Bakanlığı)         | 1                                         | 0                                      | 1                                         | 1                                            | 0,00                             |
| TÜSEB (Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı) Projeleri | 18                                        | 11                                     | 10                                        | 29                                           | 10.095.541,64                    |
| Gençlik ve Spor Bakanlığı Destekli Projeler             | 2                                         | 0                                      | 0                                         | 2                                            | 0,00                             |
| Kültür Bakanlığı Destekli Projeler                      | 2                                         | 0                                      | 2                                         | 2                                            | 0,00                             |
| <b>Toplam</b>                                           | <b>838</b>                                | <b>510</b>                             | <b>321</b>                                | <b>1.348</b>                                 | <b>593.039.739,78</b>            |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü (BAP)

### Üniversite Destekli Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP):

Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri komisyonu tarafından 2025 yılında kabul edilen ve sözleşmesi imzalanan toplam 381 proje başlatılmıştır. Toplam Bütçesi 312.254.908,00 TL Bunlardan 33 tanesi Araştırma Üniversitesi Destek programı kapsamındaki projelerdir.

ADEP ile birlikte, Fen ve Mühendislik alanında 215, Sosyal Bilimler alanında 41, Tıp ve Sağlık alanında 507 adet olmak üzere toplam 763 adet Bilimsel Araştırma Projesi (ADEP ile birlikte) yürütülmüştür.

### Araştırma Üniversiteleri Destek Programı Projesi (ADEP)

Araştırma Üniversitesi desteği olarak 2025 yılında Üniversitemize 56.940.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu kapsamda toplam 33 adet proje desteklenmiş olup, toplam bütçesi 77.044.805,57 TL'dir.

### Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Destekli Projeler (TÜBİTAK):

2025 yılında TÜBİTAK destekli proje sayısı, önceki yıldan 356 devretmiş, 101 proje yeni eklenmiş ve 79 proje tamamlanmış olup, 378 proje devam etmektedir.

### Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Tarafından Desteklenen Projeler (DPT):

2025 yılında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından, önceki yıllardan kabul edilen 6 proje devam etmektedir. 2025 yılı yatırım programında bu projelerden 4 tanesi için 45.452.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup 2 projeye ödenek verilmemiş ancak harcamaları devam etmektedir. Yeni proje kabul edilmemiştir.

### Avrupa Birliği ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Sağlanan Hibeler:

2025 yılında Avrupa Birliği ve Uluslararası Kuruluşlardan destekli proje sayısı, önceki yıldan 51 devretmiş, 15 proje yeni eklenmiş ve 13 proje tamamlanmış olup, 53 proje devam etmektedir.

### Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Destekli Sanayi Tezleri Projeleri (SAN-TEZ):

2025 yılında yeni eklenen SAN-TEZ projesi bulunmamaktadır. Önceki yıldan devreden 1 proje devam etmektedir.

**ERASMUS, FARABI ve Mevlana Projeleri:**

Uluslararası Değişim Programı Projeleri (ERASMUS) başlığı altında, önceki yıldan devreden 16 proje ve 2025 yılında eklenen 2 proje yer almaktadır. 2025 yıl sonu itibarıyla 18 proje devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumu Destekli FARABI Değişim Programı Projeleri çerçevesinde 2025 yılına devreden 1 proje devam etmektedir.

Mevlana Projeleri kapsamında 2025 yılına devreden 1 proje devam etmektedir.

**Diğer Projeler:**

UDAP Projeleri; önceki yıldan devreden 1 adet proje devam etmektedir.

2025 yılına devreden 1 TAGEM Kaynak Projesi (Tarım ve Orman Bakanlığı), yıl içerisinde tamamlanmış olup yeni proje bulunmamaktadır.

TÜSEB (Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı) Projeleri; önceki yıldan 18 proje devretmiş, yıl içerisinde 11 yeni proje kabul edilmiş ve 10 adet kapanan proje sonrasında 19 proje halen devam etmektedir.

Gençlik ve Spor Bakanlığı Destekli Projeler; önceki yıldan devreden 2 proje devam etmektedir.

Kültür Bakanlığı Projeleri; önceki yıldan devreden 2 proje yıl içerisinde tamamlanmış olup yeni proje bulunmamaktadır.

**5.3. Topluma Sunulan Hizmetler****5.3.1. Sağlık Hizmetleri**

Atatürk ilkelerine sahip çağdaş, bilgili ve deontolojik kurallara bağlı Türk hekimi yetiştirmeyi, Türk toplumunun sağlık sorunlarına eğilmeyi, bilim dünyasına katkılarda bulunmak üzere araştırmalar yapmayı, hekim dışı sağlık personelinin eğitimine katkıda bulunmayı, her zaman öncü ve yenilikçi uygulamaları ile “referans bir hastane” olarak her düzeyde kaliteli sağlık hizmeti sunmayı amaç olarak benimseyen Ankara Üniversitesi 2025 yılında da Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, İbni Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi ve Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi ile topluma hizmet vermeyi sürdürmüştür.

**Tablo 111: Hastane Birimlerinin Yatak/Hasta/Tetkik Sayıları**

| Hastaneler                                | Alan Adı                                | Yatak Sayısı | Hasta Sayısı | Tetkik Sayısı |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi    | Acil Servis Hizmetleri                  | 12           | 100.672      | -             |
|                                           | Yoğun Bakım                             | 94           | 1.639        | -             |
|                                           | Klinik                                  | 941          | 39.321       | -             |
|                                           | Radyoloji Ünitesi Hizmetleri            | -            | 172.341      | 241.419       |
|                                           | Laboratuvar Hizmetleri                  | -            | 285.645      | 6.731.389     |
|                                           | Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler | -            | 30.296       | 30.296        |
|                                           | Poliklinik                              | -            | 653.268      | -             |
|                                           | Aile Hekimliği                          | -            | 6.385        | -             |
| İbni Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi | Acil Servis Hizmetleri                  | 55           | 74.021       | -             |
|                                           | Yoğun Bakım                             | 116          | 2.514        | -             |
|                                           | Klinik                                  | 494          | 25.110       | -             |
|                                           | Radyoloji Ünitesi Hizmetleri            | -            | 216.791      | 380.637       |
|                                           | Laboratuvar Hizmetleri                  | -            | 680.000      | 8.960.119     |
|                                           | Poliklinik                              | -            | 498.736      | -             |
|                                           | Aile Hekimliği                          | -            | 12.069       | -             |

Tablo 111: Hastane Birimlerinin Yatak/Hasta/Tetkik Sayıları

| Hastaneler                                                  | Alan Adı                                       | Yatak Sayısı | Hasta Sayısı     | Tetkik Sayısı     |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------|------------------|-------------------|
| Dış Hekimliği Fakültesi ve Dış Hekimliği Uygulama Hastanesi | Klinik                                         | -            | 87.297           | -                 |
|                                                             | Radyoloji Ünitesi Hizmetleri                   | -            | 87.297           | 204.677           |
|                                                             | Poliklinik                                     | 20           | 242              | -                 |
| Toplam                                                      | <b>Acil Servis Hizmetleri</b>                  | <b>67</b>    | <b>174.693</b>   | -                 |
|                                                             | <b>Yoğun Bakım</b>                             | <b>210</b>   | <b>4.153</b>     | -                 |
|                                                             | <b>Klinik</b>                                  | <b>1.435</b> | <b>151.728</b>   | -                 |
|                                                             | <b>Radyoloji Ünitesi Hizmetleri</b>            | -            | <b>389.132</b>   | <b>826.733</b>    |
|                                                             | <b>Laboratuvar Hizmetleri</b>                  | -            | <b>965.645</b>   | <b>15.691.508</b> |
|                                                             | <b>Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler</b> | -            | <b>30.296</b>    | <b>30.296</b>     |
|                                                             | <b>Poliklinik</b>                              | <b>20</b>    | <b>1.152.246</b> | -                 |
|                                                             | <b>Aile Hekimliği</b>                          | -            | <b>18.454</b>    | -                 |

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Acil Servis Hizmetleri Hasta Sayısı Acil Servise başvuran toplam hasta sayısını ifade eder.

Yoğun Bakım Hasta Sayısı yoğun bakımlarda yatan toplam hasta sayısını ifade eder.

Klinik Hasta Sayısı Acil Servis dahil kliniklerde yatan toplam hasta sayısını ifade eder.

Radyoloji Ünitesi, Nükleer Tıp ve Laboratuvar Hizmetleri Tetkik Sayısı hastanedeki bütün birimlerde yapılan toplam tetkik sayısını ifade eder.

Poliklinik Hasta Sayısı Acil Polikliniği ve Aile Hekimliği hariç ayaktan başvuran toplam hasta sayısını ifade eder.

Tablo 112: Hastanelerin Yatak/Doktor/Hasta Sayıları

| Hastaneler                                    | Yatak Sayısı | Doktor Sayısı | Hemşire Sayısı | Başvuran Hasta Sayısı | Ayakta Tedavi Edilen Hasta Sayısı | Yatarak Tedavi Edilen Hasta Sayısı | Ameliyat Sayısı |               |               |               |
|-----------------------------------------------|--------------|---------------|----------------|-----------------------|-----------------------------------|------------------------------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|
|                                               |              |               |                |                       |                                   |                                    | Küçük           | Orta          | Büyük         | Toplam        |
| Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi        | 1.047        | 735           | 811            | 760.325               | 719.365                           | 40.960                             | 7.972           | 12.937        | 1.724         | 22.633        |
| İbni Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi     | 665          | 842           | 944            | 584.826               | 557.202                           | 27.624                             | 10.354          | 7.582         | 12.858        | 30.794        |
| Dış Hekimliği Fakültesi ve Uygulama Hastanesi | 20           | 337           | 38             | 87.297                | 87.055                            | 242                                | 101             | 41            | 100           | 242           |
| <b>Toplam</b>                                 | <b>1.732</b> | <b>1.914</b>  | <b>1.793</b>   | <b>1.432.448</b>      | <b>1.363.622</b>                  | <b>68.826</b>                      | <b>18.427</b>   | <b>20.560</b> | <b>14.682</b> | <b>53.669</b> |

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

### 5.3.1.1. Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi

Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, Türkiye Cumhuriyeti'nin Atatürk'ün emriyle kurulan ilk Tıp Fakültesi'nin ilk hastanesidir. 19 Ekim 1945 tarihinde Cebeci Gülhane Hastanesi Konferans Salonunda 2. Cumhurbaşkanı İsmet İnönü tarafından törenle açılan Tıp Fakültesi kendi binalarını oluşturma kadar Cebeci Gülhane Askeri Hastanesi ve Numune Hastanesi binalarından yararlanmıştır.

Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi taşıdığı tarihsel ve ulusal değerler ile bir "Gazi Hastane"dir. Başhekimlik binası ve arkasında U biçiminde yer alan yerleşkeler ve Müsterek Cerrahi Binası 2005 yılında Kültür ve Turizm Bakanlığı Ankara Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu tarafından "Koruma Alanı" olarak belirlenmiştir.

Türkiye'nin önde gelen üçüncü basamak sağlık kuruluşu olan ve Ülkemizin her bölgesinden hasta talebini karşılayan Hastanede; son teknoloji görüntüleme ve tıbbi cihazlar ile yılda yaklaşık 750.000 poliklinik hastasına ve 42.000 yatan hastaya hizmet verilmektedir. Ameliyathanelerde bulunan 25 ameliyat masası ile yılda ortalama 23.000 ameliyat gerçekleştirilmektedir. Sağlık Hizmetleri alanında yaşanan gelişmeler doğrultusunda Hastane; kaliteli, verimli, etkili ve etkin hizmet sunabilmek için sürekli olarak yenilenmektedir.

Hastane yerleşkesinde bulunan Anabilim ve Bilim Dalları ile bunlara bağlı üniteler, gerçekleştirdikleri projeler ile sağlık hizmetlerinde teknolojiyi yakından takip etmektedir. Bu bağlamda; Hematoloji Bilim Dalı Kemik İliği Transplantasyon Ünitesi, Çocuk Hematoloji Bilim Dalı Kemik İliği Transplantasyon Ünitesi, Üremeye Yardımcı Tedavi Merkezi (ÜYTE), Gastroenteroloji Bilim Dalı Hepatoloji Enstitüsü, Tıbbi Onkoloji Bilim Dalı Kanseri Araştırma Laboratuvarı ve Otitik Çocuklar Merkezi gerek ulusal gerek uluslararası ses getiren uygulamalar olarak ön plana çıkmaktadır. Beyin Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Akra Dışı Doku ve Kordon Kanı Bankası ile yeni uygulamalara yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Ayrıca Hastane; Cerrahi Onkoloji, Tıbbi Onkoloji, Radyasyon Onkoloji, Hematoloji, Çocuk Hematoloji, Çocuk Onkoloji, Jinekolojik Onkoloji ve Radyoloji/Tanı Üniteleriyle onkoloji hastaları için bir başvuru ve referans merkezidir.

Çocuk Hastanesinde modern yapısı ve donanımı ile hastalara konforlu hizmet sunulmaktadır. Çocuk Acil Servisi'nde kesintisiz olarak 24 saat, günlük ortalama 300-350 hastaya hizmet verilmektedir. Çocuk Radyolojisi Bilim Dalı, son teknoloji cihazlar ile tanıl ve girişimsel radyoloji hizmetlerini bu bina içerisinde sürdürmektedir. Çocuk Cerrahisi Anabilim Dalı, Çocuk Kalp ve Damar Cerrahisi, Çocuk Ürolojisi, Çocuk KBB, Çocuk Beyin ve Sinir Cerrahisi ve Çocuk Göğüs Hastalıkları Yeni Çocuk Hastanesi binasında hizmet vermektedir. 3. Seviye tescilli 20 Yataklı Çocuk Yoğun Bakım Ünitesine ülke genelinde farklı illerden kritik hasta kabulü yapılmaktadır. Yeni Doğan Yoğun Bakım; 12 adet 4B Seviye, 12 adet 3. Seviye ve 4 adet 1. Seviye toplam 28 yatak-kuvöz ile en üst düzeyde hizmet vermektedir. Poliklinik hizmetlerinde gerçekleştirilen fiziki yeni düzenlemelerle yeni alanda poliklinik oda sayısının artışının yanında fiziksel şartların da iyileştirilmesi ile çocuk hastalarımız ve ailelerine daha iyi şartlarda sağlık hizmeti sunulabilecektir. Ayrıca bebek bakım alanları ve bebek emzirme danışmanlığı relaksasyon polikliniği hizmete başlamıştır. Hastalarımızın tetkik süreçlerinde bekleme süresini azaltarak, memnuniyetlerini artırmak amacıyla Çocuk Hastanesi genel polikliniğinde ek bir kan alma ünitesi ve EKG alanı kurularak hizmete açılmıştır.

Ülkemizde alanında en eski merkez olma gururunu taşıyan ve birçok ilklerin uygulamaya konulduğu Nükleer Tıp Anabilim Dalı'nda medikal hızlandırıcı sistemin hastane şartlarında kurulmasının ilk örneği olan Siklotron (Parçacık Hızlandırıcı) ve PET Görüntüleme Binasının hizmete girmesiyle; radyoaktif maddelerin yurt dışından getirilmesi önlenerek hastaların kaybettikleri zaman en aza indirilmiş, hastaların tedavileri erken dönemde planlanıp yaşam süreleri ve kalitelerinde artış sağlanmıştır. Radyofarmasötik Üretim, Araştırma ve Geliştirme Tesisi (RÜAG)'nde Kardiyoloji, Kalp ve Damar Cerrahi, Nöroloji, Beyin Cerrahisi ve Onkoloji gibi alanlarda kullanılan radyoaktif maddelerin üretimi gerçekleştirilmektedir.

Kalp Merkezi modern binası; Kalp ve Damar Cerrahisi Anabilim Dalı ve Kardiyoloji Anabilim Dalı Başkanlıkları, 2. Basamak Koroner Yoğun Bakım Ünitesi, Hemodinami Anjiyografi ve Elektrofizyoloji Laboratuvarı ile ileri teknolojiyi uygulayan bir merkez konumunda kaliteli sağlık hizmeti sunmaktadır. En yüksek düzeyde sağlık hizmeti hedefi amaçlanan Hibrid Ameliyathane ve 3.basamak 21 yataklı entegre yoğun bakım ünitesi ile girişimsel radyoloji, girişimsel kardiyoloji ve cerrahi işlemlerin tek ameliyat odasında multidisipliner biçimde gerçekleştirilmektedir. Bu kompleksin aynı zamanda hastanın ameliyat ve genel anestezi kaynaklı risklerini, yoğun bakım gereksinimini ciddi oranda azaltacağı, toplam hastanede kalış süresini kısaltarak sağlık ekonomisi anlamında ciddi kaynak tasarrufu sağlayacağı öngörülmektedir.

Ülkemizin en modern göz kliniği niteliğini taşıyan Göz Hastalıkları Anabilim Dalımız genel poliklinik, Retina, Tümör, Uvea, Şaşılık, Glokom, Oküloplastik, Kornea-Kontakt Lens, Travma, Nörooftalmoloji birimleri ile dünyada göz cerrahisinde adını duyuran yalnızca 5 ülkenin akredite olabildiği Avrupa Birliği Göz Hastalıkları Üst İhtisas Okulu'nun (ESASO) altıncı eğitim merkezi seçilmiştir. Diğer eğitim merkezlerinin ABD, İspanya, Belçika, Almanya ve Avusturya'da bulunduğu ve Türkiye'nin eğitim üyeliğine seçilen altıncı ülke olduğu okulda göz cerrahisinde ileri düzey simülasyon ve canlı ameliyat eğitimleri verilmektedir. Görme Araştırmaları ve Az Görme Rehabilitasyonu Birimi ile birim içinde yer alan, "Biyonik Göz" ve "Biyofizik" laboratuvarları ile Türkiye'de ilk olma özelliğini taşımaktadır. Bilimsel

Araştırma Projeleri (BAP) destekli lazer refraktif cerrahi uygulamaları ile daha fazla hastaya ileri düzey sağlık hizmetinin verilmesi amaçlanmaktadır.

1967 yılında hizmete giren Kadın Hastalıkları ve Doğum Anabilim Dalı binasında her türlü modern teşhis ve tedavi bölümleri, Sağlıkta Kalite Standartları doğrultusunda yenilenen ameliyathane ve doğum salonlarının yanı sıra lazer ünitesi ve elektronik santralize fetal monitorizasyon ünitesi, “Perinatoloji”, “Tüp Bebek”, “Menopoz” üniteleri çalışmalarını sürdürmektedir. Yine bu bina içerisinde Kısırlık Teşhis ve Tedavi Araştırma Uygulama Merkezi de hizmet vermektedir. Ayrıca Kadın Hastalıkları ve Doğum Anabilim Dalı bünyesinde Tıp Eğitimi ve Bilişimi Anabilim Dalı binasında yer alan Gebe Okulu, multidisipliner yaklaşımı ve alanında uzman kadrosu ile hizmet vermektedir. Okul, gebelerimizin kolaylıkla ulaşabileceği konumu, bilgilendirme/danışmanlık, eğitim ve egzersiz odalarıyla hizmet sunmaktadır.

Göğüs Hastalıkları Anabilim Dalı, modern cihazlarla donatılmış 3. Seviye Yoğun Bakım Ünitesi, Bronkoloji, Solunum Fonksiyon Testleri, Kateter Laboratuvarı, Uyku Laboratuvarı, Sigarayı Bırakma Polikliniği, KOAH İzleme Polikliniği hizmetleri ile Türkiye’nin önde gelen kurucu kliniklerindendir. İmmünoloji ve Allerji Bilim dalında ise allerji testleri, allerjenspesifikimmünoterapi, ilaç provokasyon testleri ile ilaç desensitizasyonu gibi ileri işlemler yapılmaktadır.

Ruh Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalında, Konsültasyon Liyezon Psikiyatrisi Bilim Dalı, Geriatrik Psikiyatri Birimi, Psikoz Servisleri, Rehabilitasyon ve Uğraş Merkezi ile çeşitli birimlerde modern psikiyatri hizmetleri verilmektedir. Nöromodülasyon Birimi’nde Transkraniyal Manyetik Uyarı ile tedavi uygulaması başlamıştır. Ayrıca Ruh Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalı eksi 1. katta Bağımlılık Merkezi açılması için gerekli alan belirlenmiş olup yapım çalışmalarına başlanılacaktır.

Çocuk Ergen ve Ruh Sağlığı Anabilim Dalında, 0-18 yaşları arasındaki bebek, çocuk ve gençlerin ruhsal sorunları değerlendirilmekte, aile, öğretmen, okul ve ilgili kurumlarla iş birliği içerisinde hastalara ayakta değerlendirmeler yapılmakta, danışma ve tedavi hizmetinin yanı sıra etkileşim rehberliği, oyun terapisi, aile terapisi, bilişsel davranışçı tedavileri sağlanmaktadır.

Hematoloji Bilim Dalı binası Gündüz Tedavi Ünitesi’nde Sağlık Bakanlığı Kalite standartlarına uygun hale getirilerek hastalara daha nitelikli sağlık hizmeti sunmak amaçlı başlatılan tadilat süreci tamamlanarak 04 Temmuz 2022 tarihinde tekrar hizmete açılmıştır. Kemik İliği Transplantasyonu Ünitesinde 2025 yılında 59 otolog, 36 Allojenik Nakil, Çocuk Kemik İliği Transplantasyon Ünitesinde ise Allojenik Akraba Dışı HKHT 6, Allojenik Aile İçi HKHT vericiden 19 ve 1 adet otolog olmak üzere 26 nakil gerçekleşmiştir. Bu konuda Hastane, bir referans merkez haline gelmiş olup, Avrupa Kemik İliği Transplantasyon Birliği’ne 117. Merkez olarak kabul edilmiştir.

Serpil Akdağ Kan Merkezinde sağlıklı kişilerden alınan ve modern tıpta “tek kaynağı insan olan, temini güç ve pahalı bir ilaç” kan, yasal olarak HIV 1/2, HCV, HBsAg ve VDRL yönünden incelenmektedir. 2025 yılında Merkezde, Laboratuvar Faaliyetleri; Cebeci Hastanesi Hastalarına Transfüzyon Sayısı 21.311, İbni Sina Hastalarına Kullanılan Bileşen Sayısı 239, Hasta ve Donörlere yapılan İmmünohematoloji Test Sayısı 124.854, tedarik ve kullanıma sunulan bileşen sayısı 28.066, alınan toplam kan Sayısı 3.084, Merkeze başvuran toplam donör sayısı 4.151’dir.

Gastroenteroloji Bilim Dalı’nda gastro-intestinal sistem hastalıkları, karaciğer hastalıkları ve pankreatikobiliyer hastalıklar gibi çeşitli çalışma grupları ve Gastroenteroloji, karaciğer hastalıkları ve inflamatuvar barsak hastalıkları tanı, tedavi ve izlem poliklinikleri ve Endoskopik Ultrason (EUS) Polikliniği ile devam etmektedir. Temel bilim, klinik ve tez çalışmaları Gastroenteroloji Kliniği çalışma grupları ve Moleküler Hepatoloji Araştırma Laboratuvarı ile iş birliği halinde yürütülmektedir. Ayrıca Gastroenteroloji Bilim Dalı giriş katında Yağlı Karaciğer ve Obezite İzlem Polikliniği hizmete girecektir.

Çok çeşitli tedavi yöntemlerini başarı ile uygulayabilen, konusunda lider olmuş uzmanlardan oluşan Genel Cerrahi Anabilim Dalı; Meme ve Endokrin Cerrahisi, Hepatopankreatikobiliyer Cerrahi, Transplantasyon Cerrahisi (Karaciğer – Böbrek – Pankreas), Kolorektal Cerrahi, Üst Gastrointestinal Sistem Cerrahisi, Cerrahi Onkoloji Bilim Dalı, Periferik Damar Cerrahisi Bilim Dalı birimleriyle gerek kendilerine ait laboratuvar birimleri gerekse de laparoskopik cerrahi olanaklarıyla günümüzde yapılan tüm ameliyatları başarıyla gerçekleştirmektedir. Cerrahi Onkoloji kliniğinde, genel cerrahi kapsamındaki kanser ameliyatlarının yanı sıra; İnterskapulo-torasikamputasyon, Hemipelvektomi, Pelvikekzentasyon, İntraarterialkemoterapi, İzole hipertermikekstremiteperfüzyonu, Hipertermikintraperitonealperfüzyon, Radyoloji bölümüyle ortak olarak karaciğer tümörlerinde kemoembolizasyon işlemleri uygulanmaktadır. Ortopedi ve Travmatoloji Anabilim Dalı, Cerrahi binası 1. katta 25 yataklı olarak hizmet vermekte olup Müşterek Cerrahi Ameliyathanesi içerisinde çok çeşitli ameliyatları başarı ile gerçekleştirmektedir. Aynı bina içerisinde Ankara Üniversitesi çalışanlarına yönelik Aile Hekimliği Anabilim Dalı polikliniği, sağlık hizmeti sunmaktadır. Ayrıca Cerrahi Binası giriş katında Podoloji Ünitesi için yer belirlenmiş olup en kısa zamanda hizmet vermeye başlayacaktır.

Hastane Laboratuvarı, hastalara 24 saat kesintisiz olarak hizmet vermektedir. Çocuk Acil Servis, Çocuk Yoğun Bakım ve Hematoloji Binaları ile bağlantılı pnömatik sistem numunelerin daha hızlı ve güvenli biçimde laboratuvara ulaşmasını sağlamaktadır.

Radyoloji Anabilim Dalı yürütmekte olduğu radyolojik tetkik hizmetleri yanında gebe hastaların takip edildiği Obstetrik ve Jinekolojik Ultrason Ünitesi ile hizmet sunmaktadır. Ayrıca Radyoloji Anabilim Dalı'nda yatan hastalara daha hızlı hizmet sunmak amacıyla Tomografi, MR ve grafi çekimleri hafta içi saat 22.00'ye kadar uzatılmış ve hafta sonu ise saat 10:00-16:00 arasında yine yatan hastalar için çekimler devam etmektedir.

Ankara Üniversitesi Hastaneleri Tıbbi Farmakoloji ABD Faz I Klinik Araştırma Merkezi Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanemizde Sağlık Bakanlığının onayı ile yeni çalışmalar artırılarak başarılı ve insan sağlığına faydalı hizmetlere imza atılmaktadır.

### 5.3.1.2. İbni Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi

Türkiye'nin en modern hastanelerinden birisi olan Ankara Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastaneler İbni Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi, Ülkemize nitelikli sağlık hizmeti sunabilmek için 13 Mart 1985 tarihinde açılmış olup, büyük bir özveri ile hizmet vermeye devam etmektedir. İbni Sina Hastanesi Akademik Yerleşke Binası 25 Kasım 2004 tarihinde hizmete açılmıştır. Bu binada anabilim/bilim dalı başkanlıkları ve öğretim üyeleri odaları, Hastaneler Başhekimliği makamı, Hastaneler Başmüdürlüğü ve Gider Yönetim Müdürlüğü bulunmaktadır. Ayrıca akademik yerleşke binası arka bahçe içerisinde tek kattan oluşan Yaşlı Sağlığı Merkezi ve Ankara Üniversitesi Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü bulunmaktadır.

Her geçen gün Tıp Teknolojisinin en son ürünlerinin birimlere eklenmesi ile verilen hizmetin daha kaliteli olmasına çalışılmaktadır. Dünyadaki bilimsel gelişmelere uygun biçimde yeni kurulan merkezleri ile hastaların yakınmalarını değerlendirecek çok özel uzmanlık alanları bulunmaktadır. Bunlar arasında Robotik Cerrahi, Terapötik Aferez Merkezi, Akriba Dışı Doku ve Kordon Kanı Bankası, EEG Laboratuvarı, İştme Denge ve Konuşma Bozuklukları Tanı Rehabilitasyon Merkezi, Organ Nakli Merkezi, Beyin ve Sinir Cerrahisi Anabilim Dalı Fonksiyonel Nöroşirürji Ünitesi, Anesteziyoloji Anabilim Dalı Reanimasyon Ünitesi, Algoloji Bilim Dalı, Üroloji Anabilim Dalı Lazer Tedavi Ünitesi, Ürodinami Laboratuvarı ve ESWL Ünitesi, Nefroloji Bilim Dalı Periton Hemodiyaliz Ünitesi, Ortopedi ve Travmatoloji Anabilim Dalı El Cerrahi Bilim Dalı'nca dünyadaki en son teknolojilerinin kullanıldığı mikrocerrahi, rekonstrüksiyon, küçük eklem artroskopisi, minimal invaziv girişimler ve Ankara Üniversitesi Girişimsel MR Klinik AR-GE Enstitüsü sayılabilir.

Polikliniklerde muayene oda sayıları artırılmış olup, günde ortalama 2.330 hasta muayenesi yapılmakta olup, kliniklerde ise 30.018 hasta yatarak tedavi edilmiştir. Ayrıca ameliyathanede günde ortalama 123 ameliyat yapılmaktadır.

Türkiye'nin en modern 4 katlı (katların bir bölümü idari birim olarak düzenlenmiştir) ve 8.450 metrekarelik kullanım alanına sahip olan Acil Servis, 2006 yılında hizmete girmiştir. Acil Serviste yılda yaklaşık 73.648 hastaya ayakta ve yatarak tedavi hizmeti verilmektedir. Hastaların tüm değerlendirilmeleri, radyolojik incelemeleri ve gerektiğinde cerrahi girişimleri acil servis içinde yapılmaktadır.

Hemodiyaliz Ünitesinde 33 cihaz ile 661 yatan hastaya ve 114 ayakta hastaya 19.284 seans hemodiyaliz uygulanmıştır, ev diyalizi yapılmaya devam edilmiştir. Periton Diyaliz Ünitesinde de halen 65 hastaya kronik periton diyalizi uygulanmaktadır. Transplantasyon Ünitesinde canlı vericilerden ve kadavradan 17 hastaya böbrek transplantasyonu yapılmıştır. Ayrıca kadavradan olduğu gibi canlı vericilerden de 9 hastaya karaciğer transplantasyon uygulamaları başarı ile sürdürülmektedir.

Her türlü teknik donanıma sahip olan Hasan Ali Yücel Konferans Salonu hizmete girdiği günden itibaren yurt içi ve yurtdışından çok sayıda bilim adamının katıldığı bilimsel toplantılara ev sahipliği yapmıştır.

#### 5.3.1.3. Diş Hekimliği Fakültesi - Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi



Fakültenin kuruluş çalışmalarının başlangıcı 1959 yılına dayanmaktadır. Bu çalışmaların sonucunda program, 1963 yılında Tıp Fakültesine bağlı Diş Hekimliği Yüksekokulu olarak 21 öğrencisi ile eğitime başlamıştır. İlk etapta Ağız ve Çene Cerrahisi, Protez, Tedavi ve Ortodonti olmak üzere dört kürsü kurulmuş, daha sonra Pedodontinin de eklenmesi sonucu beş kürsü ile eğitim ve sağlık hizmeti vermeye devam etmiştir. 1967 yılında Ağız ve Çene Cerrahisi kürsüsü içinde kurulan 10 yatak kapasiteli servis ile Ülkemizde diş hekimliği bünyesinde ilk yataklı servis oluşturulmuştur. Yüksekokul; 1968 yılında da ilk mezunlarını vermiştir.

25 Haziran 1973 tarihinde Yüksekokul, Tıp Fakültesinden ayrılarak Diş Hekimliği Fakültesi'ne dönüşmüştür. Sağlık Sokakta (Sıhhiye) kiralanan bir binaya idari birimler ile Temel Tıp Kürsüsü, Ziya Gökalp Caddesinde (Kızılay) kiralanan başka bir binaya ise Klinik Bilimler Kürsüleri taşınmıştır. 1977 yılından 2023 yılına kadar Beşevlerde bulunan hizmet binasını kullanılmış olup 2023 Ocak ayı ile yeni hizmet binasına geçilmiştir.

Fakültede, Türkçe Diş Hekimliği Programının yanı sıra 2020-2021 eğitim-öğretim yılında başlatılan İngilizce Diş Hekimliği Programı olmak üzere iki program, Temel Bilimler ve Klinik Bilimler olmak üzere de iki bölüm bulunmaktadır. Temel Bilimler Bölümünün altında Temel Tıp Bilimleri Anabilim Dalı; Klinik Bilimler Bölümünün altında ise Ağız Diş ve Çene Radyolojisi, Ağız Diş ve Çene Cerrahisi, Diş Hastalıkları ve Tedavisi, Endodonti, Ortodonti, Çocuk Diş Hekimliği, Periodontoloji, Protetik Diş Tedavisi ve Oral Patoloji olmak üzere toplam on anabilim dalından oluşan bir akademik yapıya sahiptir. Beş yıllık eğitim programı verilen Fakültede ilk üç yıl temel bilimler dersleri ağırlıkta olup, ayrıca diş hekimliği ile ilgili mesleki derslere de giriş yapılır. 4. ve 5. sınıflarda tüm klinik bilimler derslerinin pratik uygulamaları tamamlanır. Beş yılın sonunda tüm derslerden başarılı olan öğrenciler “Diş Hekimi” unvanı ile mezun olurlar.

Güçlü akademik yapısı ve kadrosu ile Fakülte, Ülkemizin gereksinim duyduğu nitelikli diş hekimlerini yetiştirmenin yanı sıra, Uygulama Hastanesi ile tüm branşlarda ağız ve diş sağlığı hizmeti de sunmaktadır.

Fakültede halen; 57 profesör, 11 doçent, 14 doktor öğretim üyesi, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 31. maddesine göre çalışan 1 öğretim görevlisi, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 33/e maddesine göre çalışan 1 araştırma görevlisi, 50/d maddesi uyarınca da 247 araştırma görevlisi görev yapmaktadır. Fakültede 255 dental ünit, bir genel ameliyathane ve 13 hasta yataklı servis ile eğitim ve sağlık hizmeti verilmektedir.

Temel Tıp Bilimleri Anabilim Dalında görev yapmakta olan 1 Profesör, 1 Doçent ve 3 Doktor Öğretim Üyesi haricindeki tüm akademik personel aynı zamanda Diş Hekimliği Uygulama Hastanesinde hekim olarak görev yapmaktadır.

#### 5.3.1.4. Veteriner Kliniği

Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi, Veteriner Hekimliği Eğitim Kurumları ve Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (VEDEK) ve Avrupa Veteriner Eğitim Kurumları Birliği (EAEVE)’nce akredite olmuş fakülteler arasında yer almaktadır.

Bununla birlikte kalite süreçleri gereği ISO-9001, ISO 14001 ve ISO 22000 Kalite Belgeleri ile Türkiye Yeterlilikler Çerçevesi-TYÇ logosunun diploma ve eklerinde kullanılması hakkı da Fakültemiz tarafından alınmıştır. Çevreye yönelik duyarlılığın bir gereği olarak ta Sıfır Atık Belgesi sahibidir.

Fakültede ev hayvanları, küçük ve büyükbaş hayvanlar ile kümes hayvanlarına ilişkin temel bilgiler uygulamalı bir biçimde aktarılmaktadır. Ayrıca evcil hayvanların yetiştiriciliği, nesillerinin iyileştirilmesi, var olan gen kaynaklarının korunması yönünde eğitim, uygulama ve araştırmalar gerçekleştirilmektedir. “Tek tıp, tek sağlık” konsepti çerçevesinde hayvanlardan insanlara geçen hastalıklara ilişkin koruyucu hekimlik bilgileri sunulmaktadır. Çiftlikten sofraya gıda güvenliği, hayvansal ürünlerin pazarlanması ve bunun sağladığı ekonomik kazanımlar da önemli çalışma alanlarını oluşturmaktadır.

Bunların yanı sıra hastalıkların sağaltımı ve salgın hastalıkların önlenmesi konusunda çalışmalar yapılmakta ve bu konularda donanımlı veteriner hekimler yetiştirilmektedir. Bu teorik ve uygulamalı bilgiler Veteriner Fakültesi Eğitim, Araştırma ve Uygulama Çiftliği’nde öğrencilere yönelik mesleki uygulama programlarıyla gerçek yaşama aktarılmaktadır.

Toplumsal katkı ve hayvan sağlığı hizmetlerinin bir gereği olarak Fakültemiz Hayvan Hastanesi çok yönlü birimleri ile hizmet sunmaktadır.

2024-2025 eğitim-öğretim yılında faaliyetlerini sürdüren Veteriner Fakültesi, bünyesinde bulundurduğu Veteriner Kliniğinde, 2025 yılında toplam 64.877 adet hayvanın muayene ve tedavisi yapılmıştır.



Tablo 113: Muayene ve Tedavisi Yapılan Hayvan Tür ve Sayısı

| Hayvan Türü                            | Adet          |
|----------------------------------------|---------------|
| Kedi-Köpek                             | 59.979        |
| Geviş Getiren Hayvanlar                | 307           |
| Yaban Hayvanı-Egzotik Hayvan-Kanatlı   | 4.025         |
| Tek Tırnaklı Hayvanlar                 | 74            |
| Tek Tırnaklı Hayvanlar (Gezici Klinik) | 492           |
| <b>Toplam</b>                          | <b>64.877</b> |

Kaynak: Veteriner Fakültesi

### 5.3.2. Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM) Hizmetleri

Ankara Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi 2001 yılında, Üniversitemizin örgün öğretim programları dışında verilecek sürekli eğitim programlarını düzenlemek ve bu yolla Üniversitemizin kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğini geliştirerek, ülke kalkınmasına hizmet vermek üzere kurulmuştur.

Merkez yönetmeliği, 19 Ekim 2001 tarihli ve 24558 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe girmiştir. Merkez yönetmeliğinde yapılan son değişiklik 23 Kasım 2021 tarihli ve 31668 sayılı Resmi Gazetede yayınlanmıştır.

Merkez; “Toplumsal bugün ve gelecekteki eğitim gereksinimlerine yüksek kalitede öğrenme çözümleri ve fırsatları sunarak, bireylerin ve kurumların güçlenmesine, sürekli öğrenmenin ve gelişimin bir yaşam biçimi haline getirilmesine katkıda bulunan, öncü uygulamalar ve yenilikçi yaklaşımlar ile iz bırakan bir eğitim merkezi olmaktır” vizyonu ve “Ankara Üniversitesi’nin bilgi birikimini toplumla, kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşlarıyla ve kişilerle paylaşmanın daha nitelikli ve etkin yollarını araştırmak; bu doğrultuda yetişkinlerin ihtiyaç duydukları alanlarda yararlılığı yüksek sürekli eğitim programları planlamak ve düzenlemek; Ankara Üniversitesi’nin bünyesinde eğitim, sınav ve danışmanlık hizmetleri kapsamında gerçekleştirilen her türlü etkinliğin eşgüdümle yürütülmesini sağlamak; Ankara Üniversitesi’nin yetişkin eğitimi standartlarını sürekli geliştirmek ve yükseltmek; bireyleri, kurumları ve sektörleri sürekli eğiterek, gelişimlerini ve güçlenmelerini kolaylaştırmak; bilimsel bilgiyi yetişkinlerle ve kurumlarla paylaşmanın ve kuramsal bilgiyi uygulama ile bütünleştirerek toplum yararına sunmanın en etkili süreçlerini geliştirmek; katılımcılar için yaşama geçirilebilir bilgi, beceri ve tutumlar kazandırmak; böylece bireysel ve toplumsal sorunların çözümüne katkıda bulunmak; Kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşlarına yönelik geçerli ve güvenilir kurum içi yükselme ve personel alım sınavları yapmak; Kamu kurum ve kuruluşlarının talepleri doğrultusunda danışmanlık hizmetleri vermek” misyonu ile hizmet vermektedir.

Merkezde yürütülen faaliyetler dört ana başlık altında toplanmaktadır.

- 1- Eğitimler
  - Bireysel Eğitimler - Katılım Belgesi, Başarı Belgesi, Sertifika
  - Kurumsal Eğitimler - Katılım Belgesi, Başarı Belgesi, Sertifika
- 2- Sınavlar
  - Görevde Yükselme
  - Unvan Değişikliği
  - İşe Alım
- 3- Danışmanlık Hizmetleri
- 4- Toplumla Buluşma Projeleri/Sosyal Sorumluluk Projeleri

Merkezde 2025 yılında toplam 165 faaliyet gerçekleştirilmiş olup, 157 eğitim faaliyetine (kurumsal ve bireysel) 5.185 kişi katılmış ve 4.286 saat eğitim verilmiş, bunun yanında 8 sınav hizmeti verilmiştir.

**Tablo 114: ANKÜSEM 2025 Yılı Faaliyetleri**

| Eğitim Alanı                | Faaliyet Sayısı | Katılımcı Sayısı | Süre (Saat)  | Gelir (TL)           |
|-----------------------------|-----------------|------------------|--------------|----------------------|
| Bireylere Yönelik Eğitimler | 128             | 3.146            | 2.938        | 12.310.750,00        |
| Kurumlara Yönelik Eğitimler | 29              | 2.039            | 1.348        | 4.212.940,00         |
| Sınavlar                    | 8               | 21.884           | -            | 21.267.250,00        |
| <b>Toplam</b>               | <b>165</b>      | <b>27.069</b>    | <b>4.286</b> | <b>37.790.940,00</b> |

Kaynak: Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

**Tablo 115: 2025 Yılında ANKÜSEM Tarafından Yapılan Bireysel Eğitimler**

| S.No | Eğitim Programının Adı                                                    | Programın Sunulduğu Kurum | Katılımcı Sayısı | Eğitim Süresi (Saat) |
|------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|----------------------|
| 1    | Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Eğitim Programı                     | Bireysel                  | 40               | 76                   |
| 2    | Taşınır Mal Yönetmeliği Eğitimi                                           | Bireysel                  | 19               | 24                   |
| 3    | Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Eğitimi                                   | Bireysel                  | 40               | 42                   |
| 4    | Hijyen, Nezaket ve Görgü Kuralları Eğitimi                                | Bireysel                  | 66               | 14                   |
| 5    | İnsan Kaynakları Sertifika Eğitimi                                        | Bireysel                  | 16               | 60                   |
| 6    | Dijital Dönüşüm, Yenilikçi Teknolojiler ve Fikri Mülkiyet Hakları Eğitimi | Bireysel                  | 16               | 21                   |
| 7    | Sayıştay Denetimi ve Hukuki Sonuçları Eğitimi                             | Bireysel                  | 25               | 24                   |
| 8    | Taşınır Mal Yönetmeliği Eğitimi                                           | Bireysel                  | 14               | 24                   |
| 9    | Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Eğitim Programı                     | Bireysel                  | 40               | 76                   |
| 10   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 11   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 12   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 13   | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                                             | Bireysel                  | 24               | 6                    |
| 14   | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                                             | Bireysel                  | 24               | 6                    |
| 15   | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                                             | Bireysel                  | 24               | 6                    |
| 16   | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                                             | Bireysel                  | 24               | 6                    |
| 17   | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                                             | Bireysel                  | 24               | 6                    |
| 18   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 19   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 20   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 21   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 22   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                | Bireysel                  | 24               | 24                   |

Tablo 115: 2025 Yılında ANKÜSEM Tarafından Yapılan Bireysel Eğitimler

| S.No | Eğitim Programının Adı                                                                                                                                                                               | Programın Sunulduğu Kurum | Katılımcı Sayısı | Eğitim Süresi (Saat) |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|----------------------|
| 23   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 24   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 25   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 26   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 27   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 28   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 29   | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                                                                                                                                                                        | Bireysel                  | 24               | 6                    |
| 30   | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                                                                                                                                                                        | Bireysel                  | 24               | 6                    |
| 31   | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                                                                                                                                                                        | Bireysel                  | 24               | 6                    |
| 32   | Beyaz Şapkalı Hacker (CEH) Eğitimi                                                                                                                                                                   | Bireysel                  | 17               | 17                   |
| 33   | Erken Çocukluk Dönemi Ruhsal Bozukluklar için Okul Öncesi Yaş Çocukların Psikiyatrik Değerlendirmesi (Preschool Age Psychiatric Assessment - PAPA-OÖÇ-PD) Yapılandırılmış Tanılama Görüşmesi Eğitimi | Bireysel                  | 35               | 12                   |
| 34   | Elektronikte Arıza Bulma ve Giderme Teknikleri Eğitimi                                                                                                                                               | Bireysel                  | 13               | 12                   |
| 35   | Adli Bilişim Uzmanlık Eğitimi (Mavi Takım Destekli)                                                                                                                                                  | Bireysel                  | 44               | 60                   |
| 36   | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                                                                                                                                                                        | Bireysel                  | 24               | 6                    |
| 37   | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                                                                                                                                                                        | Bireysel                  | 24               | 6                    |
| 38   | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                                                                                                                                                                        | Bireysel                  | 24               | 6                    |
| 39   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 40   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 41   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 42   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 43   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 44   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 45   | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                                                                                                                                                                        | Bireysel                  | 24               | 6                    |
| 46   | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                                                                                                                                                                        | Bireysel                  | 24               | 6                    |
| 47   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 48   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 49   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 50   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 51   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 52   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 53   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 54   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 55   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 56   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 57   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 58   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 59   | Adli Bilişim Uzmanlık Eğitimi (Mavi Takım Destekli)                                                                                                                                                  | Bireysel                  | 25               | 60                   |
| 60   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 61   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 62   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 63   | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                                                                                                                                                                        | Bireysel                  | 24               | 6                    |
| 64   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 65   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                                                                                                                           | Bireysel                  | 24               | 24                   |

Tablo 115: 2025 Yılında ANKÜSEM Tarafından Yapılan Bireysel Eğitimler

| S.No | Eğitim Programının Adı                              | Programın Sunulduğu Kurum | Katılımcı Sayısı | Eğitim Süresi (Saat) |
|------|-----------------------------------------------------|---------------------------|------------------|----------------------|
| 66   | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                       | Bireysel                  | 24               | 6                    |
| 67   | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                       | Bireysel                  | 24               | 6                    |
| 68   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 69   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 70   | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                       | Bireysel                  | 24               | 6                    |
| 71   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 72   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 73   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 74   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 75   | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                       | Bireysel                  | 24               | 6                    |
| 76   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 77   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 78   | Adli Bilişim Uzmanlık Eğitimi (Mavi Takım Destekli) | Bireysel                  | 25               | 60                   |
| 79   | Taşınır Mal Yönetimi Eğitimi                        | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 80   | Uluslararası Geçerli Kahkaha Yogası Eğitimi         | Bireysel                  | 2                | 12                   |
| 81   | Sayıştay Denetimi ve Hukuki Sonuçları Eğitimi       | Bireysel                  | 15               | 24                   |
| 82   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 83   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 84   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 85   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 86   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 87   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 88   | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                       | Bireysel                  | 24               | 6                    |
| 89   | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                       | Bireysel                  | 24               | 6                    |
| 90   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 91   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 92   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 93   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 94   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 95   | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 96   | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                       | Bireysel                  | 24               | 6                    |
| 97   | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                       | Bireysel                  | 24               | 6                    |
| 98   | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                       | Bireysel                  | 24               | 6                    |
| 99   | Adli Bilişim Uzmanlık Eğitimi (Mavi Takım Destekli) | Bireysel                  | 25               | 60                   |
| 100  | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 101  | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 102  | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 103  | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                       | Bireysel                  | 24               | 6                    |
| 104  | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 105  | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                       | Bireysel                  | 24               | 6                    |
| 106  | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                       | Bireysel                  | 24               | 6                    |
| 107  | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 108  | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 109  | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 110  | Bilirkişilik Temel Eğitimi                          | Bireysel                  | 24               | 24                   |

Tablo 115: 2025 Yılında ANKÜSEM Tarafından Yapılan Bireysel Eğitimler

| S.No   | Eğitim Programının Adı                                                                    | Programın Sunulduğu Kurum | Katılımcı Sayısı | Eğitim Süresi (Saat) |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|----------------------|
| 111    | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 112    | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                                                             | Bireysel                  | 20               | 6                    |
| 113    | Siber Güvenlik Uzmanı Eğitimi                                                             | Bireysel                  | 36               | 15                   |
| 114    | Siber Güvenlik Uzmanı Eğitimi                                                             | Bireysel                  | 32               | 15                   |
| 115    | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 116    | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 117    | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 118    | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 119    | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 120    | Halk Dansları Eğitimi (Çocuklara ve Yetişkinlere Yönelik)                                 | Bireysel                  | 8                | 60                   |
| 121    | Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Eğitim Programı                                     | Bireysel                  | 40               | 76                   |
| 122    | Beyaz Şapkalı Hacker Eğitimi                                                              | Bireysel                  | 52               | 15                   |
| 123    | Beyaz Şapkalı Hacker Eğitimi                                                              | Bireysel                  | 22               | 15                   |
| 124    | Olay Yeri İnceleme Temel Eğitimi: Ceza Muhakemeleri Açısından Olay Yeri İnceleme ve Delil | Bireysel                  | 22               | 60                   |
| 125    | Adli Bilişim Uzmanlık Eğitimi (Mavi Takım Destekli)                                       | Bireysel                  | 13               | 60                   |
| 126    | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 127    | Bilirkişilik Temel Eğitimi                                                                | Bireysel                  | 24               | 24                   |
| 128    | Bilirkişilik Yenileme Eğitimi                                                             | Bireysel                  | 24               | 6                    |
| Toplam |                                                                                           |                           | 3.146            | 2.938                |

Kaynak: Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

Tablo 116: 2025 Yılında ANKÜSEM Tarafından Yapılan Kurumsal Eğitimler

| S.No | Eğitim Programının Adı                                                                                                   | Programın Sunulduğu Kurum             | Katılımcı Sayısı | Eğitim Süresi (Saat) |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1    | Siber Farkındalık Projesi Eğitici Eğitimi                                                                                | Kalkınma Ajansı                       | 35               | 15                   |
| 2    | Eğitici Eğitimi                                                                                                          | Ticaret Bakanlığı İhracat Akademisi   | 12               | 90                   |
| 3    | Mikroorganizma İdentifikasyonu ve Mikroflora Tayini Eğitimi                                                              | TENMAK                                | 3                | 24                   |
| 4    | İhracat Uzmanlığı                                                                                                        | Ticaret Akademisi                     | 35               | 90                   |
| 5    | Eğiticilerin Eğitimi                                                                                                     | Doğan Jeotermal                       | 38               | 18                   |
| 6    | Hizmet İçi Eğitim Programı –(İletişim (Ortak), Garson (Alan Bilgisi), Kat Hizmetleri (Alan Bilgisi), Aşçı (Alan Bilgisi) | Karayolları Genel Müdürlüğü           | 102              | 180                  |
| 7    | Mevzuat Hazırlama Usul ve Esasları Eğitimi                                                                               | T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu | 45               | 9                    |
| 8    | Günümüz Teknolojisi Yapay Zekâ Eğitimi                                                                                   | İzmir Mev Koleji öğrencileri          | 44               | 3                    |
| 9    | İş Analistliği ve Temel Düzey Yazılım Test Analistliği Eğitimi                                                           | Sağlık Bakanlığı                      | 132              | 32                   |
| 10   | Ticaret Hukuku Eğitimi                                                                                                   | İLBANK                                | 29               | 6                    |
| 11   | KVK Kişisel Verileri Koruma Kanunu Eğitimi                                                                               | Jeotermal Grup                        | 35               | 9                    |
| 12   | Su Ayak İzi Eğitimi                                                                                                      | Jeotermal Grup                        | 35               | 6                    |
| 13   | Kurumsal İletişim Eğitimi                                                                                                | Jeotermal Grup                        | 30               | 9                    |
| 14   | Kalkınma Gazeteciliği Eğitimi                                                                                            | Kalkınma Ajansı                       | 14               | 64                   |
| 15   | Deniz Hukuku Akademisi Eğitimi                                                                                           | DEHUKAM                               | 25               | 60                   |

Tablo 116: 2025 Yılında ANKÜSEM Tarafından Yapılan Kurumsal Eğitimler

| S.No          | Eğitim Programının Adı                                                                                   | Programın Sunulduğu Kurum                     | Katılımcı Sayısı | Eğitim Süresi (Saat) |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 16            | Bilgi Sistemleri Subayı Eğitimi                                                                          | Jandarma Genel Komutanlığı Mebs               | 10               | 350                  |
| 17            | Turquality Eğitimi                                                                                       | İhracat Akademisi                             | 110              | 30                   |
| 18            | Muhtarlık Akademisi Eğitimi                                                                              | Ankara Valiliği                               | 1.024            | 9                    |
| 19            | Coğrafi Bilgi Sistemleri Eğitimi                                                                         | Rigman Sondaj Mühendisliği ve Tic. A.Ş.       | 14               | 60                   |
| 20            | Dijital Yenilikler ve Yapay Zekâ Eğitici Eğitimi Programı                                                | Gençlik ve Spor Bakanlığı                     | 90               | 105                  |
| 21            | Kazanıma Dayalı Soru Hazırlama Eğitimi ve Klinik Eğitimde Becerilerin Objektif Değerlendirilmesi Eğitimi | Sivas Cumhuriyet Üniversitesi                 | 24               | 12                   |
| 22            | İş Hukuku Eğitimi                                                                                        | TCDD                                          | 10               | 12                   |
| 23            | Bilgi Teknolojileri Yönetişim, Risk ve Uyumluluk Eğitimi                                                 | İlbank A.Ş.                                   | 31               | 29                   |
| 24            | Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi                                                                              | Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı          | 19               | 24                   |
| 25            | Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi                                                                              | Gençlik ve Spor Bakanlığı                     | 21               | 24                   |
| 26            | Hemşirelerin Malpraktis Sorumluluğundan Korunması Eğitimi                                                | Sağlık ve Sosyal Hizmet Çalışanları Sendikası | 22               | 12                   |
| 27            | Proje Yönetimi Eğitimi                                                                                   | TENMAK                                        | 20               | 18                   |
| 28            | Eğitici Eğitimi                                                                                          | Kendine Gülümse Vakfı                         | 18               | 18                   |
| 29            | Çapraz Kariyer Gelişim Programı Eğitimi                                                                  | TPAO                                          | 12               | 30                   |
| <b>Toplam</b> |                                                                                                          |                                               | <b>2.039</b>     | <b>1.348</b>         |

Kaynak: Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

### 5.3.3. Bilgi Edinme Hizmetleri

2025 yılı itibarıyla Ankara Üniversitesi Basın-Halkla İlişkiler Birimi bünyesindeki Bilgi Edinme Birimine gelen bilgi edinme başvuru sayısı toplam 312, CİMER Portalı üzerinden gelen başvuru sayısı ise toplam 9.306 olmuştur.

Tablo 117: 2025 Yılı Bilgi Edinme Cevap-Sonuç Verileri

| İşlem Sonucu               | Başvuru Sayısı |
|----------------------------|----------------|
| Kabul Edilen               | 277            |
| Kısmen Kabul Edilen        | 14             |
| Ret Edilen                 | 21             |
| Üst Yazı ile Yönlendirilen | 10             |
| <b>Toplam</b>              | <b>312</b>     |

Kaynak: Genel Sekreterlik

Tablo 118: 2025 Yılı CİMER Başvuruları Verileri

| Başvurular                        | Sayısı       |
|-----------------------------------|--------------|
| Olumlu Cevaplanan Başvuru Toplamı | 3.819        |
| Sevk Edilen Başvuru Toplamı       | 5.214        |
| İade Edilen Başvuru Toplamı       | 273          |
| <b>Toplam</b>                     | <b>9.306</b> |

Kaynak: Genel Sekreterlik

### 5.3.4. Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü

Ankara Üniversitesinde “Toplumsal Katkı”nın tanımı şu şekilde yapılmaktadır: Ankara Üniversitesinin akademik-idari personel ve öğrencileri gibi tüm iç paydaşlarının, mezunları ile birlikte toplum yararına yapacakları her türlü etkinlik ve hizmetin yanı sıra, toplumu oluşturan bireylerin veya hedef grupların da Üniversitemiz ve paydaşları için gerçekleştireceği tüm katkıları kapsayan, karşılıklı etkileşim ve iş birliğini anlatan bütüncül bir kavramdır.

Ankara Üniversitesi; tüm iç paydaşları ile gerçekleştirilen sosyal, kültürel, sanatsal, çevresel, sportif faaliyetler ve sağlık faaliyetleri ile toplumun ihtiyaçları ve faydasına yönelik yapılan her türlü eğitim-öğretim, bilgilendirme ve farkındalık, araştırma-geliştirme ve diğer bilimsel etkinliklerin, yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeylerde toplumsal katkıya dönüşmesine destek olmayı, öncülük etmeyi, fakülteleri, enstitüleri, yüksekokulları, araştırma, uygulama ve eğitim merkezleri, koordinatörlükleri, daire başkanlıkları, müşavirlikler, öğrenci toplulukları ve benzeri toplumsal katkı üreten tüm akademik ve idari birimlerinin topluma hizmet etmesini, toplumsal sorunlara çözüm üretmesini ve toplumun her anlamda sürekli gelişimini sağlamayı ve refahını artırmayı amaçlamaktadır.

Yukarıda bahsedilen amaçları etkin bir şekilde gerçekleştirmek ve ilgili dış paydaşların tespit edilip, iç paydaşlarla eşleştirilmesi ve Üniversitemiz toplumsal katkı süreçlerine dâhil edilmesi noktasında gerekli koordinasyonu ve düzenlemeleri Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü sağlamaktadır.

Üniversitemizde uygulanan toplumsal katkı süreçleri oldukça kapsamlı planlanmıştır. Aynı zamanda oldukça dinamik bir organizasyonla yürütülür. Bu süreçlerin yönetimi, tüm paydaşlara açık bir şekilde ilerlemekte, net ve şeffaf olacak şekilde yine tüm paydaşlara bildirilmektedir.

Üniversitenin tüm birimlerince gerçekleştirilen toplumsal katkı etkinlik ve hizmetleri ile toplumsal katkıya ilişkin süreçlerin izlenmesi, iyileştirilme ve geliştirilmesi, TK süreçlerinden sorumlu Rektör Yardımcısı yönetiminde, Toplumsal Katkı Koordinasyon Kurulu (TKKK) ve Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü faaliyetleri çerçevesinde yürütülmektedir.

Toplumsal Katkı Koordinasyon Kurulu; Ankara Üniversitesinin toplumsal katkıya yönelik politikalarını iç ve dış paydaş katılımıyla belirleyen ve toplumsal katkı stratejilerini de birimlerle koordineli şekilde oluşturan kuruldur. Üniversitedeki toplumsal katkı süreçlerinin izlenmesi, üst yönetime raporlanması, birimlere kendi toplumsal katkı faaliyet ve hizmetlerinin geliştirilmesi için gerekli görüş ve önerilerin sunulması faaliyetleri de Ankara Üniversitesi Toplumsal Katkı Yönergesinde bildirildiği üzere TKKK vasıtasıyla sürdürülmekte ve tüm paydaşlar ile paylaşılmaktadır.

Bunlara ek olarak; Ankara Üniversitesinde, birimlerin toplumsal katkı süreçlerinde etkin ve en önemli rolü oynayan, çok iyi örgütlenmiş ve sürekli iletişim içerisinde çalışan temel grup ise “Birim Toplumsal Katkı Temsilcileri/BTKT”dir. BTKT, Ankara Üniversitesi toplumsal katkı süreçlerinin daha etkin bir biçimde yürütülmesinde rol almaktadır. Ankara Üniversitesi’nde toplumsal katkı üreten tüm birimlerin etkinlik ve hizmetlerinin birim bazında planlanması, raporlanması, böylelikle üst yönetim tarafından izlenmesi amacıyla Üniversite bünyesindeki tüm birimlerden (fakülteler, enstitüler, meslek yüksekokulları, araştırma ve uygulama merkezleri, koordinatörlükler vd.) 200’e yakın birim temsilcisi büyük bir özveri ile çalışmaktadır.

Üniversitemiz 2025 yılında, SCImago Institutional Rankings sıralamasında “**Toplumsal Katkı**” alanında Türkiye’deki tüm yükseköğretim kurumları içerisinde “**Birinci**” olmuştur.



Koordinatörlüğün 2025 yılı faaliyetleri:

- Üniversitemiz toplumsal katkı izleme ve değerlendirme çalışmaları kapsamında Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü düzenli olarak birimleri ziyaret etmekte, yapılan etkinlikleri inceleyip raporlamakta ve geliştirilmesi için önerilerde bulunmaktadır. Koordinatörlük, 2025 yılının ilk ziyaretini Eğitim Bilimleri Fakültesine yaparak, birim toplumsal katkı süreçleriyle ilgili bilgi paylaşımında bulunmuştur.
- Türkiye Büyük Millet Meclisi ile Ankara Üniversitesi arasında devam eden toplumsal katkı alanında iş birliği kapsamında, Meclis Genel Sekreterliği ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı

yöneticileri, Üniversitemiz Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğünü ziyaret etmişlerdir. Üniversitemiz ile Türkiye Büyük Millet Meclisi arasında bu yıl yapılacak topluma katkı etkinliklerinin ön planlamaları da yapılmıştır.

- Üniversitemiz birimlerinde yürütülen toplumsal katkı süreçlerinin izlenmesi, değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi kapsamında, Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü düzenli olarak birimleri ziyaret etmekte, gerçekleştirilen etkinlikleri inceleyip raporlamakta ve geliştirilmesi için önerilerde bulunmaktadır. Bu çerçevede, Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü olarak “Birim Bilgilendirme ve Farkındalık” toplantısını 05 Şubat 2025 tarihinde Spor Bilimleri Fakültesinde gerçekleştirilmiştir.
- Yükseköğretim kurumları arasındaki iş birliği faaliyetleri kapsamında, Lokman Hekim Üniversitesinde toplumsal katkı süreçlerini düzenlemek ve geliştirmek amacıyla 05 Mart 2025 tarihinde, Üniversitemiz Rektör Yardımcısı Prof.Dr. Yusuf Kağan Kadioğlu’nun da katılımlarıyla “Ankara Üniversitesi’nde Toplumsal Katkı Süreçleri” konulu bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.
- Yükseköğretim kurumları arasındaki iş birliği faaliyetleri kapsamında, Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi Toplumsal Katkı ve Sosyal İnovasyon Koordinatörlüğü yetkilileri Koordinatörlüğü ziyaret etmiştir. Ziyaret kapsamında, Üniversitemiz Rektör Yardımcısı Prof.Dr. Yusuf Kağan Kadioğlu ile görüşülmüş; 10. Yıl Yerleşkesinde toplumsal katkı faaliyetleri yürüten Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü ve Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi ziyaret edilmiştir. Programın devamında, F Blok’ta “Ankara Üniversitesi Toplumsal Katkı Modeli ve Organizasyon Yapısı” konulu bir sunum gerçekleştirilmiştir.
- Atılım Üniversitesindeki toplumsal katkı süreçlerinin geliştirilmesi ve kurumlar arası karşılıklı iş birliği sağlanması amacıyla, Atılım Üniversitesi Toplumsal Katkı Koordinatörü Doç.Dr. Elif Boduroğlu, 01 Aralık 2025 tarihinde Koordinatörlüğü ziyaret etmiş, çalışmalar ve Ankara Üniversitesi toplumsal katkı modeli hakkında bilgi almıştır.
- Sivas Cumhuriyet Üniversitesi Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü ile olan karşılıklı iş birliğini geliştirmek üzere Sivas Toplumsal Katkı Koordinatörü Prof.Dr. Nazlı Ercan ile bir Zoom toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Emniyet Genel Müdürlüğü Kriminal Daire Başkanlığı ile Üniversitemiz Adli Bilimler Enstitüsü arasında 17 Ocak 2025 tarihinde önemli bir protokol imzalanmıştır. Toplumsal Katkı Koordinatörlüğünün de hazır bulunduğu protokol töreninde, toplum için kurumlararası iş birliğinin önemi bir kere daha vurgulanmıştır. Yapılan protokol kapsamında sadece kurum personeline değil, toplumun birçok kesimine de hizmet götürülmesi amaçlanmaktadır.
- LÖSEV FAYDA Projesi’nden Selma Dursun ve Simay Erturan’ın Koordinatörlük ziyaretleri kapsamında, toplumsal katkı çalışmaları ve LÖSEV ile Üniversitemiz arasında yürütülebilecek iş birlikleri üzerine verimli bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Koordinatörlük, 04 Ekim Dünya Hayvanları Koruma Günü etkinlikleri kapsamında, Üniversitemiz Veteriner Fakültesi iş birliği ile Türkiye Büyük Millet Meclisi ve Yargıtay Başkanlığı Anaokullarına giderek hayvan sevgisi, çevre bilinci ve veteriner hekimlerin görevi üzerine interaktif eğitimler düzenlemiştir.
- 24-27 Nisan 2025 tarihleri arasında ATO Congressium’da düzenlenen Verimlilik ve Teknoloji Fuarına Ankara Üniversitesi birimlerinden Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü de katılım göstermiştir. Birçok dış paydaş ile stratejik ortaklık ve iş birliği üzerine görüşmeler yapılmıştır.
- Üniversitemiz kampüslerinde bulunan kampüs hayvanlarının refahının artırılması, insanlarla etkileşimlerinin daha olumlu olması adına Rektörlük Yönetim Kurulunda yapılan toplantıya Koordinatörlük de katılmıştır.



- 24-26 Ekim 2025 tarihlerinde gerçekleştirilen 3. Uluslararası Antropolojik Bilimler Kongresine, Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü doğrudan destek sağlamıştır.
- 18 Aralık 2025 tarihinde Gazi Rotary Kulübü Yöneticileri Koordinatörlüğü ziyaret etmiştir. Ziyaret kapsamında, 10. Yıl Yerleşkesinde toplumsal katkı faaliyetleri yürüten Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü ve Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi ziyaret edilmiştir. Programın devamında, F Blok'ta Üniversitemiz Rektör Yardımcısı Prof.Dr. Gülnur Göllü Bahadıroğlu ile görüşülmüştür.
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ziyaret edilerek Daire Başkanı ile öğrencilerimiz ve öğrenci topluluklarının yaratabileceği toplumsal katkı etkinlikleri konuşulmuştur.
- Ankara Üniversitesi Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü, Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü ve Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi, toplumsal katkı faaliyetleri kapsamında Yargıtay Anaokulu ve Gündüz Bakımevi Müdürlüğünü ziyaret etmiştir.

### 5.3.5. İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü

Üniversitemiz iş sağlığı ve güvenliği çalışmalarını, sağlıklı, güvenli, verimli ve etkin bir şekilde yürütülmesi için tüm çalışanlarımızın katkılarıyla 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanununun getirdiği yükümlülükler kapsamında organize edilerek ve iş birliği içerisinde sürdürmektedir. Tüm çalışanlarımızın risk yaklaşımını benimsemesi, önleme ve koruma açısından koordinasyonun sağlanması, gerekli bilincin oluşturulması, geliştirilmesi ve sürdürülmesi en önemli amaçlardır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü olarak faaliyet alanı açısından talep ve ihtiyaca yönelik çalışmalar devam etmektedir. Üniversitemiz Yerleşkelerinde meydana gelen personel değişikliği ve yeni görevlendirmeler nedeniyle yapılan güncelleme sonucunda 20 İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu, 54 Risk Değerlendirmesi ile Acil Durum ve Tahliye Planı Ekibi mevcuttur. İlgili kurul ve ekiplerin aralarında koordinasyonu ve kurulların rektörlük ile koordinasyonu, görev alan personele iş sağlığı ve güvenliği hizmetlerinin yürütülmesi kapsamında yol göstermek ve destek olmak amacıyla çalışmalar devam etmektedir.

Tablo 119: İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları

| S.No | İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları                                                 | Bağlı Bulunan Birim Sayısı |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| 1    | Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu                        | 50                         |
| 2    | Cebeci Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu                                  | 22                         |
| 3    | Sıhhiye Tıp Fakültesi Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu                   | 4                          |
| 4    | Cebeci Hastanesi Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu                        | 10                         |
| 5    | Sıhhiye Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu | 6                          |
| 6    | Dışkapı Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu                                 | 15                         |
| 7    | Gümüşdere Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu                               | 6                          |
| 8    | Keçiören Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu                                | 2                          |
| 9    | Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu                         | 11                         |
| 10   | Elmadag Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu                                 | 1                          |
| 11   | Demirlibahçe Hemşirelik Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu                 | 1                          |
| 12   | Beypazarı Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu                               | 1                          |
| 13   | Kalecik Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu                                 | 1                          |
| 14   | Haymana Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu                                 | 1                          |
| 15   | Nallıhan Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu                                | 1                          |
| 16   | Ayaş Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu                                    | 1                          |
| 17   | Kızılcahamam Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu                            | 1                          |
| 18   | 1.Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu                                      | 1                          |
| 19   | Bala Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu                                    | 1                          |
| 20   | Akyurt Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu                                  | 1                          |

Kaynak: İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü

Koordinatörlüğün 2025 yılı faaliyetleri aşağıda listelenmiştir:

- İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü yönetiminde yürütülen İş Sağlığı ve Güvenliği Danışma Komitesi toplantıları devam etmektedir.
- 28 Nisan Dünya İş Sağlığı ve Güvenliği gününde “Sağlık ve Güvenliği Devrim Niteliğinde Değiştirmek: İşyerinde Yapay Zekâ ve Dijitalleşmenin Rolü” temalı duyuru metni ve afiş Üniversitemiz internet sayfasında yer almıştır.
- İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları ile Risk Değerlendirmesi ile Acil Durum ve Tahliye Planı Ekiplerinde görevli üyeler ile ilgili gerekli güncellemeler yapılmaktadır.
- İş Güvenliği Uzmanı, İşyeri Hekimi ve Diğer Sağlık Personeli sertifikası güncel olan personele ilişkin olarak, 27 Ocak 2025 tarihinde tüm birimlere yazı gönderilmiş ve kurumsal adreslerine e-posta iletilmiştir.
- 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında, Üniversitemiz yerleşke ve birimlerinde oluşturulmuş olan İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları ile Risk Değerlendirmesi, Acil Durum ve Tahliye Planı ekiplerinde görevlendirilmek üzere Çalışan Temsilcisi bildirimini için sendikalara yazı yazılmıştır.
- Bala Meslek Yüksekokulunun iş sağlığı ve güvenliği hizmetlerinin yürütülebilmesi amacıyla iş güvenliği uzmanı tarafından denetim yapılması gerekliliğine ilişkin yazısı üzerine, ivedilikle harekete geçilmiş; Koordinatörlük personeli ile Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığında görevli personel tarafından ön inceleme gerçekleştirilerek bir rapor hazırlanmıştır.

- Üniversitemiz birimlerinde çalışan tüm personelin İSG-KATİP sistemine tanımlanabilmesi ve 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu gereğince yapılması gereken işlemlerin yürütülebilmesi amacıyla, Koordinatörlük personeli tarafından ÇSGB İSGGM'den İSG-KATİP yetki talebinde bulunulmuştur.
- İş Sağlığı ve Güvenliği hizmetleri kapsamında işyeri hekimi görevlendirilmesine ilişkin olarak, Sağlık Bakanlığından işyeri hekimi talep edildiği, Personel Daire Başkanlığının 14 Nisan 2025 tarihli ve 1777634 sayılı yazısı ile bildirilmiştir. Cebeci Tıp Fakültesi tarafından ise toplam 4 işyeri hekimi talep edilmiştir.
- Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı hizmet binasında bulunan Milli Piyango Öğrenci Evi Ek Hizmet Binasında Üniversitemiz öğrencilerine barınma hizmeti, Merkez Mutfakta ise öğrencilerimiz ile akademik ve idari personelimize yemek hizmeti verilmektedir. Söz konusu hizmetlerin 7/24 esasına göre yürütülmesi nedeniyle güvenlik açısından olumsuz durumların oluşmaması amacıyla, iş sağlığı ve güvenliği kapsamında yangın sistemlerine ilişkin denetimlerin yapılması ve raporlandırılması gereğine ilişkin olarak, ivedi bir girişim şeklinde Koordinatörlük personeli tarafından ön inceleme raporu hazırlanmıştır.
- Beşevler 10. Yıl Yerleşkesinde çeşitli noktalarda açık çukurlar tespit edilmiştir. Bu durum, öğrenciler ve personel açısından ciddi iş sağlığı ve güvenliği riski oluşturmaktadır. Çukurların çevresine geçici güvenlik bariyerleri ve uyarı levhaları konulması veya alanların kapatılarak güvenli hâle getirilmesi amacıyla Koordinatörlük tarafından yazı yazılmıştır.
- Üniversitemiz birimlerinde görev yapan tüm personelin İSG-KATİP (İş Sağlığı ve Güvenliği Kayıt, Takip ve İzleme Programı) sistemine tanımlanabilmesi ve bu kapsamda yürütülen işlemlerin etkin, doğru ve sağlıklı bir şekilde sürdürülebilmesi amacıyla, her birimde süreci takip edecek yetkili kişi veya kişilerin belirlenerek Koordinatörlüğe bildirilmesine ilişkin yazı, tüm birimlere gönderilmiştir.
- Üniversitemiz İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları ile Risk Değerlendirmesi ve Acil Durum ve Tahliye Planı Ekiplerinde görevlendirilmek üzere, geçerli iş güvenliği uzmanlığı, işyeri hekimliği ve diğer sağlık personeli belgelerine sahip personelin bilgileri ve belgeleri daha önce tüm birimlerden talep edilmiştir. Bu doğrultuda yapılan çalışmalar sonucunda personel bilgileri güncellenmiş ve gerekli düzenlemeler ve görevlendirmeler tamamlanmıştır.
- Onaylı Defter (İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin Tespit ve Öneri Defteri) ihtiyacı ve kaşe basımı ile ilgili bilgi, görevlendirilen uzman ve hekimlere iletilmiştir.
- 12. İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği Kongresinde 22-25 Ekim 2025 tarihlerinde yer alınmıştır.
- Kamuda İş Sağlığı ve Güvenliği Kongresine katılım sağlanmıştır.

### 5.3.6. Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü

Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü, Çocuk Üniversitesi Koordinatörlüğü adı ile 17 Haziran 2009 tarihinde Üniversitemiz Rektörlüğüne bağlı bir birim olarak kurulmuş ve 23 Mayıs 2011 tarihine kadar çalışmalarını sürdürmüştür. 23 Mayıs 2011 tarihli 27942 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan karar ile Ankara Üniversitesi Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÇOKAUM) Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile Çocuk Üniversitesi Koordinatörlüğünün “Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü” ismiyle ÇOKAUM’un bir alt birimi olarak çalışmalarını sürdürmesine karar verilmiştir.

Ankara Üniversitesi 553 sayılı Senato toplantısının 3006 sayılı kararı ile 25 Aralık 2012 tarihinden itibaren Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü, Ankara Üniversitesi Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi'nden ayrılmış olup Üniversitemiz Rektörlüğüne bağlanmıştır. Halen Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü Üniversitemiz Rektörlüğüne bağlı bir birim olarak bünyesindeki programlar aracılığıyla yoğun bir şekilde normal gelişim gösteren ve sosyal dezavantajlı çocuklara eğitim vermeye devam etmektedir.

Üniversitemiz Çocuk Bilim Merkezi (Ankara Çocuk Üniversitesi) bünyesinde aktif olarak 30 bilim okulu bulunmaktadır. Türkiye'nin ilk çocuk üniversitesi olarak başta sosyal dezavantajlı çocuklar olmak üzere toplumun her kesiminden çocuğa bilim okullarıyla, bilim şenlikleri ve çeşitli projeler ile gönüllü olarak hizmet vermektedir.

2025 yılında yeni açılan bilim okullarımız:

- Kültürel Mirasımı Tanıyorum
- Duyguların Renkli Dünyası
- Yerbilimlerinin Gizemli Dünyası

Koordinatörlük bünyesinde bulunan bilim okullarımız aracılığı ile 2025 yılında verilmiş olan bireysel eğitimler aşağıda yer almaktadır:

**Tablo 120: Bilim Okulu Aracılığıyla 2025 Yılında Verilen Eğitimler**

| Tarih            | Program Adı                    | Okul Adı                           | Katılımcı        |
|------------------|--------------------------------|------------------------------------|------------------|
| 06 Ocak 2025     | Yaşam Bilimleri Okulu          | Süleyman Uyar İlkokulu             | 22 Çocuk         |
| 07 Ocak 2025     | Su Okulu                       | Eryaman Şehit Rıfat Çelik İlkokulu | 30 Çocuk         |
| 07 Ocak 2025     | Hareketle Güçlen Sağlıkla Büyü | Atatürk Anaokulu                   | 25 Çocuk         |
| 07 Ocak 2025     | Hareketle Güçlen Sağlıkla Büyü | Özel Liderler Eryaman İlkokulu     | 24 Çocuk         |
| 08 Ocak 2025     | Kültür Koruyucuları            | Cemal Yüksel İlkokulu              | 33 Çocuk         |
| 09 Ocak 2025     | Gökbilim Okulu                 | TÜZYEKSAV                          | 9 Çocuk          |
| 10 Ocak 2025     | Yaşamın Şifresi DNA            | Aydınlıkevler İlkokulu             | 25 Çocuk         |
| 14 Ocak 2025     | Su Okulu                       | Teğmen Kaymaz İlkokulu             | 27 Çocuk         |
| 14 Ocak 2025     | Hareketle Güçlen Sağlıkla Büyü | Atatürk Anaokulu                   | 20 Çocuk         |
| 14 Ocak 2025     | Hareketle Güçlen Sağlıkla Büyü | Koç İlkokulu                       | 27 Çocuk         |
| 21 Ocak 2025     | Su Okulu                       | Erasmus                            | 15 Çocuk         |
| 21 Ocak 2025     | Böcek Şenlik Okulu             | Orman Genel Müdürlüğü              | 30 Yetişkin      |
| 25 Ocak 2025     | Böcek Şenlik Okulu             | Beypazarı Belediyesi               | 250 Çoc. ve Yet. |
| 27 Şubat 2025    | Gökbilim Okulu                 | Ahmet Barındırır İlkokulu          | 18 Çocuk         |
| 14-16 Şubat 2025 | Böcek Şenlik Okulu             | Kocaeli                            | 1000 Çocuk       |
| 15 Şubat 2025    | Böcek şenlik Okulu             | Kocaeli                            | 30 Yetişkin      |
| 15 Şubat 2025    | GİŞÖ                           | Kocaeli                            | 30 Yetişkin      |
| 16 Şubat 2025    | GİŞÖ                           | Kızılcahamam                       | 250 Yetişkin     |
| Şubat 2025       | Kültür Koruyucuları            | İstanbul                           | 300 Çocuk        |
| 22 Şubat 2025    | Themis'in Işığı: Ç.H.          | ESC Proje                          | 30 Çocuk         |
| 21 Şubat 2025    | GİŞÖ                           | Kayseri                            | 150 Yetişkin     |
| 03 Mart 2025     | Minik Dostlarım Böcekler       | TÜZYEKSAV                          | 17 Çocuk         |
| 03 Mart 2025     | GİŞÖ                           | Sağlık Bilimleri Enstitüsü         | 100 Yetişkin     |
| Mart 2025        | Su Okulu                       | Abidin Paşa Lisesi                 | 135 Çocuk        |

Tablo 120: Bilim Okulu Aracılığıyla 2025 Yılında Verilen Eğitimler

| Tarih         | Program Adı                    | Okul Adı                              | Katılımcı    |
|---------------|--------------------------------|---------------------------------------|--------------|
| 04 Mart 2025  | Su Okulu                       | Vildan Nurettin Demirel İ.O.          | 26 Çocuk     |
| 04 Mart 2025  | Tabağımdaki Bilim              | TÜZYEKSAV                             | 17 Çocuk     |
| 05 Mart 2025  | Kültür Koruyucuları            | TÜZYEKSAV                             | 21 Çocuk     |
| 05 Mart 2025  | Beyin ve Öğrenme               | TÜZYEKSAV                             | 19 Çocuk     |
| 06 Mart 2025  | Yaşam Bilimleri                | Aydınlıkevler İ.O.                    | 24 Çocuk     |
| 11 Mart 2025  | Su Okulu                       | Vildan Nurettin Demirel İ.O.          | 25 Çocuk     |
| 14 Mart 2025  | Yaşamın Şifresi DNA            | Reşat Bey İ.O.                        | 24 Çocuk     |
| 14 Mart 2025  | GİŞO                           | Medipol Üniversitesi                  | 40 Yetişkin  |
| 18 Mart 2025  | Su Okulu                       | Arjantin İ.O.                         | 26 Çocuk     |
| 19 Mart 2025  | Kültür Koruyucuları            | Altındağ Belediyesi Gençlik Merkezi   | 30 Çocuk     |
| 20 Mart 2025  | Gökbilim Okulu                 | Altındağ Belediyesi Gençlik Merkezi   | 20 Çocuk     |
| 25 Mart 2025  | Su Okulu                       | Altındağ Belediyesi Gençlik Merkezi   | 27 Çocuk     |
| 26 Mart 2025  | Beyin ve Öğrenme               | Şehit Suat Aloglu Ortaokulu           | 30 Çocuk     |
| 26 Mart 2025  | Kültürel Mirasımı Tanıyorum    | Altındağ Belediyesi Gençlik Merkezi   | 25 Çocuk     |
| 28 Mart 2025  | Ben Bir Veteriner Hekimim      | Türkiye Sağlık İşçileri İ.O.          | 26 Çocuk     |
| 03 Nisan 2025 | Yaşam Bilimleri                | Altındağ Belediyesi Gençlik Merkezi   | 25 Çocuk     |
| 08 Nisan 2025 | Su Okulu                       | Arjantin İ.O.                         | 35 Çocuk     |
| 09 Nisan 2025 | Beyin ve Öğrenme               | Ayaş (Lise)                           | 22 Çocuk     |
| 09 Nisan 2025 | Beyin ve Öğrenme               | Gülveren Anadolu Lisesi               | 15 Çocuk     |
| 09 Nisan 2025 | Kültür Koruyucuları            | Arjantin İ.O.                         | 38 Çocuk     |
| 10 Nisan 2025 | Sürdürülebilir Dünya Kaşifleri | Altındağ Belediyesi Gençlik Merkezi   | 25 Çocuk     |
| Nisan 2025    | Kültür Koruyucuları            | Mardin                                | 19 Çocuk     |
| Nisan 2025    | Kültür Koruyucuları            | İstanbul                              | 200 Çocuk    |
| 11 Nisan 2025 | Yaşamın Şifresi DNA            | Reşat Bey İlkokulu                    | 20 Çocuk     |
| 11 Nisan 2025 | Yaşamın Şifresi DNA            | Altındağ Belediyesi Gençlik Merkezi   | 20 Çocuk     |
| 11 Nisan 2025 | Geleceğin Eczacıları           | Özel Jale Tezer Bilim Fen Lisesi      | 18 Çocuk     |
| 15 Nisan 2025 | Hareketle Güçlen Sağlıkla Büyü | Ali Kuşçu İ.O.                        | 20 Çocuk     |
| 15 Nisan 2025 | GİŞO                           | Balıkesir                             | 300 Çocuk    |
| 16 Nisan 2025 | GİŞO                           | Balıkesir                             | 250 Yetişkin |
| 16 Nisan 2025 | Hareketle Güçlen Sağlıkla Büyü | Mamak Hamdi Bulgurlu İlkokulu         | 13 Çocuk     |
| 19 Nisan 2025 | Böcek Şenlik Okulu             | Bursa                                 | 150 Çocuk    |
| 29 Nisan 2025 | Su Okulu                       | Koç İlkokulu                          | 24 Çocuk     |
| 29 Nisan 2025 | Hareketle Güçlen Sağlıkla Büyü | Orhan Gazi İlkokulu                   | 22 Çocuk     |
| 30 Nisan 2025 | Hareketle Güçlen Sağlıkla Büyü | Gürpınar Şehit Fatih Karaçan İlkokulu | 34 Çocuk     |
| 30 Nisan 2025 | Beyin ve Öğrenme               | Yıldıztepe Ali Kuşçu Gençlik Merkezi  | 29 Çocuk     |
| 30 Nisan 2025 | Kültür Koruyucuları            | Altındağ Belediyesi Gençlik Merkezi   | 30 Çocuk     |
| 02 Mayıs 2025 | Minik Dostlarım Böcekler       | Altındağ Belediyesi Gençlik Merkezi   | 30 Çocuk     |
| 05 Mayıs 2025 | Beyin ve Öğrenme               | Yıldız Sınay Koleji Anadolu Lisesi    | 16 Çocuk     |
| 05 Mayıs 2025 | Beyin ve Öğrenme               | Sınay Koleji                          | 12 Çocuk     |
| 06 Mayıs 2025 | Su Okulu                       | Battalgazi                            | 28 Çocuk     |
| 06 Mayıs 2025 | Hareketle Güçlen Sağlıkla Büyü | Şehit Faruk Erarslan İlkokulu         | 24 Çocuk     |
| 07 Mayıs 2025 | Duyguların Renk Dünyası        | Hüseyin Hüsnü Tekişik İ.O.            | 16 Çocuk     |
| 07 Mayıs 2025 | Beyin ve Öğrenme               | Şehit Hamza Irmak Ortaokulu           | 23 Çocuk     |

Tablo 120: Bilim Okulu Aracılığıyla 2025 Yılında Verilen Eğitimler

| Tarih           | Program Adı                     | Okul Adı                               | Katılımcı    |
|-----------------|---------------------------------|----------------------------------------|--------------|
| 07 Mayıs 2025   | Hareketle Güçlen Sağlıkla Büyü  | Şehit Faruk Erarslan İlkokulu          | 23 Çocuk     |
| 07 Mayıs 2025   | Kültür Koruyucuları             | Ahmet Barındırır İ.O.                  | 18 Çocuk     |
| 08 Mayıs 2025   | Yaşam Bilimleri                 | Şehit Zeki Çınar Ortaokulu             | 25 Çocuk     |
| 13 Mayıs 2025   | Hareketle Güçlen Sağlıkla Büyü  | Şehit Faruk Erarslan İlkokulu          | 25 Çocuk     |
| 13 Mayıs 2025   | Su Okulu                        | Türkiye Sağlık İşçileri Sendikası İ.O. | 24 Çocuk     |
| 13 Mayıs 2025   | Tabağımdaki Bilim               | Altındağ Belediyesi Gençlik Merkezi    | 27 Çocuk     |
| 14 Mayıs 2025   | Hareketle Güçlen Sağlıkla Büyü  | Şehit Faruk Erarslan İlkokulu          | 25 Çocuk     |
| 14 Mayıs 2025   | Beyin ve Öğrenme                | Altındağ Belediyesi Gençlik Merkezi    | 27 Çocuk     |
| 15 Mayıs 2025   | Sürdürülebilir Dünya Kâşifleri  | MEV Koleji                             | 18 Çocuk     |
| 15 Mayıs 2025   | Ben Bir Veteriner Hekimim       | Prof.Dr. Mehmet Sağlam İlkokulu        | 25 Çocuk     |
| 16 Mayıs 2025   | Yaşamın Şifresi DNA             | Aydınlıkevler İ.O.                     | 25 Çocuk     |
| 16 Mayıs 2025   | Yaşamın Şifresi DNA             | Özkent Akbilek Ortaokulu               | 25 Çocuk     |
| 17 Mayıs 2025   | Böcek Şenlik Okulu              | Kastamonu                              | 450 Çocuk    |
| 20 Mayıs 2025   | Su Okulu                        | Altındağ Belediyesi Gençlik Merkezi    | 30 Çocuk     |
| 20 Mayıs 2025   | Hareketle Güçlen Sağlıkla Büyü  | Şehit Faruk Erarslan İlkokulu          | 23 Çocuk     |
| 21 Mayıs 2025   | Beyin ve Öğrenme                | Rotary Yeşiltepe Ortaokulu             | 25 Çocuk     |
| 21 Mayıs 2025   | Hareketle Güçlen Sağlıkla Büyü  | Mehmet Yetkin İlkokulu                 | 20 Çocuk     |
| 21 Mayıs 2025   | Kültür Koruyucuları             | Altındağ Belediyesi Gençlik Merkezi    | 35 Çocuk     |
| 22 Mayıs 2025   | Doğa Bilim Okulu                | Mimar Sinan Ortaokulu                  | 25 Çocuk     |
| 22 Mayıs 2025   | Geleceğin Eczacıları            | Prof. Dr. Mehmet Sağlam İlkokulu       | 21 Çocuk     |
| 22 Mayıs 2025   | Gökbilim Okulu                  | Akyurt Bilsem                          | 25 Çocuk     |
| 23 Mayıs 2025   | Ben Bir Veteriner Hekimim       | MEV Koleji                             | 29 Çocuk     |
| 27 Mayıs 2025   | Tabağımdaki Bilim               | Arjantin İ.O.                          | 20 Çocuk     |
| 27 Mayıs 2025   | Hareketle Güçlen Sağlıkla Büyü  | MEV Koleji                             | 24 Çocuk     |
| 27 Mayıs 2025   | Hareketle Güçlen Sağlıkla Büyü  | MEV Koleji                             | 19 Çocuk     |
| 28 Mayıs 2025   | Kültürel Mirasımı Tanıyorum     | MEV Koleji                             | 17 Çocuk     |
| 28 Mayıs 2025   | Beyin ve Öğrenme                | Altındağ Belediyesi Gençlik Merkezi    | 25 Çocuk     |
| 28 Mayıs 2025   | Hareketle Güçlen Sağlıkla Büyü  | MEV Koleji                             | 28 Çocuk     |
| 29 Mayıs 2025   | Ben Bir Veteriner Hekimim       | Türkiye İşçi Sendikaları İ.O.          | 25 Çocuk     |
| 29 Mayıs 2025   | Geleceğin Eczacıları Bil. Okulu | Arjantin İlkokulu                      | 20 Çocuk     |
| 30 Mayıs 2025   | Böcek Şenlik Okulu              | Mersin                                 | 200 Çocuk    |
| 04 Haziran 2025 | Kültür Koruyucuları             | Vildan Nurettin Demirer İ.O.           | 25 Çocuk     |
| 11 Haziran 2025 | Kültür Koruyucuları             | Altındağ Belediyesi Gençlik Merkezi    | 25 Çocuk     |
| 04 Temmuz 2025  | Minik Dostlarım Böcekler        | TÖMER                                  | 15 Çocuk     |
| 14 Temmuz 2025  | Su Okulu                        | Çankaya Müftülüğü                      | 38 Çocuk     |
| 05 Eylül 2025   | Girişimcilik Şenlik Okulu       | Kamu Kurumu Ortaklığı                  | 320 Yetişkin |
| 09 Eylül 2025   | Girişimcilik Şenlik Okulu       | Kamu Kurumu Ortaklığı                  | 45 Yetişkin  |
| 10 Eylül 2025   | Girişimcilik Şenlik Okulu       | Kamu Kurumu Ortaklığı                  | 45 Yetişkin  |
| 25 Eylül 2025   | Böcek Şenlik Okulu              | Adıyaman Besni Eğitim Şenliği          | 175 Çocuk    |
| 27 Eylül 2025   | Girişimcilik Şenlik Okulu       | Kamu Kurumu Ortaklığı                  | 500 Yetişkin |
| Ekim 2025       | Girişimcilik Şenlik Okulu       | Kamu Kurumu Ortaklığı                  | 250 Yetişkin |
| 03 Ekim 2025    | Ben Bir Veteriner Hekimim       | TBMM Anaokulu                          | 200 Çocuk    |
| 07 Ekim 2025    | Ben Bir Veteriner Hekimim       | TBMM Anaokulu                          | 200 Çocuk    |

Tablo 120: Bilim Okulu Aracılığıyla 2025 Yılında Verilen Eğitimler

| Tarih          | Program Adı                      | Okul Adı                                  | Katılımcı    |
|----------------|----------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| 20 Kasım 2025  | Themis'in Işığı Çocukça Haklar   | Ahmet Hızal İlkokulu                      | 30 Çocuk     |
| 24 Kasım 2025  | Minik Dostlarım Böcekler         | Liderler Koleji                           | 31 Çocuk     |
| 25 Kasım 2025  | Beyin ve Öğrenme Okulu           | Sabiha Reşit Turgut İlkokulu              | 23 Çocuk     |
| 26 Kasım 2025  | Kültürel Mirasımı Tanıyorum      | Türkîş Blokları İlkokulu                  | 25 Çocuk     |
| 26 Kasım 2025  | Su Okulu                         | A.Ü. Fen Fakültesi                        | 300 Yetişkin |
| 27 Kasım 2025  | Yer Bilimlerinin Gizemli Dünyası | Sabiha Reşit Turgut İlkokulu              | 71 Çocuk     |
| 27 Kasım 2025  | Tabağımdaki Bilim                | Ahmet Hızal İlkokulu                      | 25 Çocuk     |
| 28 Kasım 2025  | Yaşamın Şifresi DNA              | Şehit Mustafa Yiğitalp İlkokulu           | 23 Çocuk     |
| 02 Aralık 2025 | Beyin ve Öğrenme Okulu           | Hacı Bektaş Veli Ortaokulu                | 20 Çocuk     |
| 04 Aralık 2025 | Su Okulu                         | Sincan İlkokulu                           | 26 Çocuk     |
| 05 Aralık 2025 | Yaşam Bilimleri                  | Türkîş Blokları İlkokulu                  | 23 Çocuk     |
| 08 Aralık 2025 | Minik Dostlarım Böcekler         | Hacı Bektaş Veli Ortaokulu                | 28 Çocuk     |
| 08 Aralık 2025 | Girişimcilik Şenlik Okulu        | Akyurt Anadolu Lisesi                     | 50 Çocuk     |
| 09 Aralık 2025 | Beyin ve Öğrenme                 | Süleyman Demirel Anadolu Lisesi           | 30 Çocuk     |
| 10 Aralık 2025 | Girişimcilik Şenlik Okulu        |                                           | 375 Yetişkin |
| 10 Aralık 2025 | Vücudumuzun Bilmecesini Çözelim  | Sabiha Reşit Turgut İlkokulu              | 23 Çocuk     |
| 10 Aralık 2025 | Sürdürülebilir Dünya Kâşifleri   | Ulubatlı Hasan İlkokulu                   | 30 Çocuk     |
| 11 Aralık 2025 | Su Okulu                         | Şehit Mustafa Yiğit Alp Okulu             | 23 Çocuk     |
| 12 Aralık 2025 | Yaşamın Şifresi DNA              | Türkîş Blokları İlkokulu                  | 25 Çocuk     |
| 15 Aralık 2025 | Ben Bir Veteriner Hekimim        | Çocuk Meclisi                             | 23 Çocuk     |
| 16 Aralık 2025 | Beyin ve Öğrenme                 | Hacı Bektaş Veli Ortaokulu                | 23 Çocuk     |
| 17 Aralık 2025 | Hareketle Güçlen Sağlıkla Büyü   | Sağlık İşçileri Sendikası İlkokulu        | 50 Çocuk     |
| 18 Aralık 2025 | Tabağımdaki Bilim                | Hacı Bektaş Veli Ortaokulu                | 25 Çocuk     |
| 18 Aralık 2025 | Su Okulu                         | Şehit Öğr. Yasemin Beyran Tekin Ortaokulu | 25 Çocuk     |
| 19 Aralık 2025 | Düşünen Baykuşlar                | Hacı Bektaş Veli Ortaokulu                | 25 Çocuk     |
| 23 Aralık 2025 | Beyin ve Öğrenme Okulu           | TED Projeler Okulu                        | 25 Çocuk     |
| 24 Aralık 2025 | Hareketle Güçlen Sağlıkla Büyü   | Ulubatlı Hasan İlkokulu                   | 22 Çocuk     |
| 24 Aralık 2025 | Ben Bir Veteriner Hekimim        | Türk İş Blokları İlkokulu                 | 23 Çocuk     |
| 25 Aralık 2025 | Su Okulu                         | Kurtuluş İlkokulu                         | 31 Çocuk     |
| 26 Aralık 2025 | Yaşamın Şifresi DNA              | Ulubatlı Hasan İlkokulu                   | 24 Çocuk     |
| 26 Aralık 2025 | Yaşamın Şifresi DNA              | Kamu Kurumları                            | 25 Çocuk     |
| 30 Aralık 2025 | Beyin ve Öğrenme                 | Kamu Kurumları                            | 25 Çocuk     |

#### Koordinatörlüğün Faaliyetleri

- Üniversitemiz Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü bünyesinde bulunan bilim okulları aracılığı ile 2025 yılında vermiş olduğu bireysel eğitimlere 6.366'sı çocuk, 2.791'i yetişkin olmak üzere toplam 9.157 kişi katılım sağlamıştır. 2025 yılı içerisinde aktif katılım sağlayan okullarımız:
  - Böcek Şenlik Okulu
  - Ben Bir Veteriner Hekimim
  - Su Okulu
  - Beyin ve Öğrenme Okulu

- Yaşamın Şifresi DNA
  - Tabağımdaki Bilim
  - Düşünen Baykuşlar
  - Yaşam Bilimleri
  - Sürdürülebilir Dünya Kâşifleri
  - Geleceğin Eczacıları Bilim Okulu
  - Hareketle Güçlen, Sağlıkla Büyü
  - Gökbilim Okulu
  - Kültür Koruyucuları
  - Kültürel Mirasımı Tanıyorum
  - Yer Bilimlerinin Gizemli Dünyası
  - Tehemis'in Işığı: Çocukça Haklar
  - Duyguların Renkli Dünyası
  - Minik Dostlarım Böcekler
- T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından hazırlanan “İlk Öğretmenim Ailem” adlı mobil uygulama içeriğinin oluşturulması hususunda Koordinatörlük tarafından destek sağlanmıştır.
  - T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından hazırlanan “Aile Çocuk Dergisi” adlı dijital derginin içeriğinin oluşturulması hususunda Koordinatörlük programları tarafından destek sağlanmıştır.
  - TC. Kültür ve Turizm Bakanlığı Kaçakçılıkla Mücadele Dairesi ile Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü iş birliği ile açılan Kültür Koruyucuları programının Bakanlığa bağlı müzelerde Tüm Türkiye’de uygulamaya geçmesi amacıyla Koordinatörlük iş birliği ile 26 müze uzmanına eğitici eğitimi verilmiştir.
  - Avrupa Dayanışma Programı – ESC-30 kapsamında yürütülen “Bağımlılıktan Korunmak İçin Kapsayıcılık ve Toplumsal Güçlendirme Hareketi” Projesi çerçevesinde, proje çalışma grubu ile “Themis’in Işığı: Çocukça Haklar” Programı aracılığıyla etkinlik gerçekleştirilmiştir.
  - Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü olarak 21-22-23-24 ve 25 Nisan 2025 tarihleri arasında Türkiye Büyük Millet Meclisi iş birliği ile TBMM Bahçesinde “Meclis Bahçesi Çocuk Bahçesi” etkinliği gerçekleştirilmiştir. Etkinlik kapsamında bilim okullarımız ve Üniversitemize bağlı birimlerden toplamda 21 atölye ile katılım sağlanmış ve 60.000 üzerinde çocuğa ulaşılmıştır.
  - Mayıs 2024 TÜZYEKSAV iş birliği ile Liderler Okulunda “2. Bilim ve Yetenek Günleri” düzenlenmiştir. Etkinliğe 10 atölye ile katılım sağlanmıştır.
  - Üniversitemiz Genç Kızılay Topluluğunu yapmış olduğu şenliğe 4 bilim okulumuz ile katılım sağlanmış ve 160 çocuğa eğitim verilmiştir.
  - Üniversite Öğrenci Kulüplerine Destek Programı (ÜNİDES) (2025 / 2. Dönem): Üniversitem Kanserinin Farkında etkinliğine bilim okulumuz aracılığıyla destek verilmiştir.
  - “Kültür ve Bilim Yolunda 100.000’inci Ayak İzi” etkinliği kapsamında, bugüne kadar yüz binlerce çocuğa ulaşan çalışmalarımızın geldiği nokta vurgulanmış; Üniversitemiz Rektörü Prof.Dr. Necdet Ünüvar tarafından program yürütücülerimize ve Bilim Kurulu üyelerine teşekkür belgeleri takdim edilmiştir.

- Koordinatörlük iş birliği ile TÖMER Yaz Okuluna devam eden çocuklarla Minik Dostlarım Böcekler Programı aracılığı ile destek sağlanılmıştır.
- Ankara Üniversitesi ev sahipliğinde, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı ile ABD Hükümeti arasındaki Mutabakat Zaptı çerçevesinde düzenlenen toplantıda, Üniversitemizin Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü ve Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi temsilcileri ile T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı ve ABD Kültürel Miras Merkezi yetkilileri bir araya gelmiş; çocuklara yönelik bilimsel, eğitsel ve kültürel miras farkındalığı programları, özellikle “Kültür Koruyucuları Bilim Okulu” tanıtılmıştır. Toplantı, Üniversitemizin akademik prestiji ve deneyimi sayesinde verimli geçerek, kültürel mirasın korunmasına yönelik uluslararası iş birliklerinin güçlendirilmesine önemli katkı sağlamıştır.
- Türk Eğitim Derneği Afet Birimi tarafından 06 Şubat depreminde ebeveyn kaybı yaşayan ve TED Afet Bursu kapsamında desteklenen öğrencilere yönelik olarak her yıl düzenlenen “Yeni Eğitim Dönemine Merhaba Etkinliği”, bu yıl 13 Eylül 2025 Cumartesi günü Hatay’da gerçekleştirilmiştir. Üniversitemiz bünyesinde yürütülen Böcek Okulu, Su Okulu, Gök Bilimi Okulu, Beyin ve Öğrenme Okulu ile Kültür Koruyucuları Okulu aracılığıyla etkinlik desteği sağlanmıştır.
- 2025 yılında düzenlenen TEKNOFEST etkinliğine, Üniversitemiz Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü tarafından üç bilim okulu ile destek sağlanmıştır. Festival kapsamında Gökbilim Okulu, Toprak Bilim Okulu ve Böcek Şenlik Okulu tarafından etkileşimli atölyeler ve uygulamalı bilim etkinlikleri gerçekleştirilmiştir.
- Her yıl düzenlenen Geleneksel Bilim Şenliği, bu yıl “Sürdürülebilir Doğa ve Bilim Şenliği: Yeşil Vatan Koruyucuları” temasıyla 17 Ekim 2025 tarihinde Ankara Üniversitesi Güneş Meydanı’nda 3000 çocuğun katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Doğa sevgisi ve afet farkındalığı oluşturmayı amaçlayan etkinlikte bilim okullarımızın atölyelerinin yanı sıra Ankara İtfaiyesi, Türk Kızılayı, Minik TEMA ve Orman Genel Müdürlüğü ile iş birliği yapılmıştır. Ayrıca, ANKÜ öğrencileri tarafından “Benim Ormanım, Yeşil Vatanım” temalı bir açık alan resim sergisi oluşturularak şenlik alanında sergilenmiştir.
- Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü ziyareti kapsamında Üniversitemize gelen heyete, Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü tanıtılmış; yürütülen programlar, bilim okulları ve toplumsal katkı faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Bilim Kurulunun görev süresi 18 Ekim 2025 tarihi itibarıyla sona ermiş olup kurul, Üniversitemizin farklı fakültelerinde görev yapan ve çeşitli disiplinlerde uzmanlaşmış öğretim üyelerinin katılımıyla yeniden yapılandırılmıştır. Yeni Bilim Kurulu, Koordinatörlüğün yürüttüğü bilimsel program ve etkinliklere disiplinler arası bir bakış açısı kazandırmak ve akademik niteliği güçlendirmek amacıyla çalışmalarına başlamıştır.
- Kültür Yolu Festivali kapsamında, Kültür Bakanlığı ile ortak yürütülen Kültür Koruyucuları Bilim Okulu aracılığıyla yüz yüze çocuk atölyelerine katılım sağlanmıştır.
- Üniversite-kamu iş birliği faaliyetleri kapsamında, Yargıtay Anaokulu’nda 200 çocuğa “Hayvanları Koruma Günü” kapsamında Ben Bir Veteriner Hekimim programı ile eğitim verilmiştir.
- Üniversite-kamu iş birliği faaliyetleri kapsamında, TBMM Anaokulu’nda 200 çocuğa “Hayvanları Koruma Günü” kapsamında Ben Bir Veteriner Hekimim programı ile eğitim verilmiştir.
- Koordinatörlük bünyesinde yürütülen bilim okullarımızdan “Keşfet-Öğren-Üret STEM Zamanı!” programı kapsamında, 10-11-12 Kasım tarihlerinde öğretmenlere STEM eğitimi verilmiş; eğitim

alan öğretmenler, edindikleri bilgileri kendi çocuklarına aktarmak amacıyla alanda uygulamalı çalışmalar gerçekleştirmeye başlamışlardır.

- Dünya Çocuk Hakları Günü kapsamında, bilim okullarımızdan “Themis’in Işığı: Çocukça Haklar” programı aracılığıyla Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Koordinatörlüğü ziyaret etmiş; günün anlam ve önemi hakkında bilgilendirme yapılmış ve Koordinatörlüğün çalışmaları ile programın tanıtımına yönelik profesyonel bir video hazırlanarak ulusal düzeyde görünürlük sağlanmıştır.
- Üniversite-kamu iş birliği faaliyetleri kapsamında, TBMM Anaokulu’nda 200 çocuğa Ağız ve Diş Sağlığı Haftası kapsamında, Koordinatörlük Bilim Kurulu üyesi Prof.Dr. Tuğba Bezgin tarafından 200 çocuğa ağız ve diş sağlığı konulu eğitim verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi AVMET Topluluğu tarafından gerçekleştirilen “Doğa Tarihi ve Sağlık Müzelerinde Rehberlik ve Mihmandarlık Uygulamalı Eğitimi”ne Koordinatörlükçe destek verilmiştir.
- Milli Eğitim Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen Dilimizin Zenginlikleri Projesi kapsamında Cebeci Anaokulu öğrencilerine Koordinatörlükçe destek verilmiştir.

#### 2025 Yılında Başvuru Yapılan Projeler

- Ocak 2025 tarihinde TÜBİTAK 4008 Özel Gereksinimli Bireylere Yönelik Kapsayıcı Toplum Uygulamaları Destekleme Programı kapsamında “Engelsiz Müze Kütatörleri” başlıklı proje ile başvuruda bulunulmuştur. Ancak başvuru desteklenecek olan etkinlikler kapsamında kabul edilmemiştir.
- Mart 2025 TÜBİTAK 4007 10. Bilim Şenliklerini Destekleme Programı C Kategorisi, Küçük Ölçekli Bilim Şenlikleri kapsamında Mamak Belediyesi tarafından Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi ortaklığı ile başvuruda bulunulmuştur. Başvuru desteklenecek projeler arasında yer almıştır.
- Mamak Belediyesi, İlçe Millî Eğitim Müdürlüğü ve Üniversitemiz iş birliğiyle yürütülen proje kapsamında, Üniversitemiz 9 atölye ile etkinliğe katkı sağlamıştır:
  - “Fosillerin Gizemli Dünyası”
  - “Minerallerin ve Kayaların Gizemi”
  - “Yenilenebilir Enerji Kaynaklarını Deneylerle Öğreniyorum”
  - “Metalik Madenleri Tanıyalım”
  - “Duyguların Renkli Dünyası”
  - “Geleceğin Eczacıları: Krem Yapma Atölyesi”
  - “Böceklerin Doğada Keşfi”
  - “Ekolojide Faydalı Böcekler”
  - “Sosyal Canlıları Gözlemliyorum”
- Aralık 2025’te Ankara Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğüne yapılan başvuru kapsamında, proje yürütücüsü Doç.Dr. Ayşem Yanar liderliğinde, bilim okullarımızdan “Kültürel Mirasımı Tanıyorum” programı çerçevesinde Koordinatörlük ve ÇOKAUM iş birliğiyle “Müze Nesnelerinden Hikâye Temelli Öğrenmeye: Türk ve Azeri Geleneksel Oyuncaklarıyla Kültürel Miras Eğitimi” başlıklı proje başvurusunda bulunulmuştur.

### 5.3.7. Dijital Eğitim Koordinatörlüğü



Hâlihazırda biri “Akademisyenlerin Mesleki Gelişimine Yönelik Dijital Yeterliliklerinin Geliştirilmesi” başlıklı BAP projesi, diğeri ise ANKÜR aracılığıyla Ekonomik İş Birliği Teşkilatı Eğitim Enstitüsü (ECOIE) iş birliğiyle yürütülen olmak üzere iki aktif proje bulunmaktadır. Ekonomik İş Birliği Teşkilatı Eğitim Enstitüsü (ECOIE) projesi tamamlanmak üzeredir. Ayrıca, Türkiye Sağlık Endüstrisi İşveren Sendikası (SEİS) ile yeni bir çalışma için görüşmeler devam etmektedir.

Cinsel Taciz ve Saldırıya Karşı Destek Birimi için “Cinsel Taciz ve Saldırıya Karşı Destek ve Önleme” temalı çekimler gerçekleştirilmiş; Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi için Yaşlılar Haftası etkinlikleri ile “50+ Hayat Okulu” belgesel çekimleri tamamlanmıştır. Bunun yanı sıra, birim çalışanları ile Seyranbağları Huzurevi sakinleri bir araya getirilerek bire bir yapay zekâ tanıtımı yapılmıştır.

Eğitim Bilimleri Fakültesi için “Etkili Çalışma” ve “Bireyin Başarısında Ailenin Rolü” konulu çekimler tamamlanmış; Engelsiz Ankara Üniversitesi Koordinatörlüğü için VR gözlük oyun sunumuna yönelik çekimler gerçekleştirilmiştir. TÜBİTAK 1002 kapsamında yürütülen “İlaç Kullanım Uygulaması Projesi” için video çekimleri yapılmıştır. Ayrıca Üniversitemiz Rektörlüğü için “Sağlıkta Dijitalleşme”, Times Higher Education kongresi ve Universitas Muhammadiyah Yogyakarta konuşmalarının çekim ve kurgu çalışmaları tamamlanmıştır. Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğü, Uyum Koordinatörlüğü, Ankara Üniversitesi Kariyer Planlama ve İnsan Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi, Eğitim Bilimleri Fakültesinden için talep edilen videoların çekim ve kurgu çalışmaları tamamlanmıştır. Koordinatörlük için maskot çalışması yapılmıştır.

Ayrıca, 5(I) dersleri kapsamında yürütülen Türk Dili I ve Atatürk İlke ve İnkılap Tarihi I derslerinin güz dönemi içeriklerinin güncellenmesi yapılmıştır. Bunun yanı sıra, “Yapay Zekâ ile Öğrenme: Üniversite Öğrencilerinin Yapay Zekâ Destekli İçeriklere Yönelik Deneyimleri” başlıklı yeni bir araştırma çalışmasının da bilimsel araştırma projeleri kapsamında yürütülmesi planlanmaktadır.

### 5.3.8. Sürdürülebilir Yerleşkeler Koordinatörlüğü

Koordinatörlüğün 2025 yılı içerisinde yapmış olduğu faaliyetler aşağıda listelenmiştir.

#### Sıfır Atık Belgeleri

Sıfır atık belge geçerlilik süreleri dolan birimlerin Sıfır Atık Belgeleri yenilenmiştir. Aşağıda listelenen birimlerin sıfır atık belgeleri 2030 yılına kadar yenilenmiştir:

- Ankara Üniversitesi Rektörlüğü
- Spor Bilimler Fakültesi
- Cebeci Hastanesi Başhekimliği

- İbni Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi
- Veteriner Fakültesi
- Sağlık Bilimleri Fakültesi

#### Yürütülen Proje

Türkiye Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Çevre Ajansı tarafından desteklenen “Sıfır Atık ve Çevre Düzenlemesi” isimli proje, Üniversitemiz adına Sürdürülebilir Yerleşkeler Koordinatörlüğü tarafından yürütülmektedir.

#### AB Proje Başvuruları

Eko Gelecek Hibe Programına Yenimahalle Belediyesi ve Tohumluk Vakfı iş birliği ile “An Innovative Biodiversity-Based Methodology and Resilient Native Planting for Nature-Friendly Green Spaces (AIMFORGREEN)” proje başvurusu yapılmıştır.

Sıfır Atık Hibe Programı’na Kızılcahamam Belediyesi ve TTKD ile “Strengthening Kızılcahamam’s Zero Waste System with an Intersectoral Approach” adlı proje başvurusu yapılmıştır.

Gölbaşı Belediyesi ile “Gölbaşı Integrated Zero Waste and Circular Economy Initiative: Transforming Organic, Recyclable, and Aquatic Waste into Community Value and Local Climate Action” adlı proje başvurusu yapılmıştır.

#### TÜRSAY Etkinliği

Ankara Üniversitesi Genç Tema Öğrenci Topluluğu, Dış Hekimliği Fakültesi, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Ankara Büyükşehir Belediyesi, TEMA ve DKM iş birliğiyle 25 Mayıs 2025 tarihinde 10. Yıl Yerleşkesinde gerçekleştirilmiştir.

#### Doğaya Kulak Ver Sempozyumu

TEMA Vakfı ve Genç TEMA topluluğu ile 03 Mayıs 2025 tarihinde çok sayıda katılımcının katılımıyla Dış Hekimliği Fakültesinde gerçekleştirilmiştir.

#### UI GreenMetric

Yeşil Kampüs ve Sürdürülebilirlik Temelli Dünya Üniversite Sıralamasında (UI GreenMetric) ulusal ve uluslararası düzeyde yükseliş sağlanmıştır.

Çevresel sürdürülebilirliği teşvik etmek, üniversitelerde yeşil kampüs bilincini yaygınlaştırmak ve sürdürülebilirlik uygulamalarını küresel ölçekte değerlendirmek amacıyla başlatılan UI GreenMetric Dünya Üniversite Sıralaması, üniversiteleri altı ana başlık ve toplam 39 gösterge üzerinden değerlendirmektedir. Bu başlıklar; Yerleşke ve Altyapı (Setting and Infrastructure - SI), Enerji ve İklim Değişikliği (Energy and Climate Change - EC), Atık (Waste - WS), Su Yönetimi (Water - WR), Ulaşım (Transportation - TR) ve Eğitim ve Araştırma (Education - ED) alanlarını kapsamaktadır. Belirlenen göstergeler hem uygulanabilirliği kolay hem de kritik sürdürülebilirlik ölçütleri açısından güvenilir olacak şekilde oluşturulmuştur. Bu kapsamda, Ankara Üniversitesi olarak sürdürülebilirlik alanındaki mevcut durumu değerlendirmek, gelişim alanlarımızı tespit etmek ve ulusal/uluslararası düzeyde görünürlüğümüzü artırmak hedefiyle ekibimizin yaptığı titiz bir hazırlık ile 2024 yılı değerlendirmesine başvurulmuştur. Yapılan başvuru sonucunda Üniversitemiz, bir önceki yıla kıyasla puanını 6.335’ten 7.047,5’e yükselterek, Türkiye genelinde 61. sıradan 50. sıraya, dünya genelinde ise 605. sıradan 444. sıraya yükselme başarısı göstermiştir.

#### Sürdürülebilirlik Raporu

“Sürdürülebilirlik Raporu” hazırlanmıştır. Sürdürülebilir Yerleşkeler Koordinatörlüğü olarak; Birleşmiş Milletler tarafından ilan edilen 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı doğrultusunda Üniversitemizin tüm

sürdürülebilirlik faaliyetlerini bütüncül bir şekilde izlemek, değerlendirmek ve raporlamak amacıyla hazırlanan bu rapor kapsamında, Ankara Üniversitesine bağlı tüm fakülteler, enstitüler, yüksekokullar ve ilgili akademik-idari birimler değerlendirmeye alınmıştır. Her birimin katkısıyla oluşturulan bu geniş kapsamlı değerlendirme; yoksulluğa son, açlığa son, sağlıklı ve kaliteli yaşam, nitelikli eğitim, toplumsal cinsiyet eşitliği, temiz su ve sanitasyon, erişilebilir ve temiz enerji, insana yakışır iş ve ekonomik büyüme, sanayi-yenilikçilik ve altyapı, eşitsizliklerin azaltılması, sürdürülebilir şehirler ve topluluklar, sorumlu üretim ve tüketim, iklim eylemi, sudaki yaşam, karasal yaşam, barış ve adalet ile güçlü kurumlar ve amaçlar için ortaklıklar gibi başlıklar altında detaylı olarak incelenmiştir.

### Proje Desteği

Gölbaşı Yerleşkesi İçin TÜÇA ve Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığından proje desteği sağlanmıştır. Bu desteklerle Gölbaşı Yerleşkesine geçici atık depolama alanı kazandırılmıştır ve atık tartımı için kantar temin edilmiştir. Atık konteynerlerinin alımı için İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı ile çalışmalara devam edilmektedir.

### Arıtmalı Su Sebili

TÜÇA desteği ile Arıtmalı Su Sebili ile Üniversitemiz öğrencilerine ücretsiz içilebilir su imkanı sunulmuş ve plastik (PET) şişe atıklarının azaltılması hedeflenmiştir.

Üniversite öğrencilerine ücretsiz içilebilir su sağlamak ve bu sayede Üniversitemiz öğrencilerine ekonomik olarak destek olmanın yanı sıra plastik atık miktarını azaltmak amacıyla, sürdürülebilir çevre politikaları doğrultusunda önemli bir adım atılmıştır. Bu kapsamda, öğrenci ve personelin günlük su ihtiyacını sağlıklı ve çevre dostu bir şekilde karşılayabilmesi amacıyla 75 adet arıtmalı su sebili temin edilmiş, tüm fakültelere ulaştırılarak gerekli kurulumları tamamlanmıştır. Bu uygulama ile hem öğrencilerin temiz ve güvenli içme suyuna ücretsiz erişimi sağlanmış hem de tek kullanımlık pet şişe kullanımının azaltılması yoluyla plastik atıkların önlenmesine katkı sunulmuştur. Uygulamanın, Üniversite genelinde sıfır atık hedefleri doğrultusunda yaygınlaştırılması sağlanmıştır.

### Atık Yönetimi ve Sıfır Atık Dersi

2025-2026 eğitim-öğretim dönemi Uyum Programı kapsamında Atık Yönetimi ve Sıfır Atık konulu ders verilmiştir. Üniversitemizi yeni kazanan öğrencilerimize Sürdürülebilir Yerleşkeler Koordinatörü Prof.Dr. Ahmet Emre Yaprak tarafından Atık Yönetimi ve Sıfır Atık konulu Uyum programı dersi Fen Fakültesinde yüz yüze diğer fakültelerde ise online olarak verilmiş ve öğrencilerimizin adı geçen konular hakkında ilgileri çekilerek farkındalık yaratılmaya çalışılmıştır.

### Verilen Eğitimler

Atık Yönetimi ve Sıfır Atık, Çevre ve Çevre Eğitimi, Yükseköğretimde Sürdürülebilirlik konularında eğitimler verilmiştir.

Sürdürülebilir Yerleşkeler Koordinatörlüğü ve Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğü iş birliği ile Üniversitemiz idari ve akademik personeline Sürdürülebilir Yerleşkeler Koordinatörlüğü ekibinden Prof.Dr. Gül Nilhan Tuğ tarafından “Çevre Kavramı ve Çevre Kirliliği”, Doç.Dr. Özge Şahin ve Öğretim Görevlisi Dr. Reva Şermet Acar tarafından “Yüksek Öğretimde Sürdürülebilirlik” konularında eğitimler verilmiştir. Bunlara ek olarak Prof.Dr. Ahmet Emre Yaprak Siyasal Bilgiler Fakültesi 1.sınıf öğrencilerine “Üniversitemizde Çevresel Sürdürülebilirlik” konulu uyum programı seminerini vermiştir.

### İş Birliği

Yemekhane atıklarının değerlendirilmesi için Altındağ Belediyesi ile iş birliği başlatılmıştır. Ankara Üniversitesi Sürdürülebilir Yerleşkeler Koordinatörlüğü tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında, Dr. Aysu Tolun’un girişimleriyle Altındağ Belediyesi ile yapılan görüşmeler ve iş birliği sayesinde, Üniversitemizin yemekhanelerinden çıkan organik atıkların düzenli olarak toplanarak belediyeye bağlı hayvan barınaklarında değerlendirilmesi sağlanmıştır. Yalnızca son iki hafta içerisinde Fen Fakültesi

Yemekhanesinden 3200 adet ekmek barınağa götürülmek üzere belediye tarafından teslim alınmıştır. Aynı uygulama, Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi Yemekhanesi için de başlatılmıştır. Bu uygulama, hem gıda atıklarının çevresel etkisini azaltmayı hem de sokak hayvanlarının beslenmesine katkıda bulunmayı hedefleyen örnek bir sürdürülebilirlik modeli oluşturmaktadır.

#### **Ziyaret**

Ziraat Fakültesi Kampüsünün atık yönetim konusunda fikir alışverişinde bulunulması amacıyla Ziraat Fakültesi Dekanı Prof.Dr. Hasan Hüseyin Atar'a makamında ziyaret gerçekleştirilmiştir.

Sürdürülebilir Yerleşkeler Koordinatörlüğü Koordinatörü Prof.Dr. Ahmet Emre Yaprak, Koordinatör Yardımcıları Prof.Dr. Gül Nilhan Tuğ ve Doç.Dr. Özge Şahin ile Proje Sorumlusu Dr. Aysu Tolun, Ziraat Fakültesi Dekanı Prof.Dr. Hasan Hüseyin Atar'ı makamında ziyaret etmiştir. Gerçekleştirilen toplantıda, Ziraat Fakültesi Kampüsünün atık yönetim süreçleri detaylı biçimde ele alınırken, sürdürülebilir bir yerleşke oluşturulmasına yönelik mevcut eksikliklerin belirlenmesi ve iyileştirme stratejilerinin geliştirilmesi amacıyla kapsamlı bir değerlendirme yapılmıştır.

Toplantı, Üniversitenin sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda Ziraat Fakültesinin çevresel performansının güçlendirilmesine yönelik iş birliği olanaklarının görüşülmesi açısından verimli bir platform oluşturmıştır.

#### **Ağaçlandırma Seferberliğine Katılım**

06 Kasım 2019 tarihli ve 11 Kasım Ağaçlandırma Seferberliği konulu 2019/24 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi ile ekonomik, ekolojik ve sosyal açıdan büyük öneme sahip olan ormanlarımızı korumak, sürdürülebilir şekilde yönetmek ve gelecek nesillerimiz için yurdumuzu daha sağlıklı ve yaşanabilir kılmak amacıyla her yıl 11 Kasım gününün “Milli Ağaçlandırma Günü” olarak kutlanması uygun görülmüştür. Tarım ve Orman Bakanlığı Orman Genel Müdürlüğü tarafından “Geleceğe Nefes Dünyaya Nefes” sloganı ile sürdürülen çalışmalar kapsamında Üniversitemiz personel ve öğrencileri gerek Üniversitemiz kampüslerinde gerekse Ankara genelinde gerçekleştirilen ağaç dikme etkinliklerine katılım sağlamıştır. 2025 yılında 82. Kuruluş yıldönümünü kutlamakta olan Fen Fakültesi ve Sürdürülebilir Yerleşkeler Koordinatörlüğü, Üniversitemizin yeni birimlerinden olan Bütünleşik Araştırma Merkezinde ağaç dikim etkinliğine katılmışlardır. Fen Fakültesi Dekanı Prof.Dr. Canay Aykol Kocakuşaklı ve Fen Fakültesi yönetimi ve destek personeli Fakültenin yaşına istinaden 82 ağacı BÜTAM'a hediye etmişler ve BÜTAM Müdürü Prof.Dr. Nebile Dağlıoğlu ve akademik ve idari personelin katılımıyla gerçekleştirilen etkinlikte BÜTAM bahçesine ağaç dikilmiştir.

#### **Elektronik Atıklar Konusunda Çalışma**

Elektronik atıklar konusunda farkındalık yaratmak ve e-atıkların geri dönüşümü konusundaki bilinci artırmak amacıyla Koordinatörlük ve Fen Fakültesi arasında bir çalışma başlatılmıştır.

14 Ekim Dünya Elektronik Atık Günü elektronik atıklar konusunda farkındalık yaratmak ve e-atıkların geri dönüşümü konusunda kamuoyunu bilinçlendirmek amacıyla belirlenmiştir. Sürdürülebilir Yerleşkeler Koordinatörlüğü ve Fen Fakültesi 14-20 Ekim 2025 tarihleri arasında bu konuya dikkat çekmek amacıyla bir çalışma başlatılmıştır. 14 Ekim 2025 tarihinde Fen Fakültesi Bölümlerinde sekreterliklerine yerleştirilmiş olan e-atık kutuları ile farkındalık yaratılmaya ve değerli kaynaklar olan elektronik atıkların toplanılmasına çalışılmıştır. Elektronik atık kutuları bölüm sekreterliklerinde çekmecelerin, dolapların bir köşesinde kalmış olan bozuk veya artık kullanılmayan kişisel elektronik eşyalar, kablolar, telefonlar, radyolar, laptop, elektrikli oyuncakları beklemeye devam etmektedir. Elektronik atık toplama sürecinin zamanla bütün Üniversitemize yayılması amaçlanmaktadır.

#### **Dünya Toprak Günü Etkinliği**

Ziraat Fakültesi Toprak Bilimi ve Bitki Besleme Bölümü tarafından düzenlenen “Dünya Toprak Günü” etkinliğine katılım sağlanmıştır.

Dünya Toprak Günü, her yıl 05 Aralık tarihinde, toprak kaynaklarının sürdürülebilir yönetimi ve çevresel farkındalığın artırılması amacıyla uluslararası ölçekte kutlanmaktadır. Bu bağlamda, Ziraat Fakültesi Toprak Bilimi ve Bitki Besleme Bölümü tarafından düzenlenen etkinlik, akademik bir çerçevede bu yıl da gerçekleştirilmiştir.

Etkinliğe, Ziraat Fakültesi Dekanı ve Dekan Yardımcıları, Fen Bilimleri Enstitü Müdürü ile Tarım ve Orman Bakanlığı Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü yetkilileri, fakülte öğretim üyeleri ve öğrenciler katılım göstermiştir. Bu yılın teması olan “Sağlıklı Şehirler İçin Sağlıklı Topraklar”, bölüm ve fakülte toplulukları tarafından hazırlanan sahne ve ses sanatları gösterileri ile desteklenen akademik sunumlar eşliğinde kutlanmıştır.

Etkinlik, toprak sağlığının önemi konusunda farkındalık yaratmayı, öğrenci ve akademisyenler arasında disiplinlerarası etkileşimi teşvik etmeyi ve sürdürülebilir tarım uygulamalarına dikkat çekmeyi amaçlamaktadır. Bu tür etkinlikler hem eğitim hem de araştırma faaliyetlerinin toplumla paylaşılması açısından önemli bir platform sağlamaktadır.

#### Veri Girişleri

Ankara Üniversitesinin sürdürülebilirlik performansını ulusal ve uluslararası düzeyde sistematik olarak izlemek, değerlendirmek ve raporlamak amacıyla kurulan VARSIS sistemine enerji kullanımı, su tüketimi, atık yönetimi, ulaşım, yeşil binalar ve eğitim faaliyetleri gibi temel sürdürülebilirlik alanlarına ilişkin veri girişleri sağlanmıştır.

#### Atölye Çalışmaları

Tüm akademik ve idari birimlerin yöneticileri ile temsilcilerinin, Üniversitenin eğitim, araştırma, uluslararasılaşma ve toplumsal katkı alanlarındaki yetkinliğini artırmak üzere her yıl aralık ayında bir araya geldiği, akademik ve idari birimlerin yıl boyunca gerçekleştirdikleri faaliyetler ile gelecek döneme dair öncelikli ihtiyaçlarının ele alındığı Atölye Çalışmalarına katılım sağlanarak Koordinatörlüğün 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin sunum yapılmıştır.

#### 5.3.9. Sınav Yönetim Merkezi Hizmetleri

Ankara Üniversitesi Sınav Yönetim Merkezi (ASYM) 16 Eylül 2014 Yönetim Kurulu kararıyla kurulmuştur. Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi'nin kurulması ile birlikte Fakültenin bünyesine katılmıştır.

ASYM; kamu, özel sektör, sivil toplum kuruluşları, uluslararası kurum ve kuruluşların gereksinim duydukları ve istekte bulunan sınavları (Personel Alımı, Kurum İçi, görevde yükselme, unvan değişikliği sınavları ile, yeterlik, seçme, dil yeterlik, staja giriş vb. sınavlar) gerçekleştirmektedir. Ayrıca, Ankara Üniversitesi'ne bağlı diğer birimler tarafından üstlenilen yazılı ve dijital birçok sınavın uygulayıcısı olmuştur.

ASYM; Bilişim, Ölçme – Değerlendirme ve İdari kadrodan oluşan çalışma ekibine sahiptir.

ASYM'nin üniversitelerden akademik ve idari personel, MEB'e bağlı okullardan öğretmen, okul yöneticisi vb. olmak üzere 60.000 kişilik güçlü ve güvenilir bir görevli alt yapısı bulunmaktadır.

ASYM 81 ilde oluşturduğu koordinatörlükleri sayesinde aynı anda 81 ilde ve ilçelerinde sınav organizasyonu gerçekleştirebilmektedir. Çok merkezli sınavlarda sınav güvenliği Ankara Üniversitesi'nin akademik personeli ve Emniyet Genel Müdürlüğü görevlilerince sağlanmaktadır. ASYM'de soru ve sınav güvenliği önceliğimiz olup, kökleri Cumhuriyet öncesine kadar uzanan Ankara Üniversitesi'nin ciddiyeti ve disiplini merkezimizin temel ilkesidir.

### 5.3.10. Etik Kurullar Şube Müdürlüğü

Etik Kurullar Şube Müdürlüğünün görev ve yetkileri aşağıda yer almaktadır:

- Üniversitenin akademik ve idari birimlerinde bilim, yayın, eğitim-öğretim ve hizmet etkinlikleri ile Üniversitenin toplum ve paydaşlarıyla ilişkilerinde ortaya çıkan etik sorunlarda, etik davranış ilkeleri ve kuralları doğrultusunda, yeterli ve inandırıcı kanıtlara dayalı değerlendirme yapma ve görüş bildirme,
- Gerekğinde yeni ilke ve kurallar oluşturma,
- Etik ilke ve kuralların uygulanma yöntemlerini belirleme,
- Üniversitede temel alınacak etik ilkeleri ve politikaları geliştirme,
- Üniversitede etik yaşam kültürünün yaygınlaşması ve etik duyarlılık kazanılması için araştırma, yayın ve hizmet etiği eğitimi ve benzeri çalışmaları düzenleme,
- Gerekli gördüğü takdirde uzman etik kurullarının ya da alt komisyonların oluşturulması için Rektörlüğe öneride bulunma,
- Uzman etik kurullarının ya da alt komisyonların uygulamalarının Üniversitenin benimsemiş olduğu Temel Etik İlke ve Değerlerle bütünleşmesine yönelik çalışmalar yapma ve önerilerde bulunma,
- Uzman etik kurullarında ya da alt komisyonlarda görev alacak kişilere eğitim sağlama,
- Uzman etik kurulları ya da alt komisyonlar arasında eşgüdümü sağlama, bu kurullar ya da komisyonlar ile iş birliği içinde olma,
- Hakkında değerlendirme yaptığı, karar aldığı ve görüş oluşturduğu etik konular ve sorunlarda tam bir gizlilik içinde çalışma.

Tablo 121: Ankara Üniversitesi Etik Kurullar Şube Müdürlüğüne Ait 2025 Yılı İstatistikleri

| Bilgiler                                  | Sayısı |
|-------------------------------------------|--------|
| Etik Kurula Yapılan Toplam Başvuru Sayısı | 1053   |
| Yıl İçinde Alınan Toplam Karar Sayısı     | 1020   |

Kaynak: Hukuk Müşavirliği

2025 yılında Kurula toplam 1.053 başvuru yapılmış olup, başvuruların değerlendirilmesi sonucunda Kurulca 1020 karar sayısı çıkmıştır.

### 5.4. Personele Sunulan Hizmetler

#### 5.4.1. Hayat Boyu Öğrenme Programı

**Personel Hareketliliği:** Ders verme hareketliliği ve personel eğitimi hareketliliğini kapsamaktadır.

- Ders Verme Hareketliliği:** ERASMUS Üniversite Beyannamesi (EÜB) sahibi yükseköğretim kurumu öğretim elemanlarının farklı bir Avrupa ülkesinde, EÜB sahibi bir yükseköğretim kurumunda ders vermesine imkân sağlayan alt faaliyet alanıdır.
- Eğitim Alma Hareketliliği:** ERASMUS Üniversite Beyannamesi (EÜB) sahibi yükseköğretim kurumu akademik ve idari personelinin eğitim alma amaçlı hareketliliğine imkân sağlayan alt faaliyet alanıdır.

Tablo 122: ERASMUS Değişim Programları Kapsamında Giden / Gelen Öğretim Elemanı / Personel Sayıları (KA-131 ve KA-171)

| Yıl  | Ders Verme Hareketliliği Öğretim Elemanı Sayıları |       | Eğitim Alma Hareketliliği Personel Sayıları |       |
|------|---------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------|-------|
|      | Giden                                             | Gelen | Giden                                       | Gelen |
| 2025 | 33                                                | 43    | 63                                          | 22    |

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Tablo 123-a: ERASMUS Değişim Programları Kapsamında 01.01.2025-31.12.2025 Tarihleri Arasında Giden / Gelen Öğretim Elemanı Sayıları (Ders Verme Hareketliliği) (KA-131)

| Birimler                        | Ders Verme Hareketliliği Kapsamında Giden Öğretim Elemanı Sayısı | Ders Verme Hareketliliği Kapsamında Gelen Öğretim Elemanı Sayısı |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi | 4                                                                | 11                                                               |
| Hemşirelik Fakültesi            | 2                                                                | -                                                                |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi      | 2                                                                | 2                                                                |
| Spor Bilimleri Fakültesi        | -                                                                | 1                                                                |
| Devlet Konservatuvarı           | 1                                                                | 6                                                                |
| Beypazarı Meslek Yüksekokulu    | 2                                                                | -                                                                |
| Eczacılık Fakültesi             | 3                                                                | -                                                                |
| Eğitim Bilimleri Fakültesi      | 2                                                                | 4                                                                |
| Fen Fakültesi                   | 2                                                                | 2                                                                |
| Hukuk Fakültesi                 | 2                                                                | -                                                                |
| İlahiyat Fakültesi              | 5                                                                | 1                                                                |
| İletişim Fakültesi              | 1                                                                | 1                                                                |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi      | 4                                                                | 1                                                                |
| Tıp Fakültesi                   | -                                                                | 3                                                                |
| Veteriner Fakültesi             | -                                                                | 4                                                                |
| Ziraat Fakültesi                | 1                                                                | -                                                                |
| <b>Toplam</b>                   | <b>31</b>                                                        | <b>37</b>                                                        |

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Tablo 123-b: ERASMUS Değişim Programları Kapsamında 01.01.2025-31.12.2025 Tarihleri Arasında Giden / Gelen Öğretim Elemanı Sayıları (Ders Verme Hareketliliği) (KA-171)

| Birimler                   | Ders Verme Hareketliliği Kapsamında Giden Öğretim Elemanı Sayısı | Ders Verme Hareketliliği Kapsamında Gelen Öğretim Elemanı Sayısı |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Eczacılık Fakültesi        | 1                                                                | -                                                                |
| Hemşirelik Fakültesi       | -                                                                | 1                                                                |
| Hukuk Fakültesi            | -                                                                | 2                                                                |
| İlahiyat Fakültesi         | -                                                                | 1                                                                |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi | -                                                                | 1                                                                |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi | -                                                                | 1                                                                |
| Veteriner Fakültesi        | 1                                                                | -                                                                |
| <b>Toplam</b>              | <b>2</b>                                                         | <b>6</b>                                                         |

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Tablo 124-a: ERASMUS Değişim Programları Kapsamında 01.01.2025-31.12.2025 Tarihleri Arasında Giden / Gelen Personel Sayıları (Eğitim Alma Hareketliliği) (KA-131)

| Birimler                        | Eğitim Alma Hareketliliği Kapsamında Giden Personel Sayısı | Eğitim Alma Hareketliliği Kapsamında Gelen Personel Sayısı |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi | -                                                          | 3                                                          |
| Eczacılık Fakültesi             | 1                                                          | -                                                          |
| Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü | 1                                                          | -                                                          |
| Fen Fakültesi                   | 1                                                          | -                                                          |
| Fen Bilimleri Enstitüsü         | 1                                                          | -                                                          |
| İletişim Fakültesi              | -                                                          | 3                                                          |
| Mühendislik Fakültesi           | 2                                                          | -                                                          |
| Haymana Meslek Yüksekokulu      | 1                                                          | -                                                          |

**Tablo 124-a: ERASMUS Değişim Programları Kapsamında 01.01.2025-31.12.2025 Tarihleri Arasında Giden / Gelen Personel Sayıları (Eğitim Alma Hareketliliği) (KA-131)**

| Birimler                               | Eğitim Alma Hareketliliği Kapsamında Giden Personel Sayısı | Eğitim Alma Hareketliliği Kapsamında Gelen Personel Sayısı |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü             | 4                                                          | -                                                          |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi             | 2                                                          | 2                                                          |
| Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı        | 2                                                          | -                                                          |
| Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı   | 2                                                          | -                                                          |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü              | 2                                                          | -                                                          |
| Güzel Sanatlar Fakültesi               | 1                                                          | -                                                          |
| Veteriner Fakültesi                    | -                                                          | 1                                                          |
| Hemşirelik Fakültesi                   | 1                                                          | -                                                          |
| Yabancı Diller                         | 4                                                          | -                                                          |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi             | 1                                                          | -                                                          |
| Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı | 2                                                          | -                                                          |
| TÖMER                                  | 1                                                          | -                                                          |
| AB Eğitim Programları Koordinatörlüğü  | -                                                          | 11                                                         |
| Ziraat Fakültesi                       | 1                                                          | -                                                          |
| Bilgi İşlem Daire Başkanlığı           | -                                                          | 1                                                          |
| Rektörlük                              | 3                                                          | -                                                          |
| <b>Toplam</b>                          | <b>33</b>                                                  | <b>21</b>                                                  |

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

**Tablo 124-b: ERASMUS Değişim Programları Kapsamında 01.01.2025-31.12.2025 Tarihleri Arasında Giden / Gelen Personel Sayıları (Eğitim Alma Hareketliliği) (KA-171)**

| Birimler                   | Eğitim Alma Hareketliliği Kapsamında Giden Personel Sayısı | Eğitim Alma Hareketliliği Kapsamında Gelen Personel Sayısı |
|----------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Hemşirelik Fakültesi       | 4                                                          | -                                                          |
| İlahiyat Fakültesi         | 1                                                          | -                                                          |
| Mühendislik Fakültesi      | 1                                                          | -                                                          |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi | 4                                                          | -                                                          |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi | 2                                                          | -                                                          |
| Tıp Fakültesi              | 1                                                          | 1                                                          |
| Yabancı Diller Yüksekokulu | 2                                                          | -                                                          |
| Rektörlük Birimleri        | 15                                                         | -                                                          |
| <b>Toplam</b>              | <b>30</b>                                                  | <b>1</b>                                                   |

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

### 5.4.2. Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP)

Üniversitemizde 2547 sayılı Kanunun ve 35. maddesine göre görev yapan 6 ÖYP araştırma görevlisi bulunmaktadır. Kadrosu başka bir üniversitede iken Üniversitemize 35. madde ile görevlendirilen ÖYP araştırma görevlisi sayısı ise 6'dır.

#### Harcamalar ve Yapılan İşlemler:

2025 yılında ÖYP araştırma görevlileri için, devam ettikleri lisansüstü eğitim düzeyleri dikkate alınarak, proje ve seyahat giderleri olmak üzere harcama yapılmamıştır. Toplam 6.684.810,34 TL bütçesi bulunmaktadır.

**Tablo 125: Ankara Üniversitesinde ÖYP Kapsamında 2547 Sayılı Kanun'un 35. Maddesi ile Görevlendirilen ÖYP Araştırma Görevlisi Sayıları (Genel Sayı)**

| Enstitüler                 | Toplam   |
|----------------------------|----------|
| Sosyal Bilimleri Enstitüsü | 6        |
| <b>Toplam</b>              | <b>6</b> |

Kaynak: Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Koordinatörlüğü  
Veriler Doktora düzeyidir.

### 5.4.3. Akademik Personele Verilen Ödül ve Destekler

Ankara Üniversitesinde çalışan araştırmacıların gerçekleştirdiği bilimsel etkinliklerin/yayınların ödüllendirilmesine yönelik olarak, sağlanan desteğin nitelik ve yöntemini belirleyen Bilimsel Yayınları Özendirme Desteği Yürütme İlkeleri çerçevesinde verilen ödül ve desteklere 2025 yılında da devam edilmiştir.

#### ANKARA ÜNİVERSİTESİ ÖDÜLLERİ

##### ÜNİVERSİTE SIRALAMALARI

| Fen Bilimleri Alanında | Adı Soyadı                    | Birimi                               |
|------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|
| Birinci                | Prof. Dr. Orhan ÇAKIR         | Fen Fakültesi                        |
| İkinci                 | Prof. Dr. Hatice DURAN YILDIZ | Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü |
| Üçüncü                 | Prof. Dr. İlkay TÜRK ÇAKIR    | Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü |

| Sağlık Bilimleri Alanında | Adı Soyadı                  | Birimi                  |
|---------------------------|-----------------------------|-------------------------|
| Birinci                   | Prof. Dr. Sibel Aysıl ÖZKAN | Eczacılık Fakültesi     |
| İkinci                    | Prof. Dr. Kaan ORHAN        | Diş Hekimliği Fakültesi |
| Üçüncü                    | Prof. Dr. Nevin ERK         | Eczacılık Fakültesi     |

| Sosyal Bilimler Alanında | Adı Soyadı                        | Birimi                          |
|--------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|
| Birinci                  | Prof. Dr. İhsan ÇAPCIOĞLU         | İlahiyat Fakültesi              |
| İkinci                   | Prof. Dr. Hamide Deniz GÜLLEROĞLU | Eğitim Bilimleri Fakültesi      |
| Üçüncü                   | Prof. Dr. Kemal TUZCU             | Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi |

##### GENÇ BİLİM İNSANI ÖDÜLLERİ

| Ödül Kategorisi                          | Adı Soyadı                 | Birimi                |
|------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|
| Fen Bilimleri Alanı Genç Bilim İnsanı    | Doç. Dr. Ahmet KARATAY     | Mühendislik Fakültesi |
| Sağlık Bilimleri Alanı Genç Bilim İnsanı | Doç. Dr. Sevinç KURBANOĞLU | Eczacılık Fakültesi   |
| Sosyal Bilimler Alanı Genç Bilim İnsanı  | Doç. Dr. Tuba Nur UMUT     | İlahiyat Fakültesi    |

## ANKARA ÜNİVERSİTESİ ÖDÜLLERİ

| Birimi                          | Sıralama | Adı Soyadı                        |
|---------------------------------|----------|-----------------------------------|
| Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi | Birinci  | Prof. Dr. Kemal TUZCU             |
|                                 | İkinci   | Dr. Öğr. Üyesi Burcu KÖMÜRCÜ AKİK |
|                                 | Üçüncü   | Prof. Dr. Ayla SEVİM EROL         |
| Dış Hekimliği Fakültesi         | Birinci  | Prof. Dr. Kaan ORHAN              |
|                                 | İkinci   | Prof. Dr. Kıvanç KAMBUROĞLU       |
|                                 | Üçüncü   | Dr. Öğr. Üyesi Mert OCAK          |
| Eczacılık Fakültesi             | Birinci  | Prof. Dr. Sibel Ayşıl ÖZKAN       |
|                                 | İkinci   | Prof. Dr. Nevin ERK               |
|                                 | Üçüncü   | Prof. Dr. Bengi USLU              |
| Eğitim Bilimleri Fakültesi      | Birinci  | Prof. Dr. Hamide Deniz GÜLLEROĞLU |
|                                 | İkinci   | Doç. Dr. Özge ALTINTAŞ            |
|                                 | Üçüncü   | Prof. Dr. Onur ÇALIŞKAN           |
| Fen Fakültesi                   | Birinci  | Prof. Dr. Orhan ÇAKIR             |
|                                 | İkinci   | Prof. Dr. Mehmet ÜNVER            |
|                                 | Üçüncü   | Doç. Dr. Burak DERKUŞ             |
| Güzel Sanatlar Fakültesi        | Birinci  | Doç. Dr. Ceren GÜNERÖZ            |
|                                 | İkinci   | Doç. Dr. Ayşem YANAR              |
|                                 | Üçüncü   | Arş. Gör. Zeynep YILMAZ           |
| Hemşirelik Fakültesi            | Birinci  | Doç. Dr. İlknur Münevver GÖNENÇ   |
|                                 | İkinci   | Doç. Dr. Neslihan YILMAZ SEZER    |
|                                 | Üçüncü   | Dr. Öğr. Üyesi Menekşe Nazlı AKER |
| Hukuk Fakültesi                 | Birinci  | Doç. Dr. Gaye BAYCIK              |
|                                 | İkinci   | Arş. Gör. Dr. Atacan KÖKSAL       |
|                                 | Üçüncü   | Doç. Dr. Selin ÖZDEN MERHACI      |
| İlahiyat Fakültesi              | Birinci  | Prof. Dr. İhsan ÇAPCIOĞLU         |
|                                 | İkinci   | Prof. Dr. Celal TÜRER             |
|                                 | Üçüncü   | Doç. Dr. Tuba Nur UMUT            |
| İletişim Fakültesi              | Birinci  | Prof. Dr. Deniz SEZGİN EMÜLER     |
|                                 | İkinci   | Doç. Dr. Nilüfer Pınar KILIÇ      |
|                                 | Üçüncü   | Prof. Dr. Sema BECERİKLİ          |
| Mühendislik Fakültesi           | Birinci  | Prof. Dr. Abdurrahim TOKTAŞ       |
|                                 | İkinci   | Prof. Dr. Ayhan ELMALI            |
|                                 | Üçüncü   | Doç. Dr. Ahmet KARATAY            |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi      | Birinci  | Prof. Dr. Neriman ARAL            |
|                                 | İkinci   | Prof. Dr. Emine ÖZMETE            |
|                                 | Üçüncü   | Prof. Dr. Aslı UÇAR               |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi      | Birinci  | Prof. Dr. Fazıl GÖKGÖZ            |
|                                 | İkinci   | Prof. Dr. Özlem ATAY              |
|                                 | Üçüncü   | Prof. Dr. Barış ÖVGÜN             |
| Spor Bilimleri Fakültesi        | Birinci  | Prof. Dr. Fatma Neşe ŞAHİN        |
|                                 | İkinci   | Prof. Dr. Funda KOÇAK             |
|                                 | Üçüncü   | Prof. Dr. Bülent GÜRBÜZ           |
| Tıp Fakültesi                   | Birinci  | Prof. Dr. Muhit ÖZCAN             |
|                                 | İkinci   | Doç. Dr. Zeynep ÇELEBİ SÖZENER    |
|                                 | Üçüncü   | Prof. Dr. Ramazan İDİLMAN         |
| Uygulamalı Bilimler Fakültesi   | Birinci  | Prof. Dr. Yeşim TANRIVERMİŞ       |
|                                 | İkinci   | Prof. Dr. Harun TANRIVERMİŞ       |
|                                 | Üçüncü   | Doç. Dr. Arda ÖZKAN               |
| Veteriner Fakültesi             | Birinci  | Prof. Dr. Ali BİLGİLİ             |
|                                 | İkinci   | Arş. Gör. Dr. Sedat SEVİN         |
|                                 | Üçüncü   | Doç. Dr. Kemal Tuna OLGAÇ         |
| Ziraat Fakültesi                | Birinci  | Prof. Dr. Halit APAYDIN           |
|                                 | İkinci   | Doç. Dr. Necati ÇETİN             |
|                                 | Üçüncü   | Prof. Dr. Şebnem BUDAK            |

## ANKARA ÜNİVERSİTESİ ÖDÜLLERİ

## ENSTİTÜLER SIRALAMASI

| Enstitüler Alanında | Adı Soyadı                       | Birimi                               |
|---------------------|----------------------------------|--------------------------------------|
| Birinci             | Prof. Dr. Hatice DURAN YILDIZ    | Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü |
| İkinci              | Prof. Dr. İlkay TÜRK ÇAKIR       | Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü |
| Üçüncü              | Dr. Öğr. Üyesi Mehmet Altay ÜNAL | Kök Hücre Enstitüsü                  |

## DEVLET KONSERVATUVARI (Birincilik)

| Adı Soyadı                | Birimi                |
|---------------------------|-----------------------|
| Dr. Öğr. Üyesi Arda ERDEM | Devlet Konservatuvarı |

## MESLEK YÜKSEKOKULLARI BİRİNCİLİKLERİ

| Adı Soyadı                           | Meslek Yüksekokulu                                |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Öğr. Gör. Dr. Cemal YALÇIN           | Ayaş Meslek Yüksekokulu                           |
| Dr. Öğr. Üyesi Nehir VAROL           | Beypazarı Meslek Yüksekokulu                      |
| Dr. Öğr. Üyesi Muhammed Mutlu YAPICI | Elmadağ Meslek Yüksekokulu                        |
| Dr. Öğr. Üyesi Kenan ÖZEL            | GAMA Meslek Yüksekokulu                           |
| Öğr. Gör. Dr. Emine Merve ERSEVER    | Haymana Meslek Yüksekokulu                        |
| Doç. Dr. Fatma AŞILIOĞLU             | Kalecik Meslek Yüksekokulu                        |
| Öğr. Gör. Dr. Seher EROL ÇELİK       | Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu |
| Öğr. Gör. Taner DİNDAR               | Nallıhan Meslek Yüksekokulu                       |
| Doç. Dr. Mehmet ÖZDEMİR              | Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu              |
| Doç. Dr. Hakan CANGIR                | Yabancı Diller Yüksekokulu                        |

ANKARA ÜNİVERSİTESİ  
LİSANSÜSTÜ PERFORMANS ÖDÜLLERİ  
YÜKSEK LİSANS LİSTESİ

| Sıra No | Enstitüsü                  | Adı-Soyadı             | Alanı                                                 |
|---------|----------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------|
| 1       | Biyoteknoloji Enstitüsü    | Mine ENSOY             | Fen ve Sağlık Alanında Yüksek Lisans Performans Ödülü |
| 2       | Fen Bilimleri Enstitüsü    | Muhammed Batuhan KOÇAK | Fen Alanında Yüksek Lisans Performans Ödülü           |
| 3       | Fen Bilimleri Enstitüsü    | Mustafa TÜFEKÇİ        | Mühendislik Alanında Yüksek Lisans Performans Ödülü   |
| 4       | Sağlık Bilimleri Enstitüsü | Atakan BUNDUR          | Veteriner Alanında Yüksek Lisans Performans Ödülü     |

ANKARA ÜNİVERSİTESİ  
LİSANSÜSTÜ PERFORMANS ÖDÜLLERİ  
DOKTORA LİSTESİ

| Sıra No | Enstitüsü                  | Adı-Soyadı          | Alanı                                                              |
|---------|----------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 1       | Eğitim Bilimleri Enstitüsü | Dr.Furkan KAŞIKCI   | Eğitim Alanında Doktora Performans Ödülü                           |
| 2       | Fen Bilimleri Enstitüsü    | Dr.Reşit CEMALOĞLU  | Fen Alanında Doktora Performans Ödülü                              |
| 3       | Fen Bilimleri Enstitüsü    | Dr.Ozan ALTIN       | Mühendislik Alanında Doktora Performans Ödülü                      |
| 4       | Fen Bilimleri Enstitüsü    | Dr.Ayhan ÖĞRETEN    | Ziraat Alanında Doktora Performans Ödülü                           |
| 5       | Nükleer Bilimler Enstitüsü | Dr.Aslı BOZKURT     | Nükleer Bilimler Alanında Doktora Performans Ödülü                 |
| 6       | Sağlık Bilimleri Enstitüsü | Dr.Ahmet ÇETİNKAYA  | Eczacılık Alanında Doktora Performans Ödülü                        |
| 7       | Sağlık Bilimleri Enstitüsü | Dr.Özlem Yılmaz NAS | Sağlık Bilimleri Alanında Doktora Performans Ödülü                 |
| 8       | Sağlık Bilimleri Enstitüsü | Dr.Emre SÖYLEMEZ    | Tıp Alanında Doktora Performans Ödülü                              |
| 9       | Sağlık Bilimleri Enstitüsü | Dr.Ezgi SALMANLI    | Veteriner Alanında Doktora Performans Ödülü                        |
| 10      | Sağlık Bilimleri Enstitüsü | Dr.Sevginur AKDAŞ   | Disiplinler Arası Alanda Doktora Performans Ödülü                  |
| 11      | Sosyal Bilimler Enstitüsü  | Dr.Ergin GÖKKAYA    | Dil ve Tarih, Coğrafya ilgili alanlarında Doktora Performans Ödülü |
| 12      | Sosyal Bilimler Enstitüsü  | Dr.Mehmet ÖZER      | İktisadi ve Siyasal Bilimler Alanında Doktora Performans Ödülü     |

YÖK ÜSTÜN BAŞARI ÖDÜLLERİ TAKDİMİ

Prof. Dr. Hilmi Burak Kandilei (Tıp Fakültesi) ve Gül Şimşek'e (Öğrencisi)

2024 TÜBA – GEBİP (ÜSTÜN BAŞARILI GENÇ BİLİM İNSANI ÖDÜLLERİ

Doğa Bilimleri / Doç. Dr. Yeşim MOĞULKOÇ Fizik/Hesaplamalı Fizik Alanı ile

Sağlık Bilimleri / Doç. Dr. Sevinç KURBANOGĞLU – Analitik Kimya Alanı ile

Tablo 126: Birimler Bazında Bilimsel Yayınları Özendirme Desteği ve Türlerine Göre Dağılımı

| Birim Adı                                         | Maddi Destek | Sarf Malzeme | Monitörlü Bilgisayar | Tümleşik Bilgisayar | Dizüstü Bilgisayar | Bilgisayar Kasası | Monitör   | Tablet-Çizim Tablet | Yazıcı    | Taşınabilir Disk | SSD Disk | Webeam ve Kulaklık | Toplam     |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|---------------------|--------------------|-------------------|-----------|---------------------|-----------|------------------|----------|--------------------|------------|
| Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi                  | -            | -            | -                    | -                   | -                  | -                 | -         | 1                   | -         | -                | -        | -                  | 1          |
| Adli Bilimler Enstitüsü                           | 3            | -            | -                    | -                   | 2                  | -                 | -         | -                   | -         | -                | -        | -                  | 5          |
| Ayaş Meslek Yüksekokulu                           | -            | -            | -                    | -                   | -                  | -                 | 1         | 1                   | 1         | -                | 1        | -                  | 4          |
| Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu          | -            | -            | -                    | -                   | 1                  | -                 | -         | 2                   | -         | 1                | -        | -                  | 4          |
| Biyoteknoloji Enstitüsü                           | 2            | 9            | -                    | -                   | 1                  | -                 | -         | -                   | -         | -                | -        | -                  | 12         |
| Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi                   | 4            | -            | 1                    | 1                   | 3                  | -                 | -         | 1                   | -         | -                | -        | 1                  | 11         |
| Dış Hekimliği Fakültesi                           | 7            | 1            | -                    | -                   | 8                  | 2                 | -         | 1                   | -         | 1                | -        | -                  | 20         |
| Eczacılık Fakültesi                               | 18           | 19           | -                    | -                   | 6                  | -                 | 1         | 5                   | -         | 2                | -        | -                  | 51         |
| Eğitim Bilimleri Fakültesi                        | 5            | -            | -                    | -                   | 6                  | -                 | -         | 3                   | 1         | -                | -        | 1                  | 16         |
| Elmadağ Meslek Yüksekokulu                        | -            | -            | -                    | -                   | -                  | 1                 | 1         | -                   | 1         | -                | -        | -                  | 3          |
| Fen Fakültesi                                     | 8            | 17           | 1                    | -                   | 14                 | 1                 | 1         | 7                   | 2         | 1                | -        | 1                  | 53         |
| GAMA Meslek Yüksekokulu                           | -            | -            | -                    | -                   | 1                  | -                 | -         | -                   | -         | -                | -        | -                  | 1          |
| Güzel Sanatlar Fakültesi                          | -            | -            | -                    | -                   | -                  | -                 | -         | -                   | -         | -                | -        | -                  | 0          |
| Haymana Meslek Yüksekokulu                        | 2            | -            | -                    | -                   | -                  | -                 | -         | -                   | -         | -                | -        | -                  | 2          |
| Hemşirelik Fakültesi                              | 7            | -            | -                    | -                   | 4                  | 1                 | 2         | 4                   | 2         | 1                | -        | 1                  | 22         |
| Hukuk Fakültesi                                   | -            | -            | -                    | -                   | -                  | -                 | -         | -                   | -         | -                | -        | -                  | 0          |
| İlahiyat Fakültesi                                | -            | -            | -                    | -                   | -                  | -                 | -         | -                   | -         | -                | -        | -                  | 0          |
| İletişim Fakültesi                                | -            | -            | -                    | -                   | -                  | -                 | -         | -                   | -         | -                | -        | -                  | 0          |
| Kalecik Meslek Yüksekokulu                        | 1            | -            | -                    | -                   | -                  | -                 | -         | -                   | -         | -                | -        | -                  | 1          |
| Kanser Araştırma Enstitüsü                        | 1            | -            | -                    | -                   | -                  | -                 | -         | -                   | -         | -                | -        | -                  | 1          |
| Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu | -            | -            | -                    | -                   | 1                  | -                 | -         | 1                   | 1         | -                | -        | -                  | 3          |
| Kök Hücre Enstitüsü                               | 2            | 3            | -                    | -                   | 1                  | -                 | -         | 1                   | 1         | -                | -        | -                  | 8          |
| Mühendislik Fakültesi                             | 15           | 9            | 1                    | 3                   | 12                 | 2                 | 5         | 11                  | 2         | 4                | 1        | -                  | 65         |
| Nükleer Bilimler Enstitüsü                        | 1            | -            | -                    | -                   | -                  | -                 | 1         | 2                   | 3         | 3                | 1        | 1                  | 12         |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü                        | 1            | -            | -                    | -                   | -                  | -                 | -         | -                   | -         | -                | -        | -                  | 1          |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi                        | 12           | -            | -                    | -                   | 2                  | -                 | -         | 2                   | 1         | 1                | -        | 1                  | 19         |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi                        | 1            | -            | -                    | -                   | 1                  | -                 | -         | 3                   | 1         | 1                | -        | 2                  | 9          |
| Spor Bilimleri Fakültesi                          | 1            | -            | -                    | -                   | 1                  | -                 | -         | 1                   | -         | -                | -        | -                  | 3          |
| Su Yönetimi Enstitüsü                             | 2            | -            | -                    | -                   | 1                  | 1                 | -         | -                   | -         | -                | 1        | -                  | 5          |
| Tıp Fakültesi                                     | 24           | 1            | -                    | 5                   | 20                 | 2                 | 3         | 8                   | 1         | 2                | -        | -                  | 66         |
| Uygulamalı Bilimler Fakültesi                     | -            | -            | -                    | -                   | -                  | -                 | -         | -                   | -         | -                | -        | -                  | 0          |
| Veteriner Fakültesi                               | 5            | 13           | 1                    | 9                   | 2                  | 5                 | 4         | 10                  | 3         | 5                | 1        | -                  | 58         |
| Yabancı Diller Meslek Yüksekokulu                 | -            | -            | -                    | -                   | -                  | -                 | -         | 1                   | 1         | -                | -        | 1                  | 3          |
| Ziraat Fakültesi                                  | 4            | 9            | -                    | 2                   | 8                  | 1                 | 4         | 4                   | 3         | 2                | 1        | -                  | 38         |
| <b>Toplam</b>                                     | <b>126</b>   | <b>81</b>    | <b>4</b>             | <b>20</b>           | <b>95</b>          | <b>16</b>         | <b>23</b> | <b>69</b>           | <b>24</b> | <b>24</b>        | <b>6</b> | <b>9</b>           | <b>497</b> |

Kaynak: Genel Sekreterlik

2025 yılı itibarıyla akademik personele verilen toplam destek sayısı bir önceki yıla oranla %19,5 artarak 497 olarak gerçekleşmiştir. Maddi destek sayısı 126; monitörlü, tümleşik ve dizüstü bilgisayar, bilgisayar kasası, monitör ile tablet-çizim tablet sayısı 308 ve bunların dışında kalan diğer destekler ise 144 olarak gerçekleşmiştir.

#### 5.4.4. Personele Sunulan Yemek ve Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz akademik ve idari personelin yemek hizmetinden yararlanma bilgilerine ilişkin olarak, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına ait yemekhanelerden, 75.906 akademik, 120.438 idari personel öğün/gün olarak yemek hizmetinden yararlanmıştır.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca Üniversitemiz personelinin ve bakmakla yükümlü olduğu yakınlarının birinci basamak tedavileri de yürütülmektedir. Ayrıca, Üniversitemiz hastanelerinden alınan poliklinik randevularında akademik ve idari personel ile bakmakla yükümlü oldukları yakınlarına öncelik tanınmaktadır.

#### 5.4.5. Personele Sunulan Sosyal, Kültürel ve Spor Hizmetleri

Ankara Üniversitesi öğrenci rehabilitasyon ve spor eğitim merkezleri, olimpik kapalı yüzme havuzu, spor salonları, fitness salonları, açık ve kapalı spor alanları ile akademik ve idari personele spor hizmeti vermektedir.

Beşevler 10. Yıl Yerleşkesinde bulunan Piri Reis Spor Salonu binası, 970 m<sup>2</sup> olup, salon kısmı 918 m<sup>2</sup>, saha kısmı ise 778 m<sup>2</sup>'dir. Binanın adı 2012-2013 yılları arasında Tandoğan Spor Salonu olarak değiştirilmiştir. Parkeli salonda voleybol, basketbol, hentbol, badminton ve masa tenisi oynanabilmektedir. Ayrıca 9 metre yüksekliğinde 2 adet tırmanma duvarımız da bulunmaktadır. Ayrıca salonun içerisinde 1 adet egzersiz (fitness) salonu bulunmaktadır. Antrenman saati isteyen kişiler Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığına dilekçe ile başvuruda bulunmaları gerekmektedir. Salonun boş saatleri olduğu takdirde spor salonu için uygun kıyafeti olan personel ya da öğrenciler üniversite kimliklerini göstererek 1 saati aşmaksızın spor yapabilmektedirler.

Cebeci Spor Salonu, 726 seyirci kapasiteli olup, voleybol, basketbol, hentbol, badminton sahası olarak kullanılmaktadır. Ayrıca salon içerisinde tam kapasiteli egzersiz (fitness) salonu ile masa tenisi alanı da mevcuttur. Salondan, Üniversitemizin tüm fakülte ve yüksekokul öğrencileri ile akademik ve idari personeli, haftanın 7 günü, belirli bir program dahilinde yararlanabilmektedir.



Dışkapı Spor Salonu, 1.500 m<sup>2</sup>'lik alana kurulmuştur. Salon parke salon olup, içinde 4 adet idari büro, 6 adet tribün altında depo, 1 adet egzersiz salonu, 1 adet sauna, 1 adet tatami ile kaplanmış stüdyo ve 6 adet soyunma odası bulunmaktadır. Salon öncelikli olarak Ankara Üniversitesi öğrencilerinin kullanımına açılmış olup, tesisden ayrıca idari ve akademik personelimiz de yararlanabilmektedir. Salonumuzda basketbol, voleybol, futsal, hentbol gibi takım branşları yapılmakta olup, ayrıca bireysel sporlardan masa tenisi oynanacak ekipmana da sahiptir. Tesisde bulunan stüdyomuzda kick boks, step aerobik veya yoga yapabilecek ekipman da bulunmaktadır. Tesis haftanın 7 günü açık olup, sabah 08:30-21.30 saatleri arasında üyelerine hizmet vermektedir. Tesise aylık, 3 aylık, 6 aylık ve yıllık üyelik yaptırabilmektedirler.

Üniversitemiz Beşevler 10. Yıl Yerleşkesinde bulunan Olimpik Yüzme Havuzu, Uluslararası Yüzme Federasyonu (FINA) standartlarına uygun 50 metre boyunda, 26 metre eninde, 2,25 metre sabit derinlikte ve 10 kulvarlıdır. Ayrıca tesis içerisinde egzersiz salonu da bulunmaktadır. Tesisimizden Ankara Üniversitesi öğrencileri, Kamu Üniversiteleri öğrencileri, Ankara Üniversitesi akademik ve idari personel ve emeklileri, Ankara Üniversitesi Dernek üyeleri, Ankara Üniversitesi Mezunları, A.U.G.V. Özel Okulları personeli, personel fiyatından yararlanan üyeliler, tüm kamu kurum ve kuruluşların kadrolu personeli, Gazi ve Şehit 1. Derece yakınları ile Ankara Üniversitesi personeli referansı ile faydalanabilmektedirler.



#### 5.4.6. Üniversitemiz Personeline Yönelik Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Programları

2025 yılında Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğü tarafından Üniversitemiz personeli için planlanan eğitimler kapsamında, 1.837 idari ve 1.038 akademik personel hizmet içi eğitime katılmıştır.

Tablo 127: Üniversitemiz Personeline Yönelik Düzenlenen Eğitimler

| Hizmet İçi Eğitimin Konusu                                                                                         | Eğitimin Tarihi  | Eğitimin Süresi (Saat) | Eğitime Katılan Personel Sayısı |          |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------|---------------------------------|----------|--------|
|                                                                                                                    |                  |                        | İdari                           | Akademik | Toplam |
| Ankara Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastaneleri Personeli Sağlıklı İletişim Eğitim Programı (1. Grup) | 27.01.2025       | 3                      | 123                             | 0        | 123    |
| Ankara Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastaneleri Personeli Sağlıklı İletişim Eğitim Programı (2. Grup) | 28.01.2025       | 3                      | 93                              | 1        | 94     |
| Ankara Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastaneleri Personeli Sağlıklı İletişim Eğitim Programı (3. Grup) | 29.01.2025       | 3                      | 117                             | 0        | 117    |
| Ankara Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastaneleri Personeli Sağlıklı İletişim Eğitim Programı (4. Grup) | 30.01.2025       | 3                      | 104                             | 0        | 104    |
| Ulusal ve Uluslararası Proje Hazırlama Eğitimi Programı (Online)                                                   | 06-07.02.2025    | 6                      | 1                               | 188      | 189    |
| İleri Seviye Excel Eğitim Programı (1. Grup)                                                                       | 12.02.2025       | 6                      | 11                              | 0        | 11     |
| İleri Seviye Excel Eğitim Programı (2. Grup)                                                                       | 13.02.2025       | 6                      | 12                              | 0        | 12     |
| Başlangıç Seviye Excel Eğitim Programı                                                                             | 14.02.2025       | 6                      | 8                               | 0        | 8      |
| Aday Memur Temel Eğitim Programı                                                                                   | 03-14.02.2025    | 72                     | 8                               | 0        | 8      |
| Temel Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı (1. Grup)                                                               | 17-18.02.2025    | 12                     | 20                              | 0        | 20     |
| Temel Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı (2. Grup)                                                               | 24-25.02.2025    | 12                     | 22                              | 0        | 22     |
| Aday Memur Hazırlayıcı Eğitim Programı                                                                             | 24.02-21.03.2025 | 90                     | 8                               | 0        | 8      |
| Sağlığın Korunması ve Geliştirilmesi Eğitim Programı                                                               | 26-28.02.2025    | 9                      | 68                              | 9        | 77     |
| Açık Uçludan Çoktan Seçmeliye: Soru Yazma Eğitimi (1. Grup)                                                        | 21.04.2025       | 3                      | 0                               | 29       | 29     |
| Açık Uçludan Çoktan Seçmeliye: Soru Yazma Eğitimi (2. Grup)                                                        | 22.04.2025       | 3                      | 0                               | 33       | 33     |
| Türkçe Doğru Yazım Kuralları ve Anlatım Becerileri Eğitimi                                                         | 24.04.2025       | 3                      | 210                             | 3        | 213    |
| Emekliliğe Hazırlık Eğitimi Programı                                                                               | 20-23.05.2025    | 20                     | 30                              | 0        | 30     |
| ADR Kapsamında Tehlikeli Yük Taşımacılığı Eğitimi                                                                  | 28.05.2025       | 6                      | 57                              | 10       | 67     |
| Hastane Danışma ve Kayıt Birimi Çalışanları Temel Eğitim Programı                                                  | 20-30.05.2025    | 24                     | 16                              | 0        | 16     |
| Laborantlar Temel Eğitim Programı                                                                                  | 20-30.05.2025    | 30                     | 3                               | 0        | 3      |

Tablo 127: Üniversitemiz Personeline Yönelik Düzenlenen Eğitimler

| Hizmet İçi Eğitimin Konusu                                               | Eğitimin Tarihi       | Eğitimin Süresi (Saat) | Eğitime Katılan Personel Sayısı |              |              |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|---------------------------------|--------------|--------------|
|                                                                          |                       |                        | İdari                           | Akademik     | Toplam       |
| Hastane Yöneticileri Liderlik Geliştirme Eğitimi                         | 28-30.05.2025         | 9                      | 12                              | 4            | 16           |
| Baş't Ankara Eğitim Programı                                             | 3.06.2025             | 4                      | 0                               | 160          | 160          |
| Koruma ve Güvenlik Görevlileri Eğitim Programı (Online)                  | 19-23.06.2025         | 11                     | 385                             | 0            | 385          |
| Akademik Çeviri Eğitimi (İngilizce) Programı (1. Grup)                   | 23-26.06.2025         | 16                     | 3                               | 23           | 26           |
| İlk Yardım Eğitim Programı (1. Grup)                                     | 26.06.2025            | 6                      | 17                              | 0            | 17           |
| Akademik Çeviri Eğitimi (İngilizce) Programı (2. Grup)                   | 30.06-03.07.2025      | 16                     | 0                               | 16           | 16           |
| İlk Yardım Eğitim Programı (2. Grup)                                     | 4.07.2025             | 6                      | 0                               | 21           | 21           |
| Yabancı Dil Sınavı (YDS) Hazırlık Eğitimi Programı (Online)              | 07-31.07.2025         | 64                     | 2                               | 10           | 12           |
| İngilizce Konuşma Eğitimleri (Konuşma Klubü) Programı (1. Grup) (Online) | 07-30.07.2025         | 45                     | 0                               | 4            | 4            |
| İngilizce Konuşma Eğitimleri (Konuşma Klubü) Programı (2. Grup) (Online) | 07-22.07.2025         | 27                     | 0                               | 2            | 2            |
| Genel İngilizce Eğitim Programı (1. Grup)                                | 07-31.07.2025         | 64                     | 18                              | 0            | 18           |
| Genel İngilizce Eğitim Programı (2. Grup)                                | 07-31.07.2025         | 64                     | 13                              | 1            | 14           |
| İlk Yardım Eğitim Programı (3. Grup)                                     | 25.07.2025            | 6                      | 17                              | 0            | 17           |
| İlk Yardım Eğitim Programı (4. Grup)                                     | 31.07.2025            | 6                      | 0                               | 13           | 13           |
| Temel İstatistik Eğitimi Programı                                        | 25.09-03.10.2025      | 12                     | 1                               | 53           | 54           |
| Akademik Personel Oryantasyon Eğitim Programı (Online)                   | 01-07.10.2025         | 12                     | 0                               | 40           | 40           |
| İleri İstatistik Eğitimi Programı                                        | 14-17.10.2025         | 12                     | 1                               | 38           | 39           |
| Biyogüvenlik ve Tehlikeli Atık Eğitimi Programı                          | 31.10.2025            | 6                      | 68                              | 27           | 95           |
| İlk Yardım Eğitim Programı (5. Grup)                                     | 31.10.2025            | 6                      | 1                               | 17           | 18           |
| Mali İşler Çalışanları Temel Eğitim Programı                             | 15.10-07.11.2025      | 31                     | 12                              | 0            | 12           |
| Öğrenci İşleri Çalışanları Temel Eğitim Programı                         | 17.10-07.11.2025      | 35                     | 28                              | 0            | 28           |
| Personel İşleri Çalışanları Temel Eğitim Programı                        | 17.10-07.11.2025      | 33                     | 21                              | 0            | 21           |
| Akademik Yazma Eğitimi Programı (1. Grup)                                | 27.10-07.11.2025      | 16                     | 0                               | 27           | 27           |
| Adobe InDesign Eğitimi (1. Grup)                                         | 8.12.2025             | 3                      | 1                               | 14           | 15           |
| Adobe InDesign Eğitimi (2. Grup)                                         | 8.12.2025             | 3                      | 1                               | 9            | 10           |
| Kurul Kararlarının E-Beyas Uygulamasına Entegrasyonu Eğitimi (1. Grup)   | 10.12.2025            | 3                      | 56                              | 44           | 100          |
| Kurul Kararlarının E-Beyas Uygulamasına Entegrasyonu Eğitimi (2. Grup)   | 10.12.2025            | 3                      | 61                              | 48           | 109          |
| Kurul Kararlarının E-Beyas Uygulamasına Entegrasyonu Eğitimi (3. Grup)   | 11.12.2025            | 3                      | 66                              | 52           | 118          |
| Kurul Kararlarının E-Beyas Uygulamasına Entegrasyonu Eğitimi (4. Grup)   | 12.12.2025            | 3                      | 55                              | 42           | 97           |
| Temel Bilişim Eğitimi                                                    | 19-24.12.2025         | 7                      | 58                              | 8            | 66           |
| Sağlık Hukuku Eğitimi                                                    | 18-25.12.2025         | 8                      | 29                              | 10           | 39           |
| Akademik Yazma Eğitimi Programı (2. Grup)                                | 19-26.12.2025         | 16                     | 0                               | 28           | 28           |
| Öğretim Üyeleri İçin Eğit. Eğitimi Sertifika Programı (1. Grup)          | 24.11-26.12.2025      | 60                     | 0                               | 26           | 26           |
| Öğretim Üyeleri İçin Eğit. Eğitimi Sertifika Programı (2. Grup)          | 24.11-26.12.2025      | 60                     | 0                               | 23           | 23           |
| Akademik Yazma Eğitimi (İngilizce) Programı                              | 22.12.2025-07.01.2026 | 16                     | 0                               | 5            | 5            |
| <b>Toplam</b>                                                            |                       | <b>1.012</b>           | <b>1.837</b>                    | <b>1.038</b> | <b>2.875</b> |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Ayrıca Üniversitemiz birimlerinde Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğünce planlanan eğitimlerin haricinde idari ve akademik personele yönelik olarak eğitimler de düzenlenmektedir.

## 5.5. İdari Hizmetler

### 5.5.1. Genel Sekreterlik

#### Genel Sekreterlik Şubesi

Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur.

Üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 27. maddesinde belirlenen görevleri yapar.

Genel Sekreterlik Şubesi, Genel Sekretere bağlı birim olarak aşağıda belirtilen görevleri yürütmektedir:

- Üniversite Senato, Yönetim Kurulu, Disiplin Kurulu gündemini hazırlamak, toplantıda alınan kararları yazmak, ilgili birimlere dağıtmak ve işlemleri sürdürmek, karar zabıtlarının ciltlenmesini sağlamak ve muhafaza etmek,
- Akademik Yapılanma Komisyonu ve Mevzuat İnceleme Komisyonuna ilişkin gündemleri oluşturmak, alınan kararları yazmak ve Üniversite Üst Kurullarına sunmak,
- Uluslararası Bilimsel Etkinlik Destek (UBED) başvurularına ilişkin işlemleri yürütmek,
- Bilim, Sanat ve Teşvik Ödüllerine ilişkin işlemlerini yürütmek,
- Ankara Üniversitesi Genel Sekreterlik İdari Faaliyet Raporunu hazırlamak ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına sunmak,
- Atölye çalışmalarının hazırlıklarına destek vermek,
- Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında yapılacak iş ve işlemlere ilişkin yazışmaları yürütmek,
- Kurumların verdikleri ödüller (TÜBİTAK, YÖK, TÜBA, TÜSEB vb.) hakkındaki yazışmaları yürütmek ve aday gösterme sürecindeki işlemleri takip etmek,
- Araştırma Dekanlığı, sözleşmeli personel, promosyon işlemleri, bütçe ve ödenek aktarımı yazışmalarını yürütmek,
- Teknofest kapsamında yapılacak iş ve işlemlere ilişkin yazışmaları yürütmek,
- Şubeye havale edilen evrakın işlemlerini yürütmek,
- Rektör, Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreter tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

Genel Sekreterlik Şubesinde 2025 yılı içerisinde 4.897 gelen evrak işleme alınmış, 1.774 evrak havale edilmiştir.

Genel Sekreterlik Şubesinde 1 şube müdürü, 3 bilgisayar işletmeni, 2 sürekli işçi ve 1 sözleşmeli büro personeli ile hizmet yürütülmektedir.

#### Basın Halkla İlişkiler Birimi

Basın Halkla İlişkiler Birimi, Genel Sekreterlik'e bağlı birim olarak hizmet vermektedir. Birim tarafından gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda yer almaktadır:

- Üniversitemiz Rektörlüğünce gerçekleştirilen tören, seminer, sempozyum vb. gibi etkinliklerin planlanması, davetiyelerinin hazırlanması ve dağıtılması, web sayfası ve afişlerle duyuruların yapılması, etkinliğin yapılacağı salonun düzenlenerek, gelen konukların karşılanması ve etkinliğin gerçekleşmesini sağlamak,

- Üniversitemize aday öğrenciler tarafından yapılan gezileri organize etmek, Ankara ve diğer illerde icra edilen tanıtım günlerinde Üniversitenin tanıtımını yapmak, aday öğrenci web sayfasını güncellemek,
- Üniversitemizce icra edilen faaliyetlerde ve mezuniyet törenlerinde sunucu görevlendirmek,
- Rektörlük makamının teşekkür ve tebrik yazılarını yazmak ve göndermek,
- Üniversite bültenini hazırlamak ve arşivlemek, web’te yayınlamak,
- Ankara Üniversitesi Aktüel Haber Dergisi #ÜNİHABER’i hazırlamak, web’te yayımlamak ve duyurmak,
- Bilgi edinme ve CİMER faaliyetlerini yürütmek,
- Üniversite tanıtım gününün yapılmasını sağlamak,
- Basın ile olan ilişkilerin yürütülmesini organize etmek,
- Üniversitemiz birimlerin icra edilen faaliyetlerine talep edilmesi halinde destek vermek,
- Üniversitemiz sosyal medya hesaplarını yönetmek ve kamera kaydı alarak içerik sağlamak,
- Profesörlük belgelerini hazırlamak ve ilgililere dağıtımını yapmak,
- Makamın, protokol işlerini gelen talimatlar çerçevesinde yapmak,
- Üniversitemiz web sayfasının (www.ankara.edu.tr) içerik düzenlemesini yapmak ve ilgili alanları periyodik olarak güncellemek,
- Ankara Üniversitesi Tarihi Müzesini Rektörlüğe gelen yerli ve yabancı heyetler ile ziyaretçi günlerinde randevu ile gezdirmek,
- Mezun Kart işlemlerini yürütmek,
- Rektör, Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreter tarafından verilen görevleri yerine getirmek.

Basın Halkla İlişkiler Biriminde 2025 yılı içerisinde 3.164 gelen evrak işleme alınmıştır.

Birimin 2025 yılı içinde gerçekleştirdiği ve çeşitli birimlere destek verdiği faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

**Tablo 128: 2025 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri**

| S.No | Etkinlik Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Tarihi                     |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| 1    | ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı Taha Yücel ve Beraberindeki Heyetin, Yapımına Devam Edilen F Blok Binasına İnceleme Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 02 Ocak 2025               |
| 2    | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Heyetin, Kırıkkale, Kırşehir ve Kayseri’de Gerçekleştirdiği Bir Dizi Ziyaretler                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 03 Ocak 2025               |
| 3    | Ankara Üniversitesi Tarafından “Üniversite” Temasıyla Düzenlenen Okuma Günleri Programları (Programlar, Rektörümüz Prof. Dr. Necdet Ünüvar, 6 Ocak 2025 Tarihinde İspanyol düşünür ve Yazar José Ortega y Gasset’in “Üniversitenin Misyonu” İsimli Kitabı ile Başladı. Her hoca farklı bir kitap anlattı. Toplam 13 program düzenlendi)                                                                                                                    | 06 Ocak-25 Mart 2025 Arası |
| 4    | Ankara Üniversitesi 16. İzleme ve Değerlendirme Toplantısı – Kalite Süreçleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 07 Ocak 2025               |
| 5    | Ankara Üniversitesi ile Apsiyon Bilişim Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Arasında İş Birliği Protokolü İmza Töreni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 07 Ocak 2025               |
| 6    | Türkiye Sağlık Enstitüleri (TÜSEB) Başkanı Prof. Dr. Ümit Kervan, Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu Başkanı Prof. Dr. Ahmet Ayar, Araştırmacı İlaç Firmaları Derneği (AIFD) Başkanı Cem Öztürk, İlaç Sektörü Temsilcileri ile Ankara Üniversitesi Enstitü ve Araştırma Merkezi Yöneticilerinin Katılımıyla, Ankara Üniversitesi Bünyesinde Bütünleşik Araştırmalar Merkezi (BÜTAM) Olarak Hizmet Vermesi Planlanan Bağlıca Yerleşkesine İnceleme Ziyareti | 08 Ocak 2025               |
| 7    | Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi 90. Kuruluş Yılı Dönümü Etkinlikleri Kapsamında Düzenlenen “89. Yıl Açılış Dersi Anma Etkinliği”                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 09 Ocak 2025               |
| 8    | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar’ın Bursa’da Gerçekleştirdiği Bir Dizi Ziyaretler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 11-12 Ocak 2025            |
| 9    | Osmaniye Kadirli Savrun Şehit Mustafa Çiğiloğlu Anadolu Lisesi’nin Üniversitemize Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 13 Ocak 2025               |
| 10   | Ankara Üniversitesi Biyoteknoloji Enstitüsü "Hücre Kültürü Çalışmaları İçin Yerli Üretimde İş Birliği Potansiyellerinin Değerlendirilmesi" Çalıştayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 14 Ocak 2025               |
| 11   | Ankara Başkent Anadolu Lisesi’nin Üniversitemize Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 14 Ocak 2025               |
| 12   | Ankara Bahçeşehir Koleji Dr. Burhan Kara Kampüsü’nden Üniversitemize Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 14 Ocak 2025               |

Tablo 128: 2025 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

| S.No | Etkinlik Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Tarihi          |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 13   | Ankara Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastaneleri ile Ankara İl Sağlık Müdürlüğü İş Birliğinde, Tıp Fakültesi Tarafından Düzenlenen "Eğitimden Uygulamaya: Üniversite Hastanelerinde Kalite Yolculuğu" Sempozyumu                                                                                                                                                                       | 15 Ocak 2025    |
| 14   | Özel Dünya Eğitim Kurumlarının Düzenlediği Özel Dünya Koleji Anadolu Lisesi ve Fen Lisesi "Online Üniversite Tanıtım Fuarı"                                                                                                                                                                                                                                                                        | 16 Ocak 2025    |
| 15   | Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Cebeci Uygulama ve Araştırma Hastanesi Serviks Kanseri Farkındalık Sempozyumu                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 16 Ocak 2025    |
| 16   | Ankara Üniversitesi ile Türk Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD) Arasında İş Birliği Protokolü İmza Töreni                                                                                                                                                                                                                                                                    | 17 Ocak 2025    |
| 17   | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversite Yönetiminin Umman ve Katar'da Gerçekleştirdiği Bir Dizi Ziyaretler (Rektörümüz Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Konuşmacı Olarak Yer Aldığı Türkiye-Umman Bilgi Diyalogu Sempozyumu Düzenlendi)                                                                                                                          | 19-24 Ocak 2025 |
| 18   | Macaristan Kültür ve İnovasyon Bakanı Balázs Hankó Tarafından, Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Hediye Edilen Tarihi Barometrenin, Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Prof. Dr. Ferruh Dinçer Veteriner Hekimliği Tarihi Müzesi'nde Macar Meteorolog Antal Réthly Anısına Oluşturulan Köşeye Yerleştirilmesi ile İlgili Düzenlenen Tören                                 | 27 Ocak 2025    |
| 19   | Bolu Kartalkaya'da Çıkan Otel Yangınında Çok Sayıda Vatandaşımızın Kurtulmasına Yardımcı Olan Ankara Üniversitesi Emekli Tenis Antrenörü Fatih Güller'den Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret                                                                                                                                                                            | 27 Ocak 2025    |
| 20   | Lübnan'ın Ankara Büyükelçisi Ghassan Moallem'den Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 28 Ocak 2025    |
| 21   | Arnavutluk'un Ankara Büyükelçisi Blerta Kadzadej'den Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 28 Ocak 2025    |
| 22   | Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi "Sanasaryan Koleji ve Sanasaryan Vakfının Davası" Başlıklı Panel                                                                                                                                                                                                                                                                               | 28 Ocak 2025    |
| 23   | Antalya Akseki Şahinler Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 28 Ocak 2025    |
| 24   | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversite Yönetiminden Kök Hücre Enstitüsü'ne İnceleme Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                              | 29 Ocak 2025    |
| 25   | T.C. Gençlik ve Spor Bakanı Dr. Osman Aşkın Bak'ın Teşrifleriyle Düzenlenen Ankara Üniversitesi ANKASERA Gençlik Merkezi Açılış Töreni                                                                                                                                                                                                                                                             | 29 Ocak 2025    |
| 26   | Bu Yıl 2.si Düzenlenen Ankara Üniversitesi Ödülleri Töreni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 31 Ocak 2025    |
| 27   | Ankara Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi Bölümü Tarafından Düzenlenen "IV. Uluslararası Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi Kongresi (ICREDM2025)" Açılış Programı                                                                                                                                                                                      | 03 Şubat 2025   |
| 28   | Millî Eğitim Bakanı Prof. Dr. Yusuf Tekin'in Teşrifleriyle, Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi ve Millî Eğitim Bakanlığı Din Öğretimi Genel Müdürlüğü İş Birliğiyle Hayata Geçirilen, "Türkiye Yüzyılı Maarif Modeli (TYMM) Çerçevesinde Dönüştürücü Öğretmen Profili Olarak İmam Hatip Liseleri (İHL) Meslek Dersleri Öğretmenlerinin Araştırma, Geliştirme ve Eğitimi Projesi" Açılış Töreni | 04 Şubat 2025   |
| 29   | Ankara Üniversitesi 17. İzleme ve Değerlendirme Toplantısı – Bilimsel Dergiler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 04 Şubat 2025   |
| 30   | Ankara Üniversitesi 18. İzleme ve Değerlendirme Toplantısı – Devlet Konservatuarı, Yabancı Diller Yüksekokulu ve Meslek Yüksekokulları                                                                                                                                                                                                                                                             | 05 Şubat 2025   |
| 31   | Ankara Üniversitesi Tarafından "Asrın Felaketi"nin 2. Yıl Dönümünde, Kahramanmaraş Merkezli Depremlerde Hayatını Kaybedenler İçin Düzenlenen Anma Programı                                                                                                                                                                                                                                         | 06 Şubat 2025   |
| 32   | Ankara İl Sağlık Müdürlüğü Tarafından Ankara Üniversitesi Rektörlüğüne "Beslenme Dostu Fiziksel Aktiviteyi Destekleyen İş Yeri Belgesi" Takdim Töreni                                                                                                                                                                                                                                              | 06 Şubat 2025   |
| 33   | Ankara Üniversitesi Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü Kurumsal İç Değerlendirme Raporu Hazırlık Toplantısı                                                                                                                                                                                                                                                            | 06 Şubat 2025   |
| 34   | Bartın Özel Buluş Küre Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 06 Şubat 2025   |
| 35   | TED Ankara Koleji "19.Üniversite Tanıtım Fuarı"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 07 Şubat 2025   |
| 36   | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversite Yönetiminin Erzurum'da Gerçekleştirdiği Bir Dizi Ziyaretler                                                                                                                                                                                                                                                        | 08 Şubat 2025   |
| 37   | Adana Seyhan Anafartalar Anadolu Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 08 Şubat 2025   |
| 38   | Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Emekli Akademisyeni, Türkolog Dünyasının Saygın İsmi Prof. Dr. Zeynep Korkmaz İçin Düzenlenen Cenaze Töreni                                                                                                                                                                                                                                    | 10 Şubat 2025   |
| 39   | Ankara Üniversitesi ile Üsküp Aziz Kiril ve Metodly Üniversitesi Arasında İş Birliği Protokolünün Yenilenmesi Töreni                                                                                                                                                                                                                                                                               | 10 Şubat 2025   |
| 40   | Ankara Üniversitesi ile İŞKUR İl Müdürlüğü Arasında "İŞKUR Gençlik Programı" Protokolü İmza Töreni                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10 Şubat 2025   |

Tablo 128: 2025 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

| S.No | Etkinlik Adı                                                                                                                                                                                                                                                                            | Tarihi        |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 41   | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Üniversite Yönetiminden Kariyer Merkezi (KARMER), Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM), Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, İŞKUR İş Kulübü ile Fen Fakültesine Ziyaretler                                                  | 11 Şubat 2025 |
| 42   | Ankara Üniversitesi ile Ukrayna Taras Şevchenko Kiev Ulusal Üniversitesi Arasında İş Birliği Protokolü İmza Töreni                                                                                                                                                                      | 11 Şubat 2025 |
| 43   | Türkiye Atıcılık Federasyonu Başkanı Murat Kocakaya, Milli Atıcılar Yusuf Dikeç ve Şevval İlayda Tarhan'dan Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret                                                                                                               | 11 Şubat 2025 |
| 44   | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar Tarafından, Ankara Üniversitesi ile İçişleri Bakanlığı Eğitim Daire Başkanlığı Arasındaki İş Birliği Kapsamında, TÖMER Tarafından Eğitim Alan Kaymakam Adaylarına Ziyaret                                                           | 12 Şubat 2025 |
| 45   | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan Atılım Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Serkan Eryılmaz'a Ziyaret ve Atılım Üniversitesi Metal Şekillendirme Mükemmeliyet Merkezi'nin Gezilmesi Programı                                                                          | 13 Şubat 2025 |
| 46   | Ankara Üniversitesi ile Ankara Cumhuriyet Başsavcılığı Denetimli Serbestlik Müdürlüğü Arasında İş Birliği Protokolü İmza Töreni                                                                                                                                                         | 13 Şubat 2025 |
| 47   | Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi "Ecmo Hemşireliği Kursu" Açılış Programı                                                                                                                                                                       | 13 Şubat 2025 |
| 48   | Ankara Üniversitesi Tarihi Müzesi 7. Yılı Programı                                                                                                                                                                                                                                      | 13 Şubat 2025 |
| 49   | Ankara Üniversitesi Yönetiminin Lisansüstü Uyum Programı Kapsamında Enstitü Müdürleri ve Lisansüstü Öğrencilerle Gerçekleştirdiği Çevrim İçi Toplantı                                                                                                                                   | 14 Şubat 2025 |
| 50   | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan Tıp Fakültesi Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesine Bağlı, Probleme Dayalı Öğrenme Merkezi, Adli Tıp Anabilim Dalı Pediatrik Moleküler Genetik Bilim Dalı, Ergen Sağlığı Bilim Dalı ve Yeni Doğan Bakım Ünitesine Ziyaretler | 17 Şubat 2025 |
| 51   | Ankara Sincan Final Akademi Anadolu Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti                                                                                                                                                                                                                  | 18 Şubat 2025 |
| 52   | Ankara Sabahattin Zaim Anadolu Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti                                                                                                                                                                                                                       | 18 Şubat 2025 |
| 53   | Bosna-Hersek Eğitim ve Bilim Bakanı Jasna Duraković'ten Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret                                                                                                                                                                   | 19 Şubat 2025 |
| 54   | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar Tarafından, Üniversite Alan Dışı Seçmeli Dersi Kapsamında Verilen "Sağlık Bakanlarının Gözünden Türkiye'nin Sağlık Politikaları" Başlıklı Ders                                                                                      | 19 Şubat 2025 |
| 55   | Ankara Üniversitesi Afet Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından Düzenlenen "Afet Risklerine Dirençli Üniversite Paneli"                                                                                                                                                      | 20 Şubat 2025 |
| 56   | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın, Tıp Fakültesi Anatomi Anabilim Dalı Öğretim Üyesi Prof. Dr. İbrahim Tekdemir ve Fizyoloji Anabilim Dalı Öğretim Üyesi Prof. Dr. Güvem Gümüş Akay'ın Derslerinde Öğrencilerle Bir Araya Gelerek Dersleri Dinleme Etkinliği       | 20 Şubat 2025 |
| 57   | Ankara Üniversitesi Yönetiminin Araştırma Görevlisi Temsilcileri ile Düzenlediği Toplantı                                                                                                                                                                                               | 21 Şubat 2025 |
| 58   | T.C. Gençlik ve Spor Bakanı Dr. Osman Aşkın Bak'ın Teşrifleriyle, Ankara Üniversitesi ile T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı İş Birliğiyle Düzenlenen "Bağımlılıkla Mücadelede Önleyici Adımlar Çalıştayı"                                                                                  | 24 Şubat 2025 |
| 59   | Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Ev Sahipliğinde, Sudan Al-Butana Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mahmud Yakup ve Beraberindeki Heyetin Katılımıyla Düzenlenen "Afrikalı Öğrencilerin Gözünden Afrika, Türkiye ve Tarım" Başlıklı Panel                                              | 24 Şubat 2025 |
| 60   | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Tıp Fakültesi Öğrencileri ile Morfoloji Binası Çukur Amfide Düzenlenen Galatasaray-Fenerbahçe Derbisini İzleme Etkinliği                                                                                                         | 24 Şubat 2025 |
| 61   | Ankara Üniversitesi Tarafından, İçişleri Bakanlığı, AFAD, ANDA Demeği, AKUT, Ankara Büyükşehir Belediyesi İtfaiyesi ve ARFF Demeği İş Birliğiyle Düzenlenen "Acil Durum ve Yangın Tatbikatı"                                                                                            | 25 Şubat 2025 |
| 62   | Frankofon Üniversiteler Birliği (AUF) Orta ve Doğu Avrupa Direktörü Laure Castin'den Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret                                                                                                                                      | 25 Şubat 2025 |
| 63   | Sınav Eğitim Kurumları "Üniversiteler Tanıtım Günü"                                                                                                                                                                                                                                     | 25 Şubat 2025 |
| 64   | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar Tarafından, Üniversite Alan Dışı Seçmeli Dersi Kapsamında Verilen "Sağlık Bakanlarının Gözünden Türkiye'nin Sağlık Politikaları" Başlıklı Ders (Canlı Yayın Desteği Verildi)                                                        | 26 Şubat 2025 |
| 65   | Yalova Prof. Dr. Halil İnalçık Anadolu Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti                                                                                                                                                                                                               | 26 Şubat 2025 |
| 66   | Ankara Üniversitesi Ev Sahipliğinde, TÜBİTAK, Ankara Ticaret Odası, Ankara Üniversitesi Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi İş Birliğinde Düzenlenen "Disiplinlerarası Yapay Zekâ Proje Pazarı" Açılış Programı                                                                       | 27 Şubat 2025 |
| 67   | Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Nadir Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından Düzenlenen "Nadir Hastalıklar Sempozyumu" Açılış Programı                                                                                                                                  | 28 Şubat 2025 |
| 68   | Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Makedon Dili ve Edebiyatı Anabilim Dalı Tarafından Düzenlenen, Kuzey Makedonya'nın Önceki Cumhurbaşkanı Prof. Dr. Gyorge Ivanov'un Verdiği "Türk – Makedon İlişkileri" Başlıklı Konferans                                           | 28 Şubat 2025 |

Tablo 128: 2025 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

| S.No | Etkinlik Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Tarihi          |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 69   | Ankara Üniversitesi “Disiplinlerarası Yapay Zekâ Proje Pazarı” Kapanış Paneli ve Sertifika Töreni                                                                                                                                                                                                                                                                     | 28 Şubat 2025   |
| 70   | Ankara Valisi Vasip Şahin’in Teşrifleriyle, Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Thomas Hans Ossowski ile Ankara Ticaret Odası, Ankara Kent Konseyi, Ankara Kalkınma Ajansı Başkanları ve Ankara’daki Üniversitelerin Rektörleri ve Rektör Yardımcılarının Katılımıyla Düzenlenen “Ankara Buluşmaları” ve Beraberinde Gerçekleştirilen İftar Programı | 01 Mart 2025    |
| 71   | Cumhurbaşkanlığı Külliyesi Beştepe Millet Sergi Salonu Kitap Fuarı                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 01 Mart 2025    |
| 72   | Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi 60. Kuruluş Yılı Dönümü Etkinliği                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 03 Mart 2025    |
| 73   | Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi “Dünya Obezite Günü” Kapsamında Düzenlenen “Salgın Olarak Obezite ve Sürdürülebilir Sağlıklı Toplamlar” Konferansı                                                                                                                                                                                                     | 04 Mart 2025    |
| 74   | Ankara Üniversitesi Keçiören Kız Öğrenci Evi’nde Düzenlenen İftar Programı                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 04 Mart 2025    |
| 75   | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar Tarafından, Üniversite Alan Dışı Seçmeli Dersi Kapsamında Verilen "Sağlık Bakanlarının Gözünden Türkiye'nin Sağlık Politikaları" Başlıklı Ders (Canlı Yayın Desteği Verildi)                                                                                                                                      | 05 Mart 2025    |
| 76   | Milli Eğitim Bakan Yardımcısı Nazif Yılmaz ve İslam Düşünce Enstitüsü Başkanı, Eski Diyanet İşleri Başkanı Prof. Dr. Mehmet Görmez’in Katılımı ile Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesinde Gerçekleşen Geleneksel İftar Buluşması                                                                                                                                   | 05 Mart 2025    |
| 77   | Nesibe Aydın Eğitim Kurumları /Gölbaşı Kampüsü “9. Üniversite Tanıtım Fuarı”                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 05 Mart 2025    |
| 78   | Ankara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Biyokimya Laboratuvarı ile Oral Patoloji Laboratuvarı Açılış Töreni ve Devamında Düzenlenen 3. Geleneksel İftar Programı                                                                                                                                                                                                  | 06 Mart 2025    |
| 79   | Ankara Üniversitesi Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü ve Üniversitemizin Farklı Birimlerinin Katılımıyla ATO Congressum’da Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı Tarafından Düzenlenen “Devlet Teşvikleri Tanıtım Günleri”                                                                                                                                             | 06-07 Mart 2025 |
| 80   | Ankara Üniversitesi Kadın Platformu Koordinatörlüğü Tarafından 8 Mart Dünya Kadınlar Günü Vesilesiyle Düzenlenen “Kadına Yönelik Şiddeti Önlemede Ankara Üniversitesi Farkındalık” Paneli                                                                                                                                                                             | 07 Mart 2025    |
| 81   | Mamak Belediye Başkanı Veli Gündüz Şahin’in Katılımıyla, Ankara Üniversitesi Cumhuriyet Kız Öğrenci Evi’nde Düzenlenen Sahur Programı                                                                                                                                                                                                                                 | 08 Mart 2025    |
| 82   | Ankara Üniversitesi Yönetiminin, Maldivler Ankara Büyükelçisi Abdul Raheem Abdul Latheef’in Katılımıyla Maldivler Tarım Bakanı Mariyam Maria ile Gerçekleştirilen Çevrim İçi İş Birliği Toplantısı                                                                                                                                                                    | 10 Mart 2025    |
| 83   | Ankara Üniversitesi 646. Senato ve 1442. Yönetim Kurulu Toplantısı ile Beraberinde Düzenlenen İftar Programı (Tüm Programlar, F Blok’ta Düzenlenmiştir)                                                                                                                                                                                                               | 11 Mart 2025    |
| 84   | Guatemala Büyükelçisi Eduardo Hernandez Recinos’tan Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar’a Ziyaret                                                                                                                                                                                                                                                     | 12 Mart 2025    |
| 85   | Ankara Üniversitesi Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi Tarafından Düzenlenen, Guatemala Büyükelçisi Eduardo Hernandez Recinos’un “Complexities of the Migration Issue” Başlıklı Konferansı                                                                                                                                                       | 12 Mart 2025    |
| 86   | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar Tarafından, Üniversite Alan Dışı Seçmeli Dersi Kapsamında Verilen "Sağlık Bakanlarının Gözünden Türkiye'nin Sağlık Politikaları" Başlıklı Ders (Canlı Yayın Desteği Verildi)                                                                                                                                      | 12 Mart 2025    |
| 87   | İstanbul Milletvekili Prof. Dr. Halit Yerebakan’ın Katılımıyla Ankara Üniversitesi Vehbi Koç Erkek Öğrenci Yurdu’nda Düzenlenen Sahur Programı                                                                                                                                                                                                                        | 13 Mart 2025    |
| 88   | Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Tarafından, Dışişleri Bakan Yardımcısı Mehmet Kemal Bozay ve AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Thomas Hans Ossowski’nin Katılımıyla Düzenlenen "Küresel Düzen Geçiş Aşamasında Türkiye-Polonya İlişkileri" Başlıklı Seminer                                                                                     | 13 Mart 2025    |
| 89   | Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Alp Can’ın, "Aquagraphs Su Altında Sanatsal Arayışlar" Başlıklı Su Altı Multivizyon Gösterisi                                                                                                                                                                                                               | 13 Mart 2025    |
| 90   | Ankara Üniversitesi Uluslararası Danışma Kurulu Toplantısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 13 Mart 2025    |
| 91   | Kocaeli İzmit Muallim Naci Anadolu Lisesi’nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 13 Mart 2025    |
| 92   | Sakarya Ferizli Fikret İsmet Aktekin Anadolu Lisesi’nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 13 Mart 2025    |
| 93   | Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi “14 Mart Tıp Bayramı” Kutlama Etkinliği                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 14 Mart 2025    |
| 94   | Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi “14 Mart Tıp Bayramı” Vesilesiyle Düzenlenen İftar Programı                                                                                                                                                                                                                                                                         | 14 Mart 2025    |
| 95   | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar’ın Hukuk Fakültesi Öğrencileriyle Sohbet Programı                                                                                                                                                                                                                                                                 | 14 Mart 2025    |
| 96   | Ticaret Bakanlığı Bakan Yardımcısı Özgür Volkan Ağar’ın Katılımıyla, Ankara Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi Tarafından Düzenlenen “İhracat Akademisi Dış Ticaret Eğitimi” Açılış Dersi                                                                                                                                                                     | 15 Mart 2025    |
| 97   | Ankara Üniversitesi ile Bilkent Üniversitesi Arasında Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu Tarafından Organize Edilen Ankara Bölgesel Lig Erkek Basketbol Turnuvası Final Mücadelesi                                                                                                                                                                               | 17 Mart 2025    |
| 98   | Ankara Üniversitesi ile ODTÜ Arasında Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu Tarafından Organize Edilen Üniversiteler Arası Salon Futbolu Bölge Maçları Salon Futbolu Turnuvası Final Mücadelesi                                                                                                                                                                     | 17 Mart 2025    |
| 99   | Ankara Üniversitesi 2. Geleneksel Ramazan Kültür Akşamları Buluşması                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 17 Mart 2025    |

Tablo 128: 2025 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

| S.No | Etkinlik Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Tarihi           |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 100  | Ankara Üniversitesi 18 Mart Çanakkale Zaferi'nin 110. Yıl Dönümü Programı: Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü ile Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Tarafından Hazırlanan "Arıburnu'nda Bal Yapmak" Belgeselinin Gösterimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 18 Mart 2025     |
| 101  | Ankara Üniversitesi Yönetiminin, Beyin Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Görme Araştırmaları ve Az Görme Rehabilitasyon Birimlerine Ziyaret                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 19 Mart 2025     |
| 102  | Ankara Üniversitesi Vehbi Koç Göz Hastanesi Göz Hastalıkları Anabilim Dalı Tarafından Düzenlenen İftar Programı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 19 Mart 2025     |
| 103  | Ankara Üniversitesi Yönetiminden, Ziraat Fakültesi'ne Bağlı Molen Lab'a Ziyaret                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 19 Mart 2025     |
| 104  | Ruanda'nın Ankara Büyükelçisi Charles Kayonga'dan Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 20 Mart 2025     |
| 105  | Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi 21 Mart Dünya Down Sendromu Farkındalık Günü Etkinliği: Rektörümüz Prof. Dr. Necdet Ünüvar Program Öncesi Rektörlük Görevini Down Sendromlu Egehan Sınav'a Devretti. Ardından Tıp Fakültesi Çocuk Endokrinolojisi Bilim Dalı Başkanı Prof. Dr. Zeynep Şıklar Tarafından "Down Sendromunda Sık Görülen Endokrin Sorunlar" Başlıklı Konferans Düzenlendi                                                                                                                                       | 21 Mart 2025     |
| 106  | Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı Özel Okulları İftar Programı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 21 Mart 2025     |
| 107  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversite Yönetimi ile Öğrencilerin Katılımıyla, BTK Akademik Ev sahipliğinde HUAWEI Tarafından Düzenlenen "Öğrencilerle Geleneksel İftar Programı"                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 24 Mart 2025     |
| 108  | Ankara Üniversitesi ile TSK Güçlendirme Vakfı Genel Müdürlüğü Arasında İş Birliği Protokolü İmza Töreni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 25 Mart 2025     |
| 109  | Cumhurbaşkanı Yardımcımız Cevdet Yılmaz'ın Teşrifleri, Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanı Prof. Dr. Fahrettin Altun ve Türkiye Yeşilay Cemiyeti Genel Başkanı Doç. Dr. Mehmet Dinç'in Katılımlarıyla, Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı Tarafından Düzenlenen ve Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın "Madde, Tütün ve Alkol Bağımlılığıyla Mücadelede Topyekün Yaklaşım" İsimli Oturumun Başkanlığını Yaptığı, "21. Yüzyılda Türkiye'nin Bağımlılıklarla Mücadele Seferberliği" Kitabı Tanıtım Toplantısı | 25 Mart 2025     |
| 110  | Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Genel Cerrahi Anabilim Dalı Tarafından Düzenlenen "Kolorektal Kanser Farkındalık Toplantısı"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 26 Mart 2025     |
| 111  | Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Endokrinoloji ve Metabolizma Hastalıkları Bilim Dalı Öğretim Üyesi Prof. Dr. Vedia Tonyukuk Gedik İçin Düzenlenen Emeklilik Töreni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 26 Mart 2025     |
| 112  | Ekvador'un Ankara Büyükelçisi Fanny De Lourdes Puma Puma'dan Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Veda Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 26 Mart 2025     |
| 113  | Ankara Üniversitesi Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü ve Farklı Birimlerin Katılımıyla, Geliştirme Vakfı Özel Okulları (ANKÜ) Tarafından Düzenlenen "Üniversite Tanıtım Fuarı"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 26 Mart 2025     |
| 114  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın, Birimlere Yeni ve Yeniden Atanan Dekan ve Yüksekokul Müdürlerine Tebrik Mektubu Takdim Töreni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 28 Mart 2025     |
| 115  | Ankara Üniversitesi Yönetiminin, Akademik ve İdari Personelle Bayramlaşma Programı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 28 Mart 2025     |
| 116  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar Bayram Mesajı Video Çekimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 29 Mart 2025     |
| 117  | Ankara Üniversitesi Yönetiminin, İbni Sina Uygulama ve Araştırma Hastanesi, Cebeci Uygulama ve Araştırma Hastanesi ile Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesi'ne Bayram Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 30 Mart 2025     |
| 118  | Ankara Üniversitesi Çevrim İçi Bayramlaşma (Ramazan Bayramı)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 30 Mart 2025     |
| 119  | Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi "Dünya Sağlık Günü" Kapsamında Düzenlenen "Sağlığın Geliştirilmesinde Akıllı Teknolojiler ve İnovatif Uygulamalar" Başlıklı Konferans Açılış Programı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 07 Nisan 2025    |
| 120  | İzmir Bornova Özel Ege Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 07 Nisan 2025    |
| 121  | YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar'ın Teşrifleri, Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Kaan Orhan'ın Katılımıyla, Avrasya Üniversiteler Birliği (EURAS) Ev Sahipliğinde Düzenlenen 10. EURIE Avrasya Yükseköğretim Zirvesi (Program İstanbul'da Gerçekleştirildi)                                                                                                                                                                                                                  | 08-09 Nisan 2025 |
| 122  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın İstanbul'da Gerçekleştirdiği Bir Dizi Ziyaretler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 08-09 Nisan 2025 |
| 123  | Kocaeli Pirelli Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 09 Nisan 2025    |
| 124  | Nesibe Aydın Eğitim Kurumları Yıldızlar Kampüsü "Üniversite Tanıtım Fuarı"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 09 Nisan 2025    |
| 125  | Konya Mehmet Akif İnan Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 10 Nisan 2025    |
| 126  | Ankara Üniversitesi Fen Fakültesini Kazanarak Yabancı Diller Yüksekokulunda Hazırlık Eğitimi Gören Öğrenciler İçin Düzenlenen Fakülte Tanıtım Dersi Açılış Programı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 11 Nisan 2025    |
| 127  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla, Hacettepe Üniversitesi Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi Tarafından Düzenlenen "19. Uluslararası Fizyoterapide Gelişmeler Kongresi" Kapanış Oturumu                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 11 Nisan 2025    |
| 128  | ANKÜSEM Ortaklığıyla İzmir Mev Koleji'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 11 Nisan 2025    |

Tablo 128: 2025 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

| S.No | Etkinlik Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Tarihi        |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 129  | Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İç Hastalıkları Anabilim Dalı Tarafından, Gastroenteroloji Bilim Dalı Başkanı Merhum Prof. Dr. Hasan Özkan Anısına Düzenlenen “10. İç Hastalıkları Kongresi” Açılış Programı                                                                                                                                                                                | 12 Nisan 2025 |
| 130  | Ankara Üniversitesi Biyoteknoloji Enstitüsü Tarafından Düzenlenen “Mentör-Çırac Etkileşim Çalıştayı”                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 14 Nisan 2025 |
| 131  | Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı Özel Okulları Tarafından Düzenlenen “Cambridge Uluslararası Programı A Level Diploma ve IGCSE Sertifika Töreni”                                                                                                                                                                                                                                          | 14 Nisan 2025 |
| 132  | Niğde Bor Şehit Nuri Pamir Anadolu Lisesi’nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 14 Nisan 2025 |
| 133  | Ankara Üniversitesi Yönetiminin, Fen Fakültesi Biyoloji Bölümü Akademisyenleriyle Toplantısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 15 Nisan 2025 |
| 134  | Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu’nun Teşrifleriyle, Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar’ın Katılımıyla UDHAM Tarafından Gerçekleştirilen “Ulaşan ve Erişen Türkiye 2053 Üniversiteler Arası Ar-Ge Fikir Yarışması”nın 2. Dönem Ödül Töreni (Törende Ankara Üniversitesi Öğrencisi Efe Özbaşaran, “En İyi Teknik Proje” Ödülünü Aldı)                           | 15 Nisan 2025 |
| 135  | Ankara Üniversitesi Uluslararası Danışma Kurulu Toplantısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 15 Nisan 2025 |
| 136  | Ankara Özel Sincan Karacan Anadolu Lisesi’nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 15 Nisan 2025 |
| 137  | Ankara Üniversitesi Otizm Araştırma ve Uygulama Merkezi Tarafından Düzenlenen “Bir Ses, Bir Farkındalık: Otizm Açık Mikrofonu: Aileler ve Uzmanlar Otizmi Konuşuyor” Programı                                                                                                                                                                                                                 | 16 Nisan 2025 |
| 138  | Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Gastroenteroloji Bilim Dalı Öğretim Üyesi Prof. Dr. İrfan Soykan İçin Düzenlenen Emeklilik Töreni                                                                                                                                                                                                                                                           | 16 Nisan 2025 |
| 139  | Ankara Üniversitesi Yönetiminden, Tıp Fakültesi Cebeci Yerleşkesinde Bulunan Eski Yanık Tedavi Merkezine İnceleme Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                    | 16 Nisan 2025 |
| 140  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar Tarafından, Üniversite Alan Dışı Seçmeli Dersi Kapsamında Verilen “Sağlık Bakanlarının Gözünden Türkiye’nin Sağlık Politikaları” Başlıklı Ders (Canlı Yayın Desteği Verildi)                                                                                                                                                              | 16 Nisan 2025 |
| 141  | Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Cebeci Uygulama ve Araştırma Hastanesi Tarafından Kalp Sağlığı Haftası Vesilesiyle Düzenlenen “Farkında Ol Kalbini Korum” Sempozyumu                                                                                                                                                                                                                        | 17 Nisan 2025 |
| 142  | Ankara Üniversitesi ile Kamu Mühendisleri ve İş İnsanları Derneği (KAMİAD) Arasında İş Birliği Protokolü İmza Töreni                                                                                                                                                                                                                                                                          | 17 Nisan 2025 |
| 143  | Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanı Mahinur Özdemir Göktaş’ın Teşrifleri ve Kızılay Genel Başkanı Prof. Dr. Fatma Meriç Yılmaz’ın Katılımıyla, Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Tarafından 2025 Yılı’nın “Aile Yılı” İlan Edilmesi Vesilesiyle Düzenlenen “Aile Akademisi” Programı                                                                                                 | 17 Nisan 2025 |
| 144  | Ankara Üniversitesi ANKASERA “Akademik Yaşam Söyleşileri” – DTCTF Psikoloji Bölümü Sosyal Psikoloji Anabilim Dalı Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ayda Büyüksahin Sunal’ın Verdiği “Akademik Gıpta ve Haset” Sunumu                                                                                                                                                                                   | 17 Nisan 2025 |
| 145  | İzmir Gaziemir Özel Rota Anadolu ve Fen Lisesi’nin Üniversitemize Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 17 Nisan 2025 |
| 146  | Ankara Birey Anadolu Lisesi’nin Üniversitemize Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 17 Nisan 2025 |
| 147  | Ankara Ovacık Hayat Anadolu Lisesi’nin Üniversitemize Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 17 Nisan 2025 |
| 148  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar’ın Gaziantep’te Gerçekleştirdiği Bir Dizi Ziyaretler (Gaziantep Üniversitesi, Hasan Kalyoncu Üniversitesi ile Gaziantep İslam Bilim ve Teknoloji Üniversitesi Rektörleri, Gaziantep Belediye Başkanı, Engelsiz Yaşam Merkezi, Ortez Protez Yapım ve Uygulama Merkezi ve Oya Bahadır Yüksel Psikiyatri Kliniği Ziyaretleri)                | 18 Nisan 2025 |
| 149  | Ankara Üniversitesi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu “Sağlıkta Dijitalleşme ve Tıbbi Sekreterlik” Çalıştayı                                                                                                                                                                                                                                                                               | 18 Nisan 2025 |
| 150  | Düzce Atatürk Anadolu Lisesi’nin Üniversitemize Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 18 Nisan 2025 |
| 151  | Kayseri Atlas Altnoluk Koleji Kız Fen ve Anadolu Lisesi’nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 18 Nisan 2025 |
| 152  | Ankara Üniversitesinin Paydaşı Olduğu, Meclis Başkanı Prof. Dr. Numan Kurtulmuş, Milli Eğitim Bakanı Yusuf Tekin ile Gençlik ve Spor Bakanı Dr. Osman Aşkın Bak’ın Teşrifleriyle 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı Vesilesiyle TBMM Meclis Bahçesinde Düzenlenen “Meclis Bahçesi, Çocuk Bahçesi” ve “TBMM Kupası ile Resim, Şiir ve Kompozisyon Yarışmaları Ödül Törenleri” Programı | 22 Nisan 2025 |
| 153  | Ankara Mustafa Azmi Doğan Anadolu Lisesi’nin Üniversitemize Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 22 Nisan 2025 |
| 154  | Hatay Erzin Yeşilkent Anadolu Lisesi’nin Üniversitemize Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 22 Nisan 2025 |
| 155  | Tokat 15 Temmuz Şehitler Anadolu Lisesi’nin Üniversitemize Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 22 Nisan 2025 |
| 156  | Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı Özel Okulları (ANKÜ) 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı Kutlama Programı                                                                                                                                                                                                                                                                         | 23 Nisan 2025 |
| 157  | TBMM Başkanı Prof. Dr. Numan Kurtulmuş, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır’ın Teşrifleri, Ankara Üniversitesinin Katılımıyla, Ankara Bilim Üniversitesi ile Türkiye Verimlilik Vakfı Tarafından Düzenlenen “7. Verimlilik ve Teknoloji Fuarı”                                                                                                                                      | 24 Nisan 2025 |

Tablo 128: 2025 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

| S.No | Etkinlik Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Tarihi           |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 158  | Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Ev Sahipliğinde Düzenlenen “Somut Olmayan Kültürel Miras: Koruma ve Aktarım” Başlıklı Konferans                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 24 Nisan 2025    |
| 159  | Ankara Üniversitesi “Akademik Yaşam Söyleşileri” – Dil-Tarih ve Coğrafya Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Afife Başak Ok'un Verdiği “İş Yeri Nezaketsizliği ve İstismarcı Yöneticilik” Sunumu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 24 Nisan 2025    |
| 160  | Ankara Üniversitesi Yönetiminin, Yerleşkelerden Sorumlu Güvenlik Amirleriyle Toplantısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 25 Nisan 2025    |
| 161  | Dışişleri Bakan Yardımcısı Mehmet Kemal Bozay ve Milli Savunma Bakan Yardımcısı Musa Heybet'in Katılımlarıyla, Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Ev Sahipliğinde Gerçekleşen “Değişen Dünya Düzenine Dış Politika ve Diplomasi Zirvesi” Açılış Programı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 25 Nisan 2025    |
| 162  | Önceki dönem Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay'ın Katılımıyla, Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Ev Sahipliğinde Gerçekleşen Değişen Dünya Düzenine Dış Politika ve Diplomasi Zirvesi" II. Oturumu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 25 Nisan 2025    |
| 163  | Paraguay'ın Ankara Büyükelçisi Ceferino Adrian Valdez Peralta'dan Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 25 Nisan 2025    |
| 164  | Osmaniye Anadolu Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 25 Nisan 2025    |
| 165  | Rize Pazar Anadolu İmam Hatip Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 28 Nisan 2025    |
| 166  | İzmir Bayraklı Halide Edip Adıvar Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 29 Nisan 2025    |
| 167  | Kahramanmaraş Doğa Koleji'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 29 Nisan 2025    |
| 168  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla, RTÜK Ev Sahipliğinde Düzenlenen “Güçlü Medya Bilinçli Toplum Zirvesi”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 29 Nisan 2025    |
| 169  | Macaristan'ın Ankara Büyükelçisi Viktor Mátis, Macaristan ELTE Budapest Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. László Borhy ve Beraberindeki Heyetin Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ı Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 29 Nisan 2025    |
| 170  | Ankara Üniversitesi ile Türkiye Yeşilay Cemiyeti-Türkiye Yeşilay Vakfı Arasında İş Birliği Protokolü İmza Töreni (Törene Yeşilay Başkanı Doç. Dr. Mehmet Dinç de Katılım Göstermiştir)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 30 Nisan 2025    |
| 171  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla, Uluslararası Yeşilay Federasyonu (FGC) Tarafından, Türkiye Yeşilay Cemiyeti Ev Sahipliğinde Düzenlenen “8. Uluslararası Yeşilay Kapasite Geliştirme Programı”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 30 Nisan 2025    |
| 172  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar Tarafından, Üniversite Alan Dışı Seçmeli Dersi Kapsamında Verilen "Sağlık Bakanlarının Gözünden Türkiye'nin Sağlık Politikaları" Başlıklı Ders (Offline Olarak Yapıldı, Çekimi 27 Nisan Pazar Günü Gerçekleştirildi)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 30 Nisan 2025    |
| 173  | Develi Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 30 Nisan 2025    |
| 174  | Aydın Kurs “Geleneksel Üniversite Tanıtım Fuarı”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 30 Nisan 2025    |
| 175  | Tekirdağ Çerkezköy Pakize Narin Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 02 Mayıs 2025    |
| 176  | T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın Teşrifleriyle, Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla Düzenlenen “KKTC Cumhurbaşkanlığı Yerleşkesi ve Cumhuriyet Meclisi” Açılış Töreni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 03 Mayıs 2025    |
| 177  | T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın Teşrifleriyle, Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla Düzenlenen “TEKNOFEST Açılış Programı” ve Beraberinde Rektör Ünüvar Tarafından Gerçekleşen Stant Ziyaretleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 03 Mayıs 2025    |
| 178  | Osmaniye Kadirli Savrun Şehit Mustafa Çiğiloğlu Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 05 Mayıs 2025    |
| 179  | Ankara Halil İnalçık Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 05 Mayıs 2025    |
| 180  | Ankara Özel Ufuktepe Bilimle Temas Anadolu Lisesi(Biltem Koleji)'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 06 Mayıs 2025    |
| 181  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Heyetin Katılımıyla Azerbaycan'da Gerçekleşen Bir Dizi Programlar ve Ziyaretler (Bu programlar kapsamında, Rektör Ünüvar'ın Katılımlarıyla Umumi Lider Haydar Aliyev'in Doğumunun 102. Yıl Dönümü Sebebi ile Düzenlenen Tıp Festivali ve Heydər Əliyev: Multikulturalizm və Tolerantlıq İdeologiyası” Konferansı Gerçekleştirildi. Azerbaycan Diller Üniversitesinde, Ankara Üniversitesi TÖMER İrtibat Ofisi, Bakü TÖMER Sınav Merkezi ile Ankara Üniversitesinin Azerbaycan Sağlık Turizmi İrtibat Ofisi Açılış Törenleri Gerçekleştirildi. Ankara Üniversitesi ile Azerbaycan Diller Üniversitesi, Azerbaycan Mimarlık ve İnşaat Üniversitesi ile Azerbaycan Devlet Hekimlerini Geliştirme Enstitüsü Arasında İş Birliği Protokolleri İmzalandı) | 06-08 Mayıs 2025 |
| 182  | Afyonkarahisar Sinanpaşa Taşoluk Çok Programlı Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 08 Mayıs 2025    |
| 183  | Tınaztepe Çok Programlı Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 08 Mayıs 2025    |
| 184  | Zonguldak Çaycuma Anadolu İmam Hatip Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 08 Mayıs 2025    |
| 185  | Artvin 15 Temmuz Şehitleri Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 08 Mayıs 2025    |
| 186  | İzmir Narlıdere Cahide Ahmet Dalyanoğlu Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 08 Mayıs 2025    |
| 187  | İzmir Vali Vecdi Gönül Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 09 Mayıs 2025    |

Tablo 128: 2025 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

| S.No | Etkinlik Adı                                                                                                                                                                                                             | Tarihi           |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 188  | Ankara Üniversitesi 19. İzleme ve Değerlendirme Toplantısı – Patent Konusu                                                                                                                                               | 09 Mayıs 2025    |
| 189  | Ankara Üniversitesi TÖMER ile Ankara Romanya Kültürlerarası Dostluk Derneği Arasında İş Birliği Protokolü İmza Töreni                                                                                                    | 09 Mayıs 2025    |
| 190  | Ankara Üniversitesi ile Ankara Batı Cumhuriyet Başsavcılığı Arasında Denetimli Serbestlik Alanında İş Birliği Protokolü İmza Töreni                                                                                      | 13 Mayıs 2025    |
| 191  | Kırşehir Limit Eğitim Kurumları'nın Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                              | 14 Mayıs 2025    |
| 192  | Antakya Bahçeşehir Koleji'nin (Hatay Kampüsü) Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                    | 14 Mayıs 2025    |
| 193  | Bala Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                          | 14 Mayıs 2025    |
| 194  | Giresun Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                               | 14 Mayıs 2025    |
| 195  | Ankara Eryaman İlke VIP Akademisi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                            | 15 Mayıs 2025    |
| 196  | İzmir Narlıdere Mehmet Seyfi Eraltay Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                          | 15 Mayıs 2025    |
| 197  | Bursa Hasan Ali Yücel Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                         | 16 Mayıs 2025    |
| 198  | Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı Özel Okulları (ANKÜ) 19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı Kutlama Programı                                                                                              | 19 Mayıs 2025    |
| 199  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Üniversite Yönetiminin Fen Fakültesi Laboratuvarları ile Ziraat Fakültesinin Bulunduğu Yerleşkeye İnceleme Ziyaretleri                                            | 19 Mayıs 2025    |
| 200  | Çin Büyükelçisi Jiang Xuebin'den Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret                                                                                                                           | 19 Mayıs 2025    |
| 201  | Panama Büyükelçisi Karina Arias'tan Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret                                                                                                                        | 19 Mayıs 2025    |
| 202  | Ankara Üniversitesi, Ankara Kalkınma Ajansı ve Türkiye Haber Kameramanları Derneği Arasında "Kalkınma İçin Gazetecilik Eğitim Programı"na İlişkin İş Birliği Protokolü İmza Töreni                                       | 20 Mayıs 2025    |
| 203  | Ankara Üniversitesi, Ankara Kalkınma Ajansı ve Ankara İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü Arasında "Geleneksel Ankara Yemekleri Dijital Kütüphanesi"ne İlişkin İş Birliği Protokolü İmza Töreni                                | 20 Mayıs 2025    |
| 204  | Libya Bilimsel Araştırma Otoritesi Kurum Başkanı Prof. Dr. Muhammed Faisal ve Beraberindeki Heyetin Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ı Ziyareti                                                       | 20 Mayıs 2025    |
| 205  | Ankara Abdurrahim Karakoç Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                     | 20 Mayıs 2025    |
| 206  | Ankara Üniversitesi Biyoteknoloji Enstitüsü II. Danışma Kurulu Toplantısı                                                                                                                                                | 21 Mayıs 2025    |
| 207  | Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi Organizasyonunda, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Ev Sahipliğinde Düzenlenen "Gönlüden Gönlüle Türk Halk Müziği Konseri"                                                    | 21 Mayıs 2025    |
| 208  | Kayseri Cemal Bozkurt Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                         | 21 Mayıs 2025    |
| 209  | Erzincan Refahiye Fen Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                 | 21 Mayıs 2025    |
| 210  | Özel Bilfen Çayyolu Liseleri "Kariyer Günleri"                                                                                                                                                                           | 21 Mayıs 2025    |
| 211  | Ankara Üniversitesine YÖKAK Tarafından "Tam Kurumsal Akreditasyon Belgesi" Takdim Töreni                                                                                                                                 | 22 Mayıs 2025    |
| 212  | Amasya Merzifon İrfanlı Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                       | 22 Mayıs 2025    |
| 213  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Podoloji Bölümü Öğretim Elemanlarıyla Gerçekleştirdiği Toplantı                                                 | 23 Mayıs 2025    |
| 214  | Antalya Kaş İsmet Köroğlu Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                     | 23 Mayıs 2025    |
| 215  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Heyetin, Amerika Birleşik Devletleri'nde Gerçekleştirdiği Bir Dizi Ziyaretler                                                                       | 25-31 Mayıs 2025 |
| 216  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Heyetin Katılımıyla, NAFSA Tarafından San Diego'da Düzenlenen NAFSA 2025 Yükseköğretim Fuarı (Bu fuara Ankara Üniversitesi de Katılım Göstermiştir) | 27 Mayıs 2025    |
| 217  | Kastamonu İhsangazi Şehit Orhan Cengiz Karaçam Çok Programlı Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                  | 29 Mayıs 2025    |
| 218  | Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü ve Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğü Tarafından Düzenlenen "BaştAnkara Eğitim Programı"                                                                     | 03 Haziran 2025  |
| 219  | Ankara Üniversitesinde, TÜBİTAK 1001 Programı Kapsamında Desteklenmeye Hak Kazanan Akademisyenler İçin Düzenlenen Belge Takdim Töreni                                                                                    | 03 Haziran 2025  |
| 220  | Ankara Üniversitesi 652 Sayılı Senato ve 1452 Sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı ile Beraberinde Gerçekleşen Bayramlaşma Töreni                                                                                            | 03 Haziran 2025  |
| 221  | Ankara Üniversitesi Çevrim İçi Bayramlaşma (Kurban Bayramı)                                                                                                                                                              | 07 Haziran 2025  |
| 222  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan İbni Sina ve Cebeci Hastanelerine Bayram Ziyaretleri                                                                                                             | 08 Haziran 2025  |
| 223  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesine Bayram Ziyareti                                                                                                           | 08 Haziran 2025  |

Tablo 128: 2025 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

| S.No | Etkinlik Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Tarihi             |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 224  | Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesinde, Özbekistan'dan Eğitim İçin Gelen 28 Sağlık Heyeti İçin Düzenlenen Eğitim Programı Açılış Töreni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 11 Haziran 2025    |
| 225  | Ankara Üniversitesi Yapay Zekâ Enstitüsü "Yerli ve Milli Yapay Zekâ Platformu Geliştirilmesi Projesi" Açılış Toplantısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 12 Haziran 2025    |
| 226  | Ankara Üniversitesi İzleme ve Değerlendirme Toplantısı - TÜBİTAK-Girişimci Yenilikçi Üniversite Endeksi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 12 Haziran 2025    |
| 227  | Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü "Kültür ve Bilim Yolunda Yüz Bininci Ayak İzi" Etkinliği                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 12 Haziran 2025    |
| 228  | Tayvan Academia Sinica Başkanı James Liao ve Ecademia Sinica Genomik Enstitüsü Müdürü Chih-Hao Lee'nin Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ı Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 13 Haziran 2025    |
| 229  | Ankara Üniversitesinin 79. Kuruluş Yıl Dönümü ve Profesörlük Belgesi Takdim Töreni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 13 Haziran 2025    |
| 230  | Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi "Tıpta Yapay Zekâ: Nereden: Başlasam Nasıl Yapsam?" Başlıklı Sempozyum                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 14 Haziran 2025    |
| 231  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Heyetin Çamlıdere'de Gerçekleştirdiği Bir Dizi Ziyaret                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 15 Haziran 2025    |
| 232  | Karaman Anadolu İmam Hatip Lisesi Fen ve Sosyal Bilimler Proje Okulu'nun Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 16 Haziran 2025    |
| 233  | Afyonkarahisar Hattat Ahmet Karahisari Anadolu İmam Hatip Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 17 Haziran 2025    |
| 234  | Kayseri Ömer Serpil Özberber Anadolu İmam Hatip Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 17 Haziran 2025    |
| 235  | Times Higher Education (THE) Tarafından İstanbul'da Düzenlenen ve Ankara Üniversitesinin Türkiye'den Tek Paydaşı Olduğu "2025 Küresel Sürdürülebilir Kalkınma Kongresi" (Bu programda Ankara Üniversitesi Stant Açmış, Stant YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar Başta Olmak Üzere Yurt İçi ve Yurt Dışından Pek Çok Kişi ile Kurum Tarafından Ziyaret Edilmiştir. Programın açılışı 2. gün gerçekleştirilmiş, YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar, Azerbaycan Eğitim Bakanı Emin Amrullayev, KKTC Milli Eğitim Bakanı Nazım Çavuşoğlu ve THE Küresel Direktörü Phil Baty konuşmacı olarak yer almıştır. Ayrıca Ankara Üniversitesi ile Yurt Dışından Gelen Farklı Üniversiteler ile İş Birliği Protokolleri İmzalanmış veya Ön Görüşmeler Gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında Rektörümüz Prof. Dr. Necdet Ünüvar, Rektör Yardımcımız Prof. Dr. Kaan Orhan ile Akademisyenlerimizin Konuşmacı Olarak Yer Aldığı Konferanslar Düzenlenmiştir) | 16-19 Haziran 2025 |
| 236  | Ankara Üniversitesi Ev Sahipliğinde, Türkiye Endokrinoloji ve Metabolizma Derneği Tarafından Düzenlenen "11. Türkiye Tiroid Hastalıkları Kongresi"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 19 Haziran 2025    |
| 237  | Ankara Üniversitesi ile Ankara Üniversitesi Arasında "Muhtar Akademisi Eğitim Programı" İş Birliği Protokolü İmza Töreni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 19 Haziran 2025    |
| 238  | Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi ile Tarım ve Orman Bakanlığı Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü Tarafından Düzenlenen "3. Uluslararası 16. Ulusal Tarımsal Yapılar ve Sulama Kongresi"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 24 Haziran 2025    |
| 239  | Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı Özel Okulları İlkokul Mezuniyet Töreni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 24 Haziran 2025    |
| 240  | Ankara Üniversitesi Tarafından Düzenlenen, Azerbaycan Cumhuriyeti Türkiye Büyükelçisi Reşad Memmedov'un Katılımıyla Gerçekleştirilen, Azerbaycan'daki Hastane Yöneticileri İçin "Hastane Yönetimi Eğitimi" Kapanış Programı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 24 Haziran 2025    |
| 241  | Ankara Üniversitesi Öğrenci Dekanlığı ve Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü Tarafından Düzenlenen "Uluslararası Öğrenciler Mezuniyet Töreni"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 24 Haziran 2025    |
| 242  | Uganda Ankara Büyükelçisi Nusura Tiperu'nun Katılımı ile Ankara Üniversitesi ve Uganda İslam Üniversitesi Arasında Düzenlenen İş Birliği Protokolü İmza Töreni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 24 Haziran 2025    |
| 243  | Ankara Üniversitesi Enstitüler Doktora Mezuniyet Töreni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 25 Haziran 2025    |
| 244  | Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Göğüs Hastalıkları Ana Bilim Dalı, İmmünoloji Alerji Bilim Dalı Başkanı Prof. Dr. Sevim Bavbek İçin Düzenlenen Emeklilik Töreni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 25 Haziran 2025    |
| 245  | Ankara Üniversitesi Enstitüler Yüksek Lisans Mezuniyet Töreni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 25 Haziran 2025    |
| 246  | Ankara Üniversitesi Yabancı Diller Yüksekokulu ÖSYM CEFR Soru Yazma Eğitimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 26 Haziran 2025    |
| 247  | Ankara Üniversitesi Ev Sahipliğinde Düzenlenen "Türkiye Bağımlılıkla Mücadele STK Zirvesi Hazırlık ve Strateji Çalıştayı"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 26 Haziran 2025    |
| 248  | Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Mezuniyet Töreni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 26 Haziran 2025    |
| 249  | Ankara Üniversitesi Ev Sahipliğinde, Azerbaycan Milli İlimler Akademisi (AMEA)'nın 80. Kuruluş Yıl Dönümü Nedeniyle Düzenlenen Etkinlik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 26 Haziran 2025    |
| 250  | Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Mezuniyet Töreni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 26 Haziran 2025    |
| 251  | Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi Mezuniyet Töreni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 27 Haziran 2025    |
| 252  | Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Mezuniyet Töreni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 27 Haziran 2025    |

Tablo 128: 2025 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

| S.No | Etkinlik Adı                                                                                                                                                                                                                                                                      | Tarihi          |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 253  | Yükseköğretim Kurulu Tarafından Başlatılan Bilim Kafe Etkinliği Kapsamında Ankara Üniversitesi Bilim İletişim Ofisi Tarafından Düzenlenen "Kim Korkar Böcekten?: Dünyayı Döndüren Böcekler" Başlıklı Program                                                                      | 27 Haziran 2025 |
| 254  | Ankara Üniversitesi Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi Mezuniyet Töreni                                                                                                                                                                                                             | 27 Haziran 2025 |
| 255  | Ankara Üniversitesi Ayaş, Beypazarı, Bala ve Kalecik Meslek Yüksekokulları Mezuniyet Töreni                                                                                                                                                                                       | 28 Haziran 2025 |
| 256  | Ankara Üniversitesi Haymana, Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri ve Nallıhan Meslek Yüksekokulları Mezuniyet Töreni                                                                                                                                                                    | 28 Haziran 2025 |
| 257  | Ankara Üniversitesi Adalet ve Keçiören Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulları Mezuniyet Töreni                                                                                                                                                                                   | 28 Haziran 2025 |
| 258  | Ankara Üniversitesi ile Tarım ve Orman Bakanlığı Arasında İş Birliği Protokolü İmza Töreni                                                                                                                                                                                        | 30 Haziran 2025 |
| 259  | Ankara Üniversitesi 1. Organize Sanayi Bölgesi, Elmadağ, GAMA ve Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulları Mezuniyet Töreni                                                                                                                                                            | 30 Haziran 2025 |
| 260  | Ankara Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi ve Devlet Konservatuarı Mezuniyet Töreni                                                                                                                                                                                             | 30 Haziran 2025 |
| 261  | Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Mezuniyet Töreni                                                                                                                                                                                                                             | 30 Haziran 2025 |
| 262  | Ankara Üniversitesi Özel Güvenlik Görevlileri ile Gerçekleştirilen "Özel Güvenlik Haftası" Kutlama Programı                                                                                                                                                                       | 01 Temmuz 2025  |
| 263  | Ankara Valisi Vasip Şahin'in Katılımıyla, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi ile ANKÜSEM İş Birliğiyle Düzenlenen Muhtar Akademisi Açılış Programı                                                                                                                    | 01 Temmuz 2025  |
| 264  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Macaristan Devlet Liyakat Nişanı Taltif Töreni                                                                                                                                                                              | 01 Temmuz 2025  |
| 265  | Ankara Üniversitesi III. Düşünce Atölyesi Açılış Programı                                                                                                                                                                                                                         | 02 Temmuz 2025  |
| 266  | Ankara Üniversitesi Hemşirelik Fakültesi Mezuniyet Töreni                                                                                                                                                                                                                         | 02 Temmuz 2025  |
| 267  | Ankara Üniversitesi 21. İzleme ve Değerlendirme Toplantısı                                                                                                                                                                                                                        | 02 Temmuz 2025  |
| 268  | Ankara Üniversitesi ile Libya Yükseköğretim ve Bilimsel Araştırma Bakanlığı ve Libya Trablus Üniversitesi Arasında İş Birliği Protokolü İmza Töreni                                                                                                                               | 02 Temmuz 2025  |
| 269  | Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi Mezuniyet Töreni                                                                                                                                                                                                                                | 03 Temmuz 2025  |
| 270  | Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Mezuniyet Töreni                                                                                                                                                                                                                   | 03 Temmuz 2025  |
| 271  | Ankara Üniversitesi İletişim Fakültesi Mezuniyet Töreni                                                                                                                                                                                                                           | 04 Temmuz 2025  |
| 272  | Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Mezuniyet Töreni                                                                                                                                                                                                                           | 04 Temmuz 2025  |
| 273  | Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi Önceki Dekanlarından Merhum Prof. Dr. Cemal Aydın'ı Anma Programı                                                                                                                                                                               | 04 Temmuz 2025  |
| 274  | Ankara Üniversitesi 2024-2025 Akademik Yılı Rektörlük Mezuniyet Töreni                                                                                                                                                                                                            | 07 Temmuz 2025  |
| 275  | Ankara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Mezuniyet Töreni                                                                                                                                                                                                                        | 08 Temmuz 2025  |
| 276  | Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Mezuniyet Töreni                                                                                                                                                                                                                          | 09 Temmuz 2025  |
| 277  | Ankara Üniversitesi Ev Sahipliğinde Düzenlenen Ankara Kalkınma Ajansı 2025/1 Kalkınma Kurulu Toplantısı                                                                                                                                                                           | 09 Temmuz 2025  |
| 278  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla, İskenderun Teknik Üniversitesi Ev Sahipliğinde Düzenlenen "Geceden Şafağa: Direnişin Tanıkları Konuşuyor" Başlıklı Panel ve Beraberinde Gerçekleştirilen "15 Temmuz" Temalı Keçe Sanatı Sergisi Açılış Töreni | 10 Temmuz 2025  |
| 279  | Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Mezuniyet Töreni                                                                                                                                                                                                              | 10 Temmuz 2025  |
| 280  | Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Önceki Dekanlarından Prof. Dr. Celal Göle İçin Hazırlanan Armağan Kitabının Tanıtım Töreni                                                                                                                                         | 11 Temmuz 2025  |
| 281  | Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Mezuniyet Töreni                                                                                                                                                                                                                              | 11 Temmuz 2025  |
| 282  | Ankara Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi Mezuniyet Töreni                                                                                                                                                                                                                | 12 Temmuz 2025  |
| 283  | Ankara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Mezuniyet Töreni                                                                                                                                                                                                                      | 12 Temmuz 2025  |
| 284  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar Tarafından "15 Temmuz Demokrasi ve Millî Birlik Günü" Dolayısıyla Verilen "Gazi Meclis'te O Gece" Başlıklı Konferans                                                                                                          | 14 Temmuz 2025  |
| 285  | Bosna Hersek Büyükelçisi Mirsada Colakovic'ten Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret                                                                                                                                                                      | 15 Temmuz 2025  |
| 286  | Sırbistan'ın Ankara Büyükelçisi Aca Jovanovic'ten Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret                                                                                                                                                                   | 21 Temmuz 2025  |
| 287  | Ürdün Yükseköğretim ve Bilimsel Araştırma Bakanı Prof. Dr. Azmi Mahafzah ile Beraberindeki Ürdün Üniversite Rektörleri ve Ürdün Yükseköğretim Temsilcilerinden Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret                                                      | 22 Temmuz 2025  |
| 288  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan ANKÜSEM'e Ziyaret                                                                                                                                                                                                         | 22 Temmuz 2025  |
| 289  | Ekvador'un Ankara Büyükelçisi Pedro Jose Vintimilla Vega'dan Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret                                                                                                                                                        | 24 Temmuz 2025  |

Tablo 128: 2025 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

| S.No | Etkinlik Adı                                                                                                                                                                                                                                                | Tarihi                                    |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 290  | Ankara Üniversitesinin Katılımıyla Eket Fuarıcılık Tarafından Düzenlenen 10. Ankara Üniversite Tercih Fuarı                                                                                                                                                 | 26-27 Temmuz 2025                         |
| 291  | Ankara Üniversitesinin Katılımıyla Ankara Büyükşehir Belediyesi Tarafından Düzenlenen 4. Üniversite Tanıtım Günleri                                                                                                                                         | 26-27 Temmuz 2025                         |
| 292  | Ankara Üniversitesi "Lisansüstü Programların Geleceği" Konulu 4. Düşünce Atölyesi                                                                                                                                                                           | 29 Temmuz 2025                            |
| 293  | Ankara Üniversitesi "Meslek Yüksekokullarının Geleceği" Konulu 5. Düşünce Atölyesi                                                                                                                                                                          | 30 Temmuz 2025                            |
| 294  | Ankara Üniversitesi 20. Tanıtım ve Tercih Günleri                                                                                                                                                                                                           | 30-31 Temmuz 2025                         |
| 295  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ile Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi, Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi, Tıp Fakültesi, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi, Cebeci Yerleşkesi ile Dışkapı Yerleşkelerinde Gerçekleştirilen Kampüs Turu Canlı Yayınları | 31 Temmuz-04 Ağustos 2025 Tarihleri Arası |
| 296  | Ankara Üniversitesi TÖMER Tarafından 112. Dönem Kaymakam Adaylarına Verilecek Dil Eğitiminin Başlama Töreni                                                                                                                                                 | 04 Ağustos 2025                           |
| 297  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı Aydın Efeler Gençlik Kampı'nda Gençlerle Buluşma Programı                                                                                                             | 08 Ağustos 2025                           |
| 298  | Ondokuz Mayıs Üniversitesi Ev Sahipliğinde, Ankara Üniversitesi ile Ondokuz Mayıs Üniversitesi Arasında Gerçekleştirilen Bilgi Paylaşımı Toplantısı                                                                                                         | 16 Ağustos 2025                           |
| 299  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan Eskişehir, Alacahöyük ve Çorakyerler Kazı Alanlarına Ziyaret                                                                                                                                        | 17 Ağustos 2025                           |
| 300  | Ankara Üniversitesi Emekliye Ayrılan Genel Sekreter Ömer Nadir Soylu İçin Düzenlenen Veda Töreni                                                                                                                                                            | 18 Ağustos 2025                           |
| 301  | Ankara Üniversitesi Ev Sahipliğinde Düzenlenen 31. Uluslararası Elektro ve Sıvı Faz Ayırma Teknikleri Sempozyumu (ITP 2025) ve 7. Uluslararası İlaç Analizlerinde İlerlemeler Sempozyumu (APA 2025) Kapanış Programı                                        | 27 Ağustos 2025                           |
| 302  | Azmiyle Engel Tanımayan, Ankara Üniversitesi İletişim Fakültesi Radyo, Televizyon ve Sinema Bölümünü Kazanan Görme Engelli Nazalin Selvi'nin Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'la Görüşmesi                                               | 29 Ağustos 2025                           |
| 303  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın, Üniversiteyi Yeni Kazanan Öğrencilerden Gelen Soruları Yanıtladığı "Üniversitemize Hoş Geldiniz" Canlı Yayın Programı                                                                               | 29 Ağustos 2025                           |
| 304  | Ankara Üniversitesi Türk Hızlandırıcı ve Işınım Laboratuvarı (TARLA) Ev Sahipliğinde Düzenlenen "3. New Frontiers in Nuclear Physics and Nuclear Astrophysics" Başlıklı Uluslararası Sempozyum                                                              | 01 Eylül 2025                             |
| 305  | Ankara Üniversitesi "Küresel Stratejiler ve Yol Haritası" Başlıklı Arama-Bulma Konferansı                                                                                                                                                                   | 02-03 Eylül 2025                          |
| 306  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan Nysa Antik Kenti ile Magnesia Antik Kenti'nde Yürütülen Kazı Çalışmalarına Ziyaret                                                                                                                  | 03-04 Eylül 2025                          |
| 307  | Ankara Üniversitesi, Dokuz Eylül Üniversitesi ile İzmir Biyotıp ve Genom Merkezi Arasında İş Birliği Protokolü İmza Töreni                                                                                                                                  | 04 Eylül 2025                             |
| 308  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan İzmir Biyotıp ve Genom Merkezi'ne Ziyaret                                                                                                                                                           | 04 Eylül 2025                             |
| 309  | Samsun İlkadım Sosyal Hizmet Merkezi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                            | 04 Eylül 2025                             |
| 310  | Ankara Üniversitesi ANKÜ Okulları 2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılı Açılış Töreni                                                                                                                                                                               | 08 Eylül 2025                             |
| 311  | Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Tarafından Düzenlenen "3. Uluslararası & 8. Ulusal Veteriner Farmakoloji ve Toksikoloji Kongresi" Açılış Programı                                                                                                   | 11 Eylül 2025                             |
| 312  | Ankara Üniversitesi ile Özbekistan Andican Devlet Teknik Üniversitesi Arasında İş Birliği Protokolü İmza Töreni                                                                                                                                             | 12 Eylül 2025                             |
| 313  | Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi İdari Personelle Buluşma Etkinliği                                                                                                                                                                                        | 16 Eylül 2025                             |
| 314  | Ankara Üniversitesi 2025-2026 Akademik Yılı Lisans Uyum Haftası Çevrim İçi Açılış Töreni                                                                                                                                                                    | 17 Eylül 2025                             |
| 315  | Ankara Üniversitesi ile Özbekistan Andican Devlet Teknik Üniversitesi Arasında Çevrim İçi Toplantı                                                                                                                                                          | 17 Eylül 2025                             |
| 316  | Ankara Üniversitesi Tarafından Japonya Altes Prenses Akiko Mikasa'ya Fahri Doktora Unvanı Tevdi Töreni ve Beraberinde Düzenlenen Lübnan Sediri Fidanı Dikme Töreni                                                                                          | 17 Eylül 2025                             |
| 317  | Ankara Üniversitesi İletişim Fakültesini Kazanan Görme Engelli Öğrencimiz Nazalin Selvi ve Annesi Emine Selvi'nin Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ı Ziyareti                                                                            | 18 Eylül 2025                             |
| 318  | Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Beyaz Önlük Giyme Töreni                                                                                                                                                                                                  | 18 Eylül 2025                             |
| 319  | Ankara Üniversitesi Dış Hekimliği Fakültesi Beyaz Önlük Giyme Töreni                                                                                                                                                                                        | 18 Eylül 2025                             |
| 320  | Ankara Üniversitesinin Katılımıyla Düzenlenen, Dünyanın En Büyük Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali TEKNOFEST İstanbul                                                                                                                                  | 19 Eylül 2025                             |
| 321  | Ankara Üniversitesi Ev Sahipliğinde, Macar Meteorolog Antal Réthly Onuruna Düzenlenen "Prof. Antal Réthly'nin Bilimsel Mirası" Başlıklı "Türk-Macar Meteoroloji İş Birliği ve Anma Toplantısı"                                                              | 22 Eylül 2025                             |
| 322  | Ankara Üniversitesi 2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılı Bilim Ateşi Yakma Töreni ve Anıtkabir Ziyareti                                                                                                                                                            | 23 Eylül 2025                             |
| 323  | Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi "15 Eylül Prostat Kanseri Farkındalık Günü" Toplantısı                                                                                                                                                                    | 24 Eylül 2025                             |

Tablo 128: 2025 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

| S.No | Etkinlik Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Tarihi          |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 324  | Ankara Üniversitesi İletişim Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı                                                                                                                                                                                                                                                      | 24 Eylül 2025   |
| 325  | Adana Kozan Özel Yeni Sis Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                        | 27 Eylül 2025   |
| 326  | Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı                                                                                                                                                                                                                                                           | 01 Ekim 2025    |
| 327  | Özel Jale Tezer Anadolu ve Fen Lisesi Gop Kampüste "Üniversite Tanıtım Fuarı"                                                                                                                                                                                                                                               | 01 Ekim 2025    |
| 328  | Ankara Üniversitesi ile Azerbaycan Hazar Üniversitesi Arasında İş Birliği Protokolü İmza Töreni                                                                                                                                                                                                                             | 02 Ekim 2025    |
| 329  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversite Yönetiminin Maldivler'de Gerçekleştirdiği Bir Dizi Ziyaretler                                                                                                                                                                               | 06-08 Ekim 2025 |
| 330  | Gölbaşı Safa Okulları'nın Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                           | 07 Ekim 2025    |
| 331  | Kırıkkale Şehit Alpaslan Yazıcı Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                   | 07 Ekim 2025    |
| 332  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar Tarafından Verilen "Ankara Üniversitesinin Tarih, Kimlik ve Vizyonu: Geçmişten Geleceğe" Başlıklı Alan Dışı Seçmeli Ders – Dışkapı Yerleşkesi (Canlı Yayın)                                                                                                             | 09 Ekim 2025    |
| 333  | Ordu Bahçeşehir Koleji Ünye Kampüsü'nün Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                             | 09 Ekim 2025    |
| 334  | Ankara Üniversitesi 2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılı Akademik ve İdari Personel Yöneticileri Oryantasyon Programı                                                                                                                                                                                                              | 10 Ekim 2025    |
| 335  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar Tarafından Kaleme Alınan, Genişletilmiş 4. Baskısıyla Okurlarıyla Buluşan "Her Dem Erdem II" Kitabı İçin 22. Ankara Kitap Fuarı Kapsamında Düzenlenen İmza Günü Etkinliği ve Stant Ziyaretleri                                                                          | 11 Ekim 2025    |
| 336  | Ankara Üniversitesi Girişimsel MR Klinik Ar-Ge Enstitüsü Açılış Töreni                                                                                                                                                                                                                                                      | 13 Ekim 2025    |
| 337  | Ankara Üniversitesi Tanısal ve Girişimsel Endoskopi Laboratuvarı Açılış Töreni                                                                                                                                                                                                                                              | 13 Ekim 2025    |
| 338  | Ankara Üniversitesi Yönetiminin, Üniversite Bünyesinde Eğitim Gören Filistinli Öğrencilerle Buluşma Etkinliği                                                                                                                                                                                                               | 13 Ekim 2025    |
| 339  | Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı                                                                                                                                                                                                                                              | 13 Ekim 2025    |
| 340  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Üniversite Yönetiminin Maldivler Tarım ve Hayvan Refahı Bakanı Sn. Dr. Maryam Mariya ve Ekibiyle Çevrim İçi Toplantısı                                                                                                                                               | 14 Ekim 2025    |
| 341  | Ankara Üniversitesi Ev Sahipliğinde, Integrated Polymer Industries'in kurucusu Ergün Kırıkvalı Tarafından Verilen "İnovasyon Öğretilebilir Bir Beceridir" Başlıklı Konferans                                                                                                                                                | 14 Ekim 2025    |
| 342  | İsparta Gönen Fen Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                        | 14 Ekim 2025    |
| 343  | Ankara Üniversitesi Yönetiminin Tıp Fakültesi Göğüs Cerrahisi Bölümü Akademisyenleriyle Buluşma Etkinliği                                                                                                                                                                                                                   | 15 Ekim 2025    |
| 344  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar Tarafından Verilen "Ankara Üniversitesinin Tarih, Kimlik ve Vizyonu: Geçmişten Geleceğe" Başlıklı Alan Dışı Seçmeli Ders – Cebeci Yerleşkesi (Hukuk ve Siyasal Bilgiler Fakültesi Canlı Yayın)                                                                          | 15 Ekim 2025    |
| 345  | Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi "9. Mülkiye Uluslararası İlişkiler Kongresi: 1789'dan Bugüne Uluslararası Sistemin İnşası ve Dönüşümü" Başlıklı Program                                                                                                                                                      | 16 Ekim 2025    |
| 346  | Ankara Üniversitesi TÖMER Tarafından Anayasa Mahkemesi Raportörleri ve İdari Personeline Yönelik Düzenlenen İngilizce Eğitim Programı İlk Dersi                                                                                                                                                                             | 16 Ekim 2025    |
| 347  | Aydın Sosyal Bilimler Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                    | 16 Ekim 2025    |
| 348  | Kayseri Soğanlı Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                  | 16 Ekim 2025    |
| 349  | Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü tarafından Bu Yıl "Sürdürülebilir Doğa ve Bilim Şenliği: Yeşil Vatan Koruyucuları" Temasıyla Düzenlenen "Geleneksel Bilim Şenliği"                                                                                                                                  | 17 Ekim 2025    |
| 350  | Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı                                                                                                                                                                                                                                                     | 17 Ekim 2025    |
| 351  | Afyonkarahisar Dinar Yavuz Sultan Selim Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                          | 17 Ekim 2025    |
| 352  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversite Yönetiminin Saraybosna'da Gerçekleştirdiği Bir Dizi Ziyaretler ile Ankara Üniversitesi, Yunus Emre Enstitüsü ve Alija İzzetbegoviç Vakfı Tarafından Düzenlenen "Doğumunun 100. Yılında Aliya İzzetbegoviç'i Yeniden Anlamak" Konulu Program | 20-21 Ekim 2025 |
| 353  | Bursa Nilüfer Ahmet Yesevi Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                       | 21 Ekim 2025    |
| 354  | Konya Mahmut Sami Ramazanoğlu Anadolu İmam Hatip Lisesi Fen ve Sosyal Bilimler Proje Okulu                                                                                                                                                                                                                                  | 22 Ekim 2025    |
| 355  | Ankara Üniversitesi ile Katar Doha Bilim ve Teknoloji Üniversitesi Arasında Akademik İş Birliği Protokolü İmza Töreni                                                                                                                                                                                                       | 22 Ekim 2025    |
| 356  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversite Yönetiminin Katar Doha'da Gerçekleştirdiği Bir Dizi Ziyaretler                                                                                                                                                                              | 22-23 Ekim 2025 |
| 357  | Hatay Erzin Çok Programlı Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                        | 23 Ekim 2025    |
| 358  | Özel Antalya Vizyon Er Koleji Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                    | 23 Ekim 2025    |

Tablo 128: 2025 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

| S.No | Etkinlik Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Tarihi           |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 359  | Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Tarafından, Veteriner Hekimliği Eğitim ve Öğretiminin 183. Yılı Nedeniyle Düzenlenen Kutlama Programı (Program Kapsamında Derslik ve İnceleme Ziyaretleri de Gerçekleştirilmiştir)                                                                                                                                | 24 Ekim 2025     |
| 360  | Ankara Üniversitesi Ev Sahipliğinde, Dominik Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Elvis Antonio Alam Lora Tarafından Verilen "19. Yüzyılın Sonlarında Latin Amerika ve Karayipler'e Osmanlı Göçü: Dominik Cumhuriyeti Örneği" Başlıklı Konferans                                                                                                                | 24 Ekim 2025     |
| 361  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar Tarafından Verilen "Ankara Üniversitesinin Tarih, Kimlik ve Vizyonu: Geçmişten Geleceğe" Başlıklı Alan Dışı Seçmeli Ders (Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi ile Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi- Canlı Yayın)                                                                                          | 24 Ekim 2025     |
| 362  | Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi 92. Kuruluş Yılı Dönümü Kutlama Töreni ve TBMM Tarım, Orman ve Köyişleri Komisyonu Başkanı Prof. Dr. Vahit Kirişçi Tarafından Verilen "Türkiye Yüzyılında Ziraat Mühendisliği" Konulu Konferans                                                                                                                      | 27 Ekim 2025     |
| 363  | Ankara Üniversitesi Yönetiminin Katar Doha Üniversitesi ile Çevrim İçi Toplantısı                                                                                                                                                                                                                                                                         | 27 Ekim 2025     |
| 364  | Bartın Kozcağız Çok Programlı Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 27 Ekim 2025     |
| 365  | Ankara Üniversitesi, Gaziantep Üniversitesi ile Gaziantep Büyükşehir Belediyesi Arasında, Az Görme Rehabilitasyon Merkezi'nin Kurulmasına Yönelik İş Birliği Protokolü İmza Töreni                                                                                                                                                                        | 30 Ekim 2025     |
| 366  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Oturum Başkanı Olarak Katıldığı, Türkiye Diabet Derneği Tarafından Düzenlenen "10. Diyabet ve Eşlik Eden Hastalıklar Tedavi Kongresi" Açılış Programı                                                                                                                                              | 30 Ekim 2025     |
| 367  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Gaziantep'te Gerçekleştirdiği Bir Dizi Ziyaretler                                                                                                                                                                                                                                                  | 30 Ekim 2025     |
| 368  | Bodrum Yalıkavak Halil İbrahim İper-Adnan İper Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                 | 30 Ekim 2025     |
| 369  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın, Tanıtım İçin Üniversitemize Gelen Mersin Erdemli Prof. Dr. Nebi Bozkurt Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi Öğrencileri ile Buluşma Etkinliği                                                                                                                                                           | 31 Ekim 2025     |
| 370  | Ankara Üniversitesinde Göreve Atanan Akademisyenler İçin 1467 sayılı Yönetim Kurulu ve 662 Sayılı Senato Toplantısı Kapsamında Düzenlenen Tebrik Takdim Töreni                                                                                                                                                                                            | 31 Ekim 2025     |
| 371  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar Tarafından Verilen "Ankara Üniversitesinin Tarih, Kimlik ve Vizyonu: Geçmişten Geleceğe" Başlıklı Alan Dışı Seçmeli Ders – Morfoloji Yerleşkesi (Tıp Fakültesi- Canlı Yayın)                                                                                                                          | 31 Ekim 2025     |
| 372  | Ordu Fatsa Bolaman Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 31 Ekim 2025     |
| 373  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversite Yönetiminin Katılımıyla, Azerbaycan Milli Bilimler Akademisinin 80. Kuruluş Yılı Dönümü Kapsamında Düzenlenen Etkinlik (Rektörümüz Prof. Dr. Necdet Ünüvar Konuşmacı Olarak Yer Alırken, Etkinlik Kapsamında Kendisine "Aziz Sancar Akademi Nişanı" da Takdim Edilmiştir) | 04 Kasım 2025    |
| 374  | Sivas Şehit Muhammet Onur Demir Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                | 04 Kasım 2025    |
| 375  | Afyonkarahisar Sandıklı Türk Telekom Fen Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                               | 05 Kasım 2025    |
| 376  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversite Yönetiminin Azerbaycan'da Gerçekleştirdiği Bir Dizi Ziyaret                                                                                                                                                                                                               | 04-06 Kasım 2025 |
| 377  | Tarım ve Orman Bakanı İbrahim Yumaklı'nın Teşrifleriyle Düzenlenen Fidan Dikimi ve 2025-2026 Akademik Yılı Açılış Töreni                                                                                                                                                                                                                                  | 07 Kasım 2025    |
| 378  | Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesinin Kuruluşunun 100. Yılı Kapsamında Düzenlenen Program                                                                                                                                                                                                                                                                | 07 Kasım 2025    |
| 379  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar Tarafından Verilen "Ankara Üniversitesinin Tarih, Kimlik ve Vizyonu: Geçmişten Geleceğe" Başlıklı Alan Dışı Seçmeli Ders (İlahiyat Fakültesi-Canlı Yayın)                                                                                                                                             | 07 Kasım 2025    |
| 380  | Bursa Osmangazi Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 07 Kasım 2025    |
| 381  | Hatay Defne Selim Nevzat Şahin Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 07 Kasım 2025    |
| 382  | Bursa Özel İnegöl Elit Grup Anadolu ve Fen Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                             | 07 Kasım 2025    |
| 383  | 10 Kasım Atatürk'ü Anma Günü Kapsamında Türk İnkılâp Tarihi Enstitüsü Tarafından Düzenlenen "TİTE Mezunları Atatürk'ü Anlatıyor" Başlıklı Program                                                                                                                                                                                                         | 10 Kasım 2025    |
| 384  | Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü Tarafından Ankara Üniversitesi Dış Hekimliği Fakültesine Akreditasyon Belgesi Takdim Töreni                                                                                                                                                                                                    | 11 Kasım 2025    |
| 385  | Adana Ceyhan Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 11 Kasım 2025    |
| 386  | Adana Borsa İstanbul Ceyhan Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 11 Kasım 2025    |
| 387  | Adana Seyhan Danişment Gazi Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 11 Kasım 2025    |
| 388  | Ankara Üniversitesi Fen Fakültesinin 82. Kuruluş Yılı Dönümü Kapsamında Program                                                                                                                                                                                                                                                                           | 12 Kasım 2025    |
| 389  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar Tarafından Verilen "Ankara Üniversitesinin Tarih, Kimlik ve Vizyonu: Geçmişten Geleceğe" Başlıklı Alan Dışı Seçmeli Ders – Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi (Eczacılık ve Fen Fakültesi – Canlı Yayın)                                                                                                     | 12 Kasım 2025    |

Tablo 128: 2025 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

| S.No | Etkinlik Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Tarihi            |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 390  | İzmir Güzelbahçe Cengiz Topel Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 12 Kasım 2025     |
| 391  | Çek Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Petr Stepanek'ten Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 13 Kasım 2025     |
| 392  | Ankara Üniversitesi Ev Sahipliğinde, Türk Dil Kurumu Tarafından Hazırlanan "Dile Emek Verenler: Zeynep Korkmaz" Belgeseli Gösterim Etkinliği                                                                                                                                                                                                                                                                       | 13 Kasım 2025     |
| 393  | TÖMER Bursa Şubesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 13 Kasım 2025     |
| 394  | Balıkesir Sırrı Yırcalı Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 13 Kasım 2025     |
| 395  | Ankara Üniversitesi Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Dünya Diyabet Günü Etkinlikleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 13-14 Kasım 2025  |
| 396  | Mısır'ın Ankara Büyükelçisi Wael İbrahim Ali Badawi Elsheikh'ten Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 14 Kasım 2025     |
| 397  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla, Bağımlılıkla Mücadele Platformu Tarafından Düzenlenen "Bağımlılıkla Mücadele Buluşmayı"                                                                                                                                                                                                                                                        | 15 Kasım 2025     |
| 398  | Ankara Üniversitesi Yönetiminin, Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü Akademisyenleriyle Buluşma Etkinliği                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 18 Kasım 2025     |
| 399  | Antalya Açı Anadolu ve Fen Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 18 Kasım 2025     |
| 400  | Batıkent Tab Eğitim Kurumları'nın Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 18 Kasım 2025     |
| 401  | Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Tarafından Düzenlenen "Nadir Hastalıkların Tanı ve Tedavisinde Disiplinlerarası Yaklaşımlar" Temalı Toplantı                                                                                                                                                                                                                                                                     | 19 Kasım 2025     |
| 402  | Ankara Üniversitesi Yönetiminin, Tıp Fakültesi Tıbbi Patoloji Ana Bilim Dalı Akademisyenleriyle Buluşma Etkinliği                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 19 Kasım 2025     |
| 403  | Afyonkarahisar Şuhut Zafer Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 20 Kasım 2025     |
| 404  | Bandırma Bahçeşehir Koleji Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 20 Kasım 2025     |
| 405  | Mersin 15 Temmuz Şehitleri Anadolu İmam Hatip Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 21 Kasım 2025     |
| 406  | Antalya Ilıca Gülsüm – Ramazan Öz Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 21 Kasım 2025     |
| 407  | Karadeniz Ereğli Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 21 Kasım 2025     |
| 408  | Adana Seyhan Barbaros Borsa İstanbul Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 22 Kasım 2025     |
| 409  | İzmir Özel Türk Koleji Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 25 Kasım 2025     |
| 410  | Samsun Bahçeşehir Koleji'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 25 Kasım 2025     |
| 411  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar Tarafından Verilen "Ankara Üniversitesinin Tarih, Kimlik ve Vizyonu: Geçmişten Geleceğe" Başlıklı Alan Dışı Seçmeli Ders – Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi (Mühendislik ve Spor Bilimleri Fakültesi)                                                                                                                                                                | 26 Kasım 2025     |
| 412  | Ankara Üniversitesi Yönetiminin Katılımıyla Gerçekleşen, Fen Bilimleri Enstitüsü Biyoloji Ana Bilim Dalında Yüksek Lisans Eğitimini Tamamlayan Fatma Canan Çankaya'nın Tez Savunma Programı                                                                                                                                                                                                                        | 27 Kasım 2025     |
| 413  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof.Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversite Yönetiminin Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu'na Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                           | 27 Kasım 2025     |
| 414  | İTÜ Geliştirme Vakfı Özel İzmir Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 27 Kasım 2025     |
| 415  | İzmir Namık Kemal Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 27 Kasım 2025     |
| 416  | Samsun Canik Borsa Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 27 Kasım 2025     |
| 417  | Manisa Fatih Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 28 Kasım 2025     |
| 418  | Edirne Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 28 Kasım 2025     |
| 419  | Özel Bursa Kültür Anadolu ve Fen Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 28 Kasım 2025     |
| 420  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversite Yönetiminin Kırgızistan'da Gerçekleştirdiği Bir Dizi Ziyaret (Bu Ziyaret Kapsamında Bışkek Devlet Üniversitesi ile İki Ayrı, Bışkek TTÖMER ile de Farklı Bir Protokol Anlaşması İmzalanmıştır. Ziyaretler Esnasında Rektörümüz Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Türkiye Manas Üniversitesinin 30. Yılı Anısına Madalya Takdim Edilmiştir) | 28-29 Kasım 2025  |
| 421  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversite Yönetiminin Katılımıyla, Kırgızistan Türkiye Manas Üniversitesi Ev Sahipliğinde Düzenlenen "Üniversitelerde Sosyal Medya Yönetimi: Ankara Üniversitesi Örneği" Başlıklı Panel                                                                                                                                                      | 29 Kasım 2025     |
| 422  | Ankara Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi Tarafından Gerçekleşen "Dönüşen ve Dijitalleşen Gayrimenkul Sektörü: Türkiye'nin Gayrimenkul Teknolojileri (Proptech) Yol Haritası Çalıştayı" Açılış Töreni                                                                                                                                                                                                      | 01 Aralık 2025    |
| 423  | Ankara Üniversitesi 6. Atölye Çalışması Toplantıları (Toplam 31 Ayrı Oturumda Toplantılar Gerçekleşmiştir)                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 01-24 Aralık 2025 |
| 424  | Ankara Süheyl Ünver Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 02 Aralık 2025    |
| 425  | İskenderun Paşa Karaca Anadolu İmam Hatip Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 02 Aralık 2025    |

Tablo 128: 2025 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

| S.No | Etkinlik Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Tarihi         |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 426  | Ankara Muradiye Özel Nene Hatun Kız Liseleri'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 03 Aralık 2025 |
| 427  | Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Histoloji-Embriyoloji Ana Bilim Dalı 80. Yılı Kapsamında Düzenlenen Kutlama Programı                                                                                                                                                                                                                                                                 | 03 Aralık 2025 |
| 428  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar Tarafından Verilen “Ankara Üniversitesinin Tarih, Kimlik ve Vizyonu: Geçmişten Geleceğe” Başlıklı Alan Dışı Seçmeli Ders – Cebeci Yerleşkesi (Eğitim Bilimleri ve İletişim Fakültesi – Canlı Yayın)                                                                                                                                | 03 Aralık 2025 |
| 429  | TED Zonguldak Koleji Özel Okulları'nın Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 04 Aralık 2025 |
| 430  | Tekden Koleji Edremit Kampüsü'nün Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 04 Aralık 2025 |
| 431  | Samsun Sınay Koleji'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 05 Aralık 2025 |
| 432  | Ankara Üniversitesi Ev Sahipliğinde Gerçekleştirilen, “KAMP”ÜSS: Gençliğin Teknoloji Üssü Senin Kampüsünde” Başlıklı Etkinlik (Fotoğraf ve Video Çekimi Desteği Sağlanmıştır)                                                                                                                                                                                                          | 05 Aralık 2025 |
| 433  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla, Azerbaycan Kooperasiya Üniversitesi 60. Yıl Etkinlikleri Kapsamında Azerbaycan Bakü'de Gerçekleştirilen Programlar (Program Kapsamında Rektörümüz Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Fahri Doktora Unvanı Takdim Edilmiştir)                                                                                                | 06 Aralık 2025 |
| 434  | İzmir Bornova Sıdika Rodop Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 09 Aralık 2025 |
| 435  | Özel Eryaman Modern Ortadoğu Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 10 Aralık 2025 |
| 436  | Ankara Üniversitesi, Aliya İzetbegović Vakfı, Yunus Emre Enstitüsü, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi ile Aliya İzetbegović Müzesi İş Birliğiyle Düzenlenen "Doğumunun 100. Yılında Aliya İzetbegović'i Yeniden Anlamak" Başlıklı Etkinlik                                                                                                                                               | 10 Aralık 2025 |
| 437  | Küba Yükseköğretim Bakan Yardımcısı Dr. Reynaldo Velazquez Zaldiva'dan Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret                                                                                                                                                                                                                                                   | 10 Aralık 2025 |
| 438  | Azerbaycan'ın Ulusal Lideri Haydar Aliyev'i Anma Günü ve Sabir Şahtatlıb Tarafından Yazılan "Duman Çekildiğinde" Adlı Kitabın Tanıtım Töreni                                                                                                                                                                                                                                           | 10 Aralık 2025 |
| 439  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar Tarafından Verilen “Ankara Üniversitesinin Tarih, Kimlik ve Vizyonu: Geçmişten Geleceğe” Başlıklı Alan Dışı Seçmeli Ders – Keçiören Yerleşkesi (Sağlık Bilimleri ve Hemşirelik Fakültesi)                                                                                                                                          | 10 Aralık 2025 |
| 440  | Ankara Üniversitesi Kalite Koordinatörlüğü Tarafından Düzenlenen Kalite Komisyonu ve Alt Komisyonlar Toplantısı                                                                                                                                                                                                                                                                        | 11 Aralık 2025 |
| 441  | Ankara Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Tarafından Düzenlenen “2025 Uluslararası Mini Baskiresim Bienali Sergisi”                                                                                                                                                                                                                                                                 | 11 Aralık 2025 |
| 442  | İzmir Kız Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 11 Aralık 2025 |
| 443  | Adana Altıneller Anadolu ve Fen Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 11 Aralık 2025 |
| 444  | Ankara Üniversitesi Ev Sahipliğinde, Otizm Farkındalık Çalıştayı kapsamında Düzenlenen “Özel Gereksinimli Üstün Yetenekli Öğrencilerin Konseri”                                                                                                                                                                                                                                        | 12 Aralık 2025 |
| 445  | TED Hatay Koleji'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 12 Aralık 2025 |
| 446  | Ankara Valisi Vasip Şahin ve Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla, Türkiye Yazarlar Birliği Kurucu ve Şeref Başkanı merhum D. Mehmet Doğan'ın Vefatının Birinci Yılı Münasebetiyle Düzenlenen "Milletlerarası D. Mehmet Doğan Bilgi Şöleni" Programı ve Ankara Üniversitesi Kalecik Meslek Yüksekokulu'nda Bulunan D. Mehmet Doğan Kütüphanesine Ziyaret | 14 Aralık 2025 |
| 447  | Meksika'nın Ankara Büyükelçisi Francisco Javier Diaz De Leon'dan Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret                                                                                                                                                                                                                                                         | 15 Aralık 2025 |
| 448  | Paraguay'ın Ankara Büyükelçisi Cirilo Guillermo Sosa Flores'ten Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret                                                                                                                                                                                                                                                          | 15 Aralık 2025 |
| 449  | Trabzon Gazi Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 16 Aralık 2025 |
| 450  | Bursa Nilüfer Anadolu İmam Hatip Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 16 Aralık 2025 |
| 451  | Sapanca Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 17 Aralık 2025 |
| 452  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar Tarafından Verilen “Ankara Üniversitesinin Tarih, Kimlik ve Vizyonu: Geçmişten Geleceğe” Başlıklı Alan Dışı Seçmeli Ders – Enstitüler (Senato Salonunda Canlı Yayın)                                                                                                                                                               | 17 Aralık 2025 |
| 453  | İzmir Özel Zübeyde Hanım Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 18 Aralık 2025 |
| 454  | Denizli 15 Temmuz Şehitler Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 18 Aralık 2025 |
| 455  | Samsun Atakum Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 19 Aralık 2025 |
| 456  | Hatay Dörtöyöl Süleyman Demirel Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 19 Aralık 2025 |
| 457  | Bursa İznik Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 19 Aralık 2025 |
| 458  | Onur Ateş Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 19 Aralık 2025 |

Tablo 128: 2025 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

| S.No | Etkinlik Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Tarihi         |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 459  | Ankara Üniversitesi Seralar Gençlik Merkezi (ANKASERA) Ev Sahipliğinde Düzenlenen Rektör Öğrenci Buluşması Programı (Program Atılım Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Serkan Eryılmaz'ın Katılımıyla Gerçekleşmiştir)                                                                                                 | 19 Aralık 2025 |
| 460  | Denizli Tavas Özay Gönülüm Fen Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                  | 23 Aralık 2025 |
| 461  | Aydın Atça Şehit Mutlu Uçar Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                             | 25 Aralık 2025 |
| 462  | Özel Manisa Girne Anadolu Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                       | 25 Aralık 2025 |
| 463  | Sakarya Halit Evin Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi'nin Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                       | 25 Aralık 2025 |
| 464  | Ankara Üniversitesi ile Memur-Sen Tarafından Düzenlenen "Memur-Sen Tez Ödülleri Töreni ve ile Akademi ve Memur Sendikacılığı Paneli                                                                                                                                                                                | 26 Aralık 2025 |
| 465  | Hatay Dörtüöl Küre Öğretim Kursu'nun Üniversitemizi Ziyareti                                                                                                                                                                                                                                                       | 26 Aralık 2025 |
| 466  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar Tarafından Verilen "Ankara Üniversitesinin Tarih, Kimlik ve Vizyonu: Geçmişten Geleceğe" Başlıklı Alan Dışı Seçmeli Ders – Uygulamalı Bilimler ve Güzel Sanatlar Fakültesi ile Devlet Konservatuvarı (Yönetim Salonunda Canlı Yayın)                           | 29 Aralık 2025 |
| 467  | Ankara Üniversitesi Bahar Buluşmaları Kapsamında Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Eski Öğretim Üyesi Prof. Dr. Sedat Sever'in Dil ve Düşünce Üzerine Yaptığı Söyleşi                                                                                                                                 | 29 Aralık 2025 |
| 468  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar Tarafından Verilen "Ankara Üniversitesinin Tarih, Kimlik ve Vizyonu: Geçmişten Geleceğe" Başlıklı Alan Dışı Seçmeli Ders – Meslek Yüksekokulları (Senato Salonunda Canlı Yayın)                                                                                | 30 Aralık 2025 |
| 469  | Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla Gerçekleşen "Ankara Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu Toplantısı", Toplantı Ardından Ankara Kalkınma Ajansı ile Ankara Üniversitesi Arasında İş Birliği Protokolü İmza Töreni ve Toplantının Ardından ASO-SEM Elektrikli Araç Atölyesi'ni Ziyaret | 31 Aralık 2025 |

Kaynak: Basın Halkla İlişkiler Birimi

### Genel Evrak Şube Müdürlüğü

Genel Evrak Birimi, Genel Sekreterliğe bağlı Şube Müdürlüğü olarak hizmet vermektedir. Birimin görevleri aşağıda yer almaktadır:

- Genel Evrak Birimine kurumlar, kişiler, tüzel kişiler ve Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) üzerinden gelen evrakı kayıt altına almak,
- Rektörlüğe gelen evrakın elektronik ortamdaki kaydını, akışını ve düzenini sağlamak,
- Rektörlüğe bağlı tüm birimlerin evrak ve davetiyelerinin dağıtılmasını sağlamak,
- Kurum içi ve dışına gönderilen evrakın posta şubelerine teslimini sağlamak,
- Evrak işlemleri konusunda tüm kurumlarla iletişimi sağlamak.

E-BEYAS üzerinden birimlerden gelen evrak sayısı 38.407, kurum ve kişilerden KEP ve ıslak imzalı gelen evrak sayısı 45.706, KEP ile gönderilen posta adedi 43.705, PTT kargo gönderisi de 3.014 olarak gerçekleşmiştir.

### Protokol Şube Müdürlüğü

21 Haziran 2021 tarihli ve 1336/34294 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Ankara Üniversitesi Genel Sekreterliğine bağlı olarak kurulmuştur.

Protokol Şubesi Genel Sekretere bağlı olarak aşağıda belirtilen görevleri ifa etmektedir.

- Protokol, Mutabakat Zaptı ve Sözleşmelerin; yazışmalarını yapmak, taslaklarını düzenlemek, Protokol Bilgi Sistemine girişlerini yapmak, imzaya hazır hale getirmek, imza töreni hazırlıklarını yapmak.
- Şube yazışmalarını yapmak.

Üniversitemiz Rektörlüğünün ve ilgili birimlerinin taraf olduğu ulusal ve uluslararası kurum/kuruluş ve üniversitelerle 2025 yılı içerisinde 219 adet protokol imzalanmıştır.

Protokol Şubesinde 2025 yılı içerisinde 814 gelen evrak 431 giden evrak işleme alınmıştır.

Protokol Şubesinde 1 şube müdürü, 1 memur ve 1 sözleşmeli destek personeli ile hizmet yürütülmektedir.

### 5.5.2.Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

01 Ocak 2006 tarihinde 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili yönetmelikler çerçevesinde kurulan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, şeffaflık, hesap verilebilirlik, bütçe kaynaklarının tahsisi konularında etkinlik, etkililik ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda yönetsel ve danışmanlık hizmetlerini yürütmektedir.

#### Stratejik Yönetim ve Planlama Fonksiyonu ile İlgili Faaliyetler:

- 5018 sayılı KMYKK'nın 41 inci maddesi uyarınca, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu ikincil mevzuatın da öngördüğü şekilde hazırlanmış olup Sayıştay Başkanlığına ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.
- 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu Üniversitemizin web sayfasında yayınlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.
- 2024-2028 Stratejik Planının ilk yılına ait izleme ve değerlendirme raporu yayınlanarak kamuoyuna sunulmuştur.
- 2024 yılı Akademik/İdari/Öğrenci Memnuniyet Anketi Sonuç Raporları hazırlanarak web sayfasında yayınlanmıştır.
- Personel izin, rapor, görevlendirme, vekalet, eğitim vb. yazışmaları ile diğer kurum ve kuruluşlardan gelen dış paydaş analizleri, çeşitli veri talepleri düzenlenerek gönderilmiştir.

#### Bütçe ve Performans Fonksiyonu ile İlgili Faaliyetler:

- 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen ödeneklerin harcama birimlerine dağıtımı yapılarak onaylanmış ve harcama birimlerine gönderilmiştir.
- 2025 Yılı Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca icmal düzeyinde vize edilen ayrıntılı finansman programı tertipler düzeyinde onaylanarak, birimlere gönderilmiştir.
- 2025 Yılı Performans Programı hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.
- 2025 yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak Hazine ve Maliye Bakanlığı, Sayıştay Başkanlığı ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiş ve kamuoyu bilgisine sunulmuştur.
- 2025 Yılı Yatırım Programı Dönem İzleme Raporları hazırlanarak Ankara Valiliği İl Koordinasyon Kuruluna gönderilmiştir.
- 2025 Yılı Brifing Raporu altışar aylık dönemler itibariyle hazırlanarak Ankara Valiliği İl Koordinasyon Kuruluna gönderilmiştir.
- 2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu hazırlanarak Üniversitemiz web sayfasından kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.
- Üniversitemizin 2026-2028 yıllarını kapsayan üç yıllık bütçe ve yatırım teklifi hazırlanarak, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.
- Üniversitemiz Stratejik Planının yıllık uygulama dilimi olan 2025 Yılı Performans Programı Teklifi hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur.
- Üniversitemiz gelir hesaplarının takip işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Aylık olarak tahakkuk ihtiyacı hesaplanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına bildirilmiştir.
- 2025 yılı nakit planlaması kapsamında hazine yardımı talepleri nakit talep sistemine aylık olarak girilmiştir.
- KAYA sisteminden yatırım programı işlemleri gerçekleştirilmiş ve yılı proje revizyonları sisteme işlenmiştir.

- Harcama birimlerinin yılı içerisindeki ilave ödenek, revize, ekleme ve aktarma talepleri değerlendirilerek üst yönetimce uygun görülenler karşılanmıştır.

**Muhasebe-Kesin Hesap ve Raporlama Fonksiyonu Kapsamında Yürütülen Faaliyetler:**

- 2025 yılında muhasebe işlemlerine konu olan 57.769 adet yevmiye kaydı yapılmıştır.
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından 2025 yılında hak sahiplerinin alacaklarının ödenebilmesi için 717 adet gönderme emri düzenlenmiştir.
- 64 adet teminat mektubu kabulü ve 111 adet teminat mektubu iadesi işlemi gerçekleştirilmiştir.
- 2025 yılı içerisinde yapılan ihalelere ait 37 adet geçici teminat, 39 adet kesin teminat ve 71 adet ek kesin teminat kabulü ile 24 adet geçici teminat, 17 adet kesin teminat ve 42 adet ek kesin teminat iadesi yapılmıştır.
- 2025 yılında Üniversite ihtiyaçlarını karşılamak amacı ile 69 adet personel avansı, 350 adet iş avansı verilmiştir ve 679 adet kredi açılmıştır.
- 2025 vergi ödemeleri için, vergi sorumlusu sıfatıyla bağlı bulunan ilgili Vergi Dairesi Müdürlüğüne 48 adet beyanname düzenlenerek 620.917.086,27 TL vergi ödemesi yapılmıştır.

**İç Kontrol Fonksiyonu Kapsamında Yürütülen Faaliyetler:**

- Üniversitemiz paydaşları ile yapılması planlanan tüm protokoller imza öncesi incelenerek görüş verilmiştir.
- Başkanlık görüşüne ihtiyaç duyulan muhtelif konularda görüş verilmiştir.
- Dış Denetim Raporları Cevaplama ve Takip iş ve işlemleri yürütülmüştür.
- Mevzuatı gereğince Başkanlığa iletilen İç Denetim Raporları İncelenmiştir.
- İç Kontrol sisteminin güncellenmesi ve etkinleştirilmesi konusunda Koordineli düzenlediği çalışmalar kapsamında toplantılara katılım sağlanarak Mevcut Durum hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Kalite, İç Kontrol Sistemi, Risk, 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu konularında eğitim verilmiştir.

**Kalite Çalışmaları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler:**

- Üniversitemiz Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü tarafından yürütülen Kurumsal İç Değerlendirme Raporu (KİDR) düzenlenmesine katkı sağlamak üzere toplantılara iştirak edilmiştir.
- Başkanlık adına alınmış olan; TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetimi Sertifikası Başkanlık denetlenmesi sonucu yenilenmiştir.

**Proje Faaliyetleri:**

- 2025 yılında mevcut proje harcamalarının kanun, yönetmelik ve mevzuata uygunluğu kontrol edilerek ödemeleri yapılmıştır.
- 2025 yılında yeni açılan projelerin banka hesaplarının alımı, ilgili harcama birimine bilgi verilmesi, yapılan harcamaların kontrolü ve ödemeleri sağlanmıştır.
- 2025 yılında sonuçlanan projelerin hesap kontrolleri yapılarak, kapatma işlemleri tamamlanmış ve kaynak sağlayan kurumlara gerekli bilgi ve belgeler sunulmuştur.
- 2025 yılında kanun, yönetmelik ve mevzuata ilişkin görüş yazıları yazılmıştır.
- 2025 yılında projelerin (açık, kapalı ve yeni projeler) raporlama işlemleri yapılmıştır.

### 5.5.3. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Başkanlıkça, Kasım ve Aralık aylarında fakülte, yüksekokul ve Üniversitemizin diğer birimlerinden istenilen onarım ve inşaat talepleri değerlendirilerek, öncelik sırasına göre iş programı yapılmaktadır.

Bu iş programı doğrultusunda, yıl içinde yapılacak işler öncelikle talep eden birimlerin ihtiyaçlarına uygun projelendirilmektedir. Projelendirildikten sonra “yaklaşık maliyetler” çıkarılmaktadır. Bu işlemler tamamlandıktan sonra da ihale işlem dosyaları hazırlanmaktadır. İnşaat ve onarım işleri yapım aşamasında mesleki denetim yapılarak projesine ve şartnamelere uygun olarak kaliteli işçilik ve malzeme ile yapılmasının sağlanmasına özen gösterilmektedir.

Yapım ve onarım işlerinde, eğitim binalarının ve Hastanelerimizin güncel mevzuat, yönetmelik ve yönergedeki yasal zorunluluklara uygun olarak modern çizgilerde, çağın gereklerine uygun olarak yapımı sağlanmakta; Üniversitemiz birimlerinin ihtiyaç ve talepleri doğrultusunda hizmetlerin sürdürülmesine önem verilmektedir.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığınca 2025 yılında yapılan inşaat işleri sektör bazında aşağıda yer almaktadır.

#### Eğitim Sektörü:

2025 yılında eğitim sektörü için 614.247.692,40 TL kullanılarak gerekli yapım ve bakım onarım işleri tamamlanmıştır.

**Tablo 129: 2025 Yılında Eğitim Sektörü Kapsamında Yapılan İşler**

| Proje No       | Proje Adı/İşin Adı                                                                                                                                                                                                                           | İhale Türü     | Yapılan Harcamalar |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|
| 2025H03-258792 | A.Ü. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Yerleşke Teknik İşler Hizmetleri Birimi Şoförsüz Araç Kiralama İşİ                                                                                                                               | Doğrudan Temin | 434.001,60         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. 2025 Yılı Muhtelif Jeneratörlerin Periyodik Bakımlarının Yapılması Hizmet Alım İşİ                                                                                                                                                      | Doğrudan Temin | 470.760,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. 2025 Yılı 50. Yıl Yerleşkesi Orta Gerilim Aboneliğine Bağlı 2 Adet Trafo ve 3 Adet Trafo Kompanzasyon Panosu ile Kök Hücre Enstitüsü ve Sağlık Bilimleri Fakültesi Kompanzasyon Panosu Periyodik Bakımlarının Yapılması Hizmet Alım İşİ | Doğrudan Temin | 145.200,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Eski Bilimsel Araştırmalar Merkezi (BAP) Binası Bilgi İşlem Daire Başkanlığına Dönüştürülmesi İşİ                                                                                                                                       | Doğrudan Temin | 936.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. 10. Yıl Yerleşkesi F Blok Server Odalarına Klima Tesisatı Yapılması İşİ                                                                                                                                                                 | Doğrudan Temin | 196.200,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Bala MYO Elektrik Aboneliği Altyapısı Hazırlanması Yapılması İşİ                                                                                                                                                                        | Doğrudan Temin | 206.400,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. 2025 Yılı Muhtelif Birimlerin Asansörlerinin Periyodik Bakımlarının Yapılması Hizmet Alım İşİ                                                                                                                                           | Doğrudan Temin | 953.700,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Piri Reis Binasının Personel Yemekhanesine Dönüştürülmesi Yapım İşİ                                                                                                                                                                     | Doğrudan Temin | 924.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Arşiv Alanı Oluşturulması Yapım İşİ                                                                                                                                                                | Doğrudan Temin | 252.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Cebeci Yerleşkesi Öğrenci Yemekhanesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Spor Salonu Patlayan Su Hatları Tadilatı ile Hasar Gören Stüdyo Tadilatı ile Muhtelif Alanların Tadilatları Yapılması İşİ                                              | Doğrudan Temin | 840.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Peyzaj Mimarlığı Kızılcahamam Erkek Yurdu ve Muhtelif Mahallerde Isıtma Sistemleri Tadilatları Yapılması İşİ                                                                                                                            | Doğrudan Temin | 900.000,00         |

Tablo 129: 2025 Yılında Eğitim Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

| Proje No       | Proje Adı/İşin Adı                                                                                                                                          | İhale Türü     | Yapılan Harcamalar |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|
| 2020H03-150547 | A.Ü. Uygulamalı Bilimler Fakültesi Kamera Sistemlerinin Yenilenmesi ve Muhtelif Binaların Elektrik Arızalarının Giderilmesi İş                              | Doğrudan Temin | 314.000,00         |
| 2020H03-150547 | A.Ü. Yapay Zekâ ve Veri Mühendisliği Yeni Binası Yangın Motorlarının Kablolaması İş                                                                         | Doğrudan Temin | 305.880,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. 2025 Yılı Muhtelif Binaların Yangın Sistemlerinin Periyodik Bakımlarının Yapılması Hizmet Alım İş                                                      | Doğrudan Temin | 942.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Muhtelif Birimlerin Paratoner ve Topraklama Ölçümleri Yapılması Hizmet Alım İş                                                                         | Doğrudan Temin | 201.600,00         |
| 2025H03-258788 | A.Ü. Basımevi ve Bilgi İşlem Binası Deprem Performans Analizi Yapılması Hizmet Alım İş                                                                      | Doğrudan Temin | 264.300,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Ankara İli Altındağ İlçesi 4742 Ada 8 ve 10 Parseller İçerisinde Kalan Alanın İmar Planına Esas Mikrobölgeleme Etüt Çalışması Yapılması Hizmet Alım İş | Doğrudan Temin | 360.000,00         |
| 2025H03-258788 | A.Ü. Yenimahalle İlçesi Gazi Mahallesi 43372 ada 6 parsel Aplikasyon Krokisi Hazırlanması Hizmet Alım İş                                                    | Doğrudan Temin | 43.566,24          |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ve Milli Piyango Yurdu Ek Hizmet Binası Yangından Korunma Yönetmeliğine Uygun Hale Getirilmesi Yapım İş         | Doğrudan Temin | 920.400,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. 50. Yıl Yerleşkesi Merkezi Mutfak Yangın Algılama ve Uyarı Sistemleri Yapılması İş                                                                     | Doğrudan Temin | 918.000,00         |
| 2025H03-258788 | A.Ü. Ankara İli Altındağ İlçesi Ülkü Mahallesi 4742 Ada 8 ve 10 Parseller İmar Değişikliği Yapılması Hizmet Alım İş                                         | Doğrudan Temin | 180.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Bala Meslek Yüksekokulu Muhtelif Tadilatlar Yapılması İş                                                                                               | Doğrudan Temin | 918.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Devlet Konservatuvarı Binası ve Rektörlük Ek Hizmet Binası A Blok Asansör Tadilatları Yapılması İş                                                     | Doğrudan Temin | 188.400,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Araştırma ve İnovasyon Merkezi Muhtelif İnşaat İşleri Yapılması İş                                                                                     | Doğrudan Temin | 924.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Veteriner Fakültesi Ziraat Fakültesi Isıtma Kazanları Tadilatları Bakımı ile Muhtelif Tesisat Tadilatları Yapılması İş                                 | Doğrudan Temin | 912.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Bağlıca Kök Hücre Merkezi 2000 KVA Dinamik UPS Sistemi 2025 Yılı Periyodik Bakımı Yapılması Hizmet Alım İş                                             | Doğrudan Temin | 900.000,00         |
| 2025H03-258788 | Ankara Üniversitesi Çankırı Şabanözü Çaparkayı Köyü 117 Ada 80 Parsel Parselasyon Planı Hazırlanması İş 2. Hakediş Ödemesi                                  | Doğrudan Temin | 270.000,00         |
| 2025H03-258788 | Ankara Üniversitesi Ankara İli Yenimahalle İlçesi Gazi Mahallesi 43372 Ada 3 ve 4 Parsellere Ait Parselasyon Planı Hazırlanması İş                          | Doğrudan Temin | 315.000,00         |
| 2025H03-258788 | A.Ü. Güneş Enerji Sistemleri Müşavirlik ve Danışmanlık Hizmeti Alım İş                                                                                      | Doğrudan Temin | 217.800,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Veteriner Fakültesi Kazan Çiftliği Muhtelif Tadilatlar Yapılması İş                                                                                    | Doğrudan Temin | 912.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Fen Fakültesi Eczacılık Fakültesi Mühendislik Fakültesi ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İş                                                    | Doğrudan Temin | 900.000,00         |
| 2025H03-258788 | A.Ü. Ziraat Fakültesi Elektrik Tesisi Güç Artırım Projesi Hazırlanması İş                                                                                   | Doğrudan Temin | 90.000,00          |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Veteriner Fakültesi EAEVE Akreditasyon Eksiklerinin Giderilmesi Yapım İş                                                                               | Doğrudan Temin | 930.000,00         |

Tablo 129: 2025 Yılında Eğitim Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

| Proje No       | Proje Adı/İşin Adı                                                                                                                                       | İhale Türü     | Yapılan Harcamalar |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|
| 2025H03-258792 | A.Ü. Ziraat Fakültesi Seraları Elektrik Panosu ve Kablolaması Yapım İşİ                                                                                  | Doğrudan Temin | 936.000,00         |
| 2025H03-258788 | A.Ü. Cebeci Tıp Fakültesi Psikiyatri Anabilim Dalı Binasının Deprem Performans Analizinin Hazırlanması İşİ                                               | Doğrudan Temin | 936.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı OSKA Hakediş Plus Güncellenmesi Hizmet Alım İşİ                                                              | Doğrudan Temin | 330.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. 50. Yıl Yerleşkesi J Blok Derslikleri ile Enerji Mühendisliği Doğrama İşleri ve İnşaat Mühendisliği Laboratuvarı Tadilat Yapılması İşİ              | Doğrudan Temin | 912.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Eğitim Bilimleri Fakültesi Toprak Bilimleri Binası Fen Fakültesi DTCF ve Muhtelif Alanlarda Atık Su Hatları Temizliği ile Tadilatları Yapılması İşİ | Doğrudan Temin | 900.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi Kimya Mühendisliği Konservatuvar Binası ve Muhtelif Binalarda Çatı Tadilatları Yapılması İşİ                       | Doğrudan Temin | 912.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Fen Fakültesi Gayrimenkul Geliştirme ABD Ziraat Yerleşkesi Eczacılık Fakültesi ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İşİ                         | Doğrudan Temin | 924.000,00         |
| 2025H03-258788 | A.Ü. Muhtelif Binaların Yangın Güvenlik Raporlarının Hazırlanması Hizmet Alım İşİ                                                                        | Doğrudan Temin | 936.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. 2025 Yılı Muhtelif Kesintisiz Güç Kaynağı Periyodik Bakım ve Onarım Hizmeti İşİ                                                                     | Doğrudan Temin | 48.000,00          |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Yazılım Mühendisliği Bölümü Merdiven Yapılması ve Muhtelif Tadilatlar Yapım İşİ                                                                     | Doğrudan Temin | 936.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. 60. Yıl Yerleşkesi – Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi – Kök Hücre Enstitüsü – Nükleer Tıp – Rektörlük Alanlarında Muhtelif Tadilatlar Yapılması İşİ | Doğrudan Temin | 660.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Toprak Bilimi ve Bitki Besleme Bölümü B Blok Muhtelif Tadilatlar Yapılması İşİ                                                                      | Doğrudan Temin | 930.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Hukuk Fakültesi Elmadağ Meslek Yüksekokulu ve Muhtelif Mahallerde Doğalgaz ve Havalandırma Tadilatları Yapılması İşİ                                | Doğrudan Temin | 936.000,00         |
| 2025H03-258788 | A.Ü. Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi Kütüphane Binasına Ait Veri ve Geoteknik Rapor Hazırlanması Hizmet Alım İşİ                                             | Doğrudan Temin | 660.000,00         |
| 2025H03-258792 | Ankara Üniversitesi Muhtelif Mahallerde Data Hatları Yapılması İşİ                                                                                       | Doğrudan Temin | 504.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Yıldırım Beyazıt Öğrenci Yurtları Hukuk Fakültesi Kazan Dairesi ile Muhtelif Mahallerde Isıtma Soğutma Sistemleri Tadilatı Yapılması İşİ            | Doğrudan Temin | 942.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Eğitim Bilimleri Fakültesi Ses Sistemi ile Oyuncak Müzesi ve Muhtelif Mahallerde Data – Telefon – Elektrik Hatları ve Tadilatları Yapılması İşİ     | Doğrudan Temin | 942.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Rektörlük Binası Sundurma Yapılması ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İşİ                                                                    | Doğrudan Temin | 936.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Tarım Makineleri ve Teknolojileri Bölümü Laboratuvar Oluşturulması İşİ                                                                              | Doğrudan Temin | 930.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Muhtelif Elektrik Tadilatları Yapılması İşİ                                                                            | Doğrudan Temin | 900.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Basımevi Binası Yangın Sistemi Yenilenmesi ve Muhtelif Elektrik Tadilatları Yapılması İşİ                                                           | Doğrudan Temin | 840.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Muhtelif Binaların Asansör Periyodik Kontrol Eksiklerinin Giderilmesi ve Güvenlik Etiketlerinin Alınması İşİ                                        | Doğrudan Temin | 454.800,00         |

Tablo 129: 2025 Yılında Eğitim Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

| Proje No       | Proje Adı/İşin Adı                                                                                                                                              | İhale Türü     | Yapılan Harcamalar |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|
| 2025H03-258792 | A.Ü. Ord. Prof. Dr. Şevket Aziz Kansu Binası Soğutma Gurubu Arızaları Giderilmesi ve Bakımları Yapılması İş                                                     | Doğrudan Temin | 516.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Olimpik Yüzme Havuzu Havalandırma Sistemi ile Muhtelif Tadilatları Yapılması İş                                                                            | Doğrudan Temin | 900.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Tesisat ve Muhtelif Tadilat Yapılması İş                                                                                      | Doğrudan Temin | 942.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Gıda Mühendisliği Binası İklimlendirme ve Klima Tadilatı Yapım İş                                                                                          | Doğrudan Temin | 246.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Anka Sera Sahne Binası Dekorasyonu ve Muhtelif Tesisat Tadilatları Yapılması İş                                                                            | Doğrudan Temin | 942.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Su Ürünleri Binası Dış Cephe Tadilatı Yapılması İş                                                                                                         | Doğrudan Temin | 936.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. 10. Yıl Yerleşkesi İnovasyon Merkezi Binası Çevresi Otomatik Bahçe Sulama Sistemi Yapılması İş                                                             | Doğrudan Temin | 905.520,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Ziraat Fakültesi Yerleşkesi Otopark Alanı ve Çevre Düzenlemesi Yapım İş                                                                                    | Doğrudan Temin | 482.400,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Haymana Uygulama ve Araştırma Çiftliği Tavuk Kümesi 30 KVA Jeneratör ve Muhtelif Panoların Değişimi Yapılması İş                                           | Doğrudan Temin | 936.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Keçiören Yerleşkesi Yemekhane Tadilatı Yapım İş                                                                                                            | Doğrudan Temin | 900.000,00         |
| 2025H03-258792 | Ankara Üniversitesi Nükleer Tıp Anabilim Dalı Kanalizasyon Hattı ile Muhtelif Mahallerde Atık Su Tadilatları Yapılması İş                                       | Doğrudan Temin | 600.000,00         |
| 2025H03-258788 | A.Ü. 7374 Ada 3 parsel için 8480m <sup>2</sup> Tapulu Alan Üzerine İnşa Edilecek Gençlik Merkezi Avan Projesi Hazırlanması Hizmet Alım İş                       | Doğrudan Temin | 864.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Bahçe Bitkileri Binası Yabancı Diller Binası ve Muhtelif Binalarda Çatı Tadilatları Yapılması İş                                                           | Doğrudan Temin | 720.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Milli Piyango Öğrenci Evi TÖMER ve Muhtelif Mahallerde Data ve Elektrik Hatları Yapılması İş                                                               | Doğrudan Temin | 600.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Balıkçılık Araştırma Ünitesi Tretuvar Tadilatı Yapılması İş                                                                                                | Doğrudan Temin | 696.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Tarım Makineleri Bölümü B Blok Tuvalet Tadilatı ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İş                                                                | Doğrudan Temin | 900.000,00         |
| 2025H03-258788 | A.Ü. Ankara İli Mamak İlçesi Balkıraz Mahallesi 5388 Ada ve 1 Parsel Nolu Taşınmaz Sınırları Dâhilinde Yapılacak Olan Plankote ve Ağaç Rölevesi İş              | Doğrudan Temin | 636.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi ve Muhtelif Mahallerdeki Asansör Arızalarının Giderilmesi ile Mavi Etiketlerinin Alınması İş | Doğrudan Temin | 330.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Kök Hücre Merkezi Dinamik UPS Enerji Kablolaması ve Otomasyon Arızalarının Giderilmesi İş                                                                  | Doğrudan Temin | 954.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Ayaş Çiftliği Kompanzasyon Sistemi Yenilenmesi ile Su Ürünleri Bölümü Kablo Arızası Giderilmesi ve Muhtelif Birimlerde Elektrik Tadilatları Yapılması İş   | Doğrudan Temin | 912.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Milli Piyango Öğrenci Evi TÖMER Gıda Mühendisliği Bölümü ve Muhtelif Mahallerde Tadilatlar Yapılması İş                                                    | Doğrudan Temin | 937.800,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Elmadağ Meslek Yüksekokulu Bala Meslek Yüksekokulu Muhtelif İşler ve Rektörlük Binası Pencere Tadilatı Yapılması İş                                        | Doğrudan Temin | 933.240,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Uluslararası Merkez Binası ve AnkaSera Binası Arasında Patlayan Su Hattının Tadilatı Yapılması İş                                                          | Doğrudan Temin | 900.000,00         |

Tablo 129: 2025 Yılında Eğitim Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

| Proje No       | Proje Adı/İşin Adı                                                                                                                    | İhale Türü     | Yapılan Harcamalar |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|
| 2025H03-258792 | A.Ü. 10. Yıl Yerleşkesi Arızalı Su Hatlarının Yenilenmesi İşİ                                                                         | Doğrudan Temin | 932.400,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Bala Erkek Öğrenci Yurdu Muhtelif Tadilatlar Yapılması İşİ                                                                       | Doğrudan Temin | 942.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. 50. Yıl Yerleşkesi Yapay Zekâ Mühendisliği WC ve Muhtelif Tadilatlar Yapılması İşİ                                               | Doğrudan Temin | 883.200,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. 10. Yıl Yerleşkesi ile Dışkapı Veteriner Fakültesi Aydınlatma Altyapı İşleri Çevre Düzenlenmesi ve Panel Çit Yapılması İşİ       | Doğrudan Temin | 552.000,00         |
| 2025H03-258792 | Ankara Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi Fancoil Değişimleri Vitrikiye Giderlerinin Tadilatı ve Laminat Parke Yapılması İşİ. | Doğrudan Temin | 947.400,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Ord. Prof. Dr. Şevket Aziz Kansu Binası 2. Kat Koridorunun PVC Zemin Kaplaması Değişimi ve Laminant Parke Yapılması İşİ          | Doğrudan Temin | 942.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Rektörlük Ek Bina Mutfak Mahalli Simultane Tercüman Odası ve Asma Tavan Tadilatı ile Muhtelif Alüminyum Doğramalar Yapılması İşİ | Doğrudan Temin | 927.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Hukuk Fakültesi A Blok Okuma Salonu Havalandırma Tadilatı Yapılması İşİ                                                          | Doğrudan Temin | 168.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. 10. Yıl Yerleşkesi Beşevler Anaokulu Çevresi Tel Çit Yapılması İşİ                                                               | Doğrudan Temin | 259.920,00         |
| 2025H03-258792 | Ankara Üniversitesi UBF Aydınlatma Armatürleri Değişimi ve Muhtelif Elektrik Tadilatları Yapılması İşİ                                | Doğrudan Temin | 941.520,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Cebeci Eğitim Yerleşkesi Dokunsal Kaplama (Tactile Paving) Yapılması İşİ                                                         | Doğrudan Temin | 27.000,00          |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Ziraat Fakültesi Toprak Bilimleri Bölümü ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İşİ                                            | Doğrudan Temin | 780.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Eczacılık Fakültesi Çöken Zemin Tadilatı Yapılması İşİ                                                                           | Doğrudan Temin | 936.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Eczacılık Fakültesi Konferans Salonu Üzeri Yalıtım ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İşİ                                  | Doğrudan Temin | 924.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Eczacılık Fakültesi 50. Yıl Salonu ve Kütüphanesi Roof Top Tadilatları ile Doğal Gaz Tesisatı Yapılması İşİ                      | Doğrudan Temin | 900.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Eğitim Bilimleri Fakültesi DTCF ve Muhtelif Çatılarda Tadilat Yapılması İşİ                                                      | Doğrudan Temin | 780.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. 10. Yıl Yerleşkesi Çöp Toplama Alanı Yapım İşİ                                                                                   | Doğrudan Temin | 912.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Uluslararası Merkez Binası Otopark Alanı Yapım İşİ                                                                               | Doğrudan Temin | 930.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Ayaş Bahçe Bitkileri Araştırma Uygulama İstasyonu Sera Çatısı Tadilatı ve Otomasyon Sistemi Yapılması İşİ                        | Doğrudan Temin | 933.240,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Sağlık Bilimleri Fakültesi Kazan Dairesi Atık Su Hattı Yapım İşİ                                                                 | Doğrudan Temin | 900.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Keçiören Yerleşkesi Tehlike Arz Eden Duvar Tadilatı ve Merdiven Yapılması İşİ                                                    | Doğrudan Temin | 896.400,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Muhtelif Mahallerde Data Hatları Yapılması İşİ                                                     | Doğrudan Temin | 924.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Hukuk Fakültesi Paslanmaz Çelik Su Deposu Yapılması ve Muhtelif Tadilat İşleri                                                   | Doğrudan Temin | 858.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Cebeci Yerleşkesi Isı Merkezi ve Muhtelif Tadilatlar Yapım İşİ                                                                   | Doğrudan Temin | 900.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Ziraat Fakültesi Yıldırım Beyazıt Yurdu ve Muhtelif Mahallerde Atık Su Hattı Tadilatı Yapım İşİ                                  | Doğrudan Temin | 840.000,00         |

Tablo 129: 2025 Yılında Eğitim Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

| Proje No       | Proje Adı/İşin Adı                                                                                                                                                                      | İhale Türü     | Yapılan Harcamalar |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|
| 2025H03-258792 | A.Ü. Haymana Çiftliği Eczacılık Fakültesi Yemekhanesi ve Muhtelif Mahallerde Temiz Su Hattı Tadilat Yapım İşİ                                                                           | Doğrudan Temin | 882.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Eczacılık Fakültesi Deney Hayvanları Laboratuvarı Klima Santrali Yapım İşİ                                                                                                         | Doğrudan Temin | 936.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Rektörlük Binası Mutfak Bacası Temizliği ve Yangın Söndürme Sistemi Yapım İşİ                                                                                                      | Doğrudan Temin | 615.600,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Atıl Durumda Olan Klimaların Tespitinin Yapılarak Üniversitemiz Birimlerine Montajlarının Yapımı Hizmet Alım İşİ                                                                   | Doğrudan Temin | 79.200,00          |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Muhtelif Jeneratörlerin Ağır Bakımı ve Arızalarının Giderilmesi Hizmet Alım İşİ                                                                                                    | Doğrudan Temin | 858.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Ziraat Fakültesi Haymana Çiftliği Sütçülük Binası Kompanzasyon Sisteminin Tamiri ile Voltaj Regülatörünün Tesis Edilmesi ve Muhtelif Birimlerde Elektrik Tadilatları Yapılması İşİ | Doğrudan Temin | 936.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Hukuk Fakültesi D Blok Dış Depo Zeminine Beton Atılması İşİ                                                                                                                        | Doğrudan Temin | 924.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Fen Fakültesi Biyoloji Bölümü Sucul Canlılar Laboratuvarı Tadilat Yapılması İşİ                                                                                                    | Doğrudan Temin | 930.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Fen Fakültesi C Blok Hidrobiyoloji Laboratuvarı Tadilat Yapılması İşİ                                                                                                              | Doğrudan Temin | 932.400,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Bütünleşik Teknoloji Araştırmalar Merkezi Hücre Laboratuvarı Tadilat Yapım İşİ                                                                                                     | Doğrudan Temin | 920.400,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. BÜTAM Binası Yangın Sistemlerinin Arızalarının Giderilmesi Bakımlarının Yapılması ve Muhtelif Tadilatlar Yapım İşİ                                                                 | Doğrudan Temin | 840.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Bağlıca Yerleşkesi Tesisat Sistemleri Bakımlarının Yapılıp Devreye Alınması ve Muhtelif Tadilatlar Yapım İşİ                                                                       | Doğrudan Temin | 936.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Ziraat Fakültesi Haymana Uygulama ve Araştırma Çiftliği Tadilat Yapılması İşİ                                                                                                      | Doğrudan Temin | 678.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü Yangın Algılama Sistemi Yapım İşİ                                                                                                                    | Doğrudan Temin | 382.380,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Kök Hücre Binası Dinamik UPS Bakım Esnasında Tespit Edilen Arızaların Giderilmesi Hizmet Alım İşİ                                                                                  | Doğrudan Temin | 930.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Beypazarı Meslek Yüksekokulu Uygulama Oteli Yangın Uygunluk Belgesi Eksiklerinin Tamamlanması ve Tadilat Yapılması İşİ                                                             | Doğrudan Temin | 936.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Ord. Prof. Dr. Şevket Aziz Kansu Binası Proptech Hub Proje ve Öğrenci Çalışma Alanları İklimlendirme Revizyonu Yapım İşİ                                                           | Doğrudan Temin | 936.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Fen Fakültesi İstatistik Bölüm Başkanlığı Laminant Parke ve Bilimsel Yayınlar Koordinatörlüğü Seperatör ile Parke Yapım İşİ                                                        | Doğrudan Temin | 168.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Bala Meslek Yüksekokulu Zemin Kat Tadilatı ile Yurt Binası Muhtelif Tadilatlar Yapım İşİ                                                                                           | Doğrudan Temin | 552.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Hemşirelik Fakültesi Çevre Aydınlatma ve Kamera Sistemi Yapılması İşİ                                                                                                              | Doğrudan Temin | 936.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Gölbaşı Yerleşkesi 45 Adet Çevre Aydınlatma Lambasının Değişimi ve Arızalarının Giderilmesi Yapım İşİ                                                                              | Doğrudan Temin | 936.000,00         |
| 2025H03-258792 | A.Ü. 50. Yıl Yerleşkesi Sıfır Atık Projesi Kapsamında Geçici Atık Deposu Yapılması İşİ                                                                                                  | Doğrudan Temin | 375.000,00         |

Tablo 129: 2025 Yılında Eğitim Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

| Proje No       | Proje Adı/İşin Adı                                                                                                                    | İhale Türü     | Yapılan Harcamalar    |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------|
| 2025H03-258792 | A.Ü. Göğüs Hastalıkları Boya Tadilatı ve İlahiyat Fakültesi Cephe Tadilatı ile Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İşİ              | Doğrudan Temin | 882.000,00            |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Fen Fakültesi Kalorifer Borularının Yalıtımında Bulunan Asbest Liflerinin Sönümlenmesi Yapım İşİ                                 | Doğrudan Temin | 121.200,00            |
| 2025H03-258792 | A.Ü. 75 Adet Su Arıtma Sebiline Tesisat Bağlantılarının Yapılarak Kurulumlarının Tamamlanması Hizmet Alım İşİ                         | Doğrudan Temin | 180.000,00            |
| 2025H03-258792 | A.Ü. 10. Yıl Yerleşkesi Atık Toplama Merkezi Çevresi Tel Çit ve Su Tesisatı Yapım İşİ                                                 | Doğrudan Temin | 936.000,00            |
| 2025H03-258792 | Ankara Üniversitesi Muhtelif Birimlerde Isıtma Sistemleri Bakım ve Onarım Yapılması Hizmet Alım İşİ                                   | Doğrudan Temin | 840.000,00            |
| 2025H03-258792 | A.Ü. İbni Sina Hastanesi Açık MR Odası Yapım İşİ                                                                                      | Doğrudan Temin | 936.000,00            |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Cebeci Tıp Yerleşkesi Muhtelif Mekanik Tesisat Tadilatları Yapım İşİ                                                             | Doğrudan Temin | 600.000,00            |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Veteriner Fakültesi Doğum ve Jinekoloji Binası Muhtelif Tadilatlar Yapılması İşİ                                                 | Doğrudan Temin | 600.000,00            |
| 2025H03-258792 | A.Ü. 50. Yıl Yerleşkesi Güvenlik Görevlisi Dinlenme Alanı ve Tuvalet Yapılması İşİ                                                    | Doğrudan Temin | 936.000,00            |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Cebeci Tıp Genel Cerrahi Binası İçin Geçici Jeneratör Yapılması İşİ                                                              | Doğrudan Temin | 930.000,00            |
| 2025H03-258792 | A.Ü. İletişim Fakültesi Binası Merdiven Başı Kolon Hatlarının Yenilenmesi İşİ                                                         | Doğrudan Temin | 420.000,00            |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi Kampüs Etrafı Tel Çit ve Muhtelif Mahallerde Tadilatlar Yapılması İşİ  | Doğrudan Temin | 900.000,00            |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Gölbaşı Yerleşkesi Mühendislik Fakültesi Şalter Arızasının Giderilmesi ve Muhtelif Mahallerde Elektrik Tadilatları Yapılması İşİ | Doğrudan Temin | 214.800,00            |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Balgat Kök Hücre Merkezi Binası Kazan Dairesi Isıtma Pompaları Değişimi Yapılması İşİ                                            | Doğrudan Temin | 576.000,00            |
| 2025H03-258792 | A.Ü. 10. Yıl Yerleşkesi Araştırma Dekanlığı ile Bologna Ofisi 40 KVA Kesintisiz Güç Kaynağı Taşınması ve Kablolaması Yapım İşİ        | Doğrudan Temin | 78.000,00             |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Mühendislik Fakültesi Çelik Dolaplar Yapılması ve Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu Boya ve Muhtelif Tadilatlar Yapılması İşİ    | Doğrudan Temin | 936.000,00            |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Ziraat Fakültesi Tarla Bitkileri Binası Dış Cephe Tadilatı Yapılması İşİ                                                         | Doğrudan Temin | 924.000,00            |
| 2025H03-258792 | A.Ü. Dışkapı Yerleşkesi Tretuvar Tadilatı ve Muhtelif Tadilatlar Yapılması İşİ                                                        | Doğrudan Temin | 780.000,00            |
| 2020H03-150547 | Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Kalorifer Tesisatı Tadilatı (2025 - 2026 Yıllarına Sari)                                      | Açık İhale     | 17.278.689,33         |
| 2020H03-150547 | Ankara Üniversitesi Cebeci Yerleşkesi Milli Piyango Yurdu İç Cephe Boya Yapılması İşİ                                                 | Pazarlık Usulü | 2.552.400,00          |
| 2020H03-150547 | Ankara Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi Şevket Aziz Kansu Binası Tadilat İşİ                                                | Pazarlık Usulü | 8.279.011,42          |
| 2020H03-150547 | Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Kazan Dairesi Tadilat İşİ                                                                      | Açık İhale     | 9.559.735,69          |
| 2024H03-245804 | 2024/810100 İKN Ankara Üniversitesi 48mwp Güneş Enerjisi Santrali Kurulumu İçin Gerekli Malzeme Alım İşİ                              | Açık İhale     | 474.953.828,12        |
| <b>Toplam</b>  |                                                                                                                                       |                | <b>614.247.692,40</b> |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

**Sağlık Sektörü:**

2025 yılında sağlık sektörü için 386.079.206,53 TL kullanılarak gerekli bakım onarım işleri tamamlanmıştır.

**Tablo 130: 2025 Yılında Sağlık Sektörü Kapsamında Yapılan İşler**

| Proje No       | Proje Adı/İşin Adı                                                                                                                                                                                      | İhale Türü     | Yapılan Harcamalar |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|
| 2025I00-257336 | A.Ü. Nadir Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi Sıcaklık ve Nem Takip Cihazı Kurulumu ile Muhtelif Mahallerde Elektrik Tadilatları Yapılması İş                                                    | Doğrudan Temin | 162.000,00         |
| 2025I00-257336 | A.Ü. Tıp Fakültesi Morfoloji Yerleşkesi Kollu Bariyer Yapılması İş                                                                                                                                      | Doğrudan Temin | 62.400,00          |
| 2025I00-257336 | A.Ü. Cebeci Tıp Fakültesi Ruh Sağlığı ve Hastalıkları Binası Ambülans ve Motorlu Araçlar Birimi 10. Yıl Yerleşkesi Tenis Kortları İdari Binası ve Muhtelif Mahallerde Atık Su Hatları Tadilatı Yapım İş | Doğrudan Temin | 914.400,00         |
| 2025I00-257336 | A.Ü. Sağlık Bilimleri Fakültesi Hemşirelik Fakültesi Balgat Kök Hücre Merkezi Binaları Asansörlerinin Yıllık Periyodik Bakımları Yapılması Hizmet Alım İş                                               | Doğrudan Temin | 126.060,00         |
| 2025I00-257336 | A.Ü. Nadir Hastalıklar Merkezi Siber Güvenlik Binası Dış Aile Sağlığı Merkezi ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İş                                                                               | Doğrudan Temin | 900.000,00         |
| 2025I00-257336 | A.Ü. Kalp Merkezi Uygulamalı Bilimler Fakültesi Bağlıca Kök Hücre Merkezi Yolu ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İş                                                                              | Doğrudan Temin | 900.000,00         |
| 2025I00-257336 | A.Ü. Dış Hekimliği Fakültesi Doktor Odası ve Depo Yapılması İş                                                                                                                                          | Doğrudan Temin | 840.000,00         |
| 2025I00-257336 | Tıp Fakültesi Kalp Merkezi ve Muhtelif Mahallerde Jeneratör Tadilatları Hizmet İş                                                                                                                       | Doğrudan Temin | 280.200,00         |
| 2025I00-257336 | A.Ü. Dış Hekimliği Fakültesi Bodrum Kat Depo Yapılması İş                                                                                                                                               | Doğrudan Temin | 912.000,00         |
| 2025I00-257336 | A.Ü. Tıp Fakültesi Dekanlık Turnikelerinin Üzeri Kapatılması ve Prof. Dr. Bahtiyar Demirağ Amfisi Işıklandırma Arızaları Giderilmesi ile Kök Hücre Enstitüsü Telekom Alt Yapısı Oluşturulması Yapım İş  | Doğrudan Temin | 924.000,00         |
| 2025I00-257336 | A.Ü. Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon Anabilim Dalı Binası ile Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi Dış Cephe Tadilatları ve Fen Fakültesi C Blok Sundurma Yapım İş                                            | Doğrudan Temin | 798.000,00         |
| 2025I00-257336 | A.Ü. Cebeci Sağlık Araştırma ve Uygulama Hastanesi Genel Cerrahi Anabilim Dalı Binası Yanık Ünitesi Statik Açılan Risk Teşkil Eden Duvarların Yıkılması ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İş     | Doğrudan Temin | 936.000,00         |
| 2025I00-257336 | A.Ü. Tıp Fakültesi Cebeci Yerleşkesi Çocuk Ameliyathanesi Steril Alan ve Depo Alanları Oluşturulması Yapım İş                                                                                           | Doğrudan Temin | 942.000,00         |
| 2025I00-257336 | A.Ü. Nadir Hastalıklar Merkezi Jeneratör Yakıt Tankı Değişimi ve Bahçe Bitkileri Binası Laboratuvar Elektrik Hatları ile Muhtelif Binaların Elektrik Arızalarının Giderilmesi İş                        | Doğrudan Temin | 735.240,00         |
| 2025I00-257336 | A.Ü. Sağlık Bilimleri Yerleşkesi Kazan Dairesi Çatı Tadilatı ve Çeşitli Onarımlarının Yapılması İş                                                                                                      | Doğrudan Temin | 936.000,00         |
| 2025I00-257336 | A.Ü. İbni Sina Hastanesi Çatı Havalandırmaları Yapılması İş                                                                                                                                             | Doğrudan Temin | 936.000,00         |
| 2025I00-257336 | A.Ü. Morfoloji Binası Ord. Prof. Dr. Abdülkadir Noyan Konferans Salonu Roof Top Klima Tadilatı Yapım İş                                                                                                 | Doğrudan Temin | 391.800,00         |

Tablo 130: 2025 Yılında Sağlık Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

| Proje No       | Proje Adı/İşin Adı                                                                                                                                                               | İhale Türü     | Yapılan Harcamalar |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|
| 2025I00-257336 | A.Ü. Cebeci Tıp Yerleşkesi 14 Mart Öğrenme Merkezi Binası Yangın Kapısı ve 10. Yıl Yerleşkesi Bahçe Birimi Sundurma ile Fizik Mühendisliği Laboratuvar Tadilatları Yapılması İşİ | Doğrudan Temin | 780.000,00         |
| 2025I00-257336 | A.Ü. Kök Hücre Binası Trafo Merkezi Arızalarının Giderilmesi İşİ                                                                                                                 | Doğrudan Temin | 936.000,00         |
| 2025I00-257336 | A.Ü. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Yüzme Havuzu Havalandırma Tesisatı Tadilatı Yapım İşİ                                                                                | Doğrudan Temin | 198.000,00         |
| 2025I00-257336 | A.Ü. Kanser Araştırma Enstitüsü Çit Yapılması ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapım İşİ                                                                                           | Doğrudan Temin | 936.000,00         |
| 2025I00-257336 | A.Ü. Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığı Sessiz Oda ve Merdiven Altı Depo Yapılması İşİ                                                                                         | Doğrudan Temin | 852.000,00         |
| 2025I00-257336 | A.Ü. Tıp Fakültesi Kadın Doğum Anabilim Dalı ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İşİ                                                                                        | Doğrudan Temin | 900.000,00         |
| 2025I00-257336 | A.Ü. İbni Sina Hastanesi ve Muhtelif Mahallerde Atık Su Hatları Temizliği ile Tadilatları Yapılması                                                                              | Doğrudan Temin | 660.000,00         |
| 2025I00-257336 | A.Ü. BÜTAM Adli Bilimler Enstitüsü Laboratuvar Yapım İşİ                                                                                                                         | Doğrudan Temin | 912.000,00         |
| 2025I00-257336 | A.Ü. Kalp Hastanesi ve Eczacılık Fakültesi Muhtelif Tesisat Tadilatları Yapılması İşİ                                                                                            | Doğrudan Temin | 930.000,00         |
| 2025I00-257336 | A.Ü. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Koç Yurdu Cumhuriyet Yurdu ve Muhtelif Mahallerde Tesisat Tadilatı Yapılması İşİ                                                     | Doğrudan Temin | 270.000,00         |
| 2025I00-257336 | A.Ü. Kanser Araştırma Enstitüsü Su Deposu Tadilatı Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi Boya İşleri Bilim Ateşi Kaidesi Yapılması ve Muhtelif Binalarda Tadilat Yapılması İşİ         | Doğrudan Temin | 816.000,00         |
| 2025I00-257336 | A.Ü. İbni Sina Hastanesi Acil Servis Alanı Mimari Avan ve Kesin Projeleri Hazırlanması İşİ                                                                                       | Doğrudan Temin | 840.000,00         |
| 2025I00-257336 | A.Ü. Tıp Fakültesi Morfoloji Binası Yemekhane ve Muhtelif Alanlarda Tadilat Yapılması İşİ                                                                                        | Doğrudan Temin | 930.000,00         |
| 2011I00-1432   | A.Ü. Tıp Fakültesi İbn-i Sina Hastanesi Deprem Performansının İyileştirilmesi ve Cephe Onarım İşİ (2023-2026) Yıllarına Sari                                                     | Doğrudan Temin | 150.738.972,40     |
| 2021I00-178521 | A.Ü. İbn-İ Sina Hastanesi 9 Adet Ameliyathane ve Sterilizasyon Mahali Yapım İşİ. (2024-2025 Yıllarına Sari)                                                                      | Doğrudan Temin | 204.594.882,07     |
| 2025I00-257336 | 58 Kalem Sıhhi Tesisat ve Marangoz Üretim Malzemesi Alım İşİ                                                                                                                     | Doğrudan Temin | 564.987,00         |
| 2025I00-257336 | 31 Kalem Marangoz Atölyesi Üretim Malzemesi Alım İşİ                                                                                                                             | Doğrudan Temin | 920.617,20         |
| 2025I00-257336 | 73 Kalem Bakım Onarım ve Sıhhi Tesisat Malzemesi Alım İşİ                                                                                                                        | Doğrudan Temin | 821.838,86         |
| 2025I00-257336 | 131 Kalem Bakım Onarım ve Sıhhi Tesisat Malzemesi Alım İşİ                                                                                                                       | Doğrudan Temin | 918.663,60         |
| 2025I00-257336 | 26 Kalem Marangoz Atölyesi Üretim Malzemesi Alım İşİ                                                                                                                             | Doğrudan Temin | 734.220,00         |
| 2025I00-257336 | 14 Kalem Yapı ve İnşaat Malzemesi Alım İşİ                                                                                                                                       | Doğrudan Temin | 940.896,00         |
| 2025I00-257336 | 30 Kalem Marangoz Atölyesi Üretim Malzemesi Alım İşİ                                                                                                                             | Doğrudan Temin | 563.669,94         |
| 2025I00-257336 | 128 (Yüz Yirmi Sekiz) Kalem Bakım Onarım Sıhhi Tesisat ve Marangoz Atölyesi Üretim Malzemesi Alım İşİ                                                                            | Doğrudan Temin | 955.841,70         |
| 2025I00-257336 | 131 (Yüz Otuz Bir) Kalem Bakım Onarım Sıhhi Tesisat ve Marangoz Atölyesi Üretim Malzemesi Alım İşİ                                                                               | Doğrudan Temin | 814.731,36         |

Tablo 130: 2025 Yılında Sağlık Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

| Proje No       | Proje Adı/İşin Adı                                                                              | İhale Türü     | Yapılan Harcamalar    |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------|
| 2025I00-257336 | 3 (Üç) Kalem Elektrik Aydınlatma Malzemesi Alım İşİ                                             | Doğrudan Temin | 943.800,00            |
| 2025I00-257336 | 108 (Yüz Sekiz) Kalem Bakım Onarım Sıhhi Tesisat ve Marangoz Atölyesi Üretim Malzemesi Alım İşİ | Doğrudan Temin | 909.986,40            |
| <b>Toplam</b>  |                                                                                                 |                | <b>386.079.206,53</b> |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

**Kültür Sektörü:**

2025 yılında kültür sektörü için 116.895.224,14 TL kullanılarak gerekli bakım onarım işleri tamamlanmıştır.

Tablo 131: 2025 Yılında Kültür Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

| Proje No       | Proje Adı/İşin Adı                                                                                                                                                        | İhale Türü       | Yapılan Harcamalar    |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|
| 2025H04-261914 | A.Ü. Gümüşdere 60. Yıl Yerleşkesi Tescilli Mansard Çatılı Bina Rölöve - Restorasyon - Restitüsyon Projeleri Hazırlanması İşİ                                              | Doğrudan Temin   | 936.000,00            |
| 2025H04-261914 | A.Ü. 7286 Ada 10 Parsel İlahiyat Fakültesi Yerleşkesine Ait Mimari Avan Projeleri Hazırlanması İşİ                                                                        | Doğrudan Temin   | 780.000,00            |
| 2014H04-2029   | Ankara Üniversitesi Tescilli Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi Paleoantropoloji Laboratuvarı Tadilat Yapım İşİ                                                              | Doğrudan Temin   | 2.832.000,00          |
| 2014H04-2029   | A.Ü. Tescilli 10. Yıl Yerleşkesi Güneş Meydanı Koşu Yolu Zemin Onarımı ve Halı Kaplaması Yapım İşİ                                                                        | Doğrudan Temin   | 1.150.000,00          |
| 2025H04-261914 | Ankara Üniversitesi 10. Yıl Yerleşkesi Merkezi Kütüphane Binası A Blok Mimari Statik Elektrik Mekanik Projelerinin Hazırlanması ve İhale Dokümanlarının Hazırlanması İşİ. | Pazarlık Usulü   | 2.495.808,80          |
| 2014H04-2029   | Ankara Üniversitesi Tescilli Beşevler Yerleşkesi Güvenlik Kapıları Yapılması İşİ                                                                                          | Belli İstekliler | 3.840.000,00          |
| 2014H04-2029   | Ankara Üniversitesi Tescilli Beşevler Yerleşkesi Araştırma ve İnovasyon Merkezi Bakım Onarım ve Çevre Düzenlemesi İşİ                                                     | Pazarlık Usulü   | 19.433.066,64         |
| 2014H04-2029   | Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Tescilli Anatomi Patoloji Binası Restorasyon Uygulama İşİ (2025-2026 Yıllarına Sari)                                              | Belli İstekliler | 85.428.348,70         |
| <b>Toplam</b>  |                                                                                                                                                                           |                  | <b>116.895.224,14</b> |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

**Spor Sektörü:**

2025 yılında spor sektörü için 1.781.100,00 TL kullanılarak gerekli yapım ve bakım onarım işleri tamamlanmıştır.

Tablo 132: 2025 Yılında Spor Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

| Proje No       | Proje Adı/İşin Adı                                                                                                 | İhale Türü     | Yapılan Harcamalar  |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|
| 2025H05-259120 | Ankara Üniversitesi Tescilli 10. Yıl Yerleşkesi Güneş Meydanı Koşu Yolu Zemin Onarımı ve Halı Kaplaması Yapım İşİ  | Doğrudan Temin | 1.380.000,00        |
| 2025H05-259120 | A.Ü. Cebeci ve Dışkapı Yerleşkeleri Spor Salonu Sıcak ve Soğuk Su Tesisat Tadilatı ve Muhtelif Onarımlar Yapım İşİ | Doğrudan Temin | 401.100,00          |
| <b>Toplam</b>  |                                                                                                                    |                | <b>1.781.100,00</b> |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

#### 5.5.4. Personel Daire Başkanlığı

Ankara Üniversitesi Rektörlüğü idari teşkilat yapısı içerisinde yer alan Personel Daire Başkanlığı, 8 şube ile hizmet vermektedir.

Bu şubelerde; Üniversitemiz akademik ve idari personelinin atama, terfi, yükselme, emeklilik, görevlendirme, kimlik kartı hazırlanması, pasaport, hizmet içi eğitim, aday personel eğitimi, taşınır kayıt ve kontrol işlemleri, Üniversitemiz Rektörlüğü kadrosunda bulunan akademik ve idari personelin aylık ödemeleri, hitap veri girişi işlemleri, harcırah, tahakkuk, banka promosyon işlemleri, sendikayla ilgili işlemler ve hizmet içi eğitim ek ders ücreti ödemeleri yapılmaktadır.

Tüm bu hizmetler; 1 daire başkanı, 4 şube müdürü, 1 şube müdürü vekili, 6 şef, 1 şef vekili ve 28 idari personel ile yürütülmektedir.

Başkanlık, Üniversitemizin eğitim-öğretim, bilim-araştırma ve topluma hizmet işlevlerinin yerine getirmesi için temel hedef ve amaçlara ulaşmasında büyük öneme sahip olan insan kaynakları ile ilgili olarak kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen görevleri yerine getirmekte ve getirmeye devam etmektedir.

#### 5.5.5. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Bilgi teknolojilerinden en üst düzeyde yararlanma, Üniversitemizin önde gelen ilkelerinden biridir. Bu amaçla Bilgi İşlem Daire Başkanlığı günümüzün gereksinimleri ve geleceğe dair doğru öngörüler doğrultusunda, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve idari faaliyetleri destekleyici/geliştirici altyapı, hizmet ve yazılım üretmekte, bunları güvende ve güncel tutmaktadır.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından 2025 yılında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda sıralanmaktadır:

- Personel ve kısmi zamanlı öğrenci işlemleri (maaş, sözleşme, puantaj, emeklilik, ilişik kesme vb.) yürütülmüştür.
  - Göreve başlayan personel sayısı: 1 (Memur: 0, Sözleşmeli bilişim personeli: 0, 657-4/B sözleşmeli personel: 1)
  - Görevden ayrılan personel sayısı: 6 (Memur: 2, Sözleşmeli bilişim personeli: 3, 657-4/B sözleşmeli personel: 1)
  - Göreve başlayan kısmi zamanlı öğrenci sayısı: 4
- CİMER sisteminde işlem yapılan bilgi edinme başvuru sayısı: 13
- Komisyon listeleri, yatırım programları, muhtelif raporlar ve resmi yazışmalar hazırlanmıştır.
- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi (KYS) sertifikası, bağımsız denetim kuruluştan tarafından yapılan denetim sonucunda yenilenmiştir.
- ISO/IEC 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) sertifikası, bağımsız denetim kuruluştan tarafından yapılan denetim sonucunda yenilenmiştir.
- Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yayınlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi (BİGR) kapsamında İç Denetim Birimi tarafından gerçekleştirilen uyum denetim sonucunda hazırlanan rapor Cumhurbaşkanlığı sistemine yüklenmiştir.
  - Politika, prosedür, görev tanımları, envanterler ile uygulanabilirlik bildirgeleri hazırlanmış ve güncellenmiştir.
  - BGYS ekipleri kurulmuş, iç denetim eğitimleri alınmış, belgelendirme ve yeniden belgelendirme süreci başlatılmıştır.

- Zafiyet taramaları, MFA (çok faktörlü doğrulama), Captcha, SSL ve güvenlik sıkılaştırma çalışmaları yapılmıştır.
- Üniversitemizdeki tüm birimlerdeki teknik personel envanter toplama konusunda yerinde bilgilendirilmiştir.
- Üniversitemizin birimlerinden toparlanan kurum envanteri BİGR için satın alınan SORGU yazılımına girilmiştir.
- Üniversitemiz Genel Sekreterliği tarafından yürütülen Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) faaliyetlerine destek verilmiştir.
- E-posta hesabı, kablosuz ağ hesabı, proxy ayarları, kimlik doğrulama sistemi ve Microsoft 365 konularında destek verilen kullanıcı sayısı: 31.310 (Yüz yüze: 5.525, Telefon/e-posta kanalıyla: 25.785)
- 2 adet açık ihale, 1 adet pazarlık usulü ihale, 9 adet DMO alımı ve 31 adet doğrudan temin alımı gerçekleştirilmiştir.
- Yerleşkeler genelinde kablolu/kablosuz ağ altyapıları kurulmuş veya iyileştirilmiştir.
  - Anahtarlama cihazı değiştirilen birim sayısı: 33
    - Ziraat Fakültesi Besin Hijyeni Bölümü, Tarla Bitkileri Bölümü
    - Veteriner Fakültesi Doğum Bölümü, Viroloji Bölümü
    - Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü
    - Beşevler 10. Yıl Yerleşkesinde; Öğrenme Merkezi, Havuz, ÇOKAUM, LAMER, Çocuk Üniversitesi, Nükleer Bilimler Enstitüsü, Basımevi, Fizik Akıllı Sınıf
    - İlahiyat Fakültesi Ana Bina
    - Vehbi Koç Öğrenci Evi
    - Mühendislik Fakültesi Dekanlık Binası, Enerji ve Malzeme Müh., Yapay Zekâ ve Veri Müh., Gıda Mühendisliği, Biyomedikal Müh.
    - Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesinde; H Blok, I Blok ve L Blok, YEBİM, Spor Bilimleri Fakültesi, Süperiletken Teknolojileri U.A.M.
    - Uygulamalı Bilimler Fakültesi
    - Tıp Fakültesi Cebeci Hastanesi Omurga
    - Cebeci Yerleşkesi Omurga
    - Hukuk Fakültesi Yeni Bina
    - Hemşirelik Fakültesi Ek Bina
    - Kök Hücre Enstitüsü
    - Ayaş MYO
  - Kablolu ağ altyapı yenilemesi yapılan birim sayısı: 2
    - Siber Güvenlik MYO
    - Tıp Fakültesi Morfoloji Yerleşke
  - Kablosuz ağ altyapısı yenilenen birim sayısı: 12
    - Beşevler 10. Yıl Yerleşkesinde; Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi, AB Eğitim Programları Koordinatörlüğü, Spor Salonu, AKKEM
    - Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesinde; Mühendislik Fakültesi Dekanlık, Jeoloji Müh., Jeofizik Müh., Gıda Müh., Enerji ve Malzeme Müh., YEBİM

- Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi
- Ayaş MYO
- Beypazarı MYO
- ULAKBİM tarafından hız artışı yapılan yerleşke sayısı: 9
  - Hemşirelik Fakültesi (200 Mbps → 300 Mbps)
  - Keçiören Yerleşkesi (250 Mbps → 350 Mbps)
  - Siber Güvenlik MYO (30 Mbps → 100 Mbps)
  - Uygulamalı Bilimler Fakültesi (80 Mbps → 100 Mbps)
  - Kalecik MYO (30 Mbps → 50 Mbps)
  - Haymana MYO (20 Mbps → 40 Mbps)
  - Beypazarı MYO (50 Mbps → 70 Mbps)
  - Bala MYO (20 Mbps → 50 Mbps)
  - DEHUKAM (30 Mbps → 50 Mbps)
- Üniversitemiz ağına katılan birim sayısı: 4
  - Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi Gençlik Merkezi
  - Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi F Blok
  - Bala MYO Erkek Öğrenci Evi
  - Veteriner Fakültesi Anatomi Bölümü Laboratuvarı
- Tıp Fakültesi Hastane Bilgi Yönetim Sistemine (HBYS) kurum dışından erişim, kimlik sunucusuna bağlanmıştır.
- Tıp Fakültesinde yeni güvenlik duvarı devreye alınmıştır.
- Üniversitemize destek veren firma bağlantıları Güvenli Uzak Erişim Sistemine alınmıştır.
- Maltepe Yerleşkesi SKS Öğrenci Evleri Müdürlüğü ULAKNET ağına dâhil edilmiştir.
- Tüm yerleşkelerdeki kamera görüntülerinin 10. Yıl Yerleşkesi kriz merkezinden izlenebilmesi sağlanmıştır.
- Office 365 ile Microsoft altyapısı kullanılarak hizmet verilen öğrenci ve personel sayısı: 60.000 (Microsoft Office uygulamaları, kullanıcı başına 100 GB bulut alanı tahsisi vb.)
- Kimlik sunucusu ile entegre, açık kaynak kodlu e-posta hizmetinden faydalanan öğrenci sayısı: 100.000
- Açık Ders Materyallerine erişim amacıyla kullanılan Açık Ders uygulaması, kimlik sunucusu ile doğrulama yapacak şekilde yapılandırılmıştır.
- 2014 yılından beri kullanılmakta olan sunucu sanallaştırma ve depolama altyapısı değiştirilmiştir.
- Personel e-posta sistemine erişim amacıyla kullanılan e-posta uygulaması, kimlik sunucusu ile doğrulama yapacak şekilde yapılandırılmıştır.
- Ulaknet ile yapılan protokol kapsamında, sistemlerimizin yedekleri ULAKFKM projesine ait depolama alanlarına gönderilmeye başlanmıştır.
- Sanallaştırma, yedekleme, replikasyon, sunucu taşıma ve eski sistemlerin kapatılması işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Zabbix, VeeamOne, Grafana gibi izleme sistemleri aktif kullanılmıştır.
- Güvenlik duvarları, DHCP, DNS, AD Group Policy ve domain yönetimi çalışmaları yapılmıştır.
- Üniversitemizdeki tüm web sayfalarına SSL desteği verilerek, sayfa erişimi güvenli hale getirilmiştir.
- Manuel yürütülen sınav hazırlık süreçleri tek bir otomasyon çatısı altında birleştirilmiştir.

- e-sınav sistemi ile entegrasyon çalışmaları devam etmektedir.
- Yapay zekâ destekli chatbot entegrasyonu gibi yenilikçi çalışmalar başlatılmıştır.
- Üniversitemizde okumaya hak kazananların verilerinin YÖK'ten OBS'ye aktarılması, interaktif ders kayıtlarının yapılması, devamsızlık takibi, ders başarı notlarının girilerek ilan edilmesi, uzaktan eğitim sistemine öğrenci ve ders bilgilerinin sunulması, enstitü, sınavsız ikinci üniversite, çift anadal/yandal başvurularının alınması süreçlerine destek verilmiştir.
- PBS'de kurum dışına yazılan kararnamelerin imza süreçlerinin e-BEYAS üzerinden yapılması sağlanmıştır.
- YÖKSİS ve NVİ ile entegre çalışan OBS, PBS ve MBS'de güvenlik önlemleri artırılmıştır.
- Çok Faktörlü Doğrulama (MFA) mobil uygulaması geliştirilmiştir.
- Şifre güvenlik politikaları gereği, tüm kullanıcılara ait telefon ve mail adreslerinin doğrulama işlemi yapılmış ve kullanıcı şifreleri daha güvenli hale getirilmiştir.
- Cloudflare entegrasyonu ile bot saldırıları engellenmiş, rate limit koruması getirilmiştir.
- Mobil uygulama, Kimlik Denetim Sistemi (KDS), Ankara Üniversitesi web sitesi, Avesis ve İTÜ Verisis gibi sistemlere personel ve öğrenci verilerini sunan Servisler Projesi'ne yeni alanlar eklenmiş ve güvenlik önlemleri artırılmıştır.
- OBS, Personel Bilgi Sistemi (PBS), KimDost, Mezun Bilgi Sistemi, TEBS, Yatay Geçiş, Antos, Semsınav, E-sertifika gibi sistemlerde;
  - Yeni modüller geliştirilmiş,
  - Hatalar giderilmiş,
  - Mevzuata ve süreçlere uygun güncellemeler yapılmıştır.
- Çok sayıda Jira kaydı test, yayına alma veya geliştirme aşamasına getirilmiştir.
  - Çözülen Talep Sayısı: 518
    - Öğrenci Bilgi Sistemi (OBS): 209
    - Personel Bilgi Sistemi (PBS): 102
    - Öğrenci Hazırlık Modülü (OHM): 52
    - Sosyal Transkript Sistemi (ST): 4
    - Tıp Fakültesi OBS Modülü: 22
    - Mezun Bilgi Sistemi (MBS): 25
    - Servisler Projesi: 38
    - Multi Factor Authentication: 6
    - Kampüs Kart Sistemi: 9
    - Başvuru Sistemi: 15
    - Bologna Sistemi: 13
    - Diğer: 23
  - Bekleyen Talep Sayısı: 98
    - Öğrenci Bilgi Sistemi (OBS): 60
    - Personel Bilgi Sistemi (PBS): 22
    - Öğrenci Hazırlık Modülü (OHM): 5
    - Diğer: 11
- BAP satın alımlarında yapılan muayene sayısı: 14
- İştirak edilen hurda komisyonu sayısı: 13

Tablo 133: 2025 Yılı Teknik Servis İş Yükü

| Birimler                                      | İşin Türü               |             |                   |        |
|-----------------------------------------------|-------------------------|-------------|-------------------|--------|
|                                               | Bakım & Program Yükleme | İyileştirme | Parça Değişikliği | Toplam |
| 1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu | 1                       | 0           | 1                 | 2      |
| AB Eğitim Programları Koordinatörlüğü         | 3                       | 0           | 1                 | 4      |
| Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi              | 3                       | 0           | 0                 | 3      |
| Adalet Meslek Yüksekokulu                     | 3                       | 0           | 0                 | 3      |
| Adli Bilimler Enstitüsü                       | 2                       | 1           | 0                 | 3      |
| Akyurt Meslek Yüksekokulu                     | 1                       | 0           | 0                 | 1      |
| Astronomi ve Uzay Bilimleri AUM               | 0                       | 0           | 1                 | 1      |
| Avrupa Toplulukları AUM                       | 0                       | 2           | 0                 | 2      |
| Ayaş Meslek Yüksekokulu                       | 0                       | 0           | 1                 | 1      |
| Basımevi Müdürlüğü                            | 2                       | 0           | 2                 | 4      |
| Basın ve Halkla İlişkiler                     | 2                       | 0           | 0                 | 2      |
| BEYAS Koordinatörlüğü                         | 1                       | 0           | 0                 | 1      |
| Beypazarı Meslek Yüksekokulu                  | 0                       | 0           | 1                 | 1      |
| Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü  | 1                       | 0           | 0                 | 1      |
| Biyoteknoloji Enstitüsü                       | 1                       | 0           | 0                 | 1      |
| Bologna Ofisi                                 | 0                       | 1           | 0                 | 1      |
| Cebeci Hastanesi                              | 2                       | 0           | 5                 | 7      |
| Çocuk Kültürü AUM                             | 2                       | 0           | 0                 | 2      |
| Çocuk Üniversitesi Koordinatörlüğü            | 0                       | 1           | 2                 | 3      |
| Devlet Konservatuvarı                         | 1                       | 0           | 0                 | 1      |
| Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi               | 17                      | 10          | 6                 | 33     |
| Diş Hekimliği Fakültesi                       | 2                       | 1           | 0                 | 3      |
| Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü               | 17                      | 2           | 0                 | 19     |
| Eczacılık Fakültesi                           | 5                       | 1           | 1                 | 7      |
| Eğitim Bilimleri Enstitüsü                    | 0                       | 2           | 0                 | 2      |
| Eğitim Bilimleri Fakültesi                    | 17                      | 0           | 2                 | 19     |
| Elmadağ Meslek Yüksekokulu                    | 8                       | 0           | 2                 | 10     |
| Fen Bilimleri Enstitüsü                       | 1                       | 1           | 0                 | 2      |
| Fen Fakültesi                                 | 14                      | 5           | 1                 | 20     |
| Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi ABD        | 54                      | 1           | 0                 | 55     |
| Gıda Güvenliği Enstitüsü                      | 1                       | 0           | 0                 | 1      |
| Güzel Sanatlar Fakültesi                      | 2                       | 0           | 2                 | 4      |
| Hemşirelik Fakültesi                          | 5                       | 10          | 1                 | 16     |
| Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü          | 2                       | 0           | 0                 | 2      |
| Hukuk Müşavirliği                             | 3                       | 0           | 0                 | 3      |
| İbni Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi     | 2                       | 0           | 2                 | 4      |
| İç Denetim Birimi Başkanlığı                  | 1                       | 0           | 0                 | 1      |
| İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı          | 39                      | 4           | 2                 | 45     |
| İlahiyat Fakültesi                            | 2                       | 0           | 1                 | 3      |
| İLAUM                                         | 1                       | 0           | 0                 | 1      |
| İletişim Fakültesi                            | 9                       | 0           | 2                 | 11     |
| Kalecik Meslek Yüksekokulu                    | 0                       | 0           | 1                 | 1      |
| Kalite Koordinatörlüğü                        | 3                       | 0           | 0                 | 3      |
| Kök Hücre Enstitüsü                           | 6                       | 0           | 1                 | 7      |

Tablo 133: 2025 Yılı Teknik Servis İş Yükü

| Birimler                                    | İşin Türü               |             |                   |            |
|---------------------------------------------|-------------------------|-------------|-------------------|------------|
|                                             | Bakım & Program Yükleme | İyileştirme | Parça Değişikliği | Toplam     |
| Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı | 5                       | 0           | 0                 | 5          |
| Latin Amerika Çalışmaları AUM               | 3                       | 0           | 0                 | 3          |
| Mühendislik Fakültesi                       | 12                      | 3           | 3                 | 18         |
| Nükleer Bilimler Enstitüsü                  | 3                       | 0           | 2                 | 5          |
| Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı             | 7                       | 2           | 1                 | 10         |
| Personel Daire Başkanlığı                   | 4                       | 0           | 1                 | 5          |
| Rektörlük                                   | 3                       | 0           | 2                 | 5          |
| Rektörlük Genel Evrak Müdürlüğü             | 1                       | 0           | 0                 | 1          |
| Rektörlük Güvenlik Müdürlüğü                | 0                       | 0           | 1                 | 1          |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü                  | 0                       | 5           | 1                 | 6          |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi                  | 3                       | 1           | 0                 | 4          |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu        | 1                       | 0           | 0                 | 1          |
| Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı      | 2                       | 0           | 3                 | 5          |
| Sınav Yönetim Merkezi                       | 0                       | 0           | 2                 | 2          |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi                  | 1                       | 0           | 2                 | 3          |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü                   | 4                       | 6           | 1                 | 11         |
| Spor Bilimleri Fakültesi                    | 3                       | 12          | 2                 | 17         |
| Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı        | 19                      | 0           | 0                 | 19         |
| Su Yönetimi Enstitüsü                       | 2                       | 0           | 0                 | 2          |
| Tıp Fakültesi                               | 1                       | 0           | 2                 | 3          |
| TÖMER                                       | 10                      | 12          | 8                 | 30         |
| Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü               | 2                       | 0           | 0                 | 2          |
| Uluslararası Öğrenci Ofisi                  | 0                       | 0           | 2                 | 2          |
| Uygulamalı Bilimler Fakültesi               | 5                       | 0           | 0                 | 5          |
| Veteriner Fakültesi                         | 2                       | 0           | 1                 | 3          |
| Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı      | 9                       | 1           | 3                 | 13         |
| Yaşlılık Çalışmaları AUM                    | 0                       | 3           | 0                 | 3          |
| Ziraat Fakültesi                            | 6                       | 9           | 3                 | 18         |
| <b>Toplam</b>                               | <b>344</b>              | <b>96</b>   | <b>78</b>         | <b>518</b> |

Kaynak: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

### 5.5.6. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Başkanlık, ilgili mevzuat ve Üniversitemiz misyon ve vizyonu ışığında, teknolojik gelişmelere göre faaliyetini sürdürmekte, akademik personelimizin, okuyan ve mezun öğrencilerimizin memnuniyetini ölçüt alan 56 kişilik personeli ile hizmet vermektedir.

2025 yılında Başkanlık tarafından gerçekleştirilen hizmetler aşağıda yer almaktadır:

- İlk kayıt işlemleri
- DGS ile yerleşen öğrencilerin işlemleri
- Yatay geçiş işlemleri
- Yabancı uyruklu öğrenci işlemleri
- Yaz okulu işlemleri

- İnteraktif kayıt işlemleri
- Yönetim Kurulu işlemleri
- Mezun / ilişik kesme işlemleri
- Yazışmalar
- Diploma basımı
- Katkı payı işlemleri
- ÖSYM ile yerleşen öğrencilerin ilk kayıt işlemleri için kayıt kılavuzunun hazırlanması
- Yönetmelik ve yönergelerin hazırlık ve değişiklik işlemleri
- Eğitim programlarının düzenlenmesi işlemleri
- Ön lisans, lisans ve lisansüstü programların açılması işlemleri
- Akademik takvimin hazırlık işlemleri
- Öğrenci Konseyi işlemleri
- Ortak Lisansüstü Program açılması işlemleri
- Kısmi zamanlı öğrenci işlemleri
- Diploma denklik işlemleri
- Ön Lisans, lisans kontenjanlarının belirlenmesi işlemleri
- Ek kontenjanların bildirilmesi işlemleri
- Pasaport harç muafiyet işlemleri
- Lisansüstü kontenjanları ile ilgili işlemler
- Lisans tamamlama işlemleri
- YÖK lisans burslarının takibi ve ödeme işlemleri
- YÖK doktora burslarının takibi ve ödeme işlemleri
- YÖK yabancı uyruklu burslarının takibi ve ödeme işlemleri
- Satınalma işlemlerinin yürütülmesi
- Taşınır işlemlerinin yürütülmesi
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Standart Gereklilikleri
- Üst makamlar tarafından verilecek diğer görevlerin yapılması
- Özel öğrenci işlemleri
- Öğrenci istatistiklerinin hazırlanarak web sayfasında ilan edilmesi

#### 5.5.7. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanununun 46. ve 47. maddeleri uyarınca kurulan Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Yüksek Öğretim Kurulunun yapacağı plan ve programlar gereğince, öğrencilerin beden ve ruh sağlığının korunması, beslenme, barınma, çalışma, dinlenme ve ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirme, eğlenme alışkanlığı kazandırma gibi sosyal ihtiyaçlarını karşılama ve bu amaçla bütçe imkânları nispetinde okuma salonları, öğrenci kantin ve yemekhaneleri açmak, toplantı, tiyatro ve sinema salonları, spor salon ve sahaları, kamp yerleri sağlamakla ve bunlardan öğrencilerin en iyi şekilde yararlanmaları için gerekli önlemleri almakla görevlidir.

Üniversitemiz öğrenci ve personelinin öğle yemeği hizmeti, öğrencilerimizin ile personelimizin kendileri ve bakmakla yükümlü oldukları yakınlarının sosyal tesislerden yararlanmalarını sağlamak, öğrencilere sosyal hizmetler sunmak da Başkanlığın görevleri arasındadır.

Bu amaçla; Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, öğrencilerin sosyal, kültürel, psikolojik danışma ve rehberlik, beslenme ve diyet danışmalık hizmeti, spor ihtiyaçlarını karşılayan hizmetleri sunmakta ve eğitim-öğretimin desteklenmesi amacıyla öğrencilerimize bu alanlarda uygulama ve araştırmaların olanakları sağlamaktadır.

Başkanlık, Ana Hizmet Binası, 2 adet kültür merkezi, 10 adet öğrenci evi, 3 adet öğrenci rehabilitasyon ve spor eğitim merkezi, 1 adet olimpiik kapalı yüzme havuzu, 3 adet spor salonu, fitness salonları, 1 adet merkez mutfak, 39 adet yemekhane, 3 adet sağlık hizmetleri birimi ve Çözüm Merkezi ile hizmet veren ve bunların yanında yerleşkelerde Başkanlığa bağlı bulunan birimlerin temizlik ihtiyacına personel desteği sağlayan, Üniversitemizin tüm sosyal ihtiyaçlarını karşılayan bir birimdir.

Çözüm Merkezi: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı olarak Üniversitemiz öğrencilerinin akademik, idari, sosyal sorunlarının, dilek ve önerilerinin etkili şekilde kayıt altına alınması; olası düzeltici ve önleyici faaliyetlerin planlanması, bu düzeltici ve önleyici faaliyetleri planlayacak birimlere sorun, dilek ve önerilerin raporlanmasından sorumlu birim olarak 24 Kasım 2023 tarihinde kurulmuştur.

İŞKUR Gençlik Ofisi: Üniversitemiz ile Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) arasında yürütülen iş birliği kapsamında istihdam ve destek faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede, söz konusu program ilk olarak 03 Mart 2025 tarihinde faaliyete başlamış olup 27 Haziran 2025 tarihinde sona ermiştir. Bu dönemde toplam 1.170 öğrenci programdan faydalanmıştır. Program yeniden yapılandırılarak 03 Kasım 2025 tarihinde tekrar faaliyete geçmiş olup halen devam etmektedir. Söz konusu iş birliği Üniversitemiz bünyesinde istihdamın desteklenmesi ve bireylerin iş gücü piyasasına katılımının artırılması açısından önem arz etmektedir.

Dairede yürütülen başlıca hizmetler şu şekildedir:

- Kültürel Hizmetler
- Barınma Hizmetleri
- Spor Hizmetleri
- Sağlık Hizmetleri
- Sosyal Hizmetler
- Çözüm Merkezi
- İŞKUR Gençlik Ofisi

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Temmuz 2015 tarihinden itibaren Gölbaşı 50.Yıl Yerleşkesi Ana Hizmet Binasında hizmet vermeye başlamıştır.

### 5.5.8. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Üniversitemizde bilgi hizmetleri, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı örgütlenmeleri içinde yürütülmektedir. Üniversitemize bağlı fakülte ve yüksekokul kütüphanelerinde bazıları bölüm düzeyinde olmakla birlikte toplam 2.400.000'in üzerinde basılı ve elektronik kitap vardır. Birim kütüphanelerinde hizmetlerin merkezileştirilmesi açısından önemli bir aşama olan eserlerin bilgisayar ortamına atılarak elektronik toplu katalogun oluşturulması konusunda da önemli bir yol alınmıştır.

Kütüphane hizmetlerinin merkezileştirilmesi ve bilgi işlem tekniklerinden yararlanarak geliştirilen ve son dönemlerde önemli gelişmelerin kaydedildiği bir başka hizmet de elektronik kütüphanelerdir. Bu konudaki çalışmalar da yoğun bir şekilde devam etmektedir. Öncelikle Ankara'daki üniversiteler arasında başlayan ve daha sonra tüm üniversitelere yayılan ANKOS konsorsiyumuna Üniversitemiz üyeliği devam etmektedir. Bugün hemen hemen tüm bilim dallarını kapsayan konularda ve çoğunun tam metin olarak yer

aldığı 147 adet veri tabanı erişimimiz bulunmaktadır. Bunlar yanında üniversitelere deneme amaçlı olarak açılan veri tabanları da bulunmaktadır. Tüm elektronik veri tabanlarına da web sitemiz "kaynak araştırma" bölümünden erişim sağlanmaktadır.

Üniversitemizde 17’i fakültelerde (Tıp Fakültesine bağlı 3 kütüphane), 1’i enstitü, 1’i Devlet Konservatuvarı, 10’u meslek yüksekokulu ve 6’si araştırma ve uygulama merkezlerinde olmak üzere toplam 35 adet kütüphane ile farklı yerleşkelerde bilgi hizmetlerini sürdürmektedir. Öğrenci Bilgi sistemi (OBS) ve Kütüphane Otomasyon Programı Sirsidynix arasında yapılan entegrasyon çalışması, öğrencilerin kütüphane üyeliği ve ilişik kesme işlemlerinin sistemler üzerinden yapılmasına olanak sağlamıştır.

**Tablo 134: Kütüphanesi Olan Birimler**

| Fakülteler                        | Enstitüler               | Devlet Konservatuvarı/<br>Yüksekokullar | Meslek<br>Yüksekokulları            | Araştırma ve<br>Uygulama Merkezleri     |
|-----------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------|
| 1-Dil ve Tarih-Coğrafya           | 1-Türk İnkılap<br>Tarihi | 1-Devlet Konservatuvarı                 | 1-Adalet                            | 1-Çocuk Kültürü<br>(ÇOKAUM)             |
| 2-Dış Hekimliği                   |                          |                                         |                                     |                                         |
| 3-Eczacılık                       |                          |                                         |                                     |                                         |
| 4-Eğitim Bilimleri                |                          |                                         | 2-Ayaş                              | 2-Çocuk ve Gençlik<br>Edebiyatı (ÇOGEM) |
| 5-Fen ve Mühendislik              |                          |                                         |                                     |                                         |
| 6-Güzel Sanatlar                  |                          |                                         | 3-Beyazıt                           | 3-Deniz Arkeolojisi<br>(ANKUSAM)        |
| 7-Hemşirelik                      |                          |                                         |                                     |                                         |
| 8-Hukuk                           |                          |                                         | 4-Elmadag                           | 4-Deniz Hukuku<br>(DEHUKAM)             |
| 9-İlahiyat                        |                          |                                         |                                     |                                         |
| 10-İletişim                       |                          |                                         | 5-Haymana                           | 5-Fikri ve Sınai Haklar<br>(FİSAUM)     |
| 11-Sağlık Bilimleri               |                          |                                         |                                     |                                         |
| 12-Siyasal Bilgiler               |                          |                                         | 6-Kalecik                           | 6-Latin Amerika<br>Çalışmaları (LAMER)  |
| 13-Tıp (Cebeci Tıp<br>Yerleşkesi) |                          |                                         | 7-Kızılcahamam<br>Sağlık Hizmetleri |                                         |
| 14-Tıp (Morfoloji<br>Yerleşkesi)  |                          |                                         | 8-Nallıhan                          |                                         |
| 15-Tıp (Morfoloji<br>Yerleşkesi)  |                          |                                         | 9-Sağlık Hizmetleri                 |                                         |
| 16-Veteriner                      |                          |                                         |                                     |                                         |
| 17-Ziraat                         |                          |                                         | 10-Bilişim<br>Teknolojileri         |                                         |

Kaynak: Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı

### 5.5.9. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu, 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu, 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu ile bu kanunlara bağlı mevzuat hükümleri ve kamu mali yönetiminde tasarruf ve verimliliğin artırılmasına yönelik yayımlanan Tasarruf Tedbirleri Genelgesi kapsamında; 2025 mali yılında Başkanlığımıza tahsis edilen bütçe imkânları çerçevesinde Ülkemizin ekonomik koşulları, Üniversitemizin öncelikleri ile Rektörlük ve bağlı birimlerin zorunlu ihtiyaçları birlikte değerlendirilmiştir.

Bu çerçevede, harcamaların planlanması ve gerçekleştirilmesinde ihtiyaç önceliği esas alınmış; kaynakların etkin, ekonomik ve verimli kullanılmasına yönelik olarak israfı önleyici ve tasarrufu önceleyen bir gider

politikası izlenmiştir. Başkanlığımız, sorumluluk alanına giren faaliyetlerde çözüm odaklı bir anlayışla hareket ederek, talepte bulunan birimlerin mal ve hizmet ihtiyaçlarının karşılanmasında kamu yararı ve Üniversitemizin menfaatlerini gözetmiş; kaynakların mevzuata uygun ve yerinde kullanımına yönelik gerekli hassasiyeti göstermiştir.

Mal ve hizmet alımları ile diğer harcama süreçlerinde açıklık, şeffaflık, rekabet ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda hareket edilmiş; süreçlerin ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak yürütülmesine azami özen gösterilmiştir. Bu kapsamda yürütülen çalışmalar neticesinde, Üniversitemizin eğitim-öğretim faaliyetleri ile idari hizmetlerinin sürekliliğinin sağlanmasına yönelik gerekli destek sunulmuş olup, mali disiplin ve tasarruf anlayışı çerçevesinde söz konusu çalışmaların önümüzdeki dönemlerde de devam ettirilmesi hedeflenmektedir.

Başkanlığın görevleri:

- Faaliyetlerin yürütülmesinde 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ile ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi hükümlerine uygun hareket edilmesini sağlamak.
- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu hükümleri çerçevesinde; Üniversitemizin ihtiyaç duyduğu mal ve hizmet alım süreçlerini yürütmek.
- Rektörlük bünyesinde yürütülen sivil savunma, koruyucu güvenlik ve ilgili acil durum hizmetlerini planlamak, koordine etmek ve yürütmek.
- Rektörlüğe bağlı birimlerin elektrik, telefon, bakım ve onarım gibi küçük ölçekli teknik destek hizmetlerini yürütmek.
- Rektörlüğün ulaştırma ve taşıt hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesini sağlamak.
- Rektörlük lojmanlarının tahsisi, kullanımı ve kira bedellerinin tahsiline ilişkin işlemleri yürütmek.
- 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde, Üniversiteye bağlı birimlerin taşınmazlarının kiralanmasına ilişkin işlemleri yürütmek.

Rektörlük Makamı tarafından mevzuata uygun olarak verilen diğer görevleri yerine getirmek.

#### 5.5.10. Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi Koordinatörlüğü



Üniversitemiz belge yönetimi ve arşiv çalışmaları, 156 birim esas alınarak yürütülmektedir. 127 birimde belge yönetimi ve arşiv çalışmaları ile görevlendirilmiş sorumlular bulunmaktadır. Görevlendirilmiş sorumlular Koordinatörlükle bağlantılı çalışmaktadır. Bunlar; 7 adet Rektörlüğe bağlı kurul, 23 rektörlük idari birimi, 26 koordinatörlük, 19 fakülte, 16 enstitü, 1 konservatuvar, 1 yüksekokul, 15 meslek yüksekokulu, 46

araştırma ve uygulama merkezi, 2 hastaneden oluşmaktadır. BEYAS Koordinatörlüğü tarafından gerçekleştirilen çalışmalar aşağıda yer almaktadır.

**T.C. Devlet Teşkilat Numarası (T.C. DTN) Çalışmaları:** Kurum içi iletişimi, kurumlararası bilgi/belge paylaşımını ve elektronik belgelerin arşivlenmesini güvenilir bir ortamda gerçekleştirebilecek; orta ve uzun vadede e-devlet kapısı kanallarında kurumlararası bilgi/belge paylaşımına yönelik uygulamalara yönelik olarak yeni kurulan ve yeniden yapılandırılan birim/ünitelere “T.C. Devlet Teşkilat Numarası” verilmektedir. Yeni kurulan birimlere T.C. DTN Kodu verilmesi işlemleri Koordinatörlükçe yetkilendirilen personel tarafından yapılmaktadır.

2025 yılında Üniversitemizde yeni kurulan birimler için Devlet Teşkilatı Merkezi Kayıt Sisteminden (DETSİS) T.C. Devlet Teşkilat Numarası (T.C. DTN) alınarak web sayfasına ve e-BEYAS Uygulamasına veri girişleri ve tanımlamaları yapılmıştır.

**E-İmza Alımları:** Elektronik Belge Yönetimi ve Arşivleme Sistemi (e-BEYAS) Uygulamasında ve e-Reçetelerde kullanılmak üzere ve “5070 Sayılı Elektronik İmza Kanunu” uyarınca yapılması gereken işlemlerin takibi BEYAS Koordinatörlüğünce yapılmaktadır. Bu bağlamda, öncelikle yönetim kademesinde bulunan personele ve Üniversitemiz Tıp Fakültesi ile Diş Hekimliği Fakültelerine e-Reçete işlemlerinde kullanılmak üzere doktorlara e-kap kapsamında ihtiyacı olan e-imza alınması işlemleri TUBİTAK-BİLGEM’e başvuru yapılarak takip edilmekte ve e-imzaların kayıp, çalıntı, bozulma gibi nedenlerle yeniden üretilmesinin sağlanması maksadıyla başvuru ve alım işlemleri Koordinatörlükçe yerine getirilmektedir.

**Mobil İmza:** Türk Telekom, Turkcell ve Vodafone GSM operatörleri ile entegrasyon yapılmıştır.

**E-BEYAS Uygulaması Sürdürülebilirlik Çalışmaları:** 16 Eylül 2013 tarihinde Üniversitemizde uygulamaya geçen Elektronik Belge Yönetimi ve Arşivleme Sistemi (e-BEYAS) uygulamasının güvenli, sürdürülebilir platformda ve etkin bir biçimde yürütülebilmesi amacıyla BEYAS Koordinatörlüğünce e-BEYAS Uygulamasının geliştirilmesi çalışmaları yapılmaktadır. Bu kapsamda, uygulamada karşılaşılan hatalar detaylı olarak incelenmekte, günümüz ihtiyaçları doğrultusunda sistemin geliştirilmesi çalışmaları devam etmekte ve belirli aralıklarla versiyon yükseltme çalışmaları yapılmaktadır.

**Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) Çalışmaları:** 5070 Sayılı Elektronik İmza Kanunu, Elektronik İmza Kanununun Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Resmi Yazışmalarda Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri gereğince 2013 yılından bu yana gizli dereceli yazılar dışında diğer yazışmalarda kullanılan Elektronik Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi (e-BEYAS) ile Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) sisteminin bütünleşme çalışmaları sonuçlanmış ve Üniversitemize ait KEP adresi aktif edilmiştir.

**Kalite Kapsamında Yapılan Çalışmalar:** Kalite çalışmaları kapsamında Koordinatörlüğün idari hizmetlerinin iç ve dış kalite güvencesi, akreditasyon süreçleri ve bu kapsamda tanımlanan görev, yetki ve sorumluluklara ilişkin esaslar doğrultusunda Yönetim Sistemi denetlenmiş ve neticesinde 05 Ekim 2025 tarihinde TS EN ISO 9001:2015 Kalite Belgesini almıştır.

**Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi-ISO 27001 (BGYS) Kapsamında Yapılan Çalışmalar:** Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi-ISO 27001 (BGYS) çalışmaları kapsamında Koordinatörlük ile Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca doğru, güvenilir ve geçerli bilgiler sağlanması, fazladan iş yükü ve gereksiz zaman kaybının önüne geçilmesi, risklerin minimize edilmesi, iş sürekliliğinin sağlanması, bilgi varlıklarının gizliliğinin korunması, kuruluş genelinde bilgi sistemleri ve zayıflıkların nasıl korunacağı konusundaki farkındalığın artırılması, bilginin ve metotlarının doğruluğunun ve bütünlüğünün korunması, içeriğinin değişmemesinin sağlanması, yasal tarafların zorunlu kıldığı kriterlerin sağlanmış olması, bilgi varlıklarına erişimin korunması, kurumsal saygınlığın korunması amacıyla ortak çalışmalar başlatılmış ve bu kapsamda tanımlanan görev, yetki ve sorumluluklara ilişkin esaslar doğrultusunda Yönetim Sistemi denetlenmiş ve neticesinde 05 Mart 2025 tarihinde ISO /IEC 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi alınmıştır. İlgili sertifikanın geçerlilik süresi 21 Mart 2026 tarihine kadardır.

**E-Devlet Entegrasyonu:** BEYAS Koordinatörlüğü ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı koordinasyonu ile yürütülmektedir. TÜRSAT e-Devlet Direktörlüğü ile Üniversitemiz adına koordinasyon yetkisi BEYAS Koordinatörü Prof.Dr. Fahrettin Özdemirci ve Bilgi İşlem Daire Başkanı Barış Okumuş’tadır. E-Devlet Kapısı hizmetlerimiz: e-Diploma sorgulama, e-Diploma Eki Sorgulama ve Doğrulama, Elektronik Belge Yönetim Sistemi Evrak Sorgulama ve Doğrulama, Transkript Sorgulama ve Doğrulama, Sertifika Sorgulama ve Doğrulama (ANKÜSEM-TÖMER-ATAUM)

**E-Diploma Entegrasyonu:** Koordinatörlük ile Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının ortak çalışmasıyla e-BEYAS Uygulaması ile Öğrenci Bilgi Sistemi (OBS) entegrasyonu kapsamında e-diplomaların 25/06/2018 tarihinden itibaren, e-Diploma eklerinin Temmuz 2019 tarihinden itibaren elektronik olarak imzalanması ve arşivlenmesi uygulamasına geçilmiştir. Bu doğrultuda

04/08/2022 tarihinde Koordinatörlük, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile “e-Diploma ve e-Diploma Eki Entegrasyon Protokolü” imzalanmıştır. E-Diploma ve e-Diploma ekleri ile ilgili iş süreçleri “e-Diploma ve e-Diploma Eki Entegrasyon Protokolü” kapsamında yürütülmektedir. İmzalanan e-Diploma ve e-Diploma eklerinin e-BEYAS Uygulamasında birimlere ve yıllara göre dosyalanabilmesi için ilgili klasörlerin açılma işlemleri düzenli olarak her yıl yapılmaktadır.

**Personel Bilgi Sistemi Entegrasyonu:** Personel Bilgi Sisteminde oluşan “Atama Onayları (Kararname) ve Toplu Terfi Onaylarının” e-BEYAS Uygulamasından e-imzalı olarak imzalanması ve arşivlenmesi için Personel Bilgi Sistemi ile entegrasyon sağlanmıştır.

**E-Sertifika Entegrasyonu:** ANKÜSEM, TÖMER ve ATAUM birimlerinin verdiği katılım belgeleri ve sertifikalar e-BEYAS Uygulamasında imzalanmakta ve arşivlenmektedir.

**UETS Entegrasyonu:** 26 Aralık 2025 tarihinde Ulusal Elektronik Tebligat Sistemi (UETS)’nin e-BEYAS Uygulaması ile entegrasyonu yapılmıştır. UETS hesabına sahip birimlerimiz için entegrasyon ve süreç yönetimi konularında birimlerimize destek verilmeye devam edilmektedir. Bu kapsamda Rektörlük, Hukuk Müşavirliği, Personel Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, BİLBEM entegrasyonları tamamlanmıştır.

**Belge/Dosya Değerlendirme-Ayıklama-İmha Komisyonları ve Çalışmalar:** Personel hareketliliği nedeniyle DAİ Komisyonlarındaki değişiklikler, ilgili onaylar alınarak yapılmış ve komisyonların 2025 yılında çalışmaları planlanarak DAİ çalışmaları yapılmıştır.

**Arşiv Belge/Dosya Ayırıştırma ve Tasnif Çalışmaları:** Üniversitemizde Arşiv Belge/Dosya Tasnif çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda Ankara Üniversitesi personel dosyaları tek tek elden geçirilip düzenlenmekte ve yeni dosyalara konulmaktadır. Dosyalar, standart dosya planı personel işleri çerçevesinde konularına göre ayrılmakta ve konu dosyaları içinde tarihe göre sıralanmaktadır. Yarım günde 1 (bir) personel ile devam eden Belge Dosya ayırıştırma ve tasnif çalışmalarının daha hızlı devam edebilmesi için memur kadrosunda iki personele ihtiyaç devam etmektedir.

**Birimlerimizden Belge/Dosya Transferleri:** Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı (proje ve ihale dosyaları-1.003 adet), BAP Koordinatörlüğü (Proje dosyaları- 816 adet), Tıp Fakültesi Sağlık Bilimleri Kolejinin 1970-1998 yıllarına ait öğrenci dosyaları, Hukuk Müşavirliği dosya transfer envanter çalışması yapılmıştır (dava dosyaları). Transfer 2025 yılında tamamlanmıştır.

**BEYAS Web Sitesi Kullanımı:** BEYAS web sitesi, Üniversitemiz web sitesinin formatına uygun olarak yeniden tasarlanmış, dosya planı ve standart formlar güncellenmiştir. Web sitesinden diğer üniversiteler de yararlanmaktadır.

Çalışmaların yürütülmesi sırasında elektronik ortamdan iletişimi sağlamak için alınan (beyas@ankara.edu.tr) ve (ebeyasyardim@ankara.edu.tr) e-posta adresleri kullanılarak duyuruların yapılmasına ve soruların cevaplandırılmasına devam edilmektedir.

BEYAS çalışmaları Üniversitemiz tüm birimlerini kapsadığı için yürütülen çalışmaları izlemek, çalışmaları yönlendirmek ve bilgilendirmek için e-posta ile haberleşme ve bilgi alış-verişi sağlanmaktadır. Çalışmanın etkin bir şekilde yürütülmesi için e-postalar sürekli olarak takip edilmektedir.

#### Ankara Üniversitesi Kurumsal e-Arşiv Veri Merkezi (KAVEM)

KAVEM uygulaması, Üniversitemizin tüm birimlerinin iş ve işlem süreçlerinde e-ortamda üretilen veri ve bilginin kesintisiz ve veri kaybına yol açmadan farklı fiziksel mekanlarda güvenli ortamlarda depolanmalarını, saklanmalarını, erişimini, iletilmelerini, paylaşılmasını ve arşivlenmelerini sağlayan merkez olan KAVEM için günün şartlarına göre ihtiyaç duyulan kapasite artırma çalışmaları BEYAS Koordinatörlüğü, BİD ve İMİD koordinasyonu ile yapılmaktadır.

Ankara Üniversitesi Felaket Kurtarma ve Kurumsal e-Arşiv Veri Merkezinin fiziksel altyapı ve donanımının güncel gereksinimler ve gelecek ihtiyaçları doğrultusunda yeniden tasarlanması planlanmaktadır. Bu kapsamda, “Kurumsal Elektronik Arşiv Sistemi ve Entegre Veri Merkezlerinin Bilgi Güvenliği Odaklı Yapay Zekâ Destekli Modellenerek Geliştirilmesi Projesi” başlıklı BAP Güdümlü Projesi hazırlanarak sunulmuş ve proje kabul edilerek 29 Aralık 2025 tarihinde proje sözleşmesi imzalanmıştır. İhtiyaçlar doğrultusunda proje kapsamında bütçelerin açılmasıyla alım süreci başlatılacaktır.

**Akademik Kurul Kararlarının e-BEYAS Uygulamasında Hazırlanması:** Bölüm ve Anabilim Dalları Akademik Kurul Kararları ile ilgili e-BEYAS Uygulamasında sistem ayarları ve tanımlamalar Koordinatörlük personeli tarafından tamamlanmıştır. 02 Ocak 2026 tarihinden itibaren Bölüm ve Anabilim Dalları Akademik Kurul Kararlarının e-BEYAS Uygulamasından e-imzalı oluşturularak arşivlenecek e-BEYAS Uygulaması hazır hale getirilmiştir.

**Birimlerde Arşiv ve Arşivlik Belge (Malzeme Tespit) Çalışmaları:** Koordinatörlük tarafından Üniversitemiz Akademik (fakülte, enstitüsü ve yüksekokul) birimlerine Arşiv Tespit ve Denetim Çalışması kapsamında ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Yapılan tespitler rapor haline getirilerek ilgili birimlere resmi yazı ile iletilmiştir. İlgili çalışma kapsamında 2026 yılında daire başkanlıkları da ziyaret edilecektir.

**Öğrenci Staj İşleri:** 2025 yılında Ankara ve Hacettepe Üniversitesi Bilgi ve Belge Yönetimi Bölümünde öğrenim gören 7 öğrenci Koordinatörlükte stajını tamamlamıştır.

**Eğitimler:** Hizmet İçi Eğitim birimi tarafından düzenlenen eğitim programları kapsamında (aday memur eğitimleri, yükselme eğitimleri vb.) kurum personeline e-BEYAS Kullanımı, Bilgi Güvenliği ve Resmi Yazışma Kuralları Eğitimleri verilmektedir.

Akademik Kurul Kararlarının e-BEYAS Uygulaması üzerindeki süreçleri hakkında 10-12 Aralık 2025 tarihlerinde Kurul Kararı Hazırlayan personele yönelik eğitim düzenlenmiştir.

24 Aralık 2025 tarihinde Akademik Kurul Kararı İmzalayıcılarına yönelik çevrimiçi bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.

### 5.5.11. Hukuk Müşavirliği

Üniversitemiz Rektörlüğü idari teşkilat yapısı içinde yer alan Hukuk Müşavirliği, Üniversitemizin personel, öğrenci ve diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde haklarını savunmak, Üniversitemiz tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında ve diğer benzeri işlemlerinde hukuki danışmanlığını yapmakla görevlidir.

Hukuk Müşavirliği hizmetleri; Hukuk Müşaviri, Müşavir Avukat, 10 avukat, 13 memur, 1 sözleşmeli memur, 2 hizmetli ve 2 sürekli işçi tarafından yürütülmektedir. Verilen hizmetlerin çoğunluğunu adli ve idari yargıda Üniversitemiz adına yürütülen dava, icra takipleri ve soruşturmalar oluşturmaktadır. Bu görevler, Üniversitemizi hukuki konularda doğrudan Rektör adına temsil etmek suretiyle yerine getirilir.

**Tablo 135: 2025 Yılı İçinde Üniversitemizin Muhatap Olduğu Davalara İlişkin Sayısal Bilgiler**

| Etkinlik Adı                        | Açılan Dava Sayısı |
|-------------------------------------|--------------------|
| Üniversitemizce Açılan Davalar      | 62                 |
| Üniversitemize Karşı Açılan Davalar | 278                |
| Yürütülen Soruşturma Sayısı         | 256                |

*Kaynak: Hukuk Müşavirliği*

### 5.5.12. Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

Döner Sermaye işletmesinin Yönetim Kurulu, Yükseköğretim Kurumu Yönetim Kuruludur. Anılan Yönetim Kurulu; işletmeyi idare etmek üzere Yürütme Kurulu oluşturabilir ve yetkilerini uygun gördüğü ölçüde Yürütme Kuruluna devredebilir. Yürütme Kurulu, Yükseköğretim Kurumu Yönetim Kurulu tarafından seçilecek bir rektör yardımcısı, üç öğretim elemanı ve döner sermaye işletme müdürü olmak üzere beş kişiden oluşur.

Döner sermaye işletmesinin hizmetleri; Yönetim Kurulu, harcama yetkilisi, işletme müdürü, gerçekleştirme görevlisi, muhasebe yetkilisi, veznedar, muhasebe yetkilisi mutemedi, taşınır kayıt yetkilisi, taşınır kontrol yetkilisi ve diğer personeller tarafından yürütülür.

Muhasebe hizmetleri ise Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından kurulan saymanlıklarca yürütülür.

Üniversite Döner Sermayeleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunun 58. maddesine göre Döner Sermaye İşletmelerinin kurulmasında uyulacak esaslara ilişkin yönetmelik çerçevesinde belirlenen ve aşağıda yazılı olan faaliyetleri bulunmaktadır.

- Yükseköğretim kurumları dışındaki kuruluşlar ile gerçek ve tüzel kişilere bilimsel görüş vermek, proje hazırlamak, danışmanlık, araştırma, uygulama ve benzeri hizmetleri yapmak, soru hazırlamak, kurs, sınav, eğitim programı ve seminer düzenlemek.
- Teknik, kültürel, sanatsal konular veya tarım, eğitim ve sağlık ile ilgili konularda araştırma ve uygulamaları yapmak ve bunları teşvik etmek amacıyla konferans, kongre, sempozyum, seminer, panel ve benzeri bilimsel etkinlikler düzenlemek ve bunların gerektirdiği hizmetleri yapmak.
- Klinik, poliklinik, ameliyathane, laboratuvar ve atölyelerde, insan, hayvan, bitki ve her türlü madde, malzeme üzerinde yapılacak her çeşit muayene, analiz, deney, tahlil, ameliyat, ölçme, tetkik, tedavi, hemşirelik, hasta bakıcılık, bakım hizmetleri vermek, üretim ile ilgili iş ve benzeri hizmetleri yürütmek.
- Yataklı-yataksız, sabit, geçici, gezici sağlık tesisleri işletmek, sağlık bilimleri ile ilgili eğitim programları düzenlemek.
- Fiziksel, kimyasal, biyolojik, mikrobiyolojik, toksikolojik analizler yapmak; çevre kirliliği, insan sağlığı ile ilgili analizler yapmak ve bu konularda raporlar düzenlemek.
- Faaliyet alanları ile ilgili her türlü tercüme hizmetleri, plan hazırlama, proje uygulama, deney raporları, fizibilite etüdü, proses değerlendirmesi ve geliştirmesi, model deneyleri, bilgi işlem ve iş değerlendirmesi veya organizasyonu, analiz, ölçme ve etalonaj hizmetleri yapmak.
- Faaliyet alanı ile ilgili olarak bakım, onarım, basım, yayın, cilt ve üretimle ilgili hizmetleri yapmak.
- Faaliyet alanları kapsamında yetiştirilecek veya üretilecek her türlü bitkisel, hayvansal ve mineral nitelikte ürünlerle ilgili mal ve hizmet üretimi, tarla ve bahçe bitkilerinin muayenesi ve gerektiğinde bunların tedavisi, plan, proje, teknik tarım araçlarının deneyleri, prototip yapımı ve benzeri işler ile bunlara ilişkin hususları düzenleyen raporlar, tarımsal sorunlara çözüm getirecek uygulamalara yönelik araştırmalar, elde edilen sonuçların yaygın ve etkin kullanımının sağlanması yönündeki faaliyetleri yürütmek ve Rektörün izni alınmak koşuluyla bu yolla elde edilen ürünleri pazarlamak ve satmak, bu hususta teşhir ve satış yerleri açmak.
- Mevcut fiziki kapasiteyi değerlendirerek hizmet birimlerinin faaliyet alanı ile sınırlı olmak üzere bu fıkra da sayılanlar dışında kalan her türlü iş, hizmet ve mal üretiminde bulunmak.

### 5.5.13. Basımevi Müdürlüğü

Ankara Üniversitesi Basımevi, Üniversitemize bağlı fakülte, enstitü ve yüksekokul öğrencilerine ucuz kitap sağlama ve bu birimlerin her türlü basım işlerini en ekonomik şekilde karşılamak amacıyla ilk kez 1962 yılında Ziraat ve Veteriner Fakülteleri yerleşkesinde çalışmaya başlamıştır. İhtiyaçların artmasıyla yeni araç ve makinelerle donatılarak 1983 yılından bugüne Tandoğan Yerleşkesindeki yeni binasında hizmet vermektedir.

Yarım asrı geçen bu sürede Basımevi; tecrübesi, yetişmiş personeli, makine parkı ve baskı kalitesi sayesinde Ankara'nın sayılı matbaaları arasında hak ettiği yeri almıştır. Halen Ankara Üniversitesi Rektörlüğü ve bağlı birimlerinin yanı sıra birçok resmi ve özel kuruluşa hizmet vermektedir. Yapılan işlerde kalite ve estetiği ön planda tutan Basımevi, bu sayede portföyüne yeni müşteriler eklemekte, teknolojik gelişmeleri takip ederek bilgisayar, dijital baskı sistemlerini ve makine parkını yenilemektedir.

Monotype dizgi ve döküm (kurşun) sistemiyle çalışmaya başlayan Basımevi, günümüzde modern ofset baskı makineleri ve bilgisayar sistemleriyle donatılmıştır. Bünyesinde bulunan dijital baskı sistemi sayesinde işlerin daha hızlı ve kaliteli çıkması sağlanmış, işçilik ve sarf malzemelerinde önemli ölçüde tasarruf edilmiştir. 2019 yılında devir alınan 2 adet Ofset Baskı Makinesi sayesinde baskı kapasitesinde %35 oranında artış gerçekleşmiştir.

Dijital Baskı bölümünde bulunan Geniş Formatlı Yazıcılar sayesinde iç mekân afişleri, özel malzemelere baskılar ve baskı öncesi provalar alınabilmektedir. Basımevi kendi imkânlarıyla dijital baskı bölümüne yeni yatırımlar yaparak makine parkını güçlendirmiş; afiş, broşür, kitapçık, sertifika vb. baskıları hızlı bir şekilde ve düşük maliyetlerle yapabilir hale gelmiştir. Her geçen gün büyüyen, yenilenen ve Üniversitemize önemli katkılarda bulunan Basımevi Müdürlüğü, "Koca Çınar Ankara Üniversitesi"nin dallarından biri olmanın gururunu taşımaktadır.



2025 yılında Üniversitemiz Basımevinde 62 kitap, 19 dergi, 865 görsel materyal ve matbu evrak basılmış olup, toplam forma sayısı 386.225'tir.

2025 yılında Basımevi Müdürlüğünde basımı gerçekleşen evrak sayısı ve birim dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

**Tablo 136: 2025 Yılında Basımı Yapılan Evrak Sayısı**

| Birim Adı                     | Kitap     | Dergi     | Matbu Evrak | Forma        | Toplam Forma   |
|-------------------------------|-----------|-----------|-------------|--------------|----------------|
| Rektörlük İdari Birimler      | 15        | -         | 255         | 182          | 39.770         |
| Fakülteler                    | 26        | 17        | 504         | 940          | 260.005        |
| Enstitüler                    | 9         | 2         | 30          | 169          | 45.650         |
| Yüksekokullar                 | 2         | -         | 27          | 18           | 1.260          |
| Araştırma-Uygulama Merkezleri | 6         | -         | 10          | 73           | 21.150         |
| Özel Kurum ve Kuruluşlar      | 4         | -         | 39          | 31           | 18.390         |
| <b>Toplam</b>                 | <b>62</b> | <b>19</b> | <b>865</b>  | <b>1.413</b> | <b>386.225</b> |

Kaynak: Basımevi Müdürlüğü

#### 5.5.14. Bilgi Yönetim Sistemleri Belgelendirme ve Bilgi Güvenliği Merkezi (BİL-BEM)

Merkez, 31 Mart 2016 tarihinde kurulmuştur. Merkezin yönergesi, Üniversitemiz Senatosunun 17 Mayıs 2016 tarihli ve 435/3690 sayılı kararı ile kabul edilmiştir.

Kurum ve kuruluşlarda iş ve işlem süreçlerinin elektronik ortamlarda yürütülmeye başlanmasıyla birlikte, elektronik belgeler ve veriler hızla artmaya başlamıştır. Elektronik belge ve verilerin hızla artması ile birlikte güvenli elektronik platformda bilgi, belge ve verilerin doğru işlenmesi, arşivlenmesi, yönetilmesi, erişilmesi için kurumlara yeterlilik kazandırılması gerekliliği ortaya çıkmıştır.

Elektronik belge ve verilerin sürekli üretildiği sistemler olan elektronik belge ve arşiv yönetim sistemlerinin ulusal ve uluslararası standartlar ve ilgili hukuk kurallarına uygun olarak yönetilmesi ve geliştirilmesi konusunda yeni yaptırımlar gerek zorunlu standartla, gerekse mevzuat düzenlemeleriyle uygulamaya konulmaktadır.

Bu kapsamda BİL-BEM, Ülkemizde özelde elektronik belge ve arşiv yönetim sistemleri olmak üzere bilgi yönetimi ve bilişim sistemleri konularında araştırma ve geliştirme çalışmalarını yürütmek, projeler geliştirmek ve uygulamak, bilimsel etkinlikler düzenlemek, bilimsel yayınlar çıkarmak, kurum ve kuruluşlara hizmet sunmak için kurulmuştur.

Elektronik belge ve arşiv yönetim sistemi, bilgi yönetim ve bilişim sistemi alanında hizmet veren BİL-BEM, Ankara Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak çalışmalarını ve hizmetlerini sürdürmektedir.

BİL-BEM Web Sitesi, Üniversitemiz web sitesinin formatına uygun olarak tasarlanmıştır. Çalışmaların yürütülmesi sırasında elektronik ortamdan iletişimi sağlamak için bilbem@ankara.edu.tr e-posta adresi edinilmiştir.

#### Merkezin Kuruluş Amacı ve Çalışma Alanı:

- Kurumlarda başta elektronik belge ve arşiv yönetim sistemleri olmak üzere bilgi yönetimi ve bilişim sistemleri konularında analiz ve saha çalışmaları ile denetim, eğitim, uyum ve yeterlilik değerlendirmesi, belgelendirmesi ve raporlaması yapmak,
- Elektronik belge ve arşiv yönetim sistemleri, bilgi yönetimi ve bilişim sistemleri ve e-uygulamalar ile ilgili kurum yeterliliklerini belirlemek ve KYS verme sürecini yönetmek-belgelendirmek,

- Elektronik belge ve arşiv yönetim sistemleri, bilgi yönetimi ve bilişim sistemi ile ilgili konularda kurumlara ve kişilere kurslar, seminerler ve eğitimler vermek,
- KYS Denetçi Eğitim Programları yürütmek ve denetçi havuzu oluşturmak,
- Kişi ve personel belgelendirmesi yapmak,
- Bilgi teknolojileri, bilgi güvenliği, uygunluk denetimleri, personel belgelendirmesi, ürün belgelendirmesi alanlarında akredite olarak belgelendirme hizmetleri sunmak,
- Kurum yeterlilik ve kişi yeterlilik sertifikası süreçlerini yürütmek,
- Kamu, özel sektör, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla iş birliği yapmak,
- Elektronik belge ve arşiv yönetimi başta olmak üzere bilgi yönetimi ve bilişim sistemleri alanında disiplinlerarası basılı ve elektronik dergi, kitap vb. yayınlar çıkarmak, eğitim programları hazırlamak ve uygulamak, projeler geliştirmek, sempozyum, kongre, konferanslar düzenlemek,
- Türk Standartları Enstitüsü (TSE) ve Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) gibi kurumlar ile başta elektronik belge ve arşiv yönetimi olmak üzere bilgi yönetimi ve bilişim sistemleri konularında diğer kurumlarla iş birliği yapmak,
- Bilimsel çalışmalar ve teknolojik gelişmeler doğrultusunda Üniversitenin bilgi yönetimi ve bilişim sistemlerini geliştirmek için araştırma-geliştirme çalışmaları yapmak, projeler geliştirmek ve uygulamak,
- Bilgi yönetimi ve bilişim sistemleri konularında ulusal ve uluslararası bilimsel toplantılar, kongreler, sempozyumlar yapmak.

#### Merkezin Çalışmaları ve Etkinlikleri:

##### e-Dergi

Merkezin bilimsel yayın organı olan, DergiPark platformunda yer alan, TR Dizinde indekslenen ve 6 ayda bir çıkarılan “Bilgi Yönetimi” dergisinin 8.cilt 2.sayısı 31 Aralık 2025 tarihinde yayımlanmıştır.

##### Bilimsel Kitap

5.e-BEYAS 2022 Sempozyumunda sunulan bildirilerden genişletilerek hazırlanan makaleler hakem kurulundan geçirilerek bilimsel kitap olarak yayımlanmıştır. Çalışmalar, Kasım 2022 tarihinde başlatılmıştır. Bu kapsamda, “Metaverse ve Bilgi Yönetimi” konulu bilimsel kitap 2023 yılında Üniversitemizin ve Merkezin yayını olarak çıkarılmıştır. Basılı ve elektronik yayımlanmış kitabın baskı giderleri TÜBİTAK desteği kapsamında karşılanmaktadır. Kitabın baskısı Üniversitemiz Basımevi tarafından yapılmıştır.

2026 Yılında e-BEYAS Uygulaması, Kurumsal e-Arşiv Veri Merkezi ve Sistemlerinin yapılandırılması, dijitalleşme ve elektronik arşivleme konularında çalıştay yapılması planlanmaktadır.

#### 5.5.15. Üniversitemizde Sonuçlanan İhalelerin Sayı ve Tutarları

2025 yılında Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğünce yapılan ihalelerin haricinde Üniversitemizde yapılan 34 ihaleden 4’ü iptal edilmiş, 30 ihale sonuçlanmış olup ihalelerin tutarı yaklaşık 1,49 milyar TL’dir. Doğrudan temin, DMO vb. suretiyle de yaklaşık 504,9 milyon TL düzeyinde bir alım gerçekleştirilmiştir. 2025 yılı yapılan ihalelere ait değerler Tablo 137’de verilmiştir.

Tablo 137: 2025 Yılı İhale Sayıları

| İhale Türü          | İhale Usulleri          |                           |                                 |                                               |                           |                                 |                           |                           |                                 |                         |                           |                                 | Doğrudan Temin<br>4734/22, DMO<br>Alımı 4734/3 |                   |
|---------------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|
|                     | Açık İhale<br>4734/19   |                           |                                 | Belli İstekliler<br>Arasında İhale<br>4734/20 |                           |                                 | Pazarlık Usulü<br>4734/21 |                           |                                 | Genel Toplam            |                           |                                 |                                                |                   |
|                     | Sonuçlanan İhale Sayısı | İptal Edilen İhale Sayısı | Sonuçlanan İhalelerin<br>Tutarı | Sonuçlanan İhale Sayısı                       | İptal Edilen İhale Sayısı | Sonuçlanan İhalelerin<br>Tutarı | Sonuçlanan İhale Sayısı   | İptal Edilen İhale Sayısı | Sonuçlanan İhalelerin<br>Tutarı | Sonuçlanan İhale Sayısı | İptal Edilen İhale Sayısı | Sonuçlanan İhalelerin<br>Tutarı | Alım Sayısı                                    | İhalelerin Tutarı |
| Mal Alımı           | 11                      | 1                         | 1.056.517.965,30                | 0                                             | 0                         | 0,00                            | 5                         | 1                         | 10.474.404,10                   | 16                      | 2                         | 1.066.992.369,40                | 1.743                                          | 330.246.346,90    |
| Hizmet Alımı        | 2                       | 1                         | 12.581.103,34                   | 0                                             | 0                         | 0,00                            | 4                         | 1                         | 181.236.990,46                  | 6                       | 2                         | 193.818.093,80                  | 645                                            | 52.858.110,57     |
| Yapım İşi           | 2                       | 0                         | 13.536.660,34                   | 2                                             | 0                         | 161.837.501,60                  | 4                         | 0                         | 49.965.233,70                   | 8                       | 0                         | 225.339.395,64                  | 241                                            | 118.435.114,11    |
| Danışmanlık Hizmeti | 0                       | 0                         | 0,00                            | 0                                             | 0                         | 0,00                            | 0                         | 0                         | 0,00                            | 0                       | 0                         | 0,00                            | 38                                             | 3.338.435,41      |
| Toplam              | 15                      | 2                         | 1.082.635.728,98                | 2                                             | 0                         | 161.837.501,60                  | 13                        | 2                         | 241.676.628,26                  | 30                      | 4                         | 1.486.149.858,84                | 2.667                                          | 504.878.006,99    |

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğünce 2025 yılında; 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3(f) Bendi uyarınca çıkarılan 2025/9652 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararının 7/2 maddesine göre açık ihale yolu ile açılan 3 adet mal alımı ihalesinin 2'si iptal olmuş, sonuçlanan 1 adet ihalenin tutarı 19.536.000,00 TL'dir. 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3(f) Bendi uyarınca çıkarılan 2025/9652 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararının 7/1 maddesine göre pazarlık usulü yapılan toplam 19 mal alımı ihalesinden 6'sı iptal olmuş, sonuçlanan 13 ihalenin toplam tutarı 72.875.247,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3(f) Bendi uyarınca çıkarılan 2025/9652 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararının 8 inci maddesine göre doğrudan temin ile 228.931.924,00 TL değerinde 703 mal alımı ile 11.395.929,00 TL değerinde 37 hizmet alımı yapılmıştır.

## 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

### 6.1. Yönetim



Üniversitemiz yönetim kadrosundaki akademik personelin kadro dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 138: Yönetim Kadrosundaki Akademik Personelin 2025 Yılı İtibarıyla Görev Dağılımı**

| Yönetim Kadrosu                      | Kişi Sayısı |            |            | Yüzde (%)   |             |              |
|--------------------------------------|-------------|------------|------------|-------------|-------------|--------------|
|                                      | K           | E          | Toplam     | K           | E           | Toplam       |
| Rektör                               | 0           | 1          | 1          | 0,0         | 0,1         | 0,1          |
| Rektör Yardımcısı                    | 2           | 3          | 5          | 0,3         | 0,4         | 0,7          |
| Rektör Danışmanı                     | 0           | 6          | 6          | 0,0         | 0,8         | 0,8          |
| Koordinatör                          | 21          | 18         | 39         | 2,7         | 2,4         | 5,1          |
| Dekan                                | 7           | 12         | 19         | 0,9         | 1,6         | 2,5          |
| Dekan Yardımcısı                     | 13          | 25         | 38         | 1,7         | 3,3         | 5,0          |
| Enstitü Müdürü                       | 7           | 9          | 16         | 0,9         | 1,2         | 2,1          |
| Yüksekokul Müdürü                    | 1           | 1          | 2          | 0,1         | 0,1         | 0,3          |
| Meslek Yüksekokulu Müdürü            | 1           | 14         | 15         | 0,1         | 1,8         | 2,0          |
| Bölüm Başkanı                        | 59          | 83         | 142        | 7,7         | 10,9        | 18,6         |
| Anabilim veya Ana Sanat Dalı Başkanı | 209         | 222        | 431        | 27,4        | 29,1        | 56,4         |
| Bilim veya Sanat Dalı Başkanı        | 23          | 27         | 50         | 3,0         | 3,5         | 6,5          |
| <b>Toplam</b>                        | <b>343</b>  | <b>421</b> | <b>764</b> | <b>44,9</b> | <b>55,1</b> | <b>100,0</b> |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

## 6.2. Ön Mali Kontrol

Ön Mali Kontrol Yönergesi kapsamında, 2025 yılı içerisinde yapım işi, mal ve hizmet alımı işlerine ait mevzuat uyarınca ön mali kontrolü yapılarak uygun görüş verilmiştir.

Üniversitemiz Ön Mali Kontrol Yönergesi kapsamında sözleşmeli personel ile Yabancı uyruklu sözleşmeli personelin vize işlemleri ile personele ait yan ödeme cetvellerinin ön mali kontrolü gerçekleştirilmiştir.

Sayıştay Denetim ekibinin izlemeye alınmış olan bulguların takibi konusunda iş ve işlemlere ilişkin soruları birimlerle koordine sağlanmak suretiyle belgelere dayandırılarak yanıtlanmıştır.

Üniversitemiz Ön Mali Kontrol Yönergesi kapsamında, seyahat kartlarının vize işlemleri gerçekleştirilmiştir.

## 6.3. İç Denetim

İç Denetim Birimi Başkanlığı; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 5436 sayılı Kanun ile değişik 63. maddesinin son fıkrasında yer alan “Kamu idarelerinin yapısı ve personel sayısı dikkate alınmak suretiyle, İç Denetim Koordinasyon Kurulu’nun uygun görüşü üzerine, doğrudan üst yöneticiye bağlı iç denetim birimi başkanlıkları kurulabilir.” hükmü ve 2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanunu’nun 51/a maddesine istinaden, Üniversite Yönetim Kurulu’nun 18.03.2008 tarihli ve 807/15750 sayılı kararı ile kurulmuştur.

İç Denetim Biriminde, biri başkanlık görevini yürütmek üzere dokuz iç denetçi ile faaliyet göstermektedir. İç Denetim Biriminin kurumsal internet adresi “<https://icdenetim.ankara.edu.tr>” şeklindedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 64 üncü maddesi uyarınca, Üniversitemizin merkez ve ilçe birimlerinin tüm faaliyet ve işlemleri iç denetim kapsamındadır.

İç denetim, kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetidir.

İç denetim faaliyeti, idarelerin yönetim ve kontrol yapılarının ve malî işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkililiğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir.

Nesnel güvence sağlama, kurum içerisinde etkin bir iç denetim sisteminin var olduğuna, kurumun risk yönetimi, iç kontrol sistemi ve işlem süreçlerinin etkin bir şekilde işlediğine, üretilen bilgilerin doğruluğuna ve tamlığına, varlıklarının korunduğuna, faaliyetlerin etkili, ekonomik, verimli ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğine dair kurum içine ve kurum dışına yeterli güvencenin verilmesidir.

İç denetçilerin, görevlerin yerine getirilmesinde, anılan Kanun ve İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik hükümlerinde yer alan yetkileri ve sorumlulukları bulunmaktadır.

İç Denetim Birimi Başkanlığının, İç Denetim Koordinasyon Kurulu'nun yayımladığı Kamu İç Denetimi Strateji Belgesi (2021-2023) çerçevesinde hazırlanan İç Denetim Planına uygun olarak stratejik amaç ve hedefleri;

- İç denetimin amacına uygun bir şekilde yürütülmesi amacıyla, Üniversitede; iç denetim kapsamının ve iç denetçilerle çalışanların iç denetimdeki rollerinin açıklığa kavuşturulması ve genel kabul görmesinin sağlanması,
- Üniversitenin teşkilat yapısı ve iş süreçleri, yönetim ve kontrol süreçlerinin gözden geçirilmesi, risk yönetim süreçlerinin detaylı bir şekilde incelenmesi,
- Denetim kaynağı kullanımında risk odaklı yaklaşımın benimsenmesi,
- Hazırlanacak iç denetim planı ve programlarında; sistem denetimi, uygunluk denetimi, mali denetim ve performans denetimi sıralamasının esas alınması,
- İç denetimin ilk defa yapıldığı birimlerde, tüm denetim alanları yerine bir veya birkaç alanın pilot olarak belirlenmesi, alınan sonuçlar ve edinilen tecrübeler üzerine daha sonra diğer alanlarda denetime geçilmesi,
- Üniversitenin yönetim ve kontrol süreçlerindeki zayıflıkların veya geliştirilmesi gereken alanların ortaya çıkarılması ve gerekli iyileştirmelerin yapılması amacıyla yöneticilerle birlikte ortak aksiyon planlarının hazırlanması,
- İç denetim faaliyetleri sonucunda idare ile mutabık kalınan ve aksiyon planına bağlanan önerilerin planlandığı şekilde gerçekleştirilip, gerçekleştirilmediğinin izlenmesi,
- İç denetimde bilgisayar destekli denetim tekniklerinin kullanılması ve yaygınlaştırılması,
- Sertifika programının dışında iç denetçilere mevzuat uyarınca verilecek asgari yüz saatlik meslek içi eğitimin üç yıla yayılarak düzenli bir şekilde uygulanması,
- İhtiyaç duyulan alanlardaki eğitimlerin dışarıdan hizmet alımı yoluyla ya da diğer iç denetim birimlerindeki yetkin personel aracılığıyla yürütülmesi, iç denetçilerimiz arasından eğitici olabileceklerin belirlenmesi ve bu denetçilerin “eğiticilerin eğitimi” programlarına katılımları teşvik edilerek, birimin kendi eğitici kadrosunun oluşturulması,
- İç denetim alanında akademik çalışması olan kişi ve kurumlarla iş birliği yapılması ve bu alandaki çalışmaların teşvik edilmesi,

- İç denetimin, birim yöneticileri ve birim personeli tarafından anlaşılması ve sahiplenilmesi için bilgilendirme toplantıları düzenlenmesi.

Denetimlerde; Üniversitemizin varlıklarının güvence altına alınması, iç kontrol sisteminin etkinliği ve risklerin asgariye indirilmesi için Kurumumuzun faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecek risklerin tanımlanması, gerekli kontrol önlemlerin alınması, sürekli gözden geçirilmesi ve mümkünse sayısallaştırılması konularında yönetime önerilerde bulunulması, İdaremiz yıllık faaliyet raporu ile ekindeki “İç Kontrol Güvence Beyanına” nesnel veri oluşturulması, kurum içine ve kurum dışına makul güvence verilmesi hedeflenmiştir.

İç Denetim Biriminin 2025 yılı denetim programında izlenen temel politikalar şunlardır:

- İç denetim faaliyetlerinde risk önceliği olan ve kurumsal faaliyetlere değer katacak ve geliştirecek alanlara öncelik verilmiştir.
- İç denetim faaliyetleri ile idarelerin çalışmalarını geliştirmek ve değer katmak amaçlandığından, denetlenen birim yöneticileri ve çalışanlarla iyi bir iletişim kurulması ve iş birliği içinde olunmasına özen gösterilmiştir.
- Denetim kaynaklarının etkili bir şekilde iç denetime tahsis edilmesi gözetilmiştir.
- İç denetim faaliyetlerinin planlanması ve uygulanmasında İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar ve Üst Yönetici tarafından yöneltilen görüş ve öneriler dikkate alınmıştır.

# 2. Amaç ve Hedefler





## A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

Üniversitemizin 2024-2008 Stratejik Planında belirlenen 5 stratejik amaç, 16 stratejik hedef aşağıda yer almaktadır.

|                                                                                                                                                                                                                                  |              |                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AMAC-1 Ulusal ve Uluslararası standartlarda nitelikli araştırmalar yapmak ve araştırma çıktılarının değere dönüştürülmesini sağlamak</b>                                                                                      | <b>H.1.1</b> | Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına katkı sağlayan katma değeri yüksek araştırma çıktılarının artırılması                 |
|                                                                                                                                                                                                                                  | <b>H.1.2</b> | Araştırmacı niteliğinin artırılması ve teşvik mekanizmalarının hayata geçirilmesi                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                  | <b>H.1.3</b> | Araştırma altyapısı ve destek hizmetlerinin geliştirilmesi ve etkin kullanımının sağlanması                              |
|                                                                                                                                                                                                                                  | <b>H.1.4</b> | Araştırma süreçlerinin izlenmesi ve iyileştirilmesinin sağlanması                                                        |
| <b>AMAC-2 Ulusal/uluslararası alanda kendini ifade edebilen, çağın gerektirdiği okur-yazarlığı becerileri ve alanında sorun çözme yetkinliklerine sahip bireyler yetiştirmek ve öğretim elemanlarının üretkenliğini artırmak</b> | <b>H.2.1</b> | Eğitim-öğretim programlarında “yenilik” ve “kalite” sağlayarak öğrencilere çağın gerektirdiği becerilerin kazandırılması |
|                                                                                                                                                                                                                                  | <b>H.2.2</b> | Öğretim elemanlarının üretkenliğinin ve yetkinliğinin artırılması                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                  | <b>H.2.3</b> | Uluslararası akademik iş birliklerinin ve yararlanıcı sayısının artırılması                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                  | <b>H.2.4</b> | Bilimsel, sosyal ve kültürel etkinliklerin artırılması                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                  | <b>H.2.5</b> | Lisansüstü eğitimin niteliğinin artırılması                                                                              |
| <b>AMAC-3 Üniversitenin sahip olduğu bilimsel kapasiteyi toplumun ihtiyaçları doğrultusunda etkin bir şekilde kullanmak</b>                                                                                                      | <b>H.3.1</b> | Toplumun ihtiyaçlarına ve gelişimine yönelik eğitim, bilgilendirme ve farkındalık etkinliklerinin artırılması            |
|                                                                                                                                                                                                                                  | <b>H.3.2</b> | Sunulan sağlık hizmetinin kalitesi, kapasitesi ve teknolojisinin artırılması                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                  | <b>H.3.3</b> | Üniversitemiz tarafından toplum yararına sunulan hizmetlerin artırılması                                                 |
| <b>AMAC-4 Kurumun girişimcilik kapasitesini artırmak ve kurumsal işbirliklerini zenginleştirmek</b>                                                                                                                              | <b>H.4.1</b> | Girişimciliği teşvik edici eğitim faaliyetlerinin artırılması                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                  | <b>H.4.2</b> | Kamu-üniversite-sanayi iş birliği ve girişimcilik ile ilgili bilimsel ve teknolojik araştırma yetkinliğinin artırılması  |
|                                                                                                                                                                                                                                  | <b>H.4.3</b> | Fikri mülkiyet havuzu kapasitesinin geliştirilmesi                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                  | <b>H.4.4</b> | Kurum içi girişimciliğin teşvik edilmesi                                                                                 |
| <b>AMAC-5 Veri yönetimi ve öz değerlendirme süreçlerini etkin kılarak kurumsal yapıyı güçlendirmek</b>                                                                                                                           | <b>H.5.1</b> | Kurum genelinde öz değerlendirme çalışmalarının geliştirilmesi                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                  | <b>H.5.2</b> | Veri yönetimi konusunda farkındalık oluşturma                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                  | <b>H.5.3</b> | Kurumsal aidiyetin ve memnuniyetin artırılması                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                  | <b>H.5.4</b> | Teknolojik ve fiziksel altyapının iyileştirilmesi ve yararlanıcı sayısının artırılması                                   |

## B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ankara Üniversitesinin temel faaliyet alanları olan araştırma, eğitim, toplumsal katkı ve uluslararasılaşma alanlarında benimsediği politikalar şunlardır:

- Üniversitemizin misyonu ve vizyonu doğrultusunda eğitim, araştırma ve yönetim faaliyetlerinin tüm paydaşlarımızca benimsenen toplam kalite yönetimi anlayışı ile evrensel bilime, etik ilkelere ve hukuka dayalı yenilikçi, sürekli iyileştirme esaslı olarak gerçekleştirilmek,
- Nitelikli araştırmalar yapan, araştırmaları teknolojiye dönüştüren, bilgi ve yeteneklerini insanlık ve ülke yararına kullanan, evrensel düzeyde fark yaratarak geleceğe yön veren, ulusal ve uluslararası saygınlığı olan yenilikçi bir araştırma üniversitesi olmak,
- Öğrencilerin ilgi ve gereksinimlerini dikkate alan, onları öğretim sürecine katan ve sorunların çözümü üzerinde düşündüren “ilerlemeci felsefe”yi benimseyen, ayrıca; eğitimi toplumsal gelişmenin merkezi olarak gören, öğretim elemanlarının etkin olması, eğitim süreçlerini sevgiye, hoşgörüye dayandıran, cinsiyet, inanç, bedensel engel gibi bireysel özelliklere saygı duyan “yeniden kurmacılık felsefesi”ni benimseyen,
- Tüm fakülteleri, enstitüleri, yüksekokulları, araştırma, uygulama ve eğitim merkezleri, öğrenci toplulukları ve diğer birimleri ile topluma hizmet etmek, toplumsal sorunlara çözüm üretmek ve toplumun sürekli gelişimini sağlamak,
- Küresel akademik dünyada öncü bir rol üstlenerek, küresel ölçekte tanınan, sürdürülebilir ve yenilikçi iş birlikleriyle dünya standartlarında bir akademik ekosistem oluşturmak, uluslararasılaşma ile Türkiye’nin eğitim ve araştırma liderliğine katkı sağlamak.

# 3. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler





## A. Mali Bilgiler

2025 Yılı Bütçe Kanunu ile 14.680.940.000,00 TL ödenek tahsis edilen Üniversite bütçemiz yıl içinde yapılan %9,1 oranındaki revizyon ile ödenek toplamı 16.023.499.681,08 TL'ye ulaşmıştır. Yılsonunda bütçe harcaması ise 15.285.763.294,48 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Başlangıç ödenegine göre harcamaların gerçekleşme oranı %104,1 olmuştur.

2025 yılı için 440.803.000,00 TL öz gelir ve 14.240.137.000,00 TL hazine yardımı karşılığı olmak üzere toplam 14.680.940.000,00 TL gelir tahmini yapılmış olup, yıl içinde toplam gelirlerin %9,8'ine tekabül eden 1.522.801.156,18 TL öz gelir, %90,2'sine tekabül eden 14.048.807.000,00 TL hazine yardımı ile birlikte toplam 15.571.608.156,18 TL gelir gerçekleşmiştir.

### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

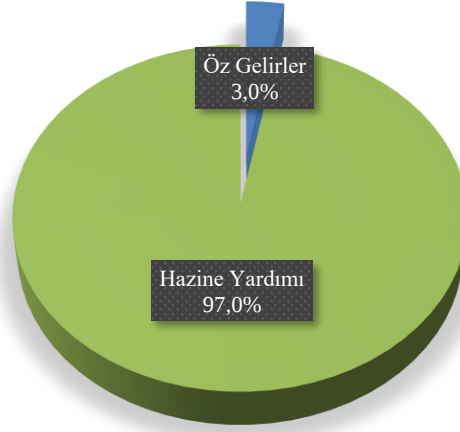
2025 yılı Üniversitemizin genel mali görünümüne ilişkin verilere Tablo 139'da yer verilmiştir.

**Tablo 139: 2025 Yılı Üniversite Bütçe Gelir ve Gider Gerçekleşmeleri ile Net Finansman Kullanımı**

|                                                      | Başlangıç<br>Ödenegi     | Revize Ödenek            | Gerçekleşme              | Başlangıç<br>Ödenegine<br>Göre<br>Gerçekleşme<br>Oranı (%) |
|------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------|
| <b>Toplam Bütçe Giderleri</b>                        | <b>14.680.940.000,00</b> | <b>16.023.499.681,08</b> | <b>15.285.763.294,48</b> | <b>104,1</b>                                               |
| <b>Personel Hariç Toplam Giderler</b>                | <b>3.979.603.000,00</b>  | <b>5.124.391.138,63</b>  | <b>4.485.574.533,09</b>  | <b>112,7</b>                                               |
| 1 Personel Giderleri                                 | 9.515.758.000,00         | 9.682.876.542,45         | 9.601.011.353,24         | 100,9                                                      |
| 2 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri | 1.185.579.000,00         | 1.216.232.000,00         | 1.199.177.408,15         | 101,1                                                      |
| 3 Mal ve Hizmet Alım Giderleri                       | 957.811.000,00           | 1.213.367.172,43         | 1.081.206.024,02         | 112,9                                                      |
| 5 Cari Transferler                                   | 1.909.355.000,00         | 1.822.480.614,20         | 1.789.579.315,34         | 93,7                                                       |
| 6 Sermaye Giderleri (Toplam)                         | 1.112.437.000,00         | 2.088.543.352,00         | 1.614.789.193,73         | 145,2                                                      |
| BAP                                                  | 85.437.000,00            | 172.377.000,00           | 172.377.000,00           | 201,8                                                      |
| BAP Hariç Sermaye Giderleri                          | 1.027.000.000,00         | 1.916.166.352,00         | 1.442.412.193,73         | 140,4                                                      |
| <b>Toplam Bütçe Gelirleri</b>                        | <b>14.680.940.000,00</b> |                          | <b>15.571.608.156,18</b> | <b>106,1</b>                                               |
| <b>Öz Gelirler</b>                                   | <b>440.803.000,00</b>    |                          | <b>1.522.801.156,18</b>  | <b>345,5</b>                                               |
| <b>Öz Gelir (Bağış Yardım Hariç)</b>                 | <b>440.803.000,00</b>    |                          | <b>1.513.899.432,85</b>  | <b>343,4</b>                                               |
| 3 Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri                     | 252.719.000,00           |                          | 416.929.433,55           | 165,0                                                      |
| 4 Alınan Bağış ve Yardımlar                          | 0,00                     |                          | 8.901.723,33             |                                                            |
| 5 Diğer Gelirler                                     | 188.084.000,00           |                          | 1.096.969.999,30         | 583,2                                                      |
| 6 Sermaye Gelirleri                                  | 0,00                     |                          | 0,00                     |                                                            |
| <b>Bütçe Dengesi</b>                                 | <b>0,00</b>              |                          | <b>285.844.861,70</b>    |                                                            |
| <b>Hazine Yardımı</b>                                | <b>14.240.137.000,00</b> |                          | <b>14.048.807.000,00</b> | <b>98,7</b>                                                |
| <b>Net Finansman</b>                                 |                          | -                        | -                        | -                                                          |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Bütçe kaynakları içinde öz gelirlerin payı başlangıç bütçesinde %3 oranındayken bu oran yıl sonunda öz gelirlerdeki artış ile %9,8 e çıkmıştır. Toplam kaynakların içinde öz gelirlerin payı harçlarla birlikte %10'lar seviyesinde gerçekleşmiştir.



Grafik 10: 2025 Yılı Bütçe Kaynaklarının Dağılımı

### 1.1. Bütçe Ödeneği ve Harcamalar

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 14.680.940.000,00 TL ödenek tahsis edilen Ankara Üniversitesinin yıl sonu toplam ödeneği 16.023.499.681,08 TL'ye ulaşmış ve yıl sonu itibarıyla 15.285.763.294,48 TL harcama yapılmıştır.

Üniversitemiz 2025 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %64,8'i personel giderlerine, %8,1'i sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %6,5'i mal ve hizmet alım giderlerine, %13'ü cari transferlere ve %7,6'sı sermaye giderlerine tahsis edilmiştir.

Tablo 140: 2025 Yılı Ödeneğinin Ekonomik Dağılımı, Yıl Sonu Harcaması ve Harcamaların Gerçekleşme Oranları

| Gider Türü                                            | Bütçe Başlangıç Ödeneği (TL) | Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL) | Yıl Sonu Toplam Harcama (TL) | Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%) | Yıl Sonu Toplam Ödeneğe Göre Gerçekleşme Oranı (%) |
|-------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 01-Personel Giderleri                                 | 9.515.758.000,00             | 9.682.876.542,45             | 9.601.011.353,24             | 100,9                                                | 99,2                                               |
| 02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri | 1.185.579.000,00             | 1.216.232.000,00             | 1.199.177.408,15             | 101,1                                                | 98,6                                               |
| 03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri                       | 957.811.000,00               | 1.213.367.172,43             | 1.081.206.024,02             | 112,9                                                | 89,1                                               |
| 05-Cari Transferler                                   | 1.909.355.000,00             | 1.822.480.614,20             | 1.789.579.315,34             | 93,7                                                 | 98,2                                               |
| 06-Sermaye Giderleri                                  | 1.112.437.000,00             | 2.088.543.352,00             | 1.614.789.193,73             | 145,2                                                | 77,3                                               |
| <b>Toplam</b>                                         | <b>14.680.940.000,00</b>     | <b>16.023.499.681,08</b>     | <b>15.285.763.294,48</b>     | <b>104,1</b>                                         | <b>95,4</b>                                        |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

2025 yılı içerisinde kaynak kullanım oranlarına bakıldığında, personel giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %99,2'si sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %98,6'sı, mal ve hizmet alım giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %89,1'i, cari transferler giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %98,2'si ve sermaye giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %77,3'ü kullanılmıştır.

Ankara Üniversitesinin son 3 yıllık harcamalarına bakıldığında; 2025 yıl sonu toplam harcama miktarı 2023 yılına oranla %175,1 ve 2024 yılına oranla %32,4 oranında bir artış göstermiştir.

**Tablo 141: 2023-2025 Toplam Ödenek ve Harcamaları**

| Bütçe Kodu                                 | 2023 Yılı                    |                              | 2024 Yılı                    |                              | 2025 Yılı                    |                              |
|--------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                            | Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL) | Yıl Sonu Toplam Harcama (TL) | Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL) | Yıl Sonu Toplam Harcama (TL) | Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL) | Yıl Sonu Toplam Harcama (TL) |
| 01-Personel Giderleri                      | 3.662.509.332,11             | 3.648.060.577,09             | 7.309.186.704,50             | 7.222.218.217,98             | 9.682.876.542,45             | 9.601.011.353,24             |
| 02-Sos. Güv. Kurum. Devlet Primi Giderleri | 506.962.500,00               | 506.654.132,33               | 905.321.000,00               | 886.232.556,33               | 1.216.232.000,00             | 1.199.177.408,15             |
| 03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri            | 546.823.585,27               | 498.405.148,34               | 813.888.069,65               | 747.527.955,75               | 1.213.367.172,43             | 1.081.206.024,02             |
| 05-Cari Transferler                        | 484.776.309,40               | 481.010.743,16               | 1.390.349.471,94             | 1.388.480.337,84             | 1.822.480.614,20             | 1.789.579.315,34             |
| 06-Sermaye Giderleri                       | 631.078.000,00               | 423.005.143,62               | 1.485.053.739,48             | 1.302.371.497,99             | 2.088.543.352,00             | 1.614.789.193,73             |
| <b>Toplam</b>                              | <b>5.832.149.726,78</b>      | <b>5.557.135.744,54</b>      | <b>11.903.798.985,57</b>     | <b>11.546.830.565,89</b>     | <b>16.023.499.681,08</b>     | <b>15.285.763.294,48</b>     |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Ankara Üniversitesine 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen 14.680.940.000,00 TL seviyesindeki ödenğe yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri sonucunda 3.700.955.686,05 TL eklenmiş, 2.358.396.004,97 TL düşülerek yıl sonu toplam ödenği 16.023.499.681,08 TL olarak gerçekleşmiştir.

Üniversitemiz yıl sonu toplam harcamalarının %13,2'sinin genel kamu hizmetleri giderlerinden, %30,4'ünün sağlık hizmetleri giderlerinden, %3,8'inin dinlenme, kültür ve din hizmetleri giderlerinden ve %52,7'sinin eğitim hizmetleri giderlerinden oluştuğu görülmektedir.

**Tablo 142: 2025 Yılı Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Giderler**

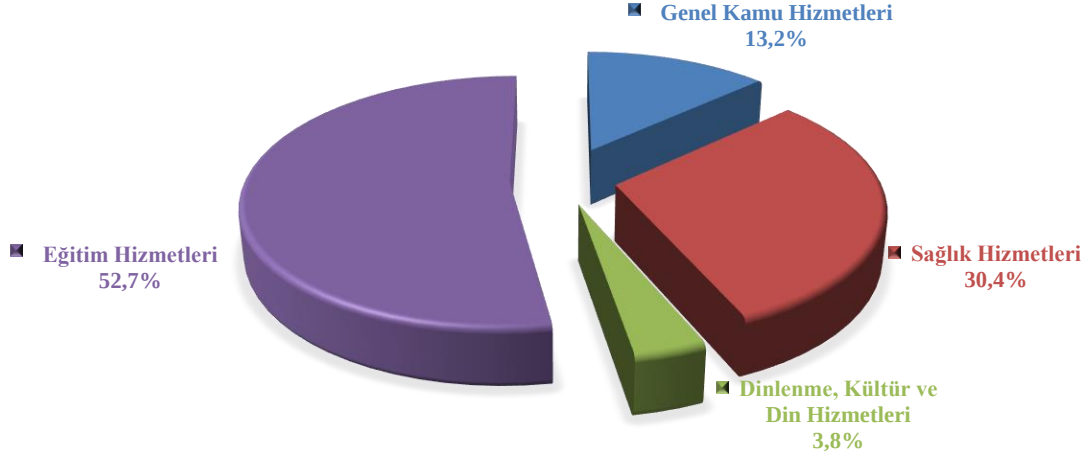
| Gider Türü                         | Bütçe Başlangıç Ödeneği (TL) | Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL) | Yıl Sonu Toplam Harcama (TL) |
|------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Genel Kamu Hizmetleri              | 2.033.534.000,00             | 2.047.985.393,98             | 2.022.014.176,29             |
| Sağlık Hizmetleri                  | 4.181.549.000,00             | 4.870.282.000,00             | 4.639.624.768,35             |
| Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri | 432.360.000,00               | 583.183.000,00               | 574.237.402,53               |
| Eğitim Hizmetleri                  | 8.033.497.000,00             | 8.522.049.287,10             | 8.049.886.947,31             |
| <b>Toplam</b>                      | <b>14.680.940.000,00</b>     | <b>16.023.499.681,08</b>     | <b>15.285.763.294,48</b>     |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

**Tablo 143: 2023-2025 Yılları Harcamalarının Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Gerçekleşme Oranları**

|                                    | Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre |              |              | Yıl Sonu Toplam Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%) |             |             |
|------------------------------------|--------------------------------|--------------|--------------|------------------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                    | 2023 Yılı                      | 2024 Yılı    | 2025 Yılı    | 2023 Yılı                                            | 2024 Yılı   | 2025 Yılı   |
| Genel Kamu Hizmetleri              | 159,1                          | 117,8        | 99,4         | 97,2                                                 | 98,1        | 98,7        |
| Sağlık Hizmetleri                  | 124,3                          | 116,2        | 111,0        | 87,7                                                 | 97,0        | 95,3        |
| Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri | 125,2                          | 141,1        | 132,8        | 99,8                                                 | 95,4        | 98,5        |
| Eğitim Hizmetleri                  | 141,5                          | 100,8        | 100,2        | 97,8                                                 | 96,8        | 94,5        |
| <b>Toplam</b>                      | <b>139,6</b>                   | <b>108,9</b> | <b>104,1</b> | <b>95,3</b>                                          | <b>97,0</b> | <b>95,4</b> |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 11: 2025 Yılı Harcamalarının Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı

Üniversite harcamalarına toplulaştırılmış birimler bazında bakıldığında, en yüksek payı yaklaşık %36 ile fakültelerin aldığı görülmektedir. Fakülteleri %30,9 seviyesinde idari birimler izlerken, hastanelerin payı ise %26,3 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Tablo 144: 2023-2025 Yılları Harcamalarının İdari Düzeyde Dağılımı

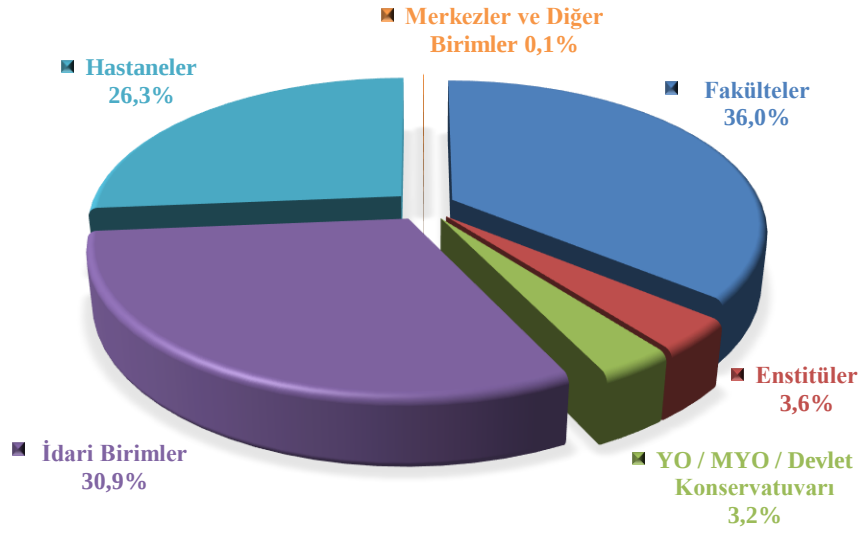
|                                  | 2023 Yılı               | 2024 Yılı                | 2025 Yılı                |
|----------------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Fakülteler                       | 2.227.838.576,93        | 4.213.764.705,35         | 5.500.362.775,08         |
| Enstitüler                       | 265.561.585,01          | 447.738.075,82           | 546.254.158,71           |
| YO / MYO / Devlet Konservatuvarı | 185.992.701,89          | 374.894.794,79           | 495.043.276,80           |
| İdari Birimler                   | 1.758.899.688,77        | 3.566.017.418,37         | 4.719.013.799,20         |
| Hastaneler                       | 1.116.097.631,90        | 2.938.572.636,29         | 4.016.690.604,30         |
| Merkezler ve Diğer Birimler      | 2.745.560,04            | 5.842.935,27             | 8.398.680,39             |
| <b>Toplam</b>                    | <b>5.557.135.744,54</b> | <b>11.546.830.565,89</b> | <b>15.285.763.294,48</b> |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 145: 2023-2025 Yılları Harcamalarının İdari Düzeyde Gerçekleşme Oranları

|                                  | Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre |              |              | Yıl Sonu Toplam Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%) |             |             |
|----------------------------------|--------------------------------|--------------|--------------|------------------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                  | Gerçekleşme Oranı (%)          |              |              |                                                      |             |             |
|                                  | 2023 Yılı                      | 2024 Yılı    | 2025 Yılı    | 2023 Yılı                                            | 2024 Yılı   | 2025 Yılı   |
| Fakülteler                       | 141,8                          | 87,5         | 96,9         | 99,8                                                 | 98,6        | 99,0        |
| Enstitüler                       | 93,1                           | 76,6         | 69,1         | 97,0                                                 | 95,3        | 92,2        |
| YO / MYO / Devlet Konservatuvarı | 134,0                          | 119,3        | 109,6        | 98,3                                                 | 96,9        | 96,1        |
| İdari Birimler                   | 153,4                          | 122,2        | 111,8        | 88,2                                                 | 93,4        | 89,3        |
| Hastaneler                       | 133,6                          | 149,6        | 113,8        | 99,9                                                 | 99,7        | 98,9        |
| Merkezler ve Diğer Birimler      | 72,7                           | 86,8         | 73,6         | 87,0                                                 | 77,3        | 74,0        |
| <b>Toplam</b>                    | <b>139,6</b>                   | <b>108,9</b> | <b>104,1</b> | <b>95,0</b>                                          | <b>97,0</b> | <b>95,4</b> |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



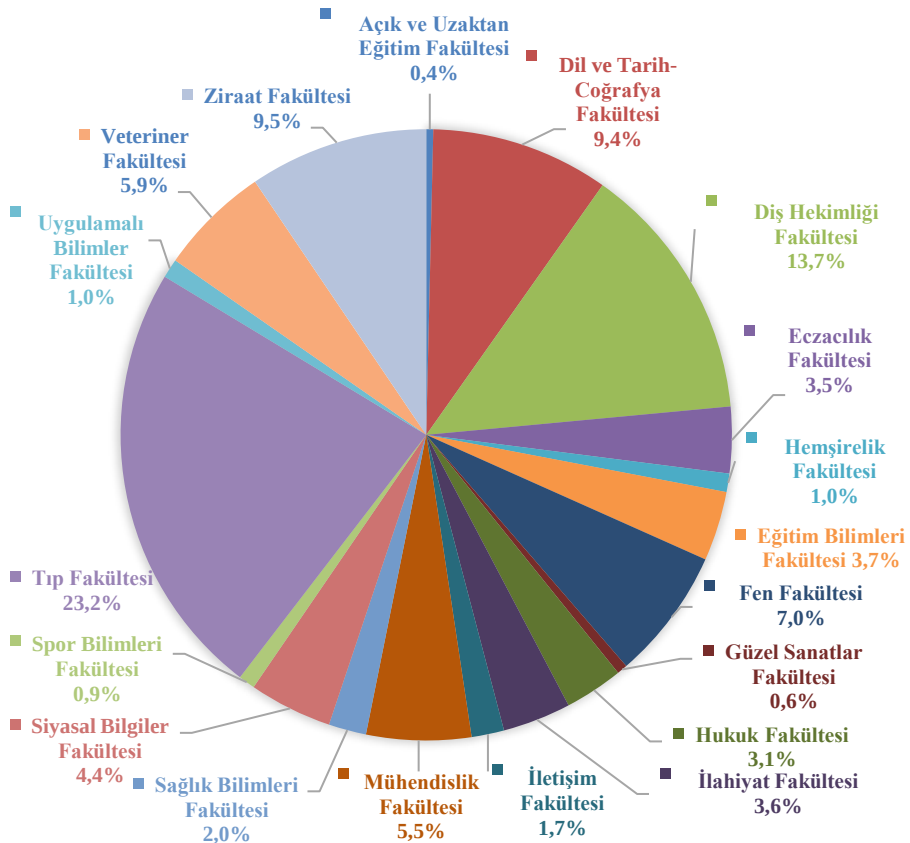
Grafik 12: 2025 Yılı Harcamalarının İdari Düzeyinde Dağılımı

## 1.1.1. 2025 Yılı Toplam Ödenek ve Harcamaların Kurumsal Sınıflandırma ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı

Tablo 146: 2025 Yılı Fakültelere Ait Harcamalar (TL)

| Birim Adı                        | 01. Personel Giderleri  |                         | 02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri |                       | 03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri |                       | 05.Cari Transferler   |                       | 06.Sermaye Giderleri |                   | Genel Toplam            |                         |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                  | Toplam Ödenek           | Yıl Sonu Harcama        | Toplam Ödenek                                          | Yıl Sonu Harcama      | Toplam Ödenek                    | Yıl Sonu Harcama      | Toplam Ödenek         | Yıl Sonu Harcama      | Toplam Ödenek        | Yıl Sonu Harcama  | Toplam Ödenek           | Yıl Sonu Harcama        |
| Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi | 20.492.493,93           | 17.641.986,84           | 540.000,00                                             | 452.764,58            | 10.639.273,34                    | 2.112.516,92          | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00              | 31.671.767,27           | 20.207.268,34           |
| Dil ve Tarih-Cöğrafya Fakültesi  | 445.703.000,00          | 443.150.072,28          | 56.780.000,00                                          | 56.377.471,64         | 18.225.000,00                    | 18.065.462,70         | 0,00                  | 0,00                  | 500.000,00           | 500.000,00        | 521.208.000,00          | 518.093.006,62          |
| Diş Hekimliği Fakültesi          | 522.609.000,00          | 518.719.831,87          | 50.546.600,00                                          | 49.674.630,78         | 54.714.900,00                    | 45.405.144,12         | 141.572.000,00        | 141.385.684,71        | 0,00                 | 0,00              | 769.442.500,00          | 755.185.291,48          |
| Eczacılık Fakültesi              | 164.208.000,00          | 164.068.091,95          | 20.648.000,00                                          | 20.528.563,75         | 8.770.000,00                     | 8.374.662,77          | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00              | 193.626.000,00          | 192.971.318,47          |
| Hemşirelik Fakültesi             | 44.059.000,00           | 43.711.288,17           | 5.183.000,00                                           | 5.119.991,99          | 4.878.000,00                     | 4.749.968,93          | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00              | 54.120.000,00           | 53.581.249,09           |
| Eğitim Bilimleri Fakültesi       | 160.942.000,00          | 160.587.885,37          | 19.783.000,00                                          | 19.647.024,65         | 22.529.000,00                    | 22.302.245,28         | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00              | 203.254.000,00          | 202.537.155,30          |
| Fen Fakültesi                    | 314.397.000,00          | 313.745.595,88          | 40.622.000,00                                          | 40.177.487,46         | 29.465.000,00                    | 29.347.925,77         | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00              | 384.484.000,00          | 383.271.009,11          |
| Güzel Sanatlar Fakültesi         | 25.809.000,00           | 25.691.436,24           | 3.034.000,00                                           | 3.014.385,60          | 1.701.000,00                     | 1.645.763,97          | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00              | 30.544.000,00           | 30.351.585,81           |
| Hukuk Fakültesi                  | 138.948.979,63          | 138.730.594,60          | 17.944.000,00                                          | 17.792.408,25         | 13.797.934,13                    | 13.544.235,91         | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00              | 170.690.913,76          | 170.067.238,76          |
| İlahiyat Fakültesi               | 170.311.383,19          | 168.821.076,08          | 21.542.000,00                                          | 21.358.190,79         | 10.463.955,06                    | 8.491.523,64          | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00              | 202.317.338,25          | 198.670.790,51          |
| İletişim Fakültesi               | 80.848.317,83           | 80.380.718,01           | 10.477.400,00                                          | 10.422.480,18         | 4.229.421,93                     | 3.946.594,16          | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00              | 95.555.139,76           | 94.749.792,35           |
| Mühendislik Fakültesi            | 251.732.934,77          | 250.881.301,93          | 30.310.000,00                                          | 30.090.124,14         | 24.956.361,73                    | 23.592.225,40         | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00              | 306.999.296,50          | 304.563.651,47          |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi       | 90.392.000,00           | 89.994.428,59           | 10.754.000,00                                          | 10.601.511,71         | 9.073.000,00                     | 8.993.604,19          | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00              | 110.219.000,00          | 109.589.544,49          |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi       | 202.028.294,78          | 201.440.760,69          | 26.560.000,00                                          | 26.367.577,36         | 14.018.054,90                    | 14.013.290,01         | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00              | 242.606.349,68          | 241.821.628,06          |
| Spor Bilimleri Fakültesi         | 38.976.000,00           | 38.875.270,60           | 4.246.000,00                                           | 4.212.397,07          | 5.210.000,00                     | 5.081.960,59          | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00              | 48.432.000,00           | 48.169.628,26           |
| Tıp Fakültesi                    | 1.142.489.000,00        | 1.137.743.548,30        | 118.213.000,00                                         | 118.140.737,94        | 22.466.400,00                    | 21.721.295,28         | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00              | 1.283.168.400,00        | 1.277.605.581,52        |
| Uygulamalı Bilimler Fakültesi    | 45.442.374,38           | 44.121.075,59           | 5.271.000,00                                           | 5.051.809,16          | 6.690.708,19                     | 6.513.566,81          | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00              | 57.404.082,57           | 55.686.451,56           |
| Veteriner Fakültesi              | 266.173.000,00          | 265.551.069,27          | 34.181.000,00                                          | 33.869.402,71         | 23.361.700,00                    | 23.269.456,00         | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00              | 323.715.700,00          | 322.689.927,98          |
| Ziraat Fakültesi                 | 424.932.000,00          | 424.249.560,04          | 55.352.000,00                                          | 54.761.554,06         | 44.861.002,84                    | 41.539.541,80         | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00              | 525.145.002,84          | 520.550.655,90          |
| <b>Toplam</b>                    | <b>4.550.493.778,51</b> | <b>4.528.105.592,30</b> | <b>531.987.000,00</b>                                  | <b>527.660.513,82</b> | <b>330.050.712,12</b>            | <b>302.710.984,25</b> | <b>141.572.000,00</b> | <b>141.385.684,71</b> | <b>500.000,00</b>    | <b>500.000,00</b> | <b>5.554.603.490,63</b> | <b>5.500.362.775,08</b> |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



**Grafik 13: 2025 Yılı Fakültelere Ait Harcamalar (%)**

2025 yılında fakültelere 5.676.179.000,00 TL başlangıç ödeneği, 5.554.603.490,63 TL yıl sonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 5.500.362.775,08 TL seviyesinde bir harcama gerçekleşmiştir.

Fakülteler bütçe kaynaklarının 2025 yılında başlangıç ödeneğine göre %96,9 unu, toplam revize ödeneğine göre ise %99,0 unu harcamaya çevirmişlerdir.

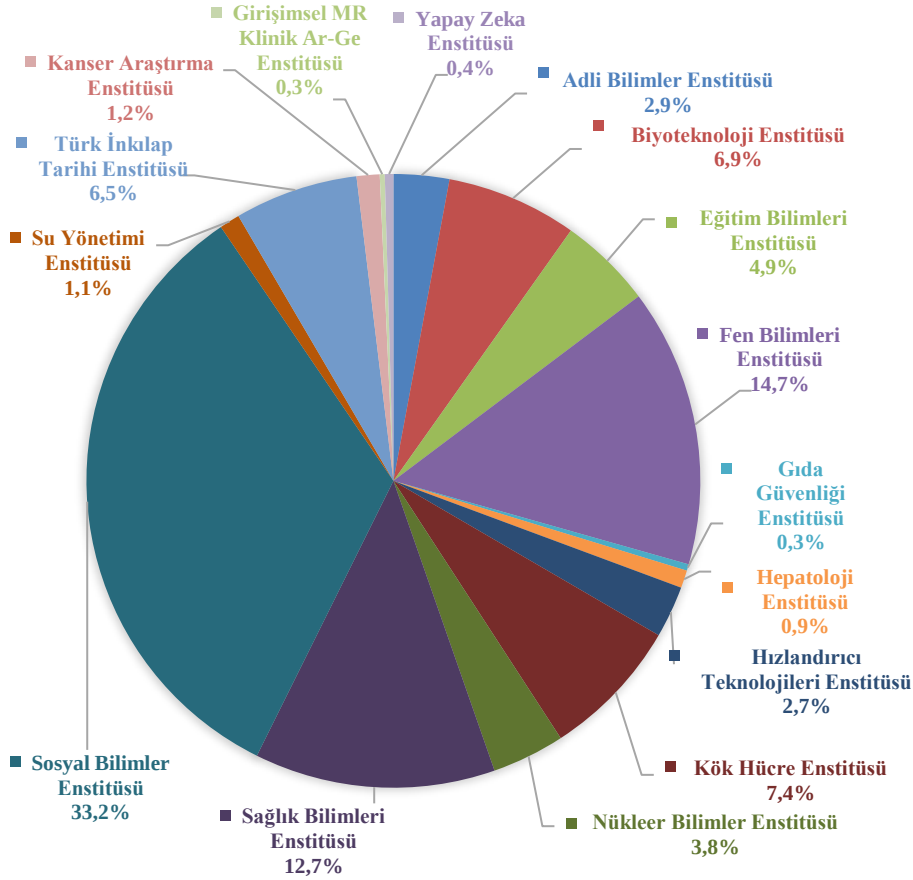
2025 yılı fakültelere ayrılan toplam revize ödeneğinin %81,9'u personel giderlerine, %9,6'sı sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %5,9'u mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Fakülte harcamaları içerisinde, birinci sırayı %23,2 ile Tıp Fakültesi, ikinci sırayı %13,7 ile Diş Hekimliği Fakültesi, üçüncü sırayı ise %9,4 ile Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi almaktadır.

Tablo 147: 2025 Yılı Enstitülere Ait Harcamalar (TL)

| Birim Adı                            | 01. Personel Giderleri |                       | 02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri |                      | 03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri |                      | Genel Toplam          |                       |
|--------------------------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                      | Toplam Ödenek          | Yıl Sonu Harcama      | Toplam Ödenek                                          | Yıl Sonu Harcama     | Toplam Ödenek                    | Yıl Sonu Harcama     | Toplam Ödenek         | Yıl Sonu Harcama      |
| Adli Bilimler Enstitüsü              | 14.955.150,21          | 13.999.026,16         | 1.486.000,00                                           | 1.474.679,65         | 736.000,00                       | 543.461,16           | 17.177.150,21         | 16.017.166,97         |
| Biyoteknoloji Enstitüsü              | 30.085.000,00          | 29.944.607,22         | 3.688.000,00                                           | 3.428.844,47         | 4.269.000,00                     | 4.232.687,42         | 38.042.000,00         | 37.606.139,11         |
| Eğitim Bilimleri Enstitüsü           | 27.805.972,15          | 24.986.605,31         | 1.628.000,00                                           | 1.428.594,13         | 763.580,92                       | 449.883,00           | 30.197.553,07         | 26.865.082,44         |
| Fen Bilimleri Enstitüsü              | 79.491.106,58          | 77.510.740,79         | 2.361.000,00                                           | 1.935.835,92         | 1.652.802,28                     | 591.230,49           | 83.504.908,86         | 80.037.807,20         |
| Gıda Güvenliği Enstitüsü             | 1.548.000,00           | 1.538.350,67          | 209.000,00                                             | 207.395,93           | 186.000,00                       | 110.167,10           | 1.943.000,00          | 1.855.913,70          |
| Hepatoloji Enstitüsü                 | 4.108.000,00           | 4.082.255,26          | 581.000,00                                             | 580.972,17           | 464.000,00                       | 435.142,23           | 5.153.000,00          | 5.098.369,66          |
| Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü | 13.073.000,00          | 12.942.177,52         | 1.507.000,00                                           | 1.496.320,65         | 611.000,00                       | 472.928,79           | 15.191.000,00         | 14.911.426,96         |
| Kök Hücre Enstitüsü                  | 26.727.000,00          | 26.566.615,51         | 2.795.000,00                                           | 2.783.536,85         | 11.641.000,00                    | 11.264.339,07        | 41.163.000,00         | 40.614.491,43         |
| Nükleer Bilimler Enstitüsü           | 16.423.000,00          | 16.346.966,78         | 2.070.000,00                                           | 1.992.363,54         | 3.098.000,00                     | 2.596.037,15         | 21.591.000,00         | 20.935.367,47         |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü           | 67.854.442,71          | 67.264.130,89         | 1.685.000,00                                           | 1.623.046,96         | 973.233,66                       | 372.935,20           | 70.512.676,37         | 69.260.113,05         |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü            | 197.829.912,20         | 172.700.209,36        | 7.825.000,00                                           | 7.803.687,64         | 5.101.397,08                     | 658.966,95           | 210.756.309,28        | 181.162.863,95        |
| Su Yönetimi Enstitüsü                | 4.815.000,00           | 4.782.894,57          | 589.000,00                                             | 584.513,50           | 578.000,00                       | 487.288,23           | 5.982.000,00          | 5.854.696,30          |
| Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü        | 28.834.000,00          | 28.606.478,67         | 3.448.000,00                                           | 3.391.784,92         | 6.151.000,00                     | 3.524.918,21         | 38.433.000,00         | 35.523.181,80         |
| Kanser Araştırma Enstitüsü           | 5.193.000,00           | 5.119.459,90          | 676.000,00                                             | 602.477,00           | 2.322.000,00                     | 904.302,73           | 8.191.000,00          | 6.626.239,63          |
| Girişimsel MR Klinik Ar-Ge Enstitüsü | 1.443.000,00           | 1.311.864,77          | 125.000,00                                             | 119.567,80           | 339.000,00                       | 0,00                 | 1.907.000,00          | 1.431.432,57          |
| Yapay Zeka Enstitüsü                 | 1.975.000,00           | 1.972.237,45          | 191.000,00                                             | 189.099,02           | 470.000,00                       | 292.530,00           | 2.636.000,00          | 2.453.866,47          |
| <b>Toplam</b>                        | <b>522.160.583,85</b>  | <b>489.674.620,83</b> | <b>30.864.000,00</b>                                   | <b>29.642.720,15</b> | <b>39.356.013,94</b>             | <b>26.936.817,73</b> | <b>592.380.597,79</b> | <b>546.254.158,71</b> |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 14: 2025 Yılı Enstitülere Ait Harcamalar (%)

2025 yılında enstitülere 790.830.000,00 TL başlangıç ödeneği, 592.380.597,79 TL yıl sonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 546.254.158,71 TL harcama gerçekleşmiştir.

Enstitüler bütçe kaynaklarının 2025 yılında başlangıç ödeneğine göre %69,1'ini, toplam revize ödeneğine göre ise %92,2'sini harcamaya çevirmişlerdir.

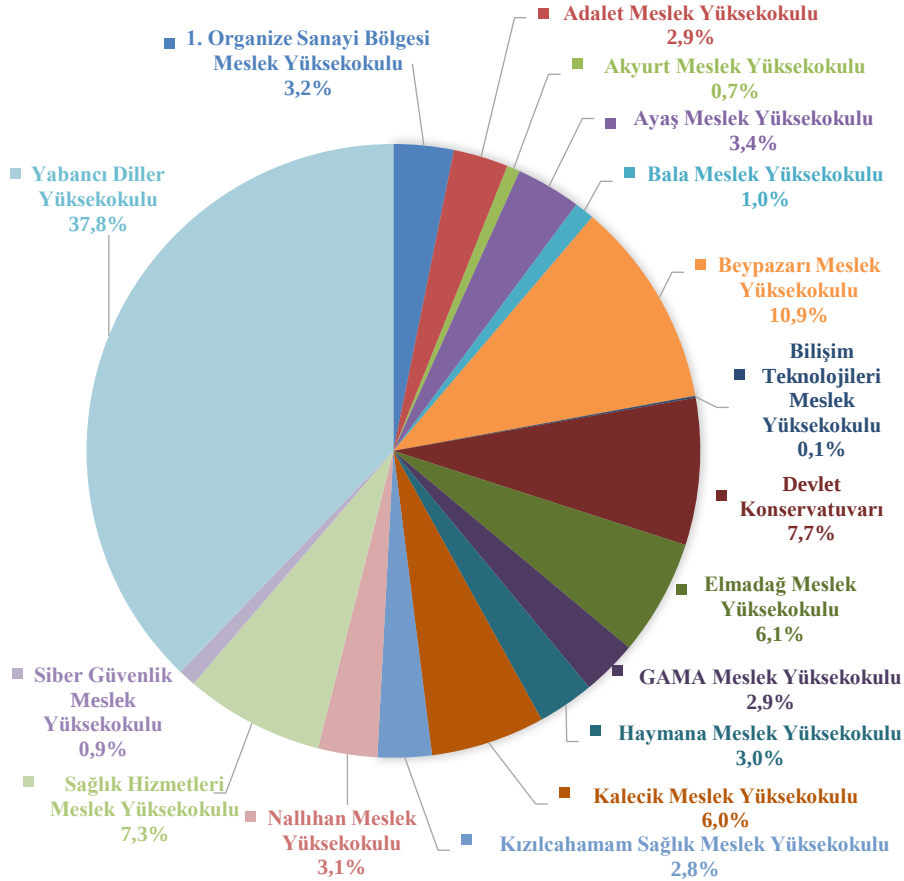
2025 yılı enstitülere ayrılan toplam revize ödeneğinin %88,1'i personel giderlerine, %5,2'si sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %6,6'sı mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Enstitü harcamaları içerisinde, birinci sırayı %33,4 ile Sosyal Bilimler Enstitüsü, ikinci sırayı %14,8 ile Fen Bilimleri Enstitüsü, üçüncü sırayı ise %12,8 ile Sağlık Bilimleri Enstitüsü almaktadır.

Tablo 148: 2025 Yılı Yüksekokul/Devlet Konservatuvarı/Meslek Yüksekokullarına Ait Harcamalar (TL)

| Birim Adı                                     | 01. Personel Giderleri |                       | 02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri |                      | 03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri |                      | Genel Toplam          |                       |
|-----------------------------------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                               | Toplam Ödenek          | Yıl Sonu Harcama      | Toplam Ödenek                                          | Yıl Sonu Harcama     | Toplam Ödenek                    | Yıl Sonu Harcama     | Toplam Ödenek         | Yıl Sonu Harcama      |
| 1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu | 10.783.000,00          | 10.731.285,38         | 1.525.000,00                                           | 1.506.607,39         | 5.246.530,18                     | 3.426.718,17         | 17.554.530,18         | 15.664.610,94         |
| Adalet Meslek Yüksekokulu                     | 12.673.763,96          | 12.483.374,13         | 1.536.000,00                                           | 1.450.829,27         | 606.776,86                       | 393.478,78           | 14.816.540,82         | 14.327.682,18         |
| Akyurt Meslek Yüksekokulu                     | 2.872.000,00           | 2.844.223,41          | 322.000,00                                             | 321.767,77           | 306.000,00                       | 256.092,48           | 3.500.000,00          | 3.422.083,66          |
| Ayaş Meslek Yüksekokulu                       | 14.187.000,00          | 14.129.539,88         | 1.472.000,00                                           | 1.453.326,52         | 1.638.000,00                     | 1.339.847,65         | 17.297.000,00         | 16.922.714,05         |
| Bala Meslek Yüksekokulu                       | 3.772.000,00           | 3.710.074,08          | 359.000,00                                             | 356.356,07           | 1.433.000,00                     | 1.118.727,07         | 5.564.000,00          | 5.185.157,22          |
| Beypazarı Meslek Yüksekokulu                  | 45.552.788,38          | 45.122.056,02         | 5.594.000,00                                           | 5.545.878,93         | 3.608.407,39                     | 3.366.943,13         | 54.755.195,77         | 54.034.878,08         |
| Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu      | 410.000,00             | 407.757,36            | 34.000,00                                              | 33.027,26            | 55.000,00                        | 52.142,68            | 499.000,00            | 492.927,30            |
| Devlet Konservatuvarı                         | 34.006.749,89          | 32.639.708,09         | 4.237.000,00                                           | 4.207.649,49         | 1.521.749,95                     | 1.422.222,81         | 39.765.499,84         | 38.269.580,39         |
| Elmadağ Meslek Yüksekokulu                    | 26.390.679,29          | 25.744.514,93         | 3.143.000,00                                           | 3.044.912,63         | 2.374.505,22                     | 1.471.921,37         | 31.908.184,51         | 30.261.348,93         |
| GAMA Meslek Yüksekokulu                       | 12.306.283,08          | 12.186.503,00         | 1.437.000,00                                           | 1.384.927,64         | 1.140.072,45                     | 925.666,00           | 14.883.355,53         | 14.497.096,64         |
| Haymana Meslek Yüksekokulu                    | 11.817.000,00          | 11.760.815,59         | 1.349.000,00                                           | 1.279.043,52         | 1.934.000,00                     | 1.701.831,91         | 15.100.000,00         | 14.741.691,02         |
| Kalecik Meslek Yüksekokulu                    | 25.618.000,00          | 25.476.439,60         | 3.141.000,00                                           | 3.076.791,49         | 1.468.000,00                     | 1.186.095,17         | 30.227.000,00         | 29.739.326,26         |
| Kızılcahamam Sağlık Meslek Yüksekokulu        | 11.715.000,00          | 11.691.711,82         | 1.322.000,00                                           | 1.284.105,92         | 1.439.000,00                     | 1.105.196,03         | 14.476.000,00         | 14.081.013,77         |
| Nallıhan Meslek Yüksekokulu                   | 11.476.000,00          | 11.455.222,81         | 1.343.000,00                                           | 1.333.027,26         | 2.756.000,00                     | 2.677.976,45         | 15.575.000,00         | 15.466.226,52         |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu          | 31.143.915,49          | 30.743.472,04         | 3.906.000,00                                           | 3.843.243,65         | 1.793.700,00                     | 1.709.674,60         | 36.843.615,49         | 36.296.390,29         |
| Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu             | 4.006.000,00           | 3.984.559,87          | 435.000,00                                             | 408.828,11           | 217.500,00                       | 172.424,39           | 4.658.500,00          | 4.565.812,37          |
| Yabancı Diller Yüksekokulu                    | 151.957.000,00         | 149.338.548,49        | 21.230.000,00                                          | 21.105.820,84        | 24.616.000,00                    | 16.630.367,85        | 197.803.000,00        | 187.074.737,18        |
| <b>Toplam</b>                                 | <b>410.687.180,09</b>  | <b>404.449.806,50</b> | <b>52.385.000,00</b>                                   | <b>51.636.143,76</b> | <b>52.154.242,05</b>             | <b>38.957.326,54</b> | <b>515.226.422,14</b> | <b>495.043.276,80</b> |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 15: 2025 Yılı Yüksekokul / Devlet Konservatuarı / Meslek Yüksekokullarına Ait Harcamalar (%)

2025 yılında yüksekokul / Devlet Konservatuarı / meslek yüksekokullarına 451.538.000,00 TL başlangıç ödeneği, 515.226.422,14 TL yıl sonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 495.043.276,80 TL harcama gerçekleşmiştir.

Yüksekokul / Devlet Konservatuarı / meslek yüksekokulları 2025 yılında başlangıç ödeneğine göre %109,6 toplam revize ödeneğine göre ise %96,1 seviyesinde bütçe kaynaklarını kullanmışlardır.

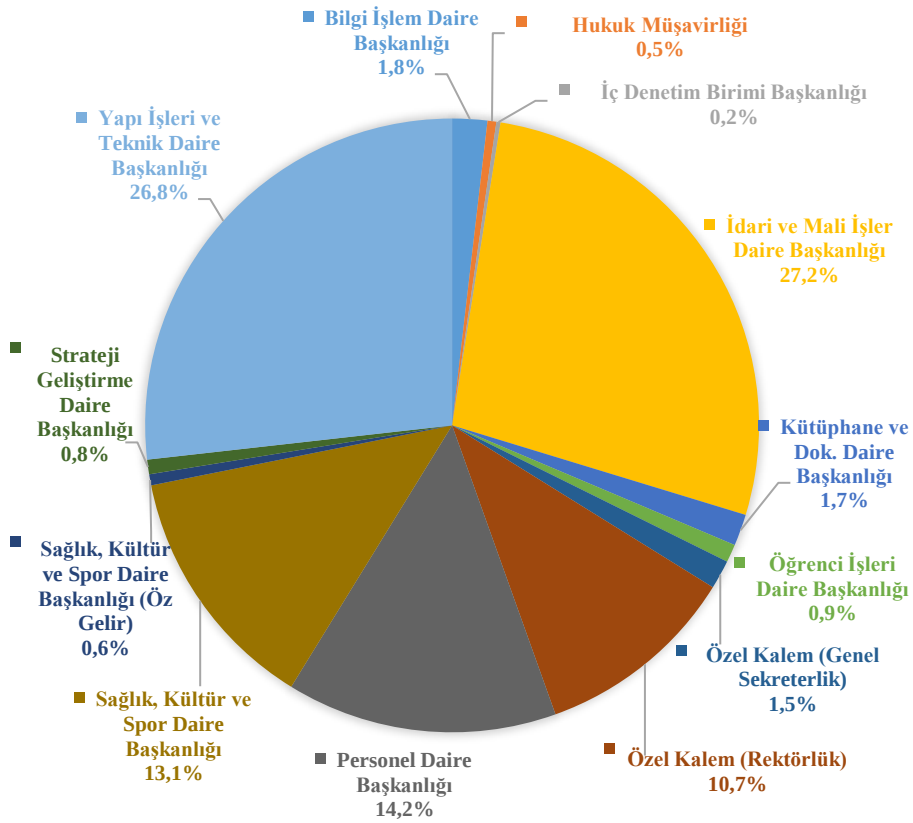
2025 yılı yüksekokul / Devlet Konservatuarı / meslek yüksekokullarına ayrılan toplam revize ödeneğinin %79,7'si personel giderlerine, %10,2'si sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %10,1'i mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Yüksekokul / Devlet Konservatuarı / meslek yüksekokulları harcamaları içerisinde, birinci sırayı %38,1 ile Yabancı Diller Yüksekokulu, ikinci sırayı %11,0 ile Beypazarı Meslek Yüksekokulu üçüncü sırayı ise %8 ile Nallıhan Meslek Yüksekokulu almaktadır.

Tablo 149: 2025 Yılı İdari Birimlere Ait Harcamalar (TL)

| Birim Adı                                          | 01. Personel Giderleri  |                         | 02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri |                       | 03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri |                       | 05.Cari Transferler   |                       | 06.Sermaye Giderleri    |                         | Genel Toplam            |                         |
|----------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                    | Toplam Ödenek           | Yıl Sonu Harcama        | Toplam Ödenek                                          | Yıl Sonu Harcama      | Toplam Ödenek                    | Yıl Sonu Harcama      | Toplam Ödenek         | Yıl Sonu Harcama      | Toplam Ödenek           | Yıl Sonu Harcama        | Toplam Ödenek           | Yıl Sonu Harcama        |
| Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                       | 43.023.000,00           | 42.555.992,67           | 6.574.000,00                                           | 6.066.873,46          | 2.454.000,00                     | 2.453.009,90          | 0,00                  | 0,00                  | 35.977.000,00           | 35.976.457,51           | 88.028.000,00           | 87.052.333,54           |
| Hukuk Müşavirliği                                  | 16.801.000,00           | 16.615.861,10           | 1.967.000,00                                           | 1.844.184,70          | 3.857.000,00                     | 3.358.889,64          | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 22.625.000,00           | 21.818.935,44           |
| İç Denetim Birimi Başkanlığı                       | 9.138.000,00            | 9.128.700,59            | 1.242.000,00                                           | 1.233.574,10          | 118.500,00                       | 55.035,62             | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 10.498.500,00           | 10.417.310,31           |
| İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı               | 820.817.000,00          | 813.262.039,05          | 154.330.000,00                                         | 152.066.583,33        | 90.332.500,00                    | 66.253.993,60         | 30.713.000,00         | 30.713.000,00         | 255.492.000,00          | 220.499.854,02          | 1.351.684.500,00        | 1.282.795.470,00        |
| Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı                 | 23.205.000,00           | 23.124.756,12           | 2.805.000,00                                           | 2.782.731,76          | 495.000,00                       | 485.719,40            | 0,00                  | 0,00                  | 52.200.000,00           | 52.082.952,04           | 78.705.000,00           | 78.476.159,32           |
| Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                    | 34.101.000,00           | 33.861.070,32           | 4.392.000,00                                           | 4.345.167,97          | 1.099.000,00                     | 1.091.033,88          | 6.314.201,94          | 5.374.513,22          | 0,00                    | 0,00                    | 45.906.201,94           | 44.671.785,39           |
| Özel Kalem (Genel Sekreterlik)                     | 63.956.000,00           | 63.553.000,46           | 8.276.000,00                                           | 8.084.852,80          | 267.000,00                       | 181.247,23            | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 72.499.000,00           | 71.819.100,49           |
| Özel Kalem (Rektörlük)                             | 65.114.000,00           | 65.087.466,83           | 9.012.000,00                                           | 8.957.732,72          | 264.014.204,32                   | 256.096.087,17        | 2.423.412,26          | 1.883.522,78          | 172.377.000,00          | 172.377.000,00          | 512.940.616,58          | 504.401.809,50          |
| Personel Daire Başkanlığı                          | 32.304.500,00           | 32.020.828,10           | 4.307.000,00                                           | 4.254.787,30          | 2.618.000,00                     | 2.239.802,73          | 634.234.000,00        | 633.924.874,32        | 0,00                    | 0,00                    | 673.463.500,00          | 672.440.292,45          |
| Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı            | 239.094.000,00          | 236.613.042,82          | 37.462.000,00                                          | 36.705.348,22         | 349.546.000,00                   | 344.261.613,68        | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 626.102.000,00          | 617.580.004,72          |
| Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (Öz Gelir) | 25.955.000,00           | 25.104.435,63           | 2.532.000,00                                           | 2.460.663,54          | 0,00                             | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 28.487.000,00           | 27.565.099,17           |
| Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı               | 32.078.000,00           | 31.804.770,56           | 4.107.000,00                                           | 4.079.476,50          | 36.631.000,00                    | 334.974,12            | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                    | 0,00                    | 72.816.000,00           | 36.219.221,18           |
| Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı             | 114.975.500,00          | 114.444.875,99          | 15.057.000,00                                          | 14.858.603,46         | 1.409.000,00                     | 1.099.868,08          | 0,00                  | 0,00                  | 1.571.997.352,00        | 1.133.352.930,16        | 1.703.438.852,00        | 1.263.756.277,69        |
| <b>Toplam</b>                                      | <b>1.520.562.000,00</b> | <b>1.507.176.840,24</b> | <b>252.063.000,00</b>                                  | <b>247.740.579,86</b> | <b>752.841.204,32</b>            | <b>677.911.275,05</b> | <b>673.684.614,20</b> | <b>671.895.910,32</b> | <b>2.088.043.352,00</b> | <b>1.614.289.193,73</b> | <b>5.287.194.170,52</b> | <b>4.719.013.799,20</b> |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 16: 2025 Yılı İdari Birimlere Ait Harcamalar (%)

2025 yılında Üniversitemiz idari birimlerine 4.221.019.000,00 TL başlangıç ödeneği, 5.287.194.170,52 TL yıl sonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 4.719.013.799,20 TL harcama gerçekleşmiştir.

İdari birimler bütçe kaynaklarının 2025 yılında başlangıç ödeneğine göre %111,8'ini, toplam revize ödeneğine göre ise %89,3'ünü harcamaya çevirmiştir.

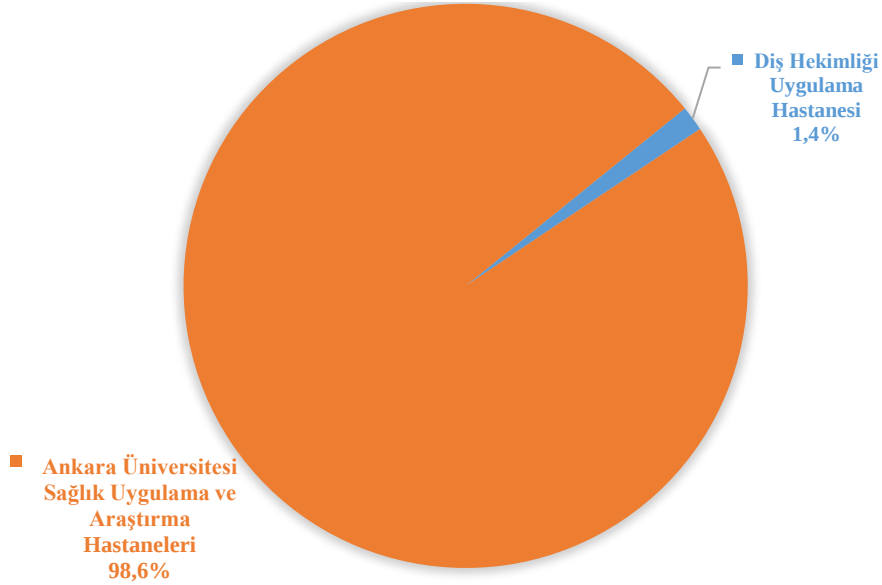
2025 yılı idari birimlere ayrılan toplam revize ödeneğinin %28,8'i personel giderlerine, %4,8'i sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %14,2'si mal ve hizmet alım giderlerine, %12,7'si cari transferlere ve %39,5'i de sermaye giderlerine tahsis edilmiştir.

İdari birimlerin harcamaları içerisinde, birinci sırayı %27,2 ile İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, ikinci sırayı %26,8 ile Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, üçüncü sırayı ise %14,2 ile Personel Daire Başkanlığı almaktadır.

Tablo 150: 2025 Yılı Hastanelere Ait Harcamalar (TL)

| Birim Adı                                                    | 01. Personel Giderleri  |                         | 02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri |                       | 03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri |                      | 05.Cari Transferler     |                       | Genel Toplam            |                         |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                              | Toplam Ödenek           | Yıl Sonu Harcama        | Toplam Ödenek                                          | Yıl Sonu Harcama      | Toplam Ödenek                    | Yıl Sonu Harcama     | Toplam Ödenek           | Yıl Sonu Harcama      | Toplam Ödenek           | Yıl Sonu Harcama        |
| Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi                             | 47.168.000,00           | 46.860.272,37           | 5.964.000,00                                           | 5.928.801,00          | 0,00                             | 0,00                 | 5.301.000,00            | 5.301.000,00          | 58.433.000,00           | 58.090.073,37           |
| Ankara Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastaneleri | 2.631.805.000,00        | 2.624.744.221,00        | 342.969.000,00                                         | 336.568.649,56        | 27.608.000,00                    | 26.290.940,06        | 1.001.923.000,00        | 970.996.720,31        | 4.004.305.000,00        | 3.958.600.530,93        |
| <b>Toplam</b>                                                | <b>2.678.973.000,00</b> | <b>2.671.604.493,37</b> | <b>348.933.000,00</b>                                  | <b>342.497.450,56</b> | <b>27.608.000,00</b>             | <b>26.290.940,06</b> | <b>1.007.224.000,00</b> | <b>976.297.720,31</b> | <b>4.062.738.000,00</b> | <b>4.016.690.604,30</b> |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 17: 2025 Yılı Hastanelere Ait Harcamalar (%)

2025 yılında hastanelere 3.529.967.000,00 TL başlangıç ödeneği, 4.062.738.000,00 TL yıl sonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 4.016.690.604,30 TL harcama gerçekleşmiştir.

Hastanelerde 2025 yılında başlangıç ödeneğine göre kaynaklarının %113,8 toplam revize ödeneğine göre ise %98,9 seviyesinde harcama olmuştur.

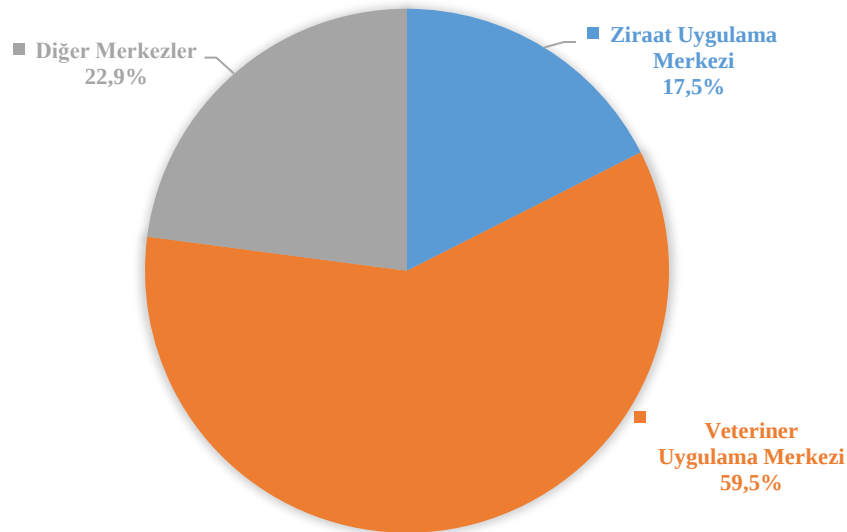
2025 yılı hastanelere ayrılan toplam revize ödeneğinin %65,9'u personel giderlerine, %8,6'sı sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %0,7'si mal ve hizmet alım giderlerine, %24,8'i cari transferlere tahsis edilmiştir.

Hastanelerin harcamaları içerisinde, birinci sırayı %98,6 ile Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastaneleri, ikinci sırayı %1,4 ile Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi almaktadır.

Tablo 151: 2025 Yılı Merkezler ve Diğer Birimlere Ait Harcamalar (TL)

| Birim Adı                  | 01. Personel Giderleri |                  | 03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri |                     | Genel Toplam         |                     |
|----------------------------|------------------------|------------------|----------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|                            | Toplam Ödenek          | Yıl Sonu Harcama | Toplam Ödenek                    | Yıl Sonu Harcama    | Toplam Ödenek        | Yıl Sonu Harcama    |
| Ziraat Uygulama Merkezi    | 0,00                   | 0,00             | 2.601.000,00                     | 1.472.759,50        | 2.601.000,00         | 1.472.759,50        |
| Veteriner Uygulama Merkezi | 0,00                   | 0,00             | 5.071.000,00                     | 5.000.762,56        | 5.071.000,00         | 5.000.762,56        |
| Diğer Merkezler            | 0,00                   | 0,00             | 3.685.000,00                     | 1.925.158,33        | 3.685.000,00         | 1.925.158,33        |
| <b>Toplam</b>              | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>      | <b>11.357.000,00</b>             | <b>8.398.680,39</b> | <b>11.357.000,00</b> | <b>8.398.680,39</b> |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 18: 2025 Yılı Merkezler ve Diğer Birimlere Ait Harcamalar (%)

2025 yılında merkezler ve diğer birimlere 11.407.000,00 TL başlangıç ödeneği, 11.357.000,00 TL yıl sonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 8.398.680,39 TL harcama gerçekleşmiştir.

Merkezler ve diğer birimlerde 2025 yılında başlangıç ödeneğine göre kaynaklarının %73,6 toplam revize ödeneğine göre ise %74,0 seviyesinde harcama olmuştur.

2025 yılı merkezler ve diğer birimlere ayrılan toplam revize ödeneğin %100'ü mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Merkezler ve diğer birimlerin harcamaları içerisinde, birinci sırayı %59,5 ile Veteriner Uygulama Merkezi, ikinci sırayı %22,9 ile Diğer Merkezler ve üçüncü sırayı ise %17,5 ile Ziraat Uygulama Merkezi almaktadır.

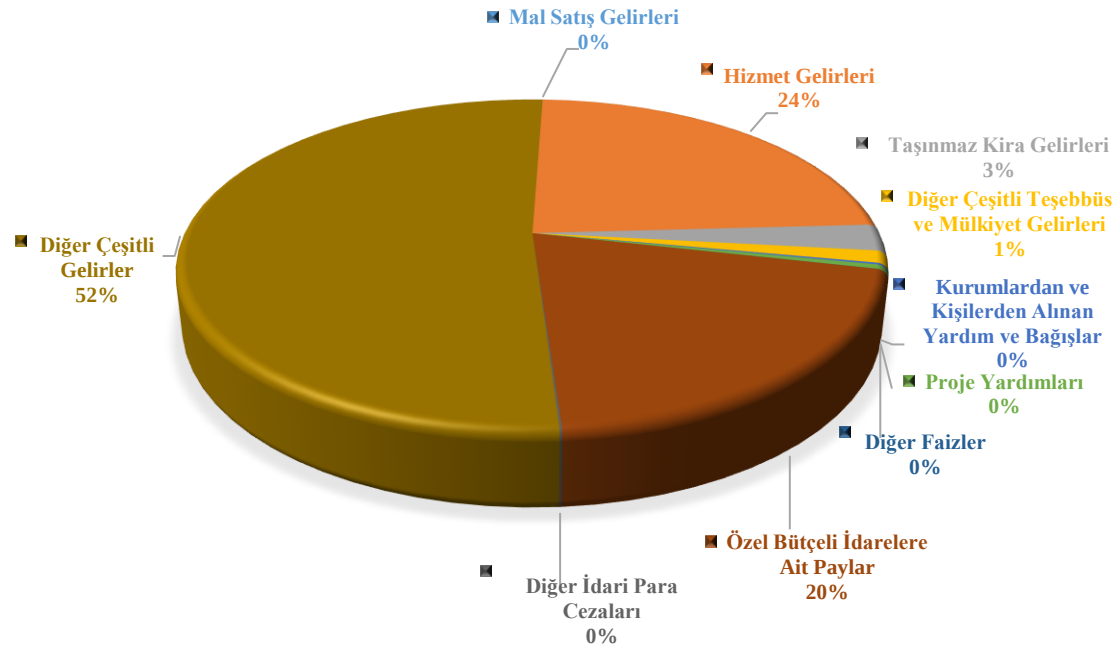
## 1.2. Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşmeleri

Üniversitemizin özel bütçe kaynakları; hazine yardımı, bağış ve yardımlar dahil olmak üzere öz gelirler ve net finansmandan oluşmaktadır. 2025 yılı sonunda 1.523 milyar TL seviyesine ulaşan net öz gelir tahsilatında birinci sırada %52 ile diğer çeşitli gelirler, ikinci sırada %24 ile hizmet gelirleri ve üçüncü sırada %20 ile özel bütçeli idarelere ayrılan paylar yer almaktadır.

Tablo 152: 2025 Yılı Öz Gelir Dağılım Cetveli

| Gelir Ekonomik Kodu | Açıklama                                            | 2025 Yılı Öz Gelir Tahmini (TL) | 2025 Yılı Öz Gelir Tahsilatı (TL) | Bütçe Gelirlerinden Red ve İadeler (TL) | Net Öz Gelir Tahsilatı (TL) | Net Tahsilatın Tahmine Oranı (%) |
|---------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|
| 3 1 1               | Mal Satış Gelirleri                                 | 0,00                            | 49.500,00                         | 0,00                                    | 49.500,00                   | 0,0                              |
| 3 1 2               | Hizmet Gelirleri                                    | 230.444.000,00                  | 411.630.551,58                    | 52.592.216,14                           | 359.038.335,44              | 155,8                            |
| 3 6 1               | Taşınmaz Kira Gelirleri                             | 14.532.000,00                   | 39.625.129,31                     | 30.000,00                               | 39.595.129,31               | 272,5                            |
| 3 9 9               | Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri        | 7.743.000,00                    | 18.246.468,80                     | 0,00                                    | 18.246.468,80               | 235,7                            |
| 4 4 1               | Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar | 0,00                            | 2.623.352,00                      | 0,00                                    | 2.623.352,00                | 0,0                              |
| 4 5 1               | Proje Yardımları                                    | 0,00                            | 6.278.371,33                      | 0,00                                    | 6.278.371,33                | 0,0                              |
| 5 1 9               | Diğer Faizler                                       | 0,00                            | 235.841,30                        | 0,00                                    | 235.841,30                  | 0,0                              |
| 5 2 6               | Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar                   | 113.084.000,00                  | 309.924.884,56                    | 0,00                                    | 309.924.884,56              | 274,1                            |
| 5 3 2               | Diğer İdari Para Cezaları                           | 0,00                            | 1.490.329,92                      | 29.513,79                               | 1.460.816,13                | 0,0                              |
| 5 9 1               | Diğer Çeşitli Gelirler                              | 75.000.000,00                   | 785.352.119,81                    | 3.662,50                                | 785.348.457,31              | 1.047,1                          |
| <b>Toplam</b>       |                                                     | <b>440.803.000,00</b>           | <b>1.575.456.548,61</b>           | <b>52.655.392,43</b>                    | <b>1.522.801.156,18</b>     | <b>345,5</b>                     |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 19: 2025 Yılı Net Öz Gelir Tahsilatı Dağılımı (%)

Tablo 153: 2025 Yılı Bütçe Gelirlerinin Dağılım Cetveli

| Gelirler                                       | 2025 Yılı Planlanan (TL) | 2025 Yılı Gerçekleşen (TL) | 2025 Yılı Gerçekleşme Oranı (%) |
|------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------|---------------------------------|
| 03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri              | 252.719.000,00           | 416.929.433,55             | 165,0                           |
| 04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler | 14.240.137.000,00        | 14.057.708.723,33          | 98,7                            |
| 05-Diğer Gelirler                              | 188.084.000,00           | 1.096.969.999,30           | 583,2                           |
| <b>Toplam</b>                                  | <b>14.680.940.000,00</b> | <b>15.571.608.156,18</b>   | <b>106,1</b>                    |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 154: 2025 Yılı Toplam Gelir Dağılımı

|                | 2025 Yılı Tahsilat (TL)  | Gelirlerden Red ve İadeler (TL) | 2025 Yılı Net Tahsilat (TL) |
|----------------|--------------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| Öz Gelir       | 1.575.456.548,61         | 52.655.392,43                   | 1.522.801.156,18            |
| Hazine Yardımı | 14.048.807.000,00        | 0,00                            | 14.048.807.000,00           |
| <b>Toplam</b>  | <b>15.624.263.548,61</b> | <b>52.655.392,43</b>            | <b>15.571.608.156,18</b>    |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 155: 2025 Yılı Hazine Yardımı Gelirlerinin Dağılım Cetveli

| Gelir Ekonomik Kodu | Açıklama                 | 2024 Yılı Tahakkuk Bakiyesi Tahsilatı (TL) | 2025 Yılı Tahakkukundan Tahsilat (TL) | 2025 Yılı Toplam Tahsilat (TL) | Ertesi Yıla Devreden Tahakkuk Artığı (TL) |
|---------------------|--------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|
| 4 2 1               | Hazine Yardımı (Cari)    | 218.758.400,00                             | 13.048.807.000,00                     | 13.267.565.400,00              | 357.636.400,00                            |
| 4 2 2               | Hazine Yardımı (Sermaye) | 388.518.656,89                             | 1.000.000.000,00                      | 1.388.518.656,89               | 644.910.656,89                            |
| <b>Toplam</b>       |                          | <b>607.277.056,89</b>                      | <b>14.048.807.000,00</b>              | <b>14.656.084.056,89</b>       | <b>1.002.547.056,89</b>                   |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Hazine yardımları toplamı bir önceki yıldan tahakkuk bakiyesi tahsilatı ile 14.656.084.056,89 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Hazine yardımı olarak tahakkuk eden 14.240.137.000,00 TL'nin 1.002.547.056,89 TL'si tahsil edilmek üzere tahakkuk artığı olarak ertesi yıla devretmiştir.

### 1.3. Temel Mali Tablolar

#### 1.3.1. Bilanço

Tablo 156: Ankara Üniversitesi 2025 Yılı Bilançosu (Sayfa 1 / 2)

| B İ L A N Ç O .   |                                                              |                     |                   |                   |                |                                                                |                   |                    |                    |
|-------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| Kamu İdaresi Kodu |                                                              | 402                 |                   |                   | Yıl:2025       |                                                                |                   |                    |                    |
| Kamu İdaresi Adı  |                                                              | ANKARA ÜNİVERSİTESİ |                   |                   |                |                                                                |                   |                    |                    |
| AKTİF HESAPLAR    |                                                              | 2023 YILI           | 2024 YILI         | 2025 YILI         | PASİF HESAPLAR |                                                                | 2023 YILI         | 2024 YILI          | 2025 YILI          |
| 1                 | DÖNEN VARLIKLAR                                              | 1,102,747,250,86    | 1,829,242,930,52  | 2,607,613,125,32  | 3              | KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR                                  | 413,347,471,48    | 662,007,378,30     | 351,400,074,30     |
| 10                | HAZİR DEĞERLER                                               | 237,561,938,02      | 230,515,346,24    | 166,582,408,96    | 32             | FAALİYET BORÇLARI                                              | 25,944,855,46     | 37,429,739,70      | 57,914,850,97      |
| 100               | KASA HESABI                                                  | 2,71                | 2,71              | 2,71              | 320            | BÜTÇE EMANETLERİ HESABI                                        | 25,944,855,46     | 37,429,739,70      | 57,914,850,97      |
| 102               | BANKA HESABI                                                 | 3.114.583,26        | 2.455.879,72      | 3.204.332,29      | 33             | EMANET YABANCI KAYNAKLAR                                       | 170.252.136,99    | 363.410.519,05     | 21.526.498,77      |
| 104               | PROJE ÖZEL HESABI                                            | 123,289,123,93      | 125,480,030,78    | 159,908,889,41    | 330            | ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI                           | 4,991,805,75      | 7,296,337,41       | 9,978,402,93       |
| 105               | DÖVİZ HESABI                                                 | 91.158.228,12       | 2.579.433,03      | 3.469.184,55      | 333            | EMANETLER HESABI                                               | 165.260.331,24    | 356.114.181,64     | 11.548.095,84      |
| 108               | DİĞER HAZİR DEĞERLER HESABI                                  | 20,000,000,00       | 100,000,000,00    | 0,00              | 36             | ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER                                   | 64,808,619,18     | 125,443,326,93     | 160,394,831,20     |
| 12                | FAALİYET ALACAKLARI                                          | 338.506.349,49      | 628.719.534,27    | 1.024.298.570,93  | 360            | ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI                                | 41.438.077,21     | 86.180.268,52      | 99.002.254,92      |
| 120               | GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI                                 | 331,035,239,41      | 607,289,596,30    | 1,002,558,996,30  | 361            | ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI                    | 21,808,455,23     | 36,777,136,76      | 57,569,641,85      |
| 121               | GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI                         | 278.466,03          | 14.217.718,51     | 15.556.854,09     | 362            | FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI | 1.562.086,74      | 2.485.921,65       | 3.822.934,43       |
| 126               | VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI                        | 7.192.644,05        | 7.212.219,46      | 6.182.720,54      | 37             | BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI                                     | 152,341,859,85    | 135,723,792,62     | 111,563,893,36     |
| 13                | KURUM ALACAKLARI                                             | 293,775,263,34      | 566,297,023,71    | 769,454,645,14    | 372            | KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI                               | 152,341,859,85    | 135,723,792,62     | 111,563,893,36     |
| 135               | TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI              | 293.775.263,34      | 566.297.023,71    | 769.454.645,14    | 39             | DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR                            | 0,00              | 0,00               | 0,00               |
| 14                | DİĞER ALACAKLAR                                              | 6,946,648,90        | 5,325,928,80      | 7,963,664,96      | 4              | UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR                                  | 308.828.283,93    | 776.469.640,05     | 1.382.002.290,94   |
| 140               | KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI                                  | 6.946.648,90        | 5.325.928,80      | 7.963.664,96      | 43             | DİĞER BORÇLAR                                                  | 2,750,687,72      | 3,371,293,63       | 3,158,238,80       |
| 15                | STOKLAR                                                      | 52,842,497,83       | 97,269,190,43     | 175,203,146,02    | 430            | ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI                           | 2.750.687,72      | 3.371.293,63       | 3.158.238,80       |
| 150               | İLK MADDE VE MALZEME HESABI                                  | 52.842.497,83       | 97.269.190,43     | 175.203.146,02    | 47             | BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI                                     | 304,717,972,19    | 770,569,162,09     | 1,372,780,685,98   |
| 16                | ÖN ÖDEMELER                                                  | 173,114,553,28      | 301,115,907,07    | 464,110,689,31    | 472            | KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI                               | 304,717,972,19    | 770,569,162,09     | 1,372,780,685,98   |
| 162               | BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI                          | 166.557.484,91      | 300.847.371,68    | 393.869.884,28    | 48             | GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI             | 1,359,624,02      | 2,529,184,33       | 6,063,366,16       |
| 164               | AKREDİTİFLER HESABI                                          | 6.557.068,37        | 268.535,39        | 70.240,805,03     | 480            | GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI                            | 1,359,624,02      | 2,529,184,33       | 6,063,366,16       |
| 2                 | DURAN VARLIKLAR                                              | 13.793.634.999,02   | 18.021.006.074,69 | 24.767.784.218,87 | 5              | ÖZ KAYNAKLAR                                                   | 14,174,206,494,47 | 18,411,771,986,86  | 25,641,994,978,95  |
| 22                | FAALİYET ALACAKLARI                                          | 636,471,22          | 1,629,329,83      | 3,020,842,77      | 50             | NET DEĞER                                                      | 2,006,219,287,50  | 1,970,913,589,23   | 2,988,805,379,51   |
| 226               | VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI                        | 636,471,22          | 1,629,329,83      | 3,020,842,77      | 500            | NET DEĞER HESABI                                               | 2,006,219,287,50  | 1,970,913,589,23   | 2,988,805,379,51   |
| 24                | MALİ DURAN VARLIKLAR                                         | 24,464,291,28       | 24,464,291,28     | 24,464,291,28     | 51             | DEĞER HAREKETLERİ                                              | 57,480,33         | 0,00               | 0,00               |
| 241               | MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI | 61,120,780,00       | 61,120,780,00     | 61,120,780,00     | 519            | DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI                                 | 57,480,33         | 0,00               | 0,00               |
| 242               | DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI      | 705,065,32          | 705,065,32        | 705,065,32        | 57             | GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI                        | 19,700,506,386,20 | 24,364,748,746,16  | 37,702,451,607,40  |
| 247               | SERMAYE TAHHÜTLERİ HESABI (-)                                | -37,361,554,04      | -37,361,554,04    | -37,361,554,04    | 570            | GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI                 | 19,700,506,386,20 | 24,364,748,746,16  | 37,702,451,607,40  |
| 25                | MADDİ DURAN VARLIKLAR                                        | 13,768,534,236,52   | 17,994,912,453,58 | 24,740,299,084,82 | 58             | GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI                       | -7,457,137,791,85 | -12,154,877,302,38 | -20,702,699,414,06 |
| 250               | ARAZİ VE ARSALAR HESABI                                      | 4,069,104,983,52    | 5,208,454,378,92  | 8,453,972,700,35  | 580            | GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)            | -7,457,137,791,85 | -12,154,877,302,38 | -20,702,699,414,06 |
| 251               | YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI                          | 231,000,00          | 231,000,00        | 0,00              | 59             | DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI                                       | -75,438,867,71    | 4,230,986,953,85   | 5,653,437,406,10   |

Tablo 156: Ankara Üniversitesi 2025 Yılı Bilançosu (Sayfa 2 / 2)

| BİLANÇO .                                                            |                          |                          |                          |                                                |                          |                          |                          |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Kamu İdaresi Kodu                                                    | 402                      | Yıl:2025                 |                          |                                                |                          |                          |                          |
| Kamu İdaresi Adı                                                     | ANKARA ÜNİVERSİTESİ      |                          |                          |                                                |                          |                          |                          |
| AKTİF HESAPLAR                                                       | 2023 YILI                | 2024 YILI                | 2025 YILI                | PASİF HESAPLAR                                 | 2023 YILI                | 2024 YILI                | 2025 YILI                |
| 252 BİNALAR HESABI                                                   | 11,521,306,094,34        | 14,617,114,962,44        | 18,665,447,542,29        | 590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI        | 5,734,405,568,35         | 14,557,047,193,27        | 19,452,404,192,71        |
| 253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI                                 | 1,244,289,228,62         | 2,156,761,182,08         | 3,471,493,530,08         | 591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI ( - ) | -5,809,844,436,06        | -10,326,060,239,42       | -13,798,966,786,61       |
| 254 TAŞITLAR HESABI                                                  | 38,548,966,91            | 37,649,291,35            | 46,551,019,44            |                                                |                          |                          |                          |
| 255 DEMİRBAŞLAR HESABI                                               | 456,531,407,48           | 570,685,852,68           | 896,767,076,66           |                                                |                          |                          |                          |
| 257 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI ( - ) | -3,941,989,898,79        | -5,225,206,300,43        | -7,462,964,580,52        |                                                |                          |                          |                          |
| 258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI                                | 296,936,435,80           | 568,244,233,42           | 658,744,319,47           |                                                |                          |                          |                          |
| 259 YATIRIM AVANSLARI HESABI                                         | 83,576,016,64            | 60,977,853,12            | 10,287,477,05            |                                                |                          |                          |                          |
| 26 MADDİ ÖLMİYAN DURAN VARLIKLAR                                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     |                                                |                          |                          |                          |
| 260 HAKLAR HESABI                                                    | 84,720,979,18            | 144,077,030,28           | 234,200,321,48           |                                                |                          |                          |                          |
| 268 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI ( - ) | -84,720,979,18           | -144,077,030,28          | -234,200,321,48          |                                                |                          |                          |                          |
| 29 DİĞER DURAN VARLIKLAR                                             | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     |                                                |                          |                          |                          |
| 294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI        | 2,532,579,98             | 18,528,259,87            | 15,541,357,30            |                                                |                          |                          |                          |
| 299 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI ( - )                              | -2,532,579,98            | -18,528,259,87           | -15,541,357,30           |                                                |                          |                          |                          |
| <b>AKTİF TOPLAMI</b>                                                 | <b>14.896.382.249,88</b> | <b>19.850.249.005,21</b> | <b>27.375.397.344,19</b> | <b>PASİF TOPLAMI</b>                           | <b>14.896.382.249,88</b> | <b>19.850.249.005,21</b> | <b>27.375.397.344,19</b> |

| Bilanço Dipnotları :                                                                            | 2023 YILI      | 2024 YILI        | 2025 YILI      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|----------------|
| 910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI                                                            | 181,685,697,46 | 301,755,932,56   | 334,090,744,05 |
| 911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI                                                 | 181,685,697,46 | 301,755,932,56   | 334,090,744,05 |
| 920 GİDER TAHHÜTLERİ HESABI                                                                     | 886,903,407,27 | 1,120,947,004,56 | 183,249,310,48 |
| 921 GİDER TAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI                                                           | 886,903,407,27 | 1,120,947,004,56 | 183,249,310,48 |
| 948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI                                               | 17,307,099,62  | 42,771,684,91    | 59,219,815,85  |
| 949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI                                       | 17,307,099,62  | 42,771,684,91    | 59,219,815,85  |
| 962 YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI                                            | 95,186,087,36  | 141,061,788,90   | 211,053,190,44 |
| 963 BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI                                                          | 95,186,087,36  | 141,061,788,90   | 211,053,190,44 |
| 990 KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI | 0,00           | 1,905,310,50     | 1,905,310,50   |

| Bilanço Dipnotları :                                               | 2023 YILI     | 2024 YILI     | 2025 YILI     |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| 993 MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI | 23,437,896,97 | 42,801,072,05 | 75,708,772,25 |
| 998 DİĞER NAZİM HESAPLAR HESABI                                    | 9,001,500,00  | 9,001,500,00  | 9,001,500,00  |
| 999 DİĞER NAZİM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI                          | 32,439,396,97 | 53,707,882,55 | 86,615,582,75 |

## 1.3.2. Faaliyet Sonuçları Tablosu

Tablo 157: Ankara Üniversitesi 2025 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (Sayfa 1 / 3)

Kamu İdaresi Kodu

402

Kamu İdaresi Adı

ANKARA ÜNİVERSİTESİ

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yıl:2025

| Hesap Kodu | Yardımcı Hesap |      | GİDERİN TURU                                               | 2023 YILI        | 2024 YILI         | 2025 YILI         | Hesap Kodu                                         | Yardımcı Hesap |      | GELİRİN TURU                                                                                                      | 2023 YILI        | 2024 YILI         | 2025 YILI         |
|------------|----------------|------|------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------------------------|----------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|            | Kod1           | Kod2 |                                                            |                  |                   |                   |                                                    | Kod1           | Kod2 |                                                                                                                   |                  |                   |                   |
| 630        | 00             | 00   | GİDERLER HESABI                                            | 6.122.927.498,78 | 12.047.047.231,51 | 16.595.077.401,28 | 600                                                | 00             | 00   | GELİRLER HESABI                                                                                                   | 6.060.295.142,44 | 12.248.274.947,19 | 16.841.740.799,16 |
| 630        | 01             | 00   | PERSONEL GİDERLERİ                                         | 3.899.957.522,95 | 7.699.411.692,72  | 10.212.437.554,95 | 600                                                | 03             | 00   | Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri                                                                                    | 155.705.481,21   | 305.017.976,88    | 467.500.577,11    |
| 630        | 01             | 01   | MEMURLAR                                                   | 2.959.495.152,78 | 5.875.252.722,81  | 7.524.027.236,40  | 600                                                | 03             | 01   | Mal ve Hizmet Satış Gelirleri                                                                                     | 141.222.387,20   | 260.016.858,67    | 412.215.574,68    |
| 630        | 01             | 02   | SÖZLEŞMELİ PERSONEL                                        | 180.712.484,12   | 514.958.761,89    | 826.509.744,40    | 600                                                | 03             | 06   | Kira Gelirleri                                                                                                    | 9.176.944,58     | 33.604.316,60     | 36.756.009,06     |
| 630        | 01             | 03   | İŞÇİLER                                                    | 670.835.121,33   | 1.141.096.823,02  | 1.650.032.680,64  | 600                                                | 03             | 09   | Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri                                                                              | 5.306.149,43     | 11.396.801,61     | 18.528.993,37     |
| 630        | 01             | 04   | Geçici Süreli Çalışanlar                                   | 18.293.894,35    | 36.130.321,38     | 46.625.301,08     | 600                                                | 04             | 00   | Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler                                                                       | 5.552.017.208,31 | 10.896.945.612,98 | 14.622.472.227,30 |
| 630        | 01             | 05   | Diğer Personel                                             | 70.620.870,37    | 131.973.063,62    | 165.242.592,43    | 600                                                | 04             | 01   | Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar                                                                           | 128.846.293,79   | 103.595.605,93    | 138.096.815,29    |
| 630        | 02             | 00   | Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri         | 507.657.652,57   | 888.090.748,77    | 1.201.437.938,29  | 600                                                | 04             | 02   | Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar                                             | 5.398.906.800,00 | 10.703.612.756,89 | 14.444.077.000,00 |
| 630        | 02             | 01   | Memurlar                                                   | 388.184.745,39   | 674.221.605,93    | 866.933.983,65    | 600                                                | 04             | 04   | Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar                                                               | 17.163.852,52    | 82.902.213,62     | 34.020.040,68     |
| 630        | 02             | 02   | Sözleşmeli Personel                                        | 25.943.895,12    | 61.316.627,71     | 97.031.268,92     | 600                                                | 04             | 05   | Proje Yardımları                                                                                                  | 7.100.262,00     | 6.835.036,54      | 6.278.371,33      |
| 630        | 02             | 03   | İşçiler                                                    | 90.675.776,26    | 147.162.436,40    | 230.898.862,90    | 600                                                | 05             | 00   | Diğer Gelirler                                                                                                    | 295.349.930,10   | 990.233.639,65    | 1.531.813.311,80  |
| 630        | 02             | 04   | Geçici Süreli Çalışanlar                                   | 1.719.042,88     | 3.209.973,47      | 3.696.016,77      | 600                                                | 05             | 01   | Faiz Gelirleri                                                                                                    | 266.107,87       | 76.619,18         | 235.841,30        |
| 630        | 02             | 05   | Diğer Personel                                             | 1.134.192,92     | 2.180.105,26      | 2.639.192,22      | 600                                                | 05             | 02   | Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar                                                                                 | 228.813.166,61   | 387.360.314,27    | 485.136.701,33    |
| 630        | 02             | 99   | Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri Geçikme Cezası ve Zamları  | 0,00             | 0,00              | 238.613,83        | 600                                                | 05             | 03   | Para Cezaları                                                                                                     | 410.703,23       | 772.948,65        | 1.894.879,35      |
| 630        | 03             | 00   | Mal ve Hizmet Alım Giderleri                               | 406.815.711,51   | 776.753.692,91    | 1.049.401.224,09  | 600                                                | 05             | 09   | Diğer Çeşitli Gelirler                                                                                            | 65.859.952,39    | 602.023.757,55    | 1.044.545.889,82  |
| 630        | 03             | 01   | Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları                    | 22.495.731,35    | 205.971.965,12    | 272.605.264,24    | 600                                                | 11             | 00   | Değer ve Miktar değişimleri Gelirleri                                                                             | 56.947.251,92    | 46.032.456,02     | 55.268.410,30     |
| 630        | 03             | 02   | Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları                   | 323.104.419,73   | 465.986.855,86    | 618.443.950,75    | 600                                                | 11             | 01   | Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları                                                       | 56.947.251,92    | 46.032.456,02     | 55.268.410,30     |
| 630        | 03             | 03   | Yolluklar                                                  | 3.610.279,50     | 4.423.028,13      | 9.622.934,18      | 600                                                | 25             | 00   | Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler                          | 275.270,90       | 10.045.261,66     | 164.686.272,65    |
| 630        | 03             | 04   | Görev Giderleri                                            | 6.278.538,37     | 12.915.957,75     | 27.811.085,58     | 600                                                | 25             | 01   | Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler | 261.464,90       | 0,00              | 50.452,52         |
| 630        | 03             | 05   | Hizmet Alımları                                            | 43.028.633,83    | 70.151.220,61     | 103.839.814,21    | 600                                                | 25             | 02   | Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler  | 13.806,00        | 0,00              | 452.617,28        |
| 630        | 03             | 06   | Temsil ve Tanıtma Giderleri                                | 164.920,55       | 269.967,94        | 383.337,52        | 600                                                | 25             | 03   | Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlardan Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler      | 0,00             | 18.572,82         | 0,00              |
| 630        | 03             | 07   | Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri | 6.658.237,41     | 14.732.858,07     | 12.815.551,93     | 600                                                | 25             | 06   | Döner Sermayeli İşletmelerden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler               | 0,00             | 10.026.688,84     | 164.183.202,85    |
| 630        | 03             | 08   | Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri                  | 1.474.950,77     | 2.301.839,43      | 3.679.285,68      | GELİRLER TOPLAMI (B)                               |                |      |                                                                                                                   |                  |                   |                   |
| 630        | 05             | 00   | Cari Transferler                                           | 509.426.942,90   | 1.500.810.462,25  | 1.937.110.775,61  | 6.060.295.142,4412.248.274.947,1916.841.740.799,16 |                |      |                                                                                                                   |                  |                   |                   |
| 630        | 05             | 01   | Görevlendirme Giderleri                                    | 337.581.400,00   | 520.651.000,00    | 633.924.874,32    |                                                    |                |      |                                                                                                                   |                  |                   |                   |
| 630        | 05             | 02   | Hazine Yardımları                                          | 64.525.139,01    | 835.626.000,00    | 1.117.683.405,02  |                                                    |                |      |                                                                                                                   |                  |                   |                   |
| 630        | 05             | 03   | Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler         | 18.904.558,87    | 38.792.907,76     | 45.385.637,27     |                                                    |                |      |                                                                                                                   |                  |                   |                   |
| 630        | 05             | 04   | Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler               | 75.994.253,38    | 105.027.683,39    | 139.297.748,48    |                                                    |                |      |                                                                                                                   |                  |                   |                   |
| 630        | 05             | 06   | Yurtdışına Yapılan Transferler                             | 12.421.591,64    | 712.871,10        | 819.110,52        |                                                    |                |      |                                                                                                                   |                  |                   |                   |
| 630        | 11             | 00   | Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri                      | 1.041.435,81     | 52.071.737,03     | 16.391.072,42     |                                                    |                |      |                                                                                                                   |                  |                   |                   |

Tablo 157: Ankara Üniversitesi 2025 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (Sayfa 2 / 3)

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu402

Kamu İdaresi AdıANKARA ÜNİVERSİTESİ

Mali Yıl:2025

| Hesap Kodu | Yardımcı Hesap |      | GİDERİN TÜRÜ                                                                               | 2023 YILI      | 2024 YILI      | 2025 YILI        |
|------------|----------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|
|            | Kod1           | Kod2 |                                                                                            |                |                |                  |
| 630        | 11             | 01   | Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları                               | 1.041.435,81   | 52.071.737,03  | 16.391.072,42    |
| 630        | 13             | 00   | Amortisman Giderleri                                                                       | 670.187.051,94 | 726.909.435,45 | 1.435.076.241,14 |
| 630        | 13             | 01   | Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri                                               | 632.321.856,03 | 664.936.998,79 | 1.344.392.289,98 |
| 630        | 13             | 02   | Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri                                       | 37.865.195,91  | 59.356.051,10  | 90.123.291,20    |
| 630        | 13             | 03   | Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri                                               | 0,00           | 2.616.385,56   | 560.659,96       |
| 630        | 14             | 00   | İlk Madde ve Malzeme Giderleri                                                             | 64.005.318,69  | 96.723.856,35  | 143.204.395,39   |
| 630        | 14             | 01   | Kırtasiye Malzemeleri                                                                      | 12.119.967,06  | 13.484.229,11  | 23.862.344,60    |
| 630        | 14             | 02   | Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri                            | 722.930,95     | 1.467.788,58   | 1.033.570,43     |
| 630        | 14             | 03   | Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri                                                      | 11.437.456,09  | 28.590.336,68  | 41.429.254,27    |
| 630        | 14             | 04   | Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar                                                  | 1.335.676,50   | 1.924.724,32   | 2.585.668,95     |
| 630        | 14             | 05   | Temizleme Ekipmanları                                                                      | 7.891.449,36   | 11.637.734,86  | 16.577.763,88    |
| 630        | 14             | 06   | Giyecek, Mefrusat ve Tuhafiye Malzemeleri                                                  | 7.048.975,01   | 4.782.840,33   | 6.091.449,55     |
| 630        | 14             | 07   | Yiyecek                                                                                    | 217.360,35     | 242.791,64     | 271.184,68       |
| 630        | 14             | 08   | İçecek                                                                                     | 326.632,80     | 363.446,81     | 295.973,64       |
| 630        | 14             | 09   | Canlı Hayvanlar                                                                            | 156.705,05     | 353.457,00     | 98.549,50        |
| 630        | 14             | 10   | Zirai Maddeler                                                                             | 280.339,90     | 632.300,60     | 1.476.426,45     |
| 630        | 14             | 11   | Yem                                                                                        | 72.412,00      | 249.514,00     | 1.456.154,60     |
| 630        | 14             | 12   | Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri                                                         | 13.048.564,91  | 12.976.493,48  | 27.831.371,31    |
| 630        | 14             | 13   | Yedek Parçalar                                                                             | 7.080.150,30   | 15.988.898,41  | 15.367.419,86    |
| 630        | 14             | 14   | Nakil Vasıtaları Lastikleri                                                                | 61.993,99      | 41.904,00      | 333.992,00       |
| 630        | 14             | 15   | Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar                                                    | 727.119,52     | 1.844.771,25   | 1.497.435,12     |
| 630        | 14             | 16   | Spor Malzemeleri Grubu                                                                     | 863.220,01     | 1.673.476,27   | 1.840.623,98     |
| 630        | 14             | 17   | Basınçlı Ekipmanlar                                                                        | 6.033,80       | 23.325,00      | 14.616,00        |
| 630        | 14             | 99   | Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler                                                            | 608.331,09     | 445.824,01     | 1.140.596,57     |
| 630        | 20             | 00   | Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler                                                  | 167.201,96     | 36.798,81      | 516.653,64       |
| 630        | 20             | 01   | Gelirlerden Alacaklardan Silinenler                                                        | 50.052,82      | 0,00           | 13.000,00        |
| 630        | 20             | 02   | Kişilerden Alacaklardan Silinenler                                                         | 117.149,14     | 36.798,81      | 503.653,64       |
| 630        | 25             | 00   | Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Mali Olmayan Varlıklardan Kaynaklanan Giderler | 0,00           | 400.620,48     | 0,00             |

Tablo 157: Ankara Üniversitesi 2025 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (Sayfa 3 / 3)

| Kamu İdaresi Kodu    |                |      |                                                                                                       | 402                 |                   |                   | FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU          |                |      |                                                                                |               |                  |                  | Mali Yıl:2025 |  |  |  |  |  |
|----------------------|----------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------------|----------------|------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|------------------|---------------|--|--|--|--|--|
| Kamu İdaresi Adı     |                |      |                                                                                                       | ANKARA ÜNİVERSİTESİ |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
| Hesap Kodu           | Yardımcı Hesap |      | GİDERİN TURU                                                                                          | 2023 YILI           | 2024 YILI         | 2025 YILI         | Hesap Kodu                          | Yardımcı Hesap |      | İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TURU                                               | 2023 YILI     | 2024 YILI        | 2025 YILI        |               |  |  |  |  |  |
|                      | Kod1           | Kod2 |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     | Kod1           | Kod2 |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
| 630                  | 25             | 02   | Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler | 0,00                | 400.620,48        | 0,00              | 610                                 | 00             | 00   | İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI                                             | 12.806.511,37 | 19.435.461,81    | 52.655.032,43    |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   | 610                                 | 03             | 00   | Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri                                                 | 12.754.800,54 | 19.361.691,07    | 52.621.856,14    |               |  |  |  |  |  |
| 630                  | 30             | 00   | Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler                                                                | 63.203.107,36       | 303.102.476,94    | 598.811.847,45    | 610                                 | 03             | 01   | Mal ve Hizmet Satış Gelirleri                                                  | 12.592.764,34 | 19.222.846,99    | 52.591.856,14    |               |  |  |  |  |  |
| 630                  | 30             | 06   | Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler                                                                | 63.203.107,36       | 303.102.476,94    | 598.811.847,45    | 610                                 | 03             | 06   | Kira Gelirleri                                                                 | 162.036,20    | 92.620,08        | 30.000,00        |               |  |  |  |  |  |
| 630                  | 99             | 00   | Diğer Giderler                                                                                        | 465.553,09          | 2.735.709,80      | 689.698,30        | 610                                 | 03             | 09   | Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri                                           | 0,00          | 46.224,00        | 0,00             |               |  |  |  |  |  |
| 630                  | 99             | 99   | Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler                                                                 | 465.553,09          | 2.735.709,80      | 689.698,30        | 610                                 | 05             | 00   | Diğer Gelirler                                                                 | 51.710,83     | 73.770,74        | 33.176,29        |               |  |  |  |  |  |
| GİDERLER TOPLAMI (A) |                |      |                                                                                                       | 6.122.927.498,78    | 12.047.047.231,51 | 16.595.077.401,28 | 610                                 | 05             | 03   | Para Cezaları                                                                  | 36.254,90     | 49.360,13        | 29.513,79        |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   | 610                                 | 05             | 09   | Diğer Çeşitli Gelirler                                                         | 15.455,93     | 24.410,61        | 3.662,50         |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   | İNDİRİM,İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C) |                |      |                                                                                | 12.806.511,37 | 19.435.461,81    | 52.655.032,43    |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   | 698                                 | 00             | 00   | ENFLASYON DÜZELTMESİ HESABI                                                    | 0,00          | 4.049.194.699,98 | 5.459.429.040,65 |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   | 698                                 | 12             | 00   | Arazi ve Arsalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi                         | 0,00          | 1.139.349.395,40 | 1.797.301.282,75 |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   | 698                                 | 14             | 00   | Binalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi                                  | 0,00          | 3.079.697.261,32 | 3.801.226.333,98 |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   | 698                                 | 15             | 00   | Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi                | 0,00          | 300.630.411,40   | 540.448.741,68   |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   | 698                                 | 16             | 00   | Taahhüt Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi                                  | 0,00          | 2.872.496,42     | 3.642.326,83     |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   | 698                                 | 17             | 00   | Demirbaşlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi                              | 0,00          | 41.314.077,11    | 83.524.575,23    |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   | 698                                 | 19             | 00   | Maddi Duran Varlıkların Birikmiş Amortismanlarına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi | 0,00          | -638.972.367,73  | -906.762.224,75  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   | 698                                 | 19             | 02   | Binalar                                                                        | 0,00          | -562.654.734,93  | -768.296.431,34  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   | 698                                 | 19             | 03   | Tesis, Makine ve Cihazlar                                                      | 0,00          | -61.974.635,27   | -115.989.800,51  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   | 698                                 | 19             | 04   | Taahhütler                                                                     | 0,00          | -2.018.302,02    | -1.269.644,26    |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   | 698                                 | 19             | 05   | Demirbaşlar                                                                    | 0,00          | -12.324.695,51   | -21.206.348,64   |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   | 698                                 | 20             | 00   | Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi               | 0,00          | 124.303.426,06   | 140.048.004,93   |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   | ENFLASYON DÜZELTMESİ TOPLAMI (E)    |                |      |                                                                                | 0,00          | 4.049.194.699,98 | 5.459.429.040,65 |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |
|                      |                |      |                                                                                                       |                     |                   |                   |                                     |                |      |                                                                                |               |                  |                  |               |  |  |  |  |  |

## 1.3.4. Öz Kaynak Değişim Tablosu

Tablo 158: Ankara Üniversitesi 2025 Yılı Öz Kaynak Değişim Tablosu (Sayfa 1 / 1)

| 31.12.2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU |                            |                             |                            |                     |                      |                     |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| Kamu İdaresi Kodu                                                  | 402                        |                             |                            | Yıl: 2025           |                      |                     |
| Kamu İdaresi Adı                                                   | ANKARA ÜNİVERSİTESİ        |                             |                            |                     |                      |                     |
|                                                                    | 2024                       |                             |                            | 2025                |                      |                     |
|                                                                    | ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ | ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER | ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ | DÖNEM BAŞI BAKİYESİ | DÖNEM İÇİ HAREKETLER | DÖNEM SONU BAKİYESİ |
| NET DEĞER                                                          | 2.006.219.287,50           | -35.305.698,27              | 1.970.913.589,23           | 1.970.913.589,23    | 1.017.891.790,28     | 2.988.805.379,51    |
| A- Denge Kayıtları                                                 | 483.198.054,29             | 0,00                        | 483.198.054,29             | 483.198.054,29      | 1.565.789.378,68     | 2.048.987.432,97    |
| B- Varlık Envanteri                                                | 781.935.009,15             | 1.480.923,71                | 783.415.932,86             | 783.415.932,86      | 13.155.670,00        | 796.571.602,86      |
| C- Yükümlülük Envanteri                                            | -26.531.326,71             | 0,00                        | -26.531.326,71             | -26.531.326,71      | 0,00                 | -26.531.326,71      |
| Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar                 | 0,00                       | 0,00                        | 0,00                       | 0,00                | 0,00                 | 0,00                |
| D- Enflasyon Düzeltme Farkları                                     |                            |                             |                            |                     |                      |                     |
| E- Diğer                                                           | 767.617.550,77             | -36.786.621,98              | 730.830.928,79             | 730.830.928,79      | -561.053.258,40      | 169.777.670,39      |
| DEĞER HAREKETLERİ                                                  | 57.480,33                  | -57.480,33                  | 0,00                       | 0,00                | 0,00                 | 0,00                |
| YEDEKLER                                                           |                            |                             |                            |                     |                      |                     |
| GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI                            | 25.434.911.954,55          | -1.070.163.208,39           | 24.364.748.746,16          | 38.921.795.939,43   | -1.219.344.332,03    | 37.702.451.607,40   |
| GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI                           | -13.266.982.227,91         | 1.112.104.925,53            | -12.154.877.302,38         | -22.480.937.541,80  | 1.778.238.127,74     | -20.702.699.414,06  |
| DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI                                           | 0,00                       | 4.230.986.953,85            | 4.230.986.953,85           | 0,00                | 5.653.437.406,10     | 5.653.437.406,10    |
| Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler                           |                            |                             |                            |                     |                      |                     |

### 1.3.5. Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

Tablo 159: Ankara Üniversitesi 2025 Yılı Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu (Sayfa 1 /1)

| BÜTÇELENEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU |                               |                   |                   |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Kamu İdaresi Kodu                                          | 402                           | Yıl:              | 2025              |
| Kamu İdaresi Adı                                           | ANKARA ÜNİVERSİTESİ           |                   |                   |
|                                                            | Bütçelenen Tutarlar           |                   | Gerçekleşen Tutar |
|                                                            | Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini | Nihai Ödenek      |                   |
| TAHSİLATLAR                                                |                               |                   |                   |
| Vergi Gelirleri                                            | 0,00                          | 0,00              | 0,00              |
| Sosyal Güvenlik Gelirleri                                  | 0,00                          | 0,00              | 0,00              |
| Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri                             | 252.719.000,00                | 0,00              | 470.087.172,79    |
| Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler                | 14.240.137.000,00             | 0,00              | 14.057.708.723,33 |
| Diğer Gelirler                                             | 188.084.000,00                | 0,00              | 1.097.057.368,65  |
| Sermaye Gelirleri                                          | 0,00                          | 0,00              | 0,00              |
| Alacaklardan Tahsilat                                      | 0,00                          | 0,00              | 0,00              |
| Red ve İadeler (-)                                         | 0,00                          | 0,00              | 52.655.032,43     |
| Toplam Tahsilatlar                                         | 14.680.940.000,00             | 0,00              | 15.572.198.232,34 |
| ODEMELER                                                   |                               |                   |                   |
| Personel Giderleri                                         | 9.515.758.000,00              | 9.682.876.542,45  | 9.601.011.353,24  |
| Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri         | 1.185.579.000,00              | 1.216.232.000,00  | 1.199.177.408,15  |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                               | 957.811.000,00                | 1.213.367.172,43  | 1.081.206.024,02  |
| Faiz Giderleri                                             | 0,00                          | 0,00              | 0,00              |
| Cari Transferler                                           | 1.909.355.000,00              | 1.822.480.614,20  | 1.789.579.315,34  |
| Sermaye Giderleri                                          | 1.112.437.000,00              | 2.088.543.352,00  | 1.614.789.193,73  |
| Sermaye Transferleri                                       | 0,00                          | 0,00              | 0,00              |
| Borç Verme                                                 | 0,00                          | 0,00              | 0,00              |
| Yedek Ödenekler                                            | 0,00                          | 0,00              | 0,00              |
| Toplam Ödemeler                                            | 14.680.940.000,00             | 16.023.499.681,08 | 15.285.763.294,48 |
| NET TAHSİLATLAR/ODEMELER                                   |                               |                   | 1,02              |

## 1.4. Diğer Mali Tablolar

### 1.4.1. 2025 Yılı Bütçe İşlemleri Sayısı

2025 yılı içinde 929 adet ödenek aktarma, 186 adet ödenek ekleme, 22 adet üst yönetici onayı ile AFP (Ayrıntılı Finansman Programı) revize, 2 adet bağış ve yardım karşılığı ödenek kaydı, 2.203 adet ödenek gönderme, 893 adet tenkis olmak üzere toplam 4.235 adet bütçe işlemi gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 160: 2025 Yılı Bütçe İşlemleri Sayısı**

| İşlem Türü                             | İşlem Sayısı (Adet) | Tutarı (TL)       |
|----------------------------------------|---------------------|-------------------|
| Ödenek Aktarma                         | 929                 | 2.505.396.004,97  |
| Ödenek Ekleme                          | 186                 | 1.135.996.329,08  |
| AHP/AFP Revize                         | 22                  | 293.242.000,00    |
| Bağış ve Yardım Karşılığı Ödenek Kaydı | 2                   | 2.623.352,00      |
| Ödenek Gönderme Belgesi                | 2203                | 18.716.492.221,00 |
| Tenkis İşlemi                          | 893                 | 2.692.992.540,00  |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

### 1.4.2. 2025 Yılı Kurumsal Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin Veriler

**Tablo 161: 2025 Yılı Kurumsal Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin Veriler**

| Veriler                                                         |                                                                    | Değerler                     |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| İdarenin Hizmetlerini Yürüttüğü Açık Alanların Yüzölçümü (m2)   |                                                                    | 12.946.186,92 m <sup>2</sup> |
| İdarenin Hizmetlerini Yürüttüğü Kapalı Alanların Yüzölçümü (m2) |                                                                    | 1.118.233,45 m <sup>2</sup>  |
| Elektrik Tüketim Miktarı (Kwh)                                  |                                                                    | 24.959.033,21 Kwh            |
| Su Tüketim Miktarı (m3)                                         |                                                                    | 384.245,55 m <sup>3</sup>    |
| Doğalgaz Tüketim Miktarı (m3)                                   |                                                                    | 7.545.358,85 m <sup>3</sup>  |
| Kömür Tüketim Miktarı (Ton)                                     |                                                                    | 88,15 Ton                    |
| Fuel-Oil Tüketim Miktarı (Ton)                                  |                                                                    | 0,00 Ton                     |
| Temizlik                                                        | Temizlik Hizmetinde Çalışan Personel Sayısı                        | 486 Kişi                     |
|                                                                 | Temizlik Hizmeti Yürütülen Kapalı Alan (m2)                        | 877.853,27 m <sup>2</sup>    |
|                                                                 | Temizlik Hizmetinde Çalışan Personel Başına Düşen Kapalı Alan (m2) | 1.806,28 m <sup>2</sup>      |
| Güvenlik                                                        | Güvenlik Hizmetinde Çalışan Personel Sayısı                        | 522 Kişi                     |
|                                                                 | Güvenlik Hizmeti Yürütülen Kapalı Alan (m2)                        | 962.254,39 m <sup>2</sup>    |
|                                                                 | Güvenlik Hizmetinde Çalışan Personel Başına Düşen Kapalı Alan (m2) | 1.843,40 m <sup>2</sup>      |
| Yakacak                                                         | Toplam Personel Sayısı                                             | 12.158 Kişi                  |
|                                                                 | Kapalı Alan (m2)                                                   | 603.593,11 m <sup>2</sup>    |
|                                                                 | 2025 Yılı Yakacak Gideri (TL)                                      | 144.577.078,23 TL            |
|                                                                 | Personel Başına Düşen Yakacak Gideri (TL)                          | 11.891,52 TL                 |
|                                                                 | Kapalı Alan (m2) Başına Düşen Yakacak Gideri (TL)                  | 239,53 TL                    |
| Elektrik                                                        | Toplam Personel Sayısı                                             | 12.158 Kişi                  |
|                                                                 | Kapalı Alan (m2)                                                   | 603.593,11 m <sup>2</sup>    |
|                                                                 | 2025 Yılı Elektrik Gideri (TL)                                     | 159.736.141,95 TL            |
|                                                                 | Personel Başına Düşen Elektrik Gideri (TL)                         | 13.138,36 TL                 |
|                                                                 | Kapalı Alan (m2) Başına Düşen Elektrik Gideri (TL)                 | 264,64 TL                    |
| Su                                                              | Toplam Personel Sayısı                                             | 12.158 Kişi                  |
|                                                                 | Kapalı Alan (m2)                                                   | 628.104,40 m <sup>2</sup>    |
|                                                                 | 2025 Yılı Su Gideri (TL)                                           | 25.023.664,90 TL             |
|                                                                 | Personel Başına Düşen Su Gideri (TL)                               | 2.058,21 TL                  |
|                                                                 | Kapalı Alan (m2) Başına Düşen Su Gideri (TL)                       | 39,84 TL                     |

Tablo 161: 2025 Yılı Kurumsal Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin Veriler

|         | Veriler                                                             | Değerler     |      |
|---------|---------------------------------------------------------------------|--------------|------|
| Telefon | Toplam Personel Sayısı                                              | 12.158       | Kişi |
|         | 2025 Yılı Telefon Gideri (TL)                                       | 908.223,35   | TL   |
|         | Personel Başına Düşen Telefon Gideri (TL)                           | 74,70        | TL   |
| Taşıt   | Kiralama Suretiyle Edinilen Taşıt Sayısı                            | 28           | Adet |
|         | 2025 Yılı Taşıt Kiralama Gideri (TL)                                | 9.301.322,32 | TL   |
|         | Kiralama Suretiyle Edinilen Taşıt Başına Taşıt Kiralama Gideri (TL) | 332.190,08   | TL   |
|         | Satın Alma Suretiyle Edinilen Taşıt Sayısı                          | 3            | Adet |
|         | 2025 Yılı Taşıt Satın Alma Gideri (TL)                              | 4.305.307,20 | TL   |
|         | Kiralama Suretiyle Edinilen Taşıt Başına Taşıt Kiralama Gideri (TL) | 1.435.102,40 | TL   |
| Yolluk  | Yurt İçi Görevlendirilen Toplam Personel Sayısı                     | 490          | Kişi |
|         | 2025 Yılı Yurt İçi Yolluk Gideri (TL)                               | 2.812.401,84 | TL   |
|         | Personel Başına Düşen Yurt İçi Yolluk Gideri (TL)                   | 5.739,60     | TL   |
|         | Yurt Dışı Görevlendirilen Toplam Personel Sayısı                    | 100          | Kişi |
|         | 2025 Yılı Yurt Dışı Yolluk Gideri (TL)                              | 2.782.270,41 | TL   |
|         | Personel Başına Düşen Yurt Dışı Yolluk Gideri (TL)                  | 27.822,70    | TL   |

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

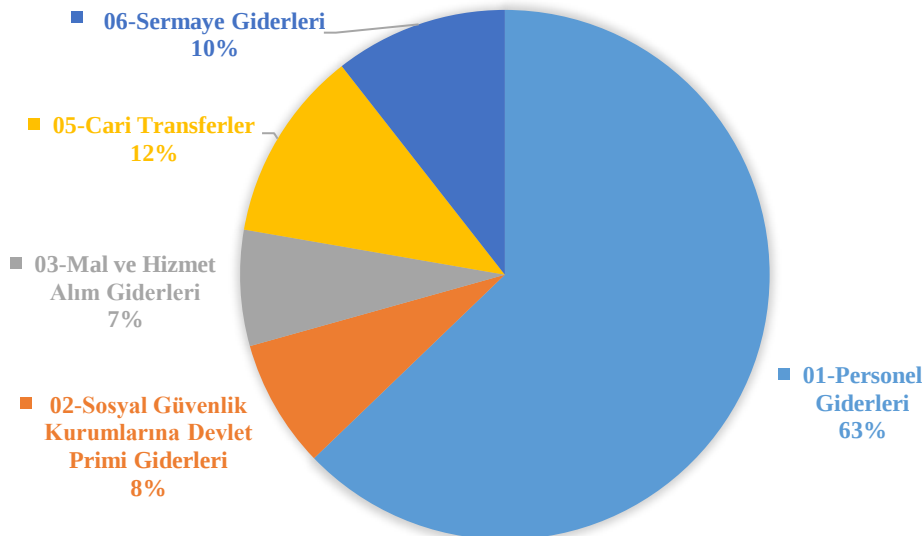
Elektrik, su, telefon, yakacak, telefon, yolluk, temizlik, güvenlik miktar ve değerleri kurum bütçesi ile karşılanan değerleri ihtiva etmektedir.

## 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

### 2.1. Bütçe Giderleri ve Sapma Nedenleri

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 14,6 milyar TL ödenek tahsis edilmiş, yıl içinde yapılan eklemelerle yıl sonu toplam ödeneği 16,0 milyar TL'ye ulaşmış, harcama ise 15,2 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

2025 yılı toplam harcamalarına bakıldığında; 2025 yıl sonu toplam ödeneğin kullanım oranı %95,4 olmuştur. Bu oranlar personel giderleri için %99,2 sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri için %98,6, mal ve hizmet alım giderleri için %89,1, cari transferler için %98,2 ve sermaye giderleri için de %77,3 oranında çıkmıştır.



Grafik 20: 2025 Yılı Bütçe Harcamalarının Oransal Dağılımı (%)

2025 yıl sonu harcamalarının ekonomik sınıflandırma düzeyinde dağılımına bakıldığında, harcamaların %63'üne tekabül eden 9.601.011.353,24 TL personel giderlerinden, %8'ine tekabül eden 1.199.177.408,15 TL sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinden, %7'sine tekabül eden 1.081.206.024,02 TL mal ve hizmet alım giderlerinden, %12'sine tekabül eden 1.789.579.315,34TL cari transferlerden, %10'una tekabül eden 1.614.789.193,73 TL sermaye giderlerinden oluştuğu görülmektedir.

İzleyen alt bölümlerde fakülte, enstitü, yüksekokul, idari birimler, hastaneler ve merkezlerin bütçe harcamaları verilmektedir. Eğitim-öğretim birimleri için toplam harcamalardan hareketle öğrenci başına düşen maliyetler de hesaplanmıştır. Öğrenci başına düşen maliyetlerin hesaplanmasında yatırımcı birimler tarafından eğitim-öğretim birimlerinin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik kaynak kullanımları yer almamaktadır.

### 2.1.1. Öğrenci Maliyetleri

Ankara Üniversitesi 2025 yılı içerisinde fakülteler arasında öğrenci başına en yüksek maliyet 723.357,56 TL ile Diş Hekimliği Fakültesinde gerçekleşmiştir. İkinci yüksek maliyet 452.249,76 TL ile Tıp Fakültesinde ve en düşük maliyet ise 540,87 TL olarak Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesinde belirlenmiştir.

**Tablo 162: Fakülteler Bazında Öğrenci Maliyetleri**

| Fakülteler                                                          | 2025 Bütçe (TL)         | 2025 Revize Bütçe (TL)  | 2025 Gerçekleşen Harcama (TL) | Öğrenci Sayısı (Adet) | Öğrenci Maliyeti (TL) |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi <sup>*,**</sup> (Ön Lisans+Lisans) | 12.001.000,00           | 31.671.767,27           | 20.207.268,34                 | 37.361                | 540,87                |
| Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi                                     | 321.953.000,00          | 521.208.000,00          | 518.093.006,62                | 9.484                 | 54.628,11             |
| Diş Hekimliği Fakültesi                                             | 689.294.000,00          | 769.442.500,00          | 755.185.291,48                | 1.044                 | 723.357,56            |
| Eczacılık Fakültesi                                                 | 335.109.000,00          | 193.626.000,00          | 192.971.318,47                | 1.132                 | 170.469,36            |
| Eğitim Bilimleri Fakültesi                                          | 136.287.000,00          | 203.254.000,00          | 202.537.155,30                | 1.762                 | 114.947,31            |
| Fen Fakültesi                                                       | 705.660.000,00          | 384.484.000,00          | 383.271.009,11                | 3.002                 | 127.671,89            |
| Güzel Sanatlar Fakültesi                                            | 37.872.000,00           | 30.544.000,00           | 30.351.585,81                 | 247                   | 122.880,91            |
| Hemşirelik Fakültesi                                                | 11.762.000,00           | 54.120.000,00           | 53.581.249,09                 | 1.387                 | 38.631,04             |
| Hukuk Fakültesi                                                     | 171.930.000,00          | 170.690.913,76          | 170.067.238,76                | 2.920                 | 58.242,21             |
| İlahiyat Fakültesi                                                  | 150.974.000,00          | 202.317.338,25          | 198.670.790,51                | 2.269                 | 87.558,74             |
| İletişim Fakültesi                                                  | 167.850.000,00          | 95.555.139,76           | 94.749.792,35                 | 1.359                 | 69.720,23             |
| Mühendislik Fakültesi                                               | 308.893.000,00          | 306.999.296,50          | 304.563.651,47                | 3.685                 | 82.649,57             |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi                                          | 76.699.000,00           | 110.219.000,00          | 109.589.544,49                | 2.010                 | 54.522,16             |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi                                          | 542.234.000,00          | 242.606.349,68          | 241.821.628,06                | 2.584                 | 93.584,22             |
| Spor Bilimleri Fakültesi                                            | 43.061.000,00           | 48.432.000,00           | 48.169.628,26                 | 784                   | 61.440,85             |
| Tıp Fakültesi                                                       | 1.080.413.000,00        | 1.283.168.400,00        | 1.277.605.581,52              | 2.825                 | 452.249,76            |
| Uygulamalı Bilimler Fakültesi                                       | 54.750.000,00           | 57.404.082,57           | 55.686.451,56                 | 840                   | 66.293,39             |
| Veteriner Fakültesi                                                 | 297.337.000,00          | 323.715.700,00          | 322.689.927,98                | 1.516                 | 212.856,15            |
| Ziraat Fakültesi                                                    | 532.100.000,00          | 525.145.002,84          | 520.550.655,90                | 2.861                 | 181.947,10            |
| <b>Toplam</b>                                                       | <b>5.676.179.000,00</b> | <b>5.554.603.490,63</b> | <b>5.500.362.775,08</b>       | <b>79.072</b>         | <b>69.561,45</b>      |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

(\*) Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

(\*\*) Açık Öğretim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir. Ayrıca Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi öğrenci sayılarında ön lisans ve lisans öğrenci sayıları birlikte verilmiştir.

Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrencileri yukarıdaki tabloda birimlerden dışılarak Yabancı Dil Yüksekokulu öğrencisi sayısına dahil edilmiştir.

Ankara Üniversitesinde 2025 yılı içerisinde enstitüler bazında en fazla harcama Sosyal Bilimler Enstitüsünde gerçekleşmiş olup, öğrenci sayısının fazla olmasından dolayı öğrenci başına düşen ortalama maliyet 30.742,04 TL olarak gerçekleşmiştir. Enstitülerde öğrenci başına düşen ortalama maliyetin en yüksek olduğu birim ise Yapay Zeka Enstitüsüdür.

Tablo 163: Enstitüler Bazında Öğrenci Maliyetleri

| Enstitüler                           | 2025 Bütçe (TL)       | 2025 Revize Bütçe (TL) | 2025 Gerçekleşen Harcama (TL) | Öğrenci Sayısı (Adet) | Öğrenci Maliyeti (TL) |
|--------------------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Adli Bilimler Enstitüsü              | 13.387.000,00         | 17.177.150,21          | 16.017.166,97                 | 81                    | 197.742,80            |
| Biyoteknoloji Enstitüsü              | 17.303.000,00         | 38.042.000,00          | 37.606.139,11                 | 19                    | 1.979.270,48          |
| Eğitim Bilimleri Enstitüsü           | 59.702.000,00         | 30.197.553,07          | 26.865.082,44                 | 680                   | 39.507,47             |
| Fen Bilimleri Enstitüsü              | 93.942.000,00         | 83.504.908,86          | 80.037.807,20                 | 1.617                 | 49.497,72             |
| Gıda Güvenliği Enstitüsü             | 2.410.000,00          | 1.943.000,00           | 1.855.913,70                  | 8                     | 231.989,21            |
| Girişimsel MR Klinik Ar-Ge Enstitüsü | 2.484.000,00          | 1.907.000,00           | 1.431.432,57                  | 0                     | -                     |
| Hepatoloji Enstitüsü                 | 5.385.000,00          | 5.153.000,00           | 5.098.369,66                  | 0                     | -                     |
| Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü | 19.732.000,00         | 15.191.000,00          | 14.911.426,96                 | 20                    | 745.571,35            |
| Kanser Araştırma Enstitüsü           | 10.410.000,00         | 8.191.000,00           | 6.626.239,63                  | 0                     | -                     |
| Kök Hücre Enstitüsü                  | 34.488.000,00         | 41.163.000,00          | 40.614.491,43                 | 0                     | -                     |
| Nükleer Bilimler Enstitüsü           | 21.305.000,00         | 21.591.000,00          | 20.935.367,47                 | 44                    | 475.803,81            |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü           | 128.008.000,00        | 70.512.676,37          | 69.260.113,05                 | 1.671                 | 41.448,30             |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü            | 328.801.000,00        | 210.756.309,28         | 181.162.863,95                | 5.893                 | 30.742,04             |
| Su Yönetimi Enstitüsü                | 9.498.000,00          | 5.982.000,00           | 5.854.696,30                  | 0                     | -                     |
| Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü        | 43.975.000,00         | 38.433.000,00          | 35.523.181,80                 | 40                    | 888.079,55            |
| Yapay Zeka Enstitüsü                 | 0,00                  | 2.636.000,00           | 2.453.866,47                  | 1                     | 2.453.866,47          |
| <b>Toplam*</b>                       | <b>790.830.000,00</b> | <b>592.380.597,79</b>  | <b>546.254.158,71</b>         | <b>10.074</b>         | <b>54.224,16</b>      |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

(\*) Öğrencisi bulunan enstitülerin toplamı dikkate alınmıştır.

Ankara Üniversitesinde 2025 yılı içerisinde yüksekokullar / Devlet Konservatuvarı / meslek yüksekokulları bazında en fazla harcama Yabancı Diller Yüksekokulunda gerçekleşmiştir. Diğer taraftan öğrenci başına en yüksek maliyet 242.212,53 TL olarak Devlet Konservatuvarında gerçekleşmiş; en düşük maliyet ise 18.778,62 TL ile GAMA Meslek Yüksekokulunda olmuştur.

Tablo 164: Yüksekokullar / Devlet Konservatuvarı / Meslek Yüksekokulları Bazında Öğrenci Maliyetleri

| Yüksekokullar/Devlet Konservatuvarı/Meslek Yüksekokulları | 2025 Bütçe (TL) | 2025 Revize Bütçe (TL) | 2025 Gerçekleşen Harcama (TL) | Öğrenci Sayısı (Adet) | Öğrenci Maliyeti (TL) |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu             | 9.974.000,00    | 17.554.530,18          | 15.664.610,94                 | 230                   | 68.107,00             |
| Adalet Meslek Yüksekokulu                                 | 12.028.000,00   | 14.816.540,82          | 14.327.682,18                 | 568                   | 25.224,79             |
| Akyurt Meslek Yüksekokulu                                 | 4.000.000,00    | 3.500.000,00           | 3.422.083,66                  | 0                     | -                     |
| Ayaş Meslek Yüksekokulu                                   | 6.628.000,00    | 17.297.000,00          | 16.922.714,05                 | 421                   | 40.196,47             |
| Bala Meslek Yüksekokulu                                   | 5.644.000,00    | 5.564.000,00           | 5.185.157,22                  | 62                    | 83.631,57             |
| Beyazıt Meslek Yüksekokulu*                               | 76.889.000,00   | 54.755.195,77          | 54.034.878,08                 | 1.844                 | 29.303,08             |
| Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu                  | 0,00            | 499.000,00             | 492.927,30                    | 0                     | -                     |
| Devlet Konservatuvarı                                     | 97.097.000,00   | 39.765.499,84          | 38.269.580,39                 | 158                   | 242.212,53            |
| Elmadag Meslek Yüksekokulu*                               | 23.435.000,00   | 31.908.184,51          | 30.261.348,93                 | 1.216                 | 24.885,98             |
| GAMA Meslek Yüksekokulu                                   | 10.333.000,00   | 14.883.355,53          | 14.497.096,64                 | 772                   | 18.778,62             |
| Haymana Meslek Yüksekokulu                                | 11.410.000,00   | 15.100.000,00          | 14.741.691,02                 | 356                   | 41.409,24             |
| Kalecik Meslek Yüksekokulu                                | 14.434.000,00   | 30.227.000,00          | 29.739.326,26                 | 817                   | 36.400,64             |

Tablo 164: Yüksekokullar / Devlet Konservatuvarı / Meslek Yüksekokulları Bazında Öğrenci Maliyetleri

| Yüksekokullar/Devlet Konservatuvarı/Meslek Yüksekokulları | 2025 Bütçe (TL)       | 2025 Revize Bütçe (TL) | 2025 Gerçekleşen Harcama (TL) | Öğrenci Sayısı (Adet) | Öğrenci Maliyeti (TL) |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu         | 6.157.000,00          | 14.476.000,00          | 14.081.013,77                 | 370                   | 38.056,79             |
| Nallıhan Meslek Yüksekokulu                               | 10.577.000,00         | 15.575.000,00          | 15.466.226,52                 | 337                   | 45.893,85             |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu                      | 20.610.000,00         | 36.843.615,49          | 36.296.390,29                 | 1.474                 | 24.624,42             |
| Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu                         | 4.092.000,00          | 4.658.500,00           | 4.565.812,37                  | 29                    | 157.441,81            |
| Yabancı Diller Yüksekokulu**                              | 138.230.000,00        | 197.803.000,00         | 187.074.737,18                | 2.947                 | 63.479,72             |
| <b>Toplam</b>                                             | <b>451.538.000,00</b> | <b>515.226.422,14</b>  | <b>495.043.276,80</b>         | <b>11.601</b>         | <b>42.672,47</b>      |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

(\*) Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

(\*\*) Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrencileri sayısı diğer birimlerden düşülmüş olup yabancı diller yüksekokulu öğrenci sayısında gösterilmiştir.

2025 yılı itibarıyla idari birimler içerisinde en fazla harcamayı %27,2 ile İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, en düşük harcamayı ise %0,2 ile İç Denetim Birimi Başkanlığı gerçekleştirmiştir.

Tablo 165: İdari Birimler Bazında Harcama Tutarları

| İdari Birimler                                     | 2025 Bütçe (TL)         | 2025 Revize Bütçe (TL)  | 2025 Gerçekleşen Harcama (TL) |
|----------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------------|
| Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                       | 95.636.000,00           | 88.028.000,00           | 87.052.333,54                 |
| Hukuk Müşavirliği                                  | 30.690.000,00           | 22.625.000,00           | 21.818.935,44                 |
| İç Denetim Birimi Başkanlığı                       | 32.697.000,00           | 10.498.500,00           | 10.417.310,31                 |
| İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı               | 1.223.696.000,00        | 1.351.684.500,00        | 1.282.795.470,00              |
| Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı        | 65.000.000,00           | 78.705.000,00           | 78.476.159,32                 |
| Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı                    | 66.569.000,00           | 45.906.201,94           | 44.671.785,39                 |
| Özel Kalem (Genel Sekreterlik)                     | 77.779.000,00           | 72.499.000,00           | 71.819.100,49                 |
| Özel Kalem (Rektörlük)                             | 271.443.000,00          | 512.940.616,58          | 504.401.809,50                |
| Personel Daire Başkanlığı                          | 813.209.000,00          | 673.463.500,00          | 672.440.292,45                |
| Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı            | 479.274.000,00          | 626.102.000,00          | 617.580.004,72                |
| Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (Öz Gelir) | 14.139.000,00           | 28.487.000,00           | 27.565.099,17                 |
| Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı               | 157.890.000,00          | 72.816.000,00           | 36.219.221,18                 |
| Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı             | 892.997.000,00          | 1.703.438.852,00        | 1.263.756.277,69              |
| <b>Toplam</b>                                      | <b>4.221.019.000,00</b> | <b>5.287.194.170,52</b> | <b>4.719.013.799,20</b>       |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 166: Hastaneler Bazında Harcama Tutarları

| Hastaneler                                                   | 2025 Bütçe (TL)         | 2025 Revize Bütçe (TL)  | 2025 Gerçekleşen Harcama (TL) |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------------|
| Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi                             | 3.458.107.000,00        | 4.004.305.000,00        | 3.958.600.530,93              |
| Ankara Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastaneleri | 71.860.000,00           | 58.433.000,00           | 58.090.073,37                 |
| <b>Toplam</b>                                                | <b>3.529.967.000,00</b> | <b>4.062.738.000,00</b> | <b>4.016.690.604,30</b>       |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 167: Uygulama Merkezleri/Diğer Merkezler Bazında Harcama Tutarları

| Uygulama Merkezleri / Diğer Merkezler | 2025 Bütçe (TL)      | 2025 Revize Bütçe (TL) | 2025 Gerçekleşen Harcama (TL) |
|---------------------------------------|----------------------|------------------------|-------------------------------|
| Ziraat Uygulama Merkezi               | 2.601.000,00         | 2.601.000,00           | 1.472.759,50                  |
| Veteriner Uygulama Merkezi            | 5.121.000,00         | 5.071.000,00           | 5.000.762,56                  |
| Diğer Merkezler                       | 3.685.000,00         | 3.685.000,00           | 1.925.158,33                  |
| <b>Toplam</b>                         | <b>11.407.000,00</b> | <b>11.357.000,00</b>   | <b>8.398.680,39</b>           |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 168: Öğrenci ile İlgili Giderler (TL)

| Giderler       | 2023 Yılı             | 2024 Yılı             | 2025 Yılı             |
|----------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Barınma        | 8.943.664,36          | 11.800.463,65         | 25.178.738,20         |
| Beslenme       | 131.367.517,74        | 217.495.853,84        | 277.014.474,08        |
| Kültür ve Spor | 9.086.844,54          | 13.288.535,05         | 23.547.152,17         |
| Diğer Giderler | 122.749.122,10        | 181.177.690,64        | 248.497.038,08        |
| <b>Toplam</b>  | <b>272.147.148,74</b> | <b>423.762.543,18</b> | <b>574.237.402,53</b> |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

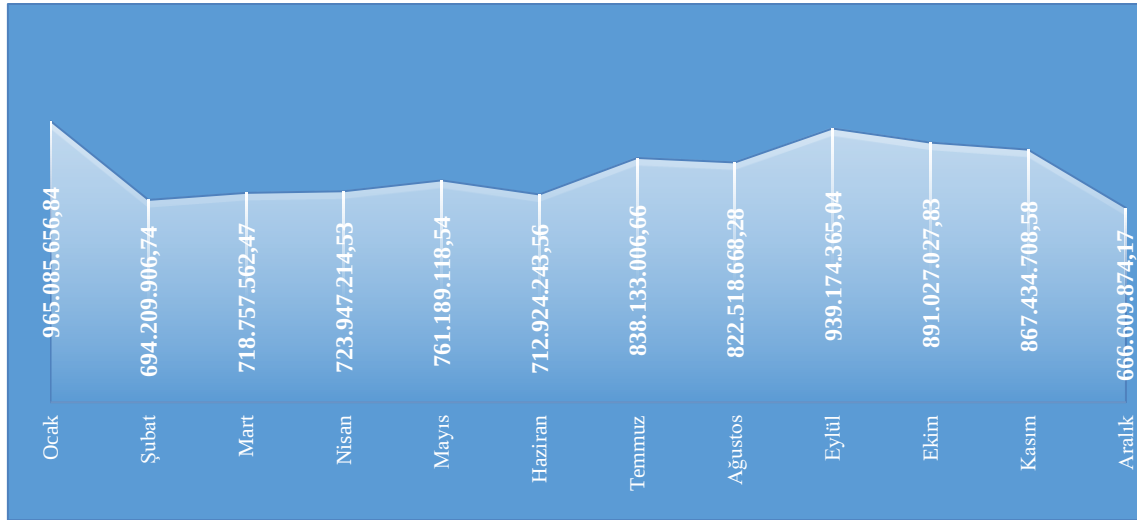
## 2.1.2. 2025 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Bazda Gelişimi

### 01-Personel Giderleri

2025 yılında personel giderlerinin toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %32,5, toplam harcamaları ise %32,9 oranında artış göstermiştir.

Aylar itibarıyla personel giderlerinin gelişimi izlendiğinde, 2025 yılı personel maaşlarında en yüksek harcama Ocak ayında ve en düşük harcama ise Aralık ayında gerçekleşmiştir.

Yıl sonu itibarıyla 9.682.876.542,45 TL olan personel ödeneğinin %99,2'si kullanılmış 9.601.011.353,24 TL gider gerçekleşmesi olmuştur.



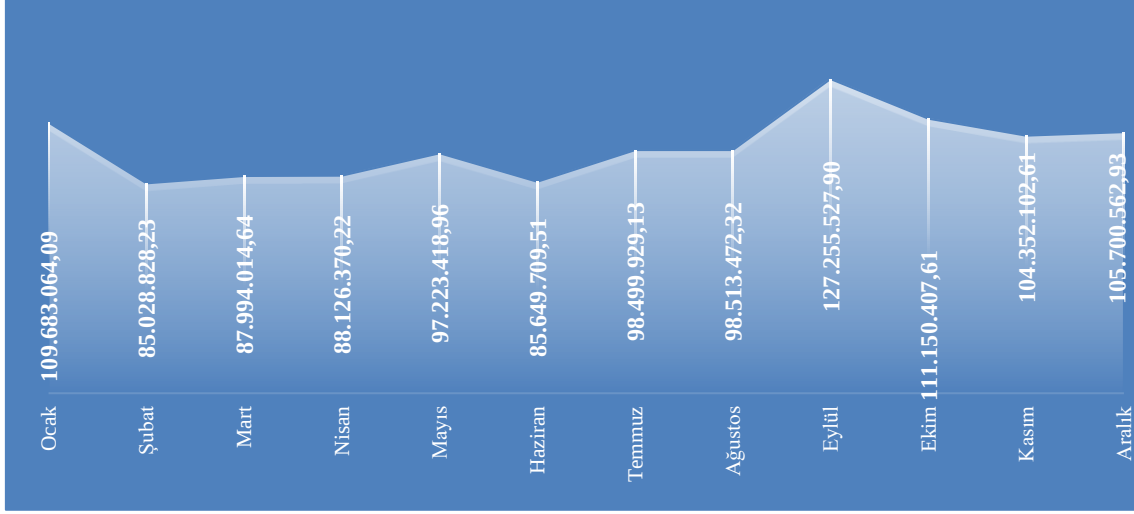
Grafik 21: 2025 Yılı Aylar İtibarıyla Personel Giderleri (TL)

### 02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

2025 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %8,1'i sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine tahsis edilmiş ve yıl sonunda toplam ödeneğinin %98,6'sına tekabül eden 1.199.177.408,15 TL harcanmıştır.

2025 yılında sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinin toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %34,3 toplam harcamaları ise %35,3 oranında artış göstermiştir.

Aylar bazında sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinin gelişimine bakıldığında en fazla harcama Eylül ve en az harcama Şubat aylarında görülmüştür.



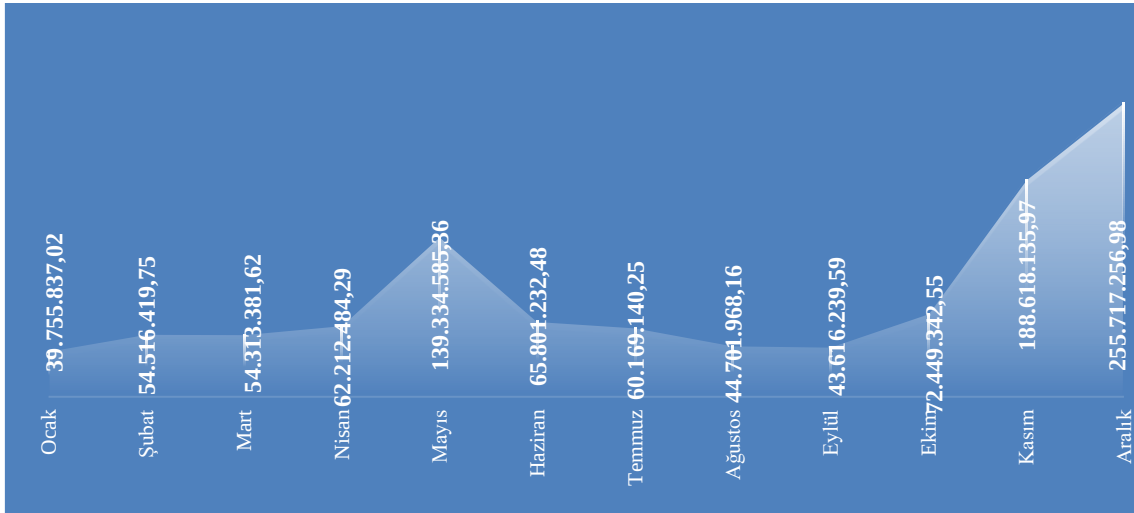
Grafik 22: 2025 Yılı Aylar İtibarıyla Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri (TL)

### 03-Mal ve Hizmet Alımları Giderleri

2025 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %6,5'i mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiş ve yıl sonunda toplam ödeneğinin %89,1'ine tekabül eden 1.081.206.024,02 TL harcanmıştır.

2025 yılında mal ve hizmet alım giderleri toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %49,1 ve toplam harcamaları ise %44,6 oranında artış göstermiştir.

Aylar itibarıyla mal ve hizmet alım giderlerinin gelişimine bakıldığında Aralık ayı giderlerinde artış görülmektedir. Bu artış, ödenek yetersizliği nedeniyle ertelenen giderlerin bu ayda gerçekleştirilmiş olmasından kaynaklanmaktadır.



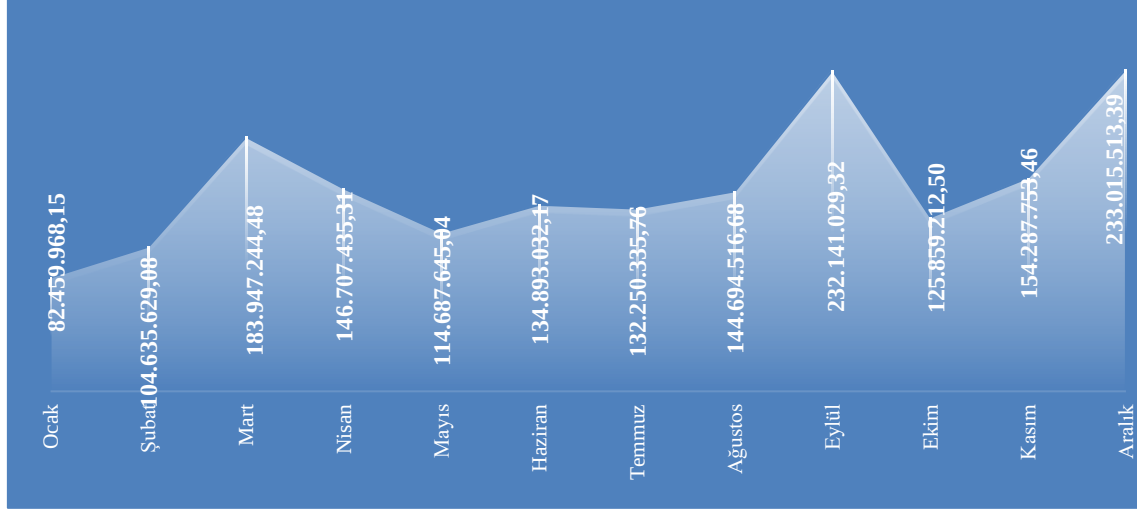
Grafik 23: 2025 Yılı Aylar İtibarıyla Mal ve Hizmet Alım Giderleri (TL)

### 05-Cari Transfer Giderleri

2025 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %13,0 ü olan 1.909.355.000,00 TL cari transferlere tahsis edilmiştir.

2025 yılında cari transferler toplam ödeneği bir önceki yıl sonuna göre %31,1 oranında ve toplam harcamaları ise %28,9 oranında artış göstermiştir.

Yıl sonu itibarıyla toplam ödeneğinin %98,2'sine tekabül eden 1.789.579.315,34 TL tutarında harcama yapılmıştır. Aylar bazında cari transferlerin gelişimine bakıldığında en fazla harcama Aralık ve en az harcama Ocak ayında görülmüştür.



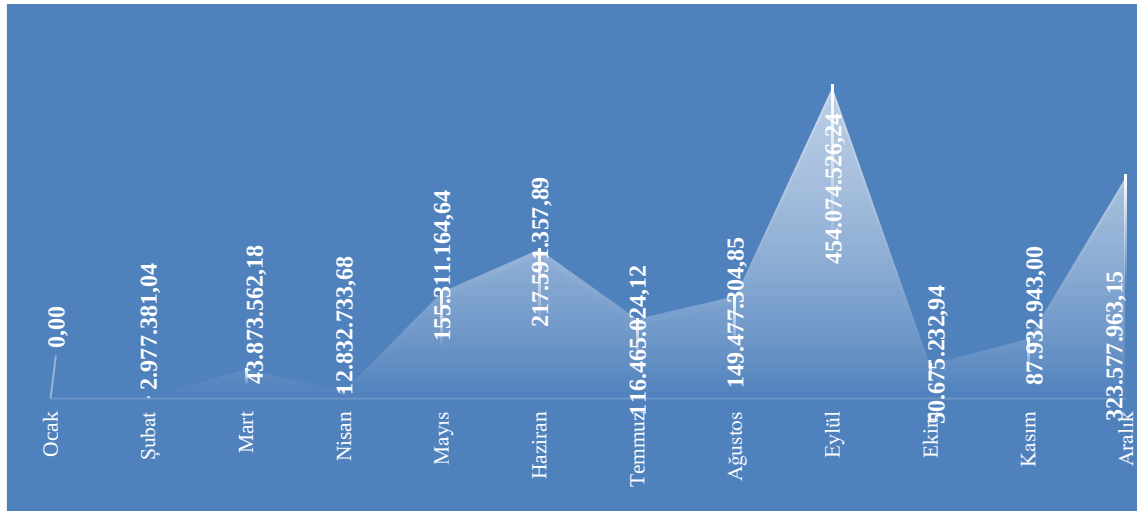
Grafik 24: 2025 Yılı Aylar Cari Transfer Giderleri (TL)

## 06-Sermaye Giderleri

2025 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %7,6'sı olan 1.112.437.000,00 TL sermaye giderlerine tahsis edilmiş ve yıl sonunda toplam ödeneğin %77,3'üne tekabül eden 1.614.789.193,73 TL harcanmıştır.

2025 yılında sermaye giderlerinin toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %40,6 toplam harcamaları ise %24,0 oranında artış göstermiştir.

Aylar itibarıyla sermaye giderlerinin gelişimine bakıldığında eylül ve aralık aylarında sermaye giderlerinde artış görülmekte olup, bunun nedeni serbest bırakılan Bilimsel Araştırma Projeleri ödeneklerinin önemli bir kısmının eylül ayında özel hesaba aktarılması; Mayıs, Haziran, Eylül ve Aralık aylarında ki artışın nedeni ise yapım işleri hakediş ödemelerinin ve büyük tutarlı alımların önemli ölçüde bu aylarda gerçekleştirilmesidir.



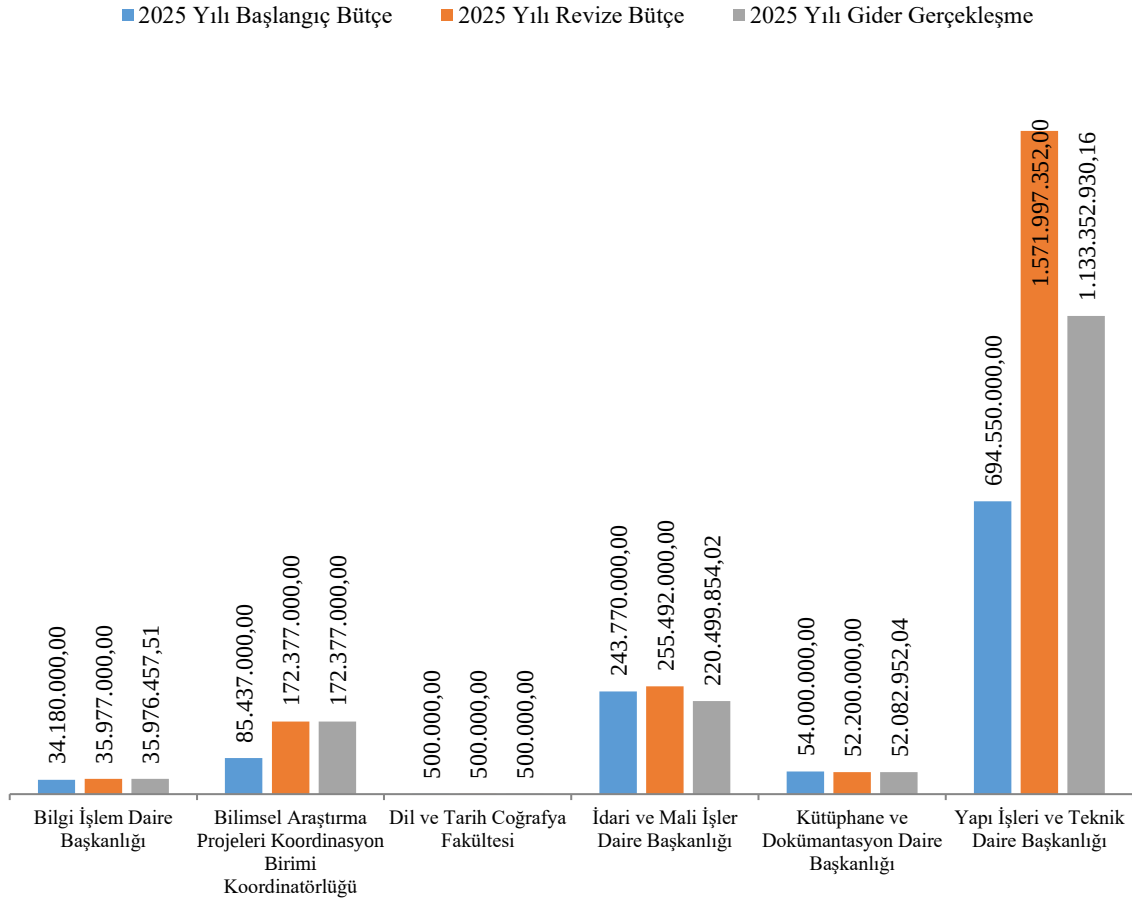
Grafik 25: 2025 Yılı Aylar Sermaye Giderleri (TL)

Tablo 169: Birim Bazında Sermaye Giderleri (TL)

| İdari Birimler                                                   | 2025 Yılı<br>Başlangıç Bütçe | 2025 Yılı<br>Revize Bütçe | 2025 Yılı Gider<br>Gerçekleşme | Ödeneklerin % Dağılımı                      |                                          |                                       |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|
|                                                                  |                              |                           |                                | 2025 Yılı<br>Başlangıç<br>Bütçesine<br>Göre | 2025 Yılı<br>Revize<br>Bütçesine<br>Göre | 2025 Gider<br>Gerçekleşmesine<br>Göre |
| Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                                     | 34.180.000,00                | 35.977.000,00             | 35.976.457,51                  | 3,1                                         | 1,7                                      | 2,2                                   |
| Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü | 85.437.000,00                | 172.377.000,00            | 172.377.000,00                 | 7,7                                         | 8,3                                      | 10,7                                  |
| Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi                                  | 500.000,00                   | 500.000,00                | 500.000,00                     | 0,0                                         | 0,0                                      | 0,0                                   |
| İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı                             | 243.770.000,00               | 255.492.000,00            | 220.499.854,02                 | 21,9                                        | 12,2                                     | 13,7                                  |
| Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı                      | 54.000.000,00                | 52.200.000,00             | 52.082.952,04                  | 4,9                                         | 2,5                                      | 3,2                                   |
| Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı                           | 694.550.000,00               | 1.571.997.352,00          | 1.133.352.930,16               | 62,4                                        | 75,3                                     | 70,2                                  |
| <b>Toplam</b>                                                    | <b>1.112.437.000,00</b>      | <b>2.088.543.352,00</b>   | <b>1.614.789.193,73</b>        | <b>100,0</b>                                | <b>100,0</b>                             | <b>100,0</b>                          |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü sermaye giderleri, Rektörlük (Özel Kalem) hesabında görülmektedir.



Grafik 26: 2025 Yılı Sermaye Giderlerinin Toplam Ödenek ve Toplam Harcama Değerleri (TL)

Tablo 170: 2025 Yılı Sermaye Harcamaları (TL)

| S.No | Ekonomik Kodu | Açıklama                                                | 402.0050-Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi | 402.0001-Rektörlük (Özel Kalem) | 402.0003-İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı | 402.0005-Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı | 402.0007-Bilgi İşlem Daire Başkanlığı | 402.0008-Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı | Üniversite Toplamı |
|------|---------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------|
| 1    | 06.1.10.01    | Büro Mefruşatı Alımları                                 | 0,00                                     | 0,00                            | 10.310.814,16                                 | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 10.310.814,16      |
| 2    | 06.1.10.02    | İşyeri Mefruşatı Alımları                               | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 0,00               |
| 3    | 06.1.10.03    | Okul Mefruşatı Alımları                                 | 0,00                                     | 0,00                            | 3.539.568,09                                  | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 3.539.568,09       |
| 4    | 06.1.10.04    | Hastane Mefruşatı Alımları                              | 0,00                                     | 0,00                            | 589.556,00                                    | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 589.556,00         |
| 5    | 06.1.10.05    | Sosyal Tesis Mefruşatı Alımları                         | 0,00                                     | 0,00                            | 774.954,40                                    | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 774.954,40         |
| 6    | 06.1.10.90    | Diğer Mefruşat Alımları                                 | 0,00                                     | 0,00                            | 11.806.406,03                                 | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 11.806.406,03      |
| 7    | 06.1.20.01    | Büro Makineleri Alımları                                | 0,00                                     | 0,00                            | 10.240.841,48                                 | 0,00                                                 | 4.323.147,29                          | 0,00                                            | 14.563.988,77      |
| 8    | 06.1.20.02    | Bilgisayar Alımları                                     | 0,00                                     | 0,00                            | 6.262.100,64                                  | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 6.262.100,64       |
| 9    | 06.1.20.03    | Tıbbi Cihaz Alımları                                    | 0,00                                     | 36.940.000,00                   | 53.917.554,89                                 | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 90.857.554,89      |
| 10   | 06.1.20.04    | Laboratuvar Cihazı Alımları                             | 0,00                                     | 96.529.000,00                   | 13.777.148,19                                 | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 110.306.148,19     |
| 11   | 06.1.20.05    | İşyeri Makine Teçhizat Alımları                         | 0,00                                     | 0,00                            | 1.948.919,11                                  | 0,00                                                 | 5.443.187,73                          | 0,00                                            | 7.392.106,84       |
| 12   | 06.1.20.90    | Diğer Makine Teçhizat Alımları                          | 0,00                                     | 0,00                            | 95.497.604,52                                 | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 95.497.604,52      |
| 13   | 06.1.30.01    | Tamir Bakım Aleti Alımları                              | 0,00                                     | 0,00                            | 201.624,00                                    | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 201.624,00         |
| 14   | 06.1.30.02    | Atolye Gereçleri Alımları                               | 0,00                                     | 0,00                            | 14.160,59                                     | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 14.160,59          |
| 15   | 06.1.30.03    | Tıbbi Gereçler Alımları                                 | 0,00                                     | 0,00                            | 99.910,70                                     | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 99.910,70          |
| 16   | 06.1.30.04    | Laboratuvar Gereçleri Alımları                          | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 0,00               |
| 17   | 06.1.30.05    | Ziraai Gereçleri Alımları                               | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 0,00               |
| 18   | 06.1.30.90    | Diğer Avadanlık Alımları                                | 0,00                                     | 0,00                            | 508.306,20                                    | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 508.306,20         |
| 19   | 06.1.40.01    | Kara Taşıtı Alımları                                    | 0,00                                     | 0,00                            | 1.257.152,40                                  | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 1.257.152,40       |
| 20   | 06.1.40.90    | Diğer Taşıt Alımları                                    | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 0,00               |
| 21   | 06.1.50.02    | Hareketli İş Makinesi Alımları                          | 0,00                                     | 0,00                            | 3.143.154,80                                  | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 3.143.154,80       |
| 22   | 06.1.40.03    | Deniz ve Su Yolu Taşıtı Alımları                        | 0,00                                     | 0,00                            | 858.000,00                                    | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 858.000,00         |
| 23   | 06.1.60.01    | Basılı Yayın Alımları ve Yapımları                      | 230.000,00                               | 0,00                            | 0,00                                          | 662.021,20                                           | 0,00                                  | 0,00                                            | 892.021,20         |
| 24   | 06.1.60.03    | Elektronik Ortamda Yayın Alımları ve Yapımları          | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 45.040.579,16                                        | 0,00                                  | 0,00                                            | 45.040.579,16      |
| 25   | 06.1.60.90    | Diğer Yayın Alımları ve Yapımları                       | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 0,00               |
| 26   | 06.1.70.03    | Eski Eser Alım ve Onarımları                            | 270.000,00                               | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 270.000,00         |
| 27   | 06.1.70.90    | Diğer Kültür Varlığı Yapım, Alım ve Korunması Giderleri | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 0,00               |
| 28   | 06.2.70.01    | Kimyevi Madde ile Kauçuk ve Plastik Ürün Alımları       | 0,00                                     | 26.558.000,00                   | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 26.558.000,00      |
| 29   | 06.2.10.90    | Diğer Giderler                                          | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 0,00               |
| 30   | 06.3.10.01    | Yazılım Geliştirme Hizmet Alımları                      | 0,00                                     | 1.600.000,00                    | 1.546.082,80                                  | 0,00                                                 | 4.211.656,64                          | 0,00                                            | 7.357.739,44       |

Tablo 170: 2025 Yılı Sermaye Harcamaları (TL)

| S.No          | Ekonomik Kodu | Açıklama                                       | 402.0050-Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi | 402.0001-Rektörlük (Özel Kalem) | 402.0003-İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı | 402.0005-Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı | 402.0007-Bilgi İşlem Daire Başkanlığı | 402.0008-Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı | Üniversite Toplamı      |
|---------------|---------------|------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------|
| 31            | 06.3.20.01    | Harita Alımları                                | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 46.000,00                                       | 46.000,00               |
| 32            | 06.3.30.01    | İşletim Sistemi ve Ofis Lisans Alımları        | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 17.895.902,25                         | 0,00                                            | 17.895.902,25           |
| 33            | 06.3.90.01    | Diğer Fikri Hak Alımları                       | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 6.380.351,68                                         | 0,00                                  | 0,00                                            | 6.380.351,68            |
| 34            | 06.5.10.01    | Proje Giderleri                                | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 0,00                    |
| 35            | 06.5.10.90    | Müşavir Firma ve Kişilere Diğer Ödemeler       | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 0,00                    |
| 36            | 06.5.20.90    | Diğer Giderler                                 | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 0,00                    |
| 37            | 06.5.70.01    | Hizmet Binası Yapım Giderleri                  | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 0,00                    |
| 38            | 06.05.70.02   | Hizmet Tesisi Yapım Giderleri                  | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 474.953.828,12                                  | 474.953.828,12          |
| 39            | 06.6.20.01    | Malzeme Giderleri                              | 0,00                                     | 0,00                            | 320.016,00                                    | 0,00                                                 | 3.192.170,40                          | 0,00                                            | 3.512.186,40            |
| 40            | 06.6.10.01    | Proje Giderleri                                | 0,00                                     | 4.000.000,00                    | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 4.000.000,00            |
| 41            | 06.6.10.90    | Müşavir Firma ve Kişilere Diğer Ödemeler       | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 0,00                    |
| 42            | 06.6.50.03    | Bilgiye Abonelik ve İnternet Erişimi Giderleri | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 0,00                    |
| 43            | 06.6.90.01    | Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderler    | 0,00                                     | 0,00                            | 3.885.979,02                                  | 0,00                                                 | 910.393,20                            | 0,00                                            | 4.796.372,22            |
| 44            | 06.7.10.01    | Proje Giderleri                                | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 0,00                    |
| 45            | 06.7.10.90    | Müşavir Firma ve Kişilere Diğer Ödemeler       | 0,00                                     | 1.700.000,00                    | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 3.000,00                                        | 1.703.000,00            |
| 46            | 06.7.20.01    | İnşaat Malzemesi Giderleri                     | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 6.183.077,17                                    | 6.183.077,17            |
| 47            | 06.7.20.02    | Elektrik Tesisatı Giderleri                    | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 1.476.838,88                                    | 1.476.838,88            |
| 48            | 06.7.20.03    | Sıhhi Tesisat Giderleri                        | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 1.408.873,61                                    | 1.408.873,61            |
| 49            | 06.7.20.90    | Diğer Malzeme Giderleri                        | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 16.814,40                                       | 16.814,40               |
| 50            | 06.7.40.01    | Yakacak Alımları                               | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 2.495.808,80                                    | 2.495.808,80            |
| 51            | 06.7.40.02    | Akaryakıt Yağ Alımları                         | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 0,00                    |
| 52            | 06.7.60.02    | Taşıt Kiralaması Giderleri                     | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 434.001,60                                      | 434.001,60              |
| 53            | 06.7.70.01    | Hizmet Binası Büyük Onarım Giderleri           | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 0,00                    |
| 54            | 06.7.70.02    | Hizmet Tesisleri                               | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 0,00                    |
| 55            | 06.7.70.90    | Diğer Müteahhitlik Giderleri                   | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 648,00                                          | 648,00                  |
| 56            | 06.7.90.01    | Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri       | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 0,00                    |
| 57            | 06.9.20.01    | Diğer Sermaye Giderleri                        | 0,00                                     | 0,00                            | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 0,00                                            | 0,00                    |
| 58            | 06.9.90.01    | Diğer Sermaye Giderleri                        | 0,00                                     | 5.050.000,00                    | 0,00                                          | 0,00                                                 | 0,00                                  | 646.334.039,58                                  | 651.384.039,58          |
| <b>Toplam</b> |               |                                                | <b>500.000,00</b>                        | <b>172.377.000,00</b>           | <b>220.499.854,02</b>                         | <b>52.082.952,04</b>                                 | <b>35.976.457,51</b>                  | <b>1.133.352.930,16</b>                         | <b>1.614.789.193,73</b> |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

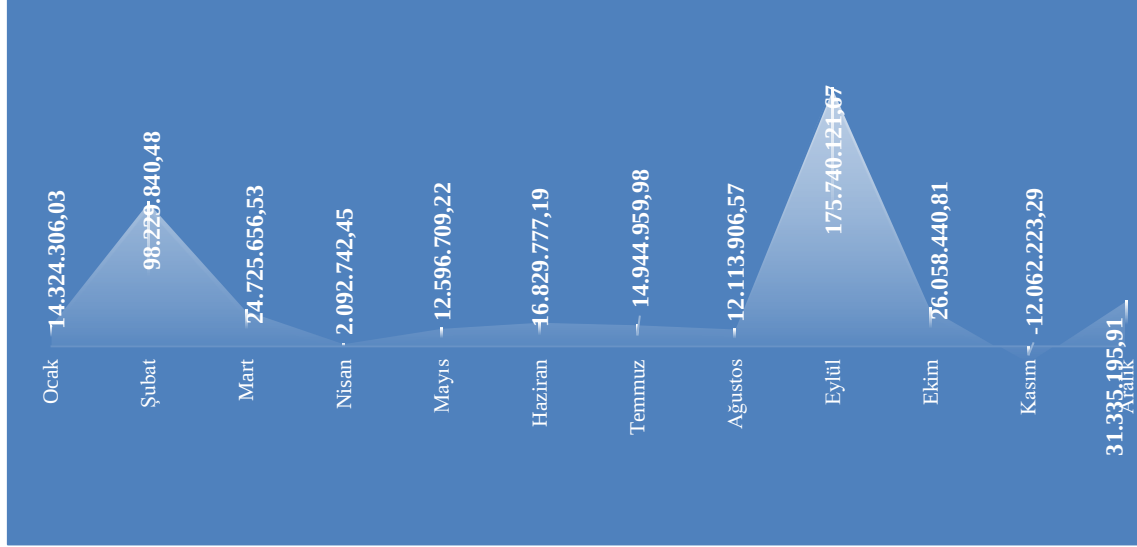
Tablo 171: 2025 Yılı Yatırım Proje Gerçekleşmeleri (Bin TL)

| Sektörü / Alt Sektörü                                                                                                                                       | Strateji ve Bütçe Başkanlığı Tarafından Vize Edilen | Revize Bütçe     | Gerçekleşme      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Ankara Üniversitesi Toplam</b>                                                                                                                           | <b>1.142.437</b>                                    | <b>2.118.543</b> | <b>1.614.789</b> |
| <b>Bütçe</b>                                                                                                                                                | <b>1.112.437</b>                                    | <b>2.088.543</b> | <b>1.614.789</b> |
| <b>Hazine Yardımı Toplam</b>                                                                                                                                | <b>1.072.452</b>                                    | <b>1.325.705</b> | <b>1.067.227</b> |
| <b>Öz Gelir Toplam</b>                                                                                                                                      | <b>39.985</b>                                       | <b>762.838</b>   | <b>547.562</b>   |
| <b>Döner Sermaye Toplam</b>                                                                                                                                 | <b>30.000</b>                                       | <b>30.000</b>    | <b>0</b>         |
| <b>Hibe</b>                                                                                                                                                 | <b>0</b>                                            | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>A) Araştırma Geliştirme Projeleri</b>                                                                                                                    | <b>85.437</b>                                       | <b>172.377</b>   | <b>172.377</b>   |
| Araştırma Geliştirme Projeleri                                                                                                                              | 45.452                                              | 45.452           | 45.452           |
| Araştırma Geliştirme Projeleri (YKBPY/11.Md.) (1) ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının Araştırma Üniversiteleri Destek Programına ilişkin Usul ve Esasları | 39.985                                              | 126.925          | 126.925          |
| <b>B) Eğitim</b>                                                                                                                                            | <b>400.000</b>                                      | <b>1.134.155</b> | <b>856.252</b>   |
| Derslik ve Merkezi Birimler                                                                                                                                 | 2                                                   | 2                | 0                |
| Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi                                                                                                                             | 1.000                                               | 1.000            | 801              |
| Muhtelif İşler Projesi                                                                                                                                      | 164.998                                             | 170.519          | 170.491          |
| a) Makine-Teçhizat Alımı                                                                                                                                    | 130.820                                             | 134.542          | 134.515          |
| b) Bilgi Teknolojileri                                                                                                                                      | 34.178                                              | 35.977           | 35.976           |
| Yayın Alımı                                                                                                                                                 | 54.000                                              | 52.200           | 52.083           |
| Güneş Enerjisi Santrali Kurulumu                                                                                                                            | 2                                                   | 650.002          | 474.954          |
| Büyük Onarım Projesi                                                                                                                                        | 179.998                                             | 260.432          | 157.923          |
| <b>C) Sağlık</b>                                                                                                                                            | <b>555.000</b>                                      | <b>695.972</b>   | <b>481.548</b>   |
| Girişimsel MR Klinik Araştırma ve Uygulama Merkezi                                                                                                          | 25.000                                              | 25.000           | 0                |
| a) Makine-Teçhizat Alımı                                                                                                                                    | 24.950                                              | 24.950           | 0                |
| b) Büyük Onarım                                                                                                                                             | 50                                                  | 50               | 0                |
| İbn-i Sina Hast. Ameliyathane Tadilatı Projesi                                                                                                              | 242.000                                             | 271.777          | 237.579          |
| a) Makine-Teçhizat Alımı                                                                                                                                    | 25.000                                              | 33.000           | 32.984           |
| b) Büyük Onarım                                                                                                                                             | 217.000                                             | 238.777          | 204.595          |
| İbn-i Sina Hastanesi Deprem Güçlendirmesi Projesi                                                                                                           | 150.000                                             | 261.195          | 150.739          |
| Muhtelif İşler Projesi                                                                                                                                      | 138.000                                             | 138.000          | 93.230           |
| a) Makine-Teçhizat Alımı                                                                                                                                    | 63.000                                              | 63.000           | 53.000           |
| b) Büyük Onarım                                                                                                                                             | 45.000                                              | 45.000           | 40.230           |
| c) Muhtelif İşler (DÖSE) (2)                                                                                                                                | 30.000                                              | 30.000           | 0                |
| <b>D) Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor</b>                                                                                                                      | <b>2.000</b>                                        | <b>2.000</b>     | <b>1.781</b>     |
| Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi                                                                                                                       | 2.000                                               | 2.000            | 1.781            |
| <b>E) Eğitim-Yükseköğretim-Kültür</b>                                                                                                                       | <b>100.000</b>                                      | <b>114.039</b>   | <b>102.830</b>   |
| Tarihi Yapıların Etüt Projesi                                                                                                                               | 5.000                                               | 6.202            | 4.212            |
| Tarihi Yapıların Restorasyonu                                                                                                                               | 94.500                                              | 107.337          | 98.118           |
| Yazma ve Nadir Eserler Projesi                                                                                                                              | 500                                                 | 500              | 500              |

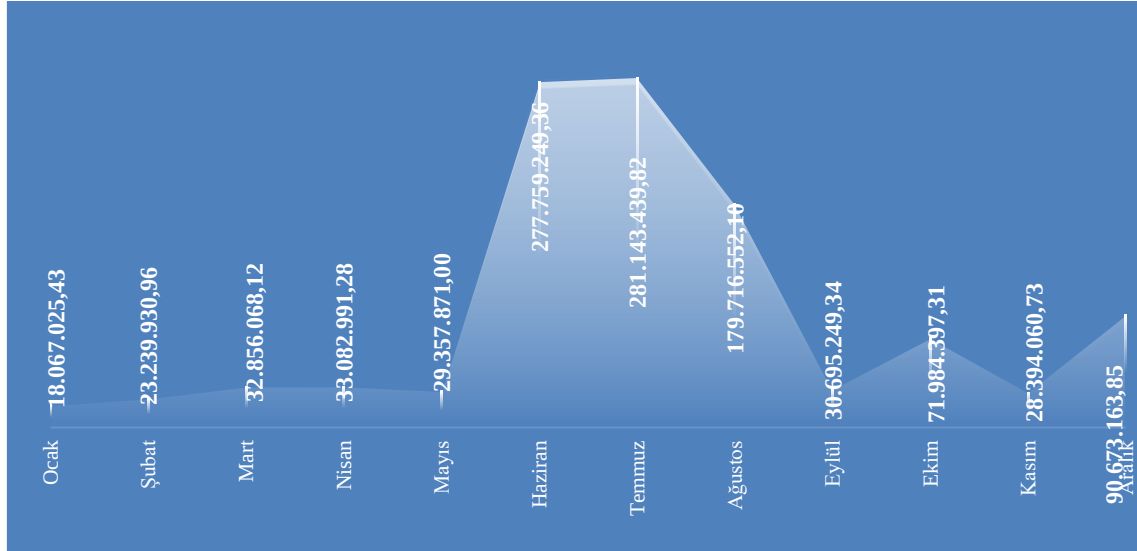
(1) (YKBAY)-Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmeliğin 11. maddesi gereği özel gelirden ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının Araştırma Üniversiteleri Destek Programına ilişkin Usul ve Esasları gereği araştırma üniversitelerine aktarılan tutarlar.

(2) (DÖSE)-Döner Sermaye Gelirleri ile karşılanacaktır.

## 2.2. Bütçe Gelirleri ve Gelişimi

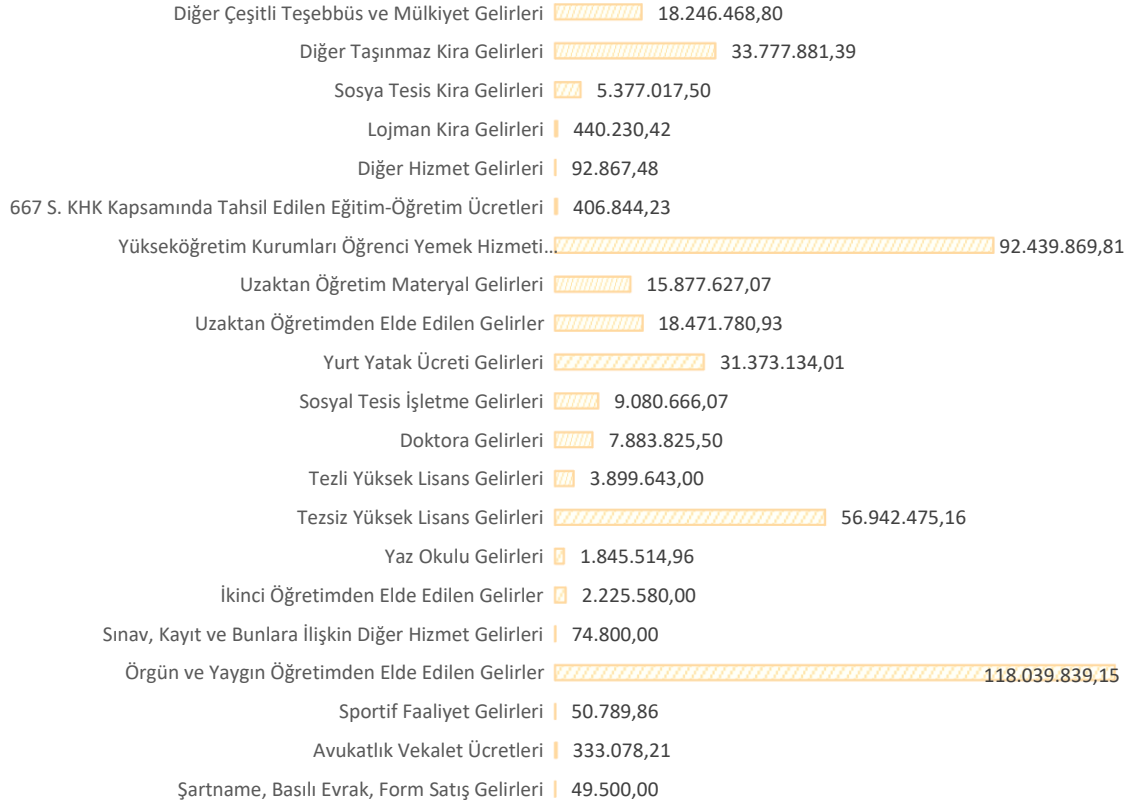


Grafik 27: 03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin Aylar İtibarıyla Bütçe Gelişimi (TL)



Grafik 28: 05-Diğer Gelirlerinin Dağılımı (TL)

Yukarıdaki grafiklerde, 03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin aylar itibarıyla dağılımı verilmektedir. Söz konusu 03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri grafiğinde, dönemsel harç tahsilatlarından ve ücretli yaz okulu uygulamasından kaynaklı olarak Şubat ve Eylül aylarında bir sıçrama mevcuttur. Diğer taraftan; 2012/3584 sayılı Resmi Gazete ile, “2012-2013 Eğitim-Öğretim Yılında Yükseköğretim Kurumlarında Cari Hizmet Maliyetlerine Öğrenci Katkısı Olarak Alınacak Katkı Payları ve Öğrenim Ücretlerinin Tespitine Dair Kararın yürürlüğe konulması ile harçların kısmi olarak kaldırılması yoluna gidilmiş, bu nedenle; (Mülga) Maliye Bakanlığı tarafından “Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri” (05.9.1.19) olarak aktarılan tutar ve taşınmaz satış nedeniyle diğer büyük sıçrama; Haziran ve Temmuz aylarında 05-Diğer Gelirler kaleminde gerçekleşmiştir.



Grafik 29: Teşebbüs ve Mülkiyet Net Gelirlerinin Dağılımı (TL)

### 2.2.1. 2025 Yılı Gelir Açıklamaları

**Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri:** 2025 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 49.500,00 TL tahsil edilmiştir.

**Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri:** 2025 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 333.882,90 TL gelir tahakkuku yapılmış, 804,69 TL iade edilmiş olup; 333.078,21 TL tahsil edilmiştir.

**Sportif Faaliyet Gelirleri:** 2025 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 50.789,86 TL tahsil edilmiştir.

**Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler:** 2025 yılı için 2547 sayılı Kanun kapsamında açılan ön lisans ve lisans programları için öğrenci harçlarında artış beklentisi doğrultusunda 95.193.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde ön lisans ve lisans öğrencisinden harç karşılığı olarak 122.626.621,86 TL gelir tahakkuku yapılmış, kaydı kabul edilmeyen veya Kredi Yurtlar Kurumundan kredi aldığı halde sehven mükerrer ödeme yapan öğrenciler olması nedeni ile 4.586.782,71 TL iade edilmiş, 118.039.839,15 TL tahsil edilmiştir.

**Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri:** 2025 yılı için Üniversitemizde yer alan ÖSYM Bürosu tarafından sınavlara başvuru ücreti karşılığı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 74.800,00 TL tahsil edilmiştir.

**İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler:** 2025 yılı için Elmadağ Meslek Yüksekokulu, Fen Fakültesi, Adalet Meslek Yüksekokulu, GAMA Meslek Yüksekokulu, Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Adli Bilimler Enstitüsü ve Sosyal Bilimler Enstitüsünde yürütülen ikinci öğretim programları için 3843 sayılı Kanun gereğince 1.358.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 2.229.337,50 TL gelir tahakkuku yapılmış, kaydı kabul edilmeyen veya Kredi Yurtlar Kurumundan kredi aldığı halde sehven mükerrer ödeme yapan öğrenciler olması nedeni ile 3.757,50 TL iade edilmiş, 2.225.580,00 TL tahsil edilmiştir.

**Yaz Okulu Gelirleri:** 2025 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup; yılı içinde yaz okulunun ücretli olması sebebi ile 1.868.281,36 TL gelir tahakkuk etmiş olup, 22.766,40 TL iade edilmiş, toplam 1.845.514,96 TL tahsil edilmiştir.

**Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri:** 2025 yılı için 3843 sayılı Kanun kapsamında Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Eğitim Bilimleri Enstitüsü tarafından yürütülen ikinci öğretim tezsiz yüksek lisans programında 20.648.000,00 TL gelir tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde 52.267.988,91 TL gelir tahakkuku yapılmış, ödeme yapıldığı halde kaydı kabul edilmeyen öğrencilerden tahsil edilen 325.513,75 TL'si iade edilmiş, kalan 56.942.475,16 TL tahsil edilmiştir.

**Tezli Yüksek Lisans Gelirleri:** 2025 yılı için 3.116.000,00 TL tezli yüksek lisans gelir tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde harç tutarı karşılığı 3.956.398,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, 56.755,00 TL iade edilmiş, 3.899.643,00 TL tahsil edilmiştir.

**Doktora Gelirleri:** 2025 yılı için 4.770.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 8.018.981,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, 135.155,50 TL iade edilmiş ve 7.883.825,50 TL tahsil edilmiştir.

**Sosyal Tesis İşletme Gelirleri:** 2025 yılı için Üniversitemiz kampüsünde yer alan olimpiik yüzme havuzu ve fitness salonu için 4.388.000,00 TL gelir tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde 9.279.831,40 TL gelir tahakkuku yapılmış 199.165,33 TL iade edilmiş, 9.080.666,07 TL tahsil edilmiştir.

**Yurt Yatak Ücreti Gelirleri:** 2025 yılı için Üniversitemize ait 9 adet öğrenci yurdu için toplam 20.648.000,00 TL gelir tahsil edilmesi öngörülmüş yılı içinde 31.587.676,61 TL gelir tahakkuku yapılmış, 214.542,60 TL iade edilmiş, 31.373.134,01 TL tahsil edilmiştir.

**Uzaktan Eğitimden Elde Edilen Gelirler:** 2025 yılı için 10.323.000,00 TL gelir tahsili öngörülmüş olup Üniversitemiz bünyesinde İlahiyat Fakültesi, Adalet Meslek Yüksekokulu, Beypazarı Meslek Yüksekokulu, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Elmadağ Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesinde yapılan eğitimlerden katkı payı ve materyal ücreti olmak üzere toplam 66.004.426,54 TL gelir tahakkuku yapılmış olup, 47.532.645,61 TL iade edilmiş ve 18.471.780,93 TL tahsil edilmiştir.

**Uzaktan Öğretim Materyal Gelirleri:** 2025 yılı için gelir tahmini öngörülmemiş olup, yılı içinde 15.877.627,07 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

**Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri:** 2025 yılı için 65.000.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş yılı içinde 92.483.632,36 TL gelir tahakkuku yapılmış, 43.762,55 TL iade edilmiş, 92.439.869,81 TL tahsil edilmiştir.

**667 Sayılı KHK Kapsamında Yerleşen Öğrenci Gelirleri:** 2025 yılı için 667 sayılı KHK ile kapatılan Vakıf Yükseköğretim Kurumlarından Üniversitemize merkezi veya özel öğrenci statüsünde yerleşen öğrenciler için gelir tahmini öngörülmemiş olup, yılı içinde 406.844,23 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

**Diğer Hizmet Gelirleri:** 2025 yılı için 5.000.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş olup, yılı içinde 92.867,48 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

**Lojman Kira Gelirleri:** 2025 yılı için Üniversitemize ait 20 adet lojman için 388.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 440.230,42 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

**Sosyal Tesis Kira Gelirleri:** 2025 yılı için Üniversitemize ait olup kiraya verilen kantin, kafeteryalar için 1.800.000,00 TL kira tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde 5.377.017,50 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

**Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri:** 2025 yılı için 12.344.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 33.807.881,39 TL gelir tahakkuku yapılmış; 30.000,00 TL iade edilmiş ve 33.777.881,39 TL tahsil edilmiştir.

**Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri:** 2025 yılı için 7.743.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 18.246.468,80 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

**Hazine Yardımı (Cari):** 2025 yılı için 13.167.685.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, geçen yıldan devreden 218.758.400,00 TL ve yıl içerisinde yapılan yedek ödenek eklemesiyle birlikte toplam 13.267.546,400 TL gelir tahakkuku yapılmış 13.048.807.000,00 TL tahsil edilmiş ve 357.636.400,00 TL ertesi yıla tahakkuk artışı olarak devretmiştir.

**Hazine Yardımı (Sermaye):** 2025 yılı için 1.072.452.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, geçen yıldan devreden 388.518.656,89 TL ve yapılan yedek ödenek eklemesi ile birlikte toplam 1.388.518.656,89 TL gelir tahakkuku yapılmış, 1.000.000.000,00 TL tahsil edilmiş, 644.910.656,89 TL ertesi yıla tahakkuk artışı olarak devretmiştir.

**Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar:** 2025 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 2.623.352,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

**YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri:** 2025 yılı için gelir tahmini öngörülmemiş, yılı içinde TL 488.460,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

**YÖK Burs Destekleri:** 2025 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 4.104.649,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

**YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri:** 2025 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 1.010.500,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

**Hizmet İhracatı Kapsamında Sağlanan Destekler:** 2025 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 674.762,33 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

**Kişilerden Alacaklar Faizleri:** 2025 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 224.542,62 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

**Diğer Faizler:** 2025 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 11.298,68 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

**Araştırma Projeleri Gelirleri Payı:** 2025 yılı için 2547 sayılı Kanun'un 58. maddesi gereği döner sermaye işletmesi gelirleri gayri safi hasılatın %5'i olarak 113.084.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 309.924.884,56 TL tahsil edilmiştir.

**Diğer İdari Para Cezaları:** 2025 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 1.490.329,92 TL gelir tahakkuku yapılmış, 29.513,79 TL iade edilmiş olup; 1.460.816,13 TL tahsil edilmiştir.

**İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar:** 2025 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 354.146,32 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

**Kişilerden Alacaklar:** 2025 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, 15.345.264,23 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

**Öğrenci Katkı Payı Telif Gelirleri:** 2013-2014 Eğitim-Öğretim Yılında Öğrenci Katkı Paylarının Devletçe Karşılanmasına İlişkin Uygulama Usul ve Esasları, Maliye Bakanlığının 24.10.2012 tarihli ve 120 sayılı onayıyla yürürlüğe konulmuştur. Anılan usul ve esaslara göre, 2012-2013 eğitim-öğretim yılına ilişkin olarak devletçe karşılanacak öğrenci katkı payları, Öğrenci Katkı Paylarının Devletçe Karşılanmasına İlişkin Uygulama Usul ve Esaslarının 8 inci maddesinde belirtildiği üzere, 2025 yılı için 75.000.000,00 TL gelir tahmin edilmiş olup; (05.9.1.19) öğrenci katkı payı telif gelirleri ekonomik koduna öz gelir olarak 93.907.289,00 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir.

**OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği:** 2025 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 2.050.222,00 TL gelir tahakkuku yapılmış ve tamamı tahsil edilmiştir.

**Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler:** 2025 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 673.695.198,26 TL gelir tahakkuku yapılmış, 3.662,50 TL iade edilmiş ve kalan 673.691.535,76 TL tahsil edilmiştir.

### 2.3. Döner Sermaye Kaynaklı Gelir ve Giderler

2025 mali yılı içerisinde 9.514.217.325,29 TL gelir elde edilmiş olup, buna karşılık 10.171.100.731,03 TL harcama yapılmıştır.

Gelirler, fakültelerin faaliyet alanlarına göre çeşitlilik arz etmektedir. Tıp Fakültesi ve Diş Hekimliği Fakültelerinde muayene, tetkik ve tedavi gelirlerinden oluşurken diğer birimlerde ise fakültedeki bölümlerin yapmış olduğu analiz, proje, danışmanlık, ders, kurs, sınav ve kitap satış gelirlerinden oluşmaktadır.

Giderler ise Döner Sermaye İşletmelerinden ödenen maaşlar ve döner sermaye katkı payları ile birlikte ilgili birimlerin faaliyetlerini sürdürebilmeleri için gerekli olan sarf malzemeler için gerekli araç gereçler ile diğer tüketim malları ve malzemeleri için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

**Tablo 172: Döner Sermaye Gelirleri (TL)**

| Gelirler              | 2025 Yılı               |
|-----------------------|-------------------------|
| Faaliyet Gelirleri    | 4.852.668.916,82        |
| Faiz Gelirleri        | 21.530.578,29           |
| Kambiyo Karları       | 32.185.341,71           |
| Diğer Gelirler        | 4.583.407.959,35        |
| Diğer Olağan Gelirler | 24.424.29,12            |
| <b>Toplam</b>         | <b>9.514.217.325,29</b> |

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

**Tablo 173: 2025 Yılı Mali Verileri (TL)**

| Birimler                                                              | Gelir          | Gider          | Denge (Fark)   |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| A.Ü. Yayınevi                                                         | 111.647,42     | 37.834,70      | 73.812,72      |
| Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi                                      | 68.707.080,81  | 60.836.611,82  | 7.870.468,99   |
| Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi (RASATHANE) | 513.732,07     | 56.515,42      | 457.216,65     |
| Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM)             | 846.708,21     | 346.572,90     | 500.135,31     |
| Basımevi Müdürlüğü                                                    | 15.307.757,97  | 33.365.769,78  | -18.058.011,81 |
| Beypazarı Meslek Yüksekokulu                                          | 655.936,33     | 974.011,96     | -318.075,63    |
| Biyoteknoloji Enstitüsü                                               | 716.797,25     | 1.202.180,91   | -485.383,66    |
| Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi                                       | 426.588,62     | 352.204,68     | 74.383,94      |
| Diş Hekimliği Fakültesi                                               | 680.808.817,29 | 662.252.077,22 | 18.556.740,07  |
| Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü                                       | 227.613.233,53 | 172.112.955,14 | 55.500.278,39  |
| Eczacılık Fakültesi                                                   | 3.208.746,10   | 3.556.759,33   | -348.013,23    |
| Eğitim Bilimleri Fakültesi                                            | 149.904,76     | 123.929,53     | 25.975,23      |
| Fen Fakültesi                                                         | 1.162.688,58   | 1.526.654,86   | -363.966,28    |
| Girişimsel MR Klinik Ar-Ge Enstitüsü                                  | 23.150,00      | 0              | 23.150,00      |
| Hukuk Fakültesi                                                       | 3.168.658,05   | 1.316.546,73   | 1.852.111,32   |
| Kök Hücre Enstitüsü                                                   | 401.802,32     | 329.615,40     | 72.186,92      |
| Mühendislik Fakültesi                                                 | 2.407.542,83   | 2.017.315,71   | 390.227,12     |
| Nadir Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi (NADİR)               | 6.561.780,58   | 5.555.267,18   | 1.006.513,40   |
| Nükleer Bilimler Enstitüsü                                            | 1.248.541,90   | 1.145.075,93   | 103.465,97     |
| Özel Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÖZEAUM)                    | 49.600,00      | 4.886,44       | 44.713,56      |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi                                            | 587.755,00     | 426.156,09     | 161.598,91     |

Tablo 173: 2025 Yılı Mali Verileri (TL)

| Birimler                                                    | Gelir                   | Gider                    | Denge (Fark)           |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|------------------------|
| Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastaneleri                    | 8.039.348.941,42        | 8.787.327.931,80         | -747.978.990,38        |
| Sınav Yönetim Merkezi (ASYM)                                | 86.853.614,33           | 87.196.272,34            | -342.658,01            |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi                                  | 1.188.126,74            | 885.476,42               | 302.650,32             |
| Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)                            | 38.752.771,11           | 36.293.255,37            | 2.459.515,74           |
| Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü                               | 36.882,00               | 5.528,74                 | 31.353,26              |
| Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER) | 170.878.047,84          | 171.262.931,95           | -384.884,11            |
| Uygulamalı Bilimler Fakültesi                               | 18.582.036,79           | 14.241.544,03            | 4.340.492,76           |
| Veteriner Fakültesi                                         | 86.311.761,71           | 63.057.225,44            | 23.254.536,27          |
| Yabancı Diller Yüksekokulu                                  | 13.348,37               | 1.468,32                 | 11.880,05              |
| Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (YEBİM)         | 5.723.238,45            | 4.114.011,85             | 1.609.226,60           |
| Ziraat Fakültesi                                            | 51.850.086,91           | 59.176.143,04            | -7.326.056,13          |
| <b>Toplam</b>                                               | <b>9.514.217.325,29</b> | <b>10.171.100.731,03</b> | <b>-656.883.405,74</b> |

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

Tablo 174: Döner Sermaye Giderleri (TL)

| Giderler                             | 2023 Yılı               | 2024 Yılı               | 2025 Yılı                |
|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|
| 01- Personel Giderleri               | 811.658.858,22          | 1.640.411.489,42        | <b>2.296.371.679,32</b>  |
| 02- Sosyal Güvenlik Gideri Ödemeleri | 130.471.159,91          |                         |                          |
| 03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri     | 2.216.685.845,06        | 3.739.204.198,01        | <b>4.976.232.158,60</b>  |
| 05- Cari Transferler                 | 316.575.518,75          | 465.162.259,46          | <b>651.859.542,73</b>    |
| 06- Sermaye Giderleri                | 16.853.914,74           | 96.654.626,75           | <b>113.202.174,95</b>    |
| 10- Ek Ödeme                         | 718.362.904,40          | 55.240,00               | <b>2.133.435.175,43</b>  |
| <b>Toplam</b>                        | <b>4.210.608.201,08</b> | <b>5.941.487.813,64</b> | <b>10.171.100.731,03</b> |

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

### 3. Mali Denetim Sonuçları

#### 3.1. İç Denetim

2025 yılında iç denetçiler tarafından düzenlenen iç denetim raporları, denetlenen süreçler, denetim türü, rapor tarih ve sayısı, toplam bulgu/tespit ve değerlendirme sayısı aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo 175: 2025 Yılı İç Denetçiler Tarafından Düzenlenen İç Denetim Raporları ve Denetlenen Süreçler

| Denetlenen Birim                           | Denetlenen Süreç                                                        | Denetim Türü                | Rapor/Tarih Sayısı        | Toplam Bulgu Sayısı |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------|
| İbn-i Sina Uygulama ve Araştırma Hastanesi | Kalite Yönetimi İşlemleri                                               | Sistem ve Uygunluk Denetimi | 26.05.2025<br>2025/5558-1 | 6                   |
| İbn-i Sina Uygulama ve Araştırma Hastanesi | Otelcilik Destek Hizmetleri, Sağlık Turizmi ve VIP Hizmetleri İşlemleri | Sistem ve Uygunluk Denetimi | 26.05.2025<br>2025/5558-2 | 9                   |
| Cebeci Uygulama ve Araştırma Hastanesi     | Kalite Yönetimi İşlemleri                                               | Sistem ve Uygunluk Denetimi | 26.05.2025<br>2025/5558-3 | -                   |
| Cebeci Uygulama ve Araştırma Hastanesi     | Otelcilik Destek Hizmetleri, Sağlık Turizmi ve VIP Hizmetleri İşlemleri | Sistem ve Uygunluk Denetimi | 26.05.2025<br>2025/5558-4 | 3                   |

Tablo 175: 2025 Yılı İç Denetçiler Tarafından Düzenlenen İç Denetim Raporları ve Denetlenen Süreçler

| Denetlenen Birim                                                                      | Denetlenen Süreç                                                                                                                                             | Denetim Türü                | Rapor/Tarih Sayısı                        | Toplam Bulgu Sayısı |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------|---------------------|
| Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü                         | Satınalma İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri İşlemleri                                                                                                     | Sistem ve Uygunluk Denetimi | 05.08.2025<br>2025/1168-2,<br>2025/6116-2 | 1                   |
| Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü (Bursa Şube)            | Ders Puantajlarının Hazırlanması, Kurs-Seminer Hizmetleri ve İç Kontrol Faaliyetleri                                                                         | Sistem ve Uygunluk Denetimi | 03.06.2025<br>2025/5101-1                 | 5                   |
| Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü (İzmir Şube)            | Ders Puantajlarının Hazırlanması, Kurs-Seminer Hizmetleri ve İç Kontrol Faaliyetleri                                                                         | Sistem ve Uygunluk Denetimi | 03.06.2025<br>2025/5558-5                 | 1                   |
| Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü (İstanbul Taksim Şube)  | Ders Puantajlarının Hazırlanması, Kurs-Seminer Hizmetleri ve İç Kontrol Faaliyetleri                                                                         | Sistem ve Uygunluk Denetimi | 30.05.2025<br>2025/2064-3                 | 1                   |
| Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü (İstanbul Kadıköy Şube) | Ders Puantajlarının Hazırlanması, Kurs-Seminer Hizmetleri ve İç Kontrol Faaliyetleri                                                                         | Sistem ve Uygunluk Denetimi | 29.05.2025<br>2025/2648-1                 | 1                   |
| Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü (Kızılay Şube)          | Ders Puantajlarının Hazırlanması, Kurs-Seminer Hizmetleri ve İç Kontrol Faaliyetleri                                                                         | Sistem ve Uygunluk Denetimi | 28.05.2025<br>2025/1174-2                 | 2                   |
| Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı                                                  | İç Kontrol Faaliyetleri                                                                                                                                      | Sistem ve Uygunluk Denetimi | 30.05.2025<br>2025/1168-1,<br>2025/6116-1 | 9                   |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi Dekanlığı                                                  | Ek Ders ve Tahakkuk Ödeme İşlemleri, Yolluk Ödeme İşlemleri, Ön Ödeme İşlemleri, 4734 Sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri | Sistem ve Uygunluk Denetimi | 29.12.2025<br>2025/1174-3,<br>2025/2648-3 | 2                   |

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı

Tablo 176: 2025 Yılı Sistem ve Uygunluk Denetimi Kapsamında Denetlenen Süreçlerle İlgili Bulgular

| Denetlenen Birim                                                                     | Denetlenen Süreç                                                                     | Bulgu Sayısı | Uzlaşılabilir Bulgu | Uzlaşılabilir Bulgu |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------|---------------------|
| İbn-i Sina Uygulama ve Araştırma Hastanesi                                           | Kalite Yönetimi İşlemleri                                                            | 6            | 6                   | -                   |
| İbn-i Sina Uygulama ve Araştırma Hastanesi                                           | Otelcilik Destek Hizmetleri, Sağlık Turizmi ve VIP Hizmetleri İşlemleri              | 9            | 9                   | -                   |
| Cebeci Uygulama ve Araştırma Hastanesi                                               | Kalite Yönetimi İşlemleri                                                            | -            | -                   | -                   |
| Cebeci Uygulama ve Araştırma Hastanesi                                               | Otelcilik Destek Hizmetleri, Sağlık Turizmi ve VIP Hizmetleri İşlemleri              | 3            | 3                   | -                   |
| Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü                        | Satınalma İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri İşlemleri                             | 1            | 1                   | -                   |
| Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü (Bursa Şube)           | Ders Puantajlarının Hazırlanması, Kurs-Seminer Hizmetleri ve İç Kontrol Faaliyetleri | 5            | 5                   | -                   |
| Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü (İzmir Şube)           | Ders Puantajlarının Hazırlanması, Kurs-Seminer Hizmetleri ve İç Kontrol Faaliyetleri | 1            | 1                   | -                   |
| Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü (İstanbul Taksim Şube) | Ders Puantajlarının Hazırlanması, Kurs-Seminer Hizmetleri ve İç Kontrol Faaliyetleri | 1            | 1                   | -                   |

Tablo 176: 2025 Yılı Sistem ve Uygunluk Denetimi Kapsamında Denetlenen Süreçlerle İlgili Bulgular

| Denetlenen Birim                                                                      | Denetlenen Süreç                                                                                                                                             | Bulgu Sayısı | Uzlaşılan Bulgu | Uzlaşılamayan Bulgu |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|---------------------|
| Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü (İstanbul Kadıköy Şube) | Ders Puantajlarının Hazırlanması, Kurs-Seminer Hizmetleri ve İç Kontrol Faaliyetleri                                                                         | 1            | 1               | -                   |
| Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü (Kızılay Şube)          | Ders Puantajlarının Hazırlanması, Kurs-Seminer Hizmetleri ve İç Kontrol Faaliyetleri                                                                         | 2            | 2               | -                   |
| Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı                                                  | İç Kontrol Faaliyetleri                                                                                                                                      | 9            | 9               | -                   |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi Dekanlığı                                                  | Ek Ders ve Tahakkuk Ödeme İşlemleri, Yolluk Ödeme İşlemleri, Ön Ödeme İşlemleri, 4734 Sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri ve İç Kontrol Faaliyetleri | 2            | 2               | -                   |

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı

### 3.2. Dış Denetim

19.12.2010 tarih ve 27790 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6085 numaralı Sayıştay Kanunu kapsamında 2024 yılı Sayıştay İncelemesi gerçekleşmiş olup, ilgili tablolara aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 177: Sayıştay Denetim Bulguları Listesi

| İçerik                                                                                | Bulgular                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ANKARA ÜNİVERSİTESİ<br>2024 Yılı Düzenlilik Denetim Raporu                            | BULGU 1: Döner Sermaye İşletmesine Ait Giderlerin Üniversite Bütçesinden Karşılanması                                                     |
|                                                                                       | BULGU 2 : Üniversite Senato Kararı ile Dekanlık Kurulması                                                                                 |
| ANKARA ÜNİVERSİTESİ<br>DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ<br>2024 Yılı Düzenlilik Denetim Raporu | BULGU 1: Elde Edilmeyen Gelirler Üzerinden Personele Ek Ödeme Dağıtımı Yapılması                                                          |
|                                                                                       | BULGU 2: Taşınır Yönetiminde Etkin Bir Kontrol Sisteminin Kurulmaması                                                                     |
|                                                                                       | BULGU 3: Personelin Çalışmadığı Dönemlerde Sağlık Sistemine Veri Girişi Yapması                                                           |
|                                                                                       | BULGU 4: Personele İzinli Olunan Zaman Dilimi İçin Ek Ödeme Yapılması                                                                     |
|                                                                                       | BULGU 5: Kanuna Aykırı Olarak Tıbbi Danışmanlık Adı Altında Sağlık Hizmeti Yürütülmesi ve Elde Edilen Gelirin Ek Ödeme Olarak Dağıtılması |

Kaynak: <https://sayistay.gov.tr>

Dış denetim sonucunda tespit edilen bulgular ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.

## B. Performans Bilgileri

### 1. Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi

Tablo 178: Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi

| Program Adı                      | Alt Program Adı                                        | Alt Program Hedefleri                                                                                                                                                                      | İlişkili oLduğu Stratejik Amaç                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Araştırma, Geliştirme ve Yenilik | Araştırma Altyapıları                                  | Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi | AMAÇ 1: Ulusal ve uluslararası standartlarda nitelikli araştırmalar yapmak ve araştırma çıktılarının değere dönüştürülmesini sağlamak<br>AMAÇ 4: Kurumun girişimcilik kapasitesini artırmak ve kurumsal iş birliklerini zenginleştirmek |
|                                  | Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme       | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması                                                                                                              | AMAÇ 1: Ulusal ve uluslararası standartlarda nitelikli araştırmalar yapmak ve araştırma çıktılarının değere dönüştürülmesini sağlamak<br>AMAÇ 4: Kurumun girişimcilik kapasitesini artırmak ve kurumsal iş birliklerini zenginleştirmek |
| Hayat Boyu Öğrenme               | Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri    | Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması  | AMAÇ 3: Üniversitenin sahip olduğu bilimsel kapasiteyi toplumun ihtiyaçları doğrultusunda etkin bir şekilde kullanmak                                                                                                                   |
| Tedavi Edici Sağlık              | Tedavi Edici Sağlık                                    | Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması                                                                                                       | AMAÇ 3: Üniversitenin sahip olduğu bilimsel kapasiteyi toplumun ihtiyaçları doğrultusunda etkin bir şekilde kullanmak                                                                                                                   |
| Yükseköğretim Hizmetleri         | Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler        | Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi                                                                                                        | AMAÇ 2: Ulusal/uluslararası alanda kendini ifade edebilen, çağın gerektirdiği bilgi okuryazarlığı becerileri ve alanında sorun çözme yetkinliklerine sahip bireyler yetiştirmek ve öğretim elemanlarının üretkenliğini artırmak         |
|                                  | Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                                                                                         | AMAÇ 2: Ulusal/uluslararası alanda kendini ifade edebilen, çağın gerektirdiği bilgi okuryazarlığı becerileri ve alanında sorun çözme yetkinliklerine sahip bireyler yetiştirmek ve öğretim elemanlarının üretkenliğini artırmak         |
|                                  | Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı                         | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi       | AMAÇ 2: Ulusal/uluslararası alanda kendini ifade edebilen, çağın gerektirdiği bilgi okuryazarlığı becerileri ve alanında sorun çözme yetkinliklerine sahip bireyler yetiştirmek ve öğretim elemanlarının üretkenliğini artırmak         |
| Yönetim ve Destek Programı       |                                                        |                                                                                                                                                                                            | AMAÇ 5: Veri yönetimi ve öz değerlendirme süreçlerini etkin kılarak kurumsal yapıyı güçlendirmek                                                                                                                                        |

## 2. Performans Sonuçlarının Değerlendirmesi

2025 Mali Yılı performans Programında yer alan program, alt program ve program altında yer alan performans göstergelerinin izleme değerlendirme hedef ve gerçekleşme bazında karşılaştırılmakta ve sapma varsa sapmaya neden olan faktörler değerlendirilmektedir.

| Yıl/Dönem          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2025                                                                                                                 |             |            |                         |                                     |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|-------------------------|-------------------------------------|
| İdare Adı          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 38.02 Ankara Üniversitesi                                                                                            |             |            |                         |                                     |
| Program Adı        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK                                                                                     |             |            |                         |                                     |
| Alt Program Adı    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME                                                                     |             |            |                         |                                     |
| Alt Program Hedefi |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması                                        |             |            |                         |                                     |
| Sıra               | Performans Göstergeleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Hesaplama Yöntemi                                                                                                    | Ölçü Birimi | Hedef      | Yıl Sonu Gerçekleştirme | Gerçekleştirme Durumu               |
| 1                  | Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Bilimsel araştırma projeleri (BAP) harcama toplamı / Üniversite toplam bütçe harcaması*100'dür.                      | Oran        | 7,5        | 1,5                     | İyileştirilmeli                     |
| 2                  | Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                    | İlgili yılda tescillenen patent sayısıdır.                                                                           | Sayı        | 1,5        | 19                      | Başarılı                            |
| 3                  | Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Toplam ticarileştirilen ürün sayısıdır.                                                                              | Sayı        | 1          | v.y                     | Veri olmadığından hesaplanamamıştır |
| 4                  | Araştırma merkezleri gelir miktarı                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Üniversitemiz araştırma ve uygulama merkezlerince elde edilen gelirler toplamıdır.                                   | TL          | 500.000,00 | 2.920.723,00            | Başarılı                            |
| 5                  | Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                            | Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısıdır.                                                          | Sayı        | 135        | 43                      | İyileştirilmeli                     |
| 6                  | BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                              | BAP kapsamında ilgili yıl içerisinde açılan proje sayısıdır.                                                         | Sayı        | 380        | 381                     | Başarılı                            |
| 7                  | Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Toplam Ar-Ge proje sayısı (BAP, TÜBİTAK, SAN-TEZ, AB, TA-GEM vs. bütün projeler) / öğretim elemanı sayısıdır.        | Sayı        | 2,3        | 0,4                     | İyileştirilmeli                     |
| 8                  | Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                        | Üniversitemizce yapılan toplam patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru (ulusal+uluslararası) sayısıdır. | Sayı        | 55         | 95                      | Başarılı                            |
| 9                  | Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı                                                                                                                                                                                                                                                      | Ulusal ve uluslararası kuruluşlarca desteklenen ve yıl içerisinde eklenen tüm projelerdir.                           | Sayı        | 220        | 129                     | İyileştirilmeli                     |
| 10                 | Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                            | Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısıdır.                                                          | Sayı        | 2.100      | 3.153                   | Başarılı                            |
| Değerlendirme      | Üniversitemiz, patent sayısı ve uluslararası endeksli yayınlarda hedeflerini katlayarak büyük bir akademik başarı göstermiştir. Ancak, sanayi ile yapılan proje sayısı ve Ar-Ge bütçe oranı beklentilerin altında kalmış olup, bu alanlarda Üniversite-Sanayi iş birliğini güçlendirecek stratejilere odaklanılması gerekmektedir. |                                                                                                                      |             |            |                         |                                     |
|                    | Ar-Ge'ye ayrılan bütçe oranının hedeflenen %7,5 yerine %1,5 seviyesinde kalması, uzun vadede inovasyon kapasitesinin zayıflamasına ve teknolojik gelişimin yavaşlamasına neden olabilir. Ayrıca sanayi iş birliği projelerindeki düşük sayı, akademik bilginin ticari ürüne dönüşme potansiyelini kısıtlama riski taşımaktadır.    |                                                                                                                      |             |            |                         |                                     |

| Yıl/Dönem          | 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                  |             |       |                         |                       |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------|-------|-------------------------|-----------------------|
| İdare Adı          | 38.02 Ankara Üniversitesi                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                  |             |       |                         |                       |
| Program Adı        | ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                  |             |       |                         |                       |
| Alt Program Adı    | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                  |             |       |                         |                       |
| Alt Program Hedefi | Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi                                                                                                            |                                                  |             |       |                         |                       |
| Sıra               | Performans Göstergeleri                                                                                                                                                                                                                                                                                | Hesaplama Yöntemi                                | Ölçü Birimi | Hedef | Yıl Sonu Gerçekleştirme | Gerçekleştirme Durumu |
| 1                  | Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı                                                                                                                                                                                                                                                           | Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranıdır. | Oran        | 97    | 90                      | Makul                 |
| Değerlendirme      | Araştırma altyapısı projelerinde %90 oranında bir tamamlanma başarısı sağlanarak hedefe büyük ölçüde yaklaşılmıştır. Tahsis edilen kaynaklar çerçevesinde yürütülen bu çalışmalar, Üniversitenin teknolojik kapasitesini güçlendirme yolunda makul bir düzeyde seyretmektedir.                         |                                                  |             |       |                         |                       |
|                    | Altyapı projelerinin tam hedefe ulaşamaması (%97 hedef, %90 gerçekleşme), ileri düzey araştırmalar için gereken teknik donanımın gecikmesine yol açabilir. Tahsis edilen kaynakların yetersiz kalması veya projelerin sarkması, Üniversitenin araştırma kapasitesini sınırlama riski barındırmaktadır. |                                                  |             |       |                         |                       |

| Yıl/Dönem          | 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                        |             |        |                         |                       |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-------------------------|-----------------------|
| İdare Adı          | 38.02 Ankara Üniversitesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                        |             |        |                         |                       |
| Program Adı        | HAYAT BOYU ÖĞRENME                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                        |             |        |                         |                       |
| Alt Program Adı    | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                        |             |        |                         |                       |
| Alt Program Hedefi | Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                        |             |        |                         |                       |
| Sıra               | Performans Göstergeleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Hesaplama Yöntemi                                                                                                                                                      | Ölçü Birimi | Hedef  | Yıl Sonu Gerçekleştirme | Gerçekleştirme Durumu |
| 1                  | Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı                                                                                                                                                                                                                                             | Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısıdır (yıllık).                                                         | Sayı        | 75     | 333                     | Başarılı              |
| 2                  | Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Üniversitemiz birimlerinden gelen eğitim programlarına başvuran kişi sayısının toplamıdır. Üniversitemizce sunulan sürekli eğitim programlarına yapılan başvurulardır. | Sayı        | 12.500 | 42.426                  | Başarılı              |
| 3                  | Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Üniversitemiz birimlerince mezunlara yönelik yürütülen toplam faaliyet sayısıdır (yıllık).                                                                             | Sayı        | 50     | 666                     | Başarılı              |
| 4                  | Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı                                                                                                                                                                                                                              | Üniversitemiz ANKÜSEM ve TÖMER Birimlerinden elde edilen mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı toplamıdır.                                                  | Sayı        | 3.300  | 898                     | İyileştirilmeli       |
| 5                  | Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Üniversitemiz kapsamında yapılan sosyal sorumluluk projelerinin toplamıdır (yıllık).                                                                                   | Sayı        | 50     | 468                     | Başarılı              |
| 6                  | Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                       | İlgili yılda çevrecilik alanında alınan toplam ödül sayısıdır.                                                                                                         | Sayı        | 2      | 0                       | İyileştirilmeli       |
| Değerlendirme      | Sosyal sorumluluk projeleri ve dezavantajlı gruplara yönelik faaliyetlerde hedeflerin çok üzerine çıkılarak toplumsal katkı alanında üstün başarı sağlanmıştır. Bununla birlikte, mesleki eğitime yönelik sertifika sayılarında görülen eksikliğin giderilmesi için ANKÜSEM ve TÖMER merkezlerinin kapasitesinin artırılması hedeflenmelidir. |                                                                                                                                                                        |             |        |                         |                       |
|                    | Mesleki eğitime yönelik sertifika sayısının hedefin çok altında kalması (3.300 hedef, 898 gerçekleştirme), Üniversitenin hayat boyu öğrenme pazarındaki etkisinin azalması riskini doğurmaktadır. Çevrecilik alanında hiç ödül alınmamış olması ise sürdürülebilirlik hedeflerinin gerisinde kalınması riskine işaret eder.                   |                                                                                                                                                                        |             |        |                         |                       |

| Yıl/Dönem          | 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                     |             |        |                         |                       |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-------------------------|-----------------------|
| İdare Adı          | 38.02 Ankara Üniversitesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                     |             |        |                         |                       |
| Program Adı        | TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                     |             |        |                         |                       |
| Alt Program Adı    | TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                     |             |        |                         |                       |
| Alt Program Hedefi | Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                     |             |        |                         |                       |
| Sıra               | Performans Göstergeleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Hesaplama Yöntemi                                                                   | Ölçü Birimi | Hedef  | Yıl Sonu Gerçekleştirme | Gerçekleştirme Durumu |
| 1                  | Ameliyat sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Toplam ameliyat sayısıdır.<br>(3 hastanenin toplamı)                                | Sayı        | 54.500 | 53.669                  | Makul                 |
| 2                  | Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | (Nitelikli yatak sayısı / toplam yatak sayısı) * 100'dür.<br>(3 hastanenin toplamı) | Oran        | 85,0   | 41,7                    | İyileştirilmeli       |
| 3                  | Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | [(Hasta gün sayısı / yatak sayısı) / 365] * 100'dür.<br>(3 hastanenin toplamı)      | Oran        | 84,0   | 61,0                    | Makul                 |
| 4                  | Yatan hasta sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | İlgili yılda yatarak tedavi olan hasta sayısıdır.<br>(3 hastanenin toplamı)         | Sayı        | 93.000 | 68.826                  | Makul                 |
| Değerlendirme      | <p>Hastanelerimizdeki ameliyat ve hasta doluluk oranları genel olarak makul seviyelerde seyretmekte, hizmet sunumunda sürdürülebilirlik korunmaktadır. Ancak hizmet kalitesini doğrudan etkileyen nitelikli yatak oranının %41,7'de kalması, bu alanda fiziksel iyileştirmelere ve yatırımlara ihtiyaç duyulduğunu göstermektedir.</p> <p>Nitelikli yatak oranının hedeflenen %85'in çok gerisinde kalması (%41,7), hasta memnuniyetinin düşmesi ve hizmet kalitesinin standartların altında kalması riskini oluşturur. Ayrıca yatak doluluk oranlarındaki düşüklük, hastane kaynaklarının verimli kullanılmaması riskine yol açabilir.</p> |                                                                                     |             |        |                         |                       |

| Yıl/Dönem          |                                                                             | 2025                                                                                                                                                                                                                                 |             |           |                         |                       |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|-------------------------|-----------------------|
| İdare Adı          |                                                                             | 38.02 Ankara Üniversitesi                                                                                                                                                                                                            |             |           |                         |                       |
| Program Adı        |                                                                             | YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ                                                                                                                                                                                                             |             |           |                         |                       |
| Alt Program Adı    |                                                                             | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ ve LİSANSÜSTÜ EĞİTİM                                                                                                                                                                               |             |           |                         |                       |
| Alt Program Hedefi |                                                                             | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                                                                                                                                   |             |           |                         |                       |
| Sıra               | Performans Göstergeleri                                                     | Hesaplama Yöntemi                                                                                                                                                                                                                    | Ölçü Birimi | Hedef     | Yıl Sonu Gerçekleştirme | Gerçekleştirme Durumu |
| 1                  | Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı                                    | Üniversitemizde ilgili eğitim-öğretim döneminde doktora eğitimini tamamlayanların sayısıdır.                                                                                                                                         | Sayı        | 570       | 768                     | Başarılı              |
| 2                  | Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı                                    | (Eğitim bilimleri kayıtlı öğrenci sayısı / eğitim bilimleri kontenjanı) * 100'dür.                                                                                                                                                   | Oran        | 98,80     | 98,39                   | Başarılı              |
| 3                  | Eğitimin program süresinde bitirilme oranı                                  | (Eğitimi süresinde bitiren öğrenci sayısı / toplam öğrenci sayısı) * 100'dür.                                                                                                                                                        | Oran        | 64,00     | 57,52                   | Makul                 |
| 4                  | Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı                                       | (Fen bilimleri kayıtlı öğrenci sayısı / fen bilimleri kontenjanı) * 100'dür.                                                                                                                                                         | Oran        | 97,00     | 98,17                   | Başarılı              |
| 5                  | Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı                      | Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısıdır. (Kitap ve süreli yayın sayıları)                                                                                                                                          | Sayı        | 1.570.000 | 2.627.606               | Başarılı              |
| 6                  | Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı | Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı / toplam öğrenci sayısıdır.                                                                                                                                                   | Sayı        | 27,00     | 26,08                   | Makul                 |
| 7                  | Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı                                         | Kütüphane imkanlarından ve kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynaklardan yaralanan toplam kişilerin sayısıdır.                                                                                                               | Sayı        | 33.000    | 84.107                  | Başarılı              |
| 8                  | Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı                     | (Lisansüstü öğrenci sayısı / toplam öğrenci) * 100'dür.                                                                                                                                                                              | Oran        | 18,50     | 10,00                   | İyileştirilmeli       |
| 9                  | Öğrenci başına düşen eğitim alanı                                           | Toplam eğitim alanı (m <sup>2</sup> ) / toplam öğrenci sayısı (uzaktan eğitim ve açık öğretim öğrencileri hariç)'dir.                                                                                                                | Metrekare   | 2,75      | 2,61                    | Makul                 |
| 10                 | Öğrenci başına düşen kapalı alan                                            | Toplam kapalı alan (m <sup>2</sup> ) / toplam öğrenci sayısı (uzaktan eğitim ve açık öğretim öğrencileri hariç)'dir.                                                                                                                 | Metrekare   | 18,50     | 18,11                   | Makul                 |
| 11                 | Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı               | [Öğrenci değişim programlarından (ERASMUS, Mevlana, Farabi gibi ulusal ve uluslararası öğrenci değişim programları) yararlanan öğrenci sayısı / toplam öğrenci sayısı (uzaktan eğitim ve açık öğretim öğrencileri hariç)] * 100'dür. | Oran        | 0,57      | 1,19                    | Başarılı              |
| 12                 | Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı                                   | Toplam öğrenci sayısı / toplam öğretim üyesi sayısıdır.                                                                                                                                                                              | Oran        | 42,00     | 45,92                   | Başarılı              |

| Yıl/Dönem          | 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                              |             |       |                         |                       |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-------------------------|-----------------------|
| İdare Adı          | 38.02 Ankara Üniversitesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                              |             |       |                         |                       |
| Program Adı        | YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                              |             |       |                         |                       |
| Alt Program Adı    | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ ve LİSANSÜSTÜ EĞİTİM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                              |             |       |                         |                       |
| Alt Program Hedefi | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                              |             |       |                         |                       |
| Sıra               | Performans Göstergeleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Hesaplama Yöntemi                                                                                                                            | Ölçü Birimi | Hedef | Yıl Sonu Gerçekleştirme | Gerçekleştirme Durumu |
| 13                 | Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (Sağlık bilimleri kayıtlı öğrenci sayısı / sağlık bilimleri kontenjanı) * 100 'dür.                                                          | Oran        | 99,75 | 99,50                   | Makul                 |
| 14                 | Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | (Sosyal bilimler kayıtlı öğrenci sayısı / sosyal bilimler kontenjanı) * 100 'dür.                                                            | Oran        | 97,80 | 94,19                   | Makul                 |
| 15                 | Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Teknokent projelerine katılan öğrenci sayısıdır.                                                                                             | Sayı        | 470   | 62                      | İyileştirilmeli       |
| 16                 | Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | İlgili eğitim-öğretim yılında uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısıdır.                                           | Sayı        | 16    | 8                       | İyileştirilmeli       |
| 17                 | Yabancı dilde eğitim veren program sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Yabancı dilde eğitim veren program sayısıdır.                                                                                                | Sayı        | 12    | 43                      | Başarılı              |
| 18                 | Yabancı uyruklu akademisyen sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Üniversitemiz toplam yabancı uyruklu akademisyen sayısıdır.                                                                                  | Sayı        | 73    | 63                      | Makul                 |
| 19                 | Yabancı uyruklu öğrenci sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Üniversitemizde ilgili eğitim-öğretim döneminde eğitim gören toplam yabancı uyruklu öğrenci sayısıdır.                                       | Sayı        | 4.500 | 2.639                   | İyileştirilmeli       |
| 20                 | Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | [Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların sayısı / toplam mezun sayısı (lisans programı ve örgün öğretim mezunu öğrenci sayısı)] | Oran        | 0,05  | 0,01                    | İyileştirilmeli       |
| Değerlendirme      | <p>Doktora mezun sayısı ve kütüphane kaynaklarının kullanımı gibi akademik göstergelerde hedefler başarıyla aşılmıştır. Öte yandan, Teknokent projelerine öğrenci katılımının ve uluslararası öğrenci sayısının artırılması, üniversitenin inovasyon ve küreselleşme hedefleri açısından kritik öneme sahiptir.</p> <p>Teknokent ve TTO projelerine katılan öğrenci sayısının hedeflenenin onda birinde kalması, öğrencilerin pratik inovasyon deneyiminden mahrum kalması riskini taşır. Uluslararası öğrenci sayısındaki düşüklük ise Üniversitenin küresel görünürlüğünü ve kültürel çeşitliliğini olumsuz etkileyebilir.</p> |                                                                                                                                              |             |       |                         |                       |

| Yıl/Dönem          | 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                      |             |       |                         |                       |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-------------------------|-----------------------|
| İdare Adı          | 38.02 Ankara Üniversitesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                      |             |       |                         |                       |
| Program Adı        | YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                      |             |       |                         |                       |
| Alt Program Adı    | ÖĞRETİM ELEMANLARININ MESLEKİ GELİŞİMİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                      |             |       |                         |                       |
| Alt Program Hedefi | Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                      |             |       |                         |                       |
| Sıra               | Performans Göstergeleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Hesaplama Yöntemi                                                                                                                    | Ölçü Birimi | Hedef | Yıl Sonu Gerçekleştirme | Gerçekleştirme Durumu |
| 1                  | SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerdeki yayın sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | SCI, SCI-Expanded, SSCI, AHCI kapsamındaki dergilerdeki yayın sayısıdır.                                                             | Sayı        | 1.830 | 2.693                   | Başarılı              |
| 2                  | YÖK tarafından belirlenecek öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | İlgi yılda YÖK tarafından verilen 100/2000 doktora bursundan faydalanan öğrenci sayısıdır.                                           | Sayı        | 10    | 2                       | İyileştirilmeli       |
| 3                  | YÖK tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | İlgili eğitim-öğretim yılında YÖK tarafından Üniversitemize verilen YUDAB bursundan faydalanan kişi sayısıdır.                       | Sayı        | 10    | 7                       | Makul                 |
| 5                  | Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | İlgili eğitim-öğretim yılında Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısıdır. | Sayı        | 4     | 3                       | Makul                 |
| Değerlendirme      | <p>Akademisyenlerimizin uluslararası prestijli dergilerdeki yayın performansı hedefi %47 oranında aşarak yüksek bir verimliliğe ulaşmıştır. Gelecek dönemde, YÖK tarafından sağlanan öncelikli alan burslarından daha fazla öğrencinin yararlanması için teşvik edici mekanizmaların geliştirilmesi uygun olacaktır.</p> <p>YÖK'ün öncelikli alan burslarından yararlanan doktora öğrencisi sayısının yetersizliği (10 hedef, 2 gerçekleştirme), stratejik alanlarda nitelikli araştırmacı yetiştirme sürecinin aksaması riskini beraberinde getirir. Bu durum, Üniversitenin gelecekteki akademik kadro kalitesini de dolaylı olarak etkileyebileceği düşünülmektedir.</p> |                                                                                                                                      |             |       |                         |                       |

| Yıl/Dönem          | 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                          |             |           |                         |                       |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|-------------------------|-----------------------|
| İdare Adı          | 38.02 Ankara Üniversitesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                          |             |           |                         |                       |
| Program Adı        | YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                          |             |           |                         |                       |
| Alt Program Adı    | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                          |             |           |                         |                       |
| Alt Program Hedefi | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                          |             |           |                         |                       |
| Sıra               | Performans Göstergeleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Hesaplama Yöntemi                                                                                        | Ölçü Birimi | Hedef     | Yıl Sonu Gerçekleştirme | Gerçekleştirme Durumu |
| 1                  | Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Öğrenci evlerinden yararlanan öğrenci sayısıdır.                                                         | Sayı        | 1.700     | 2.653                   | Başarılı              |
| 2                  | Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Üniversitemiz öğrenci yemekhanelerinde verilen öğün sayısıdır.                                           | Sayı        | 1.850.000 | 1.120.343               | İyileştirilmeli       |
| 3                  | Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Sosyal donatı alanı (m <sup>2</sup> ) / toplam öğrenci sayısı                                            | Metrekare   | 0,85      | 1,32                    | Başarılı              |
| 4                  | Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Toplam öğrenci kulüp ve topluluk sayısıdır.                                                              | Sayı        | 300       | 251                     | Makul                 |
| 5                  | Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Düzenlenen toplam sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısıdır.                                        | Sayı        | 640       | 6.255                   | Başarılı              |
| 6                  | Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Toplam barınma harcaması / barınma hizmeti alan öğrenci sayısıdır.                                       | TL          | 7.500,00  | 9.589,69                | Makul                 |
| 7                  | Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Toplam beslenme harcaması / toplam öğrenci sayısıdır.                                                    | TL          | 600,00    | 4.594,84                | İyileştirilmeli       |
| 8                  | Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Öğrencilere yapılan anket sonuçlarının yüzde dağılımı alınarak öğrenci memnuniyet oranı hesaplanacaktır. | Oran        | 85,00     | 68,17                   | Makul                 |
| 9                  | Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | (Sağlık hizmetinden faydalanan öğrenci sayısı / toplam öğrenci sayısı) * 100'dür.                        | Oran        | 0,47      | 4,28                    | Başarılı              |
| Değerlendirme      | <p>Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler ile barınma hizmetlerinde hedeflerin üzerine çıkılarak öğrenci yaşam kalitesi desteklenmiştir. Artan maliyetler ve yüksek talep nedeniyle beslenme harcamalarında bütçe hedefleri aşılmış olup, hizmetin sürdürülebilirliği için ek finansman ihtiyacı doğmuştur.</p> <p>Öğrenci başına beslenme harcamasının öngörülenin çok üzerine çıkması, bütçe üzerinde ciddi bir mali yük oluşturmakta ve hizmetin sürdürülebilirliğini riske atmaktadır. Memnuniyet oranının %68'de kalması ise sunulan hizmetlerin öğrenci beklentilerini tam karşılayamaması riskine işaret etmektedir.</p> |                                                                                                          |             |           |                         |                       |

### 3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

|                                                                                              |                   |                                                                                                                               |                                                              |                                                       |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------|
| A1                                                                                           |                   | Ulusal ve uluslararası standartlarda nitelikli araştırmalar yapmak ve araştırma çıktılarının değere dönüştürülmesini sağlamak |                                                              |                                                       |                             |
| H1.1                                                                                         |                   | Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına katkı sağlayan katma değeri yüksek araştırma çıktılarının artırılması                      |                                                              |                                                       |                             |
| Amaç-Hedefin İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                           |                   | Araştırma, Geliştirme ve Yenilik / Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme                                           |                                                              |                                                       |                             |
| Amaç-Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                              |                   | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması                                                 |                                                              |                                                       |                             |
| H1.1 Performansı *                                                                           |                   | 88,53                                                                                                                         |                                                              |                                                       |                             |
| Sorumlu Birim                                                                                |                   | Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcısı                                                                                        |                                                              |                                                       |                             |
| Performans Göstergesi                                                                        | Hedefe Etkisi (%) | 2023 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri) (A)                                                                                       | 2025 (Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | 2025 Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%)* (C-A)/(B-A) |
| PG1.1.1: Ulusal/uluslararası fonlarca desteklenen proje sayısı                               | 30                | 912 / 59                                                                                                                      | 950 / 43                                                     | 1.263 / 85                                            | 100,0 / 100,0               |
| PG1.1.2: Ulusal/uluslararası fonlarca desteklenen projelerin yıllık harcama miktarı (Bin TL) | 25                | 227.799 / 70.165                                                                                                              | 230.000 / 70.000                                             | 447.335 / 145.703                                     | 100,0 / 100,0               |
| PG1.1.3: Ulusal/uluslararası fonlarca desteklenen disiplinlerarası proje sayısı              | 25                | 347 / 87                                                                                                                      | 300 / 145                                                    | 882 / 128                                             | 100,0 / 94,1                |
| PG1.1.4: Ürüne dönüşen araştırma projesi sayısı                                              | 10                | 190                                                                                                                           | 120                                                          | 189                                                   | 100,0                       |
| PG1.1.5: Ticarileşen patent sayısı                                                           | 10                | 0                                                                                                                             | 1                                                            | 0                                                     | 0,0                         |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler                                                              |                   |                                                                                                                               |                                                              |                                                       |                             |
|                                                                                              |                   |                                                                                                                               |                                                              |                                                       |                             |

\* Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde “Kutu 22: Hedef Performansı Hesaplanırken Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar” bölümü göz önüne alınarak hesaplanmıştır.

| A2                                                                                                                                                     |                   | Ulusal ve uluslararası standartlarda nitelikli araştırmalar yapmak ve araştırma çıktılarının değere dönüştürülmesini sağlamak |                                                               |                                                       |                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------|
| H1.2                                                                                                                                                   |                   | Araştırmacı niteliğinin artırılması ve teşvik mekanizmalarının hayata geçirilmesi                                             |                                                               |                                                       |                             |
| Amaç-Hedefin İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                                                                                     |                   | Araştırma, Geliştirme ve Yenilik / Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme                                           |                                                               |                                                       |                             |
| Amaç-Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                                                                        |                   | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması                                                 |                                                               |                                                       |                             |
| H1.2 Performansı *                                                                                                                                     |                   | 82,86                                                                                                                         |                                                               |                                                       |                             |
| Sorumlu Birim                                                                                                                                          |                   | Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcısı                                                                                        |                                                               |                                                       |                             |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                  | Hedefe Etkisi (%) | 2023 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri) (A)                                                                                       | 2025 (Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer) (B) | 2025 Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%)* (C-A)/(B-A) |
| PG1.2.1: THE'da ilk 100'de yer alan üniversitelere en az bir yıl süreyle gönderilen araştırmacı sayısı                                                 | 20                | 8                                                                                                                             | 9                                                             | 17                                                    | 100,0                       |
| PG1.2.2: Öğretim elemanlarının sağlanan destek ve teşviklerden memnuniyet düzeyi (%)                                                                   | 40                | 59,45                                                                                                                         | 61,50                                                         | 63,57                                                 | 100,0                       |
| PG1.2.3: Doktorasını yurt dışında yapmış veya yurt dışı en az bir yıl doktora sonrası araştırma (post-doc) tecrübesi olan araştırmacı istihdamı sayısı | 20                | 161                                                                                                                           | 185                                                           | 215                                                   | 100,0                       |
| PG1.2.4: Tersine beyin göçü kapsamında (2232 ve 2236) istihdam edilen araştırmacı sayısı                                                               | 20                | 2                                                                                                                             | 7                                                             | 1                                                     | 14,3                        |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler                                                                                                                        |                   |                                                                                                                               |                                                               |                                                       |                             |
|                                                                                                                                                        |                   |                                                                                                                               |                                                               |                                                       |                             |

\* Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde "Kutu 22: Hedef Performansı Hesaplanırken Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar" bölümü göz önüne alınarak hesaplanmıştır.

|                                                                                                        |                   |                                                                                                                                                                                            |                                                              |                                                       |                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------|
| A1                                                                                                     |                   | Ulusal ve uluslararası standartlarda nitelikli araştırmalar yapmak ve araştırma çıktılarının değere dönüştürülmesini sağlamak                                                              |                                                              |                                                       |                             |
| H1.3                                                                                                   |                   | Araştırma altyapısı ve destek hizmetlerinin geliştirilmesi ve etkin kullanımının sağlanması                                                                                                |                                                              |                                                       |                             |
| Amaç-Hedefin İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                                     |                   | Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/ Araştırma Altyapıları                                                                                                                                    |                                                              |                                                       |                             |
| Amaç-Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                        |                   | Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi |                                                              |                                                       |                             |
| H1.3 Performansı *                                                                                     |                   | 79,50                                                                                                                                                                                      |                                                              |                                                       |                             |
| Sorumlu Birim                                                                                          |                   | Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcısı                                                                                                                                                     |                                                              |                                                       |                             |
| Performans Göstergesi                                                                                  | Hedefe Etkisi (%) | 2023 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri) (A)                                                                                                                                                    | 2025 (Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | 2025 Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%)* (C-A)/(B-A) |
| PG1.3.1: Araştırma altyapısında kullanıma yeni sunulan araç-gereç için yapılan harcama tutarı (Bin TL) | 25                | 29.164                                                                                                                                                                                     | 20.000                                                       | 97.061                                                | 100,0                       |
| PG1.3.2: Araştırma laboratuvarı bakım onarımı için yapılan harcama tutarı (Bin TL)                     | 25                | 2.260                                                                                                                                                                                      | 3.500                                                        | 26.839                                                | 100,0                       |
| PG1.3.3: Kullanıma yeni sunulan araştırma laboratuvar alanı (m²)                                       | 15                | 2.617                                                                                                                                                                                      | 700                                                          | 945,17                                                | 100,0                       |
| PG1.3.4: Akredite olan araştırma laboratuvarı sayısı (ulusal/uluslararası)                             | 20                | 1 / 2**                                                                                                                                                                                    | 12 / 5                                                       | 2 / 1                                                 | 16,7 / 20,0                 |
| PG1.3.5: Araştırma altyapısında bulunan cihazlardan elde edilen gelir (Bin TL)                         | 15                | 20.182                                                                                                                                                                                     | 70.000                                                       | 50.544                                                | 72,2                        |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler                                                                        |                   |                                                                                                                                                                                            |                                                              |                                                       |                             |
|                                                                                                        |                   |                                                                                                                                                                                            |                                                              |                                                       |                             |

| A1                                                                                                                                             |                   | Ulusal ve uluslararası standartlarda nitelikli araştırmalar yapmak ve araştırma çıktılarının değere dönüştürülmesini sağlamak                                                              |                                                               |                                                       |                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------|
| H1.4                                                                                                                                           |                   | Araştırma süreçlerinin izlenmesi ve iyileştirilmesinin sağlanması                                                                                                                          |                                                               |                                                       |                             |
| Amaç-Hedefin İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                                                                             |                   | Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/ Araştırma Altyapıları                                                                                                                                    |                                                               |                                                       |                             |
| Amaç-Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                                                                |                   | Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi |                                                               |                                                       |                             |
| H1.4 Performansı *                                                                                                                             |                   | 98,99                                                                                                                                                                                      |                                                               |                                                       |                             |
| Sorumlu Birim                                                                                                                                  |                   | Araştırmadan Sorumlu Rektör Yardımcısı                                                                                                                                                     |                                                               |                                                       |                             |
| Performans Göstergesi                                                                                                                          | Hedefe Etkisi (%) | 2023 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri) (A)                                                                                                                                                    | 2025 (Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer) (B) | 2025 Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%)* (C-A)/(B-A) |
| PG1.4.1: İndekslerce (SSCI, SCI_Expanded, AHCI vb.) taranan alan etkisi yüksek (Q1+Q2) dergilerdeki öğretim üyesi başına düşen yayın sayısı ** | 30                | 0,63                                                                                                                                                                                       | 0,77                                                          | 0,81                                                  | 100,0                       |
| PG1.4.2: Alan ağırlıklı atıf etkisi **                                                                                                         | 15                | 1,25                                                                                                                                                                                       | 0,88                                                          | 1,04                                                  | 100,0                       |
| PG1.4.3: Uluslararası iş birlikli yayın sayısı **                                                                                              | 15                | 534                                                                                                                                                                                        | 950                                                           | 886                                                   | 93,3                        |
| PG1.4.4: Dış fonlardan (öz kaynak dışında) desteklenen ve tamamlanan araştırma proje sayısı                                                    | 30                | 173                                                                                                                                                                                        | 290                                                           | 358                                                   | 100,0                       |
| PG1.4.5: UBED'den destek alan öğretim elemanı sayısı                                                                                           | 10                | 323                                                                                                                                                                                        | 410                                                           | 456                                                   | 100,0                       |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler                                                                                                                |                   |                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                                       |                             |
|                                                                                                                                                |                   |                                                                                                                                                                                            |                                                               |                                                       |                             |

| A2                                                                                       |                   | Ulusal/uluslararası alanda kendini ifade edebilen, çağın gerektirdiği bilgi okur-yazarlığı becerileri ve alanında sorun çözme yetkinliklerine sahip bireyler yetiştirmek ve öğretim elemanlarının üretkenliğini artırmak |                                                                |                                                       |                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------|
| H2.1                                                                                     |                   | Eğitim-öğretim programlarında “yenilik” ve “kalite” sağlayarak öğrencilere çağın gerektirdiği becerilerin kazandırılması                                                                                                 |                                                                |                                                       |                             |
| Amaç-Hedefin İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                       |                   | Yükseköğretim Hizmetleri/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim                                                                                                                                         |                                                                |                                                       |                             |
| Amaç-Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                          |                   | Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi                                                                                                                                      |                                                                |                                                       |                             |
| H2.1 Performansı *                                                                       |                   | 95,81                                                                                                                                                                                                                    |                                                                |                                                       |                             |
| Sorumlu Birim                                                                            |                   | Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcısı                                                                                                                                                                                      |                                                                |                                                       |                             |
| Performans Göstergesi                                                                    | Hedefe Etkisi (%) | 2023 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri) (A)                                                                                                                                                                                  | 2025 (Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değeri) (B) | 2025 Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%)* (C-A)/(B-A) |
| PG2.1.1: Ulusal / uluslararası akredite eğitim programları sayısı                        | 25                | 52 / 13                                                                                                                                                                                                                  | 46 / 18                                                        | 71 / 18                                               | 100,0 / 100,0               |
| PG2.1.2: Öğrencilerin akademik ve eğitim-öğretim hizmetlerinden memnuniyet düzeyi (%)    | 25                | 74,35                                                                                                                                                                                                                    | 77,60                                                          | 77,37                                                 | 99,7                        |
| PG2.1.3: Seçmeli ders sayısı (alan içi / alan dışı)                                      | 10                | 7.371 / 4.320                                                                                                                                                                                                            | 4.660 / 2.270                                                  | 4.663 / 3.326                                         | 100,0 / 100,0               |
| PG2.1.4: Alanıyla ilgili ulusal / uluslararası proje ve yarışmaya katılan öğrenci sayısı | 20                | 591 / 33                                                                                                                                                                                                                 | 185 / 52                                                       | 3.276 / 55                                            | 100,0 / 100,0               |
| PG2.1.5: Dijital eğitim içerikleri / materyali geliştirilen ders sayısı                  | 20                | 424                                                                                                                                                                                                                      | 850                                                            | 675                                                   | 79,4                        |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler                                                          |                   |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                |                                                       |                             |
|                                                                                          |                   |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                |                                                       |                             |

\* Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde “Kutu 22: Hedef Performansı Hesaplanırken Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar” bölümü göz önüne alınarak hesaplanmıştır.

| A2                                                                          |                   | Ulusal/uluslararası alanda kendini ifade edebilen, çağın gerektirdiği bilgi okur-yazarlığı becerileri ve alanında sorun çözme yetkinliklerine sahip bireyler yetiştirmek ve öğretim elemanlarının üretkenliğini artırmak |                                                               |                                                       |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------|
| H2.2                                                                        |                   | Öğretim elemanlarının üretkenliğinin ve yetkinliğinin artırılması                                                                                                                                                        |                                                               |                                                       |                             |
| Amaç-Hedefin İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                          |                   | Yükseköğretim Hizmetleri/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim                                                                                                                                         |                                                               |                                                       |                             |
| Amaç-Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                             |                   | Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi                                                                                                                                      |                                                               |                                                       |                             |
| H2.2 Performansı *                                                          |                   | 70,00                                                                                                                                                                                                                    |                                                               |                                                       |                             |
| Sorumlu Birim                                                               |                   | Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcısı                                                                                                                                                                                      |                                                               |                                                       |                             |
| Performans Göstergesi                                                       | Hedefe Etkisi (%) | 2023 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri) (A)                                                                                                                                                                                  | 2025 (Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer) (B) | 2025 Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%)* (C-A)/(B-A) |
| PG2.2.1: Öğretim elemanları için düzenlenen eğitim programı sayısı          | 20                | 13                                                                                                                                                                                                                       | 24                                                            | 31                                                    | 100,0                       |
| PG2.2.2: Bilimsel çalışma amacıyla yurt dışına giden öğretim elemanı sayısı | 30                | 1.269                                                                                                                                                                                                                    | 1.250                                                         | 1.710                                                 | 100,0                       |
| PG2.2.3: Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı                        | 30                | 29,13                                                                                                                                                                                                                    | 21,50                                                         | 27,28                                                 | 0,0                         |
| PG2.2.4: Öğretim elemanlarının eğitim programlarından memnuniyet düzeyi (%) | 20                | 66,89                                                                                                                                                                                                                    | 65,50                                                         | 69,47                                                 | 100,0                       |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler                                             |                   |                                                                                                                                                                                                                          |                                                               |                                                       |                             |
|                                                                             |                   |                                                                                                                                                                                                                          |                                                               |                                                       |                             |

\* Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde “Kutu 22: Hedef Performansı Hesaplanırken Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar” bölümü göz önüne alınarak hesaplanmıştır.

| A2                                                                                                              |                   | Ulusal/uluslararası alanda kendini ifade edebilen, çağın gerektirdiği bilgi okur-yazarlığı becerileri ve alanında sorun çözme yetkinliklerine sahip bireyler yetiştirmek ve öğretim elemanlarının üretkenliğini artırmak |                                                               |                                                       |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------|
| H2.3                                                                                                            |                   | Uluslararası akademik iş birliklerinin ve yararlanıcı sayısının artırılması                                                                                                                                              |                                                               |                                                       |                             |
| Amaç-Hedefin İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                                              |                   | Yükseköğretim Hizmetleri/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim                                                                                                                                          |                                                               |                                                       |                             |
| Amaç-Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                                 |                   | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                                                                                                                       |                                                               |                                                       |                             |
| H2.3 Performansı *                                                                                              |                   | 87,92                                                                                                                                                                                                                    |                                                               |                                                       |                             |
| Sorumlu Birim                                                                                                   |                   | Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcısı                                                                                                                                                                                      |                                                               |                                                       |                             |
| Performans Göstergesi                                                                                           | Hedefe Etkisi (%) | 2023 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri) (A)                                                                                                                                                                                  | 2025 (Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer) (B) | 2025 Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%)* (C-A)/(B-A) |
| PG2.3.1: Alanında yetkin tam zamanlı yabancı uyruklu öğretim elemanı sayısı                                     | 20                | 51                                                                                                                                                                                                                       | 67                                                            | 63                                                    | 94,0                        |
| PG2.3.2: Yabancı uyruklu öğrenci sayısı                                                                         | 20                | 4.045                                                                                                                                                                                                                    | 4.400                                                         | 3.080                                                 | 70,0                        |
| PG2.3.3: İngilizce lisans ve lisansüstü program sayısı                                                          | 20                | 29 / 36                                                                                                                                                                                                                  | 32 / 37                                                       | 34 / 40                                               | 100,0 / 100,0               |
| PG2.3.4: Bir yılda değişim programları ile hibeli Üniversitemize gelen/giden lisans öğrenci sayısı (yurt dışı)  | 20                | 38 / 369                                                                                                                                                                                                                 | 12 / 450                                                      | 102 / 421                                             | 100,0/ 93,6                 |
| PG2.3.5: Bir yılda değişim programları ile hibesiz Üniversitemize gelen/giden lisans öğrenci sayısı (yurt dışı) | 20                | 61 / 63                                                                                                                                                                                                                  | 68 / 83                                                       | 49 / 71                                               | 72,1 / 85,5                 |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler                                                                                 |                   |                                                                                                                                                                                                                          |                                                               |                                                       |                             |
|                                                                                                                 |                   |                                                                                                                                                                                                                          |                                                               |                                                       |                             |

\* Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde "Kutu 22: Hedef Performansı Hesaplanırken Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar" bölümü göz önüne alınarak hesaplanmıştır.

|                                                                                                            |                   |                                                                                                                                                                                                                          |                                                              |                                                       |                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------|
| A2                                                                                                         |                   | Ulusal/uluslararası alanda kendini ifade edebilen, çağın gerektirdiği bilgi okur-yazarlığı becerileri ve alanında sorun çözme yetkinliklerine sahip bireyler yetiştirmek ve öğretim elemanlarının üretkenliğini artırmak |                                                              |                                                       |                             |
| H2.4                                                                                                       |                   | Bilimsel, sosyal ve kültürel etkinliklerin artırılması                                                                                                                                                                   |                                                              |                                                       |                             |
| Amaç-Hedefin İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                                         |                   | Yükseköğretim Hizmetleri/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim                                                                                                                                          |                                                              |                                                       |                             |
| Amaç-Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                            |                   | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                                                                                                                       |                                                              |                                                       |                             |
| H2.4 Performansı *                                                                                         |                   | 60,63                                                                                                                                                                                                                    |                                                              |                                                       |                             |
| Sorumlu Birim                                                                                              |                   | Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcısı                                                                                                                                                                                      |                                                              |                                                       |                             |
| Performans Göstergesi                                                                                      | Hedefe Etkisi (%) | 2023 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri) (A)                                                                                                                                                                                  | 2025 (Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | 2025 Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%)* (C-A)/(B-A) |
| PG2.4.1: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından düzenlenen faaliyetlere katılan öğrenci sayısı | 40                | 9.247                                                                                                                                                                                                                    | 53.000                                                       | 30.339                                                | 57,2                        |
| PG2.4.2: Bilimsel, sosyal ve kültürel alanda verilen konferans, çalıştay sayısı                            | 30                | 1.106                                                                                                                                                                                                                    | 1.200                                                        | 1.912                                                 | 100,0                       |
| PG2.4.3: Öğrenci topluluklarının düzenlediği ulusal/uluslararası faaliyetlerin sayısı                      | 30                | 540 / 26                                                                                                                                                                                                                 | 1.580 / 20                                                   | 420 / 5                                               | 26,6 / 25,0                 |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler                                                                            |                   |                                                                                                                                                                                                                          |                                                              |                                                       |                             |
|                                                                                                            |                   |                                                                                                                                                                                                                          |                                                              |                                                       |                             |

\* Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde "Kutu 22: Hedef Performansı Hesaplanırken Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar" bölümü göz önüne alınarak hesaplanmıştır.

| A2                                                                                                                    |                   | Ulusal/uluslararası alanda kendini ifade edebilen, çağın gerektirdiği bilgi okur-yazarlığı becerileri ve alanında sorun çözme yetkinliklerine sahip bireyler yetiştirmek ve öğretim elemanlarının üretkenliğini artırmak |                                                               |                                                       |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------|
| H2.5                                                                                                                  |                   | Lisansüstü eğitimin niteliğinin artırılması                                                                                                                                                                              |                                                               |                                                       |                             |
| Amaç-Hedefin İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                                                    |                   | Yükseköğretim Hizmetleri/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim                                                                                                                                          |                                                               |                                                       |                             |
| Amaç-Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                                       |                   | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                                                                                                                       |                                                               |                                                       |                             |
| H2.5 Performansı *                                                                                                    |                   | 89,75                                                                                                                                                                                                                    |                                                               |                                                       |                             |
| Sorumlu Birim                                                                                                         |                   | Eğitimden Sorumlu Rektör Yardımcısı                                                                                                                                                                                      |                                                               |                                                       |                             |
| Performans Göstergesi                                                                                                 | Hedefe Etkisi (%) | 2023 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri) (A)                                                                                                                                                                                  | 2025 (Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer) (B) | 2025 Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%)* (C-A)/(B-A) |
| PG2.5.1: Programların zamanında bitirilme oranı (yüksek lisans / doktora)                                             | 10                | 0,46 / 0,26                                                                                                                                                                                                              | 0,54 / 0,35                                                   | 0,14 / 0,08                                           | 25,9 / 22,9                 |
| PG2.5.2: Yüksek lisans/doktora eğitimini tamamlayan öğrenci sayısı                                                    | 40                | 1.338 / 702                                                                                                                                                                                                              | 750 / 485                                                     | 1.283 / 601                                           | 100,0 / 100,0               |
| PG2.5.3: Doktora öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (%)                                                  | 20                | 5,4                                                                                                                                                                                                                      | 3,70                                                          | 0,05                                                  | 100,0                       |
| PG2.5.4: Bir yılda değişim programları ile Üniversitemize gelen / giden lisansüstü öğrenci sayısı (hibeli ve hibesiz) | 10                | 25 / 80                                                                                                                                                                                                                  | 13 / 350                                                      | 22 / 162                                              | 100,0 / 46,3                |
| PG2.5.5: Lisansüstü öğrencilerle yapılan bilimsel araştırma sayısı (makale, proje, bildiri)                           | 20                | 1.399                                                                                                                                                                                                                    | 425                                                           | 932                                                   | 100,0                       |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler                                                                                       |                   |                                                                                                                                                                                                                          |                                                               |                                                       |                             |
|                                                                                                                       |                   |                                                                                                                                                                                                                          |                                                               |                                                       |                             |

\* Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde "Kutu 22: Hedef Performansı Hesaplanırken Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar" bölümü göz önüne alınarak hesaplanmıştır.

|                                                                                                                                                               |                   |                                                                                                                                                                                           |                                                                  |                                                          |                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------|
| A3                                                                                                                                                            |                   | Üniversitenin sahip olduğu bilimsel kapasiteyi toplumun ihtiyaçları doğrultusunda etkin bir şekilde kullanmak                                                                             |                                                                  |                                                          |                                |
| H3.1                                                                                                                                                          |                   | Toplumun ihtiyaçlarına ve gelişimine yönelik eğitim, bilgilendirme ve farkındalık etkinliklerinin artırılması                                                                             |                                                                  |                                                          |                                |
| Amaç-Hedefin İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                                                                                            |                   | Hayat Boyu Öğrenme/ Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri                                                                                                                   |                                                                  |                                                          |                                |
| Amaç-Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                                                                               |                   | Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması |                                                                  |                                                          |                                |
| H3.1 Performansı *                                                                                                                                            |                   |                                                                                                                                                                                           |                                                                  |                                                          |                                |
| Sorumlu Birim                                                                                                                                                 |                   | Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü                                                                                                                                                           |                                                                  |                                                          |                                |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                         | Hedefe Etkisi (%) | 2023<br>(Plan Dönemi Başlangıç Değeri) (A)                                                                                                                                                | 2025<br>(Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer) (B) | 2025<br>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%)*<br>(C-A)/(B-A) |
| PG3.1.1: Dış paydaşlarla ortaklaşa yürütülen toplumsal katkı faaliyet sayısı                                                                                  | 15                | 713                                                                                                                                                                                       | 530                                                              |                                                          |                                |
| PG3.1.2: Toplumda çok sık görülen önlenebilir (fiziksel inaktivite, diyabet, kanser, kalp vb.) hastalıklar için paydaşlara yönelik düzenlenen etkinlik sayısı | 15                | 47                                                                                                                                                                                        | 190                                                              |                                                          |                                |
| PG3.1.3: Üniversitemize ait müze /sanal müze, arşiv, araştırma ve uygulama merkezlerine gelen ziyaretçi sayısı                                                | 15                | 33.681                                                                                                                                                                                    | 43.000                                                           |                                                          |                                |
| PG3.1.4: Toplumsal katkı bağlamında üretilen dijital içerik sayısı                                                                                            | 25                | 479                                                                                                                                                                                       | 650                                                              |                                                          |                                |
| PG3.1.5: Toplumsal katkı içerikli lisans/ lisansüstü ders sayısı                                                                                              | 15                | 57 / 20                                                                                                                                                                                   | 125 / 8                                                          |                                                          |                                |
| PG3.1.6: Dezavantajlı gruplar için yapılan etkinlik sayısı                                                                                                    | 15                | 208                                                                                                                                                                                       | 190                                                              |                                                          |                                |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler                                                                                                                               |                   |                                                                                                                                                                                           |                                                                  |                                                          |                                |
|                                                                                                                                                               |                   |                                                                                                                                                                                           |                                                                  |                                                          |                                |

|                                                                                                  |                   |                                                                                                               |                                                                  |                                                          |                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------|
| A3                                                                                               |                   | Üniversitenin sahip olduğu bilimsel kapasiteyi toplumun ihtiyaçları doğrultusunda etkin bir şekilde kullanmak |                                                                  |                                                          |                                |
| H3.2                                                                                             |                   | Sunulan sağlık hizmetinin kalitesi, kapasitesi ve teknolojisinin artırılması                                  |                                                                  |                                                          |                                |
| Amaç-Hedefin İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                               |                   | Tedavi Edici Sağlık / Tedavi Edici Sağlık                                                                     |                                                                  |                                                          |                                |
| Amaç-Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                  |                   | Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması                          |                                                                  |                                                          |                                |
| H3.2 Performansı *                                                                               |                   |                                                                                                               |                                                                  |                                                          |                                |
| Sorumlu Birim                                                                                    |                   | Hastanelerden Sorumlu Rektör Yardımcısı                                                                       |                                                                  |                                                          |                                |
| Performans Göstergesi                                                                            | Hedefe Etkisi (%) | 2023<br>(Plan Dönemi Başlangıç Değeri) (A)                                                                    | 2025<br>(Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer) (B) | 2025<br>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%)*<br>(C-A)/(B-A) |
| PG3.2.1: Hizmet sunulan toplam hasta sayısı                                                      | 10                | 1.338. 876                                                                                                    | 1.350.000                                                        |                                                          |                                |
| PG3.2.2: Nitelikli hasta odası sayısı                                                            | 20                | 790                                                                                                           | 830                                                              |                                                          |                                |
| PG3.2.3: Dijital teknolojilerin (hasta tanı ve takip uygulamaları vb.) kullanıldığı birim sayısı | 20                | 120                                                                                                           | 62                                                               |                                                          |                                |
| PG3.2.4: Robotik cerrahi başta olmak üzere yeni teknolojilerin kullanıldığı birim/hasta sayısı   | 25                | 7 / 531                                                                                                       | 16 / 1.700                                                       |                                                          |                                |
| PG3.2.5: Saha ortamında verilen koruyucu sağlık hizmeti sayısı                                   | 25                | 2                                                                                                             | 5                                                                |                                                          |                                |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler                                                                  |                   |                                                                                                               |                                                                  |                                                          |                                |
|                                                                                                  |                   |                                                                                                               |                                                                  |                                                          |                                |

|                                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                           |                                                              |                                                       |                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------|
| A3                                                                                                                |                   | Üniversitenin sahip olduğu bilimsel kapasiteyi toplumun ihtiyaçları doğrultusunda etkin bir şekilde kullanmak                                                                             |                                                              |                                                       |                            |
| H3.3                                                                                                              |                   | Üniversitemiz tarafından toplum yararına sunulan hizmetlerin artırılması                                                                                                                  |                                                              |                                                       |                            |
| Amaç-Hedefin İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                                                |                   | Hayat Boyu Öğrenme/ Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri                                                                                                                   |                                                              |                                                       |                            |
| Amaç-Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                                   |                   | Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması |                                                              |                                                       |                            |
| H3.3 Performansı *                                                                                                |                   |                                                                                                                                                                                           |                                                              |                                                       |                            |
| Sorumlu Birim                                                                                                     |                   | Rektörlük                                                                                                                                                                                 |                                                              |                                                       |                            |
| Performans Göstergesi                                                                                             | Hedefe Etkisi (%) | 2023 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri) (A)                                                                                                                                                   | 2025 (Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | 2025 Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%)*(C-A)/(B-A) |
| PG3.3.1: Hayvan hastanesinde/ kurum dışı tedavi hizmeti alan hayvan sayısı                                        | 20                | 48.389 / 1.000                                                                                                                                                                            | 39.000 / 1.100                                               |                                                       |                            |
| PG3.3.2: Tarım, hayvancılık ve gıda güvenliği alanında üniversite-kamu-sanayi iş birliğine dayalı faaliyet sayısı | 25                | 80                                                                                                                                                                                        | 45                                                           |                                                       |                            |
| PG3.3.3: Üniversitemiz laboratuvarlarında dış paydaşların ihtiyaçlarını karşılamak için yapılan analiz sayısı     | 25                | 22.693                                                                                                                                                                                    | 6.400                                                        |                                                       |                            |
| PG3.3.4: Farklı kurum ve kuruluşlar için yapılan sınav sayısı                                                     | 10                | 25                                                                                                                                                                                        | 22                                                           |                                                       |                            |
| PG3.3.5: Güncel sorunlar hakkında yetkin konuşmacıların katıldığı bilgilendirme toplantısı sayısı                 | 20                | 390                                                                                                                                                                                       | 450                                                          |                                                       |                            |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                           |                                                              |                                                       |                            |
|                                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                           |                                                              |                                                       |                            |

| <b>A4</b>                                                                            |                          | <b>Kurumun girişimcilik kapasitesini artırmak ve kurumsal iş birliklerini zenginleştirmek</b> |                                                                      |                                                              |                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| <b>H4.1</b>                                                                          |                          | Girişimciliği teşvik edici eğitim faaliyetlerinin artırılması                                 |                                                                      |                                                              |                                    |
| <b>Amaç-Hedefin İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>                            |                          | Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme            |                                                                      |                                                              |                                    |
| <b>Amaç-Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>                               |                          | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması                 |                                                                      |                                                              |                                    |
| <b>H4.1 Performansı *</b>                                                            |                          | <b>73,39</b>                                                                                  |                                                                      |                                                              |                                    |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                                 |                          | Girişimcilikten Sorumlu Rektör Yardımcısı                                                     |                                                                      |                                                              |                                    |
| <b>Performans Göstergesi</b>                                                         | <b>Hedefe Etkisi (%)</b> | <b>2023 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri) (A)</b>                                                | <b>2025 (Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer) (B)</b> | <b>2025 Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b> | <b>Performans (%)* (C-A)/(B-A)</b> |
| <b>PG4.1.1:</b> Girişimcilik eğitimine ilişkin seminer, sertifika programları sayısı | 20                       | 14                                                                                            | 110                                                                  | <b>99</b>                                                    | 90,0                               |
| <b>PG4.1.2:</b> Girişimcilik eğitimi alan paydaş sayısı                              | 20                       | 1.264                                                                                         | 1.150                                                                | <b>4.392</b>                                                 | 100,0                              |
| <b>PG4.1.3:</b> Kuluçka merkezinde yer alan lisans / lisansüstü öğrenci sayısı       | 20                       | 13 / 4                                                                                        | 110 / 57                                                             | <b>10 / 4</b>                                                | 9,1 / 7,0                          |
| <b>PG4.1.4:</b> Girişimcilik ile ilgili verilen ders sayısı                          | 20                       | 35                                                                                            | 45                                                                   | <b>31</b>                                                    | 68,9                               |
| <b>PG4.1.5:</b> Protokol yapılan firmalarda gönüllü staj yapan öğrenci sayısı        | 20                       | 314                                                                                           | 90                                                                   | <b>121</b>                                                   | 100,0                              |
| <b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>                                               |                          |                                                                                               |                                                                      |                                                              |                                    |
|                                                                                      |                          |                                                                                               |                                                                      |                                                              |                                    |

\* Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde “Kutu 22: Hedef Performansı Hesaplanırken Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar” bölümü göz önüne alınarak hesaplanmıştır.

| A4                                                                                  |                   | Kurumun girişimcilik kapasitesini artırmak ve kurumsal iş birliklerini zenginleştirmek                                                                                                     |                                                                              |                                                                   |                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| H4.2                                                                                |                   | Kamu-üniversite-sanayi iş birliği ve girişimcilik ile ilgili bilimsel ve teknolojik araştırma yetkinliğinin artırılması                                                                    |                                                                              |                                                                   |                                   |
| Amaç-Hedefin İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                  |                   | Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/ Araştırma Altyapıları                                                                                                                                    |                                                                              |                                                                   |                                   |
| Amaç-Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                     |                   | Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi |                                                                              |                                                                   |                                   |
| H4.2 Performansı *                                                                  |                   | 80,00                                                                                                                                                                                      |                                                                              |                                                                   |                                   |
| Sorumlu Birim                                                                       |                   | Girişimcilikten Sorumlu Rektör Yardımcısı                                                                                                                                                  |                                                                              |                                                                   |                                   |
| Performans Göstergesi                                                               | Hedefe Etkisi (%) | 2023<br>(Plan Dönemi<br>Başlangıç Değeri) (A)                                                                                                                                              | 2025<br>(Değerlendirme<br>Dönemindeki<br>Yılsonu<br>Hedeflenen<br>Değer) (B) | 2025<br>Değerlendirme<br>Dönemindeki<br>Gerçekleşme<br>Değeri (C) | Performans<br>(%)*<br>(C-A)/(B-A) |
| PG4.2.1: Kamu-üniversite-sanayi iş birliği ile hazırlanan tez/proje sayısı          | 30                | 258                                                                                                                                                                                        | 70                                                                           | 267                                                               | 100,0                             |
| PG4.2.2: Girişimcilik ile ilgili projelerden elde edilen fon tutarı (Bin TL)        | 15                | 10.400                                                                                                                                                                                     | 6.000                                                                        | 16.522                                                            | 100,0                             |
| PG4.2.3: TEKNOKENT'te şirketi bulunan öğretim elemanı sayısı                        | 15                | 67                                                                                                                                                                                         | 75                                                                           | 76                                                                | 100,0                             |
| PG4.2.4: Sanayiye danışmanlık hizmeti veren öğretim elemanı sayısı                  | 20                | 194                                                                                                                                                                                        | 170                                                                          | 297                                                               | 100,0                             |
| PG4.2.5: Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksinde Ankara Üniversitesinin sırası | 20                | 19                                                                                                                                                                                         | 12                                                                           | Açıklanmadı                                                       | 0,0                               |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler                                                     |                   |                                                                                                                                                                                            |                                                                              |                                                                   |                                   |
|                                                                                     |                   |                                                                                                                                                                                            |                                                                              |                                                                   |                                   |

\* Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde "Kutu 22: Hedef Performansı Hesaplanırken Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar" bölümü göz önüne alınarak hesaplanmıştır.

| A4                                                             |                   | Kurumun girişimcilik kapasitesini artırmak ve kurumsal iş birliklerini zenginleştirmek |                                                                              |                                                                   |                                   |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| H4.3                                                           |                   | Fikri mülkiyet havuzu kapasitesinin geliştirilmesi                                     |                                                                              |                                                                   |                                   |
| Amaç-Hedefin İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı             |                   | Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme     |                                                                              |                                                                   |                                   |
| Amaç-Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                |                   | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması          |                                                                              |                                                                   |                                   |
| H4.3 Performansı *                                             |                   | 50,00                                                                                  |                                                                              |                                                                   |                                   |
| Sorumlu Birim                                                  |                   | TEKNOKENT'ten Sorumlu Rektör Yardımcısı                                                |                                                                              |                                                                   |                                   |
| Performans Göstergesi                                          | Hedefe Etkisi (%) | 2023<br>(Plan Dönemi<br>Başlangıç Değeri) (A)                                          | 2025<br>(Değerlendirme<br>Dönemindeki<br>Yılsonu<br>Hedeflenen<br>Değer (B)) | 2025<br>Değerlendirme<br>Dönemindeki<br>Gerçekleşme<br>Değeri (C) | Performans<br>(%)*<br>(C-A)/(B-A) |
| PG4.3.1: Ulusal patent/faydalı model başvuru sayısı            | 25                | 31 / 0                                                                                 | 35 / 2                                                                       | 55 / 0                                                            | 100,0 / 0,00                      |
| PG4.3.2: Ulusal tescillenmiş patent/faydalı model sayısı       | 25                | 4 / 1                                                                                  | 5 / 1                                                                        | 17 / 0                                                            | 100,0 / 0,00                      |
| PG4.3.3: Uluslararası patent/faydalı model başvuru sayısı      | 25                | 24 / 0                                                                                 | 18 / 1                                                                       | 38 / 0                                                            | 100,0 / 0,00                      |
| PG4.3.4: Uluslararası tescillenmiş patent/faydalı model sayısı | 25                | 1 / 0                                                                                  | 1 / 1                                                                        | 2 / 0                                                             | 100,0 / 0,00                      |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler                                |                   |                                                                                        |                                                                              |                                                                   |                                   |
|                                                                |                   |                                                                                        |                                                                              |                                                                   |                                   |

\* Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde "Kutu 22: Hedef Performansı Hesaplanırken Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar" bölümü göz önüne alınarak hesaplanmıştır.

| A4                                                                       |                   | Kurumun girişimcilik kapasitesini artırmak ve kurumsal iş birliklerini zenginleştirmek |                                                                              |                                                                   |                                   |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| H4.4                                                                     |                   | Kurum içi girişimciliğin teşvik edilmesi                                               |                                                                              |                                                                   |                                   |
| Amaç-Hedefin İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                       |                   | Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/ Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme     |                                                                              |                                                                   |                                   |
| Amaç-Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                          |                   | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması          |                                                                              |                                                                   |                                   |
| H4.4 Performansı *                                                       |                   | 100,00                                                                                 |                                                                              |                                                                   |                                   |
| Sorumlu Birim                                                            |                   | Girişimcilikten Sorumlu Rektör Yardımcısı                                              |                                                                              |                                                                   |                                   |
| Performans Göstergesi                                                    | Hedefe Etkisi (%) | 2023<br>(Plan Dönemi<br>Başlangıç<br>Değeri) (A)                                       | 2025<br>(Değerlendirme<br>Dönemindeki<br>Yılsonu<br>Hedeflenen<br>Değer) (B) | 2025<br>Değerlendirme<br>Dönemindeki<br>Gerçekleşme<br>Değeri (C) | Performans<br>(%)*<br>(C-A)/(B-A) |
| PG4.4.1: Kurum içi girişimciliği tanıtım amaçlı düzenlenen eğitim sayısı | 50                | 57                                                                                     | 9                                                                            | 23                                                                | 100,0                             |
| PG4.4.2: Kurum içi girişimcilik kurslarından yararlanan personel sayısı  | 50                | 259                                                                                    | 145                                                                          | 485                                                               | 100,0                             |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler                                          |                   |                                                                                        |                                                                              |                                                                   |                                   |
|                                                                          |                   |                                                                                        |                                                                              |                                                                   |                                   |

\* Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde “Kutu 22: Hedef Performansı Hesaplanırken Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar” bölümü göz önüne alınarak hesaplanmıştır.

| A5                                                                                                               |                   | Veri yönetimi ve öz değerlendirme süreçlerini etkin kılarak kurumsal yapıyı güçlendirmek |                                                                              |                                                                   |                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| H5.1                                                                                                             |                   | Kurum genelinde öz değerlendirme çalışmalarının geliştirilmesi                           |                                                                              |                                                                   |                                   |
| Amaç-Hedefin İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                                               |                   | Yönetim ve Destek Programı                                                               |                                                                              |                                                                   |                                   |
| Amaç-Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                                  |                   | -                                                                                        |                                                                              |                                                                   |                                   |
| H5.1 Performansı *                                                                                               |                   | 81,23                                                                                    |                                                                              |                                                                   |                                   |
| Sorumlu Birim                                                                                                    |                   | Genel Sekreterlik                                                                        |                                                                              |                                                                   |                                   |
| Performans Göstergesi                                                                                            | Hedefe Etkisi (%) | 2023<br>(Plan Dönemi<br>Başlangıç<br>Değeri) (A)                                         | 2025<br>(Değerlendirme<br>Dönemindeki<br>Yılsonu<br>Hedeflenen<br>Değer) (B) | 2025<br>Değerlendirme<br>Dönemindeki<br>Gerçekleşme<br>Değeri (C) | Performans<br>(%)*<br>(C-A)/(B-A) |
| PG5.1.1: Öz değerlendirme yapılan akademik birim sayısı                                                          | 15                | 124                                                                                      | 112                                                                          | 42,00                                                             | 37,5                              |
| PG5.1.2: Öz değerlendirme yapılan idari birim sayısı                                                             | 15                | 28                                                                                       | 8                                                                            | 39,00                                                             | 100,0                             |
| PG5.1.3: İdari birimlerde atölye çalışmalarında ortaya çıkan gelişmeye açık alanların iyileştirilme oranı (%)    | 20                | 69                                                                                       | 60,00                                                                        | 75,00                                                             | 100,0                             |
| PG5.1.4: Akademik birimlerde atölye çalışmalarında ortaya çıkan gelişmeye açık alanların iyileştirilme oranı (%) | 50                | 69                                                                                       | 65,00                                                                        | 52,79                                                             | 81,2                              |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler                                                                                  |                   |                                                                                          |                                                                              |                                                                   |                                   |
|                                                                                                                  |                   |                                                                                          |                                                                              |                                                                   |                                   |

\* Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde "Kutu 22: Hedef Performansı Hesaplanırken Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar" bölümü göz önüne alınarak hesaplanmıştır.

| A5                                                                                                     |                   | Veri yönetimi ve öz değerlendirme süreçlerini etkin kılarak kurumsal yapıyı güçlendirmek |                                                                              |                                                                   |                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| H5.2                                                                                                   |                   | Veri yönetimi konusunda farkındalık oluşturma                                            |                                                                              |                                                                   |                                   |
| Amaç-Hedefin İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                                     |                   | Yönetim ve Destek Programı                                                               |                                                                              |                                                                   |                                   |
| Amaç-Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                        |                   | -                                                                                        |                                                                              |                                                                   |                                   |
| H5.2 Performansı *                                                                                     |                   | 100,00                                                                                   |                                                                              |                                                                   |                                   |
| Sorumlu Birim                                                                                          |                   | Rektörlük                                                                                |                                                                              |                                                                   |                                   |
| Performans Göstergesi                                                                                  | Hedefe Etkisi (%) | 2023<br>(Plan Dönemi<br>Başlangıç Değeri) (A)                                            | 2025<br>(Değerlendirme<br>Dönemindeki<br>Yılsonu<br>Hedeflenen<br>Değer) (B) | 2025<br>Değerlendirme<br>Dönemindeki<br>Gerçekleşme<br>Değeri (C) | Performans<br>(%)*<br>(C-A)/(B-A) |
| PG5.2.1: Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğü tarafından düzenlenen eğitim, seminer, çalıştay sayısı | 50                | 8                                                                                        | 11                                                                           | 19                                                                | 100,0                             |
| PG5.2.2: Kurumsal veri sistemlerinde (AVESİS, VARSİS, vs.) verilerini güncelleyen kişi sayısı          | 50                | 3.517                                                                                    | 3.200                                                                        | 4.655                                                             | 100,0                             |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler                                                                        |                   |                                                                                          |                                                                              |                                                                   |                                   |
|                                                                                                        |                   |                                                                                          |                                                                              |                                                                   |                                   |

\* Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde “Kutu 22: Hedef Performansı Hesaplanırken Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar” bölümü göz önüne alınarak hesaplanmıştır.

| A5                                                                                        |                   | Veri yönetimi ve öz değerlendirme süreçlerini etkin kılarak kurumsal yapıyı güçlendirmek |                                                                              |                                                                   |                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| H5.3                                                                                      |                   | Kurumsal aidiyetin ve memnuniyetin artırılması                                           |                                                                              |                                                                   |                                   |
| Amaç-Hedefin İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                        |                   | Yönetim ve Destek Programı                                                               |                                                                              |                                                                   |                                   |
| Amaç-Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                           |                   | -                                                                                        |                                                                              |                                                                   |                                   |
| H5.3 Performansı *                                                                        |                   | 98,36                                                                                    |                                                                              |                                                                   |                                   |
| Sorumlu Birim                                                                             |                   | Genel Sekreterlik                                                                        |                                                                              |                                                                   |                                   |
| Performans Göstergesi                                                                     | Hedefe Etkisi (%) | 2023<br>(Plan Dönemi<br>Başlangıç Değeri) (A)                                            | 2025<br>(Değerlendirme<br>Dönemindeki<br>Yılsonu<br>Hedeflenen<br>Değer) (B) | 2025<br>Değerlendirme<br>Dönemindeki<br>Gerçekleşme<br>Değeri (C) | Performans<br>(%)*<br>(C-A)/(B-A) |
| PG5.3.1: Personelin aidiyet düzeyi (%) (akademik-idari)                                   | 20                | 78,85 / 60,42                                                                            | 80,50 / 57,50                                                                | 80,80 / 66,77                                                     | 100,0 / 100,0                     |
| PG5.3.2: Personelin, sunulan hizmet ve imkanlardan memnuniyet düzeyi (%) (akademik-idari) | 20                | 63,38 / 50,15                                                                            | 63,00 / 50,00                                                                | 65,49 / 54,90                                                     | 100,0 / 100,0                     |
| PG5.3.3: Öğrencinin aidiyet düzeyi (%)                                                    | 20                | 76,38                                                                                    | 80,00                                                                        | 76,91                                                             | 96,1                              |
| PG5.3.4: Öğrencilerin sunulan hizmet ve imkânlardan memnuniyet düzeyi (%)                 | 20                | 66,51                                                                                    | 71,00                                                                        | 67,91                                                             | 95,6                              |
| PG5.3.5: Mezun takip sistemi üye sayısı/mezun sayısı (%) (2020'den itibaren)              | 20                | 0,09                                                                                     | 0,07                                                                         | 0,22                                                              | 100,0                             |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler                                                           |                   |                                                                                          |                                                                              |                                                                   |                                   |
|                                                                                           |                   |                                                                                          |                                                                              |                                                                   |                                   |

\* Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde "Kutu 22: Hedef Performansı Hesaplanırken Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar" bölümü göz önüne alınarak hesaplanmıştır.

| A5                                                                                                              |                   | Veri yönetimi ve öz değerlendirme süreçlerini etkin kılarak kurumsal yapıyı güçlendirmek |                                                               |                                                       |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------|
| H5.4                                                                                                            |                   | Teknolojik ve fiziksel altyapının iyileştirilmesi ve yararlanıcı sayısının artırılması   |                                                               |                                                       |                             |
| Amaç-Hedefin İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                                              |                   | Yönetim ve Destek Programı                                                               |                                                               |                                                       |                             |
| Amaç-Hedefin İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                                 |                   | -                                                                                        |                                                               |                                                       |                             |
| H5.4 Performansı *                                                                                              |                   | 78,34                                                                                    |                                                               |                                                       |                             |
| Sorumlu Birim                                                                                                   |                   | Genel Sekreterlik                                                                        |                                                               |                                                       |                             |
| Performans Göstergesi                                                                                           | Hedefe Etkisi (%) | 2023 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri) (A)                                                  | 2025 (Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer) (B) | 2025 Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%)* (C-A)/(B-A) |
| PG5.4.1: Barınma olanağı sağlanan öğrenci sayısı                                                                | 20                | 1.976                                                                                    | 2.500                                                         | 2.653                                                 | 100,0                       |
| PG5.4.2: Yemek hizmetinden faydalanan öğrenci sayısı                                                            | 10                | 1.273.069                                                                                | 1.850.000                                                     | 1.120.343                                             | 60,6                        |
| PG5.4.3: Teknolojik altyapıya ayrılan bütçenin toplam bütçeye oranı (%)                                         | 25                | 4,38                                                                                     | 5,00                                                          | 3,94                                                  | 78,8                        |
| PG5.4.4: Kütüphaneye ayrılan bütçenin toplam bütçeye oranı (%)                                                  | 25                | 0,48                                                                                     | 0,87                                                          | 0,44                                                  | 50,6                        |
| PG5.4.5: Teknolojik ve fiziksel altyapının kalitesine ilişkin personelin memnuniyet düzeyi (%) (akademik-idari) | 20                | 68,07 / 72,72                                                                            | 69,50 / 73,00                                                 | 69,09 / 73,58                                         | 99,4 / 100,00               |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler                                                                                 |                   |                                                                                          |                                                               |                                                       |                             |
|                                                                                                                 |                   |                                                                                          |                                                               |                                                       |                             |

\* Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde "Kutu 22: Hedef Performansı Hesaplanırken Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar" bölümü göz önüne alınarak hesaplanmıştır.

#### 4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversitemiz performans programına yönelik e-bütçe sistemi üzerinden Performans Bilgileri (Program Performans, Anahtar Gösterge Hedefleri, Stratejik Amaçlar vb.) ve Performans Programı İzleme (Gösterge Hesaplama Yöntemi, Sonuç Raporları vb.) yapılmaktadır. Yine e-bütçe sistemi üzerinden öğrenci bilgi sistemi, personel sistemi, taşınır kayıt sistemi gibi sistemler aracılığı ile diğer ihtiyaç duyulan verilere ulaşılmaktadır.



# 4. Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi





## A. Üstünlükler

### 1. Eğitim

- Lisans ve özellikle de lisansüstü programların çeşitliliği
- Eğitimde akreditasyon kültürünün varlığı
- Pek çok disiplinde Türkiye'nin en köklü bölümlerine sahip olması, çok çeşitli eğitim programları sunması
- Doktora öğrenci sayısında Türkiye'de ilk sıralarda olması

### 2. Araştırma

- Donanımlı laboratuvar imkânına sahip olması
- Güçlü araştırma altyapısı ve ekiplerinin varlığı
- Üniversitemiz bünyesinde araştırma nitelikleri açısından anabilim dalı ve öğretim üyesi bazlı yetkinlik analizlerinin gerçekleştirilmiş olması
- BAP kaynakları ve uygulanan farklı proje teşvikleri
- Doktoralı olan ancak araştırmacı/akademisyen kadrosunda olmadığı için Üniversitemizin araştırmacı insan kaynağında görülmeyen önemli bir ek araştırmacı kapasitesinin bulunması

### 3. Toplumsal Katkı

- Kamuya ve özel kuruluşlara bilirkişi ve akademik danışmanlık hizmetleri verilmesi
- Toplumun geniş bir kesimine nitelikli sağlık hizmetinin sunulması
- Bünyesinde güçlü, prestijli ve tecrübeli bir sınav merkezinin mevcut olması
- Çocuk Üniversitesinin olması

### 4. Kurumsal Gelişim

- Son yıllarda protokollerin sayısının artması
- Koordinatörlük ve Koordinasyon Kurulunun varlığı
- Uluslararasılaşma konusunda Üniversitemizde tecrübeli uzman ve yetkin personelin bulunması
- Üniversite hedef ve ihtiyaçlarını belirlemek için düzenlenen ortak, kapsayıcı etkinlikler
- YÖKAK Kurumsal Akreditasyona hak kazanılması
- Dünyadaki 10 sıralama kuruluşunun tümünde yer alınması

### 5. Girişimcilik

- BİGG desteği vb. aktif biçimde uygulanması
- Etkin TTO ve Teknokent yapısı

## B. Zayıflıklar

### 1. Eğitim

- Mevcut çeşitliliğe rağmen disiplinlerarası çalışmaların ve programların azlığı
- Uluslararası akreditasyon almış akademik birim sayısının az olması
- Bologna'ya uygun olmayan not değerlendirme sistemi
- Uluslararası öğrenciler için belirlenen kabul koşullarının eğitimde kaliteyi yakalamak adına yetersiz olması
- Yüksek lisans, doktora programlarında seçmeli ders sayısının az olması

### 2. Araştırma

- Eğitim laboratuvarları için aktif kullanılabilir yeterli bütçenin bulunmaması ve sarf malzeme temin güçlükleri
- Laboratuvarların envanter kaydının olmaması ve kullanım izninin sistemli ve objektif süreçlerle işlememesi
- Araştırma altyapısının yaygın kullanılmaması, kilit altında bulunan cihaz altyapısı
- Doktora sonrası ilişkin kesilmesi nedeniyle araştırma görevlisi kadrolarının tercih edilmemesi ve nitelikli olanların kuruma kazandırılmaması
- Akademik olarak üretken olan araştırmacı sayısının az olması
- Araştırma beklentisi-mali destek arasında uyumsuzluğun olması
- Araştırma yönetim modelinin bulunmaması, araştırma süreçlerinin izlenmemesi
- Öncelikli alanlarda verilen proje desteği sayısının az olması
- Yüksek bütçeli olmayan alanlarda, bazı araştırmacıların ihtiyaçlarını kendilerinin karşılama yoluna giderek projeye başvurmaması nedeniyle çalışmaların görünmez olması

### 3. Toplumsal Katkı

- Toplumsal katkı süreçlerinde veri yönetiminin yetersizliği
- Paydaşların süreçlere katılımının yetersizliği
- Üniversitemizin yerel ve bölgesel sorunlara beklendiği kadar bilimsel çözüm getirememesi

### 4. Kurumsal Gelişim

- Öğrenci geri bildirimlerinin düzenli alınmaması veya bu bildirimlerin incelenmemesi
- Üniversitemizin bilimsel dergilerinin kaliteli indekslerde yer almaması
- Ankara Üniversitesinin markaya dönüştürülememesi
- Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri doğrultusunda proje çağrılarının etkin duyurulmaması
- Veri takip sisteminin eksikliği ve/veya yetersizliği

- Kalite politikalarının paydaşlarca bilinmemesi
- Kampüslerde geri dönüşümün yeterince sağlanamaması
- Mezunlar listesinden eksiksiz bir mezunlar ağı oluşturulmamış olması
- Satın alma süreçlerinde bir veritabanı yapısına sahip olunmadığından aynı malzeme ve cihazların farklı isimlerle sistemlere girilmiş olması

## 5. Girişimcilik

- Patent, faydalı model süreçlerinin yeterince önemsenmemesi ve elde edilen patent veya faydalı modelin ürüne dönüşmemesi
- Üretken araştırmacılara UBED dışında bir teşvik ödül mekanizmasının bulunmaması
- Akademisyen şirketlerinde oluşturulan bazı prototiplerin, ticarileşme potansiyeli bulunmasına rağmen değerlendirilememesi
- Öğrenci proje, patent çalışmalarının maddi olarak desteklenmesine kısıtlama getirilmiş olması

## C. Değerlendirme

Kabiliyet ve kapasitenin değerlendirilmesi, üniversitenin güçlü yönlerini ortaya çıkarmak, zayıf alanlarını tespit etmek ve bu alanlarda iyileştirme fırsatlarını belirlemek açısından kritik bir öneme sahiptir.

Ankara Üniversitesinin güçlü yönleri, personelinin uzmanlık ve yetkinlikleri, potansiyeli ve kurumsal tecrübesi dikkate alındığında;

- Köklü bir geçmişe sahip olması ve Cumhuriyetin ilk üniversitesi olmanın getirdiği birikimle, Ankara Üniversitesi akademik alanda önemli bir kabiliyete sahiptir. Üniversitenin geniş akademik yelpazesi, disiplinlerarası çalışmalara olanak tanıyan yapısı ve nitelikli akademik kadrosu, öğrencilere ve araştırmacılara zengin bir bilgi ve deneyim sunmaktadır.
- Akademik mükemmeliyetin artırılması, araştırma ve inovasyon kapasitesinin geliştirilmesi, toplumsal katkının güçlendirilmesi ve uluslararasılaşmanın hızlandırılması gibi belirlenen stratejik önceliklerle üniversitenin mevcut kabiliyet ve kapasitesini daha da ileriye taşıması hedeflenmektedir
- Üniversitenin TÜBİTAK, AB Horizon gibi ulusal ve uluslararası projelerdeki başarısı, araştırma kabiliyetinin bir göstergesidir. Ancak, özellikle temel bilimler, sosyal bilimler ve sağlık alanlarında daha fazla proje üretilmesi ve bu projelerin ticarileştirilmesi gerekmektedir.
- Lisans, yüksek lisans ve doktora programlarının güncel ihtiyaçlara uygun şekilde güncellenmesi ve disiplinlerarası programların artırılması önemlidir.
- Ulusal ve uluslararası düzeydeki iş birlikleri, üniversitenin araştırma ve inovasyon kabiliyetini ve uluslararası görünürlüğünü güçlendirecektir.
- Araştırma laboratuvarlarının modern ekipmanlarla donatılması ve dijital teknolojilerin eğitim süreçlerine entegre edilmesi, üniversitenin rekabet gücünü artıracaktır. Özellikle yapay zeka ve biyoteknoloji gibi alanlarda yatırımların artırılması önemlidir.
- Ankara Üniversitesinin laboratuvarları, kütüphaneleri ve diğer eğitim-araştırma alanları, öğrencilerin ve akademisyenlerin ihtiyaçlarını karşılamakla beraber, araştırma projelerinin

çeşitlenmesi, mevcut kapasitenin daha etkin kullanılmasını ve yeni yatırımlar yapılmasını gerektirmektedir.

- Kampüslerin engelli erişimine uygun hale getirilmesi ve yeşil kampüs uygulamalarının yaygınlaştırılması, enerji verimliliği ve atık yönetimi gibi alanlarda yapılacak çalışmalar hem memnuniyetleri artıracak hem de sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlayacaktır.
- Dijital kütüphane hizmetlerinin geliştirilmesi ve açık erişim kaynaklarının artırılması, öğrencilerin ve akademisyenlerin bilgiye erişimini kolaylaştıracaktır.
- Akademisyenlerin uluslararası deneyimlerinin artırılması, yabancı dil eğitimlerinin yaygınlaştırılması ve mentorluk programlarının uygulanması, akademik kabiliyetlerin geliştirilmesine katkı sağlayacaktır.
- İdari personele dijital dönüşüm süreçlerine uyum sağlayacak becerilerin kazandırılması önemlidir.
- Öğrencilerin akademik, sosyal ve psikolojik ihtiyaçlarını karşılayacak destek mekanizmalarının güçlendirilmesinin yanı sıra Kariyer merkezinin etkinliğinin artırılması ve staj olanaklarının çeşitlendirilmesi de önemli bir adımdır.
- Erasmus+ ve benzeri programların etkin kullanılması, öğrencilerin uluslararası deneyim kazanmalarını sağlayacaktır.
- Yabancı öğrencilerin üniversiteye çekilmesi için tanıtım faaliyetlerinin artırılması ve uluslararası akademisyenlerin katılımının teşvik edilmesi gerekmektedir.

Kabiliyet ve kapasitenin doğru bir şekilde değerlendirilmesi, bu hedeflere ulaşmada önemli bir adım olacak ve üniversitenin gelecekteki başarısını şekillendirecektir. Bu süreçte, tüm paydaşların katılımı ve iş birliği, üniversitenin daha etkin ve sürdürülebilir bir şekilde ilerlemesini sağlayacaktır.

# 5. Öneri ve Tedbirler





## A. Öneri ve Tedbirler

Ankara Üniversitesi, köklü geçmişi ve geniş akademik yelpazesiyle Türkiye'nin önde gelen yükseköğretim kurumlarından biridir. Ankara Üniversitesinin 2025 yılı faaliyetleri, 2024-2028 Stratejik Planında belirlenen hedefler doğrultusunda yürütülmüş; eğitim, araştırma, toplumsal katkı, uluslararasılaşma alanlarında önemli adımlar atılmıştır. Üniversitenin güçlü yönleri ve iyileşme alanları, kaydedilen ilerlemeler ve öncelikleri ışığında, 2025 yılı faaliyetleri değerlendirildiğinde, gelecek yıllarda daha etkin ve sürdürülebilir bir kurumsal performans için aşağıdaki öneri ve tedbirlerin göz önüne alınması önemlidir.

2025 yılında eğitim faaliyetlerinde dijital altyapının kullanımı artmış, uzaktan eğitim olanakları genişletilmiştir. Ancak, altyapı eksiklikleri ve öğretim elemanlarının dijital yetkinliklerindeki farklılıklar, bu alanda daha fazla çaba gerektiğini ortaya koymaktadır. 2024-2028 Stratejik Planında yer alan “eğitimde yenilikçilik” hedefi doğrultusunda dijital dönüşüm süreçlerine uyum sağlanması, öğrenci odaklı interaktif öğrenme platformlarının geliştirilmesi, dijital eğitim platformlarının erişilebilirliğinin artırılması, ayrıca hibrit eğitim modellerinin etkinliğini ölçmek için düzenli geribildirim mekanizmaları oluşturulması önemlidir.

2025 yılında gerçekleştirilen araştırma projeleri Ankara Üniversitesinin ulusal ve uluslararası sıralamalardaki yerini korumasında etkili olmuş; ulusal ve uluslararası iş birlikleri ile bilimsel üretim kapasitesi artmıştır. Buna rağmen, kaynak kullanımındaki verimsizlikler, patent başvuru sayısına tam ulaşamaması araştırma süreçlerinde iyileştirme ihtiyacını göstermektedir. Bu doğrultuda, araştırma fonlarının dağıtımında şeffaf ve performans odaklı bir sistem geliştirilmesi, disiplinlerarası projelere daha fazla destek sağlanması, proje başvuru süreçlerinin sadeleştirilmesi ve genç araştırmacıların teşvik edilmesi önerilmektedir. Ayrıca, 2024-2028 Stratejik Planında vurgulanan “yenilikçilik eksenli araştırma” hedefi için teknoloji transfer ofisinin kapasitesinin artırılması ve sanayi iş birliklerinin güçlendirilmesi yönünde adımlar atılmalıdır.

Ankara Üniversitesi hastaneleri, sunduğu üçüncü basamak sağlık hizmeti ile toplumsal hizmet faaliyetlerini etkin bir şekilde yürütmektedir. Ancak fiyatlandırma politikaları ve döner sermaye kaynaklı mali sorunlar hastanelerin finansal yapısını zorlamaktadır. Diğer taraftan, hasta odaklı hizmet modellerinin geliştirilmesi, hastanelerdeki teknolojik altyapının güçlendirilmesi ve dijital hasta kayıt sistemlerinin etkinleştirilmesi önemlidir.

Ankara Üniversitesi, toplumsal katkı ve sosyal sorumluluk projelerinde aktif bir rol oynamaktadır. 2025 yılında toplumsal katkı faaliyetleri kapsamında düzenlenen seminerler, topluma yönelik etkinlikler ve sosyal sorumluluk projeleri, toplumun farklı kesimlerine ulaşmada başarılı olsa da bu projelerin sürdürülebilirliği ve etki alanının genişletilmesi için daha fazla kaynak ve koordinasyon gerekmektedir. Paydaş katılımındaki sınırlılıklar göz önüne alınarak, 2024-2028 Stratejik Planında yer alan “toplumsal fayda” ilkesi çerçevesinde, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör ile iş birliklerinin geliştirilerek toplumsal fayda odaklı projelerin hayata geçirilmesi gerekmektedir. Ayrıca, toplumsal katkı faaliyetlerinin sonuçlarının daha etkin bir şekilde duyurulması için kurumsal iletişim stratejileri güçlendirilmeli, projelerinin etkisini değerlendirmek için bir izleme ve değerlendirme sistemi uygulanmalıdır.

Ankara Üniversitesi, uluslararası öğrenci ve akademisyen sayısını artırmak için çeşitli çalışmalar yürütmektedir. Veriler, Erasmus+ anlaşmaları ve uluslararası öğrenci sayısında artış olduğunu gösterse de bu sayının daha da yükseltilmesi mümkündür. Ancak, uluslararası iş birliklerinin ve küresel görünürlüğün daha da artırılması gerekmektedir. Bununla birlikte, uluslararası yayın sayısındaki artış beklentisi henüz tam olarak karşılanmamıştır. Yurtdışı üniversitelerle ikili anlaşmaların artırılması ve uluslararası derecelendirme kuruluşlarında Üniversitenin görünürlüğünün artırılması gerektiği düşünülmektedir.

Ankara Üniversitesi, öğrencilerine sunduğu kariyer hizmetleri ve staj imkanları ile öne çıkmaktadır. Ancak, öğrenci memnuniyetinin artırılması ve mezunların istihdam oranlarının yükseltilmesi için öğrencilerin kariyer beklentileri ile Üniversitenin sunduğu imkanlar arasında uyum sağlanması gerekmektedir. Memnuniyetin artırılması için anket ve görüş alma süreçlerinin daha sık ve yapılandırılmış bir şekilde uygulanması, sonuçlara göre iyileştirme planlarının hayata geçirilmesi sağlanmalıdır.

Dijital dönüşüm sürecine daha fazla kaynak ayrılması, öğrencilerin dijital araçlara erişiminin artırılması gerekmektedir. Üniversitenin dijital altyapısının güçlendirilmesi, kampüslerde akıllı teknolojilerin (IoT, yapay zeka, bulut bilişim) kullanımının yaygınlaştırılması, personel ve öğrencilere yönelik eğitim programlarının (dijital okuryazarlık, veri analizi, siber güvenlik) düzenlenmesi gerekmektedir.

Kampüslerde sürdürülebilirlik ve çevre dostu uygulamalara yönelik adımlar atılsa da enerji verimliliği, atık yönetimi ve yeşil kampüs projeleri gibi alanlarda daha kapsamlı çalışmalara ihtiyaç duyulmaktadır. Mali disiplin hedefleri doğrultusunda, enerji verimliliği projelerine öncelik verilmesi, kampüslerde yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının artırılması ve atık yönetimi süreçlerinin iyileştirilmesi önerilmektedir.

Kurumsal iletişim kanallarının çeşitlendirilmesi ve daha etkin kullanılması, ayrıca iç ve dış paydaşlarla düzenli geri bildirim toplantıları düzenlenerek, beklentilerin ve ihtiyaçların belirlenmesi gerekmektedir.

Faaliyetlerinin izlenmesi ve değerlendirilmesi sürecinde, Üniversite bünyesinde veri analiz kapasitesinin artırılmasını sağlayacak ve veri toplama sürecini daha etkin hale getirecek Veri Yönetim Sistemine ihtiyaç duyulmaktadır.

Sonuç olarak, Ankara Üniversitesinin 2025 yılı faaliyetleri, kurumsal hedefler doğrultusunda önemli bir ilerleme kaydetmiş; ancak bu ilerlemeyi sürdürülebilir kılmak ve stratejik planın öngördüğü vizyonu gerçekleştirmek için yukarıda belirtilen öneri ve tedbirlerin uygulanması büyük önem taşımaktadır. Bu adımlar, kurumsal kapasitenin daha da geliştirilmesini sağlayacak, eğitim, araştırma ve toplumsal katkı alanlarında Ankara Üniversitesinin öncü rolünü pekiştirecektir. Bu önerilerin uygulanabilirliği, ilgili birimlerin iş birliği ve kaynakların etkin kullanımı ile mümkün olacaktır.

14

15

EKLER

22

21



## A. İç Kontrol Güvence Beyanı

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, benden önceki harcama yetkilisi/yetkililerinden almış olduğum bilgiler, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Ankara-2026)

Prof. Dr. Necdet ÜNÜVAR

Rektör



## B. Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2025 Yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara-2026)

Selahattin CANDAN  
Strateji Geliştirme Daire Başkanı



**Ankara Üniversitesi**

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı  
Stratejik Yönetim ve Planlama Şubesi

2026