



2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

MART 2026





ANKARA ÜNİVERSİTESİ

**2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE
DEĞERLENDİRME RAPORU**

Mart 2026



Ben askeri deha filan bilmiyorum. Herhangi bir zorluk önünde kaldığım zaman yaptığım iş şudur: Vaziyeti iyice tespit etmek, sonra bu vaziyet karşısında alınacak tedbirin ne olduğuna karar vermek.

K. Atatürk

TÜRKİYE CUMHURİYETİ
ANKARA ÜNİVERSİTESİ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

İÇİNDEKİLER

YÖNETİCİ ÖZETİ.....	7
1.GENEL DEĞERLENDİRME.....	9
1.MİSYON.....	9
2.VİZYON.....	9
3.İLKELER	9
4.AMAÇ VE HEDEFLER	10
2.YATIRIMLARIN FİNANSMAN KAYNAKLARI.....	11
3.MEVcut HİZMET KAPASİTESİ	13
a) İnsan Kaynakları	13
a) Fiziksel Kaynaklar.....	15
4.2025 YILI YATIRIMLARIYLA HEDEFLENEN VE GERÇEKLEŞEN KAPASİTE ARTIŞI.....	25
5. 2025 YILI YATIRIM UYGULAMALARI	31
a) Genel Yatırım Uygulama Durumu	31
b) Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar.....	36
6. 2025 YILI PROJE UYGULAMALARI	38
1. Sağlık Sektörü Projeleri Yatırım Uygulama Durumu	38
2. Eğitim Sektörü Projeleri Yatırım Uygulama Durumu	44
3. Sosyal ve Teknolojik Araştırmalar Sektörü Projeleri Yatırım Uygulama Durumu	65
7. ÖNERİLER.....	68
2025 YILI KAMU YATIRIMLARI ÖZETİ.....	69
2025 YILI HARCAMALARI DÖNEM GERÇEKLEŞME RAPORU	73

YÖNETİCİ ÖZETİ

Cumhuriyetin kurduğu ilk Üniversite olmanın sorumluluğunu taşıyan Ankara Üniversitesi, toplam 100.747 öğrencisi, 3.897 akademik personeli (kadrolu, şahsa bağlı kadro, yabancı uyruklu, sözleşmeli öğretici ve Üniversitemizde 2547/35 ile görevlendirilen), 4.904 idari, 1.271 sözleşmeli ve 2.086 işçi olmak üzere toplam 12.158 personeli ile 19 fakülte, 16 enstitü, 1 yüksekokul, 15 meslek yüksekokulu, 1 Devlet Konservatuarı, 45 araştırma-uygulama merkezi, 2 merkez, Cebeci ve İbni Sina olmak üzere 2 araştırma ve uygulama hastanesi, 1 Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesi ve 1 Dış Hekimliği Fakültesi Hastanesi ile eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, topluma hizmet ve uluslararasılaşma alanlarında öncü ve etkin çalışmalarını sürdürmektedir.

Kamu yatırımları içinde üniversitelere ayrılan payda eğitim, kültür, spor, sağlık ve teknolojik araştırmalar sektörlerinde önemli bir yer edinen Üniversitemize 2025 yılı yatırımları için toplam 1.112.437.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenek, yıl içerisinde yapılan 976.106.352,00 TL ekleme işlemi ile toplam 2.088.543.352,00 TL'ye çıkmıştır.

Yatırım ödeneklerinin kullanımı revize ödeneklere göre toplamda %77,32 bilimsel araştırma projeleri dışında yatırımcı birimlerin yürüttüğü projeler toplamında ise %75,28 oranında gerçekleşmiştir.

Tablo-1 2025 Yılı Sektör Bazında Yatırım Gerçekleşmeleri (1.000 TL)

Sektör	Program Ödeneği	Revize Ödenek	Gerçekleşme	Revize Ödeneye Göre Gerçekleşme Oranı (%)
Eğitim	400.000	1.134.155	856.253	75,50
Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor	2.000	2.000	1.781	89,05
Kültür	100.000	114.039	102.830	90,17
Sağlık	525.000	665.972	481.548	72,31
Sosyal- Teknolojik Araştırmalar	85.437	172.377	172.377	100,00
TOPLAM	1.112.437	2.088.543	1.614.789	77,32
TOPLAM (BAP Hariç)	1.027.000	1.916.166	1.442.412	75,28

Not: Hibe, Döner Sermaye ve Kamulaştırma ödenekleri tabloya dahil edilmemiştir. BAP harcamaları özel hesaba aktarılan tutarı ifade etmektedir.

2025 Yılı içerisinde, Eğitim Sektöründe 856.252.997,42 TL kaynak kullanımı gerçekleşmiştir. Bu kapsamda kampüslerde hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik olarak birçok binanın büyük bakım onarımı gerçekleştirilmiş, süreli yayın ve veri tabanı aboneliği, kitap alımı, bilgisayar ve eğitim donanımı ile laboratuvar altyapılarının iyileştirilmesine yönelik muhtelif diğer demirbaşların alımı yapılmıştır. Eğitim sektöründe %75,50 oranında bir gerçekleşme sağlanmıştır.

Beden Eğitimi ve spor sektöründe ise 1.781.100,00 TL harcama gerçekleşmiş olup; Spor Bilimleri Fakültesi TÖMER Basımevi Ve Rektörlük Ek Bina Tesisat Tadilatları, Spor Bilimleri Fakültesi Mühendislik Fakültesi ve Siyasal Bilgiler Fakültesi Muhtelif Tadilatlar ve Olimpik Yüzme Havuzu Koç Yurdu ve Cebeci Merkezi Kazan Dairesi Mekanik Tadilatları işleri yapılmıştır. Beden eğitimi ve spor sektöründe gerçekleşme %89,05 oranında olmuştur.

Diğer taraftan kültür sektöründe 102.829.616,97 TL kaynak kullanımı gerçekleşmiştir. Bu kapsamda etüt proje işleri ve Veteriner Fakültesi Tescilli Anatomi Patoloji Binası Restorasyonu Uygulama İşi ile diğer restorasyon işleri ve Yazma ve Nadir Eserler Projesi kapsamında ihtiyaç duyulan alımlar gerçekleştirilmiştir. Kültür sektöründe %90,17 oranında bir gerçekleşme olduğu görülmektedir.

Sağlık Sektöründe 481.548.479,34 TL kaynak kullanımı kapsamında hastane binalarımızın büyük bakım onarımı gerçekleştirilmiş, hastanelerimizin muhtelif makine teçhizat ihtiyaçları karşılanmıştır. Sağlık sektöründe toplamda gerçekleşme oranı %72,31' olup, İbni Sina Hastanesi Deprem Güçlendirme Projesi, İbn-i Sina Hastanesi Ameliyathane Tadilatı Projesi ve Girişimsel MR Klinik Araştırma ve Uygulama Merkezi-Onarım işlerine ilişkin yapım işlerinde kullanılmıştır.

Teknolojik Araştırmalar Sektöründe, Bilimsel Araştırma Projeleri için ise 172.377.000,00 TL ödenek bütçeden özel hesaba aktarılarak bilimsel araştırma projeleri desteklenmiş, köklü geleneği ve akademik birikimi ile Üniversitemiz, hızla değişen ve gelişen ülkemize, bilimsel araştırma alanında önemli katkılar sunmuştur. BAP projeleri dahil olmak üzere teknolojik araştırmalar sektöründe bütün ödenekler izleyen yıllarda kullanılmak üzere proje özel hesaplarına aktarılmıştır.

2025 yılında, önceki yıllarda da olduğu gibi, geniş bir alanda faaliyet gösteren ve etkinlikleri büyük bir çeşitlilik arz eden Üniversitemizin kaynaklarının saydamlık ve hesap verilebilirlik temelinde etkili ve verimli kullanılması amaçlanmış olup; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun Kamu Yatırım Projelerini düzenleyen 25 inci maddesi gereği Sayıştay Başkanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmak üzere hazırlanan Ankara Üniversitesi 2025 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporunu kamuoyunun bilgisine saygılarımla sunarım.

Prof.Dr. Necdet ÜNÜVAR
Rektör

1.GENEL DEĞERLENDİRME

1.MİSYON

Ankara Üniversitesi, Cumhuriyetin ilk üniversitesi olma sorumluluğu ile;

- Eleştirel düşünebilen ve çözüm odaklı, kişisel ve mesleki alanda kendini sürekli yenileyen, doğaya duyarlı, yaratıcı ve farklılıklara saygı gösteren bireyler yetiştirmeyi,
- Bilime ve sanata evrensel düzeyde katkı sağlayan, disiplinlerarası ve etik değerleri gözeterek araştırmalar yapmayı,
- Sosyal sorumluluk bilinci ile dünya ve ülke sorunlarına duyarlı, kamu yararını gözeterek ve bulunduğu bölgenin kalkınmasına-gelişmesine katkıda bulunan hizmetler sunmayı, görev edinmiştir.

2.VİZYON

Nitelikli araştırmalar yapan, kalite kültürünü içselleştirmiş, bilgi ve yetkinliklerini insanlık ve ülke yararına kullanan ve evrensel düzeyde fark yaratarak geleceğe yön veren yenilikçi araştırma üniversitesi olmaktır.

3.İLKELER

- Akademik özgürlüğe öncelik verme
- Etik değerlere bağlılık
- Liyakat
- Cumhuriyet değerlerine bağlılık
- Kültür öğelerine ve tarihine bağlılık
- Saydamlık
- Öğrenci merkezlik
- Kaliteyi içselleştirme
- Katılımcılık
- Ülke sorunlarına/önceliklerine duyarlı

4.AMAÇ VE HEDEFLER

Aşağıdaki tabloda gösterildiği üzere Üniversitemiz 2024-2028 dönemi stratejik planında 5 adet stratejik amaç altında 20 adet stratejik hedef yer almaktadır. Söz konusu hedefleri gerçekleştirmek üzere öngörülen faaliyet/projeler yine plan ve ilgili yıl performans programlarında belirlenmiştir.

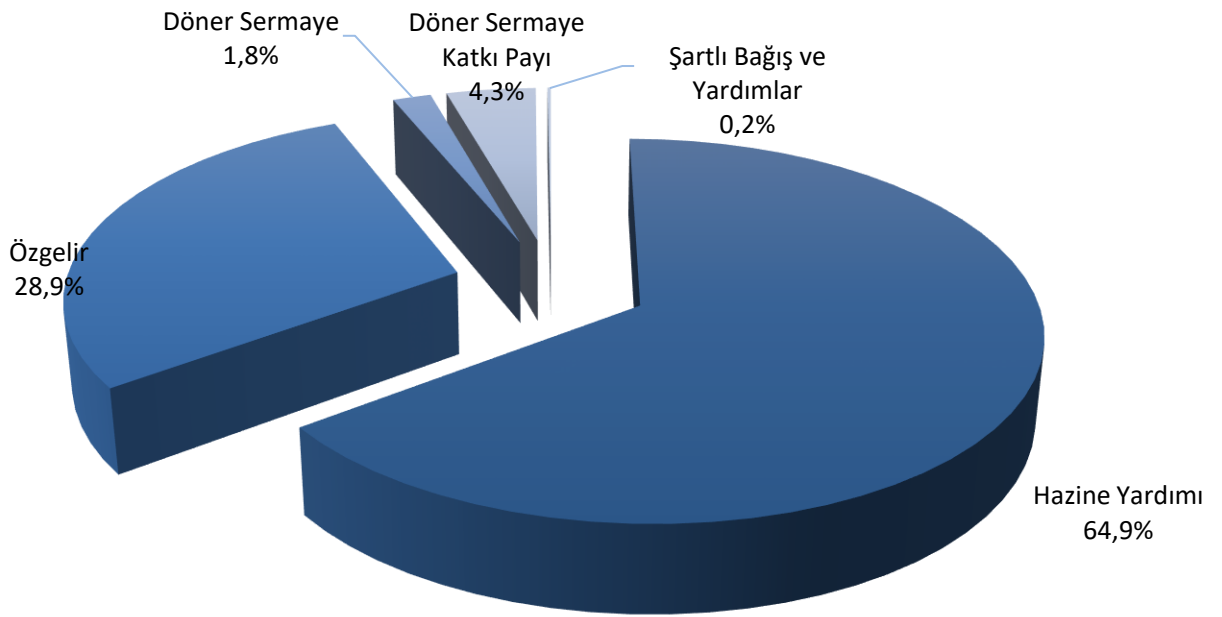
Tablo-2 Stratejik Amaç ve Hedefler

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
Amaç 1. Ulusal ve uluslararası standartlarda nitelikli araştırmalar yapmak ve araştırma çıktılarının değere dönüştürülmesini sağlamak	Hedef 1.1. Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına katkı sağlayan katma değeri yüksek araştırma çıktılarının artırılması
	Hedef 1.2. Araştırmacı niteliğinin artırılması ve teşvik mekanizmalarının hayata geçirilmesi
	Hedef 1.3. Araştırma altyapısı ve destek hizmetlerinin geliştirilmesi ve etkin kullanımının sağlanması
	Hedef 1.4. Araştırma süreçlerinin izlenmesi ve iyileştirilmesinin sağlanması
Amaç 2. Ulusal/uluslararası alanda kendini ifade edebilen, çağın gerektirdiği bilgi okur-yazarlığı becerileri ve alanında sorun çözüme yetkinliklerine sahip bireyler yetiştirmek ve öğretim elemanlarının üretkenliğini artırmak	Hedef 2.1. Eğitim-öğretim programlarında “yenilik” ve “kalite” sağlayarak öğrencilere çağın gerektirdiği becerilerin kazandırılması
	Hedef 2.2. Öğretim elemanlarının üretkenliğinin ve yetkinliğinin artırılması
	Hedef 2.3. Uluslararası akademik iş birliklerinin ve yararlanıcı sayısının artırılması
	Hedef 2.4. Bilimsel, sosyal ve kültürel etkinliklerin artırılması
	Hedef 2.5. Lisansüstü eğitimin niteliğinin artırılması
Amaç 3. Üniversitenin sahip olduğu bilimsel kapasiteyi toplumun ihtiyaçları doğrultusunda etkin bir şekilde kullanmak	Hedef 3.1. Toplumun ihtiyaçlarına ve gelişimine yönelik eğitim, bilgilendirme ve farkındalık etkinliklerinin artırılması
	Hedef 3.2. Sunulan sağlık hizmetinin kalitesi, kapasitesi ve teknolojisinin artırılması
	Hedef 3.3. Üniversitemiz tarafından toplum yararına sunulan hizmetlerin artırılması
Amaç 4. Kurumun girişimcilik kapasitesini artırmak ve kurumsal iş birliklerini zenginleştirmek	Hedef 4.1. Girişimciliği teşvik edici eğitim faaliyetlerinin artırılması
	Hedef 4.2. Kamu-üniversite-sanayi iş birliği ve girişimcilik ile ilgili bilimsel ve teknolojik araştırma yetkinliğinin artırılması.
	Hedef 4.3. Fikri mülkiyet havuzu kapasitesinin geliştirilmesi
	Hedef 4.4. Kurum içi girişimciliğin teşvik edilmesi
Amaç 5. Veri yönetimi ve öz değerlendirme süreçlerini etkin kılarak kurumsal yapıyı güçlendirmek	Hedef 5.1. Kurum genelinde öz değerlendirme çalışmalarının geliştirilmesi
	Hedef 5.2. Veri yönetimi konusunda farkındalık oluşturma
	Hedef 5.3. Kurumsal aidiyetin ve memnuniyetin artırılması
	Hedef 5.4. Teknolojik ve fiziksel altyapının iyileştirilmesi ve yararlanıcı sayısının artırılması

2.YATIRIMLARIN FİNANSMAN KAYNAKLARI

Ankara Üniversitesi'nin 2025 Yılı Yatırım Programında toplam 19 adet proje için 1.142.437.000,00 TL kaynak tahsis edilmiştir. Diğer taraftan gerçekleştirilen ekleme işlemleri ile yılsonu toplam ödeneği 1.644.789.193,73TL olarak gerçekleşmiştir. Bu tutarın 474.953.828,12TL'si öz gelir 69.985.000,00 TL'si BAP projeleri için döner sermaye katkı payı, 30.000.000,00 TL'si döner sermaye, 2.623.352,00TL'si şartlı bağış ve yardımlar ve 1.067.227.013,61TL'si hazine yardımı olarak finanse edilmiştir.

Grafik-1 Ankara Üniversitesi Yatırımların Kaynaklara Göre Dağılım



2025 Yılı Üniversitemiz Yatırım Programında eğitim sektöründe yer alan toplam 6 adet proje için 400.000.000,00 TL kaynak ayrılmış olup, ayrılan kaynağın tamamının hazine yardımı ile finanse edilmesi planlanmıştır. Diğer taraftan eğitim-beden eğitimi ve spor sektöründe yer alan Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesine yılı programında 2.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Kültür sektörü kapsamında ise biri etüt proje olmak üzere 3 adet projeye yer verilmiştir ve projeler için toplam 100.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir.

Sağlık Sektöründe ise 4 adet proje için toplam 555.000.000,00 TL kaynak tahsis edilmiş olup; 30.000.000,00 TL'sinin döner sermaye kaynakları ve 525.000.000 TL'sinin ise hazine yardımı ile finanse edilmesi planlanmıştır.

Sosyal ve Teknolojik Araştırmalar Sektöründe 5 adet proje için 85.437.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup; 39.985.000,00 TL'sinin Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliği'nin 11 inci maddesi gereği kaydedilen ödeneklerle ve 45.452.000,00 TL'sinin hazine yardımı ile finanse edilmesi planlanmıştır. Söz konusu proje ödenekleri yıl içerisinde Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri için Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılaraq Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

Hesabın işleyişine ilişkin Usul ve Esasların bütçe ödeneklerinin özel hesaba aktarılmasına ilişkin 5. Maddesi uyarınca bütçelendikleri tertiplerden tahakkuka bağlanarak proje özel hesabına aktarılmak suretiyle kullanılmaktadır.

Tablo-3 2025 Mali Yılı Yatırım Programı Proje Finansman Kaynakları (1.000 TL)

PROJE NO	PROJE ADI	2025 YILI PROGRAM ÖDENEĞİ	FİNANSMAN KAYNAĞI				
			ÖZ GELİR	DÖNER SERMAYE	DÖNER SERMAYE KATKI PAYI	HAZİNE YARDIMI	HİBE/DIŞ ÖZKAYNAK
ANKARA ÜNİVERSİTESİ TOPLAM		1.142.437	0	30.000	39.985	1.072.452	0
DKH SOSYAL-TEKNOLOJİK ARAŞTIRMALAR		85.437	0	0	39.985	45.452	0
2010K12-1300	Süperiletkenlik Araştırma Merkezi Lab.	2.500				2.500	
2025K12-234058	Yer Bilimleri Uyg. ve Arş. Merkezi	8.000				8.000	
2025K12-234059	Kordon Kanından Biyoteknolojik Hücresel Ürün Geliştirme Altyapısı	34.950				34.950	
2017K12-3908	Kök Hücre Araştırma Merkezi	2				2	
2025K12-234057	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	39.985			39.985		
EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM		400.000	0	0	0	400.000	0
2025H03-258788	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	1.000				1.000	
2025H03-258792	Muhtelif İşler	164.997				164.997	0
2020H03-150547	Büyük Onarım	179.999				179.999	
2025H03-258807	Derslik ve Merkezi Birimler	2				2	
2024H03-258804	Güneş Enerjisi Santrali Kurulumu	2				2	
2025H03-258785	Yayın Alımı	54.000				54.000	
EĞİTİM-BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR		2.000	0	0	0	2.000	0
2025H05-259120	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	2.000				2.000	
EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM-KÜLTÜR		100.000	0	0	0	100.000	0
2025H04-261914	Tarihi Yapıların Etüd Projesi	5.000				5.000	
2014H04-2029	Tarihi Yapıların Restorasyonu	94.500				94.500	
2018H04-18318	Yazma ve Nadir Eserler	500				500	
SAĞLIK		555.000	0	30.000	0	525.000	0
2011I00-1432	İbn-i Sina Hast. Deprem Güçlendirmesi	150.000				150.000	
2023I00-217181	Girişimsel MR Klinik Araştırma ve Uygulama Merkezi	25.000				25.000	
2021I00-178521	İbn-i Sina Hast. Ameliyathane Tadilatı	242.000				242.000	
2025I00-257336	Muhtelif İşler	138.000		30.000		108.000	0

3.MEVCUT HİZMET KAPASİTESİ

a) İnsan Kaynakları

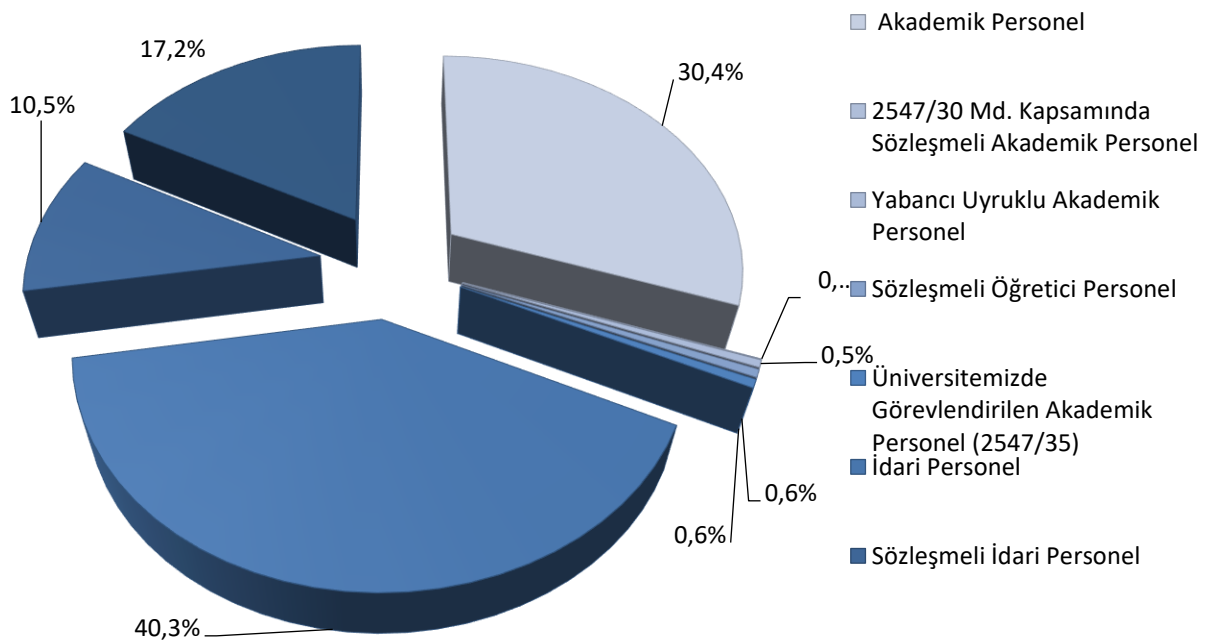
Ankara Üniversitesinde 2025 yıl sonu itibarıyla 3.694 kadrolu akademik, 2547/30 madde kapsamında 1 Sözleşmeli akademik, 63 yabancı uyruklu akademik, 68 sözleşmeli öğretici, Üniversitemize 2547/35 madde ile görevlendirilen 71 akademik personel, 4.904 kadrolu idari, 1.271 sözleşmeli idari ile 2.086 (2.081'i sürekli, 5'i geçici) işçi olmak üzere toplamda 12.158 personel bulunmaktadır. Toplam personelin %32,1'ini akademik, %67,9'unu idari ve sözleşmeli personel ile işçiler oluşturmaktadır.

Tablo-4 2023-2025 Yılları Personel Sayıları

Personel Sınıfı	2023 Yılı	2024 Yılı	2025 Yılı	2025 Yılı'nın Önceki Yıla Göre Artış-Azalışı (%)
Akademik Personel	3.646	3.597	3.694	2,7
2547/30 Md. Kapsamında Sözleşmeli Akademik Personel	1	1	1	0,0
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	51	62	63	1,6
Sözleşmeli Öğretici Personel	78	72	68	-5,6
Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel (2547/35)	165	116	71	-38,8
İdari Personel	5.171	5.010	4.904	-2,1
Sözleşmeli İdari Personel	696	1.013	1.271	25,5
İşçi	2.253	2.146	2.086	-2,8
Toplam	12.061	12.017	12.158	1,2

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Grafik-2 2025 Yılı Personel Sayılarının Dağılımı



2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

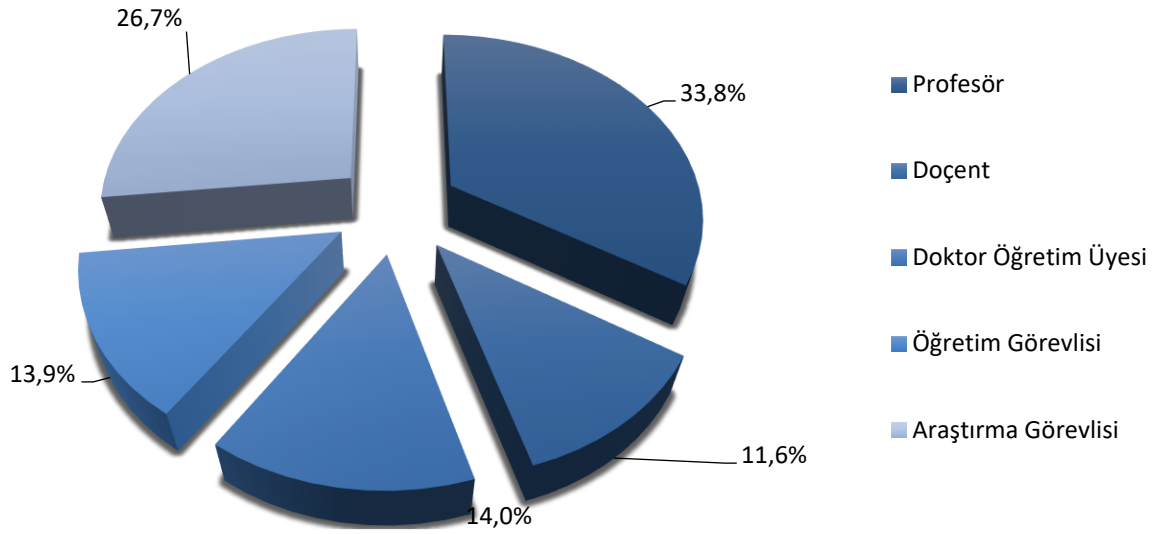
2025 yıl sonu itibarıyla dolu kadro sayıları bazında akademik personel sayısı %2,7 oranında artış göstermiştir. Doçent kadrosunda %13,5, doktor öğretim üyesi kadrosunda %6,1, profesör kadrosunda %1,7 ve araştırma görevlisi kadrosunda %0,3 oranında artış yaşanırken; öğretim görevlisi kadrosunda %1,5 oranında azalma yaşanmıştır.

Tablo-5 2023-2025 Yılları Akademik Personel Kadro Dağılımı

Personel Sınıfı	2023 Yılı	2024 Yılı	2025 Yılı	2025 Yılı'nın Önceki Yıla Göre Artış-Azalışı (%)
Profesör	1.178	1.226	1.247	1,7
Doçent	371	378	429	13,5
Doktor Öğretim Üyesi	468	488	518	6,1
Öğretim Görevlisi	558	520	512	-1,5
Araştırma Görevlisi	1.071	985	988	0,3
Toplam	3.646	3.597	3.694	2,7

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Grafik-3 2025 Yılı Akademik Personel Kadro Dağılımı

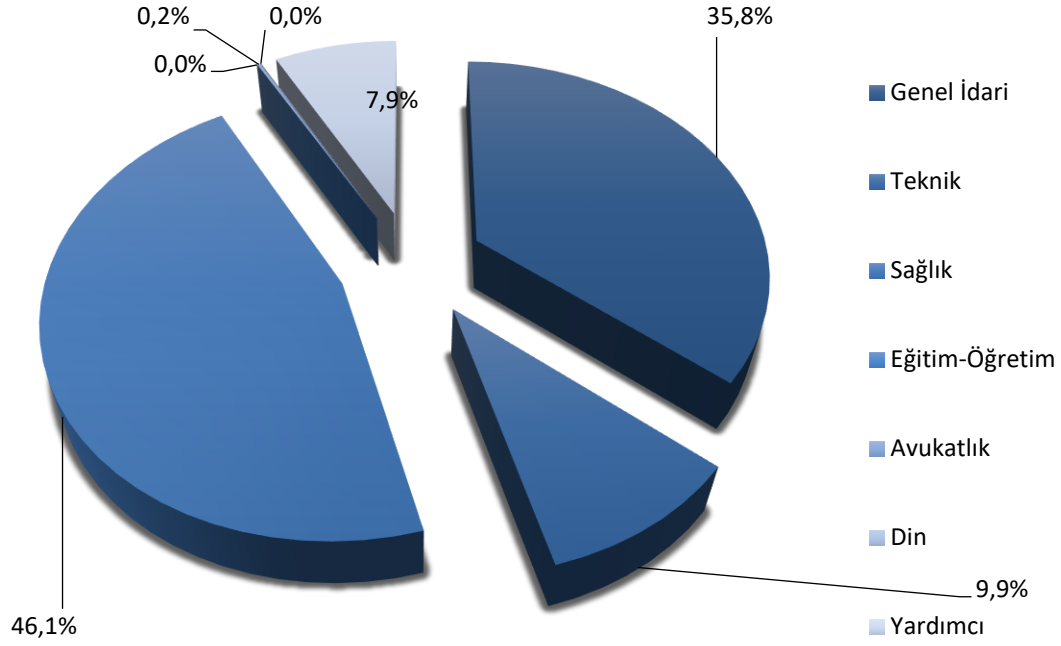


Tablo-6 2023-2025 Yılları İdari Personel Kadro Dağılımı

Personel Sınıfı	2023 Yılı	2024 Yılı	2025 Yılı
Genel İdari	1.848	1.798	1.757
Teknik	506	494	484
Sağlık	2.400	2.315	2.263
Eğitim-Öğretim	0	0	0
Avukatlık	9	9	10
Din	2	2	2
Yardımcı	406	392	388
Toplam	5.171	5.010	4.904

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Grafik-4 2025 Yılı İdari Personel Kadro Dağılımı



b) Fiziksel Kaynaklar

b.1) Taşınmazlar

Ankara Üniversitesi 2025 yıl sonu itibarıyla 6.556.895,94 m² si Üniversite (tapulu), 6.265.524,62 m² si Maliye/Hazine (Tahsisli) ve 113.766,36 m² si de diğer olmak üzere toplam 12.946.186,92 m² taşınmaz alan ile 1.118.233,45 m² kapalı alanda hizmetlerini sürdürmektedir. Alanların dağılımları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo-7 Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazlar

Yerleşke Adı	Toplam Arsa/Arazi Alanı (m ²)	Toplam Bina/Tesis Alanı (m ²)
Ahlatlıbel 20. Yıl	122.908,00	16.381,34
Altındağ Konak-Özgen	1.688,80	382,00
Ayaş (Diğer)	149.576,41	0,00
Ayaş Bahçe Bitkileri Araştırma ve Uygulama İstasyonu Yerleşkesi (Ziraat Fakültesi)	416.144,50	2.255,33
Ayaş Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	6.297,08	1.279,18
Bağlıca 70. Yıl Yerleşkesi	763.635,00	23.149,17
Bala Meslek Yüksekokulu	6.645,00	0,00
Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi	245.833,00	123.042,73
Beşevler Dış Hekimliği Yerleşkesi	17.505,00	51.288,17
Beşevler İlahiyat Yerleşkesi	30.730,00	18.445,50
Beypazarı (Diğer)	484.738,00	0,00

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

Beypazarı Uygulamalı Bilimler Oteli	484,00	680,00
Beypazarı Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	16.258,00	8.658,10
Bursa Gemlik Zeytinlik	9.901,00	0,00
Cebeci 30. Yıl Yerleşkesi	5.010,00	2.999,79
Cebeci Tıp Yerleşkesi	188.583,00	127.789,58
Cebeci Yerleşkesi	97.580,00	79.418,77
Cevizlidere Kök Hücre Yerleşkesi	4.474,00	3.284,27
Çankaya Ankara Üniversitesi Evi	505,00	714,45
Çankaya ANKÜSEV	651,00	899,58
Çankaya Deniz Hukuku Ulusal Araştırma Merkezi (DEHUKAM)	325,00	0,00
Çankaya Konut/Kongre Arası	48.223,00	0,00
Çankaya Korkutreis ASYM	392,00	0,00
Çaparkayı GES	981.797,06	0,00
Çifteler Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama İşletmesi Yerleşkesi (Ziraat Fakültesi)	108.985,00	2.131,83
Demirlibahçe Beyin Araştırmaları Merkezi ve Sağlık Bilimleri Fakültesi	4.752,00	4.676,50
Dışkapı Yerleşkesi	100.606,00	54.769,60
Didim ÖRSEM Yerleşkesi	36.977,00	12.295,10
Elmadağ Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	14.080,00	3.607,82
Elmadağ ÖRSEM Yerleşkesi	10.838,00	673,56
Gölbaşı (Diğer)	45.752,00	0,00
Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi	712.923,00	130.017,67
Gölbaşı Ballıkpınar	2.774.967,67	0,00
Gölbaşı ÖRSEM Yerleşkesi	45.600,00	1.864,29
Gölbaşı Teknokent	115.103,00	19.849,00
Gölbaşı Yurtlar Bölgesi	251.313,00	56.698,59
Gümüşdere 60. Yıl Yerleşkesi	139.547,00	11.735,29
Gümüşdere Ziraat Yerleşkesi	285.092,00	56.957,85
Haymana (Gölet)	200.167,00	0,00
Haymana Araştırma ve Uygulama Çiftliği Yerleşkesi (Ziraat Fakültesi)	3.999.507,00	18.940,66
Haymana Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	3.791,48	3.438,80
Ilgaz ÖRSEM Yerleşkesi	3.750,00	5.861,38

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

İstanbul TÖMER (Beyoğlu)	0,00	1.395,90
Kalecik (Arsa)	22.291,00	0,00
Kalecik Bağcılık Araştırma ve Uygulama İşletmesi Yerleşkesi (Ziraat Fakültesi)	198.816,00	347,50
Kalecik Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	16.147,60	2.955,21
Karakusunlar	5,00	0,00
Kastamonu Göl Emirler Köyü	1.686,00	0,00
Kazan Merkez	25.198,15	16.271,55
Keçiören Sağlık Bilimleri Yerleşkesi	24.480,00	15.366,78
Keçiören Şaraphane	0,00	904,90
Keçiören Teknokent	24.126,00	2.042,16
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	19.453,66	645,11
Maltepe Sınav Yönetim Merkezi (ASYM) Yerleşkesi	600,00	2.132,25
Maltepe Vehbi Koç Yurdu	2.686,00	4.490,16
Nallıhan Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	20.645,00	2.139,35
Sıhhiye Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Yerleşkesi	18.923,00	31.385,68
Sıhhiye Tıp Yerleşkesi	83.581,00	145.191,40
Sıhhiye Yüksek İhtisas Hastanesi Yerleşkesi	22.373,51	47.293,92
Urla Yerleşkesi	11.570,00	1.485,68
Toplam	12.946.186,92	1.118.233,45

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Ankara Üniversitesi 2025-2026 eğitim-öğretim yılında, Üniversite bazında toplam 82 amfide eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmüştür. Toplam amfinin %95,1'i fakültelerde, %3,6'sı Devlet Konservatuvarında ve %1,3'ü ise Araştırma ve Uygulama Merkezinde bulunmaktadır.

Ankara Üniversitesinde 2025 yılı itibarıyla 878 sınıfta eğitim-öğretim yapılmıştır. Toplam sınıfın %49,1'i fakültelerde, %23'ü yüksekokullarda, %15,2'si araştırma ve uygulama merkezlerinde, %2,3'ü Devlet Konservatuvarında, %1,5'i enstitülerde ve geri kalan %8,9'u da hastaneler, uygulama merkezleri ile eğitim merkezlerinde bulunmaktadır.

Öğrencilerin uygulama yapmak amacıyla kullandığı 35 atölyenin %51,4'ü fakültelerde, %40'ı yüksekokullarda ve geri kalan %8,6'sı uygulama merkezlerinde bulunmaktadır. Ayrıca, toplam 735 laboratuvarın %52,5'i araştırma, %44,2'si eğitim, %3,3'ü ise sağlık laboratuvarlarından oluşmaktadır.

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

Tablo-8 Eğitim ve Uygulama Alanları

KAPASİTE (m2)	AMFİ	SINIF	ATÖLYE	LABORATVUARLAR	TOPLAM
0-50	3	579	32	587	1.201
51-75	2	174	2	55	233
76-100	10	72	1	69	152
101-150	28	43	0	8	79
151-250	24	10	0	6	40
251-Üzeri	15	0	0	10	25
TOPLAM	82	878	35	725	1.730

Kaynak: 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Ankara merkezinde 5 kız, 4 erkek öğrenci evi olmak üzere toplam 9 öğrenci evimiz bulunmaktadır.

Tablo-9 Öğrenci Evleri Kapasiteleri

ÖĞRENCİ EVİ	ALAN (m²)	KAPASİTE (Kişi)
Cumhuriyet Öğrenci Evi	5.228	186
Cumhuriyet Öğrenci Evi Ek Hizmet Binası	1.917,45	74
Keçiören Öğrenci Evi	3.018,00	137
Milli Piyango Öğrenci Evi	9.543,52	384
Vehbi Koç Öğrenci Evi	4.698,00	224
Yıldırım Beyazıt Erkek Öğrenci Evi	4.439,00	165
Yıldırım Beyazıt Kız Öğrenci Evi	5.144,00	236
Milli Piyango Öğrenci Evi Ek Hizmet Binası	1.570,00	47
Kızılcahamam Abdülkadir Özcan Erkek Öğrenci Evi	2.485,00	80
Bala Erkek Öğrenci Evi	3.810,00	62
TOPLAM	41.852,97	1.595

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Milli Piyango Öğrenci Evi bünyesinde Üniversitemiz misafirlerine hizmet vermek üzere misafir odaları bulunmaktadır. Ayrıca Gümüşdere Yerleşkesinde yardımcı hizmetli personelin yararlandığı 2 blok olarak, 20 daireden oluşan toplam 1.780 m2 alana sahip lojman bulunmaktadır.

Ankara Üniversitesi öğrencileri ile akademik ve idari personelin beslenme ihtiyacını karşılamak üzere Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından hizmet verilen, Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesinde 1 adet merkez mutfak ve 39 adet birim yemekhanesi olmak üzere toplam 40 adet yemekhane bulunmaktadır. Bunun yanı sıra Cebeci Yerleşkesi Siyasal Hukuk Fakültesi binasında 1 adet mutfak yeri ile birlikte 1 yemek salonu ve çeşitli yerleşke/birimlerde toplam 65 adet kantin/kafeterya/büfe bulunmaktadır.

Tablo-10 Yemekhane, Kantin/Kafeteryalar ve Restoranlar

ALAN ADI	KAPALI ALAN (m²)	ADET	KAPASİTE (Kişi)
Öğrenci ve Personel Yemekhanesi	13.852,00	40	6.176
Kantin / Kafeteryalar	7.331,82	65	150
Yemek Salonu	270	1	-

Kaynak: 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Tablo-11 Toplantı ve Konferans Salonları

KAPASİTE (Kişi)	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	TOPLAM
0-50	187	81	268
51-75	21	6	27
76-100	3	8	11
101-150	3	7	10
151-250	1	7	8
251-Üzeri	2	13	15
TOPLAM	217	122	339

Kaynak: 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

İletişim Fakültesinde 2 adet sinema salonu, Ziraat Fakültesinde 1 adet tiyatro salonu ve Devlet Konservatuvarında 1 adet konser salonu; Rektörlük binasında Ankara Üniversitesi Tarihi Müzesi, Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezinde Oyuncak Müzesi, Veteriner Fakültesi (Anatomi Müzesi ile Prof. Dr. Ferruh Dinçer Veteriner Hekimliği Tarihi Sergi Salonu) 2 adet, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Sergi Salonu, Eczacılık Fakültesi içinde yer alan Eczacılık Müzesi, Hemşirelik Fakültesinde HemşirelikEbelik Sergi Salonu, İlahiyat Fakültesi Sergi Salonu, Tıp Fakültesi 75. Yıl Sergi Salonu, Ziraat Fakültesi Müzesi ve Ankara Üniversitesi BEYAS Arşiv Müzesi ile toplamda 11 adet müze/sergi salonu bulunmaktadır.

Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezinde 1'er adet, Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde 2 adet olmak üzere toplam 5 adet sergi alanı mevcuttur.

Tablo-12 Diğer Sosyal Alanlar

ALAN ADI	KAPALI ALAN (m ²)	ADET	KAPASİTE (Kişi)
Sinema Salonu	313	2	240
Tiyatro Salonu	351	1	150
Konser Salonu	270	1	180
Müzik Salonu	60	2	13
Müze ve Sergi Salonları	2.727,27	11	-
Sergi Alanı	1.309,24	4	
Okuma Salonu	5.842,80	47	2.668
Çok Amaçlı Salon	1.253,50	12	563
El Sanatları Salonu	2	190	24
İç Bahçe	350	1	150
Öğrenci Sosyal Alanı	99,15	2	50
Bilgisayar Salonu	60	1	12
Kitap Satış Yeri	100	1	-
Ürün Satış Yeri	148,80	4	-
Berber	23,90	2	7
Market	1.150,82	2	-
Mescit	1.843,18	49	1.689

Kaynak: 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

Ankara Üniversitesi 2024-2025 eğitim-öğretim yılında öğrencilerine mesleki alanlarına göre araştırma ve uygulama yapma imkânı sunmaya devam etmektedir.

Tablo-13 Araştırma Uygulama Alanları

ALAN ADI	Arsa/Arazi Alanı (m2)	Kapalı Alan (m2)	ADET
Araştırma Uygulama Çiftliği	7.498.420,17	23.675,32	5
Öğrenci Rehabilitasyon ve Spor Eğitim Merkezleri	97.165,00	20.694,33	4
Kütüphane	-	16.140,76	35

Kaynak: 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Tablo-14 Spor Alanları

Birim Adı	Kapalı Spor Tesisleri			Açık Spor Tesisleri		
	Spor Dalı	Adet	Alan (m ²)	Spor Dalı	Adet	Alan (m ²)
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	Voleybol	0	0,00		1	230,00
Hemşirelik Fakültesi	Voleybol	0	0,00		1	100,00
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	Fitness	1	180,00		0	0,00
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Halı saha	0	0,00		1	210,57
Kalecik Meslek Yüksekokulu	Basketbol-Voleybol	0	0,00		1	720
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Basketbol-Voleybol	1	850,00		0	0,00
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Basketbol	0	0,00		3	2.087,00
	Cebeci Spor Salonu	1	2.045,00		0	0,00
	Dışkapı Spor Salonu	1	1.530,00		0	0,00
	Egzersiz Salonu	5	932,00		0	0,00
	Futbol Sahası	0	0,00		3	3.445,00
	Gölbaşı Su Sporları Eğitim Merkezi	0	0,00		1	6.000,00
	Olimpik Yüzme Havuzu	1	5.960,00		0	0,00
	Piri Reis Spor Salonu	1	1.970,00		0	0,00
	Plaj Voleybol Sahası	0	0,00		1	340,00
	Tenis Kortu	3	1.944,00		4	2.582,00
Siyasal Bilgiler Fakültesi	Voleybol Sahası	0	0,00		2	870,00
	Basketbol-Voleybol	1	547,02		0	0,00
Spor Bilimleri Fakültesi	Atış Poligonu	1	100,00		0	0,00
	Genel Amaçlı Salon	1	2.050,00		0	0,00
	Güreş ve Uzakdoğu	1	206,00		0	0,00

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

	Sporları					
	Jimnastik ve Plates Salonu	2	240,00		0	0,00
	Masa Tenisi	1	100,00		0	0,00
	Okçuluk ve Dart Alanı	1	313,00		0	0,00
	Ritm Eğitimi	1	100,00			
	Stadyum Kompleksi	0	0,00		1	11.009,00
Tıp Fakültesi	Basketbol Sahası	0	0,00		1	500,00
	Tenis Kortu	0	0,00		1	500,00
Veteriner Fakültesi	Basketbol Sahası	0	0,00		1	270,00
	Fitnes Salonu	1	62,00		0	0,00
	Spor Sahası	0	0,00		1	88,00
Ziraat Fakültesi	Basketbol	1	880,00		0	0,00
	Futbol	0	0,00		1	2.350,00
	Halı Saha	0	0,00		1	1.000,00
	Tenis	0	0,00		1	185,00
Ziraat Uygulama Merkezi	Basketbol-VoleybolHentbol	0	0,00		2	700,00

Kaynak: 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Tablo-15 Hastane Alanları

Alan Adı	İbn-i Sina Uyg. ve Arş. Hastanesi	Cebeci Uyg. ve Arş. Hastanesi	Diş Hekimliği Fak. ve Diş Hekimliği Uyg. Hastanesi	TOPLAM
Acil Servis	1	1	0	2
Yoğun Bakım	7	6	0	13
Ameliyathane	1	26	3	30
Poliklinik	35	176	1	212
Klinik	22	25	19	66
Laboratuvar	6	6	14	26
Eczane	1	1	1	3
Radyoloji Alanı	1	58	28	87
Nükleer Tıp Alanı	0	16	0	16
Sterilizasyon Alanı	1	5	1	7
Mutfak	1	1	0	2
Çamaşırhane	1	0	1	2
Teknik Servis	9	1	3	13
Adli Tıp	0	1	0	1
Morg	1	0	0	1
Kan Merkezi	0	1	0	1
Kompresör Odası ve Kazan Dairesi	0	6	2	8
Hastane Müdürlüğü	1	0	0	1
Hasta Yatış	1	0	0	1
Döner Sermaye	2	0	0	2

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

Hemodiyaliz	1			1
Tıbbi Malzeme	1	0	0	1
Bekleme Salonu	0	35	0	35
Akademik Yerleşke	1	0	0	1
TOPLAM	94	365	73	532

Kaynak: 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Tablo-16 Hayvan Sağlığı Alanları

ALAN ADI	KAPALI ALAN (m ²)	ADET
Acil Servis	180,00	1
Yoğun Bakım	236,00	7
Ameliyathane	228,00	9
Poliklinik	583,00	29
Klinik	122,00	9
Laboratuvar	500,00	11
Eczane	34,00	1
Radyoloji Alanı	217,00	10
Sterilizasyon Alanı	30,00	2
Mutfak	62,00	3
Çamaşırhane	15,00	1
Teknik Servis	10,00	1
Kompresör Odası ve Kazan Dairesi	287,00	2
TOPLAM	2.504,00	86

Kaynak: 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Tablo-17 Ambar ve Arşiv Alanları

ALAN ADI	KAPALI ALAN (m ²)	ADET
Ambar Alanı	9.483,39	95
Arşiv Alanları	8.210,84	183
Depo, Hangar ve Çeşitli Tamirat Atölyeleri	28.870,79	668
TOPLAM	46.565,02	946

Kaynak: 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

b.2) Taşınır lar

Aşağıda verilen tablodaki değerlerde taşınır hesap cetvelinde kullanılan hesaplar baz alınmıştır. 2025 yıl sonu itibarıyla, I. düzeyde 253 Tesis, Makine ve Cihazlar grubunda toplam 61.130, 254 Taşıtlar grubunda toplam 514 ve 255 Demirbaşlar grubunda da 336.861 adet taşınır kayıtlıdır.

Tablo-18 2025 Yılsonu İtibariyle Kayıtlı Taşınır Malzeme Sayısı

Hesap Kodu	Dayanıklı Taşınır lar	Ölçü Birimi	2025 Yılı
253	Tesis, Makine ve Cihazlar	Adet	61.130
254	Taşıtlar Grubu	Adet	514
255	Demirbaşlar Grubu	Adet	336.861

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo-19 Taşıtlar Grubu

Taşıtın Cinsi	Göreve Tahsis Edilmiş Kuruma Ait Taşıtlar	Hizmet Alım Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar	Toplam
Otomobiller (Binek)	17	26	43
Yolcu Taşıma Araçları (Otobüs, Minibüs, Midibüs)	16	0	16
Yük Taşıma Araçları (Pick-up, Kamyonet, Kamyon)	20	0	20
Hafif Ticari Araç	0	2	2
Arazi Taşıtları	2	0	2
Özel Amaçlı Taşıtlar (Ambulans, Cenaze Aracı, Tankerler)	8	0	8
Motorsuz Kara Araçları (Bisiklet, Römork)	417	0	417
Tekneler (Spor Amaçlı, Şişirilebilir)	15	0	15
Botlar	10	0	10
Yelkenliler	3	0	3
Kanolar ve Kayıklar	6	0	6
Toplam	514	28	542

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı-İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Ankara Üniversitesi, bilgi teknolojilerinden en üst düzeyde yararlanma ilkesiyle, günümüz gereksinimleri ve geleceğe dair öngörüler doğrultusunda, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve idari faaliyetleri destekleyici altyapı, hizmet ve yazılım üretmekte ve bunları güncel tutmaktadır.

Ankara Üniversitesi bilişim altyapısını kuran ve yöneten Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, 2015 yılından beri ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve 2019 yılından beri ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikalarına sahiptir.

12 Gbps hızında Metro Ethernet bağlantısı ile ULAKNET üzerinden internet erişimine sahip olan Ankara Üniversitesi yerleşkelerindeki tüm toplanma noktalarına fiber optik kablo çekilmiş, tüm kullanıcılara ve bilgisayar laboratuvarlarına aktif ağ ucu sağlanmış, olası kesintilere karşı internet hattı yedeklenmiştir. İki ayrı elektrik santralinden gelen elektrik hatları ile veri merkezi beslenmektedir.

Yerleşkeler bulunan tüm ortak kullanım alanları ile öğrenci evlerinde, Ankara Üniversitesi ve Eduroam (Education Roaming-Eğitim Gezintisi) üyesi tüm üniversitelerin mensuplarına kablosuz ağ hizmeti verilmektedir. Kurumsal e-posta ile kablosuz ağ hesabı oluşturma ve şifre işlemleri kullanıcılar tarafından çevrim içi olarak yapılabilmektedir.

Tablo-20 Teknolojik Kaynaklar (2023-2025)

	2023 Yılı	2024 Yılı	2025 Yılı
Sunucular	356	351	389
Masaüstü Bilgisayar	14.789	14.506	15.749
Taşınabilir Bilgisayar	4.580	4.525	4.465
Tablet Bilgisayar	1.347	1.341	1.405
Cep Bilgisayar	220	208	199

Kaynak: 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

Tablo-21 Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar (2023-2025)

	2023 Yılı	2024 Yılı	2025 Yılı
Projeksiyon	1.868	1.869	1.946
Tepegöz	155	145	133
Barkot Okuyucu	435	430	498
Yazıcı	6.273	6.169	6.394
Baskı Makinesi	22	21	19
Fotokopi Makinesi	228	210	198
Faks	101	95	88
Fotoğraf Makinesi	379	407	408
Kameralar	2.485	2.674	2.619
Televizyonlar	2.292	2.274	2.467
Tarayıcılar	730	755	932
Müzik Setleri	346	339	300
Mikroskoplar	2.422	2.424	2.415
DVD'ler	157	146	143
Yazı Tahtası	1.485	1.460	1.470

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı-Birim Faaliyet Raporları

2025 yılında birimlerden ve kullanıcılardan gelen kitap talepleri ile doğrudan temin yöntemiyle 1.727 Türkçe, 32 yabancı olmak üzere toplam 1.759 kitap alınmış olup, dağılımı Tablo 22’de gösterilmiştir.

Tablo-22 Kütüphane Kaynakları

	2025 Yılında Alınan Kütüphane Kaynakları			Toplam Kütüphane Kaynakları		
	Basılı	Elektronik	Toplam	Basılı	Elektronik	Toplam
Kitap Sayısı	1.759	1.805.184	1.806.943	822.422	1.805.184	2.627.606
Basılı ve Veri Tabanında Yer Alan Süreli Yayın Sayısı	0	77.611	77.611	10.850	77.611	88.461
Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı	12	31	43	12	31	43
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı	0	147	147	0	147	147

Kaynak: 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

Tablo-23 Alınan Kitapların Birimler İtibari İle Dağılımı

Birimler	Alınan Kitap Sayısı
Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu	191
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	8
Eğitim Bilimleri Fakültesi	1
Hukuk Fakültesi	100
İlahiyat Fakültesi	1
İletişim Fakültesi	390
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	1
Mühendislik Fakültesi	148
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	345
Siyasal Bilgiler Fakültesi	542
Veteriner Fakültesi	7
Yabancı Diller Yüksekokulu	25
Toplam	1.759

Kaynak: 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu

4.2025 YILI YATIRIMLARIYLA HEDEFLENEN VE GERÇEKLEŞEN KAPASİTE ARTIŞI

Tablo-24 Ankara Üniversitesi 2025 Yılı Yatırımları

Sektör Adı	Proje No	Proje Adı	Hedeflenen Kapasite	Gerçekleşen Kapasite
Sağlık	2025I00-257336	Muhtelif İşler	Acil büyük onarım ihtiyacı bulunan binaların ödenek sınırında büyük onarımının yapılması ve hastanelerin muhtelif makine teçhizat ihtiyaçlarının karşılanması hedeflenmiştir.	Proje kapsamında büyük bakım onarım işleri gerçekleştirilmiştir ve muhtelif makine teçhizat ihtiyaçları ödenekler sınırında karşılanmıştır.
Sağlık	2011I00-1432	İbni Sina Hastanesi Deprem Güçlendirmesi	Ödenek Sınırında Projenin Gerçekleşmesi Planlanmıştır.	Proje devam etmektedir.
Sağlık	2023I00-217181	Girişimsel MR Klinik Araştırma ve Uygulama Merkezi	Girişimsel MR Klinik Araştırma ve Uygulama Merkezi Projesi Kapsamında Büyük Onarımı Tamamlanmış Olup Makine-Techizat İhtiyaçlarının Karşılanması Hedeflenmiştir.	Proje devam etmektedir
Sağlık	2021I00-178521	İbn-i Sina Ameliyathane Tadilatı	Acil Büyük Bakım Onarım İhtiyacı Bulunan Binaların Ödenek Sınırında Büyük Bakım Onarımının Yapılması Planlanmıştır.	Proje devam etmektedir.
Eğitim	2025H03-258788	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	1 Adet Etüd Proje Hizmeti Alınması Planlanmıştır.	Hedeflenen Kapasite Gerçekleşmiştir.
Eğitim	2025H03-258807	Derslik ve Merkezi Birimler	Proje Kapsamında Veterinerlik Uygulama ve Araştırma Merkezi Yapı Planlanmıştır.	Proje devam etmektedir.

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

Eğitim	2020H03-150547	Büyük Onarım Projesi	Acil Büyük Bakım Onarım İhtiyacı Bulunan Binaların Ödenek Sınırında Büyük Bakım Onarımının Yapılması Planlanmıştır.	Proje Kapsamında Yapım ve Bakım Onarım İşi Gerçekleştirilmiştir.
Eğitim	2025H03-258792	Muhtelif İşler	Üniversitemiz Birimlerinin Makine-Teçhizat, Bilgisayar, Yazılım, Altyapı ve Donanım İhtiyaçlarının Karşıllanması Planlanmıştır.	Proje Kapsamında Birimlerin İhtiyaçları Doğrultusunda Masaüstü Bilgisayar, Dizüstü Bilgisayar, Tablet Bilgisayar, Kablosuz Ağ Bağlantı Cihazları ile Muhtelif Demirbaşların ve Makine Teçhizat Alımları Gerçekleştirilmiştir.
Eğitim	2025H03-258785	Yayın Alımı	Üniversitemiz kütüphane basılı, elektronik, süreli yayın alımı ve kitap alımı ihtiyaçlarının karşılanması planlanmıştır.	Proje kapsamında mevcut ödenekleri çerçevesinde süreli yayın aboneliği, veri tabanı aboneliği ve kitap alımları gerçekleştirilmiştir.
Eğitim	2024H03-245804	Güneş Enerjisi Santrali Kurulumu	Proje kapsamında gerekli malzeme alımı yapılmıştır.	Proje devam etmektedir.
Kültür	2025H04-261914	Tarihi Yapıların Etüd Projelerinin Hazırlanması	Ödenek Sınırında Projenin Gerçekleşmesi Planlanmıştır.	Proje devam etmektedir.
Kültür	2014H04-2029	Tarihi Yapıların Restorasyonu	Acil Büyük Bakım Onarım İhtiyacı Bulunan Binaların Ödenek Sınırında Restorasyonlarının Yapılması Planlanmıştır.	Proje Kapsamında Etüd Proje, Restorasyon, Onarım ve Hizmet Alım İşi Gerçekleştirilmiştir.
Kültür	2018H04-18318	Yazma ve Nadir Eserler	Yazma Eserler Depolama Alanı Alt Yapısı – Yazma Eserler Kataloglama Denetleme İşi	Alt yapı gerçekleşti. Kataloglama devam etmektedir.
Beden Eğitimi ve Spor	2025H05-259120	Açık Ve Kapalı Spor Tesisleri	Çeşitli Bina ve Spor Tesisatlarının Bakım Onarımının Yapılması planlanmıştır.	Hedeflenen kapasite gerçekleştirmiştir.
Diğer Kamu Hizmetleri (Sosyal)	2010K12-1300	Süperiletkenlik Araştırma Merkezi Laboratuvarı	Merkezimiz, Kalkınma Bakanlığı desteği ile kurulmuş olup süperiletkenlik alanında büyük ve küçük ölçekli teknolojik uygulamalara yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürmektedir. Süperiletkenlerin büyük ve küçük ölçekli uygulamalarına yönelik araştırma-geliştirme çalışmalarının yürütülebilmesi amacıyla merkez bünyesinde ısıtma işlem laboratuvarı, elektrik ve manyetik karakterizasyon laboratuvarı ile yapısal karakterizasyon laboratuvarlarından oluşan kapsamlı bir altyapı bulunmaktadır. 2025 yılı içerisinde proje kapsamında söz konusu laboratuvar altyapısının etkin ve bütüncül kullanımı devam etmiş; MgB ₂ ve YBCO süperiletken malzemeler üzerine üretim, karakterizasyon ve uygulama	Ödenek kısıtı altında alımlar kısmen gerçekleştirilmiş olup; personel giderlerine yönelik ödemeler gerçekleştirilmiştir.

		<i>geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.</i> <i>CFMS-12 Tesla VSM sistemi başta olmak üzere merkez bünyesinde bulunan üretim, ısıtma işlem ve ileri karakterizasyon altyapısı 2025 yılı boyunca aktif ve yoğun şekilde kullanılmıştır. Söz konusu cihazlar aracılığıyla üniversiteler, kamu kurumları ve özel sektör temsilcilerine malzeme analizi, manyetik karakterizasyon ve performans ölçümleri alanlarında hizmet sunulmuştur. Bu kapsamda gerçekleştirilen analiz ve ölçüm faaliyetleri sayesinde</i> <i>Üniversitemiz Döner Sermaye İşletmesi aracılığıyla gelir elde edilmiş; merkez altyapısının sürdürülebilirliğine katkı sağlanmıştır. Laboratuvar altyapısının 7/24 esasına göre işletilmesi, hem akademik araştırmalara hem de dış paydaşlara yönelik hizmet kapasitesinin artırılmasına imkân tanımıştır.</i> <i>Uluslararası işbirliği kapsamında yürütülen 2568 – Çin Bilimler Akademisi (CAS) ile İkili İşbirliği Programı çerçevesindeki çalışmalar 2025 yılında da devam etmiştir. Proje kapsamında Çinli araştırmacılar merkezimizi ziyaret etmiş; laboratuvar altyapımızda ortak deneysel çalışmalar gerçekleştirilmiş ve teknik bilgi paylaşımı sağlanmıştır.</i> <i>Devamında proje çerçevesinde araştırma ekibimiz tarafından Çin’e çalışma ziyareti gerçekleştirilmiş; ilgili araştırma kurumlarında ortak üretim ve karakterizasyon faaliyetleri yürütülmüştür. Karşılıklı bilimsel etkileşim ve altyapı paylaşımı sayesinde MgB₂ süperiletken malzemelerin üretimi, mikro-yapısal optimizasyonu ve performans geliştirilmesine yönelik çalışmalar güçlendirilmiş olup, Türkiye’ye dönüş sonrasında proje faaliyetleri merkez laboratuvarımız bünyesinde sürdürülmeye devam edilmiştir.</i> <i>2025 yılı uygulama sürecinde; nitelikli teknik ve araştırma personeli temininde yaşanan güçlükler, laboratuvar altyapısının işletme ve bakım giderlerine ilişkin bütçe kısıtları ile bazı teknik</i>	
--	--	--	--

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

			sistemlerin (örneğin kesintisiz güç altyapısı) idamesine yönelik finansman ihtiyaçları uygulamada dikkat çeken hususlar arasında yer almıştır. Ayrıca proje kapsamında görev yapan sözleşmeli personelin mali sürdürülebilirliğinin sağlanması konusunda dönemsel finansman planlaması gereksinimi ortaya çıkabilmektedir.	
Diğer Kamu Hizmetleri (Sosyal)	2025K12-234058	Yer Bilimleri Uygulama Ve Araştırma Merkezi	IRMS Sistemi için İlave İnlet (Giriş) ve Sistemin Update Edilmesi, Ergiyik Kapanım Sisteminin Mevcut Mikroskop Sistemine Eklenmesi, SEM için Raman Spektroskopi sistemi, Yeriçi Görüntüleme Sistemi, Sismik Cihazı, Manyetotellurik (MT) Sistemi, Anyon Ölçümü Sistemi Sıvı Kromatografi, Standart Numune Alımı, TİMS Sistemi, Hassas Terazı, Sistemler İçin Yazılım Alınması, Hidroseperasyon Sistemi, TOC Ölçüm Cihazı, Karbon Yaşlandırma Sistemi (Accelerator Mass Spectrometry (AMS) Sistemi), Bakım Onarım Giderleri, Sözleşmeli Personel Giderleri, Muhtelif Sarf malzeme alımları, Muhtelif Hizmet Alımları, YollukHarcırah-Kongre Katılım Giderleri Yapılması Planlanmıştır.	Mevcut cihazlara yazılım alımı yapılmış olup, tasarruf tedbirleri nedeniyle alımların büyük bir kısmı gerçekleştirilememiştir
Diğer Kamu Hizmetleri (Sosyal)	2025K12-234059	Kordon Kanından Biyoteknolojik Hücresel Ürün Geliştirme Altyapısı	Projemizin nihai amacı olan klinikte uygulanabilir ekspande edilmiş kordon kanı üretimi amacıyla yetersiz kök hücre sayısı nedeniyle değerlendirilemeyen (imha edilen) kordon kanı sayısının azaltılması, dolayısıyla saklanan ünite sayısının artırılması sonucunda ülkemizde ve yurt dışında yalnızca pediatrik hastalarla sınırlı kalınmayıp yetişkin hastalara da ulaşma potansiyelinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.	Ex vivo koşullarda kök hücre ekspansiyonu ile elde edilen çoğaltılmış kök hücrelerin klinik deneyler öncesi etkinliğinin ve güvenliğinin gösterilebilmesi için yapılan pre-klinik çalışmalarda immün-yetmezlikli NSG (NOD.Cg-Prkdcscid112rgtm1Wjl/SzJ) deneysel fare modelleri kullanılmaktadır. Ankara Üniversitesi Kordon Kanı Bankası immün-yetmezlikli farede insan kordon kanı hematopoietik kök hücre nakli yapabilen Türkiye’de tek, dünyada da az sayıda merkezden biri olma konumundadır. In vivo fare modelleri üzerinde ex vivo

			ekspande edilmiş kök hücre nakil çalışmalarından elde ettiğimiz sonuçlar, <i>Current Research in Translational Medicine</i> hakemli dergisinde Mart 2024'te yayımlanmıştır. Engrafman hızını ve etkinliğini arttırmaya yönelik farklı biyolojik sitokin kaynaklarının araştırıldığı ek çalışmalarımızın ilk sonuçları geçtiğimiz dönemde elde edilmiş olup, NSG fare modellerinde yapılacak deneylerin ön basamakları tamamlanmıştır. Ön deney sonuçlarımız Nisan 2025'te gerçekleşen olan 17. Ulusal Kemik İliği Transplantasyonu ve Hücresele Tedaviler Kongresi'nde sözlü sunum olarak paylaşılmıştır. 2025 yılında biyoluminesans fare görüntüleme cihazımız da aktif olarak kullanılmaya başlanmış ve yeni yayın çalışmalarımız hız kesmeden devam etmektedir. Bu doğrultuda birkaç çalışma başlatılmış bazı çalışmalarda önemli aşamalar kaydedilmiştir. Kurumumuzda yapılan "in vivo investigation of the effects of amniotic fluid on cord blood hematopoietic stem cell engraftment in a mouse transplant model" çalışmamız yayın aşamasına gelmesi için deneyleri sürmektedir. Ayrıca 2025 yılında başlatılan ve önümüzdeki süreçte yayına dönüştürülmesi beklenen "MDA-MB-231 hücre hattının RPMI-1640 VE DMEM besiyerlerinde farklı serum ve hücre konsantrasyonlarında kültüre edilmesine bağlı olarak periferik ve kordon kanı NK hücrelerine karşı sitotoksik etkilerinin incelemesine" yönelik deneylerimiz devam etmektedir. NK hücre ekspansiyonu, dünyada önde gelen araştırma merkezlerinin kansere karşı hücresele tedavi araştırmaları kapsamındadır ve başlangıç hücre grubu olarak kordon kanı kullanımının avantajları belirli araştırma grupları tarafından vurgulanmaktadır. Birimizde de hem yetişkin hem de kordon kanı
--	--	--	---

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

				kaynaklı NK hücre ekspansiyonu ön çalışmalarında başarı elde edilmiş, ancak en uygun yöntemin belirlenebilmesi için optimizasyon çalışmalarımız halen devam etmektedir. Proje olanakları sayesinde birimimize kazandırılmış olan Prodigy cihazında da klinik kullanıma uygun NK hücre ekspansiyonu için çalışmalarımız sürdürülmektedir. 2023 yılında 3 kordon kanı, 2024 yılında 1 ve 2025 yılında 1 kordon kanı olmak üzere, bugüne kadar 40 kordon kanı nakline aracı olan Ankara Üniversitesi Kordon Kanı Bankası'nın sürdürülebilir altyapı çalışmaları kapsamında yıllık rutin bakım onarım faaliyetleri devam etmektedir.
Diğer Kamu Hizmetleri (Sosyal)	2017K12-3908	Kök Hücre Araştırma Merkezi	Kullanıma açılan Araştırma Merkezinin Laboratuvar analiz kapasitesinin arttırılarak işleme alınması Biyoinformatik ve in siliko sistemlerinin devreye alınarak çalışılabilir hale getirilmesi Veri depolama sistemlerinin devreye alınması	Kök Hücre Araştırma Merkezi, BÜTAM (Bütünleşik Teknoloji Araştırma Merkezi) olarak daha geniş kapsamlı bir araştırma merkezine dönüştürüldü. Kök Hücre, Kanser, Adli Bilimler, Toksikoloji, Nanotıp, Biyosensör, Malzeme bilimi, KBRN gibi birçok alandan araştırmacılara açılarak çok yönlü ve yüksek kapasiteli bir araştırma merkezi haline getirildi
Diğer Kamu Hizmetleri (Sosyal)	2025K12-234057	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	Tahsis edilen ödenek ile Üniversitemizde yürütülen Bilimsel Araştırma Projelerinin desteklenmesi hedeflenmiştir.	2025 yılında Üniversitemizde Bilimsel Araştırma Projeleri için özel hesaptan harcama yapılmış olup, ayrıca YÖK Başkanlığının Araştırma Üniversiteleri Destek Programına ilişkin Usul ve Esasları çerçevesinde kullanılmak üzere hazine yardımı karşılığı olarak ödenek tahsis edilmiştir.

5. 2025 YILI YATIRIM UYGULAMALARI

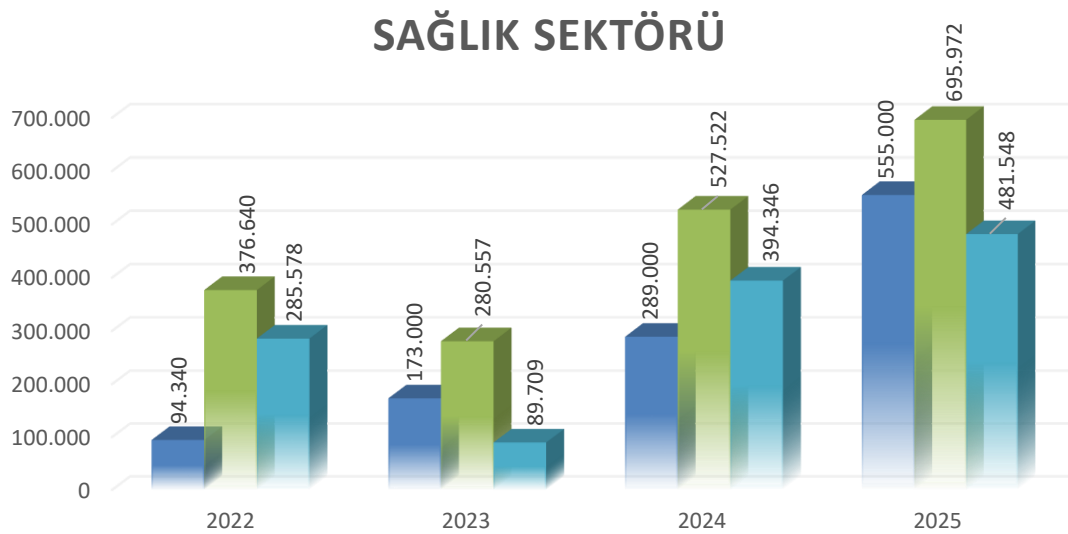
a) Genel Yatırım Uygulama Durumu

Üniversitemiz sağlık sektöründe yer alan projelerin yıllar itibari ile toplam ödenekleri incelendiğinde devamlı artan bir ivme izlendiği görülmektedir. 2025 yılı yatırım programında sağlık sektöründe 4 adet proje desteklenmiş ve söz konusu projeler için 525.000.000,00 TL hazine yardımı ve 30.000.000,00 TL döner sermaye karşılığı olmak üzere toplam 555.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde İbn-i Sina Hastanesi Ameliyathane Tadilatı Projesi kapsamında makine teçhizat alımı için 42.000.000,00 TL ve yine aynı proje kapsamında yapılan büyük onarım giderleri için 2.777.000,00 TL olmak üzere likit ödenekten toplam 44.777.000,00 TL ödenek aktarılmıştır. , İbni Sina Deprem Güçlendirme Projesi için likit ödenekten 21.195.000,00 TL, Cumhurbaşkanlığının yatırımları hızlandırma ödeneginden 52.000.000,00 TL ve kurum içi aktarmadan 23.000.000,00 TL olmak üzere toplam 96.195.000,00 TL ödenek aktarılmıştır. Sağlık sektöründe Girişimsel MR Klinik Araştırma ve Uygulama Merkezi Projesi büyük onarım ve makine-teçhizat alımları, İbni Sina Deprem Güçlendirme Projesi büyük bakım onarımları, İbn-i Sina Hastanesi Ameliyathane Tadilatı Projesi büyük onarım giderleri ve makine-teçhizat alımları ile Muhtelif İşler Projesi kapsamında hastanelerin büyük bakım onarımları ve makine teçhizat alımları için toplam 481.548.479,34 TL tutarında harcama gerçekleşmiştir.

Tablo-25 Sağlık Sektörü Yatırım Ödeneklerinin Yıllara Göre Değişimi (1.000 TL)

YILI	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	REVİZE ÖDENEK	HARCAMA
2022	94.340	376.640	285.578
2023	173.000	280.557	89.709
2024	289.000	527.522	394.346
2025	555.000	695.972	481.548

Grafik-5 Sağlık Sektörü Yatırım Ödeneklerinin Yıllara Göre Değişimi (1.000 TL)



2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

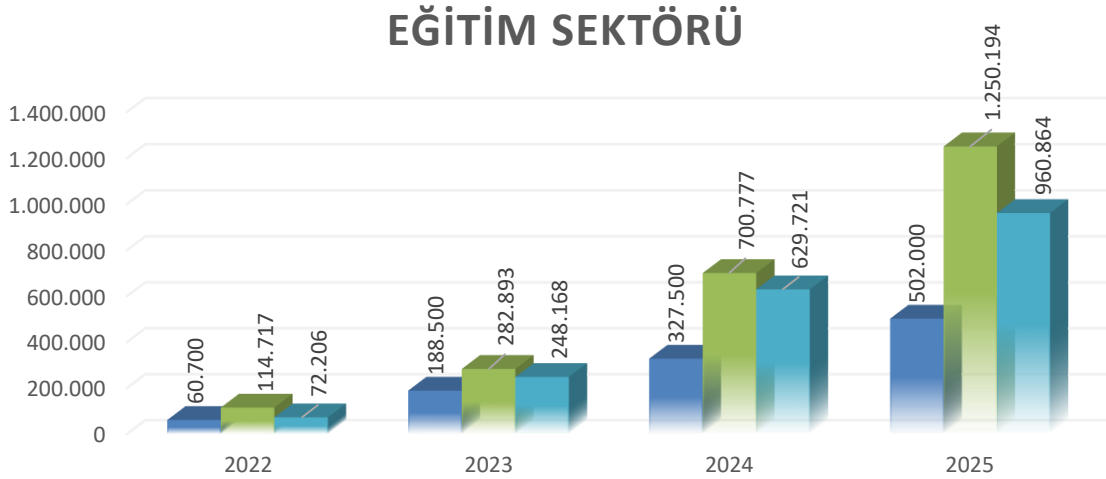
2025 yılbaşıda 6 adet yükseköğretim, 3 adet kültür sektöründe ve 1 adet beden eğitimi ve spor sektöründe yer almakta olup, toplam 10 adet proje desteklenmiş ve bu projelere toplam 502.000.000,00 TL tutarında kaynak tahsis edilmiştir.

Yıl içerisinde 72.000.000,00 TL Cumhurbaşkanlığının yatırımları hızlandırma ödeneğinden ödenek kayıtları ile projeler desteklenmiş, 2.623.352,00 TL şartlı bağış ve yardım karşılığı, 43.571.000 ,00 TL likit karşılığı ve 650.000.000,00 TL gelir fazlası karşılığı olarak ödenek kayıtları ile desteklenmiştir ve yıl içerisinde kurum içi aktarma işlemleri ile birlikte revize ödenek toplamı 1.250.194.352,00 TL olup, toplam harcama ise 960.863.714,39 TL olarak gerçekleşmiştir. Sektörde harcama dağılımı değerlendirildiğinde özellikle birçok binanın büyük onarımının yapıldığı, çeşitli restorasyon işlerinin yapıldığı görülmektedir. Diğer taraftan birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda yayın alımları, bilişim malzemesi alımları ve makine-teçhizat alımları gerçekleştirilmiştir.

Tablo-26 Eğitim Sektörü Yatırım Ödeneklerinin Yıllara Göre Değişimi(1.000 TL)

YILI	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	REVİZE ÖDENEK	HARCAMA
2022	60.700	114.717	72.206
2023	188.500	282.893	248.168
2024	327.500	700.777	629.721
2025	502.000	1.250.194	960.864

Grafik-6 Eğitim Sektörü Yatırım Ödeneklerinin Yıllara Göre Değişimi (1.000 TL)



2025 yılında sosyal teknolojik araştırmalar sektöründe yer alan 5 adet proje için toplam 85.437.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerine gelir fazlası karşılığı olarak 30.000.000 TL ve YÖK desteği olarak 56.940.000,00 üzere ödenek eklenmiştir.

Bilindiği üzere söz konusu proje ödenekleri yıl içerisinde Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılacak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Usul ve Esasların bütçe ödeneklerinin özel hesaba aktarılmasına ilişkin 5. Maddesi uyarınca bütçelendikleri tertiplerden tahakkuka bağlanarak proje özel hesabına aktarılmak suretiyle kullanılmaktadır.

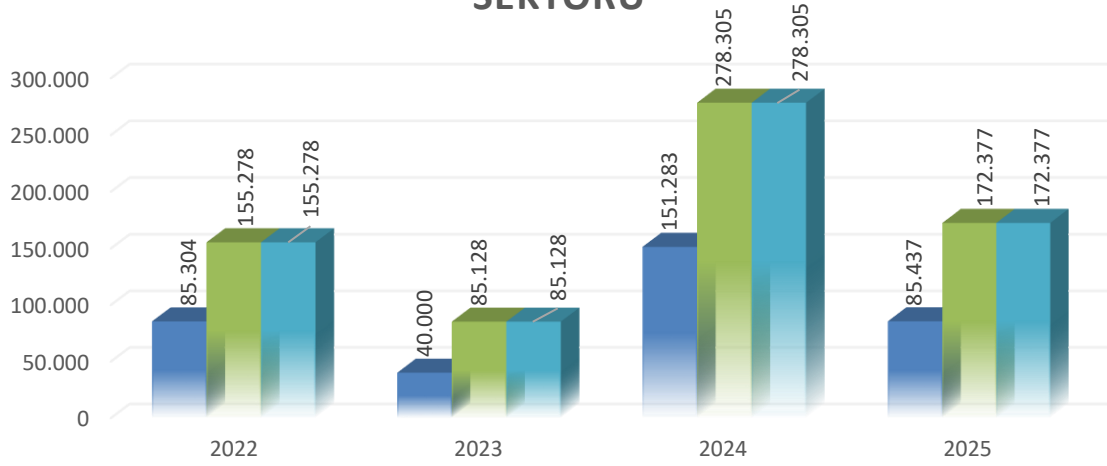
2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

Tablo-27 Sosyal-Tek. Araştırmalar Sektörü Yatırım Ödeneklerinin Yıllara Göre Değişimi (1.000 TL)

YILI	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	REVİZE ÖDENEK	HARCAMA
2022	85.304	155.278	155.278
2023	40.000	85.128	85.128
2024	151.283	278.305	278.305
2025	85.437	172.377	172.377

Grafik-7 Sosyal-Tek. Araştırmalar Sektörü Yatırım Ödeneklerinin Yıllara Göre Değişimi (1.000 TL)

(DKH) SOSYAL TEKNOLOJİK ARAŞTIRMALAR SEKTÖRÜ



Tablo-28 Sosyal ve Teknolojik Araştırmalar Sektörü (1.000 TL)

Proje No	Proje Adı	Proje Tutarı	2024 Sonu Kümülatif Harcama	2025 Program Ödeneği	Eklenen	Düşülen	Revize Ödenek	2025 Yılı Harcama
2010K12-1300	Süperiletkenlik Araştırma Merkez Lab.	85.528	83.028	2.500			2.500	2.158
2025K12-234058	Yer Bilimleri Uygulama ve Arş. Merk.	8.000	0	8.000			8.000	543
2025K12-234059	Kordon Kanından Biyoteknolojik Hücre Ürün Geliştirme Altyapısı	34.950	0	34.950			34.950	23.545
2017K12-3908	Kök Hücre Araştırma Merkezi	555.342	555.338	2			2	75.445
KB Destekli Projeler Toplamı		683.820	638.366	45.452	0	0	45.452	101.691
2025K12-234057	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri*	126.925	0	39.985	86.940		126.925	231.048
GENEL TOPLAM		810.745	638.366	85.437	86.940	0	172.377	332.739

(1) Harcama tutarında Bilimsel Araştırma Projelerine aktarılan tutarlardan proje yürütücüleri tarafından bildirilen harcama tutarları dikkate alınmıştır.

(2) Söz konusu harcamalar özel hesapta yer alan cari ve sermaye nitelikli ödeneklerden yapılan fiili harcamalar toplamıdır.

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

2025 yılı yatırım programında sosyal teknolojik araştırmalar sektöründe toplam 5 adet proje için 45.452.000,00 TL hazine yardımı ve 39.985.000,00 TL döner sermaye katkı payı olmak üzere toplam 85.437.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerine gelir fazlası karşılığı olarak 30.000.000,00 TL ve YÖK desteği olarak 56.400.000,00 yapılan işlemlerle birlikte toplam ödenek 172.377.000,00 TL'ye ulaşmıştır. Ödenğin tamamı özel hesaba aktarılmış olup, özel hesaptan fiili olarak 332.739.100,32 TL harcanmıştır.

Tablo-29 Makine-Teçhizat-Yayın Alımı ve Bilgi Teknolojileri Projeleri (1.000 TL)

Proje No	Proje Adı	Proje Tutarı	2024 Sonu Kümülatif Harcama	2025 Program Ödeneği	Revize Ödenek	2025 Yılı Harcama	Toplam Harcama
2025H03-258792	Muhtelif İşler (Mak.Teçhizat) (Eğitim)	130.823	0	130.823	134.542	134.515	134.515
2025H03-258785	Yayın Alımı	54.000	0	54.000	52.200	52.083	52.083
2025H03-258792	Muhtelif İşler (Bil.Teknoloj.)	34.180	0	34.180	35.977	35.977	35.977
2025I00-257336	Muhtelif İşler (Mak.Teçhizat) (Sağlık)	93.000	0	93.000	93.000	53.000	53.000
2021I00-178521	İbn-i Sina Hast. Ameliyathane Tadilatı	70.000		25.000	33.000	32.984	32.984
2018H04-18318	Yazma ve Nadir Eserler Projesi	4.400	3.400	500	500	500	3.900
2023I00-217181	Girişimsel MR Klinik Araştırma ve Uygulama Merkezi	162.897	137.947	24.950	24.950	0	137.947
TOPLAM		549.300	141.347	362.453	374.169	309.059	450.406

Makine-teçhizat, bilişim teknolojileri ve yayım alımına yönelik eğitim sektöründe yer alan 3 adet ve makine-teçhizat alımına yönelik sağlık sektöründe 3 adet olmak üzere toplam 6 adet proje için 2025 yılı programında 362.453.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde ödeneklerin aktif kullanımının sağlanması amacı ile projeler arası aktarma işlemleri gerçekleştirilmiştir. Cumhurbaşkanlığı yatırım hızlandırma ödeneği kapsamında gelen kaynak ve likit karşılığı ödenek kayıtları ile projeler desteklenmiştir. Yapılan bütçe işlemlerinin ardından makine-teçhizat, yayın alımı ve bilgi teknolojileri projelerinin toplam ödeneği 374.169.000,00 TL'ye ulaşmıştır. Ödenğin 309.059.263,57 TL'si kullanılmış olup gerçekleşme oranı %82,60' tır.

Tablo-30 Etüt-Proje-İnşaat ve Büyük Onarım Projeleri (1.000 TL)

Proje No	Proje Adı	Proje Tutarı	2024 Sonu Kümülatif Harcama	2025 Program Ödeneği	Revize Ödenek	2025 Yılı Harcama	Toplam Harcama
2025H05-259120	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	2.000	0	2.000	2.000	1.781	1.781
2025H03-258788	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	1.000	0	1.000	1.000	801	801
2020H03-150547	Büyük Onarım	469.901	250.950	179.996	260.432	157.923	408.873
2024H03-245804	Güneş Enerjisi Santrali Kurulumu	900.000	300.000	2	650.002	474.954	774.954
2025H03-258807	Derslik ve Merkezi Birimler	975.000	0	2	2	0	0
2011I00-1432	İbn-i Sina Hastanesi Dep. Güç.	900.437	157.270	150.000	261.195	150.739	308.009
2021I00-178521	İbn-i Sina Hast. Ameliyathane Tadilatı	696.343	436.496	217.000	238.777	204.595	641.091
2025I00-257336	Muhtelif İşler (Bakım Onarım)	45.000	0	45.000	45.000	40.230	40.230

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

2023I00-217181	Girişimsel MR Klinik Araştırma ve Uygulama Merkezi	55.282	55.232	50	50	0	55.232
2025H04-261914	Tarihi Yapıların Etüd Projesi	5.000	0	5.000	6.202	4.212	4.212
2014H04-2029	Tarihi Yapıların Restorasyonu	395.500	87.000	94.500	107.337	98.118	185.118
TOPLAM		4.445.463	1.286.948	694.550	1.571.997	1.133.353	2.420.301

Yapım işine yönelik eğitim sektöründe yer alan 7 adet, sağlık sektöründe 4 adet olmak üzere, toplam 11 adet proje için 2025 yılı programında toplam 694.550.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde ödeneklerin aktif kullanımının sağlanması amacı ile projeler arası aktarma işlemleri gerçekleştirilmiştir. Cumhurbaşkanlığı yatırım hızlandırma ödeneği kapsamında gelen kaynak ve likit karşılığı ödenek kayıtları ile projeler desteklenmiştir. Yapılan bütçe işlemlerinin ardından etüt, inşaat ve büyük onarım projelerinin toplam ödeneği 1.571.997.352,00 TL olmuştur. Ödeneğin 1.133.352.930,16TL'si kullanılmış olup gerçekleşme oranı %72,10'dur.

Tablo-31 Yatırım Projeleri Özet Tablosu (1.000 TL)

Açıklama	Proje Tutarı	2024 Sonu Kümülatif Harcama	2025 Program Ödeneği	Revize Ödenek	2025 Yılı Harcama	Toplam Harcama
Diğer Kamu Hizmetleri Sosyal Projeler*	810.745	638.366	85.437	172.377	332.739	971.105
Etüt-Proje-İnşaat Büyük Onarım	4.445.463	1.286.948	694.550	1.571.997	1.133.353	2.420.301
Makine Teçhizat	461.120	141.347	274.273	285.992	220.999	362.346
Yayın Alımı	54.000	0	54.000	52.200	52.083	52.083
Bilgi Teknolojileri	34.177	0	34.177	35.977	35.977	35.977
GENEL TOPLAM	5.805.505	2.066.661	1.142.437	2.118.543	1.775.151	3.841.812

**Harcama tutarında Bilimsel Araştırma Projelerine aktarılan tutarlardan proje yürütücüleri tarafından bildirilen harcama tutarları dikkate alınmıştır. Söz konusu harcamalar özel hesapta yer alan cari ve sermaye nitelikli ödeneklerden yapılan fiili harcamalar toplamıdır.*

Tüm sektörler birlikte değerlendirildiğinde Üniversitemizin 2025 Mali Yılı Yatırım Programında, yürütülecek projeler için (döner sermaye hariç) 1.112.437.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup revize ödenek ise 2.088.543.352,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Bilimsel araştırma projelerine ait 172.377.000,00 TL tutar ise özel hesaplara aktarılmıştır. Diğer taraftan bilimsel araştırma projeleri kapsamında yapılan harcamalar 2024 yılından devreden tutar ve 2025 yılı ödeneği üzerinden gerçekleştirilmiştir.

Yıl içerisinde projeler ihtiyacına toplam 108.011.000,00 TL likit karşılığı olarak ödenek eklenmiştir. Ayrıca Araştırma Üniversitelerine YÖK Desteği kapsamında 56.940.000,00 TL ve Bilimsel Araştırma Projeleri ihtiyacına da gelir fazlası karşılığı toplam 30.000.000,00 TL ödenek eklenmiştir. Diğer taraftan Cumhurbaşkanlığı yedek ödenek tertibinden yatırımları hızlandırma kapsamında toplamda; 127.00.000,00 TL kaynak aktarılmış olup; ekleme işlemlerine ilişkin ayrıntılı bilgi aşağıdaki tabloda verilmiştir.

2025 yılı yatırım programında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından toplam 19 adet proje desteklenmiş olup; eğitim sektöründeki projeler için 960.863.714,39 TL, sağlık sektöründeki projeler için 481.548.479,34 TL harcama gerçekleşmiş ve sosyal teknolojik araştırma projeleri için 332.739.100,32 TL özel hesaba aktarılmış olup; toplam 1.775.151.294,05 TL gider gerçekleşmesi olmuştur.

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

Tablo-32 2025 Yılı Ekonomik Kodlara Göre Sermaye Giderleri Gerçekleşmeleri

AÇIKLAMA	BÜTÇE ÖDENEĞİ	EKLENEN						DÜŞÜLEN	REVİZE ÖDENEK	HARCAMA
		LİKİT	YÖK DESTEĞİ	GELİR FAZLASI	AKTARMA	ŞARTLI BAĞIŞ	YEDEK ÖDENEK			
06.1 Mamul Mal Alımları	344.799.000	42.000.000	56.940.000	30.000.000	29.338.834	2.190.000		66.082.000	439.185.834	404.185.712
06.2 Menkul Sermaye Üretim Giderleri	26.558.000								26.558.000	26.558.000
06.3 Gayri Maddi Hak Alımları	31.600.000				10.761.000			10.417.398	31.943.602	31.679.993
06.5 Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	0			650.000.000	299.000				650.299.000	474.953.828
06.6 Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	8.180.000				4.639.000			510.436	12.308.564	12.308.559
06.7 Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	696.250.000	66.011.000			73.553.000	433.352	127.000.000	40.049.000	923.198.352	660.053.102
06.9 Diğer Sermaye Giderleri	5.050.000								5.050.000	5.050.000
TOPLAM	1.112.437.000	108.011.000	56.940.000	680.000.000	118.590.834	0	127.000.000	117.058.834	2.088.543.352	1.614.789.194

b) Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar

Kamu mali yönetimine yeni bir bakış açısı getiren ve mali yönetimde yetki, görev ve sorumlulukları kamu idarelerine devreden 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu idarelere var oluş nedenleri olan misyonları ile geleceğe bakışlarını simgeleyen vizyonlarını oluşturarak, stratejik amaç ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla stratejik plan hazırlamalarını ve bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini, stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorunda olduklarını hükme bağlamıştır.

Anılan Kanunun “Kamu Yatırım Projeleri” başlıklı 25 inci maddesinde; “...Kamu yatırım projelerinin gerçekleştirme ve uygulama sonuçları, ilgili kamu idaresi tarafından izleyen yılın Mart ayı sonuna kadar bir rapor halinde Sayıştay Başkanlığına, Cumhurbaşkanlığına ve Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilir...” denilmektedir. Bu doğrultuda hazırlanan Üniversitemiz 2025 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporunda; kamu kaynaklarının 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun ışığında etkili, ekonomik ve verimli kullanımı sağlamak adına karşılaşılan sorunların değerlendirilmesi gereği doğmuştur. Üniversitemiz yeni mali yönetim sisteminin kaynakların kullanımında kamu idarelerine getirdiği esneklik çerçevesinde yatırım ödeneklerinin aktif olarak kullanımına yönelik gerekli işlemleri gerçekleştirmektedir. Ancak uygulamada gerek mevzuat gerekse sistemin getirdiği birtakım aksaklıklarla karşılaşılabilmektedir. Yatırım uygulamalarında karşılan sorunları şu şekilde sıralamak mümkündür;

1. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca onaylanan ayrıntılı finansman programı, Kurumumuz iş planı doğrultusunda hazırlanan ayrıntılı finansman programı teklifinden farklı olarak vize edilmektedir. Üniversitelerin finansman kaynaklarının sınırlı olması ve genel olarak bütçe ödeneklerinin hazine yardımı ile karşılanması nedeni ile vize edilen ayrıntılı finansman programları daha çok Hazine ve Maliye Bakanlığının nakit planlamasına göre olmaktadır. Bu doğrultuda teklif edilen ayrıntılı finansman programları değişmekte ve bu durum özellikle yılın son çeyreğinde yaşanan yoğunlaşma nedeniyle iş planına uyum açısından sorun yaratabilmektedir.
2. Finansmanı öz gelirlerden karşılanan yatırım ödeneklerinin ayrıntılı harcama ve finansman programının yapılmasında hazine yardımı ödenekleri ile birlikte değerlendirilerek harcama programına bağlanmaktadır.
3. 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'ndaki ihale sürecine ilişkin sürelerin uzun olması ve itirazlar nedeniyle ihaleler geç sonuçlanmaktadır.
4. Yatırım programında döner sermayede belli tutarlar gösterilmesine rağmen döner sermaye kaynaklarının yetersiz olması nedeniyle belirtilen tutarlar kullanılamamaktadır. Dolayısıyla döner sermaye kaynaklarıyla karşılanması öngörülen projelerin gerçekleştirilmesinde sorun yaşanmaktadır.
5. 1946 yılında kurulan Üniversitemiz 60-70 senelik kültürel değer olarak kabul edilen birçok hizmet binasına sahiptir. Kültür varlığı olan binaların günümüz koşullarında hizmet sunabilmesi için maliyet açısından büyük tutarlara ulaşan bakım onarım ihtiyacı ortaya çıkmaktadır. Bu doğrultuda söz konusu binaların bakım onarımı Üniversitemiz muhtelif birimlerinin bakım onarım ihtiyaçlarının karşılanması konusunda mali bir baskı yaratmaktadır.
6. Üniversitemiz Ziraat ve Veteriner Fakülteleri tarafından uygulama alanı olarak kullanılmakta olan geniş tarım arazileri ve büyük ahır, ağıl ve haraların modern tarım teknikleri ile işletilmesi gerekmekte olup modernleştirme için gerekli ödenek ihtiyacının 30 Milyon civarında olduğu öngörülmektedir. Ancak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından Üniversitelerin tarım sektöründe proje yürütmesine sıcak bakılmaması eğitim sektörü ödenekleri üzerinde baskı oluşturmaktadır.
7. Ödenklerin aylık olarak serbest bırakılması nedeniyle hakediş ödemelerinin yapılmasında aksaklıklar meydana gelmekte olup, bu nedenle özellikle yapım işlerinde işlerin bitiş süresi uzamaktadır.

6. 2025 YILI PROJE UYGULAMALARI

1. Sağlık Sektörü Projeleri Yatırım Uygulama Durumu

Tablo-33 Sağlık Sektörü Proje Açıklamaları

PROJE NO	PROJE ADI	BAŞLAMA BİTİŞ TARİHİ	KARAKTE RİSTİĞİ	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	REVİZE ÖDENEK	HARCAMA	AÇIKLAMA
2023I00-217181	Girişims el MR Klinik Araştırma ve Uygulama Merkezi	2023-2025	Makine ve Teçhizat-Büyük Onarım	25.000.000,00	25.000.000,00	0,00	Proje kapsamında tadilat acil bakım onarım ihtiyaçları tamamlanmış olup, MR cihazı alımı 2026 yılına sarkmıştır.
2011I00-1432	İbn-i Sina Hastanesi Deprem Güçlendirilmesi	2011-2026	Büyük Onarım	150.000.000,00	261.195.000,00	150.738.972,4	Proje devam etmektedir.
2021I00-178521	İbn-i Sina Hast. Ameliyathane Tadilatı	2021-2026	Büyük Onarım	242.000.00,00	271.777.000,00	237.578.828,64	Proje kapsamında büyük onarım ve cihaz alımı yapılmakta olup, söz konusu proje devam etmektedir.
2025I00-257336	Muhtelif İşler	2025-2025	Makine ve Teçhizat-Büyük Onarım	138.000.000,00	138.000.000,00	93.230.678,30	Proje kapsamında büyük bakım onarım işleri yapılmıştır. Diğer taraftan hastanelerin muhtelif makine-teçhizat ihtiyaçları proje kapsamında karşılanmıştır.

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

Tablo-34 Muhtelif İşler Projesi (Büyük Onarım) Kapsamında Yapılan Alımlar

Proje No	Proje Adı	Yapılan Harcamalar		
		Mal/Hizmet ve Yapım İşİ	Alım Usulü	Alımın Toplam Maliyeti
2025/00-257336	Muhtelif İşler	2025/2062757 İkn Ankara Üniversitesi İbn-i Sina Hastanesi Acil Servis Tadilatına Ait Mimari Uygulama-Elektrik-Mekanik-Statik Uygulama Projeleri Ve İhale Dokümanlarının Hazırlanmasına Ait Hizmet Alım İşİ	Açık İhale Usulü	3.060.000
		Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Hemşirelik Fakültesi Balgat Kök Hücre Merkezi Binaları Asansörlerinin Yıllık Periyodik Bakımları Yapılması Hizmet Alım İşİ	Doğrudan Temin	126.060
		Ankara Üniversitesi Morfoloji Binası Ord. Prof. Dr. Abdülkadir Noyan Konferans Salonu Roof Top Klima Tadilatı Yapım İşİ	Doğrudan Temin	391.800
		A.Ü. Cebeci Tıp Yerleşkesi 14 Mart Öğrenme Merkezi Binası Yangın Kapısı Ve 10. Yıl Yerleşkesi Bahçe Birimi Sundurma İle Fizik Mühendisliği Laboratuvar Tadilatları Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	780.000
		Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Kadın Doğum Anabilim Dalı Ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	900.000
		Ankara Üniversitesi İbni Sina Hastanesi Ve Muhtelif Mahallerde Atık Su Hatları Temizliği İle Tadilatları Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	660.000
		Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Cebeci Yerleşkesi Çocuk Ameliyathanesi Steril Alan Ve Depo Alanları Oluşturulması Yapım İşİ	Doğrudan Temin	942.000
		Ankara Üniversitesi Kök Hücre Binası Trafo Merkezi Arızalarının Giderilmesi İşİ	Doğrudan Temin	936.000
		A.Ü. Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı Yüzme Havuzu Havalandırma Tesisatı Tadilatı Yapım İşİ	Doğrudan Temin	198.000
		Ankara Üniversitesi Kanser Araştırma Enstitüsü Çit Yapılması Ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapım İşİ	Doğrudan Temin	936.000
		Ankara Üniversitesi Nadir Hastalıklar Merkezi Jeneratör Yakıt Tankı Değişimi Ve Bahçe Bitkileri Binası Laboratuvar Elektrik Hatları İle Muhtelif Binaların Elektrik Arızalarının Giderilmesi İşİ	Doğrudan Temin	735.240
		Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığı Sessiz Oda Ve Merdiven Altı Depo Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	852.000
		Ankara Üniversitesi İbni Sina Hastanesi Çatı Havalandırmaları Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	936.000
		14 (On Dört) Kalem Yapı Ve İnşaat Malzemesi Alım İşİ	Doğrudan Temin	940.896
		Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Yerleşkesi Kazan Dairesi Çatı Tadilatı Ve Çeşitli Onarımlarının Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	936.000
		26 (Yirmi Altı) Kalem Marangoz Atölyesi Üretim Malzemesi Alım İşİ	Doğrudan Temin	734.220
		Ankara Üniversitesi Fiziksel Tıp Ve Rehabilitasyon Anabilim Dalı Binası İle Dil Ve Tarih Coğrafya Fakültesi Dış Cephe Tadilatları Ve Fen Fakültesi C Blok Sundurma Yapım İşİ	Doğrudan Temin	798.000
		Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Morfoloji Yerleşkesi Kollu Bariyer Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	62.400
		131 (Yüz Otuz Bir) Kalem Bakım Onarım Ve Sıhhi Tesisat Malzemesi Alım İşİ	Doğrudan Temin	918.664

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Dekanlık Turnikelerinin Üzeri Kapatılması Ve Prof. Dr. Bahtiyar Demirağ Amfisi Işıklandırma Arızaları Giderilmesi İle Kök Hücre Enstitüsü Telekom Alt Yapısı Oluşturulması Yapım İşi	Doğrudan Temin	924.000
Ankara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Doktor Odası Ve Depo Yapılması İşi	Doğrudan Temin	840.000
Ankara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Bodrum Kat Depo Yapılması İşi	Doğrudan Temin	912.000
73 (Yetmiş Üç) Kalem Bakım Onarım Ve Sıhhi Tesisat Malzemesi Alım İşi	Doğrudan Temin	821.839
Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Kalp Merkezi Ve Muhtelif Mahallerde Jeneratör Tadilatları Hizmet İşi	Doğrudan Temin	280.200
Ankara Üniversitesi Nadir Hastalıklar Merkezi Siber Güvenlik Binası Diş Aile Sağlığı Merkezi Ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İşi	Doğrudan Temin	900.000
31 (Otuz İki) Kalem Marangoz Atölyesi Üretim Malzemesi Alım İşi	Doğrudan Temin	920.617
Ankara Üniversitesi Nadir Hastalıklar Uygulama Ve Araştırma Merkezi Sıcaklık Ve Nem Takip Cihazı Kurulumu İle Muhtelif Mahallerde Elektrik Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	162.000
58 (Elli Sekiz) Kalem Sıhhi Tesisat Ve Marangoz Üretim Malzemesi Alım İşi	Doğrudan Temin	564.987
Ankara Üniversitesi Cebeci Tıp Fakültesi Ruh Sağlığı Ve Hastalıkları Binası Ambülans Ve Motorlu Araçlar Birimi 10. Yıl Yerleşkesi Tenis Kortları İdari Binası Ve Muhtelif Mahallerde Atık Su Hatları Tadilatı Yapım İşi	Doğrudan Temin	914.400
Ankara Üniversitesi Bütam Adli Bilimler Enstitüsü Laboratuvar Yapım İşi	Doğrudan Temin	912.000
Ertay Mühendislik Ve İnş. San. Tic. A. Ş. Ve İşyapı Makina İnş. San. Tic. Ltd. Şti. Tarafından Rektörlüğümüz Aleyhine Açılan Ankara 3. Asliye Hukuk Mahkemesinin 2021/665 E., 2023/366 K. Dosyası İçin Av. Ayhan Sefa Akay A Ödeme Yapılması	Kamu İhale Kanuna Tabi Olmayan Harcamalar	710.040
Ankara 4. Genel İcra Dairesi 2023/96254 E. Dosyasının Ödeme Yapılması(Erteknik Enerji Proje Müh. Müş. Elk. Elkt. İnş. Taah. San. Ve Tic. Ltd. Şti. Tarafından Rektörlüğümüz Aleyhine Açılan Dava Sonucu)	Kamu İhale Kanuna Tabi Olmayan Harcamalar	124.798
Ankara 4. Genel İcra Dairesi 2023/96254 E. Dosyasının Ödeme Yapılması(Erteknik Enerji Proje Müh. Müş. Elk. Elkt. İnş. Taah. San. Ve Tic. Ltd. Şti. Tarafından Rektörlüğümüz Aleyhine Açılan Dava Sonucu)	Kamu İhale Kanuna Tabi Olmayan Harcamalar	1.799.429
2020/571339 Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İbn-i Sina Hastanesi Mutfak Mahali Büyük Onarım (2020-2021 Yıllarına Sari) İşi (Kesin Hakediş)	Doğrudan Temin	133.154
2021/309202 İhale Kayıt Numaralı Ve 2572 Barkod Numaralı Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Cebeci Araştırma Ve Uygulama Hastanesi Psikiyatri A.B.D Binası Tadilat İşi. Kesin Hesap Ödemesi	Doğrudan Temin	22.285
Ankara Üniversitesi Kalp Merkezi Uygulamalı Bilimler Fakültesi Bağlıca Kök Hücre Merkezi Yolu Ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İşi	Doğrudan Temin	900.000
128 (Yüz Yirmi Sekiz) Kalem Bakım Onarım Sıhhi Tesisat Ve Marangoz Atölyesi Üretim Malzemesi Alım İşi	Doğrudan Temin	955.842
30 (Otuz) Kalem Marangoz Atölyesi Üretim Malzemesi Alım İşi	Doğrudan Temin	563.670

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

Ankara Üniversitesi Cebeci Sağlık Araştırma Ve Uygulama Hastanesi Genel Cerrahi Anabilim Dalı Binası Yanık Ünitesi Statik Açından Risk Teşkil Eden Duvarların Yıkılması Ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İşi	Doğrudan Temin	936.000
131 (Yüz Otuz Bir) Kalem Bakım Onarım Sıhhi Tesisat Ve Marangoz Atölyesi Üretim Malzemesi Alım İşi	Doğrudan Temin	814.731
Ankara Üniversitesi Kalp Hastanesi Ve Eczacılık Fakültesi Muhtelif Tesisat Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	930.000
Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Kalorifer Tesisatı Tadilatı (2025 - 2026 Yıllarına Sari)	Doğrudan Temin	3.635.154
Ankara Üniversitesi Kanser Araştırma Enstitüsü Su Deposu Tadilatı Dil Ve Tarih Coğrafya Fakültesi Boya İşleri Bilim Ateşi Kaidesi Yapılması Ve Muhtelif Binalarda Tadilat Yapılması İşi	Doğrudan Temin	816.000
Ankara Üniversitesi İbni Sina Hastanesi Acil Servis Alanı Mimari Avan Ve Kesin Projeleri Hazırlanması İşi	Doğrudan Temin	840.000
Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Morfoloji Binası Yemekhane Ve Muhtelif Alanlarda Tadilat Yapılması İşi	Doğrudan Temin	930.000
108 (Yüz Sekiz) Kalem Bakım Onarım Sıhhi Tesisat Ve Marangoz Atölyesi Üretim Malzemesi Alım İşi	Doğrudan Temin	909.986
Ankara Üniversitesi Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı Koç Yurdu Cumhuriyet Yurdu Ve Muhtelif Mahallerde Tesisat Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	270.000
3 (Üç) Kalem Elektrik Aydınlatma Malzemesi Alım İşi	Doğrudan Temin	943.800
TOPLAM		40.230.212

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo-35 İbn-i Sina Hastanesi Deprem Güçlendirmesi Projesi Kapsamında Yapılan İnşaat İşi

Proje No	Proje Adı	Yapılan Harcamalar		
		Hizmet ve Yapım İşi	Alım Usulü	Alımın Toplam Maliyeti
2011I00-1432	İbn-i Sina Hastanesi Deprem Güçlendirmesi	2023/745878 İhale Kayıt Numaralı Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İbn-i Sina Hastanesi Deprem Performansının İyileştirilmesi Ve Cephe Onarım İşi (2023-2026) Yıllarına Sari)	Pazarlık Usulü	150.738.972
TOPLAM				150.738.972

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo-36 İbn-i Sina Hastanesi Ameliyathane Tadilatı Projesi Kapsamında Yapılan Büyük Onarım İşi

Proje No	Proje Adı	Yapılan Harcamalar		
		Hizmet ve Yapım İşi	Alım Usulü	Alımın Toplam Maliyeti
2021I00-178521	İbn-i Sina Hastanesi Ameliyathane Tadilatı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ TIP FAKÜLTESİ İBNİ SİNA HASTANESİ KBB, ÜROLOJİ VE GENEL CERRAHİ AMELİYATHANELERİ BÜYÜK ONARIM İŞİ (2021-2022 YILLARINA SARI) 9- EK HAKEDİŞ, 2024/287116 ANKARA ÜNİVERSİTESİ İBNİ SİNA HASTANESİ 9 ADET AMELİYATHANE VE STRELİZASYON MAHALİ YAPIM İŞİ. (2024-2025 YILLARINA SARI)	Pazarlık Usulü	204.594.882
TOPLAM				204.594.882

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

Tablo-37 Muhtelif İşler Projesi (Makine-Teçhizat) Kapsamında Yapılan Alımlar

Proje No	Proje Adı	Yapılan Harcamalar		
		Mal/Hizmet ve Yapım İşi	Alım Usulü	Alımın Toplam Maliyeti
2025I00-257336	Muhtelif İşler Projesi (Makine-Teçhizat)	EKG DEFİBİLATOR (CPR DESTEKLİ VE PACE ÖZELLİKLİ) CERRAHİ ASPİRATOR AMELİYAT MASASI C KOLLU SKOPİ FETAL MONİTÖR (NST) CİHAZI HASTA BAŞI MONİTÖR HASTA BAŞI MONİTÖR ELEKTRONİK PNÖMATİK TURNİKE CİHAZI ULTRASONOGRAFİ SİSTEMİ JİNEKOLOJİK-OBSTETRİK MUAYENE MASASI EKG CİHAZI (PACS SİSTEM İLE UYUMLU) MASAÜSTÜ BİLGİSAYAR MASAÜSTÜ BİLGİSAYAR MONİTÖR MONİTÖR BUHAR STERİLİZATÖRÜ MESPA ELEGANT 604 DOĞUM YATAĞI ÜZÜMCÜ BACAK POZİSYONLANDIRMA BOTU DESTEKLİ MONİTÖRLÜ DEFİBRİLATOR LARİNGOSKOP LARİNGOSKOP CİHAZI ERİŞİM NOKTASI AMELİYATHANE LAMBASI EKG SABİT RENKLİ DOPPLER ULTRASONOGRAFİ CİHAZI HASTABAŞI MONİTÖRÜ MOTORLU HASTA BAKIM YATAKLARI SABİT RENKLİ DOPPLER ULTRASONOGRAFİ CİHAZI MOTORLU HASTA BAKIM YATAKLARI POLİKLİNİK DUVAR SETİ VİDEO LARİNGOSKOP LARİNGOSKOP CİHAZI VENTİLATOR CİHAZI CPR DESTEKLİ MOTORLU DEFİBRİLATOR OTOMATİK EXTERNAL DEFİBRİLATOR	DMO	27.000.310
		DİJİTAL DEDEKTÖRLÜ SEYYAR RADYOGRAFİ CİHAZI MOTORİZE MOBİL DİJİTAL RÖNTGEN CİHAZI İLERİ DÜZEY ENDOSKOPIK GÖRÜNTÜLEME SİSTEMİ HASTA ISITMA SİSTEMİ OTOMATİK KARIN EKARTÖRÜ YÜKSEK DEVİRLİ OMURGA VE TÜMÖR CERRAHİ TUR SİSTEMİ ÜÇ BAŞLIKLILIK OTOMATİK ENJEKTÖR CİHAZI	Açık ihale	20.561.005
		AMBULATUVAR KAN BASIÇ CİHAZI (TANSİYON HOLTERİ) KOMBİNE ELEKTROTERAPİ ULTRASOUND VE LAZER CİHAZI TULMIUM LAZER MORSELETÖR TELESKOP SİSTEMİ NMT/TOF MONİTÖRÜ B CLASS OTOKLAV RİTİM HOLTERİ HASTA KOLTUĞU	Doğrudan Temin	3.292.153
		BATARYALI DELİCİ OYUCU MOTOR SETİ	Pazarlık Usulü	2.146.998
		TOPLAM		

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

Tablo 38- İbn-i Sina Hastanesi Ameliyathane Tadilatı Projesi (Makine-Teçhizat) Kapsamında Yapılan Alımlar

Proje No	Proje Adı	Yapılan Harcamalar		
		Mal/Hizmet ve Yapım İşi	Alım Usulü	Alımın Toplam Maliyeti
2021100-178521	Girişimsel MR Klinik Araştırma ve Uygulama Merkezi İbn-i Sina Hastanesi Ameliyathane Tadilatı	YIKAMA DEZENFEKSİYON KURUTMA MAKİNESİ BUHAR STERİLİZATÖRÜ BUHAR STERİLİZATÖRÜ ALET MALZEME ARABASI BUHAR STERİLİZATÖRÜ HİDROJEN PEROKSİT DÜŞÜK ISI STERİLİZATKÖRÜ HİDROJEN PEROKSİT DÜŞÜK ISI STERİLİZATKÖRÜ BUHAR STERİLİZATÖRÜ ENDOSKOPİK YIKAMA VE DEZENFEKSİYON CİHAZI YIKAMA DEZENFEKSİYON KURUTMA MAKİNESİ MALZEME PAKETLEME TEZGAHI IŞIKLI KETEN KATLAMA MASASI	DMO	30.847.027
		TAM OTOMATİK POŞET KAPATMA CİHAZI ÇİFT KAPILI 550 LT ISITMA KABİNİ	Doğrudan Temin	1.402.000
		MASA ÜSTÜ BUHAR STERİLİZATÖRÜ	Pazarlık Usulü	733.920
		TOPLAM		32.983.947

2. Eğitim Sektörü Projeleri Yatırım Uygulama Durumu

Tablo-39 Eğitim Sektörü Proje Açıklamaları

PROJE NO	PROJE ADI	BAŞLAMA BİTİŞ TARİHİ	KARAKTERİSTİĞİ	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	REVİZE ÖDENEK	HARCAMA	AÇIKLAMA
2025H05-259120	Açık ve Kapalı Spor Tesisi	2025-2025	Bakım Onarım, Makine-teçhizat	2.000.000	2.000.000	1.781.100	Üniversitemiz bünyesinde bulunan spor tesislerinin bakım ve onarım işleri için kullanılmıştır.
2025H03-258788	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	2025-2025	Etüd Proje	1.000.000	1.000.000	801.000	2 adet etüd proje hizmeti alınmıştır
2020H03-150547	Büyük Onarım	2020-2026	Büyük Onarım	179.999.000	260.432.352	157.923.318	Üniversitemizin muhtelif birimlerinde yapım ve acil bakım onarım ihtiyaçları için kullanılmıştır.
2025H03-258785	Yayın Alımı	2025-2025	Basılı Yayın Alımı, Elektronik Yayın Alımı	54.000.000	52.200.000	52.082.952	Proje ödeneği süreli yayın aboneliği, veri tabanı aboneliğinde ve kitap alımında kullanılmıştır.
2025H03-258792	Muhtelif İşler	2025-2025	Bakım Onarım, Bilgi ve İletişim Teknolojileri, Kesin Hesap, Makine-Teçhizat	164.997.000	170.516.000	170.491.899	Proje kapsamında muhtelif birimlerin ihtiyacına makine-teçhizat alımları, tefriş ve bilişim teknolojileri alımları gerçekleştirilmiştir. Ödeneğin 134.515.441,38 TL'si muhtelif makine-teçhizat alımları ve tefriş alımlarında, 35.976.457,51 TL'si ise bilişim teknolojileri alımlarında kullanılmıştır.
2025H03-258807	Derslik ve Merkezi Birimler	2025-2027	Eğitim	2.000	2.000	0	Proje devam etmektedir.
2024H03-245804	Güneş Enerjisi Santrali Kurulumu	2024-2026	Kurulu Güç (48 MW)	2.000	650.002.000	474.953.828	Proje devam etmektedir.
2025H04-261914	Tarihi Yapıların Etüt Projelerinin Hazırlanması	2025-2027	Etüt Proje	5.000.000	6.202.000	4.211.809	Proje devam etmektedir.
2014H04-2029	Tarihi Yapıların Restorasyonu	2014-2026	Restorasyon	94.500.000	107.337.000	98.117.808	Veteriner Fakültesi Anatomi Patoloji Binası Restorasyonu işi kapsamında kullanılmıştır.
2018H04-18318	Yazma ve Nadir Eserler	2018-2026	Bakım onarım, Bilgi ve İletişim Teknolojileri	500.000	500.000	500.000	Alt yapı gerçekleşti ve kataloglama devam etmekte olup, toplam harcama 500.000,00 TL tutarında gerçekleştirilmiştir.

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

Tablo-40 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi Kapsamında Yapılan Yapım İşleri

Proje No	Proje Adı	Yapılan Harcamalar		
		Mal/Hizmet ve Yapım İşi	Alım Usulü	Alımın Toplam Maliyeti
2025H05-259120	Açık ve Kapalı Spor Tesisİ	Ankara Üniversitesi Tescilli 10. Yıl Yerleşkesi Güneş Meydanı Koşu Yolu Zemin Onarımı Ve Halı Kaplaması Yapım İşi	Doğrudan Temin	1.380.000
		Ankara Üniversitesi Cebeci Ve Dışkapı Yerleşkeleri Spor Salonu Sıcak Ve Soğuk Su Tesisat Tadilatı Ve Muhtelif Onarımlar Yapım İşi	Doğrudan Temin	401.100
TOPLAM				1.781.100

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo-41 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi Tamamlama Raporu

Projenin Yatırım Programı Parametreleri (1.000 TL)		
Açıklama	Yatırım Programına Alınış Değerleri	Revize Edilmiş Son Değerler
Proje No	2025H05-259120	-
Proje Adı	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	-
Sektör/Alt Sektör	Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor	-
Proje Amacı	Ankara Üniversitesi Tescilli 10. Yıl Yerleşkesi Güneş Meydanı Koşu Yolu Zemin Onarımı Ve Halı Kaplaması Yapım İşİ ve Ankara Üniversitesi Cebeci Ve Dışkapı Yerleşkeleri Spor Salonu Sıcak Ve Soğuk Su Tesisat Tadilatı Ve Muhtelif Onarımlar Yapım İşİ için kullanılmıştır	-
Proje Yeri	Ankara	-
Karakteristiği	Bakım Onarım, Makine-teçhizat	-
Başlama-Bitiş Tarihi	2025-2025	-
Proje Tutarı (maliyeti)	2.000(Hazine Yardımı)	2.000
Yapılan Harcama		1.781

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

Tablo-42 Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi Tamamlama Raporu

Projenin Yatırım Programı Parametreleri (1.000 TL)		
Açıklama	Yatırım Programına Alınış Değerleri	Revize Edilmiş Son Değerler
Proje No	2025H03-258788	-
Proje Adı	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	-
Sektör/Alt Sektör	Eğitim	-
Proje Amacı	Proje Kapsamındaki Etüd Proje Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi	-
Proje Yeri	Ankara	-
Karakteristiği	Etüd-Proje	-
Başlama-Bitiş Tarihi	2025-2025	-
Proje Tutarı (maliyeti)	1.000 (Hazine Yardımı)	1.000
Yapılan Harcama		801

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo-43 Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi Kapsamında Yapılan Etüt-Proje İşleri

Proje No	Proje Adı	Yapılan Harcamalar		
		Hizmet ve Yapım İşi	Alım Usulü	Alımın Toplam Maliyeti
2025H03-258788	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Elektrik Tesisi Güç Artırım Projesi Hazırlanması İşi	Doğrudan Temin	90.000
		Ankara Üniversitesi 7374 Ada 3 Parsel İçin 8480M2 Tapulu Alan Üzerine İnşa Edilecek Gençlik Merkezi Avan Projesi Hazırlanması Hizmet Alım İşi	Doğrudan Temin	711.000
		TOPLAM		811.000

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

Tablo-44 Büyük Onarım Projesi Kapsamında Yapılacak Onarım İşleri

Proje No	Proje Adı	Yapılan Harcamalar		
		Hizmet ve Yapım İşi	Alım Usulü	Alımın Toplam Maliyeti
2020HO3-150547	Büyük Onarım Projesi	2025/859347 Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Kazan Dairesi Tadilat İşi	Açık İhale	9.599.736
		2025/1074343 Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Kalorifer Tesisatı Tadilatı (2025 - 2026 Yıllarına Sari)	Pazarlık Usulü	13.643.535
		2025/1327611 İkn Ankara Üniversitesi Cebeci Yerleşkesi Milli Piyango Yurdu İç Cephe Boya Yapılması İşi	Pazarlık Usulü	2.552.400
		2025/1124679 İkn Ankara Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi Şevket Aziz Kansu Binası Tadilat İşi	Pazarlık Usulü	8.279.011
		2025/707162 Ankara Üniversitesi Tescilli Beşevler Yerleşkesi Araştırma Ve İnovasyon Merkezi Bakım Onarım Ve Çevre Düzenlemesi İşi	Pazarlık Usulü	16.175.607
		Ankara Üniversitesi Haymana M.Y.O. Doğalgaz Dönüşüm İşi (2024-2025 Yıllarına Sari)	Pazarlık Usulü	5.420.253
		Ankara Üniversitesi Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi F Blok Güçlendirme Ve Tadilat İşi.	Pazarlık Usulü	882.880
		Ankara Üniversitesi Dil Ve Tarih Coğrafya Fakültesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi Ve Muhtelif Mahallerdeki Asansör Arızalarının Giderilmesi İle Mavi Etiketlerinin Alınması İşi	Doğrudan Temin	330.000
		Ankara Üniversitesi Bütam Binası Yangın Sistemlerinin Arızalarının Giderilmesi Bakımlarının Yapılması Ve Muhtelif Tadilatlar Yapım İşi	Doğrudan Temin	930.000
		Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi Biyoloji Bölümü Sucul Canlılar Laboratuvarı Tadilat Yapılması İşi	Doğrudan Temin	930.000
		Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi C Blok Hidrobiyoloji Laboratuvarı Tadilat Yapılması İşi	Doğrudan Temin	932.400
		Ankara Üniversitesi Beypazarı Meslek Yüksekokulu Uygulama Otel Yangın Uygunluk Belgesi Eksiklerinin Tamamlanması Ve Tadilat Yapılması İşi	Doğrudan Temin	936.000
		Gölbaşı Yerleşkesi 45 Adet Çevre Aydınlatma Lambasının Değişimi Ve Arızalarının Giderilmesi Yapım İşi	Doğrudan Temin	936.000
		Ankara Üniversitesi Hemşirelik Fakültesi Çevre Aydınlatma Ve Kamera Sistemi Yapılması İşi	Doğrudan Temin	936.000
		Ankara Üniversitesi İletişim Fakültesi Binası Merdiven Başlı Kolon Hatlarının Yenilenmesi İşi	Doğrudan Temin	420.000
		Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Doğum Ve Jinekoloji Binası Muhtelif Tadilatlar Yapılması İşi	Doğrudan Temin	600.000
		Ankara Üniversitesi 50. Yıl Yerleşkesi Güvenlik Görevlisi Dinlenme Alanı Ve Tuvalet Yapılması İşi	Doğrudan Temin	936.000
		Ankara Üniversitesi Astronomi Ve Uzay Bilimleri Araştırma Ve Uygulama Merkezi Kampüs Etrafı Tel Çit Ve Muhtelif Mahallerde Tadilatlar Yapılması İşi	Doğrudan Temin	900.000
		Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarla Bitkileri Binası Dış Cephe Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	924.000
		Ankara Üniversitesi Dışkapı Yerleşkesi Tretuvar Tadilatı Ve Muhtelif Tadilatlar Yapılması İşi	Doğrudan Temin	780.000
		Ankara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Çelik Dolaplar Yapılması Ve Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu Boya Ve Muhtelif Tadilatlar Yapılması İşi	Doğrudan Temin	936.000
		Ankara Üniversitesi Gölbaşı Yerleşkesi Mühendislik Fakültesi Şalter Arızasının Giderilmesi Ve Muhtelif Mahallerde Elektrik Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	214.800
		Ankara Üniversitesi 2025 Yılı Muhtelif Jeneratörlerin Periyodik Bakımlarının Yapılması Hizmet Alım İşi	Doğrudan Temin	470.760
		Ankara Üniversitesi 2025 Yılı Muhtelif Birimlerin Asansörlerinin Periyodik Bakımlarının Yapılması Hizmet Alım İşi	Doğrudan Temin	953.700
		Ankara Üniversitesi Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı Yerleşke Teknik İşler Hizmetleri Birimi Şoförsüz Araç Kiralama Hizmet Alım İşi	Doğrudan Temin	434.002
		Ankara Üniversitesi 50. Yıl Yerleşkesi Yapay Zeka Mühendisliği Wc Ve Muhtelif Tadilatlar Yapılması İşi	Doğrudan Temin	883.200

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

	Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Paslanmaz Çelik Su Deposu Yapılması Ve Muhtelif Tadilat İşleri	Doğrudan Temin	858.000
	Ankara Üniversitesi Cebeci Yerleşkesi Isı Merkezi Ve Muhtelif Tadilatlar Yapım İşİ	Doğrudan Temin	900.000
	A.Ü. Rektörlük Binası Mutfak Bacası Temizliği Ve Yangın Söndürme Sistemi Yapım İşİ	Doğrudan Temin	615.600
	A.Ü. Atıl Durumda Olan Klimaların Tespitinin Yapılarak Üniversitemiz Birimlerine Montajlarının Yapımı Hizmet Alım İşİ	Doğrudan Temin	79.200
	Ankara Üniversitesi Bütünleşik Teknoloji Araştırmalar Merkezi Hücre Laboratuvarı Tadilat Yapım İşİ	Doğrudan Temin	920.400
	Ankara Üniversitesi Kök Hücre Binası Dinamik Ups Bakım Esnasında Tespit Edilen Arızaların Giderilmesi Hizmet Alım İşİ	Doğrudan Temin	930.000
	Ankara Üniversitesi Bala Meslek Yüksekokulu Zemin Kat Tadilatı İle Yurt Binası Muhtelif Tadilatlar Yapım İşİ	Doğrudan Temin	552.000
	Ankara Üniversitesi Bağlıca Kök Hücre Merkezi 2000 Kva Dinamik Ups Sistemi 2025 Yılı Periyodik Bakımı Yapılması Hizmet Alım İşİ	Doğrudan Temin	900.000
	Ankara Üniversitesi Ord. Prof. Dr. Şevket Aziz Kansu Binası Proptech Hub Proje Ve Öğrenci Çalışma Alanları İklimlendirme Revizyonu Yapım İşİ	Doğrudan Temin	900.000
	Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü Ve Muhtelif Mahallerde Data Hatları Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	924.000
	Ankara Üniversitesi Muhtelif Birimlerde Isıtma Sistemleri Bakım Ve Onarım Yapılması Hizmet Alım İşİ	Doğrudan Temin	840.000
	Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Çöken Zemin Tadilatı Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	936.000
	Ankara Üniversitesi Muhtelif Jeneratörlerin Ağır Bakımı Ve Arızalarının Giderilmesi Hizmet Alım İşİ	Doğrudan Temin	858.000
	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Haymana Çiftliği Sütçülük Binası Kompanzasyon Sisteminin Tamiri İle Voltaj Regülatörünün Tesis Edilmesi Ve Muhtelif Birimlerde Elektrik Tadilatları Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	936.000
	Ankara Üniversitesi Bağlıca Yerleşkesi Tesisat Sistemleri Bakımlarının Yapılıp Devreye Alınması Ve Muhtelif Tadilatlar Yapım İşİ	Doğrudan Temin	936.000
	Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi İstatistik Bölüm Başkanlığı Laminant Parke Ve Bilimsel Yayınlar Koordinatörlüğü Seperatör İle Parke Yapım İşİ	Doğrudan Temin	168.000
	Ankara Üniversitesi Ayaş Bahçe Bitkileri Araştırma Uygulama İstasyonu Sera Çatısı Tadilatı Ve Otomasyon Sistemi Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	933.240
	Ankara Üniversitesi 10. Yıl Yerleşkesi Atık Toplama Merkezi Çevresi Tel Çit Ve Su Tesisatı Yapım İşİ	Doğrudan Temin	936.000
	Ankara Üniversitesi İbni Sina Hastanesi Açık Mr Odası Yapım İşİ	Doğrudan Temin	936.000
	Ankara Üniversitesi Cebeci Tıp Genel Cerrahi Binası İçin Geçici Jeneratör Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	930.000
SAYFA TOPLAMI			86.924.724

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

Tablo-44 Büyük Onarım Projesi Kapsamında Yapılacak Onarım İşleri (Devamı)

Proje No	Proje Adı	Yapılan Harcamalar		
		Hizmet ve Yapım İşi	Alım Usulü	Alımın Toplam Maliyeti
DEVİR TOPLAMI				86.924.724
2020H03-150547	Büyük Onarım Projesi	Ankara Üniversitesi Cebeci Tıp Yerleşkesi Muhtelif Mekanik Tesisat Tadilatları Yapım İşi	Doğrudan Temin	600.000
		Ankara Üniversitesi 10. Yıl Yerleşkesi Araştırma Dekanlığı İle Bologna Ofisi 40 Kva Kesintisiz Güç Kaynağı Taşınması Ve Kablolaması Yapım İşi	Doğrudan Temin	78.000
		Ankara Üniversitesi Balgat Kök Hücre Merkezi Binası Kazan Dairesi Isıtma Pompaları Değişimi Yapılması İşi	Doğrudan Temin	576.000
		Ankara Üniversitesi 2025 Yılı Muhtelif Kesintisiz Güç Kaynağı Periyodik Bakım Ve Onarım Hizmeti İşi	Doğrudan Temin	48.000
		Ankara Üniversitesi Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü Yangın Algılama Sistemi Yapım İşi	Doğrudan Temin	382.380
		Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi Kalorifer Borularının Yalıtımında Bulunan Asbest Liflerinin Sönümlenmesi Yapım İşi	Doğrudan Temin	121.200
		Ankara Üniversitesi 2025 Yılı 50. Yıl Yerleşkesi Orta Gerilim Aboneliğine Bağlı Adet Trafo Ve 3 Adet Trafo Kompanzasyon Panosu İle Kök Hücre Enstitüsü Ve Sağlık Bilimleri Fakültesi Kompanzasyon Panosu Periyodik Bakımlarının Yapılması Hizmet Alım İşi	Doğrudan Temin	145.200
		Ankara Üniversitesi Keçiören Yerleşkesi Tehlike Arz Eden Duvar Tadilatı Ve Merdiven Yapılması İşi	Doğrudan Temin	896.400
		Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Kazan Dairesi Atık Su Hattı Yapım İşi	Doğrudan Temin	900.000
		Ankara Üniversitesi 75 Adet Su Arıtma Sebiline Tesisat Bağlantılarının Yapılarak Kurulumlarının Tamamlanması Hizmet Alım İşi	Doğrudan Temin	180.000
		Ankara Üniversitesi 2025 Yılı Muhtelif Binaların Yangın Sistemlerinin Periyodik Bakımlarının Yapılması Hizmet Alım İşi	Doğrudan Temin	942.000
		Ankara Üniversitesi Göğüs Hastalıkları Boya Tadilatı Ve İlahiyat Fakültesi Cephe Tadilatı İle Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İşi	Doğrudan Temin	882.000
		Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Dtcf Ve Muhtelif Çatılarda Tadilat Yapılması İşi	Doğrudan Temin	780.000
		Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi D Blok Dış Depo Zeminine Beton Atılması İşi	Doğrudan Temin	924.000
		Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Yıldırım Beyazıt Yurdu Ve Muhtelif Mahallerde Atık Su Hattı Tadilatı Yapım İşi	Doğrudan Temin	840.000
		Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Konferans Salonu Üzeri Yalıtım Ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İşi	Doğrudan Temin	924.000
		Ankara Üniversitesi Haymana Çiftliği Eczacılık Fakültesi Yemekhanesi Ve Muhtelif Mahallerde Temiz Su Hattı Tadilat Yapım İşi	Doğrudan Temin	882.000
		Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Haymana Uygulama Ve Araştırma Çiftliği Tadilat Yapılması İşi	Doğrudan Temin	678.000
		Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi A Blok Okuma Salonu Havalandırma Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	168.000
		Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi 50. Yıl Salonu Ve Kütüphanesi Roof Top Tadilatları İle Doğal Gaz Tesisatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	900.000
		Ankara Üniversitesi Uluslararası Merkez Binası Otopark Alanı Yapım İşi	Doğrudan Temin	930.000
		Ankara Üniversitesi 10. Yıl Yerleşkesi Çöp Toplama Alanı Yapım İşi	Doğrudan Temin	912.000
		Ankara Üniversitesi 10. Yıl Yerleşkesi İle Dışkapı Veteriner Fakültesi Aydınlatma Altyapı İşleri Çevre Düzenlenmesi Ve Panel Çit Yapılması İşi	Doğrudan Temin	552.000
		Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Çöken Zemin Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	936.000

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Toprak Bilimleri Bölümü Ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	780.000
	Ankara Üniversitesi Ord. Prof. Dr. Şevket Aziz Kansu Binası 2. Kat Koridorunun Pvc Zemin Kaplaması Değişimi Ve Muhtelif Mahallerde Boya Tadilatı Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	942.000
	Ankara Üniversitesi Ayaş Çiftliği Kompanzasyon Sistemi Yenilenmesi İle Su Ürünleri Bölümü Kablo Arızası Giderilmesi Ve Muhtelif Birimlerde Elektrik Tadilatları Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	912.000
	Ankara Üniversitesi Rektörlük Ek Bina Mutfak Mahalli Simultane Tercüman Odası Ve Asma Tavan Tadilatı İle Muhtelif Alüminyum Doğramalar Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	927.000
	Ankara Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi Fancoil Değişimleri Vitrifiye Giderlerinin Tadilatı Ve Laminat Parke Yapılması İşİ.	Doğrudan Temin	947.400
	Ankara Üniversitesi Ubf Aydınlatma Armatürleri Değişimi Ve Muhtelif Elektrik Tadilatları Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	941.520
	Ankara Üniversitesi Yıldırım Beyazıt Öğrenci Yurtları Hukuk Fakültesi Kazan Dairesi İle Muhtelif Mahallerde Isıtma Soğutma Sistemleri Tadilatı Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	942.000
	Ankara Üniversitesi Milli Piyango Öğrenci Evi Tömer Ve Muhtelif Mahallerde Data Ve Elektrik Hatları Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	600.000
	Ankara Üniversitesi 10. Yıl Yerleşkesi Beşevler Anaokulu Çevresi Tel Çit Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	259.920
	Ankara Üniversitesi Muhtelif Binaların Yangın Güvenlik Raporlarının Hazırlanması Hizmet Alım İşİ	Doğrudan Temin	936.000
	Ankara Üniversitesi Haymana Uygulama Ve Araştırma Çiftliği Tavuk Kümesi 30 Kva Jeneratör Ve Muhtelif Panoların Değişimi Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	936.000
	Ankara Üniversitesi Cebeci Eğitim Yerleşkesi Dokunsal Kaplama (Tactile Paving) Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	27.000
	Ankara Üniversitesi Basımevi Binası Yangın Sistemi Yenilenmesi Ve Muhtelif Elektrik Tadilatları Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	840.000
	Ankara Üniversitesi Uluslar Arası Merkez Binası Ve Ankasera Binası Arasında Patlayan Su Hattının Tadilatı Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	900.000
	Ankara Üniversitesi 10. Yıl Yerleşkesi Arızalı Su Hatlarının Yenilenmesi İşİ	Doğrudan Temin	932.400
	Ankara Üniversitesi Bala Erkek Öğrenci Yurdu Muhtelif Tadilatlar Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	942.000
	Ankara Üniversitesi 7374 Ada 3 Parsel İçin 8480M2 Tapulu Alan Üzerine İnşa Edilecek Gençlik Merkezi Avan Projesi Hazırlanması Hizmet Alım İşİ	Doğrudan Temin	153.000
	Ankara Üniversitesi Tarım Makineleri Ve Teknolojileri Bölümü Laboratuvar Oluşturulması İşİ	Doğrudan Temin	930.000
	Ankara Üniversitesi Tarım Makineleri Bölümü B Blok Tuvalet Tadilatı Ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	900.000
	Ankara Üniversitesi Kök Hücre Merkezi Dinamik Ups Enerji Kablolaması Ve Otomasyon Arızalarının Giderilmesi İşİ	Doğrudan Temin	954.000
	Ankara Üniversitesi Elmadağ Meslek Yüksekokulu Bala Meslek Yüksekokulu Muhtelif İşler Ve Rektörlük Binası Pencere Tadilatı Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	933.240
	Ankara Üniversitesi Milli Piyango Öğrenci Evi Tömer Gıda Mühendisliği Bölümü Ve Muhtelif Mahallerde Tadilatlar Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	937.800
	Ankara Üniversitesi Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi Kütüphane Binasına Ait Veri Ve Geoteknik Rapor Hazırlanması Hizmet Alım İşİ	Doğrudan Temin	660.000
	Ankara Üniversitesi Ankara İli Mamak İlçesi Balkiraz Mahallesi 5388 Ada Ve 1 Parsel Nolu Taşınmaz Sınırları Dahilinde Yapılacak Olan Plankote Ve Ağaç Rölevesi İşİ	Doğrudan Temin	636.000
	Ankara Üniversitesi Muhtelif Binaların Asansör Periyodik Kontrol Eksiklerinin Giderilmesi Ve Güvenlik Etiketlerinin Alınması İşİ	Doğrudan Temin	454.800

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

	Ankara Üniversitesi Gıda Mühendisliği Binası İklimlendirme Ve Klima Tadilatı Yapım İşi	Doğrudan Temin	246.000
	Ankara Üniversitesi Bala Myo. Elektrik Aboneliği Altyapısı İşi	Doğrudan Temin	206.400
	Ankara Üniversitesi Balıkçılık Araştırma Ünitesi Tretuvar Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	696.000
	Ankara Üniversitesi Keçiören Yerleşkesi Yemekhane Tadilatı Yapım İşi	Doğrudan Temin	900.000
	Ankara Üniversitesi Bahçe Bitkileri Binası Yabancı Diller Binası Ve Muhtelif Binalarda Çatı Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	720.000
	Ankara Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Muhtelif Elektrik Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	900.000
	Ankara Üniversitesi Yazılım Mühendisliği Bölümü Merdiven Yapılması Ve Muhtelif Tadilatlar Yapım İşi	Doğrudan Temin	936.000
	Ankara Üniversitesi Anka Sera Sahne Binası Dekorasyonu Ve Muhtelif Tesisat Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	942.000
	Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Elmadağ Meslek Yüksekokulu Ve Muhtelif Mahallerde Doğalgaz Ve Havalandırma Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	936.000
	Ankara Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Tesisat Ve Muhtelif Tadilat Yapılması İşi	Doğrudan Temin	942.000
	Ankara Üniversitesi Eski Bilimsel Araştırmalar Merkezi (Bap) Binası Bilgi İşlem Daire Başkanlığına Dönüştürülmesi İşi	Doğrudan Temin	936.000
	Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Ses Sistemi İle Oyuncak Müzesi Ve Muhtelif Mahallerde Data Telefon Elektrik Hatları Ve Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	942.000
	Ankara Üniversitesi Ord. Prof. Dr. Şevket Aziz Kansu Binası Soğutma Gurubu Arızaları Giderilmesi Ve Bakımları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	516.000
	Ankara Üniversitesi Su Ürünleri Binası Dış Cephe Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	936.000
	Ankara Üniversitesi Muhtelif Mahallerde Data Hatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	504.000
	Ankara Üniversitesi Rektörlük Binası Sundurma Yapılması Ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İşi	Doğrudan Temin	936.000
	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Yerleşkesi Otopark Alanı Ve Çevre Düzenlemesi Yapım İşi	Pazarlık Usulü	482.400
	Ankara Üniversitesi 10. Yıl Yerleşkesi İnovasyon Merkezi Binası Çevresi Otomatik Bahçe Sulama Sistemi Yapılması İşi	Doğrudan Temin	905.520
	Ankara Üniversitesi Olimpik Yüzme Havuzu Havalandırma Sistemi İle Muhtelif Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	900.000
	Ankara Üniversitesi Toprak Bilimi Ve Bitki Besleme Bölümü B Blok Muhtelif Tadilatlar Yapılması İşi	Doğrudan Temin	930.000
	Ankara Üniversitesi Güneş Enerji Sistemleri Müşavirlik Ve Danışmanlık Hizmeti Alım İşi	Doğrudan Temin	217.800
	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Seraları Elektrik Panosu Ve Kablolaması Yapım İşi	Doğrudan Temin	936.000
	Ankara Üniversitesi 60. Yıl Yerleşkesi Açık Ve Uzaktan Eğitim Fakültesi Kök Hücre Enstitüsü Nükleer Tıp Rektörlük Alanlarında Muhtelif Tadilatlar Yapılması İşi	Doğrudan Temin	660.000
	Ankara Üniversitesi Cebeci Tıp Fakültesi Psikiyatri Anabilim Dalı Binasının Deprem Performans Analizinin Hazırlanması İşi	Doğrudan Temin	936.000
	Ankara Üniversitesi Açık Ve Uzaktan Eğitim Fakültesi Kimya Mühendisliği Konservatuvar Binası Ve Muhtelif Binalarda Çatı Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	912.000
	Ankara Üniversitesi 50. Yıl Yerleşkesi J Blok Derslikleri İle Enerji Mühendisliği Doğrama İşleri Ve İnşaat Mühendisliği Laboratuvarı Tadilat Yapılması İşi	Doğrudan Temin	912.000
	Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Toprak Bilimleri Binası Fen Fakültesi Dctf Ve Muhtelif Alanlarda Atık Su Hatları Temizliği İle Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	900.000

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

	Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi Gayrimenkul Geliştirme Abd Ziraat Yerleşkesi Eczacılık Fakültesi Ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İşi	Doğrudan Temin	924.000
	Ankara Üniversitesi 50. Yıl Yerleşkesi Merkezi Mutfak Yangın Algılama Ve Uyarı Sistemleri Yapılması İşi	Doğrudan Temin	918.000
	Ankara Üniversitesi Ankara İli Altındağ İlçesi Ülkü Mahallesi 4742 Ada 8 Ve 10 Parseller İmar Değişikliği Yapılması Hizmet Alım İşi	Doğrudan Temin	180.000
	Ankara Üniversitesi Basımevi Ve Bilgi İşlem Binası Deprem Performans Analizi Yapılması Hizmet Alım İşi	Doğrudan Temin	264.300
	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Ziraat Fakültesi Isıtma Kazanları Tadilatları Bakımı İle Muhtelif Tesisat Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	912.000
	Ankara Üniversitesi Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı Oska Hakediş Plus Güncellenmesi Hizmet Alım İşi	Doğrudan Temin	330.000
	Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi Eczacılık Fakültesi Mühendislik Fakültesi Ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İşi	Doğrudan Temin	900.000
	Ankara Üniversitesi Devlet Konservatuvarı Binası Ve Rektörlük Ek Hizmet Binası A Blok Asansör Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	188.400
	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Eaeve Akreditasyon Eksiklerinin Giderilmesi Yapım İşi	Doğrudan Temin	930.000
	Ankara Üniversitesi Ankara İli Altındağ İlçesi 4742 Ada 8 Ve 10 Parseller İçerisinde Kalan Alanın İmar Planına Esas Mikrobölgeleme Etüt Çalışması Yapılması Hizmet Alım İşi	Doğrudan Temin	360.000
	Ankara Üniversitesi Araştırma Ve İnovasyon Merkezi Muhtelif İnşaat İşleri Yapılması İşi	Doğrudan Temin	924.000
	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Kazan Çiftliği Muhtelif Tadilatlar Yapılması İşi	Doğrudan Temin	912.000
	Ankara Üniversitesi Muhtelif Birimlerin Paratoner Ve Topraklama Ölçümleri Yapılması Hizmet Alım İşi	Doğrudan Temin	201.600
	Ankara Üniversitesi Yapay Zeka Ve Veri Mühendisliği Yeni Binası Yangın Motorlarının Kabloaması İşi	Doğrudan Temin	305.880
	Ankara Üniversitesi Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı Ve Milli Piyango Yurdu Ek Hizmet Binası Yangından Korunma Yönetmeliğine Uygun Hale Getirilmesi Yapım İşi	Doğrudan Temin	920.400
	Ankara Üniversitesi Bala Meslek Yüksekokulu Muhtelif Tadilatlar Yapılması İşi	Doğrudan Temin	918.000
	Ankara Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi Kamera Sistemlerinin Yenilenmesi Ve Muhtelif Binaların Elektrik Arızalarının Giderilmesi İşi	Doğrudan Temin	314.400
	Ankara Üniversitesi Yenimahalle İlçesi Gazi Mahallesi 43372 Ada 6 Parsel Aplikasyon Krokisi Hazırlanması Hizmet Alım İşi	Doğrudan Temin	43.566
	Ankara Üniversitesi Peyzaj Mimarlığı Kızılcahamam Erkek Yurdu Ve Muhtelif Mahallerde Isıtma Sistemleri Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	900.000
	Ankara Üniversitesi Cebeci Yerleşkesi Öğrenci Yemekhanesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Spor Salonu Patlayan Su Hatları Tadilatı İle Hasar Gören Stüdyo Tadilatı İle Muhtelif Alanların Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	840.000
	Ankara Üniversitesi Piri Reis Binasının Personel Yemekhanesine Dönüştürülmesi Yapım İşi	Doğrudan Temin	924.000
	Ankara Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Arşiv Alanı Oluşturulması Yapım İşi	Doğrudan Temin	252.000
	Ankara Üniversitesi Nükleer Tıp Anabilim Dalı Kanalizasyon Hattı İle Muhtelif Mahallerde Atık Su Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	600.000
	Ankara Üniversitesi 10. Yıl Yerleşkesi F Blok Server Odalarına Klima Tesisatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	196.200
	Ankara Üniversitesi Çankırı Şabanözü Çaparkayı Köyü 117 Ada 80 Parsel Parselasyon Planı Hazırlanması İşi 2. Hakediş Ödemesi	Doğrudan Temin	270.000

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

	Ankara Üniversitesi Ankara İli Yenimahalle İlçesi Gazi Mahallesi 43372 Ada 3 Ve 4 Parsellere Ait Parselasyon Planı Hazırlanması İşi 2. Hakediş Ödemesi	Doğrudan Temin	315.000
	Ankara Üniversitesi 50. Yıl Yerleşkesi Sıfır Atık Projesi Kapsamında Geçici Atık Deposu Yapılması İşi	Doğrudan Temin	375.000
	Üniversitemiz Tarafından 43372 Ada 6 Parsel Numaralı Taşınmaz Üzerinde Yapımı Planlanan İlahiyat Fakültesi Derslik Ve Uygulama Binası İle İlgili Ruhsat İşlemlerinin Tamamlanabilmesi İçin Stabilize Yol Teknik Altyapı Bedelinin Ödenmesi	Doğrudan Temin	492.468
TOPLAM			157.923.318

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo-45 Yayın Alımı Projesi Proje Tamamlama Raporu

Projenin Yatırım Programı Parametreleri (1.000 TL)		
Açıklama	Yatırım Programına Alınış Değerleri	Revize Edilmiş Son Değerler
Proje No	2025H03-258785	-
Proje Adı	Yayın Alımı	-
Sektör/Alt Sektör	Eğitim	-
Proje Amacı	Proje Kapsamında, Üniversitemiz İhtiyacına Eğitim ve Öğretim İçin Gerekli Olan Basılı ve Elektronik Yayın Alımının Gerçekleştirilmesi	-
Proje Yeri	Ankara	-
Karakteristiği	Basılı Yayın Alımı, Elektronik Yayın Alımı	-
Başlama-Bitiş Tarihi	2025-2025	-
Proje Tutarı (maliyeti)	54.000 (Hazine Yardımı)	52.200
Yapılan Harcama		52.083

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Tablo-46 Yayın Alımı Projesi Kapsamında Yapılan Yayın Alımları

Proje No	Proje Adı	Alım Usulü	Alımı Yapılan Mallar	Alımın Toplam Maliyeti
2025H03-258785	Yayın Alımı	4734 Sayılı Kanunun 22/a-22/d maddesi	Sürelili Yayın Aboneliği Veri Tabanı Aboneliği Kitap Alımı Bilişim Malzemesi Alımları	52.082.952
TOPLAM				52.082.952

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Tablo-47 Yazma ve Nadir Eserler Projesi Kapsamında Yapılan Alımlar

Proje No	Proje Adı	Yapılan Harcamalar		
2018H04-18318	Yazma ve Nadir Eserler Projesi	Hizmet ve Yapım İşi	Alım Usulü	Alımın Toplam Maliyeti
		MAL ALIMI	Doğrudan Temin	500.000
TOPLAM				500.000

Kaynak: Dil Tarih ve Coğrafya Fakültesi

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

Tablo-48 Muhtelif İşler Projesi Kapsamında Yapılan Makine-Teçhizat Alımları

Projenin Yatırım Programı Parametreleri (1.000 TL)		
Açıklama	Yatırım Programına Alınış Değerleri	Revize Edilmiş Son Değerler
Proje No	2025H03-258792	-
Proje Adı	Muhtelif İşler	-
Sektör/Alt Sektör	Eğitim	-
Proje Amacı	Proje Kapsamında Muhtelif Birimlerin Gerekli Makine-Teçhizat ve Bilgi Teknolojileri Alımlarının Gerçekleştirilmesi	-
Proje Yeri	Ankara	-
Karakteristiği	Bakım Onarım, Bilgi ve İletişim Teknolojileri, Kesin Hesap, Makine-Teçhizat	-
Başlama-Bitiş Tarihi	2025-2025	-
Proje Tutarı (maliyeti)	164.997 (Hazine Yardımı))	170.516 (Hazine Yardımı)
Yapılan Harcama		170.492

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı -Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Tablo-49 Muhtelif İşler Projesi (Bilgi Teknolojileri) Kapsamında Yapılan Alımlar

Proje No	Proje Adı	Yapılan Harcamalar		
		Hizmet ve Yapım İş	Alım Usulü	Alımın Toplam Maliyeti
2025H03-258792	MUHTELİF İŞLER (Bilgi Teknolojileri)	MİCROSOFT EĞİTİM ÇÖZÜMLERİ ÜYELİK ANLAŞMASI	4734-21/F	2.172.000
		GÜVENLİK YAZILIMI (SYMANTEC ENDPOINT PROTECTION)LİSANS GÜNCELLEME	4734-13 b/3	1.620.000
		ZAFİYET YÖNETİMİ ARACI YAZ. LİSANS GÜNCELLEME	4734-13 b/3	666.000
		AKADEMİK SINAV OTOMASYON YAZILIMI	4734-22/d	750.000
		EK DERS WEB OTOMASYON YAZILIMI	4734-22/d	742.800
		KİMLİK YÖNETİM YAZILIMI	4734-22/d	500.000
		WEB ZAFİYET YAZILIM (İNVİCTİ STANDART ON PREM 10T) LİSANSI	4734-22/d	958.200
		KURUMSAL E-POSTA SİSTEMİ YAZILIMI GÜNCELLEME ALIM	4734-22/d	720.000
		VİDEO KONFERANS YAZILIMI LİSANSLARI	4734-22/d	72.414
		RED HAT ENTERPRISE LINUX ACADEMIC SERVER LİSANS YENİLEME ALIM	4734-22/d	197.400
		VERİ SIZINTISI TESPİT VE ENGELLEME YAZILIM LİSANSI (DLP)	4734-22/d	474.000
		SUNUCU SALDIRI TESPİT ÖNLEME YAZILIMI	4734-22/d	957.600
		AYRICALIKLI ERİŞİM YÖNETİMİ PROGRAMI YAZILIMI	4734-3/g	3.328.783
		GÜVENLİK DUVARI GÜNCELLEME LİSANS	4734-3/g	1.980.912
		YEDEKLEME YAZILIM LİSANS	4734-3/g	2.934.157

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

	AĞ YÖNETİM YAZILIMI LİSANSI	4734-3/g	2.465.056
	GÜVENLİK POLİTİKASI YÖNETİM YAZILIM PROGRAM LİSANSI	4734-3/g	810.057
	GÜVENLİK DUVARİ GÜNCELLEME LİSANSI	4734-3/g	747.681
	ETKİNLİK DEĞERLENDİRME YAZILIMI-MENTİ	4734-22/d	10.500
	KESİNTİSİZ GÜÇ KAYNAĞI PERİYODİK BAKIM	4734-22/b	196.704
	SİSTEM ODASI KLİMA PERİYODİK BAKIM	4734-22/d	182.160
	KURUMSAL VERİ MERKEZİ BAKIMI	4734-22/d	498.000
	MUHTELİF CİNS VE ADET YEDEK PARÇA ALIM	4734-22/d	957.162
	TEKNİK SERVİS VE AĞ YEDEK PARÇA ALIM	4734-22/d	960.276
	MUHTELİF CİNS VE ADET YEDEK PARÇA ALIM	4734-22/d	953.224
	LTO9 DRIVE ALIM	4734-22/d	355.038
	AĞ ANAHTARLAMA CİHAZI (SWİTCH)	4734-3/g	1.155.957
	KABLOSUZ ERİŞİM NOKTASI ALIM	4734-3/g	3.330.830
	KABLOSUZ ERİŞİM NOKTASI ALIM	4734-3/g	3.344.607
	BİLİŞİM CİHAZI ALIM	4734-22/d	486.780
	AĞ ANAHTARLAMA CİHAZI	4734-22/d	491.760
	KABLOSUZ ERİŞİM NOKTASI ALIM	4734-22/d	956.400
TOPLAM			35.976.458

Kaynak: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

Tablo-50 Muhtelif İşler Projesi (Makine-Teçhizat) Kapsamında Yapılan Alımlar

Proje No	Proje Adı	Yapılan Harcamalar		
		Hizmet ve Yapım İşİ	Alım Usulü	Alımın Toplam Maliyeti
2025H03-258792	MUHTELİF İŞLER (Makine Teçhizat)	DENTAL SİMÜLATÖR SANAL GERÇEKLİ TABANLI DİŞ HEKİMLİĞİ EĞİTİM SİMÜLATÖRÜ	Açık İhale	15.948.123
		KADAVRA		732.000
		YÜK Dengeleme Cihazı		28.176.000
		VERİ DOPOLAMA CİHAZI		8.160.000
		YÜK Dengeleme Cihazı		402.000
		KLİMA (12000 BTU)	DMO	46.736.153
		KLİMA (12000 BTU)		
		LAZER YAZICI		
		ÇİFT KAPILI BUZDOLABI		
		"K4429 Visco Venüs 30KS		
		Venüs Kesintisiz Güç Kaynağı"		
		Arçelik 2032 MB 95 Litre Dikey		
		Tip Derin Dondurucu		
		Visco Venüs 40KS Venüs		
		Kesintisiz Güç Kaynağı		
		ONLINE UPS GÜÇ KAYNAĞI		
		DERİN DONDURUCULU		
		BUZDOLABI		
		MİKROFON (MASA ÜSTÜ)		
		ÇİFT KAPILI BUZDOLABI		
		BARKOD YAZICI (ZEBRA)		
		ZEMİN YIKAMA MAKİNASI		
		3D YAZICI		
		3D YAZICI		
		İŞ İSTASYONU		
		ÇİFT KAPILI BUZDOLABI		
		8697613211088 ÜZÜMCÜ		
		80700 EL YIKAMA ÜNİTESİ		
		8697613211071 ÜZÜMCÜ		
		80600 EL YIKAMA ÜNİTESİ		
		2E AA21 AA21 ACİL		
		MÜDAHALE ARABASI		
		8681126500593 ÜZÜMCÜ		
		40395 KEP-BONE DOLABI		
		VESTEL CMI 108322WIFI		
		ÇAMAŞIR YIKAMA MAKİNASI		
		ÜZÜMCÜ 40600 20 LT LİTRE 20		
		LİTRE TIBBİ ATIK KOVASI		
		ALİCAN ÇTA 5226 ÇTA 5226		
		270 LİTRE ÇAMAŞIR TOPLAMA		
		ARABASI		
		TEZGAHALTI BUZDOLABI		
		DUVAR TİPİ SPLİT KLİMA (12000 BTU)		
		MEDRENA SP50PROSE WIFI		
		MODÜLLÜ SP50PROSE		
		PERFÜZYON POMPASI		
		NOVOS EASYPUFF EASYPUFF		
		YENİDOĞAN T PARÇA		
		CANLANDIRMA CİHAZI		
		MINDRAY PM-60 PULSE		
		OKSİMETRE		

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

	6971355350642 MOLE YS-IR 6974413710068 VIDEO LARİNGOSKOP LARİNGOSKOP CİHAZI KESİNTİSİZ GÜÇ KAYNAĞI (UPS) 3 KVA KESİNTİSİZ GÜÇ KAYNAĞI (UPS) 10 KVA KESİNTİSİZ GÜÇ KAYNAĞI (UPS) 1 KVA KLİMA (12000 BTU) BUZDOLABI ÜÇ KİŞİLİK AMFİ SIRASI (ÖN) ÜÇ KİŞİLİK AMFİ SIRASI (ARKA) TOPLANTI MASASI ÜÇ KİŞİLİK AMFİ SIRASI (ORTA) BARKOD YAZICI 45 KVA UPS KESİNTİSİZ GÜÇ KAYNAĞI DUVAR TİPİ SPLIT KLİMA (12000 BTU) BARKOD BASMA MAKİNESİ BARKOT MAKİNASI BARKOT YAZICI BARKOT YAZICI BİNEK ARAÇ MASAÜSTÜ BİLGİSAYAR ANAHTARLAMA CİHAZI YER TEMİZLEME MAKİNESİ BUZDOLABI İKİ KAPILI 270 LT BÜRO TİPİ BUZDOLABI ÇAMAŞIR KURUTMA MAKİNESİ ÇAMAŞIR YIKAMA MAKİNESİ ELEKTRİK SÜPÜRGESİ KLİMA (Server odası için) BULAŞIK MAKİNASI BÜRO TİPİ BUZDOLABI ÇİFT KAPILI BUZDOLABI BÜRO TİPİ BUZDOLABI HARD DİSK SWİTCH (ANAHTARLAMA CİHAZI) KLİMA (12000 BTU) BİLGİSAYAR MONİTÖR OFİS OTURMA GRUBU 2+1+1 OFİS OTURMA GRUBU 2+1+1 UPS Cihazı SPLIT KLİMA (18000 BTU) YOL SÜPÜRME MAKİNESİ ÇİFT KAPILI BUZDOLABI MASAÜSTÜ BİLGİSAYAR (İŞ İSTASYONU) MONİTÖR BULAŞIK MAKİNESİ ASPIRATÖR DAVLUMBAZ SİYAH BEYAZ LAZER YAZICI RENKLİ LAZER YAZICI BÜRO TİPİ BUZDOLABI PROJEKSİYON CİHAZI TÜMLEŞİK BİLGİSAYAR TÜMLEŞİK BİLGİSAYAR	
--	--	--

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

	3 BOYUTLU YAZICI TÜMLEŞİK BİLGİSAYAR KLİMA (18000 BTU) KLİMA (12000 BTU) YATAK ÇALIŞMA KOLTUĞU ÇİFT KAPILI BUZDOLABI BÜRO TİPİ BUZDOLABI TIBBİ ATIK KOVASI 50 LT (ÜZÜMCÜ) BULAŞIK MAKİNESİ DOVİ MECH M-400 ÇALIŞMA KOLTUĞU DOVİ ALEXA C-460 ÇALIŞMA KOLTUĞU DOVİ FLAT V-372 SANDALYE GOLDSİT QUATRO M 300 P MİSAFİR KOLTUĞU GOLDSİT STANDART SEHPA 50X50 GOLDSİT LINE 551 ÜÇLÜ BANK TİPİ SANDALYE GOLDSİT QUATRO 100 PA ÇALIŞMA KOLTUĞU GOLDSİT AUREA İKİLİ KOLTUK KANEPE GOLDSİT AUREA TEKLİ KOLTUK KANEPE GOLDSİT REKS 100 F ÇALIŞMA KOLTUĞU GOLDSİT MEGA ÇALIŞMA TABURESİ GOLDSİT LEDA MASA 160 LİK ETEJER KESONLU L TİPİ İKİLİ MASA GOLDSİT EDİNA MASA 140 LİK ETEJER KESONLU L TİPİ İKİLİ MASA GOLDSİT POWER MASA TAKIMI 6 LI MASA TAKIMI GOLDSİT MT 04 MT 3600X1600X750 MM TOPLANTI MASASI		
	YEDEKLEME ÜNİTESİ YEDEKLEME ÜNİTESİ BARKOD-ETİKET YAZICI BARKOD OKUYUCU ARŞİV DOLAPLARI FREZE (ROTOVATÖR) OTOMOTİK HÜCRE SAYIM CİHAZI MASA ÜSTÜ SOĞUTMALI SANTRİFÜJ SEROLİK PİPET TABANCASI 1- 100 ML LAERDAL MARKA LİTTLE ANNE QCPR MODEL LAERDAL MARKA LİTTLE KİD QCPR MODEL LAERDAL MARKA LİTTLE BABY QCPR MODEL	DMO	31.338.689

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

FOTOKOPİ MAKİNESİ VE
FİNİŞER
NUMATIC 903608 TGB 3045
BİNİCİSİZ (ARKADAN İTMELİ)
AKÜLÜ YER TEMİZLEME MAK.
FORMLABS 4 SLA PRİNTER (ÜÇ
BOYUTLU YAZICI)
GALOŞMATİK
DERİN DONDURUCU
MASA
IV. KOL ENJEKSİYON EĞİTİM
MAKETİ
YETİŞKİN CPR EĞİTİMİ MAKETİ
BEBEK CPR EĞİTİM MAKETİ
YETİŞKİN CPR EĞİTİM
MANKENİ
ÇOCUK CPR EĞİTİM MANKENİ
BEBEK CPR EĞİTİM MANKENİ
ÇEVRE AYDILATMA DİREĞİ VE
MAL MALZEME ALIMI 12
KALEM
VAKUM MAKİNASI
LED EKRAN TELEVİZYON
SAKLAMA KUTUSU TEKERLEKLİ
120 LT
SAKLAMA KUTUSU TEKERLEKLİ
80 LT
İKİLİ SAKLAMA KABI 40 LT
ÇİM BİÇME MAKİNESİ
YER TEMİZLEME MAKİNESİ
YER TEMİZLEME MAKİNESİ
YER TEMİZLEME MAKİNESİ
ELEKTRİK SÜPÜRGESİ
5*0,75 LIYCY KABLO
3*2,5 NHXMH KABLO
5*6 NYM KABLO
5*10 N2XH KABLO (HES)
1*10 A W OTOMAT
3* 40 A W OTOMAT
3*63 A W OTOMAT
25*25 KABLO KANALI
3*10 C TİPİ 10KA W OTOMAT
5*16 NYY KABLO SİYAH
SİGORTA PANOSU
DELİKLİ W OTOMAT RAYI
40*60 DELİKLİ METAL KABLO
KANALI
3.6*250 CM KABLO BAĞI
4*100 300MA K.A. ROLESİ
4*63 300MA K.A. ROLESİ
4*40 300MA K.A. ROLESİ
12 DELİKLİ AYAKLI NÖTR
KLEMENS
16 mm2 * SKP PABUÇ
TEMİZ SU BORUSU 32*10 ATÜ
– 80 METRE
TEMİZ SU BORUSU 25*10 ATÜ
PVC TE 32
PVC MANŞON 32
PVC DİRSEK 32
PVC DİRSEK 25
PVC MANŞON 25

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

		PVC REDÜKSİYON 32-25 PVC YAPIŞTIRICI TRİFONLU KELEPÇE UZUN PLASTİK DUBEL CAFE SANDALYE PLASTİK SANDALYE PLASTİK SANDALYE KARE SEHPA AYAKLI MASA KARŞILAMA BANKOSU ANALOG TELEFON MAKİNASI KAREL İP TELEFON GENİŞLETME MODÜLÜ 37 KALEM MAL MALZEME ALIMI CAM SET ÜSTÜ OCAK 2 Lİ CAM SET ÜSTÜ OCAK 2 Lİ SALYANGOZ ASPIRATÖR ÇİFT MOTOR ASPIRATÖR ÇİFT MOTOR ASPIRATÖR MİKRODALGA FIRIN SANAYİ TİP TOST MAK ÜTÜ ÜTÜ MASASI FIRIN KOŞU BANDI AYAKKABILIK GIYINME DOLABI TEK KİŞİLİK ÇARŞAF OTEL TİP ÇİFT KİŞİLİK NEVRESİM TAKIMI OTEL TİP TEK KİŞİLİK NEVRESİM TAKIMI TEK KİŞİLİK NEVRESİM TAKIMI YASTIK YASTIK KILIFI YASTIK ALEZİ SIVI GEÇİRMEZ ÇİFT KİŞİLİK YORGAN TEK KİŞİLİK YORGAN YATAK ALEZİ (Tek kişilik su geçirmez) YATAK ALEZİ ÇİFT KİŞİLİK (Su geçirmez) TÜL PERDE TÜL PERDE TIBBİ ATIK VE TEHLİKELİ ATIK GEÇİCİ DEPOLAMA KONTEYNERİ OPTİK OKUYUCU AĞSAP DOLAP ÜNİTESİ AĞSAP SEHPA TOPLANTI MASASI DEKOR DOLAP MASA (KÜÇÜK MİNYATÜR MASA) KOLLU TOPLANTI SANDEYESİ KOLLU HAREKETLİ SANDALYE KOLTUK TAKIMI AĞSAP ÜÇLÜ KOLTUK BANKO ZİGON SEHPA PERDE	
--	--	---	--

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

		37 KALEM YEMEKHANE, ÇAY OCAĞI MALZEMESİ ALIMI MUTFAK DOLABI MUTFAK TEZGAHI TURNİKE PARÇALARI 13 KALEM ÇAY KAZANI KAHVE MAKİNESİ MİKRODALGA FIRIN ÇİMENTO SARSMA MASASI (ŞOK MASASI) KÜR TANKI ELEK TAKIMI ÇİMENTO MİKSERİ HASSAS ELEKTRONİK TERAZİ NOKTA YÜK DAYANIM DENEY CİHAZI DÜŞEN SEVİYELİ PERMABİLİTE SETİ SUDA SLAKE DURABİLİTE DENEY CİHAZI ARAZİ TİPİ VANE DENEY EKİPMANI MOTORLU LİKİT LİMİT CİHAZI (ASTM) FARKLI BOYUTLARDA TEPİSİ VE NUMUNE KABI FARKLI BOYUTLARDA TEPİSİ VE NUMUNE KABI FARKLI BOYUTLARDA TEPİSİ VE NUMUNE KABI FARKLI BOYUTLARDA TEPİSİ VE NUMUNE KABI FARKLI BOYUTLARDA TEPİSİ VE NUMUNE KABI FARKLI BOYUTLARDA TEPİSİ VE NUMUNE KABI HİDROMETRE TEST SETİ BİNA DÜZENLEMESİ GÖRME ENGELLİRE UYGUN UYARI İKAZ TABELA 600 CM PASLANMAZ BAYRAK DİREĞİ 700 CM PASLANMAZ BAYRAK DİREĞİ 40X60 CM 3 MM KOMPOZİT ÜZERİ UV BASKI PASLANMAZ KORKULUK 4X4 M FUAR STANDI 4X4 FUAR STANDI TABELA VB. FORO KOTİL YOLLUK KIVIRCIK HALI PİRİNÇ MERDİVEN ÇUBUĞU TAKIMI VİNTAGE HALI 7,66 M2 KABLOSUZ ZİL BAHÇE MALZEMELERİ TRAKTÖR ROMÖRK PLİSE KUMAŞ PERDE 250/300 LİTRE ARASI ÇİFT KAPAKLI BUZDOLABI BUHARLI ÜTÜ	
--	--	--	--

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

		MİKRODALGA FIRIN FIRIN ANKASTRE İKİLİ ELEKTRİKLİ OCAK SU ARITMA CİHAZI NEVRESİM TAKIMI TEK KİŞİLİK YORGAN YASTIK SU GEÇİRMEZ YATAK ALEZİ SU GEÇİRMEZ YASTIK ALEZİ PLASTİK SANDALYE SANDALYE BİNA GİRİŞİ TURNİKE SİSTEMİ BENZİNLİ OT BİÇME TIRPANI KLİMA İNVELED FLORESANS MİKROSKOP SIVI AZOT TAŞIMA TANKI 9,3 LİTRE BUZDOLABI (2-8 ARASI) CAM KAPILI 370 LT KLİMA 18000 BTU SALON TİPİ KLİMA KLİMA SİSTEMİ ÇAY MAKİNESİ OTOPARK ENGELİ ASMA KİLİT GALVANİZ ZİNCİR PASPAS KAHVE MAKİNESİ SU SEBİLİ ÇAY SEBİLİ TURNİKE BAKIM ONARIM MALZEMELERİ ALIM PARAVAN TEKERLEKLİ MASA DOLAP RAF TAŞIMA KAŞIĞI OMURGA TAHTASI PLASTİK SANDALYE 3D TARAYICI 3D YAZICI KÜRLEME CİHAZI REÇİNE REÇİNE REÇİNE TARAYICI ENDÜSTRİYEL BULAŞIK YIKAMA MAKİNESİ CANON LENS TELEFON HATTI ÇEKİLMESİ (SANTRAL SİSTEMİ) DUVAR PENCERE TİPİ ASPİTATÖR ATEŞ KAZANI EL MEŞALESİ 4 BÖLMELİ METAL AYAKKABILIK SIVI AZOT NUMUNE DEPOLAMA TANKI 50 LT KARBONDİOKSİTLİ İNKÜBATÖR 170 LİTRE		
--	--	---	--	--

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

	46 ADET ARAÇ TAKİP SİSTEMİ SU ARITMA SEBİLİ ERİME NOKTASI TAYİN CİHAZI KIRIK BUZ MAKİNASI ISITICILI MANYETİK KARIŞTIRICI KÜL FIRINI KABA TERAZİ 0.01 GR HASSASİYETTE PH METRE MANTOLU/BALON ISITICI- MANYETİK KARIŞTIRMALI ISITICILI MANYETİK KARIŞTIRICI OTOMATİK PİPET SETİ VORTEKS TÜP KARIŞTIRICI DESTİLE SU CİHAZI DİJİTAL TERAZİ HASSAS TERAZİ CEP TİPİ İLETKENLİK ÖLÇEN DİJİTAL NOKTA YÜKLEME DENEY CİHAZI 15 ADET ARAÇ BAKIM ONARIM CANON C650 FOTOKOPİ MAKİNESİ BAKIM ONARIM AMFİ SES VE IŞIK SİSTEMLERİNİN YENİLENMESİ 7 ADET ARAÇ BAKIM ONARIM ARAÇ BAKIM ONARIM ARAÇ BAKIM ONARIM ARAÇ BAKIM ONARIM ARAÇ BAKIM ONARIM ARAÇ BAKIM ONARIM PROJEKSİYON CİHAZI, LAZER YAZICI, KAHVE MAKİNESİ, PRES MAKİNESİ BAKIM ONARIM ARAÇ BAKIM ONARIM ARAÇ BAKIM ONARIM ARAÇ BAKIM ONARIM 5 ADET RESMİ PLAKALI ARAÇLARIN BOYA-KAPORTA ARAÇ BAKIM ONARIM OTO LASTİK ALIMI KLİMA BAKIM ONARIM KLİMA BAKIM ONARIM KLİMA BAKIM ONARIM 13 ADET ARAÇ BAKIM ONARIM		
	73 KALEM GÖZETİM VE GÜVENLİK SİSTEM CİHAZLARI	Pazarlık Usulü	3.022.476
TOPLAM			128.576.278

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

Tablo-51 Tarihi Yapıların Restorasyonu Projesi Kapsamında Yapılan Bakım Onarım İşleri

Proje No	Proje Adı	Yapılan Harcamalar		
		Hizmet ve Yapım İşİ	Alım Usulü	Alımın Toplam Maliyeti
2014H04-2029	Tarihi Yapıların Restorasyonu	2025/624789 Ankara Üniversitesi Tescilli Beşevler Yerleşkesi Güvenlik Kapıları Yapılması İşİ	Belli İstekliler	3.840.000
		2025/544832 İkn Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Tescilli Anatomi Patoloji Binası Restorasyon Uygulama İşİ (2025-2026 Yıllarına Sari)	Belli İstekliler	85.428.349
		2025/707162 Ankara Üniversitesi Tescilli Beşevler Yerleşkesi Araştırma Ve İnovasyon Merkezi Bakım Onarım Ve Çevre Düzenlemesi İşİ	Pazarlık Usulü	3.257.459
		Ankara Üniversitesi Tescilli Dil Ve Tarih Coğrafya Fakültesi Paleoantropoloji Laboratuvarı Tadilat Yapım İşİ	Doğrudan Temin	2.832.000
		Ankara Üniversitesi Cebeci Tıp Yerleşkesi Tescilli Genel Cerrahi Anabilim Dalı Binası Tuvalet Ve Muhtelif Tadilatlar Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	2.760.000
		Toplam		98.117.808

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo-52 Tarihi Yapıların Etüt Projelerinin Hazırlanması Kapsamında Yapılan Bakım Onarım İşleri

Proje No	Proje Adı	Yapılan Harcamalar		
2025H04-261914	Tarihi Yapıların Etüt Projelerinin Hazırlanması	Hizmet ve Yapım İşi	Alım Usulü	Alımın Toplam Maliyeti
		A.Ü. 7286 Ada 10 Parsel İlahiyat Fakültesi Yerleşkesine Ait Mimari Avan Projeleri Hazırlanması İşi	Doğrudan Temin	780.000
		2025/1446796 İkn Ankara Üniversitesi 10. Yıl Yerleşkesi Merkezi Kütüphane Binası A Blok Mimari Statik Elkririk Mekanik Projelerinin Hazırlanması Ve İhale Dökümanlarının Hazırlanması İşi.	Doğrudan Temin	2.495.809
		Ankara Üniversitesi Gümüşdere 60. Yıl Yerleşkesi Tescilli Mansard Çatılı Bina Rölöve - Restorasyon - Restitüsyon Projeleri Hazırlanması İşi	Doğrudan Temin	936.000
TOPLAM		4.211.809		

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

3. Sosyal ve Teknolojik Araştırmalar Sektörü Projeleri Yatırım Uygulama Durumu

Tablo-53 Sosyal ve Teknolojik Araştırmalar Sektörü Projeleri Yatırım Uygulama Durumu

PROJE NO	PROJE ADI	BAŞLAMA BİTİŞ TARİHİ	KARAKTERİSTİĞİ	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	REVİZE ÖDENEK	HARCAMA *	AÇIKLAMA
2010K12-1300	Süperiletkenlik Araştırma Merkez Lab.	2010-2025	Makine-Teçhizat, Teknolojik Araştırma, İnşaat (5.930 m ²)	2.500.000	2.500.000	2.166.041	Proje kapsamında ihtiyaca binaen mal alımı ve personel alımları olmak üzere toplam 2.166.041,40TL TL harcama gerçekleştirilmiştir.
2025K12-234058	Yer Bilimleri Uygulama ve Arş. Lab.	2025-2025	Bakım Onarım, Teknolojik Araştırma	8.000.000	8.000.000	543.224	Proje kapsamında ihtiyaca binaen mal alımı için 543.224,52 TL harcama gerçekleştirilmiştir.
2025K12-234059	Kordon Kanından Biyoteknolojik Hücre Ürün Geliştirme	2025-2025	Bakım Onarım, Teknolojik Araştırma	34.950.000	34.950.000	23.544.812	Proje kapsamında personel ödemeleri ve sarı malzemesi giderleri için toplam 23.544.811,69 TL harcama gerçekleştirilmiştir.
2017K12-3908	Kök Hücre Araştırma Merkezi	2017-2026	Etüt-Proje	2.000	2.000	75.445.456	Proje kapsamında 75.445.455,85 TL harcama gerçekleştirilmiş olup, Kök Hücre Araştırma Merkezi inşaatı tamamlanmıştır.
2025K12-234057	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	2025-2025	Proje Desteği	39.985.000	126.925.000	231.048.078	. Yıl içerisinde Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerine gelir fazlası karşılığı olarak 30.000.000,00 TL ve YÖK desteği olarak 56.940.000,00 yapılan işlemlerle birlikte toplam ödenek 126.925.000,00 TL'ye ulaşmıştır toplam 231.048.078,04 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

2025 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

*Projelerin özel hesabına 2024 yılından devreden nakit tutar ile birlikte özel hesaptan yapılan toplam harcamadır. Harcama tutarlarında proje yürütücüleri tarafından birim yatırım değerlendirme raporlarında bildirilen tutarlar dikkate alınmıştır.

Tablo-54 Süperiletkenlik Araştırma Merkez Lab. Kapsamında Yapılan Alımlar

Proje No	Proje Adı	Yapılan Harcamalar		
		Mal/Hizmet Yapım İşi	Alım Usulü	Alımın Toplam Maliyeti
2010K120520	Süperiletkenlik Araştırma Merkezi Laboratuvarı	Yardımcı Personel	Doğrudan	2.097.530
		Sarf Malzeme	İhale	60.000
TOPLAM				2.157.530

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü

Tablo-55 Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Laboratuvarı Projesi Kapsamında Yapılan Alımlar

Proje No	Proje Adı	Yapılan Harcamalar		
		Mal/Hizmet Yapım İşi	Alım Usulü	Alımın Toplam Maliyeti
2025K12-234058	Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Laboratuvarı	Yazılım Alımı	İhale	543.225
TOPLAM				543.225

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü

Tablo-56 Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Laboratuvarı Projesi Kapsamında Yapılan Alımlar

Proje No	Proje Adı	Yapılan Harcamalar		
		Mal/Hizmet Yapım İşi	Alım Usulü	Alımın Toplam Maliyeti
2025K12-234059	Kordon Kanından Biyoteknolojik Hücresel Ürün Geliştirme	Masaüstü Santrifüj -86 dondurucu dolap Sealer (Hortum kapama) Cihazı Sealer (torba kapama) cihazı Hidrolik Yük Asansörü (3 ton) Monitör Bilgisayar (İş istasyonu) Renkli Lazer yazıcı Renkli Çok Fonksiyonlu Lazer Yazıcı DMSO dextran 40 solüsyon Kriyojenik kan torbası kılıfı (Overwrap) Kan torbası Aerobik -Anaerobik kan kültürü testi Hücre seperasyon çoğaltma ve işaretleme kitleri Protein konsantratör tüpleri (2x1000 ad.)	İhale	23.544.812

		Hemoglobin Elektroforezi (HPLC) CFU hücre kültürü ELİSA Test Kiti Bilişim Bakım ve Onarım hizmeti Hijyenik paket tipi klima santrali (bakım onarım) Kordon Kanı Bankası (Kalibrasyon ve cihaz bakım onarı) Akım Sitometri (Kalite kontrolü üyelik Ücreti) Hücre Saklama Tankı (Kalibrasyon ve Bakım Onarımı) Transfer Tankı Kalibrasyon ve Bakım Onarımı Kademeli Dondurucu Kalibrasyon ve Bakım Onarımı Dondurucu Dolaplar bakım onarımı (-80/-30) FactNetcord akreditasyon üyelik ücreti Otomatik Pipet Uçları Criyojenik Tüpler Cryojenik Bacup Torba		
TOPLAM				23.544.812

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü

7. ÖNERİLER

Üniversitemiz eğitim, sağlık ve sosyal teknolojik araştırmalar sektörlerinde önemli yatırım projelerine imza atmaktadır. Yatırım projelerinin gerçekleştirilmesinde başarı sağlayıcı unsurların başında kurumun, mali kaynaklarının ve insan kaynaklarının yeterli kapasiteye sahip olması gelmektedir. Bu çerçevede Üniversitemiz her geçen yıl değişen öncelik ve ihtiyaçlar temelinde kurumsal kapasitesini güçlendirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Diğer taraftan üniversitenin ihtiyaçlarına göre kısıtlı finansman kaynakları göz önünde bulundurulduğunda mali kaynakların artırılması konusunda Üniversitemizin daha fazla desteklenmesi eğitim, bilimsel araştırma ve başta sağlık olmak üzere topluma hizmet alanlarında üniversitenin sunduğu katkının artması anlamına gelecektir.

Yılı Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen yatırım ödeneklerinin; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereğince makro mali plan ve programlar ile kurumsal plan ve programların öngördüğü çerçeve içinde etkili, ekonomik ve verimli kullanılması ilke olarak benimsenmektedir. Ancak yatırım projeleri söz konusu olduğunda zamanın ve kaynağın etkili, ekonomik ve verimli kullanımı açısından uygulamada mevzuat kaynaklı sorunlarla karşılaşabilmektedir. Özellikle kamu ihale mevzuatında öngörülen ihale sürecinin uzunluğu ihalelerin zamanında sonuçlanması ve yatırım projelerinin zamanında tamamlanması konusunda sorun teşkil edebilmektedir. Bu sebeple ihale sürecine yönelik mevzuatta çeşitli düzenlemelerin yapılmasının yatırımların planlanan sürede hayata geçirilmesine yardımcı olacağı düşünülmektedir. Stratejik plan ve performans programları temelinde cari bütçe ile yatırım bütçesinin ilişkilendirilmesi ve e-bütçe sistemi ile yatırımları izleme sisteminin entegre olması operasyonel etkinliği artıracaktır.

Üniversitemiz her alanda yatırıma önem vermekle birlikte en önemli yatırımın insana yapılan yatırım olduğu ilkesini benimsemekte olup, eksik ve hatalı projecilik anlayışının zaman içinde değiştirilebilmesi için projelendirme alanında hizmet içi eğitimin zorunlu hale getirilmesi gerekmektedir. Diğer taraftan Ülkemizin kalkınma plan ve programlarını hazırlama, izleme ve değerlendirme görevi verilen Kalkınma Bakanlığının öncülüğünde geliştirilecek hizmet içi eğitim programlarının Üniversitemiz açısından oldukça faydalı olacağı düşünülmektedir.

2025 YILI KAMU YATIRIMLARI ÖZETİ

Tablo-57 Ankara Üniversitesi 2025 Yılı Kamu Yatırımları Özeti IV. Dönem

Bütçe Türü: ÖZEL BÜTÇE

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2024 Sonu Kümülatif Harcama			2025 Yılı Program Ödenek			2025 Yılı Revize Ödenek			2025 Yılı Başından Dönem Sonuna Kadar Nakdi Gerçekleşme		
		Dış	Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam
				Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak	
Tarım															
Madencilik															
İmalat															
Enerji															
Ulaştırma - Haberleşme															
Turizm															
Konut															
Eğitim	10		3.035.155			641.350			502.000			1.250.194			960.864
Sağlık	4		1.992.869			786.945			525.000			635.972			481.548
Diğer Kamu Hizmetleri															
-İktisadi															
-Sosyal	5		810.745			638.366			85.437			172.377			172.377
TOPLAM	19		5.838.769			2.066.601			1.112.437			2.058.543			1.614.789

Tablo-58 Ankara Üniversitesi 2025 Yılı Kamu Yatırımları Özeti IV. Dönem

Bütçe Türü: DÖNER SERMAYE

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2024 Sonu Kümülatif Harcama			2025 Yılı Program Ödenek			2025 Yılı Revize Ödenek			2025 Yılı Başından Dönem Sonuna Kadar Nakdi Gerçekleşme		
		Dış	Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam
				Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak	
Tarım															
Madencilik															
İmalat															
Enerji															
Ulaştırma - Haberleşme															
Turizm															
Konut															
Eğitim															
Sağlık	1		30.000			0			30.000			30.000			0
Diğer Kamu Hizmetleri															
-İktisadi															
-Sosyal															
TOPLAM	1		3.000			0			30.000			30.000			0

Tablo-59 Ankara Üniversitesi 2025 Yılı Kamu Yatırımları Özeti IV. Dönem

Bütçe Türü: HİBE

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2024 Sonu Kümülatif Harcama			2025 Yılı Program Ödenek			2025 Yılı Revize Ödenek			2025 Yılı Başından Dönem Sonuna Kadar Nakdi Gerçekleşme		
		Dış	Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam
				Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak	
Tarım															
Madencilik															
İmalat															
Enerji															
Ulaştırma - Haberleşme															
Turizm															
Konut															
Eğitim	-		-			-			-			-			-
Sağlık	-		-			-			-			-			-
Diğer Kamu Hizmetleri	-		-			-			-			-			-
-İktisadi															
-Sosyal	-		-			-			-			-			-
TOPLAM	0		0			0			0			0			0

Tablo-60 Ankara Üniversitesi 2025 Yılı Kamu Yatırımları Özeti IV. Dönem

Bütçe Türü: İCMAL

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2024 Sonu Kümülatif Harcama			2025 Yılı Program Ödenek			2025 Yılı Revize Ödenek			2025 Yılı Başından Dönem Sonuna Kadar Nakdi Gerçekleşme		
		Dış	Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam
				Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak	
Tarım															
Madencilik															
İmalat															
Enerji															
Ulaştırma - Haberleşme															
Turizm															
Konut															
Eğitim	10		3.035.155			641.350			502.000			1.250.194			960.864
Sağlık	4		2.022.869			786.945			555.000			635.972			481.548
Diğer Kamu Hizmetleri															
-İktisadi															
-Sosyal	5		810.745			638.366			85.437			172.377			172.377
TOPLAM	19		5.868.769			2.066.601			1.132.437			2.088.543			1.614.789

2025 YILI HARCAMALARI DÖNEM GERÇEKLEŞME RAPORU

Tablo-61 Sektör Adı: Eğitim

2025 Yılı 4. Dönem Sonu Yıl İçi Kümülatif Nakdi

YSK	Proje No	Proje Adı	Bütçe Türü	Bitiş Yılı	Yeri	Proje Tut. Toplam	2024 Kümülatif Harcama	Ödenek Toplam	(+/-)	Aktarma Mik.	Harcama Toplam
408	2020H03-150547	Büyük Onarım	ÖZEL BÜTÇE	2026	Ankara	475.332	250.950	260.432	+	80.436	157.923
408	2025H04-261914	Tarihi Yapıların Etüt Projelerinin Hazırlanması	ÖZEL BÜTÇE	2025	Ankara	5.000	0	6.202	+	1.202	4.212
408	2014H04-2029	Tarihi Yapıların Restorasyonu	ÖZEL BÜTÇE	2026	Ankara	395.500	87.000	107.337	+	12.837	98.118
408	2018H04-18318	Yazma ve Nadir Eserler Projesi	ÖZEL BÜTÇE	2026	Ankara	4.400	3.400	500		0	50
408	2025H05-259120	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	ÖZEL BÜTÇE	2025	Ankara	2.000	0	2.000		0	1.781
408	2025H03-258807	Derslik ve Merkezi Birimler	ÖZEL BÜTÇE	2025	Ankara	975.000	0	2			0
408	2025H03-25878	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	ÖZEL BÜTÇE	2025	Ankara	1.000	0	1.000		0	801
408	2025H03-258792	Muhtelif İşler	ÖZEL BÜTÇE	2025	Ankara	170.519	0	170.519	+	5.519	170.492
408	2024H03-245804	Güneş Enerjisi Santrali Kurulumu	ÖZEL GELİR	2026	Çankırı	950.000	0	650.000	+	650.000	474.954
408	2025H03-258785	Yayın Alımı	ÖZEL BÜTÇE	2025	Ankara	52.200	0	52.200	-	1.800	52.083
TOPLAM						3.030.951	341.350	1.250.192		748.194	960.414

Tablo-62 Sektör Adı: Sağlık

2025 Yılı 4. Dönem Sonu Yıl İçi Kümülatif Nakdi

YSK	Proje No	Proje Adı	Bütçe Türü	Bitiş Yılı	Yeri	Proje Tut. Dış	Proje Tut. Toplam	2024 Kümülatif Harcama	Ödenek Toplam		(+/-)	Aktarma Mik.	Harcama Toplam
408	2011I00-1432	İbn-i Sina Hast. Deprem Güçlendirmesi	ÖZEL BÜTÇE	2026	Ankara	0	900.347	157.270		261.195	+	111.195	110.456
408	2021I00-178521	İbn-i Sina Hast. Ameliyathane Tadilatı	ÖZEL BÜTÇE	2026	Ankara	0	766.343	436.496		271.777	+	29.777	237.579
408	2025I00-257336	Muhtelif İşler	ÖZEL BÜTÇE	2025	Ankara	0	108.000			108.000		0	93.231
408		Muhtelif İşler	DÖNER SERMAYE		Ankara	0	30.000			30.000			
408	2023I00-217181	Girişimsel MR Klinik Araştırma ve Uygulama Merkezi	ÖZEL BÜTÇE	2025	Ankara	0	218.179	193.179		25.000		0	0
TOPLAM						0	2.022.869	786.945		695.972		140.972	441.266

Tablo-63 Sektör Adı: Diğer Kamu Hizmetleri (Sosyal)

2025 Yılı 4. Dönem Sonu Yıl İçi Kümülatif Nakdi

YSK	Proje No	Proje Adı	Bütçe Türü	Bitiş Yılı	Yeri	Proje Tut. Dış	Proje Tut. Toplam	2024 Kümülatif Harcama	Ödenek Toplam		(+/-)	Aktarma Mikt.	Harcama Toplam
408	2010K12-1300	Süperiletkenlik Araştırma Merkez Lab.	ÖZEL BÜTÇE	2025	Ankara	0	85.528	83.028		2.500			2.158
408	2025K12-261009	Yer Bilimleri Uyg. Ve Ar. Merkezi	ÖZEL BÜTÇE	2025	Ankara	0	8.000	0		8.000			543
408	2025K12-261008	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	ÖZEL GELİR	2025	Ankara	0	126.925	0		126.925	+	86.940	231.048
408	2025K12-261011	Kordon Kanından Biyoteknolojik Hücresel Ürün Geliştirme Altyapısı	ÖZEL BÜTÇE	2025	Ankara	0	34.950	0		34.950			23.545
408	2017K12-3908	Kök Hücre Araştırma Merkezi	ÖZEL BÜTÇE	2026	Ankara	0	555.342	555.338		2			75.445
TOPLAM						0	810.745	638.366		172.377		86.940	332.739