

TÜRKİYE CUMHURİYETİ
ANKARA ÜNİVERSİTESİ



30
Haziran
2025

KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

ANKARA
TEMMUZ-2025

TÜRKİYE CUMHURİYETİ
ANKARA ÜNİVERSİTESİ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	3
1.GİRİŞ	4
2.OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI.....	4
2.1.Bütçe Giderleri.....	5
2.2.Bütçe Gelirleri.....	12
2.3.Finansman.....	16
3.OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER	17
3.1.2024-2025 Yılında Öğrencilere Yönelik Faaliyetler.....	17
3.2.İdari Kapasiteyi Arttırmaya Yönelik Faaliyetler.....	20
3.3.Bilimsel ve Teknolojik Araştırmalara İlişkin Faaliyetler.....	21
3.4.Yatırımlarla İlgili Yürütülen Diğer Faaliyetler.....	23
4.TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER.....	27
5.TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER.....	28
EKLER	
1.Gider tablosu.....	29
2.Gelir tablosu.....	30
3. Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderleri.....	31

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

01.01.2006 tarihinde yürürlüğe konulan 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu tüm hükümleri ile; Mali yönetim ve kontrol sistemimizi uluslararası standartlar ve Avrupa Birliği uygulamalarıyla uyumlu olarak yeniden yapılandırmayı amaçlayan, kalkınma planları ve programlarda yer alan politika ve hedefler doğrultusunda kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere, kamu mali yönetiminin yapısını ve işleyişini, bütçelerinin hazırlanmasını, uygulanmasını, raporlanmasını ve mali kontrolü düzenleyerek, kanunun getirdiği yeni anlayış ile kamu idarelerine, stratejik plan, performans programı, performans esaslı ve çok yıllık bütçeleme ve faaliyet raporları hazırlama görevini vermiştir.

Bu bağlamda, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 30 uncu maddesi ile kurumların ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini Temmuz ayı içinde kamuoyuna açıklayacakları hükme bağlanmıştır.

Üniversitemize 2025 yılında 14.240.137.000 TL hazine yardımı ve 440.803.000 TL öz gelir karşılığı olarak toplam 14.680.940.000 TL ödenek tahsis edilmiş, bu ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılması temel ilke olarak benimsenmiştir. Bu yaklaşımla, ilk altı ayda toplam 6.852.047.573 TL gelir, 6.746.184.521 TL gider gerçekleşmesi olmuştur.

Yapılan bu harcamalarla yürütülen faaliyetler, Üniversitemiz 2025 mali yılının ilk altı ayındaki bütçe gerçekleştirmeleri, faaliyetleri ve hedefleri ile ikinci altı aydaki tahmin ve beklentileri içeren *"Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu"* hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Saygılarımla.

Prof. Dr. Necdet ÜNÜVAR
Rektör

1.GİRİŞ

Ankara Üniversitesi kurulduğu 21 Ekim 1946 tarihinden bu yana geçen sürede Cumhuriyet tarihi ve misyonunu milletiyle özdeşleştirmiştir. Yüksek Öğretim Kurumu tarafından 26.09.2017 tarihinde Ankara Üniversitesi'ne Araştırma Üniversitesi statüsü verilmiştir. Bugün itibarıyla, 19 fakülte, 1 yüksekokul, 1 Devlet konservatuvarı, 15 meslek yüksekokulu, 16 enstitü, 49 araştırma ve uygulama merkezi, 3 araştırma uygulama hastanesi ile 1 merkez bulunmaktadır.

Üniversitemizde, 3.675 akademik personel, 62 yabancı uyruklu akademik personel bulunmaktadır. 2024-2025 eğitim-öğretim döneminde 26.361 öğrenciye ön lisans, 52.412 öğrenciye lisans 4.556 öğrenciye yüksek lisans ve 4.475 öğrenciye doktora düzeyinde eğitim hizmeti sunulmuştur. 4.962 idari personel, 1.163 sözleşmeli idari personel, 2.102 kişi işçi olmak üzere toplam 11.964 akademik ve idari personel ile faaliyet gösteren Üniversitemizin 2025 dönemi itibarıyla bütçe gerçekleştirmeleri ile ilgili ayrıntılı bilgilerin yer aldığı rapor kamuoyunun bilgi ve değerlendirmelerine sunulmuştur.

2025 yılı ilk altı aylık sürede 570 adet (180 yeni açılan, 85 kapatılan) Üniversitemiz kaynaklarından, 350 adet (59 yeni açılan, 65 kapatılan) TÜBİTAK kaynaklarından, 41 adet (7 yeni açılan, 6 kapatılan) Avrupa Birliği ve Uluslararası Kuruluşlar tarafından, 5 adet Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından, 1 adet Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından desteklenmek üzere; Erasmus projelerinde 14 adet, Farabi projelerinde 1 adet, Mevlana projelerinde 1 adet, Tagem projesinde 1 adet, Tüseb projesinde 14 adet ile Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından desteklenen 2 projeye birlikte toplam 1.000 adet bilimsel araştırma projesi yürütülmüştür.

2. OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

31 Aralık 2024 tarih ve 32769 mükerrer sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7535 sayılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 2025 yılı için Üniversitemize 14.680.940.000 TL ödenek tahsis edilmiş olup 2025 yılı ödeneğinin ekonomik dağılım tablosu (Tablo-1) aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 1-Ankara Üniversitesi 2025 Yılı Ödeneği Ekonomik Kodlara Göre Dağılımı (TL)

01	Personel Giderleri	9.515.758.000,00
02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	1.185.579.000,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	957.811.000,00
05	Cari Transferler	1.909.355.000,00
06	Sermaye Giderleri	1.112.437.000,00
TOPLAM		14.680.940.000,00

2.1. BÜTÇE GİDERLERİ

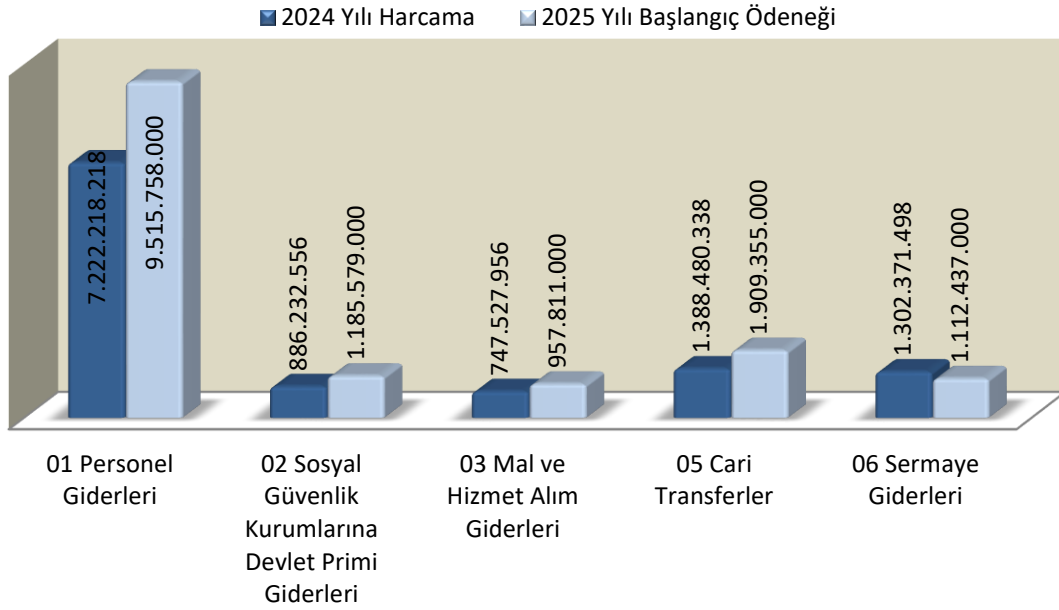
Üniversitemiz 2025 yılı ilk altı aylık dönem sonu bütçe giderleri toplamı 6.746.184.521 TL, bir önceki yılın ilk altı aylık dönem sonu bütçe giderleri toplamı ise 5.140.971.545 TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılı birinci altı aylık dönem bütçe gider gerçekleştirmelerinde, 2024 yılı aynı dönemine göre personel giderlerinde % 31,8 sosyal güvenlik kurumu giderlerinde % 31,6 mal ve hizmet alımlarında % 33,6 cari transferlerde % 23,7 ve sermaye giderlerinde % 37,1 artış meydana gelmiştir.

2.1.1.Gider Türleri İtibariyle 2024 Yılı Gider Gerçekleşmeleri ve 2025 Yılı Bütçe Ödeneklerinin Karşılaştırılması:

Üniversitemizin, 2024 yılı bütçe gerçekleştirmeleri ve 2025 yılı başlangıç bütçe ödeneklerinin, Ayrıntılı Bütçe sistemine uygun olarak gider türleri itibariyle dağılım ve değişimleri Grafik-1’de sunulmuştur.

Grafik-1 Bütçe Giderlerinin 2024 Yılı Gerçekleşme Toplamı ile 2025 Yılı Başlangıç Ödenekleri Gelişimi

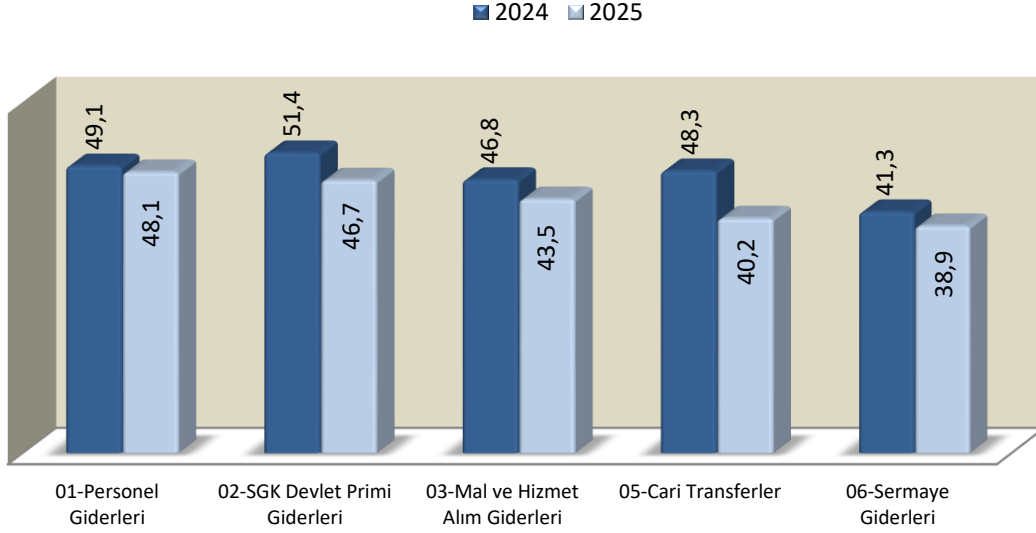


2024 yıl sonu itibariyle gider gerçekleştirmeleri toplam 11.546.830.566 TL olmuştur. 2025 yılında 7535 sayılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 14.680.940.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. 2024 yılı bütçe başlangıç ödeneklerine göre Üniversitemiz 2025 yılı bütçe ödeneklerinde %38,4 oranında artış gerçekleşmiştir.

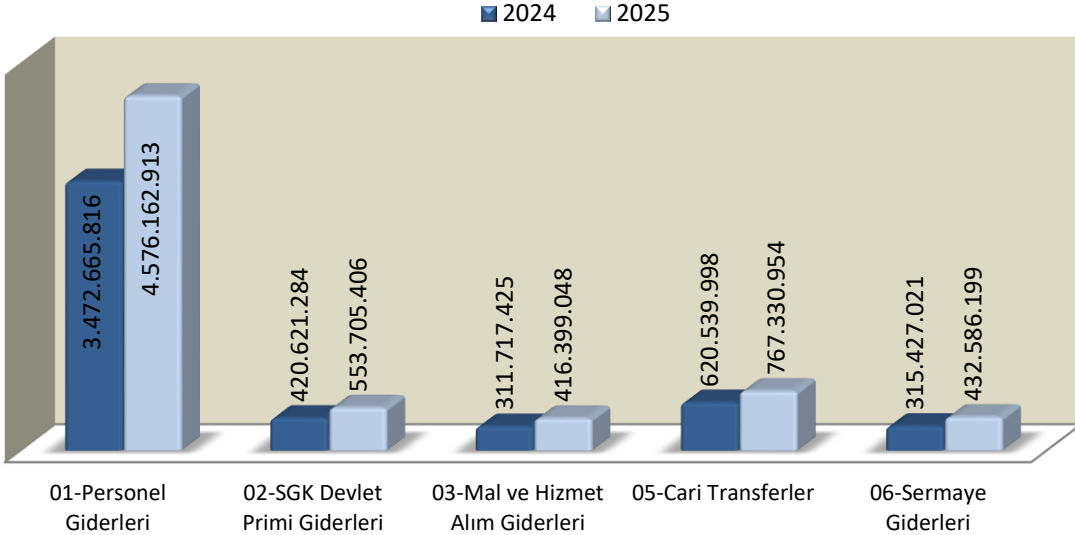
2.1.2.Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Harcamaların Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme Tutarları:

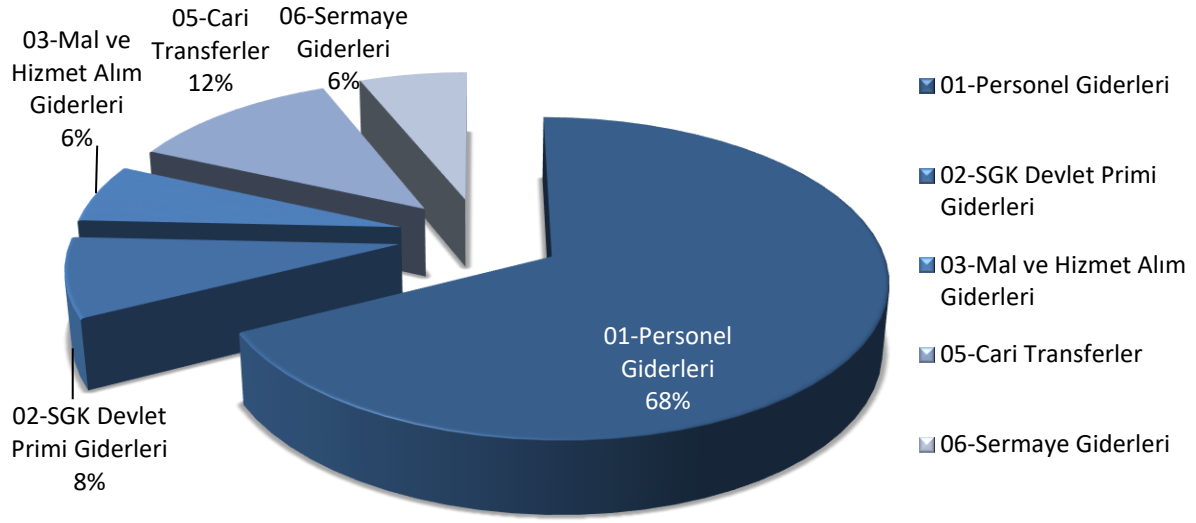
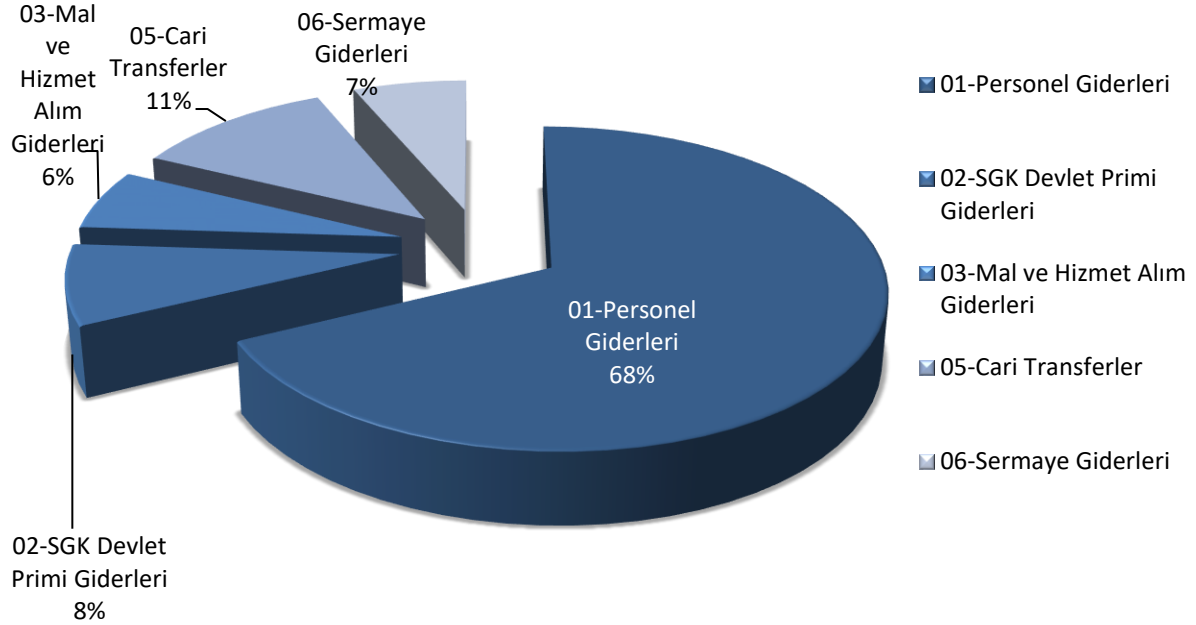
Üniversitemiz bütçe giderlerinin 2024 yılında Ocak-Haziran dönemi için gerçekleşme tutarı toplam 5.140.971.545 TL, 2025 yılında ise 6.746.184.521 TL olmuştur (Grafik-2). Gerçekleşme oranları ise 2024 yılı için %44,5 2025 yılı için %46 olmuştur (Grafik-3).

Grafik-2 Bütçe Giderlerinin 2024 ve 2025 Yılı İlk Altı Aylık Gerçekleşme Oranlarının (%) Karşılaştırılması



Grafik-3 Bütçe Giderlerinin 2024 ve 2025 Yılı İlk Altı Aylık Gerçekleşme Tutarlarının (TL) Karşılaştırılması



2.1.3.Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Haziran Ayı Sonu Harcamalarının 2024 ve 2025 Yıllarına Göre Ekonomik Dağılımı (Grafik 4-5):**Grafik-4 2024 Yılı Haziran Ayı Sonu Harcamalarının Oransal (%) Dağılımı****Grafik-5 2025 Yılı Haziran Ayı Sonu Harcamalarının Oransal (%) Dağılımı**

2.1.4.Üniversitemiz Harcama Birimlerine Ait 2024-2025 Yılları Harcamaları

Tablo 2-Ankara Üniversitesi 2024-2025 Yılı Ödeneği ve İlk Altı Ay Gider Gerçekleşmeleri Birim Dağılımı (TL)

BİRİM KODU	BİRİM ADI	2024			2025		
		Bütçe Ödeneği (TL)	Gerçekleşen Harcama (30.06.2024)	Harcama Oranı (%)	Bütçe Ödeneği (TL)	Gerçekleşen Harcama (30.06.2025)	Harcama Oranı (%)
0402.0001	Özel Kalem (Rektörlük)	284.484.000,00	232.975.373,93	81,9	271.443.000,00	210.345.241,10	77,5
0402.0002	Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	50.938.000,00	29.149.441,53	57,2	77.779.000,00	38.060.006,23	48,9
0402.0003	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	820.490.000,00	344.368.313,50	42,0	1.223.696.000,00	484.246.890,51	39,6
0402.0004	Personel Daire Başkanlığı	570.200.000,00	268.782.929,68	47,1	813.209.000,00	269.632.865,22	33,2
0402.0005	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	43.110.000,00	25.542.278,84	59,2	65.000.000,00	29.989.134,38	46,1
0402.0006	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	340.195.000,00	233.981.902,38	68,8	479.274.000,00	289.126.779,87	60,3
0402.0007	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	65.102.000,00	21.212.006,13	32,6	95.636.000,00	34.679.897,62	36,3
0402.0008	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	554.031.000,00	174.001.123,58	31,4	892.997.000,00	340.237.111,29	38,1
0402.0009	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	47.745.000,00	16.783.041,56	35,2	66.569.000,00	22.372.117,41	33,6
0402.0010	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	88.732.000,00	13.415.757,02	15,1	157.890.000,00	17.910.929,37	11,3
0402.0011	Hukuk Müşavirliği	20.106.000,00	7.755.040,91	38,6	30.690.000,00	10.518.169,29	34,3
0402.0001	İç Denetim Birim Başkanlığı	22.915.000,00	4.158.058,03	18,1	32.697.000,00	5.008.526,86	15,3
0402.0006	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (öz.gel.-maas)	10.119.000,00	5.754.491,39	56,9	14.139.000,00	14.202.780,39	100,5
0402.0012	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	94.991.000,00	25.576.890,27	26,9	128.008.000,00	29.488.720,31	23,0
0402.0064	Kanser Araştırma Enstitüsü	6.379.000,00	1.713.234,05	26,9	10.410.000,00	3.235.602,22	31,1
0402.0013	Hepatoloji Enstitüsü	3.922.000,00	1.827.848,25	46,6	5.385.000,00	2.453.083,49	45,6
0402.0014	Kök Hücre Enstitüsü	26.771.000,00	15.603.412,51	58,3	34.488.000,00	19.134.943,41	55,5
0402.0015	Adli Bilimler Enstitüsü	9.541.000,00	4.345.295,01	45,5	13.387.000,00	7.251.242,77	54,2
0402.0016	Tıp Fakültesi	1.430.090.000,00	522.315.806,80	36,5	1.080.413.000,00	639.894.737,55	59,2
0402.0017	Diş Hekimliği Fakültesi	539.032.000,00	245.220.681,59	45,5	689.294.000,00	349.878.287,21	50,8
0402.0018	Eczacılık Fakültesi	240.584.000,00	69.718.054,52	29,0	335.109.000,00	93.814.723,71	28,0
0402.0019	Veteriner Fakültesi	229.226.000,00	119.411.490,77	52,1	297.337.000,00	159.860.494,68	53,8
0402.0020	Sağlık Bilimleri Fakültesi	57.668.000,00	38.679.824,61	67,1	76.699.000,00	51.808.645,63	67,5
0402.0021	Hemşirelik Fakültesi	7.200.000,00	17.703.828,69	245,9	11.762.000,00	24.063.461,85	204,6
0402.0022	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	15.159.000,00	13.880.831,44	91,6	20.610.000,00	18.460.302,86	89,6
0402.0023	Kızılcahamam Meslek Yüksekokulu	3.076.000,00	4.816.148,71	156,6	6.157.000,00	6.859.169,51	111,4
0402.0024	Haymana Meslek Yüksekokulu	6.888.000,00	5.078.541,51	73,7	11.410.000,00	7.121.154,77	62,4
0402.0025	GAMA Meslek Yüksekokulu	7.607.000,00	4.753.071,00	62,5	10.333.000,00	6.510.954,47	63,0
0402.0026	Cebeci Uygulama ve Araştırma Hastanesi	385.727.000,00	84.655.189,73	21,9	0,00	0,00	0,0
0402.0027	İbn-i Sina Uygulama ve Araştırma Hastanesi	1.484.698.000,00	120.597.387,51	8,1	0,00	0,00	0,0
0402.0028	Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi	52.139.000,00	22.720.518,49	43,6	71.860.000,00	28.457.706,37	39,6
0402.0029	Veteriner Uygulama Merkezi	2.356.000,00	1.703.454,12	72,3	5.121.000,00	2.446.191,17	47,8
0402.0030	Fen Bilimleri Enstitüsü	71.096.000,00	28.770.444,01	40,5	93.942.000,00	32.802.346,74	34,9
0402.0031	Nükleer Bilimler Enstitüsü	15.628.000,00	6.781.234,05	43,4	21.305.000,00	9.098.191,55	42,7
0402.0032	Biyoteknoloji Enstitüsü	12.865.000,00	11.421.232,05	88,8	17.303.000,00	16.669.463,81	96,3
0402.0033	Su Yönetimi Enstitüsü	6.781.000,00	2.345.260,45	34,6	9.498.000,00	2.897.702,62	30,5
0402.0034	Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	15.750.000,00	5.436.658,78	34,5	19.732.000,00	7.441.883,91	37,7
SAYFA TOLAMİ		7.643.341.000,00	2.752.956.097,40	36,0	7.190.582.000,00	3.285.979.460,15	45,7

Tablo 2-Ankara Üniversitesi 2024-2025 Yılı Ödeneği ve İlk Altı Ay Gider Gerçekleşmeleri Birim Dağılımı (TL) (Devamı)

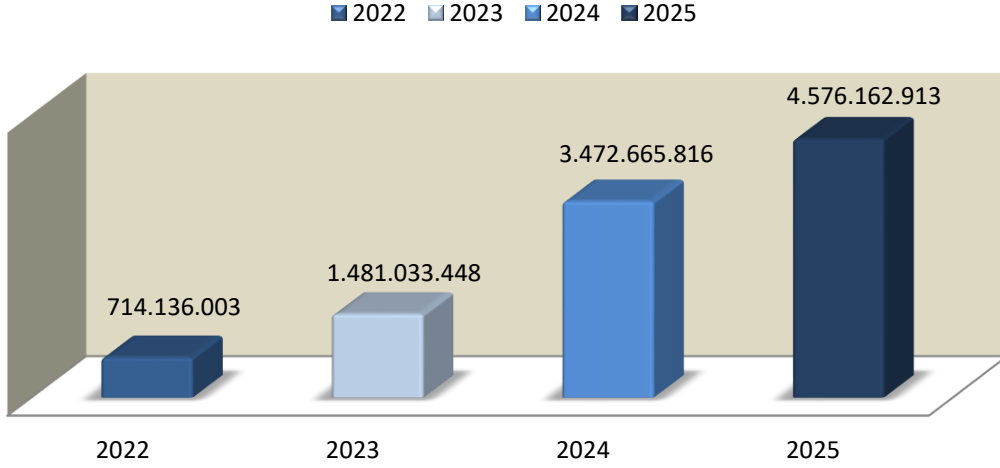
BİRİM KODU	BİRİM ADI	2025			2025		
		Bütçe Ödeneği (TL)	Gerçekleşen Harcama (30.06.2024)	Harcama Oranı (%)	Bütçe Ödeneği (TL)	Gerçekleşen Harcama (30.06.2025)	Harcama Oranı (%)
0402.0035	Gıda Güvenliği Enstitüsü	1.731.000,00	671.794,33	38,8	2.410.000,00	891.117,69	37,0
0402.0036	Fen Fakültesi	520.317.000,00	135.227.678,00	26,0	705.660.000,00	189.578.847,68	26,9
0402.0037	Mühendislik Fakültesi	223.333.000,00	103.564.779,84	46,4	308.893.000,00	142.629.948,16	46,2
0402.0038	Ziraat Fakültesi	378.468.000,00	186.658.058,78	49,3	532.100.000,00	260.986.539,09	49,0
0402.0039	Kalecik Meslek Yüksekokulu	10.954.000,00	11.516.591,61	105,1	14.434.000,00	14.681.711,45	101,7
0402.0040	Elmadag Meslek Yüksekokulu	16.067.000,00	10.929.266,52	68,0	23.435.000,00	14.416.423,36	61,5
0402.0041	Nallıhan Meslek Yüksekokulu	7.685.000,00	5.154.576,05	67,1	10.577.000,00	7.089.120,37	67,0
0402.0042	Ziraat Uygulama Merkezi	1.819.000,00	153.719,45	8,5	2.601.000,00	527.175,00	20,3
0402.0043	Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	32.451.000,00	13.582.766,91	41,9	43.975.000,00	16.594.147,63	37,7
0402.0044	Sosyal Bilimler Enstitüsü	242.887.000,00	72.481.185,35	29,8	328.801.000,00	77.699.525,41	23,6
0402.0045	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	44.087.000,00	11.794.409,10	26,8	59.702.000,00	13.404.753,85	22,5
0402.0046	Eğitim Bilimleri Fakültesi	99.757.000,00	73.509.968,93	73,7	136.287.000,00	94.046.589,53	69,0
0402.0047	Hukuk Fakültesi	131.805.000,00	60.810.045,88	46,1	171.930.000,00	80.340.607,79	46,7
0402.0048	Siyasal Bilgiler Fakültesi	388.827.000,00	93.149.631,07	24,0	542.234.000,00	115.295.455,19	21,3
0402.0049	Güzel Sanatlar Fakültesi	27.427.000,00	9.830.827,35	35,8	37.872.000,00	14.640.944,93	38,7
0402.0050	Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	230.630.000,00	194.183.733,21	84,2	321.953.000,00	256.345.114,00	79,6
0402.0051	İletişim Fakültesi	120.942.000,00	35.522.745,01	29,4	167.850.000,00	45.818.855,19	27,3
0402.0052	İlahiyat Fakültesi	108.561.000,00	75.119.806,16	69,2	150.974.000,00	97.937.456,57	64,9
0402.0053	Spor Bilimleri Fakültesi	31.152.000,00	16.636.982,72	53,4	43.061.000,00	22.419.382,83	52,1
0402.0054	Uygulamalı Bilimler Fakültesi	41.342.000,00	18.199.690,04	44,0	54.750.000,00	24.295.705,92	44,4
0402.0055	Devlet Konservatuvarı	71.753.000,00	13.620.713,96	19,0	97.097.000,00	18.768.597,03	19,3
0402.0056	Yabancı Diller Yüksekokulu	97.863.000,00	72.012.287,98	73,6	138.230.000,00	93.542.633,37	67,7
0402.0057	1. Organize Sanayi Meslek Yüksekokulu	7.187.000,00	5.745.730,56	79,9	9.974.000,00	6.883.218,93	69,0
0402.0058	Beypazarı Meslek Yüksekokulu	56.662.000,00	20.114.622,76	35,5	76.889.000,00	26.519.772,26	34,5
0402.0059	Ayaş Meslek Yüksekokulu	3.132.000,00	5.627.661,85	179,7	6.628.000,00	7.935.953,72	119,7
0402.0060	Adalet Meslek Yüksekokulu	9.044.000,00	5.643.900,40	62,4	12.028.000,00	7.198.053,19	59,8
0402.0065	Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi	9.148.000,00	16.115.820,81	176,2	12.001.000,00	8.974.384,85	74,8
0402.0062	Diğer Merkezler	2.560.000,00	682.068,09	26,6	3.685.000,00	997.111,06	27,1
0402.0066	Ankara Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastaneleri	41.784.000,00	1.117.449.285,74	2.674,3	3.458.107.000,00	1.793.283.681,88	51,9
0402.67	Bala Meslek Yüksekokulu	844.000,00	1.057.433,90	125,3	5.644.000,00	2.501.551,88	44,3
0402.68	Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu	242.000,00	1.247.665,24	515,6	4.092.000,00	1.990.729,94	48,6
0402.69	Akyurt Meslek Yüksekokulu	0,00	0,00	0,0	4.000.000,00	904.059,79	22,6
0402.70	Girişimsel Mr Klinik Ar-ge Enstitüsü	0,00	0,00	0,0	2.484.000,00	463.081,06	18,6
0402.71	Yapay Zeka Enstitüsü	0,00	0,00	0,0	0,00	602.810,25	0,0
0402.72	Bilişim Teknolojileri Meslek Yüksekokulu	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	0,0
GENEL TOPLAM		10.603.802.000,00	5.140.971.545,00	48,5	14.680.940.000,00	6.746.184.521,00	46,0

2.1.5.Gider Türleri:

a) Personel Giderleri: 2024 yılı ilk altı aylık döneminde personel giderlerine 3.472.665.816 TL harcanmıştır. 2025 yılında %31,8 oranında artarak 4.576.162.913 TL olarak gerçekleşmiştir (Grafik-6).

2024 yılının ilk altı aylık döneminde personel giderlerine ayrılan toplam ödeneğin %48,1'i, 2025 yılında da %48,1'i kullanılmıştır.

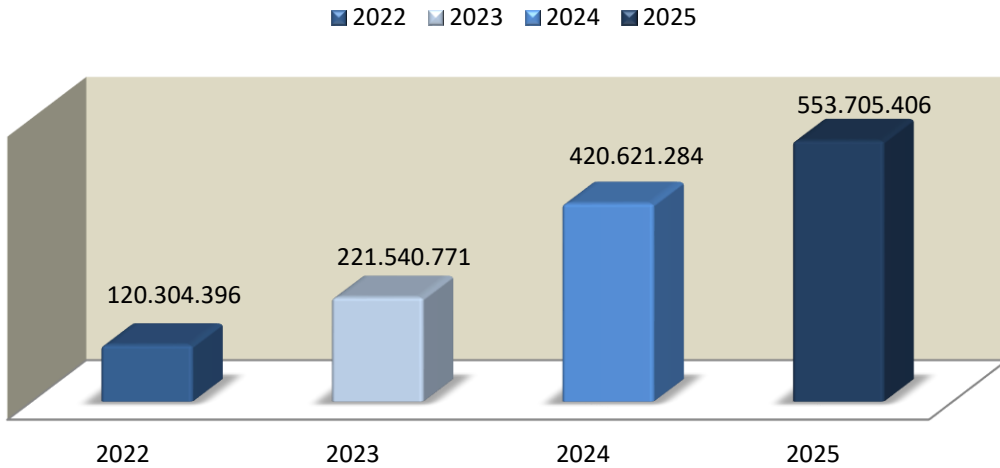
Grafik-6 Personel Giderleri (TL)



b) Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri: 2024 yılı ilk altı aylık döneminde 420.621.284 TL harcanmış, 2025 yılında %31,6 oranında artarak 553.705.406 TL olarak gerçekleşmiştir (Grafik-7).

2024 yılının ilk altı aylık döneminde sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine ayrılan toplam ödeneğin %47,5'i, 2025 yılında ise %46,7'si kullanılmıştır.

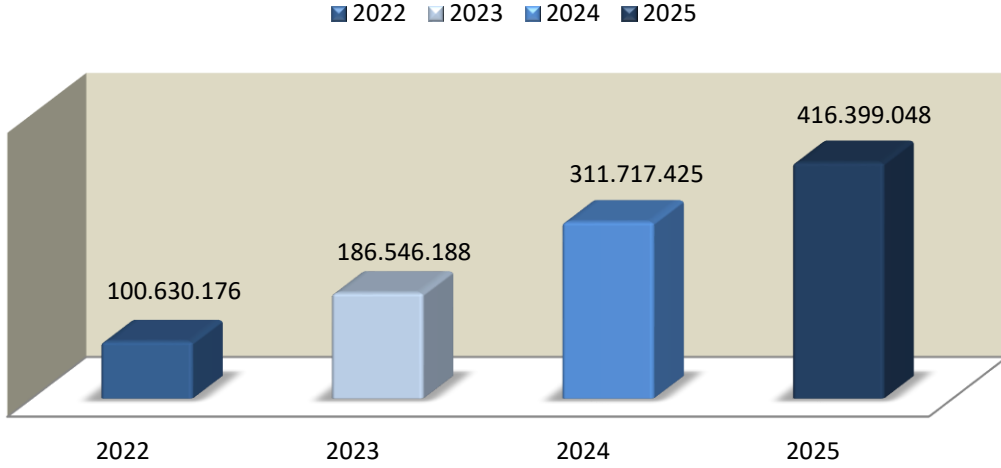
Grafik-7 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri (TL)



c) Mal ve Hizmet Alımları Giderleri: 2024 yılı ilk altı aylık döneminde 311.717.425 TL harcanmış olup; 2025 yılında %33,6 oranında artarak 416.399.048 TL olarak gerçekleşmiştir (Grafik-8).

2024 yılının ilk altı aylık döneminde mal ve hizmet alımı için ayrılan toplam ödeneğin %41,7'si, 2025 yılında ise %43,5'i kullanılmıştır.

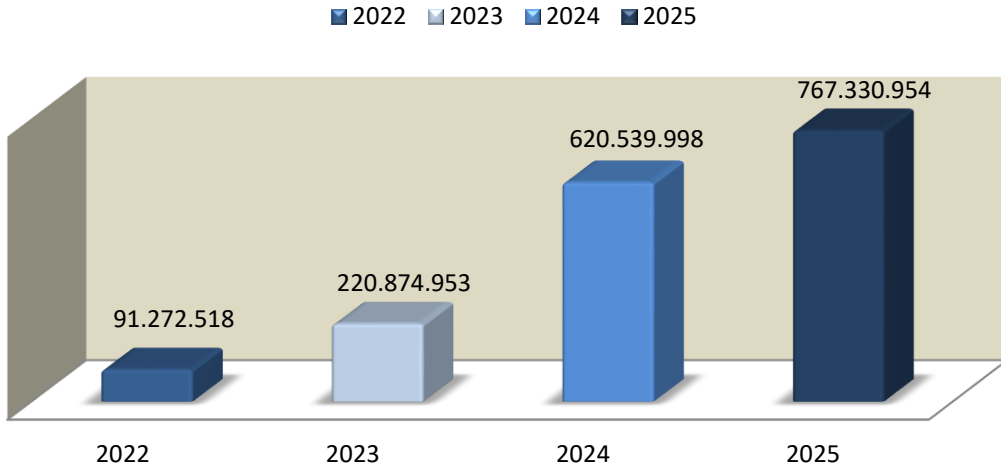
Grafik-8 Mal ve Hizmet Alım Giderleri (TL)



d) Cari Transferler: 2024 yılı ilk altı aylık döneminde 620.539.998 TL harcanmıştır. 2025 yılında ise bu rakam %23,7 oranında artarak 767.330.954 TL olarak gerçekleşmiştir (Grafik-9).

2024 yılının ilk altı aylık döneminde cari transferler için ayrılan toplam ödeneğin %44,7'si, 2025 yılında ise %40,2'si kullanılmıştır.

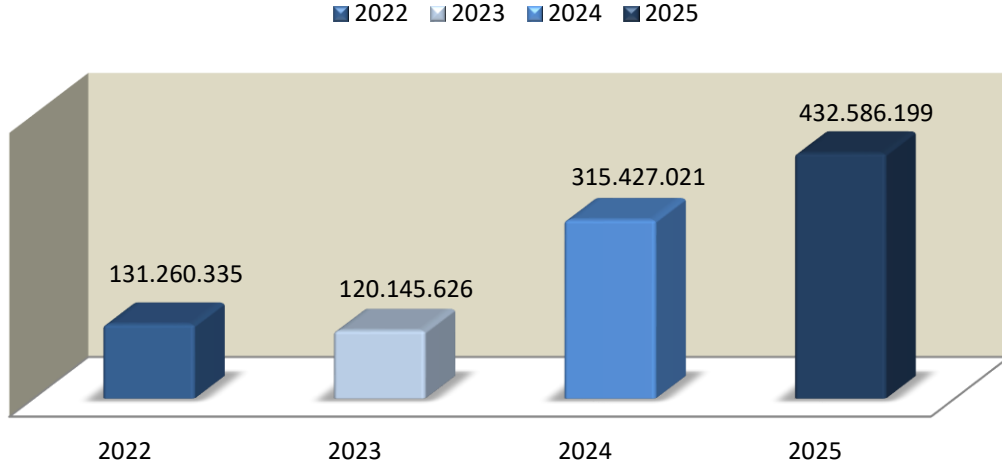
Grafik-9 Cari Transferler (TL)



e) **Sermaye Giderleri:** 2024 yılı ilk altı aylık döneminde 315.427.021 TL harcanmıştır. 2025 yılında ise bu rakam, %37,1 oranında artarak 432.586.199 TL olarak gerçekleşmiştir (Grafik 10).

2024 yılının ilk altı aylık döneminde sermaye giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %24,2'si, 2025 yılında ise %38,9'u kullanılmıştır.

Grafik-10 Sermaye Giderleri (TL)



2.2.BÜTÇE GELİRLERİ

Üniversitemiz 2025 yılı bütçe gelirlerinin 14.240.137.000 TL'si hazine yardımı ve 440.803.000 TL'si öz gelirlerden oluşmak üzere 14.680.940.000 TL olarak gerçekleşmesi planlanmıştır.

2024 yılının ilk altı aylık döneminde 5.245.557.911 TL bütçe gelirleri elde edilmiştir. 2025 yılı aynı döneminde bütçe geliri %30,6 oranında bir artışla 6.852.047.573 TL olarak gerçekleşmiştir.

Bütçe gelirlerinin 2024 yılı gerçekleşme oranı %45,9, 2025 yılı aynı döneminde ise %46,7 olmuştur.

2.2.1.Öz Gelirler

a) Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri:

2025 yılı ilk altı aylık döneminde 168.796.502 TL teşebbüs ve mülkiyet geliri elde edilmiş ve gerçekleşme oranı %66,8 olmuştur. Bu miktarın 153.333.582 TL'lik kısmı diğer teşebbüs mülkiyet geliri ile mal ve hizmet satış gelirlerinden, 15.462.920 TL'lik kısmı da kira gelirlerinden elde edilmiştir.

Aynı dönemin 2024 yılında teşebbüs ve mülkiyet gelirleri 105.308.743 TL olup 2024 yılı ilk altı aylık dönemi için %38,6 oranında gerçekleşmiştir.

2025 yılı ilk altı aylık dönemde teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinde 2024 yılına oranla %60,3 oranında artış meydana gelmiştir. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri ile ilgili ayrıntılar Tablo 3'te gösterilmiştir.

b) Diğer Gelirler:

2025 yılının ilk altı aylık döneminde 414.363.136 TL gelir elde edilmiş ve gerçekleşme oranı %220,3 olmuştur. Bu gelirlerin 203.216 TL'lik kısmını kişilerden alınan faiz gelirleri, 150.495.653 TL'lik kısmını kişi ve kurumlardan alınan paylar, 377.553 TL'lik kısmını para cezaları ve 263.286.715 TL'lik kısmını ise diğer çeşitli gelirler oluşturmaktadır.

2024 yılının aynı döneminde diğer gelirler, 436.233.376 TL olup; 2024 yılı ilk altı aylık dönemi için %110,3 oranında gerçekleşmiştir.

2025 yılı ilk altı aylık dönemde 2024 yılına kıyasla %5 oranında azalış meydana gelmiştir.

2.2.2. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler

2025 yılının ilk altı aylık döneminde 6.268.887.935 TL gelir elde edilmiş ve gerçekleşme oranı %44 olmuştur. Bu gelirin 6.263.133.000 TL'lik kısmı cari giderler için yapılan hazine yardımı tahakkuk ödemesi, 5.754.935 TL'lik kısmı ise proje yardımları ile şartlı bağış ve yardımlardan oluşmaktadır.

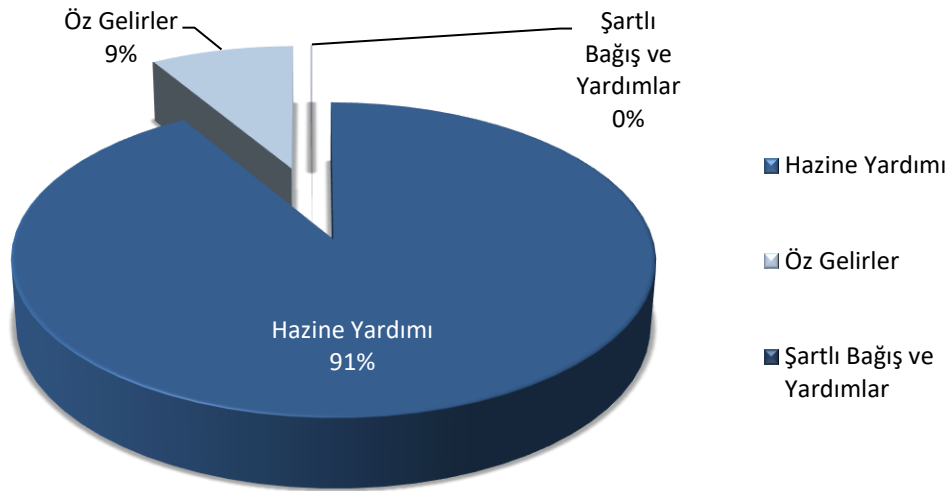
2024 yılı aynı döneminde alınan bağış ve yardımlar ile özel gelirler toplamı 4.704.015.792 TL'dir. Altı aylık dönem için %45 oranında gerçekleşmiştir.

2025 yılı ilk altı aylık dönemde 2024 yılına kıyasla %33,3 oranında artış meydana gelmiştir.

3- Ankara Üniversitesi 2025 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Bütçe Gelirleri Dağılımı

2025 yılı Ocak-Haziran dönemi sonunda toplam 6.852.047.573 TL gelir elde edilmiştir. Bunun 6.263.133.000 TL'sini hazine yardımı, 2.623.353 TL'sini kurumlardan alınan şartlı bağış ve yardımlar, 586.291.220 TL'sini ise öz gelir oluşturmuştur. (Grafik-11).

Grafik-11 2025 Yılı Toplam Gelirler İçinde Hazine Yardımı ve Öz Gelir Dağılımı



Tablo-3 2024-2025 Yılları İlk Altı Aya İlişkin Öz Gelir Cetveli (Ayrıntılı)

GELİR EKONOMİK KODU				AÇIKLAMA	2024	2025	DEĞİŞİM ORANI (%)
					GERÇEKLEŞME	GERÇEKLEŞME	
3	1	1	1	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	275.751	36.000	-86,9
3	1	2	3	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0	2.117	
3	1	2	10	Sportif Faaliyet Gelirleri	0	50.790	
3	1	2	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	27.894.683	43.075.771	54,4
3	1	2	30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	230.676	74.800	-67,6
3	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	743.238	824.969	11,0
3	1	2	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	9.800.734	22.808.649	132,7
3	1	2	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	934.575	1.567.138	67,7
3	1	2	35	Doktora Gelirleri	3.174.391	3.654.908	15,1
3	1	2	36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	1.863.229	4.095.644	119,8
3	1	2	38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	7.951.902	14.796.539	86,1
3	1	2	45	Uzaktan Eğitimden Elde Edilen Gelirler	5.926.015	6.502.699	9,7
3	1	2	46	Uzaktan Öğretim Materyal Gelirleri	2.913.425	5.784.759	98,6
3	1	2	69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	25.826.422	44.753.229	73,3
3	1	2	98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	150.070	93.000	-38,0
3	1	2	99	Diğer Hizmet Gelirleri	3.180.293	92.867	-97,1
3	6	1	1	Lojman Kira Gelirleri	201.900	452.623	124,2
3	6	1	3	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	642.371	1.583.876	146,6
3	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	9.585.452	13.426.421	40,1
3	9	9	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	4.013.617	5.122.234	27,6
4	4	1	3	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	24.000.000	2.623.353	-89
4	5	1	12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	38.655	90.000	132,8
4	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	3.696.637	3.041.582	-17,7
5	1	9	1	Kişilerden Alacaklar Faizleri	47.076	203.216	331,7
5	1	9	99	Diğer Faizler	293	0	
5	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	122.036.872	150.495.653	23,3
5	2	6	99	Özel Bütçeli İdarelere Ait Diğer Paylar	300.000.000	0	-100,0
5	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	238.029	377.553	58,6
5	9	1	1	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	43.898	311.878	610,5
5	9	1	3	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	11.000	0	-100,0
5	9	1	6	Kişilerden Alacaklar	6.555.054	5.559.662	-15,2
5	9	1	31	OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	880.500	2.050.222	132,8
5	9	1	99	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Çeşitli Gelirler	6.420.653	252.739.070	3.836,3
TOPLAM					569.277.410	586.291.220	3,0

Tablo-4 2024-2025 Yılları İlk Altı Aya İlişkin Hazine Yardımı Gelirleri Cetveli

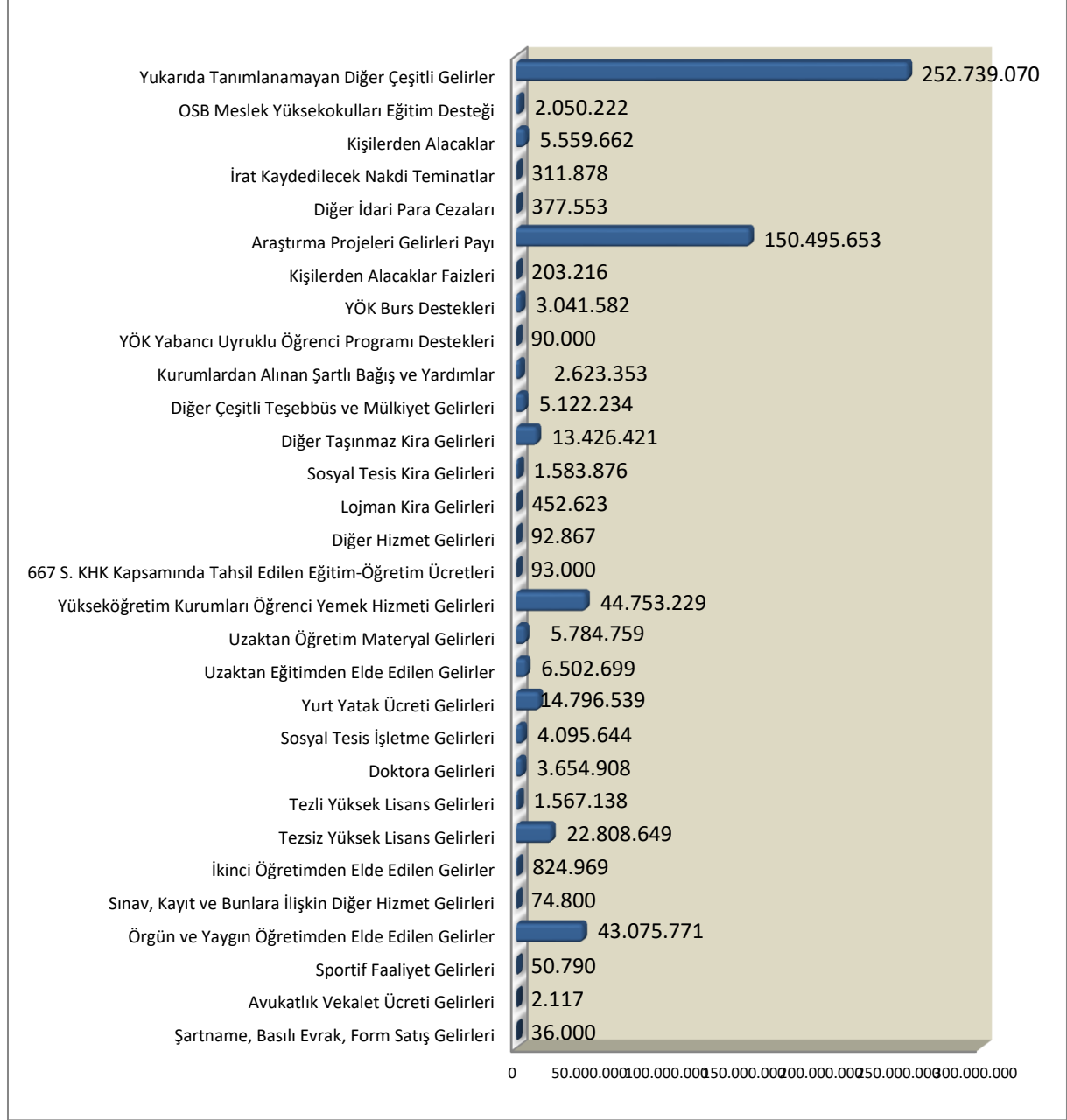
GELİR EKONOMİK KODU				AÇIKLAMA	2024	2025	DEĞİŞİM ORANI (%)
					GERÇEKLEŞME	GERÇEKLEŞME	
4	2	1	1	Hazine Yardımı (Cari)	4.676.280.500	6.263.133.000	33,93
4	2	2	1	Hazine Yardımı (Sermaye)	0	0	
TOPLAM					4.676.280.500	6.263.133.000	33,93

Tablo-5 2024-2025 Yılları İlk Altı Aya İlişkin Toplam Gelirler Dağılım Cetveli

AÇIKLAMA	2024	2025	DEĞİŞİM ORANI (%)
ÖZ GELİRLER	541.542.119	586.291.220	8,26
HAZİNE YARDIMI	4.676.280.500	6.263.133.000	33,93
ŞARTLI BAĞIŞ VE YARDIMLAR	27.735.292	2.623.353	-90,54
TOPLAM	5.245.557.911	6.852.047.573	30,63

2025 yılı Haziran sonu itibariyle Üniversitemiz öz gelirleri içerisinde en fazla payı 05.9.1.99 Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler oluşturmaktadır. 2025 yılı ocak-haziran ayı sonu itibariyle 252.739.070 TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla ilgili ayrıntılar aşağıda gösterilmiştir (Grafik 12).

Grafik-12 Üniversitemiz 2025 yılı Ocak-Haziran Ayı sonu itibarıyla Öz Gelir Gerçekleşmelerinin Dağılımı



2.3.FİNANSMAN

2025 yılı ilk altı aylık dönemde toplam gelir 6.852.047.573 TL, toplam gider 6.746.184.521 TL olarak gerçekleşmiştir.

Üniversitemiz 2025 yılı bütçesi ile tahsis edilen 14.680.940.000 TL'lik başlangıç ödeneğinin 14.240.137.000 TL'si hazine yardımı tahakkuk ödemesi olarak öngörülmüştür. Kalan tutarın 440.803.000 TL'si öz gelir olarak öngörülen ve gelir kaydedilen tutardan finanse edilmektedir. Üniversitemiz öz gelirlerini, %57 oranında yukarıda tanımlanamayan diğer çeşitli gelirler oluşturmaktadır.

3.OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

3.1. 2025 YILININ İLK ALTI AYLIK DÖNEMİNDE ÖĞRENCİLERE YÖNELİK YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

A) Kısmi Zamanlı Çalışma Karşılığı Katkı:

Öğrenciler 2547 sayılı kanunun 46. maddesi gereğince Üniversitemizin fakülte, yüksekokul, daire başkanlıkları, öğrenci evleri ve diğer birimlerinde hafta sonu ve bayram tatilleri hariç hafta içi çalışmaları karşılığında maddi katkı almaktadırlar.

Bu şekilde çalışan öğrencilerimize saat karşılığı maddi katkı sağlanmaktadır. 2025 Ocak-Haziran Dönemi itibari ile çalışma saatlerine göre iki gruba ayrılmış olup çalışan öğrenci saatleri ve brüt ödenen ücretler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir (Tablo 6).

Tablo-6 2025 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayısı

ÖDEME DÖNEMİ		ÇALIŞAN ÖĞRENCİ SAYISI	BRÜT ÖDENEN ÜCRET (TL)
1	1 OCAK-14 OCAK 2025	1.564	2.619.620,70
2	15 OCAK-14 ŞUBAT 2025	1.577	3.971.906,70
3	15 ŞUBAT-14 MART 2025	1.557	5.116.148,70
4	15 MART-14 NİSAN 2025	1.616	5.374.470,00
5	15 NİSAN-14 MAYIS 2025	1.637	5.423.013,60
6	15 MAYIS-14 HAZİRAN 2025	1.627	5.377.937,40
TOPLAM		1.599	27.883.097,10

B) Başarı Bursları

2024-2025 eğitim öğretim yılında TYT ve YKS puan türleri için belirlenen sıralamalarda ilk 10.000'e giren, aynı puan türü ve sıralaması ile Üniversitemize kesin kayıt yaptıran öğrencilerimize yıl sonundaki genel akademik başarı not ortalamasının 4,00 üzerinden 2,75'nin altına düşmemesi ve sınıf tekrarı yapmaması koşuluyla lisans öğrenimleri boyunca TÖMER, Olimpik Yüzme Havuzu ve ÖRSEM Tesisleri kapsayan başarı bursu verilmektedir (Tablo 7).

Tablo-7 2025 Yılı Başarı Bursu (İlk 10.000)

BAŞARI BURSUSU	YARARLANAN ÖĞRENCİ SAYISI
TÖMER Dil Kursu Ücretsiz	14
TÖMER Dil Kursu %75 İndirimli	9
TÖMER Dil Kursu %60 İndirimli	93
TÖMER Dil Kursu %50 İndirimli	809
Olimpik Yüzme Havuzu Ücretsiz Üyelik	7
Olimpik Yüzme Havuzu %50 İndirimli Üyelik	42
Didim/ Ilgaz ÖRSEM Tatili Ücretsiz	3
Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı Bursu	52
TOPLAM	1.029

C) Barınma Hizmetleri:

Üniversitemizin Ankara içinde dokuz öğrenci evi mevcut olup toplam 1.493 öğrenci kapasitesi ile hizmet vermektedir (Tablo-8).

Tablo-8 2025 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Barınma Hizmeti

ÖĞRENCİ EVİ ADI	KAPASİTESİ	KALAN ÖĞRENCİ SAYISI	
		KIZ	ERKEK
Milli Piyango Öğrenci Evi	384	412	
Cumhuriyet Öğrenci Evi	186	174	
Cumhuriyet Öğrenci Evi Ek Hizmet Binası	74	100	
Yıldırım Beyazıt Kız Öğrenci Evi	236	290	
Yıldırım Beyazıt Erkek Öğrenci Evi	165		183
Vehbi Koç Öğrenci Evi	224		246
Keçiören Öğrenci Evi	137	147	
Milli Piyango Ek Hizmet Binası	47		49
Kızılcahamam Abdülkadir Özcan Öğrenci Evi	40		39
TOPLAM	1.493	1.123	517

D) Yemek Hizmetleri:

4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında Üniversitemiz öğrenci ve personelinin öğle yemeği hizmet olarak satın alınmaktadır (Tablo-9). Yemekhanelerimizde ekonomik ve kaliteli yemek verilmektedir.

Tablo-9 2025 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Sunulan Yemek Hizmeti

AYLAR	ÖĞRT. ÜY.	ARŞ. GRV.	MEMUR	ÖĞRENCİ	ÜCRETSİZ	İŞÇİ	MİSAFİR	YEMEK TOPLAMI	TOPLAM ÖDEME (TL)
OCAK	3.204	4.152	10.742	124.114	2.678	40	0	144.930	19.313.694,24
ŞUBAT	3.329	3.282	10.334	121.317	2.525	34	0	140.821	18.927.277,17
MART	2.843	2.566	4.434	161.220	3.414	40	69	174.586	23.514.031,52
NİSAN	2.860	3.473	8.372	174.912	4.148	38	78	193.881	26.235.605,86
MAYIS	3.428	3.842	10.156	184.523	4.188	24	50	206.211	28.062.623,83
HAZİRAN	2.737	3.286	8.911	99.877	2.267	14	36	117.128	16.654.293,06
TOPLAM	18.401	20.601	52.949	865.963	19.220	190	233	977.557	132.707.525,68

E) Spor Faaliyetleri:

Üniversitemiz öğrencilerinin beden, ruh ve zihin bakımından dengeli ve sağlıklı gelişmelerine yardımcı olmak amacı ile Üniversite içi Fakülte ve Yüksekokul öğrencileri arasında 9 branşta (oryantiring, badminton, basketbol, futbol, masa tenisi, tenis, voleybol, yüzme, salon futbolu) sportif faaliyetler düzenlenmiştir. Üniversiteler arası düzenlenen Türkiye Şampiyonalarına ise Üniversitemiz 18 branşta katılım sağlamıştır.

F) Kültür ve Sanat Etkinlikleri:

Üniversitemiz bünyesinde oluşturulan Kültür Servisi faaliyetlerini tüm öğrencilerimize yönelik olarak sürdürmektedir. Ankara Üniversitesi, öğrencilerinin bilimsel gelişimlerinin yanı sıra kültürel gelişimlerine de önem vermektedir.

Tango Kursu, Pilates Kursu, Sanat Okuryazarlığı Kursu, Python Kursu, Algoritma Kursu, Veri Tabanı Eğitimi Kursu, Muhasebe Kursu, Bağlama Kursu, İşaret Dili Kursu, vb. alanlarda öğrencilerimizin talepleri doğrultusunda düzenlenen kurslara, tüm fakülte ve yüksekokul öğrencileri ücretsiz olarak katılmaktadır.

Ankara Üniversitesi tarafından her yıl düzenlenen Geleneksel Kültür Haftasında kurslar aracılığıyla kendilerini geliştiren öğrencilerimizin çalışmaları sergilenmektedir. Çok sayıda öğrenci ve öğretim elemanının görev aldığı Kültür Sanat Günleri Etkinliklerinde, tiyatro gösterileri, belgesel film gösterimleri ve eşli dans gösterileri sunulmaktadır.

Kurslarımız, kültür etkinliklerimiz ve gezilerimiz; öğretim elemanları ve öğrenci katılımlarının üst düzeyde sağlanabilmesi için çoğunlukla eğitim-öğretim dönemi içinde gerçekleştirilmektedir. Bununla beraber bazı kurslarımız ve gezilerimiz yeni eğitim-öğretim dönemi başına kadar da devam etmektedir.

Tablo-10 2025 Öğretim Yılında Açılan Kurslara Katılan Öğrenci Sayıları

Kurs Adı	Öğrenci Sayısı
Bağlama (Kısa Sap)	20
İşaret Dili Kursu	65
Python Kursu	22
Algoritma Kursu	22
Veri Tabanı Eğitimi Kursu	22
Muhasebe Kursu	30
Tango Kursu	60
KSM Tiyatro Kursu	30
Kara Kalem Kursu	30
Pilates	15
TOPLAM	316

3.2.İDARİ KAPASİTEYİ ARTIRMAYA YÖNELİK FAALİYETLER

Üniversitemizde 2025 yılı ilk altı aylık döneminde idari personelin kapasitesini arttırmaya yönelik olarak çeşitli hizmet içi eğitim programları düzenlenmiştir. Böylece kamu görevini en iyi şekilde yürütecek personeller yetiştirilmeye çalışılmıştır. Düzenlenen hizmet içi eğitimler ve katılımcı sayıları tablo-11’de ayrıntılı olarak gösterilmiştir.

Tablo-11 2025 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Hizmet İçi Eğitim Programı

EĞİTİMİN ADI	EĞİTİM TARİHİ	EĞİTİME KATILAN PERSONEL SAYISI
Ankara Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastaneleri Personeli Sağlıklı İletişim Eğitim Programı (1. Grup)	27.01.2025	123
Ankara Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastaneleri Personeli Sağlıklı İletişim Eğitim Programı (2. Grup)	28.01.2025	94
Ankara Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastaneleri Personeli Sağlıklı İletişim Eğitim Programı (3. Grup)	29.01.2025	117
Ankara Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastaneleri Personeli Sağlıklı İletişim Eğitim Programı (4. Grup)	30.01.2025	104
Ulusal ve Uluslararası Proje Hazırlama Eğitimi Programı (Online)	06-07.02.2025	189
İleri Seviye Excel Eğitim Programı (1. Grup)	12.02.2025	11
İleri Seviye Excel Eğitim Programı (2. Grup)	13.02.2025	12
Başlangıç Seviye Excel Eğitim Programı	14.02.2025	8
Aday Memur Temel Eğitim Programı	03-14.02.2025	8
Temel Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı (1. Grup)	17-18.02.2025	20
Temel Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı (2. Grup)	24-25.02.2025	22
Aday Memur Hazırlayıcı Eğitim Programı	24.02-21.03.2025	8
Sağlığın Korunması ve Geliştirilmesi Eğitim Programı	26-28.02.2025	77
Açık Uçludan Çoktan Seçmeliye: Soru Yazma Eğitimi (1. Grup)	21.04.2025	29
Açık Uçludan Çoktan Seçmeliye: Soru Yazma Eğitimi (2. Grup)	22.04.2025	33
Türkçe Doğru Yazım Kuralları ve Anlatım Becerileri Eğitimi	24.04.2025	213
Emekliliğe Hazırlık Eğitimi Programı	20-23.05.2025	30
ADR Kapsamında Tehlikeli Yük Taşımacılığı Eğitimi	28.05.2025	67
Hastane Danışma ve Kayıt Birimi Çalışanları Temel Eğitim Programı	20-30.05.2025	16
Laborantlar Temel Eğitim Programı	20-30.05.2025	3
Hastane Yöneticileri Liderlik Geliştirme Eğitimi	28-30.05.2025	16
Baş’t Ankara Eğitim Programı	03.06.2025	160
Koruma ve Güvenlik Görevlileri Eğitim Programı (Online)	19-23.06.2025	385
Akademik Çeviri Eğitimi (İngilizce) Programı (1. Grup)	23-26.06.2025	26
İlk Yardım Eğitim Programı (1. Grup)	26.06.2025	17
Akademik Çeviri Eğitimi (İngilizce) Programı (2. Grup)	30.06-03.07.2025	16
TOPLAM		1.804

3.3.BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMALARA İLİŞKİN FAALİYETLER

a) TÜBİTAK Projeleri

2025 yılında TÜBİTAK projelerine önceki yıldan 356 proje devretmiş, yıl içerisinde 59 proje eklenmiş ve 65 proje ise tamamlanmıştır. Toplam 350 proje devam etmektedir.

Tablo-12 2025 Yılı Ocak-Haziran Ayı Dönemi TÜBİTAK Projeleri

Yılı	Önceki Yıldan Devreden Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçinde Eklenen Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı (Adet)	Toplam Proje Sayısı (Adet)	Toplam Projelerin Tutarı (TL)	Projelerin Toplam Harcaması (TL)
2023	291	39	51	381	34.066.100,02	25.024.764,20
2024	315	39	37	317	177.611.749,47	42.520.939,20
2025	356	59	65	350	49.644.497,74	39.372.054,90

b) Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri

2025 Yılında Bilimsel Araştırma Projelerine (BAP) önceki yıldan 299 proje devretmiş, yıl içerisinde 180 proje eklenmiş ve 85 proje ise tamamlanmıştır. Toplam 570 proje devam etmektedir.

Tablo-13 2025 Yılı Ocak-Haziran Ayı Dönemi BAP Projeleri

Yılı	Önceki Yıldan Devreden Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçinde Eklenen Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı (Adet)	Toplam Proje Sayısı (Adet)	Toplam Projelerin Tutarı (TL)	Projelerin Toplam Harcaması (TL)
2023	313	108	77	344	159.966.025,00	24.776.741,00
2024	313	158	74	397	277.686.048,00	64.028.050,00
2025	299	180	85	570	522.729.556,80	76.991.210,00

c) Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Destekli Projeler

2025 yılında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı destekli projelere önceki yıldan 5 proje devretmiş olup 5 proje devam etmektedir.

Tablo-14 2025 Yılı Ocak-Haziran Ayı Dönemi Strateji ve Bütçe Başkanlığı Destekli Projeler

Yılı	Önceki Yıldan Devreden Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçinde Eklenen Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı (Adet)	Toplam Proje Sayısı (Adet)	Toplam Projelerin Tutarı (TL)	Projelerin Toplam Harcaması (TL)
2023	6	0	0	6	24.042.000,00	3.811.197,55
2024	4	0	0	4	153.328.756,00	29.017.016,00
2025	5	0	0	5	85.437.000,00	55.835.480,32

d) SAN-TEZ Projeleri

2025 yılında SAN-TEZ projelerine önceki yıldan 1 proje devretmiş olup, 1 proje devam etmektedir.

Tablo-15 2025 Yılı Ocak-Haziran Ayı Dönemi SAN-TEZ Projeleri

Yılı	Önceki Yıldan Devreden Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçinde Eklenen Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı (Adet)	Toplam Proje Sayısı (Adet)	Toplam Projelerin Tutarı (TL)	Projelerin Toplam Harcaması (TL)
2023	1	0	0	1	0	0
2024	1	0	0	1	0	0
2025	1	0	0	1	0	0

e) Diğer Projeler

Avrupa Birliği ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Sağlanan Hibeler kaynaklı olmak üzere 2025 yılına 41 adet proje devredilmiş, 7 adet eklenmiş ve 6 adet proje kapanmış olup, toplam 48 proje devam etmektedir. ERASMUS projeleri başlığı altında, 2025 yılında önceki yıldan devreden 14 adet proje devam etmektedir. FARABİ projesinde ise 2025 yılında 1 proje devam etmektedir. Mevlana projesinde 2025 yılına devreden 1 proje devam etmektedir. TAGEM başlığı altında 1 proje devam etmektedir. TÜSEB 2025 yılında 14 proje etmekte olup, 6 proje kapanmıştır. Gençlik ve Spor Bakanlığı 2025 yılında 2 proje ile devam etmektedir.

3.4.YATIRIMLAR İLE İLGİLİ YÜRÜTÜLEN DİĞER FAALİYETLER**2025 Yılı Eğitim Sektörü Yapım İşleri**

1. Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Elektrik Tesisi Güç Artırım Projesi Hazırlanması İş
2. 2024/810100 İkn Ankara Üniversitesi 48Mwp Güneş Enerjisi Santrali Kurulumu İçin Gerekli Malzeme Alım İş
3. Ankara Üniversitesi Toprak Bilimi ve Bitki Besleme Bölümü B Blok Muhtelif Tadilatlar Yapılması İş
4. Ankara Üniversitesi Güneş Enerji Sistemleri Müşavirlik ve Danışmanlık Hizmeti Alım İş
5. Ankara Üniversitesi 2025 Yılı Muhtelif Kesintisiz Güç Kaynağı Periyodik Bakım ve Onarım Hizmeti İş
6. 2025/544832 İkn Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Tescilli Anatomi Patoloji Binası Restorasyon Uygulama İş (2025-2026 Yıllarına Sari)
7. Ankara Üniversitesi Cebeci Tıp Fakültesi Psikiyatri Anabilim Dalı Binasının Deprem Performans Analizinin Hazırlanması İş
8. Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Seraları Elektrik Panosu ve Kablolaması Yapım İş
9. Ankara Üniversitesi 60. Yıl Yerleşkesi Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi Kök Hücre Enstitüsü Nükleer Tıp Rektörlük Alanlarında Muhtelif Tadilatlar Yapılması İş
10. Ankara Üniversitesi Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi Kimya Mühendisliği Konservatuvar Binası Ve Muhtelif Binalarda Çatı Tadilatları Yapılması İş
11. Ankara Üniversitesi Bağlıca Kök Hücre Merkezi 2000 Kva Dinamik Ups Sistemi 2025 Yılı Periyodik Bakımı Yapılması Hizmet Alım İş
12. Ankara Üniversitesi 50. Yıl Yerleşkesi J Blok Derslikleri ile Enerji Mühendisliği Doğrama İşleri ve İnşaat Mühendisliği Laboratuvarı Tadilat Yapılması İş
13. Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Toprak Bilimleri Binası Fen Fakültesi Dctf ve Muhtelif Alanlarda Atık Su Hatları Temizliği ile Tadilatları Yapılması İş
14. Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi Gayrimenkul Geliştirme Abd Ziraat Yerleşkesi Eczacılık Fakültesi ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İş
15. Ankara Üniversitesi 50. Yıl Yerleşkesi Merkezi Mutfak Yangın Algılama ve Uyarı Sistemleri Yapılması İş
16. Ankara Üniversitesi Ankara İli Altındağ İlçesi Ülkü Mahallesi 4742 Ada 8 ve 10 Parseller İmar Değişikliği Yapılması Hizmet Alım İş
17. Ankara Üniversitesi Basımevi ve Bilgi İşlem Binası Deprem Performans Analizi Yapılması Hizmet Alım İş
18. Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Ziraat Fakültesi Isıtma Kazanları Tadilatları Bakımı ile Muhtelif Tesisat Tadilatları Yapılması İş
19. Ankara Üniversitesi 2025 Yılı 50. Yıl Yerleşkesi Orta Gerilim Aboneliğine Bağlı 2 Adet Trafo ve 3 Adet Trafo Kompanzasyon Panosu İle Kök Hücre Enstitüsü Ve Sağlık Bilimleri Fakültesi Kompanzasyon Panosu Periyodik Bakımlarının Yapılması Hizmet Alım İş
20. Ankara Üniversitesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı OSKA Hakediş Plus Güncellenmesi Hizmet Alım İş
21. Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi Eczacılık Fakültesi Mühendislik Fakültesi ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İş
22. Ankara Üniversitesi Devlet Konservatuvarı Binası ve Rektörlük Ek Hizmet Binası A Blok Asansör Tadilatları Yapılması İş

23. Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Eaeve Akreditasyon Eksiklerinin Giderilmesi Yapım İşi
24. Ankara Üniversitesi 2025 Yılı Muhtelif Birimlerin Asansörlerinin Periyodik Bakımlarının Yapılması Hizmet Alım İşi
25. Ankara Üniversitesi Ankara İli Altındağ İlçesi 4742 Ada 8 ve 10 Parseller İçerisinde Kalan Alanın İmar Planına Esas Mikro bölgeleme Etüt Çalışması Yapılması Hizmet Alım İşi
26. Ankara Üniversitesi Araştırma ve İnovasyon Merkezi Muhtelif İnşaat İşleri Yapılması İşi
27. Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Kazan Çiftliği Muhtelif Tadilatlar Yapılması İşi
28. Ankara Üniversitesi Muhtelif Birimlerin Paratoner ve Topraklama Ölçümleri Yapılması Hizmet Alım İşi
29. Ankara Üniversitesi 2025 Yılı Muhtelif Jeneratörlerin Periyodik Bakımlarının Yapılması Hizmet Alım İşi
30. "Ankara Üniversitesi Yapay Zeka ve Veri Mühendisliği Yeni Binası Yangın Motorlarının Kablolaması İşi
31. Ankara Üniversitesi 2025 Yılı Muhtelif Binaların Yangın Sistemlerinin Periyodik Bakımlarının Yapılması Hizmet Alım İşi
32. Ankara Üniversitesi Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Ve Milli Piyango Yurdu Ek Hizmet Binası Yangından Korunma Yönetmeliğine Uygun Hale Getirilmesi Yapım İşi
33. Ankara Üniversitesi Bala Meslek Yüksekokulu Muhtelif Tadilatlar Yapılması İşi
34. Ankara Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi Kamera Sistemlerinin Yenilenmesi ve Muhtelif Binaların Elektrik Arızalarının Giderilmesi İşi
35. Ankara Üniversitesi Haymana M.Y.O. Doğalgaz Dönüşüm İşi (2024-2025 Yıllarına Sari)
36. Ankara Üniversitesi Yenimahalle İlçesi Gazi Mahallesi 43372 Ada 6 Parsel Aplikasyon Kroki Hazırlanması Hizmet Alım İşi
37. Ankara Üniversitesi Peyzaj Mimarlığı Kızılcahamam Erkek Yurdu ve Muhtelif Mahallerde Isıtma Sistemleri Tadilatları Yapılması İşi
38. Ankara Üniversitesi Cebeci Yerleşkesi Öğrenci Yemekhanesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Spor Salonu Patlayan Su Hatları Tadilatı ile Hasar Gören Stüdyo Tadilatı ile Muhtelif Alanların Tadilatları Yapılması İşi
39. Ankara Üniversitesi Piri Reis Binasının Personel Yemekhanesine Dönüştürülmesi Yapım İşi
40. Ankara Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Arşiv Alanı Oluşturulması Yapım İşi
41. Ankara Üniversitesi Nükleer Tıp Anabilim Dalı Kanalizasyon Hattı ile Muhtelif Mahallerde Atık Su Tadilatları Yapılması İşi
42. Ankara Üniversitesi 10. Yıl Yerleşkesi F Blok Server Odalarına Klima Tesisatı Yapılması İşi
43. Ankara Üniversitesi Çankırı Şabanözü Çaparkayı Köyü 117 Ada 80 Parsel Parselasyon Planı Hazırlanması İşi 2. Hakediş Ödemesi
44. Ankara Üniversitesi Ankara İli Yenimahalle İlçesi Gazi Mahallesi 43372 Ada 3 ve 4 Parsellere Ait Parselasyon Planı Hazırlanması İşi 2. Hakediş Ödemesi
45. Ankara Üniversitesi Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi F Blok Güçlendirme ve Tadilat İşi
46. Ankara Üniversitesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Yerleşke Teknik İşler Hizmetleri Birimi Şoförsüz Araç Kiralama Hizmet Alım İşi
47. Ankara Üniversitesi Bala MYO Elektrik Aboneliği Altyapısı İşi
48. Ankara Üniversitesi Hemşirelik Fakültesi ve Beypazarı Meslek Yüksekokulu Asansör Arızalarının Giderilmesi Hizmet Alım İşi

49. Ankara Üniversitesi Muhtelif Binaların Yangın Güvenlik Raporlarının Hazırlanması Hizmet Alım İşi
50. Ankara Üniversitesi Yazılım Mühendisliği Bölümü Merdiven Yapılması ve Muhtelif Tadilatlar Yapım İşi
51. 2025/859347 Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Kazan Dairesi Tadilat İşi
52. Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Elmadağ Meslek Yüksekokulu ve Muhtelif Mahallerde Doğalgaz ve Havalandırma Tadilatları Yapılması İşi
53. Ankara Üniversitesi Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi Kütüphane Binasına Ait Veri ve Geoteknik Rapor Hazırlanması Hizmet Alım İşi
54. Ankara Üniversitesi Muhtelif Mahallerde Data Hatları Yapılması İşi
55. Ankara Üniversitesi Yıldırım Beyazıt Öğrenci Yurtları Hukuk Fakültesi Kazan Dairesi ile Muhtelif Mahallerde Isıtma Soğutma Sistemleri Tadilatı Yapılması İşi
56. Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Ses Sistemi ile Oyuncak Müzesi ve Muhtelif Mahallerde Data Telefon Elektrik Hatları ve Tadilatları Yapılması İşi
57. Ankara Üniversitesi Eski Bilimsel Araştırmalar Merkezi (Bap) Binası Bilgi İşlem Daire Başkanlığına Dönüştürülmesi İşi
58. Ankara Üniversitesi Tarım Makineleri ve Teknolojileri Bölümü Laboratuvar Oluşturulması İşi
59. Ankara Üniversitesi Olimpik Yüzme Havuzu Havalandırma Sistemi ile Muhtelif Tadilatları Yapılması İşi
60. Ankara Üniversitesi Ord. Prof. Dr. Şevket Aziz Kansu Binası Soğutma Gurubu Arızaları Giderilmesi ve Bakımları Yapılması İşi
61. Ankara Üniversitesi Muhtelif Binaların Asansör Periyodik Kontrol Eksiklerinin Giderilmesi ve Güvenlik Etiketlerinin Alınması İşi
62. Ankara Üniversitesi Basımevi Binası Yangın Sistemi Yenilenmesi ve Muhtelif Elektrik Tadilatları Yapılması İşi
63. Ankara Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Muhtelif Elektrik Tadilatları Yapılması İşi
64. Ankara Üniversitesi Rektörlük Binası Sundurma Yapılması ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İşi
65. Ankara Üniversitesi Eski Bilimsel Araştırmalar Merkezi (Bap) Binası Bilgi İşlem Daire Başkanlığına Dönüştürülmesi İşi
66. 2025/972315 İkn. Ankara Üniversitesi Ayaş MYO Kazan Dairesi Tadilat İşi
67. 2025/707162 Ankara Üniversitesi Tescilli Beşevler Yerleşkesi Araştırma ve İnovasyon Merkezi Bakım Onarım ve Çevre Düzenlemesi İşi
68. Ankara Üniversitesi Gıda Mühendisliği Binası İklimlendirme ve Klima Tadilatı Yapım İşi
69. Ankara Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Tesisat ve Muhtelif Tadilat Yapılması İşi

2025 Yılı Sağlık Sektörü Yapım İşleri

1. 2023/745878 İhale Kayıt Numaralı Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İbn-i Sina Hastanesi Deprem Performansının İyileştirilmesi ve Cephe Onarım İşi (2023-2026) Yıllarına Sari
2. Ankara Üniversitesi İbn-i Sina Hastanesi 9 Adet Ameliyathane ve Strelizasyon Mahalli Yapım İşi (2024-2025 Yıllarına Sari)
3. Ankara Üniversitesi Kalp Merkezi Uygulamalı Bilimler Fakültesi Bağlıca Kök Hücre Merkezi Yolu ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İşi
4. 26 (Yirmi Altı) Kalem Marangoz Atölyesi Üretim Malzemesi Alım İşi

5. Ankara Üniversitesi Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon Anabilim Dalı Binası İle Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi Dış Cephe Tadilatları ve Fen Fakültesi C Blok Sundurma Yapım İşİ
6. Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Morfoloji Yerleşkesi Kollu Bariyer Yapılması İşİ
7. 131 (Yüz Otuz Bir) Kalem Bakım Onarım ve Sıhhi Tesisat Malzemesi Alım İşİ
8. Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Dekanlık Turnikelerinin Üzeri Kapatılması ve Prof. Dr. Bahtiyar Demirağ Amfisi Işıklandırma Arızaları Giderilmesi ile Kök Hücre Enstitüsü Telekom Alt Yapısı Oluşturulması Yapım İşİ
9. Ankara Üniversitesi Dış Hekimliği Fakültesi Doktor Odası ve Depo Yapılması İşİ
10. Ankara Üniversitesi Dış Hekimliği Fakültesi Bodrum Kat Depo Yapılması İşİ
11. 73 (Yetmiş Üç) Kalem Bakım Onarım ve Sıhhi Tesisat Malzemesi Alım İşİ
12. Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Kalp Merkezi ve Muhtelif Mahallerde Jeneratör Tadilatları Hizmet İşİ
13. Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Hemşirelik Fakültesi Balgat Kök Hücre Merkezi Binaları Asansörlerinin Yıllık Periyodik Bakımları Yapılması Hizmet Alım İşİ
14. Ankara Üniversitesi Nadir Hastalıklar Merkezi Siber Güvenlik Binası Dış Aile Sağlığı Merkezi ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İşİ
15. 31 (Otuz İki) Kalem Marangoz Atölyesi Üretim Malzemesi Alım İşİ
16. Ankara Üniversitesi Nadir Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi Sıcaklık ve Nem Takip Cihazı Kurulumu ile Muhtelif Mahallerde Elektrik Tadilatları Yapılması İşİ
17. 58 (Elli Sekiz) Kalem Sıhhi Tesisat ve Marangoz Üretim Malzemesi Alım İşİ
18. Ankara Üniversitesi Cebeci Tıp Fakültesi Ruh Sağlığı ve Hastalıkları Binası Ambülans Ve Motorlu Araçlar Birimi 10. Yıl Yerleşkesi Tenis Kortları İdari Binası ve Muhtelif Mahallerde Atık Su Hatları Tadilatı Yapım İşİ
19. 2021/309202 İhale Kayıt Numaralı ve 2572 Barkod Numaralı Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi Psikiyatri A.B.D Binası Tadilat İşİ Kesin Hesap Ödemesi
20. Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Yerleşkesi Kazan Dairesi Çatı Tadilatı ve Çeşitli Onarımlarının Yapılması İşİ
21. Ankara Üniversitesi Nadir Hastalıklar Merkezi Jeneratör Yakıt Tankı Değişimi ve Bahçe Bitkileri Binası Laboratuvar Elektrik Hatları ile Muhtelif Binaların Elektrik Arızalarının Giderilmesi İşİ
22. Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Cebeci Yerleşkesi Çocuk Ameliyathanesi Steril Alan ve Depo Alanları Oluşturulması Yapım İşİ
23. Ankara Üniversitesi Cebeci Sağlık Araştırma ve Uygulama Hastanesi Genel Cerrahi Anabilim Dalı Binası Yanık Ünitesi Statik Açısından Risk Teşkil Eden Duvarların Yıkılması ve Muhtelif Mahallerde Tadilat Yapılması İşİ
24. Ankara Üniversitesi İbn-i Sina Hastanesi Çatı Havalandırmaları Yapılması İşİ
25. Ankara Üniversitesi Morfoloji Binası Ord. Prof. Dr. Abdülkadir Noyan Konferans Salonu Roof Top Klima Tadilatı Yapım İşİ

2025 Yılı Kültür Sektörü Yapım İşleri

1. 2025/624789 Ankara Üniversitesi Tescilli Beşevler Yerleşkesi Güvenlik Kapıları Yapılması İşİ
2. 2025/707162 Ankara Üniversitesi Tescilli Beşevler Yerleşkesi Araştırma ve İnovasyon Merkezi Bakım Onarım ve Çevre Düzenlemesi İşİ

4.TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

Üniversitemiz 2025 yılı başlangıç ödeneği 14.680.940.000 TL'dir. İlk altı ayda bütçe giderleri 6.746.184.521 TL olarak gerçekleşme göstermiş olup yılsonu itibari ile 15.913.850.352 TL gider gerçekleşmesi öngörülmektedir. Giderlerin dağılımı ekte sunulan bütçe gider gerçekleştirmeleri tablosunda ayrıntılı olarak gösterilmektedir. Üniversitemiz sermaye giderlerine ilişkin ihale işlemlerinin bir kısmı sonuçlandırılmış ve yapımına başlanmıştır. Ödemelerin ise ikinci altı aylık dönemde gerçekleşmesi planlanmaktadır. Bu nedenle Sermaye giderlerine yönelik harcamalarda ikinci altı aylık dönemde bir artış beklenmektedir. Personel giderlerinde yapılan zam nedeniyle başlangıç ödeneğinden yüzde 7 oranında fazla harcama öngörülmektedir. Mal ve hizmet alımı giderlerinde yılsonuna kadar başlangıç ödeneğinden yüzde 10 oranında fazla harcama gerçekleşmesi öngörülmektedir.

Üniversitemiz bütçe gelirlerinde ilk altı aylık dönemde 6.852.047.573 TL tutarında bir gerçekleşme olmuştur. Bununla birlikte hazine yardımı olarak belirlenen tutarın tamamının tahakkuka bağlanması durumunda yılsonunda 15.913.850.352 TL olarak gerçekleşmesi planlanmaktadır. Bütçe gelirlerinin gelişimine ilişkin olarak ayrıntılı bilgiler ekte yer alan bütçe gelirlerinin gelişimi tablosunda gösterilmektedir.

Yılsonu gelir ve gider tahminleri birlikte değerlendirildiğinde görüleceği üzere özellikle personel giderleri ile mal ve hizmet alımlarını gerektiren kurum ihtiyaçlarının tam olarak karşılanamayacağı öngörülmektedir. Bu nedenle hizmetin aksamadan yürütülebilmesi için özellikle mal ve hizmet alımları tertiplerine Hazine ve Maliye Bakanlığı yedek ödeneğinden kaynak aktarılması beklenmektedir.

5. TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

Üniversitemize 2025–2026 eğitim-öğretim döneminde yeni öğrencilerimizin kaydı yapılacaktır. Bu öğrencilerimize daha modern imkanlarla hizmet sunulması için Üniversitemiz fakülte, enstitü ve yüksekokullarının bakım-onarım çalışmaları sürmektedir.

Eğitim alanında yürütülen 6 adet yatırım projesinin 2025 yılı için yapılan ekleme işlemleri ile birlikte haziran sonu toplam ödeneği 659.155.352 TL tutarına ulaşmıştır. Toplam gerçekleşen harcama ise 252.727.455 TL düzeyindedir. 2025 yılı sonuna kadar ödeneklerin tamamının kullanılması hedeflenmiştir. Sektörde eğitim binalarının büyük bakım onarım ihtiyaçlarının, muhtelif harcama birimlerimizin makine-teçhizat, yayın alımı, bilgi teknolojileri alımlarının karşılanması ve güneş enerjisi santrali kurulumu hedeflenmektedir.

Eğitim beden eğitimi ve spor sektöründe 1 adet yatırım projesi yer almakta olup; Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesinin haziran sonu toplam ödeneği 2.000.000 TL olup; harcamaların ikinci altı aylık dönemde yapılması planlanmaktadır.

Kültür sektöründe yer alan 3 adet yatırım projesinin toplam ödeneği 137.039.000 TL olup; haziran sonu itibari ile 3.075.971 TL harcama gerçekleşmiştir. Proje ödeneklerinin tamamının harcanması planlanmaktadır.

Sağlık alanında yürütülen 4 adet projenin 2025 yılı için yapılan ekleme işlemleri ile birlikte haziran sonu toplam ödeneği 620.972.000 TL olup ödeneğin 30.000.000 TL'si döner sermayedir. İlk altı aylık dönemde toplam 132.279.653 TL tutarında harcama gerçekleşmiştir. Sektörde muhtelif hastane binalarının bakım onarım işlerinin yapılması, Girişimsel Mr Klinik Araştırma Uygulama Merkezi yapımı ve hastanelerin makine-teçhizat ihtiyaçlarının karşılanması planlanmaktadır.

Diğer Kamu Hizmetleri alanında yürütülen 5 adet projenin 2025 yılı için toplam ödeneği 85.437.000 TL olup, ilk altı ay için harcaması 55.835.480 TL olarak gerçekleşmiştir. Ödeneklerinin tamamının ikinci 6 aylık dönemde kullanılması hedeflenmektedir.

EK-1 BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	11.546.830.566	14.680.940.000	855.725.415	1.196.984.526	742.426.298	941.368.165	850.241.517	1.088.885.765	857.259.686	1.033.826.238	885.739.254	1.267.745.933	949.579.375	1.217.373.894	5.140.971.545	6.746.184.521	31,22	44,52	45,95	15.913.850.352
01 - PERSONEL GİDERLERİ	7.222.218.218	9.515.758.000	693.899.595	965.085.657	541.746.952	694.209.907	532.458.869	718.757.562	570.496.942	723.947.215	568.732.980	761.189.119	565.330.478	712.973.454	3.472.665.816	4.576.162.913	31,78	48,08	48,09	10.187.300.000
01.01 - MEMURLAR	5.875.252.723	7.522.511.000	634.878.232	827.562.318	452.802.070	568.735.718	450.149.086	581.535.159	451.633.309	582.327.407	439.798.176	580.550.043	453.120.556	584.263.825	2.882.381.429	3.724.974.471	29,23	49,06	49,52	8.092.578.000
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	511.914.694	726.236.000	39.041.619	79.173.277	39.109.809	56.099.878	36.211.404	55.870.076	37.803.973	56.168.402	38.690.546	56.314.802	38.758.498	56.714.674	229.615.848	360.341.110	56,93	44,85	49,62	781.973.000
01.03 - İŞÇİLER	691.863.700	1.033.232.000	14.769.621	47.382.431	36.888.529	52.532.484	32.547.268	63.781.958	66.981.487	66.533.646	76.155.875	105.148.860	60.743.800	55.668.190	288.086.581	391.047.570	35,74	41,64	37,85	1.070.628.000
01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	36.147.796	69.420.000	112.824	2.657.427	3.573.737	3.971.907	4.262.583	5.445.088	4.319.616	5.806.285	4.351.281	5.871.070	4.252.817	5.756.834	20.872.858	29.508.609	41,37	57,74	42,51	68.456.000
01.05 - DİĞER PERSONEL	107.039.305	164.359.000	5.097.298	8.310.203	9.372.806	12.869.920	9.288.528	12.125.282	9.758.557	13.111.475	9.737.103	13.304.344	8.454.808	10.569.930	51.709.100	70.291.153	35,94	48,31	42,77	173.665.000
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	886.232.556	1.185.579.000	78.250.233	109.683.064	65.061.320	85.028.828	63.546.318	87.994.015	71.387.667	88.126.370	72.839.903	97.223.419	69.535.843	85.649.710	420.621.284	553.705.406	31,64	47,46	46,70	1.291.144.000
02.01 - MEMURLAR	674.221.606	844.159.000	70.436.516	95.851.303	52.357.963	66.724.954	51.644.876	66.726.472	51.640.335	66.169.963	51.214.039	66.269.477	51.234.711	66.190.920	328.528.439	427.933.090	30,26	48,73	50,69	940.284.000
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	61.316.628	91.030.000	4.873.238	9.457.553	5.039.370	7.068.949	4.685.160	7.051.061	4.864.919	7.055.202	4.989.418	7.086.664	4.941.938	7.100.630	29.394.043	44.820.059	52,48	47,94	49,24	99.062.000
02.03 - İŞÇİLER	147.162.436	237.338.000	2.860.962	4.333.380	7.540.831	11.111.806	6.964.821	13.927.961	14.585.425	14.539.614	16.383.275	23.521.862	13.185.302	12.152.878	61.520.615	79.587.502	29,37	41,80	33,53	237.338.000
02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	3.192.499	6.337.000	51.687	40.828	84.665	57.169	217.504	256.940	255.529	316.063	212.973	300.018	151.262	194.272	973.620	1.165.291	19,69	30,50	18,39	7.745.000
02.05 - DİĞER PERSONEL	339.387	6.715.000	27.831	0	38.491	65.950	33.958	31.579	41.459	45.528	40.199	45.398	22.629	11.009	204.568	199.464	-2,50	60,28	2,97	6.715.000
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	747.527.956	957.811.000	24.632.558	39.755.837	41.211.041	54.516.420	76.753.991	54.313.382	53.431.834	62.212.484	65.644.406	139.334.585	50.043.595	66.266.340	311.717.425	416.399.048	33,58	41,70	43,47	1.051.448.000
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	661.929.125	839.036.000	22.166.416	37.289.309	37.945.121	50.379.321	62.289.328	48.566.722	49.118.558	53.842.394	53.934.556	106.838.034	42.167.183	57.023.359	267.621.163	353.939.138	32,25	40,43	42,18	923.530.000
03.03 - YOLLUKLAR	4.883.734	13.007.000	86.137	54.880	272.462	265.199	1.469.785	691.162	258.344	564.280	331.939	2.059.341	312.454	611.324	2.731.121	4.246.185	55,47	55,92	32,65	15.344.000
03.04 - GÖREVLİ GİDERLERİ	4.060.369	4.702.000	72.687	58.541	222.979	493.827	286.047	265.717	243.286	76.781	106.594	395.741	125.606	2.982.633	1.057.200	4.273.240	304,20	26,04	90,88	4.702.000
03.05 - HİZMET ALIMLARI	56.850.109	63.079.000	2.229.081	2.316.742	2.413.863	2.955.663	8.465.480	3.438.524	2.765.575	7.037.285	8.336.032	18.912.590	6.909.229	4.888.328	31.119.259	39.549.131	27,09	54,74	62,70	70.501.000
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	269.968	391.000	0	2.544	156.628	0	0	368.850	0	0	28.682	0	45.531	0	230.841	371.394	60,89	85,51	94,99	391.000
03.07 - MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	15.439.078	26.623.000	67.286	30.642	171.322	407.260	4.105.833	608.606	602.536	434.945	2.749.891	10.900.444	387.143	509.998	8.084.011	12.891.896	59,47	52,36	48,42	25.613.000
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	4.095.574	10.973.000	10.950	3.180	28.667	15.150	137.518	373.800	443.535	256.800	156.711	228.435	96.450	250.699	873.831	1.128.064	29,09	21,34	10,28	11.367.000
05 - CARİ TRANSFERLER	1.388.480.338	1.909.355.000	58.943.029	82.459.968	86.191.167	104.635.629	131.615.226	183.947.244	128.788.942	146.707.435	116.586.011	114.687.645	98.415.624	134.893.032	620.539.998	767.330.954	23,66	44,69	40,19	1.909.355.000
05.01 - GÖREVLİDİRME GİDERLERİ	520.651.000	744.349.000	21.244.012	4.597.282	21.335.110	28.296.497	71.253.203	83.804.095	50.617.758	63.536.979	50.881.300	16.919.466	37.746.969	52.687.910	253.078.352	249.842.230	-1,28	48,61	33,57	744.349.000
05.02 - HAZİNE YARDIMLARI	835.626.000	1.133.806.000	37.216.392	77.119.478	64.315.670	75.937.019	59.104.011	99.519.767	65.534.563	74.754.593	65.082.960	97.199.179	60.000.000	74.998.122	351.253.596	499.528.158	42,21	42,03	44,06	1.133.806.000
05.03 - KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	24.356.000	30.713.000	0	192.000	0	0	0	0	12.243.000	7.679.000	0	0	0	6.758.000	12.243.000	14.629.000	19,49	50,27	47,63	30.713.000
05.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	7.134.467	0	482.625	384.310	540.387	402.113	585.038	623.383	393.621	393.552	621.750	569.000	668.655	449.000	3.292.076	2.821.358	-14,30	46,14	0,00	0
05.06 - YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	712.871	487.000	0	166.898	0	0	672.974	0	0	343.311	0	0	0	0	672.974	510.208	-24,19	94,40	104,77	487.000
06 - SERMAYE GİDERLERİ	1.302.371.498	1.112.437.000	0	0	8.215.818	2.977.381	45.867.114	43.873.562	33.154.301	12.832.734	61.935.954	155.311.165	166.253.834	217.591.358	315.427.021	432.586.199	37,14	24,22	38,89	1.474.603.352
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	462.002.980	344.799.000	0	0	2.169.867	937.463	17.551.080	12.494.190	4.619.418	8.447.503	38.453.222	57.683.959	108.813.269	27.191.838	171.606.856	106.754.954	-37,79	37,14	30,96	234.997.000
06.02 - MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	40.828.000	26.558.000	0	0	0	0	1.930.000	0	0	0	1.286.000	22.502.000	6.970.000	4.056.000	10.186.000	26.558.000	160,73	24,95	100,00	26.558.000
06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	25.300.634	31.600.000	0	0	0	565.000	1.600.000	572.414	0	28.283	2.373.232	6.429.695	350.000	3.414.157	4.323.232	11.009.549	154,66	17,09	34,84	31.600.000
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	358.876.708	0	0	0	1.200.000	0	13.279.962	0	2.955.596	0	6.476.483	0	8.602.113	160.702.706	32.514.154	160.702.706	394,25	9,06	0,00	545.207.352
06.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	7.509.616	8.180.000	0	0	405.506	592.038	651.732	446.928	0	264.228	981.272	1.371.681	2.999.696	4.189.186	5.038.207	6.864.061	36,24	67,09	83,91	8.180.000
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	407.633.559	696.250.000	0	0	4.440.444	882.880	10.854.340	30.360.030	25.579.286	4.092.720	12.365.745	64.667.829	38.298.756	15.643.471	91.538.571	115.646.930	26,34	22,46	16,61	623.011.000
06.09 - DİĞER SERMAYE GİDERLERİ	220.000	5.050.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.656.000	220.000	2.394.000	220.000	5.050.000	#####	100,00	100,00	5.050.000

EK-2 BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMINİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	11.426.903.246	14.680.940.000	991.478.636	1.347.201.331	907.050.202	1.153.609.124	699.389.033	888.249.667	742.696.867	1.035.952.374	952.018.435	1.077.352.580	952.924.738	1.349.682.497	5.245.557.911	6.852.047.573	30,63	45,91	46,67	15.913.850.352
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	272.990.253	252.719.000	6.333.275	14.324.306	63.256.738	98.229.840	3.217.646	24.725.657	15.195.971	2.092.742	9.344.128	12.596.709	7.960.986	16.827.247	105.308.743	168.796.502	60,29	38,58	66,79	228.264.000
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	240.890.144	230.444.000	5.299.585	11.452.718	61.367.459	93.901.012	162.927	21.684.783	12.582.147	-2.233.594	5.574.267	9.668.432	5.879.017	13.737.998	90.865.403	148.211.348	63,11	37,72	64,32	204.324.000
03.6 - Kira Gelirleri	22.746.966	14.532.000	758.386	1.946.962	1.094.700	3.184.949	2.239.795	2.387.684	2.219.069	3.411.740	3.325.572	1.881.022	792.201	2.650.564	10.429.723	15.462.920	48,26	45,85	106,41	16.240.000
03.9 - Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	9.353.142	7.743.000	275.304	924.626	794.579	1.143.880	814.924	653.190	394.754	914.597	444.288	1.047.256	1.289.768	438.686	4.013.617	5.122.234	27,62	42,91	66,15	7.700.000
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	10.458.574.753	14.240.137.000	964.466.775	1.314.810.000	821.493.805	1.032.139.353	673.961.299	830.667.942	704.205.596	1.000.776.640	921.253.091	1.035.398.000	618.635.225	1.055.096.000	4.704.015.792	6.268.887.935	33,27	44,98	44,02	15.502.477.352
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	10.427.359.000	14.240.137.000	958.689.000	1.314.810.000	818.626.000	1.031.706.000	667.513.500	830.456.000	699.126.000	995.763.000	914.126.000	1.035.398.000	618.200.000	1.055.000.000	4.676.280.500	6.263.133.000	33,93	44,85	43,98	15.502.477.352
04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	24.380.717	0	5.767.395	0	2.813.173	433.353	6.414.049	0	2.955.596	2.190.000	5.616.437	0	433.350	0	24.000.000	2.623.353	-89,07	98,44	0,00	0
04.5 - Proje Yardımları	6.835.037	0	10.380	0	54.632	0	33.750	211.942	2.124.000	2.823.640	1.510.655	0	1.875	96.000	3.735.292	3.131.582	-16,16	54,65	0,00	0
05 - Diğer Gelirler	395.338.240	188.084.000	20.678.586	18.067.025	22.299.659	23.239.931	22.210.088	32.856.068	23.295.300	33.082.991	21.421.216	29.357.871	326.328.527	277.759.249	436.233.376	414.363.136	-5,01	110,34	220,31	183.109.000
05.1 - Faiz Gelirleri	75.763	0	3.134	0	2.807	12.251	4.792	9.446	9.808	405	6.274	3.978	20.555	177.136	47.369	203.216	329,00	62,52	0,00	0
05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	275.542.525	113.084.000	20.055.641	17.444.211	20.784.104	20.175.451	18.095.507	31.360.582	18.905.178	28.834.418	19.678.048	27.019.579	324.518.394	25.661.412	422.036.872	150.495.653	-64,34	153,17	133,08	125.950.000
05.3 - Para Cezaları	734.624	0	5.199	-1.312	88.880	40.425	59.682	32.887	13.698	1.086	69.727	235.657	843	68.809	238.029	377.553	58,62	32,40	0,00	0
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	118.985.327	75.000.000	614.613	624.127	1.423.868	3.011.805	4.050.107	1.453.153	4.366.617	4.247.081	1.667.168	2.098.656	1.788.734	251.851.892	13.911.106	263.286.715	1.792,64	11,69	351,05	57.159.000
06 - Sermaye Gelirleri	300.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
06.1 - Tasınmaz Satış Gelirleri	300.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0

EK-3 PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

ANKARA ÜNİVERSİTESİ	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	429.476.619	178.732.000	516.320	558.983	536.169	595.547	43.966.741	764.553	424.707	575.863	47.654.139	136.159.361	111.476.816	32.641.169	204.574.892	171.295.477	-16,27	47,63	95,84	179.664.000
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	116.919.585	56.859.000	516.320	558.983	536.169	595.547	409.741	764.553	424.707	575.863	252.139	32.023.361	111.476.816	14.904.169	113.615.892	49.422.477	-56,50	97,17	86,92	57.791.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	312.557.033	121.873.000	0	0	0	0	43.557.000	0	0	0	47.402.000	104.136.000	0	17.737.000	90.959.000	121.873.000	33,99	29,10	100,00	121.873.000
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	3.427.056.391	4.181.549.000	246.614.352	370.092.420	226.260.325	288.698.991	222.531.062	340.279.096	267.259.690	309.733.749	234.081.239	392.288.505	231.267.556	305.988.797	1.428.014.224	2.007.081.558	40,55	41,67	48,00	4.733.218.000
TEDAVİ HİZMETLERİ	3.427.056.391	4.181.549.000	246.614.352	370.092.420	226.260.325	288.698.991	222.531.062	340.279.096	267.259.690	309.733.749	234.081.239	392.288.505	231.267.556	305.988.797	1.428.014.224	2.007.081.558	40,55	41,67	48,00	4.733.218.000
YÜKSEKÖĞRETİM	6.153.481.713	8.465.857.000	517.019.648	725.177.473	443.495.095	557.217.279	459.503.288	594.911.055	475.199.363	581.474.564	498.148.949	648.207.229	516.845.474	748.238.132	2.910.211.816	3.855.225.732	32,47	47,29	45,54	9.231.448.352
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	641.088	0	0	0	0	0	0	0	0	3.912	0	0	0	0	3.912	0	0,00	0,00	0,00	0
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	5.729.078.082	8.033.497.000	502.914.107	695.931.175	411.414.336	515.522.367	424.474.325	554.854.839	430.851.990	537.839.520	457.086.691	585.988.928	471.652.628	699.263.411	2.698.394.077	3.589.400.240	33,02	47,10	44,68	8.658.674.352
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	423.762.543	432.360.000	14.105.540	29.246.299	32.080.759	41.694.912	35.028.963	40.056.216	44.347.373	43.631.132	41.062.258	62.218.300	45.192.846	48.974.721	211.817.739	265.821.579	25,50	49,99	61,48	572.774.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	1.536.815.843	1.854.802.000	91.575.096	101.155.649	72.134.709	94.856.348	124.240.426	152.931.060	114.375.926	142.042.062	105.854.926	91.090.838	89.989.529	130.505.796	598.170.613	712.581.753	19,13	38,92	38,42	1.769.520.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	24.841.988	63.387.000	2.376.574	3.198.690	1.820.286	2.796.879	2.011.049	2.354.890	1.895.287	2.185.327	1.746.974	2.495.872	1.822.929	2.395.038	11.673.099	15.426.696	32,16	46,99	24,34	33.796.000
ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	1.511.973.856	1.791.415.000	89.198.522	97.956.959	70.314.424	92.059.469	122.229.377	150.576.171	112.480.639	139.856.735	104.107.952	88.594.966	88.166.600	128.110.757	586.497.514	697.155.057	18,87	38,79	38,92	1.735.724.000
PROGRAMLAR TOPLAMI	11.546.830.566	14.680.940.000	855.725.415	1.196.984.526	742.426.298	941.368.165	850.241.517	1.088.885.765	857.259.686	1.033.826.238	885.739.254	1.267.745.933	949.579.375	1.217.373.894	5.140.971.545	6.746.184.521	31,22	44,52	45,95	15.913.850.352