

2023 YILI İDARE FAALİYET RAPORU



ANKARA
ÜNİVERSİTESİ



ANKARA ÜNİVERSİTESİ

2023 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

ANKARA ÜNİVERSİTESİ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi Yenimahalle / ANKARA

2024



“Bir millet irfan ordusuna sahip olmadıkça, muharebe meydanlarında ne kadar parlak zaferler elde ederse etsin, o zaferlerin kalıcı sonuçlar vermesi ancak irfan ordusuna bağlıdır.”

K. Atatürk

İçindekiler Listesi

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	9
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİ SUNUŞU	11
I. GENEL BİLGİLER.....	13
A. MİSYON VE VİZYON.....	15
B. YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLAR	16
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	18
1. Fiziksel Yapı.....	18
1.1. Taşınmazlar	21
1.2. Taşınırlar	22
1.3. Eğitim Alanları	23
1.4. Araştırma ve Uygulama Alanları	24
1.5. Sosyal Alanlar	24
1.5.1. Yemekhane, Kantin/Kafeteryalar ve Restoranlar	24
1.5.2. Misafirhane ve Lojmanlar	25
1.5.3. Toplantı ve Konferans Salonları	25
1.5.4. Öğrenci Evleri.....	25
1.5.5. Spor Alanları.....	26
1.5.6. Diğer Sosyal Alanlar	26
1.7. Hizmet Alanları	29
1.8. Sağlık Hizmeti Alanları	29
1.9. Ambar ve Arşiv Alanları	30
2. Örgüt Yapısı.....	31
2.1. Akademik Teşkilat.....	31
2.2. İdari Teşkilat.....	31
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	34
3.1. Teknolojik Kaynaklar	34
3.2. Kütüphane Kaynakları.....	35
4. İnsan Kaynakları.....	42
4.1. Akademik Personel.....	42
4.1.1. Akademik Personelin Kadro Dağılımı.....	42
4.1.2. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı.....	44
4.1.3. Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı.....	45
4.1.4. Yabancı Uyruklu Akademik Personel.....	46
4.1.5. Sözleşmeli Öğretici Personel.....	47
4.1.6. Akademik Personel Atamaları/Ayrılmaları	47
4.1.7. Üniversitemiz Akademik Personelin Yurt İçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri	48

4.1.8. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel.....	48
4.2. İdari Personel.....	48
4.2.1. İdari Personelin Kadro Dağılımı	48
4.2.2. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı	55
4.2.3. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.....	55
4.2.4. İdari Personelin Yaşa Göre Dağılımı.....	56
4.2.5. Engelli İdari Personel	56
4.2.6. İdari Personel Atamaları / Ayrılmaları.....	58
4.3. Sözleşmeli Personel.....	58
4.4. İşçiler.....	60
5. Sunulan Hizmetler.....	62
5.1. Öğrenciye Sunulan Hizmetler.....	62
5.1.1. Eğitim Hizmeti.....	62
5.1.2. Sağlık Hizmetleri.....	79
5.1.3. Barınma Hizmetleri.....	80
5.1.4. Beslenme Hizmetleri.....	80
5.1.5. Kültürel ve Sanatsal Hizmetler.....	81
5.1.6. Spor Hizmetleri	86
5.1.7. Öğrenciye Sunulan Diğer Hizmetler	86
5.2. Araştırma Hizmetleri	104
5.2.1. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü.....	104
5.2.2. Teknoloji Geliştirme Bölgesi	104
5.2.3. Patent / Faydalı Model / Marka Sayıları	112
5.2.4. Ankara Üniversitesi Yayın Sayıları	121
5.2.5. Yayınlara Yapılan Atıf Sayıları	123
5.2.6. Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayıları	123
5.2.7. Üniversitemiz Lisansüstü Eğitim Alan Öğrencilerin Hazırladıkları Tezler	123
5.2.8. Araştırma ve Uygulama Merkezleri	123
5.2.9. Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü.....	139
5.2.10. Ankara Üniversitesi Yayınevi	140
5.2.11. Proje Bilgileri.....	145
5.3. Topluma Sunulan Hizmetler.....	146
5.3.1. Sağlık Hizmetleri.....	146
5.3.2. Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM) Hizmetleri	154
5.3.3. Bilgi Edinme Hizmetleri.....	157
5.3.4. Sınav Yönetim Merkezi Hizmetleri	157
5.3.5. Etik Kurulu.....	158
5.3.6. Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü	158
5.3.7. İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü	160
5.3.8. Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü	158
5.3.9. Kadın Platformu Koordinatörlüğü.....	162
5.4. Personele Sunulan Hizmetler.....	168
5.4.1. Hayat Boyu Öğrenme Programı.....	168

5.4.2. Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP).....	169
5.4.3. Metin Düzelti Birimi (MEDUBİR).....	171
5.4.4. Akademik Personele Verilen Ödül ve Destekler.....	171
5.4.5. Personele Sunulan Yemek ve Sağlık Hizmetleri.....	172
5.4.6. Personele Sunulan Sosyal, Kültürel ve Spor Hizmetleri.....	172
5.4.7. Üniversitemiz Personeline Yönelik Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Programları... 174	
5.5. İdari Hizmetler.....	175
5.5.1. Genel Sekreterlik.....	175
5.5.2. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı.....	194
5.5.3. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı.....	196
5.5.4. Personel Daire Başkanlığı.....	204
5.5.5. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı.....	204
5.5.6. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı.....	216
5.5.7. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı.....	217
5.5.8. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı.....	217
5.5.9. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı.....	219
5.5.10. Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi Koordinatörlüğü.....	220
5.5.11. Hukuk Müşavirliği.....	223
5.5.12. Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü.....	224
5.5.13. Basımevi Müdürlüğü.....	225
5.5.14. Bilgi Yönetim Sistemleri Belgelendirme ve Bilgi Güvenliği Merkezi (BİL-BEM)... 226	
5.5.15. Üniversitemizde Sonuçlanan İhalelerin Sayı ve Tutarları.....	227
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	228
6.1. Yönetim.....	228
6.2. Ön Mali Kontrol.....	229
6.3. İç Denetim.....	229
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	231
A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ.....	233
B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER.....	234
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	235
A. MALİ BİLGİLER.....	237
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	237
1.1. Bütçe Ödeneği ve Harcamalar.....	238
1.1.1. 2023 Yılı Toplam Ödenek ve Harcamaların Kurumsal Sınıflandırma ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı.....	242
1.2. Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşmeleri.....	252
1.3. Temel Mali Tablolar.....	254
1.3.1. Bilanço.....	254
1.3.2. Faaliyet Sonuçları Tablosu.....	256
1.3.3. Nakit Akış Tablosu.....	258

1.3.4. Öz Kaynak Değişim Tablosu	259
1.3.5. Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu	260
1.4. Diğer Mali Tablolar	261
1.4.1. 2023 Yılı Bütçe İşlemleri Sayısı.....	261
1.4.2. 2023 Yılı Kurumsal Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin Veriler	261
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	262
2.1. Bütçe Giderleri ve Sapma Nedenleri	262
2.1.1. Öğrenci Maliyetleri.....	263
2.1.2. 2023 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Bazda Gelişimi	266
2.2. Bütçe Gelirleri ve Gelişimi.....	273
2.2.1. 2023 Yılı Gelir Açıklamaları	274
2.3. Döner Sermaye Kaynaklı Gelir ve Giderler	274
3. Mali Denetim Sonuçları	278
3.1. İç Denetim	278
3.2. Dış Denetim.....	282
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	284
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri.....	284
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirmesi	285
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....	293
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	315
IV. KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	317
A. ÜSTÜNLÜKLER	319
B. ZAYIFLIKLAR	320
C. DEĞERLENDİRME	321
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	323
A. ÖNERİ VE TEDBİRLER	325
EKLER.....	327
A. İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	329
B. MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI	331

Üst Yönetici Sunuşu



Ankara Üniversitesi, Cumhuriyet tarihini ve misyonunu milletiyle özdeşleştirmiş, bütünleştirmiş bir üniversitedir. Türkiye Cumhuriyeti'nin kurulması, salt bir yönetim biçimini değiştirmenin çok ötesinde, çağdaş bilime, çağdaş demokratik değerlere ve kurumlara dayalı büyük bir toplumsal dönüşüm sistemi olduğu gibi; Ankara Üniversitesinin açılışı da, bilinen üniversite amaçlarının yanında, özel bir misyonun somutlaşmasını ifade eder.

Ankara Üniversitesi, Atatürk İlke ve İnkılaplarının dayanaklarını oluşturmak, bu ilke ve inkılapları yurt geneline yaymak, kökleştirmek ve çağdaşlığın, bilimin ve aydınlığın ifadesi olan bu değerlerin savunuculuğunu yapmak üzere, temeli bizzat Atatürk tarafından atılmış bir üniversitedir.

Toplam 91.201 öğrencisi, 3.941 akademik personeli (kadrolu, şahsa bağlı kadro, yabancı uyruklu, sözleşmeli öğretici ve Üniversitemizde 2547/35 ile görevlendirilen), 5.171 idari, 696 sözleşmeli ve 2.253 işçi olmak üzere toplam 12.061 personeli ile 19 fakülte, 15 enstitü, 1 yüksekokul, 14 meslek yüksekokulu, 1 Devlet Konservatuarı, 46 araştırma-uygulama merkezi ile sürekli eğitim merkezi, Cebeci ve İbni Sina olmak üzere 2 araştırma ve uygulama hastanesi, 1 Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesi ve 1 Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi ile eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, topluma hizmet ve uluslararasılaşma alanlarında öncü ve etkin çalışmalarını sürdürmektedir.

Ankara Üniversitesi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile çerçevesi çizilen yeni mali yönetim sisteminin öngördüğü hesap verme sorumluluğunun temel dokümanlarından biri olan faaliyet raporunu bu çalışma ile 2023 yılı için tamamlayıp, kamuoyunun bilgisine sunmaktadır. Türkiye'deki üniversiteler için uygulanabilir bir mali yönetim sistemi geliştirme çabası içinde olan Üniversitemiz, stratejik plan, performans programı ve iç kontrol sistemi çalışmalarını faaliyet raporu ile sürdürmektedir.

Bu anlayış içinde mali yönetim sisteminin gerektirdiği altyapıya uygun bir şekilde hazırlanan 2023 Yılı Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgisine saygılarımla sunar, bu vesile ile raporun hazırlanmasına katkı veren bütün çalışanlarımıza teşekkür ederim.

Prof. Dr. Necdet ÜNÜVAR

Rektör

Mali Hizmetler Birim Yönetici Sunuşu

Tüm hükümleri ile 01.01.2006 tarihinde yürürlüğe giren ve uygulanan yeni kamu mali yönetimi, kamu kaynağı kullanan idarelere daha fazla inisiyatif tanıyarak, yönetsel sorumluluk çerçevesinde kendisine tahsis edilen kaynakların stratejik plan hedefleri doğrultusunda öncelikli amaçlara göre planlanması, kullanılması ve uygulama süreçlerinin, mali saydamlık ve hesap verilebilirlik üzerine kurgulanması için yönetim bilgi sistemleri başta olmak üzere her türlü tedbiri almak fırsatını tanımıştır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41. maddesinde idare faaliyet raporu; ilgili idare hakkındaki genel bilgileri, kullanılan kaynakları, bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenlerini, varlık ve yükümlülükleri ile yardım yapılan birlik, kurum ve kuruluşların faaliyetlerine ilişkin bilgileri de kapsayan mali bilgilerini içerecek şekilde düzenlenen bir rapor olarak tanımlanmaktadır. Modern mali yönetim sisteminin günümüzde temel ilkelerinin başında şeffaflık ve hesap verme sorumluluğu gelmektedir. Faaliyet raporları kurumlarda özellikle 5018 sayılı Kanunla gelen yeni mali yönetim sisteminde açıklığın ve hesap verme sorumluluğunun işlenmesine yardımcı olan temel bir dokümandır. Bu anlamda eğitim, bilimsel araştırma, topluma hizmet şeklinde sıralanan yükseköğretim hizmetleri konusunda kamuoyunu bilgilendiren faaliyet raporları, aynı zamanda kaynakların etkin ve verimli kullanılıp kullanılmadığının ölçülmesinde de kullanılan temel bir belge niteliğindedir.

Kamuoyunun bilgisine sunulmak üzere, Üniversitemiz üst yöneticisi adına hazırlanan 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporu; kamu mali yönetiminin getirdiği yeni düzen ve anlayış çerçevesinde, sistematik bir yapı içerisinde detaylı olarak sunulmaya çalışılmıştır.

Mali saydamlık ve hesap verebilirlik kavramlarına ayrı bir önem verilerek hazırlanan mali bilgiler, iç ve dış denetim sonuçlarını da kapsayacak şekilde düzenlenerek, tablo ve grafikler ile desteklenmiş ve yararlanıcıların analizine uygun olarak hazırlanmıştır.

Üniversitemiz 2023 Yılı İdare Faaliyet Raporunun hazırlanmasında görev alan bütün çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Selahattin CANDAN
Strateji Geliştirme Daire Başkanı



I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Üniversitemiz Stratejik Planında belirlenen misyon ve vizyon bildirimleri aşağıda yer almaktadır.



B. Yetki Görev ve Sorumluluklar

Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının 130. maddesi ile 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12. maddesinde sayılan görevlerin yerine getirilmesi için 13 Haziran 1946'da kabul edilen 4936 sayılı Kanun ile 18 Haziran 1946'da kurulan Üniversitemiz teşkilat yapısı, 2809 sayılı Kanun'un 7. maddesi ile tamamlanarak 21 Ekim 1946'da öğrenime açılmıştır.

Anayasanın 130. maddesinde yer aldığı üzere Yükseköğretim Kurumları "Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile orta öğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak, Ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özelliğe sahip kurumlar olarak" tanımlanmıştır.

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelere tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak,

şeklinde belirlenmiştir.

Ayrıca 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında üst yönetici sıfatı ile Rektöre verilen temel görev ve sorumluluklar aşağıda belirtilmiştir.

Stratejik Plan	<ul style="list-style-type: none"> • Üniversitenin stratejik plan hazırlık çalışmalarının başladığını duyurmak üzere iç genelge yayımlar (Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik), • Üniversitenin misyon ve vizyonu ile stratejik amaç ve hedeflerinin belirlendiği stratejik planı onaylar (Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik).
İdare Faaliyet Raporu	<ul style="list-style-type: none"> • Üniversitenin idare faaliyet raporunun düzenlemesini ve kamuoyuna açıklamasını sağlar (5018/md:41), • İç kontrol güvence beyanını düzenleyerek idare faaliyet raporuna eklenmesini sağlar (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar).
Bütçe ve Performans Programı	<ul style="list-style-type: none"> • Üniversitenin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını sağlar (5018/md:11-2), • Bütçe tekliflerini ve idare performans programlarını bağlı, ilgili veya ilişkili bulunan bakan ile birlikte imzalar (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik), • Strateji geliştirme birimleri tarafından hazırlanan ayrıntılı harcama ve finansman programlarını onaylar (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik), • Bağış ve yardımların ödenek kaydedilmesini onaylar (5018/md:40), • 5018 sayılı Kanun ve Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca, üniversite bütçesi içinde yapılacak aktarmaları onaylar (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar), • Üniversite bütçesinden açılmış akreditiflere ilişkin ertesi yıla devredilen taahhüt artıkları ve kredi artıklarının karşılığı bütçenin ilgili tertibine ödenek kaydedilmesini onaylar (5018/md:35), • Üniversite bütçesinden yapılacak harcamalara ilişkin yüklenme tutarının %30'unu aşmamak üzere bütçe dışı avans verilmesine karar verir (Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik), • Üniversite bütçesinin gelirli ödenek kaydı, gelir fazlası karşılığı ödenek kaydı ve likit karşılığı ödenek kaydı işlemlerini onaylar (Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve yılı Bütçe Uygulama Tebliği).
Ön Mali Kontrol ve İç Kontrol ile İlgili Görevler	<ul style="list-style-type: none"> • Yönetim ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için, mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması, mali yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi ve kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması bakımından görev, yetki ve sorumlulukları göz önünde bulundurarak gerekli önlemleri alır (5018/md:57), • İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslarda belirlenen mali karar ve işlemlerin dışında kalan mali karar ve işlemlerin de Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön mali kontrole tabi tutulmasına yönelik olarak yapılacak düzenlemeleri onaylar (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik), • İç denetçiler tarafından sunulan denetim raporlarını değerlendirmek suretiyle gereği için ilgili birimler ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına göndererek iç denetim raporları ile bunlar üzerine yapılan işlemleri en geç iki ay içinde İç Denetim Koordinasyon Kuruluna bildirir (5018/md:64), • İç denetçiler tarafından hazırlanan yıllık iç denetim programını onaylar (5018/md:64), • İç denetim birimi tarafından İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik dikkate alınarak hazırlanan yönerge ve değişikliklerini onaylar (İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik), • İç denetçilerin program kapsamında ve program dışı iç denetim görevlendirmelerini yapar (İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik).
Kesin Hesap	<ul style="list-style-type: none"> • Üniversite bütçe kesin hesabını bağlı, ilgili ya da ilişkili bulunan bakan ile birlikte onaylar (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik).

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Ankara Üniversitesi, Ankara ili sınırları içerisinde 34, diğer illerde 5 olmak üzere toplam 39 yerleşkeye yayılmış; 19 fakülte, 15 enstitü, 1 yüksekokul, 14 meslek yüksekokulu, 1 Devlet Konservatuarı, 46 araştırma ve uygulama merkezi ve Sürekli Eğitim Merkezi ile eğitim-öğretim ve araştırma hizmeti vermektedir.

Genel Sekreterlik, Personel Daire Başkanlığı ile Hukuk Müşavirliği Rektörlük binasında, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Beşevler 10. Yıl Yerleşkesinde, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ise Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.



Tablo 1: Ankara Üniversitesi Yerleşke/Birim Listesi

Yerleşke / Birim Adı
Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi
• Rektörlük
• Fen Fakültesi
• Eczacılık Fakültesi
• Mühendislik Fakültesi
• Sosyal Bilimler Enstitüsü
• Nükleer Bilimler Enstitüsü
• Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi
Beşevler Dış Hekimliği Yerleşkesi
• Dış Hekimliği Fakültesi
Beşevler İlahiyat Yerleşkesi
• İlahiyat Fakültesi
Cebeci Yerleşkesi
• İletişim Fakültesi
• Eğitim Bilimleri Fakültesi
• Hukuk Fakültesi
• Siyasal Bilgiler Fakültesi
• Eğitim Bilimleri Enstitüsü
• Adalet Meslek Yüksekokulu
Cebeci 30. Yıl Yerleşkesi
• Uygulamalı Bilimler Fakültesi
Cebeci Tıp Yerleşkesi
• Cebeci Hastanesi
• Adli Bilimler Enstitüsü
• Girişimsel MR Klinik AR-GE Enstitüsü
• Hepatoloji Enstitüsü
• Kanser Araştırma Enstitüsü
Dışkapı Yerleşkesi
• Veteriner Fakültesi
• Ziraat Fakültesi
• Fen Bilimleri Enstitüsü
• Sağlık Bilimleri Enstitüsü
• Gıda Güvenliği Enstitüsü
• Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesi
Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi
• Mühendislik Fakültesi
• Spor Bilimleri Fakültesi
• Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü
• Yabancı Diller Yüksekokulu
• Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu
Gümüşdere 60. Yıl Yerleşkesi
• Biyoteknoloji Enstitüsü
• Güzel Sanatlar Fakültesi
• Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü
• Ankara Üniversitesi Devlet Konservatuarı
Sıhhiye Dil ve Tarih-Coğrafya Yerleşkesi
• Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi
Gümüşdere Ziraat Yerleşkesi
• Su Yönetimi Enstitüsü

Tablo 1: Ankara Üniversitesi Yerleşke/Birim Listesi

Yerleşke / Birim Adı
• GAMA Meslek Yüksekokulu
Keçiören Yerleşkesi
• Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
• Sağlık Bilimleri Fakültesi
Morfoloji Yerleşkesi
• Tıp Fakültesi
• İbni Sina Hastanesi
Demirlibahçe Yerleşkesi
• Hemşirelik Fakültesi
Cevizlidere Kök Hücre Yerleşkesi
• Kök Hücre Enstitüsü
Akyurt Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Akyurt Meslek Yüksekokulu
Ayaş Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Ayaş Meslek Yüksekokulu
Bala Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Bala Meslek Yüksekokulu
Beypazarı Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Beypazarı Meslek Yüksekokulu
Elmadağ Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Elmadağ Meslek Yüksekokulu
Haymana Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Haymana Meslek Yüksekokulu
Kalecik Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Kalecik Meslek Yüksekokulu
Kızılcahamam Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
Nallıhan Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Nallıhan Meslek Yüksekokulu
Maltepe Yerleşkesi
• Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi
1. Organize Sanayi Bölgesi
• 1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu
Ahlatlıbel 20. Yıl Yerleşkesi
Bağlıca 70. Yıl Yerleşkesi
Didim ÖRSEM Yerleşkesi
Elmadağ ÖRSEM Yerleşkesi
Gölbaşı Su Sporları Merkezi
Ilgaz ÖRSEM Yerleşkesi
Manavgat ÖRSEM Yerleşkesi
Urla Yerleşkesi
Veteriner Fakültesi Kazan Eğitim ve Uygulama Çiftliği Yerleşkesi
Ziraat Fakültesi Ayaş Bahçe Bitkileri Araştırma ve Uygulama İstasyonu Yerleşkesi
Ziraat Fakültesi Çifteler Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama İstasyonu Yerleşkesi
Ziraat Fakültesi Haymana Araştırma ve Uygulama Çiftliği Yerleşkesi
Ziraat Fakültesi Kalecik Bağcılık Araştırma ve Uygulama İstasyonu Yerleşkesi

Kaynak: Ankara Üniversitesi Web Sitesi

1.1. Taşınmazlar

Ankara Üniversitesi mülkiyet durumuna göre arsa/arazi alanı toplam 13.941.759,53 m² alanda hizmetlerini sürdürmekte olup, bina/tesis yerleşim alanı toplam 1.129.225,59 m² dir.

Tablo 2: Yerleşke Bazında Taşınmazlar

Yerleşke Adı	Toplam Arsa/Arazi Alanı (m ²)	Toplam Bina/Tesis Alanı (m ²)
Ahlatlıbel 20. Yıl Yerleşkesi	122.908,00	16.381,34
Altındağ Konak-Özgen	1.688,80	382,00
Ayaş (Diğer)	149.576,41	0,00
Ayaş Bahçe Bitkileri Araştırma ve Uygulama İstasyonu Yerleşkesi (Ziraat Fakültesi)	416.144,50	2.255,33
Ayaş Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	6.297,08	1.279,18
Bağlıca 70. Yıl Yerleşkesi	2.430.125,00	23.149,17
Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi	230.449,00	123.042,73
Beşevler Dış Hekimliği Yerleşkesi	17.505,00	51.288,17
Beşevler İlahiyat Yerleşkesi	12.020,00	18.445,50
Beypazarı (Diğer)	484.738,00	0,00
Beypazarı Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	16.258,00	8.658,10
Beypazarı Uygulamalı Bilimler Oteli	680,00	484,00
Bursa Zeytinlik	9.901,00	0,00
Cebeci 30. Yıl yerleşkesi	5.010,00	2.999,79
Cebeci Tıp Yerleşkesi	188.583,00	127.789,58
Cebeci Yerleşkesi	97.580,00	79.418,77
Cevizlidere Kök Hücre Yerleşkesi	4.474,00	3.284,27
Çankaya Ankara Üniversitesi Evi	505,00	714,45
Çankaya ANKÜSEV	651,00	899,58
Çankaya Deniz Hukuku Ulusal Araştırma Merkezi (DEHUKAM)	0,00	325,88
Çankaya Konut/Kongre Arsası	48.223,00	0,00
Çankaya Korkutreis ASYM	0,00	392,00
Çifteler Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama İşletmesi Yerleşkesi (Ziraat Fakültesi)	108.985,00	2.131,83
Demirlibahçe Beyin Araştırmaları Merkezi ve Kalp Merkezi	4.752,00	4.676,50
Dışkapı Yerleşkesi	100.606,00	54.769,60
Didim ÖRSEM Yerleşkesi	36.977,00	12.295,10
Elmadağ Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	6.422,00	3.607,82
Elmadağ ÖRSEM Yerleşkesi	10.838,00	673,56
Gölbaşı (Diğer)	45.752,00	0,00
Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi	712.923,00	130.017,67
Gölbaşı Ballıkpınar	1.587.697,00	0,00
Gölbaşı ÖRSEM Yerleşkesi	45.600,00	1.864,29
Gölbaşı Teknokent	115.103,00	19.849,00
Gölbaşı Yurtlar Bölgesi	251.313,00	56.698,59
Gümüşdere 60. Yıl Yerleşkesi	139.547,00	11.735,29
Gümüşdere Ziraat Yerleşkesi	285.092,00	56.957,85
Haymana (Gölet)	200.167,00	0,00
Haymana Araştırma ve Uygulama Çiftliği Yerleşkesi (Ziraat Fakültesi)	3.999.507,00	18.940,66
Haymana Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	3.791,48	3.438,80
Ilgaz ÖRSEM Yerleşkesi	3.750,00	5.861,38
İstanbul TÖMER (Beyoğlu)	0,00	1.395,90
Kalecik (Arsa)	22.291,00	0,00
Kalecik Bağcılık Araştırma ve Uygulama İşletmesi Yerleşkesi (Ziraat Fakültesi)	198.816,00	347,50
Kalecik Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	16.147,60	2.955,21
Karakusunlar	5,00	0,00
Kastamonu Göl Emirler Köyü	1.686,00	0,00
Kazan Eğitim ve Uygulama Çiftliği Yerleşkesi (Veteriner Fakültesi)	1.524.193,00	0,00
Kazan Merkez	25.060,00	16.271,55

Tablo 2: Yerleşke Bazında Taşınmazlar

Yerleşke Adı	Toplam Arsa/Arazi Alanı (m ²)	Toplam Bina/Tesis Alanı (m ²)
Keçiören Sağlık Bilimleri Yerleşkesi	24.480,00	15.366,78
Keçiören Şaraphane	0,00	904,90
Keçiören Teknokent	24.126,00	2.042,16
Kızılay TÖMER	0,00	2.422,90
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	19.453,66	645,11
Maltepe Sınav Yönetim Merkezi (ASYM) Yerleşkesi	600,00	2.132,25
Maltepe Vehbi Koç Yurdu	2.686,00	4.490,16
Manavgat ÖRSEM Yerleşkesi	21.843,00	8.047,36
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	20.645,00	2.139,35
Sıhhiye Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Yerleşkesi	18.923,00	31.385,68
Sıhhiye Tıp Yerleşkesi	83.581,00	145.191,40
Sıhhiye Yüksek İhtisas Hastanesi Yerleşkesi	23.514,00	47.293,92
Urla Yerleşkesi	11.570,00	1.485,68
Toplam	13.941.759,53	1.129.225,59

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.2. Taşınır

Üniversitemiz bünyesinde 2021-2023 yıllarında kullanımda bulunan taşınır araçlar aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

Tablo 3: Taşınır

Taşınır Cinsi	Göreve Tahsis Edilmiş Kuruma Ait Taşınır			Hizmet Alım Yoluyla Edinilmiş Taşınır			Toplam		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Otomobiller (Binek)	18	18	18	33	33	26	51	51	44
Yolcu Taşıma Araçları (Otobüs, Minibüs, Midibüs)	16	16	16	0	0	0	16	16	16
Yük Taşıma Araçları (Pick-up, Kamyonet, Kamyon)	18	18	19	0	0	0	18	18	19
Hafif Ticari Araç	1	1	1	2	2	2	3	3	3
Arazi Taşınır	2	2	2	0	0	0	2	2	2
Özel Amaçlı Taşınır (Ambulans, Cenaze Aracı, Tankerler)	10	10	8	0	0	0	10	10	8
Motorsuz Kara Araçları (Bisiklet, Römork)	421	418	417	0	0	0	421	418	417
Tekneler (Spor Amaçlı, Şişirilebilir)	9	9	9	0	0	0	9	9	9
Botlar	10	8	10	0	0	0	10	8	10
Yelkenliler	7	3	3	0	0	0	7	3	3
Kanolar ve Kayıklar	9	9	9	0	0	0	9	9	9
Toplam	521	512	512	35	35	28	556	547	540

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Aşağıda verilen tablodaki değerlerde taşınır hesap cetvelinde kullanılan hesaplar baz alınmıştır. 2023 yıl sonu itibarıyla, I. düzeyde 253 Tesis, Makine ve Cihazlar grubunda toplam 59.361, 254 Taşınır grubunda toplam 512 ve 255 Demirbaşlar grubunda da 324.733 adet taşınır kayıtlıdır.

Tablo 4: Taşınır Malzeme Sayısı

Hesap Kodu	Dayanıklı Taşınır	2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı
253	Tesis, Makine ve Cihazlar	60.507	59.272	59.361
254	Taşınır Grubu	521	512	512
255	Demirbaşlar Grubu	329.895	326.068	324.733

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

1.3. Eğitim Alanları

Ankara Üniversitesi 2022-2023 eğitim-öğretim yılında, Üniversite bazında toplam 67 amfide eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmüştür. Toplam amfinin %95,5'i fakültelerde, %4,5'i Devlet Konservatuvarında bulunmaktadır.

Ankara Üniversitesinde 2023 yılı itibarıyla 835 sınıfta eğitim-öğretim yapılmıştır. Toplam sınıfın %48,4'ü fakültelerde, %22,87'si yüksekokullarda, %15,8'i araştırma ve uygulama merkezlerinde, %2,4'ü Devlet Konservatuvarında, %1,2'si enstitülerde ve geri kalan %9,33'ü de uygulama merkezleri ile eğitim merkezlerinde bulunmaktadır.

Öğrencilerin uygulama yapmak amacıyla kullandığı 56 atölyenin %33,4'ü fakültelerde, %25'i yüksekokullarda, %5,36'sı uygulama merkezlerinde ve geri kalan %36,24'ü de araştırma ve uygulama merkezlerinde bulunmaktadır. Ayrıca, toplam 690 laboratuvarın %59,56'sı araştırma, %38,4'ü eğitim, %2,04'ü ise sağlık laboratuvarlarından oluşmaktadır.

Tablo 5: Eğitim Alan Sayıları

Birimler	Kapasite Aralığı	Amfi	Sınıf	Atölye	Laboratuvarlar			Toplam
					Eğitim	Sağlık	Araştırma	
Fakülteler	0-50	5	215	16	164	1	325	726
	51-75	0	72	2	19	0	5	98
	76-100	3	66	1	15	0	2	87
	101-150	21	39	0	0	0	0	60
	151-250	20	12	0	1	0	0	33
	251-Üzeri	15	0	0	0	3	0	0
Fakülteler Toplamı		64	404	19	202	1	332	1.022
Enstitüler	0-50	0	7	0	6	0	35	48
	51-75	0	2	0	0	0	0	2
	76-100	0	1	0	0	0	6	7
Enstitüler Toplamı		0	10	0	6	0	41	57
Devlet Konservatuvarı	0-50	3	20	0	2	0	0	25
Devlet Konservatuvarı Toplamı		3	20	0	2	0	0	25
Meslek Yüksekokulları / Yabancı Diller Yüksekokulu	0-50	0	165	14	51	0	1	231
	51-75	0	13	0	0	0	0	13
	76-100	0	11	0	0	0	0	11
	101-150	0	2	0	0	0	0	2
Yüksekokulları Toplamı		0	191	14	51	0	1	257
Araştırma ve Uygulama Hastaneleri	0-50	0	12	0	0	12	0	24
	51-75	0	61	0	0	0	0	61
Araştırma ve Uygulama Hastaneleri Toplamı		0	73	0	0	12	0	85
Uygulama Merkezleri	0-50	0	2	3	1	0	0	6
Uygulama Merkezleri Toplamı		0	2	3	1	0	0	6
Araştırma ve Uygulama Merkezleri	0-50	0	130	20	3	1	35	189
	51-75	0	2	0	0	0	2	4
Araştırma ve Uygulama Merkezleri Toplamı		0	132	20	3	1	37	193
Sürekli Eğitim Merkezi	0-50	0	3	0	0	0	0	3
Sürekli Eğitim Merkezi Toplamı		0	3	0	0	0	0	3
Toplam	0-50	8	554	53	227	14	396	1.252
	51-75	0	150	2	19	0	7	178
	76-100	3	78	1	15	0	8	105
	101-150	21	41	0	0	0	0	62
	151-250	20	12	0	1	0	0	33
251-Üzeri	15	0	0	0	3	0	18	
Genel Toplam		67	835	56	265	14	411	1.648

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Tablo 6: Eğitim Alanlarının Yüzölçümü

Eğitim Alanı	Kapasite 0-50 (m ²)	Kapasite 51-75 (m ²)	Kapasite 76-100 (m ²)	Kapasite 101-150 (m ²)	Kapasite 151-250 (m ²)	Kapasite 251-Üzeri (m ²)	Toplam
Amfi	898,00	0,00	670,00	3.419,00	5.340,30	5.438,00	15.765,30
Sınıf	21.818,98	13.170,60	7.399,41	5.896,58	1.485,54	0,00	49.771,11
Atölye	2.772,00	430,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	4.202,00
Eğitim	18.285,57	3.358,71	6.490,00	0,00	345,00	1.703,00	30.182,28
Laboratuvarlar	Sağlık	7.144,70	0,00	0,00	0,00	0,00	7.144,70
Araştırma	43.208,76	740,00	1.396,32	0,00	0,00	0,00	45.345,08
Toplam	94.128,01	17.699,31	16.955,73	9.315,58	7.170,84	7.141,00	152.410,47

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Tablo 7: Akredite Olan Laboratuvar Sayıları

Birim Adı	Adet
Tıp Fakültesi	10
İbni Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	1
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	1
Toplam	12

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.4. Araştırma ve Uygulama Alanları

Ankara Üniversitesi, 2022-2023 eğitim-öğretim yılında öğrencilerine mesleki alanlarına göre araştırma ve uygulama yapma imkanı sunmaya devam etmektedir.

Tablo 8: Araştırma ve Uygulama Alanları

Alan Adı	Adet	Arsa/Arazi Alanı (m ²)	Bina/Tesis Alanı (Kapalı Alan) (m ²)
Araştırma Uygulama Çiftliği (Veteriner ile Ziraat Fakültesi)	5	6.247.645,50	23.675,32
Öğrenci Rehabilitasyon ve Spor Eğitim Merkezleri	5	119.008,00	28.741,69
Kütüphane ¹	34	--	16.650,92

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

(¹) Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Birim Faaliyet Raporları

1.5. Sosyal Alanlar

1.5.1. Yemekhane, Kantin/Kafeteryalar ve Restoranlar

Ankara Üniversitesi öğrencileri ile akademik ve idari personelin beslenme ihtiyacını karşılamak üzere Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından hizmet verilen 38 birim yemekhanesi haricinde kiralık olarak işletmelerce işletilen 5 yemekhane ile toplam 43 yemekhane bulunmaktadır. Bunun yanı sıra 66 adet kantin/kafeterya/büfe ile 2 adet restoran bulunmaktadır.

Tablo 9: Yemekhane, Kantin/Kafeteryalar/Büfe ve Restoranlar

Alan Adı	Adet	Kapalı Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Öğrenci ve Personel Yemekhanesi	43	13.254,00	6.769
Kantin / Kafeteryalar/Büfe	66	9.133,47	5.845
Restoran	2	601,93	200

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.5.2. Misafirhane ve Lojmanlar

Milli Piyango Öğrenci Evi bünyesinde Üniversitemiz misafirlerine hizmet vermek üzere misafir odaları bulunmaktadır. Ayrıca Gümüşdere Yerleşkesinde yardımcı hizmetli personelin yararlandığı 2 bina olarak, 20 daireden oluşan toplam 1.780 m² alana sahip lojman bulunmaktadır.

1.5.3. Toplantı ve Konferans Salonları

Tablo 10: Toplantı ve Konferans Salonları

Kapasite	Adet			Alan (m ²)		
	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam
0-50	166	9	175	10.316,64	639,00	10.955,64
51-75	20	6	26	1.363,49	462,73	1.826,22
76-100	3	7	10	350,00	982,50	1.332,50
101-150	4	7	11	763,62	1.026,37	1.789,99
151-250	0	6	6	0,00	1.749,27	1.749,27
251-Üzeri	1	12	13	958,00	5.001,06	5.959,06
Toplam	194	47	241	13.751,75	9.860,93	23.612,68

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.5.4. Öğrenci Evleri

Ankara merkezinde 5 kız, 3 erkek öğrenci evi olmak üzere toplam 8 öğrenci evimiz bulunmaktadır.

Tablo 11: Öğrenci Evleri

Öğrenci Evi Adı	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Cumhuriyet Öğrenci Evi	5.207,00	260
Cumhuriyet Öğrenci Evi Ek Hizmet Binası	1.913,97	74
Keçiören Öğrenci Evi	3.018,00	137
Milli Piyango Öğrenci Evi	9.543,52	384
Vehbi Koç Öğrenci Evi	4.698,00	224
Yıldırım Beyazıt Erkek Öğrenci Evi	4.439,00	165
Yıldırım Beyazıt Kız Öğrenci Evi	5.144,00	236
Milli Piyango Öğrenci Evi Ek Hizmet Binası	1.570,00	47
Toplam	35.533,49	1.527

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

1.5.5. Spor Alanları

Tablo 12: Spor Alanları

Yerleşke Adı	Kapalı Spor Tesisleri			Açık Spor Tesisleri		
	Spor Dalı	Adet	Alan (m ²)	Spor Dalı	Adet	Alan (m ²)
Beşevler 10. Yıl	Egzersiz Salonu	2	370,00	Basketbol	3	1.826,25
	Olimpik Yüzme Havuzu	1	3.510,00	Futbol	1	1.151,67
	Piri Reis Spor Salonu	1	1.082,00	Voleybol	2	550,00
	Tenis Kortu	3	1.944,00	Tenis Kortu	3	1.944,00
Beypazarı Meslek Yüksekokulu				Basketbol	1	375,00
				Voleybol	1	300,00
Cebeci	Cebeci Spor Salonu	1	2.045,00	Futbol	1	1.151,67
	Egzersiz Salonu	1	250,00			
Dışkapı				Basketbol	1	270,00
	Dışkapı Spor Salonu	1	1.250,00	Futbol	1	2.350,00
				Halı Saha	1	1.000,00
	Egzersiz Salonu	1	62,00	Spor Sahası	1	88,00
				Tenis Kortu	1	185,00
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	Bilardo	1	36,50	Basketbol	1	230,00
	Langırt	1	64,50			
	Masa Tenisi	2	73,00	Voleybol	1	230,00
Gölbaşı 50. Yıl	Atış Poligonu	1	100,00			
	Egzersiz Salonu	1	250,00	Basketbol	1	608,75
	Genel Amaçlı Salon	1	2.050,00			
	Gölbaşı Su Sporları Eğitim Merkezi	1	6.000,00	Futbol	1	1.151,67
	Güreş ve Uzakdoğu Sporları	1	206,00			
	Jimnastik ve Plates Salonu	2	240,00	Stadyum Kompleksi	1	11.009,00
	Masa Tenisi	1	100,00			
	Okçuluk ve Dart Alanı	1	313,00	Tenis Kortu	1	648,00
	Ritm Eğitimi	1	100,00			
Kalecik Meslek Yüksekokulu				Basketbol-Voleybol	1	720,00
Manavgat ÖRSEM				Plaj Voleybol	2	1.188,00
Morfoloji	Fitnes Salonu	1	180,00	Basketbol	1	500,00
				Tenis Kortu	1	500,00
Ziraat Uygulama Merkezi				Basketbol-Voleybol Sahası	2	700,00

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.5.6. Diğer Sosyal Alanlar

İletişim Fakültesinde 2 adet sinema salonu, Ziraat Fakültesinde 1 adet tiyatro salonu ve Devlet Konservatuvarında 1 adet konser salonu; Rektörlük binasında Ankara Üniversitesi Tarihi Müzesi, Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezinde Oyuncak Müzesi, Veteriner Fakültesi (Anatomi Müzesi ile Prof. Dr. Ferruh Dinçer Veteriner Hekimliği Tarihi Sergi Salonu) 2 adet, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi

Sergi Salonu, Eczacılık Fakültesi Müzesi, Hemşirelik Fakültesinde Hemşirelik-Ebelik Sergi Salonu, İlahiyat Fakültesi Sergi Salonu, Tıp Fakültesi 75. Yıl Sergi Salonu, Ziraat Fakültesi Müzesi ve Ankara Üniversitesi BEYAS Arşiv Müzesi ile toplamda 11 adet müze/sergi salonu bulunmaktadır.



Üniversitemiz Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde müzik, tiyatro ve sinema gösterimi vb. amaçlar için kullanılan 3 adet, toplam 380 m², Yabancı Diller Yüksekokulunda 100 m², Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü bünyesinde 21,50 m², Veteriner Fakültesinde 300 m², Güzel Sanatlar Fakültesinde de 70 m² ve Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezinde 45 lik m² lik çok amaçlı salon bulunmaktadır.

Eczacılık Fakültesinde 1, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde 3 el sanatları salonu bulunmaktadır. Eczacılık Fakültesi ve Elmadağ Meslek Yüksekokulunda birer, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde de 4 olmak üzere toplam 6 müzik salonu bulunmaktadır. Bunun yanı sıra dans atölyesi, drama salonu da Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde yer almaktadır.

Ankara Üniversitesi Olimpik Yüzme Havuzu içerisinde Üniversite amblemi bulunan ürünlerin satışının gerçekleştiği 33 m² lik ürün satış yeri, Cebeci Hastanesi 50. Yıl Amfisi karşısında 18 m² lik ürün satış ve sunum yeri ile Ziraat Fakültesi Dekanlığında ve Fatih Caddesinde sırasıyla 55 m² ve 42,8 m² lik ürün satış yeri bulunmaktadır.

Kitap satış yeri Hukuk Fakültesi Merkez Binasında bulunmaktadır.

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ana merkez binasında haftanın belirli günlerinde kız, belirli günlerinde erkek öğrencilere hizmet veren kuaför ve berber salonu, Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesinde 1 berber, İbni Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesinde 1 kadın kuaförü ve 1 berber bulunmaktadır.

İbni Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi ile Tıp Fakültesi Cebeci Yerleşkesinde 1'er market bulunmaktadır.

Bunların yanı sıra Ayaş, Kalecik ve Haymana'da öğrencilerimizin kullanımına yönelik sosyal tesisler bulunmaktadır. Ayrıca Üniversitemizin çeşitli fakülte, enstitü ve yüksekokullarında okuma salonları, öğrenci kulüp odaları, Üniversitemizin çeşitli birimlerinde de mescit bulunmaktadır.



Tablo 13: Diğer Sosyal Alanlar

Alan Adı	Adet	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Sinema Salonu	2	313,00	240
Tiyatro Salonu	1	351,00	150
Konser Salonu	1	557,00	100
Müzik Salonu	6	227,50	149
Müze/Sergi Salonu	11	2.727,27	-
Drama Salonu	1	67,30	30
Dans Atölyesi	1	55,00	10
El Sanatları Salonu	4	132,00	79
Okuma Salonu	34	5.105,16	2.348
Öğrenci Kulüp Odaları	11	431,00	-
Çok Amaçlı Salon	9	987,04	571
Araştırmacı Dinlenme Odası	2	41,00	8
Öğrenci Sosyal Alanı	4	282,00	70
Sosyal Tesis (Ayaş, Kalecik, Haymana)	3	2.329,00	150
İç Bahçe	1	350,00	150
Kitap Satış Yeri	1	100,00	-
Ürün Satış Yeri	4	148,8	-
Berber	2	23,90	5
Kuaför	2	42,45	5
Kuaför ve Berber	1	20,00	2
Market	2	1.191,83	-
Mescit	37	1.501,96	1.395

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

1.6. Hizmet Alanları

Tablo 14: Hizmet Alanları

Alan Adı	Adet	Kapalı Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Akademik Personel (kadrolu, yabancı uyruklu, sözleşmeli öğretici ve Üniversitemizde 2547/35 ve 2547/30 ile görevlendirilenler)	3.488	65.614,30	3.941
İdari Personel (kadrolu, sözleşmeli, işçi)	1.665	42.930,30	8.120
Toplam	5.153	108.544,60	12.061

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları (Fakülteler, Enstitüler, Yüksekokullar, Devlet Konservatuarı, Meslek Yüksekokulları, Hastaneler, Uygulama Merkezleri, Bölümler, Eğitim Merkezleri, Araştırma Uygulama Merkezleri, İdari Birimler ve diğer Koordinatörlük ve Birimler dahildir.)

Mevcut hizmet alanları kapsamında, akademik personel başına 16,65 m² lik, idari personel başına ise 5,29 m² lik çalışma alanı düşmektedir.

1.7. Sağlık Hizmeti Alanları

Tablo 15: Hastane Alanları

Alan Adı	İbni Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi		Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi		Diş Hekimliği Fakültesi ve Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi		Toplam	
	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)
Acil Servis	1	8.450,00	1	706,00	0	0,00	2	9.156,00
Yoğun Bakım	7	4.500,00	6	1.070,00	0	0,00	13	5.570,00
Ameliyathane	1	5.100,00	26	2.000,00	3	194,00	30	7.294,00
Poliklinik	30	2.838,20	176	3.046,36	1	42,00	207	5.926,56
Klinik	22	10.380,00	25	38.394,29	19	4.500,00	66	53.274,29
Laboratuvar	6	4.574,00	6	2.350,00	7	2.149,00	19	9.073,00
Eczane	1	250,00	1	520,00	1	30,00	3	800,00
Radyoloji Alanı	1	2.300,00	58	1.367,22	30	250,00	89	3.917,22
Nükleer Tıp Alanı	0	0,00	16	311,00	0	0,00	16	311,00
Sterilizasyon Alanı	1	500,00	5	380,00	1	210,00	7	1.090,00
Mutfak	1	2.000,00	1	520,00	0	0,00	2	2.520,00
Çamaşırhane	1	60,20	0	0,00	1	90,00	2	150,20
Teknik Servis	9	1.500,00	1	65,00	3	100,00	13	1.665,00
Adli Tıp	0	0,00	1	635,00	0	0,00	1	635,00
Morg	1	300,00	0	0,00	0	0,00	1	300,00
Kan Merkezi	0	0,00	1	575,00	0	0,00	1	575,00
Kompresör Odası ve Kazan Dairesi	0	0,00	6	482,23	2	491,00	8	973,23
Hastane Müdürlüğü	1	1.000,00	0	0,00	0	0,00	1	1.000,00
Hasta Yatış	1	170,00	0	0,00	0	0,00	1	170,00
Bekleme Salonu	0	0,00	35	1.995,90	0	0,00	35	1.995,90
TOPLAM	84	43.922,40	365	54.418,00	68	8.056,00	517	106.396,40

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi, Diş Hekimliği Fakültesi ile aynı alanları kullandığından hastaneye ait veriler fakülteler alanında yer almaktadır.

Tablo 16: Hayvan Sağlığı Alanları

Alan Adı	Adet	Alan (m ²)
Acil Servis	1	164,00
Ameliyathane	7	227,00
Klinik	18	293,00
Laboratuvar	1	103,00
Radyoloji Alanı	1	141,00
Kompresör Odası ve Kazan Dairesi	1	150,00
Toplam	29	1.078,00

Kaynak: Veteriner Fakültesi

1.8. Ambar ve Arşiv Alanları

Tablo 17: Ambar ve Arşiv Alanları

Alan Adı	Adet	Alan (m ²)
Ambar Alanları	91	7.290,14
Arşiv Alanları	184	9.056,44
Depo, Hangar ve Çeşitli Tamirat Atölyeleri	677	31.354,53
Toplam	952	47.701,11

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

2. Örgüt Yapısı

Üniversitemiz bugünkü teşkilat yapısını, Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Hakkında 41 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulüne Dair 28.03.1983 tarih ve 2809 sayılı Kanun'a göre oluşturmuştur.

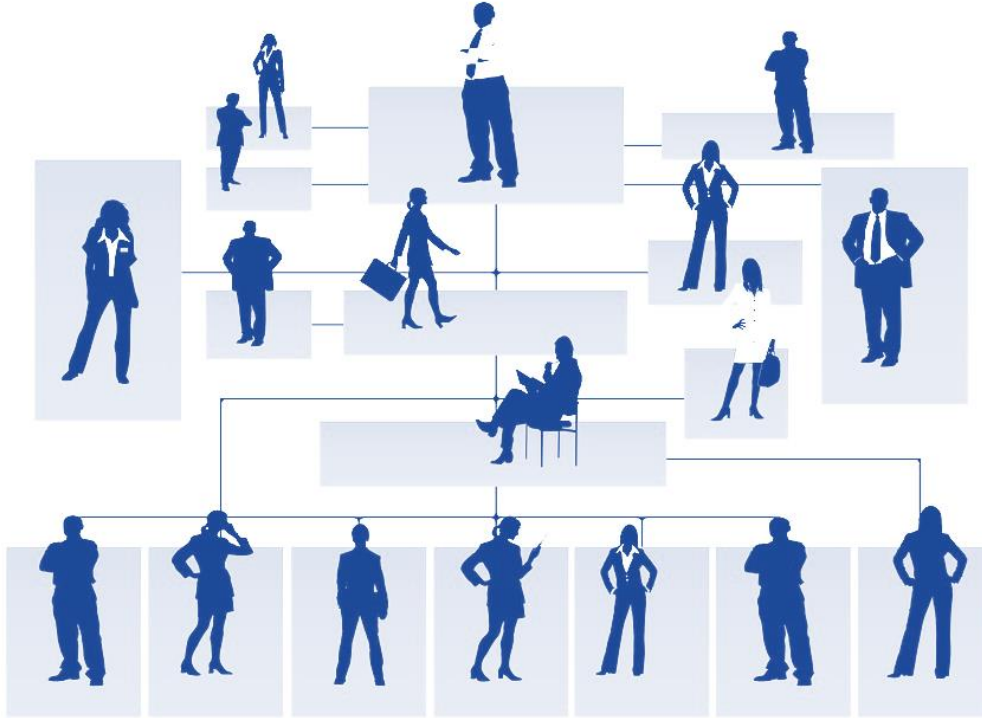
2.1. Akademik Teşkilat

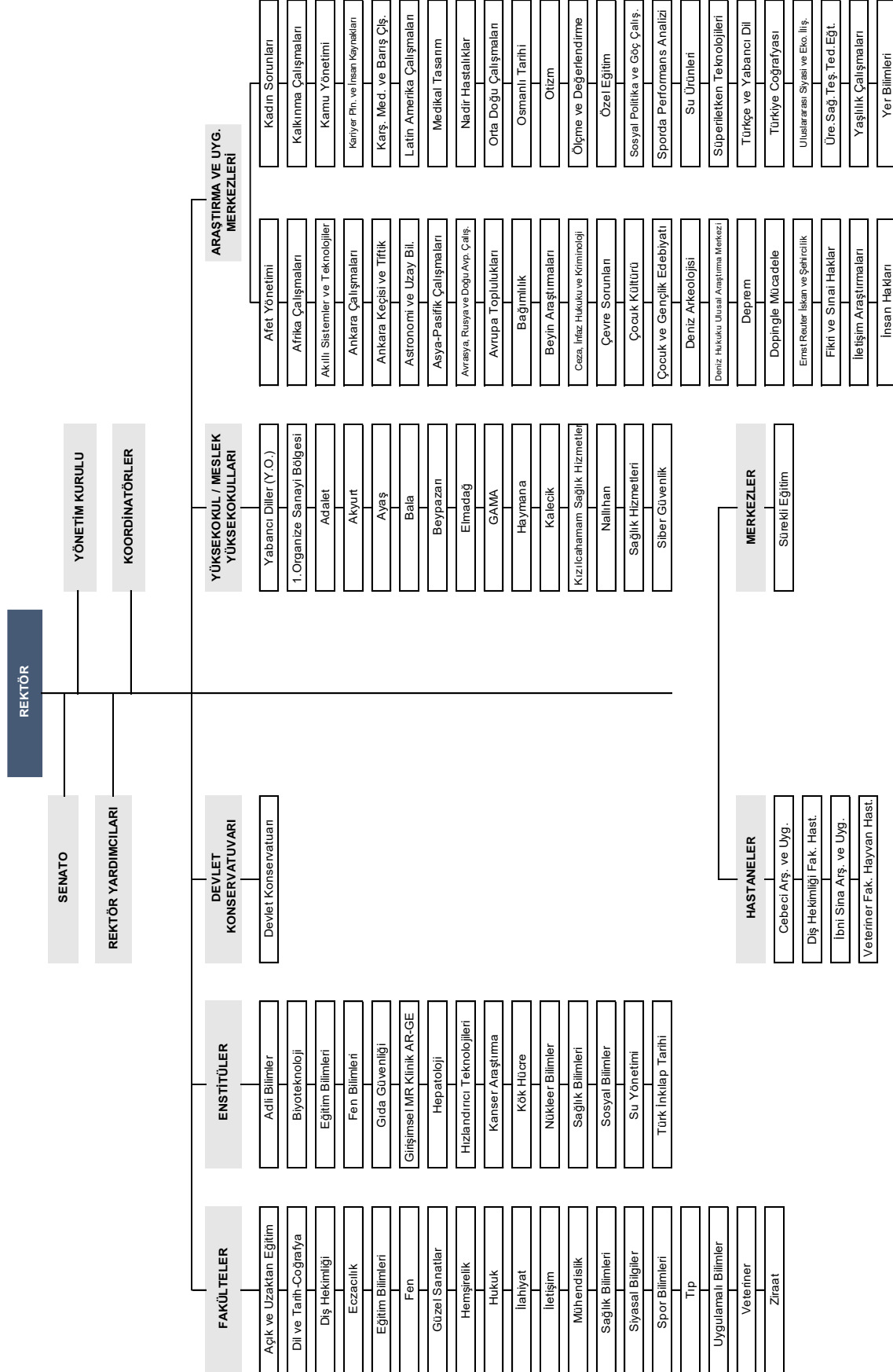
Ankara Üniversitesi akademik teşkilatı 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu'na göre fakülte, enstitü, yüksekokul, konservatuvar, meslek yüksekokulu, araştırma ve uygulama merkezi ile bölümlerden oluşmuştur.

2.2. İdari Teşkilat

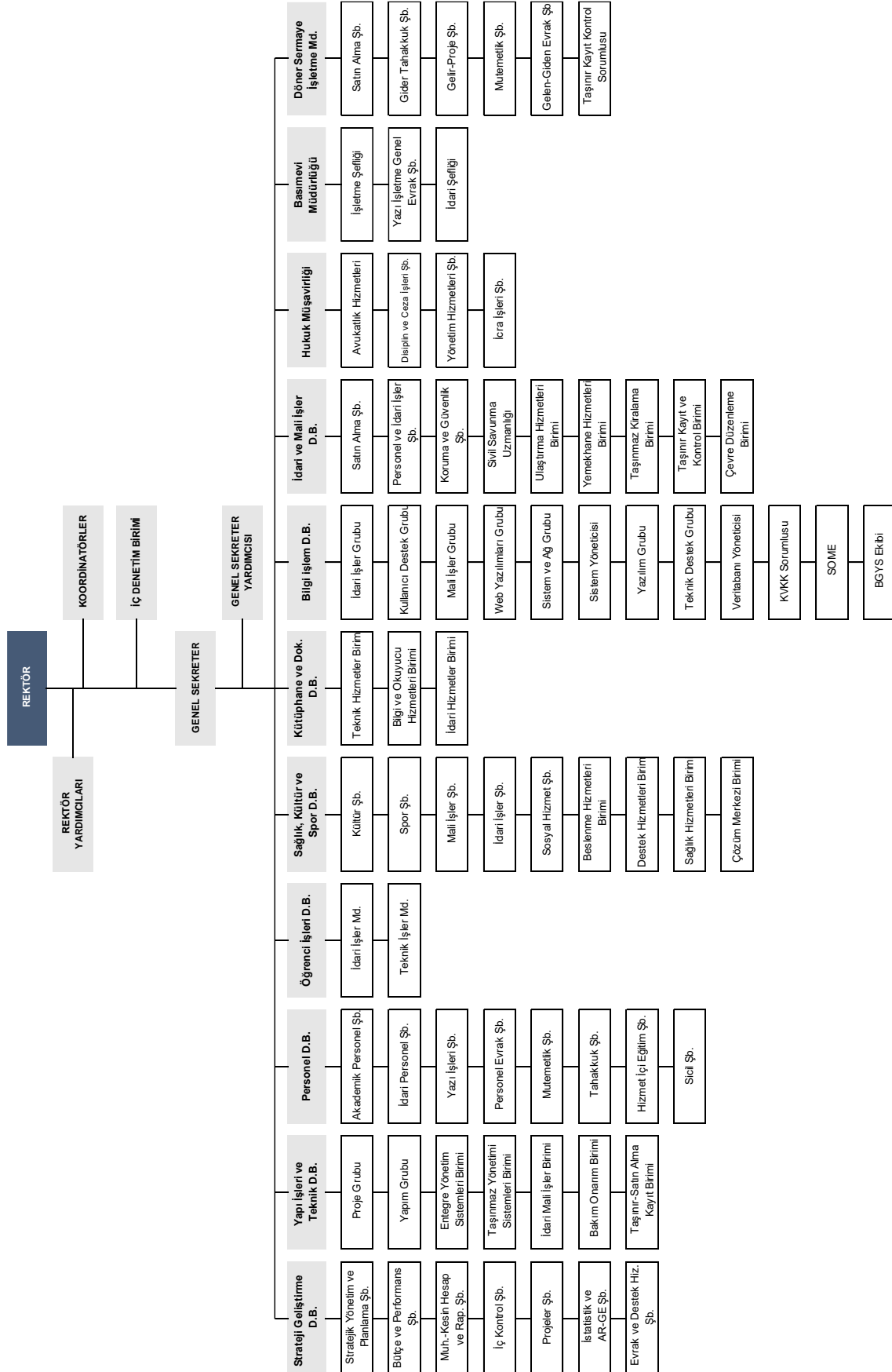
Üniversitelerde idari teşkilatın 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun "Yönetim Örgütleri" başlıklı 51'inci maddesinde, üniversitelerde rektöre bağlı, merkez yönetim örgütünün başında bir genel sekreter ve hizmetlerin gerekli kıldığı daire başkanlıkları, müdürler, danışmanlar, hukuk müşavirleri, uzmanlar ile büro ve iç hizmet görevlerini yapmak üzere 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevlilerin bulunacağı; daire başkanlıkları ve müdürlüklerin üniversitelerde yönetim kurulunun kararı ile genel hükümlere göre kurulacağı hükme bağlanmış olup, yükseköğretim kurumlarında söz konusu maddeye göre kurulacak idari teşkilatın kuruluş ve görevlerine ilişkin esaslar, 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile düzenlenmiştir. 124 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 7'nci bölümünde tanımlanmıştır.

Ankara Üniversitesinin mevcut akademik ve idari örgüt yapısı Şekil-1 ve Şekil-2'de sunulmuştur.





Şekil 1: Akademik Teşkilat Şeması

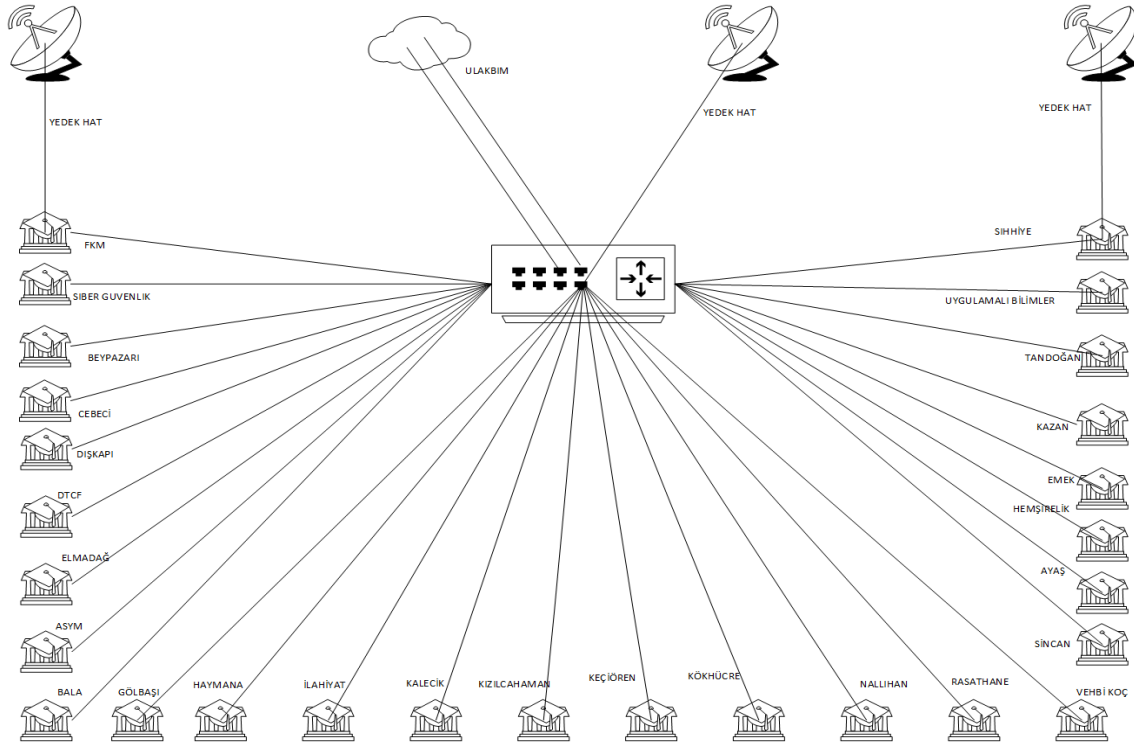


Şekil 2: İdari Teşkilat Şeması

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1. Teknolojik Kaynaklar

Üniversitemizin ağ altyapısı fiber omurgalı ve yıldız topolojisine sahiptir. Üniversitemiz yerleşkelerinde bulunan tüm toplanma noktalarına fiber optik kablo çekilmiş ve tüm kullanıcılara aktif ağ ucu sağlanmıştır. Üniversitemiz 9,9 Gbps hızında Metro Ethernet bağlantısı ile ULAKNET üzerinden internet erişimine sahiptir.



Şekil 3: Ankara Üniversitesi Ağ Topolojisi

Üye kurumların kullanıcılarının, diğer eğitim kurumlarında da sorunsuzca ağ kullanımını amaçlayan EDUROAM (Education Roaming-Eğitim Gezintisi) üyesi olan Üniversitemizin kablosuz ağı kapsama alanı günden güne büyümektedir. Üniversitemizdeki ağ kullanım istatistikleri Tablo 18'de verilmiştir.

Tablo 18: 2021-2023 Yılları Ankara Üniversitesi Ulusal Akademik Ağ Kullanım İstatistikleri (Terabyte)

	2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı
Giriş	2.430	3.766	4.176
Çıkış	658	749	1.002

Kaynak: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Tablo 19: Teknolojik Kaynaklar

	2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı
Sunucular	340	351	356
Masaüstü Bilgisayar	15.102	14.759	14.789
Taşınabilir Bilgisayar	4.747	4.667	4.580
Tablet Bilgisayar	1.396	1.366	1.347
Cep Bilgisayar	232	223	220

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 20: Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

	2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı
Projeksiyon	1.891	1.860	1.868
Tepegöz	220	176	155
Barkod Okuyucu	253	287	435
Yazıcı	6.371	6.235	6.273
Baskı Makinesi	27	25	22
Fotokopi Makinesi	241	232	228
Faks	119	107	101
Fotoğraf Makinesi	396	388	379
Kameralar	2.303	2.467	2.485
Televizyonlar	2.418	2.306	2.292
Tarayıcılar	711	705	730
Müzik Setleri	393	361	346
Mikroskoplar	2.463	2.460	2.422
DVD'ler	191	180	157
Yazı Tahtası	1.441	1.425	1.485

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

3.2. Kütüphane Kaynakları

Tablo 21: Kütüphane Kaynakları

	2023 Yılında Alınan Kütüphane Kaynakları			Toplam Kütüphane Kaynakları		
	Basılı	Elektronik	Toplam	Basılı	Elektronik	Toplam
Kitap Sayısı*	2.055	764.439	766.494	798.284	866.912	1.665.196
Basılı ve Veri Tabanında Yer Alan Süreli Yayın Sayısı	0	54.941	54.941	10.850	54.941	65.791
Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı	23	23	46	23	23	46
Erişilen Veri Tabanı Sayısı	0	140	140	0	140	140

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

(*) 2023 yıl sonu toplam basılı kitap sayısı verisi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığından alınmış olup Taşınır Mal Yönetmeliği çerçevesinde kayda alınan taşınır bilgileridir. Basılı kitap veri içerisinde; ansiklopediler, atlaslar, basılı yayınlar, dergiler, diğer basılı yayınlar, el yazmaları, gazeteler, harita grafik plan ve pafta, mevzuat kitapları, notalar, sözlükler, süreli yayınlar, tezler ve araştırma çalışmaları yer almaktadır.

2023 yılında birimlerden ve kullanıcılardan gelen kitap talepleri ile doğrudan temin yöntemiyle 1.886 Türkçe, 169 yabancı olmak üzere toplam 2.055 kitap alınmış olup, dağılımı Tablo 22'de gösterilmiştir.

Tablo 22: Alınan Basılı Kitapların Birimler İtibarıyla Dağılımı

Birimler	Alınan Kitap Sayısı
Adalet Meslek Yüksekokulu	75
Ayaş Meslek Yüksekokulu	470
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	130
Eczacılık Fakültesi	25
Eğitim Bilimleri Fakültesi	535
Fen Fakültesi	18

Tablo 22: Alınan Basılı Kitapların Birimler İtibarıyla Dağılımı

Birimler	Alınan Kitap Sayısı
Fikri ve Sınai Haklar Araştırma ve Uygulama Merkezi	22
Güzel Sanatlar Fakültesi	30
Hemşirelik Fakültesi	269
Hukuk Fakültesi	31
İlahiyat Fakültesi	13
İletişim Fakültesi	1
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	62
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	3
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1
Siyasal Bilgiler Fakültesi	186
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	60
Veteriner Fakültesi	43
Toplam	2.055

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Elektronik Kaynaklar

Tam Metin Erişimli Genel Konulu Veri Tabanları:

2022 yılı kullanım istatistiklerinin değerlendirilmesi ve yapılan yarar maliyet analizi doğrultusunda AYEUM veri tabanının 2023 yılı için aboneliği sonlandırılmıştır. SciFinder, Completed Anatomy, Jove, Proquest Central, Springer EBA, Lexicamus, EIKON, Wiley E-Book, Taylor & Francis Ebook, NEJM, Elsevier E-Book Collection, BMJ, Wikilala, E-Osmanlıca, Kelime.com, McGrawHill (Access Medicine + Access Pharmacy + Access Pediatrics + Access Anesthesiology) veri tabanları ise 2023 yılı aboneliklerine eklenmiştir.

Veri tabanları kullanım açısından değerlendirildiğinde en çok kullanılan (tam metin veri indirilen) veri tabanı ScienceDirect olmuştur. Veri tabanı kullanım istatistikleri yıl sonunda yarar-maliyet açısından değerlendirilmekte ve gelecek yıllara ilişkin derme geliştirme politikasının oluşturulmasında kaynak olarak kullanılmaktadır. Veri tabanlarının yapısı ve içerdikleri kaynak sayısı da kullanımın değerlendirilmesinde etkili rol oynamaktadır.

Tablo 23: Genel Konulu Tam Metin Veri Taban Sayıları

	Konu	İndirme	Sağlama Türü
123Library	Genel	-	Satın Alma
Academic Search Ultimate	Genel	179.844	EKUAL
Annual Reviews	Genel	-	EKUAL
Cambridge University Journal	Genel	6.559	Abonelik
Cambridge Books Online	Genel	-	Satın Alma
Central & Eastern European Academic Source	Genel	3.620	EKUAL
China Academic Journals Full Text Database - CJFD	Genel	4.160	Abonelik
CRC Press	Genel	-	Satın Alma
De Gruyter	Genel	-	Abonelik
DOAB Directory of Open Access Books	Genel	-	Açık Erişim
Ebook Central	Genel	-	Abonelik
Ebsco eBook Collection	Genel	-	Abonelik

Tablo 23: Genel Konulu Tam Metin Veri Taban Sayıları

	Konu	İndirme	Sağlama Türü
EBSCOhost	Genel	-	Abonelik
Elsevier E-Book / Textbook	Genel	-	Abonelik
GreenFILE	Genel	43	EKUAL
Hiperkitap	Genel	4.855	Abonelik
İdeal Online	Genel	6.048	Abonelik
IGI Global Books	Genel	-	Satın Alma
Kazancı Hukuk Otomasyonu	Genel	2.947	Abonelik
MasterFILE Complate	Genel	924	EKUAL
MasterFILE Reference eBook Collection	Genel	2	EKUAL
McGraw Hill Access	Genel	-	Abonelik
Newspaper Source Plus	Genel	409	EKUAL
OpenDissertations	Genel	170	EKUAL
Oxford Scholarship Online E-books	Genel	-	Satın Alma
Oxford University Publication E-journals	Genel	11.468	Abonelik
ProQuest Dissertations and Theses Global	Genel	-	EKUAL
ProQuest Central	Genel	22.484	Abonelik
Regional Business News	Genel	120	EKUAL
Sage	Genel	20.529	Abonelik
ScienceDirect Freedom Collection	Genel	567.970	EKUAL
SPRINGER E-Book	Genel	-	Abonelik
Springer - Academic Journals	Genel	-	EKUAL
Springer – Adis	Genel	-	EKUAL
Springer – Nature Journals All	Genel	-	EKUAL
Springer – SpringerLink	Genel	-	EKUAL
Springer Palgrave Macmillan Journals	Genel	-	EKUAL
Statista	Genel	1.661	Abonelik
Taylor & Francis	Genel	-	EKUAL
Taylor & Francis E-Books	Genel	-	Abonelik
Thieme e-Journals	Genel	-	Satın Alma
Turcademy	Genel	-	Abonelik
Ulakbim Ulusal Veritabanları	Genel	-	Ücretsiz
Wiley Online Library	Genel	-	EKUAL
WILEY36 Online Books	Genel	-	Satın Alma

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Tam Metin Erişimli Konu Veri Tabanları:

Kullanım ve maliyet analizi konu bazında tam metin açısından değerlendirildiğinde; tıp, fizik ve hukuk alanındaki veri tabanlarının en çok kullanıldığı ve buna bağlı olarak da en düşük maliyete bu veri tabanlarında ulaşıldığı görülmektedir. Tam metin erişimli konu veri tabanlarını değerlendirirken dikkat edilmesi gereken temel unsur üniversitede o konu alanında çalışan eğitici ve öğrencilerin sayısıdır. Belirli alanlarda çalışan kişilerin sınırlı sayıda olması bu alanlardaki kullanımın düşük görünmesine neden olmaktadır. Ancak bu alanda üretilen yayın sayısı ve veri tabanlarına gelen taleplerin veri tabanı aboneliklerine etken rol oynamaktadır.

Tablo 24: Tam Metin Erişimli Konu Veri Taban Sayıları

	Konu	İndirme	Sağlama Türü
American Academy of Pediatrics (AAP)	Tıp	4.284	Abonelik
American Chemical Society (ACS) E-Books	Kimya	-	Satın Alma
American Chemical Society (ACS) Publications	Kimya	22.462	Abonelik
American Institute of Physics (AIP)	Fizik	5.022	Abonelik
American Physical Society (APS)	Fizik	-	Abonelik
Beck Online	Hukuk	28.868	Abonelik
Bentham Science	Kimya	-	Açık Erişim
BMJ Online Journals	Tıp	-	Abonelik
Business Source Ultimate	Ekonomi	4.479	EKUAL
CAB Direct	Tarım	-	EKUAL
CAB eBooks	Tarım	-	Satın Alma
Clinical Key	Tıp	74.611	Abonelik
ClinicalKey Student Foundation Textbook	Tıp	45.720	Abonelik
Dentistry & Oral Sciences Source	Diş	490	Abonelik
DynaMED	Tıp /Kanıtta Dayalı, Klinik Araç	332	EKUAL
E-Osmanlıca	Sosyal Bilimler	-	Abonelik
E-Duke Books Scholarly Collection	Dil	-	Satın Alma
Edward Elgar Books	Hukuk	-	Satın Alma
Eikon	Ekonomi	-	Abonelik
Emerald	Sosyal Bilimler	-	EKUAL
Emerald E-Book 2021	Sosyal Bilimler	-	Satın Alma
ERIC	Eğitim	861	EKUAL
Tümer ALTAŞ Online Sınav Hazırlık ve Dil Eğitimi	Dil	-	Ücretsiz
Global Plants	Biyoloji	1.213	Abonelik
Hein Online	Hukuk	5.978	Abonelik
HukukTürk	Hukuk	10.430	Abonelik
IEEEExplore	Teknoloji	-	EKUAL
Institute of Physics (IOP)	Fizik	7.386	Abonelik
Institute of Physics (IOP) E-Books	Fizik	-	Satın Alma
International Pharmaceutical Abstracts	Eczacılık	52.118	Abonelik
IMF eLibrary	Ekonomi	-	Açık Erişim
JAMA + AMA (Arşiv)	Tıp	-	Satın Alma
JSTOR	Sosyal Bilimler	147.077	EKUAL
JSTOR E-Books	Sosyal Bilimler	-	Satın Alma
Jurix	Hukuk	-	Abonelik
Karger	Tıp	-	Satın Alma
Karger E-Books	Tıp	-	Satın Alma
Kelime.com	Sosyal Bilimler	-	Abonelik
Kluwer Law International	Hukuk	-	Abonelik
Legal Online	Hukuk	13.048	Abonelik
Legalbank	Hukuk	-	Abonelik
Lexpera	Hukuk	172.228	Abonelik
Lexiqamus	Dil	-	Abonelik
Library, Information Science & Technology Abstracts with Fulltext	Bilgi Bilimi	59	EKUAL
Mary Ann Liebert	Tıp / Fen / Mühendislik	-	Satın Alma

Tablo 24: Tam Metin Erişimli Konu Veri Taban Sayıları

	Konu	İndirme	Sağlama Türü
MathSciNet	Matematik	9.981	Abonelik
Medline	Tıp	752	EKUAL
Medline Complete	Tıp	7.298	Abonelik
MLA International Bibliography with Full Text	Sosyal Bilimler	2.855	Abonelik
NEJM	Tıp	-	Abonelik
NEJM Evidence	Tıp	-	Abonelik
OECD iLibrary	Sosyal Bilimler	-	Açık Erişim
OECD UN iLibrary	Sosyal Bilimler	-	Açık Erişim
Ovid Total Access Collection	Tıp	-	EKUAL
PNAS (Proceedings of The National Academy of Sciences of the United States of America)	Fen Bilimleri	5.658	Abonelik
Royal Society of Chemistry (RSC)	Kimya	9.607	Abonelik
Sayısal Kitap	Sosyal Bilimler	-	Abonelik
Science Online (AAAS)	Fen	-	EKUAL
SciFinder Scholar	Kimya	123.667	Abonelik
SPORTDiscus with Full Text	Spor Bilimleri	767	Abonelik
Swisslex	Hukuk	10.211	Abonelik
Thieme Clinical Collection VII - VIII - IX	Tıp	-	Satın Alma
Thieme Pharmaceutical Substances	Kimya	-	EKUAL
UpToDate Anywhere	Tıp	167.146	Abonelik
Wikilala	Sosyal Bilimler	-	Abonelik

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Bibliyografik Veri Tabanları:

2023 yılında bibliyografik veri tabanları arasından en yüksek kullanım oranına sahip olan veri tabanı MathSciNet olmuştur.

Tablo 25: Bibliyografik Veri Taban Sayıları

	Konu	Tarama Sayısı	Sağlama Türü
Applied Science & Business Periodicals Retrospective	Genel	78	EKUAL
Applied Science & Technology Index Retrospective	Fen / Teknoloji	5	EKUAL
Art Index Retrospective	Sanat	30	EKUAL
Book Citation Index	Genel	-	Satın Alma
Business Periodicals Index Retrospective: 1913-1982	Ekonomi	7	EKUAL
Classification Web Account Information	Genel	-	Abonelik
Complete Anatomy	Tıp	517.462	Abonelik
EBSCOhost	Genel	-	Abonelik
Education Index Retrospective	Eğitim	83	EKUAL
EndNote EndNote	Analiz	-	Abonelik
European Views of the Americas: 1493 to 1750	Sosyal Bilimler	-	EKUAL
Humanities & Social Sciences Index Retrospective	Sosyal Bilimler	59	EKUAL
Incites	Genel	-	Abonelik
İntihalNet	Genel	-	EKUAL
Ithenticate	Genel	11.199	EKUAL
JoVE	Biyoloji / Tıp	-	Abonelik
Mendeley Institutional Edition (MIE)	Genel	-	EKUAL

Tablo 25: Bibliyografik Veri Taban Sayıları

	Konu	Tarama Sayısı	Sağlama Türü
Newswires	Genel	14	EKUAL
PoolText	Genel	793	Abonelik
Rosetta Stone	Dil	5.551	Abonelik
SOBİAD	Genel	11.862	Abonelik
Social Sciences Index Retrospective: 1907 – 1983	Sosyal Bilimler	17	EKUAL
Teacher Reference Center	Eğitim	44	EKUAL
The Belt and Road Initiative Reference Source	Sosyal Bilimler	5.658	EKUAL
Turnitin	Genel	-	EKUAL
Vidobu	Genel	18.618	Abonelik
WebDewey	Genel	-	Abonelik
Web News	Genel	-	EKUAL
Web of Science	Genel	-	EKUAL

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Elektronik Kitap Veri Tabanları:

Elektronik kitap veri tabanları arasında en çok kullanım, Turcademy veri tabanına aittir.

Tablo 26: Elektronik Kitap Sayıları

	Konu	İndirme	Sağlama Türü
123Library	Genel	-	Açık Erişim
American Chemical Society (ACS) E-Books	Kimya	-	Satın Alma
CAB eBooks	Tarım	-	Satın Alma
Cambridge Books Online	Genel	-	Satın Alma
ClinicalKey Student Foundation Textbook	Tıp	45.720	Abonelik
CRC Press	Genel	-	Satın Alma
DOAB Directory of Open Access Books	Genel	-	Açık Erişim
Ebook Central	Genel	-	Abonelik
Ebsco eBook Collection	Genel	-	Abonelik
E-Duke Books Scholarly Collection	Dil	-	Satın Alma
Edward Elgar Books	Hukuk	-	Satın Alma
Elsevier E-Book / Textbook	Genel	-	Abonelik
Emerald E-Book 2021	Sosyal Bilimler	-	Satın Alma
Global Plants	Biyoloji	1.213	Abonelik
Hiperkitap	Genel	4.855	Abonelik
IGI Global Books	Genel	-	Satın Alma
Institute of Physics (IOP) E-Books	Fizik	-	Satın Alma
JSTOR E-Books	Sosyal Bilimler	-	Satın Alma
Karger E-Books	Tıp	-	Satın Alma
MasterFILE Reference eBook Collection	Genel	2	EKUAL
Oxford Scholarship Online E-books	Genel	-	Satın Alma
Sayısal Kitap	Sosyal Bilimler	-	Abonelik
SPRINGER E-Book	Genel	-	Abonelik
Taylor & Francis E-Books	Genel	-	Abonelik
Turcademy	Genel	-	Abonelik

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Açık Erişim Sistemi:

“Açık erişim”, kamu kaynaklarıyla desteklenen araştırmalardan üretilen yayınlara erişimde standart bir yöntem olarak kabul edilmektedir. Açık erişim sistemleri, bilginin daha hızlı ve kolay erişim imkanı ile yeni çalışmaları destekler, görünürlüğün artması ile yayınlara daha çok atıf yapılmasına katkı sağlar.

Ankara Üniversitesi Akademik Arşiv Sisteminin hedefi Ankara Üniversitesinde ulusal/uluslararası düzeyde bulunabilir, erişilebilir, birlikte çalışabilir ve yeniden kullanılabilir araştırma verilerinin ve çıktılarının toplanması, oluşturulması, yayılımı, üretilen bilimsel bilginin tanınırlığının dolayısıyla etkisinin artırılması, bilimin ve teknolojinin ilerlemesine destek sağlaması bu kapsamda Ankara Üniversitesinin evrensel bilgi üretimine yaptığı katkıların belirlenmesidir.

Akademik Arşiv Sisteminde ilgili materyale yazar adı, başlık, anahtar kelime ve konu gibi farklı erişim uçlarından rahatlıkla ulaşılabilir. Google Akademik, OAISTER gibi çeşitli arama motorları tarafından da taranan Ankara Üniversitesi Akademik Arşiv Sistemi, ulusal ve uluslararası harmanlama sistemlerine kayıtlıdır.

Akademik Arşiv Sistemine 2023 yılında, 143 makale, 3.179 tez, 10 kitap, 1 proje raporu 2 bülten vb. yayınlar olmak üzere toplam 3.344 yayın eklenmiştir.

Tablo 27: Açık Erişim Yayın Sayıları

	HTML	PDF	PowerPoint	Word	Diğer	Toplam
Makale	0	30.860	0	0	0	30.860
Kitap İçinde Bölüm	9	70	1	0	0	80
Proje Raporu	0	1.090	0	0	0	1.090
Konferans, Çalıştay Metinleri ve Bildiriler	27	841	265	36	0	1.169
Kitap	0	967	0	0	0	967
Tez	0	23.805	0	0	0	23.805
Gazete	0	17.868	0	0	0	17.868
Bülten	0	412	0	0	0	412
Açık Ders Malzemeleri	0	0	0	0	8.249	8.249
Diğer	0	6	0	0	0	6
Toplam	36	75.919	266	36	8.249	84.506

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Açık Ders Malzemeleri:

Açık Ders Malzemeleri, öğretim kaynaklarının internet üzerinden aktarımı esasına dayanmaktadır. Ankara Üniversitesi Açık Ders Malzemeleri Sisteminde 8.249 ders kullanıcıların hizmetine sunulmaktadır. Toplam materyal sayısının 112 tanesi, 2023 yılında eklenmiştir.

Çevrimiçi Katalog:

Üniversitemiz bünyesinde yer alan 36 birim kütüphanesinde, 1.043.513 bibliyografik künye yer almaktadır. Bu eslere her yerden tek bir kütüphane gibi erişim olanağı sağlanmaktadır. Bu kütüphanelerden Üniversitemizin tüm çalışanları ve öğrencileri üniversite kimliği ile yararlanabilmektedir.

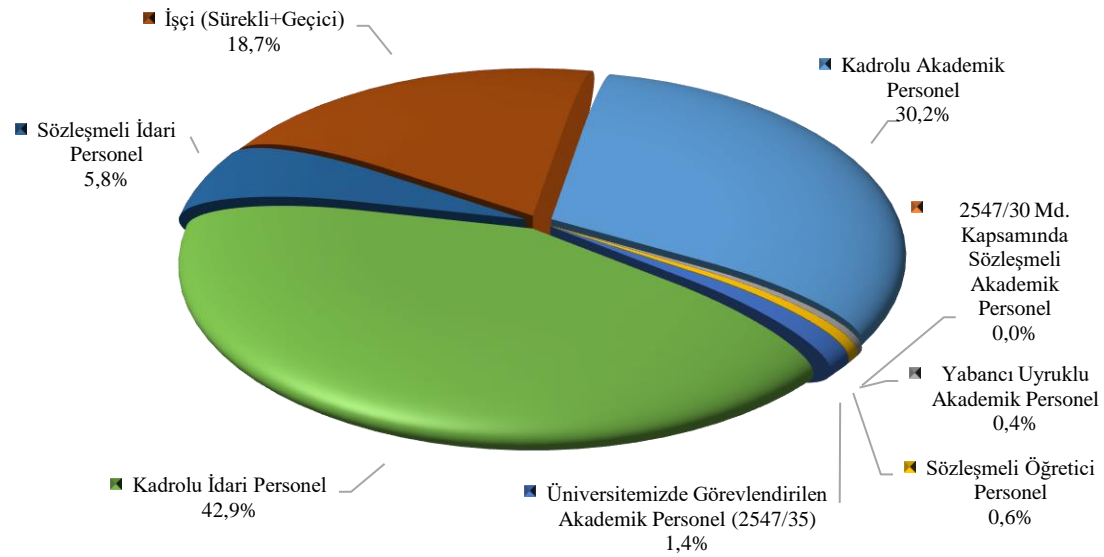
4. İnsan Kaynakları

Ankara Üniversitesinde 2023 yıl sonu itibarıyla 3.646 kadrolu akademik, 2547/30 madde kapsamında 1 sözleşmeli akademik, 51 yabancı uyruklu akademik, 78 sözleşmeli öğretici, Üniversitemize 2547/35 madde ile görevlendirilen 165 akademik personel, 5.171 kadrolu idari, 696 sözleşmeli idari ile 2.253 (2.232'si sürekli, 21'1 geçici) işçi olmak üzere toplamda 12.061 personel bulunmaktadır. Toplam personelin %32,7'sini akademik, %67,3'ünü idari personel ve işçiler oluşturmaktadır.

Tablo 28: Personel Sayıları

Personel Sınıfı	2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı	2023 Yılı'nın Bir Önceki Yıla Göre Değişimi (%)
Kadrolu Akademik Personel	3.828	3.698	3.646	-1,4
2547/30 Md. Kapsamında Sözleşmeli Akademik Personel	1	2	1	-50,0
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	52	58	51	-12,1
Sözleşmeli Öğretici Personel	95	92	78	-15,2
Üniversitemizde Gövendirilen Akademik Personel (2547/35)	342	285	165	-42,1
Kadrolu İdari Personel	4.254	4.157	5.171	24,4
Sözleşmeli İdari Personel	1.122	1.392	696	-50,0
İşçi (Sürekli+Geçici)	2.409	2.331	2.253	-3,3
Toplam	12.103	12.015	12.061	0,4

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Grafik 1: 2023 Yılı Personel Dağılımı

4.1. Akademik Personel

4.1.1. Akademik Personelin Kadro Dağılımı

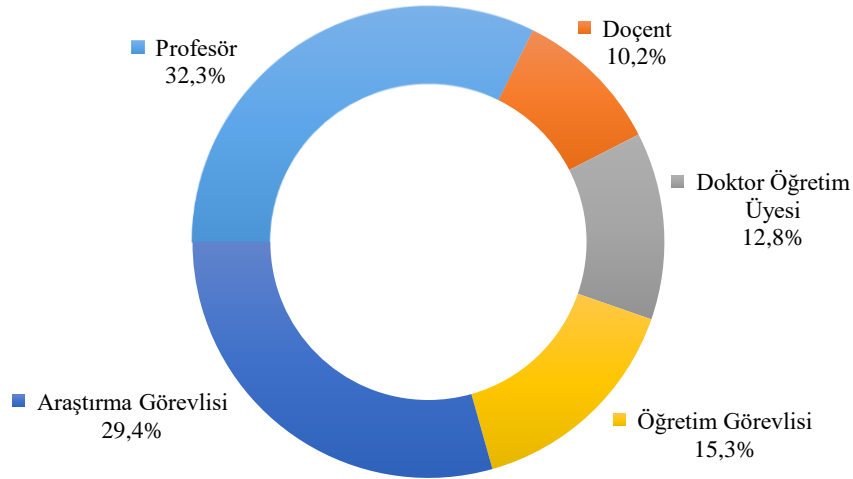
2023 yıl sonu itibarıyla dolu kadro sayıları bazında akademik personel sayısı %1,4 oranında azalış göstermiştir. Doktor öğretim üyesi kadrosunda %25,8, doçent kadrosunda %8,5 ve profesör kadrosunda %3,5 artış yaşanırken; araştırma görevlisi kadrosunda %13,2 ve öğretim görevlisi kadrosunda %8,8 oranında azalma yaşanmıştır.

2023 yıl sonu 2.017 öğretim üyesinin, %49,4'ü kadın, %50,6'sı erkek, toplam akademik personelin ise %53,1'i kadın, %46,9'u erkek akademik personel oluşturmaktadır.

Tablo 29: Akademik Personelin Kadro Dağılımı

	2021 Yılı		2022 Yılı		2023 Yılı		2023 Yılı'nın Bir Önceki Yıla Göre Değişimi (%)	
	Dolu	Boş	Dolu	Boş	Dolu	Boş	Dolu	Boş
Profesör	1.127	307	1.138	312	1.178	273	3,5	-12,5
Doçent	359	253	342	284	371	254	8,5	-10,6
Doktor Öğretim Üyesi	287	244	372	159	468	164	25,8	3,1
Öğretim Görevlisi	638	157	612	183	558	215	-8,8	17,5
Araştırma Görevlisi	1.417	464	1.234	647	1.071	731	-13,2	13,0
Toplam	3.828	1.425	3.698	1.585	3.646	1.637	-1,4	3,3

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Grafik 2: 2023 Yılı Akademik Personelin Dolu Kadro Dağılımı

Tablo 30: Akademik Personelin Dolu Kadrolarının Birimlere Göre Dağılımı

	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu	0	0	2	4	0	6
Adalet Meslek Yüksekokulu	0	0	1	9	0	10
Adli Bilimler Enstitüsü	2	3	0	0	1	6
Ayaş Meslek Yüksekokulu	0	0	2	11	0	13
Bala Meslek Yüksekokulu	0	0	0	3	0	3
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	0	0	4	33	0	37
Biyoteknoloji Enstitüsü	6	4	4	2	1	17
Devlet Konservatuarı	4	3	2	10	0	19
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	134	48	70	21	64	337
Diş Hekimliği Fakültesi	57	10	11	3	183	264

Tablo 30: Akademik Personelin Dolu Kadrolarının Birimlere Göre Dağılımı

	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Eczacılık Fakültesi	45	20	15	3	28	111
Eğitim Bilimleri Fakültesi	44	21	30	8	18	121
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	0	0	3	12	0	15
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	1	1
Fen Fakültesi	103	45	25	10	28	211
GAMA Meslek Yüksekokulu	0	0	1	5	0	6
Güzel Sanatlar Fakültesi	3	3	5	3	5	19
Haymana Meslek Yüksekokulu	0	0	0	7	0	7
Hemşirelik Fakültesi	3	4	14	6	7	34
Hepatoloji Enstitüsü	1	0	0	1	0	2
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	2	0	2	3	0	7
Hukuk Fakültesi	30	15	19	1	28	93
İlahiyat Fakültesi	55	19	12	8	26	120
İletişim Fakültesi	20	6	7	8	13	54
Kalecik Meslek Yüksekokulu	0	0	2	16	0	18
Kanser Araştırma Enstitüsü	0	0	1	2	0	3
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0	0	0	9	0	9
Kök Hücre Enstitüsü	1	3	5	3	2	14
Mühendislik Fakültesi	63	22	41	9	49	184
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	0	0	1	5	0	6
Nükleer Bilimler Enstitüsü	1	3	0	2	3	9
Rektörlük	0	0	0	77	0	77
Sağlık Bilimleri Fakültesi	24	9	7	9	13	62
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3	1	2	14	0	20
Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu	0	0	0	1	0	1
Siyasal Bilgiler Fakültesi	58	16	30	13	27	144
Spor Bilimleri Fakültesi	8	7	7	1	6	29
Su Yönetimi Enstitüsü	1	0	0	2	0	3
Tıp Fakültesi	310	62	88	49	503	1.012
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	4	3	3	4	1	15
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	7	1	7	4	11	30
Veteriner Fakültesi	73	21	19	6	27	146
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	0	0	152	0	152
Ziraat Fakültesi	116	22	26	9	26	199
Toplam	1.178	371	468	558	1.071	3.646

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

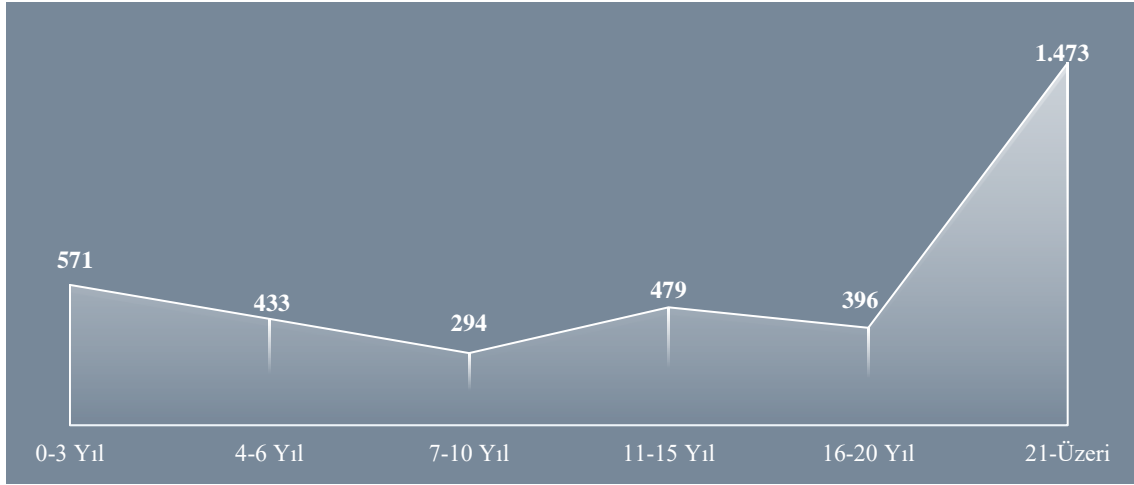
4.1.2. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

2023 yılında görev yapan akademik personel hizmet süreleri itibarıyla gruplandırıldığında, %51,3'ünün 16 yıldan uzun süre hizmet yaptığı görülmektedir. Hizmet süreleri bazında 0-3 yıl hizmet yapan akademik personel oranı %15,7, 4-15 yıl hizmet yapan akademik personel oranı ise %33,1'dir.

Tablo 31: Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
0-3 Yıl	325	246	571	8,9	6,7	15,7
4-6 Yıl	230	203	433	6,3	5,6	11,9
7-10 Yıl	173	121	294	4,7	3,3	8,1
11-15 Yıl	277	202	479	7,6	5,5	13,1
16-20 Yıl	223	173	396	6,1	4,7	10,9
21-Üzeri	708	765	1.473	19,4	21,0	40,4
Toplam	1.936	1.710	3.646	53,1	46,9	100,0

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Grafik 3: 2023 Yılı Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

4.1.3. Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı

2023 yılında görev yapan akademik personelin yaşa göre dağılımına bakıldığında; %44,3'ünün 21-40 yaş, %55,7'sininin 41 ve üzeri yaşlarda olduğu görülmektedir.

Tablo 32: Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
21-25 Yaş	42	29	71	1,2	0,8	1,9
26-30 Yaş	358	298	656	9,8	8,2	18,0
31-35 Yaş	239	158	397	6,6	4,3	10,9
36-40 Yaş	297	193	490	8,1	5,3	13,4
41-50 Yaş	473	404	877	13,0	11,1	24,1
51-Üzeri	527	628	1.155	14,5	17,2	31,7
Toplam	1.936	1.710	3.646	53,1	46,9	100,0

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.4. Yabancı Uyruklu Akademik Personel

2023 yılında toplam 51 yabancı uyruklu personelden 20'si Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesinde, 10'u Yabancı Diller Meslek Yüksekokulu personeli olup geri kalan 21 personelin dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Toplam akademik personel içindeki payı %1,3 olan yabancı uyruklu akademik personel sayısı 2022 yılında 58 iken 2023 yılında 51 olmuştur.

Tablo 33: Yabancı Uyruklu Akademik Personel Dağılımı

Çalıştığı Birim	Geldiği Ülke	Unvan	Kişi Sayısı		
			K	E	Toplam
Devlet Konservatuvarı	Almanya	Öğretim Görevlisi	0	1	1
	Özbekistan	Öğretim Görevlisi	1	0	1
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Rusya	Dr. Öğretim Üyesi	1	0	1
	Ukrayna	Dr. Öğretim Üyesi	1	0	1
	Çin Halk Cumhuriyeti	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Güney Kore	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Japonya	Öğretim Görevlisi	1	2	3
	Macaristan	Öğretim Görevlisi	1	1	2
	Polonya	Öğretim Görevlisi	2	0	2
	Romanya	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Rusya	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Tayvan	Öğretim Görevlisi	1	1	2
	Türkmenistan	Öğretim Görevlisi	0	1	1
	Yunanistan	Öğretim Görevlisi	3	1	4
	Hemşirelik Fakültesi	İran	Öğretim Görevlisi	2	0
Hukuk Fakültesi	İngiltere	Profesör	0	1	1
İlahiyat Fakültesi	Mısır	Öğretim Görevlisi	0	2	2
	Suriye	Öğretim Görevlisi	1	3	4
İletişim Fakültesi	İran	Öğretim Görevlisi	1	0	1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Kanada	Öğretim Görevlisi	0	1	1
Siyasal Bilgiler Fakültesi	Arnavutluk	Doç. Dr.	0	1	1
	Azerbaycan	Dr. Öğretim Üyesi	0	1	1
	Yunanistan	Dr. Öğretim Üyesi	0	1	1
Tıp Fakültesi	Almanya	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Kosova	Öğretim Görevlisi	0	1	1
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Bangladeş	Dr. Öğretim Üyesi	0	1	1
	Nijerya	Dr. Öğretim Üyesi	1	0	1
Veteriner Fakültesi	Pakistan	Öğretim Görevlisi	0	1	1
	ABD	Öğretim Görevlisi	0	1	1
	Almanya	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Fransa	Öğretim Görevlisi	0	1	1
	İngiltere	Öğretim Görevlisi	0	1	1
	İran	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	İtalya	Öğretim Görevlisi	1	1	2
	Kazakistan	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Kırgızistan	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Polonya	Öğretim Görevlisi	0	1	1
Toplam			26	25	51

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.5. Sözleşmeli Öğretici Personel

375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Ek 7. maddesi uyarınca 190 sayılı Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 2 nci maddesinde belirtilen kamu idare, kurum ve kuruluşlarında ilgili mevzuatı uyarınca kadro karşılıksız, 657 sayılı Kanun'un ek geçici 16 ncı maddesi ile yükseköğretim mevzuatı uyarınca sözleşme ile çalıştırılacak personelin belirlenmesine ilişkin herhangi bir işlem yapılmadan önce (Mülga) Maliye Bakanlığında izin alınmasının şart olması nedeniyle Üniversitemiz Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER)'nde öğretici olarak görev yapan çalışanlar, "(Akademik Sözleşmeli) Öğretici" olarak vizelelmıştır. TÖMER'de bu statüde 2023 yılında 63 kadın ve 15 erkek toplam 78 öğreticimiz bulunmaktadır.

Tablo 34: 2023 Yılı Sözleşmeli Öğretici Personel Sayısı

Çalıştığı Birim	K	E	Toplam
Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER)	63	15	78

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.6. Akademik Personel Atamaları/Ayrılmaları

2023 yılında ataması yapılan akademik personel sayısı 2022 yılına kıyasla %15,2 oranında artmış, ayrılan personel sayısı ise %13,3 oranında azalmıştır. 2023 yılında ayrılan akademik personelin kadrolu akademik personele oranı %8,6 olup, bu oranın %66,8'i araştırma görevlisidir.

2023 yılında Üniversite dışından ataması yapılan akademik personelin kadrolu akademik personele oranı %3,6 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 35: 2023 Yılında Atanan Akademik Personel

	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Üniversite İçerisinden Atanan	72	94	116	5	0	287
Üniversite Dışından Atanan	28	16	37	19	31	131
Toplam	100	110	153	24	31	418

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 36: 2023 Yılında Ayrılan Akademik Personel

	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam	
Emeklilik	İsteğe Bağlı	17	2	4	11	0	34
	Yaş Haddinden	29	1	0	3	0	33
Naklen Ayrılma	4	1	2	3	154	164	
İstifa	1	1	4	7	46	59	
Görev Süresi Bitenler	0	0	1	0	2	3	
Vefat	2	0	0	0	0	2	
Diğer Sebepler	5	3	1	2	7	18	
Toplam	58	8	12	26	209	313	

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.7. Üniversitemiz Akademik Personelin Yurt İçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri

2023 yılı itibarıyla 2547 sayılı Kanun'un 39. maddesi uyarınca kongre, konferans, seminer vb. bilimsel toplantılarla, bilim ve meslekleriyle ilgili diğer toplantılara katılmak, araştırma inceleme gezileri yapmak üzere; yurt dışında görevlendirilen akademik personel sayısı 1.267, yurt içinde görevlendirilen akademik personel sayısı ise 874'tür.

2022 yılına oranla yurt içinde görevlendirilen akademik personel sayısı 2023 yılında %16 oranında azalmış, yurt dışında görevlendirilen toplam akademik personel sayısı ise aynı dönemlerde %11,5 oranında artmıştır.

Tablo 37: 2023 Yılı İtibarıyla Akademik Personelin Yurt İçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri

	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Sözleşmeli Öğretici Personel	Yabancı Uyruklu Akademik Personel	Toplam	
2547/39	Yurt İçi	404	124	111	115	119	1	0	874
	Yurt Dışı	616	165	161	98	217	0	10	1.267
2547/36	0	0	6	32	73	0	1	112	
2547/38	15	5	3	5	0	0	0	28	
2547/40-a	387	202	267	482	9	0	22	1.369	
2547/40-b	3	0	0	0	0	0	0	3	
Toplam	1.425	496	548	732	418	1	33	3.653	

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.8. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

Üniversitemizde 2023 yılı itibarıyla 2547 sayılı Kanun'un 31. maddesine göre 282 akademik personel ders saati ücretli olarak, 35. maddesine göre 165 araştırma görevlisi araştırma veya doktora çalışması yapmak üzere, 40. maddesi (a) bendi uyarınca 161 akademik personel ders yükünü doldurmak üzere görevlendirilmiştir.

Tablo 38: 2023 Yılı İtibarıyla Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Diğer ¹	Toplam
2547/31	63	18	3	10	0	188	282
2547/35	0	0	0	0	165	0	165
2547/40-a	68	50	36	4	3	0	161
Toplam	131	68	39	14	168	188	608

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

(¹) Alanında Uzman

4.2. İdari Personel

2023 yıl sonu itibarıyla 9.036 adet idari personel kadrosunun 5.171'i dolu, 3.865'i boş durumdadır. Tahsis edilen kadronun %57,2'si kullanılmıştır.

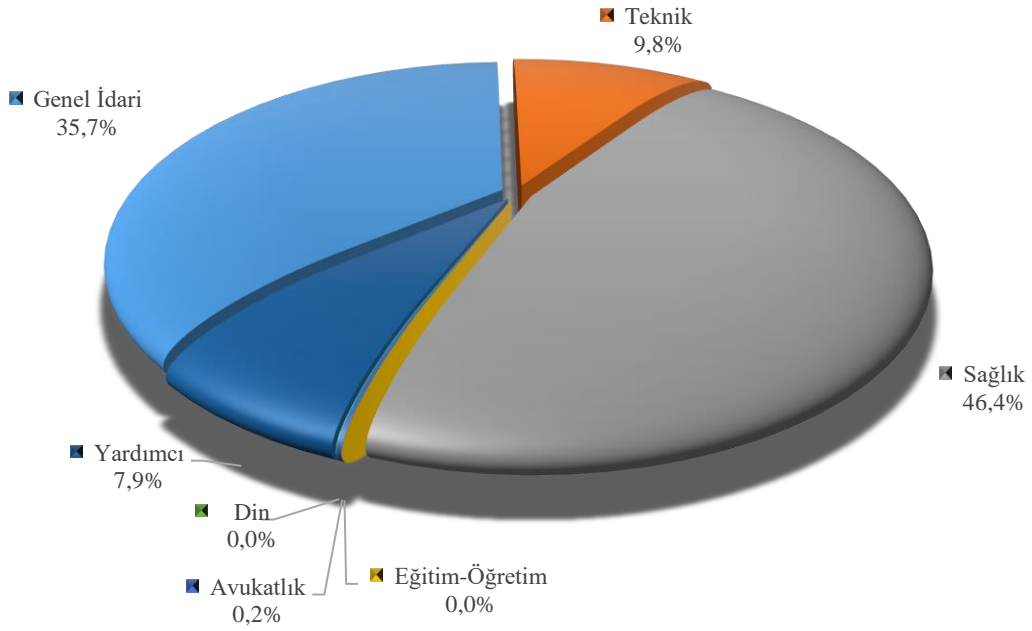
4.2.1. İdari Personelin Kadro Dağılımı

2023 yılı itibarıyla tahsis edilen 5.171 adet dolu kadro sayısının %56,2'sini kadın, %43,8'ini erkek personel oluşturmaktadır. Dolu kadro sayısı bir önceki yıla oranla %24,4 oranında artış göstermiştir.

Tablo 39: Hizmet Sınıfı Bazında İdari Personelin Yıllar İtibarıyla Kadro Dağılımı

Hizmet Sınıfı	2021 Yılı				2022 Yılı				2023 Yılı			
	Dolu Kadro Sayısı			Dolu Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı			Boş Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı			Boş Kadro Sayısı
	K	K	K		K	E	Toplam		K	E	Toplam	
Genel İdari	926	1.004	1.930	1.412	902	969	1.871	1.466	857	991	1.848	1.597
Teknik	94	350	444	229	92	342	434	240	98	408	506	220
Sağlık	1.157	275	1.432	1.297	1.138	277	1.415	1.319	1.845	555	2.400	1.443
Eğitim-Öğretim	1	0	1	0	1	0	1	0	0	0	0	1
Avukatlık	4	3	7	7	5	3	8	6	7	2	9	4
Din	0	0	0	4	0	0	0	4	0	2	2	2
Yardımcı	92	348	440	488	89	339	428	498	101	305	406	598
Toplam	2.274	1.980	4.254	3.437	2.227	1.930	4.157	3.533	2.908	2.263	5.171	3.865

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Grafik 4: 2023 Yılı Hizmet Sınıfı Bazında İdari Personelin Kadro Dağılımı

Tablo 40: İdari Personelin Yıllar İtibarıyla Kadro Dağılımı

Yıllar	Kişi Sayısı			Kadro Doluluk Oranı (%)
	Dolu	Boş	Toplam	
2021 Yılı	4.254	3.437	7.691	55,3
2022 Yılı	4.157	3.533	7.690	54,1
2023 Yılı	5.171	3.865	9.036	57,2

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2023 yılı itibarıyla idari personelin kadroların bulunduğu birimlere göre dağılımı Tablo 41’de, fiilen çalıştığı birim bazında dağılımı da Tablo 42’de yer almaktadır.

Tablo 41: 2023 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Birimlere Göre Kadro Dağılımı

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B
1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu	7	8	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	8	12
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi	4	6	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	6
Adalet Meslek Yüksekokulu	6	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	7	12
Adli Bilimler Enstitüsü	2	7	1	1	1	3	0	0	0	0	0	0	0	3	4	14
Ayaş Meslek Yüksekokulu	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Bala Meslek Yüksekokulu	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	11	13	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14	13
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	13	13	12	3	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	26	16
Biyoteknoloji Enstitüsü	3	3	0	1	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	5	5
Devlet Konservatuvarı	10	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	1
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	56	71	9	2	1	0	0	0	0	0	0	0	6	3	72	76
Dış Hekimliği Fakültesi	34	39	15	8	60	37	0	0	0	0	0	0	11	23	120	107
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	383	154	32	10	429	252	0	0	0	0	0	0	64	39	908	455
Eczacılık Fakültesi	23	35	13	9	5	12	0	0	0	0	0	0	6	8	47	64
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	10	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	2
Eğitim Bilimleri Fakültesi	30	31	6	2	0	0	0	0	0	0	0	0	3	6	39	39
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	7	11	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	11	12
Fen Bilimleri Enstitüsü	15	11	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	13
Fen Fakültesi	47	58	29	17	0	6	0	0	0	0	0	0	5	15	81	96
GAMA Meslek Yüksekokulu	4	3	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	4
Genel Sekreterlik	98	138	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	98	138
Gıda Güvenliği Enstitüsü	2	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	3
Girişimsel Mr Klinik Ar-Ge Enstitüsü	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3
Güzel Sanatlar Fakültesi	6	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	7	2
Hastaneler Baş Müdürlüğü	252	275	128	34	1.832	1.039	0	0	0	0	2	2	135	344	2.349	1.694
Haymana Meslek Yüksekokulu	3	10	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	11
Hemşirelik Fakültesi	4	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	2
Hepatoloji Enstitüsü	1	3	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	4
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	5	5	2	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	9
Hukuk Fakültesi	38	38	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	9	47	47
Hukuk Müşavirliği	7	15	0	0	0	0	0	0	9	4	0	0	0	0	16	19
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	134	71	8	2	1	0	0	0	0	0	0	0	67	24	210	97
İlahiyat Fakültesi	34	13	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	36	16
İletişim Fakültesi	22	18	5	3	0	0	0	0	0	0	0	0	2	3	29	24
Kalecik Meslek Yüksekokulu	8	7	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	12	8
Kanser Araştırma Enstitüsü	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Kızılcahamam Sağlık Hizm. Meslek Yüksekokulu	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2
Kök Hücre Enstitüsü	4	12	1	3	12	11	0	0	0	0	0	0	0	1	17	27
Kütüphane Dok. Daire Başkanlığı	7	7	7	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14	10
Mimarlık Fakültesi	0	9	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	0	22
Mühendislik Fakültesi	36	17	4	5	0	2	0	0	0	0	0	0	1	3	41	27

Tablo 41: 2023 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Birimlere Göre Kadro Dağılımı

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B
	Nallıhan Meslek Yüksekokulu	5	6	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	6
Nükleer Bilimler Enstitüsü	6	4	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	8	5
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	43	29	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	46	29
Personel Daire Başkanlığı	48	27	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	49	27
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	8	7	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	10	8
Sağlık Bilimleri Fakültesi	14	11	2	2	1	1	0	0	0	0	0	0	3	2	20	16
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	13	5	1	0	1	2	0	0	0	0	0	0	0	1	15	8
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	88	38	10	0	26	36	0	1	0	0	0	0	7	2	131	77
Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3
Siyasal Bilimler Fakültesi	34	25	5	2	0	0	0	0	0	0	0	0	9	6	48	33
Sosyal Bilimler Enstitüsü	18	24	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	19	25
Spor Bilimleri Fakültesi	6	6	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	8
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	42	36	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	43	36
Su Yönetimi Enstitüsü	2	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	6
Tıp Fakültesi	20	58	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	18	22	40	81
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	13	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	15	5
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	10	5	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	6
Veteriner Fakültesi	51	64	18	17	21	32	0	0	0	0	0	0	12	23	102	136
Yabancı Diller Yüksekokulu	8	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	9	4
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	10	9	126	54	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	136	63
Ziraat Fakültesi	78	98	46	16	5	8	0	0	0	0	0	0	36	42	165	164
Toplam	1.848	1.597	506	220	2.400	1.443	0	1	9	4	2	2	406	598	5.171	3.865

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 42: 2023 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Fiilen Çalıştıkları Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E
	1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu	1	3	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
AB Eğitim Prog. Koordinat.	5	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	3
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi	10	10	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	11
Adalet Meslek Yüksekokulu	1	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	6
Adli Bilimler Enstitüsü	0	3	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	5
Akdeniz Üniversitesi	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1
Amasya Üniversitesi	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Ankara Çalışmaları AUM	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Antalya Muratpaşa Belediyesi	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Astronomi ve Uzay Bilimleri AUM	0	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4

Tablo 42: 2023 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Fiilen Çalıştıkları Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E
	Asya-Pasifik Çalışmaları UAM	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Avrupa Birl. Bak. Avr. Birl. Eğit. ve Genç. Prog. Me. Bşk.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Avrupa Birliği Ofisi	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Avrupa Toplulukları AUM	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4
Ayaş Meslek Yüksekokulu	1	3	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	6
Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Balıkesir Üniversitesi Rektörlüğü	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Basımevi Müdürlüğü	5	5	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	6	8
Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi Koordinatörlüğü	0	3	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	4
Beşevler 10.Yıl Yerleşkesi	4	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	13
Beyin Araştırmaları UAM	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	3	8	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	10
Bilgi İşlem Daire Bşk.	2	3	3	10	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	6	13
Bilgi Yönetim Sistemleri Belgelendirme Merkezi	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koord.	9	15	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	16
Bilimsel Yayınlar Koord.	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Biyoteknoloji Enstitüsü	2	3	0	2	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	5
Bologna Süreci Koord.	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Bursa Uludağ Üniversitesi	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Cebeci Yerleşkesi	2	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	11
Cumhurbaşkanlığı	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
Çocuk Bilim Merkezi Koord.	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Çocuk Kültürü AUM	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Çocuk ve Gençlik Edebiyatı AUM	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Deniz Arkeolojisi UAM	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2
Deniz Hukuku AUM	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Devlet Konservatuvarı	4	7	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	4	10
Dışkapı Yerleşkesi	1	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	35
Didim Kaymakamlığı	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Dijital Eğitim Koord.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	14	29	2	5	1	0	0	0	0	0	0	0	2	6	19	40
Diş Hekimliği Fakültesi	14	24	5	15	52	22	0	0	0	0	0	0	1	13	72	74
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	7	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	8
Eczacılık Fakültesi	14	10	2	11	5	1	0	0	0	0	0	0	4	4	25	26
Ege Üniversitesi	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	5	6	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	6	9
Eğitim Bilimleri Fakültesi	13	16	3	2	1	0	0	0	0	0	0	0	1	3	18	21
Elmadag Meslek Yüksekokulu	1	6	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	9
Etik Kurul Başkanlığı	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2
Farabi Değişim Programı Koordinatörlüğü	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Fen Bilimleri Enstitüsü	6	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	7
Fen Fakültesi	19	26	5	9	0	1	0	0	0	0	0	0	0	3	24	39
Fen Fakültesi / Tandoğan Yerleşkesi Öğrenme Mrk.	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1

Tablo 42: 2023 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Fiilen Çalıştıkları Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E
GAMA Meslek Yüksekokulu	4	2	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	5
Gaziantep Üniversitesi Rektörlüğü	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Genel Sekreterlik	16	9	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	16	13
Genel Sekreterlik / Basın Halkla İlişkiler Birimi	4	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	2
Gıda Güvenliği Enstitüsü	2	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3	2
Girişimsel MR Klinik Ar-Ge Enstitüsü	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Gölbahşi 50.Yıl Yerleşkesi	2	13	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	14
Gümüşdere Yerleşkesi	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
Güzel Sanatlar Fakültesi	7	4	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	5
Hastaneler Baş Müdürlüğü	122	112	11	110	1.415	371	0	0	0	0	0	2	37	87	1.585	682
Hastaneler Başhekimliği	3	3	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	4	5
Haymana Meslek Yüksekokulu	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2
Hemşirelik Fakültesi	4	15	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	5	17
Hepatoloji Enstitüsü	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	1	3	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	4
Hilvan Belediye Başkanlığı	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Hukuk Fakültesi	20	15	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	20	24
Hukuk Müşavirliği	5	4	1	0	0	0	0	0	7	2	0	0	0	1	13	7
İç Denetim Birimi Bşk.	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	5
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	10	20	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	6	12	16	38
İlahiyat Fakültesi	13	15	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	15	19
İletişim Araştırmaları ve Uyg. Merk.	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
İletişim Fakültesi	11	8	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	11	11
Kadın Sorunları AUM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Kalecik Meslek Yüksekokulu	0	8	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	12
Kanser Araştırma Enstitüsü	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2	2
Kariyer Planlama ve İnsan Kaynakları UAM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Keçiören Yerleşkesi	1	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	4
Kızılcahamam Sağlık Hizm. Meslek Yüksekokulu	1	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	7
Kocaeli Üniversitesi	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Kök Hücre Enstitüsü	1	6	0	0	3	1	0	0	0	0	0	0	1	1	5	8
Kurumsal Veri Yönetimi Koordinatörlüğü	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0
Kültür ve Turizm Bakanlığı	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Kütüphane Dok. Daire Başkanlığı	4	0	4	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	3
Latin Amerika Çalışmaları AUM	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Mühendislik Fakültesi	18	13	3	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	21	21
Nadir Hastalıklar UAM	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	1	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2	4
Nükleer Bilimler Enstitüsü	2	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3	2
Ondokuz Mayıs Üniversitesi	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1
Osmangazi Üniversitesi	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Otizm UAM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0

Tablo 42: 2023 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Fiilen Çalıştıkları Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E
	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	20	19	3	1	1	0	0	0	0	0	0	0	3	0	27
ÖYP Kurum Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Özel Eğitim AUM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Pamukkale Üniversitesi	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Personel Daire Başkanlığı	20	16	2	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	22	20
Rektörlük	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Sağlık Bakanlığı	1	0	0	0	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	8	5	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	8	7
Sağlık Bilimleri Fakültesi	8	7	0	3	0	1	0	0	0	0	0	0	1	2	9	13
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	5	2	0	2	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	6	6
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	32	48	1	16	9	4	0	0	0	0	0	0	4	16	46	84
Selçuk Üniversitesi	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Siyasal Bilgiler Fakültesi	13	16	1	4	0	0	0	0	0	0	0	0	1	7	15	27
Sosyal Bilimler Enstitüsü	12	7	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	8
Spor Bilimleri Fakültesi	4	6	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	4	8
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	20	22	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22	22
Su Yönetimi Enstitüsü	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Sürekli Eğitim Merkezi	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Şırnak Üniversitesi	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
TBMM	5	0	0	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	1
Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Tıp Fakültesi	186	183	7	28	300	137	0	0	0	0	0	0	23	50	516	398
TÖMER	16	18	2	7	0	0	0	0	0	0	0	0	3	11	21	36
Türk Hızlandırıcı ve Işınım Lab. Müdürlüğü	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	6	4	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	6
Türkiye İnsan Hakları ve Eşitlik Kurumu	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	6	9	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	7	13
Üreme Sağlığı, Teşhis, Tedavi, Eğitim AUM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Veteriner Fakültesi	27	34	4	11	14	7	0	0	0	0	0	0	2	8	47	60
Yabancı Diller Yüksekokulu	5	5	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	6	8
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	3	7	14	43	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	17	51
Yapı İşleri ve Teknik D.B./ Beşevler 10.Yıl Yerleşkesi Teknik İşler Hizmet Birimi	0	0	0	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	16
Yapı İşleri ve Teknik D.B./ Cebeci Yerleşkesi Teknik İşler Hizmet Birimi	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4
Yapı İşleri ve Teknik D.B./ Dışkapı Yerleşkesi Teknik İşler Hizmet Birimi	0	0	0	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	15
Yapı İşleri ve Teknik D.B./ Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi Teknik İşler Hizmet Birimi	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	4
Yapı İşleri ve Teknik D.B./ Taşınmazlar Birimi	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Yaşlılık Çalışmaları UAM	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0

Tablo 42: 2023 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Fiilen Çalıştıkları Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E
Yer Bilimleri UAM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Yüzüncüyıl Üniversitesi	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2
Ziraat Fakültesi	31	21	5	33	3	3	0	0	0	0	0	0	3	30	42	87
Toplam	857	991	98	408	1.845	555	0	0	7	2	0	2	101	305	2.908	2.263

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

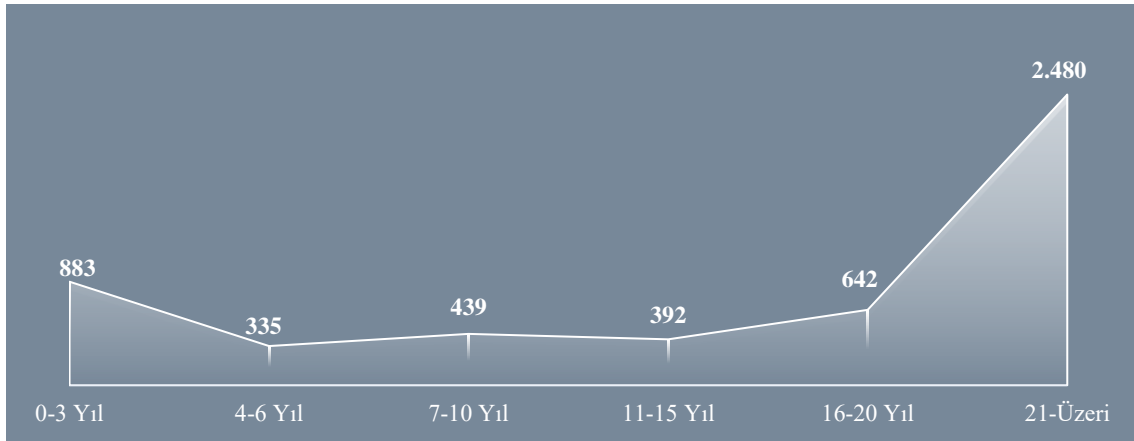
4.2.2. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

İdari personelin hizmet süresine göre dağılımı gruplandırıldığında; 16 ve üzeri hizmet süresine sahip olanların toplam çalışanlara oranının %60,4 olduğu görülmektedir. 0-10 yıl hizmet süresi olanlar %32, 11-15 yıl hizmet süresi olanların toplam çalışanlar içindeki payı ise %7,6'dır.

Tablo 43: İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
0-3 Yıl	505	378	883	9,8	7,3	17,1
4-6 Yıl	248	87	335	4,8	1,7	6,5
7-10 Yıl	326	113	439	6,3	2,2	8,5
11-15 Yıl	263	129	392	5,1	2,5	7,6
16-20 Yıl	378	264	642	7,3	5,1	12,4
21-Üzeri	1.188	1.292	2.480	23,0	25,0	48,0
Toplam	2.908	2.263	5.171	56,2	43,8	100,0

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Grafik 5: 2023 Yılı İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

4.2.3. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

İdari personel, almış olduğu eğitim durumuna göre incelendiğinde; lisans mezunlarının %52,6'lık oran ile ilk sırada yer aldığı görülmektedir. Personelin %16,3'ü lise ve %19,6'sı da ön lisans mezunudur. Yüksek lisans ve doktora mezunu idari personel oranı %9,3'tür.

Tablo 44: İdari Personelin Eğitim Durumu ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Eğitim Durumu	Genel İdari Hizmetler	Teknik Hizmetler	Sağlık Hizmetleri	Eğt.-Öğrt. Hizmetleri	Avukatlık Hizmetleri	Din Hizmetleri	Yardımcı Hizmetler	Toplam	Yüzde Oranı (%)
İlköğretim	11	0	0	0	0	0	104	115	2,2
Lise	441	96	94	0	0	0	211	842	16,3
Ön Lisans	421	174	336	0	0	0	80	1.011	19,6
Lisans	820	185	1.696	0	9	1	10	2.721	52,6
Yüksek Lisans	152	42	250	0	0	1	1	446	8,6
Doktora	3	9	24	0	0	0	0	36	0,7
Toplam	1.848	506	2.400	0	9	2	406	5.171	100,0

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.4. İdari Personelin Yaşa Göre Dağılımı

İdari personelin yaşlarına göre dağılımı gruplandırıldığında; 41-50 yaş aralığının %35,5 olduğu görülmektedir. Personelin %21,1'i 31-40 yaş aralığındadır.

Tablo 45: İdari Personelin Yaşa Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
18-25 Yaş	118	106	224	2,3	2,0	4,3
26-30 Yaş	525	254	779	10,2	4,9	15,1
31-35 Yaş	391	195	586	7,6	3,8	11,3
36-40 Yaş	342	163	505	6,6	3,2	9,8
41-50 Yaş	1.134	704	1.838	21,9	13,6	35,5
51-Üzeri	398	841	1.239	7,7	16,3	24,0
Toplam	2.908	2.263	5.171	56,2	43,8	100,0

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.5. Engelli İdari Personel

2023 yılı itibarıyla 5.171 adet dolu idari personel kadrosunun %3,9'unu engelli personel oluşturmuştur. Toplam engelli personel, %52,5 genel idari hizmetler sınıfı, %22,3 yardımcı hizmetler sınıfı, %19,8 sağlık hizmetleri sınıfı ile %5,4 oranında da teknik hizmetler sınıfı olmak üzere hizmet sınıflarına dağılmıştır.

Tablo 46: Engelli İdari Personelin Unvan ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Unvanı	Engelli Personel Sayısı			Toplam İdari Personelere Oranı (%)
		K	E	Toplam	
Genel İdari	Bilgisayar İşl.	24	42	66	2,0
	Fakülte Sekreteri	0	1	1	
	Hastane Müdürü	1	0	1	
	Koruma Güvenlik Görevlisi	0	2	2	
	Koruma Güvenlik Görevlisi Şefi	0	1	1	
	Memur	6	14	20	
	Şef	2	3	5	
	Şoför	0	1	1	
	Veri Hazırlama Ve Kontrol İşletmeni	3	4	7	
	Veznedar	0	1	1	
	Yurt Müdürü	0	1	1	
	Toplam		36	70	

Tablo 46: Engelli İdari Personelin Unvan ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Unvanı	Engelli Personel Sayısı			Toplam İdari Personelere Oranı (%)
		K	E	Toplam	
Teknik	Mühendis	1	1	2	0,2
	Programcı	0	1	1	
	Tekniker	0	2	2	
	Teknisyen	0	6	6	
	Toplam	1	10	11	
Sağlık	Biyolog	2	1	3	0,8
	Çocuk Gelişimcisi	1	0	1	
	Ebe	1	0	1	
	Fizyoterapist	1	0	1	
	Hemşire	18	2	20	
	Laborant	2	0	2	
	Sağlık Memuru	0	5	5	
	Sağlık Teknikeri	1	1	2	
	Sağlık Teknisyeni	2	2	4	
	Sosyal Çalışmacı	0	1	1	
Toplam	28	12	40		
Yardımcı	Hastabakıcı	1	11	12	0,9
	Hizmetli	4	28	32	
	Teknisyen Yardımcısı	0	1	1	
	Toplam	5	40	45	
Genel Toplam		70	132	202	3,9

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Engelli personelin büyük çoğunluğunu özür oranı yüzde 40-60 olanlar oluşturmaktadır. Ortopedik ve görme engellileri bu grup içinde en büyük orana sahiptir.

Tablo 47: Engelli İdari Personel Özür Oranı / Özür Grubu / Eğitim Kurumu

Kriterler	Açıklamalar	Engelli Personel Sayısı		
		K	E	Toplam
Özür Oranı	40-60	53	87	140
	61-80	13	28	41
	81-100	4	17	21
	Toplam	70	132	202
Özür Grubu	Dil ve Konuşma	1	5	6
	Görme	5	28	33
	İşitme	3	5	8
	Ortopedik	17	35	52
	Zihinsel	2	9	11
	Sınıflanamayan	42	50	92
Toplam	70	132	202	
Eğitim Durumu	İlkokul	1	5	6
	Ortaokul	1	11	12
	Lise	8	45	53
	Ön Lisans	15	28	43
	Lisans	36	37	73
	Yüksek Lisans ve Doktora	9	6	15
Toplam	70	132	202	

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.6. İdari Personel Atamaları / Ayrılmaları

Tablo 48: Atanan İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Açıktan	Nakil	İstisna ¹	Toplam
Genel	102	8	9	119
Teknik	56	3	3	62
Sağlık	1.293	5	16	1.314
Avukatlık	0	1	1	2
Yardımcı	86	0	2	88
Toplam	1.537	17	31	1.585

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

(¹) Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu, Terörle Mücadele, Özelleştirme, Mahkeme Kararı

2023 yılında ataması yapılan 1.585 personelin 1.554'ü 2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu gereği, 31'i istisna (Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu, Terörle Mücadele, Özelleştirme, Mahkeme Kararı) yapılan atamalardır.

Tablo 49: Ayrılan İdari Personel Sayısının Hizmet Sınıfına ve Ayrılma Nedenlerine Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Emekli	Ölüm	İstifa	Nakil	Diğer	İstisna	Toplam
Genel	156	4	17	19	1	3	200
Teknik	30	2	5	5	0	1	43
Avukatlık	115	1	30	19	0	1	166
Sağlık	0	0	0	1	0	0	1
Din	2	0	0	0	0	0	2
Yardımcı	49	2	1	0	1	1	54
Toplam	352	9	53	44	2	6	466

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2023 yılında, 352'si emeklilik, 53'ü istifa, 44'ü nakil, 17 personel de diğer çeşitli sebeplerden olmak üzere toplam 466 personel Üniversitemizden ayrılmıştır.

4.3. Sözleşmeli Personel

2023 yılında istihdam edilen sözleşmeli personel sayısı 1.187 olup, kadro doluluk oranı %58,6 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 50: Sözleşmeli Personelin Yıllar İtibarıyla Kadro Dağılımı

Yıllar	Dolu	Boş	Toplam	Kadro Doluluk Oranı (%)
2021	1.122	439	1.561	71,9
2022	1.392	176	1.568	88,8
2023	696	491	1.187	58,6

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2023 yılı itibarıyla sözleşmeli personelin unvan bazında dağılımına bakıldığında, dolu kadro sayısı en fazla olan 338 ile destek personeli, 92 ile koruma ve güvenlik personeli unvanının olduğu görülmektedir.

Toplam sözleşmeli personelin %48,4'ü Tıp Fakültesinde, %25,6'sı İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığında, %14,5'i Diş Hekimliği Fakültesinde ve geri kalan %11,5 oranındaki sözleşmeli personel Üniversitemizin çeşitli birimlerinde hizmet vermektedir.

Tablo 51: Sözleşmeli Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı

Unvan	K	E	Toplam
Avukat (Kısmi Süreli)	3	0	3
Bilimsel Proje Uzmanı	2	0	2
Bilimsel Proje-Ağ Uzmanı	0	1	1
Bilimsel Proje-Kıdemli Yazılım Uzmanı	0	1	1
Bilimsel Proje-Proje Yöneticisi	0	1	1
Bilimsel Proje-Sistem Uzmanı	0	1	1
Bilimsel Proje-Sistem Yöneticisi	0	1	1
Bilimsel Proje-Veritabanı Uzmanı	1	0	1
Bilimsel Proje-Yazılım Geliştirme Uzmanı	0	4	4
Bilimsel Proje-Yazılım Takım Lideri	0	1	1
Bilişim Personeli-Ağ Yönetimi	0	1	1
Biyolog	3	0	3
Büro Personeli	42	21	63
Çözümleyici	0	1	1
Destek Personeli	110	228	338
Diğer Teknik Hizmet Personeli	0	1	1
Diğer Sağlık Personeli	3	2	5
Diyetisyen	2	0	2
Doktora Sonrası Sözleşmeli Araştırmacı	1	1	2
Ebe	10	0	10
Eczacı	3	1	4
Fizyoterapist	2	1	3
Hemşire	37	8	45
Koruma Ve Güvenlik Görevlisi	13	79	92
Laborant	3	3	6
Mimar	1	0	1
Mühendis	1	2	3
Programcı	0	1	1
Proje Destek Uzmanı	0	3	3
Psikolog	3	0	3
Röntgen Teknisyeni	10	10	20
Sağlık Teknikeri	50	13	63
Şehir Plancısı	1	0	1
Tekniker	0	4	4
Teknisyen	0	5	5
Toplam	301	395	696

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 52: Sözleşmeli Personelin Birimler Bazında Dağılımı

Birim Adı	K	E	Toplam
Ayaş Meslek Yüksekokulu	1	2	3
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	0	3	3
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	0	9	9
Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinatörlüğü	2	3	5
Biyoteknoloji Enstitüsü	1	0	1
Devlet Konservatuarı	1	0	1
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	0	1	1
Dış Hekimliği Fakültesi	51	50	101
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1	0	1
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	1	1	2
Genel Sekreterlik	7	2	9
Haymana Meslek Yüksekokulu	3	0	3
Hukuk Müşavirliği	3	1	4
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	42	136	178
Kalecik Meslek Yüksekokulu	0	2	2
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3	1	4
Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı	1	0	1
Mühendislik Fakültesi	1	1	2
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	1	1	2
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	1	0	1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	0	1
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	6	6	12
Siyasal Bilgiler Fakültesi	1	0	1
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1	0	1
Tıp Fakültesi	165	172	337
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	2	1	3
Veteriner Fakültesi	1	1	2
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	4	0	4
Ziraat Fakültesi	0	2	2
Toplam	301	395	696

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Sözleşmeli personelin yaş itibarıyla dağılımına göre %79'u 18-35 yaş arasındadır.

4.4. İşçiler

2023 yılı sonu itibarıyla sürekli işçi sayısı geçen yıla oranla %3,3 azalarak 2.253 olmuştur. Geçici işçi sayısı 21 olup toplam işçi sayısı 2.331'dir.

Tablo 53: Yıllar İtibarıyla İşçilerin Kadro Dağılımı

İşçiler	2021 Yılı			2022 Yılı			2023 Yılı		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Sürekli İşçiler	891	1.495	2.386	857	1.451	2.308	830	1.402	2.232
Vizeli Geçici İşçiler	11	12	23	11	12	23	10	11	21
Toplam	902	1.507	2.409	868	1.463	2.331	840	1.413	2.253

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Sürekli işçilerin yaklaşık %47,9'u Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, %21'i İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, %15,6'sı Tıp Fakültesinde ve geri kalan yaklaşık %15,5'lik kısım ise aşağıda listelenen birimlerin kadrosunda yer almaktadır.

Tablo 54: Sürekli İşçilerin Birimlere Göre Kadro Dağılımı

Birimler	Dolu Kadro			Boş Kadro	Genel Toplam
	K	E	Toplam		
Basımevi Müdürlüğü	1	11	12	42	54
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	0	2	2	9	11
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	479	701	1.180	0	1.180
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	119	398	517	1	518
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	60	53	113	0	113
Siyasal Bilgiler Fakültesi	0	4	4	16	20
Tıp Fakültesi	170	164	334	51	385
Veteriner Fakültesi	0	12	12	13	25
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	0	0	0	24	24
Ziraat Fakültesi	1	57	58	76	134
Toplam	830	1.402	2.232	232	2.464

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2023 yılında hizmet veren geçici işçilerin 12'si Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, 9'u ise TÖMER bünyesinde görev yapmaktadır.

Tablo 55: Geçici İşçilerin Birimler Bazında Dağılımı

Birim Adı	K	E	Toplam
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	7	5	12
Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)	3	6	9
Toplam	10	11	21

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

5. Sunulan Hizmetler

5.1. Öğrenciye Sunulan Hizmetler

5.1.1. Eğitim Hizmeti

Ankara Üniversitesi, bütün düzeylerdeki eğitim ve sertifika programlarını uluslararası ölçütlere uyumlu duruma getirmeyi ve kalitesini artırmayı; öğrencilere, mezuniyet sonrasında ulusal kalkınma çabalarına etkili bir biçimde katılabilecekleri, yüksek kalitede bir mesleki eğitim sunmayı; ulusal ve uluslararası yükseköğretim ve araştırma kurumlarıyla etkileşimleri artırıp, ortak eğitim-öğretim programları oluşturarak, yükseköğretim ve araştırma platformlarında daha da etkili bir konuma ulaşmayı, çağdaş gelişmeleri izleyerek yükseköğretim sistemi içinde kullanmayı; araştırmacılar için özgür ve üretken bir çalışma ortamı hazırlamayı, teknoparklar yaratma ve endüstrinin gelişmesine katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Üniversitemiz, eğitimde öğrenciye değer ve sorumluluk veren, öğrenene odaklı-öğrenci merkezli bir yapıda eğitim faaliyetlerini sürdürmeyi amaçlamaktadır.

2023 yılı içerisinde Üniversitemiz bünyesinde; 19 Nisan 2023 tarihli ve 7139 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile "Girişimsel MR Klinik AR-GE Enstitüsü"nin kurulması, ayrıca Yükseköğretim Genel Kurulunun; 09/05/2023 ve 11/05/2023 tarihli toplantılarında, "Bala Meslek Yüksekokulu" ve "Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu", 23.11.2023 tarihli toplantısında da "Akyurt Meslek Yüksekokulu" nun 2547 Sayılı Kanununun 2880 Sayılı Kanunla değişik 7/d-2 maddesi uyarınca kurulması uygun görülmüştür. Bala Meslek Yüksekokulu ve Siber Güvenlik Meslek Yüksekokuluna 2022-2023 eğitim-öğretim yılında öğrenci alımı yapılmıştır.

Üniversitemiz, yeni birimlerin kurulması sonrasında toplam 15 enstitü, 19 fakülte, 1 yüksekokul, 1 Devlet Konservatuarı ve 14 meslek yüksekokulu (Akyurt Meslek Yüksekokuluna öğrenci alımı olmamıştır) ile ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmeye devam edecektir.

Ankara Üniversitesinde tıp, veteriner, diş hekimliği, eczacılık, fen, mühendislik ve ziraat gibi temel ve uygulamalı bilimlerden, sosyal bilimlerin hukuk, siyasal bilgiler, dil ve tarih-coğrafya, iletişim, eğitim bilimleri ve ilahiyata kadar uzanan geniş bir alanda 63 ön lisans, 139 lisans, 350 yüksek lisans ve 264 doktora programında eğitim-öğretim yapılmaktadır.

Tablo 56: Ön Lisans Program Sayıları

Meslek Yüksekokulları	Ön Lisans Program Sayısı
1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu	1
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Ön Lisans)	15
Adalet Meslek Yüksekokulu	3
Akyurt Meslek Yüksekokulu	-
Ayaş Meslek Yüksekokulu	3
Bala Meslek Yüksekokulu	1
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	10
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	6
GAMA Meslek Yüksekokulu	4
Haymana Meslek Yüksekokulu	2
Kalecik Meslek Yüksekokulu	5
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	2
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	8
Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu	1
Toplam	63

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Tablo 57: Lisans Program Sayıları

Fakülteler/Devlet Konservatuvarı	Lisans Program Sayısı
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi	12
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	42
Diş Hekimliği Fakültesi	2
Eczacılık Fakültesi	2
Eğitim Bilimleri Fakültesi	6
Fen Fakültesi	9
Güzel Sanatlar Fakültesi	1
Hemşirelik Fakültesi	2
Hukuk Fakültesi	1
İlahiyat Fakültesi	2
İletişim Fakültesi	3
Mühendislik Fakültesi	14
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5
Siyasal Bilgiler Fakültesi	8
Spor Bilimleri Fakültesi	3
Tıp Fakültesi	2
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	2
Veteriner Fakültesi	2
Ziraat Fakültesi	12
Devlet Konservatuvarı	9
Toplam	139

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Tablo 58: Lisansüstü Program Sayıları

Enstitüler	Yüksek Lisans Program Sayısı	Doktora Program Sayısı	Toplam
Biyoteknoloji Enstitüsü	1	1	2
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	25	14	39
Fen Bilimleri Enstitüsü	34	26	60
Hepatoloji Enstitüsü	1	0	1
Nükleer Bilimler Enstitüsü	2	1	4
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	130	82	212
Sosyal Bilimler Enstitüsü	155	138	293
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	2	2	4
Toplam	350	264	614

Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

Tablo 59: Akredite Olan Eğitim Program Sayıları

Birim Adı	Ulusal	Uluslararası	Toplam
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	1	0	1
Eczacılık Fakültesi	1	0	1
Eğitim Bilimleri Fakültesi	5	0	5
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	1	1
Fen Fakültesi	6	0	6
İletişim Fakültesi	3	0	3
Mühendislik Fakültesi	2	2	4
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	0	1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	4	0	4
Siyasal Bilgiler Fakültesi	1	0	1
Spor Bilimleri Fakültesi	2	0	2
Tıp Fakültesi	23	8	31
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	0	1	1
Veteriner Fakültesi	2	1	3
Ziraat Fakültesi	1	0	1
Toplam	52	13	65

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

2022-2023 eğitim-öğretim yılında toplam öğrenci içinde ön lisans eğitimi alanlar %24,6, lisans eğitimi alanlar %60,6, yüksek lisans eğitimi alanlar 7,9 ve doktora eğitimi alanlar %6,9 paya sahiptir. Eğitimin %66,4'ü I. öğretim, %2,4'ü II. öğretim, %10,8'i uzaktan eğitim ve %20,4'ü de açık öğretim kapsamında gerçekleştirilmiştir. Eğitim hizmeti sunulan 91.201 öğrencinin %51,9'u kız, %48,1'i erkek öğrencilerden oluşmaktadır.

Tablo 60: 2022-2023 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları

Birimler	I. Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Eğitim			Açık Öğretim			Genel Toplam		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Enstitüler	6.221	5.439	11.660	834	777	1.611	92	114	206	0	0	0	7.147	6.330	13.477
Fakülteler	23.276	18.522	41.798	1	1	2	767	459	1.226	0	0	0	24.044	18.982	43.026
Devlet Konservatuvarı	82	57	139	0	0	0	0	0	0	0	0	0	82	57	139
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Lisans)	0	0	0	0	0	0	2.032	1.614	3.646	3.342	5.159	8.501	5.374	6.773	12.147
Meslek Yüksekokulları	3.716	3.220	6.936	119	426	545	57	76	133	0	0	0	3.892	3.722	7.614
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Ön Lisans)	0	0	0	0	0	0	2.220	2.457	4.677	4.619	5.502	10.121	6.839	7.959	14.798
Toplam	33.295	27.238	60.533	954	1.204	2.158	5.168	4.720	9.888	7.961	10.661	18.622	47.378	43.823	91.201

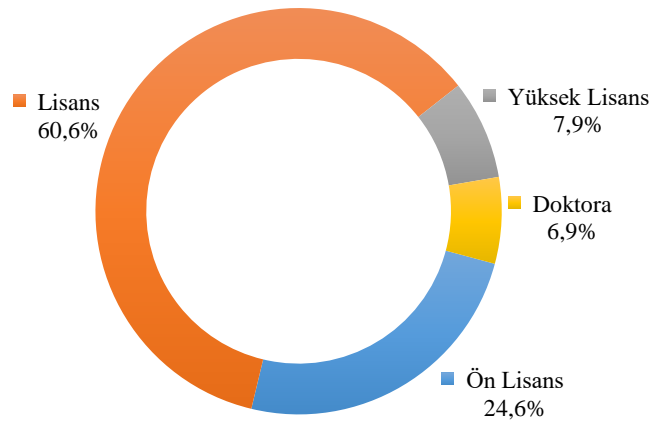
Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları.

Tablo 61: Eğitim-Öğretim Dönemleri İtibarıyla Öğrenci Sayıları

Öğretim Düzeyi	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2022-2023 Döneminin 2021-2022 Dönemine Göre Artış/Azalışı (%)
Ön Lisans ^{1,2}	9.567	11.209	22.412	99,9
Lisans ^{1,2}	47.820	51.451	55.312	7,5
Yüksek Lisans ¹	6.899	5.846	7.208	23,3
Doktora	6.178	6.250	6.269	0,3
Toplam	70.464	74.756	91.201	22,0

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

- (1) Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir. (2020-2021/7.173 kişi, 2021-2022/8.202 kişi, 2022-2023/9.888 kişi)
(2) Açık Öğretim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir. (2021-2022/1.775 kişi, 2022-2023/18.622 kişi)



Grafik 6: 2022-2023 Eğitim-Öğretim Döneminde Öğrenim Düzeyine Göre Öğrenci Sayısı Yüzdeleri

2022-2023 eğitim-öğretim yılında 22.412 öğrenciye ön lisans, 55.312 öğrenciye lisans (ön lisans öğrencilerinden 4.810'u uzaktan eğitim, 10.121'i açık öğretim; lisans öğrencilerinden 4.872'si uzaktan eğitim ve 8.501'i de açık öğretim öğrencisidir), 7.208 öğrenciye yüksek lisans (206'sı uzaktan eğitim öğrencisidir) ve 6.269 öğrenciye doktora düzeyinde eğitim hizmeti sunulmuştur.

5.1.1.1. Ön Lisans ve Lisans Programları Öğrenci Sayıları

Tablo 62: Sınıflara Göre Öğrenci Sayıları

Birimler	Hazırlık	1. Sınıf	2. Sınıf	3. Sınıf	4. Sınıf	5. Sınıf	6. Sınıf	Toplam
Açık ve Uzaktan Eğt. Fakültesi** (Lisans)	280	3.787	4.731	2.559	790	-	-	12.147
Devlet Konservatuvarı	0	27	32	33	47	-	-	139
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	831	1.883	1.847	1.531	3.663	-	-	9.755
Dış Hekimliği Fakültesi	30	202	205	232	183	214	-	1.066
Eczacılık Fakültesi	53	191	211	248	238	274	-	1.215
Eğitim Bilimleri Fakültesi	12	389	400	442	606	-	-	1.849
Fen Fakültesi	174	570	517	512	1.176	-	-	2.949
Güzel Sanatlar Fakültesi	2	46	44	39	85	-	-	216
Hemşirelik Fakültesi	3	319	315	333	398	-	-	1.368
Hukuk Fakültesi	34	612	671	675	922	-	-	2.914
İlahiyat Fakültesi*	402	277	236	528	1.399	-	-	2.842
İletişim Fakültesi	28	247	243	231	481	-	-	1.230
Mühendislik Fakültesi	762	746	714	616	1.183	-	-	4.021
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5	403	401	439	819	-	-	2.067
Siyasal Bilgiler Fakültesi	130	551	538	550	1.013	-	-	2.782
Spor Bilimleri Fakültesi	7	148	154	115	313	-	-	737
Tıp Fakültesi	49	463	457	406	463	455	472	2.765
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	12	138	160	137	325	-	-	772
Veteriner Fakültesi	69	261	280	267	399	266	-	1.542
Ziraat Fakültesi	79	636	581	453	1.187	-	-	2.936
Lisans Programı Toplamı	2.962	11.896	12.737	10.346	15.690	1.209	472	55.312
1. Organize San. Bölgesi Meslek Yüksekokulu	5	84	116	-	-	-	-	205
Açık ve Uzaktan Eğt. Fakültesi*** (Ön Lisans)	0	7.415	7.383	-	-	-	-	14.798
Adalet Meslek Yüksekokulu*	3	233	446	-	-	-	-	682
Ayaş Meslek Yüksekokulu	2	135	228	-	-	-	-	365
Bala Meslek Yüksekokulu	0	31	0	-	-	-	-	31
Beypazarı Meslek Yüksekokulu*	12	536	1.065	-	-	-	-	1.613
Elmadağ Meslek Yüksekokulu*	6	311	704	-	-	-	-	1.021
GAMA Meslek Yüksekokulu	1	278	512	-	-	-	-	791
Haymana Meslek Yüksekokulu	0	129	181	-	-	-	-	310
Kalecik Meslek Yüksekokulu	2	253	408	-	-	-	-	663
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0	173	74	-	-	-	-	247
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	0	103	187	-	-	-	-	290
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu*	2	534	833	-	-	-	-	1.369
Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu	20	7	0	-	-	-	-	27
Ön Lisans Programı Toplamı	53	10.222	12.137	-	-	-	-	22.412
Toplam	3.015	22.118	24.874	10.346	15.690	1.209	472	77.724

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

(*) Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

(**) Açık Öğretim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

5.1.1.2. Lisansüstü Öğrenci Sayıları

Tablo 63: Lisansüstü Öğrenci Sayıları

Enstitüler	I. Öğretim					II. Öğretim			Uzaktan Eğitim	Genel Toplam				
	Yüksek Lisans			Doktora	Toplam	Yüksek Lisans				Tezsiz Yüksek Lisans	Yüksek Lisans			Doktora
	Tezli	Tezsiz	Toplam			Tezli	Tezsiz	Toplam	Tezli		Tezsiz	Toplam		
Biyoteknoloji	38	0	38	79	117	0	0	0	0	38	0	38	79	117
Eğitim Bilimleri	459	44	503	445	948	0	62	62	0	459	106	565	445	1.010
Fen Bilimleri	937	63	1.000	993	1.993	0	296	296	42	937	401	1.338	993	2.331
Nükleer Bilimler	17	0	17	28	45	0	0	0	0	17	0	17	28	45
Sağlık Bilimleri	606	24	630	1.264	1.894	21	254	275	18	627	296	923	1.264	2.187
Sosyal Bilimler	3.040	82	3.122	3.342	6.464	85	893	978	146	3.125	1.121	4.246	3.342	7.588
Türk İnkılap Tarihi	81	0	81	118	199	0	0	0	0	81	0	81	118	199
Toplam	5.178	213	5.391	6.269	11.660	106	1.505	1.611	206	5.284	1.924	7.208	6.269	13.477

Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

2022-2023 eğitim-öğretim yılında lisansüstü öğrenci sayısında 2021-2022 yılına oranla %11,4 artış göstermiştir. Aynı döneme göre tezli yüksek lisans programına devam eden öğrenci sayısında %20,1, tezsiz yüksek lisans programına devam eden öğrenci sayısında %32,9 ve doktora programına devam eden öğrenci sayısında %0,3 oranında artış gerçekleşmiştir.

Tablo 64: Eğitim-Öğretim Dönemleri İtibarıyla Lisansüstü Öğrenci Sayıları

		2020-2021	2021-2022	2022-2023	2022-2023 Döneminin 2021-2022 Dönemine Göre Artış/Azalışı (%)
		Yüksek Lisans	Tezli	5.518	4.398
	Tezsiz ¹	1.381	1.448	1.924	32,9
Doktora		6.178	6.250	6.269	0,3
Toplam		13.077	12.096	13.477	11,4

Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

(¹) Tezsiz Yüksek Lisans Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir. (2020-2021/257 kişi, 2021-2022/186 kişi, 2022-2023/206 kişi)

5.1.1.3. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

2022-2023 eğitim-öğretim yılında yabancı dil hazırlık sınıfı öğrenci sayısı bir önceki eğitim-öğretim dönemine oranla %32,5'lik azalış ile 2.425'e düşmüştür.

Tablo 65: Eğitim-Öğretim Yıllarına Göre Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Birimler	2020-2021			2021-2022			2022-2023		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Fakülteler	1.530	1.458	2.988	1.605	1.480	3.085	1.109	1.250	2.359
Devlet Konservatuvarı	8	4	12	0	0	0	2	2	4
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Lisans)	114	139	253	156	180	336	4	7	11
Meslek Yüksekokulları	87	87	174	84	81	165	25	24	49
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Ön Lisans)	0	0	0	2	3	5	0	2	2
Toplam	1.739	1.688	3.427	1.847	1.744	3.591	1.140	1.285	2.425

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.4. Mezun Olan ve Yeni Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayıları

Tablo 66: Eğitim-Öğretim Yıllarına Göre Ön Lisans ve Lisans Mezun Öğrenci ve Yeni Kayıtlar

Birimler	2020-2021		2021-2022		2022-2023	
	Yeni Kayıt	Mezun Öğrenci	Yeni Kayıt	Mezun Öğrenci	Yeni Kayıt	Mezun Öğrenci
Fakülteler ¹	9.197	7.281	8.987	6.762	9.186	5.757
Devlet Konservatuvarı	29	17	23	23	27	19
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi ^{1,2} (Lisans)	1.100	0	2.744	0	3.906	0
Meslek Yüksekokulları ¹	2.603	1.904	2.638	1.696	2.806	1.518
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi ^{1,2} (Ön Lisans)	1.419	0	1.435	345	7.412	377
Toplam	14.348	9.202	15.827	8.826	23.337	7.671

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

(¹) Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

(²) Açık Öğretim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

2022-2023 eğitim-öğretim yılında ön lisans ve lisans programlarına yeni kayıt yaptıran öğrenci sayısı bir önceki döneme göre %47,5 oranında artmıştır. Yeni kayıt yaptıran öğrenci sayıları geçmiş eğitim-öğretim yılına kıyasla; lisans düzeyinde %11,6, ön lisans düzeyinde de %150,9 oranında artmıştır.

2022-2023 eğitim-öğretim yılında mezun olan öğrenci sayılarında bir önceki eğitim-öğretim dönemine göre toplam mezun sayıları %13,1 oranında azalmıştır. Mezun olan öğrenci sayıları geçmiş eğitim-öğretim yılına kıyasla; lisans düzeyinde %14,9, ön lisans düzeyinde ise %7,2 oranında azalmıştır.

Tablo 67: 2022-2023 Eğitim-Öğretim Dönemi Lisansüstü Mezun Öğrenci ve Yeni Kayıtlar

Enstitüler	Yeni Kayıt					Mezun Öğrenci				
	Yüksek Lisans			Doktora	Toplam	Yüksek Lisans			Doktora	Toplam
	Tezli	Tezsiz	Toplam			Tezli	Tezsiz	Toplam		
Biyoteknoloji	3	0	3	7	10	8	0	8	12	20
Eğitim Bilimleri	296	106	402	118	520	83	13	96	70	166
Fen Bilimleri	232	162	394	127	521	159	78	237	141	378
Nükleer Bilimler	8	0	8	10	18	18	0	18	0	18
Sağlık Bilimleri	286	229	515	282	797	120	114	234	184	418
Sosyal Bilimler	427	597	1.024	287	1.311	290	438	728	327	1.055
Türk İnkılap Tarihi	22	0	22	24	46	6	0	6	12	18
Toplam	1.274	1.094	2.368	855	3.223	684	643	1.327	746	2.073

Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

2022-2023 eğitim-öğretim yılında lisansüstü programlarına yeni kayıt yaptıran öğrenci sayısında; bir önceki eğitim-öğretim dönemine göre %18,1, mezun olan öğrenci sayısında da %11,5 oranında artış görülmüştür.

Yeni kayıt yaptıran öğrenci sayıları bazında, tezli yüksek lisans öğrenci sayısında %16,8, tezsiz yüksek lisans öğrenci sayısında %27,5 ve doktora öğrenci sayısında %9,6 oranında artış görülmüştür.

Mezun olan öğrenci sayılarında bir önceki eğitim-öğretim dönemine göre tezli yüksek lisans öğrenci sayılarında %20,2 oranında azalış, tezsiz yüksek lisans öğrenci sayılarında %67, doktora öğrenci sayılarında ise %20,9 artış görülmüştür.

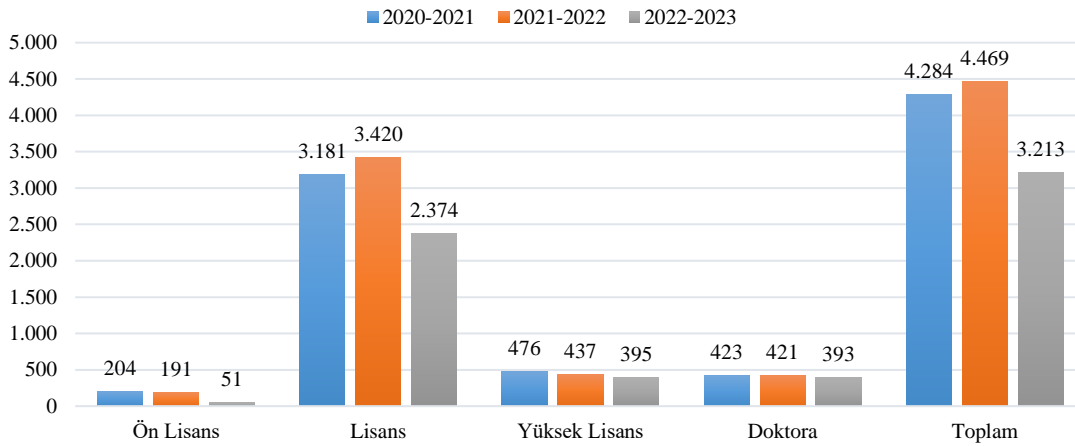
5.1.1.5. Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

2022-2023 eğitim-öğretim yılında yabancı uyruklu öğrenci sayısı bir önceki eğitim dönemine göre %28,1 oranında azalmıştır.

Tablo 68: Eğitim-Öğretim Yıllarına Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

Birimler	2020-2021			2021-2022			2022-2023			
	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam	
Enstitüler	Yüksek Lisans	204	272	476	195	242	437	183	212	395
	Doktora	152	271	423	156	265	421	152	241	393
Fakülteler		1.374	1.804	3.178	1.509	1.887	3.396	1.109	1.250	2.359
Devlet Konservatuvarı		1	2	3	2	2	4	2	2	4
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Lisans)		0	0	0	11	8	20	4	7	11
Meslek Yüksekokulları		92	112	204	92	94	186	25	24	49
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Ön Lisans)		0	0	0	2	3	5	0	2	2
Toplam		1.823	2.461	4.284	1.967	2.501	4.469	1.475	1.738	3.213

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları



Grafik 7: Eğitim-Öğretim Yıllarına Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

5.1.1.6. Engelli Öğrenci Sayıları

Üniversitemizde 2022-2023 eğitim-öğretim döneminde eğitim gören engelli öğrenci sayısı 26 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 69: 2022-2023 Eğitim-Öğretim Yılı Engelli Öğrenci Sayıları

Birimler	Öğrenci Sayısı
Fakülteler	17
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Lisans)	4
Meslek Yüksekokulları	2
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Ön Lisans)	3
Toplam	26

Kaynak: Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimi

5.1.1.7. Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayıları

2022-2023 eğitim-öğretim döneminde, 31'i lisansüstü, 2.514'ü lisans ve 262'si önlisans olmak üzere 2.807 öğrenci yatay geçişle, 2.942 öğrenci de dikey geçişle Üniversitemize gelmiştir.

Tablo 70: 2022-2023 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayısı

Birimler	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı			Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Enstitüler	15	16	31	-	-	-
Fakülteler	1.158	1.309	2.467	1.724	1.217	2.941
Devlet Konservatuvarı	1	0	1	0	0	0
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Lisans)	27	19	46	0	0	0
Meslek Yüksekokulları	95	104	199	1	0	1
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Ön Lisans)	22	41	63	0	0	0
Toplam	1.318	1.489	2.807	1.725	1.217	2.942

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

5.1.1.8. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

2022-2023 eğitim-öğretim yılında çift anadal programına yeni kayıt olan öğrenci sayısı bir önceki yıla göre %35,7 oranında azalarak 101'e, yandal programına yeni kayıt olan öğrenci sayısı da %27,8 oranında azalarak 39'a düşmüştür. 2022-2023 eğitim-öğretim yılında çift anadal programında 473 ve yandal programında 148 öğrenci eğitimini sürdürmektedir.

Tablo 71: 2022-2023 Eğitim-Öğretim Yılında Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayısı

Birimler	2022-2023 Yeni Kayıt Olan Öğrenci Sayısı			2022-2023 Mevcut Öğrenci Sayısı		
	Çift Anadal	Yandal	Toplam	Çift Anadal	Yandal	Toplam
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	47	16	63	161	90	251
Eğitim Bilimleri Fakültesi	14	0	14	122	0	122
Fen Fakültesi	2	0	2	17	3	20
İletişim Fakültesi	9	4	13	35	12	47
Mühendislik Fakültesi	8	1	9	23	1	24
Sağlık Bilimleri Fakültesi	0	2	2	1	2	3
Siyasal Bilgiler Fakültesi	1	11	12	4	13	17
Spor Bilimleri Fakültesi	8	0	8	45	0	45
Ziraat Fakültesi	12	5	17	65	27	92
Toplam	101	39	140	473	148	621

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.9. Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayıları

2022-2023 eğitim-öğretim yılında disiplin cezası alan toplam 162 öğrencinin %43,8'i uzaklaştırma, %30,2'si uyarma, %24,1'i kınama ve %1,85'i de çıkarma cezası almıştır.

Tablo 72: 2022-2023 Eğitim-Öğretim Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayıları

Uyarma			Kınama			Uzaklaştırma			Çıkarma			Toplam		
K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
25	24	49	10	29	39	8	63	71	0	3	3	43	119	162

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

5.1.1.10. Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayıları

2022-2023 eğitim-öğretim yılında üniversiteden ayrılan öğrencilerin %37,7'si başarısızlık (azami süre), %26,7'si kendi isteğiyle, %12,5'i yatay geçiş ve geri kalan yaklaşık %22,1'i de diğer nedenlerle ayrılmıştır. Üniversiteden ayrılan öğrenciler öğrenim düzeyine göre gruplandırıldığında; %28,3'ü lisansüstü, %51,8'i lisans ve %19,9'u da ön lisans düzeyindedir.

Tablo 73: 2022-2023 Eğitim-Öğretim Yılında Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayıları

Öğrenim Düzeyi	Kendi İsteği ile Ayrılan	Öğrenim Ücreti ve Katkı Payı Yatırmayanlar	Başarısızlık (Azami Süre)	Yüksek Öğretimden Çıkarma	Yatay Geçiş	Diğer	Toplam
Enstitüler	265	4	913	1	69	167	1.419
Fakülteler	627	0	571	9	480	775	2.462
Devlet Konservatuvarı	5	0	0	0	1	1	7
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Lisans)	111	0	0	0	11	1	123
Meslek Yüksekokulları	231	0	455	0	61	145	892
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Ön Lisans)	96	0	0	0	6	1	103
Toplam	1.335	4	1.939	10	628	1.090	5.006

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

5.1.1.11. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Alan Öğrenci Sayıları

Tıpta Uzmanlık Eğitimi (TUS) yapan doktor sayılarının dağılımında, %38,8'i Üniversitemiz Tıp Fakültesi kadrosunda eğitim yapanlar, %9,3'ü yabancı uyruklu statüsünde yer alanlar, %51,9'u da Sağlık Bakanlığı kadrosunda eğitim yapanlar oluşturmaktadır. Bir önceki yıl Tıpta Uzmanlık Yapanlar (TUS) sayısı 1.032 olarak gerçekleşirken, 2023 yılında %13,3'lük artış ile 1.169 olarak gerçekleşmiştir. Yandal Uzmanlık Eğitimi (YDUS) yapan doktor sayısı da bir önceki yıl 150 olarak gerçekleşirken, 2023 yılında %4,7 oranında artış ile 157 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 74: 2023 Yılında Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar / Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar

	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar (TUS)			Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar (YDUS)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Tıp Fakültesi Kadrosunda	231	222	453	40	21	61
Yabancı Uyruklu Statüsünde	65	44	109	1	4	5
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	388	219	607	53	38	91
Toplam	684	485	1.169	94	63	157

Kaynak: Tıp Fakültesi Birim Faaliyet Raporu

5.1.1.12. Öğrenci Kontenjanları

Üniversitemizin 2022-2023 eğitim-öğretim yılında ÖSYS kontenjanı 15.067'dir. ÖSYS sonucu yerleşen öğrenci sayısı ile kontenjanın %96,5'i dolmuştur.

ÖSYM (ek yerleştirme dahil) yerleştirmelerin yanı sıra, Dikey Geçiş Sınavı (DGS), Yabancı Öğrenci Sınavı (YÖS), Yurt Dışında Çalışanların Çocukları İçin Yükseköğretime Giriş Sınavı (YÇS), Türk Cumhuriyetleri ile Türk ve Akraba Toplulukları Sınavı (TCS), Meslek Yüksekokulları ile Açık Öğretim Ön Lisans

Programlarına Sınavsız Geçiş (MSG), İslam Kalkınma Bankası (İKB) ve Doğu Türkistan Vakfı (DTV) vb. yerleşenler ile Üniversitemize 2022-2023 eğitim-öğretim döneminde kayıt yaptıran ön lisans ve lisans öğrenci sayısı 23.337 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 75: 2022-2023 Eğitim-Öğretim Yılı Birimlere Göre Öğrenci Kontenjanları

Birimler	ÖSYS Kontenjanı	ÖSYS Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Lisans)	1.853	1.741	112	94,0%
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	1.883	1.828	55	97,1%
Diş Hekimliği Fakültesi	175	175	0	100,0%
Eczacılık Fakültesi	185	184	1	99,5%
Eğitim Bilimleri Fakültesi	371	370	1	99,7%
Fen Fakültesi	475	475	0	100,0%
Güzel Sanatlar Fakültesi	41	41	0	100,0%
Hemşirelik Fakültesi	298	297	1	99,7%
Hukuk Fakültesi	564	563	1	99,8%
İlahiyat Fakültesi	248	245	3	98,8%
İletişim Fakültesi	201	191	10	95,0%
Mühendislik Fakültesi	747	747	0	100,0%
Sağlık Bilimleri Fakültesi	340	338	2	99,4%
Siyasal Bilgiler Fakültesi	444	442	2	99,5%
Spor Bilimleri Fakültesi ²	140	140	0	100,0%
Tıp Fakültesi	390	390	0	100,0%
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	134	132	2	98,5%
Veteriner Fakültesi	234	234	0	100,0%
Ziraat Fakültesi	545	544	1	99,8%
Devlet Konservatuvarı ²	80	0	80	0,0%
1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu	82	82	0	100,0%
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Ön Lisans)	2.999	2.854	145	95,2%
Adalet Meslek Yüksekokulu ¹	238	219	19	92,0%
Ayaş Meslek Yüksekokulu	152	142	10	93,4%
Beypazarı Meslek Yüksekokulu ¹	578	540	38	93,4%
Elmadağ Meslek Yüksekokulu ¹	327	320	7	97,9%
GAMA Meslek Yüksekokulu	268	267	1	99,6%
Haymana Meslek Yüksekokulu	134	130	4	97,0%
Kalecik Meslek Yüksekokulu	238	223	15	93,7%
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	62	62	0	100,0%
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	119	107	12	89,9%
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ¹	522	514	8	98,5%
Toplam	15.067	14.537	530	96,5%

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

(¹) Uzaktan Eğitim Programı (İLİTAM hariç) öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

(²) Özel yetenek sınavı ile yerleşen öğrenci sayılarıdır.

5.1.1.13. Ön Lisans ve Lisans Programları Başarı Ortalamaları

Tablo 76: 2022-2023 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim		Açık Öğretim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu	Dijital Fabrika Teknolojileri	116	61,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Eser Koruma	1	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Mekatronik	43	69,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Ön Lisans)	Acil Durum ve Afet Yönetimi	0	0,0	0	0,0	213	36,2	0	0,0
	Adalet	0	0,0	0	0,0	153	31,4	0	0,0
	Bankacılık ve Sigortacılık	0	0,0	0	0,0	275	35,6	0	0,0
	Bilgi Yönetimi	0	0,0	0	0,0	0	0,0	748	7,6
	Bilgisayar Programcılığı	0	0,0	0	0,0	332	39,2	0	0,0
	Bilgisayar Teknolojisi	0	0,0	0	0,0	281	40,2	0	0,0
	Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı	0	0,0	0	0,0	412	37,6	0	0,0
	Elektronik Teknolojisi	0	0,0	0	0,0	427	25,5	0	0,0
	Hukuk Büro Yönetimi ve Sekreterliği	0	0,0	0	0,0	276	35,9	0	0,0
	İnternet ve Ağ Teknolojileri	0	0,0	0	0,0	296	29,7	0	0,0
	Laborant ve Veteriner Sağlık	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2.391	6,6
	Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	0	0,0	0	0,0	444	31,1	0	0,0
	Sosyal Güvenlik	0	0,0	0	0,0	234	43,6	0	0,0
	Spor Yönetimi	0	0,0	0	0,0	0	0,0	924	24,9
	Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik	0	0,0	0	0,0	371	49,3	0	0,0
	Turizm ve Otel İşletmeciliği	0	0,0	0	0,0	176	17,6	0	0,0
	Adalet Meslek Yüksekokulu	Adalet	372	45,4	0	0,0	108	15,7	0
Ceza İnfaz ve Güvenlik Hizmetleri		188	56,4	11	27,3	0	0,0	0	0,0
Hukuk Büro Yönetimi ve Sekreterliği		153	43,1	2	50,0	144	9,0	0	0,0
Ayaş Meslek Yüksekokulu	Coğrafi Bilgi Sistemleri	81	40,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Özel Güvenlik ve Koruma	95	60,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Sosyal Güvenlik	155	62,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	Acil Durum ve Afet Yönetimi	175	80,6	0	0,0	29	13,8	0	0,0
	Aşçılık	135	51,9	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Ayakkabı Tasarım ve Üretimi	61	34,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Bankacılık ve Sigortacılık	231	58,9	0	0,0	97	32,0	0	0,0
	Kuyumculuk ve Takı Tasarımı	127	27,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Moda Tasarımı	143	49,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Sivil Savunma ve İtfaiyecilik	57	89,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Turist Rehberliği	210	42,9	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	Turizm ve Otel İşletmeciliği	231	35,5	0	0,0	58	27,6	0	0,0
	Turizm ve Seyahat Hizmetleri	196	32,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Bilgisayar Programcılığı	0	0,0	0	0,0	142	40,8	0	0,0
	Bilgisayar Programcılığı.	211	64,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Bilgisayar Programcılığı..	0	0,0	178	68,0	0	0,0	0	0,0
	Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı	118	55,9	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Elektronik Haberleşme Teknolojisi	150	41,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Elektronik Teknolojisi	139	52,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	144	59,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0	

Tablo 76: 2022-2023 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim		Açık Öğretim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
GAMA Meslek Yüksekokulu	Alternatif Enerji Kaynakları Teknolojisi	73	58,9	70	40,0	0	0,0	0	0,0
	Alternatif Enerji Kaynakları Teknolojisi (2021 öncesi)	170	57,6	146	49,3	0	0,0	0	0,0
	Biyomedikal Cihaz Teknolojisi	72	56,9	68	55,9	0	0,0	0	0,0
	Biyomedikal Cihaz Teknolojisi (2021 öncesi)	154	71,4	148	60,8	0	0,0	0	0,0
Haymana Meslek Yüksekokulu	Fizyoterapi	164	76,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Yaşlı Bakımı	156	69,9	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Kalecik Meslek Yüksekokulu	Bahçe Tarımı	172	26,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Bitki Koruma	87	70,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Gıda Teknolojisi	140	48,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Peyzaj ve Süs Bitkileri	28	32,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Peyzaj ve Süs Bitkileri Yetiştiriciliği	125	40,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Tıbbi ve Aromatik Bitkiler	65	35,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
Kızılcahamam Sağlık Hiz. Meslek Yüksekokulu	Fizyoterapi	152	69,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	Bilgisayar Programcılığı	129	54,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Elektronik Teknolojisi	141	44,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Ağız ve Diş Sağlığı	181	74,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Anestezi	205	77,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Eczane Hizmetleri	231	66,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	İlk ve Acil Yardım	189	85,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Odyometri	1	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Radyoterapi	163	75,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik	179	77,1	0	0,0	186	17,2	0	0,0
	Tıbbi Görüntüleme Teknikleri	194	84,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Tıbbi Laboratuvar Teknikleri	174	81,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Lisans)	Aktüerya Bilimleri	0	0,0	0	0,0	35	42,9	0	0,0
	Arap Dili ve Edebiyatı	0	0,0	0	0,0	308	66,6	0	0,0
	Coğrafya	0	0,0	0	0,0	288	24,7	0	0,0
	Elektronik Ticaret ve Yönetimi	0	0,0	0	0,0	0	0,0	2.348	16,2
	Gazetecilik	0	0,0	0	0,0	297	35,4	0	0,0
	Halkla İlişkiler ve Tanıtım	0	0,0	0	0,0	300	39,3	0	0,0
	İngiliz Dili ve Edebiyatı (İngilizce)	0	0,0	0	0,0	263	43,3	0	0,0
	İşletme (İngilizce)	0	0,0	0	0,0	26	23,1	0	0,0
	Radyo, Televizyon ve Sinema	0	0,0	0	0,0	281	32,0	0	0,0
	Rus Dili ve Edebiyatı (Rusça)	0	0,0	0	0,0	229	20,5	0	0,0
	Sanat Tarihi	0	0,0	0	0,0	285	54,4	0	0,0
	Sinoloji	0	0,0	0	0,0	256	36,3	0	0,0
	Sosyal Hizmet	0	0,0	0	0,0	281	46,6	0	0,0
	Yönetim Bilişim Sistemleri	0	0,0	0	0,0	0	0,0	3.362	21,5
	Devlet Konservatuvarı	Bestecilik	4	50,0	0	0,0	0	0,0	0
Flüt		7	85,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Keman		7	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Kompozisyon (Bestecilik) (2012-2019)		6	83,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Kontrabas (2019)		1	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Koro		3	33,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0

Tablo 76: 2022-2023 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim		Açık Öğretim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
Devlet Konservatuvarı	Modern Dans	38	97,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Piyano	12	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Şan	57	91,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Viyolonsel	3	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Dil ve Tarih - Coğrafya Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	217	49,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı (İngilizce)	287	56,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Antropoloji	274	45,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Arap Dili ve Edebiyatı	312	41,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Arkeoloji	1	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Arkeoloji (İngilizce)	67	44,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Bilgi ve Belge Yönetimi	238	68,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Bulgar Dili ve Edebiyatı	87	27,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Coğrafya	274	58,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Coğrafya (İngilizce)	100	20,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları	292	50,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları (Güney-Batı Türk Lehçeleri ve Edebiyatı)	1	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları (Güney-Doğu Türk Lehçeleri ve Edebiyatı)	4	50,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları (Kuzey-Batı Türk Lehçeleri ve Edebiyatı)	2	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Çağdaş Yunan Dili ve Edebiyatı	212	44,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Dilbilim (2019)	106	58,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Dilbilimi	162	66,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Ermeni Dili ve Kültürü	34	23,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Fars Dili ve Edebiyatı	276	35,9	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Felsefe	226	38,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Felsefe (İngilizce)	142	33,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Fransız Dili ve Edebiyatı	208	40,9	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Halkbilim (2019)	131	37,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Halkbilimi	172	47,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Hindoloji	138	44,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Hititoloji	104	28,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Hungaroloji	170	44,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	İngiliz Dili ve Edebiyatı	400	64,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	İspanyol Dili ve Edebiyatı	231	47,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	İtalyan Dili ve Edebiyatı	259	56,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Japon Dili ve Edebiyatı	286	75,9	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Klasik Arkeoloji	253	36,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Kore Dili ve Edebiyatı	212	81,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
Latin Dili ve Edebiyatı	188	32,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
Leh Dili ve Edebiyatı	76	32,9	0	0,0	0	0,0	0	0,0	

Tablo 76: 2022-2023 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim		Açık Öğretim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
Dil ve Tarih - Coğrafya Fakültesi	Polonya Dili ve Kültürü (2019)	74	60,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Protohistorya ve Ön Asya Arkeolojisi	181	38,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Psikoloji	555	91,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Rus Dili ve Edebiyatı	156	48,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Sanat Tarihi	260	25,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Sinoloji	177	70,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Sosyoloji	291	57,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Süneroloji	135	16,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Tarih	430	63,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Tarih Öncesi Arkeolojisi	166	47,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Tiyatro (Dramatik Yazarlık)	29	93,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Tiyatro (Oyunculuk)	55	98,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Tiyatro (Tiyatro Tarihi ve Teorisi)	32	65,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Türk Dili ve Edebiyatı	361	69,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Urdu Dili ve Edebiyatı	63	38,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Yunan Dili ve Edebiyatı	111	25,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Dış Hekimliği Fakültesi	Dış Hekimliği	984	96,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Dış Hekimliği (İngilizce)	119	79,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	919	92,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Eczacılık (İngilizce)	379	82,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Eğitim Bilimleri Fakültesi	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Öğretmenliği	32	59,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Öğretmenliği (1998-2017)	53	17,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Öğretmenliği (2018-2021)	82	69,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Okul Öncesi Öğretmenliği	75	73,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Okul Öncesi Öğretmenliği (1998-2017)	45	15,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Okul Öncesi Öğretmenliği (2018-2021)	270	87,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Özel Eğitim Öğretmenliği	76	82,9	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Özel Eğitim Öğretmenliği (2016-2017)	32	18,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Özel Eğitim Öğretmenliği (2018-2021)	301	86,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	82	86,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık (1969-2017)	10	30,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık (2018-2021)	272	91,9	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Sınıf Öğretmenliği	66	92,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Sınıf Öğretmenliği (1998-2017)	15	33,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Sınıf Öğretmenliği (2018-2021)	259	91,9	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Sosyal Bilgiler Öğretmenliği	71	74,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Sosyal Bilgiler Öğretmenliği (1998-2017)	24	20,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
Sosyal Bilgiler Öğretmenliği (2018-2021)	224	78,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
Zihin Engelliler Öğretmenliği (1998-2016)	4	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	

Tablo 76: 2022-2023 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim		Açık Öğretim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
Fen Fakültesi	Astronomi ve Uzay Bilimleri	295	40,7	2	50,0	0	0,0	0	0,0
	Biyoloji	605	68,9	2	100,0	0	0,0	0	0,0
	Biyoloji (İngilizce)	167	76,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Fizik	255	45,9	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	İstatistik	366	74,3	3	100,0	0	0,0	0	0,0
	Kimya	417	75,3	3	66,7	0	0,0	0	0,0
	Kimya (İngilizce)	124	63,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Matematik	417	69,5	2	100,0	0	0,0	0	0,0
	Matematik (İngilizce)	296	52,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Güzel Sanatlar Fakültesi	Kültür Varlıklarını Koruma ve Onarım	224	60,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Hemşirelik Fakültesi	Ebelik	553	96,9	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Hemşirelik	843	95,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Hukuk Fakültesi	Hukuk	2.963	90,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Hukuk (İngilizce)	60	70,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
İlahiyat Fakültesi	Dünya Dinleri	1	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	İlahiyat	1.252	66,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	İlahiyat (2009)	43	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	İlahiyat (İngilizce)	100	55,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	İlahiyat (M.T.O.K.)	43	37,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	İlahiyat Lisans Tamamlama	0	0,0	0	0,0	1.327	61,7	0	0,0
	Uluslararası İlahiyat	229	69,9	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Uluslararası İlahiyat (2009)	1	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Yaygın Din Öğretimi ve Uygulamaları	2	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
İletişim Fakültesi	Gazetecilik	292	52,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Gazetecilik (%30 İngilizce)	34	32,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Gazetecilik (2004-2018)	52	38,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Halkla İlişkiler ve Tanıtım	310	71,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Halkla İlişkiler ve Tanıtım (2004-2018)	59	49,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Radyo, Televizyon ve Sinema	287	48,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Radyo, Televizyon ve Sinema (%30 İngilizce)	34	26,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Radyo, Televizyon ve Sinema (2004-2018)	59	49,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	511	86,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Bilgisayar Mühendisliği (%30 İngilizce)	42	59,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Bilgisayar Mühendisliği (2003-2009)	1	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Bilgisayar Mühendisliği (İngilizce 2003-2017)	47	57,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Bilgisayar Mühendisliği (İngilizce)	448	76,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Bilgisayar Mühendisliği (İngilizce) (UOLP-Azerbaycan Teknik Üniversitesi)	5	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Bilgisayar Mühendislik Tamamlama	23	26,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Biyomedikal Mühendisliği (İngilizce 2015-2017)	15	66,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Biyomedikal Mühendisliği (İngilizce)	362	72,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0

Tablo 76: 2022-2023 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim		Açık Öğretim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
Mühendislik Fakültesi	Elektrik-Elektronik Mühendisliği (%30 İngilizce)	9	55,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Elektrik-Elektronik Mühendisliği (2001-2009)	5	60,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Elektrik-Elektronik Mühendisliği (İngilizce 2012-2017)	47	80,9	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Elektrik-Elektronik Mühendisliği (İngilizce)	411	72,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Enerji Mühendisliği (İngilizce 2015-2018)	17	94,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Enerji Mühendisliği (İngilizce)	136	84,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Enerji Sistemleri Mühendisliği (İngilizce)	41	12,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Fizik Mühendisliği (%30 İngilizce)	65	63,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Fizik Mühendisliği (2001-2009)	2	50,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Fizik Mühendisliği (İngilizce)	251	55,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Gıda Mühendisliği (%30 İngilizce)	31	83,9	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Gıda Mühendisliği (2001-2009)	2	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Gıda Mühendisliği (İngilizce)	462	68,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	İnşaat Mühendisliği	37	45,9	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Jeofizik Mühendisliği	73	34,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Jeofizik Mühendisliği (İngilizce)	28	32,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Jeoloji Mühendisliği	171	54,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Jeoloji Mühendisliği (%30 İngilizce)	7	28,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Jeoloji Mühendisliği (İngilizce)	105	38,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Kimya Mühendisliği	90	90,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Kimya Mühendisliği (%30 İngilizce)	70	68,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Kimya Mühendisliği (2001-2009)	5	40,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Kimya Mühendisliği (İngilizce)	496	72,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Yapay Zeka ve Veri Mühendisliği	26	69,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Yazılım Mühendisliği	26	61,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Beslenme ve Diyetetik	460	88,3	0	0,0	0	0,0	0
Çocuk Gelişimi		444	80,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Ebelik		17	64,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Hemşirelik		33	27,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Ortez ve Protez		201	85,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Ortez-Protez (2018-2019)		65	86,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Sağlık Kurumları Yöneticiliği		10	70,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Sağlık Yönetimi		424	71,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Sosyal Hizmet	468	78,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
Siyasal Bilgiler Fakültesi	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	329	58,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri (%30 İngilizce)	18	44,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	İktisat	402	74,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	İktisat (%30 İngilizce)	41	65,9	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	İşletme	392	64,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0
	İşletme (%30 İngilizce)	39	53,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0

Tablo 76: 2022-2023 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim		Açık Öğretim		
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	
Siyasal Bilgiler Fakültesi	İşletme (İngilizce)	106	50,9	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Maliye	358	76,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Maliye (%30 İngilizce)	16	75,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Politika ve Ekonomi (İngilizce)	179	61,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	368	75,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (%30 İngilizce)	49	69,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Uluslararası İlişkiler	389	69,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Uluslararası İlişkiler (%30 İngilizce)	49	71,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi	3	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Antrenörlük Eğitimi (2014-2022)	285	78,6	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	210	91,9	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği (2014-2017)	24	50,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Spor Yöneticiliği	3	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Spor Yöneticiliği (2014-2022)	233	82,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
Spor Bilimleri Fakültesi (Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu)	Antrenörlük Eğitimi (2013)	2	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
Tıp Fakültesi	Tıp	2.418	94,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Tıp (İngilizce)	347	90,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Aktüerya Bilimleri	332	60,2	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi	404	50,0	8	62,5	0	0,0	0	0,0	
Veteriner Fakültesi	Veteriner	626	91,9	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Veteriner (İngilizce)	223	71,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Veteriner Hekimliği (2019)	640	87,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Veteriner Hekimliği (İngilizce) (2019)	152	92,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
Ziraat Fakültesi	Bahçe Bitkileri	255	78,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Bitki Koruma	259	83,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Peyzaj Mimarlığı	476	69,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Peyzaj Mimarlığı (2009)	1	100,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Su Ürünleri Mühendisliği	198	58,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Su Ürünleri Mühendisliği (İngilizce)	88	27,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Süt Teknolojisi	127	63,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Tarım Bilimleri (İngilizce)	7	57,1	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Tarım Ekonomisi	279	75,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Tarım Makineleri	5	80,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Tarım Makineleri ve Teknolojileri Mühendisliği	275	68,4	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Tarımsal Yapılar ve Sulama	172	66,9	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Tarla Bitkileri	263	81,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Toprak Bilimi ve Bitki Besleme	246	72,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Ziraat Mühendisliği	3	66,7	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Zootekni	339	67,3	0	0,0	0	0,0	0	0,0	
	Toplam		48.829		643		8.830		9.773	

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.14. Öğrenciye Sunulan Burslar

Kurum İçi Sağlanan Burslar

2023 yılında öğrencilere sağlanan burs ve destekler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 77: Öğrencilere Sunulan Burslar ve Destekler

Burslar/İmkanlar	Yararlanan Sayısı	
Barınma Desteği	Ücretsiz	149
	%50 İndirimli	421
	Ücretsiz Yabancı Uyraklı	125
	%50 İndirimli Yabancı Uyraklı	29
TÖMER'den Dil Kursu	Ücretsiz	45
	%75 Ücretsiz	222
	%50 Ücretsiz	293
Öğlen Yemeği (Ücretsiz)	67.226	
Olimpik Yüzme Havuzuna Ücretsiz Üyelik ve Kullanım	140	
Üniversitemiz Kamplarında Ücretsiz Tatil Olanakları (öğrenci ailelerine de %50 indirim)	3	
Kısmi Zamanlı Çalışma Karşılığı Katkı	1.700	
Diğer İmkanlar, Burslar	900	

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Öğrenciler 2547 sayılı Kanun'un 46. maddesi gereğince Üniversitemizin fakülte, yüksekokul, daire başkanlıkları, öğrenci evleri ve diğer birimlerinde hafta sonu ve bayram tatilleri hariç hafta içi çalışmalarını karşılığında maddi katkı almaktadırlar. Bu şekilde çalışan öğrencilerimize saat karşılığı maddi katkı sağlanmaktadır. 2023 yılında 1.700 öğrenciye kısmi zamanlı çalışma karşılığında katkı sağlanmıştır.

Kurum Dışı Sağlanan Burslar

2022-2023 eğitim-öğretim yılında Üniversitemizde örgün öğretim gören toplam öğrencilerin %35,9'u burslu olarak eğitim görmüştür. 2022-2023 yılında burs alan öğrencilerin %60,8'ini kız, %39,2'sini ise erkek öğrenciler oluşturmaktadır.

Tablo 78: Burs Alan Öğrenci Sayısı

	K	E	Toplam
Ankara Üniversitesi Burs Kontenjanı	13	18	31
Kredi Yurtlar Kurumu Bursu	6.201	3.229	9.430
Kredi Yurtlar Kurumu Öğrenim Kredisi	6.646	5.113	11.759
Milli Eğitim Bakanlığı (MEB) Bursu	257	66	323
Kamu Kurum ve Kuruluşlarca Alınan Burslar	38	24	62
Özel Burs	525	375	900
Toplam	13.680	8.825	22.505

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.2. Sağlık Hizmetleri

Sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı bir önceki yıla oranla 105,7'lik artış göstermiştir. 2022-2023 eğitim-öğretim yılında sağlık hizmetlerinden toplam 2.045 öğrenci yararlanmıştır.

Tablo 79: Yıllar İtibarıyla Sağlık Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayısı

2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı
186	994	2.045

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Tablo 80: 2023 Yılında Sağlık Hizmeti Alan Öğrencilerin Poliklinik Bazında Dağılımı

Poliklinik Adı	Öğrenci Sayısı
Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Merkezi	1.212
Beslenme ve Diyet Hizmetleri Merkezi	833
Toplam	2.045

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.3. Barınma Hizmetleri

Üniversitemize ait Ankara içinde 5 kız, 3 erkek öğrenci evi olmak üzere toplam 8 öğrenci evimiz bulunmaktadır.

Tablo 81: 2023 Yılında Barınma Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayıları

Öğrenci Evi	Ücretli	%50 Burslu Kalan	Ücretsiz	Yabancı Uyruklu Ücretli	%50 Burslu Yabancı Uyruklu	Yabancı Uyruklu Ücretsiz	Toplam Yararlanan Öğrenci Sayısı
Cumhuriyet Öğrenci Evi	124	48	11	7	3	0	193
Cumhuriyet Öğrenci Evi Ek Hizmet Binası	67	5	1	6	1	0	80
Keçiören Öğrenci Evi	107	16	21	14	0	0	158
Milli Piyango Öğrenci Evi	454	96	23	189	4	50	816
Vehbi Koç Öğrenci Evi	211	76	46	59	7	51	450
Yıldırım Beyazıt Erkek Öğrenci Evi	172	40	4	20	5	4	245
Yıldırım Beyazıt Kız Öğrenci Evi	386	130	48	43	7	18	632
Milli Piyango Öğrenci Evi Ek Hizmet Binası	43	10	5	11	2	2	73
Toplam	1.564	421	159	349	29	125	2.647

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

2023 yılında öğrenci evlerinde barınma hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı bir önceki yıla oranla %29,8'lik bir artış göstermiştir.

Tablo 82: Yıllar İtibarıyla Barınma Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayıları

2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı
1.691	2.040	2.647

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.4. Beslenme Hizmetleri

2022-2023 eğitim-öğretim yılında farklı yerleşkelerde bulunan ve Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı 38 adet yemekhaneden yıl içerisinde öğrencilerin yemek hizmetinden yararlanma bilgilerine ilişkin olarak, verilen toplam öğün/gün sayıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 83: Yıllar İtibarıyla Öğrencilere Yemek Hizmeti Olarak Verilen Öğün Sayısı

2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı
550.007	1.605.908	1.222.644

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.5. Kültürel ve Sanatsal Hizmetler

Üniversitedeki kültürel, sanatsal ve sosyal faaliyetlerle birlikte, kurumsal etkinlikleri yürüten Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı Kültür Şubesi, aynı zamanda öğrenci topluluklarının işleyiş ve faaliyetlerinden sorumludur. Kaliteli eğitim anlayışına çok yönlülüğü katabilmek amacı ile öğrencilerimiz sosyal-kültürel anlamda desteklenmektedir. Öğrencilerimizin kültürel ve sosyal gelişimlerine katkı sağlamak, toplumsal duyarlılıklarını geliştirmek, kişisel gelişimlerini güçlendirecek beceriler kazandırmak amacıyla ders dışı eğitim olanaklarını da en iyi şekilde değerlendirmekte, panel, konferans ve seminerlerle alanında yetkin bilim ve sanat insanları öğrencilerle bir araya getirilmektedir.

Ayrıca her öğretim yılında öğrencilerimize yönelik yaklaşık 31 ayrı alanda ücretsiz kurs programları açılmaktadır. Öğrencilerimiz kurslarımızda geçirdikleri eğitim süreçlerinin ardından Bahar yarıyılında organize edilen “Kültür Sanat Günleri” programı kapsamında sergiler açarak, konserler ve gösteriler düzenleyerek izleyicilerle buluşturulmaktadır. Bunun yanı sıra, milli ve manevi değerlerimizi dikkate alarak, Türk Kültürümüzün zenginliğini yansıtan “Yazar- Şair Söyleşileri, Şiir Dinletileri, Anma ve Kutlama Toplantıları, Bilimsel Teknik ve Kültür Gezileri, Sempozyum, Müzik ve dans yarışmaları, Tiyatro gösterileri, Festivaller, Şölenler ve Bahar Şenliği” gibi programları gerçekleştirmektedir.

Tablo 84: 2023 Yılında Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Eğitim/Kültür Amaçlı Kurslar

Kurs Adı	Katılan Öğrenci Sayısı
3 Boyutlu Şekillendirme - Heykel	30
Bilgisayar İşletmenliği	24
Diksiyon	100
Erkek Kuaförü	50
Fitness Kursu	550
Gitar	125
Halk Oyunları	200
İlk Yardım Kursu	50
İşaret Dili	60
Kadın Kuaförü	50
Kadın Kuaförü Saç Kesimi Ve Biçimlendirme	50
Keman	40
Kısa Sap Bağlama	60
Kick Boks	300
Latin Dansları	50
Modern Danslar	50
Perküsyon Vurmalı Çalgılar	75
Pilates	75
Piyano Kursu	60
Python Kursu	30
Resim	50
Salon Dansları	150
Seramik	80
Siber Güvenlik	18
Sks Tango Kursu	100
Tiyatro	160
Türk Halk Müziği Korusu	80
Türk Sanat Müziği Korusu	50
Uzun Sap Bağlama	120
Yaratıcı Drama	130
Yoga Kursu	75
Toplam	3.042

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

2022-2023 eğitim-öğretim yılında Üniversitemiz Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı toplamda 266 öğrenci topluluğu/kulübü bulunmakta olup, SKS Başkanlık Bilgi İşlem tarafından yönetilen “Etkinlik Yönetim Sistemi”ne mevcut durum itibarıyla 186 adet topluluk giriş yaptığundan aşağıdaki tabloda 187 topluluğun bilgisi yer almaktadır.

Tablo 85: Öğrenci Toplulukları/Kulüpleri ve Üye Sayıları

Topluluk/Kulüp Adı	Üye Olan Öğrenci Sayısı		
	K	E	Toplam
Afet Gönüllüleri Topluluğu	47	196	243
Akademik Düşünce Topluluğu	27	5	32
Akademik Gelişim Öğrenci Topluluğu (AGET)	25	8	33
Aktif Gençlik Öğrenci Topluluğu	123	183	306
Aktüerya Kulübü Öğrenci Topluluğu	56	72	128
Alman Filoloji Öğrenci Topluluğu	21	29	50
Alternatif Akademi Öğrenci Topluluğu	11	11	22
Ankara Dans Araştırmaları Kültür ve Sanat Öğrenci Topluluğu (ADA)	11	20	31
Ankara Hukuk Demokrasi Müzakereleri Öğrenci Topluluğu (AHDEM)	21	51	72
Ankara Hukuk Düşünce Topluluğu	68	171	239
Ankara Tıp Eşli Danslar Topluluğu (ANTEDANS)	30	64	94
Ankara Tıp Oyuncuları Öğrenci Topluluğu (ATO)	27	41	68
Ankara Tıp Terapi Edebiyat Topluluğu	19	58	77
Ankara Üniversitesi Genç Tema Topluluğu	111	612	723
Ankara Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Topluluğu	11	6	17
Ankara Üniversitesi Resim Heykel Grafik Tasarım Topluluğu (ATREG)	105	19	124
Ankara Zootehni Öğrenci Topluluğu (ANZOO)	43	19	62
Antropoloji Öğrenci Topluluğu	84	46	130
Araştırma ve Yazarlık Öğrenci Topluluğu (AYT)	24	20	44
Arkeoloji Öğrenci Topluluğu	147	82	229
Astronomi Araştırma Öğrenci Topluluğu (ASART)	323	222	545
Atatürkçü Düşünce Öğrenci Topluluğu	19	14	33
Avrupa Tıp Öğrencileri Birliği (EMSA)	49	58	107
Ay Yıldız Öğrenci Topluluğu	42	54	96
Aydınlanma ve Sosyal Araştırmalar Öğrenci Topluluğu (ASAT)	11	12	23
Aydınlık Gelecek Öğrenci Topluluğu	25	43	68
Beslenme ve Diyetetik Öğrenci Topluluğu	424	16	440
Beşiktaşlılar Öğrenci Topluluğu (UNIBJKANKU)	46	68	114
Bilgi Emniyeti Topluluğu	13	8	21
Bilgisayar Öğrenci Topluluğu (BT)	215	316	531
Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi Öğrenci Topluluğu (BÖTE)	54	63	117
Bilgi-Sizsiniz Öğrenci Topluluğu	12	3	15
Bilim Kurgu, Korku ve Fantazi Öğrenci Topluluğu	61	46	107
Bilim Platformu (Platform B) Öğrenci Topluluğu	132	51	183
Bilim, Ekonom ve Sanat Öğrenci Topluluğu	16	9	25
Bilimsel Araştırma Topluluğu	0	1	1
Bilişsel Bilimler Öğrenci Topluluğu	46	38	84
Birleşik Hukukçular (Ceride-i Kantar) Öğrenci Topluluğu	79	46	125
Biruni İslam Tarihi Öğrenci Topluluğu	41	27	68
Biyoçeşitlilik Öğrenci Topluluğu	47	19	66
Biyoloji Öğrenci Topluluğu	213	63	276
Biyolojik Bilimler Öğrenci Topluluğu (BBT)	270	114	384
Coğrafya ve Araştırma Öğrenci Topluluğu (CAT)	46	40	86
Çevre Gönüllüleri Öğrenci Topluluğu	48	179	227

Tablo 85: Öğrenci Toplulukları/Kulüpleri ve Üye Sayıları

Topluluk/Kulüp Adı	Üye Olan Öğrenci Sayısı		
	K	E	Toplam
Çocuk İzinden Gidenler Öğrenci Topluluğu (ÇİZGİ)	19	380	399
Dağcılık Öğrenci Topluluğu (ANKÜNİDAĞ)	50	53	103
Deniz, Kutup ve İklim Hukuku Araştırmaları Öğrenci Topluluğu	3	5	8
Dilbilim Öğrenci Topluluğu (ADİT)	75	54	129
Dil-Tarih Öğrenci Topluluğu	39	12	51
Diplomasi Çalışma Grubu Öğrenci Topluluğu	29	8	37
Dış Hekimliği Fakültesi Tiyatro Öğrenci Topluluğu (DİFTİT)	0	1	1
Dtcf Halk Oyunları Öğrenci Topluluğu (DTCF HOT)	9	2	11
Dtcf İtalyan Kültür ve Sanat Öğrenci Topluluğu (IKS)	95	56	151
Dtcf Tarih Öğrenci Topluluğu	4	14	18
Dünya Akuatik Veteriner Hekimler Birliği Öğrenci Topluluğu (WAVMA)	0	1	1
Düşünce ve Edebiyat Topluluğu	13	6	19
Düşünce ve Kitap Öğrenci Topluluğu (DÜKİT)	12	8	20
Eczacılık Fakültesi Halk Dansları Öğrenci Topluluğu (FARMADANS)	43	6	49
Eczacılık Fakültesi Tiyatro Topluluğu	51	29	80
Eğitim Bilimleri Fakültesi Etik Öğrenci Topluluğu (ETİK)	24	6	30
Eğitim Bilimleri Fakültesi Halk Oyunları Öğrenci Topluluğu (EBF – HOT)	40	11	51
Eğitim Bilimleri Fakültesi Tiyatro ve Kültür Öğrenci Topluluğu	1	0	1
Eğitimde Yaratıcı Drama Öğrenci Topluluğu (EYAT)	27	10	37
Elektrik-Elektronik Mühendisliği Öğrenci Topluluğu (IEEE)	193	221	414
Enerji ve Çevre Öğrenci Topluluğu (EÇEV)	55	65	120
Eski Çağ Dilleri ve Kültürleri Öğrenci Topluluğu (EDK)	78	69	147
Felsefe Öğrenci Topluluğu	95	83	178
Fen İstatistik Öğrenci Topluluğu (AFİT)	166	103	269
Fen ve Mühendislik Fakülteleri Tiyatro Öğrenci Topluluğu (AFTİT)	24	10	34
Fizik Araştırma Öğrenci Topluluğu (FİZART)	15	45	60
Fizik Mühendisliği Öğrenci Topluluğu (FMT)	56	74	130
Fizik ve Geliştirilebilir Teknoloji Öğrenci Topluluğu (FİZGET)	340	333	673
Fotoğrafçılık Öğrenci Topluluğu (AÜFFOTO)	273	103	376
Hitit Bisiklet Öğrenci Topluluğu (HİBİT)	85	74	159
İzci Öğrenci Topluluğu (A.Ü.İ.G.)	101	112	213
Japonya Kültürel Etkileşim Öğrenci Topluluğu (JKET)	53	47	100
Jeofizik Öğrenci Topluluğu (AÜ.JFT)	11	17	28
Jonglör Öğrenci Topluluğu (AJT)	6	5	11
Kadın Platformu Öğrenci Topluluğu	529	21	550
Kahkaha Yogası Öğrenci Topluluğu	49	5	54
Kariyer ve Girişimcilik Topluluğu	0	1	1
Karst Araştırma Öğrenci Topluluğu (UNİKARST)	37	47	84
Kendine Has Müzik Öğrenci Topluluğu (KENDİNE-HAS)	0	1	1
Kısa Film Öğrenci Topluluğu (AÜKISAFİLM)	57	38	95
Kısa Film ve Belgesel Öğrenci Topluluğu (KISAKES)	33	14	47
Kimya Mühendisliği Öğrenci Topluluğu (ANKCESS)	280	94	374
Kimya Öğrenci Topluluğu (AÜKİT)	334	131	465
Kitap Okuma Öğrenci Topluluğu (AÜ-KİT)	204	44	248
Koreanoloji Öğrenci Topluluğu	265	42	307
Korumalı Futbol Öğrenci Topluluğu (ANKARACATS)	0	1	1
Kurgusal Duruşma Öğrenci Topluluğu (KDT)	148	39	187
Kutu Oyunları Öğrenci Topluluğu (AKOT)	294	165	459

Tablo 85: Öğrenci Toplulukları/Kulüpleri ve Üye Sayıları

Topluluk/Kulüp Adı	Üye Olan Öğrenci Sayısı		
	K	E	Toplam
Motor Sporları Öğrenci Topluluğu (ANKÜMOST)	43	138	181
Mülkiye Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Öğrenci Topluluğu	23	14	37
Mülkiye Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Öğrenci Topluluğu (MÜÇET)	0	1	1
Mülkiye Gençlik Öğrenci Topluluğu (MGK)	21	16	37
Mülkiye İşletme Öğrenci Topluluğu (AÜMİÖT)	69	69	138
Mülkiye Maliye Öğrenci Topluluğu (MMT)	16	27	43
Mülkiye Sanat Öğrenci Topluluğu (MST)	67	32	99
Mülkiye Siyaset Bilimi Öğrenci Topluluğu	8	18	26
Mülkiye Tarih Öğrenci Topluluğu (MTT)	2	17	19
Mülkiye Uluslararası İlişkiler Öğrenci Topluluğu (MUİT)	90	62	152
Münazara Öğrenci Topluluğu (ANKARA MÜNAZARA)	33	19	52
Nadir Hastalıklar Öğrenci Topluluğu (NADİRAN)	23	19	42
Ombudsmanlık ve Kamu Hukuku Araştırmaları Öğrenci Topluluğu (OKHAT)	31	25	56
Örnek Topluluk	1	0	1
Öteki Kültür Sanat ve Düşünce Öğrenci Topluluğu	18	42	60
Özel Eğitim Öğrenci Topluluğu (ÖZET)	45	113	158
Pazarlama Öğrenci Topluluğu (PAT)	105	91	196
Politika, Ekonomi ve Felsefe Öğrenci Topluluğu (PPE)	15	14	29
Psikanaliz Öğrenci Topluluğu	180	42	222
Psikoloji Öğrenci Topluluğu (AÜPOT)	454	135	589
Psikolojik Danışma ve Rehberlik Öğrenci Topluluğu (AÜ PDR)	80	9	89
Robot ve Bilim Öğrenci Topluluğu (ROBİT)	7	6	13
Rock Metal Öğrenci Topluluğu	50	59	109
Rugby Öğrenci Topluluğu (ANKÜRUGBY)	6	13	19
Sağlık Yönetimi Öğrenci Topluluğu	260	86	346
Siber Güvenlik Öğrenci Topluluğu (AUCC)	31	51	82
Sinirbilim Topluluğu	262	112	374
Sinoloji Öğrenci Topluluğu	104	34	138
Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi Öğrenci Topluluğu (SBFECON)	156	133	289
Siyasal Bilgiler Fakültesi Tiyatro Öğrenci Topluluğu (SBFTT)	21	13	34
Sosyal İz Öğrenci Topluluğu	169	19	188
Sosyal Latin Öğrenci Topluluğu (ASLT)	39	24	63
Sosyalist Düşünce Öğrenci Topluluğu (SDT)	13	10	23
Sosyoloji Öğrenci Topluluğu	89	24	113
Spor Bilimleri Fakültesi Spor ve Halk Bilimi Öğrenci Topluluğu (ANKÜSPOR)	10	17	27
Su Altı Sporları Öğrenci Topluluğu	0	1	1
Su Altı ve Çevre Öğrenci Topluluğu (AÜSAT)	32	21	53
Swing Dansları Öğrenci Topluluğu	96	36	132
Tandoğan Dans Öğrenci Topluluğu (ANKARADAT)	128	57	185
Tarım Ekonomisi Sosyal ve Mesleki Öğrenci Topluluğu (TESMET)	4	12	16
Tarımsal İletişim ve Gelişim Öğrenci Topluluğu (TİGET)	70	122	192
Tarih ve Kültür Öğrenci Topluluğu (A.Ü.T.K.T)	0	1	1
Taşım Altındaki Eller Öğrenci Topluluğu (TAE)	55	10	65
Teknoloji ve Tarım Öğrenci Topluluğu (TE&TA)	18	28	46
Tekvando Öğrenci Topluluğu (AÜTÖT)	24	19	43
Tenis Öğrenci Topluluğu	10	10	20
Tıp Fakültesi Bilimsel Araştırma Topluluğu (ANTBAT)	67	42	109
Tıp Fakültesi Çocuk Destek (ÇDÖT)	106	31	137

Tablo 85: Öğrenci Toplulukları/Kulüpleri ve Üye Sayıları

Topluluk/Kulüp Adı	Üye Olan Öğrenci Sayısı		
	K	E	Toplam
Tıp Fakültesi Diyabet Elçiliği Öğrenci Topluluğu (ANTDET)	16	17	33
Tıp Fakültesi Erasmus Bilgi ve İletişim Öğrenci Topluluğu (ANTEBİT)	0	1	1
Tıp Fakültesi Fotoğrafçılık Öğrenci Topluluğu (AÜTFOTO)	4	7	11
Tıp Fakültesi Halk Oyunları Öğrenci Topluluğu (AÜTF HOT)	46	21	67
Tıp Fakültesi Kök Hücre Öğrenci Topluluğu (ANTKÖK)	48	12	60
Tıp Fakültesi Müzik Öğrenci Topluluğu (AÜTF MT)	32	49	81
Tıp Fakültesi Öğrenci Birliği Öğrenci Topluluğu (ANKARATÖB)	15	16	31
Tıp Fakültesi Psikiyatri Öğrenci Topluluğu	42	27	69
Tıp Fakültesi Sağlık ve Spor Öğrenci Topluluğu (ANTSAS)	0	1	1
Tıp Fakültesi Sinema Öğrenci Topluluğu (KINETIP)	13	23	36
Tıp Fakültesi Tarih Öğrenci Topluluğu (ANKARA TIP TARİH)	4	19	23
Tıp Fakültesi Toplumsal Farkındalık Öğrenci Topluluğu (AÜTOF)	8	5	13
Tıp Fakültesi Umud Çocukta Öğrenci Topluluğu (AÜTF UÇ)	75	18	93
Tiyatro Araştırmaları Öğrenci Topluluğu (TAT)	4	2	6
Türk Halk Oyunları Öğrenci Topluluğu	47	10	57
Uluslararası İlahiyatçılar Öğrenci Topluluğu (UİT)	42	30	72
Uluslararası Öğrenci Topluluğu (ISC)	13	7	20
Uluslararası Stratejik Araştırmalar (USAG)	24	57	81
Uluslararası Veteriner Öğrenci Topluluğu (IVSA ANKARA)	61	42	103
Urdu Dili ve Edebiyatı Filoloji Öğrenci Topluluğu (UFİT)	22	16	38
Veri Bilimi Öğrenci Topluluğu (VBT)	109	60	169
Veteriner Fakültesi Atatürkçü Düşünce Öğrenci Topluluğu (ADT)	86	82	168
Veteriner Fakültesi Atlı Spor Öğrenci Topluluğu (AVAST)	58	116	174
Veteriner Fakültesi Mesleki Gelişim (VETANKA)	223	106	329
Veteriner Fakültesi Okçuluk Öğrenci	11	18	29
Veteriner Fakültesi Spor Öğrenci Topluluğu (AÜVFST)	66	29	95
Veteriner Fakültesi Tarih ve Kültür Öğrenci Topluluğu (A.Ü.V.F.T.K.T.)	22	12	34
Veteriner Fakültesi Tiyatro Öğrenci Topluluğu (VEFTİT)	12	25	37
Veteriner Klinik Beceri Öğrenci Topluluğu (AKBET)	60	163	223
Veteriner Müzecilik Eğitim Öğrenci Topluluğu (AVMET)	50	123	173
Veterinerlik Arıcılık Araştırma ve Geliştirme Öğrenci Topluluğu	20	32	52
Veterinerlik Fakültesi Müzik (VETMÜT)	24	15	39
Video Oyunları ve E- Spor Öğrenci Topluluğu (ANKA E- SPORTS)	240	76	316
Yabancı Diller Öğrenci Topluluğu	75	109	184
Yapay Zeka ve Görüntü İşleme Öğrenci Topluluğu (YAZGİT)	72	57	129
Yazılım Geliştiricileri Öğrenci Topluluğu	81	33	114
Yemek ve Tadımı Öğrenci Topluluğu (ANKÜTAt)	2	4	6
Yenilenebilir Enerji Topluluğu (ENER-G)	59	18	77
Yenilikçi Düşünce Öğrenci Topluluğu (YDT)	9	6	15
Yer Bilimleri Öğrenci Topluluğu (YT)	53	30	83
Yoga Öğrenci Topluluğu	0	1	1
Yüksek Teknolojiler Öğrenci Topluluğu (AÜYÜTET)	6	6	12
Yüzme Öğrenci Topluluğu	38	15	53
Zeka Sporları Öğrenci Topluluğu	106	90	196
Ziggurat Öğrenci Topluluğu	8	28	36
Ziraat Fakültesi Halk Oyunları Öğrenci Topluluğu (ZİFHOT)	34	38	72
Toplam	12.749	9.455	22.204

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.6. Spor Hizmetleri

Öğrencilerimizin beden ve ruh sağlıklarını korumak ve geliştirmek, bunun yanı sıra sosyalleşmelerine de katkıda bulunmak amacıyla, belirlenen bir program çerçevesinde Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde çeşitli spor etkinlikleri düzenlenmektedir.

Üniversitemizde her yıl Geleneksel Spor Oyunları (öğrenciler arası) düzenlenmektedir. Bu spor oyunları, fakülte ve yüksekokul öğrencileri arasında olup öğrencilerimizin kaynaşmalarını, dostluklarını pekiştirmelerini ve fiziksel kapasitelerini artırmalarını sağlayan köklü birer organizasyondur. Öğrencilerimiz bu organizasyonda; Badminton, Basketbol, Futbol, Güreş, Futbol, Salon Futbolu, Masa Tenisi, Tenis, Voleybol ve Yüzme dallarında yarışmalar yapmaktadırlar. Bu yarışmalar sonucunda dereceye giren öğrencilerimize ve takımlarına, kupa ve madalyalar verilmektedir.

Bu organizasyona ek olarak anlam ve önemi olan çeşitli günlerde gerçekleştirilen organizasyonlar kapsamında ise Zumba, Kangoo-Jump, Oriyantiring, Dart ve Halat Çekme branşlarında da öğrencilerimize yönelik yarışmalar organize edilmektedir.

Üniversite Sporları Federasyonu bünyesinde, Ülkemizin çeşitli illerinde düzenlenen Üniversiteler arası Türkiye Şampiyonalarına katılım sağlanmaktadır.

Bu organizasyonlara ek olarak eğitim amaçlı düzenlenen ÖRSEM Ilgaz Kış Sporları Kampı, ÖRSEM Manavgat Su Sporları Kampı, ÖRSEM Didim Su Sporları Kampı, ÖRSEM Gölbaşı Su Sporları Kampı ve ÖRSEM Elmadağ Rekreasyon Kampı ile de farklı branşlarda eğitim verilmektedir.

Tablo 86: 2022-2023 Eğitim-Öğretim Yılı Sporcu Bilgileri

	K	E	Toplam
Katılınan Müsabaka Sayısı	64	140	204
Katılınan Spor Dalı Sayısı	15	20	35
Müسابakalara Katılan Kişi Sayısı	84	207	291
Kazanılan Madalya Sayısı	5	8	13
Milli Sporcu Sayısı	1	3	4

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.7. Öğrenciye Sunulan Diğer Hizmetler

5.1.7.1. Dış İlişkiler

Dış İlişkiler Koordinatörlüğü

Yurt dışındaki üniversitelerle imzalanan ikili anlaşmalar çerçevesinde başlatılan karşılıklı akademik, kültürel çalışmaları ve ortak projelerin hazırlanmasını, öğretim ve araştırma elemanları ile öğrencileri kapsayan ve mübadele programlarını da içeren her türlü uluslararası iş birliği çalışmalarına hizmet sağlayan Koordinatörlük, Üniversitemizin uluslararası platformda tanıtımını yapmaktadır.

Tablo 87: Üniversitemiz Tarafından 2023 Takvim Yılı İçinde İmzalanan Uluslararası Akademik İş Birliği Protokolleri

Protokol Yapılan Üniversite Adı	Ülke	İmza Tarihi	Bitiş Tarihi	Süre
Bahçeşehir Kıbrıs Üniversitesi	KKTC	01.02.2023	01.02.2027	4 yıl
Pecs Üniversitesi	Macaristan	02.02.2023	02.02.2028	5 yıl
Şili Santiago Üniversitesi	Şili	13.02.2023	13.02.2031	4+4 yıl
Yaounde I Üniversitesi	Kamerun	13.02.2023	13.02.2027	4 yıl
Malta Üniversitesi	Malta	08.03.2023	08.03.2025	2 yıl

Tablo 87: Üniversitemiz Tarafından 2023 Takvim Yılı İçinde İmzalanan Uluslararası Akademik İş Birliği Protokolleri

Protokol Yapılan Üniversite Adı	Ülke	İmza Tarihi	Bitiş Tarihi	Süre
Netkent Akdeniz Araştırma ve Bilim Üniversitesi	KKTC	14.03.2023	31.12.2023	8 ay
Bechar Normal Yüksek Okulu	Cezayir	15.03.2023	15.03.2033	5+5 ay
Kazakistan Çimkent Üniversitesi	Kazakistan	27.03.2023	27.03.2027	4 yıl
Torino Üniversitesi	İtalya	31.03.2023	31.03.2028	5 yıl
Taşkent Devlet Pedagoji Üniversitesi	Özbekistan	06.04.2023	06.04.2027	4 yıl
Çin Pekin Yabancı Diller Üniversitesi	Çin	03.05.2023	03.05.2028	5 yıl
Ryukuko Üniversitesi Ek Öğr. Değişim Protokolü	Japonya	03.05.2023	03.05.2023	3 yıl
Gambiya Üniversitesi	Gambiya	03.05.2023	03.05.2023	4 yıl
Tanzanya Zanzibar Devlet Üniversitesi - Eczacılık Fakültemiz Hibe Protokolü	Tanzanya	05.05.2023	Bir kerelik	Bir kerelik
Tanzanya Muhimbili Sağlık Bilimleri Üniversitesi- Eczacılık Fakültemiz Hibe Protokolü	Tanzanya	05.05.2023	Bir kerelik	Bir kerelik
Michigan Eyalet Üniversitesi (Fen Fakültemiz)	ABD	11.05.2023	5+5 yıl	5+5 yıl
Azerbaycan Zorunlu Sağlık Sigortası Kurumu	Azerbaycan	14.05.2023	14.05.2026	3 yıl
Hankuk University of Foreign Studies (Center for Internatioan lArea Studies) - APAM	Güney Kore	26.05.2023	İptal edilene kadar	İptal edilene kadar
Hoca Ahmed Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi	Kazakistan	30.05.2023	30.05.2028	5 yıl
Kore Vakfı (Kore Dili ve Edebiyatı ABD Başk.)	Güney Kore	05.06.2023	31.08.2025	2 Yıl
Taşkent Tıp Akademisi Termez Birimi	Özbekistan	05.06.2023	05.06.2027	4 yıl
Uluslararası İslam Üniversitesi	Endonezya	12.06.2023	12.06.2031	4+4 yıl
Soka Üniversitesi	Japonya	01.08.2023	01.08.2027	4 yıl
Varşova Üniversitesi	Polonya	29.08.2023	29.08.2028	5 yıl
Taşkent Farmakoloji Enstitüsü	Özbekistan	04.09.2023	04.09.2027	4 yıl
Taşkent Farmakoloji Enstitüsü - Ek (Eczacılık Fakültesi)	Özbekistan	04.09.2023	04.09.2028	5 yıl
Çağdaş Diller Üniversitesi	Pakistan	05.09.2023	05.09.2027	4 yıl
Rio de Janeiro Katolik Pontifik Üniversitesi	Brezilya	07.09.2023	07.09.2028	5 yıl
Dünya Sağlık Örgütü (WHO)	Uluslararası Örgüt	07.09.2023	07.09.2028	5 yıl
Jiangxi Normal Üniversitesi	Çin	19.09.2023	19.09.2028	5 yıl
Gujarat Ulusal Hukuk Üniversitesi	Hindistan	20.09.2023	20.09.2028	5 yıl
Kırgız Milli Üniversitesi	Kırgızistan	10.10.2023	10.10.2027	4 yıl
Ahmed Dahlan Üniversitesi (Eczacılık Fakültesi)	Endonezya	19.10.2023	19.10.2033	5+5 yıl
San Sebastian Özerk Üniversitesi (Veteriner Fakültesi)	Paraguay	20.10.2023	20.10.2028	5 yıl
Lenkeran Devlet Üniversitesi	Azerbaycan	24.10.2023	24.10.2027	4 yıl
Rusya Bilimler Akademisi Arkeoloji ve Etnoğrafya Enstitüsü Sibiry Şubesi - Veteriner Fakültesi	Rusya	31.10.2023	İptal edilene kadar	İptal edilene kadar
Ilia Üniversitesi	Gürcistan	01.11.2023	01.11.2027	4 yıl
Orta Asya İnovasyon Üniversitesi	Kazakistan	02.11.2023	02.11.2027	4 yıl
Saraybosna Üniversitesi	Bosna-Hersek	03.11.2023	03.11.2028	5 yıl
KKTC Başbakanlık Uyuşturucu ile Mücadele Komisyonu (Adli Tıp Enstitüsü)	KKTC	22.12.2023	3+1+1 yıl	3+1+1 yıl
Hankuk Yabancı Diller Üniversitesi	Güney Kore	23.12.2023	23.12.2027	4 yıl

Kaynak: Dış İlişkiler Koordinatörlüğü

2023 yılında Koordinatörlük tarafından yürütülen faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

- Üniversitemiz Rektörlüğü ve diğer birimlerince, 01 Ocak-31 Aralık 2023 döneminde yurt dışından 26 ülkeden kurumlar (ve bir uluslararası kuruluş) ile 41 akademik iş birliği protokolü imzalanmıştır. Aynı dönemde, Üniversitemizin yabancı ülkelere çeşitli kurumlar ile imzalanmış olduğu akademik iş birliği protokolleri kapsamında Üniversitemizden öğrenci ve öğretim üyeleri yurt dışına gitmiş, yurt dışından gelen heyetler de Üniversitemizde misafir edilmiş, ortak toplantı, çalışma ve projeler yapılmış, öğretim elemanı ve öğrenci değişimi gerçekleştirilmiştir. Yine Koordinatörlüğe iletilen yurt dışından çok sayıda toplantı, çalıştay ve benzeri etkinlik davetlerinin ilgili birimlere duyurulması koordine edilmiştir.
- Üniversitemiz Rektörü ile görüşme talebinde bulunan, aralarında Pakistan, ABD, Tayland, Kosova, İsrail, Burundi, İsviçre, Japonya, Özbekistan, Bangladeş, Panama, Endonezya, Bulgaristan, Peru ve Kosta Rika Büyükelçileri ve/veya diğer diplomatik temsilcilerin ziyaretleri koordine edilmiştir.
- Yurt dışı yükseköğretim kurumlarından gelen çok sayıda iş birliği teklifi değerlendirilmiş, önerilen protokol metinleri hakkında bilgi notları hazırlanmıştır.
- Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı talebi ile kendilerince hazırlanmış olan YÖKSİS veri tabanı içinde yer alan Uluslararası İşbirlikleri Veri Tabanına, Üniversitemiz yeni iş birlikleri bilgileri girilmeye devam edilmiş ve ayrıca Başkanlığa yeni imzalanan uluslararası iş birliği protokolleri yılda iki kez raporlanmıştır.
- Üye olunan Avrupa Üniversite Birliği (EUA) ve Avrupa Başkent Üniversiteleri Ağı (UNICA) etkinlik ve duyuruları takip edilmiş, ilgili olanlar web sayfasında duyurulmuş ve yıllık abonelik aidatı ödemeleri koordine edilmiştir.
- Uzun yıllardır devam eden iş birliği kapsamında Tayvan Ulusal Chengchi Üniversitesinin Türkçe Bölümünde ders vermek üzere talep ettiği öğretim elemanları, DTCF Dekanlığı ve TÖMER Müdürlüğü ile koordine edilerek görevlendirmeler gerçekleştirilmiştir.

Yıl içerisinde koordine edilen diğer bazı konular aşağıdadır:

- Birleşmiş Milletler Silahsızlanma İşleri Ofisi (UNODA) tarafından 30 Kasım 1987 tarih ve 42/37 sayılı BM Genel Kurulu kararıyla 1925 Cenevre Protokolünün uygulanması kapsamında uzman ve laboratuvarların aday gösterilmesi talebi,
- Rusya Pytaigorsk Devlet Üniversitesi Novorossisk Şubesinin TÖMER Yeni HİTİT A1, A2, B1, B2, C1 seviyelerindeki kitaplardan talebi,
- Paraguay'daki San Sebastian Özerk Üniversitesi Rektörü Fulgencio Samudio Azuna'nın, beraberinde bir heyetle Üniversitemiz Rektörü ile görüşmelerde bulunmak üzere, 07-12 Nisan 2023 tarihlerinde ziyaret talebi,
- Gambiya Yükseköğretim, Araştırma ve Teknoloji Bakanı Prof. Pierre Gomez'in 01-05 Mayıs 2023 tarihlerinde Ülkemize ziyaret gerçekleştirmesi ve beraberindeki Gambiya Üniversitesi Rektörü ile akademik iş birliği protokolü imzalanması,
- Tacikistan Cumhuriyeti Eğitim ve Bilim Bakanlığı ile Eğitim Ortak Komisyonu toplantısına TÖMER Müdürünün katılımı,
- Azerbaycan Yüksek Mahkeme Başkanı Sayın Inam Karimov ve beraberindeki heyetin, Ülkemize düzenleyecekleri ziyaret sırasında Üniversitemizi da ziyaret etme talepleri,
- Asya İşbirliği Diyalogu bünyesinde üye ülkelerin bazı üniversitelerin katılımıyla eğitim, akademisyen değişimi gibi faaliyetler yürütmek amacıyla kurulmuş olan "AİD Üniversite Ağı" (ACD University Network / ACD-UN)'e Üniversitemizin başvuru sürecinin değerlendirilmesi,

- Özbekistan Bilimler Akademisi heyetinin Ülkemizin ulusal sismoloji, deprem ve risk azaltma, deprem araştırmaları alanındaki tecrübelerinden yararlanmak üzere, Ağustos döneminde Ülkemize çalışma ziyareti talebi,
- Arnavutluk Eğitim ve Spor Bakanlığı Finans ve Yükseköğretim Ulusal Ajansı yetkililerinin, 21 Eylül 2023 Perşembe günü için planlanan ziyareti kapsamında Dış İlişkiler Koordinatörü Prof.Dr. Oğuz Güngör ile bir toplantı gerçekleştirilmesi,
- Avrupa Üniversite Birliği Başkanı Sayın Prof.Dr. Josep M. Garrell'in katılımıyla, 07 Kasım 2023 tarihinde YÖK Başkanlığında gerçekleştirilen toplantıya Üniversitemizi temsilen Rektör Yardımcısı Prof.Dr. Yasemin Kepenekci ve Dış İlişkiler Koordinatörü Prof.Dr. Oğuz Güngör katılımları,
- Azerbaycan Cumhuriyeti Nahçıvan Özerk Cumhuriyeti Sağlık Bakanı Sayın Samig Sadıkhov'un 30 Ekim 2023 Pazartesi günü Rektörlüğümüze ziyareti,
- Japonya Eğitim, Kültür, Spor, Bilim ve Teknoloji Bakanlığı (MEXT) Genel Eğitim Politika Genel Müdürlüğü bünyesindeki Araştırma ve Planlama Dairesinde Şube Müdürü olarak görev yapan Sayın Arai Satoshi'nin 04 Aralık 2023 Pazartesi günü saat 14:30'da, Dış İlişkiler Koordinatörü ve ilgili Daire Başkanlarının katıldığı toplantı.

Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü



Uluslararası Öğrenciler Koordinatörlüğü, Ankara Üniversitesinde öğrenim gören ve öğrenim görmek amacını taşıyan uluslararası öğrencilere rehberlik hizmeti vermek amacıyla 2009'da kurulmuş bir birimdir. Başlangıçta, yalnızca Üniversitemizin lisans ve lisansüstü programlarına kayıtlı olan öğrencilere hizmet veren Koordinatörlük, 2012-2013 eğitim-öğretim yılından itibaren üniversitelerarası akademik iş birliği anlaşmaları çerçevesinde gerçekleştirilen öğrenci hareketliliklerinden de sorumludur.

Koordinatörlüğün, 2023 yılı faaliyetleri aşağıda listelenmiştir.

Genel Faaliyetler, Çözümüne Yönelik Destek Faaliyetleri ve Raporlar

- Eğitim-öğretim yılı boyunca küresel ve yerel düzeyde toplantı ve görüşmeler yapılmıştır. Amacı Üniversitemizi uluslararası üniversiteler arasında daha da üst sıralara çıkarabilmek ve Üniversitemizin uluslararasılaşma stratejisine katkı sunmak olan bu çalışmaların konuları uluslararasılaşma şemsiyesi altında protokoller, ikili iş birlikleri, öğrenci değişimleri, mevcut öğrencilerin durumları, üniversiteler arası ilişkilerin geliştirilmesi için yapılması planlananlar, uluslararası öğrenci sayısını artırmaya ve kalitesini yükseltmeye yönelik çalışmalar, ortak geliştirilebilecek programlar ve etkinliklerdir.
- Ocak 2023 tarihinde Endonezya'dan Üniversitemize ziyarete gelmek isteyen bazı liseler ile görüşmeler yapılmıştır.
- Ocak 2023 tarihinde Rektörlüğümüz tarafından talep edilen Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü 2022 Yılı Faaliyet Raporu hazırlanarak Rektörlüğümüze sunulmuştur.
- Ocak 2023 tarihinde Rektörlüğümüz tarafından talep edilen Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü 2022 Yılı Bilgi Edinme Raporu hazırlanarak Rektörlüğümüze sunulmuştur.
- Ocak 2023 tarihinde Çalışma Bakanlığı Uluslararası İşgücü Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen uluslararası öğrenciler ve çalışma yaşamı toplantısına katılım sağlanmıştır.

- Ocak 2023 tarihinde Üniversitemiz Rektörü ve Güney Kazakistan Devlet Pedagoji Üniversitesi Rektörünün katılımlarıyla toplantı yapılmıştır.
- Ocak 2023 Endonezya'dan gelen yaklaşık 100 lise son öğrencisine Üniversitemiz tanıtılmış ve kampüs turu yaptırılmıştır.
- Şubat 2023 tarihinde 06 Şubat depremi sonrasında uluslararası öğrencilerimize ulaşılmış ve depremden etkilenip etkilenmedikleri tespit edilerek durum, Yönetime bildirilmiştir.
- Şubat 2023 tarihinde Kazakistan Büyükelçiliği ile Üniversitemizdeki Kazakistanlı öğrenciler ile bir toplantı düzenlenmiştir.
- Mart 2023 tarihinde AYÖS planlanması ile ilgili toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Nisan 2023 tarihinde Kolombiya Ulusal Üniversitesi heyeti Koordinatörlüğü ziyaret etmiştir.
- Mart-Mayıs 2023 tarihlerinde Uluslararası Değişim Programı güz dönemi kabul ve gönderim işlemleri yürütülmüştür.
- Eylül 2022-Nisan 2023 tarihlerinde Rektörlüğümüz tarafından talep edilen protokoller, ülkelerle ilişkilerimiz, üniversitelerle ilişkilerimiz, bu ülkelerle geçmişte yaptığımız faaliyetler, uluslararası öğrenci sayılarımız, değişim öğrenci sayılarımız, Yunus Emre Enstitüsü, Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı, Türkiye Maarif Vakfı ve TİKA'nın ilgili ülkelerdeki faaliyetlerinin incelenmesi, Üniversitemizi ziyaret eden büyükelçilerin özgeçmişlerinin hazırlanması gibi çeşitli konularda bilgi notları hazırlanmış ve Rektörlüğümüze sunulmuştur.
- Mayıs 2023 tarihinde bağlı olduğumuz Rektör Yardımcısı Prof.Dr. Yasemin Kepenekçi'ye sunulmak üzere kapsamlı bir rapor hazırlanmış ve sunulmuştur.
- Haziran 2023 tarihinde Rektör Yardımcısı Prof.Dr. Yasemin Kepenekçi başkanlığında tüm Dekan Yardımcısı, Enstitü Müdür Yardımcısı, MYO Müdür Yardımcısı, YO Müdür Yardımcısı ve Konservatuvar Müdür Yardımcılarının katılımıyla Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü Bilgilendirme ve Koordinasyon" Toplantısı düzenlenmiştir.
- Ağustos 2023 tarihinde uluslararası öğrencilerle gül fidanı dikme etkinliği düzenlenmiştir.
- Ağustos 2023 tarihinde Türkiye-Manas Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Birim Başkanı Koordinatörlüğü ziyaret etmiştir.
- Ağustos 2023 tarihinde Taşkent Tıp Akademisi heyeti Koordinatörlüğü ziyaret etmiştir.
- Eylül 2023 tarihinde Karabük Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölüm Başkanı Koordinatörlüğü ziyaret etmiştir.
- Eylül 2023 tarihinde YÖK tarafından düzenlenen uluslararası öğrencilerle ilgili konuların görüşüldüğü çevrim içi toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Eylül 2023 tarihinde Finlandiya Büyükelçiliği heyeti ile biri yüz yüze diğere çevrim içi olmak üzere 2 toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Eylül 2023 tarihinde Sudan Büyükelçiliği heyeti Koordinatörlüğü ziyaret etmiştir.
- Eylül 2023 tarihinde Çalışma Bakanlığı Uluslararası İşgücü Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen uluslararası öğrenciler istişare toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Haziran-Eylül 2023 tarihleri arasında tüm Üniversitemiz fakültelerinin Akademik Genel Kurullarına katılım sağlanmıştır.
- Eylül 2023 tarihinde yeni kayıt olan değişim öğrencilerine kampüs tanıtım turu düzenlenmiştir.
- Eylül 2023 tarihinde yeni öğrencilerle video çekimleri yapılarak sosyal medyada paylaşılmıştır.
- Eylül 2023 tarihinde Yükseköğretim Kurulu 2023-2024 Akademik Yılı Açılış Törenine uluslararası öğrencilerimiz katılmıştır.

- Eylül 2023 tarihinde güz dönemi uluslararası değişim öğrencileri için Üniversitemiz tanıtımı, kayıt, ikamet izni, ders seçme, kimlik, barınma, yemek, sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerden yararlanma gibi süreçler ve gerekli işlemlerle ilgili bilgilendirilmenin yapıldığı oryantasyon haftası düzenlenmiştir.
- Eylül 2023 tarihinde Üniversitemiz Rektörü başkanlığında Uluslararası Merkez yapılanması ile ilgili bir toplantı düzenlenmiştir.
- Eylül-Ekim 2023 tarihlerinde yeni kayıt olan kampüs turu düzenlenmiştir.
- Eylül-Ekim 2023 tarihlerinde uluslararası öğrencilerle tanıtım videoları çekilmiş ve videolar sosyal medyadan yayınlanmıştır.
- Ekim 2023 tarihinde Türkmenistan Büyükelçiliği ile 70 Türkmenistanlı öğrencimizin buluşturulduğu bir toplantı düzenlenmiştir.
- Kasım 2023 tarihinde Zürih (ZHAW) Üniversitesi uluslararası ofis koordinatörü Koordinatörlüğü ziyaret etmiştir.
- Kasım 2023 Azerbaycan Bakü Üniversitesi ile yapılan ortak programa 85 uluslararası öğrencimizin katılımı sağlanmıştır.
- Kasım-Aralık 2023 tarihlerinde 30 oturum olarak düzenlenen Atölye toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Yıl boyunca çok sayıda uluslararası öğrencimiz, ikamet, burs, öğrenim ücreti, yemek kartı, yurt ve benzeri sorunlarını Koordinatörlüğe iletmiştir. Sorunlarla ilgili olarak gerek üniversite birimleri (İlgili fakülte ve enstitü, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı vb.) ve gerek ilgili kurumlarla (Dışişleri Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Sağlık Bakanlığı, öğrencinin ülkesinin Büyükelçiliği, Göç İdaresi Müdürlüğü, Emniyet Genel Müdürlüğü, Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı, Sosyal Güvenlik Kurumu vs.) iletişime geçilerek sorunlar giderilmiştir.
- Çeşitli tarihlerde, farklı bölümlerimize personel değişimi kapsamında başvuran uluslararası adayların başvuru, belge, değerlendirme, yazışma ve kabul edilenlerin davet işlemlerini içeren tüm işlemleri yürütülmüştür. Yıl boyunca 20 personel değişimi işlemi yapılmıştır.
- Yıl boyunca Ülkemiz ve dünya çapında 90'ın üzerinde üniversite web sayfası ve uluslararasılaşma web sayfaları incelenmiş, uluslararasılaşma ile ilgili güncel bilgiler, veriler ve yenilikler takip edilmiştir.
- Mezun öğrencilerimizin yurt dışında yaptıkları iş/yüksek lisans/doktora/post doktora vb. başvuruları için İngilizce diploma talepleri ve başvuru alan kurum ve üniversitelerin diploma teyidi talepleri olmaktadır. Bu talepler, ilgili birimlere bildirilmiş ve teyitlerin alınması sağlanmıştır.
- Üniversitemiz, eğitim sistemimiz, Üniversitemizin ön lisans, lisans, yüksek lisans, doktora programları, uzaktan eğitim, dil kursları, değişim programları, eğitim dilimiz, yurt imkânlarımız, burs imkânlarımız, öğrencilerimize sunduğumuz sosyal olanaklarımız, yurt dışı eğitim olanaklarımız, tesislerimiz ve kampüslerimiz başta olmak üzere Üniversitemiz hakkında uluslararası öğrenci adayları, öğrenci, mezun, öğrenci velileri ile çeşitli kişi, üniversite ve kurumlardan gelen birçok e-posta ve telefon araması en güncel bilgilerle cevaplanmış, ayrıca Koordinatörlük ziyaretlerine gelen birçok ziyaretçinin de soruları da yüz yüze cevaplanmıştır. Ayrıca Üniversitemizin resmi e-posta adresine ve buna ek olarak Üniversitemizin çeşitli birimlerine ulaşan İngilizce e-postalar Koordinatörlüğe yönlendirilmiş ve Koordinatörlük tarafından cevaplanmıştır. Gelen e-postaların genel olarak konuları şöyledir;
 - Bir öğrencinin hangi şartlarda Üniversitemize (ön lisans, lisans, yüksek lisans, doktora, sertifika programı, dil programı, araştırma vs.) başvurabileceği ve bu şartların sağlanabilmesi ile ilgili detaylar,
 - Üniversitemize başvuru için kabul ettiğimiz sınavlarla ilgili ayrıntılar,

- Öğrencinin Türkçe öğrenme süreciyle ilgili ayrıntılar ve başvuru süreci,
 - Burslar ile ilgili ayrıntılar,
 - Yatay geçişler ile ilgili ayrıntılar,
 - Kontenjanlar ile ilgili ayrıntılar,
 - Katkı payları ile ilgili ayrıntılar,
 - Yurtlarımız ile ilgili ayrıntılar,
 - Ders saydırma ile ilgili ayrıntılar,
 - Dil sorunu sebebiyle gerekli bilgiyi ilgili birimlerden alamayan öğrenciye gerekli bilginin verilmesi,
 - Konuyla ilgili kişiye veya birime ulaşamayan ya da nereye başvuracağını bulamayan öğrenci/öğrenci adayının yönlendirilmesi,
 - Öğrencinin genel sağlık sistemine dâhil olması ile ilgili yapması gerekenler,
 - Öğrenci adayının Türkiye ve Ankara ile ilgili soruları, Ankara'daki ekmek fiyatından kiraya kadar olan ortalama harcama ayrıntıları,
 - Vize alabilmek için yapılacak işlemler,
 - Oturum izni alabilmek için yapılacak işlemler,
 - Eğitim dilimiz ve İngilizce verilen programlarımız ile ilgili ayrıntılar.
- Koordinatörlük tarafından oluşturulan Uluslararası Öğrenci arşivi güncellenmiştir. Öğrencilerin bilgileri fakülte-bölüm, lisans-yüksek lisans-doktora, ülke, kıta, cinsiyet, bursluluk durumu ve geliş türü olarak sınıflandırılmaktadır. Bu şekilde, öğrenci bilgileri gerektiği anda daha kolay ulaşılabilir hale getirilmektedir.
 - Çeşitli zamanlarda üniversitenin çeşitli birimlerinden gelen ülkelere göre uluslararası öğrenci sayıları/dağılımları, fakültele/enstitülere göre uluslararası öğrenci sayıları/dağılımları, belli bir uyruktaki öğrencilerin sayıları ve fakültele/enstitülere dağılımları ve benzeri birçok bilgi ihtiyaçları karşılanmaktadır.
 - Üniversitemiz ile 246 uluslararası üniversite arasında uluslararası iş birliği anlaşması bulunmaktadır. Yıl boyunca Üniversitemiz ile Azerbaycan, Bulgaristan, Çekya, Çin, Endonezya, Hindistan, İran, İsviçre, Japonya, Kazakistan, Kolombiya, Kore, Özbekistan, Polonya, Rusya ve Tayvan arasında değişim programı hareketliliği kapsamında gelen öğrencilerin adaylık işlemleri, belgelerinin toplanması işlemleri, değerlendirme süreci işlemleri, kayıt işlemleri, kimlik işlemleri, internet kullanımı için şifre işlemleri, yurt işlemleri, Türkçe Dil eğitimi işlemleri, ikamet işlemleri ve uyum programı işlemleri, giden Türk öğrencilerin adaylık işlemleri, belgelerinin toplanması işlemleri, değerlendirme sürecinin takibi işlemleri, davet mektubu temini ve teslimi işlemleri yürütülmüştür. Bunlara ek olarak AKTS sistemi açısından ve öğrencilerin ders saydırmaları için önemli olan akademik not dökümü işlemleri Üniversitemiz ve partner üniversiteler arasında hem giden hem gelen öğrencilerimiz için yürütülmüştür. 2023 yılında 145 değişim öğrencisi hareketliliği gerçekleşmiş ve işlemleri yapılmıştır. Ayrıca gidip (giden öğrenci) eğitimine bir süre daha devam etmek isteyen ve gelip (gelen öğrenci) eğitimine bir süre daha devam etmek isteyen öğrencilerin uzatma işlemleri yürütülmüştür. Bunların dışında Uluslararası Değişim Programı kapsamında yıl boyunca partner üniversitelerle iletişim içinde olunmakta ve en güncel kabul, gönderim şartları ve programla ilgili diğer tüm detaylar görüşülmekte ve varsa sorunlar çözülmekte ve ikili iş birlikleri güçlendirilmektedir. Yapılan işlemlerden bir kısmı şöyledir;
 - Değişim programı ile ilgili protokolümüz olan ve değişim yapılacak üniversitelerle yazışmaların yapılması,
 - Değişim programı ile ilgili olarak, gerekiyorsa Üniversitenin diğer birimlerine bilgilendirme yazısı yazılması,

- Öğrencilerin gidiş ve geliş tarihlerinin programa, akademik takvime ve varsa diğer özel durumlara göre doğru şekilde saptanması,
- Kabul ettiğimiz gelen öğrencilere davet mektubu yazılması ve bunların önce e-posta yoluyla daha sonra posta yoluyla ilgili ülkeye gönderilmesi.
- Gelen öğrencilerin konaklayacağı yurtlarda yerlerin ayarlanması için yazışmaların ve görüşmelerin yapılması,
- Gelen öğrencilerin Türkçe kurslarında yerlerinin ayrılması ve kayıt yapılması için yazışmaların ve görüşmelerin yapılması,
- Gelen öğrencilerin kayıt işlemleri için gerekli belgelerin hazırlanması yazışmaların yapılması,
- Gelen öğrencilerin karşılaştıkları zorluklar olması durumunda bunların mümkün olan en kısa sürede çözülmesi,
- Gelen öğrencilerin kimliklerinin basılması için gerekli evrakların hazırlanması, fotoğrafların temini ve kimlik basımı ile ilgili işlemlerin yapılması,
- Gelen öğrencilerin kampüslerimizdeki ücretsiz internet bağlantılarından faydalanabilmesi için gerekli kayıtlarının yapılması ve şifrelerin temin edilmesi,
- Gelen öğrencilerin, Üniversitenin herhangi bir birimiyle dil sorunu sebebiyle iletişimsizlik yaşaması halinde gerekli desteğin verilmesi,
- Adaptasyon sorunu yaşayan öğrenciye bu konuda destek olunarak kendini daha iyi hissetmesinin sağlanması,
- Değişim programlarına seçilen Türk öğrencilere gidene kadar olan tüm süreçte yaklaşık 3-4 ay boyunca tüm konularda, başvurudan davet mektubu almasına kadar destek olunması, gittikten sonra ise gittikleri ülkede sorun yaşamaları durumunda ilgili üniversite sorumlusu ile hemen temasa geçilerek sorununun çözülmeye çalışılması,
- Giden ve gelen öğrencilerin öğrenim uzatma işlemleri ve akademik not dökümleri işlemleri.

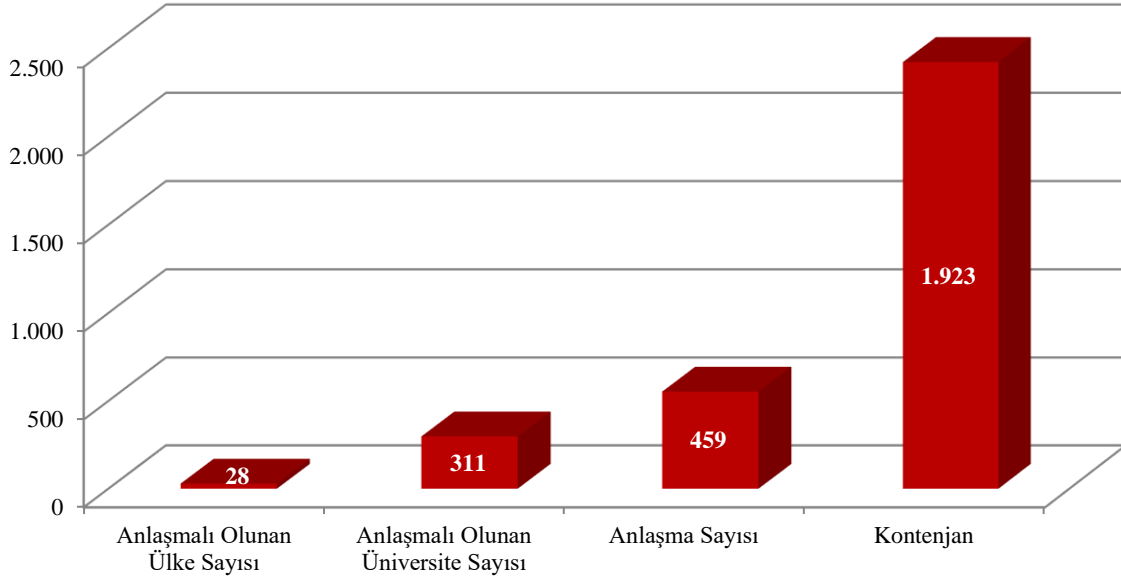
AB Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Avrupa Birliği Komisyonu tarafından 1999-2006 yılları arasında “Socrates”, 2007-2013 yılları arasında “Hayat Boyu Öğrenme Programı” olarak yürütülen program, 2014-2022 yılları arasında ERASMUS+ Programı adı altında devam etmektedir.

Yükseköğretim alanına özel olarak, yükseköğretimde kaliteyi artırmayı, yükseköğretim kurumlarının birbirleri ve iş dünyasıyla iş birliğini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. ERASMUS+, Erasmus faaliyetlerinin hedef kitlesi en genel anlamıyla, yükseköğretime taraf olan kurum ve kuruluşlar ile bu kurumların çalışanları ile öğrencileri kapsamaktadır.

Ankara Üniversitesi Avrupa Birliği Eğitim Programları Koordinatörlüğü ERASMUS+ programının yükseköğretim alanındaki öğrenci ve personel hareketlilikleri faaliyetlerini yürütmektedir. Ülkemiz, Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programlarına "tam üye" olarak 01 Nisan 2004 tarihinde katılmıştır. 2014 yılıyla beraber Türkiye program ülkeleri kategorisine dahil olduğundan tüm alt başlıklardan AB Üyesi ülkelerle aynı statüde yararlanma hakkına kavuşmuştur.

Ankara Üniversitesi 2003-2004 Akademik yılında Erasmus Programına katılmış, önce 7 öğrenciyle başlayan hareketlilik her yıl ivme kazanarak 01.01.2023-31.12.2023 tarih aralığında 601 öğrenciye ulaşmıştır. Ankara Üniversitesi'nin, programa dahil 28 ülke ve 311 farklı yükseköğretim kurumu ile 459 anlaşması bulunmaktadır.



Grafik 8: 2023 Yılı Anlaşma Yapılan Ülke, Yükseköğretim Kurumu, Anlaşma ve Kontenjan Sayısı (KA 131)

Tablo 88: ERASMUS Kapsamında 2023 Yılında Protokol İmzalanan Üniversiteler

Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler	Anlaşma Yapılan Ülke Adı	Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Almanya	1
	Romanya	1
	Estonya	1
	İtalya	1
	Hollanda	1
Dış Hekimliği Fakültesi	Litvanya	1
Eğitim Bilimleri Fakültesi	Bulgaristan	1
Fen Fakültesi	Almanya	1
	Slovenya	1
İlahiyat Fakültesi	Almanya	1
	Romanya	1
İletişim Fakültesi	Bulgaristan	1
	İspanya	1
	Portekiz	1
Mühendislik Fakültesi	Bulgaristan	1
	Çek Cumhuriyeti	1
	İtalya	1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Bulgaristan	1
	Portekiz	1
Siyasal Bilimler Fakültesi	İspanya	1
Spor Bilimleri Fakültesi	İspanya	1
Tıp Fakültesi	Bulgaristan	1
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Belçika	1
Veteriner Fakültesi	Romanya	1

Tablo 88: ERASMUS Kapsamında 2023 Yılında Protokol İmzalanan Üniversiteler

Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler	Anlaşma Yapılan Ülke Adı	Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı
Ziraat Fakültesi	Bulgaristan	1
	İtalya	1
	Romanya	1
Devlet Konservatuvarı	Almanya	1
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Bulgaristan	1
Fen Bilimleri Enstitüsü	Bulgaristan	1
	Almanya	1
	İtalya	2
	Slovenya	1
	Romanya	1
Gıda Güvenliği Enstitüsü	Polonya	1
	Romanya	1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	İspanya	1
	Romanya	2
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Almanya	2
	İspanya	1
	Toplam	43

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Ankara Üniversitesi Avrupa Birliği Eğitim Programları Koordinatörlüğü ERASMUS+ Programının yükseköğretim alanındaki öğrenci ve personel hareketlilikleri faaliyetlerini yürütmektedir.

Öğrenci Hareketliliği

Öğrenci hareketliliği 2 şekilde gerçekleştirilmektedir:

- Öğrenim hareketliliği
- Staj hareketliliği

Öğrenim Hareketliliği

Faaliyet, yükseköğretim kurumunda kayıtlı öğrencinin öğreniminin bir bölümünü kurumlararası anlaşma ile ortak olunan yurt dışındaki yükseköğretim kurumunda gerçekleştirmesidir. Üniversitemiz 01.01.2023-31.12.2023 tarihleri arasında öğrenim hareketliliği programından giden öğrenci sayısı 332, gelen öğrenci sayısı 49'dur. Öğrenim hareketliliği ile toplam 24 ülkeye öğrenci gönderilmiştir.

Tablo 89: 2023 Yılı Öğrenim Hareketliliği Kapsamında Giden-Gelen Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	90	9
Eczacılık Fakültesi	23	-
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	3	2
Eğitim Bilimleri Fakültesi	8	1
Fen Bilimleri Enstitüsü	6	-
Fen Fakültesi	18	1

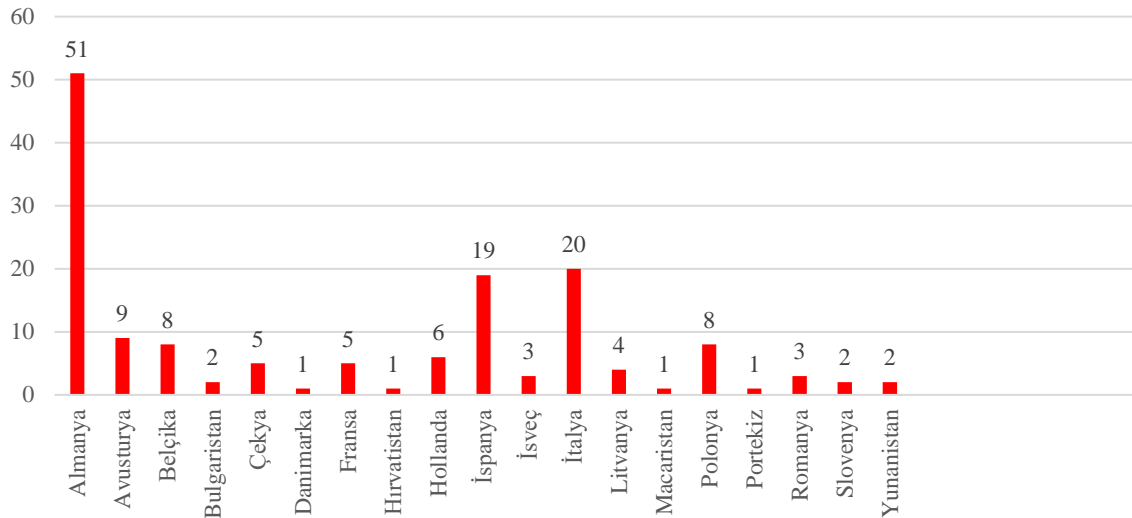
Tablo 89: 2023 Yılı Öğrenim Hareketliliği Kapsamında Giden-Gelen Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı
Hemşirelik Fakültesi	3	1
Hukuk Fakültesi	17	2
İlahiyat Fakültesi	5	1
İletişim Fakültesi	8	1
Mühendislik Fakültesi	33	1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	4	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi	10	3
Siyasal Bilgiler Fakültesi	37	7
Spor Bilimleri Fakültesi	7	1
Sosyal Bilimler Enstitüsü	16	4
Tıp Fakültesi	17	15
Veteriner Fakültesi	16	-
Ziraat Fakültesi	8	-
Devlet Konservatuvarı	3	-
Toplam	332	49

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Staj Hareketliliği

Bu hareketlilik faaliyeti, yükseköğretim kurumunda kayıtlı öğrencinin yurt dışındaki bir işletmede staj yapmasıdır. “Staj”, bir yararlanıcının programa katılan başka bir ülkedeki bir işletme veya organizasyon bünyesindeki mesleki eğitim alma ve/veya çalışma deneyimi kazanma sürecidir. Staj faaliyeti, belirli bir öğretim programı kapsamında yapılan akademik çalışmalara ilişkin araştırma ödevleri, analiz çalışmaları gibi çalışmalar yapmak üzere kullanılamaz. Staj faaliyeti, öğrencinin öğrencisi olduğu mesleki eğitim alanında uygulamalı iş deneyimi elde etmesidir. Üniversitemiz staj hareketliliği giden öğrenci sayısı 01.01.2023-31.12.2023 tarih aralığı için 151, gelen öğrenci sayısı 8’dir. Staj hareketliliği ile toplam 19 ülkeye öğrenci gönderilmiştir. Faaliyet süresi 2-12 ay arasında bir süredir. Öğrenim süresi içerisinde her sınıfta ve öğrenim programlarının son sınıflarındaki öğrenciler mezun olduktan sonraki 12 ay içerisinde staj faaliyeti gerçekleştirilebilir.



Grafik 9: 2023 Yılı Staj Hareketliliği Giden Öğrencinin Ülkelere Göre Dağılımı

Tablo 90: 2023 Yılı Staj Hareketliliği Kapsamında Giden-Gelen Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	7	-
Diş Hekimliği Fakültesi	2	-
Eczacılık Fakültesi	7	-
Eğitim Bilimleri Fakültesi	4	-
Fen Fakültesi	8	-
Hemşirelik Fakültesi	2	-
Hukuk Fakültesi	15	-
İlahiyat Fakültesi	6	-
İletişim Fakültesi	1	-
Mühendislik Fakültesi	12	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	-
Siyasal Bilgiler Fakültesi	6	-
Tıp Fakültesi	10	7
Veteriner Fakültesi	14	-
Ziraat Fakültesi	1	-
Biyoteknoloji Enstitüsü	2	1
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	2	-
Fen Bilimleri Enstitüsü	11	-
Nükleer Bilimler Enstitüsü	1	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	18	-
Sosyal Bilimler Enstitüsü	15	-
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	1	-
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	4	-
Haymana Meslek Yüksekokulu	1	-
Toplam	151	8

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Tablo 91: ERASMUS Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Dönemler	Giden Öğrenci Sayısı			Gelen Öğrenci Sayısı		
	Öğrenim	Staj	Toplam	Öğrenim	Staj	Toplam
2003-2004 (Pilot Program)	7	0	7	0	0	0
2004-2005	22	0	22	5	0	5
2005-2006	73	0	73	6	0	6
2006-2007	125	0	125	22	0	22
2007-2008	195	129	324	28	1	29
2008-2009	242	102	344	42	1	43
2009-2010	265	49	314	38	2	40
2010-2011	372	83	455	62	2	64
2011-2012	346	140	486	55	6	61
2012-2013	408	179	587	60	4	64
2013-2014	379	156	535	82	10	92
2014-2015	405	169	574	70	11	81
2015-2016	436	109	545	64	3	67

Tablo 91: ERASMUS Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

2016-2017	403	175	578	28	5	33
2017-2018	425	194	619	31	17	48
2018-2019	339	237	576	47	26	73
2019-2020	517	66	583	63	13	76
2020-2021	459	103	562	60	13	73
2021-2022	291	191	482	91	15	106
2022-2023	332	151	483	49	8	57

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü

23 Ağustos 2011 tarihli ve 28034 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Mevlana Değişim Programı'na İlişkin Yönetmelik" ve 07 Temmuz 2011 Yükseköğretim Genel Kurulu Toplantısı'nda kabul edilen "Mevlana Değişim Programı Kapsamında Yükseköğretim Kurumlarına Aktarılacak Tutarların Kullanımı Muhasebeleştirilmesi, Yapılacak Ödemelerle İlgili Diğer Hususlara İlişkin Esas ve Usuller" uyarınca, Mevlana Değişim Programının 2023-2024 eğitim-öğretim yılında yapılmayacağı, Yükseköğretim Yürütme Kurulu'nun 02 Kasım 2022 tarihli toplantısında uygun bulunmuştur.

5.1.7.2. İç İlişkiler

FARABİ Kurum Koordinatörlüğü

18 Şubat 2009 tarihli ve 27145 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Yükseköğretim Kurumları Arasında Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programına İlişkin Yönetmelik" ile "Yükseköğretim Kurumları Arasında Yurtiçi Öğretim Elemanı ve Öğrenci Değişim Programlarının Desteklenmesi Amacıyla Yükseköğretim Kurulunca Yükseköğretim Kurumlarına Aktarılacak Tutarların Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi, Bu Kapsamda Yapılacak Ödemeler İle Diğer Hususlara İlişkin Esas ve Usuller" uyarınca, Yükseköğretim Yürütme Kurulu'nun 08 Aralık 2021 tarihli toplantısında alınan kararla Farabi Değişim Programı, 2023-2024 eğitim-öğretim yılında durdurulmuştur.

5.1.7.3. Bologna Süreci Koordinatörlüğü

Bologna Süreci, Avrupa Yükseköğretim Alanı yaratmayı hedefleyen bir reform sürecidir. Pek çok uluslararası kuruluşun işbirliği ile 48 üye ülke tarafından oluşturulan ve sürdürülen, alışılmışın dışında bir süreçtir. Sürece üyelik hükümetler/devletlerarası herhangi bir anlaşmaya dayanmamaktadır.

Bologna Süreci kapsamında yayımlanan bildirilerin yasal bir bağlayıcılığı bulunmamaktadır. Süreç tamamen her ülkenin özgür iradeleri ile katıldıkları bir oluşumdur ve ülkeler Bologna Süreci'nin öngördüğü hedefleri kabul edip etmeme hakkına sahiptirler. Bologna Sürecinin oluşturmayı hedeflediği Avrupa Yükseköğretim Alanı içerisinde yer alan ülke vatandaşları, yükseköğrenim görmek ya da çalışmak amaçları ile Avrupa'da kolayca dolaşabileceklerdir.

Avrupa, gerek yükseköğretim ve gerekse iş imkânları açısından dünyanın diğer bölgelerinden kişiler tarafından tercih edilir hale getirilecektir. Avrupa Yükseköğretim Alanında en gerçekleşmesi arzulanmayan şey, üye ülkelerin eğitim sistemlerinin tek tip yükseköğretim sistemi haline getirilmesidir. Avrupa Yükseköğretim Alanı'nda asıl hedeflenen, çeşitlilik ile birlik arasında bir denge kurulmasıdır. Amaç, yükseköğretim sistemlerinin kendilerine özgü farklılıkları korunarak birbirleriyle karşılaştırılabilir olması

ve uyumlu hale getirilmesinden ibarettir. Bu şekilde, bir ülkeden ya da yükseköğretim sisteminden bir diğerine geçişin kolaylaşması ve böylece öğrenciler ve öğretim görevlilerin hareketliliği ve istihdamının artırılması planlanmaktadır.

Koordinatörlüğün, 2023 yılı içerisinde yapmış olduğu faaliyetler aşağıda listelenmiştir.

- Bologna Eşgüdüm Komisyonu (BEK) toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- Akademik birimlerin program bilgi paketleri ve ders bilgi paketleri kontrol edilerek güncellemeler yapılmıştır.
- Her ay sonunda Koordinatörlük süreçleri ilgili raporlar hazırlanmıştır.
- Ulusal ve uluslararası iletiye yanıt verilmiştir.

5.1.7.4. Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimi

Engelsiz Ankara Üniversitesi Koordinatörlüğü, 2023 yılı içerisinde Ankara Üniversitesi öğrencisi olan engelli öğrencilerinin eğitim süreçlerine tam katılımını sağlamak amacıyla Uyarılama Mektubu hazırlama, Koordinatörlük tanıtımı, Ankara Üniversitesi'ne ait birimlerin YÖK Engelsiz Üniversite Ödüllerine Başvuru süreçlerini organize etme faaliyetlerinde bulunmuştur. Faaliyetlerin detaylarına ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

- Uyarılama mektubu: 2023 yılın içerisinde engelli Ankara Üniversitesi öğrencilerinin eğitim ve sosyal süreçlere tam katılımını sağlamak amacıyla toplam 37 öğrenciye uyarılama mektubu yazılmış olup, öğrencilerin bağlı oldukları birimler üst yazı ile bilgilendirilmiştir.
- Koordinatörlüğün tanıtımı amacıyla 2023 yılı Uyum Haftası etkinlikleri kapsamında Siyasal Bilgiler ve Eğitim Bilimleri Fakültesinde Koordinatörlüğün amacı, çalışma alanları ve sunulan hizmetler içerikli uzaktan tanıtım sunumları yapılmıştır.
- 2023 yılında YÖK tarafından düzenlenen Engelsiz Üniversite Ödüllerine başvuru süreci için tüm akademik birimlerle iletişime geçilmiş ve her birinden elde edilen veriler incelenerek hangi birimlerin hangi ödüllere başvuru yapabileceği kararı verilmiştir. Verilen karardan sonra başvuru yapacak birimlerin başvuru formlarını eksiksiz ve doğru bilgilerle doldurup doldurmadıkları incelenmiş ve var olan eksiklikler giderildikten sonra oluşturulan dosyalar YÖK'e gönderilmiştir. YÖK'ün yaptığı değerlendirme sonrasında Ankara Üniversitesine Dış Hekimliği Fakültesi, Eğitim Bilimleri Enstitüsü ve Spor Bilimleri Fakültesi mekanda erişim bayrağı almaya hak kazanmıştır.
- Spor Bilimleri Fakültesinin düzenlemiş olduğu Perşembe Günü etkinliği kapsamında Koordinatörlüğün işleyişi ve eğitimde erişilebilirliğin desteklenmesine yönelik konferans gerçekleştirilmiştir.

Tablo 92: Üniversitemizde Engelli Bireyler İçin Var Olan Olanaklar

Birim Adı	Rampa Sayısı	Asansör Sayısı	Özel Tuvalet Sayısı	Uygun Kapı ve Girişleri	Uygun Kaldırım ve Girişleri	Uygun Sınıflar	Merdivenlerde Rampa	Merdivenlerde Tırabzan	Tekerlekli Sandalye	Engellilere Uygun Otopark	Sesli Uyarı Sistemi
Adalet Meslek Yüksekokulu	2	0	1	1	0	2	0	0	0	1	6
Adli Bilimler Enstitüsü	0	0	1	0	0	0	0	2	0	0	0
Ahmet Taner Kışlalı Sanat Evi	1	0	0	1	1	0	1	28	0	0	2
Akademik Bina (İbni Sina Arş. Uyg. Hastanesi)	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	6
Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0

Tablo 92: Üniversitemizde Engelli Bireyler İçin Var Olan Olanaklar

Birim Adı	Rampa Sayısı	Asansör Sayısı	Özel Tuvalet Sayısı	Uygun Kapı ve Girişleri	Uygun Kaldırım ve Girişleri	Uygun Sınıflar	Merdivenlerde Rampa	Merdivenlerde Tırabzan	Tekerlekli Sandalye	Engellilere Uygun Otopark	Sesli Uyarı Sistemi
Avrupa Birliği Eğitim Programları Koordinatörlüğü	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi	1	1	1	3	2	3	1	1	0	3	3
Basımevi Müdürlüğü	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0
Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi (BEYAS) Koordinatörlüğü	2	0	1	3	1	0	0	2	0	0	0
Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi Rektörlük İdari İşler Başkanlığı	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi Rektörlük Makam Katı	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi Uluslararası Merkez Binası	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi Vaziyet	0	0	0	23	0	0	0	0	0	19	0
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	2	6	28	0	0	0	0	0	0	1	0
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	2	0	0	1	0	0	0	3	0	1	0
Biyoteknoloji Enstitüsü	1	3	3	8	1	1	0	0	0	1	0
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	88	41	124	67	33	23	17	119	190	13	45
Cebeci Spor Salonu	1	0	1	2	1	0	1	0	0	2	2
Cebeci Yerleşkesi Vaziyet	26	0	0	0	20	0	26	0	0	0	0
Cumhuriyet Öğrenci Evi ve Ek Hizmet Binası	0	1	0	0	0	0	0	2	0	0	0
Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü	3	0	0	0	2	2	1	1	0	0	0
Deniz Hukuku Ulusal Araştırma Merkezi (DEHUKAM)	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Devlet Konservatuvarı	1	2	0	2	0	0	0	0	0	3	0
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	5	3	3	0	5	0	0	0	0	0	0
Diş Hekimliği Fakültesi	2	9	8	2	2	4	1	0	6	4	0
Eczacılık Fakültesi	3	1	1	1	1	12	3	3	0	2	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1	0	2	1	1	0	1	1	0	1	1
Eğitim Bilimleri Fakültesi	3	2	1	2	2	24	41	0	0	3	14
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	0	0	1	1	0	0	1	1	0	0	0
Fen Fakültesi	30	2	5	6	0	1	25	13	5	0	0
GAMA Meslek Yüksekokulu	6	0	6	3	3	4	0	0	0	3	0
Haymana Meslek Yüksekokulu	2	1	1	1	1	8	0	0	0	0	0
Hemşirelik Fakültesi	3	1	2	3	3	8	2	0	0	0	1
Hukuk Fakültesi	10	1	2	2	2	4	4	20	0	2	0
İbni Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	3	10	15	4	3	30	1	1	250	7	11
İlahiyat Fakültesi	0	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0
İletişim Fakültesi	6	3	2	11	1	7	1	1	0	1	0
Kalecik Meslek Yüksekokulu	2	0	2	4	3	0	1	2	0	1	0
Kanser Araştırma Enstitüsü	1	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0
Keçiören Öğrenci Evi	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0
Kök Hücre Enstitüsü	2	2	4	2	3	1	0	0	2	1	1
Merkez Yemekhane	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	2

Tablo 92: Üniversitemizde Engelli Bireyler İçin Var Olan Olanaklar

Birim Adı	Rampa Sayısı	Asansör Sayısı	Özel Tuvalet Sayısı	Uygun Kapı ve Girişleri	Uygun Kaldırım ve Girişleri	Uygun Sınıflar	Merdivenlerde Rampa	Merdivenlerde Tırabzan	Tekerlekli Sandalye	Engellilere Uygun Otopark	Sesi Uyarı Sistemi
Milli Piyango Öğrenci Evi Ek Hizmet Binası	0	3	2	0	0	0	0	1	0	0	9
Mühendislik Fakültesi (Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi)	2	0	2	0	0	6	0	0	0	0	0
Mühendislik Fakültesi (Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi)	7	8	14	9	5	26	6	4	0	0	0
Mülkiye Spor Salonu	1	0	0	1	1	0	1	0	0	2	3
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	1	0	1	1	1	2	0	1	0	0	0
Özel Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	3	3	4	1	1	16	0	1	0	1	1
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3	0	3	0	0	1	0	2	0	3	0
Siyasal Bilgiler Fakültesi	1	2	4	2	0	26	0	0	0	0	0
Spor Bilimleri Fakültesi	13	1	2	2	0	6	13	13	1	2	0
Sürekli Eğitim Merkezi	1	0	1	0	0	3	0	0	0	0	0
Tıp Fakültesi	14	3	6	1	5	0	4	40	1	2	0
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	3	1	2	2	2	10	0	5	0	0	1
Veteriner Fakültesi	2	1	2	0	0	0	1	2	0	2	0
Yabancı Diller Yüksekokulu	2	1	2	0	0	0	0	0	0	1	0
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	2	2	3	2	2	1	0	0	0	0	0
Yıldırım Beyazıt Erkek Öğrenci Evi	0	0	2	0	0	0	0	0	0	1	0
Yıldırım Beyazıt Kız Öğrenci Evi	1	0	2	1	1	0	0	0	0	0	0
Ziraat Fakültesi	5	1	4	2	1	2	0	2	0	1	0
Toplam	281	117	281	180	115	233	153	271	455	85	108

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

5.1.7.5. Kariyer Merkezi (KARMER)



28 Mart 2003 yılında Ankara Üniversitesi İnsan Kaynakları Yönetimi ve Kariyer Danışmanlığı Araştırma ve Uygulama Merkezi olarak sadece akademik bir birim olarak kurulan Merkez, 2009 yılından itibaren öğrencilere doğrudan hizmet sunmaya başlamıştır. 15 Haziran 2019 tarihinden itibaren ise ismini Kariyer Planlama ve İnsan Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (KARMER) olarak değiştirmiştir. Merkez hâlihazırda, Ord. Prof. Dr. Şevket Aziz Kansu Binası B Blok asma katında bulunan yerinde hizmetlerine devam etmektedir.

Merkezin Amaçları:

- Merkezin temel amacı; Üniversitemizin öğrenci ve mezunlarının kendi kişisel kariyer planlarını yapmalarına ve bu planlarını hayata geçirmelerine yardım etmektir.
- Merkezimize başvuran bireylerin ilgi, yetenek, kişilik özellikleri, kariyer değerleri ve diğer niteliklerini gerçekçi bir biçimde tanımalarına yardım etmek,

- İş gücü piyasasında yer alan meslekler ve iş olanakları hakkında güncel bilgileri edinmelerine destek olmak,
- Kendileri için en doğru kariyer kararları vermelerine yardım etmek,
- Öğrencilerin,
 - İstihdam, İnsan Kaynakları ve Danışmanlık alanları ile ilgili hizmetler sunarak, kamu ve özel istihdam bürolarının daha kaliteli ve etkin çalışmalar yapmasını sağlamak,
 - Düzenlenecek eğitim programları aracılığı ile kamu ve özel istihdam ofislerinde çalışan veya çalışmaya aday kişilerin iş gücü piyasası ve danışmanlık alanlarında derinlemesine mesleki bilgi sahibi olmalarını sağlayarak, belirtilen kurumların yetişmiş eleman ihtiyacını karşılamak ve mevcut personelin bilgi ve becerilerini geliştirmek,
 - Ulusal ve uluslararası konferanslar sempozyumlar ve diğer bilimsel toplantılar düzenleyerek, iş gücü piyasası ve insan kaynakları alanında kişi, kurum ve kuruluşların bilgilenmesi, görüş alışverişinde bulunmasına ve iş gücü piyasası politikaları hakkında görüş oluşturulmasına yardımcı olmaktır.

Merkez Tarafından Sunulan Hizmetler:

- Her öğretim yılında fakülte ve meslek yüksekokulu bünyesinde kariyer günlerinin düzenlenmesi,
- Bireysel kariyer danışmanlığı hizmetinin sunulması,
- Özgeçmiş (CV) hazırlama sürecinde rehberlik hizmeti verilmesi,
- İş görüşmeleri ve teknikleri konusunda bilgilendirme seminerleri düzenlenmesi,
- İş gücü piyasası hakkında bilgilendirme toplantıları düzenlenmesi,
- Kariyer Farkındalığı Eğitiminin verilmesi,
- İş arama ve bulma becerilerini geliştirme eğitiminin verilmesi,
- Stajlar (yurt içi-yurt dışı) hakkında bilgilendirme ve yönlendirme desteği sunulması,
- Yan dal / çift dal seçimi konusunda rehberlik hizmeti sunulması,
- 21.YY Becerileri Eğitiminin verilmesi,
- Girişimcilik Seminerinin verilmesi,
- Üniversitemiz mezunlarımıza ulaşmak amacıyla “Mezun Takip Süreci”nin etkinleştirilmesi.

5.1.7.6. Ankara Üniversitesi Çözüm Merkezi

Ankara Üniversitesi Çözüm Merkezi Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı olarak Üniversitemiz öğrencilerinin akademik, idari, sosyal sorunlarının, dilek ve önerilerinin etkili şekilde kayıt altına alınması; olası düzeltici ve önleyici faaliyetlerin planlanması, bu düzeltici ve önleyici faaliyetleri planlayacak birimlere sorun, dilek ve önerilerin raporlanmasından sorumlu birim olarak 24 Kasım 2023 tarihinde kurulmuştur.

Çözüm merkezli yaklaşım doğrultusunda Üniversitemiz iç ve dış paydaşlarının talep ve ihtiyaçlarının alınması, sınıflandırılması, ilgili birimlere ulaştırılması, başvuruların takibinin yapılması, idari ve istatistiki raporların hazırlanması hususlarında çalışmak üzere; Çözüm Merkezine iç ve dış paydaşların erişimi için 0 850 840 76 89 telefon numarası ve cozum@ankara.edu.tr e-posta adresi mevcuttur.

5.1.7.7. Ankara Üniversitesi Radyosu (Radyo Atölyesi ve Radyo İLEF)

Radyo Atölyesi, Esin Öngören Radyo Stüdyolarında öğrencilerin radyo derslerinin uygulamalarını yaptığı ve aynı zamanda Ankara Üniversitesi Radyosu Radyo İlefin yayınının yapıldığı Rıfat Aras yayın stüdyosunun da içinde yer aldığı atölyedir.



Ankara Üniversitesi Radyosu, Ankara’da RTÜK tarafından frekans tahsis edilmiş tek üniversite radyosu olarak düzenli yayını sürdürmektedir. İnternet yayını ise 120 ülkeden dinlenebilen radyomuz, dinleyici kitlesini her geçen gün artırmaktadır.

Atölyede, lisans düzeyinde “Radyo ve Televizyonda Konuşma Teknikleri”, “Radyo Yayıncılığına Giriş”, “Radyo Yönetimi”, “Radyo Program Yapımı” ve “Radyo Yayın Projesi” dersleri verilmektedir. Lisans derslerinin yanı sıra gönüllü öğrenciler için düzenlenen konuşma teknikleri, ses kayıt ve kurgu, program yazımı gibi eğitimlerle de öğrencilerin atölyedeki üretime katılımı teşvik edilmektedir.

5.1.7.8. Ankara Üniversitesi WEB TV

Ankara Üniversitesi Web Televizyonu <http://webtv.ankara.edu.tr> adresinden 02 Nisan 2015 Perşembe günü test yayınına başlamıştır.

Ankara Üniversitesi Web Televizyonu Üniversitemiz bünyesinde gerçekleştirilen bilimsel, kültürel ve sosyal alanlardaki etkinlikleri tüm Ankara Üniversitesi akademik ve idari personeline, öğrencilerine iletmeyi amaçlamaktadır. Web Televizyon aynı zamanda Ankara Üniversitesinin topluma açılan, toplumu bilgilendiren penceresi de olacaktır. Ankara Üniversitesi Web Televizyonu yayınları Üniversitemiz bilgi birikiminin arşivlenmesini sağlayacak dijital bir bilgi havuzu yaratmayı da amaçlamaktadır.

Üniversite içindeki bilgi dolaşımını hızlandıracak ve bilgiye erişimi kolaylaştıracak Ankara Üniversitesi Web Televizyonu yayınları önceden hazırlanmış görsel-işitsel içeriklerle yapılacak ve bunun yanı sıra canlı yayın olanakları da kullanılabilir.

5.2. Araştırma Hizmetleri

5.2.1. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü

Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4684 sayılı Kanunla değişik 58'inci maddesine dayanılarak düzenlenen yönetmelik uyarınca kurulmuş olup Üniversitemizde, öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık ya da sanatta yeterlik eğitimini tamamlamış araştırmacılar tarafından yönetilen bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü, desteklenmesi, bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi, izlenmesi, sonuçlarının değerlendirilmesi ve kamuoyuna duyurulması ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek ve sonuçlandırmakla görevli kılınmıştır.

Bu görev, 26 Kasım 2016 tarihli ve 29900 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik" ve 2009 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa bağlı (E) işaretli cetvelin 71'inci maddesi hükmü gereğince 14 Ocak 2009 tarihinde yayımlanan "Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller" esas alınarak Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi (BAP) tarafından yürütülmektedir.

Üniversitemizin bilimsel araştırma öngörüsü; doğaya, kültürel gelişime, etik ve estetiğe duyarlı bir yaklaşımla bilimsel bilgiye evrensel katkılar yaparken Ülkemizin ve toplumumuzun gereksinimlerini dikkate alan bilimsel sonuçlara ulaşmak ve bu sonuçları hayata geçirmektir. Bu konuda öz görevimiz ise evrensel bilgiye erişim özelliğine sahip ortamlarda yayımlanan bilimsel yayınlarımızın sayısını ve niteliğini artırmak, patentler ve faydalı modellerle üretime yönelik ve endüstriyel değeri olan teknolojiler yaratmaya yönelmek, sosyal ve ekonomik sorunlara analitik yaklaşımlarla çözüm önerileri içeren, her boyuttaki yönetişimi etkili ve verimli kılmayı hedefleyen özgün çalışmalar ortaya koymaktır. Üniversitemiz, bu görevini daha da etkin bir şekilde yerine getirebilmek amacı ile Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Biriminin işlevini en etkin biçimde yerine getirebilmek üzere Koordinatörlük bünyesinde birim mali işlemler şubesi ve proje takip ve değerlendirme şubeleri olarak tüm yurt içi ve yurt dışı kaynaklardan sağlanan fonlarla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bu yapı içerisindeki faaliyetlerin dayanağını ve temel esasını oluşturan yönerge, yönetmelik değişikliklerine uygun olarak hazırlanmış olup BAP, ilgili mevzuatları uyarınca da TÜBİTAK, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Avrupa Birliği ile ulusal ve uluslararası kaynaklı projeler desteklenmektedir.

5.2.2. Teknoloji Geliştirme Bölgesi

Ankara Üniversitesi Teknokent, Cumhuriyetin ilk Üniversitesinin Araştırma, Geliştirme ve Bilim Parkı olarak Üniversitenin ilkelerinden ayrılmadan, Üniversitenin değerlerini kendi misyon ve değerleri ile daha ileriye taşımak için Ankara Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş. (Ankara Üniversitesi Teknokent) ana sözleşmesi 14 Mayıs 2007 tarihli ve 6807 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanarak tüzel kişilik kazanmıştır. Teknokent bünyesinde firmalar 01 Ağustos 2009 tarihinden itibaren Ar-Ge faaliyetlerine başlamışlardır. Ayrıca, 07 Aralık 2015 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ile ek alan olarak kurulan "Tarım, Hayvancılık ve Gıda Teknokenti", Ziraat ve Veteriner Fakültesi yanında Gümüşdere Yerleşkesinde konumlanmış ve 2017 yılında faaliyete geçmiştir.

Üniversitemizin ana hedefi, "Yaşam Bilimleri" konusunda Türkiye ve çevre ülkelerde öncü Teknokent olmaktır. Bu yüzden, Üniversitemizin tematik Teknokenti olan ek alan "Tarım, Hayvancılık ve Gıda Teknokenti" hizmete girmiştir. Bu sayede, Üniversitemizin öncü ve lider konumda bulunduğu ilgili alanlarda çalışan akademisyen ve firmaların Teknokent bünyesinde projelerini daha verimli bir şekilde gerçekleştirmelerine olanak sağlanacaktır.

Üniversitemizin öğretim üyelerince gerçekleştirilen bilimsel çalışmaları, bilgi ve akademik alandaki birikimi, Üniversitemiz olanaklarının her anlamda üniversite-sanayi iş birliği anlayışıyla Ülkemizin gelişme ve kalkınmasına sunulması, bu konularda Bölgemizce hızlı ve etkin şekilde gerekli koordinasyonun sağlanmasına yönelik hizmetlerin ilgililere arz edilmesi, Ankara Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici AŞ'nin öncelikli amaç ve hedefidir.

▪ **Teknokent-Gölbaşı Yerleşkesinde;**

- Teknokent, 2009 yılında toplam kapalı alanı 4.000,00 m2 olarak hizmete açılmıştır.
- Bölgede, 2012 yılında yap-işlet-devret modeli ile 1.720 m² kapalı alana sahip yeni bir Ar-Ge binası yapılmıştır. Radyofarmasotik alanında AR-GE çalışmaları yapmak amacıyla Kamrusepa Firması araştırma laboratuvarını 5.000 m² alan üzerinde kurmuş, TAEK ve Sağlık Bakanlığı'ndan gerekli izinleri alarak aktif olarak Ar-Ge çalışmalarına başlamıştır. Firma halen bölgede yer almakta ve Ar-Ge çalışmalarına aktif olarak devam etmektedir.
- Bölge'nin kurulu kapasitesinin tamamen dolması nedeniyle kapalı alan yüzölçümünün artırılması amacıyla yeni inşaat yatırımına ihtiyaç duyulmuş olup, Kuluçka Merkezi, Teknoloji Transfer Ofisi ve yeni firmaların kullanımına hizmet verecek 8.300,00 m2 kapalı alanı olan yeni bir bina 2013 Aralık ayında tamamlanmıştır. Bina, 2021 yılında %100 doluluk oranına sahiptir.
- 2017 yılında temeli atılan ve 4.224 m2 kapalı alanı olan “Yeni Kuluçka Merkezi ve Ar-Ge Binası”, 2018 yılında tamamlanmış ve 2019 yılında faaliyetine başlayan bina 2021 yılında %100 doluluk oranına ulaşmıştır.
- Bölge arazisinde kulak-burun-boğaz, baş-boyun ve kafa tabanı cerrahisi eğitim ve öğretimi için diseksiyon, plastinasyon, morfoloji ve uzaktan eğitim laboratuvarlarının kurulması ve geliştirilmesi amacıyla yap-işlet-devret modeli ile Türkiye’de bir ilk olan ve 1.025 m²’lik alana kurulan TORLAK Cerrahi Anatomi ve Uzaktan Eğitim merkezinin açılışı 2021 yılında yapılmıştır.
- 2019 yılında yapılan sözleşme ile DS Bio Nano Teknolojileri ve DSS Bioenformatik A.Ş. firmaları, 4.000 m2 arsa alanı üzerinde yap-işlet-devret modeliyle bina yaparak, 2022 yılı sonunda Ar-Ge çalışmalarını yapmak üzere faaliyete geçmiştir.
- 2020 yılı Mart ayında Teknokent bünyesinde Biyosavunma Kuluçka Binasının yapımına başlanmış olup, 5.467 m2 kapalı alana sahip olan bina, 2021 yılında faaliyete geçmiştir. 2021 yılında %100 doluluk oranına ulaşmıştır.
- 2022 Yılı sonunda DS Biyo Firmasının Yap İşlet Devret Modelli binanın İnşaat Ruhsatı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığından temin edilmiştir.
- Gölbaşı yerleşkesinde kaldırım çalışmaları Ankara Büyükşehir Belediyesi ekiplerine yaptırılmıştır. Biyosavunma binası otopark kısmı ve bağlantı yollarına ait yaklaşık 2000 m kaldırım yapılmıştır.
- Gölbaşı yerleşkesinde E blok internet altyapısında iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.
- Gölbaşı yerleşkesinde mevcut kanalizasyonun atık su ve yağmursuyu hatları genel temizliği ve bacaların tadilatları yapıldı.
- Gölbaşı yerleşkesinde firmaların internet hizmetinden faydalanırken alternatif olması için 3C1B TELEKOM firması ile anlaşarak idari birimimize ücretsiz altyapı ve internet erişimi hizmetini ücretsiz sağlamak kaydı ile Teknokent bünyemizdeki girişimci firmalarımızın da ilgili firmadan hizmet alabilmesini kapsayan sözleşme yapılmıştır.

- Biyosavunma binası ıslak hacimlerinde garanti kapsamında seramik imalatları yüklenici firmaya yaptırılmıştır.
 - Biyosavunma binası kesin kabulüne yönelik eksiklerinin giderilmesine devam edilmiştir.
 - Siber Güvenlik MYO 'una E blok AZ katta tahsis edilen 210 m2 alanda A.Ü. Yapı ve Tek. İşl. Dai. Başkanlığınca hazırlanan proje yine ilgili birim tarafından imalatlarının yapımına başlanmıştır. Ayrıca ilave bina yapılabilmesi için 300 m2 alan SGMYO'ya tahsis edilmiştir.
 - Biyosavunma binası kesin kabulü için Teknokent, A.Ü. Yapı ve Teknik İşleri Daire Başkanlığı, yüklenici firma yetkilileri ile bir araya gelinerek kesin kabulü yapılmıştır.
 - A blok idari bina ve B blok ön cephelerine boya yapılmıştır.
 - A Blok idari bina ön cephesine Tabela yaptırılarak ve montajı yapılmıştır.
 - A blok ve nizamiye çevresi peyzaj çalışmaları yapılmıştır.
 - Gölbaşı yerleşkesi giriş, idari bina önü ve otoparklar ile bağlantı yolları Ankara Büyükşehir Belediyesi ekipleri tarafından asfaltlanmıştır. Yaklaşık 55 ton asfalt serimi yapılmıştır.
 - Asfalt serimi yapılan alanlar ve yollarda Biyosavunma binası otoparkı Ek kuluçka (TÜRKSAT) binası ve E binası otoparkı, otoparklarına otopark çizgileri, yaya geçiş çizgileri ve yol şerit çizgileri ABB ekipleri tarafından yapılmıştır.
 - A blok girişi aydınlatma direkleri yenilenmiştir.
 - İdari işler müdürlüğünün yaptığı peyzaj çalışmalarına deste verilmiştir.
 - E blok geçiş koridoru teras çatı su yalıtımı ve tamirleri yapılmıştır.
 - Giriş nizamiye binası tadilat ve boya işleri yapılmıştır.
 - E blok teras çatı tadilatları ve su yalıtımları yapılmıştır.
 - Ek kuluçka binası rüzgârlık çatı tadilatları ve su yalıtımları yapılmıştır.
 - Biyosavunma binası havalandırma su yalıtımları yapılmıştır.
 - Gölbaşı yerleşkesi girişi yağmur suyu drenaj kanalları yapım işi
 - Biyosavunma binası iskân başvuru işlemlerine devam edilmiştir.
- **Teknokent-Keçiören yerleşkesinde;**
- Keçiören yerleşkesinde bina giriş merdivenlerinin basamak ve rıhtlarında tamiratlar yapılmıştır.
 - Keçiören yerleşkesinde bina içi atık su giderleri kontrolleri yapıldı.
 - Keçiören yerleşkesinde binalara ait hidroforun tamiri yapılmıştır.
 - Keçiören WC'lerde zemin seramikleri derzlerinde bozulan derzler yenilenmiştir.
 - Ostim OSB'de yapılan 2023 yılı devlet destekleri bilgilendirme toplantısına ilgili personel katılımı sağlandı.

- Konu ile alakalı firmalarımızın katılımı ile Enerji verimliliği semineri düzenlendi.
 - Üniversitelerin ilgili bölümlerinde okuyan öğrencilerin staj süreçleri ile ilgili görüşmeler yapılarak firmalarımızda staj yapmaları sağlandı.
 - Bilişim Meslek Lisesi öğrencilerinin stajları ilgili firmalarımızda başlatıldı.
 - Dünya Göz Hastanesi ile indirim protokolü imzalandı.
 - ANKÜ Okulları ile orta öğretim son sınıf öğrencileri için bir günlük staj programı düzenlendi, katılan öğrencilere sertifikaları dağıtıldı.
- **2023 Yılında Gerçekleştirilen Faaliyetler:**
- KVKK Hizmet alım sözleşmesi yenilendi.
 - Ortadoğu Hastanesi Psikiyatri Uzmanı Prof. Dr. Vahdet GÜL “Ruh Sağlığının İş Verimliliğindeki Önemi” isimli seminer düzenlendi.
 - TÜRKSAT Bilişim A.Ş. ile beraber Kızılay Kan Bağışı Kampanyası gerçekleştirildi.
 - Teknokent Kiralama Sözleşmesi revize edildi.
 - İstek, talep ve önerileri dinlemek için firma ziyaretleri gerçekleştirildi.
 - Kahramanmaraş Depremleri için Gölbaşı Belediyesi ile ortaklaşa yardım toplama kampanyası başlatıldı.
 - Kursu gönderilen destek personele Hijyen Sertifikaları verildi.
 - Teknokent ve TTO çalışanlarının özlük bilgileri, yıllık izin, hastalık raporu, mazeret izni vb süreçlerinin takibinin kolaylaştırılması için girişimci firmalarımızdan olan Kolay İK’den ücretsiz olarak yazılım alındı kurulumu yapıldı.
 - Teknofest Ankara etkinliğine katılım sağlandı.
 - Bilişim Sektöründe Türkiye Bilişim Derneği ile “Bilişim Çalıştayı” toplantısı yapıldı.
 - Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Dijital Avrupa Programı toplantısına katılım sağlandı.
 - İş Bankası ile Girişimcilik ve Kredi toplantısı yapıldı.
 - Gölbaşı Yerleşke girişi peyzaj düzenlemeleri yapıldı.
 - Siber Güvenlik MYO açılış organizasyonu yapıldı.
 - Antalya Kepez Bilim Fest’e katılım sağlandı.
 - TÜBİTAK 1501 Kapsamında projesi geçen 6 Firmamıza ödül töreni yapılmıştır.
 - 22-26 Kasım’da, ATO Congressium’da Hayat Boyu Öğrenme Eğitim Fuarına katılım sağlandı.
 - 28 Kasım Tarihinde Teknokent firmalarımıza genel bilgilendirme ve değerlendirme toplantısı yapıldı.
 - KVKK ve Siber Güvenlik Toplantısı yapıldı
 - TÜBİTAK Uluslararası İşbirliği, bilgilendirme ve farkındalık etkinliği düzenlendi.

Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (Ankara TTO)

Ankara TTO, Haziran 2013'te kurulmuş ve 2015 yılından itibaren 5 yıl yaklaşık bir milyon TL bütçe ile TÜBİTAK 1513 programı kapsamında desteklenmiştir. Ankara TTO, Üniversitemiz öğretim üyelerinin sanayiciler ile ortak proje yapmaları konusunda köprü vazifesi görmekte, sorumlu olduğu 5 modül kapsamında çalışmalarını sürdürmektedir.

Ankara TTO'nun sorumlu olduğu 5 Modül kapsamında yürüttüğü faaliyetler aşağıda detaylandırılmıştır.

Modül 1: Farkındalık, Tanıtım, Bilgilendirme ve Eğitim Hizmetleri:

Modül 1 faaliyetleri kapsamında toplamda 140 etkinlik düzenlenmiş ve 2.800'e yakın katılımcıya ulaşılmıştır.

Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) Koordinatörlüğü modül çalışmalarına olan farkındalığı arttırmak, fikri sınai mülkiyet hakları (FSMH) hususunda girişimcileri, akademisyenleri ve öğrencileri bilinçlendirmek, proje yazım ve desteklenme süreçlerini geliştirmek, girişimcilik ekosistemini besleyerek motivasyon sağlamak ana hedefler olarak belirlenmiştir.

Öğrenci, sanayi ve akademisyenlere ilişkin üç farklı odak noktası ile koordine edilen Modül 1 faaliyetleri sanayi ve akademi entegrasyonu başta olmak üzere, girişimcilik kültürünü besleyerek, bir girişimcinin proje fikrinden, fikri haklarının korunmasına kadar olan tüm süreçlerinde destekleyici çalışmalar sağlanmıştır. Üniversitede üretilen bilginin sanayi ve toplumun kullanımına adapte edebilmesinin önemi bilinci ile Ankara Üniversitesi TTO Koordinatörlüğü, fikirlerin yenilikçi ürünlere dönüştürülmesini desteklemek motivasyonu ile çalışmalarını sürdürmüştür.

Buna ek olarak, Ankara Üniversitesi TTO Koordinatörlüğü'nün kurumsal görünürlüğünü desteklemek üzere her modüle ilişkin marka çalışmaları, tanınırlığının beslenmesi için ise web sitesi başta olmak üzere tanıtım materyallerine ilişkin düzenleme ve çalışmalar yapılmıştır.

Bu kapsamda kitle iletişim araçları ile yaygınlaştırıldıkça sonuçlanan faaliyet sayısı her geçen gün artmaktadır. Üniversite-sanayi iş birliği (ÜSİ), patent ve lisanslama faaliyetleri akademisyenler tarafından görünür oldukça, araştırmaları sanayiye yönelik olarak kurgulamak daha kolay olmaktadır.

Farkındalık, Tanıtım, Bilgilendirme ve Eğitim Hizmetleri kapsamında aşağıdaki amaçlar doğrultusunda eğitim ve organizasyonlar düzenlenmiştir:

- Ankara Üniversitesi TTO Koordinatörlüğü'nün görünürlüğünü artırmak,
- Ankara Üniversitesi akademisyen ve öğrencilerinin TTO Koordinatörlüğü imkân ve faaliyetleri konusundaki farkındalığını arttırmak,
- Ulusal/uluslararası fon kaynakları hakkında farkındalık yaratmak/farkındalıkları artırmak,
- FSMH konusunda bilgi aktarımı sağlamak,
- Girişimcilik konusunda farkındalık oluşturmak ve ekosisteme yeni aktörler kazandırmak,
- Kamu destekli projeler hususunda girişimcilerin yararlanabileceği desteklere yönelik fırsatlara dikkat çekmek,
- Üniversite ile sanayi arasında gerçekleştirilecek olan işbirlikleri için tanıtım faaliyetleri yürütmek ve ortak zemin oluşturmaktır.

Ankara Üniversitesi TTO Koordinatörlüğü farkındalık, bilgilendirme seminer ve toplantıları, tanışma ve tanıtım etkinliklerinin plan ve organizasyonu TTO Koordinatörlüğü'nün tüm modül uzmanları tarafından

koordineli bir şekilde düzenlenmiştir. Yapılan ihtiyaç analizi sonrasında talep konuları tespit edilerek söz konusu organizasyonun hedef kitleye ulaşması sağlanmıştır.

Dijital Görünürlük Faaliyetleri Kapsamında:

Ankara TTO Koordinatörlüğü'nde gerçekleşen ve çalışılan tüm faaliyetlerin kamuoyu ve tüm ekosistem ile paylaşılması amacı ile etkili bir dijital görünürlük çalışması tasarlanmış bu kapsamda TTO Koordinatörlüğü modülleri bazı içerikler üretilerek yayınlanmıştır. 3 dijital platform için hazırlanarak yayınlanan yaklaşık 2000 içerik ile bir önceki yıla oranla görünürlüğümüz %80 bandında artmıştır.

Dijital görünürlük faaliyetleri yalnızca Ankara TTO Koordinatörlüğü çalışmaları ile sınırlanmamış, sürekli olarak projesi TÜBİTAK tarafından kabul alan kuluçka firmaları ve akademisyen projelerinin, buluşu patentlenen veya faydalı modele konu olan akademisyenlerimizin bilgileri ile güncellenmiş ve olası sanayi iş birlikleri için zemin hazırlanmıştır.

Modül 2: Destek Programlarından Yararlanmaya Yönelik Hizmetleri:

Akademisyenlerin ve sanayi dünyasının çeşitli hibe destek programlarından yararlanması için açık program ulusal/uluslararası araştırma fonları hakkında bilgilendirme ve eşleştirme desteği, proje geliştirme ve ön değerlendirme desteği, proje hazırlama ve yürütme desteği bu modül kapsamında yürütülmektedir.

Modül 2 Proje Destek Hizmetleri kapsamında; toplam kabul alan proje sayısı 454'tür. Ankara Üniversitesi'nin, 2021 yılının ikinci TÜBİTAK 1001 çağrısında 11 projesi kabul alarak devlet üniversiteleri arasında birinci, Koç Üniversitesi'nden sonra ikinci sırada yer almıştır. Ayrıca, 2021 Kasım ayında açılan TÜBİTAK 1071 Azerbaycan ortaklı ikili iş birliği çağrısında Türkiye'de destek alan tek proje Ankara Üniversitesinin olmuştur. Ankara Kalkınma Ajansı Gündümlü Projeler kapsamında; biri Ankara Üniversitesi biri de Ankara Üniversitesi Teknokent ortaklığı kapsamında iki proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

Modül 3: Proje Geliştirme/Yönetim Hizmetleri (Üniversite Sanayi İş birliği Faaliyetleri):

Modül kapsamında amaçlanan temel hedef, Ankara Üniversitesi'nin sahip olduğu akademik bilgi birikiminin ve teknoloji altyapısının özel sektör Ar-Ge projelerinde kullanılmasıdır. Özellikle küreselleşen dünyada üçüncü nesil üniversite olma yolunda ilerleyen Ankara Üniversitesi, teorik bilgiyi uygulamayla entegre ederek sanayicinin ihtiyacına yönelik çalışmalar yaparak üniversitedeki bilginin sanayiye aktarılması hususunda bir köprü görevi görmektedir. Ankara Üniversitesi TTO Koordinatörlüğü tarafından yürütülecek faaliyetler; firmaların Ar-Ge projelerinin belirlenmesi, projelerin desteklenmesi hususunda uygun kamu desteklerinin belirlenmesi, belirlenen projelere destek verecek araştırmacıların bulunması, iş birliğine yönelik kontratların oluşturulması, projelerin yürütülmesi sırasında verilecek koordinasyon hizmetleri bu modül kapsamında yürütülmektedir.

Ocak 2023-Aralık 2023 döneminde ÜSİ kapsamında Kamu (Üniversite Sanayi İşbirliği) kabul alan proje sayısı 37, Özel (Üniversite Sanayi İşbirliği) kabul alan proje sayısı 77 olmak üzere toplam 114 kabul alan proje bulunmaktadır.

Dönem içerisinde 150'yi aşkın firma ve akademisyen ile iletişime geçilmiştir. TTO Koordinatörlüğü Tandoğan yerleşkesine taşınması ile kurulan iletişimde bir önceki seneye oranla %50 artış sağlanmıştır.

IPA | AgriGx Hub'ın şirketleşme aşaması tamamlanmış olup, ISO 9001 belgesi alınmış ve ISO 17025 başvurusu yapılmıştır. AgriGx bünyesinde, proje kapsamında kuluçka merkezi kurulmuş ve TTO Koordinatörlüğü ile eş zamanlı yürütülmüştür. Agrigirişim Prototip Geliştirme ve Ticarileşme Programı

başlatılmış ve tüm Türkiye’den 30 girişimci ve firmaya eğitim/mentor desteği verilmiştir. Toplam geliri 2 Milyon TL, ziyaretçi sayısı 55, BAP proje sayısı 17’dir.

IPA | AnkaTheraHub’ın teknik destek ve mal bileşenleri ihaleleri 2023 yılının ilk yarısında tamamlanarak, proje başlangıç toplantısı 31 Mayıs 2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Haziran-Aralık 2023 dönemlerinde, merkezde cihazların kurulumları ve geçici kabulleri yapılmıştır. Cihaz kurulumunun %60’ı tamamlanmıştır. Şubat 2024’te bütün cihazların kurulumlarının tamamlanması hedeflenmektedir. Mart 2024’te cihazların teknik eğitimlerine başlanacaktır. Teknik destek kapsamında altı aylık dönemde KOBİ'lere yönelik saha araştırmaları yürütülmektedir. Her tesise özel teknik kılavuzlar hazırlanmaktadır. AnkaTheraHub Merkezi'nin iş planı tasarlanmakla birlikte, Benchmark raporu ve AnkaTheraHub'ın kurumsal kimliği hazırlanmaya devam etmektedir.

Modül 4: Fikri Sınai Hakların Yönetimi ve Lisanslama Hizmetleri:

2023- Yılında TTO Koordinatörlüğü'ne 51 adet Buluş Bildirim Formu iletilmiştir. Bu süreçte gelen 51 adet buluş bildirim formundan 31 adet ulusal patent başvurusu yapılmıştır.

Yılın son aylarında iletilen 15 adet buluş bildirim formunun değerlendirilmesi ise, bütçenin bulunmaması nedeniyle 2024 yılına kalmıştır. Uluslararası (PCT) başvurusu için 19 adet başvuru yapılmıştır. Ayrıca, 4 adet Avrupa Patent Ofisi (EPO) başvuru, 1 adet Singapur Patent Ofisi başvurusu yapılmıştır. Böylece bu yıl içinde toplam 24 adet uluslararası başvuru yapılmıştır.

Üniversite hak sahipliğinde yer alan 3 adet patent ve 1 adet faydalı model tescil edilmiştir. Ayrıca, EPO tarafından 1 adet uluslararası patent tescili gerçekleştirilmiştir.

Üniversitemizin patent portföyü incelenerek ticarileştirmeye konu buluşlarla ilgili görüşmelere başlanmış ve tescilli 7 adet patent ve 1 adet faydalı model için ticarileştirme çalışmalarına başlanmıştır.

Ankara TTO Koordinatörlüğü olarak Fikri ve sınai haklar konusunda farkındalık oluşturmaya önem vermekteyiz. Bu kapsamda 2023 yılında gerek akademisyenlerimize gerekse öğrenci topluluklarına fikri ve sınai haklar kapsamında eğitimler düzenlenmiştir.

2023-Yılında FSMH yönerge çalışmaları tamamlanmış olup, 2024 yılının ilk üç ayında yönergemizin Senato tarafından onaylanması beklenmektedir. Yönerge ile beraber Buluş Bildirim Formu revize edilmiştir. Ayrıca Tasarım Bildirim Formu oluşturulmuştur. 2024-Yılında üniversitemizde tasarım başvuru ve tescil sayısının artması hedeflenmektedir.

Son olarak, ŞİŞECAM ve ASELSAN kurumları ile ortaklı üç adet patent başvurusu yapılmıştır.

Modül 5: Şirketleşme ve Girişimcilik Hizmetleri:

Girişimcilik ve şirketleşme birimi, üniversitemiz bilgi sermayesini girişimcilik faaliyetleri ile ticari değere dönüştürmeyi hedefler. Bu kapsamda başta üniversitemiz akademisyenleri, mezunları ve öğrencileri olmak üzere girişimcilik ekosistemi içerisinde bulunan tüm girişimci adaylarının potansiyellerini gerçekleştirme için çeşitli hızlandırıcı programları tasarlar ve yürütür.

Bu kapsamda 2023 yılı içerisinde iki ana hızlandırıcı programı ile toplamda 3.000’i aşkın öğrencimiz, akademisyenimiz ve kurum dışı kişilere teknoloji transfer mekanizmalarının girişimcilik kolu ile ilgili bilgi aktarımı yapılmıştır.

Girişimcilerimizin teknoloji ve yenilik odaklı iş fikirlerini, katma değer ve nitelikli istihdam yaratma potansiyeli yüksek girişimlere dönüştürebilmeleri için fikir aşamasından pazara kadar olan faaliyetleri

desteklenmiş bu kapsamda eğitim, mentorluk ve iş rehberliği hızlandırıcı programlarımıza kayıt olan girişimciler ve girişimci adaylarına sağlanmıştır.

Bunlara ek olarak özellikle TTO Koordinatörlüğü mentorluğunda şirket kurulumunu gerçekleştiren girişimcilerin kamu hibe destekli projelere yönlendirilmesi, Ankara Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi imkânlarının aktarılması ve şirketleşme süreci fon faaliyetlerinin teşvik ve yönetim çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Ankara Üniversitesi TTO Koordinatörlüğü Girişimcilik ve şirketleşme birimi iki ana TÜBİTAK projesini yürütücüdür. TÜBİTAK 1514 projesi ile fon faaliyetlerini yürütürken TÜBİTAK 1512 projesi ile yenilikçi iş fikirlerinin şirketleşmesine fon alanı tanır.

Ankara Üniversitesi TTO Koordinatörlüğü tarafından yürütülen iki ana hızlandırıcı program veri özetleri aşağıda sunulmuştur.

TÜBİTAK 1512 BİGG: ankaBİGG

Ankara Üniversitesinin uygulayıcı kuruluş olduğu 1601 projesi kapsamında yürütülen ankaBİGG, 2023 başvuru dönemini biggsamsun ortaklığında gerçekleştirmiştir. Bu doğrultuda hızlandırıcı kapsamında 83 (55 ankaBİGG, 28 biggsamsun) proje alınmış, yapılan değerlendirmeler ve elemeler sonrası toplam 53 (36 ankaBİGG, 17 biggsamsun) girişimci 1.aşama faaliyetleri kapsamında eğitim ve mentorluk faaliyetlerini gerçekleştirmiştir. Son aşamada toplamda 33 (12 ankaBİGG, 11 biggsamsun) girişimci TÜBİTAK değerlendirmesine sunulmuştur.

2023-1 BİGG çağrısında Ankara TTO Koordinatörlüğü'ne 6 akademisyen, 5 doktora öğrencisi, 4 yüksek lisans mezunu, 6 yüksek lisans öğrencisi, 16 lisans mezunu ve 18 lisans öğrencisi olmak üzere toplam 55 girişimci başvuru yapmıştır.

Son aşamada 2023-1 çağrısı sonuçlarına göre TÜBİTAK değerlendirmesine gönderilen 12 girişimciden 6 tanesinin iş fikri TÜBİTAK tarafından Mükemmeliyet Mührü almaya hak kazanmıştır. Her bir girişimcimize 900.000 TL yatırım desteği sağlanmıştır.

KÖK: Kuluçka Ön Kuluçka Programı

Ankara Üniversitesi TTO Koordinatörlüğü KÖK hızlandırıcı programı ile 2023 döneminde 48 girişimci adayı dahil olmuştur. Bu adayların 19'i şirket kurulumunu Ankara Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesinde (TGB) gerçekleştirmiştir.

KÖK programı ile adaylar çeşitli kamu hibe desteklerine (KOSGEB, TÜBİTAK) yönlendirilmektedir. Bu hususta her aday için girişimcilik yetenekleri ve ihtiyaçları göz önünde bulundurularak özel bir program oluşturulur.

Oluşturulan program dahilinde adayın proje değerlendirmesi sonrası başvurmayı planladığı hibe destekli projeye hazırlığı sağlanmaktadır.

Ankara Üniversitesi TGB' de KÖK programı ile şirketleşen girişimcilerimizin bilgileri aşağıda sunulmuştur:

Özetle, 2023 yılında Ankara TTO Koordinatörlüğü tarafından toplamda 103 girişimciye ön kuluçka desteği sağlanmış, 26 girişim şirket kurulumunu tamamlamıştır. Sektörel bazda sağlık bilimleri ağırlıklı alınan başvurular, ikinci olarak yazılım sektörü ile ilişkilidir. Öte yandan şirket kurulumunu tamamlayan 26 girişimcinin 11'i akademisyendir.

5.2.3. Patent / Faydalı Model / Marka Sayıları

2021-2023 yıllarında ulusal, uluslararası patent başvuruları, aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Bu kapsamda, son üç yılda ulusal ve uluslararası patent başvuru sayıları; 2021 yılında 17 ulusal, 11 uluslararası; 2022 yılında 22 ulusal, 14 uluslararası ile 2023 yılında 31 ulusal ve 24 uluslararası olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 93: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2021-2023 Yılı)

Sıra No	Başvuru Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
1	2021 (Ulusal)	Fotopolimer ve Peptit Ampifil Bazlı Yeni Bir Supramoleküler Hidrojel	Ankara Üniversitesi	Doç.Dr.	Burak Derkuş	Fen Fakültesi
2	2021 (Ulusal)	Yaşlanma Karşıtı Dermokozmetik (Kozmesötik) Ürün	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Nilüfer Yüksel	Eczacılık Fakültesi
3	2021 (Ulusal)	Mycobacterium Tuberculosis'in Neden Olduğu Tüberküloz (Verem) Hastalığının Tedavisi İçin Bisspiro-Cis-[(N-Metil-N'-Klorobenzil-Etandiamino)(N-Metil-N'-Ferrosenil-Etandiamino)]-Diklorosiklotrifosfazen	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr. Prof.Dr.	Nuran Asmafiliz Zeynel Kılıç	Fen Fakültesi Fen Fakültesi
4	2021 (Ulusal)	Mycobacterium Tuberculosis'in Neden Olduğu Tüberküloz (Verem) Hastalığının Tedavisi İçin Bisspiro-Trans-[(N-Metil-N'-Benzil-Etandiamino)(N-Metil-N'-Ferrosenil-Etandiamino)]-Diklorosiklotrifosfazen	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr. Prof.Dr.	Nuran Asmafiliz Zeynel Kılıç	Fen Fakültesi Fen Fakültesi
5	2021 (Ulusal)	Torklu Mikromotor Angludurvası İçin Diş Kök Artığı Çıkartma Frezi	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Mehmet Ali Kılıçarslan	Diş Hekimliği Fakültesi
6	2021 (Ulusal)	Kitozan İçerikli Diş Kök Kanal Tedavisi Dolgu Patı	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Mehmet Ali Kılıçarslan	Diş Hekimliği Fakültesi
7	2021 (Ulusal)	Bor İçerikli Diş Kök Kanal Tedavisi Dolgu Patı	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Mehmet Ali Kılıçarslan	Diş Hekimliği Fakültesi
8	2021 (Ulusal)	Bor Katkılı Dental Üç Boyutlu Yazıcı Akriliği	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Mehmet Ali Kılıçarslan	Diş Hekimliği Fakültesi
9	2021 (Ulusal)	Uyarılmış Pluripotente Kök Hücre (Üpkh) Kökenli, Koroner Arter Hastalığına Eşlik Eden Tip 2 Diabetes Mellitus Hastalık Modeli	Ankara Üniversitesi	Öğr.Gör.	Pelin Kılıç	Kök Hücre Enstitüsü
10	2021 (Ulusal)	Anura Takımında Yer Alan Kurbağaların Yumurtalarındaki Jellerinin Biyoteknolojik Kullanımı	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Demet Cansaran Duman	Biyoteknoloji Enstitüsü
11	2021 (Ulusal)	Rejeneratif ve Rekonstrüktif Tıp Uygulamaları İçin Hücesizleştirilmiş Beyin/Omurilik Meninksi Kaynaklı Hidrojellerin ve Biyoiskelelerin Üretilmesi	Ankara Üniversitesi	Doç.Dr.	Burak Derkuş	Fen Fakültesi
12	2021 (Ulusal)	Atık Maskelerden Fotokatalizörler İçin Destek Malzemesi Üretim Yöntemi	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Ali Sınağ	Fen Fakültesi
13	2021 (Ulusal)	Çizgisel ve Disk Kaynak Formunda Pr-142 Orta Doz Hızlı / Yüksek Doz Hızlı Brakiterapi Radyoizotop Kaynak Üretim Yöntemi	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Haluk Yücel	Nükleer Bilimler Enstitüsü
14	2021 (Ulusal)	Furfuraldan 2-Metil Furan Elde Etmek İçin Ni-Fe Katkılı Tungsten-Zirkonyum Oksit Tabanlı Katalizör	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Ali Sınağ	Fen Fakültesi
15	2021 (Ulusal)	Doğal, Elastik, Biyoaktif Özelliklerde Bir Damar Grefti	Ankara Üniversitesi	Doç.Dr.	Burak Derkuş	Fen Fakültesi

Tablo 93: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2021-2023 Yılı)

Sıra No	Başvuru Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
16	2021 (Ulusal)	Meme Kanseri ile İlişkili Mimalara Karşı Etkinlik Göstermek Üzere Kullanıma Uygun Bir Doğal İlaç Adayı Molekül	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Demet Cansaran Duman	Biyoteknoloji Enstitüsü
17	2021 (Ulusal)	Manyetik Rezonans Görüntüleme Cihazlarında Kullanılmak Üzere Bir Miknatis	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Ali Gencer	Mühendislik Fakültesi
18	2021 (Uluslararası)	Biosensor Obtained From Algae Based Carbon Materials (Avrupa Patent Ofisi)	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Ali Sınag	Fen Fakültesi
19	2021 (Uluslararası)	3/4-((2e,6e)-3,7,11-Trimethyldodeca-2,6,10-Trienylthio)Benzamide Derivative Compounds (Avrupa Patent Ofisi)	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Erdem Büyükbingöl	Eczacılık Fakültesi
20	2021 (Uluslararası)	Method For Eliminating Defects In Pomegranate Juice By Means Of Enzymatic Processes (Avrupa Patent Ofisi)	Ankara Üniversitesi	Dr.Öğr. Üyesi	Meltem Türkyılmaz	Gıda Güvenliği Enstitüsü
21	2021 (Uluslararası)	Bacteriophage Cocktail For Listeria Monocytogenes And Escherichia Coli (Avrupa Patent Ofisi)	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Muammer Göncüoğlu	Veteriner Fakültesi
22	2021 (Uluslararası)	Production Of Monoclonal Antibody Specific To Cell Receptor Cd24 (Avrupa Patent Ofisi)	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Asuman Sunguroğlu	Tıp Fakültesi
23	2021 (Uluslararası)	A Novel Separator For Supercapacitor (Avrupa Patent Ofisi)	Ankara Üniversitesi	Doç.Dr.	Emine Yağmur	Mühendislik Fakültesi
24	2021 (Uluslararası)	A Device For Cleaning Tartar By Means Of Sound Wave (Pct)	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Mehmet Ali Kılıçaraslan	Diş Hekimliği Fakültesi
25	2021 (Uluslararası)	A New Supramolecular Hydrogel Based On Photopolymer And Peptide Amphiphile (Pct)	Ankara Üniversitesi	Doç.Dr.	Burak Derkuş	Fen Fakültesi
26	2021 (Uluslararası)	Anti-Ageing Dermocosmetic (Cosmeceutical) Product (Pct)	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Nilüfer Yüksel	Eczacılık Fakültesi
27	2021 (Uluslararası)	A New Drug Carrier System For Treatment Of Ovarian Cancer Which Is Resistant To Platinum (Pct)	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Canan Hasçıçek	Eczacılık Fakültesi
28	2021 (Uluslararası)	Rijiditenin Değerlendirilmesi İçin Mobil Bir Aparat Sistemi (Pct)	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Cenk Akbostancı	Tıp Fakültesi
1	2022 (Ulusal)	Bir Süperiletken Koruma Birimi	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Ali Gencer	Fen Fakültesi
2	2022 (Ulusal)	Bir Isı Değişim Ünitesi	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Ali Gencer	Fen Fakültesi
3	2022 (Ulusal)	Bir Süperiletken Hatalı Akım Sınırlayıcı Transformatör	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Ali Gencer	Fen Fakültesi
4	2022 (Ulusal)	Multipl Miyelom Tedavisi İçin N?-(Benzo[D]Tiyazol-2-İl)-4-Bromobenzohidrazit Tuzları ve Sentezi İçin Bir Yöntem	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	İsmail Yalçın Meral Beksaç, Asuman Sunguroğlu	Eczacılık Fakültesi Tıp Fakültesi
5	2022 (Ulusal)	Bir Uterin Manipülâtör	Ankara Üniversitesi	Doç.Dr.	Salih Taşkın	Tıp Fakültesi
6	2022 (Ulusal)	Maruz Kalınan Kozmik Radyasyonu Takip Etmek İçin Bir Mobil Cihaz	Ankara Üniversitesi	Dr.	Hatice Yılmaz Alan	Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü
7	2022 (Ulusal)	Kanser Hastalıklarının Tanı, Takip ve Tedavisinin Öngörülmesinde Kullanılan Füzyon Tipi Mutasyonların Tespiti İçin Bir Yöntem	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Işınso Kuzu	Tıp Fakültesi

Tablo 93: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2021-2023 Yılı)

Sıra No	Başvuru Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
8	2022 (Ulusal)	Kişilerin Covid-19 Hastalık Seyir Şiddetini Tahmin Etmek İçin Bir Sistem	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Meral Beksaç	Tıp Fakültesi
9	2022 (Ulusal)	Diyabetik Retinopati Hastalıklarının ve Bu Hastalıklardan Kaynaklanan Semptomların Tedavisinde Hidrojen Peroksitin Etkin Madde Olarak Kullanımı	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Fikret Şahin	Tıp Fakültesi
10	2022 (Ulusal)	Otoimmün, Viral, Bakteriyel ve Fungal Hastalıkların Tedavisi ve Bu Hastalıkların Tedavisine Yönelik Midkinelerin Sitokinlerin Modüle Edilmelerinde Kullanımı, Midkine Aktivitelerini Sağlayan Modülör Ajanlar ve Bu Ajanları İçeren Farmasötik Bileşim	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Fikret Şahin	Tıp Fakültesi
11	2022 (Ulusal)	Timokinon veya Analog Moleküllerinin Virüs Enfeksiyonlarında Farmasötik Bileşimlerde Etkin Madde Olarak Kullanımı ve Bunları Etkin Madde Olarak İçeren Bir Farmasötik Bileşim	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Fikret Şahin	Tıp Fakültesi
12	2022 (Ulusal)	Nörolojik Hastalıkların Tedavisinde Kullanıma Yönelik Bir Humanin Yüklü Katı Lipit Nanopartikül, Humanin Yüklü Katı Lipit Nanopartikül Üretimi İçin Bir Yöntem	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr. Dr.Öğr. Üyesi Arş.Gör.	Asuman Bozkır Berrin Küçük Türkmen Umut Can Öz	Eczacılık Fakültesi
13	2022 (Ulusal)	Baskın Pati Belirlemek İçin Test Düzenegi	Ankara Üniversitesi	Doç.Dr.	Yasemin Salgırlı Demirbaş	Veteriner Fakültesi
14	2022 (Ulusal)	Furfural Kimyasal Bileşiklerinden 2-Metil Furan Sentezi İçin Kullanıma Uygun Bir Katalizör	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Ali Sınağ	Fen Fakültesi
15	2022 (Ulusal)	Bir Triyaj Sistemi	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Onur Polat	Tıp Fakültesi
16	2022 (Ulusal)	Mantar Toksini Olan Giromitrin ve Metabolitlerinin Tanısı İçin Kart Testi	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	İlgaz Akata	Fen Fakültesi
17	2022 (Ulusal)	Zehirli Mantarların ve Mantar Zehirlenmelerinin Teşhisine Olanak Sağlayan Halusinojenik Etkiye Sahip Psilosibin Molekülü İçin Bir Kart Testi	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	İlgaz Akata	Fen Fakültesi
18	2022 (Ulusal)	Bir Parça Üzerinde Katman Üretim Yöntemi	Ankara Üniversitesi	Doktora Öğrencisi	Ayşen Gümüştaş	Eczacılık Fakültesi
19	2022 (Ulusal)	Denizlerde Patojen Enterik Bakteri Yükünün Azaltılmasına Yönelik Bir Yöntem	Ankara Üniversitesi	Doç.Dr.	Banu Kaşkatepe	Eczacılık Fakültesi
20	2022 (Ulusal)	Vitis Vinifera L. (Üzüm) Türünün Mildiyö (Plasmopara Viticola) Hastalığına Dayanıklılık Kazandırılması İçin Bir Yöntem	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Ali Ergül	Biyoteknoloji Enstitüsü
21	2022 (Ulusal)	Portatif Terapötik Bir Bebek Yuvası	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Figen Işık Esenay	Hemşirelik Fakültesi
22	2022 (Ulusal)	Otomatik Tamburlu Sulama Makinası İçin Geliştirilen Tümüleşik Fertigasyon Sistemi	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Ahmet Çolak	Ziraat Fakültesi
23	2022 (Uluslararası)	Mycobacterium Tuberculosis'in Neden Olduğu Tüberküloz (Verem) Hastalığının Tedavisi İçin Bisspiro-Cis-[(N-Metil-N'-Klorobenzil-Etandiamino)(N-Metil-N'-Ferosenil-Etandiamino)]-Diklorosiklotrifosazen (PCT)	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Zeynel Kılıç/Nuran Asmafiliz	Fen Fakültesi

Tablo 93: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2021-2023 Yılı)

Sıra No	Başvuru Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
24	2022 (Uluslararası)	Mycobacterium Tuberculosis'in Neden Olduğu Tüberküloz (Verem) Hastalığının Tedavisi İçin Bisspiro-Trans-[(N-Metil-N'-Benzil-Etandiamino)(N-Metil-N'-Ferosenil-Etandiamino)]-Diklorosiklotrifosfazen (PCT)	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Zeynel Kılıç/ Nuran Asmafiliz	Fen Fakültesi
25	2022 (Uluslararası)	Disease Model Of Induced Pluripotent Stem Cell (Ipsc)-Derived Type 2 Diabetes Mellitus, Associated With Coronary Artery Disease (Pct)	Ankara Üniversitesi	Öğr.Gör.	Pelin Kılıç	Kök Hücre Enstitüsü
26	2022 (Uluslararası)	Root Canal Treatment Filling Paste Including Boron (Pct)	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Mehmet Ali Kılıçarslan	Diş Hekimliği Fakültesi
27	2022 (Uluslararası)	Dental 3d Printer Acrylic With Boron (PCT)	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Mehmet Ali Kılıçarslan	Diş Hekimliği Fakültesi
28	2022 (Uluslararası)	Tooth Root Residual Removing Drill For Torque Micro-Motor Angle Drive (Pct)	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Mehmet Ali Kılıçarslan	Diş Hekimliği Fakültesi
29	2022 (Uluslararası)	Multipl Miyelom Tedavisi İçin N'-(Benzo[D]Tiyazol-2-Il) -4-Bromobenzohidrazit Tuzları ve Sentezi İçin Bir Yöntem (Pct)	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	İsmail Yalçın, Meral Beksaç, Asuman Sunguroğlu	Eczacılık Fakültesi Tıp Fakültesi
30	2022 (Uluslararası)	"Rejeneratif ve Rekonstrüktif Tıp Uygulamaları İçin Hücreleştirilmiş Beyin /Omurilik Meninksi Kaynaklı	Ankara Üniversitesi	Doç.Dr.	Burak Derkuş	Fen Fakültesi
31	2022 (Uluslararası)	Hidrojenlerin ve Biyoiskelelerin Üretimi (Pct)"	Ankara Üniversitesi	Doç.Dr.	Burak Derkuş	Fen Fakültesi
32	2022 (Uluslararası)	A Natural, Elastic And Bioactive Vascular Graft (Pct)	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Ali Sınağ	Fen Fakültesi
33	2022 (Uluslararası)	Ni-Fe Dopped Tungsten-Zirconium Oxide-Based Catalyst For Obtaining 2-Methyl Furan From Furfural (Pct)	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Ali Sınağ	Fen Fakültesi
34	2022 (Uluslararası)	A Magnet For Use In Magnetic Resonance Imaging Devices (Pct)	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Ali Gencer	Fen Fakültesi
35	2022 (Uluslararası)	A Natural Drug Candidate Molecule For Use To Show Activity Against Breast Cancer-Associated (Pct)	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Demet Cansaran Duman	Biyoteknoloji Enstitüsü
36	2022 (Uluslararası)	Pr-142 Medium Dose Rate/ High Dose Rate Brachytherapy Radioisotope Source Production Method In Lne- And Disc-Source Form (Pct)	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Haluk Yücel	Nükleer Bilimler Enstitüsü
1	2023 (Ulusal)	Azot Katkılı Karbon Kuantum Nokta İçerikli Mürekkep Kullanılarak Ofis Tipi İnkjet Yazıcı ile Esnekelektrot Geliştirilmesi	Ankara Üniversitesi	1004 APYÖK Başvurusu	-	-
2	2023 (Ulusal)	Kronik Lenfositör Lösemi (Kll)?De Ekstrasellüler Vezikül (Ev) Düzeyinde Fosfatidilserin (Ps) Vetyro3-Axl-Mertk (Tam) Reseptör Tirozin Kinaz (Rtk) Düzeylerinin Belirlenmesi	Ankara Üniversitesi	Dr.	Meltem Bay	Kök Hücre Enstitüsü
3	2023 (Ulusal)	Yüzeyde Zenginleştirilmiş Raman Spektroskopisi İçin Bir Alttaş	Ankara Üniversitesi	Doktora Öğrencisi	Ayşen Gümüştaş	Eczacılık Fakültesi
4	2023 (Ulusal)	Bakulovirüs Ekspresyon Sisteminde Üretilen Sars Coronavirüs-2 Envelope (Zarf) Proteini	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr. Doç.Dr. Prof.Dr.	Tuba Çiğdem Oğuzoğlu İlke Karayel Hacıoğlu Aykut Özkul	Veteriner Fakültesi Fen Fakültesi Veteriner Fakültesi

Tablo 93: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2021-2023 Yılı)

Sıra No	Başvuru Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
5	2023 (Ulusal)	İki Boyutlu Hiperkaotik ve Vincent Sistem Dayalı Üç Yönlü Karıştırılabilir Görüntü Şifreleme Yöntemi	Ankara Üniversitesi	Doç.Dr.	Abdurrahim Toktaş	Mühendislik Fakültesi
6	2023 (Ulusal)	3 Boyutlu Yazıcı İle Üretilmiş Ekstansör Dinamik Bilek-El-Parmak Splinti	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr. Arş.Gör.	Serap Alsancak Ahmet Gökhan Acar	Sağlık Bilimleri Fakültesi Sağlık Bilimleri Fakültesi
7	2023 (Ulusal)	Rubisco Enzimi (Ribulose-1,5-Bisphosphate Carboxylase/Oxygenase) İle Berrak ve Tortu Oluşmayan Nar Suyu Üretim Yöntemi	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Meltem Türkyılmaz	Gıda Güvenliği Enstitüsü
8	2023 (Ulusal)	Gıda Atıklarıyla Berrak ve Yüksek Renk Stabilitesine Sahip Nar Suyu Üretimi Ya Da Gıda Atıklarıyla Yüksek Kaliteli Nar Suyu Üretimi	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Meltem Türkyılmaz	Gıda Güvenliği Enstitüsü
9	2023 (Ulusal)	Bir İnsan İçin Isırık İzi Simülatör Cihazı ve Çalışma Metodu	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Mehmet Ali Kılıçarslan	Diş Hekimliği Fakültesi
10	2023 (Ulusal)	Berrak Kırmızı Üzüm Suyu Üretim Metodu	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Meltem Türkyılmaz	Gıda Güvenliği Enstitüsü
11	2023 (Ulusal)	Tamamen Atık Kumaştan Türetilmiş Bir Süperkapasitör Üretim Yöntemi	Ankara Üniversitesi	Arş.Gör. Prof.Dr. Doç.Dr.	Yavuz Gökçe Emine Yağmur Nazife Işık Semerci	Mühendislik Fakültesi Mühendislik Fakültesi Mühendislik Fakültesi
12	2023 (Ulusal)	Enzimatik İşlemlerle Nar Suyu Kusurlarının Giderilmesi ve Renk Stabilitesi ve Yoğunluğunun artırılması İçin Yöntem	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Meltem Türkyılmaz	Gıda Güvenliği Enstitüsü
13	2023 (Ulusal)	Çok Katmanlı, Saydam Bir Mikro Şerit Yama Anten	Ankara Üniversitesi	Öğr.Gör.	Çağlar Kaya	Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü
14	2023 (Ulusal)	Kapsaisin İçin Yeni Bir İlaç Taşıma Sistemi ve Bu Taşıma Sisteminin Eldesi İçin Bir Yöntem	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Görkem Kısmalı	Veteriner Fakültesi
15	2023 (Ulusal)	Kanser Ön Tarama Kiti	Ankara Üniversitesi	Dr.Öğr. Üyesi	Pelin Kılıç	Kök Hücre Enstitüsü
16	2023 (Ulusal)	Bir İlaç Etken Maddesi Olan Propranolol Hcl'nin Enantiyomerik Safılıkta Üretimi İçin Mikrobiyal Stereoinversiyon Yöntemi	Ankara Üniversitesi	Arş.Gör.	Rahime Songür	Mühendislik Fakültesi
17	2023 (Ulusal)	Empedans Uyumlandırması Güçlendirilen Bir Elektromanyetik Girişim İzgarası	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Asım Egemen Yılmaz	Mühendislik Fakültesi
18	2023 (Ulusal)	Schaffer Fonksiyonuna Dayalı Bir Şifreleme ve Şifre Çözme Yöntemi	Ankara Üniversitesi	Doç.Dr.	Abdurrahim Toktaş	Mühendislik Fakültesi
19	2023 (Ulusal)	Eksozom İçeren Aselüler Deri Yaması Üretim Yöntemi	Ankara Üniversitesi	Doç.Dr.	Burak Derkuş	Fen Fakültesi
20	2023 (Ulusal)	Eksozom İçeren, Hızlı Çapraz Bağlanan, Modifiye Hyaluronik Asit Bazlı Dermal Dolgu Malzemesi Ve Üretim Yöntemi	Ankara Üniversitesi	Doç.Dr.	Burak Derkuş	Fen Fakültesi
21	2023 (Ulusal)	Suda Çözünür, Biyouyumlu, Biyolojik Olarak Parçalanabilir, 3B Yazdırılabilir ve Radyasyonla Kürlenilebilir Poliüretanüre Biyomürekkepleri	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Pınar Yılıgör Huri	Mühendislik Fakültesi

Tablo 93: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2021-2023 Yılı)

Sıra No	Başvuru Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
22	2023 (Ulusal)	Niclosamid, Proteazom Aktivitesin Modüle Ederek, Proliferatif Hastalıkların Tedavisi ve İmmün Sistemin Modülasyonunu Gerçekleştirir	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Fikret Şahin	Tıp Fakültesi
23	2023 (Ulusal)	Proteazom Aktivitelerini Modüle Ederek Parazitik İnfeksiyonların Tedavisi ve Proliferatif Hastalıkların Tedavisi ve İmmünmodülatör Etki Amaçlarıyla SKL2001 Kullanımı	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Fikret Şahin	Tıp Fakültesi
24	2023 (Ulusal)	Rosenbrock Optimizasyon Fonksiyonuna Dayanan İki Boyutlu Hiperkaotik Sistem Kullanan Görüntü Şifreleme Yöntemi	Ankara Üniversitesi	Doç.Dr.	Abdurrahim Toktaş	Mühendislik Fakültesi
24	2023 (Ulusal)	BRD3 İnhibitör Etkili 4-((4-Kloro-3-(4-Oksö-4H-Kromen-2-İl)Fenil)Sulfonil)-6-Floro-3,4-Dihidro-Kinoksalin-2(1 H)-On Bileşiği	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr. Doç.Dr.	Oya Bozdağ Filiz Bakar Ateş	Eczacılık Fakültesi Eczacılık Fakültesi
26	2023 (Ulusal)	RBD Yüklü Nanopartikül İle Yüklü Çözünen Mikroignelerin Geliştirilmesi ve Kullanımı	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Asuman Bozkır	Eczacılık Fakültesi
27	2023 (Ulusal)	Hidroksiapatit Kullanılarak Üç Boyutlu Radyoeshenlik Kemik Modeli Üretimi	Ankara Üniversitesi	Dr.Öğr. Üyesi Arş.Gör.	Arda Büyüksungur Seyide Tuğçe Gökdeniz	Diş Hekimliği Fakültesi Diş Hekimliği Fakültesi
28	2023 (Ulusal)	Postbiyotik Enkapsülasyonunda Üç Boyutlu Yazıcıların Kullanımı	Ankara Üniversitesi	Doç.Dr.	Evrin Güneş	Biyoteknoloji Enstitüsü
29	2023 (Ulusal)	Manyetik Substrat Tabanlı Bir Doku İskelesi ve Bu Doku İskelesinin 3-Boyutlu Yazıcı Desteğiyle Üretimi İçin Bir Yöntem	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Pınar Yılıgör	Biyoteknoloji Enstitüsü
30	2023 (Ulusal)	Isı Duyarlı Bir Doku İskelesi ve Bu Doku İskelesinin 3-Boyutlu Yazıcı Desteğiyle Üretimi İçin Bir Yöntem	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Pınar Yılıgör	Biyoteknoloji Enstitüsü
31	2023 (Ulusal)	Kryoprezervasyon İşlemi Öncesi Spermın Kryotoleransının Marker Araçlığı ile Belirlenerek Uygulanacak Dondurma Metoduna Karar Verilmesine Yönelik Yöntem	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Hamdi Uysal	Veteriner Fakültesi
32	2023 (Uluslararası) (PCT)	Vitis Vinifera L. (Uzum) Turunun Mıldıyo (Plasmopara Viticola) Hastalığına Dayanıklılık Kazandırılması İçin Bir Yöntem	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Ali Ergül	Biyoteknoloji Enstitüsü
33	2023 (Uluslararası) (PCT)	A Heat Change Unit	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr. Prof.Dr.	Ali Gencer Serap Safran	Fen Fakültesi
34	2023 (Uluslararası) (PCT)	A Superconductor Protection Unit	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr. Prof.Dr.	Ali Gencer Serap Safran	Fen Fakültesi Fen Fakültesi
35	2023 (Uluslararası) (PCT)	A Superconducting Fault Current Limiting Transformer	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr. Prof.Dr.	Ali Gencer Serap Safran	Fen Fakültesi Fen Fakültesi
36	2023 (Uluslararası) (PCT)	Method For Detection Of Fusion-Type Mutations Used In Diagnosis, Monitoring And Determining Of Treatment Of Cancer Diseases	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr. Öğr.Gör.	İşinsu Kuzu Hale Kıvrak	Tıp Fakültesi Tıp Fakültesi

Tablo 93: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2021-2023 Yılı)

Sıra No	Başvuru Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
37	2023 (Uluslararası) (PCT)	A Microbial Stereoinversion Method For Enantiomeric Purty Production Of Propranolol Hcl, A Drug Substance	Ankara Üniversitesi	Arş.Gör. Prof.Dr.	Rahime Songür Ülkü Mehmetoğlu	Mühendislik Fakültesi Mühendislik Fakültesi
38	2023 (Uluslararası) (PCT)	A Portative Therapeutical Baby Housing	Ankara Üniversitesi	Doç.Dr.	Figen Işık Esenay	Hemşirelik Fakültesi
39	2023 (Uluslararası) (PCT)	Uterine Manipulator	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Salih Taşkın	Tıp Fakültesi
40	2023 (Uluslararası) (PCT)	A System For Estimating The Severity Of Covid-19 Disease Progression İn Individuals	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr. Doç.Dr. Öğr.Gör. Dr.Öğr. Üyesi Doç.Dr. Prof.Dr. Doç.Dr.	Meral Beksaç Güldane Cengiz Seval Ezgi Gülten İrem Akdemir Kalkan Güle Çınar Osman Memikoğlu Klara Dalva	Tıp Fakültesi Tıp Fakültesi Tıp Fakültesi Tıp Fakültesi Tıp Fakültesi Tıp Fakültesi Tıp Fakültesi Tıp Fakültesi Tıp Fakültesi
41	2023 (Uluslararası) (PCT)	A Humanın-Loadeo Solid Lipid Nanoparticle For Use In The Treatment Of Neurological Diseases And A Method For Producing The Humanın-Loadeo Solid Lipid Nanoparticle	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr. Dr.Öğr. Üyesi Dr.Öğr. Üyesi	Asuman Bozkır Berrin Küçüktürkmen Umud Can Öz	Eczacılık Fakültesi Eczacılık Fakültesi Eczacılık Fakültesi
42	2023 (Uluslararası) (PCT)	U Sage Of Thymoquinone Or Analog Molecules Thereof As Active Substance İn Pharamaceutical Compositions İn Virus Infections, Anda Pharamaceutical Composition Comprising These As Active Substance	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Fikret Şahin	Tıp Fakültesi
43	2023 (Uluslararası) (PCT)	Treatment Of Auto-Immune, Viral, Bacterial And Fungal Diseases And Usage Of Midkines, That Are Related To Treatment Of These Diseases, İn Modulation Of Cytokines, The Modulator Agents That Provide Midkine Activities And The Pharamaceutical Composition Comprising These Agents	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Fikret Şahin	Tıp Fakültesi
44	2023 (Uluslararası) (PCT)	Usage Of Hydrogen Peroxide As Active Substance İn The Treatment Of Diabetic Retinopathy Diseases And The Symptoms Resulting From These Diseases	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Fikret Şahin	Tıp Fakültesi
45	2023 (Uluslararası) (PCT)	Baskın Pati Belirlemek İçin Test Düzenegi	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Yasemin Salgırlı Demirbaş Sevim Isparta Hakan Öztürk	Veteriner Fakültesi Veteriner Fakültesi Veteriner Fakültesi
46	2023 (Uluslararası) (PCT)	Denizlerde Patojen Enterik Bakten Yukunun Azaltılmasına Yonelik Bir Yontem	Ankara Üniversitesi	Doç.Dr. Arş.Gör. Dr.	Banu Kaşkatepe Hilal Başak Erol	Eczacılık Fakültesi Eczacılık Fakültesi
47	2023 (Uluslararası) (PCT)	Otomatik Tamburlu Sulama Makinalarıyla Kullanılmak Amacıyla Geliştirilen Tümlşik Fertigasyon Sistemi	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Ahmet Çolak	Ziraat Fakültesi

Tablo 93: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2021-2023 Yılı)

Sıra No	Başvuru Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
48	2023 (Uluslararası) (PCT)	A Card Test Fort He Diagnosis Of The Mushroom Toxin Gyromitrin And Its Metabolites	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Ilgaz Akata	Fen Fakültesi
49	2023 (Uluslararası) (PCT)	A Card Test For The Hallucinogenic Psilocybin Molecule That Allows The Diagnosis Of Toxic Mushrooms And Mushroom Toxicity	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Ilgaz Akata	Fen Fakültesi
50	2023 (Uluslararası) (PCT)	Yüzeyde Zenginleştirilmiş Raman Spektroskopisi İçin Bir Altta Üretim Yöntemi	Ankara Üniversitesi	Doktora Öğrencisi	Ayşen Gümüştaş	Eczacılık Fakültesi
51	2023 (Uluslararası) (EPO)	Furfuraldan 2-Metil Furan Elde Etmek İçin Ni-Fe Katkılı Tungsten-Zirkonyum Oksit Tabanlı Katalizör	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr. Dr.Öğr. Üyesi Prof.Dr.	Ali Snağ Yusuf Osman Donar Özlem Türkşen	Fen Fakültesi Fen Fakültesi Fen Fakültesi
52	2023 (Uluslararası) (EPO)	Çizgisel ve Disk Kaynak Formunda Pr-142 Orta Doz Hızlı / Yüksek Doz Hızlı Brakiterapi Radyoizotop Kaynak Üretim Yöntemi	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Haluk Yücel	Nükleer Bilimler Enstitüsü
53	2023 (Uluslararası) (EPO)	Bir Ses Dalgası İle Diş Taşı Temizleme Cihazı	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Mehmet Ali Kılıçarslan	Diş Hekimliği Fakültesi
54	2023 (Uluslararası) (EPO)	Uyarılmış Pluripotent Kök Hücre (Upkh) Kökenli, Koroner Arter Hastalığına Eşlik Eden Tip 2 Diabetes Mellitus Hastalık Modeli	Ankara Üniversitesi	Dr.Öğr. Üyesi	Pelin Kılıç	Kök Hücre Enstitüsü
55	2023 (Uluslararası) (SİNGAPUR)	Fotopolimer ve Peptit Ampifil Bazlı Yeni Bir Supramoleküler Hidrojel	Ankara Üniversitesi	Doç.Dr.	Burak Derkuş	Fen Fakültesi

Kaynak: Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü

2021-2023 tarihleri arasında Faydalı Model / Endüstriyel Tasarım ve Marka başvuru sayılarına ilişkin tablo aşağıda verilmiştir. 2021-2023 yılları arasında yapılmış Faydalı Model / Endüstriyel Tasarım başvurusu yapılmamıştır. Bunun yanı sıra 2021 ve 2022 yıllarında Marka başvurusu yer almamakla birlikte 2023 yılında 3 adet ulusal marka başvurusu yapılmıştır.

Tablo 94: Ulusal-Uluslararası Faydalı Model / Endüstriyel Tasarım / Marka Başvuru Sayısı (2021-2023 Yılı)

Sıra No	Belge Türü	Başvuru Yılı	Faydalı Model/Tasarım/Marka Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı
1	Marka	2023 (Ulusal)	DEHUKAM Ankara Üniversitesi Deniz Hukuku Ulusal Araştırma Merkezi 2015	Ankara Üniversitesi Deniz Hukuku Ulusal Araştırma Merkezi
2	Marka	2023 (Ulusal)	akademikmecra	Ankara Üniversitesi
3	Marka	2023 (Ulusal)	miskanka	Ankara Üniversitesi

Kaynak: Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü

2021-2023 tarihleri arasında Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından tescillenmiş Patent /Faydalı Model / Endüstriyel Tasarım ve Marka sayılarına ilişkin tablo aşağıda verilmiştir.

2021 yılında 2 adet ulusal patent ve 1 adet ulusal faydalı model, 2022 yılında 5 adet ulusal patent ve 1 adet faydalı model ve 2023 yılında ise 4 ulusal, 1 uluslararası patent; 1 ulusal faydalı model ve 1 ulusal marka tescil edilmiştir.

Tablo 95: Ulusal-Uluslararası Patent/ Faydalı Model/ Endüstriyel Tasarım/ Marka Belge (Tescillenmiş) Sayısı (2021-2023 Yılı)

Sıra No	Belge Türü	Belge Tescil Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
1	Patent	2021 (Ulusal)	Fermente Glutensiz Fonksiyonel Bir İçecek Üretim Yöntemi	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Kamuran Ayhan	Mühendislik Fakültesi
2	Patent	2021 (Ulusal)	3/4-((2E,6E)-3,7,11-Trimetildodeka-2,6,10-trieniltiyo)benzamid Türevi Bileşikler	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Erdem Büyükbıngöl	Eczacılık Fakültesi
3	Faydalı Model	2021 (Ulusal)	Bir Direnç Kordonlu Kaya Tırmanma Egzersiz Plakası	Ankara Üniversitesi	Doç.Dr.	Dicle Aras	Spor Bilimleri Fakültesi
1	Patent	2022 (Ulusal)	Bir Ses Dalgası ile Dış Taşı Temizleme Cihazı	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Mehmet Ali Kılıçarslan	Dış Hekimliği
2	Patent	2022 (Ulusal)	Süperkapasitörler İçin Yeni Ayırıcı	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr. Prof.Dr. Arş.Gör.	Emine Yağmur Zeki Aktaş Yavuz Gökçe	Mühendislik Fakültesi
3	Patent	2022 (Ulusal)	Bir Santrifugal Pompa	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Mehmet Çakıcı	Tıp Fakültesi
4	Patent	2022 (Ulusal)	Multipl Miyelom Tedavisi İçin N ² -(Benzo[d]tiyazol-2-il)-4-bromobenzohidrazit	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr. Prof.Dr. Prof.Dr.	Esin Akı Yalçın Meral Beksaç İsmail Yalçın	Eczacılık Fakültesi Tıp Fakültesi Eczacılık Fakültesi
5	Patent	2022 (Ulusal)	Referans Standart Radyoaktif Kaynakların Üretimi	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Haluk Yücel	Nükleer Bilimler Enstitüsü
6	Faydalı Model	2022 (Ulusal)	Bronkoskopi Kabin	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Demet Karnak	Tıp Fakültesi
1	Patent	2023 (Ulusal)	PEtOx Esaslı Polimerzom Formülasyonu	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Asuman Bozkır	Eczacılık Fakültesi
2	Patent	2023 (Ulusal)	Uyarılmış Pluripotent Kök Hücre (uPKH) Kökenli, Koroner Arter Hastalığına Eşlik Eden Tip 2 Diabetes Mellitus Hastalık Modeli	Ankara Üniversitesi	Öğr.Gör.	Pelin Kılıç	Kök Hücre Enstitüsü
3	Patent	2023 (Ulusal)	Süper iletken bobin	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Ali Gencer	Fen Fakültesi
4	Patent	2023 (Ulusal)	Empedans Uyumlandırması Güçlendirilen Bir Elektromanyetik Girişim İzgarası	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Asım Egemen Yılmaz	Mühendislik Fakültesi
5	Patent	2023 (Uluslararası)	3/4-((2E,6E)-3,7,11-Trimetildodeka-2,6,10-trieniltiyo)benzamid Türevi Bileşikler	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Erdem Büyükbıngöl	Eczacılık Fakültesi
6	Faydalı Model	2023 (Ulusal)	Titreşimli Kaya Tırmanma Antrenmanı Plakası	Ankara Üniversitesi	Doç.Dr.	Dicle Aras	Spor Bilimleri Fakültesi
7	Marka	2023 (Ulusal)	akademikmecra	Ankara Üniversitesi	-	-	-

Kaynak: Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü

5.2.4. Ankara Üniversitesi Yayın Sayıları

2023 yılını kapsayan Web of Science veri tabanında bulunan indekslerde yer alan Ankara Üniversitesi adresli tüm yayın türleri dahil yayın sayısının 1.857 adet olduğu ve bunun 1.540 adedinin SCI-Exp., SSCI ve A&HCI kaynaklarında yer alan bilimsel makale türü yayınlar olduğu bulunmuştur.

Web of Science elektronik veri tabanında yer alan 2023 yılına ait Ankara Üniversitesi adresli dokümanların kaynaklarına göre dağılımı ve toplamlarının dökümü Tablo 96'da verilmektedir.

Tablo 96: Web of Science Elektronik Veri Tabanında Yer Alan Dokümanların Kaynaklara Göre Dağılımı

SCI-Exp. + ESCI+ SSCI + A&HCI + CPCI-S + CPCI- SSH	SCI-Exp. + SSCI + A&HCI (Makale)	SCI-Exp. (Makale)	SSCI (Makale)	A&HCI (Makale)
1.857	1.540	1.434	145	21

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
Veriler 15.01.2024 tarihinde alınmıştır.

Web of Science veri tabanında yer alan indekslerde 2023 yılına ait Ankara Üniversitesi adresli tüm dokümanların tür ve sayılarının dağılımı Tablo 97'de verilmektedir.

Tablo 97: Ankara Üniversitesi Adresli Tüm Dokümanların Türlerine Göre Dağılımı

Doküman Türü	Doküman Sayısı
Makale	1.834
Toplantı Özeti	129
Bildiri Yayını	16
Mektup	25
Derleme	133
Editöryal Materyal	38
Kitap Derleme	8
Düzeltilme	8
Biyografi	1
Toplam	2.192

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
Veriler 15.01.2024 tarihinde alınmıştır.

Tablo 98: İndexli Yayın Sayısı

Birimler	Öğretim Üye Sayısı	2023 Yılında Yayınlanmış Çalışmalar				
		SCI	SSCI	AHCI	ESCI	Toplam
1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu	2	3	0	0	0	3
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi	0	2	0	0	1	3
Adalet Meslek Yüksekokulu	1	0	0	0	0	0
Adli Bilimler Enstitüsü	5	9	0	0	1	10
Ayaş Meslek Yüksekokulu	2	0	0	0	2	2
Beyin Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (BAUM)	0	8	0	0	1	9
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	4	1	0	0	1	2
Biyoteknoloji Enstitüsü	14	40	0	4	0	44
Devlet Konservatuarı	9	0	0	0	0	0
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	252	17	23	5	4	49
Dış Hekimliği Fakültesi	78	88	2	0	12	102
Eczacılık Fakültesi	80	150	0	0	16	166

Tablo 98: İndexli Yayın Sayısı

Birimler	Öğretim Üye Sayısı	2023 Yılında Yayınlanmış Çalışmalar				
		SCI	SSCI	AHCI	ESCI	Toplam
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	1	1
Eğitim Bilimleri Fakültesi	95	5	12	1	9	27
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	3	3	0	0	0	3
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	9	0	0	4	13
Fen Fakültesi	173	273	2	0	36	311
GAMA Meslek Yüksekokulu	1	3	0	0	0	3
Gıda Güvenliği Enstitüsü	0	1	0	0	0	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	11	0	0	3	0	3
Hemşirelik Fakültesi	21	27	2	0	7	36
Hepatoloji Enstitüsü	1	1	0	0	0	1
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	4	7	0	0	0	7
Hukuk Fakültesi	64	0	1	0	0	1
İlahiyat Fakültesi	86	1	0	1	5	7
İletişim Fakültesi	33	3	0	0	5	8
Kalecik Meslek Yüksekokulu	2	2	1	0	1	4
Kanser Araştırma Enstitüsü	1	7	0	0	1	8
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0	2	0	0	0	2
Kök Hücre Enstitüsü	9	19	0	0	0	19
Medikal Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi (MEDİTAM)	0	18	0	0	2	20
Mühendislik Fakültesi	126	190	1	0	18	209
Mustafa V. Koç Deniz Arkeolojisi Araştırma Merkezi (ANKÜSAM)	0	1	0	0	0	1
Nadir Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi (NADİR)	0	3	0	0	0	3
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	1	1	0	0	0	1
Nükleer Bilimler Enstitüsü	4	14	0	0	1	15
Rektörlük	0	0	0	0	1	1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	62	6	0	10	78
Sağlık Bilimleri Fakültesi	40	39	14	0	20	73
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	6	13	0	0	1	14
Siyasal Bilgiler Fakültesi	104	10	22	0	11	43
Sosyal Bilimler Enstitüsü	0	4	6	2	6	18
Spor Bilimleri Fakültesi	22	10	2	0	8	20
Su Yönetimi Enstitüsü	1	2	0	0	0	2
Süperiletken Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (CESUR)	0	0	0	0	2	2
Tıp Fakültesi	460	646	9	0	135	790
Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)	0	0	1	0	0	1
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	10	0	0	0	2	2
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	15	7	2	0	6	15
Veteriner Fakültesi	113	96	0	0	5	101
Yerbilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (YEBİM)	0	1	0	0	1	2
Ziraat Fakültesi	164	129	3	0	10	142
Toplam	2.017	1.927	109	16	346	2.398

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Veriler 15.01.2024 tarihinde alınmıştır.

5.2.5. Yayınlara Yapılan Atıf Sayıları

Ankara Üniversitesi adresli yayınlara yapılan atıfların son üç yıl verileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 99: Atıf Sayıları

2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı
63.436	63.658	58.722

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

5.2.6. Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayıları

2023 yılında 664 adet öğretim üyesi editörlük/hakemlik yapmış, editörlük/hakemlik yapılan 281 adet kitap, dergi hakemliği yapan 858 öğretim üyesi olup, 2.165 adet hakemliği yapılan dergi olmuştur.

Tablo 100: Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı / Dergi Sayısı

Editörlük/Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Editörlük/Hakemlik Yapılan Kitap Sayısı	Dergi Hakemliği Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Hakemliği Yapılan Dergi Sayısı
664	281	858	2.165

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

5.2.7. Üniversitemiz Lisansüstü Eğitim Alan Öğrencilerin Hazırladıkları Tezler

2022-2023 eğitim-öğretim yılında yüksek lisans programına devam eden öğrenciler tarafından hazırlanan tezlerin %43,3'ü sosyal, %25,9'u fen, %18,7'si sağlık ve %12,1'i eğitim bilimleri alanında hazırlanmıştır.

Doktora programına devam eden öğrenciler tarafından hazırlanan tezlerin %45,4'ü sosyal, %26,3'ü sağlık, %18,9'u fen ve %9,4'ü eğitim bilimleri alanında hazırlanmıştır.

Tablo 101: Lisansüstü Eğitim Alan Öğrencilerin Hazırladıkları Tezler

Enstitüler	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
Biyoteknoloji	8	12	20
Eğitim Bilimleri	83	70	153
Fen Bilimleri	159	141	300
Nükleer Bilimler	18	0	18
Sağlık Bilimleri	120	184	304
Sosyal Bilimler	290	327	617
Türk İnkılap Tarihi	6	12	18
Toplam	684	746	1.430

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

5.2.8. Araştırma ve Uygulama Merkezleri

Üniversitemizde 2023 yıl sonu itibarıyla 46 araştırma ve uygulama merkezi bulunmaktadır. Merkezlerin listesi Tablo 102'de verilmiştir.

Ayrıca 2023 yılında merkezler tarafından düzenlenen bilimsel etkinlikler ile merkezlerce yürütülen projeler de aşağıda bölümlerde yer almaktadır.

Tablo 102: Araştırma ve Uygulama Merkezleri

S.No	Araştırma ve Uygulama Merkezinin Adı	Kuruluş Tarihi
1	Afet Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (AFAM)	16 Mart 2017
2	Afrika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (AÇAUM)	04 Kasım 2008
3	Akıllı Sistemler ve Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi (ASTAM)	10 Kasım 2017
4	Ankara Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ANKAMER)	08 Haziran 2009
5	Ankara Keçisi ve Tiftik Uygulama ve Araştırma Merkezi (AKTUAM)	07 Eylül 2023
6	Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi (RASATHANE)	28 Şubat 2006
7	Asya-Pasifik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (APAM)	11 Eylül 2014
8	Avrasya, Rusya ve Doğu Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (AVRUDAM)	09 Kasım 2014
9	Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM)	04 Ekim 2008
10	Bağımlılıkla Mücadele Uygulama ve Araştırma Merkezi	11 Ekim 2023
11	Beyin Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (BAUM)	21 Mayıs 2009
12	Ceza, İnfaz Hukuku ve Kriminoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (CİKAUM)	15 Mart 2017
13	Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÇEVSOR)	10 Ocak 2015
14	Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÇOKAUM)	28 Ekim 1994
15	Çocuk ve Gençlik Edebiyatı Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÇOGEM)	28 Aralık 2009
16	Deniz Hukuku Ulusal Araştırma Merkezi (DEHUKAM)	07 Ocak 2015
17	Deprem Araştırma ve Uygulama Merkezi (ADAUM)	22 Şubat 2003
18	Dopingle Mücadele Uygulama ve Araştırma Merkezi	11 Ekim 2023
19	Ernst Reuter İskan ve Şehircilik Uygulama ve Araştırma Merkezi (EREUTER)	09 Ekim 2017
20	Fikri ve Sınai Haklar Araştırma ve Uygulama Merkezi (FİSAUM)	25 Haziran 1997
21	İletişim Araştırmaları ve Uygulama Merkezi (İLAUM)	19 Temmuz 1993
22	İnsan Hakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (İHUAM)	09 Ekim 2017
23	Kadın Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi (KASAUM)	08 Şubat 1993
24	Kalkınma Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (AKÇAM)	02 Ağustos 2009
25	Kamu Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (KAYAUM)	09 Ekim 2017
26	Kariyer Planlama ve İnsan Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (İKDAM)	28 Mart 2003
27	Karşılaştırmalı Medeniyet ve Barış Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (KAMMER)	07 Mayıs 2013
28	Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (LAMER)	11 Nisan 2009
29	Medikal Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi (MEDİTAM)	03 Aralık 2017
30	Mustafa V. Koç Deniz Arkeolojisi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ANKÜSAM)	10 Nisan 2006
31	Nadir Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi (NADİR)	08 Ağustos 2021
32	Orta Doğu Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (ODAM)	04 Kasım 2014
33	Osmanlı Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi (OTAM)	29 Mayıs 1989
34	Otizm Uygulama ve Araştırma Merkezi (OTİZM)	13 Mart 1989
35	Ölçme ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (ANKÜDEM)	19 Nisan 2010
36	Özel Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÖZEAUM)	22 Kasım 2004
37	Sosyal Politika ve Göç Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (SPGAM)	09 Ekim 2017
38	Sporda Performans Analizi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ASPAM)	26 Aralık 2021
39	Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama Merkezi (ASAUM)	07 Kasım 1996
40	Süperiletken Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (CESUR)	14 Haziran 2012
41	Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)	29 Haziran 2011
42	Türkiye Coğrafyası Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÜCAUM)	18 Mayıs 1992
43	Uluslararası Siyasi ve Ekonomik İlişkiler Araştırma ve Uygulama Merkezi (USEİM)	09 Ekim 2017
44	Üreme Sağlığı, Teşhis, Tedavi, Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÜSAUM)	29 Nisan 2007
45	Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (YAŞAM)	09 Kasım 2010
46	Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (YEBİM)	08 Ekim 2009

NOT: Merkezlerin kuruluş tarihleri yönetmeliklerinin Resmi Gazete'de ilk yayınlandığı tarih olarak alınmıştır.

5.2.8.1. Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Tablo 103: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2023 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
Astronomi ve Uzay Bilimleri	Bilimsel Gözlemler (lisans ve lisansüstü öğrenciler)	Eğitim	Her gün
Avrupa Toplulukları	Türkiye's Diaspora Policy and the EU	Seminer	03 Kasım 2023
Beyin Araştırmaları	Başlık: "Glioblastom Organoidlerinin Geliştirilmesi İle Kişiselleştirilmiş Tıp Alanında Yenilikçi Yaklaşımlar" Konuşmacı: Dr. Ahmet Acar Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Konferans	15 Aralık 2023
	Başlık: "Yüksek İşlevli Otizmlili Bireylerde Sosyal Biliş: Bir göz hareketleri izleme çalışması" Konuşmacı: Öğr.Gör. Dr. Öykü Mançe Çalışır Ankara Üniversitesi	Konferans	08 Mayıs 2023
	Başlık: "EEG sinyal analizi ile Kognitif Fonksiyonlar Nasıl Değerlendirilir?" Konuşmacı: Prof.Dr. Bahar Güntekin İstanbul Medipol Üniversitesi	Konferans	03 Nisan 2023
	Başlık: "Doku Mühendisliği ve Rejeneratif Tıpta Yenilikçi Stratejiler" Konuşmacı: Doç.Dr. Burak Derkuş Ankara Üniversitesi	Konferans	20 Mart 2023
	Başlık: "Kadınlar Günü Webinarı" Konuşmacı: Betül Baykan, Hayrunnisa Bolay, Gisela M. Terwindt, Elena Ruiz De La Torre	Konferans	08 Mart 2023
	Başlık: "Modulation of Microglia and Macrophage Phenotype to Mediate Repair After CNS Injury" Konuşmacı: Assoc. Prof. Ruben Lopez Vales Universitat Autònoma de Barcelona	Konferans	27 Şubat 2023
	Başlık: "Alzheimer ve Parkinson Hastalığında Beyin Osilasyonları" Konuşmacı: Prof.Dr. Görsev Yener İzmir Ekonomi Üniversitesi	Konferans	20 Şubat 2023
	Başlık: "Nöronların Akson Hasarına Mekanik Cevapları" Konuşmacı: Prof.Dr. Gürkan Öztürk Medipol Üniversitesi	Konferans	23 Ocak 2023
	ÇOGEM Etkinlik Günleri: Prof.Dr. Hakan Dedeoğlu "Çocuk Edebiyatı ve Çocuklarla Kitap Paylaşımı" konulu söyleşi	Söyleşi	23 Mayıs 2023
	Çocuk ve Gençlik Edebiyatı	ÇOGEM Etkinlik Günleri: "Prof.Dr. Sedat SEVER Cumhuriyet, Çocuk ve Edebiyat" konulu konferans. Çevrimiçi Buluşma	Konferans
ÇOGEM Etkinlik Günleri: "Prof.Dr. Bedriye ÖNCÜ ÇETİNKAYA, "Psikolojik Esneklik ve Dayanıklılık" konulu konferans		Konferans	04 Aralık 2023
Çocuk Kültürü	Etmesgut Türk Tarih Müzesi ve Parkı'nda Ankara Oyuncak Müzesi Sergisi ve Atölye Çalışmaları	Sergi ve Atölye Çalışması	06 Aralık 2022-06 Ocak 2023
	Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğü'nün düzenlediği "Özel Müzeler Çalıştayına" katılım sağlanmıştır.	Çalıştay	19 Ocak 2023
	16-20 Nisan 2023 tarihleri arasında Ankara Oyuncak Müzesi olarak Deprem Bölgesindeki çocuklara atölye düzenlemiştir.	Atölye Çalışması	16-20 Nisan 2023
	Kumbaramdaki Oyuncaklar Kapanış Sergisi Ankara Oyuncak Müzesi ile Müze Kumbaram arasında 2021 yılında hazırlanan sergi sözleşmesinde belirtilen son etkinlik kapanış sergisidir	Sergi	20 Ekim 2023-20 Nisan 2024
	Meclis Bahçesi Çocuk Bahçesi "Geleneksel Oyuncak Yapımı Atölyesi"	Atölye Çalışması	23-26 Nisan 2023
	Ankara Oyuncak Müzesi Uluslararası Müzeler Günü Programı "Sürdürülebilirlik ve Esenlik"	Sergi ve Atölye Çalışması	18 Mayıs 2023
	"Geleneği Korumak Sergisi" Oyuncak Bebek Konservasyonu	Sergi	18 Mayıs 2023
Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü tarafından düzenlenen "Polatlı – Gordion'daki Kültür ve Bilim Şenliğine" Geleneksel Oyuncaklar atölyesi ile katılım sağlanmıştır.	Atölye Çalışması	06 Ekim 2023	

Tablo 103: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2023 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
	Seramik sanatçısı Seda Özcan'ın "Özne" isimli kişisel seramik sergisi müzede ziyaretçilerle buluşmuştur.	Sergi	13.10-02 Kasım 2023
	Korkut Ata Üniversitesi (Osmaniye) öğretim üyesi ve oyuncak koleksiyoneri Celil Atasever "Cumhuriyet'in 100. Yılında Oyun ve Oyuncak" konferansı Kumbaramdaki Oyuncaklar Sergisi kapsamında düzenlenmiştir.	Konferans	19 Ekim 2023
	Kumbaramdaki Oyuncaklar Oyun Bahçemde Sergisi (2021) için hazırlanan katalog kitabın basımı gerçekleştirildi.	Kitap Yayımları	25 Mayıs 2023
	Ankara Oyuncak Müzesi depremzede çocuklar için 08-20 Şubat 2023 tarihleri arasında "Oyuncak Kampanyası" düzenleyerek oyuncak bağışları alınarak tasnif edilmiş ve deprem bölgesine yaklaşık 110 koli oyuncak intikal ettirilmiştir.	Oyuncak Kampanyası	8-20 Şubat 2023
	Altmıştan fazla katılımcının yer aldığı "Hayat Boyu Öğrenme Fuarı ve Eğitim Fuarının ilk gününde Ankara Oyuncak Müzesi'nin eğitim potansiyeli Ankara İl Kültür Müdürlüğü standında diğer müzelerle birlikte tanıtılmıştır.	Sergi	22 Kasım 2023
	T. C. İçişleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD), Ulusal Deprem Araştırma Programı (UDAP) 2023 Çalıştayı – On Yılın Ardından Ulusal Deprem Araştırma Programı'na bir bildiri ile katılmıştır. Söz konusu bildirin içeriği ADAUM tarafından yürütülen UDAP-Ç 19-20 numaralı projenin sonuçlarıdır.	UDAP Çalıştayı	23-24 Kasım 2023
Deprem	Kültür ve Turizm Bakanlığı ve Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü'nce 06 Ekim 2023 tarihinde Ankara'nın Polatlı İlçesinde Gordion Antik Kenti'nde "Medeniyetlerin Doğduğu Topraklardan Cumhuriyetimizin 100. Yılına" temalı bilim ve kültür şenliğine "Dünyamızı Kim Sarsıyor?" standı ile katılmıştır.		06 Ekim 2023
	07 Haziran 2023 Dünya Çevre Günü'nde Ankara Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca Ankara Üniversitesi Tandoğan Yerleşkesinde organize edilen "Çevre Bilim ve Teknoloji Şenliğine 'Dünyamızı Kim Sarsıyor?' standı ile katılmıştır.	Toplumsal Katkı	07 Haziran 2023 24 – 26 Nisan 2023
	24 – 26 Haziran 2023 tarihleri arasında Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğünde Türkiye Büyük Millet Meclisi Bahçesinde gerçekleştirilen 'Meclis Bahçesi Çocuk Bahçesi' isimli etkinliğe 'Dünyamızı Kim Sarsıyor?' standı ile katılmıştır.		
	TÜBİTAK Bilim Söyleşileri kapsamında 3 Kasım 2023 tarihinde Aselsan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve 30 Kasım 2023 tarihinde de Cemil Yıldırım Ortaokulu ziyaret edilmiştir. Söyleşilerde yerin iç yapısı ve depremler hakkında temel tanımlar, neden olan mekanizmalar ve depremlere karşı güvenli yaşam alanları konusunda katılımcı öğrenciler aydınlatılmıştır.	Bilimsel Söyleşi	03 Kasım 2023 30 Kasım 2023
	Yüzme Federasyonu - Doping Mücadele Bilgilendirme Toplantısı	Eğitim	21 Şubat 2023
Doping Mücadele	Spor Hekimlerine Yönelik Doping Mücadele Eğitim Programı	Eğitim	22 Mart 2023
	Spor Hekimlerine Yönelik Doping Mücadele Eğitim Programı	Eğitim	12 Nisan 2023
	Spor Hekimlerine Yönelik Doping Mücadele Eğitim Programı	Eğitim	10 Mayıs 2023
	Triatlon Federasyonu - Doping Mücadele Bilgilendirme Toplantısı	Eğitim	3 Mayıs 2023

Tablo 103: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2023 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
	Sporcu Biyolojik Pasaportu	Eğitim	27 Eylül 2023
	Spor Hekimlerine Yönelik Dopingle Mücadele Eğitim Programı	Eğitim	-
	Atletizm Federasyonuna Yönelik Dopingle Mücadele Eğitimi	Eğitim	17 Ekim 2023
	Sporcu Biyolojik Pasaportu-2	Eğitim	25 Ekim 2023
	Dopingle Mücadelede Eczacının Yeri	Eğitim	18 Aralık 2023
İletişim Araştırmaları	Deprem öncesinde, deprem sırasında ve deprem sonrasında iletişim çerçevesinde yapılacaklar hakkında İLAUM yönetim kurulu ve danışma kurulu toplantısı düzenlendi. (1 Toplantı düzenlendi)	Toplantı	16 Şubat 2023
	“Afet zamanlarında sosyal medya kullanma rehberi” yayımlandı.	Eğitim	16 Şubat 2023
	Diş Hekimliği Fakültesi “Eğiticilerin Eğitimi (iletişim)” çerçevesinde Diş Hekimliği öğretim üyeleri ile hazırlık ve gerçekleştirme toplantıları düzenlendi. (2 Toplantı düzenlendi)	Toplantı	03/2023
	Diş Hekimliği Fakültesi öğretim üyelerine yönelik düzenlenen “Eğiticilerin Eğitimi (iletişim)” gerçekleştirildi.	Eğitim	04 Nisan 2023 25 Nisan 2023
	“İletişim Yönetimde Hayaller, Gerçekler ve Depremler” Sempozyumu gerçekleştirildi.	Sempozyum	11 Mayıs 2023
	“Siyaset, Seçimler, Medya ve İletişim Yönetimi” Sempozyumu gerçekleştirildi.	Sempozyum	23 Kasım 2023 24 Kasım 2023
	Tıp Fakültesi “Eğiticilerin Eğitimi (iletişim)” çerçevesinde Tıp Fakültesi öğretim üyeleri ile hazırlık ve gerçekleştirme toplantıları düzenlendi. (3 Toplantı düzenlendi)	Toplantı	2023
	Tıp Fakültesi öğretim üyelerine yönelik düzenlenen “Eğiticilerin Eğitimi (iletişim)” gerçekleştirildi.	Eğitim	12 Aralık 2023- 15 Aralık 2023 19 Aralık 2023- 22 Aralık 2023
	“Ankara Üniversitesi Depremle Yaşamak, Güvenle Yaşamak Raporu Rektör hocaya ve Afet Yönetimi Araştırma ve Uygulama Merkezine iletildi	Rapor	Mart 2023
	Kadın Sorunları	Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü tarafından Ankara Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele İl Koordinasyon İzleme ve Değerlendirme Komisyonu Teknik Alt Kurulu'nun 2023 yılı ilk toplantısına, Kadın Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi (KASAUM) Müdürlüğünü ve Hukuk Fakültesini temsilen Arş.Gör. Yılmaz ŞAHİN ve Ankara Üniversitesi Cinsel Tacize ve Cinsel Saldırıya Karşı Destek Birim (CTS) temsilen Arş.Gör. Selvi Müleyke ŞEN katılım sağladılar.	Toplantı
11th International Conference On Ethics Education, Zagreb (Croatia), June 15-17, 2023 Gender in Ethics Education: A Limited Experience from Interdisciplinary Point of View, Prof.Dr. Berna ARDA (Türkiye)		Konferans (Uluslararası)	15 Haziran 2023
Fe Dergi Yeni Sayısı (Haziran 2023)		Dergi-Online	27 Haziran 2023
Cumhuriyetin 100. Yılında Türkiye'de İnsan Hakları Sempozyumuna Ankara Üniversitesi Kadın Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezini (KASAUM) temsilen Hukuk Fakültesi öğretim üyesi Prof.Dr. Gülriz UYGUR katılım sağladı.		Sempozyum	23-24 Ekim 2023
Kadının Güçlenmesi Strateji ve Eylem Planı (2024-2028) kapsamında 07 Kasım 2023 tarihinde yapılan Hazırlık Toplantısına Merkezini (KASAUM) temsilen öğretim üyesi Doç.Dr. Emel MEMİŞ katılım sağladı.		Toplantı	07 Kasım 2023

Tablo 103: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2023 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
	Kadın Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkez (KASAUM) tarafından yapılan Cumhuriyetin 100.Yılında KASAUM 30 Yaşında Paneli	Panel	22 Kasım 2023
	Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü tarafından 15 Aralık 2023 tarihinde Ankara Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele İl Koordinasyon, İzleme ve Değerlendirme Komisyonu Teknik Alt Kurulu'nun 2023 yılı ikinci toplantısına Ankara Üniversitesi Kadın Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi (KASAUM) Müdürlüğünü, Hukuk Fakültesini ve Cinsel Tacize ve Cinsel Saldırıya Karşı Destek Birim (CTS) temsilen Arş.Gör. Selvi Müleyke ŞEN katılım sağladı.	Toplantı	15 Aralık 2023
	Fe Dergi Yeni Sayısı (Aralık 2023)	Dergi-Online	15 Aralık 2023
Latin Amerika Çalışmaları	Şili Büyükelçiliği'nin katkıları ile Merkezce hazırlanarak basılan Şili'nin Kısa Tarihi adlı kitabın tanıtımı Şili Büyükelçiliğinde yapıldı.	Kitap Tanıtım	25 Nisan 2023
	Panama Büyükelçiliği iş birliği ile "Torrijos-Carter Anlaşmaları" hakkında DTCF'de söyleşi gerçekleştirildi	Söyleşi	24 Ekim 2023
	Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı Özel Okulları lise seviyesinde öğrenim gören öğrencilere Merkezde "Latin Amerika Nedir?" konulu konferans verildi	Konferans	01 Kasım 2023
Özel Eğitim	Üstün Yetenekli Çocukların Eğitimi Üzerine Örnek Bir Program: Üstün Yetenekliler Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÜYEP)		10 Ocak 2023
	Üstün Yetenekli Çocuklarda Eleştirel Düşünme ve Problem Çözme		01 Şubat 2023
	Üstün Yetenekli Çocuklar İçin Etkin Öğrenme Ortamları Oluşturma: Aile ve Öğretmenlere Öneriler		13 Nisan 2023
	Özel Yeteneklilerde Yaratıcı Düşünme Becerisi		12 Mayıs 2023
	İki Kere Farklı Çocukların Özellikleri ve Desteklenmesi		17 Mayıs 2023
	Özel Eğitimde Nicel Araştırmalar		29 Eylül 2023
	Nitel Araştırmalar ve Özel Eğitim		18 Ekim 2023
	Karma Yöntemler Araştırmasının Özel Eğitimde Kullanımı		22 Kasım 2023
	Meta Analiz ve Sistematik Derleme		14 Aralık 2023
	Sosyal Politika ve Göç Çalışmaları	İklim Krizi: İstihdamın Geleceği ve Sosyal Koruma	Seminer
Uluslararası Göç ve Uyum Politikaları		Seminer	18 Aralık 2023
Sporda Performans Analizi	ASPAM bünyesinde, kısa adı PACE olan, Performance Analysis in Sport and Exercise isiminde İngilizce bilimsel derginin iki sayısı yayınlanmıştır.	Bilimsel Dergi	Haziran ve Aralık 2023
	ASPAM bünyesinde ASPAM Kitaplığının birincisi, Sporcularda Gastrointestinal Sorunlar ismiyle yayınlanmıştır.	Bilimsel Kitap	05 Eylül 2023
	TED Kolejinde Antrenörlük Eğitim Semineri verilmiştir.	Seminer	18 Ocak 2023
	Ankara Charles de Gaulle Fransız Lisesi Okulları öğrencilerine spor turmanış eğitimi verilmiştir.	Eğitim	27 Ocak 2023
	Bozoklar Spor ve Sağlıklı Yaşam Hizm. Ltd. Şti. için kurum içi bireysel antrenörlük eğitimi ve Bireysel Antrenörlük Eğitim Programı için danışmanlık hizmeti verilmiştir.	Eğitim, Danışmanlık	24 Şubat 2023 25 Mayıs 2023
	A.Ü. Odyoloji Anabilim Dalı ile iki farklı ortak proje hazırlanmış ve ölçümler alınmıştır.	Bilimsel Araştırma	Temmuz 2023
Süperiletken Teknolojileri	Özel Çankaya Bahçeşehir Koleji	Bilimsel Etkinlik	06 Ocak 2023
	Özel Çankaya Bahçeşehir Koleji	Bilimsel Etkinlik	07 Aralık 2023

Tablo 103: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2023 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
TÖMER	Akademik Yazma & Konuşma ile Proficiency Sınavlarına Hazırlık Eğitim Programları	Eğitim	Ocak-Aralık 2023
	Yabancı Dil Olarak Türkçe Öğretimi Sertifika Programı	Eğitim/ Sertifikalandırma	Ocak-Aralık 2023
	Türk İşaret Dili Eğitimlerinin ve TİDYeS Sınavının Düzenlenmesi	Ölçme & Değerlendirme	20-21 Mart 2023/ 10-14 Temmuz 2023/04-08 Eylül 2023/04-08 Aralık 2023
	TIPDİL Sınav Uygulanması	Ölçme & Değerlendirme	25 Şubat 2023/ 06 Mayıs 2023/ 09 Eylül 2023
	Türkçe, İngilizce, Almanca, Çince ve Rusça Başta Olmak Üzere 18 Dilde Genel Amaçlı ve Özel Amaçlı Eğitim Programlarının Uygulanması ve Materyal Geliştirilmesi	Eğitim	Ocak-Aralık 2023
Türkiye Coğrafyası	Küresel İklim Değişikliği ve Türkiye	Konferans	22 Mayıs 2023
Üreme Sağlığı, Teşhis, Tedavi, Eğitim	Uterin septum ile dismonere ilişkisi ve histeroskopik septum rezeksiyonunun dismenore üzerine etkisi	Yayın	
	Tekrarlayan İmplantasyon Başarısızlıklarında Trombofilinin Etkisi	Yayın	
	Vajinal doğum sonrası rahim içi aracın düşmesini engellemek için myometriuma çerçevesiz bakır salgılayan rahim içi araç uygulanması ve etkinliğinin değerlendirilmesi	Yayın	
	Adenomyozis ve habitüel abortus arasındaki ilişkinin araştırılması”, “Açıklanamayan infertilitesi olan hastalarda intrauterin inseminasyon başarısının değerlendirilmesi	Yayın	
	Zayıf ovaryen yanıtı hastaların kontrollü ovaryen hiperstimülasyon tedavi protokollerinin retrospektif olarak değerlendirilmesi	Yayın	
	Folkülden Optimal Yumurta Elde Etmenin Parametreleri: Tersiyer Bir Merkezin Retrospektif Kohort Çalışması	Yayın	
	Azalmış Over Rezervi veya Kanser Tanısı Nedeniyle Oosit Krioprezervasyonu Planlanan Hastalarda Abdominal Oosit Toplama Tekniğinin Etkinliğinin ve Güvenirliliğinin Retrospektif Analizi	Yayın	
	Refrakter Asherman Sendromu Tedavisinde Subendometrial Dokuya ve Uterin Kaviteye Otolog Kök Hücre Transplantasyonu	Yayın	
	Kontrollü Overyan Hiperstimulasyonda Luteinizan Hormon Yükselişini Baskılamak İçin Progesteron Kullanımının Siklus Sonuçlarına Etkisi	Yayın	
	HRT-FET Sikluslarında Luteal Destek İçin Bireysel Progesteron Uygulamasının Gebelik Sonuçlarına Etkisi	Yayın	
	Endometrioma ve endometrioma dışı azalmış over rezervli infertil ve IVF tedavisi uygulanan hastalarda embriyo kalitesi ve klinik sonuçlarının araştırılması	Yayın	
	IVF sikluslarında folliküler ve luteal faz hormon dinamiklerinin araştırılması	Yayın	
	Kliniğe Ocak 2014-Aralık 2018 yılları arasında oosit dondurma için başvuran hastaların retrospektif analizi	Yayın	
	Farklı İnfertilite Etiyolojilerinin IUI'da Gebelik Sonuçlarına Etkisi	Yayın	
	Prematür Ovaryen Yetmezlikli Hastalarda Trombositten Zengin Plazma Kullanımının Ovaryen Fonksiyonlara Etkisinin Değerlendirilmesi	Yayın	

Tablo 103: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2023 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
	HSG'de Unilateral Distal Tubal Bloğu Olan Hastalarda Laparoskopinin Yerinin Değerlendirilmesi	Yayın	
	Dondurulmuş Embriyo Transfer Sikluslarında Luteal Faz Desteğinde Oral Didrogesteronun Gebelik Oranları Üzerine Etkisi	Yayın	
	İnfertil Hastalarda Çinko vtb12.folat.ferritin.vt d TSH T3 ve T4 Prevalansı	Yayın	
	Kronik Endometriitin Adenomyozis Etyopatogenezdeki Rolü	Yayın	
	PCOS'u olan ve olmayan annelerin kız cinsiyetli yeni doğanlarının kord kanındaki AMH seviyelerinin karşılaştırılması	Yayın	
	Prematür ovaryan yetmezlikli standart yardımcı üreme teknikleri ile tedaviye yanıt vermeyen infertil hastalarda olog kök hücre transplantasyonu	Yayın	
	AMH>3.5 mg/ml Olan Hastalarda Uterin Anomalilerin İnsidansı	Yayın	
	On İkinci Kalkınma Planı Toplantısı "Kalkınmada Kadın" Komisyonu T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı	Toplantı	20 Ocak 2023
	Akademiye Kulak Ver "Afetlerde Sosyal Hizmet ve Psikososyal Destek" Podcast	Söyleşi	17 Şubat 2023
	Ankara Üniversitesi Psikososyal Destek Ekibi Kahramanmaraş/Elbistan'da	Sosyal Sorumluluk Projesi / Toplantı	28 Şubat 2023
	Ruh Sağlığı ve Psikososyal Destek Hizmetleri Paydaşları Çalıştayı (Dünya Sağlık Örgütü (WHO) ve Avrupa Birliği (AB),Dünya Sağlık Örgütü (WHO) Türkiye Temsilciliği iş birliğiyle) "-depremden etkilenen bölgelerde veya dışında psikososyal destek hizmetleri sağlama ihtiyacına odaklanmak, -şimdiye kadar yapılan çalışmalarını paydaşlarla birlikte gözden geçirmek, -önümüzdeki aylar için bir acil durum yol haritası belirlemek"	Çalıştay	21 Mart 2023
Yaşlılık Çalışmaları	18-24 Mart Yaşlılar Haftası "Yaşlı Dostu Afet Yönetimi" "Yaşlılarda Düşmeler, Risk Faktörleri, Önleyici Rehabilitatif Yaklaşımlar" Webinar Toplantısı	Sosyal Sorumluluk Projesi / Webinar Toplantısı	23 Mart 2023
	TÜBİTAK Deprem Araştırmaları Sanal Konferansı "Kahramanmaraş Merkezli Yaşanan Deprem Bölgesinde Çocuklar, Kadınlar ve Yaşlılara Yönelik Psiko-Sosyal Destek Uygulamaları" Konferansı	Konferans	30 Mart 2023
	Kuşaklararası Dayanışma Ve Aktif Yaşlanma Temelli 3.YAŞ ÜNİVERSİTESİ: 50+ HAYAT OKULU'nun 2023 Bahar Yarıyılı Eğitim Programının Açılış Toplantısı (7 Hafta / 14 Oturum) "Açış Dersi- Yaşam Sanatı" Ankara Üniversitesi Rektörü Prof.Dr. Necdet Ünüvar	Toplantı / Sosyal Sorumluluk Projesi	30 Mayıs 2023
	Kuşaklararası Dayanışma Ve Aktif Yaşlanma Temelli 3.YAŞ ÜNİVERSİTESİ: 50+ HAYAT OKULU'nun 2023 Bahar Yarıyılı Eğitim Programı (7 Hafta / 14 Oturum) 1.Dönem 1. Hafta / 1. Oturum -Fiziksel Aktivite (Esneleme ve Isınma Hareketleri) -Yaş Almak Nedir? -Yaratıcı Drama -Hobi Faaliyeti Proje Dersi"	Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri	30 Mayıs 2023

Tablo 103: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2023 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
	Kuşaklararası Dayanışma Ve Aktif Yaşlanma Temelli 3.YAŞ ÜNİVERSİTESİ: 50+ HAYAT OKULU'nun 2023 Bahar Yarıyılı Eğitim Programı (7 Hafta / 14 Oturum) 1. Dönem 1. Hafta / 2. Oturum -Fiziksel Aktivite (Esneme ve Isınma Hareketleri) -Yaşlılıkta Ağırlık Yönetimi -Yaşlılık ve Spor: Bir Grup Çalışması -Besin Grupları ve Sağlıklı Menü Planlama -Hobi Faaliyeti Proje Dersi"	Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri	01 Haziran 2023
	Kuşaklararası Dayanışma Ve Aktif Yaşlanma Temelli 3.YAŞ ÜNİVERSİTESİ: 50+ HAYAT OKULU'nun 2023 Bahar Yarıyılı Eğitim Programı (7 Hafta / 14 Oturum)1. Dönem 2. Hafta / 1. Oturum -Fiziksel Aktivite (Esneme ve Isınma Hareketleri) -Yas Durumlarına Yaklaşım -Yaş Almak Nedir? -Kültürel Ritmik Aktarımlar: Halk Oyunları - Hobi Faaliyeti Proje Dersi"	Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri	06 Haziran 2023
	Kuşaklararası Dayanışma Ve Aktif Yaşlanma Temelli 3.YAŞ ÜNİVERSİTESİ: 50+ HAYAT OKULU'nun 2023 Bahar Yarıyılı Eğitim Programı (7 Hafta / 14 Oturum) 1.Dönem 2. Hafta / 2. Oturum -Fiziksel Aktivite (Esneme ve Isınma Hareketleri) -Sağlıklı Gıda Ambalaj Farkındalığının Oluşturulması -Geriatride Koruyucu Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Yaklaşımları -Fonksiyonel Besinler -Hobi Faaliyeti Proje Dersi"	Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri	08 Haziran 2023
	Kuşaklararası Dayanışma Ve Aktif Yaşlanma Temelli 3.YAŞ ÜNİVERSİTESİ: 50+ HAYAT OKULU'nun 2023 Bahar Yarıyılı Eğitim Programı (7 Hafta / 14 Oturum) 1. Dönem 3. Hafta / 1. Oturum -Fiziksel Aktivite (Esneme ve Isınma Hareketleri) -Neden Düşüyorum? -Düşünce Ne Olacak Bana? -Ameliyat Olmanız Gerekirse: Anestezi ile İlgili Bilmek İstedikleriniz -Hobi Faaliyeti Proje Dersi"	Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri	13 Haziran 2023
	Kuşaklararası Dayanışma Ve Aktif Yaşlanma Temelli 3.YAŞ ÜNİVERSİTESİ: 50+ HAYAT OKULU'nun 2023 Bahar Yarıyılı Eğitim Programı (7 Hafta / 14 Oturum) 1. Dönem 3. Hafta / 2. Oturum -Fiziksel Aktivite (Esneme ve Isınma Hareketleri) -Yiyeceklerin Sağlıklı Saklanması, Hazırlanması ve Pişirilmesi -Yaşlılıkta Tuz ve Şeker Tüketimi -Yaşlılarda Grup Çalışmasında Şiirin Kullanımı Hobi Faaliyeti Proje Dersi"	Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri	15 Haziran 2023
	Kuşaklararası Dayanışma Ve Aktif Yaşlanma Temelli 3.YAŞ ÜNİVERSİTESİ: 50+ HAYAT OKULU'nun 2023 Bahar Yarıyılı Eğitim Programı (7 Hafta / 14 Oturum) 1. Dönem 4. Hafta / 1. Oturum -Fiziksel Aktivite (Esneme ve Isınma Hareketleri) -Büyük Ebeveyn ve Çocuk İlişkisi -X'den Z'ye Kuşaklararası Yolculuk Serüveni -Sigara Sağlık İlişkisi ve Sigarayı Bırakmayı Kolaylaştıran Önlemler -Hobi Faaliyeti Proje Dersi"	Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri	20 Haziran 2023

Tablo 103: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2023 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
	3.YAŞ ÜNİVERSİTESİ: 50+ HAYAT OKULU'nun 2023 Bahar Yarıyılı Eğitim Programı (7 Hafta / 14 Oturum) 1. Dönem 4. Hafta / 2. Oturum -Fiziksel Aktivite (Esneme ve Isınma Hareketleri) -Yaşlıda Koruyucu Hekimlik Uygulamaları -Yaşlıda İdrar Kaçırma -Yaşlıda Sağlıklı ve Uzun Yaşam -Hobi Faaliyeti Proje Dersi”	Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri	22 Haziran 2023
	Halk Sağlığı Seminerleri Ülkemizde Yaşlıların Sorunları ve Çözüm Önerileri Projeksiyonumuz	Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri	13 Temmuz 2023
	Türkiye Yaşlı Profili Araştırması T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı iş birliğiyle	Çalıştay	15 Ağustos 2023
	3.YAŞ ÜNİVERSİTESİ: 50+ HAYAT OKULU'nun 2023 Bahar Yarıyılı Eğitim Programı (7 Hafta / 14 Oturum) 2. Dönem 1. Hafta / 1. Oturum -Fiziksel Aktivite (Esneme ve Isınma Hareketleri) -Sanat Aracılığıyla İyileşmek -Darama ve Yaş -Hobi Faaliyetleri Dersi -Hobi Faaliyeti Proje Dersi”	Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri	11 Eylül 2023
	3.YAŞ ÜNİVERSİTESİ: 50+ HAYAT OKULU'nun 2023 Bahar Yarıyılı Eğitim Programı (7 Hafta / 14 Oturum) 2. Dönem 1. Hafta / 2. Oturum -Fiziksel Aktivite (Esneme ve Isınma Hareketleri) -Düşme Ve Kazaların Önlenmesi -Geriatride Koruyucu Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Yaklaşımlar -Hobi Faaliyetleri Dersi	Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri	14 Eylül 2023
	TİHEK Akademi İnsan Hakları Söyleşileri “Yaşlı Hakları” TİHEK, Türkiye İnsan Hakları ve Eşitlik Kurumu İş birliğiyle	Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri	15 Eylül 2023
	3.YAŞ ÜNİVERSİTESİ: 50+ HAYAT OKULU'nun 2023 Bahar Yarıyılı Eğitim Programı (7 Hafta / 14 Oturum) 2. Dönem 2. Hafta / 1. Oturum -Fiziksel Aktivite (Esneme ve Isınma Hareketleri) -Yaşlılarda Dil ve Konuşma Bozuklukları -Yaşlanma ile ilgili güncel araştırmalar - Hobi Faaliyetleri Dersi	Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri	18 Eylül 2023
	Yaşlılık ve Güvenlik Çalıştayı T.C. İçişleri Bakanlığı Emniyet Genel Müdürlüğü Polis Akademisi İş birliğiyle	Çalıştay	21 Eylül 2023
	3.YAŞ ÜNİVERSİTESİ: 50+ HAYAT OKULU'nun 2023 Bahar Yarıyılı Eğitim Programı (7 Hafta / 14 Oturum) 2. Dönem 2. Hafta / 2. Oturum -Fiziksel Aktivite (Esneme ve Isınma Hareketleri) -Dijital-Siber Güvenlik Farkındalık Eğitimi -Fiziksel Aktivite ve Drama -Hobi Faaliyetleri Dersi	Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri	21 Eylül 2023
	3.YAŞ ÜNİVERSİTESİ: 50+ HAYAT OKULU'nun 2023 Bahar Yarıyılı Eğitim Programı (7 Hafta / 14 Oturum) 2. Dönem 3. Hafta / 1. Oturum -Fiziksel Aktivite (Esneme ve Isınma Hareketleri - Denge ve Egzersiz -Su, Çay ve Kahve Tüketimi -Hobi Faaliyetleri Dersi	Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri	25 Eylül 2023

Tablo 103: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2023 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
	3.YAŞ ÜNİVERSİTESİ: 50+ HAYAT OKULU'nun 2023 Bahar Yarıyılı Eğitim Programı (7 Hafta / 14 Oturum) 2. Dönem 3. Hafta / 2. Oturum -Fiziksel Aktivite (Esneme ve Isınma Hareketleri) -50 Yaş Üstü İçin Fiziksel Aktivite -Drama -Hobi Faaliyetleri Dersi	Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri	28 Eylül 2023
	01 Ekim Dünya Yaşlılar Günü "Yaşlılıkta en önemli halk sağlığı sorunu yalnızlık" AA Anadolu Ajansı iş birliğiyle	Röportaj	30 Eylül 2023
	"Uzun Süreli Bakım Güvence Sistemi Çalıştayı" Engelli Hakları İzleme ve Değerlendirme Kurulu Toplantısı T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı iş birliğiyle	Çalıştay	05 Ekim 2023
	"Orta Karadeniz Engelli ve Yaşlı Sağlığı" Kongresi Ondokuz Mayıs Üniversitesi Havza MeslekYüksekokulu ve Havza Yaşlı Bakım ve Rehabilitasyon ve Aile Danışma Merkezi iş birliğiyle	Kongre	21-22 Ekim 2023
	"Türkiye'de Yaşlılarda Dijital Eşitsizlik ve Teknostress Sosyo-Demografik Faktörleri Anlamak" TÜBİTAK Projesinin Kapanış Çalıştayı Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi İş birliğiyle	Çalıştay	25 Ekim 2023
	Cumhuriyetin 100.Yılında Türkiye'de İnsan Hakları Sempozyumu TİHEK, Türkiye İnsan Hakları ve Eşitlik Kurumu İş birliğiyle	Sempozyum	25-26 Ekim 2023
	VIII. Aile Şurası Cumhurbaşkanlığı Himayesinde T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı iş birliğiyle	Kongre/Şura	26-27 Ekim 2023
	Kuşaklararası Dayanışma Ve Aktif Yaşlanma Temelli 3.YAŞ ÜNİVERSİTESİ: 50+ HAYAT OKULU'nun 2023 Eğitim Öğretim Yılı Eğitim Programı (7 Hafta / 14 Oturum) Mezuniyet Töreni	Toplantı / Sosyal Sorumluluk Projesi	31 Ekim 2023
	Sergi "İlk Heyecanımız" Kuşaklararası Dayanışma Ve Aktif Yaşlanma Temelli 3.YAŞ ÜNİVERSİTESİ: 50+ HAYAT OKULU'nun 2023 Eğitim Öğretim Yılı Eğitim Programı (7 Hafta /14 Oturum) İlk Öğrencilerinin Proje Çalışmalarının Mezuniyet Töreni Proje Çalışma Sergisi	Sergi/ Sosyal Sorumluluk Projesi	31 Ekim 2023
	Tecrübe Paylaşımları Marmara Üniversitesi Sosyoloji Bölümü ile Nüfus ve Sosyal Politikalar Uygulama ve Araştırma Merkezi iş birliğiyle	Konferans	01 Kasım 2023
	9. Kadın Araştırmaları Kongresi Kadın ve Demokrasi Derneği KADEM tarafından Marmara Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi, İstanbul Medeniyet Üniversitesi ve İstanbul Ticaret Üniversitesi iş birliğiyle	Kongre	02 Kasım 2023
	"Yaşlı Hastalar ve Hasta Yakınları ile Çalışma" Diyaret İşleri Başkanlığı tarafından Hastanelerde Manevi Rehberlik ve Danışmanlık Hizmetlerine Yönelik Eğitim Programı	Konferans / Sosyal Sorumluluk Projesi / Eğitim Semineri	28 Kasım 2023
	T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Bilim Kurulu Toplantısı T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı iş birliğiyle	Toplantı	29 Kasım 2023
	"Avrupa Yetişkin Öğrenimi-6 Projesi" Van Bölge Bilgilendirme Toplantısı T.C. Milli Eğitim Bakanlığı Hayat Boyu Öğrenme Genel Müdürlüğü İş birliğiyle	Toplantı	04-05 Aralık 2023
	"Yaşlılıkta Psikososyal Refah: Yaşlılara Yönelik Manevi Rehberlik ve Danışmanlık" Konferansı	Konferans / Sosyal Sorumluluk	08 Aralık 2023

Tablo 103: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2023 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
	Diyanet İşleri Başkanlığı tarafından Huzurevi ve Yaşlı Bakım ve Rehabilitasyon Merkezlerinde Görev Yapan Manevi Rehberlik ve Danışmanlık Hizmeti Sunan Personele Yönelik Eğitim Programı	Projesi / Eğitim Semineri	
	“Avrupa Yetişkin Öğrenimi-6 Projesi” İstanbul Bölge Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı	11-12 Aralık 2023
	T.C. Milli Eğitim Bakanlığı Hayat Boyu Öğrenme Genel Müdürlüğü İş birliğiyle		
	“Avrupa Yetişkin Öğrenimi-6 Projesi” İzmir Bölge Bilgilendirme Toplantısı T.C. Milli Eğitim Bakanlığı Hayat Boyu Öğrenme Genel Müdürlüğü İş birliğiyle	Toplantı	18-19 Aralık 2023
	Avrupa Yetişkin Öğrenimi-6 Projesi” Kapanış Toplantısı T.C. Milli Eğitim Bakanlığı Hayat Boyu Öğrenme Genel Müdürlüğü İş birliğiyle	Toplantı	25-26 Aralık 2023
Yer Bilimleri	3. Meteorit Araştırmaları Çalıştayı	Çalıştay	12-13 Haziran 2023
	Ankara Gölbaşı Sevgi Çiçeği İlkokulu ile Yeryuvarını Tanıyalım	Seminer-Eğitim	08 Aralık 2023
	Nesibe Aydın Eğitim Kurumları Ümitköy İlkokulu ile Yeryuvarını Tanıyalım	Seminer-Eğitim	08 Aralık 2023

Kaynak: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Birim Faaliyet Raporları

5.2.8.2. Araştırma Uygulama Merkezleri Tarafından Yürütülen Projeler

Tablo 104: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2023 Yılında Yürütülen Projeler

Merkezin Adı	Proje Adı	Proje Kaynağı	Tarih Aralığı
	Başlık: Şizofreni için Ekspozom Skoru ve Telomer Boyu Arasındaki İlişkinin Hasta, Etkilenmemiş Kardeş ve Kontrol Grubunda İncelenmesi Yürütücü: Prof.Dr. Güvem Gümüş Akay Yardımcı Araştırmacılar: Prof.Dr. Meram Can SAKA, Doç.Dr. Gamze ERZİN, Öğr.Gör. Dr. Öykü MANÇE ÇALIŞIR	Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB)	2023-2024
	Başlık: Otizm Spektrum Bozukluğunda Plazma Kaynaklı Eksozomal miR135a-5p'nin İfadesinin Araştırılması Yürütücü: Prof.Dr. Güvem Gümüş Akay Yardımcı Araştırmacılar: Doç.Dr. Merve ÇIKILI UYTUN, Doç.Dr. Nuray VAROL (Gazi Ü.)	Desteleyen Kuruluş: Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB)	2023-2024
Beyin Araştırmaları	Başlık: Bispektral indeks monitorizasyonu ile uygulanan inhalasyon anestezisinin serum S100B ve S100B polimorfizmlerinin postoperatif kognitif disfonksiyon ve deliryum üzerine etkisinin araştırılması Yürütücü: Prof.Dr. Başak Ceyda MEÇO Yardımcı Araştırmacılar: Prof.Dr. Güvem GÜMÜŞ AKAY, Ar. Gör. Muhammet Sait BİLGİÇ, Prof.Dr. Yasemin YAVUZ	Ankara Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü (AUBAPRO) - Araştırma Üniversiteleri Destek Programı (ADEP)	16 Mayıs 2023-16 Mayıs 2025
	Başlık: Anestezi ilişkili Gelişen Postoperatif Kognitif Bozukluklarda Karşılaştırmalı Transkriptom Analizi ile Aday Biyobelirteçlerin Araştırılması Yürütücü: Prof.Dr. Güvem Gümüş Akay Yardımcı Araştırmacılar: Prof.Dr. Meram Can SAKA, Prof.Dr. Başak Ceyda MEÇO, Doç.Dr. Beyza DOĞANAY	Ankara Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü (AUBAPRO) - Araştırma Üniversiteleri Destek Programı (ADEP)	13 Ekim 2022-13 Ekim 2025
	Başlık: Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Merkezi (NÖROM) Altyapı Projesi Yürütücüler: Prof.Dr. Hayrunnisa Bolay Belen (Gazi Ü), Prof.Dr. Meltem Bahçelioğlu (Gazi Ü), Prof.Dr.	Destekleyen Kuruluş: T.C. Cumhurbaşkanlığı	Aralık 2020-Aralık 2023

Tablo 104: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2023 Yılında Yürütülen Projeler

Merkezin Adı	Proje Adı	Proje Kaynağı	Tarih Aralığı
	Metehan Çiçek (Ankara Ü), Prof.Dr. Güvem Gümüş Akay (Ankara Ü), Prof.Dr. Alptekin Temizel (ODTÜ), Prof.Dr. Barış Bayram (ODTÜ)	Strateji ve Bütçe Başkanlığı	
	Başlık: Sosyal Stresin Zaman Algısı Üzerine Etkisi: Epigenetik Ve Beyin Görüntüleme Çalışması Yürütücü: Prof.Dr. Metehan Çiçek Araştırmacılar: Prof.Dr. Güvem Gümüş Akay, Doç.Dr. Nuray VAROL, Dr. Öğr. Üyesi Sertaç ÜSTÜN	TÜBİTAK (1001)	Eylül 2021- Eylül 2023
	Başlık: Klinik Değişiklikler ile mikroRNA Değişiklikleri Arasındaki İlişkinin Otizm Spektrum Bozukluklarında Biyobelirteç Olabilirliğinin Uzunlamasına Takip Çalışması ile İncelenmesi Yürütücü: Doç.Dr. Merve ÇIKILI UYTUN (YÜRÜTÜCÜ) Araştırmacılar: Prof.Dr. Güvem GÜMÜŞ AKAY, Prof.Dr. Birim Günay KILIÇ, Prof.Dr. Didem Behice ÖZTOP, Doç.Dr. Esra YÜRÜMEZ	AÜ-BAPRO	Temmuz 2021- Ocak 2024
	Başlık: Okul Çağı Disleksi Tanılamasına Nörodilbilimsel Yaklaşım: Fonem Diskriminasyonu, Sözcük ve Metin Okuma Süreçlerinin Psikometrik, Elektrofizyolojik ve Göz İzleme Teknikleri ile İncelenmesi ve Karşılaştırılması Yürütücü: Sema Acar Ünalğan Araştırmacılar: Hazal Artuvan Korkmaz, Özgür Aydın, R. Duygu Temeltürk, Esmehan Özer	TÜBİTAK (1001)	15 Aralık 2022- 15 Aralık 2025
	Başlık: Türkçe Sözdizimsel Hiyerarşide Çalışma Belleğinin Rolü: Göz Hareketlerini İzleme Tekniğine Dayalı Bir Çözümleme Yürütücü: Doç.Dr. İpek Pınar Uzun Araştırmacı: Dr. Öğr. Üyesi Alper Kumcu Bursiyer: Selin Çalışkan	TÜBİTAK 1002-A Hızlı Destek Modülü	15 Kasım 2022- 15 Kasım 2023
	Başlık: "Otizm Spektrum Bozukluğu Olan, Öğrenme Güçlüğü Olan ve Tipik Gelişen Çocuklarda Okuma ve Okuduğunu Anlama Süreçlerinin Karşılaştırmalı Olarak İncelenmesi" Yürütücü: Prof.Dr. Hatice Bakkaloğlu Yardımcı Araştırmacılar: Arş.Gör. Samet Burak Taylan, Doç.Dr. Meral Çilem Ökcün Akçamuş, Dr.Öğr. Üyesi Burcu Kılıç Tülü, Prof.Dr. Neslihan Karaman, Öğr.Gör. Öykü Mançe Çalışır Desteleyen	Ankara Üniversitesi BAP Güdümlü Proje	27 Şubat 2023- halen
	Başlık: Cerrahi asistanların beceri ve performans gelişiminin boylamsal olarak çoklu yaklaşım ile değerlendirilmesi Yürütücü: Hasan Onur Keleş Yardımcı Araştırmacılar: Prof. Erdal Birol Bostancı	Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı TÜSEB	01 Eylül 2023- 01 Eylül 2024
	Başlık: Sanal Gerçeklik tabanlı cerrahi eğitim türünün beyin dinamikleri üzerine etkisinin incelenmesi Yürütücü: Hasan Onur Keleş Yardımcı Araştırmacılar: Doç.Dr. Doğa Demirel, Prof.Dr. Eral Birol Bostancı	Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı TÜSEB	01 Eylül 2023- 01 Eylül 2025
Çocuk Kültürü	Oyuncak Kutusu AR: Ankara Oyuncak Müzesi'nde Artırılmış Gerçeklik Deneyimiyle Müze Eğitimi	BAP	2023-2024
	Minimüze: Gezici Müze Ünitesi Tasarım ve Uygulaması	BAP	2023-2025
Deprem	UDAP-Ç-19-20 numaralı ve "Gökova Körfezi ve Çevresi Derin Sismik Hız Yapısının Tomografik Yöntemlerle Araştırılması ve Bölgenin Tektonik Yapısal Unsurları ile İlişkilendirilmesi" başlıklı proje ADAUM'un yürütücülüğünde tamamlanmıştır. Projede ADAUM'dan, Ankara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Jeofizik Mühendisliği ve Jeoloji Mühendisliği Bölümlerinden akademisyenler ve öğrenciler katılımcı olarak yer almıştır. Gökova Körfezi'nin çevresinde kurulmuş olan dokuz adet istasyondan 2021 yılından itibaren alınan sismik	T.C. İç İşleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı Ulusal Deprem Araştırma Programı	Nisan 2020- Aralık 2023

Tablo 104: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2023 Yılında Yürütülen Projeler

Merkezin Adı	Proje Adı	Proje Kaynağı	Tarih Aralığı
	<p>veriyi kullanarak bölgede yer kabuğunun tomografik özellikleri belirlenmiş ve bu özelliklerin bölgenin aktif tektonizmasıyla uyumunun incelenmesi amaçlanmıştır. Projenin yürütücülüğünü ADAUM adına Prof.Dr. Bülent KAYPAK (Müdür) üstlenmiştir. Jeoloji Mühendisliği Bölümünden Prof.Dr. Gürol SEYİTOĞLU bölgenin yapısal jeolojisi için arazi çalışmalarını gerçekleştirmiştir. ADAUM Yönetim Kurulu Üyesi ve Jeofizik Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyelerinden Doç.Dr. Begüm KOCA ile ADAUM'dan Öğretim Görevlisi Dr. Tolga KARABIYIKOĞLU projede araştırmacı olarak yer almıştır. Ayrıca araştırmaya Ankara Üniversitesi Jeofizik Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini sürdüren dört öğrenci de katılmıştır. Projenin sonuçlarının bir bölümü "Türkiye Jeoloji Bülteni"nde Influence of the Ptolemy-Pliny-Strabo Fault Zone in Bozburun Peninsula (Southwest Türkiye): Evidence from Structural Data and Focal Mechanism Solutions başlıklı ve doi: 10.25288/tjb.134129 numaralı makale olarak yayınlanmış ve T. C. İçişleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD), Ulusal Deprem Araştırma Programı (UDAP) 2023 Çalıştayı – On Yılın Ardından Ulusal Deprem Araştırma Programı'nda bildiri olarak sunulmuştur. 123Y231 numaralı ve "Gökova Körfezi Ve Çevresinin Güncel Depremselliğinin Gök-Net Sismik Ağı İle Gerçek Zamanlı İzlenmesi" başlıklı araştırma projesi ADAUM adına Prof.Dr. Bülent KAYPAK'ın (Müdür) yürütücülüğünde sürmektedir. Projenin çalışmacıları ADAUM Yönetim Kurulu Üyesi ve Jeofizik Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyelerinden Doç.Dr. Begüm KOCA ile ADAUM'dan Öğretim Görevlisi Dr. Tolga KARABIYIKOĞLU'dur. Bu hızlı destek projesinde amaç, UDAP-Ç-19-20 numaralı araştırma projesine maddi destek sağlamaktır.</p>	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) 1002 Hızlı Destek Programı	10 Ağustos 2023-10 Şubat 2024
Dopingle Mücadele	Eğitimde Yenilikçi Girişimlerle Dopingle Mücadele Ortak Araştırma Çalışmaları (CAROLINE II)	TÜBİTAK ve NARD (Moldova Cumhuriyeti Araştırma ve Geliştirme Ulusal Ajansı)	2023-2026
	TBMM Genel Sekreterliği ile 23 Nisan etkinliklerinin koordinasyonu çerçevesinde toplantılar düzenlendi. (6 Toplantı düzenlendi)	Türkiye Büyük Millet Meclisi	2021-2023
	TBMM Başkanlığı İdari Teşkilatı Personeline sözlü ve sözsüz iletişime ilişkin eğitimler verildi.	Türkiye Büyük Millet Meclisi	2021-2023
	TBMM Kurumsal iletişimini, toplumla olan bağımlı güçlendirmek için iletişim stratejisi oluşturuldu.	Türkiye Büyük Millet Meclisi	2021-2023
İletişim Araştırmaları	TBMM Kurumsal Stratejik İletişim Planı hazırlandı.	Türkiye Büyük Millet Meclisi	2021-2023
	TBMM Kurum içi iletişim eğitimleri planlandı ve uygulandı.	Türkiye Büyük Millet Meclisi	2021-2023
	TBMM İletişim kanallarını (geleneksel medya, yeni medya, etkinlikler, konuşmalar) daha etkili ve amaca hizmet eden biçimde kullanmak konusunda stratejiler belirlendi.	Türkiye Büyük Millet Meclisi	2021-2023
	TBMM'ye Kurumsal iletişim alanında akademik bilgi desteği sağlandı.	Türkiye Büyük Millet Meclisi	2021-2023

Tablo 104: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2023 Yılında Yürütülen Projeler

Merkezin Adı	Proje Adı	Proje Kaynağı	Tarih Aralığı
	Ankara Ticaret Odası "İletişim çalışmalarına" destek olmak amacıyla iş birliği protokolü imzalandı. ATO ile gerçekleştirilecek projeler belirlendi.	Ankara Ticaret Odası	13 Nisan 2023
	Orman Genel Müdürlüğü'nün "ECHO Kodlu Avrupa Birliği" projesi için ön görüşmeler tamamlanmış olup projeler ile ilgili toplantılar devam etmektedir.	T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Orman Genel Müdürlüğü	2023
	Türk Dil Kurumu ile "Kurum Kültürü, Kurumsal Kimlik, Kurum İçi ve Kurum Dışı İletişim, Dijital Çağda İletişim" projesi için ön görüşmeler tamamlanmış olup projeler ile ilgili toplantılar devam etmektedir ve protokol süreci başlamıştır.	Türk Dil Kurumu	2023
	Keçiören Belediyesi "Ortak Yaşam Kültürü" projesi protokolü onaylanmış olup imza aşamasındadır.	T.C. Keçiören Belediyesi	2023
Kadın Sorunları	Kadına Yönelik Şiddetle Mücadelede Stratejik Davalama Eğitimi (Feminist Lawyer Academy)	Kanada Büyükelçiliği	Mart 2022- Mart 2023
	"Expressiveness And Hand Strength in Theatral Art"-Tiyatro Sanatında Elin Gücü ve İfade Edilebilirlik"-Yönetmen: Liviu Manolache	Çağdaş Drama Derneği ve Konstanza Conservatory - Romanya	17 Temmuz 2023-28 Kasım 2023
Latin Amerika Çalışmaları	Paraguay Büyükelçiliği işbirliği ile Üç Dalga Paraguay'daki Arap-Osmanlılar adlı kitap Türkçeye çevrilerek Merkez yayınlarından basıldı	Paraguay Büyükelçiliği	2023
	Guatemala Büyükelçiliği iş birliği ile Ruhun Yanışı adlı kitap Türkçeye çevrilerek Merkez yayınlarından basıldı	Guatemala Büyükelçiliği	2023
	Şili Büyükelçiliği işbirliği ile Şili'nin Kısa Tarihi adlı kitap Türkçeye çevrilerek Merkez yayınlarından basıldı	Şili Büyükelçiliği	2023
Medikal Tasarım	Sağlıklı Yaşam için Yeni Nesil Biyomalzeme Teknolojileri Araştırma Ağı	TÜBİTAK 1004	2023-2027
	Rejeneratif ve Restoratif Tıp Araştırmaları ve Uygulamaları	TÜBİTAK 1004	2021-2025
Özel Eğitim	Hybrid System for students with RemAutism		31 Aralık 2022- 31 Aralık 2024
	Otizm spektrum bozukluğu olan, öğrenme güçlüğü olan ve tipik gelişen çocuklarda okuma ve okuduğunu anlama süreçlerinin karşılaştırmalı olarak incelenmesi		27 Şubat 2023- 26 Ağustos 2025
Sporda Performans Analizi	İzokinetik Kuvvet Yoga ve Aerobik Egzersizlerin Yaşlılarda Kuvvet, Denge, Propriosepsiyon ve Vücut Kompozisyonu Parametreleri Üzerine Etkilerinin İncelenmesi	BAP	15 Aralık 2023- 15 Haziran 2025
Süperiletken Teknolojileri	2568 - Çin Bilimler Akademisi (CAS) ile İkili İşbirliği Programı - Yüksek Performanslı Magnezyum Döborür Süperiletken Malzemeler	TÜBİTAK	Ocak 2024- Ocak 2027
TÖMER	TÖMER basılı ve dijital eğitim materyallerinin revize edilmesi ve güncellenmesi (Yeni HİTİT)		Ocak 2023- Devam ediyor
	Toplumsal Katkı Projeleri kapsamında kamu ve özel kurum ve kuruluşlarla yapılan eğitim iş birliği protokolleri		Ocak 2023- Aralık 2023
	Öğretmen Yetiştirme Projesi kapsamında Yab. Dil Olarak Yetişkinlere Türkçe Öğretimi Sertifika Programı		Ocak-Aralık 2023
	Öğretmen Yetiştirme Projesi kapsamında Yab. Dil Olarak Çocuklara Türkçe Öğretimi Sertifika Programı		Ağustos 2023- Devam ediyor
	Spor Tercümanlığı Sertifika Programı		Ocak 2023- Devam ediyor
	Türk İşaret Dili Eğitimci Eğitimi Sertifika Programı		Ocak 2023- Devam ediyor
	Ankara Üniversitesi TÖMER ve YTB (Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı) iş birliği kapsamında Türkoloji Yaz Okulu Projesi		7 Nisan 2023/ Eylül 2023

Tablo 104: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2023 Yılında Yürütülen Projeler

Merkezin Adı	Proje Adı	Proje Kaynağı	Tarih Aralığı
	Ankara Üniversitesi TÖMER ve Türk Kızılay iş birliği kapsamında Türkçe Eğitim Projesi		7 Eylül 2023-Devam ediyor
	Ankara Üniversitesi TÖMER ve American Councils for International Education arasında yapılan iş birliği kapsamında yürütülen Kritik Diller Projesi (Critical Language Scholarship CLS)		18 Haziran 2023
	Ankara Üniversitesi TÖMER ve MEB iş birliği kapsamında yürütülen Hayat Boyu Öğrenme Projesi		Ocak 2023-Aralık 2023
	Ankara Üniversitesi TÖMER yürütücülüğünde "Language Learning & Acquisition with AI and Deep Learning" Projesi		Ekim 2023-Devam ediyor
	Deprem Bölgesi Etkinlik Projesi		17 Nisan 2023-Mayıs 2023
Yaşlılık Çalışmaları	Golden Age Platform: Inclusion of Senior Citizens to Virtualised Environments With Life Long Learning Facilities (Altın Çağ Platformu: Yaşlı Vatandaşların Yaşam Boyu Öğrenme Olanaklarıyla Sanal Ortamlara Dahil Edilmesi)	Avrupa Birliği Erasmus + Projesi	31 Aralık 2020-30 Mart 2023
	Milli Eğitim Bakanlığı iş birliğiyle Avrupa Yetişkin Öğrenimi Projesi 6- "Yaşlıların Dijital Becerilerinin Geliştirilmesi"	Avrupa Birliği Projesi	01 Ocak 2022-31 Aralık 2023
Yer Bilimleri	Ankara Üniversitesi Yerbilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (YEBİM) Projesi	Kalkınma	2012-Halen
	Kahramanmaraş Depremi Sonrası Su Kaynaklarında Oluşan Mineralojik ve Kimyasal Kirliliklerin Acilen Yerinde İncelenmesi	TÜBİTAK	2023
	Kahramanmaraş Depremlerinde Oluşan Kırıkların Derinliklerinin GPR Yöntemi İle Yerinde Ölçülmesi ve Değerlendirilmesi	TÜBİTAK	2023
	Çubuk (Ankara) Perlitlerinin Petrolojisi ve Bölge Volkanizması ile İlişkisi, İç Anadolu, Türkiye	BAP	2022-2023
	Gölbaşı (Ankara) Ve Çevresindeki Kaynak Suların Zararlı Bileşenlerin Tespiti	TÜBİTAK	2023-2024
	Türktaciri (Polatlı-Ankara) Sepiyolitlerinden Hafif ve Isıya Dayanıklı Tuğla Üretimi	TÜBİTAK	2022-2024
	Çubuk (Ankara) Perlitlerinden Sentetik Zeolit Üretimi ve Oluşan Zeolitlerin Özellikleri	TÜBİTAK	2022-2024
	Pil Sanayinde Kullanılan Grafitlerin Zenginleştirilmesi	TÜBİTAK	2022-2024
	Andezit Atıklarının Tuğla Sanayinde ve Hazır Beton İmalatında Kullanılması	TÜBİTAK	2023-2024
	Kil Maskelerinin İnsan Sağlığı Üzerine Etkisi: Tuz Gölü Örneği	TÜBİTAK	2023-2024
	Alternatif Mineral Katkıları Kullanarak Boyaların Güneşe Karşı Solmazlığı ve Dayanım Özelliğinin Arttırılmasının Araştırılması	TÜBİTAK	2022-2024
	Taş Ocaklarından Kaynaklanan Tozların Mineralojisi ve Jeokimyasının insan sağlığına ve çevreye zararlarının araştırılması	TÜBİTAK	2022-2024
	Şarj Edilebilir Pillerde Kullanılan Lityum Elementinin Jeolojik Kökeni Ve Zenginleştirme Teknikleri, Erzurum Tekman Örneği	TÜBİTAK	2023-2024
	Beyaz Mika (Muskovit) Minerallerinin Özel Sıva Ve Cam Sanayisinde Kullanılması: Ankara Temel Metamorfitletler	TÜBİTAK	2023-2024
	Mikroplastiklerin Biyofilm Patojenitelerinin Araştırılması: Hidrodinamik Taşınım Modelleri ile Çevresel Risk Analizi	TÜBİTAK	2021-2024
	Asal-Ghoubet Bölgesindeki Volkanik Kayaların Petrolojisi: Magmaların Oluşumu ve Evrimi	BAP	2022-2024

Tablo 104: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2023 Yılında Yürütülen Projeler

Merkezin Adı	Proje Adı	Proje Kaynağı	Tarih Aralığı
	TÜPRAŞ İzmir, Batman, Kırıkkale ve İzmit Rafineleri Yapı Analizleri Projesi	PROMER Müşavirlik Mühendislik A.Ş.	2023
	Niğde İli Maden Saha Etüdü Mevcut Jeolojik Yapının 2. Organize Sanayi Bölgesinin Alt Yapısında Boru Yataklama Ve Gömlekleme, Yol Alt Temel Ve Üst Temel Ve Parke Altı Döşeme Kumu İçin Uygunluğunun Araştırılması	HNC İnşaat	2023
	Eskişehir İli Mihallıcık İlçesi Hekimdağı Köyü ER:3316759 Nolu Ruhsat Sahasının Arazi Etüdü Ve Bölgenin Maden Ruhsatları Kavramında Değerlendirilmesi	Şahıs	2023
	Çankırı Andezit Ocağında Jeolojik ve Jeofizik Araştırma	Kayılı A.Ş.	2023
	Gaziantep Kalesi'nin Araştırılması	SE-MA Proje Kontr. İnş. Müh. Taah. Tic. Ltd. Şti	2023
	Arar Petrol A.Ş. Bünyesinde araştırma ve analiz amaçlı alınan örneklerin YEBİM tarafından spektroskopik ve mikroskopik olarak analiz edilmesi (Erzurum)	Arar Petrol A.Ş.	2023
	İzmir/Konak da mahkemeye konu olan binanın farklı katlarından alınan yapı malzemelerinin minerolojik, petrografik, analitik, kimyasal karşılaştırmalar yapılarak araştırma ve değerlendirme	İzmir 1.Sulh Hukuk Mahkemesi Bilirkişi Raporu	2023
	400 Metrekarelik Alanda Gpr İle Toprak Kalınlığı Belirleme Çalışması (Çorum)	Şahıs	2023
	Kahta ilçesi Teğmenli köyü sınırları içerisinde yer alan Karakuş Tümülüsü'nün altında Kommagene Kralı I. Antiochos'un eşi İsiyas, kızı Antiochis ve torunu Aka'ya ait mezarların depremde zarar görüp görmediklerinin tespit edilmesi, zarar görmüşlerse gerekli tedbirlerin alınması amacıyla Jeoradar çalışması yapılması	-	2023
	Orta Toroslar Tarihöncesi Araştırmaları	Türk Tarih Kurumu	2023
	30 Ekim 2020 Ege Denizi Depreminden En Çok Etkilenen İzmir Bornova Havzası'nın Yerbilimsel Özelliklerinin Belirlenmesi	Dokuz Eylül Üniversitesi	2023
	Üçağzılı Mağaraları Kazıları'ndan alınan sediman örnekleri üzerinden OSL tarihlendirme yapılması	Hatay İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	2023

Kaynak: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Birim Faaliyet Raporları

5.2.9. Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü

Ulusal ve Uluslararası Sıralamalar için Veri Girişleri

Koordinatörlük, QS, THE, U-Multirank ve Green Ranking kuruluşlarının farklı sıralamaları için bu kuruluşların portallarına veri girişlerini gerçekleştirmektedir.

Quacquarelli Symonds (QS)

Quacquarelli Symonds (QS) kuruluşu ölçüt olarak akademisyen, işveren anketleri, kişi başına atıf sayısı, öğretim üyesi başına öğrenci sayısı, yabancı öğretim üyesi oranı ve yabancı öğrenci oranı parametrelerini belirlemiştir. Koordinatörlük bu ölçütleri esas alarak dünya sıralamaları, alan sıralamaları ve istihdam sıralamaları ile ilgili verilerin girişini tamamlamıştır.

Times Higher Education (THE)

Times Higher Education (THE) kuruluşu ölçüt olarak yabancı öğretim üyesi oranı, yabancı öğrenci oranı, akademisyen anketleri, araştırma bütçesi, kişi başına düşen makale sayısı, yayın başına düşen atf sayısı, endüstriden gelen araştırma bütçesi, öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı ve doktora öğrencisi oranı gibi parametreleri belirlemiştir. Koordinatörlük bu ölçütleri esas alarak dünya sıralamaları, alan sıralamaları ve etki sıralamaları (sürdürülebilir kalkınma hedefleri) ile ilgili verilerin girişini tamamlamıştır.

U-Multirank

U-Multirank kuruluşu ölçüt olarak öğretme-öğrenme, mezun sayıları, araştırma, uluslararası oryantasyon, bölgesel katılım, bilgi aktarımı gibi parametreleri belirlemiştir. Koordinatörlük bu ölçütleri esas alarak U-Multirank'a yukarıdaki ana parametreler ve diğer başlıklar altında dünya sıralamaları ve alan sıralamaları ile ilgili olan verilerin girişini tamamlamıştır.

Green Ranking

Green Ranking için ana parametreler Üniversitenin büyüklüğü ve kentsel yapı, banliyö ve kırsal alan, imar profili, yeşil alanın derecesi, karbon salınımı, elektrik tüketimi, ulaştırma, su kullanımı, atık yönetimi, ortam ve altyapı, enerji ve iklim değişikliği, üniversitenin eğitim, araştırma, politikaları, sürdürülebilirlik gibi ölçütlerdir. Koordinatörlük bu ölçütleri esas alarak Green Ranking'e yukarıda verilen ana parametreler ve diğer başlıklar altında veri girişlerini tamamlamıştır.

Tablo 105: Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğüne Ait 2023 Yılı İstatistikleri

Bilgiler	Sayısı
Akreditasyona İlişkin Talebi Olan Toplam Birim Sayısı	2
Akreditasyon ile İlgili Yapılan Toplam Çalışma Sayısı	2
Akreditasyon ve Kalite Kapsamında Düzenlenen Toplam Eğitim Sayısı	10

Kaynak: Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü

5.2.10. Ankara Üniversitesi Yayınevi

Ankara Üniversitesi Yayınları, 2010 yılının Eylül ayında kurulmuştur. Yayınevi'nin yayın politikasının belirlenmesi, Üniversitemiz öğretim üyelerinden oluşan Yayın Kurulu'nun atanması ve dizilerinin oluşturulmasının ardından başvurular kabul edilmeye başlanmıştır. Sadece Üniversitemizden değil, diğer üniversitelerin öğretim üyelerinden, çeşitli disiplinlere mensup araştırmacılardan ve yazarlardan da başvuruları kabul eden Ankara Üniversitesi Yayınları'nın misyonu Üniversitenin sahip olduğu bilgi birikimini, bilimsellikten taviz vermeyecek şekilde renkli kılıf olarak, geniş kitlelerle paylaşmaktır.

Alınan yayın komisyon kararları:

- Ankara Üniversitesi ile Türkiye Belediyeler Birliği arasında imzalanan protokol kapsamında "6.Ulusal Yerel Yönetimler Sempozyumu, Seçme Makaleler" adlı yayının, 250 adet basılı ve elektronik kitap olarak basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi tarafından hazırlanan Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Kütüphanesi El Yazmalarını Künyeleme, Kataloqlama ve Bilgisayar Ortamına Aktarma Projesi kapsamında ilk 2 kitap yeniden gözden geçirilerek toplamda 8 kitap olarak baskıya hazır duruma getirilen katalogların her birinin 200'er adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Eskiçağ Dilleri ve Kültürleri Bölümü Latin Dili ve Edebiyatı Anabilim Dalı emekli öğretim üyeleri Prof.Dr. Güngör VARINLIOĞLU ve

Prof.Dr. Ender VARINLIOĞLU için çıkarılacak armağan kitabından 75 adet basılmasına karar verilmiştir.

- Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Tarih Bölümü tarafından hazırlanan Tarih Araştırmaları Dergisi sayılarının (2023 Mart cilt 42 sayı 73; 2022 Eylül cilt 41 sayı 72; 2022 Mart cilt 41 sayı 71; 2021 Eylül cilt 40 sayı 70; 2021 Mart cilt 40 sayı 69) 25'er adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi tarafından hazırlanan Anadolu/Anatolia dergisinin 250 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Eskiçağ Dilleri ve Kültürleri Bölümü Dergisi Archivum Anatolicum'un, Haziran 2023(17/1) ve Aralık 2023(17/2) sayılarının 100'er adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi öğretim üyesi Prof.Dr. Kadriye Funda AKALTAN tarafından hazırlanan "Hareketli Bölümlü Protezler, Planlama" kitabının etkileşimli e-kitap olarak yayınlanması karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi tarafından hazırlanan "Diş Hekimliğinde Klinik Öncesi ve Klinik Becerilerinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesi" adlı ders kitabının 50 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi tarafından hazırlanan, "Diş Hekimliğinde Klinik Öncesi ve Klinik Becerilerinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesi" adlı kitabın, e-kitap ve 200 adet fiziksel olarak basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi tarafından hazırlanan, "Cumhuriyetimizin 100. Yılında Ankara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi" adlı tarihçe kitabının 400 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi tarafından hazırlanan "Cumhuriyetin 100. Yılında Eczacılıkta Yenilikler-4" kitabının 100 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi tarafından hazırlanan "Sanat Eğitiminde Bir Öncü" adlı kitabın 100 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi tarafından hazırlanan "Çınarımızı Selamlama: Prof.Dr. Mahmut Adem'i Anma" adlı kitabın 100 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi tarafından hazırlanan Communications dergisi A1 Serisi 2022 (71) No:4'ün 40 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi tarafından hazırlanan Communications Dergisi A1 Serisi 2023 (72) No:1'in 30 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi tarafından hazırlanan Communications Dergisi A1 Serisi 2023 (72) No:2'nin 30 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi tarafından hazırlanan Communications Dergisi A1 Serisi 2023 (72) No:3'ün 30 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi tarafından hazırlanan "Ankara Üniversitesi Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi Biyoçeşitliliği" adlı kitabın 2. baskısından 600 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi tarafından yayınlanan Hukuk Fakültesi Dergisi'nin 2022 yılı 72. cildinin 2023-1, 2023-2, 2023-3, 2023-4 sayılarından 100'er adet basılmasına karar verilmiştir.

- Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Öğretim Üyeleri Prof.Dr. İrfan AYCAN, Doç.Dr. Esra GÖZELER ve Doç.Dr. Nurullah YAZAR editörlüğünde hazırlanan “Cumhuriyet” in 100.yılında Türkiye’de Dini Hayat”, “Cumhuriyet’in 100. Yılında Türkiye’ de İlahiyat Eğitimi”, “Cumhuriyet’in 100. Yılında Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesinin Bilime Katkısı” başlıklı yayınların 500’er adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi tarafından hazırlanan Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dergisi 63. cilt II. sayısının 150 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi tarafından hazırlanan “Kahramanmaraş Merkezli Depremlerde Psikososyal Destek Uygulamaları Elbistan ve Kahramanmaraş İl Merkezi Saha Çalışmaları Raporunun (24 Şubat- 3 Mart/2 Nisan-2 Nisan 2023)” 50 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi tarafından düzenlenen “Mülkiye Vatandaşlık Hukuku Sempozyumu” kapsamında sunulan bildiri özetlerinin (8 adet bildiri özeti) elektronik kitap olarak yayınlanmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi tarafından düzenlenen “Mülkiye Vatandaşlık Hukuku Sempozyumu” kapsamında sunulan bildiri özetlerinin (9 adet bildiri özeti) elektronik kitap olarak yayınlanması karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesinde düzenlenen Toplum ve Doğa için Blokzinciri Sempozyumu bildirilerinin elektronik kitap olarak yayınlanması karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi tarafından hazırlanan Siyasal Bilgiler Fakültesi Dergisi 2023 Yılı Cilt:78 Sayı:1-2-3-4’ün 100’er adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi tarafından hazırlanan Mekteb-i Mülkiye Mecmuası 2. sayısının e-kitap ve 50 adet de fiziksel olarak basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi tarafından hazırlanan, “Mekteb-i Mülkiye Mecmuası” 3.sayısının, e-kitap ve 50 adet de fiziksel olarak basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi tarafından hazırlanan, “Mekteb-i Mülkiye Mecmuası” 4.sayısının, e-kitap ve 50 adet de fiziksel olarak basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi tarafından hazırlanan The Turkish Yearbook of Relations Dergisi’nin Number:54 (2023)’ten 50 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Mülkiye Tarihi üzerine sürdürülen çalışmaların devamı olarak Vecdi SEVİĞ tarafından hazırlanan “İstiklal Mücadelesinde Mülkiyeliler” adlı kitabın elektronik kitap olarak yayınlanması karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi tarafından hazırlanan “Görüksüz Kent İmgesi; Eskişehir’de Görme Engellilerin Kent İmgesi Üzerine Bir Araştırma” ve “Kent Kimliğinin Göstergibilimsel Çözümlemesi; Konya Örneği” kitaplarının 50’şer adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi tarafından hazırlanan “Ankara Üniversitesinde Spor Tarihi” adlı kitabın 100 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi tarafından hazırlanan “Ankara Üniversitesinde Spor Tarihi” adlı kitabın 100 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Halk Sağlığı Anabilim Dalı Başkanı Prof.Dr. Meltem ÇÖL ve Dr. Ezgi ÇEBİ tarafından hazırlanan “Acil Durumlar ve Afetlerde Halk Sağlığı Hizmetleri” isimli kitabın 50 adet basılmasına karar verilmiştir.

- Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi tarafından hazırlanan “Endokrinoloji ve Metabolizma Hastalıkları” adlı kitabın 1000 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi tarafından hazırlanan Covid 19 Pandemisinin etkileri hakkındaki kitabın 20 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi tarafından hazırlanan, Veteriner Fakültesi Dergisi’nin; Yıl:2024, Cilt:71, Sayı:1 (Ocak 2024); Cilt:71, Sayı:2 (Nisan 2024); Cilt:71, Sayı:3 (Temmuz 2024); her sayıdan 50 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi öğretim üyesi Prof.Dr. Ender YARSAN’ın başkanlığını yürüttüğü Veteriner Fakülteleri Konseyi tarafından hazırlanan “Cumhuriyetin 100. Yılında Veteriner Fakülteleri” kitabının e-kitap olarak yayınlanmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü Müdürlüğü tarafından hazırlanan Atatürk Yolu Dergisi’nin 72. sayısının (Bahar 2023) e-dergi olarak yayınlamasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü Müdürlüğü tarafından hazırlanan “Atatürk Yolu” isimli derginin 73. sayısının (Güz 2023) e-dergi olarak yayınlaması karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü Müdürlüğü ve Haymana Belediyesi iş birliği ile 12-13 Eylül 2022 tarihlerinde düzenlenen “Sakarya Meydan Muharebesi ve Haymana” konulu sempozyumda sunulan bildirilerin “Sakarya Meydan Muharebesi ve Haymana 5” adı ile 500 adet basılması karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü Müdürlüğü öğretim üyelerinden Prof.Dr. Hakan UZUN ve Doç.Dr. Kadri UNAT tarafından hazırlanan “Sorularla Atatürk’ün Yaşamında Çizgiler ve Eserleri” adlı çalışmanın kitap olarak 200 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü Müdürlüğü öğretim üyesi Prof.Dr. Necdet AYSAL ile Enstitü doktora programı öğrencisi Fatih TOSUN tarafından hazırlanan “Muallim Cemal GÜLTEKİN: Milli Mücadele Konferans ve Hitabeleri” adlı çalışmanın kitap olarak 200 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü Müdürlüğü öğretim görevlisi Dr. Mustafa TOKER tarafından hazırlanan “Milli Mücadele’de Ege Bölgesi ve İlkurşun “Ali Orhan İLKKURŞUN” adlı çalışmanın kitap olarak 200 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü Müdürlüğü öğretim üyeleri Prof.Dr. Mesut ÇAPA, Doç.Dr. Ahmet Şamil GÜRER ve Arş. Gör. Dr. Bahar İZMİR tarafından hazırlanan “TBMM Dönemi Kararnamelerden Seçmeler” adlı kitabın 200 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü öğretim üyeleri Prof.Dr. Mesut ÇAPA, Doç.Dr. Sedef BULUT ve Doç.Dr. Ahmet Şamil GÜRER tarafından hazırlanan adlı çalışmanın kitap olarak yayınlanması “Anadolu Hediyesi” adlı kitabın 200 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü tarafından hazırlanan “Sorularla Türkiye Cumhuriyeti’nin Yüz Yıllık Dış Politika Süreci” adlı kitabın 200 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Afet Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Dr. Öğr. Üyesi Nehir VAROL ve AFAD Başkan Yardımcısı Dr. Önder BOZKURT’un editörlüğünü yaptığı ve 14 yazarın katkılarıyla hazırlanan, “Afet Yönetimi” adlı kitabın 200 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Afet Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Dr. Öğr. Üyesi Nehir VAROL ve Üniversitemiz emekli öğretim üyesi Prof.Dr. Galip AKIN’ın hazırladığı, “Doğa Olayları ve Afetler” adlı kitabın bünyesinde 200 adet basılmasına karar verilmiştir.

- Ankara Üniversitesi Afet Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Dr. Öğr. Üyesi Nehir VAROL ve AFAD Başkan Yardımcısı Dr. Önder BOZKURT'un editörlüğünü yaptığı "Afet Yönetişimi" adlı kitabın 150 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Ankara Keçisi ve Tiftik Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü tarafından hazırlanan, "Ankara Keçisi ve Tiftik Üretimi Araştırmaları Bibliyografyası" isimli kitabın 150 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Asya-Pasifik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü (APAM) tarafından hazırlanan, "Türkiye'de Pakistan Çalışmaları-I" ve "Türkiye'de Malezya Çalışmaları-II" isimli kitaplardan 100'er adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Asya-Pasifik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü (APAM) tarafından hazırlanan, "Myanmar, Nepal ve Laos Çalışmaları-I" ve "Butan ve Brunei Çalışmaları-I" isimli kitaplardan 100'er adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Asya-Pasifik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü (APAM) tarafından hazırlanan, "Türkiye'de Okyanusya Çalışmaları-I" adlı kitabın 100 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Asya-Pasifik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü (APAM) tarafından hazırlanan, "Türkiye Hindoloji'sinin Kurucusu Prof.Dr. Walter Ruben Makaleleri" ve "Prof.Dr. İnci Macun Armağanı-APAM Hindoloji Çalışmaları-I" isimli kitapların 100'er adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Asya-Pasifik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü (APAM) tarafından hazırlanan, "Güney Kuril Adaları'nın Hukuki Statüsü" adlı kitabın 100 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi tarafından Dr. Fatma Muazzez Utku İsmihan ve Prof.Dr. Oya Safnaz Erdoğan'ın editörlüğünü yaptığı "Covid-19 Salgınının Avrupa Birliğine Etkisinin Çok Boyutlu Analizi" adlı kitabın elektronik kitap olarak yayınlanmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü (ATAUM) tarafından hazırlanan, Ankara Avrupa Çalışmaları Dergisi'nin 2023 yılı cilt 22 sayı 1-2'nin ve Doç.Dr. Çiğdem ÜSTÜN misafir editörlüğünde hazırlanacak olan "Future of Europe" özel sayısından 25'er adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Bilgi Yönetim Sistemleri Belgelendirme ve Bilgi Güvenliği Merkezi (BİL-BEM) tarafından hazırlanan, "Metaverse ve Bilgi Yönetimi: e-Belge Yönetimi* e-Arşivler* NFT* Veri Merkezleri* Bilgi Güvenliği" adlı kitabın 150 adet basılı ve elektronik olarak yayınlanmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Latin-Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü ve Dominik Cumhuriyeti Büyükelçiliği iş birliğinde yürütülen proje kapsamında hazırlanarak Türkçeye çevrilen "Dominikli Şairlerden Bir Seçki" (Selección de Poemas de Autores Dominicanos) adlı kitabın 350 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Osmanlı Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü tarafından hazırlanan OTAM Dergisi sayı 54 (Güz 2023)'ten 200 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Osmanlı Tarihi ve Araştırma Uygulama Merkezi Müdürlüğü tarafından hazırlanan OTAM Dergisi sayı 53 (Bahar 2023) 150 adet basılmasına karar verilmiştir.
- Ankara Üniversitesinde Eğitim: Düşünce Atölyesi" başlıklı kitabın 500 adet basılmasına karar verilmiştir.

5.2.11. Proje Bilgileri

2023 yılı içerisinde toplam 971 araştırma projesi yürütülmüştür. 2023 yılında toplam bütçe harcaması yaklaşık 298 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Tablo 106: 2022 Yılı Proje Bilgileri

Projeler	Önceki Yıdan Devreden Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçinde Eklenen Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçerisinde Yürütülen Proje Sayısı (Adet)	Projelerin Toplam Harcaması (TL)
Bilimsel Araştırma Projeleri	314	166	167	480	98.357.105,71
TÜBİTAK Destekli Projeler	275	114	74	389	65.715.501,43
Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Projeleri	6	0	0	6	52.314.743,86
AB ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Sağlanan Hibeler	27	19	10	46	22.502.002,95
Sanayi Bakanlığı Destekli Projeler (SAN-TEZ)	1	0	0	1	0,00
ERASMUS	10	2	0	12	47.663.281,81
FARABİ Destekli Projeler	1	0	0	1	0,00
Mevlana	1	0	0	1	0,00
UDAP (Ulusal Deprem Araştırma Programı) Projeleri	1	0	1	1	50.637,62
Ankara-Kalkınma Ajansı Araştırma Projeleri	0	2	1	2	1.496.153,31
TAGEM Kaynak Projesi (Tarım ve Orman Bakanlığı)	2	0	1	2	0,00
TÜSEB (Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı) Projeleri	10	16	1	26	9.731.823,02
Gençlik ve Spor Bakanlığı Destekli Projeler	2	0	0	2	13.270,00
Kültür Bakanlığı Destekli Projeler	0	2	0	2	120.610,10
Toplam	650	321	255	971	297.965.129,81

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Üniversite Destekli Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP):

Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri komisyonu tarafından 2023 yılında kabul edilen ve sözleşmesi imzalanan toplam 166 proje başlatılmıştır. 2022 yılından devreden proje sayısı ile birlikte Fen ve Mühendislik alanında 147, Sosyal Bilimler alanında 22, Tıp Sağlık alanında 311 olmak üzere toplam 480 adet Bilimsel Araştırma Projesi yürütülmüştür.

2023 yılında güdümlü proje olarak toplam 19 adet proje desteklenmiş olup, toplam bütçesi 76.320.149,33 TL'dir. 2023 yılında desteklenen diğer projeler arasında 9 adet Lisans Öğrencisi Katımlı Araştırma Projesi, 78 adet lisansüstü tez projesi, 6 adet hızlı destek projesi, 27 adet genel araştırma projesi, 17 adet Araştırma Üniversiteleri Destek Programı Projesi, 1 adet Çok Disiplinli Araştırma Projesi, 3 adet Kariyer Başlangıç Destek Projesi (KBP), 3 adet Öncelikli Alan Araştırma Projesi (ÖNAP), 2 adet Uluslararası Araştırma İşbirliği Projesi (UİP), 1 adet Katımlı Araştırma Projesi yer almaktadır. 2023 yılında kabul edilen ve sözleşmesi imzalanan 166 projenin bütçesi 99.936.232,9 TL'dir.

Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Destekli Projeler (TÜBİTAK):

2023 yılında TÜBİTAK destekli proje sayısı, önceki yıldan 275 devretmiş, 114 proje yeni eklenmiş ve 74 proje tamamlanmış olup, 315 proje devam etmektedir.

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Tarafından Desteklenen Projeler (DPT):

2023 yılında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından, önceki yıllardan kabul edilen 6 proje devam etmektedir. Yeni proje kabul edilmemiştir.

Avrupa Birliği ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Sağlanan Hibeler:

2023 yılında Avrupa Birliği ve Uluslararası Kuruluşlardan destekli proje sayısı, önceki yıldan 27 devretmiş, 19 proje yeni eklenmiş ve 10 proje tamamlanmış olup, 36 proje devam etmektedir.

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Destekli Sanayi Tezleri Projeleri (SAN-TEZ):

2023 yılında yeni eklenen SAN-TEZ projesi bulunmamaktadır. Önceki yıldan devreden 1 proje devam etmektedir.

ERASMUS, FARABİ ve Mevlana Projeleri:

Uluslararası Değişim Programı Projeleri (ERASMUS) başlığı altında, önceki yıldan devreden 10 proje ve 2023 yılında eklenen 2 proje yer almaktadır. 2023 yıl sonu itibarıyla 12 proje devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumu Destekli FARABİ Değişim Programı Projeleri çerçevesinde 2023 yılına devreden 1 proje devam etmektedir.

Mevlana Projeleri kapsamında 2023 yılına devreden 1 proje devam etmektedir.

Diğer Projeler:

AFAD Projeleri; önceki yıldan devreden 1 adet proje yıl içerisinde tamamlanmıştır.

2023 yılında Ankara-Kalkınma Ajansı Araştırma Projeleri destekli 2 proje eklenmiş olup 1 proje yıl içerisinde tamamlanmış, 1 proje ise devam etmektedir.

2023 yılında TAGEM Kaynak Projesi (Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı) sayısı, önceki yıldan 2 devretmiş, eklenen proje bulunmamakla beraber 1 proje tamamlanmış olup, 1 proje devam etmektedir.

TÜSEB (Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı) Projeleri; önceki yıldan 10 proje devretmiş, yıl içerisinde 16 yeni proje kabul edilmiş ve 1 adet kapanan proje sonrasında 25 proje halen devam etmektedir.

Gençlik ve Spor Bakanlığı Destekli Projeler; önceki yıldan devreden 2 proje devam etmektedir.

Kültür Bakanlığı Projeleri; yıl içerisinde eklenen 2 yeni proje devam etmektedir.

5.3. Topluma Sunulan Hizmetler**5.3.1. Sağlık Hizmetleri**

Atatürk ilkelerine sahip çağdaş, bilgili ve deontolojik kurallara bağlı Türk hekimi yetiştirmeyi, Türk toplumunun sağlık sorunlarına eğilmeyi, bilim dünyasına katkılarda bulunmak üzere araştırmalar yapmayı, hekim dışı sağlık personelinin eğitimine katkıda bulunmayı, her zaman öncü ve yenilikçi uygulamaları ile “referans bir hastane” olarak her düzeyde kaliteli sağlık hizmeti sunmayı amaç olarak benimseyen Ankara Üniversitesi 2023 yılında da Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, İbni Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi ve Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi ile topluma hizmet vermeyi sürdürmüştür.

Tablo 107: Hastane Birimlerinin Yatak/Hasta/Tetkik Sayıları

Hastaneler	Alan Adı	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	Acil Servis Hizmetleri	12	100.019	-
	Yoğun Bakım	94	1.840	-
	Klinik	991	38.862	-
	Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	-	157.858	214.393
	Laboratuvar Hizmetleri	-	*	7.226.443
	Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler	-	5.918	28.127
	Poliklinik	-	555.844	-
	Aile Hekimliği	-	5.490	-
İbni Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	Acil Servis Hizmetleri	55	75.272	-
	Yoğun Bakım	116	2.675	-
	Klinik	487	27.809	-
	Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	-	394.614	639.595
	Laboratuvar Hizmetleri	-	*	9.265.698
	Poliklinik	-	478.645	-
	Aile Hekimliği	-	10.863	-
Dış Hekimliği Fakültesi ve Dış Hekimliği Uygulama Hastanesi	Klinik	0	72.041	-
	Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	0	72.041	101.526
	Poliklinik	20	203	-
Toplam	Acil Servis Hizmetleri	67	175.291	0
	Yoğun Bakım	210	4.515	0
	Klinik	1.478	138.712	0
	Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	0	624.513	955.514
	Laboratuvar Hizmetleri	0	*	16.492.141
	Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler	0	5.918	28.127
	Poliklinik	20	1.034.692	0
	Aile Hekimliği	0	16.353	0

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Cebeci ve İbni Sina Araştırma ve Uygulama Hastanelerimizde 2023 yılı için laboratuvar hizmetleri hasta sayısı verisi alınmamıştır.

Acil Servis Hizmetleri Hasta Sayısı Acil Servise başvuran toplam hasta sayısını ifade eder.

Yoğun Bakım Hasta Sayısı yoğun bakımlarda yatan toplam hasta sayısını ifade eder.

Klinik Hasta Sayısı Acil Servis dahil kliniklerde yatan toplam hasta sayısını ifade eder.

Radyoloji Ünitesi ve Laboratuvar Hizmetleri Tetkik Sayısı hastanedeki bütün birimlerde yapılan toplam tetkik sayısını ifade eder.

Poliklinik Hasta Sayısı Acil Polikliniği ve Aile Hekimliği hariç ayaktan başvuran toplam hasta sayısını ifade eder.

Tablo 108: Hastanelerin Yatak/Doktor/Hasta Sayıları

Hastaneler	Yatak Sayısı	Doktor Sayısı	Hemşire Sayısı	Başvuran Hasta Sayısı	Ayakta Tedavi Edilen Hasta Sayısı	Yatarak Tedavi Edilen Hasta Sayısı	Ameliyat Sayısı			
							Küçük	Orta	Büyük	Toplam
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	1.097	967	755	702.055	661.353	40.702	9.286	12.867	1.813	23.966
İbni Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	658	656	832	564.780	534.296	30.484	10.352	7.954	13.754	32.060
Dış Hekimliği Fakültesi ve Uygulama Hastanesi	20	295	24	72.041	71.861	180	76	64	63	203
Toplam	1.775	1.918	1.611	1.338.876	1.267.510	71.366	19.714	20.885	15.630	56.229

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

5.3.1.1. Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi

Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, Türkiye Cumhuriyeti'nin Atatürk'ün emriyle kurulan ilk Tıp Fakültesi'nin ilk hastanesidir. 19 Ekim 1945 tarihinde Cebeci Gülhane Hastanesi Konferans Salonunda 2. Cumhurbaşkanı İsmet İnönü tarafından törenle açılan Tıp Fakültesi, kendi binalarını oluşturana kadar Cebeci Gülhane Askeri Hastanesi ve Numune Hastanesi binalarından yararlanmıştır.

Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi taşıdığı tarihsel ve ulusal değerler ile bir "Gazi Hastane"dir. Başhekimlik binası ve arkasında U biçiminde yer alan yerleşkeler, 2005 yılında Kültür ve Turizm Bakanlığı Ankara Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu tarafından "Koruma Alanı" olarak belirlenmiştir.

Türkiye'nin önde gelen üçüncü basamak sağlık kuruluşu olan ve Ülkemizin her bölgesinden hasta talebini karşılayan hastanede; son teknoloji görüntüleme ve tıbbi cihazlar ile yılda yaklaşık 700.000 poliklinik hastasına ve 41.000 yatan hastaya hizmet verilmektedir. Ameliyathanelerde bulunan 25 ameliyat masası ile yılda ortalama 24.000 ameliyat gerçekleştirilmektedir. Sağlık Hizmetleri alanında yaşanan gelişmeler doğrultusunda Hastane kaliteli, verimli, etkili ve etkin hizmet sunabilmek için sürekli olarak yenilenmektedir.

Hastane yerleşkesinde bulunan anabilim ve bilim dalları ile bunlara bağlı üniteler, gerçekleştirdikleri projeler ile sağlık hizmetlerinde teknolojiyi yakından takip etmektedir. Bu bağlamda, Hematoloji Bilim Dalı Kemik İliği Transplantasyon Ünitesi, Çocuk Hematoloji Bilim Dalı Kemik İliği Transplantasyon Ünitesi, Üremeye Yardımcı Tedavi Merkezi (ÜYTE), Gastroenteroloji Bilim Dalı Hepatoloji Enstitüsü, Tıbbi Onkoloji Bilim Dalı Kanseri Araştırma Laboratuvarı ve Otistik Çocuklar Merkezi gerek ulusal gerek uluslararası ses getiren uygulamalar olarak ön plana çıkmaktadır. Beyin Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Akriba Dışı Doku ve Kordon Kanı Bankası ile yeni uygulamalara yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Ayrıca Hastane; Cerrahi Onkoloji, Tıbbi Onkoloji, Radyasyon Onkoloji, Hematoloji, Çocuk Hematoloji, Çocuk Onkoloji, Jinekolojik Onkoloji ve Radyoloji/Tam Üniteleriyle onkoloji hastaları için bir başvuru ve referans merkezidir.



Çocuk Hastanesinde modern yapısı ve donanımı ile hastalara konforlu hizmet sunulmaktadır. Çocuk Acil Servisi'nde kesintisiz olarak 24 saat, günlük ortalama 300-350 hastaya hizmet verilmektedir. Çocuk Radyolojisi Bilim Dalı, son teknoloji cihazlar ile tanılmal ve girişimsel radyoloji hizmetlerini bu bina içerisinde sürdürmektedir. Çocuk Cerrahisi Anabilim Dalı, Çocuk Kalp ve Damar Cerrahisi, Çocuk Ürolojisi, Çocuk KBB, Çocuk Beyin ve Sinir Cerrahisi ve Çocuk Göğüs Hastalıkları Yeni Çocuk Hastanesi

binasında hizmet vermektedir. 3. Seviye tescilli 20 Yataklı Çocuk Yoğun Bakım Ünitesine ülke genelinde farklı illerden kritik hasta kabulü yapılmaktadır. Yeni Doğan Yoğun Bakım; 12 adet 4B Seviye, 12 adet 3. Seviye ve 4 adet 1. Seviye toplam 28 yatak-kuvöz ile en üst düzeyde hizmet vermektedir. Poliklinik hizmetlerinde gerçekleştirilen fiziki yeni düzenlemelerle poliklinikler katında 3 yeni poliklinik hizmete girmiştir. Ayrıca Akademik Yerleşke zemin katta ilk kez Ergen Sağlığı polikliniği açılmıştır. Yine Akademik Yerleşke Binası içinde yer alan Öğretim Üyeleri Muayene alanı yeni alanına taşınmıştır. Yeni alanda poliklinik oda sayısının artışının yanında fiziksel şartların da iyileştirilmesi ile çocuk hastalar ve ailelerine daha iyi şartlarda sağlık hizmeti sunulabilecektir. Hastaların tetkik süreçlerinde bekleme süresini azaltarak memnuniyetlerini artırmak amacıyla Çocuk Hastanesi genel polikliniğinde ek bir kan alma ünitesi ve EKG alanı kurularak hizmete açılmıştır.

Çocuk Hastanesi bünyesinde faaliyet gösteren Çocuk Kalp Hastalıkları Merkezi, ilgili mevzuat hükümleri kapsamında yerinde değerlendirilerek 14 Ocak 2022 tarihli Bakanlık Makam oluru ile tescil belgesini alarak faaliyetlerine başlamıştır.

Ülkemizde alanında en eski merkez olma gururunu taşıyan ve birçok ilklerin uygulamaya konulduğu Nükleer Tıp Anabilim Dalında medikal hızlandırıcı sistemin hastane şartlarında kurulmasının ilk örneği olan Siklotron (Parçacık Hızlandırıcı) ve PET Görüntüleme Binasının hizmete girmesiyle radyoaktif maddelerin yurt dışından getirilmesi önlenerek hastaların kaybettikleri zaman en aza indirilmiş, hastaların tedavileri erken dönemde planlanıp yaşam süreleri ve kalitelerinde artış sağlanmıştır. Radyofarmasötik Üretim, Araştırma ve Geliştirme Tesisi'nde (RÜAG) Kardiyoloji, Kalp ve Damar Cerrahi, Nöroloji, Beyin Cerrahisi ve Onkoloji gibi alanlarda kullanılan radyoaktif maddelerin üretimi gerçekleştirilmektedir.



Kalp Merkezi modern binası, Kalp ve Damar Cerrahisi Anabilim Dalı ve Kardiyoloji Anabilim Dalı Başkanlıkları, 2. Basamak Koroner Yoğun Bakım Ünitesi, Hemodinami Anjiyografi ve Elektrofizyoloji Laboratuvarı ile ileri teknolojiyi uygulayan bir merkez konumunda kaliteli sağlık hizmeti sunmaktadır. En yüksek düzeyde sağlık hizmeti hedefi amaçlanan Hibrid Ameliyathane ve 3. basamak 21 yataklı entegre yoğun bakım ünitesi ile girişimsel radyoloji, girişimsel kardiyoloji ve cerrahi işlemlerin tek ameliyathane odasında multidisipliner biçimde gerçekleştirilmektedir. Bu kompleksin aynı zamanda hastanın ameliyathane ve genel anestezi kaynaklı risklerini, yoğun bakım gereksinimini ciddi oranda azaltacağı, toplam hastanede kalış süresini kısaltarak sağlık ekonomisi anlamında ciddi kaynak tasarrufu sağlayacağı öngörülmektedir. Hastane genelinde en çok kan/kan ürünü kullanılan bölüm olan KVC yoğun bakım-ameliyathane katında Serpil Akdağ Kan Merkezine bağlı olarak güvenli biçimde transfüzyon hizmetlerinin yürütülmesine

yönelik KVC Kan İstasyonu oluşturularak tefrişatı ve personel gereksinimi karşılanmıştır. Personelin gerekli hizmet içi eğitimi verilmiştir.

Ülkemizin en modern göz kliniği niteliğini taşıyan Göz Hastalıkları Anabilim Dalımız genel poliklinik, Retina, Tümör, Uvea, Şaşılık, Glokom, Oküloplasti, Kornea-Kontakt Lens, Travma, Nörooftalmoloji birimleri ile dünyada göz cerrahisinde adını duyuran yalnızca 5 ülkenin akredite olabildiği Avrupa Birliği Göz Hastalıkları Üst İhtisas Okulu'nun (ESASO) altıncı eğitim merkezi seçilmiştir. Diğer eğitim merkezlerinin ABD, İspanya, Belçika, Almanya ve Avusturya'da bulunduğu ve Türkiye'nin eğitim üyeliğine seçilen altıncı ülke olduğu okulda göz cerrahisinde ileri düzey simülasyon ve canlı ameliyat eğitimleri verilmektedir. Görme Araştırmaları ve Az Görme Rehabilitasyonu Birimi ile birim içinde yer alan "Biyonik Göz" ve "Biyofizik" laboratuvarları ile Türkiye'de ilk olma özelliğini taşımaktadır. Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) destekli lazer refraktif cerrahi uygulamaları ile daha fazla hastaya ileri düzey sağlık hizmetinin verilmesi amaçlanmaktadır. Prematüre Retinopatisi (ROP) Hizmetleri 21 Aralık 2022 tarihli ve 3166 sayılı Bakanlık Makamı Onayı ile Hastane yeni faaliyet izni belgesine eklenmiştir.

1967 yılında hizmete giren Kadın Hastalıkları ve Doğum Anabilim Dalı binasında her türlü modern teşhis ve tedavi bölümleri, Sağlıkta Kalite Standartları doğrultusunda yenilenen ameliyathane ve doğum salonlarının yanı sıra lazer ünitesi ve elektronik santralize fetal monitorizasyon ünitesi, "Perinatoloji", "Tüp Bebek", "Menopoz" üniteleri çalışmalarını sürdürmektedir. Yine bu bina içerisinde Kısırlık Teşhis ve Tedavi Araştırma Uygulama Merkezi de hizmet vermektedir.

Göğüs Hastalıkları Anabilim Dalı, modern cihazlarla donatılmış 3. Seviye Yoğun Bakım Ünitesi, Bronkoloji, Solunum Fonksiyon Testleri, Kateter Laboratuvarı, Uyku Laboratuvarı, Sigarayı Bırakma Polikliniği, KOAH İzleme Polikliniği hizmetleri ile Türkiye'nin önde gelen kurucu kliniklerindedir. İmmünoloji ve Allerji Bilim dalında ise allerji testleri, allerjenspesifikimmünoterapi, ilaç provokasyon testleri ile ilaç desensitizasyonu gibi ileri işlemler yapılmaktadır. Hasta erişimini kolaylaştırıp işleyişi hızlandırarak hasta memnuniyetini artırmak amacıyla giriş katta bulunan kantin yeri kan alma odası olarak yeniden düzenlenerek hizmete açılmıştır.

Ruh Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalında, Konsültasyon Liyezon Psikiyatrisi Bilim Dalı, Geriatrik Psikiyatri Birimi, Psikoz Servisleri, Rehabilitasyon ve Uğraş Merkezi ile çeşitli birimlerde modern psikiyatri hizmetleri verilmektedir. Nöromodülasyon Birimi'nde Transkraniyal Manyetik Uyarı ile tedavi uygulaması başlamıştır.

Çocuk Ergen ve Ruh Sağlığı Anabilim Dalında, 0-18 yaşları arasındaki bebek, çocuk ve gençlerin ruhsal sorunları değerlendirilmekte, aile, öğretmen, okul ve ilgili kurumlarla iş birliği içerisinde hastalara ayakta değerlendirmeler yapılmakta, danışma ve tedavi hizmetinin yanı sıra etkileşim rehberliği, oyun terapisi, aile terapisi, bilişsel davranışçı tedavileri sağlanmaktadır.

Hematoloji Bilim Dalı binası Gündüz Tedavi Ünitesi'nde Sağlık Bakanlığı Kalite standartlarına uygun hale getirilerek hastalara daha nitelikli sağlık hizmeti sunmak amaçlı başlatılan tadilat süreci tamamlanarak 04 Temmuz 2022 tarihinde tekrar hizmete açılmıştır. Kemik İliği Transplantasyonu Ünitesinde 2023 yılında ortalama 56 otolog, 34 allojenik nakil, Çocuk Kemik İliği Transplantasyonu Ünitesinde ise akraba dışı vericiden 4, aile içi vericiden 16 ve otolog 1 olmak üzere 21 nakil gerçekleşmiştir. Bu konuda Hastane bir referans merkez haline gelmiş olup, Avrupa Kemik İliği Transplantasyon Birliği'ne 117. merkez olarak kabul edilmiştir.

Serpil Akdağ Kan Merkezinde sağlıklı kişilerden alınan ve modern tıpta "tek kaynağı insan olan, temini güç ve pahalı bir ilaç" kan, yasal olarak HIV 1/2, HCV, HBsAg ve VDRL yönünden incelenmektedir. 2023 yılında merkezimizde, Laboratuvar Faaliyetleri, Cebeci Hastanesi Hastalarına Transfüzyon Sayısı 27.668, İbni Sina Hastalarına Kullanılan Bileşen Sayısı 750, Hasta ve Donörlere yapılan İmmünohematoloji Test

Sayısı 153.330, Tedarik ve Kullanıma Sunulan Bileşen Sayısı 35.054, Alınan Toplam Kan Sayısı 9.162, Merkezimize Başvuran Toplam Donör Sayısı 12.646'dır.

Gastroenteroloji Bilim Dalı'nda gastro-intestinal sistem hastalıkları, karaciğer hastalıkları ve pankreatikobiliyer hastalıklar gibi çeşitli çalışma grupları ve Gastroenteroloji, karaciğer hastalıkları ve inflamatuvar barsak hastalıkları tanı, tedavi ve izlem poliklinikleri ve Endoskopik Ultrason (EUS) Polikliniği ile devam etmektedir. Temel bilim, klinik ve tez çalışmaları Gastroenteroloji Kliniği çalışma grupları ve Moleküler Hepatoloji Araştırma Laboratuvarı ile işbirliği halinde yürütülmektedir.

Çok çeşitli tedavi yöntemlerini başarı ile uygulayabilen, konusunda lider olmuş uzmanlardan oluşan Genel Cerrahi Anabilim Dalı, Meme ve Endokrin Cerrahisi, Hepatopankreatikobiliyer Cerrahi, Transplantasyon Cerrahisi (Karaciğer – Böbrek – Pankreas), Kolorektal Cerrahi, Üst Gastrointestinal Sistem Cerrahisi, Cerrahi Onkoloji Bilim Dalı, Periferik Damar Cerrahisi Bilim Dalı birimleriyle gerek kendilerine ait laboratuvar birimleri gerekse de laparoskopik cerrahi olanaklarıyla günümüzde yapılan tüm ameliyatları başarıyla gerçekleştirmektedir. Cerrahi Onkoloji kliniğinde, genel cerrahi kapsamındaki kanser ameliyatlarının yanı sıra; İnterskapulo-toraksikamputasyon, Hemipelvektomi, Pelvikekzentasyon, İntraarterialkemoterapi, İzole hipertermikextremiteperfüzyonu, Hipertermikintraperitonealperfüzyon, Radyoloji bölümüyle ortak olarak karaciğer tümörlerinde kemoembolizasyon işlemleri uygulanmaktadır. Ortopedi ve Travmatoloji Anabilim Dalı, Cerrahi binası 1. katta 25 yataklı olarak hizmet vermekte olup Müşterek Cerrahi Ameliyathanesi içerisinde çok çeşitli ameliyatları başarı ile gerçekleştirmektedir. Ayrıca aynı bina içerisinde Ankara Üniversitesi çalışanlarına yönelik Aile Hekimliği Anabilim Dalı polikliniği, sağlık hizmeti sunmaktadır.

Hastane Laboratuvarı, hastalara 24 saat kesintisiz olarak hizmet vermektedir. Çocuk Acil Servis, Çocuk Yoğun Bakım ve Hematoloji Binaları ile bağlantılı pnömatik sistem numunelerin daha hızlı ve güvenli biçimde laboratuvara ulaşmasını sağlamaktadır.

Radyoloji Anabilim Dalı yürütmekte olduğu radyolojik tetkik hizmetleri yanında gebe hastaların takip edildiği Obstetrik ve Jinekolojik Ultrason Ünitesi ile hizmet sunmaktadır. Ayrıca Radyoloji Anabilim Dalı'nda yatan hastalara daha hızlı hizmet sunmak amacıyla Tomografi, MR ve grafi çekimleri saat 22.00'ye kadar uzatılmıştır.

Hastanelerde Bakım Onarım ve Bilgi İşlem Teknik Servis Birimi hizmet kalitesini artırmak amacıyla arıza taleplerinin elektronik ortamda yapılmasına ilişkin düzenlemeler yapılarak arıza bildirimlerinin HBYS (Avicenna) otomasyon sistemi üzerinden yapılması sağlanmıştır. Ankara Üniversitesi Hastaneleri Tıbbi Farmakoloji ABD Faz I Klinik Araştırma Merkezi Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanemizde Sağlık Bakanlığının onayı ile 05 Aralık 2023 tarihinde çalışmaya başlamıştır.

5.3.1.2. İbni Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi

Türkiye'nin en modern hastanelerinden birisi olan Ankara Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastaneler İbni Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi, halkımıza nitelikli sağlık hizmeti sunabilmek için 13 Mart 1985 tarihinde açılmış olup, büyük bir özveri ile hizmet vermeye devam etmektedir. İbni Sina Hastanesi Akademik Yerleşke Binası 25 Kasım 2004 tarihinde hizmete açılmıştır. Bu binada Öğretim üyeleri odaları, Döner Sermaye Birimi, Hastaneler Baş Müdürlüğü ve Hastaneler Başhekimliği Makamı bulunmaktadır.

Her geçen gün Tıp Teknolojisinin en son ürünlerinin birimlere eklenmesi ile verilen hizmetin daha kaliteli olmasına çalışılmaktadır. Dünyadaki bilimsel gelişmelere uygun biçimde yeni kurulan merkezleri ile hastaların yakınmalarını değerlendirecek çok özel uzmanlık alanları bulunmaktadır. Bunlar arasında Robotik Cerrahi, Terapötik Aferez Merkezi, Akriba Dışı Doku ve Kordon Kanı Bankası, EEG

Laboratuvarı, İtme Denge ve Konuşma Bozuklukları Tanı Rehabilitasyon Merkezi, Organ Nakli Merkezi, Beyin ve Sinir Cerrahisi Anabilim Dalı Fonksiyonel Nöroşirürji Ünitesi, Anesteziyoloji Anabilim Dalı Reanimasyon Ünitesi, Algoloji Bilim Dalı, Üroloji Anabilim Dalı Lazer Tedavi Ünitesi, Ürodinami Laboratuvarı ve ESWL Ünitesi, Nefroloji Bilim Dalı Periton Hemodiyaliz Ünitesi, Ortopedi ve Travmatoloji Anabilim Dalı El Cerrahi Bilim Dalı'na dünyadaki en son teknolojilerinin kullanıldığı mikrocerrahi, rekonstrüksiyon, küçük eklem artroskopisi, minimal invaziv girişimler sayılabilir.

Polikliniklerde günde ortalama 1.934 hasta muayenesi ve günde yaklaşık 126 ameliyat yapılmaktadır. Merkez, Hematoloji, Endokrinoloji ve Tüberküloz Laboratuvarları son teknoloji ile yeniden düzenlenmiştir. Merkez laboratuvar modernize edilmiştir. Uluslararası kalite kontrolü ile daha da kusursuz sonuçları sayesinde her geçen gün müracaat eden hasta sayısının artması sağlanmıştır. Uluslararası Sağlık Turizm birimi kurularak hizmete açılmıştır.

Türkiye'nin en modern 4 katlı (katların bir bölümü idari birim olarak düzenlenmiştir.) ve 8.450 metrekarelik kullanım alanına sahip olan Acil Servis, 2006 yılında hizmete girmiştir. Acil serviste yılda yaklaşık 79.885 hastaya ayaktan ve yatarak tedavi hizmeti verilmektedir. Hastaların tüm değerlendirilmeleri, radyolojik incelemeleri ve gerektiğinde cerrahi girişimleri acil servise içinde yapılmaktadır.

Hemodiyaliz Ünitesinde 33 cihaz ile 839 yatan ve 114 ayakta hastaya 19.290 seans hemodiyaliz uygulanmış, ev diyalizi yapılmaya başlanmıştır. Periton Diyaliz Ünitesinde de halen 59 hastaya kronik periton diyalizi uygulanmaktadır. Transplantasyon Ünitesinde canlı vericilerden ve kadavradan 21 hastaya böbrek transplantasyonu yapılmıştır. Ayrıca kadavradan olduğu gibi canlı vericilerden de 18 hastaya karaciğer transplantasyon uygulamaları başarı ile sürdürülmektedir.

Her türlü teknik donanımına sahip olan Hasan Ali Yücel Konferans Salonu hizmete girdiği günden itibaren yurt içi ve yurt dışından çok sayıda bilim adamının katıldığı bilimsel toplantılara ev sahipliği yapmıştır.

5.3.1.3. Diş Hekimliği Fakültesi - Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi



Fakültenin kuruluş çalışmalarının başlangıcı 1959 yılına dayanmaktadır. Bu çalışmaların sonucunda program, 1963 yılında Tıp Fakültesine bağlı Diş Hekimliği Yüksekokulu olarak 21 öğrencisi ile eğitime başlamıştır. İlk etapta Ağız ve Çene Cerrahisi, Protez, Tedavi ve Ortodonti olmak üzere dört kürsü kurulmuş, daha sonra Pedodontinin de eklenmesi sonucu beş kürsü ile eğitim ve sağlık hizmeti vermeye

devam etmiştir. 1967 yılında Ağız ve Çene Cerrahisi kürsüsü içinde kurulan 10 yatak kapasiteli servis ile Ülkemizde diş hekimliği bünyesinde ilk yataklı servis oluşturulmuştur. Yüksekokul, 1968 yılında da ilk mezunlarını vermiştir.

25 Haziran 1973 tarihinde Yüksekokul, Tıp Fakültesinden ayrılarak Diş Hekimliği Fakültesine dönüşmüştür. Sağlık Sokakta (Sıhhiye) kiralanan bir binaya idari birimler ile Temel Tıp Kürsüsü, Ziya Gökalp Caddesinde (Kızılay) kiralanan başka bir binaya ise Klinik Bilimler Kürsüleri taşınmıştır. 1977 yılından 2023 yılına kadar Beşevler'de bulunan hizmet binasını kullanılmış olup, 2023 Ocak ayı ile yeni hizmet binasına geçilmiştir.

Fakültede, Türkçe Diş Hekimliği Programının yanı sıra 2020-2021 eğitim-öğretim yılında başlatılan İngilizce Diş Hekimliği Programı olmak üzere iki program, Temel Bilimler ve Klinik Bilimler olmak üzere de iki bölüm bulunmaktadır. Temel Bilimler Bölümünün altında Temel Tıp Bilimleri Anabilim Dalı, Klinik Bilimler Bölümünün altında ise Ağız Diş ve Çene Radyolojisi, Ağız Diş ve Çene Cerrahisi, Diş Hastalıkları ve Tedavisi, Endodonti, Ortodonti, Çocuk, Periodontoloji, Protetik Diş Tedavisi olmak üzere toplam dokuz anabilim dalından oluşan bir akademik yapıya sahiptir. Beş yıllık eğitim programı verilen Fakültede ilk üç yıl temel bilimler dersleri ağırlıkta olup, ayrıca diş hekimliği ile ilgili mesleki derslere de giriş yapılır. 4. ve 5. sınıflarda tüm klinik bilimler derslerinin pratik uygulamaları tamamlanır. Beş yılın sonunda tüm derslerden başarılı olan öğrenciler "Diş Hekimi" unvanı ile mezun olurlar.

Güçlü akademik yapısı ve kadrosu ile Fakülte, Ülkemizin gereksinim duyduğu nitelikli diş hekimlerini yetiştirmenin yanı sıra, Uygulama Hastanesi ile tüm branşlarda ağız ve diş sağlığı hizmeti de sunmaktadır.

Fakültede halen 57 profesör, 10 doçent, 11 doktor öğretim üyesi, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 33/e maddesine göre çalışan 3 öğretim görevlisi, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 50/d maddesi uyarınca da 214 kişi görev yapmaktadır. Fakültede 242 dental ünit, bir genel ameliyathane ve 20 hasta yataklı servis ile eğitim ve sağlık hizmeti verilmektedir.

Temel Tıp Bilimleri Anabilim Dalında görev yapmakta olan 1 Profesör, 1 Doçent ve 3 Doktor Öğretim Üyesi haricindeki tüm akademik personel aynı zamanda Diş Hekimliği Uygulama Hastanesinin de akademik personelidir.

5.3.1.4. Veteriner Kliniği

Üniversitemiz Veteriner Fakültesi, Veteriner Hekimliği Eğitim Kurumları ve Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (VEDEK) ve Avrupa Veteriner Eğitim Kurumları Birliği'nce (EAEVE) akredite olmuş fakülteler arasında yer almaktadır.

Bununla birlikte kalite süreçleri gereği ISO-9001, ISO 14001 ve ISO 22000 Kalite Belgeleri ile Türkiye Yeterlilikler Çerçevesi-TYÇ logosunun diploma ve eklerinde kullanılması hakkı da Fakülte tarafından alınmıştır. Çevreye yönelik duyarlılığın bir gereği olarak da Sıfır Atık Belgesi sahibidir.

Fakültede ev hayvanları, küçük ve büyükbaş hayvanlar ile kümes hayvanlarına ilişkin temel bilgiler uygulamalı bir biçimde aktarılmaktadır. Ayrıca evcil hayvanların yetiştiriciliği, nesillerinin iyileştirilmesi, var olan gen kaynaklarının korunması yönünde eğitim, uygulama ve araştırmalar gerçekleştirilmektedir. "Tek Tıp, Tek Sağlık" konsepti çerçevesinde hayvanlardan insanlara geçen hastalıklara ilişkin koruyucu hekimlik bilgileri sunulmaktadır. Çiftlikten sofraya gıda güvenliği, hayvansal ürünlerin pazarlanması ve bunun sağladığı ekonomik kazanımlar da önemli çalışma alanlarını oluşturmaktadır.

Bunların yanı sıra hastalıkların sağaltımı ve salgın hastalıkların önlenmesi konusunda çalışmalar yapılmakta ve bu konularda donanımlı veteriner hekimler yetiştirilmektedir. Bu teorik ve uygulamalı

bilgiler, Veteriner Fakültesi Eğitim, Araştırma ve Uygulama Çiftliğinde öğrencilere yönelik mesleki uygulama programlarıyla gerçek yaşama aktarılmaktadır.

Toplumsal katkı ve hayvan sağlığı hizmetlerinin bir gereği olarak Fakülte Hayvan Hastanesi çok yönlü birimleri ile hizmet sunmaktadır.



2022-2023 eğitim-öğretim yılında faaliyetlerini sürdüren Veteriner Fakültesi, bünyesinde bulundurduğu Veteriner Kliniğinde, 2023 yılında toplam 49.389 adet hayvanın muayene ve tedavisi yapılmıştır.

Tablo 109: Muayene ve Tedavisi Yapılan Hayvan Tür ve Sayısı

Hayvan Türü	Adet
Pet Hayvanı	43.994
Geviş Getiren Hayvan	1.036
Yaban/Egzotik/Kanatlı Hayvanlar	4.102
Domuz	108
Tek Tırnaklı Hayvan	149
Toplam	49.389

Kaynak: Veteriner Fakültesi

5.3.2. Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM) Hizmetleri

Ankara Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi 2001 yılında, Üniversitemizin örgün öğretim programları dışında verilecek sürekli eğitim programlarını düzenlemek ve bu yolla Üniversitemizin kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğini geliştirerek, ülke kalkınmasına hizmet vermek üzere kurulmuştur.

Merkez yönetmeliği, 19 Ekim 2001 tarihli ve 24558 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe girmiştir. Merkez yönetmeliğinde yapılan son değişiklik 23 Kasım 2021 tarihli ve 31668 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanmıştır.

Merkez; “Toplumun bugün ve gelecekteki eğitim gereksinimlerine yüksek kalitede öğrenme çözümleri ve fırsatları sunarak, bireylerin ve kurumların güçlenmesine, sürekli öğrenmenin ve gelişimin bir yaşam biçimi haline getirilmesine katkıda bulunan, öncü uygulamalar ve yenilikçi yaklaşımlar ile iz bırakan bir eğitim merkezi olmaktır” vizyonu ve “Ankara Üniversitesi’nin bilgi birikimini toplumla, kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşlarıyla ve kişilerle paylaşmanın daha nitelikli ve etkin yollarını araştırmak; bu doğrultuda

yetişkinlerin ihtiyaç duydukları alanlarda yararlığı yüksek sürekli eğitim programları planlamak ve düzenlemek; Ankara Üniversitesi'nin bünyesinde eğitim, sınav ve danışmanlık hizmetleri kapsamında gerçekleştirilen her türlü etkinliğin eşgüdümle yürütülmesini sağlamak; Ankara Üniversitesi'nin yetişkin eğitimi standartlarını sürekli geliştirmek ve yükseltmek; bireyleri, kurumları ve sektörleri sürekli eğiterek, gelişimlerini ve güçlenmelerini kolaylaştırmak; bilimsel bilgiyi yetişkinlerle ve kurumlarla paylaşmanın ve kuramsal bilgiyi uygulama ile bütünleştirerek toplum yararına sunmanın en etkili süreçlerini geliştirmek; katılımcılar için yaşama geçirilebilir bilgi, beceri ve tutumlar kazandırmak; böylece bireysel ve toplumsal sorunların çözümüne katkıda bulunmak; Kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşlarına yönelik geçerli ve güvenilir kurum içi yükselme ve personel alım sınavları yapmak; Kamu kurum ve kuruluşlarının talepleri doğrultusunda danışmanlık hizmetleri vermek” misyonu ile hizmet vermektedir.

Merkezde yürütülen faaliyetler dört ana başlık altında toplanmaktadır.

- 1- Eğitimler
 - Bireysel Eğitimler - Katılım Belgesi, Başarı Belgesi, Sertifika
 - Kurumsal Eğitimler - Katılım Belgesi, Başarı Belgesi, Sertifika
- 2- Sınavlar
 - Görevde Yükselme
 - Unvan Değişikliği
 - İşe Alım
- 3- Danışmanlık Hizmetleri
- 4- Toplumla Buluşma Projeleri/Sosyal Sorumluluk Projeleri

Merkezde 2023 yılında toplam 43 faaliyet gerçekleştirilmiş olup, 35 eğitim faaliyetine 945 kişi katılmış ve 1.447 saat eğitim verilmiştir.

Tablo 110: ANKÜSEM 2023 Yılı Faaliyetleri

Eğitim Alanı	Faaliyet Sayısı	Katılımcı Sayısı	Süre (Saat)	Gelir (TL)
Bireylere Yönelik Eğitimler	16	366	831	817.540,00
Kurumlara Yönelik Eğitimler	18	579	616	775.000,00
Sınavlar	8	46.980	0	17.124.500,00
Proje Bazlı Eğitimler/Hizmetler	1	0	0	80.000,00
Toplam	43	47.925	1.447	18.797.040,00

Kaynak: Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

Tablo 111: 2023 Yılında ANKÜSEM Tarafından Yapılan Bireysel Eğitimler

S.No	Eğitim Programının Adı	Programın Sunulduğu Kurum	Eğitimin Süresi (Saat)	Katılımcı Sayısı
1	Halk Dansları Eğitimi	Bireysel Katılım	32	12
2	Project Management Professional Sınavına Hazırlık Eğitimi	Bireysel Katılım	36	6
3	İnsan Hakları Eğitimi	Bireysel Katılım	30	25
4	ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetimi Eğitimi	Bireysel Katılım	16	70
5	Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Eğitimi	Bireysel Katılım	181	40
6	İnsan Kaynakları Yönetimi Sertifika Programı	Bireysel Katılım	60	16
7	Sayıştay Denetimi ve Hukuki Sonuçları Eğitimi	Bireysel Katılım	24	31
8	Taşınır Mal Yönetmeliği Eğitimi	Bireysel Katılım	24	16
9	Uluslararası Geçerli Kahkaha Yogası Liderlik Eğitimi	Bireysel Katılım	12	3
10	Beyaz Şapkalı Hacker Eğitimi	Bireysel Katılım	15	5

Tablo 111: 2023 Yılında ANKÜSEM Tarafından Yapılan Bireysel Eğitimler

S.No	Eğitim Programının Adı	Programın Sunulduğu Kurum	Eğitimin Süresi (Saat)	Katılımcı Sayısı
11	İHA 1 Ticari İnsansız Hava Aracı Pilotu Eğitimi	Bireysel Katılım	32	6
12	Adli Bilişim Eğitimi (Mavi Takım Destekli)	Bireysel Katılım	60	26
13	Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi	Bireysel Katılım	24	22
14	İnsan Hakları Eğitimi	Bireysel Katılım	32	32
15	Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Eğitimi (2 grup)	Bireysel Katılım	181	40
16	İnsan Kaynakları Yönetimi Sertifika Programı	Bireysel Katılım	72	16
Toplam			831	366

Kaynak: Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

Tablo 112: 2023 Yılında ANKÜSEM Tarafından Yapılan Kurumsal Eğitimler

S.No	Eğitim Programının Adı	Programın Sunulduğu Kurum	Eğitimin Süresi (Saat)	Katılımcı Sayısı
1	Engelleri Aşan Teknoloji Kampı- Yazılım Mühendisliği Çevrimiçi Etkinliği	HAVELSAN	14	18
2	Bilgi Sistem Subayı Temel Sertifika Programı 1. Grup	STM Savunma Teknolojileri Müh. ve Tic. A.Ş	168	22
3	Bilgi Sistem Subayı Temel Sertifika Programı 2. Grup	STM Savunma Teknolojileri Müh. ve Tic. A.Ş	210	22
4	Yönetici Asistanlığı Geliştirme Eğitimi (Protokol ve Nezaket Kuralları)-1. Grup	TÜİK	6	27
5	Yönetici Asistanlığı Geliştirme Eğitimi (Protokol ve Nezaket Kuralları)-2. Grup	TÜİK	6	27
6	Eğitim Planlama ile Proje Tasarımı ve Yönetimi Eğitimi	TÜİK	12	19
7	Liderlik, Kriz Yönetimi ve Karar Alma Eğitimi	TÜİK	2	53
8	Problem Çözme Teknikleri Eğitimi	TÜİK	2	50
9	Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	24	27
10	Borik Ast Ürününün Yapay Zekâ Makine Öğrenmesi Teknikleri Eğitimi	Eti Maden Genel Müdürlüğü	70	8
11	Güzel Konuşma ve Diksiyon Eğitimi	Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu	3	49
12	Etkili Sunum Teknikleri	TBMM	3	45
13	Zaman Yönetimi Eğitimi	TBMM	3	45
14	Analitik Düşünme Teknikleri	TBMM	3	45
15	Sosyal Medya Okuryazarlığı	TBMM	3	45
16	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	24	21
17	Eğiticilerin Eğitimi	Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu	60	18
18	Teknoloji Farkındalığı ve Sürdürülebilir Kalkınma Eğitimi	Final Okulları	3	38
Toplam			616	579

Kaynak: Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

5.3.3. Bilgi Edinme Hizmetleri

2023 yılı itibarıyla Ankara Üniversitesi Basın-Halkla İlişkiler Birimi bünyesindeki Bilgi Edinme Birimine gelen başvuru sayısı 2022 yılına oranla %4,3 oranında artarak 9.475 olmuştur.

Tablo 113: 2023 Yılı Bilgi Edinme Verileri

	Sayısı
Bilgi Edinme Başvurusu Toplamı	9.475
Olumlu Cevaplanarak Bilgi veya Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	4.096
Kısmen Olumlu Cevaplanarak Kısmen de Reddedilerek Bilgi ve Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	9
Reddedilen Başvurular Toplamı	232
Gizli ya da Sır Niteliğindeki Bilgiler Çıkarılarak veya Ayrılarak Bilgi ve Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	216
Diğer Kurum ve Kuruluşlara Yönlendirilen Başvurular	22
Başvurusu Reddedilenlerden Yargıya İtiraz Edenlerin Toplam Sayısı	-

Kaynak: Genel Sekreterlik

5.3.4. Sınav Yönetim Merkezi Hizmetleri

Ankara Üniversitesi Sınav Yönetim Merkezi (ASYM) 16 Eylül 2014 Yönetim Kurulu kararıyla kurulmuştur. Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesinin kurulması ile birlikte Fakültenin bünyesine katılmıştır.

ASYM; kamu, özel sektör, sivil toplum kuruluşları, uluslararası kurum ve kuruluşların gereksinim duydukları ve istekte bulunan sınavları (Personel Alımı, Kurum İçi, görevde yükselme, unvan değişikliği sınavları ile, yeterlik, seçme, dil yeterlilik, staja giriş vb. sınavlar) gerçekleştirmektedir. Ayrıca, Ankara Üniversitesi'ne bağlı diğer birimler tarafından üstlenilen yazılı ve dijital birçok sınavın uygulayıcısı olmuştur.

ASYM; Bilişim, Ölçme – Değerlendirme ve İdari kadrodan oluşan çalışma ekibine sahiptir.

ASYM'nin üniversitelerden akademik ve idari personel, MEB'e bağlı okullardan öğretmen, okul yöneticisi vb. olmak üzere 40.000 kişilik güçlü ve güvenilir bir görevli alt yapısı bulunmaktadır.

ASYM 81 ilde oluşturduğu koordinatörlükleri sayesinde aynı anda 81 ilde ve ilçelerinde sınav organizasyonu gerçekleştirebilmektedir.

Çok merkezli sınavlarda sınav güvenliği Ankara Üniversitesinin akademik personeli ve Emniyet Genel Müdürlüğü görevlilerince sağlanmaktadır.

ASYM'de soru ve sınav güvenliği önceliğimiz olup, kökleri Cumhuriyet öncesine kadar uzanan Ankara Üniversitesi'nin ciddiyeti ve disiplini merkezimizin temel ilkesidir.



5.3.5. Etik Kurulu

Etik Kurulunun görev ve yetkileri aşağıda yer almaktadır:

- Üniversitenin akademik ve idari birimlerinde bilim, yayın, eğitim-öğretim ve hizmet etkinlikleri ile Üniversitenin toplum ve paydaşlarıyla ilişkilerinde ortaya çıkan etik sorunlarda, etik davranış ilkeleri ve kuralları doğrultusunda, yeterli ve inandırıcı kanıtlara dayalı değerlendirme yapma ve görüş bildirme,
- Gerektiğinde yeni ilke ve kurallar oluşturma,
- Etik ilke ve kuralların uygulanma yöntemlerini belirleme,
- Üniversitede temel alınacak etik ilkeleri ve politikaları geliştirme,
- Üniversitede etik yaşam kültürünün yaygınlaşması ve etik duyarlılık kazanılması için araştırma, yayın ve hizmet etiği eğitimi ve benzeri çalışmaları düzenleme,
- Gerekli gördüğü takdirde uzman etik kurullarının ya da alt komisyonların oluşturulması için Rektörlüğe öneride bulunma,
- Uzman etik kurullarının ya da alt komisyonların uygulamalarının Üniversitenin benimsemiş olduğu Temel Etik İlke ve Değerlerle bütünleşmesine yönelik çalışmalar yapma ve önerilerde bulunma,
- Uzman etik kurullarında ya da alt komisyonlarda görev alacak kişilere eğitim sağlama,
- Uzman etik kurulları ya da alt komisyonlar arasında eşgüdümü sağlama, bu kurullar ya da komisyonlar ile iş birliği içinde olma,
- Hakkında değerlendirme yaptığı, karar aldığı ve görüş oluşturduğu etik konular ve sorunlarda tam bir gizlilik içinde çalışma.

Tablo 114: Ankara Üniversitesi Etik Kuruluna Ait 2023 Yılı İstatistikleri

Bilgiler	Sayısı
Etik Kurula Yapılan Toplam Başvuru Sayısı	783
Yıl İçinde Alınan Toplam Karar Sayısı	783

Kaynak: Etik Kurulu

2023 yılında Kurula toplam 783 başvuru yapılmış olup, başvuruların değerlendirilmesi sonucunda Kurulca 783 karar sayısı çıkmıştır.

5.3.6. Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü

Ankara Üniversitesi Türkiye’de bulunan yükseköğretim kurumları içerisinde bir ilk olarak; tüm alt birimleri seviyesinde toplumsal katkı temsilciliklerini oluşturmuş ve organizasyonunu tamamlamış, toplumsal katkı süreçlerini her birim için planlayan, uygulayan, izleyen ve geliştiren kurum olarak öne çıkmaktadır.

Ankara Üniversitesi, toplumsal katkıya yönelik kurumsal ve bireysel düzeydeki tecrübe ve yetkinliğini de göz önünde bulundurup, yerel, bölgesel ve ulusal düzeyde yaptığı/yapabileceği toplumsal katkı potansiyelinin de bilincindedir. Bu sebeple; Ankara Üniversitesinde Toplumsal Katkı etkinlik ve hizmetleri “Rektör Yardımcılığı” seviyesinde izlenmekte ve koordine edilmektedir.

Üniversitemizin tüm birimleri ve aynı zamanda üst yönetimi; “Toplumsal Katkı Organları İletişim Ağı” ile kurum genelinde yapılan tüm etkinlik ve hizmetlerden haberdar olmakta mevcut süreci izleyerek, kayıt

altına almaktadır. Birimler arasındaki bu koordinasyon aracılığıyla toplumsal katkı süreçlerinin iyileştirilmesi ve geliştirilmesi de çok daha fazla paydaşın katılımıyla mümkün olmaktadır.

Ankara Üniversitesinde yürütülen toplumsal katkı faaliyetlerinin planlanması, izlenmesi ve gerektiğinde geliştirilmesi aşamalarında dış paydaşlar da aktif olarak yer almaktadır. Dış paydaşlarla sadece etkileşim ve iletişim kurulmakla kalmayıp, ilgili alanlarda işbirliği yapılarak, toplumsal katkı faaliyetlerinin yaygın etkisi artırılmaktadır.

Ankara Üniversitesinde Toplumsal Katkı Organları aşağıda listelenmiştir.

- Toplumsal Katkı Koordinasyon Kurulu
- Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü
- Toplumsal Katkı Birim Temsilcileri

Ankara Üniversitesi Toplumsal Katkı Koordinasyon Kurulu (TKKK); Üniversite'nin toplumsal katkıya yönelik politikalarını belirleyen ve toplumsal katkıya yönelik stratejilerini birimlerle koordineli şekilde oluşturan kuruldur.

Koordinasyon Kurulu; Rektörün başkanlığında, Rektör Yardımcısı ve Rektör tarafından görevlendirilen; Toplumsal Katkı Koordinatörü, Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü Temsilcisi, Ankara Üniversitesi Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi Temsilcisi, Üniversitenin farklı bileşenlerle toplumsal katkı yaratan birimlerinden konuyla ilgili çalışmaları ve deneyimi olan Üniversitede görevli on üç akademik veya idari personel, konuyla ilgili deneyimi veya ilgisi bulunan Üniversitemizde öğrenim görmekte olan üç lisans veya lisansüstü öğrenci, toplumsal katkı etkinliklerinde etkileşim sağlanıp işbirliği yapılan, topluma katkı sağlayan kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör temsilcileri, sivil toplum kuruluşları veya meslek örgütleri gibi dış paydaşlardan dört temsilci olmak üzere toplam yirmi beş üyeden oluşur.

Ankara Üniversitesi Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü; Yükseköğretim Kurumları arasındaki öncü ve yol gösterici yapısını koruyan Ankara Üniversitesi; Türkiye'de bir ilk olarak "Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü"nü 25 Nisan 2021 tarihinde faaliyete geçirmiştir.

Yükseköğretim kurumlarının üç temel fonksiyonundan biri olan toplumsal katkı faaliyetlerinin koordinasyonu, iyileştirilmesi, geliştirilmesi ve izlenmesine yönelik oluşturulan Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü, Doç.Dr. Okan Ekim koordinasyonunda çalışmalarına devam etmektedir.

Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü; Üniversitede yürütülen toplumsal katkı faaliyetlerinin iyileştirilmesi ve geliştirilmesine destek olmak ve Üniversitedeki tüm toplumsal katkı organları arasındaki koordinasyonu sağlamak, iç ve dış paydaşlar arasındaki iletişime ve etkileşime destek olmak amacıyla kurulmuştur.

Koordinatörlük; Toplumsal Katkı Koordinatörü, koordinatörlükte görev yapan akademik- idari personel ile destek personeli, toplumsal katkı faaliyetlerinin organizasyonu ve koordinatörlük çalışmalarına destek olacak kısmi zamanlı öğrenciler ve toplumsal katkı yaratan öğrenci topluluklarında yer alan ve koordinatörlük çalışmaları için gönüllü olan Üniversitemiz lisans ve lisansüstü öğrencilerinden oluşmaktadır.

Toplumsal Katkı Birim Temsilcileri; Ankara Üniversitesinde, toplumsal katkı üreten tüm birimlerde "Toplumsal Katkı Birim Temsilcileri" bulunmaktadır.

Fakülteler, enstitüler, konservatuvar, meslek yüksekokulları, araştırma ve uygulama merkezleri, koordinatörlükler ve daire başkanlıkları da dâhil olmak üzere; Üniversitede toplumsal katkı yaratan tüm birimler, birim temsilcisi belirler.

Ankara Üniversitesinde gerçekleştirilen tüm toplumsal katkı faaliyet ve hizmetleri, birim temsilcileri tarafından kaydedilir ve üst yönetime silsile yoluyla aktarılır.

Birim yöneticileri tarafından, toplumsal katkı konusunda deneyimi ve çalışmaları bulunan, konuya duyarlı ve ilgili olan akademik veya idari personel arasından en az bir birim temsilcisi seçilir. Birimin kapasitesine ve büyüklüğüne bağlı olarak birden fazla temsilci de seçilebilir.

Ankara Üniversitesindeki tüm toplumsal katkı süreçlerini düzenleyen, izleyen, kaydeden, iyileştirmeye geliştirilmesi sağlayan organizasyon basamakları Ankara Üniversitesi Toplumsal Katkı Yönergesi'ne göre teşkil edilir ve yürütülür.

Üniversitede gerçekleştirilen toplumsal katkı performansının öncelikle izlenebilmesi, sonrasında mevcut performansın geliştirilmesi, ya da birimlerdeki potansiyelin açığa çıkarılması anlamında gerekli düzenlemeler (birim bilgilendirme dokümanları, birimlerden düzenli toplanan VARSİS-TK verileri, değerlendirmeler sonrası birimlere özgü yapılan TK güçlü yönler- geliştirilmeye açık yanlar sunumları ve bunlara ek olarak; birimlere yollanan yenilikçi fikirler- yaratıcı öneriler dokümanları) 2023 yılında da gerçekleştirilip tamamlanmıştır.

5.3.7. İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü

Üniversitemiz iş sağlığı ve güvenliği çalışmalarını sağlıklı, güvenli, verimli ve etkin bir şekilde yürütülmesi tüm çalışanlarımızın katkılarıyla 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanun'un getirdiği yükümlülükler kapsamında organize edilerek ve iş birliği içerisinde sürdürmektedir. Tüm çalışanlarımızın risk yaklaşımını benimsemesi, önleme ve koruma açısından koordinasyonun sağlanması, gerekli bilincin oluşturulması, geliştirilmesi ve sürdürülmesi en önemli amaçlarımızdandır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü olarak faaliyet alanı açısından talep ve ihtiyaca yönelik çalışmalar devam etmektedir. Yerleşkelerimizde meydana gelen personel değişikliği ve yeni görevlendirmeler nedeniyle yapılan güncelleme sonucunda 18 İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu, 50 Risk Değerlendirmesi ile Acil Durum ve Tahliye Planı Ekibi mevcuttur. İlgili kurul ve ekiplerde görev alan personele iş sağlığı ve güvenliği hizmetlerinin yürütülmesi kapsamında yol göstermek ve destek olmak amacıyla çalışmalar devam etmektedir.

Tablo 115: İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları

S.No	İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları	Bağlı Bulunan Birim Sayısı
1	Tandoğan Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	50
2	Cebeci Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	22
3	Sıhhiye Tıp Fakültesi Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	4
4	Cebeci Hastanesi Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	10
5	Sıhhiye Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	6
6	Dışkapı Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	15
7	Gümüşdere Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	6
8	Keçiören Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	2
9	Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	11
10	Elmadag Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
11	Altındağ Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
12	Beypazarı Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
13	Kalecik Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
14	Haymana Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
15	Nallıhan Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
16	Ayaş Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
17	Kızılcahamam Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
18	1.Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu	1

Kaynak: İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü

Koordinatörlüğün 2023 yılı faaliyetleri aşağıda listelenmiştir:

- İş Sağlığı ve Güvenliği yönetiminde yürütülen İş Sağlığı ve Güvenliği Danışma Komitesi toplantıları devam etmektedir.
- İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi üyelerinden Prof. Dr. Bülent AKAY tarafından 11 Eylül 2023 tarihinde Tıp Fakültesinde “İş Güvenliği Eğitimi” verilmiştir.
- 2023 yılında Üniversitemizin çeşitli birimlerinde 16 firmadan çeşitli inşaat, bakım onarım işlerinde hizmet alınmakta olup bilgi ve belge kontrolleri yapılmıştır.
- Yeni binasına taşınan Diş Hekimliği Fakültesi’nin “Sağlıkta Kalite Standartları ve Akreditasyon” süreçleri ve “İlkyardım Yönetmeliği” çerçevesinde 09-17 Ekim 2023 tarihlerinde 92 personele Ankara İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü aracılığı ile 16 saatlik ilkyardım eğitimi düzenlenmiştir.
- Dünya İş Sağlığı ve Güvenliği Gününde (28 Nisan 2023) yılın temasına uygun duyuru metni hazırlanmış ve üniversite ve koordinatörlük internet sayfasında paylaşılmıştır.
- Tandoğan Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kuruluna, iş sağlığı ve güvenliği kapsamında yürüttükleri çalışmalarında destek verilmiştir.
- 12 Ekim 2023, 10 Kasım 2023 ve 29 Aralık 2023 tarihlerindeki Tandoğan Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- MİSGEP “Madencilik Sektöründe İş Sağlığının Geliştirilmesi Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır. (27 Nisan 2023, Ankara)
- İş Yerlerinde Sağlığın Geliştirilmesi Faaliyetleri Kılavuzu Taslağı ve İl Sağlık Müdürlüğü İş yerlerinde Sağlığın Geliştirilmesi Faaliyet Formu Toplantısına katılım sağlanmıştır. (05 Mayıs 2023, Ankara)
- 2022 Avrupa İSG Haftası kapsamında, “Sağlıklı İşyerleri” kampanyası temasına yönelik Pandemi Sonrası Dönemde İşyerinde Kas-İskelet Hastalıklarıyla Mücadele “Mevzuattan Değerlendirme ve Önlemeye” konulu TAİEX (AB Teknik Destek ve Bilgi Değişim Mekanizması) Çalıştaya katılım sağlanmıştır. (08-19 Ekim 2023, Ankara)

Koordinatörlüğün 2023 yılında katılım sağladığı toplantılar:

- İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi Toplantısı (27 Temmuz 2023)
- İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi Toplantısı (11 Aralık 2023)



5.3.8. Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü

Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü, Çocuk Üniversitesi Koordinatörlüğü adı ile 17 Haziran 2009 tarihinde Üniversitemiz Rektörlüğüne bağlı bir birim olarak kurulmuş ve 23 Mayıs 2011 tarihine kadar çalışmalarını sürdürmüştür. 23 Mayıs 2011 tarihli 27942 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan karar ile Ankara Üniversitesi Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÇOKAUM) Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile Çocuk Üniversitesi Koordinatörlüğünün “Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü” ismiyle ÇOKAUM’un bir alt birimi olarak çalışmalarını sürdürmesine karar verilmiştir.

Ankara Üniversitesi 553 sayılı Senato toplantısının 3006 sayılı kararı ile 25 Aralık 2012 tarihinden itibaren Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü, Ankara Üniversitesi Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi’nden ayrılmış olup Üniversitemiz Rektörlüğüne bağlanmıştır. Halen Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü Üniversitemiz Rektörlüğüne bağlı bir birim olarak bünyesindeki programlar aracılığıyla yoğun bir şekilde normal gelişim gösteren ve sosyal dezavantajlı çocuklara eğitim vermeye devam etmektedir.

1) Bilimsel Faaliyetler

a) Eğitim Faaliyetleri

Üniversitemiz Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü, 2022-2023 eğitim-öğretim yılında bünyesinde yer alan programlar aracılığıyla 3.404 çocuk, 2.945 yetişkin olmak üzere toplam 6.349 bireye eğitim verilmiştir. Programlara katılarak eğitim alan çocuk ve yetişkin sayısına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

04.01.2023	Aranızda Matematiği Sevmeyen Var mı?	180 Çocuk
11.01.2023	Tabağımdaki Bilim	33 Çocuk
12.01.2023	Dünyamızı Kim Sarsıyor	20 Çocuk
12.01.2023	Böcek Şenlik Okulu	400 Yetişkin
13.01.2023	Gökbilim Okulu	22 Çocuk
16.01.2023	Su Okulu	400 Yetişkin
24.01.2023	Yaşamın Şifresi DNA	5 Çocuk
04.02.2023	Aranızda Matematiği Sevmeyen Var mı?	40 Yetişkin
23.02.2023	Böcek Şenlik Okulu	40 Çocuk
03.03.2023	Böcek Şenlik Okulu	20 Çocuk
08.03.2023	Minik Dostlarım Böcekler	11 Çocuk
10.03.2023	Böcek Şenlik Okulu	100 Çocuk
11.03.2023	Su Okulu	44 Çocuk
14.03.2023	Su Okulu	26 Çocuk
15.03.2023	Beyin ve Öğrenme	24 Çocuk
16.03.2023	Tabağımdaki bilim	20 Çocuk
17.03.2023	Beyin ve Öğrenme	40 Yetişkin
20.03.2023	Su Okulu	20 Çocuk
21.03.2023	Su Okulu	23 Çocuk
22.03.2023	Beyin ve Öğrenme	26 Çocuk
22.03.2023	Vücudumuzun Bilmecesini Çözelim	28 Çocuk
24.03.2023	Yaşamın Şifresi DNA	29 Çocuk
27.03.2023	Su Okulu	25 Çocuk
28.03.2023	Su Okulu	27 Çocuk
29.03.2023	Beyin ve Öğrenme	30 Çocuk
03.04.2023	Su Okulu	24 Çocuk
05.04.2023	Minik Dostlarım Böcekler	80 Çocuk
05.04.2023	Beyin ve Öğrenme	24 Çocuk
10.04.2023	Su Okulu	26 Çocuk

11.04.2023	Su Okulu	25 Çocuk
11.04.2023	Böcek Şenlik Okulu	28 Yetişkin
13.04.2023	Gökbilim Okulu	16 Çocuk
27.04.2023	Böcek Şenlik Okulu	125 Çocuk
04.05.2023	Aranızda Matematiği Sevmeyen Var mı?	30 Yetişkin
05.05.2023	Yaşamın Şifresi DNA	25 Çocuk
08.05.2023	Böcek Şenlik Okulu	253 Yetişkin
09.05.2023	Böcek Şenlik Okulu	419 Çocuk, 29 Yetişkin
17.05.2023	Beyin ve Öğrenme	15 Çocuk
18.05.2023	Yaşamın Şifresi DNA	22 Çocuk
22.05.2023	Su Okulu	29 Çocuk
24.05.2023	Girişimcilik Şenlik Okulu	200 Yetişkin
25.05.2023	Ben Bir Veteriner Hekimim	30 Çocuk
26.05.2023	Böcek Şenlik Okulu	20 Çocuk
26.05.2023	Minik Dostlarım Böcekler	29 Çocuk
31.05.2023	Böcek Şenlik Okulu	160 Çocuk
05.06.2023	Böcek Şenlik Okulu	30 Çocuk
06.06.2023	Böcek Şenlik Okulu	34 Çocuk
09.06.2023	Beyin ve Öğrenme Okulu	21 Çocuk
16.06.2023	Böcek Şenlik Okulu	50 Çocuk
12.07.2023	Drama	15 Çocuk
27.07.2023	Drama	15 Çocuk
28.08.2023	Girişimcilik Şenlik Okulu	75 Yetişkin
29.08.2023	Böcek Şenlik Okulu	75 Yetişkin
13.09.2023	Böcek Şenlik Okulu	60 Çocuk
27.09.2023	Girişimcilik Şenlik Okulu	650 Yetişkin
04.10.2023	Ben Bir Veteriner Hekimim	192 Çocuk
07.10.2023	Böcek Şenlik Okulu	50 Yetişkin
08.10.2023	Girişimcilik Okulu	50 Yetişkin
15.10.2023	Ben Bir Veteriner Hekimim	28 Çocuk
18.10.2023	Girişimcilik Şenlik Okulu	120 Yetişkin
24.10.2023	Beyin ve Öğrenme Okulu	23 Çocuk
25.10.2023	Tabağımdaki Bilim	26 Çocuk
26.10.2023	Gökbilim Okulu (Seminer)	279 Çocuk
01.11.2023	Su Okulu	28 Çocuk
01.11.2023	Minik Dostlarım Böcekler	24 Çocuk
02.11.2023	Gökbilim Okulu	18 Çocuk
06.11.2023	Su Okulu	15 Çocuk
02.11.2023	Ben Bir Veteriner Hekimim	27 Çocuk
02.11.2023	Minik Dostlarım Böcekler	24 Çocuk
13.11.2023	Su Okulu	5 Çocuk
13.11.2023	Böcek Şenlik Okulu	100 yetişkin
13.11.2023	Böcek Şenlik Okulu	35 Çocuk
15.11.2023	Beyin ve Öğrenme	7 Yetişkin
20.11.2023	Su Okulu	28 Çocuk
21.11.2023	Tabağımdaki Bilim	24 Çocuk
23.11.2023	Beyin ve Öğrenme Okulu	17 Çocuk
27.11.2023	Su Okulu	27 Çocuk
28.11.2023	Beyin ve Öğrenme	32 Çocuk
29.11.2023	Kültür Koruyucuları	35 Çocuk
04.12.2023	Su Okulu	28 Çocuk
05.12.2023	Beyin ve Öğrenme	34 Çocuk
05.12.2023	Minik Dostlarım Böcekler	27 Çocuk
07.12.2023	Kültür Koruyucuları	27 Çocuk

08.12.2023	Dünyamızı Kim Sarsıyor?	27 Çocuk
12.12.2023	Minik Dostlarım Böcekler	22 Çocuk
12.12.2023	Tabağımdaki Bilim	16 Çocuk
13.12.2023	Beyin ve Öğrenme Okulu	33 Çocuk
13.12.2023	Düşünen Baykuşlar	21 Çocuk
13.12.2023	Böcek Şenlik Okulu	100 Yetişkin
14.12.2023	Ben Bir Veteriner Hekimim	27 Çocuk
15.12.2023	Dünyamızı Kim Sarsıyor?	24 Çocuk
15.12.2023	Beyin ve Öğrenme	50 Yetişkin
14-16.12.2023	Böcek Şenlik Okulu	248 Yetişkin
18.12.2023	Su Okulu	27 Çocuk
19.12.2023	Beyin ve Öğrenme	32 Çocuk
19.12.2023	Minik Dostlarım Böcekler	16 Çocuk
19.12.2023	Müze Eğitimi	15 Çocuk
21.12.2023	Kültür Koruyucuları	24 Çocuk
25.12.2023	Su Okulu	25 Çocuk
26.12.2023	Beyin ve Öğrenme	15 Çocuk
29.12.2023	Yaşamın Şifresi DNA	15 Çocuk
29.12.2023	Yaşamın Şifresi DNA	15 Çocuk

b) Eğitimde İş Birliği Faaliyetleri

- Koordinatörlükle doğrudan ya da dolaylı olarak kurumsal iletişim kuran Türkiye Büyük Millet Meclisi Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı, T.C Turizm ve Kültür Bakanlığı, Türk Eğitim Derneği, Şırnak Milli Eğitim Müdürlüğü, Mamak İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü, ODTÜ, Türk Kızılayı, TRT, LÖSEV, A.Ü. Sağlık Bilimleri Fakültesi, Ankara Büyükşehir Belediyesi Çocuk Meclisi, Altındağ Belediyesi, Çankaya Belediyesi, Mamak Belediyesi, , Nafize Hatun İlkokulu, Abdullah Tokur İlkokulu, Kahramankazan Fatih Ortaokulu, Ayşe Abla Koleji, Yücepete İlkokulu, Özkent Akbilek Fen Lisesi, Pursaklar Saray İlkokulu, Kurtuluş Şehit Albay Şentürk Aydınyer İlkokulu, , Saray İlkokulu, Metod Koleji, Liderler Okulu, , Hasan Şükran Saruhan Ortaokulu, Aşıyan Koleji, Bala Merkez Duatepe Ortaokulu, Yahyalar Durali Bezici İlkokulu, ANKÜ Vakıf Okulları, Tevfik Fikret Anaokulu, Beştepe Koleji, Hayme Hatun İlkokulu, Şehit Albay İbrahim Karaoğlanoğlu İlkokulu, Konya Karapınar Güzelkışla Ortaokulu'nun talepleri üzerine çeşitli alanlarda eğitimde iş birliği faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen etkinliklerin detayları bir önceki bölümde tarih ve sayılarla somutlaştırılmıştır.
- TÖMER ve Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü iş birliği ile 2023 yaz dönemi yaz okullarına, yaratıcı drama atölyeleri ile destek verilmiştir.

c) Projelendirme Faaliyetleri

- Türk Eğitim Derneği ile 2021 yılında başlanan “Eğitim Sigortası: Öğretmenlerimiz” projesi kapsamında 2023 yılında da çeşitli eğitimler verilmesine karar verilmiştir ve iki bilim okulumuz aracılığı ile projeye destek verilmiştir.
- Gökbilim Okulu aracılığı ile “Yıldızların Yaşam Öyküsü” seminer serisi ile TÜBİTAK 3501 Kariyer Geliştirme Programı projesi kapsamında yıl içerisinde 1.565 çocuğa eğitim verilmiştir.

2) Diğer Faaliyetler

- 06 Şubat Depremi sonrası Altındağ Belediyesi bünyesinde bulunan depremzede çocuklar için hem Üniversitemiz bünyesinde hem de belediyeye bağlı gençlik merkezlerinde Böcek Şenlik Okulu, Tabağımdaki Bilim ve Su Okulu bilim okullarımız aracılığıyla eğitimler verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü olarak, 6 Şubat 2023 tarihinde ülkemizde meydana gelen depremler nedeniyle Depremden doğrudan ve dolaylı etkilenen

vatandaşlarımızın 1. Derece ihtiyaçların karşılanması ardından 2. derece öncelikli; psiko-sosyal destek, eğitim ve rehabilitasyon vb. gibi ihtiyaç ve hizmetlerin karşılanması adına gerekli çalışmalara başlanılmıştır. Bu bağlamda;

- Şubat ayı itibari ile TBMM ile iş birliği görüşmeleri yapılmaya başlanmıştır. Yapılan görüşmeler sonucunda;
- Etkinliğin üç ilde gerçekleştirilmesine,
- Bu illerin sırası ile Adıyaman, Kahramanmaraş ve Hatay olmasına,
- TBMM personeli ve Üniversitemiz personeli olarak ayrı iki yolcu otobüsü ile ulaşımın sağlanmasına,
- 17-18-19 Nisan tarihlerinde etkinliklerin gerçekleştirilmesi amacıyla 16 Nisan tarihinde yola çıkılmasına karar verilmiştir.
- Organizasyona aşağıda tabloda sunulan 10 program ve atölye ile 17 Üniversitemiz personeli katılım sağlamıştır.
- Deprem Bölgesinde Gerçekleştirilen Şenlikte Yer Alan Atölye Bilgileri:
 - Su Okulu
 - Yaşam Bilimleri
 - Aranızda Matematiği Sevmeyen Var Mı?
 - Ebru Atölyesi
 - Ben Bir Veteriner Hekimim
 - Bilgi Kaynağı Kitaplarım
 - Eczacılık Deneyleri
 - TÖMER
 - Böcek Şenlik Okulu
 - Can Dostlarımızın Yanındayız
- Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Çocuk ve Ergen Ruh Sağlığı ve Hastalıkları Bilim Dalı ile iletişime geçilmiştir. Doç.Dr. S. Burak AÇIKEL tarafından bölgede görev alacak TBMM personeli ve Ankara Üniversitesi personeline “Ruhsal Travmalara Yaklaşım” konulu eğitim verilmiş, uzman tarafından katılımcıların soruları cevaplandırılmıştır.
- Etkinliğin Uygulanması: Üniversitemiz Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğünden 16 Nisan sabahı bölgede ilk gün etkinliğinin gerçekleştirileceği Adıyaman’a gitmek üzere yola çıkmıştır.
- Organizasyon planlandığı şekilde tüm bölgede toplam 16000 ziyaretçinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü olarak 23-24-25-26 Nisan 2023 tarihleri arasında Türkiye Büyük Millet Meclisi iş birliği ile TBMM Bahçesinde “Meclis Bahçesi Çocuk Bahçesi” etkinliği gerçekleştirilmiştir. Etkinlik kapsamında bilim okullarımız ve üniversitemize bağlı birimlerden toplamda 33 stantta 27 atölye ile dört gün boyunca yaklaşık 20.000 çocuğa eğitim verilmiştir.
- Cumhuriyetimizin 100. Yılı etkinlikleri kapsamında “Medeniyetlerin Doğduğu Topraklardan Cumhuriyetimizin 100. Yılına” Kültür ve Bilim Şenliği düzenlenmiştir.
- Etkinlik TC. Kültür ve Turizm Bakanlığı iş birliği ve Polatlı Belediyesi Desteğiyle Koordinatörlükçe 22 atölye gerçekleştirilmiştir. 06 Ekim 2023 tarihinde bir gün süren etkinlikte 1.000 çocuğa ulaşılmıştır.
- A.Ü. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından düzenlenen “Çevre Bilim ve Teknoloji Şenliği ”ne Su Okulu, Dünyamızı Kim Sarsıyor?, Toprak Okulu ve Minik Dostlarımız Böcekler olmak üzere toplam dört atölye ile katılım sağlanmıştır.
- Ben Bir Veteriner Hekimim programı ile Koordinatörlükte TRT Bu Toprağın Sesi programına 35 çocuk ile 25 Mayıs 2023 tarihinde katılım sağlanmıştır.

- Mamak Belediyesi tarafından düzenlenen “Mamak Ekofest 2023”e 22-23 Temmuz tarihlerinde Böcek Şenlik Okulu, Su Okulu ve Bilgi Kaynağı Kitaplarım atölyeleri olmak üzere toplam 3 atölye ile katılım sağlanmıştır.
- Böcek Şenlik Okulumuz aracılığıyla Gazi Üniversitesinde görev yapmakta olan personele (100 yetişkin) 07-08 Ekim tarihinde ekoloji eğitimi verilmiştir.
- TÜZYEKSAV Vakfı iş birliği ile üstün yetenekli çocukların eğitimine programları aracılığı ile 17 Kasım 2023 ve 12 Aralık 2023 tarihinde eğitimler verilmiş ve verilmeye de devam edilecektir.
- Su okulumuz ve Beyin ve Öğrenme bilim okullarımız aracılığıyla yıl içinde Milli Eğitim Bakanlığı bünyesinde görev alan fen bilgisi öğretmenlerine 15 Kasım 2023-14 Aralık 2023 tarihlerinde eğitimler verilmiş ve verilmeye de devam edilmektedir.
- Böcek Şenlik Okulumuz, TRT Kent Radrosu Programı’na katılım sağlamıştır.
- Altındağ Belediyesi bünyesinde bulunan Bebek ve Çocuk Kütüphanesi üyesi olan 35 çocuk ve 35 yetişkin olmak üzere toplam 70 bireye Böcek Şenlik Okulumuzca eğitim verilmiştir.
- Üniversitemiz Oyuncak Müzesi tarafından düzenlenen müze eğitimleri kapsamında etkileşimli kitap okuma ve geleneksel oyun atölyesi açılmıştır.

2022-2023 eğitim-öğretim yılı içerisinde Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü, bireysel eğitimler ve seminerler kapsamında 4.964 çocuğa ve 2.945 yetişkine olmak üzere toplamda 7.909 bireye dokunmayı başarmıştır.

5.3.9. Kadın Platformu Koordinatörlüğü

Koordinatörlüğün, 2023 yılı içerisinde yapmış olduğu faaliyetler aşağıda listelenmiştir.

- A.Ü. Kadın Platformu Koordinatörlüğü, 19 Ocak 2023 tarihinde Yürütme ve Danışma Kurulu toplantısı düzenledi. 08 Mart Dünya Kadınlar Günü etkinlik planı hazırlandı.
- Şubat-Mart 2023: 06 Şubat 2023 tarihinde gerçekleşen Kahramanmaraş depremlerinde, Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Çocuk Hastanesi’nde, depremzede bireylere ve bu zorlu dönemde etkilenen ailelerine, beş aylık bir süre boyunca kapsamlı destek ve ihtiyaçlarına yönelik yardım sağladı. Bu çerçevede barınma, psikososyal destek ve temel yaşam gereksinimlerini içeren çok çeşitli yardım faaliyetleri gerçekleştirdi.



- 07 Mart 2023 Etkinliği: 07 Mart 2023 tarihinde "Birlikte Güçlüyüz" adlı bir etkinlik düzenlenmiştir. Ankara Üniversitesi Rektörü, etkinliğe katılarak desteklerini sunmuştur. Etkinliğe katılanlara, bu anlamlı katkılarından dolayı belge ve plaket verilmiştir. Bu organizasyon, toplumsal dayanışma ve yardımlaşma duygularını pekiştirmek amacıyla gerçekleştirilmiştir.



- 21 Haziran 2023 Ankara Üniversitesi Kadın Platformu Koordinatörlüğü Toplantısı:
 - “2023–2024 Eğitim Öğretim Dönemi Öğrenci Uyum Programı Hazırlıkları” planlandı.
 - “AÜKPK Öğrenci Topluluğu’nun Faaliyet Raporu Sunumu” yapıldı.
- 20 Eylül 2023 Kadın Yöneticilerin Gözünden Ankara Üniversitesi, Arama Konferansı: Ankara Üniversitesi’nde kadın yöneticilerin dayanışması, kariyer gelişimi vb. konulardaki katkılarını bir araya getirmek amacıyla gerçekleştirilecek toplantıda, kadın yöneticilerden oluşacak topluluğun nasıl yapılandırılacağı ve çalışma konularının nasıl planlanacağı tartışıldı. Çalışma konularının ana masa başlıkları belirlendi.



- 10 Ekim 2023 AÜKPK Yürütme ve Danışma Kurulu Toplantısı: AÜKPK 2023-2024 eğitim öğretim dönemi yıllık faaliyetleri planlandı ve çalışma gruplarının güncellendi.
- 27 Ekim 2023 Kadın Yöneticilerin Gözünden Ankara Üniversitesi Masa Başkanları Toplantısı:
 - Kadın Yöneticiler Gözünden Ankara Üniversitesi: Arama Konferansı sonrası alınan karar üzerine, Masa Başkanları ile birlikte 27 Ekim 2023 tarihinde ikinci bir toplantı gerçekleştirildi. Her masanın çalışma grubunu oluşturmasına karar verildi.

- Masa Başlıkları ve Çalışma Grupları oluşturuldu.
- 30 Ekim 2023 tarihinde Cumhuriyetimizin 100. Yılında “Cumhuriyet ve Kadın” başlıklı panel düzenlendi.
- 10 Kasım 2023 Söyleşi ve Fotoğraf Sergisi
- Atatürk’ü Anma Etkinliği: “Fotoğraf Sergisi”



- 04 Aralık 2023 AÜKPK Yürütme ve Danışma Kurulu Toplantısı: AÜKPK’nın düzenlediği etkinliklere akademik, idari personel ve öğrenci katılımının sağlanması.
- 05 Aralık 2023 Etkinliği:
 - “Türk Hukukunda Kadınlara Seçme ve Seçilme Hakkının Verilmesi”
 - “Hak Temelli Yaklaşım Çerçevesinde Anayasa Mahkemesi’nin Kadın Haklarına Bakışı” konuşuldu.
- Sosyal Sorumluluk Projesi Eşya Bankası
- Sosyal Sorumluluk Projesi Giysi Bankaları

5.4. Personele Sunulan Hizmetler

5.4.1. Hayat Boyu Öğrenme Programı

Personel Hareketliliği: Ders verme hareketliliği ve personel eğitimi hareketliliğini kapsamaktadır.

- Ders Verme Hareketliliği:** ERASMUS Üniversite Beyannamesi (EÜB) sahibi yükseköğretim kurumu öğretim elemanlarının farklı bir Avrupa ülkesinde, EÜB sahibi bir yükseköğretim kurumunda ders vermesine imkan sağlayan alt faaliyet alanıdır. Üniversitemiz 01.01.2023-31.12.2023 tarihleri arasında ders verme hareketliliği ile giden öğretim elemanı sayısı 34’tür. Gelen öğretim elemanı sayısı 24’tür.
- Eğitim Alma Hareketliliği:** ERASMUS Üniversite Beyannamesi (EÜB) sahibi yükseköğretim kurumu akademik ve idari personelinin eğitim alma amaçlı hareketliliğine imkan sağlayan alt faaliyet alanıdır. Üniversitemiz 2022 yılı eğitim alma hareketliliği programında giden personel/öğretim elemanı 41 kişi olmuştur. Seçilen diğer yararlanıcılar 31.07.2024 tarihine kadar faaliyetlerini tamamlayabilecektir. Gelen personel/öğretim elemanı sayısı 13’tür.

Tablo 116: ERASMUS Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Personel/Öğretim Görevlisi Sayıları

Yıl	Ders Verme Hareketliliği Öğretim Görevlisi Sayıları		Eğitim Alma Hareketliliği Personel Sayıları	
	Giden	Gelen	Giden	Gelen
2011-2012	28	28	32	10
2012-2013	48	22	34	4
2013-2014	57	25	40	17
2014-2015	23	25	70	19
2015-2016	26	13	7	14
2016-2017	15	9	24	6
2017-2018	14	19	20	23
2018-2019	23	50	28	39
2019-2020	3	4	1	2
2020-2021	4	14	22	3
2021-2022	47	24	45	13
2022-2023	34	24	41	13

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Tablo 117: ERASMUS Değişim Programları Kapsamında 01.01.2023-31.12.2023 Tarihleri Arasında Giden / Gelen Öğretim Elemanı Sayıları (Ders Verme Hareketliliği) (KA-131)

Birimler	Eğitim Alma Hareketliliği Kapsamında Giden Personel Sayısı	Eğitim Alma Hareketliliği Kapsamında Gelen Personel Sayısı
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	1	7
Dış Hekimliği Fakültesi	1	2
Siyasal Bilgiler Fakültesi	3	4
Spor Bilimleri Fakültesi	2	2
Devlet Konservatuvarı	-	3
Eğitim Bilimleri Fakültesi	1	1
Fen Fakültesi	-	1
Hukuk Fakültesi	1	-
İlahiyat Fakültesi	5	-
İletişim Fakültesi	4	1
Kalecik Meslek Yüksekokulu	4	-
Mühendislik Fakültesi	2	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	6	-
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	1	-
Veteriner Fakültesi	3	-
Ziraat Fakültesi	-	3
Toplam	34	24

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Tablo 118: ERASMUS Değişim Programları Kapsamında 01.01.2023-31.12.2023 Tarihleri Arasında Giden / Gelen Öğretim Elemanı Sayıları (Eğitim Alma Hareketliliği) (KA-131)

Birimler	Eğitim Alma Hareketliliği Kapsamında Giden Öğretim Elemanı Sayısı	Eğitim Alma Hareketliliği Kapsamında Gelen Öğretim Elemanı Sayısı
Eğitim Bilimleri Fakültesi	1	-
Eczacılık Fakültesi	1	-
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü	2	-
Fen Fakültesi	2	-

Tablo 118: ERASMUS Değişim Programları Kapsamında 01.01.2023-31.12.2023 Tarihleri Arasında Giden / Gelen Öğretim Elemanı Sayıları (Eğitim Alma Hareketliliği) (KA-131)

Birimler	Eğitim Alma Hareketliliği Kapsamında Giden Öğretim Elemanı Sayısı	Eğitim Alma Hareketliliği Kapsamında Gelen Öğretim Elemanı Sayısı
İlahiyat Fakültesi	3	-
Acil Durum ve Afet Yönetimi	1	-
Mühendislik Fakültesi	1	5
Adalet Meslek Yüksekokulu	1	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	1
Kurumsal İletişim Koor.	1	-
Personel Daire Başkanlığı	1	3
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	4	-
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	6	-
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	1	3
Güzel Sanatlar Fakültesi	1	-
Hemşirelik Fakültesi	4	-
Hukuk Fakültesi	1	-
Beslenme ve Diyetetik	1	-
Yabancı Diller Yüksekokulu	1	-
Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM)	1	-
Veteriner Fakültesi	1	-
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	2	-
Proje Koordinasyon Birimi	1	-
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	1	1
Toplam	41	13

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

5.4.2. Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP)

Üniversitemizde 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 33. ve 35. maddelerine göre görev yapan 67 ÖYP araştırma görevlisi bulunmaktadır. Bunlardan Üniversitemiz kadrosunda olanlar 12 ÖYP araştırma görevlisidir. Kadrosu başka bir üniversitede iken Üniversitemize 35. madde ile görevlendirilen ÖYP araştırma görevlisi sayısı ise toplam 55'tir.

Harcamalar ve Yapılan İşlemler:

2023 yılında ÖYP araştırma görevlileri için devam ettikleri lisansüstü eğitim düzeyleri dikkate alınarak proje ve seyahat giderleri olmak üzere toplam 33.666,46 TL harcama yapılmıştır.

Tablo 119: Ankara Üniversitesinde ÖYP Kapsamında 2547 Sayılı Kanunun 35. Maddesi ile Görevlendirilen ÖYP Araştırma Görevlisi Sayıları (Genel Sayı)

Enstitüler	Toplam
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	7
Fen Bilimleri Enstitüsü	5
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	13
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	30
Toplam	55

Kaynak: Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Koordinatörlüğü
Veriler Doktora düzeyidir.

Tablo 120: Ankara Üniversitesinde ÖYP Kapsamında 2547 Sayılı Kanunun 33/a Maddesi Uyarınca Atanan Araştırma Görevlisi Sayıları

Enstitüler	Toplam
Fen Bilimleri Enstitüsü	4
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	5
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	3
Toplam	12

Kaynak: Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Koordinatörlüğü
Veriler Doktora düzeyidir.

5.4.3. Metin Düzelti Birimi (MEDUBİR)

Ankara Üniversitesi Yabancı Diller Yüksekokulu bünyesinde kurulan Metin Düzelti Birimi (MEDUBİR), Üniversitemiz akademisyenlerinin İngilizce olarak kaleme aldıkları makale, bildiri ve bunun gibi diğer bilimsel çalışmalarını dilbilgisi, anlatım, yazım, noktalama ve metin zenginleştirme yönlerinden denetlenmesi ve gerekli düzeltilerin yapılması amacıyla hizmet vermektedir.

Tablo 121: 2023 Yılı Bilimsel Metin Destekleme Birimi Verileri

Bilgiler	Değerler
Birime Başvuran Yazar Sayısı	24
Başvurusu Değerlendirmeye Alınan Bilimsel Metin Sayısı	15
Başvurusu Kabul Edilen Bilimsel Metin Sayısı	15
Başvurusu Red Edilen Bilimsel Metin Sayısı	0
Destek Hizmeti Sağlanan Bilimsel Metin Sayısı	15
2023 Yılında Bilimsel Metin Desteği Sağlanan Hizmet Bedeli Tutarı	10.167,25

Kaynak: Metin Düzelti Birimi

5.4.4. Akademik Personele Verilen Ödül ve Destekler

Ankara Üniversitesinde çalışan araştırmacıların gerçekleştirdiği bilimsel etkinliklerin/yayınlarnın ödüllendirilmesine yönelik olarak, sağlanan desteğin nitelik ve yöntemini belirleyen Bilimsel Yayınları Özendirme Desteği Yürütme İlkeleri çerçevesinde verilen ödül ve desteklere 2023 yılında da devam edilmiştir.

Tablo 122: Birimler Bazında Bilimsel Yayınları Özendirme Desteği ve Türlerine Göre Dağılımı

Birim Adı	Maddi Destek	Diğer (Malzeme)	Masaüstü Bilgisayar	Dizüstü Bilgisayar	Tablet-Çizim Tablet	Yazıcı	Taşınabilir Hard Disk	SSD Disk	Webcam	Kulak Üstü Mikrofonlu	Toplam
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi	-	-	-	1	1	1	-	-	-	1	4
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	3	-	2	2	3	-	1	1	1	1	14
Diş Hekimliği Fakültesi	5	-	-	3	4	2	3	-	2	2	21
Eczacılık Fakültesi	14	21	-	5	3	1	3	1	5	2	55
Eğitim Bilimleri Fakültesi	1	-	-	1	3	2	1	1	-	1	10
Fen Fakültesi	9	16	1	11	9	1	9	4	3	4	67
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	-	-	-	1	-	1	1	1	1	5
Hemşirelik Fakültesi	5	-	-	1	1	1	-	-	-	-	8
İletişim Fakültesi	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1

Tablo 122: Birimler Bazında Bilimsel Yayınları Özendirme Desteği ve Türlerine Göre Dağılımı

Birim Adı	Maddi Destek	Diğer (Malzeme)	Masaüstü Bilgisayar	Dizüstü Bilgisayar	Tablet-Çizim Tablet	Yazıcı	Taşınabilir Hard Disk	SSD Disk	Webcam	Kulak Üstü Mikrofonlu	Toplam
Mühendislik Fakültesi	19	13	6	3	7	4	5	-	3	3	63
Sağlık Bilimleri Fakültesi	6	5	1	-	1	-	1	-	-	-	14
Siyasal Bilgiler Fakültesi	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
Spor Bilimleri Fakültesi	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3
Tıp Fakültesi	23	5	2	13	4	3	5	1	2	2	60
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	-	-	-	1	1	1	-	-	-	-	3
Veteriner Fakültesi	4	11	1	6	2	-	2	1	3	2	32
Ziraat Fakültesi	4	14	-	9	5	4	6	3	3	3	51
Adli Bilimler Enstitüsü	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Biyoteknoloji Enstitüsü	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	3
Kök Hücre Enstitüsü	1	2	-	1	-	-	-	-	-	-	4
Nükleer Bilimler Enstitüsü	-	1	-	2	-	-	-	-	-	-	3
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Su Yönetimi Enstitüsü	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1
Kalecik Meslek Yüksekokulu	1	-	1	-	-	-	1	-	-	1	4
Toplam	104	91	14	60	45	20	38	13	23	23	431

Kaynak: Genel Sekreterlik

2023 yılı itibarıyla akademik personele verilen toplam destek sayısı bir önceki yıla oranla %11,9 azalarak 431 olarak gerçekleşmiştir. Maddi destek sayısı 104; masaüstü, dizüstü, tablet-çizim tablet sayısı 119 ve bunların dışında kalan diğer destekler ise 208 olarak gerçekleşmiştir.

5.4.5. Personele Sunulan Yemek ve Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz akademik ve idari personelin yemek hizmetinden yararlanma bilgilerine ilişkin olarak, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına ait yemekhanelerden, 46.216 akademik, 135.868 idari personel öğün/gün olarak yemek hizmetinden yararlanmıştır.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca Üniversitemiz personelinin ve bakmakla yükümlü olduğu yakınlarının birinci basamak tedavileri de yürütülmektedir. Ayrıca, Üniversitemiz hastanelerinden alınan poliklinik randevularında akademik ve idari personel ile bakmakla yükümlü oldukları yakınlarına öncelik tanınmaktadır.

5.4.6. Personele Sunulan Sosyal, Kültürel ve Spor Hizmetleri

Ankara Üniversitesi 5 adet öğrenci rehabilitasyon ve spor eğitim merkezi, olimpik kapalı yüzme havuzu, spor salonları, fitness salonları, açık ve kapalı spor alanları ile akademik ve idari personele spor hizmeti vermektedir.

Beşevler 10. Yıl Yerleşkesinde bulunan Piri Reis Spor Salonu binası, 970 m² olup, salon kısmı 918 m², saha kısmı ise 778 m²'dir. Binanın adı 2012-2013 yılları arasında Tandoğan Spor Salonu olarak

değiştirilmiştir. Parkeli salonumuzda voleybol, basketbol, hentbol, badminton ve masa tenisi oynanabilmektedir. Ayrıca 9 metre yüksekliğinde 2 adet tırmanma duvarımız da bulunmaktadır. Ayrıca Salonumuzun içerisinde 1 adet egzersiz (fitness) salonu bulunmaktadır. Tesisimizin parkeli salon bölümünü uygun şartlar yerine getirildikten sonra tüm öğrenci ve personelimiz kullanabilmektedir. Antrenman saati isteyen kişiler Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı'na dilekçe ile başvuruda bulunmaları gerekmektedir. Salonun boş saatleri olduğu takdirde spor salonu için uygun kıyafeti olan personel ya da öğrenciler üniversite kimliklerini göstererek 1 saati aşmaksızın spor yapabilmektedirler.

Cebeci Spor Salonu, 726 seyirci kapasiteli olup, voleybol, basketbol, hentbol, badminton sahası olarak kullanılmaktadır. Ayrıca salon içerisinde tam kapasiteli egzersiz (fitness) salonu ile masa tenisi alanı da mevcuttur. Salondan, Üniversitemizin tüm fakülte ve yüksekokul öğrencileri ile akademik ve idari personeli, haftanın 7 günü, belirli bir program dahilinde yararlanabilmektedir.



Dışkapı Spor Salonu, 1.500 m²'lik alana kurulmuştur. Salonumuz parke salon olup, içinde 4 adet idari büro, 6 adet tribün altında depo, 1 adet egzersiz salonu, 1 adet sauna, 1 adet tatami ile kaplanmış stüdyo ve 6 adet soyunma odası bulunmaktadır. Salon öncelikli olarak Ankara Üniversitesi öğrencilerinin kullanımına açılmış olup, tesisden ayrıca idari ve akademik personelimiz de yararlanabilmektedir. Salonumuzda basketbol, voleybol, futsal, hentbol gibi takım branşları yapılmakta olup, ayrıca bireysel sporlardan masa tenisi oynanacak ekipmana da sahiptir. Tesisde bulunan stüdyomuzda kick boks, step aerobik veya yoga yapabilecek ekipman da bulunmaktadır. Tesis haftanın 7 günü açık olup, sabah 08:30-21.30 saatleri arasında üyelerine hizmet vermektedir. Tesis aylık, 3 aylık, 6 aylık ve yıllık üyelik yaptırabilmektedirler.

Üniversitemiz Beşevler 10. Yıl Yerleşkesinde bulunan Olimpik Yüzme Havuzu, Uluslararası Yüzme Federasyonu (FINA) standartlarına uygun 50 metre boyunda, 26 metre eninde, 2,25 metre sabit derinlikte ve 10 kulvarlıdır. Ayrıca tesis içerisinde egzersiz salonu da bulunmaktadır. Tesisimizden Ankara Üniversitesi öğrencileri, Kamu Üniversiteleri öğrencileri, Ankara Üniversitesi akademik ve idari personel ve emeklileri, Ankara Üniversitesi Dernek üyeleri, Ankara Üniversitesi Mezunları, A.U.G.V. Özel Okulları personeli, personel fiyatından yararlanan üyelikler, tüm kamu kurum ve kuruluşların kadrolu personeli, Gazi ve Şehit 1. Derece yakınları ile Ankara Üniversitesi personeli referansı ile faydalanabilmektedirler.



5.4.7. Üniversitemiz Personeline Yönelik Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Programları

2023 yılında Hizmet İçi Eğitim Programları Koordinatörlüğü tarafından Üniversitemiz personeli için planlanan eğitimler kapsamında, 2.134 idari ve 499 akademik personel hizmet içi eğitime katılmıştır.

Tablo 123: Üniversitemiz Personeline Yönelik Düzenlenen Eğitimler

Hizmet İçi Eğitimin Konusu	Eğitimin Tarihi	Eğitimin Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Personel Sayısı		
			İdari	Akademik	Toplam
Temel Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı (1. Grup)	17-18.01.2023	11	12	0	12
Temel Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı (2. Grup)	19-20.01.2023	11	25	0	25
Anne-Baba-Çocuk İlişkileri Eğitim Programı	26-30.01.2023	10	59	10	69
Çatışma Yönetimi, Kişilerarası İletişim ve Halkla İlişkiler Semineri (1. Grup)	4.02.2023	3	277	0	277
Çatışma Yönetimi, Kişilerarası İletişim ve Halkla İlişkiler Semineri (2. Grup)	4.02.2023	3	1.191	0	1.191
Aday Memur Temel Eğitim Programı	30.01-10.02.2023	72	8	0	8
Aday Memur Hazırlayıcı Eğitim Programı	13.02-10.03.2023	86	8	0	8
Protokol ve Sosyal Davranış Kuralları Eğitim Programı	10.03.2023	3	28	0	28
Akademik Personel Oryantasyon Eğitim Programı (Online) (1. Grup)	15-17.03.2023	12	0	29	29
Nitel Araştırma Yöntemleri Eğitim Programı (Online)	03-11.04.2023	9	0	94	94
Temel Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı (3. Grup)	01-02.06.2023	11	29	0	29
Diyetisyenler Temel Eğitim Programı (Online)	05-14.06.2023	21	12	0	12
Araştırma Görevlileri İçin Araştırma Yöntemleri Eğitim Programı (Fen ve Sağlık Bilimleri Alanı) (Online)	23.05-12.06.2023	36	0	32	32
Araştırma Görevlileri İçin Araştırma Yöntemleri Eğitim Programı (Sosyal Bilimler Alanı) (Online)	23.05-12.06.2023	36	0	10	10
İleri Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı (1. Grup)	12-13.06.2023	12	18	0	18
İleri Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı (2. Grup)	15-16.06.2023	12	15	0	15
İleri Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı (3. Grup)	19-20.06.2023	12	12	0	12
Ulusal ve Uluslararası Proje Hazırlama Eğitimi Programı (1. Grup) (Online)	26.04-21.06.2023	20	4	53	57
Yabancı Dil Sınavı (YDS) Hazırlık Eğitimi Programı (1. Grup) (Online)	10-28.07.2023	60	2	10	12
Yabancı Dil Sınavı (YDS) Hazırlık Eğitimi Programı (2. Grup) (Online)	10-28.07.2023	60	2	16	18
İngilizce Konuşma Eğitimi (Konuşma Klubü) Programı (1. Grup) (Online)	10-28.07.2023	45	0	5	5
İngilizce Konuşma Eğitimi (Konuşma Klubü) Programı (2. Grup) (Online)	10-28.07.2023	45	0	5	5
İngilizce Konuşma Eğitimi (Konuşma Klubü) Programı (3. Grup) (Online)	10-28.07.2023	45	1	4	5
Genel İngilizce Eğitim Programı	10.07-02.08.2023	60	7	1	8
Öğretim Üyeleri İçin Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı (1. Grup)	01-17.11.2023	40	0	40	40
Öğretim Üyeleri İçin Eğiticilerin Eğitimi Sertifika Programı (2. Grup)	01-17.11.2023	40	0	26	26
Taşınır Mal Yönetmeliği Eğitim Programı	6.12.2023	3	62	3	65
İdari Personel Oryantasyon Eğitim Programı	11-14.12.2023	20	31	0	31
Akademik Personel Oryantasyon Eğitim Programı (Online) (2. Grup)	12-15.12.2023	12	0	57	57
Çevre Düzenleme Birimi Eğitim Programı	15-18.12.2023	9	10	0	10

Tablo 123: Üniversitemiz Personeline Yönelik Düzenlenen Eğitimler

Hizmet İçi Eğitimin Konusu	Eğitimin Tarihi	Eğitimin Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Personel Sayısı		
			İdari	Akademik	Toplam
Fizyoterapistler Temel Eğitim Programı	11-25.12.2023	19	20	0	20
Destek Hizmetleri Çalışanları Temel Eğitim Programı	18-25.12.2023	30	12	0	12
Diksiyon Eğitim Programı (1. Grup)	22.12.2023	3	143	0	143
Protokol ve Görgü Kuralları Semineri	26.12.2023	3	120	2	122
Diksiyon Eğitim Programı (2. Grup)	26.12.2023	3	0	38	38
Temel Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı (4. Grup)	19-26.12.2023	11	26	0	26
Ulusal ve Uluslararası Proje Hazırlama Eğitimi Programı (2. Grup) (Online)	26.12.2023-04.01.2024	8	0	64	64
Toplam		896	2.134	499	2.633

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Ayrıca Üniversitemiz birimlerinde Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğünce planlanan eğitimlerin haricinde idari ve akademik personele yönelik olarak eğitimler de düzenlenmektedir.

5.5. İdari Hizmetler

5.5.1. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Şubesi

Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur.

Üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 27. maddesinde belirlenen görevleri yapar.

Genel Sekreterlik Şubesi, Genel Sekretere bağlı birim olarak aşağıda belirtilen görevleri yürütmektedir:

- Üniversite Senato, Yönetim Kurulu, Disiplin Kurulu gündemini hazırlamak, toplantıda alınan kararları yazmak, ilgili birimlere dağıtmak ve işlemleri sürdürmek, karar zabıtlarının ciltlenmesini sağlamak ve muhafaza etmek,
- Akademik Yapılanma Komisyonu ve Mevzuat İnceleme Komisyonu'na ilişkin gündemleri oluşturmak, alınan kararları yazmak ve Üniversite Üst Kurullarına sunmak,
- Uluslararası Bilimsel Etkinlik Destek (UBED) başvurularına ilişkin işlemleri yürütmek,
- Bilim, Sanat ve Teşvik Ödüllerine ilişkin işlemlerini yürütmek,
- Ankara Üniversitesi İdari Faaliyet Raporu'nun hazırlamak ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'na sunmak,
- Atölye çalışmalarının hazırlıklarına destek vermek,
- Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında yapılacak iş ve işlemlere ilişkin yazışmaları yürütmek,
- Kurumların verdikleri ödüller (TÜBİTAK, YÖK, TÜBA, TÜSEB vb.) hakkındaki yazışmaları yürütmek ve aday gösterme sürecindeki işlemleri takip etmek,

- Araştırma Dekanlığı, sözleşmeli personel, promosyon işlemleri, bütçe ve ödenek aktarımı yazışmalarını yürütmek,
- Teknofest kapsamında yapılacak iş ve işlemlere ilişkin yazışmaları yürütmek,
- Şubeye havale edilen evrakın işlemlerini yürütmek,
- Rektör, Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreter tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

Genel Sekreterlik Şubesinde 2023 yılı içerisinde 4.099 gelen evrak işleme alınmış, 1.697 evrak havale edilmiştir.

Genel Sekreterlik Şubesinde 1 şube müdürü, 4 bilgisayar işletmeni ve 2 sürekli işçi ile hizmet yürütülmektedir.

Basın Halkla İlişkiler Birimi

Basın Halkla İlişkiler Birimi, Genel Sekreterlik'e bağlı birim olarak hizmet vermektedir. Birim tarafından gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda yer almaktadır:

- Rektörlüğümüzce gerçekleştirilen tören, seminer, sempozyum vb. gibi etkinliklerin planlanması, davetiyelerinin hazırlanması ve dağıtılması, web sayfası ve afişlerle duyuruların yapılması, etkinliğin yapılacağı salonun düzenlenerek, gelen konukların karşılanması ve etkinliğin gerçekleşmesini sağlamak,
- Üniversitemize aday öğrenciler tarafından yapılan gezileri organize etmek, Ankara ve diğer illerde icra edilen tanıtım günlerinde üniversitenin tanıtımını yapmak, aday öğrenci web sayfasını güncellemek,
- Üniversitemizde icra edilen faaliyetlerde ve mezuniyet törenlerinde sunucu görevlendirmek,
- Rektörlük makamının teşekkür ve tebrik yazılarını yazmak ve göndermek,
- Üniversite bültenini hazırlamak ve arşivlemek, web'te yayınlamak,
- Ankara Üniversitesi Aktüel Haber Dergisi #UNİHABER'i hazırlamak, web'te yayımlamak ve duyurmak,
- Bilgi edinme ve CİMER faaliyetlerini yürütmek,
- Üniversite tanıtım gününün yapılmasını sağlamak,
- Basın ile olan ilişkilerin yürütülmesini organize etmek,
- Üniversitemiz birimlerince icra edilen faaliyetlerine talep edilmesi halinde destek vermek,
- Üniversitemiz sosyal medya hesaplarını yönetmek ve kamera kaydı alarak içerik sağlamak,
- Profesörlük belgelerini hazırlamak ve ilgililere dağıtımını yapmak,
- Makamın, protokol işlerini gelen talimatlar çerçevesinde yapmak,
- Üniversitemiz web sayfasının (www.ankara.edu.tr) içerik düzenlemesini yapmak ve ilgili alanları periyodik olarak güncellemek,
- Ankara Üniversitesi Tarihi Müzesini Rektörlüğe gelen yerli ve yabancı heyetler ile ziyaretçi günlerinde randevu ile gezdirmek,
- Mezun Kart işlemlerini yürütmek,
- Rektör, Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreter tarafından verilen görevleri yerine getirmek.

Basın Halkla İlişkiler Biriminde 2023 yılı içerisinde 2.581 gelen evrak işleme alınmıştır.

Birimin 2023 yılı içinde gerçekleştirdiği ve çeşitli birimlere destek verdiği faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

Tablo 124: 2023 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
1	Ankara Üniversitesi ile Kültür ve Turizm Bakanlığı Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğü İle Yürütülen, Çivi Yazılı Tabletlerin 3 Boyutlu Taranarak Yapay Zekâ İle Okunmasına İlişkin Projenin Çorum Müzesi Ev Sahipliğinde Tanıtımı	04 Ocak 2023
2	Ankara Üniversitesi Ev Sahipliğinde Gerçekleştirilen “TÜBİTAK, Sosyal ve Beşeri Bilimler Araştırmacılarıyla Bir Araya Geliyor” Başlıklı Program	06 Ocak 2023
3	Ankara Üniversitesinde Yöneticilik Görevleri Sona Eren Akademisyenlere Plaket Takdim Töreni	06 Ocak 2023
4	TED Karabük Koleji Vakfı Özel Anadolu Lisesi’nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	06 Ocak 2023
5	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarafından Düzenlenen “Türkiye’de Tarım Öğreniminin 177. Yıl Dönümü” Programı	10 Ocak 2023
6	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar’ın Katılımıyla Gerçekleştirilen, YÖK ile Savunma Sanayii Başkanlığı Arasında İş Birliği Protokolü İmza Töreni	10 Ocak 2023
7	Ankara Üniversitesi Keçiören Kız Öğrenci Yurdu Açılış Töreni	11 Ocak 2023
8	Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi ve Ankara Valiliği Tarafından Ortaklaşa Düzenlenen “Bağımlılıkla Mücadele Çalıştayı”	12 Ocak 2023
9	Güney Kazakistan Devlet Pedagoji Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Gulzhan Sugirbayeva’ya Ankara Üniversitesi Dostluk Payesi Beratı Takdim Töreni	12 Ocak 2023
10	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Üniversite Yönetiminden Mühendislik Fakültesi, Yabancı Diller Yüksekokulu ile Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesinin Farklı Noktalarına İnceleme Ziyaretleri	15 Ocak 2023
11	Sincan Fatih Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi’nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	16 Ocak 2023
12	İzmir Gaziemir Kipa 10. Yıl Anadolu Lisesi’nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	17 Ocak 2023
13	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversitemiz Heyetinin Polonya Varşova Büyükelçiliği, Varşova Üniversitesi, Varşova Ekonomi Üniversitesi, Türkiye’nin Krakow Fahri Konsolosluğu Ziyaretleri ile Varşova’da Eğitim Gören Türk Öğrencilerle Buluşma Programları	17-20 Ocak 2023
14	Ankara Çocuk Esirgeme Kurumu’nun Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	19 Ocak 2023
15	Türkiye’den Ankara Üniversitesi, Polonya’dan Krakow Tarım Üniversitesi, Slovakya’dan Kosice Veteriner Hekimliği Ve Eczacılık Üniversitesi, Bulgaristan’dan Sofya Ormancılık Üniversitesi, İtalya’dan Messina Üniversitesi, Romanya’dan Bükreş Tarım Bilimleri ve Veteriner Hekimliği Üniversitesi ile Hollanda’dan Aeres Uygulamalı Bilimler Üniversitesinin Yer Aldığı, SELENE Avrupa Üniversitesi Projesinin ‘Miyon Strateji Belgesi’ İmza Töreni	20 Ocak 2023
16	Özel Bolu Bahçeşehir Koleji Anadolu Lisesi’nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	20 Ocak 2023
17	Uşak Fevzi Çakmak Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi’nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	23 Ocak 2023
18	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Üniversite Yönetiminden Uluslararası Akreditasyona Sahip TÖMER’in Kızılay Şubesine İnceleme Ziyareti	26 Ocak 2023
19	Pakistan’ın Ankara Büyükelçisi Yousaf Junaid’dan Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar’a Ziyaret	27 Ocak 2023
20	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Üniversite Yönetiminden Ziraat Fakültesi Ayaş Araştırma ve Uygulama Çiftliği, Beypazarı Kaymakamlığı, Beypazarı Belediye Başkanlığı, Beypazarı Meslek Yüksekokulu’na Bağlı Uygulama Oteli ile Beypazarı Meslek Yüksekokulu ve Ayaş Kaymakamlığı ile Ayaş Meslek Yüksekokuluna Ziyaretler	28 Ocak 2023
21	Malezya Uluslararası İslâm Üniversitesinden Ankara Üniversitesine İş Birliği Ziyareti	30 Ocak 2023
22	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Murat Kurum’un Teşrifleri ile Ankara Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi Tarafından Düzenlenen “3. Uluslararası Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi Konferansı” Açılış Töreni	01 Şubat 2023
23	Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Adil Karaismailoğlu’nun Teşrifleriyle Gerçekleştirilen “3. Uluslararası Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi Konferansı” Oturumu	01 Şubat 2023
24	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı	01 Şubat 2023
25	Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ayşe Çakır İlhan İçin Düzenlenen “44 Onur Yılı” Emeklilik Töreni	01 Şubat 2023
26	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Üniversite Yönetiminin Dil ve Tarih-Cografya Fakültesi Slav Dilleri ve Edebiyatları Bölümü Akademisyenleriyle Toplantısı	02 Şubat 2023
27	Ankara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı	02 Şubat 2023

Tablo 124: 2023 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
28	Bulgaristan Cumhurbaşkanı Yardımcısı Iliana Iotova'dan Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesine Ziyaret	02 Şubat 2023
29	Ankara Üniversitesi ile Sanofi Ürünleri Limited Şirketi Arasında Nadir Hastalıklar Araştırma, Eğitim, Sağlık ve Hasta Bakımı İyileştirme Projeleri İş Birliği Sözleşmesi İmza Töreni	02 Şubat 2023
30	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla Gerçekleştirilen Türk Eczacıları Birliği 67. Kuruluş Yılı Dönümü ve Ödül Töreni	02 Şubat 2023
31	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Üniversite Yönetiminin Katılımıyla, Üniversitenin İdari Personeline Yönelik Gerçekleştirilen "Çatışma Yönetimi, Kişilerarası İletişim ve Halkla İlişkiler" Eğitimi	04 Şubat 2023
32	Kahramanmaraş'ta Meydana Gelen ve Pek Çok İlimizde Hissedilen Şiddetli Depremden Etkilenen Vatandaşlar İçin Başlatılan Aynı Yardım Kampanyası Çalışmaları	06 Şubat 2023
33	Kahramanmaraş, Kilis, Diyarbakır, Adana, Osmaniye, Gaziantep, Şanlıurfa, Adıyaman, Malatya ve Hatay'da Hissedilen Şiddetli Depremler İle İlgili Gerçekleştirilen Ankara Üniversitesi Senato Toplantısı	06 Şubat 2023
34	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan Depremde Yaralanan Vatandaşlara Ziyaret	07 Şubat 2023
35	Kahramanmaraş'ta Meydana Gelen ve Pek Çok İlimizde Hissedilen Şiddetli Depremler İle İlgili Ankara Üniversitesi Afet Yönetimi Değerlendirme Toplantısı	10 Şubat 2023
36	Ankara Üniversitesi Yönetiminin, Deprem Sonrası Karşı Karşıya Kalınan Sorunların Çözümüne Yönelik Olarak, Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Tarafından Eşleştirilen Malatya İnönü Üniversitesi Yönetimi İle Gerçekleştirdiği Toplantı	18 Şubat 2023
37	Ankara Valisi Vasip Şahin'den Deprem Bölgelerinden Gelerek Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesinde Tedavileri Devam Eden Çocuklara Ziyaret	18 Şubat 2023
38	Ankara Üniversitesi Yönetiminin, İpekyolu Üniversiteler Birliği Üyeleri İle Afetzedelere Destek İçin Gerçekleştirdiği Toplantı	20 Şubat 2023
39	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan Depremden Etkilenen Çocukların Yaşadıkları Tramvayı Atlatabilmelerine Destek Olmak İçin Deprem Bölgelerine Oyuncak Gönderme Kampanyası Düzenleyen Ankara Üniversitesi Oyuncak Müzesine Ziyaret	21 Şubat 2023
40	Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi'nde Tedavisi Devam Eden, Depremden 248 Sonra Kurtarılan Aleyna Ölmez'i Ziyareti	22 Şubat 2023
41	Ankara Üniversitesi Tarafından Depremden Etkilenen Çocuklar İçin Başlatılan "Ankara Üniversitesi Kültür-Sanat Ekspresi"nin Deprem Bölgesine Uğurlanması	23 Şubat 2023
42	Ankara'nın Nallıhan İlçesi Kömür İşletmeleri A.Ş. (KİAŞ) Çayırhan Maden İşletme Müdürlüğü Madencilerinden, Enkaz Altından Kurtarıldıkları, Tedavisi Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesinde Devam Eden Aleyna Ölmez'e Ziyaret	23 Şubat 2023
43	Azerbaycan'ın Ankara Büyükelçisi Reşad Memmedov'dan Deprem Bölgesinden Gelen ve Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesinde Tedavileri Devam Eden Çocuklara Geçmiş Olsun Ziyareti	23 Şubat 2023
44	Deprem Felaketi Sonrası Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Tarafından Eşleştirilen Ankara Üniversitesi ile Malatya İnönü Üniversitesi Arasında, Malatya İnönü Üniversitesi Ev Sahipliğinde Gerçekleştirilen Toplantı	24 Şubat 2023
45	Ankara Üniversitesi Yönetiminden Malatya'da Gerçekleştirdikleri İncelemeler ve Geçmiş Olsun Ziyaretleri	25 Şubat 2023
46	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Yöneticilerden, Depremin Etkilediği Kahramanmaraş Elbistan'da Çalışmalarını Sürdüren Ankara Üniversitesi Psikososyal Destek Ekibine Ziyaret	25 Şubat 2023
47	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla, Azerbaycan'ın Ankara Büyükelçiliği ile Türkiye-Azerbaycan Dostluk İşbirliği ve Dayanışma Vakfı (TADİV) Ev Sahipliğinde, Hocalı Katliamı ve Deprem Felaketinde Hayatını Kaybedenler Anısına Düzenlenen "Kaderde Kederde Omuz Omuza" Programı	26 Şubat 2023
48	Azerbaycan Parlamentolararası Dostluk Grubu Başkanı Şamil Ayrım ile Azerbaycanlı Milletvekilleri Anar Mammadov ve Kemaleddin Gafarov'dan, Depremin Etkilediği Şehirlerden Gelerek Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesinde Tedavileri Devam Eden Çocuklara Geçmiş Olsun Ziyareti	26 Şubat 2023

Tablo 124: 2023 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
49	Ankara Üniversitesi Yönetiminin, Fen Bilimleri Alanında Çalışan ve Son Dönemde Atanan Doktor Öğretim Üyeleriyle Toplantısı	01 Mart 2023
50	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesine Özel Öğrenci Statüsünde Kabul Edilen İnönü Üniversitesi Tıp Fakültesi 6. Sınıf Öğrencileri İçin Gerçekleştirilen Uyum Programı	01 Mart 2023
51	İran İslam Cumhuriyeti Tahran Büyükelçisi Olarak Atanan Ankara Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hicabi Kırlangıç İçin Gerçekleştirilen “Ankara Üniversitesi Üstün Hizmet Belgesi” Takdim Töreni	02 Mart 2023
52	Depremden 248 Sonra Kurtarılan Aleyna Ölmez’in Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Ankara Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesinden Taburcu Edilmesi	02 Mart 2023
53	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar’dan, Deprem Etkilediği Kahramanmaraş Elbistan’da Görevli Psikososyal Destek Ekibine Ziyaret	03 Mart 2023
54	Ankara Üniversitesi Kadın Platformu Koordinatörlüğü Tarafından Düzenlenen, Kahramanmaraş Merkezli Depremler Nedeniyle “Birlikte Güçlüyüz” Temasıyla Gerçekleştirilen “8 Mart Dünya Kadınlar Günü” Anma Programı	07 Mart 2023
55	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı	07 Mart 2023
56	Ankara Üniversitesi Kadın Platformu Koordinatörlüğünden Anıtkabir Ziyareti (Video Desteği)	09 Mart 2023
57	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar’ın Katılımıyla, Azerbaycan Cumhurbaşkanı İlham Aliyev’in Himayesinde, Nizami Gencevi Uluslararası Merkezi Tarafından Organize Edilen “Bugünün Dünyası: Zorluklar ve Umutlar” Konulu “10. Global Bakü Forumu” İkinci Gün Programı	09 Mart 2023
58	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar’dan Bakü Devlet Üniversitesi, Bakü Türk Şehitliği, Ziraat Bank Azerbaycan ve Azerbaycan Aksakallılar Şurası’na Ziyaretler	10 Mart 2023
59	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar’dan Azerbaycan Devlet Pedagoji Üniversitesine Ziyaret ve Türkiye’nin Bakü Büyükelçisi Cahit Bağcı ile Rektör Ünüvar’ın Katılımıyla Gerçekleştirilen Kafkasya Üniversiteler Birliği Eğitim Fuarı Açılış Töreni	10 Mart 2023
60	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Üniversite Yönetiminin Katılımıyla, Ankara Üniversitesi ile Elbistan İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü İş Birliğiyle, Depremden Etkilenen Öğrencilere Yönelik Düzenlenen YKS Üniversite Hazırlık Kursu Eğitimi Açılış Programı	11 Mart 2023
61	Özel Kayseri Doğa Anadolu ve Fen Lisesi’nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	13 Mart 2023
62	Ankara Üniversitesinin Katılımıyla Gerçekleşen Doğa Koleji/Ankara “Geleneksel Doğa Kariyer Günleri”	13 Mart 2023
63	Ankara Üniversitesi Yönetiminin, Sağlık Bilimleri Alanındaki Fakültele Atanan Doktor Öğretim Üyeleriyle Toplantısı	13 Mart 2023
64	Ankara Üniversitesi Afet Yönetimi Araştırma ve Uygulama Merkezi “Deprem Özel” Başlıklı Webinar	15 Mart 2023
65	Ankara Sokullu Mehmet Paşa Anadolu Lisesinin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	15 Mart 2023
66	Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü “Sağlık Bilimlerinde Doktora Programlarının Akreditasyonu (ORPHEUS)” Çalıştayı	15 Mart 2023
67	Ankara Üniversitesi Yönetiminin, Sosyal Bilimler Alanında Son Dönemde Atanan Doktor Öğretim Üyeleriyle Toplantısı	17 Mart 2023
68	Ankara Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ayşen Apaydın Koordinatörlüğünde, “Ankara Üniversitesinde Eğitim” Başlığı Altında Düzenlenen “Düşünce Atölyesi” Programı	17 Mart 2023
69	Ankara Üniversitesi Türk İnkılâp Tarihi Enstitüsü	19 Mart 2023
70	“Direniş ve Uyanışın Adı: Çanakkale 1915” Başlıklı Konferans	20 Mart 2023
71	Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı	20 Mart 2023
72	Ankara Üniversitesinin Katılımıyla Gerçekleşen Nesibe Aydın Okulları Yıldızlar Kampüsü “Üniversite Tanıtım Fuarı”	21 Mart 2023
73	Ankara Üniversitesinin Katılımıyla Gerçekleşen Nesibe Aydın Okulları Gölbaşı Kampüsü “Üniversite Tanıtım Fuarı”	22 Mart 2023
74	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversite Yönetiminin, Tıp Fakültesi İmmünoloji ve Alerji Hastalıkları Bilim Dalı Öğretim Üyeleriyle Toplantısı	22 Mart 2023
75	Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı	22 Mart 2023

Tablo 124: 2023 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
76	Ankara Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ayşen Apaydın'a "Ankara Üniversitesi Üstün Hizmet Belgesi" Takdim Töreni	22 Mart 2023
77	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Needet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversite Yönetiminden Biyoteknoloji Enstitüsü'ne Ziyaret	22 Mart 2023
78	Ankara Üniversitesi Dış Hekimliği Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı	23 Mart 2023
79	Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı ve İftar Programı	24 Mart 2023
80	Ankara Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ayşen Apaydın Koordinatörlüğünde, "Ankara Üniversitesinde Eğitim" Başlığı Altında Düzenlenen "Düşünce Atölyesi" İle İlgili Sonuç Raporlarının Sunumu Toplantısı	26 Mart 2023
81	Ankara Üniversitesi ile Kazakistan Çimkent Üniversitesi Arasında Akademik İşbirliği Anlaşması İmza Töreni	27 Mart 2023
82	Ankara Üniversitesinin Katılımıyla ATO Congressium'da Gerçekleştirilen Üniversite Tanıtım Fuarı	29 Mart 2023
83	Ankara Üniversitesi III. Atölye Çalışmaları – Enstitüler	30 Mart 2023
84	Ankara Üniversitesi ile TMMOB Elektrik Mühendisleri Odası Ankara Şubesi Arasında İşbirliği Protokolü İmza Töreni	31 Mart 2023
85	Uruguay'ın Türkiye'deki İlk Büyükelçisi Hugo Cayrus'un Ankara Üniversitesine Ziyaret (İlk Ziyareti)	31 Mart 2023
86	Ankara Üniversitesi Psikososyal Destek Ekibi Gönüllülerine Teşekkür Belgesi Takdim Töreni	31 Mart 2023
87	Ankara Üniversitesi 600. Senato Toplantısı ve İftar Programı	31 Mart 2023
88	Ankara Üniversitesinin Katılımıyla Eket Fuarcılık Tarafından Düzenlenen "Eskişehir Üniversite Tanıtım Günleri"	31 Mart 2023
89	Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi, Türkiye İnsan Hakları ve Eşitlik Kurumu ile Ceza ve Tevkifevleri Genel Müdürlüğü İş Birliğinde, Depremden Etkilenen Vatandaşlarımıza Hukuki Destek Vermek Amacıyla Kurulan "Hukuk Klinikleri Deprem Destek Dayanışma Masası" Tanıtım Toplantısı	03 Nisan 2023
90	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Needet Ünüvar'ın "Türkiye'de Genel Sağlık Sigortasının Kanser Bakımına Etkileri" Başlıklı Konferansını Verdiği, Türk Kanser Araştırma ve Savaş Kurumu tarafından İbn-i Sina Hastanesinde Düzenlenen "18. Ulusal Kanserli Hastalar Kongresi"	03 Nisan 2023
91	Ankara Üniversitesi Yönetiminin Cebeci Yerleşkesi Millî Piyango Kız Öğrenci Yurdunda Kalan Öğrencilerle Sahur Programı	04 Nisan 2023
92	Ankara Üniversitesi Yönetiminin Bilgi İşlem Daire Başkanlığına Ziyaret	05 Nisan 2023
93	Mersin Özel Mezitli Fen ve Anadolu Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	07 Nisan 2023
94	Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Tarafından Dünya Sağlık Günü Dolayısıyla Çevrim İçi Gerçekleştirilen "İklim Değişikliği, Çevre ve Sağlık Konferansı" Açılış Programı	10 Nisan 2023
95	Ankara Üniversitesinin de Dâhil Olduğu, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'ın Katılımıyla Düzenlenen "Sektör Kampüste Programı" Tanıtım Töreni	10 Nisan 2023
96	San Sebastian Üniversitesinden Ankara Üniversitesine İşbirliği Ziyareti	10 Nisan 2023
97	Ankara Üniversitesi III. Atölye Çalışmaları – Yüksekokullar ve Devlet Konservatuvarı	11 Nisan 2023
98	Ankara Üniversitesi "Disiplinlerarası Malzeme Bilimindeki Son Gelişmeler: Fizik, Kimya ve Biyolojiden Bakış Açılırları - Humboldt Kolleg 2023 Sempozyumu" Açılış Töreni	12 Nisan 2023
99	Ankara Üniversitesi ile Kazakistan Hoca Ahmet Yesevi Üniversitesi Arasında Çevrim İçi İşbirliği Protokolü İmza Töreni	12 Nisan 2023
100	Ankara Valisi Vasip Şahin'in Katılımıyla, Ankara Üniversitesinin Paydaşı Olduğu "Algoritim Ankara Projesi"nin Dönem Açılış Toplantısı	13 Nisan 2023
101	Ankara Üniversitesi ile Ankara Ticaret Odası (ATO) Arasında İşbirliği Protokolü İmza Töreni	13 Nisan 2023
102	TBMM himayesinde Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü Tarafından Adıyaman, Kahramanmaraş ve Hatay'da Gerçekleştirilen "Çocuk Bahçesi ve Bilim Şenliği"	17-19 Nisan 2023
103	Ankara Üniversitesi Üst Yönetiminden Mesleki Yeterlilik Kurumuna Ziyaret	17 Nisan 2023
104	Ankara Üniversitesi Dış Hekimliği Fakültesi Ev Sahipliğinde Gerçekleştirilen, 601. Senato, 1388. Yönetim Kurulu Toplantısı ve İftar Programı	17 Nisan 2023

Tablo 124: 2023 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
105	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla, TADİV Ev Sahipliğinde Gerçekleştirilen, Cumhuriyetimizin 100., Ümummilli Lider Haydar Aliyev'in 100. Anım Yılı Programı	18 Nisan 2023
106	Ankara Üniversitesi Yönetiminin TEKNOFEST Ekibi İle Buluşma Toplantısı	20 Nisan 2023
107	Ankara Üniversitesi Çevrim içi Bayramlaşma Programı (Ramazan Bayramı)	21 Nisan 2023
108	Ankara Üniversitesi Yönetiminden İbni Sina ve Cebeci Hastanelerine Bayram Ziyareti	22 Nisan 2023
109	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla, T.B.M.M. Ev Sahipliğinde Gerçekleştirilen "Meclis Bahçesi Çocuk Bahçesi" Programı	23 Nisan 2023
110	T.B.M.M. ile Ankara Üniversitesi İşbirliğiyle Gerçekleştirilen 23 Nisan Egemenlik ve Çocuk Bayramının 103. Yılı Kutlama Programları	23-26 Nisan 2023
111	Ankara Üniversitesi, Başkent Üniversitesi ve Varna Ekonomi Üniversitesi Öncülüğünde Gerçekleştirilen "Üniversitelerarası İşbirliği Çalıştayı" Açılış Programı	25 Nisan 2023
112	Bolu Kanuni Anadolu Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	25 Nisan 2023
113	Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı Özel Okulları Tarafından Düzenlenen "23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı" Kutlama Programı	26 Nisan 2023
114	Dünya Sağlık Örgütü Türkiye Temsilcisi Dr. Batyr Berdyklychev'in Ankara Üniversitesine Ziyareti	26 Nisan 2023
115	Ankara Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü "Doktora Performans Ödül Töreni"	26 Nisan 2023
116	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Beyin Cerrahisi Ana Bilim Dalı Öğretim Üyesi Prof. Dr. Şükrü Çağlar'ın Arttırılmış Gerçeklik Uygulamasını (Metaverse) Kullanarak Gerçekleştirdiği Beyin Tümörü Ameliyatı Cerrahi İzlenimi ve Basın Açıklaması	26 Nisan 2023
117	Ankara Üniversitesi Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü'nün Katılımıyla Gerçekleşen Jale Tezer Bilim Fen Okulları, "Ankara 2.Geleneksel Üniversite Tanıtım Fuarı"	26 Nisan 2023
118	Ankara Üniversitesi Biyoteknoloji Enstitüsü Tarafından Koordine Edilen "A Universal Strategic Necessity: From Molecule To Drug" Başlıklı AB Projesi Açılış Toplantısı	27 Nisan 2023
119	Ankara Üniversitesi Yönetiminden Dijital Eğitim Koordinatörlüğü'ne Ziyaret	27 Nisan 2023
120	Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı Özel Anadolu ve Fen Lisesi "6.Kariyer Günleri"	27 Nisan 2023
121	7 Aralık 2022 Tarihinde Vefat Eden Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı Özel Okulları 10. Sınıf Öğrencisi Zeynep Didem Furtun'un Adının Resim Atölyesi'ne Verilmesi Vesilesiyle Atölyenin Açılış Töreni	28 Nisan 2023
122	Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi ile Augsburg Üniversitesi Tarafından Ortaklaşa Düzenlenen "Türk-Alman Hukukunda Güncel Gelişmeler" Başlıklı Uluslararası Sempozyum Açılış Töreni	28 Nisan 2023
123	Ankara Üniversitesinin Katılımıyla, Nesibe Aydın Okulları Gölbaşı Kampüsünde Düzenlenen "Aydın Kurs Üniversite Tanıtım Fuarı"	28 Nisan 2023
124	Ankara Üniversitesinin de Katılımıyla İstanbul'da Düzenlenen "Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali (TEKNOFEST)"	28-30 Nisan 2023
125	Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank ve Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla Gerçekleştirilen "TÜBİTAK 1004 Programı Yüksek Teknoloji Platformları Deneyim Paylaşım ve Tanıtım Töreni"	30 Nisan 2023
126	Ankara Üniversitesi Ev Sahipliğinde, YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanı İbrahim Şenel, YÖK Üyeleri ile Araştırma Üniversitelerinin Rektörlerinin Katılımıyla Gerçekleştirilen "ADEP Proje Değerlendirme Toplantısı"	02 Mayıs 2023
127	Yükseköğretim Kurulu Ev Sahipliğinde, Yükseköğretim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar ile Gambiya Yükseköğretim Araştırma ve Teknoloji Bakanı Prof. Pierre Gomez'in Katılımıyla Gerçekleştirilen, Ankara Üniversitesi ile Gambiya Üniversitesi Arasında İşbirliği Protokolü İmza Töreni	03 Mayıs 2023
128	Konya Çumra Mevlana Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	03 Mayıs 2023
129	Gambiya Yükseköğretim Araştırma ve Teknoloji Bakanı Prof. Pierre Gomez, Gambiya Ankara Büyükelçisi Amb. Alkali Fanka Conteh, Gambiya Üniversitesi Rektörü Prof. Herbert Robinson ve Beraberindeki Heyetin Ankara Üniversitesine Ziyaretleri	04 Mayıs 2023
130	Ankara Bil Okulları'nın Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	04 Mayıs 2023

Tablo 124: 2023 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
131	Ankara Üniversitesi Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü'nün Katılımıyla Gerçekleşen Şehit Sebahattin Koçak Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi Fen ve Sosyal Bilimler Proje Okulu "Kariyer Günleri"	04 Mayıs 2023
132	T.B.M.M. Başkanı Mustafa Şentop'tan Ankara Üniversitesine Ziyaret	05 Mayıs 2023
133	Ankara Üniversitesi ile Tanzanya Zanzibar Devlet Üniversitesi Arasında İşbirliği Protokolü İmza Töreni	05 Mayıs 2023
134	Trabzon Araklı Mehmet Akif Ersoy Anadolu Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	05 Mayıs 2023
135	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Halk Oyunları Topluluğu Tarafından Düzenlenen "32. Yaşayan Halk Oyunlarımız" Etkinliği	05 Mayıs 2023
136	Ankara Üniversitesi Girişimcilik ve İnovasyon Topluluğu Tarafından Düzenlenen "TEDx Ankara University" Etkinliği	08 Mayıs 2023
137	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversite Yönetiminin Katılımıyla, Türkiye Azerbaycan Dostluk İş Birliği ve Dayanışma Vakfı ile Azerbaycan STK Genel Müdürlüğünce Ortaklaşa Düzenlenen "Azerbaycan Umum Milli Lideri Haydar Aliyev'in 100. Doğum Yılı Dönümü" Etkinliği	09 Mayıs 2023
138	Ankara Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Hayvan Dostları Öğrenci Topluluğunda Beşevler 10. Yıl Yerleşkesinin Farklı Noktalarına Yerleştirilen "Kedi Evleri" Programı	10 Mayıs 2023
139	Antalya Gülveren Anadolu Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	10 Mayıs 2023
140	Pakistan Büyükelçiliği Ev Sahipliğinde Gerçekleştirilen, Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Urdu Dili ve Edebiyatı Anabilim Dalı Başkanı Prof. Dr. Asuman Belen Özcan'a Pakistan Devlet Nişanı Takdim Töreni	10 Mayıs 2023
141	Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi ile Ankara Eczacı Odası İşbirliğinde Düzenlenen, "Halk Sağlığı Hizmetinde 184. Yıl – 14 Mayıs Bilimsel Eczacılık Günü" Töreni	11 Mayıs 2023
142	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi "8. Ulusal Ergen Sağlığı Kongresi" Açılış Programı	12 Mayıs 2023
143	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan 12 Mayıs Dünya Hemşireler Günü Vesilesiyle İbni Sina Hastanesindeki Hemşirelere Ziyaret	12 Mayıs 2023
144	Ankara Üniversitesi 1391. Yönetim Kurulu Toplantısı ve Su Sporları Tesisi İnceleme Ziyareti	12 Mayıs 2023
145	Ankara Eğitim Doktoru Kurs Merkezi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	12 Mayıs 2023
146	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi, Tarım ve Orman Bakanlığı ile Hektaş Tarım Ortaklığında Düzenlenen "2. Uluslararası Moleküler Bitki Koruma Kongresi (IMPPC 2023)"	16 Mayıs 2023
147	Ankara Üniversitesi ve TÜSEB İşbirliği ile "Kırım Kongo Kanamalı Ateşi Aşısı" Değerlendirme Toplantısı	17 Mayıs 2023
148	Antalya Manavgat Anadolu Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	17 Mayıs 2023
149	Samsun Çarşamba Yunus Emre Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	17 Mayıs 2023
150	Ankara Üniversitesi Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü'nün Katılımıyla Gerçekleşen, "Gazi Anadolu Lisesi Kariyer Günleri"	17-18 Mayıs 2023
151	Bala Belediyesi Ev Sahipliğinde Gerçekleştirilen Ankara Üniversitesi 603. Senato Toplantısı ve Bala Meslek Yüksekokulu'nun Açılışı ve İnceleme Ziyareti	18 Mayıs 2023
152	Yalova Şehit Muhammed İslam Altuğ Anadolu İmam Hatip Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	18 Mayıs 2023
153	Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı Özel Okulları Tarafından Düzenlenen "19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı" Kutlama Programı	19 Mayıs 2023
154	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla Gerçekleştirilen Hacettepe Üniversitesi Biyoçeşitlilik Müzesi Açılış Töreni	22 Mayıs 2023
155	Ankara Üniversitesi Çevre Planlama ve Geliştirme Koordinatörlüğü "Uluslararası Biyolojik Çeşitlilik Günü" Etkinliği	22 Mayıs 2023
156	Kırıkkale Mehmet Akif Ersoy Anadolu Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	22 Mayıs 2023
157	Ankara Üniversitesi Yönetiminin Tıp Fakültesi Fizyopatoloji Bilim Dalı Öğretim Üyeleri ile Buluşma Toplantısı	23 Mayıs 2023
158	Ankara Üniversitesi Yönetiminin Sağlık Bilimleri Alanında Doçentliğe Atanan Öğretim Üyeleri ile Buluşma Toplantısı	24 Mayıs 2023

Tablo 124: 2023 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
159	Antalya Bilim Koleji'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	24 Mayıs 2023
160	Ankara Üniversitesi "18. Tanıtım Günü" Etkinliği	25 Mayıs 2023
161	Ankara Üniversitesi Yönetiminin Katılımıyla Gerçekleştirilen "Gönülden Gönüle Türk Halk Müziği Deprem Özel Konseri"	26 Mayıs 2023
162	Muğla Bodrum Şehit Türkmen Tekin Anadolu İmam Hatip Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	26 Mayıs 2023
163	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Cebeci Hastanesinde Lösemi Tedavisi Gören Buğlem Yılmaz'ın "Hayallerim Gerçek Oldu" İsimli Yağlı Boya ve Karakalem Resim Sergisi Açılış Töreni	27 Mayıs 2023
164	Ankara Üniversitesi Yönetiminin, Tıp ve Dış Hekimliği Alanında İşbirliği Yaptığı Kamerun Yaounde Üniversitesi Heyeti ile Gerçekleştirdiği Değerlendirme Toplantısı	30 Mayıs 2023
165	Ankara Üniversitesi ile İran Tebriz Sahand Teknoloji Üniversitesi Arasında İşbirliği Görüşmesi Programı	30 Mayıs 2023
166	Ankara Üniversitesi Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (YAŞAM) "50+Hayat Okulu" Programı Açılış Töreni	30 Mayıs 2023
167	Çankırı Kızılırmak Şehit Medet Ekizceli Ç.P.A.L.'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	30 Mayıs 2023
168	Ankara Üniversitesi, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Kişisel Verileri Koruma Kurumu Tarafından Ortaklaşa Düzenlenen "Bilişim Teknolojileri Paneli ve Arama Konferansı"	01 Haziran 2023
169	Ankara Üniversitesi Dış Hekimliği Fakültesi Prof. Dr. Bayram Ufuk Şakul Klinik Anatomi ve Diseksiyon Laboratuvarı Açılış Töreni	02 Haziran 2023
170	Ankara Üniversitesi Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü'nün Katılımıyla Gerçekleşen, Bala Anadolu Lisesi "Üniversite Tanıtım Günleri"	02 Haziran 2023
171	Ankara Üniversitesi Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü'nün Katılımıyla Gerçekleşen, Sınav Eğitim Kurumları "Üniversiteler Tanıtım Günü"	02 Haziran 2023
172	Ankara Üniversitesi ile Taşkent Tıp Akademisi Arasında İşbirliği Protokolü İmza Töreni	05 Haziran 2023
173	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan Tıp Fakültesi Çocuk Hastanesinde Tedavi Gören Esila Tüfekçi'ye Ziyaret	05 Haziran 2023
174	İzmir Mehmet Akif Ersoy Anadolu Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	05 Haziran 2023
175	Ankara Üniversitesi Araştırma Dekanlığı Tarafından Düzenlenen "Etkileşimli Kahve Günü-İnterdisipliner Çalışmalar Tek Çatı Altında" İsimli Etkinlik	06 Haziran 2023
176	Ankara Üniversitesi Yönetiminin, Sağlık Bilimleri ve Tıp Fakültesi Tarafından Yürütülen Eğitim Programı Kapsamında Azerbaycan'dan Gelen Hastane Yöneticileri ile Buluşma Toplantısı	06 Haziran 2023
177	Ankara Üniversitesi Beşevler 10. Yıl Yerleşkesinde Yeni Açılan Akademik Mecrada Gerçekleştirilen, İlahiyat Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mehmet Özdemir Tarafından Verilen "Endülüs" Konulu Toplantı	06 Haziran 2023
178	Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesinde Eğitim Gören Kazakistan Oş Devlet Üniversitesi Öğrencileriyle Veda Toplantısı	07 Haziran 2023
179	Ankara Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı "Çevre, Bilim ve Teknoloji Şenliği"	07 Haziran 2023
180	Ankara Üniversitesi ile Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Arasında Akademik İşbirliği Protokolü İmza Töreni	07 Haziran 2023
181	Mersin Silifke Gökso Anadolu Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	07 Haziran 2023
182	Ankara Üniversitesinin Katılımıyla Gerçekleşen, Çankaya Rehberlik ve Araştırma Merkezi "Üniversite Tanıtım Fuarı"	08 Haziran 2023
183	Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Tarafından Hayata Geçirilen "Hastane Yönetimi Eğitim Programı" Çerçevesinde Düzenlenen "Azerbaycan Hastane Eğitimi Belge Töreni"	09 Haziran 2023
184	Hindistan Büyükelçiliği Ev Sahipliğinde Düzenlenen, Ankara Üniversitesi TÖMER'de Hintçe Öğrenen Kursiyerlere Sertifika Takdim Töreni ve "Hindoloji Günü" Programı	09 Haziran 2023
185	Giresun Keşap Fen Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	09 Haziran 2023
186	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Endonezya'da Gerçekleştirdiği Bir Dizi Ziyaretler	10-14 Haziran 2023
187	Ankara Üniversitesi "Akademiye Kulak Ver" Podcast Serisi (Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Öğretim Görevlisi Dr. Fulya Akbuğa Tarafından Hazırlanmaktadır)	20 Şubat – 12 Haziran 2023

Tablo 124: 2023 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
188	Ankara Üniversitesi Haymana, Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri ile Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu 2022 – 2023 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	12 Haziran 2023
189	Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi 2022- 2023 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	12 Haziran 2023
190	Sinop Ayvancık Atatürk Anadolu Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	12 Haziran 2023
191	Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi 2022-2023 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	13 Haziran 2023
192	Ankara Üniversitesi Ayaş, Beypazarı, Kalecik ve Nallıhan Meslek Yüksekokulu 2022 – 2023 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	13 Haziran 2023
193	Ankara Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hasan Serdar Öztürk'ün Katılımıyla Gerçekleştirilen “Başkent’e Değer Ödülleri” Töreni (Montaj Desteği)	13 Haziran 2023
194	Ankara Üniversitesi Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi 2022 – 2023 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	14 Haziran 2023
195	Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi 2022 – 2023 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	14 Haziran 2023
196	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi 2022 – 2023 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	15 Haziran 2023
197	Ankara Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi ve Devlet Konservatuarı 2022 – 2023 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	15 Haziran 2023
198	Ankara Üniversitesi Yönetiminin Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı Özel Okullarında Eğitim Gören ve Farklı Spor Dallarında Başarı Elde Eden 82 Öğrenciyle Buluşma Etkinliği	15 Haziran 2023
199	Ankara Üniversitesi 1.Organize Sanayi Bölgesi, Elmadağ, GAMA ve Hukuk Fakültesi Adalet Meslek Yüksekokulu 2022 – 2023 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	15 Haziran 2023
200	Ankara Üniversitesi Ev Sahipliğinde Gerçekleştirilen “Hemşirelik Fakülteleri Dekanlar Konseyi Toplantısı”	16 Haziran 2023
201	Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi 2022-2023 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	16 Haziran 2023
202	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi 2022-2023 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	16 Haziran 2023
203	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Üniversite Yönetiminden, Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi ile Fen Fakültesine İnceleme Ziyareti	17 Haziran 2023
204	Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi 2022- 2023 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	19 Haziran 2023
205	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi 2022- 2023 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	19 Haziran 2023
206	Ankara Üniversitesi ANKÜ Ortaokulları Mezuniyet Töreni	20 Haziran 2023
207	Ankara Üniversitesi Yönetiminin National Research and Innovation Agency ile (Endonezya Ulusal Araştırma ve İnovasyon Ajansı) Çevrim içi Akademik İşbirliği Toplantısı	20 Haziran 2023
208	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Milli Eğitim Bakanı Yusuf Tekin'in Katılımıyla, İslam Düşünce Enstitüsü Tarafından Düzenlenen Diploma Töreni	20 Haziran 2023
209	Ankara Üniversitesi Beşevler 10. Yıl Yerleşkesinde Yeni Açılan Akademik Mecrada Gerçekleştirilen, Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyesi ve Alexander Von Humboldt Vakfı Türkiye Bilim Büyükelçisi Prof. Dr. Handan Olğar'ın Konuşmacı Olarak Yer Aldığı, “Alman Yükseköğretim Sistemi”nin Ele Alındığı Toplantı	20 Haziran 2023
210	Ankara Üniversitesi Dış Hekimliği Fakültesi 2022-2023 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	21 Haziran 2023
211	Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi 2022-2023 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	21 Haziran 2023
212	Ankara Üniversitesi İletişim Fakültesi 2022-2023 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	22 Haziran 2023
213	Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi 2022-2023 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	22 Haziran 2023
214	Ankara Üniversitesi Hemşirelik Fakültesi 2022-2023 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	23 Haziran 2023
215	Ankara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi 2022-2023 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	23 Haziran 2023
216	Ankara Üniversitesi Devlet Konservatuarı Ev Sahipliğinde Gerçekleştirilen, 607. Senato, 1395. Yönetim Kurulu Toplantısı ve Bayramlaşma Töreni	23 Haziran 2023
217	Ankara Üniversitesi Bayram Buluşmaları (Instagram Canlı Yayınlar)	28 Haziran - 01 Temmuz 2023
218	Ankara Üniversitesi Yönetiminden Tıp Fakültesi İbni Sina ve Cebeci Hastanelerine Bayram Ziyareti	28 Haziran 2023
219	Ankara Üniversitesi Çevrim içi Bayramlaşma Programı (Kurban Bayramı)	29 Haziran 2023

Tablo 124: 2023 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
220	Ankara Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi 2022-2023 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	03 Temmuz 2023
221	Ankara Üniversitesi ile TUSAŞ İşbirliğiyle, Mühendislik Fakültesinde Kurulan “Yapay Zekâ Teknolojileri Laboratuvarı” Açılış Töreni	03 Temmuz 2023
222	Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi 2022-2023 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	03 Temmuz 2023
223	Ankara Üniversitesi Dış Hekimliği Fakültesinin Kuruluşunun 60. Yılı Çerçevesinde Gerçekleştirilen Belgesel Gösterimi ve Kitap Tanıtımı Etkinliği	03 Temmuz 2023
224	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı	04 Temmuz 2023
225	Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi 2022-2023 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	04 Temmuz 2023
226	Ankara Üniversitesi Yönetiminin, 2022-2023 Eğitim Öğretim Yılında Mezun Olan Uluslararası Öğrencilerle Veda Buluşması	06 Temmuz 2023
227	Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi “33. International Symposium on Pharmaceutical and Biomedical Analysis” Başlıklı Sempozyumun Kapanış Töreni	06 Temmuz 2023
228	Azerbaycan Yüksek Mahkemesi Başkanı İnam Karimov ve Beraberindeki Heyetin Ankara Üniversitesine Ziyareti	06 Temmuz 2023
229	Ankara Üniversitesi Enstitüler Doktora Mezuniyet Töreni	08 Temmuz 2023
230	Ankara Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı	11 Temmuz 2023
231	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Geleneksel Hasat Bayramı	12 Temmuz 2023
232	Ankara Üniversitesi 1365. Yönetim Kurulu Toplantısı ile Görevleri Sona Eren Yöneticiler ile Yeni Atanan Yöneticilere Teşekkür Plaketleri ve Tebrik Mektupları Takdim Töreni	13 Temmuz 2023
233	Ankara Üniversitesi Dış Hekimliği Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı	14 Temmuz 2023
234	Ankara Üniversitesi Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü'nün Katılımıyla Altındağ Belediyesi Tarafından Düzenlenen Üniversite Tanıtım Günleri	15-16 Temmuz 2023
235	Ankara Üniversitesi İzleme ve Değerlendirme Toplantısı	18 Temmuz 2023
236	Ankara Üniversitesi 15 Temmuz Demokrasi ve Millî Birlik Günü Kapsamında Düzenlenen, Kahramankazan 15 Temmuz Şehitler ve Demokrasi Müzesi Gezisi	18 Temmuz 2023
237	Ankara Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı	19 Temmuz 2023
238	Tayland'ın Ankara Büyükelçisi Apirat Sugondhabhirom'dan Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret	19 Temmuz 2023
239	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ile Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanı Abdullah Eren'in Ankara Üniversitesi TÖMER Bünyesinde Açılan “Türkoloji Yaz Okulu”nda Eğitim Gören Öğrencilerle Buluşma Programı	19 Temmuz 2023
240	Ankara Üniversitesi 15 Temmuz Demokrasi ve Millî Birlik Günü Kapsamında Düzenlenen, 15 Temmuz Demokrasi Müzesi Gezisi	20 Temmuz 2023
241	Ankara Üniversitesi Ev Sahipliğinde Gerçekleştirilen Bağımlılıkla Mücadele İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	20 Temmuz 2023
242	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Tıp Fakültesi Yönetiminin, Tıp Fakültesi Hastanelerinde Staj Yapan Nahçıvan Devlet Üniversitesi Tıp Fakültesi Öğrencilerine Katılım Belgesi Takdim Töreni	20 Temmuz 2023
243	Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi Yeni Hizmet Binası Açılış Töreni	21 Temmuz 2023
244	Ankara Üniversitesi Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü'nün Katılımıyla Eket Fuarı Tarafından Düzenlenen Tercih Fuarı	22-23 Temmuz 2023
245	Ankara Üniversitesi Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü'nün Katılımıyla, Ankara Büyükşehir Belediyesi Tarafından Düzenlenen “2. Üniversite Tanıtım ve Tercih Günleri”	22-23 Temmuz 2023
246	Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dekanı Prof. Dr. İrfan Aycan ile Gerçekleştirilen 5 Soru Cevap Röportajı (aday öğrenci sayfasındaki videoların güncellenmesi için yapılmıştır.)	24 Temmuz 2023
247	Ankara Üniversitesi İletişim Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Fatih Keskin ile Gerçekleştirilen 5 Soru Cevap Röportajı (aday öğrenci sayfasındaki videoların güncellenmesi için yapılmıştır)	24 Temmuz 2023
248	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Gambiya ve Senegal'de Gerçekleştirdiği Bir Dizi Ziyaretler	24-28 Temmuz 2023

Tablo 124: 2023 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
249	Ankara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Yusuf Kağan Kadioğlu ile Gerçekleştirilen 5 Soru Cevap Röportajı (aday öğrenci sayfasındaki videoların güncellenmesi için yapılmıştır)	26 Temmuz 2023
250	Kazakistan Ahmet Yesevi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Janar Temirbekova ve Rektör Vekili Prof. Dr. Peyami Battal'dan Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret	31 Temmuz 2023
251	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Üniversite Yönetiminin, Türkiye Yurt Dışından Öğrenci Kabul Sınavı'nda (TR-YÖS) Azerbaycan Birincisi Olan ve Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesini Kazanan Zahra Nasırlı ile Tanışma Toplantısı	08 Ağustos 2023
252	Ankara Üniversitesi 610. Senato ve 1398. Yönetim Kurulu Toplantısı ile Yeni ve Yeniden Atanan Birim ve Koordinatörlükler ile Yeni Açılan Uluslararası Tanıtım ve Marka Koordinatörlüğüne Atanan Yöneticilere Tebrik Belgeleri Takdim Töreni	10 Ağustos 2023
253	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Üniversite Yönetiminin OSTİM Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu ile Toplantısı	14 Ağustos 2023
254	Ankara Üniversitesi ile MKE Ankaragücü SK ile İş Birliği Protokolü İmza Töreni	16 Ağustos 2023
255	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve İçişleri Bakanlığı Eğitim Dairesi Başkanı Hüseyin Çakırtaş'tan Ankara Üniversitesi TÖMER'de Yabancı Dil Eğitimi Gören Kaymakam Adayları ile Buluşma Toplantısı	17 Ağustos 2023
256	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan 30 Ağustos Zafer Bayramı İçin Yola Çıkacak Ankara Üniversitesi Hitit Bisiklet Topluluğu Öğrencilerine Uğurlama	17 Ağustos 2023
257	Ankara Üniversitesi Afet Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Öncülüğünde, Afet Gönüllüleri Öğrenci Topluluğu ile Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı İş Birliğiyle, AFAD'ın "Deprem Simülasyon Tırı"nın Ankara Üniversitesi Beşevler 10. Yıl Yerleşkesinde Konuşlandırılması Etkinliği	18 Ağustos 2023
258	Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar'ın Teşrifleri, TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan Mandal ile Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla Gerçekleştirilen "TÜBİTAK 1004 Programı Değerlendirme Toplantısı"	24 Ağustos 2023
259	Ankara Üniversitesinin de Katılımıyla Ankara'da Düzenlenen "Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali (TEKNOFEST)"	30 Ağustos-02 Eylül 2023
260	Ankara Üniversitesi ile HAVELSAN Arasında TEKNOFEST'te Düzenlenen İş Birliği Protokolü İmza Töreni	31 Ağustos 2023
261	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı	04 Eylül 2023
262	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Akvatik Deney Hayvanları Merkezi (ADHAM) Açılış Töreni	04 Eylül 2023
263	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın, Gazi Üniversitesi, Ankara Üniversitesi ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ortaklığında Hayata Geçirilen Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Merkezi'ni (NÖROM), Gazi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Musa Yıldız ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Verşan Kök ve Rektör Yardımcıları ile Ziyareti	04 Eylül 2023
264	TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan Mandal'ın Katılımıyla Gerçekleştirilen, Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Yerli ve Millî Kasımpatı Çeşit Adayları İçin Tanıtım Programı	05 Eylül 2023
265	Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı ve Beraberinde Gerçekleştirilen "Atatürk, Gençlik ve Spor" Köşesi Açılış Töreni	05 Eylül 2023
266	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Üniversite Yönetiminin 1416 Sayılı Kanun Kapsamında Lisansüstü Öğrenim Bursuyla Yurtdışında Eğitim Gören Öğrencilerle Buluşma Toplantısı	05 Eylül 2023
267	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Üniversite Yönetiminden Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesinde İnceleme Ziyareti	06 Eylül 2023
268	Ankara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı ve Beraberinde 2 Yıllık Akreditasyon Alan Bilgisayar ve Biyomedikal Mühendisliği İngilizce Bölümlerinde Sürece Katkı Veren Hocalara Belge Takdim Töreni	06 Eylül 2023
269	Burundi'nin Ankara Büyükelçisi Gerard Ntahorwaroye'den Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret	06 Eylül 2023
270	Kosova'nın Ankara Büyükelçisi Agon Vrenezi'den Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret	07 Eylül 2023

Tablo 124: 2023 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
271	Ankara Üniversitesi Biyoteknoloji Enstitüsü ile Dünya Sağlık Örgütü (DSÖ) Arasında İş Birliği Protokolü İmza Töreni	07 Eylül 2023
272	Ankara Üniversitesi Hemşirelik Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı	07 Eylül 2023
273	Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı	08 Eylül 2023
274	Ankara Üniversitesi ile Türkiye Ulusal Alerji ve Klinik İmmünoloji Derneği Tarafından Düzenlenen “Atmosferdeki Aeroalerjenler ve Kliğine Yansıması” Başlıklı Çalıştay	09 Eylül 2023
275	Ankara Üniversitesi Ev Sahipliğinde, Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ve Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı’nın Destekleriyle, Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesi Tarafından Gerçekleştirilen “Siber Güvenlik Yaz Kampı” Kapsamında Düzenlenen “Gelecek Nesil İçin Siber Güvenlik Vizyonu” Temalı Konferans	10 Eylül 2023
276	Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı Özel Okulları 2023-2024 Eğitim-Öğretim Yılı Açılış Töreni	11 Eylül 2023
277	Ankara Üniversitesi Afet Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (AFAM) Tarafından “Afete Hazır Üniversite” Temasıyla Gerçekleştirilen “Afet Sorumluları Toplantısı”	11 Eylül 2023
278	Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı	11 Eylül 2023
279	Ankara Üniversitesi Türk İnkılâp Tarihi Enstitüsü ile Haymana Belediyesi Ortaklığında Düzenlenen “Sakarya Meydan Muharebesi’nden Cumhuriyetin 100. Yılına Haymana VI. Ulusal Sempozyumu”	12 Eylül 2023
280	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversite Yönetiminden, Ziraat Fakültesi Haymana Araştırma ve Uygulama Çiftliğine İnceleme Ziyareti	12 Eylül 2023
281	Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı ve Beraberinde Gerçekleştirilen “Sizleri Unutmayacağız” Temalı Deprem Bölgesi Fotoğraf Sergisi Açılış Töreni	12 Eylül 2023
282	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı	13 Eylül 2023
283	Ankara Üniversitesi Ev Sahipliğinde Düzenlenen “Bilişim Teknolojileri Paneli ve Arama Konferansı” Sonuç Değerlendirme Toplantısı	13 Eylül 2023
284	Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı	14 Eylül 2023
285	Ankara Üniversitesi İletişim Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı	14 Eylül 2023
286	Ankara Üniversitesi Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı	15 Eylül 2023
287	Ankara Üniversitesi Üst Yönetimi ile Akademik ve İdari Birimlerin Katılımıyla Gerçekleştirilen 2023-2024 Eğitim-Öğretim Yılına Hazırlık Toplantısı	15 Eylül 2023
288	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar’dan Akyurt’ta Bulunan ve Mesleki Eğitimin Öncelendiği Fabrika’ya Ziyaret	16 Eylül 2023
289	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar’dan Akyurt Belediye Başkanı Hilal Ayık’a Ziyaret	16 Eylül 2023
290	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) Cumhuriyet Meclisi Başkanı Zorlu Töre’nin Katılımıyla, Kalecik Belediyesi Tarafından Düzenlenen Kıbrıs Evi Açılış Töreni	16 Eylül 2023
291	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar’ın Katılımıyla Kalecik Belediyesi Tarafından Düzenlenen “13. Uluslararası Kalecik Karası Üzüm Festivali”	16 Eylül 2023
292	Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı	18 Eylül 2023
293	Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı	18 Eylül 2023
294	Ankara Üniversitesi TEKNOKENT ve Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu İşbirliğiyle Düzenlenen “Bilişim Çalıştay”	19 Eylül 2023
295	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversite Yönetiminden Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu’na Ziyaret	19 Eylül 2023
296	Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Akademik Genel Kurul Toplantısı	19 Eylül 2023
297	Ankara Üniversitesi ile Polis Akademisi Arasında İşbirliği Protokolü İmza Töreni	20 Eylül 2023
298	Ankara Üniversitesi Kadın Platformu Koordinatörlüğü “Kadın Yöneticilerin Gözünden Ankara Üniversitesi Arama Konferansı”	20 Eylül 2023
299	Özbekistan’ın Ankara Büyükelçisi Alisher Agzamhodjayev’den Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar’a Ziyaret	20 Eylül 2023

Tablo 124: 2023 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
300	Ankara Üniversitesi ile Hindistan'ın Gujarat Ulusal Hukuk Üniversitesi Arasında İşbirliği Protokolü İmza Töreni	20 Eylül 2023
301	Ankara Üniversitesi Kuleli Buluşmaları Kapsamında, Ankara Etlik Şehir Hastanesi Nöroloji Anabilim Dalı Öğretim Üyesi Prof. Dr. İsmet Melek Tarafından Verilen "Hatay'ın Anavatana Katılışı" Başlıklı Sunum Toplantısı	20 Eylül 2023
302	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi "Dönem 1 Beyaz Önlük Giyme Töreni"	21 Eylül 2023
303	Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) Koordinatörlüğünde Gerçekleştirilen, TÜBİTAK 1513 Teknoloji Transfer Ofisleri Destekleme Programının Hakem Heyeti ile Tanışma Toplantısı	21 Eylül 2023
304	Ankara Üniversitesi ile Gazi Üniversitesi Arasında İşbirliği Protokolü İmza Töreni	21 Eylül 2023
305	Ankara Üniversitesi ile Yüksek Seçim Kurulu Arasında İşbirliği Protokolü İmza Töreni	22 Eylül 2023
306	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Üniversite Yönetiminin, TR-YÖS'ten Tam Puan Alarak Tıp Fakültesini Tercih Eden Azerbaycanlı Öğrenciler Zahra Nasırlı ve Nuray Ahmadzada'ya Beyaz Önlük Giydirme Töreni	22 Eylül 2023
307	Ankara Üniversitesi Yüksek Lisans Mezuniyet Töreni	23 Eylül 2023
308	Ankara Üniversitesi ile Amerika Birleşik Devletleri Michigan State ve Tennessee Üniversiteleri Arasında Biyoteknoloji Alanında Devam Eden İş Birliklerine İlişkin Değerlendirme Toplantısı	26 Eylül 2023
309	Japonya'nın Ankara Büyükelçisi Katsumata Takahiko'dan Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret	26 Eylül 2023
310	Ankara Üniversitesi İletişim Fakültesi Uyum Programı	26 Eylül 2023
311	Güdül İlçesinde Gerçekleştirilen Ankara Üniversitesi 612. Senato ve 1402. Yönetim Kurulu Toplantısı	27 Eylül 2023
312	Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar, Ankara Milletvekilleri Zeynep Yıldız ve Lutfiye Selva Çam'ın Ankara Üniversitesi Senatörleriyle Buluşma Toplantısı	27 Eylül 2023
313	Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar, Ankara Cumhuriyet Başsavcısı Ahmet Akça, Ankara Milletvekilleri Zeynep Yıldız ve Lutfiye Selva Çam'ın ve Ankara Üniversitesi Senatörlerinin Katılımıyla Güdül'de Gerçekleştirilen "Ankara Üniversitesi Ankara Keçisi ve Tiftik Uygulama ve Araştırma Merkezi" Açılış Töreni	27 Eylül 2023
314	Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar, Ankara Cumhuriyet Başsavcısı Ahmet Akça, Ankara Milletvekilleri Zeynep Yıldız ve Lutfiye Selva Çam'ın ve Ankara Üniversitesi Senatörlerinin, Ziraat Fakültesi Ayaş Çiftliğine Ziyareti	27 Eylül 2023
315	Ankara Üniversitesi Senatörlerinden Ayaş Meslek Yüksekokulu'na Ziyaret	27 Eylül 2023
316	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan Ayaş Belediye Başkanı Mustafa Sezer ile Ayaş Kaymakamı Muharrem Eligül'e Ziyaret	27 Eylül 2023
317	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü'ne Ziyaret ve Beraberinde İş Birliği Protokolü İmza Töreni	29 Eylül 2023
318	Ankara Üniversitesinin de Katılımıyla İzmir'de Düzenlenen "Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali (TEKNOFEST)"	29 Eylül 2023
319	Ankara Üniversitesi 2023-2024 Akademik Yılı Bilim Ateşi Yakma Töreni ve Anıtkabir Ziyareti	02 Ekim 2023
320	El Salvador'un Ankara Büyükelçisi Hector Enrique Jaime Calderon'dan Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret	02 Ekim 2023
321	Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek'in Teşrifleri ve Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla Gerçekleştirilen, Ziraat Bankacılık Okulu Güz Dönemi Açılış Töreni	02 Ekim 2023
322	Ankara Üniversitesi Ev Sahipliğinde, FAO, IFAD, UNICEF, WFP ve WHO Ortaklığında Düzenlenen "Dünyada Gıda Güvenliği ve Beslenmenin Durumu 2023" Başlıklı Panel	03 Ekim 2023
323	Down Sendromlular Futbol Millî Takımından Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret	03 Ekim 2023
324	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Süt Teknolojisi Bölümü "3. Ulusal Sütçülük Kongresi"	05 Ekim 2023
325	Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) Başkanı Prof. Dr. Numan Kurtulmuş'un Teşrifleriyle Düzenlenen, Ankara Üniversitesi 2023-2024 Akademik Yılı Açılış Töreni	06 Ekim 2023
326	Ankara Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı "Yeni Döneme Merhaba" Etkinliği	06 Ekim 2023

Tablo 124: 2023 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
327	Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi "3. Cengiz Aytmatov Günleri" Programı	09 Ekim 2023
328	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla Gerçekleştirilen, Yükseköğretim Kurulu 2023-2024 Akademik Yıl Açılış Töreni	09 Ekim 2023
329	Ankara Üniversitesi ile Çukurova Üniversitesi Arasında İşbirliği Protokolü İmza Töreni	09 Ekim 2023
330	Ankara Üniversitesi İzleme ve Değerlendirme Toplantısı	10 Ekim 2023
331	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi "Meme Kanseri Farkındalık Sempozyumu"	11 Ekim 2023
332	Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanı Ali Taha Koç Tarafından Ankara Üniversitesi Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu'nda Verilen İlk Ders Programı	11 Ekim 2023
333	İsviçre'nin Ankara Büyükelçisi Jean-Daniel Ruch'tan Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret	11 Ekim 2023
334	Çankırı/Kurşunlu İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü Bünyesinde İlçede Öğrenim Gören Öğrencilerin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	11 Ekim 2023
335	Ankara Üniversitesi Deniz Hukuku Ulusal Araştırma Merkezi (DEHUKAM) Tarafından T.C. Yargıtay Başkanlığı Ev Sahipliğinde Düzenlenen "Denizde Cebri İcraya İlişkin Güncel Gelişmeler Kolokyumu" Başlıklı Program	12 Ekim 2023
336	Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi "Cumhuriyetin 100. Yılında Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi" Programı ve Ünlü Tarihçi Prof. Dr. İlber Ortaylı Tarafından Verilen Konferans	12 Ekim 2023
337	Yaşama Veda Eden Ankara Üniversitesi İdari Personeli Merhum Murat Kavrulmuş İçin Anım Ağacı Dikimi Töreni	13 Ekim 2023
338	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Üniversite Yönetiminin Katılımıyla Düzenlenen "2024 Proje Dönemi KA171 Proje Tanıtım: Temel Kurallar ve Başvuru Süreci" Konulu Erasmus Bilgilendirme Toplantısı	13 Ekim 2023
339	Ankara Üniversitesi Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü "100. Yılında Başkent Ankara" Başlıklı Panel	13 Ekim 2023
340	TED Karadeniz Ereğli Koleji Vakfı Özel Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	13 Ekim 2023
341	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla, Hacettepe Üniversitesi Fizyoterapi İlgi Topluluğu Tarafından Düzenlenen "1. Uluslararası Fizyoterapi Öğrenci Kongresi"	14 Ekim 2023
342	Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi İtalyan Dili ve Edebiyatı Anabilim Dalı ile İtalya'nın Ankara Büyükelçiliği İş Birliğiyle 23. 'sü Düzenlenen "Dünyada İtalyan Dili Haftası" Etkinlikleri	16 Ekim 2023
343	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Üniversite Yönetiminin, Tıp Fakültesi (Cebeci), Millî Piyango, Veteriner Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Gölbaşı ile Vehbi Koç Öğrenci Yemekhanelerinde Başlatılan Akşam Yemeği Hizmeti Doğrultusunda Cumhuriyet Kız Öğrenci Evinde Kalan Öğrencilerle Yemek Programı	16 Ekim 2023
344	Ankara Üniversitesi Biyoteknoloji Enstitüsü "Cumhuriyetin 100. Yılında Biyoteknoloji Sempozyumu"	17 Ekim 2023
345	Ankara Üniversitesi Senatosunun, Uluslararası Kuruluşlara "Gazze" Çağrısı ile ilgili Gerçekleştirdiği Toplantı	18 Ekim 2023
346	Ankara Üniversitesi Yönetiminin, Üniversitede Öğrenim Gören Filistinli Öğrencilerle Buluşma Toplantısı	19 Ekim 2023
347	Ankara Üniversitesi "Kuleli Buluşmaları" Kapsamında Türkiye'nin Ermenistan Özel Temsilcisi Büyükelçi Serdar Kılıç Tarafından Verilen Konferans	19 Ekim 2023
348	Aydın Kuşadası Makbule Hasan Uçar Anadolu Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	19 Ekim 2023
349	Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Ev Sahipliğinde, Hadis Tarihi Derneği Tarafından Düzenlenen Cumhuriyetin 100. Yılında Türkiye Hadisçiliği Sempozyumu	20 Ekim 2023
350	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla, "Cumhuriyetin 100. Yılında Bilim, Kültür ve Sanat Konferansları" Kapsamında Türk Tarihi Kurumu Tarafından Düzenlenen, YÖK Üyesi Prof. Dr. Arif Bilgin'in Sunduğu, "Bir Sufinin Gözünden 17. Yüzyılda İstanbul Halk Mutfağı" İsimli Program	20 Ekim 2023
351	İzmir Bergama Yusuf Kemalettin Perin Fen Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	20 Ekim 2023
352	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla, Türkiye Zekâ Vakfı Tarafından Düzenlenen "9. Zekâ ve Yetenek Kongresi"	21 Ekim 2023

Tablo 124: 2023 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
353	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Ev Sahipliğinde, “Güvenilir Su ve Gıdaya Erişimde Küresel Değişimin Rolü” Temasıyla Düzenlenen “Dünya Gıda Günü” Programı (Video Çekimi Desteği Verilmiştir)	21 Ekim 2023
354	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Üniversite Yönetiminden, Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi F Blokta Gerçekleştirilen Çalışmalara İlişkin İnceleme Ziyareti	23 Ekim 2023
355	Artvin Hopa Nuri Vatan Anadolu Lisesi’nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	23 Ekim 2023
356	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Meral Beksaç İçin Düzenlenen Emeklilik Töreni	24 Ekim 2023
357	Ankara Üniversitesi ile Azerbaycan Lenkeran Devlet Üniversitesi Arasında İş Birliği Protokolü İmza Töreni	24 Ekim 2023
358	Ankara Üniversitesi TÖMER ile Kamu-Sen Arasında İşbirliği Protokolü İmza Töreni	24 Ekim 2023
359	Ankara Üniversitesi Bölgesel Araştırma Merkezleri Toplantısı (Toplantı Asya-Pasifik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezinde Gerçekleştirildi)	25 Ekim 2023
360	Ankara Üniversitesi Yönetiminin, Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi Şevket Aziz Kansu Binasında Yeni Oluşturulan Alanlarla İlgili İnceleme Ziyareti	25 Ekim 2023
361	Sivas Şehit Muhammet Onur Demir Anadolu Lisesi’nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	25 Ekim 2023
362	Ankara Üniversitesi Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü’nün Katılımıyla Gerçekleştirilen “Jale Tezer 3. Geleneksel Üniversite Tanıtım Fuarı”	26 Ekim 2023
363	Peru Büyükelçisi César Augusto De las Casas Díaz’dan Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar’a Ziyaret	27 Ekim 2023
364	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar’dan Deniz Hukuku Ulusal Araştırma Merkezi’nin Yeni Hizmet Binasına Ziyaret	27 Ekim 2023
365	Kosta Rika Büyükelçisi Gustavo Campos Fallas’tan Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar’a Ziyaret	27 Ekim 2023
366	Özel Bursa Kültür Okulları’nın Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	27 Ekim 2023
367	Manisa Akhisar Şeyh İsa Anadolu Lisesi’nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	27 Ekim 2023
368	Cumhuriyetin İlk Üniversitesi Ankara Üniversitesinin, Üniversitenin Kuruluş Kararının Alındığı II. TBMM Binasında Gerçekleştirdiği 618. Senato Toplantısı	28 Ekim 2023
369	Ankara Üniversitesi Yönetiminin, Ankara Araştırmaları Merkezi (ANKAMER) Konağına İnceleme Ziyareti	28 Ekim 2023
370	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesinin Kuruluşunun 90. Yılı Kapsamında Düzenlenen “Ziraat Fakültesi 11. Mezunlar Buluşması” Etkinliği	28 Ekim 2023
371	Ankara Üniversitesi ANKÜ Okulları “29 Ekim Cumhuriyet Bayramı” Kutlama Programı	29 Ekim 2023
372	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Ev Sahipliğinde, Nahçıvan Özerk Cumhuriyeti Sağlık Bakanı Samig Sadıkhov’un Ankara’da Eğitimi Alan Öğrencilerle Buluşma Toplantısı	29 Ekim 2023
373	Ankara Üniversitesi Tarafından “29 Ekim Cumhuriyet Bayramı” Kapsamında Düzenlenen “Fener Alayı” Etkinliği	29 Ekim 2023
374	Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi “29 Ekim Cumhuriyet Bayramı” Özel Resepsiyonu	29 Ekim 2023
375	Ankara Üniversitesi Araştırma Dekanlığı "Araştırma Üniversiteleri Değerlendirme ve İzleme Toplantısı"	30 Ekim 2023
376	Cumhuriyetimizin 100. Yılında ve Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesinin Kuruluşunun 90. Yıl Dönümünde İsviçre Büyükelçiliği Tarafından Özel Olarak Getirilen Şam Eriği Ağacı Dikim Töreni	30 Ekim 2023
377	Ankara Üniversitesi Kadın Platformu Koordinatörlüğü Tarafından, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesinde Düzenlenen “Cumhuriyetimizin 100. Yılında Cumhuriyet ve Kadın” Başlıklı Panel	30 Ekim 2023
378	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi 90. Kuruluş Yılı Dönümü Programı	31 Ekim 2023
379	Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi “Ankara Üniversitesi Sporun 100’leri Ödül Töreni” ile “Cumhuriyet ve Spor Yolu” Açılış Töreni	31 Ekim 2023
380	Ankara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi “Yüzyılda Mühendislik Hamlelerimiz” Başlıklı Program	31 Ekim 2023
381	Ankara Üniversitesi Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (YAŞAM) “3. Yaş Üniversitesi: 50+ Hayat Okulu” Mezuniyet Töreni	31 Ekim 2023

Tablo 124: 2023 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
382	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi 78. Kuruluş Yılı Dönümü Kutlama Programı (Sunucu Desteği Verilmiştir)	31 Ekim 2023
383	Ankara Üniversitesi "Öğretim Üyeleri İçin Eğiticilerin Eğitimi" Sertifika Programı Açılışı	01 Kasım 2023
384	Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Ev Sahipliğinde, Dışişleri Bakan Yardımcısı Büyükelçi Ahmet Yıldız'ın Verdiği "Cumhuriyetimizin 100. Yılında Türk Diplomasisi: Geçmişten Geleceğe" Başlıklı Konferans	02 Kasım 2023
385	Ankara Üniversitesi ile Anadolu Sigorta Arasında İş Birliği Protokolü İmza Töreni	02 Kasım 2023
386	Ankara Üniversitesi ile Hacettepe Üniversitesi Arasında, Yaban Hayvanlarının Tanı, Analiz, Sağlık ve Rehabilitasyon Hizmetlerine Yönelik İş Birliği Protokolü İmza Töreni	02 Kasım 2023
387	Mersin Çamlıbel Mesleki Teknik Anadolu Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	02 Kasım 2023
388	Ankara Üniversitesi Ev Sahipliğinde Gerçekleştirilen "Hippoterapi Türkiye Uluslararası Strateji ve Vizyon Konferansı"	03 Kasım 2023
389	Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi "Prof. Dr. Hüseyin Atay'a Vefa, Bilgiye Saygı ve Hakikat Arayışına Tanıklık Paneli" (Video Çekimi Desteği Verilmiştir)	03 Kasım 2023
390	Özel Manisa Bahçeşehir Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	03 Kasım 2023
391	Denizli Birler Özel Anadolu Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	03 Kasım 2023
392	Macaristan Büyükelçisi Viktor Matis'in Ankara Üniversitesine Ziyareti	08 Kasım 2023
393	Giresun Keşap Fen Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	09 Kasım 2023
394	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi "1. Ankara Pediatri Kongresi"	10 Kasım 2023
395	Ankara Üniversitesi Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü ve Kadın Platformu Koordinatörlüğü Tarafından Düzenlenen "Vefatının 85. Yıldönümünde Cumhuriyetimizin Kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü Anma Töreni" ve Fotoğraf Sergisi	10 Kasım 2023
396	Ankara Üniversitesi Genç Yeryüzü Doktorları Topluluğu "Filistin" Başlıklı Sempozyum	11 Kasım 2023
397	Ankara Üniversitesi Ev Sahipliğinde, Azerbaycan Ümummilli Lideri Haydar Aliyev'in ve Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. Yılı Anısına "Bir Millet İki Devlet" Temasıyla Düzenlenen "Türk Dünyası Tarihinde Haydar Aliyev" Konulu Panel	13 Kasım 2023
398	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Heyetin Azerbaycan'da Gerçekleştirdiği Bir Dizi Ziyaretler (Bu Ziyaretlerde Rektör Ünüvar'a Azerbaycan Devlet Petrol ve Sanayi Üniversitesinden 100. Yıl Nişanı, Lenkeran Devlet Üniversitesinden İse Fahri Doktora Unvanı Takdim Edilmiştir)	14-16 Kasım 2023
399	Gaziantep Koleji Vakfı Özel Liseleri'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	15 Kasım 2023
400	Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi ile Türk Psikolojik Danışma ve Rehberlik Derneği Tarafından Ortaklaşa Düzenlenen "24. Uluslararası Psikolojik Danışma ve Rehberlik Kongresi"	17 Kasım 2023
401	Ankara Üniversitesinin Katılımıyla ATO Congressium'da Düzenlenen "Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı (TRAVELEXPO)"	18 Kasım 2023
402	Ankara Üniversitesi Araştırma Dekanlığı Tarafından Düzenlenen "Etkileşimli Kahve Günü: İnterdisipliner Çalışmalar Tek Çatı Altında-2" Başlıklı Toplantı	20 Kasım 2023
403	Bangladeş'in Ankara Büyükelçisi Amanul Haq'tan Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret	20 Kasım 2023
404	Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi "24 Kasım Öğretmenler Günü" Programı	22 Kasım 2023
405	Endonezya'nın Ankara Büyükelçisi Achmad Rizal Purnama'dan Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret	22 Kasım 2023
406	Kırgızistan'ın Ankara Büyükelçisi Ruslan Kazakbaev'den Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret	22 Kasım 2023
407	Milli Eğitim Bakanlığı Hayat Boyu Öğrenme Genel Müdürlüğü Tarafından Organize Edilen, Ankara Üniversitesi Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü ile Farklı Birimlerinin Katılımıyla ATO Congressium'da Düzenlenen "Hayat Boyu Öğrenme ve Eğitim Fuarı"	22-26 Kasım 2023
408	Marmaris Halıcı Ahmet Urkay Anadolu Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	22 Kasım 2023
409	Antalya 75.Yıl Cumhuriyet Anadolu Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	23 Kasım 2023
410	Ankara Üniversitesinin, 6 Şubat Kahramanmaraş Depremlerinde Hayatını Kaybeden Öğrencilerinin Hatırasını Yaşatmak İçin Yaptırdığı "Deprem Anıtı"nın Açılış Töreni	24 Kasım 2023

Tablo 124: 2023 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
411	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Üniversite Yönetiminin Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Tarih Bölümü ve Mühendislik Fakültesi Yapay Zekâ Akademisyenleriyle Toplantısı	24 Kasım 2023
412	Panama'nın Ankara Büyükelçisi Mariela Del Carmen Sagel Rosas'tan Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret	24 Kasım 2023
413	Ankara Üniversitesi "Yapay Zekâ Destekli Çözüm Merkezi" ile "Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik (PDR) Merkezi" Açılış Töreni	24 Kasım 2023
414	İzmir Alp Oğuz Anadolu Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	24 Kasım 2023
415	Ordu/Fatsa Bolaman Anadolu Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	24 Kasım 2023
416	Özel Adana Doğa Anadolu & Fen Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	27 Kasım 2023
417	Ankara Üniversitesi 4. Atölye Çalışması Toplantıları (Toplam 31 ayrı oturum yapılmıştır.)	27 Kasım-16 Aralık 2023
418	ERA-NET Hibe Programı'nın "Gıda Sistemleri ve İklim Çağrısı" Altında Desteklenen ve Ankara Üniversitesi Su Yönetimi Enstitüsü Koordinatörlüğünde, Türkiye, Fas, Hollanda ve Mısır'dan Kuruluşların Oluşturduğu Konsorsiyum Tarafından Yürütülen "Avrupa Birliği, Türkiye Ve Afrika Gıda Sistemlerinin Sınır Ötesi İklim Kırılganlıkları Ve Uzaktan Etkileri: Ticaret, İklim Riski Ve Adaptasyon (CREATE)" Başlıklı Projenin Kapanış Toplantısı	28 Kasım 2023
419	Ankara Üniversitesi, Gazi Üniversitesi ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Ortaklığında Hayata Geçirilen "Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Ortak Araştırma ve Uygulama Merkezi (NÖROM)" Açılış Töreni	29 Kasım 2023
420	Ankara Etlik Anadolu İmam Hatip Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	29 Kasım 2023
421	Ankara Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Tarafından, Cumhuriyetimizin 100. Yılı Kapsamında Gerçekleştirilen "100. Enstitü Kurulu" Toplantısı	30 Kasım 2023
422	Pursaklar Dede Korkut Anadolu Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	30 Kasım 2023
423	Ankara Üniversitesi ile Türkiye Özel Sporcular Spor Federasyonu Arasında İşbirliği Protokolü İmza Töreni	01 Aralık 2023
424	Aydın Adnan Menderes Anadolu Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	01 Aralık 2023
425	Ankara Üniversitesinin de Katılımıyla ATO Congressium'da Düzenlenen "19. Ankara Kitap Fuarı" (Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar, 9 Aralık 2023 Tarihinde Fuarda İmza Günü Gerçekleştirmiştir)	01-10 Aralık 2023
426	Akyurt Belediye Başkanı Hilal Ayık'ın Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'a Ziyaret (Ankara Üniversitesi Akyurt Meslek Yüksekokulu, YÖK Kararıyla Resmen Kurulmuş Olup, Ziyaret de Bununla İlişkilidir)	02 Aralık 2023
427	Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi 164. Kuruluş Yıl Dönümü Kutlama Programı	04 Aralık 2023
428	İzmir Özel Çakabey Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	07 Aralık 2023
429	Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi "Bruno Taut Sergisi ve Anıtı" Açılış Töreni	08 Aralık 2023
430	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla Memur-Sen Tarafından Düzenlenen "Memur-Sen Akademi Tez Ödülleri Töreni" ve "Kamu Görevlileri Sendikacılığı ve Akademi İş Birliği Paneli"	08 Aralık 2023
431	İzmit Tefvik Seno Arda Anadolu Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	08 Aralık 2023
432	Kocaeli Servetiye Cephesi Anadolu Lisesi'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	08 Aralık 2023
433	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Merhum Prof. Dr. M. Sıtkı Aras'ı Anma Programı	09 Aralık 2023
434	İzmir Büyükşehirli Özel Türk Koleji'nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	14 Aralık 2023
435	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın, Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Tarafından Üniversite Tanıtımı İçin Gelen Mersin Mehmet Adnan Özçelik Anadolu Lisesi, Alanya Anadolu İmam Hatip Lisesi ve İzmit Atılım Anadolu Lisesi Öğrencileri ile Yetkili Öğretmenleriyle Buluşması	15 Aralık 2023
436	Ankara Üniversitesi Ev Sahipliğinde, Türkiye ve Azerbaycan'dan Parlamentolar Arası Dostluk Grubu Başkan ve Üyeleri İle Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Gazi Üniversitesi ve Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Rektörlerinin Katılımıyla Düzenlenen "Batı Azerbaycan" Meselesine İlişkin İstişare Toplantısı	15 Aralık 2023
437	Mardin Final Okulları'nın Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	15 Aralık 2023

Tablo 124: 2023 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
438	Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi “Türkiye Perspektifinden PISA 2022 Sonuçlarının Değerlendirilmesi” Konulu Panel	15 Aralık 2023
439	Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi ile Suudi Arabistan Krallığı Büyükelçilik Kültür Misyonu Tarafından Düzenlenen “Dünya Arapça Günü” Etkinliği	18 Aralık 2023
440	Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Ev Sahipliğinde, T.C. Adalet Bakanlığı, Ankara Üniversitesi, Gaziantep Üniversitesi, Çukurova Üniversitesi ve İnönü Üniversitesi İş Birliğiyle Yürütülen “Hukuk Klinikleri” Çalışması Sertifika Töreni (Törene T.C. Adalet Bakanı Yılmaz Tunç Teşrif Etmişlerdir)	18 Aralık 2023
441	Güney Koreli POSCO Firması Tarafından Burs Desteği Sağlanan Ankara Üniversiteli 10 Lisans Öğrencisine Burs Belgeleri Takdim Töreni	19 Aralık 2023
442	Mersin Prof. Dr. Nebi Bozkurt Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi’nin Üniversitemize Ziyareti (Tanıtım)	19 Aralık 2023
443	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversite Yönetiminin Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti’nde (KKTC) Gerçekleştirdiği Bir Dizi Ziyaretler (KKTC Cumhurbaşkanı Ersin Tatar ve Cumhuriyet Meclisi Başkanı Zorlu Töre’ye de Ziyaretler Gerçekleştirilmiştir)	20 Aralık 2023
444	Ankara Üniversitesi Ev Sahipliğinde, Türkiye, Meksika, Endonezya, Güney Kore ve Avustralya’nın Gayriresmi Eşgüdüm Platformu MIKTA Tarafından Düzenlenen “Kutuplaşmış Dünyada MIKTA’nın Rolü” Konulu MIKTA Stratejik Forumu	21-23 Aralık 2023
445	Hakkâri Şırnak Bölgesinden Gelen Gazi ve Şehit Yakını Çocuklarının Üniversitemize Ziyaretleri (Tanıtım)	21 Aralık 2023
446	Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi 63. Kuruluş Yılı Dönümü Kapsamında Düzenlenen “100. Yıl Merkez Laboratuvarı, Farmasötik Nanobiyoteknoloji Laboratuvarı I ve II”nin Açılışı ile Fotoğraf Sergisi	23 Aralık 2023
447	Ankara Üniversitesi Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Ayşe Bezci Yerleşkesi Açılış Töreni, 622. Senato Toplantısı, Şehitler Anıtı Ziyaret ve Millet Bahçesi Gezisi	25 Aralık 2023
448	Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi “İnsanlığın Gazze Dramı: İsrail’in Son Dönem Eylemlerinin Hukuki Boyutları” Başlıklı Panel	27 Aralık 2023
449	Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı Özel Okulları Cambridge Uluslararası Programı Sertifika Töreni	28 Aralık 2023
450	Ankara Üniversitesi 1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu Görev Değişim Töreni (Video Çekimi Desteği Sağlanmıştır)	28 Aralık 2023
451	Ankara Üniversitesi AB Eğitim Programları (Erasmus+) ve AB Projeleri Ofisi “Dijital Avrupa Programı” Bilgilendirme Toplantısı (Sunucu Desteği Sağlanmıştır)	28 Aralık 2023
452	Kayseri Atlas Altınoluk Koleji Kız Fen ve Anadolu Liseleri’nin Üniversitemizi Ziyareti (Tanıtım)	29 Aralık 2023

Kaynak: Basın Halkla İlişkiler Birimi

Genel Evrak Şube Müdürlüğü

Genel Evrak Birimi, Genel Sekreterliğe bağlı Şube Müdürlüğü olarak hizmet vermektedir. Birimin görevleri aşağıda yer almaktadır:

- Genel Evrak Birimine kurumlar, kişiler, tüzel kişiler ve Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) üzerinden gelen evrakı kayıt altına almak,
- Rektörlüğe gelen evrakın elektronik ortamdaki kaydını, akışını ve düzenini sağlamak,
- Rektörlüğe bağlı tüm birimlerin evrak ve davetiyelerinin dağıtılmasını sağlamak,
- Kurum içi ve dışına gönderilen evrakın posta şubelerine teslimini sağlamak,
- Evrak işlemleri konusunda tüm kurumlarla iletişimi sağlamak.

E-BEYAS üzerinden birimlerden gelen evrak sayısı 35.384, kurum ve kişilerden KEP ve ıslak imzalı gelen evrak sayısı 27.632, KEP ile gönderilen posta adedi 32.304, PTT kargo gönderisi de 4.679 olarak gerçekleşmiştir.

Protokol Şube Müdürlüğü

21 Haziran 2021 tarih ve 1336/34294 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Ankara Üniversitesi Genel Sekreterliğine bağlı olarak kurulmuştur.

Protokol Şubesi Genel Sekretere bağlı olarak aşağıda belirtilen görevleri ifa etmektedir.

- Protokol, Mutabakat Zaptı ve Sözleşmelerin; yazışmalarını yapmak, taslaklarını düzenlemek, Protokol Bilgi Sistemine girişlerini yapmak, imzaya hazır hale getirmek, imza töreni hazırlıklarını yapmak,
- Şube yazışmalarını yapmak.

Üniversitemiz Rektörlüğünün ve ilgili birimlerinin taraf olduğu ulusal ve uluslararası kurum/kuruluş ve üniversitelerle 2023 yılı içerisinde 177 adet protokol imzalanmıştır.

Protokol Şubesinde 2023 yılı içerisinde 813 gelen evrak, 465 giden evrak işleme alınmıştır. Protokol Şubesinde, 1 şube müdürü ve 1 bilgisayar işletmeni ve 1 memur ile hizmet yürütülmektedir.

5.5.2. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

01 Ocak 2006 tarihinde 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili yönetmelikler çerçevesinde kurulan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, şeffaflık, hesap verilebilirlik, bütçe kaynaklarının tahsisi konularında etkinlik, etkililik ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda yönetsel ve danışmanlık hizmetlerini yürütmektedir.

Stratejik Yönetim ve Planlama Fonksiyonu ile İlgili Faaliyetler:

- 5018 sayılı KMYKK'nın 41 inci maddesi uyarınca, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde 2022 Yılı İdare Faaliyet Raporu ikincil mevzuatın da öngördüğü şekilde hazırlanmış olup Sayıştay Başkanlığına ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.
- 2022 Yılı İdare Faaliyet Raporu Üniversitemizin web sayfasında yayınlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.
- 2019-2023 Stratejik Planın 6 aylık izleme raporu için tüm birimlerden veri toplanmıştır.
- Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planına son hali verilmiş olup Plan kamuoyuna duyurulmuştur.
- İç paydaş memnuniyet anketi (akademik, idari ve öğrenci) düzenlenmiştir.
- Personel izin, rapor, görevlendirme, vekalet, eğitim vb. yazışmaları ile diğer kurum ve kuruluşlardan gelen dış paydaş analizleri, çeşitli veri talepleri düzenlenerek gönderilmiştir.

Bütçe ve Performans Fonksiyonu ile İlgili Faaliyetler:

- 2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen ödeneklerin harcama birimlerine dağıtımı yapılarak onaylanmış ve harcama birimlerine gönderilmiştir.
- 2023 Yılı Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca icmal düzeyinde vize edilen ayrıntılı finansman programı tertipler düzeyinde onaylanarak, birimlere gönderilmiştir.
- 2023 Yılı Performans Programı hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

- 2023 yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak Hazine ve Maliye Bakanlığı, Sayıştay Başkanlığı ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiş ve kamuoyu bilgisine sunulmuştur.
- 2023 Yılı Yatırım Programı Dönem İzleme Raporları hazırlanarak Ankara Valiliği İl Koordinasyon Kuruluna gönderilmiştir.
- 2023 Yılı Brifing Raporu altışar aylık dönemler itibariyle hazırlanarak Ankara Valiliği İl Koordinasyon Kuruluna gönderilmiştir.
- 2023 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu hazırlanarak Üniversitemiz web sayfasından kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.
- Üniversitemin 2024-2026 yıllarını kapsayan üç yıllık bütçe ve yatırım teklifi hazırlanarak, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.
- Üniversitemiz Stratejik Planının yıllık uygulama dilimi olan 2023 Yılı Performans Programı Teklifi hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur.
- Üniversitemiz gelir hesaplarının takip işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Aylık olarak tahakkuk ihtiyacı hesaplanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına bildirilmiş ve üçer aylık dönemler itibari ile hazine yardımı talep tablosu doldurulmuştur.
- 2023 yılı nakit planlaması kapsamında hazine yardımı talepleri nakit talep sistemine aylık olarak girilmiştir.
- KAYA sisteminden yatırım programı işlemleri gerçekleştirilmiş ve yılı proje revizyonları sisteme işlenmiştir.
- Harcama birimlerinin yılı içerisindeki ilave ödenek, revize, ekleme ve aktarma talepleri değerlendirilerek üst yönetimce uygun görülenler karşılanmıştır.

Muhasebe-Kesin Hesap ve Raporlama Fonksiyonu Kapsamında Yürütülen Faaliyetler:

- 2023 yılında muhasebe işlemlerine konu olan 54156 adet yevmiye kaydı yapılmıştır.
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından 2023 yılında hak sahiplerinin alacaklarının ödenebilmesi için 651 adet gönderme emri düzenlenmiştir.
- 95 adet teminat mektubu kabulü ve 104 adet teminat mektubu iadesi işlemi gerçekleştirilmiştir.
- 2023 yılı içerisinde yapılan ihalelere ait 20 adet geçici teminat, 43 adet kesin teminat ve 24 adet ek kesin teminat kabulü ile 22 adet geçici teminat, 58 adet kesin teminat ve 74 adet ek kesin teminat iadesi yapılmıştır.
- 2023 yılında Üniversite ihtiyaçlarını karşılamak amacı ile 7 adet personel avansı, 150 adet iş avansı verilmiştir ve 314 adet kredi açılmıştır.
- 2022 yılında Üniversite ihtiyaçlarını karşılamak amacı ile 19 adet personel avansı, 158 adet iş avansı verilmiştir ve 353 adet kredi açılmıştır.
- 2023 yılı kurumlar vergisi ödemesi için, vergi sorumlusu sıfatıyla bağlı bulunan ilgili Vergi Dairesi Müdürlüğüne 48 adet beyanname düzenlenerek 178.112.162,57 TL vergi ödemesi yapılmıştır.

İç Kontrol Fonksiyonu Kapsamında Yürütülen Faaliyetler:

- Üniversitemiz paydaşları ile yapılması planlanan tüm protokoller imza öncesi incelenerek görüş verilmiştir.
- Başkanlık görüşüne ihtiyaç duyulan muhtelif konularda görüş verilmiştir.
- Dış Denetim Raporları Cevaplama ve Takip iş ve işlemleri yürütülmüştür.
- Mevzuatı gereğince Başkanlığa iletilen İç Denetim Raporları İncelenmiştir.
- İç Denetim Biriminin İç Kontrol sisteminin güncellenmesi ve etkinleştirilmesi konusunda Koordineli düzenlediği çalışmalar kapsamında toplantılara katılım sağlanarak Mevcut Durum hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- Kalite, İç Kontrol Sistemi,4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu konularında eğitim verilmiştir.

Kalite Çalışmaları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler:

- Üniversitemiz Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü tarafından yürütülen Kurumsal İç Değerlendirme Raporu (KİDR) düzenlenmesine katkı sağlamak üzere toplantılara iştirak edilmiştir.
- Başkanlık adına alınmış olan; TS EN İSO 9001:2015 Kalite Yönetimi Sertifikası, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti ve ISO 14001 Çevre Yönetim Belgesi sertifikaları Başkanlık denetlenmesi sonucu yenilenmiştir.

Proje Faaliyetleri:

- 2023 yılında mevcut proje harcamalarının kanun, yönetmelik ve mevzuata uygunluğu kontrol edilerek ödemeleri yapılmıştır.
- 2023 yılında yeni açılan projelerin banka hesaplarının alımı, ilgili harcama birimine bilgi verilmesi, yapılan harcamaların kontrolü ve ödemeleri sağlanmıştır.
- 2023 yılında sonuçlanan projelerin hesap kontrolleri yapılarak, kapatma işlemleri tamamlanmış ve kaynak sağlayan kurumlara gerekli bilgi ve belgeler sunulmuştur.
- 2023 yılında kanun, yönetmelik ve mevzuata ilişkin görüş yazıları yazılmıştır.
- 2023 yılında projelerin (açık, kapalı ve yeni projeler) raporlama işlemleri yapılmıştır.

5.5.3.Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Başkanlıkça, Kasım ve Aralık aylarında fakülte, yüksekokul ve Üniversitemizin diğer birimlerinden istenilen onarım ve inşaat talepleri değerlendirilerek, öncelik sırasına göre iş programı yapılmaktadır.

Bu iş programı doğrultusunda, yıl içinde yapılacak işler öncelikle talep eden birimlerin ihtiyaçlarına uygun projelendirilmektedir. Projelendirildikten sonra “yaklaşık maliyetler” çıkarılmaktadır. Bu işlemler tamamlandıktan sonra da ihale işlem dosyaları hazırlanmaktadır. İnşaat ve onarım işleri yapım aşamasında mesleki denetim yapılarak projesine ve şartnamelere uygun olarak kaliteli işçilik ve malzeme ile yapılmasının sağlanmasına özen gösterilmektedir.

Yapım ve onarım işlerinde, eğitim binalarının ve Hastanelerimizin güncel mevzuat, yönetmelik ve yönergeye uygun olarak modern çizgilerde, çağın gereklerine uygun olarak yapımı

sağlanmakta; Üniversitemiz birimlerinin ihtiyaç ve talepleri doğrultusunda hizmetlerin sürdürülmesine önem verilmektedir.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığınca 2023 yılında yapılan inşaat işleri sektör bazında aşağıda yer almaktadır.

Eğitim Sektörü:

2023 yılında eğitim sektörü için 112.820.676,80 TL kullanılarak gerekli yapım ve bakım onarım işleri tamamlanmıştır.

Tablo 125: 2023 Yılında Eğitim Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
2023H03-212121	2023/369768 İkn; Ankara Üniversitesi Beşevler Yerleşkesi Öğrenci Sağlık Merkezi Onarım İşİ.	Açık İhale	1937991,76
2020H03-150547	2023/ 788647 İhale Kayıt Numaralı Ankara Üniversitesi Beşevler Yerleşkesi F Blok Güçlendirme ve Tadilat İşİ. (2023-2024 Yıllarına Sari)	Açık İhale	26755308,51
2023H03-212121	2022/955147 İhale Kayıt Numaralı Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Biyokimya A.B.D. Laboratuvar Tadilatı İşİ. (Çift Bütçe Eğitim ve Muhtelif İşler Sağlık)	Açık İhale	190455,28
2023H03-212121	2023/1085857 Ankara Üniversitesi Muhtelif Kazan Daireleri Onarım İşİ	Açık İhale	9491330,07
2020H03-150547	2023/1312951 Ankara Üniversitesi Cebeci Cumhuriyet Kız Öğrenci Yurdu Cephe Tadilat İşİ (2023-2024 Yıllarına Sari)	Açık İhale	2909255,18
2022H03-186627	2022/1086784 İkn; Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Doğum ve Jinekoloji Binası Yapım İşİ (2022-2023 Yıllarına Sari)	Açık İhale	22.686.637,59
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Milli Piyango Öğrenci Evi Kazan Bakımları İle Eczacılık Fakültesi Mikrobiyoloji Laboratuvarı Havalandırma Yapım İşİ	Doğrudan Temin	505.200,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi 10. Yıl Yerleşkesi Teknik İşler Birimi Depo Yapım İşİ	Doğrudan Temin	510.000,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Kök Hücre Binası Havalandırma Tadilatı Yapım İşİ	Doğrudan Temin	420.000,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi İletişim Fakültesi Tuvaletleri Yenileme Yapım İşİ	Doğrudan Temin	501.500,00
2023H03-212121	5 Adet: 245 X 160 Cm, 2 Adet: 212 X 160 Cm, 2 Adet: 100 X 160 Cm, 1 Adet: 310 X 160 Cm ve 2 Adet: 230 X 160 Cm Ebatlarında ve Şartnamede Detayları Belirtilen Toplam 12 Adet Modüler Bölme Alımı	Doğrudan Temin	266.680,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Kütüphane ve Sınıfları LED Aydınlatma Dönüşümü ve Boya Tadilatı Yapım İşİ	Doğrudan Temin	494.420,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Ayaş MYO Derslik ve Yönetim Binası Boya Tadilatı İle Çevre Düzenlemesi Yapım İşİ	Doğrudan Temin	505.800,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Hemşirelik Fakültesi Data Sistem Odası Tadilatı ve Data Hatları Yapım İşİ	Doğrudan Temin	507.000,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi 2023 Yılı Muhtelif Asansörlerin Periyodik Bakımlarının Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	245.039,20
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi 2023 Yılı Muhtelif Asansörlerin Muayene Eksiklerinin ve Arızalı Asansörlerin Tamiratının Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	84.370,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Muhtelif Asansörlerin Muayene Eksiklerinin Tamamlanması ve Arızalarının Tamiri Yapım İşİ	Doğrudan Temin	40.200,00

Tablo 125: 2023 Yılında Eğitim Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Muhtelif Asansörlerin Arızalarının Giderilmesi ve Fen Fakültesi Polimer Araştırma Laboratuvarı Topraklama Yapım İşİ	Doğrudan Temin	62.400,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi İletişim Fakültesi Radyo İLEF Ups Arızalarının Giderilmesi ve Akülerin Yenilenmesi İşİ	Doğrudan Temin	25.200,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Haymana MYO ve Yabancı Diller YO Kesintisiz Güç Kaynağı Akülerinin Değişimi ve Arızalarının Giderilmesi Yapım İşİ	Doğrudan Temin	62.400,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi 50. Yıl Yerleşkesi Mühendislik Fakültesi Keson Kuyu Yapım İşİ	Doğrudan Temin	67.200,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Yağmur Suyu Toplama Kuyusu ve Hattı Yapım İşİ	Doğrudan Temin	110.400,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Hemşirelik Fakültesi Doğalgaz Kaçaklarının Giderilmesi İşİ	Doğrudan Temin	30.000,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi YEBİM Binası Kazan Dairesi Kolektör ve Pompa Değişimi Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	510.000,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Şoförsüz Araç Kiralama Hizmet Alım İşİ	Doğrudan Temin	114.048,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi 10.Yıl Yerleşkesi Çevre Düzenleme İşİ	Doğrudan Temin	191.160,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi SKS Binası Kazan Dairesi ve Depo Alanları Sıcak Soğuk Temiz Kullanım Suyu Hatları Yenileme İşİ	Doğrudan Temin	508.800,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Süt İşletmesi Binası Buhar Kazanı Tadilatı İle Güzel Sanatlar Fakültesi Tuvalet Tadilatı Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	505.200,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi İletişim Fakültesi Mutfak Yenilenmesi İle Islak Hacim Kapıları Yapım İşİ	Doğrudan Temin	508.200,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Araştırma ve Uygulama Çiftliği Açık Besi Ahır Çatı Tadilatı Yapım İşİ	Doğrudan Temin	509.760,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi Otomasyon Sulama Sistemi Yapılması ve Su Yönetimi Enstitüsü WC Tadilatı Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	268.200,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakülteleri Tarım Makinaları Bölümü İle Bahçe Bitkileri Bölümü Aydınlatma Tadilatları ve Boya Tadilatı Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	493.830,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Rektörlük Senato Odası Endüstriyel Monitör Montajı ve Kablolama Altyapısı Yapım İşİ	Doğrudan Temin	155.784,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Yıldırım Beyazıt Kız ve Erkek Öğrenci Evi Yangın Alarm Sisteminin Yapım İşİ	Doğrudan Temin	301.254,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi 2023 Yılı Muhtelif Binaların Yangın Sistemlerinin Periyodik Bakımlarının Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	336.920,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Mantar Üretim Tesisi Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	495.600,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Ayaş Araştırma ve Uygulama Çiftliği Sera Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	333.600,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Gölbaşı Yerleşkesi Açık Spor Sahaları Zemin Kaplaması Yapım İşİ	Doğrudan Temin	483.000,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Davranış Bilimi Laboratuvarı Yapım İşİ	Doğrudan Temin	504.840,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Yeni Bina Amfileri Boya Tadilatı Yapılması İşİ.	Doğrudan Temin	502.680,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü TUSAŞ Laboratuvarı Yapımı ile Hukuk Fakültesi A Blok Amfi Boya Tadilatı Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	495.305,00

Tablo 125: 2023 Yılında Eğitim Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Yaban Hayvanları Birimi Döşeme Boyası Yapılması İş	Doğrudan Temin	507.360,00
2023H03-212121	2023/1204851 Ankara Üniversitesi Beşevler 10.Yıl Yerleşkesi Şevket Aziz Kansu Binası 8.Kat Ofis Tadilatı İş	Doğrudan Temin	1.258.575,59
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi.50.Yıl Yerleşkesi İle Dışkapı Yerleşkesi Muhtelif Birimler Data Hattı Yapım İş	Doğrudan Temin	498.550,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Adalet MYO LED Aydınlatma Sistemine Dönüşüm ve Boya Tadilatları Yapılması İş	Doğrudan Temin	496.780,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Ofis Tadilatı İle Herbaryum Polen Tuzağı Elektrik ve Data Hattı Yapılması İş	Doğrudan Temin	499.140,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Sağlık Hizmetleri MYO Çatı ve Boya Tadilatı Yapım İş	Doğrudan Temin	507.600,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Basım Evi İlahiyat Fakültesi ve ANKÜSEV Binaları Doğalgaz Tesisatı Yapım İş	Doğrudan Temin	504.000,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Su Yönetimi Enstitüsü Binası Kalorifer Tesisatı Yapım İş	Doğrudan Temin	498.000,00
2023H03-212121	56 Kalem İnşaat Elektrik ve Tesisat Malzemesi Alımı	Doğrudan Temin	502.852,14
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kazan Dairesi Doğalgaz Dönüşümü ve Baca Tadilatı Yapım İş	Doğrudan Temin	480.000,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Beşevler 10.Yıl Yerleşkesi Tören Alanının Jeneratör İle Beslenmesi İş	Doğrudan Temin	181.720,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Muhtelif Birimlerin Jeneratörlerinin Ağır Bakımlarının Yapılması ve Arızalarının Giderilmesi Yapım İş	Doğrudan Temin	240.000,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Muhtelif Jeneratörlerin Periyodik Bakımlarının Yapılması ve Arızalarının Giderilmesi İş	Doğrudan Temin	170.542,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Sınav Yönetim Merkezi Jeneratör Ağır Bakımlarının Yapılması ve Muhtelif Jeneratörlerin Arızalarının Giderilmesi İş	Doğrudan Temin	36.000,00
2023H03-212119	Ankara Üniversitesi 10. Yıl Yerleşkesi İlahiyat Fakültesi Dış Hekimliği Fakültesi Detaylı Etüt ve Enerji Kimlik Belgesi Hizmet Alım İş	Doğrudan Temin	165.600,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Soförsüz Araç Kiralama Hizmet Alım İş	Doğrudan Temin	117.493,20
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Yabancı Diller Y.O. Cephe Tadilatları ve Bina Girişi Engelli Düzenlenmesi Yapım İş	Doğrudan Temin	434.240,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi 10. Yıl Yerleşkesi Yazılım Koordinatörlüğü ve Veri Koordinatörlüğü Yapım	Doğrudan Temin	495.600,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Su Ürünleri Laboratuvarı Bloğu Isıtma Sistemi Ana Hat Değişimi Yapılması İş	Doğrudan Temin	510.000,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Nallıhan Kız Öğrenci Lojmanı Muhtelif Tadilatlar Yapılması İş	Doğrudan Temin	502.800,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Sağlık Birimi Ofisleri Yapım İş	Doğrudan Temin	509.400,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Dış Hekimliği Fakültesi Depo ve Arşiv Alanlarının Oluşturulması İş	Doğrudan Temin	395.300,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Gölbaşı 50.Yıl Yerleşkesi Orta Gerilim aboneliğine Bağlı 2 Adet Trafo ve 3 Adet Trafo Kompanzasyon Panosunun 2023 Yılı Periyodik Takibinin ve Bakımının Yapılması İş	Doğrudan Temin	41.391,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Bitki Koruma Bölümü ve Beypazarı MYO Kompanzasyon Panolarının Revizyonlarının Yapılması İş	Doğrudan Temin	192.000,00

Tablo 125: 2023 Yılında Eğitim Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Akkem Binası İle Piri Reis Spor Salonu Sıcak Su Kazan Değişimi Yapım İşİ	Doğrudan Temin	507.240,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Gölbaşı Yerleşkesi Kazan Dairesi Bakım ve Tadilatlarının Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	509.160,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Klima Santralleri Tadilat Yapım İşİ	Doğrudan Temin	489.700,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Gümüşdere Yerleşkesi Kalorifer Hatları İle Temiz Su Tesisatı Yenileme İşİ	Doğrudan Temin	252.520,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Cebeci Yerleşkesi İle 10. Yıl Yerleşkesi Kazan Dairesi Bakım ve Tadilatları Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	508.200,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi Kütüphane Binası Cephe Tadilat Yapım İşİ	Doğrudan Temin	509.400,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Bap Klima Santrali Tadilatı İle UBF Peyzaj Düzenleme Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	501.000,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Meyve Suyu İşletme Binası Buharlı Boyler Sistemi Yenilenmesi İşİ	Doğrudan Temin	508.800,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi 10.Yıl Yerleşkesi D Blok Makina Dairesi Isıtma Pompası Değişim İşİ	Doğrudan Temin	500.320,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi 50.Yıl Yerleşkesi Yemekhane Katı Temiz Su Tesisatı Yenilenmesi ve Bulaşıkhanne Tadilatı Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	493.240,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Cebeci Yerleşkesi Binaları Genleşme Tankları Yenilenmesi İle Ziraat Fakültesi Spor Salonu Klima Santrali Tadilat İşİ	Doğrudan Temin	493.004,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi 50.Yıl Yerleşkesi,10.Yıl Yerleşkesi, Ziraat ve Veteriner Fakültesi, Cebeci Yerleşkesi, Uygulamalı Bilimler Fakültesi, 60.Yıl Yerleşkesi Isıtma Soğutma ve İklimlendirme Sistemlerinin 2022 Yılı Periyodik Bakımları Yapılması Hizmet Alım İşİ	Doğrudan Temin	126.260,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Senato Salonu Ses ve Görüntü Alt Yapı Sistemi İle Kontrol Odası Yapım İşİ	Doğrudan Temin	510.000,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi K-J-H Bloklar İle Yabancı Diller Yüksekokulu Boya Tadilatı Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	505.200,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Muhtelif Birimler Wi-Fi Altyapısı Hazırlanması İşİ	Doğrudan Temin	504.000,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Keçiören Yerleşkesi Konferans Salonu Binası Çatı Tadilatı Yapım İşİ	Doğrudan Temin	513.600,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Viroloji ve Hayvan Besleme A.B.D. Binası Eski Yemekhanenin Uygulama Laboratuvarına Dönüştürülmesi İşİ	Doğrudan Temin	300.900,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Çevre Aydınlatma ve Data Hattı Yapım İşİ	Doğrudan Temin	516.000,00
2023H03-212121	2023/183060 İkn; Ankara Üniversitesi Cebeci Tıp Yerleşkesi Lojman Binasının Depremzede Vatandaşlar İçin Düzenlenmesi İşİ (Çift Bütçe)	Pazarlık Usulü	1.861.770,72
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı E-Hakedişpro Güncel Sürüm Hizmet Alım İşİ	Doğrudan Temin	43.500,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi 50.Yıl Yerleşkesi Stadyumu Tribün ve Kapalı Alanlarda Muhtelif Tadilatlar Yapım İşİ	Doğrudan Temin	509.400,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tavşancılık Binası Çatısı ve Muhtelif Çatılar Tadilat Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	508.500,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Süt Teknolojisi Bölümü Çatı Tadilatı ve İç Cephe Boya Tadilatı Yapım İşİ	Doğrudan Temin	502.200,00

Tablo 125: 2023 Yılında Eğitim Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Keçiören Giriş Nizamiyesi Düzenleme İşİ İle Eğitim Bilimleri Fakültesi Çatı Tadilatı Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	497.960,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Derslikleri Öğrenci Sıraları Tadilatı ve Rektörlük Nizamiye Düzenlemesi İşİ	Doğrudan Temin	496.190,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Kimya Mühendisliği Bölümü Kmd-1 ve Kmd-2 Dersliklerinin Birleştirilmesi İle Hemşirelik Fakültesi Amfi Tadilatı Yapım İşİ	Doğrudan Temin	507.600,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İMKB Bilgisayar Laboratuvarı Tadilatı Yapım İşİ	Doğrudan Temin	510.000,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Su Ürünleri Mühendisliği Derslik Bloğu Kalorifer ve Temiz Su Hatları Yenilenmesi İşİ	Doğrudan Temin	508.800,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Ankara Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (Ankamer) Binası Tadilat Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	504.000,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Dekanlık Binası Boya Tadilatı Yapım İşİ	Doğrudan Temin	492.650,00
2023H03-212121	2023/981844 İkn; Ankara Üniversitesi Beşevler 10.Yıl Yerleşkesi Seralar Gençlik Merkezi Onarım İşİ (2023-2024 Yıllarına Sari)	Doğrudan Temin	5.767.395,04
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Gölbaşı Yerleşkesi Spor Bilimleri Fakültesi Sınıflarının ve Koridorlarının Boya Tadilatı Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	496.780,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Tarımsal Yapılar ve Sulama Binası WC Tadilatı İle Uluslararası Merkez Binası Çevre Koordinatörlüğü Tadilatı Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	496.190,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Ahlatlıbel Yerleşkesi Altyapı Tesisatı PVC Doğrama ve Muhtelif Tadilat Yapım İşİ	Doğrudan Temin	509.040,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Yeni Amfi Tadilatları Yapım İşİ	Doğrudan Temin	508.800,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Nallıhan MYO Kazan Tadilatı ve Korkuluk Yapım İşİ	Doğrudan Temin	75.600,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Telefon Hattı Yapılması ve Santral Arızalarının Giderilmesi İşİ	Doğrudan Temin	174.000,00
2023H03-212121	87 Kalem İnşaat ve Elektrik Malzemesi Alımı	Doğrudan Temin	502.473,87
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Sistem Odası 80 Kva Ups Akülerinin Yenilenmesi İşİ	Doğrudan Temin	232.800,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Ord.Prof.Dr. Şevket Aziz Kansu Binası Kültür Birimi Yapım İşİ	Doğrudan Temin	507.600,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Yabancı Diller Yüksekokulu Binaları Çatı Tadilatı Yapım İşİ	Doğrudan Temin	507.600,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Binaları Çatı Tadilatı Yapım İşİ	Doğrudan Temin	506.280,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi Deniz Hukuku Ulusal Araştırma Merkezi Çatı Tadilatı Yapım İşİ	Doğrudan Temin	504.000,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi 10.Yıl Yerleşkesi Öğrenci Çözüm Merkezi İle SKS Ofisi Yapım İşİ	Doğrudan Temin	231.000,00
2023H03-212121	26 Kalem Temizlik Malzemesi Alımı	Doğrudan Temin	258.590,60
2023H03-212121	5 Kalem İnşaat Bakım Onarım Malzemelerinin Satın Alınması Çift Bütçe	Doğrudan Temin	471.660,00
2023H03-212121	Ankara Üniversitesi 10. Yıl Yerleşkesi Pis Su Ana Hat Tadilatı Yapım İşİ	Doğrudan Temin	507.840,05
Toplam			112.820.676,80

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Sağlık Sektörü:

2023 yılında sağlık sektörü için 147.038.698,5 TL kullanılarak gerekli bakım onarım işleri tamamlanmıştır.

Tablo 126: 2023 Yılında Sağlık Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
2023I00-206147	2021/474502 İhale Kayıt Numaralı Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Genetik Laboratuvarı Onarım İşleri Kesin Hakediş Ödemesi	Açık İhale	1.701,29
2023I00-206147	2022/955147 İhale Kayıt Numaralı Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Biyokimya A.B.D. Laboratuvar Tadilatı İşleri (Çift Bütçe Eğitim ve Muhtelif İşler Sağlık)	Açık İhale	1.320.000,00
2017K12-3908	2023/540974 Ankara Üniversitesi Balgat Kök Hücre Enstitüsü Binası Çatı Onarım İşleri	Açık İhale	1.517.888,12
2023I00-206147	2023/176547 Ankara Üniversitesi Dış Hekimliği Fakültesi Öğrenci Kafeterya Binası İnşaat İşleri (Çift Bütçe)	Açık İhale	701.870,04
2023I00-206147	2023/1085857 Ankara Üniversitesi Muhtelif Kazan Daireleri Onarım İşleri	Açık İhale	7.000.000,00
2023I00-206147	2021/424900 İhale Kayıt Numaralı Ve 0187 Barkod Numaralı Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Cebeci Araştırma Uygulama Hastanesi PDÖ Binası Onarım İşleri Kesin Hakediş	Açık İhale	3.666,58
2023I00-206147	2023/988921 Ankara Üniversitesi Girişimsel MR Klinik Araştırma Uygulama Merkezi Tadilat İşleri	Pazarlık Usulü	29.674.761,11
2023I00-206147	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Cebeci Araştırma Uygulama Hastanesi Depo Onarım İşleri	Açık İhale	4.131.712,62
2021I00-178521	2021/677032 İhale Kayıt Numaralı; Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İbni Sina Hastanesi KBB, Üroloji ve Genel Cerrahi Ameliyathaneleri Büyük Onarım İşleri (2021-2022 Yıllarına Sari)	Pazarlık Usulü	2.679.136,95
2011I00-1432	2023/745878 İhale Kayıt Numaralı Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İbn-İ Hastanesi Deprem Performansının İyileştirilmesi ve Cephe Onarım İşleri (2023-2026)	Pazarlık Usulü	85.046.340,63
2023I00-206147	100 Kalem İnşaat Elektrik ve Tesisat Malzemesi Alımı	Doğrudan Temin	492.421,71
2023I00-206147	5 Kalem İnşaat Bakım Onarım Malzemelerinin Satın Alınması Çift Bütçe	Doğrudan Temin	39.600,00
2021I00-178521	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İbni Sina Hastanesi Ameliyathane Katı Genel Cerrahi Bölümleri Ameliyathaneleri Yenileme Tadilatı Uygulama Projesi Hizmet Alım İşleri	Doğrudan Temin	501.600,00
2023I00-206147	Ankara Üniversitesi Adli Bilimler Enstitüsü Hijyenik Ortam Temizleme Kompresörü ile Siber Güvenlik MYO Yapım İşleri	Doğrudan Temin	510.000,00
2023I00-206147	Ankara Üniversitesi Beyin Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Elektrofizyoloji Laboratuvarı Zemin Tadilatı ile ATAUM Binası Kanalizasyon Hatları Yenileme İşleri	Doğrudan Temin	507.960,00
2023I00-206147	40 Kalem Malzeme Alımı İnşaat Elektrik ve Tesisat Malzemesi Alımı	Doğrudan Temin	511.341,60
2023I00-206147	Ankara Üniversitesi İbni Sina Hastanesi Radyoloji Bölüm Binası Çatı Yapım İşleri	Doğrudan Temin	507.360,00
2023I00-206147	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Kanser Araştırma Merkezi Binasını Besleyen Ana Temiz Su Hattı Yenilenmesi ile İlahiyat Fakültesi Çatı ve Çevre Duvar Tadilatı Yapım İşleri	Doğrudan Temin	502.800,00
2023I00-206147	Ankara Üniversitesi Dış Hekimliği Hastanesi İl Sağlık Müdürlüğü Taleplerinin Tamamlanması Yapım İşleri	Doğrudan Temin	505.200,00
2023I00-206147	A.Ü. Veteriner Fakültesi Mikrobiyoloji Bölümü Doğalgaz ve Sıhhi Tesisat Onarım Yapılması İşleri	Doğrudan Temin	178.770,00

Tablo 126: 2023 Yılında Sağlık Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
2023I00-206147	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Çocuk Ameliyathanesi Sterilizasyon Ünitesi Gider Tesisatı Yenilenmesi İşİ	Doğrudan Temin	508.440,00
2023I00-206147	98 Kalem İnşaat Tesisat ve Elektrik Malzemesi Alımı	Doğrudan Temin	511.995,20
2023I00-206147	Ankara Üniversitesi İbn-i Sina Hastanesi Galeri Katı Klima ve Voltaj Regülatörü Topraklama Kablosu Çekilmesi Yapım İşİ	Doğrudan Temin	68.440,00
2023I00-206147	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Morfoloji Binası 7-8. Bloklar Muhtelif Bina Tadilatı ile 10. Yıl ve 50. Yıl Yerleşkesi Yeni Yaya Giriş Kapısı Düzenlemesi Yapım İşİ	Doğrudan Temin	507.000,00
2023I00-206147	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Çocuk Hastanesi Giriş Cephe Kaplaması ve Devlet Konservatuvarı Boya Tadilatları Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	510.000,00
2023I00-206147	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Morfoloji Binası Tuvaletleri Tadilatı Yapım İşİ	Doğrudan Temin	509.040,00
2023I00-206147	A.Ü. Tıp Fakültesi İbni Sina Hastanesi Mevcut Çamaşırhane Bölgesinin Sterilizasyon ve MR Görüntüleme Merkezine Dönüştürülmesi Tadilatı Uygulama Projesi Hizmet Alım İşİ	Doğrudan Temin	474.000,00
2023I00-206147	Ankara Üniversitesi Cebeci Tıp Yerleşkesi Merkez Laboratuvarı ve Muhtelif Binaların Elektrik Arızalarının Giderilmesi İşİ	Doğrudan Temin	222.000,00
2023I00-206147	97 Kalem İnşaat Malzemesi Alımı	Doğrudan Temin	511.261,20
2023I00-206147	Ankara Üniversitesi Cebeci Tıp Fakültesi Kadın Doğum Hastanesi Kalorifer ve Galeri Tesisatı Yenilenmesi İşİ	Doğrudan Temin	381.408,00
2023I00-206147	Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Merkez Laboratuvarı 1 ile Adli Tıp Enstitüsü Tadilat Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	509.400,00
2023I00-206147	Ankara Üniversitesi Keçiören Yerleşkesi ile Cebeci Tıp Yerleşkesi Alt Yapı Tadilatı Yapım İşİ	Doğrudan Temin	506.400,00
2023I00-206147	Ankara Üniversitesi Kök Hücre Enstitüsü Dış Cephe Tadilatı Yapım İşİ	Doğrudan Temin	508.560,00
2023I00-206147	Ankara Üniversitesi Nadir Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Gıda Güvenliği Enstitü Müdürlüğü Çatı Tadilatları Yapım İşİ	Doğrudan Temin	499.200,00
2023I00-206147	Ankara Üniversitesi Therahub Binası Muhtelif Mahallerde Onarım Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	498.000,00
2023I00-206147	153 Kalem İnşaat Bakım Onarım Malzemelerinin Satın Alınması	Doğrudan Temin	512.846,18
2023I00-206147	Ankara Üniversitesi Kadın Hastalıkları ve Doğum ABD Poliklinik ve Öğretim Üyeleri Katı Radyatörlerin Değişimi ve Morfoloji Binası Nemlendirme Cihazı Su Arıtma Sistemi Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	420.000,00
2023I00-206147	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Anatomi A.B.D. Asistan Odası Yapımı ve Öğretim Üyeleri Odası Bölme Yapım İşİ	Doğrudan Temin	507.840,00
2023I00-206147	264 Kalem İnşaat Bakım Onarım Malzemesi Alımı	Doğrudan Temin	510.512,56
2023I00-206147	178 Kalem İnşaat, Bakım Onarım Malzemelerinin Satın Alınması	Doğrudan Temin	511.544,70
2023I00-206147	Ankara Üniversitesi Hayvan Hastanesi Acil Polikliniği İklimlendirme Tesisatı ile Keçiören Kız Öğrenci Evi Pis Su Hattı Tadilatı Yapım İşİ	Doğrudan Temin	507.480,00
2023I00-206147	Ankara Üniversitesi Nükleer Tıp A.B.D. Binası Drenaj Kuyusu Yapımı ile Veteriner Fakültesi Sosyal Alan Düzenlenmesi Yapım İşİ	Doğrudan Temin	505.200,00
2023I00-206147	Ankara Üniversitesi İbni Sina Hastanesi Ecza Deposu Alt Yapı Tadilatı ve DTCF Yağmur Suyu Hattı Yapım İşİ	Doğrudan Temin	504.000,00
Toplam			147.038.698,50

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Kültür Sektörü:

2023 yılında kültür sektörü için 47.284.881,10 TL kullanılarak gerekli bakım onarım işleri tamamlanmıştır.

Tablo 127: 2023 Yılında Kültür Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
2014H04-2029	2023/300671 İkn; Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Tescilli Anatomi Patoloji Binası Restorasyonu Uygulama İşİ	Belli İstekliler	37.243.649,50
2014H04-2029	Ankara Üniversitesi Tescilli Beypazarı Uygulama Oteli Çatı Tadilatı ve Mutfak Yapım İşİ	Doğrudan Temin	566.400,00
2014H04-2029	Ankara Üniversitesi Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi Fen Fakültesi Tescilli A ve B Bloklara Ait Restorasyon İşİ (2018-2019-2020 Yıllarına Sari) 16 Nolu Ek Hakediş	Belli İstekliler	7.437.231,60
2014H04-2029	Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi Engelli WC ve Mescit ile Fizget Öğrenci Topluluğu Odası Düzenlemesi Yapım İşİ	Doğrudan Temin	507.600,00
2014H04-2029	Ankara Üniversitesi Tescilli Fen Fakültesi Telefon Santrali ve Telefon Hatlarının Yapım İşİ	Doğrudan Temin	1.530.000,00
Toplam			47.284.881,10

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Spor Sektörü:

2023 yılında spor sektörü için 1.518.960,00 TL kullanılarak gerekli yapım ve bakım onarım işleri tamamlanmıştır.

Tablo 128: 2023 Yılında Spor Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
2023H05-212633	Ankara Üniversitesi 10.Yıl Yerleşkesi Açık Kaplı Tenis Kortları Yanı Tesis Tadilatı Yapım İşİ	Doğrudan Temin	502.200,00
2023H05-212633	Ankara Üniversitesi Piri Reis Spor Salonu Pis Su Hattı Tadilatı ile Bilimsel Yayınlar Koordinatörlüğü Binası Isıtma Sisteme ve Çatı Tadilatı Yapılması İşİ	Doğrudan Temin	507.600,00
2023H05-212633	Ankara Üniversitesi Olimpik Havuz Pis Su Hattı Tadilatı ile Nallıhan MYO Çevre Düzenlemesi Yapım İşİ	Doğrudan Temin	509.160,00
Toplam			1.518.960,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

5.5.4. Personel Daire Başkanlığı

Ankara Üniversitesi Rektörlüğü idari teşkilat yapısı içerisinde yer alan Personel Daire Başkanlığı, 8 şube ile hizmet vermektedir.

Bu şubelerde; Üniversitemiz akademik ve idari personelinin atama, terfi, yükselme, emeklilik, görevlendirme, kimlik kartı hazırlanması, pasaport, hizmet içi eğitim, aday personel eğitimi, taşınır kayıt ve kontrol işlemleri, Rektörlüğümüz kadrosunda bulunan akademik ve idari personelin aylık ödemeleri, hitap veri girişi işlemleri, harcırah, tahakkuk, banka promosyon işlemleri, sendikayla ilgili işlemler ve hizmet içi eğitim ek ders ücreti ödemeleri yapılmaktadır.

Tüm bu hizmetler; 1 daire başkanı, 5 şube müdürü, 1 şube müdürü vekili, 6 şef ve 28 idari personel ile yürütülmektedir.

Başkanlık, Üniversitemizin eğitim-öğretim, bilim-araştırma ve topluma hizmet işlevlerinin yerine getirmesi için temel hedef ve amaçlara ulaşmasında büyük öneme sahip olan insan kaynakları ile ilgili olarak kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen görevleri yerine getirmekte ve getirmeye devam etmektedir.

5.5.5. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Bilgi teknolojilerinden en üst düzeyde yararlanma, Üniversitemizin önde gelen ilkelerinden biridir. Bu amaçla Bilgi İşlem Daire Başkanlığı günümüzün gereksinimleri ve geleceğe dair doğru öngörüler doğrultusunda, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve idari faaliyetleri destekleyici/geliştirici altyapı, hizmet ve yazılım üretmekte, bunları güvende ve güncel tutmaktadır.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından 2023 yılında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda sıralanmaktadır:

- Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı tarafından takip edilen Bilgi Güvenliği Rehberi denetlemesinden başarı ile geçildi.
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi yıllık gözetim denetimi Başkanlık ve BEYAS Koordinatörlüğü tarafından başarı ile geçilerek sertifika yenilendi.
- ISO 9001 sertifikasyon çalışmaları kapsamında dokümanların güncellenmesi tamamlandı ve belgelendirme süreci başarı ile sonuçlandı.
- 4 adet CİMER başvurusu için işlem yapıldı.
- Başkanlıkta görevli yaz ve güz dönemi kısmi zamanlı öğrenciler için aylık puantajlar düzenlenerek SKSDB'ye gönderildi.
- Başkanlıkta sürekli işçi (4D) kadrosunda görev yapan 3 personel için puantajlar hazırlanarak kadro birimlerine gönderildi.
- Ek kontenjan durumu hâsıl olunca Başkanlıkta kısmi zamanlı çalışmak isteyen öğrenciler ile görüşülerek katılmak isteyenler mülakata alındı. Mülakat sonucu seçilen 11 öğrenci için Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığından ek kısmi zamanlı çalışma kontenjanı verilip göreve başlatılmaları talep edildi. Olumlu dönüş alındı.
- Başkanlıkta görevli tüm çalışanların özlük yazışmaları yapıldı.
- 2023 yılı içerisinde Başkanlıkta 4 kişi göreve başlarken 7 kişi ayrıldı.
- Başkanlıktaki görevleri yanı sıra Tıp Fakültesinde görevlendirilen 4 personelin yazışmaları ve görevlendirmeleri yapıldı.
- Başkanlıktaki görevleri yanı sıra Diş Hekimliği Fakültesinde görevlendirilen 2 personelin yazışmaları yapıldı ve görevlendirmeleri yapıldı.
- Görevde yükselme ve unvan değişikliği sınavını kazanarak Mühendis ve Şef unvanlarını alan 2 personel, Başkanlıktaki görevine devam etti.
- Görevde yükselme ve unvan değişikliği sınavı sonucunda Programcı kadrosuna atanan 1 personel, kadro yeri olan Tıp Fakültesinde görevlendirildi.
- EYT düzenlemesi sonrası emekli olmayı düşünen/planlayan idari personel sayısı tespit edilerek (1 kişi) Personel Daire Başkanlığına iletildi.
- Başkanlık personeline mesai saatlerine uyum hususunda e-postalar gönderildi.
- Personel Bilgi Sisteminde sözleşmeli personelin toplam izin süresi hatasının giderilmesinden sonra tüm personelin toplam izin bilgileri güncellendi.
- Personel Bilgi Sistemine tüm Başkanlık çalışanları için acil durum aile içi ve dışı cep telefon numaraları girildi.
- Sözleşmeli Bilişim Personeli kadrosundan Memur kadrosuna atanmak isteyen 1 Başkanlık çalışanı için gerekli yazışmalar yapıldı.
- Sözleşmeli personelin 2023 yılı sözleşmeleri imzalatılarak Üniversitemiz Rektörüne sunulmak üzere Personel Daire Başkanlığına gönderildi.
- Personel ihtiyaç ve durum raporları güncellendi.

- 2 adet Öğretim Görevlisi kadrosu için izin alınması amacıyla Personel Daire Başkanlığına yazı yazıldı.
- Başkanlık ve Tıp Fakültesinde boş durumdaki sözleşmeli bilişim personeli kadroları için alım ilanları hazırlanarak Personel Daire Başkanlığına gönderildi.
- Başkanlıkta boş durumdaki 657 4/B kadroları için alım ilanları hazırlanarak Personel Daire Başkanlığına gönderildi.
- Sözleşmeli personel alımı sonuçları ilanları ile ilgili Personel Daire Başkanlığına teknik inceleme raporları gönderildi.
- Personel Daire Başkanlığı tarafından istenen yeni sözleşmeli personel (657/4B) kadro talep formu taslağı hazırlandı.
- Aday memurların oryantasyon programı dahilinde Başkanlık konularında eğitim verildi.
- Bakım ve onarım talep formları doldurularak daha önce yapılmayan ihtiyaçlar yeniden Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığına gönderildi.
- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığından gelen ekibe Başkanlık binasındaki onarım ihtiyaçları gösterildi. Onarım çalışmaları başladı.
- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar metni güncellenerek SGDB'ye gönderildi.
- Başkanlık 2023 yılı Sayım, Hurda ve Değer ile Muayene ve Kabul komisyonları güncellenerek SGDB ile İMİD'e gönderildi.
- Başkanlıkta diğer birimlerin projeleri kapsamında görev alacak kişi ve firmalar ile imzalanacak Gizlilik Sözleşmesi hazırlandı.
- Anahtar Performans Göstergesi Hedef Belirleme Formu güncellendi.
- Prof.Dr. Necdet Ünüvar'ın Üniversitemiz Rektörü olarak göreve başladığı 17.08.2020 tarihi itibarıyla Üniversitemiz birimlerinden resmi yazı ile gönderilmiş yazılım talepleri raporlandı.
- 2022 yılı sonunda yapılan atölye çalışmaları toplantı notlarından yazılım talepleri ile ilgili alanlar ayıklanarak raporlandı.
- 2022 yılı sonunda yapılan atölye çalışmalarında Başkanlık ile ilgili alanların cevap metinleri hazırlandı.
- 2020 yılı başı itibarıyla yazılan personel talep, ödenek talep ve bakım onarım talep yazıları e-BEYAS sisteminden çıkarılarak raporlandı.
- İlçe seçim kurullarında görev almak için Başkanlık çalışanlarından gelen talepler ilgili formlara işlenerek Personel Daire Başkanlığına gönderildi.
- Ülkemizde bulunan 23 araştırma üniversitesinde kullanılan lisanslı yazılımları içerir rapor hazırlandı.
- Başkanlığın aylık ve haftalık faaliyet raporları hazırlandı.
- Başkanlığın 2021-2022 Eğitim Öğretim Yılı Faaliyet Raporu hazırlanarak Genel Sekreterlik birimine gönderildi.
- Başkanlığın 2022 yılı kurumsal iç değerlendirme raporu hazırlanarak SGDB'ye gönderildi.
- Başkanlığın 2022-2023 Eğitim Öğretim Yılı faaliyet raporu hazırlanarak Genel Sekreterlik Şubesine gönderildi.
- 2022 yılı kurum faaliyet raporu Başkanlık verileri hazırlanarak sgdbfaaliyet.ankara.edu.tr adresine yüklendi.
- 2019-2023 Stratejik Planı Performans Göstergeleri ve 2024-2028 Stratejik Planı Performans Göstergeleri Veri tabloları hazırlanarak SGDB'ye gönderildi.
- 2023 yılında Başkanlıkta yapılan yeni faaliyetler raporu hazırlandı.
- 2023 yılı birim faaliyet raporu verileri toplanmaya başlandı.
- İlçe sandık kurulları için talepler toplanarak oluşturulan çizelgeler Personel Daire Başkanlığına gönderildi.
- Kurum/kuruluş bilişim kapasitesi formu doldurularak Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına gönderildi.

- Cumhurbaşkanlığı tarafından istenen Başkanlık verilerini içerir "Harcama Tasarrufları Tablosu" doldurularak Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına gönderildi.
- Başkanlığa ait bid.ankara.edu.tr sayfasında ihtiyaç duyuldukça güncellemeler yapıldı.
- Başkanlık afet konulu SWOT analizi ve gönüllülük formları hazırlanarak ilgili birime gönderildi.
- İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimini yüz yüze alan ve almayan personel çizelgesi doldurularak ilgili birime gönderildi.
- Başkanlık Harcama Yetkilisi, Taşınır Kayıt Yetkilisi ve Taşınır İstek Birim Yetkilisi olarak görevli personel bilgileri düzenlenerek Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına gönderildi.
- Toplumsal katkı birim temsilcilerinin görevlendirmeleri yapıldı.
- Ankara Üniversitesi Staj Yönergesi taslağı hazırlandı.
- BGYS ve Cumhurbaşkanlığı Bilgi Güvenliği Rehberi (BİGR) denetlemeleri kapsamında varlık envanterlerinin güncellenmesine başlandı.
- Ankara Üniversitesi ile Web3 Teknolojileri Derneği Arasında İş Birliği Protokolü taslak metni incelenerek düzenlemeler yapıldı.
- Başkanlıktan talep edilen 17 adet SDG'ye ait THE Impact Rankings verileri sisteme girildi.
- Web sayfasında yayınlanmak üzere bilgi güvenliği, siber güvenlik ve bilişim sistemlerinin kullanımı konularında kamu spotu niteliğinde kısa video içerikleri Başkanlık çalışanları tarafından hazırlandı.
- "Bulut Bilişim", "Yapay Zekâ", "Büyük Veri", "Siber Güvenlik", "Kişisel Verilerin Korunması" gibi konularda Üniversiteye yönelik öneriler geliştirilmesi hedefleri kapsamında Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi E. Başkanı Sayın Dr. Ali Taha Koç'un katılımlarıyla 30-31 Mayıs 2023 tarihleri arasında Ankara Üniversitesi tarafından gerçekleştirilen "Bilişim Teknolojileri Arama Konferansı" etkinliğinin katılımcı ve konuşmacı planlamaları yapıldı. Kişisel Verileri Koruma Kurulu Veri Güvenliği ve Bilişim Sistemleri Daire Başkanı davet edildi.
- 03 Mayıs 2023 tarihinde Kişisel Verileri Koruma Kurulu yerleşkesinde gerçekleştirilen "Yapay Zekâ ve Kişisel Verilerin Korunması" konulu etkinlikte konusunda uzman öğretim görevlisi çalışanı tarafından "Kişisel Verilerin Blok Zincir Tabanlı Şifreleme Teknikleri ile Korunması" konulu sunum yapıldı.
- Hemşirelik Fakültesinde uyum faaliyetleri kapsamında "İnternet Erişim Olanakları ve Güvenli Kullanım" konulu ders verildi.
- KVKK haberleşme listesi güncellendi.
- KVKK birim sorumlularına KVKK Tekâmül ve Bilgi Güvenliği eğitimi 19-20 Ocak tarihlerinde gerçekleştirildi.
- Eğitim haberi bid.ankara.edu.tr ve kvkk.ankara.edu.tr sayfalarına eklendi.
- 19-20 Ocak 2023 tarihlerinde gerçekleştirilen eğitimin haberi ile video görüntüleri <http://kvkk.ankara.edu.tr> ve <http://bid.ankara.edu.tr> sayfalarına eklendi.
- KVKK İngilizce aydınlatma metni TÖMER'den alındı ve ÖBS girişine eklenmek üzere yazılım grubuna iletildi.
- Öğrenci Bilgi Sisteminde aydınlatma metni devreye alındı.
- Sistem Odalarına giriş için parmak izi alınması açık rıza metni güncellenerek KVKK web sayfasına eklendi.
- KVKK Yetki Matrisi ve Veri Saklama Süreleri şablon tabloları çıkarıldı.
- KVKK birim sorumlularına verilecek online eğitimin video çekimleri yapıldı.
- Kanuni yükümlülük çerçevesinde Üniversitemiz çalışanlarının bilgilendirilmesi amacıyla 1 saat 13 dakikalık KVKK ve Bilgi Güvenliği eğitim videosu hazırlanarak tüm birimlere duyuruldu.

- Başkanlık ve BEYAS Koordinatörlüğü personeli için Bilgi ve Kişisel Veri Güvenliği Farkındalık Eğitimi düzenlendi.
- Genel Sekreterlik yönetiminde olan KVKK işlemleri ve çok sayıda gelen başvuruları ile ilgili olarak uzman personel tarafından görüş ve koordine işlemleri yapılmaya devam edildi.
- Personelin borç-alacak işlemleri takibi ve gereği yapıldı.
- 2023 yılı personel giyecek yardımı ödemesi yapıldı.
- İşten ayrılan personele iş sonu tazminatı ödendi.
- 2 personelin 15.ULAKNET Eğitimi ve Çalıştayına katılımı sağlanarak yolluk ödemesi yapıldı.
- Yurt dışı internet bağlantısı için gerekli olan IP (İnternet Protokolü) için Ripe Ncc üyelik aidatı ödemesi yapıldı.
- Talep edilen iş bitirme belgeleri EKAP platformunda düzenlenerek isteklilere verildi.
- Süresi dolan teminat mektuplarının iadesi yapıldı.
- Yeni alınan kesin teminat mektupları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına teslim edildi.
- Kesintisiz güç kaynağı (UPS) bakımı, iklimlendirme sistemi bakımı, akıllı veri merkezi bakımı ve sunucu-disk depolama bakımı için hizmet sözleşmesi imzalanarak bakımlar yaptırıldı.
- Üniversitemizde kullanılan Microsoft İşletim Sistemi, Sanallaştırma (VMWARE), Symantec SPS Uç Kullanıcı Güvenliği, Zafiyet Yönetimi Aracı Yazılımı Lisansları açık ihale ile temin edildi.
- Veriye Dayalı Derecelendirme Sistemleri Repütasyon Yönetimi ve Bütünleşik Veri Analiz Sistemi yazılımı hizmeti alımı doğrudan temin ile alındı.
- Görev Yönetimi ve Sosyal Medya Takip Yazılımı, Ağ Yetkilendirme Yazılımı, Red Hat Lisansı, Web zafiyet tarama yazılım lisansı, Oracle Lisansları ve Jira Lisansı doğrudan temin ile alındı.
- Yeni Nesil Güvenlik Duvarı Lisansı ve Yedekleme Yazılımı Lisansları Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğünden satın alındı.
- Başkanlık personeli kırtasiye malzemesi ve temizlik malzemesi ihtiyacı doğrudan temin ile alındı.
- Başkanlığın teknik servis ve sistem ağ grubunda ihtiyaç duyduğu yedek parçalar doğrudan alım ile temin edildi.
- Kurumsal e-posta bakım destek hizmeti alımı yapıldı.
- Başkanlık Some Ekibi için Siber Olaylara Müdahale Eğitimi alımı yapıldı.
- T.C. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi, 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ve IEC/ISO 27001 Bilgi Güvenliği standartlarının da bir gerekliliği olarak Üniversitemizin bilgi sistemlerinin güvenliğinin artırılmasına yönelik veri sızıntılarının tespiti ve engellenmesini sağlamak amacıyla DLP (Veri Sızıntısı Tespit ve Engelleme Yazılımı) alındı.
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi ve Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Bilgi ve İletişim Güvenliği Denetim Rehberi uyarınca yapılması zorunlu olan Sızma (Penetrasyon) Testi yaptırıldı.
- TÜRKAK onaylı TS ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) sertifikasının geçerliliği için denetim hizmeti alımı yapıldı.
- Kimlik Yönetimi Sisteminde kayıtlı kullanıcılara Kısa Mesaj (SMS) gönderebilmek için SMS Hizmeti alımı yapıldı.
- Site adreslerinin doğruluğunu kontrol eden ve iki nokta arasındaki veri iletişimini şifreli kanal üzerinden güvenli iletişimini sağlayan Elektronik SSL Güvenlik Sertifikası alımı yapıldı.
- 2023 yılı mali bütçesi %99 oranında kullanıldı.

- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca talep edilen tüm mali tablolar dolduruldu.
- Her ay İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca alınan danışmanlık eğitimine katılım sağlandı.
- E-posta, liste üyelikleri, kablosuz ağ, Proxy ayarları, kimlik doğrulama sistemi ve Office 365 konularında 6.075 kullanıcıya yüz yüze ve 38.365 kullanıcıya da telefon veya e-posta kanalıyla kullanıcı desteği verildi.
- Sanallaştırma sistemlerinde düzenli faaliyet olarak gerçekleştirilen izleme ve sorunlara müdahale süreçlerine devam edildi.
- Zabbix, Vcenter, Veeamone, Netappunified Manager gibi sistem yönetimi izleme yazılımlarından gelen bildirimler takip edilerek ortaya çıkan sorunlara müdahale edildi.
- E-posta sistemlerinde kullanıcılardan gelen bildirimler incelendi ve çözümlendi.
- Depolama sistemlerinde Grafana, Oceanstor ve Unified Manager izleme araçları ile genel izleme ve rutin kontroller yapıldı. İhtiyaçlara göre yeni depolama alanları tahsis edildi.
- Veeam yedekleme ve replikasyon süreçleri takip edildi. Sistem tarafından oluşturulan günlük ve haftalık raporlar takip edildi. Ortaya çıkan ihtiyaçlara göre ayar değişiklikleri yapıldı. Depolama ve kapasite kullanımları analiz edildi ve yapılandırıldı.
- Tüm sunucularda zafiyet taraması yapıldı, açıklıklar incelendi ve gerekli güncellemeler yapıldı.
- cv.ankara.edu.tr adresine gelen trafikler Avesis'e yönlendirildi.
- TÜRKSAT tarafından istenen, web servislerin https ve bir domain üzerinden verilmesi kapsamında e-BEYAS web servisleri F5 yük dengeleyici arkasından https hizmet verebilecek hale getirildi.
- İş takip yazılımı için istenen bridge sunucusu kuruldu, gerekli erişim bilgileri firmaya verildi.
- Yazılım grubunun istediği Gitlab sunucusu oluşturuldu.
- Kök Hücre Enstitüsünün talep ettiği sunucu kuruldu, gerekli erişim bilgileri firmaya verildi.
- Web Application Firewall ve Load Balancer ile ilgili toplantıya katılındı.
- Targitas SDX cihazı ile ilgili online toplantı düzenlendi.
- Dış Hekimliği Fakültesine ait sanallaştırma ortamına yeni lisanslar tanımlandı.
- Veeam yedekleme sunucusuna yeni diskler eklenip bazı yedekler yeni diske yönlendirildi.
- Microsoft Active Directory genel bakım ve kontroller yapıldı, kullanıcı oluşturma, silme, parola düzenleme vb. yönetsel faaliyetler sürdürüldü.
- Rektörlükten gelen yazı ile talep edilen harita.ankara.edu.tr ve 360.ankara.edu.tr alan adları için gerekli yapılandırmalar sunucu üzerinde tanımlandı.
- Simplivity'nin Veeam yedekleri alınmayan sunucuların problemleri giderildi.
- Ders kayıt işlemleri sırasında OBS sunucularına gerekli müdahaleler yapıldı.
- Disk alanı azalan Share paylaşım sunucusu için Netapp depolama alanından yeni LUN tanımlandı.
- HSM cihazı için DirakManager kurulumu TÜBİTAK yardımıyla tamamlandı.
- Felaket kurtarma merkezi sunucularındaki replikasyon hataları giderildi.
- Dış Hekimliği Fakültesi sanal sunucu ortamındaki hostların bağlantı sorunu giderildi.
- Uzaktan eğitim çalışmaları kapsamında mail, Office 365 gibi konularda destek verildi.
- Alchemy firmasının sunucular üzerindeki yetkileri alındı.
- oys.ankara.edu.tr sunucusuna yapılan saldırılar ile ilgili Ankuzef'e destek verildi.
- NSX Avi Load Balancer demo devreye alındı, deneme olarak "tipsarf.medicine.ankara.edu.tr" adresi Load Balancer arkasında çalışır hale getirildi.

- Kuruma gönderilen ve kullanıcıların mailbox'ına düşen çok sayıda ortalama maili kullanıcıların postalarından temizlendi.
- PaloAlto DNS güvenliği online toplantısına katılındı.
- BGYS denetimi geçirildi.
- Datacenter etkinliğine katılındı ve sistem odaları altyapısıyla ilgili bilgi alındı.
- Güncel Jira sürümü için yeni sunucu kuruldu.
- Redhat etkinliğine katılıp güncel teknolojiler ile ilgili bilgi alındı.
- TÜRSAT'ın Envanter yazılımı olan Sorgu ile ilgili toplantıya katılındı.
- DGRNet'in Envanter yazılımı olan Kashif ile ilgili toplantıya katılındı.
- Uzaktan Eğitim Fakültesinin isteği doğrultusunda e-sınav sunucusu, online sınav yapılacak şekilde yapılandırıldı.
- E-sınav sunucusu yaşanan veri tabanı sorunundan dolayı, başka bir sunucuya taşındı ve AnkuzeF'e destek verildi.
- 802.1x testleri için Radius test sunucusu kuruldu.
- Kablosuz ağ için kullanılması planlanan OpenLDAP sunucusu kuruldu.
- SSL sertifika kurulumları sonlandırıldı.
- Asos sunucularının loglarıyla ilgili sorunun çözümüne destek verildi.
- Bilişim Teknolojileri Paneline katılındı.
- kapitest.ankara.edu.tr ve kistest.ankara.edu.tr adresleri için F5 Load Balancer üzerinde gerekli ayarlar ve yönlendirmeler yapıldı.
- TÜBİTAK personelleri ile birlikte HSM cihazının yedeği alındı.
- Penetrasyon testini gerçekleştiren firmaya destek verildi.
- Nix sunucusu açıklarından dolayı kapatıldı.
- Symantec Antispam Gateway yazılımı güncellendi.
- NSX Avi deneme süreci sona erdi. Load Balancer'a geçici olarak yönlendirilen sunucular eski alan adlarına yönlendirildi.
- Sistem odası sunucu ve storage varlık envanteri çıkarıldı.
- TÜRSAT ile HSM cihazının kurumsal mühür sertifikası değiştirildi.
- Netapp 8040 depolama cihazının verdiği arıza giderildi. Gerekli sunucularda diskler yeniden tanımlandı. Cihaz ile ilgili çağrı açıldı.
- aldem.ankara.edu.tr uygulama ve veri tabanı sunucuları kapatıldı.
- İbni Sina'ya kurulacak olan Symantec Endpoint sunucu ile ilgili toplantıya katılındı. Kurulumla destek verildi.
- SKSDB'nin talep ettiği derslik rezervasyon yazılımı için sunucu kurulup ilgiliye teslim edildi.
- IBM Qradar log sistemleri toplantısına katılıp bilgi alındı.
- Bilgi güvenliği farkındalık eğitimine katılındı.
- Bridge yazılımının e-posta atamama sorunu giderildi.
- Erebus web sunucusundaki zararlı dosyalar tespit edilip temizlendi.
- Zecurion DLP PoC süreci başarılı olduktan sonra DLP sunucusu kuruldu.
- kisisel.ankara.edu.tr kapatıldığı için kullanıcıların erişemediği belgeler isteyen kullanıcılara iletildi.
- Symantec Endpoint Protection anti virüs sunucusuna upgrade işlemi yapıldı.

- Kablosuz altyapısında kullanılan eski freeradius sunucusu durduruldu. Yeni freeradius ve LDAP devreye alındı.
- Yeni kablosuz altyapısına geçtikten sonra yaşanan Eduroam sorunu ile ilgilendi. Android telefonlar ile ilgili olan sorun giderildi.
- Nginx+ Load Balancer ile ilgili toplantı yapıldı.
- AnkuzeF ve TÜRKSAT ile Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesinin TÜRKSAT'ta barındırılmasına daire toplantıya katıldı.
- TÜRKSAT ile Oracle'dan PostgreSQL veri tabanına göç konusunda toplantı yapıldı.
- Bilgi İşlem ve Dış Hekimliği Fakültesinin sunucu ve storage ihtiyaçları doğrultusunda Elsa Bilişim ile toplantı yapıldı.
- Üniversite web sitelerine yapılan saldırılar gözlemlendi, gerekli güvenlik önlemleri alındı.
- Sanallaştırma sistemleri için gereken sunucu ve depolama cihazları için toplantılar yapıldı.
- VMNode01 isimli esxi hostunda meydana gelen DRS hatası giderildi.
- Web ekibinin isteği doğrultusunda ana sayfa web sunucusundan klon çıkartılarak yeni bir WordPress sunucusu kuruldu.
- Disk kapasitesi dolan OBS sunucularının diskleri genişletildi.
- İbni Sina tarafında yapılan SAN değişimine destek verildi.
- Sembelge sunucusunda yaşanan sorun nedeniyle web ekibine yeni bir sunucu kurulup teslim edildi.
- Checkpoint son teknolojiler hakkında toplantı düzenlenip bilgi alındı.
- Pure storage ile toplantı düzenlendi, ihtiyaçlar belirlenip teknolojileri hakkında bilgi alındı.
- Linux sunucularda ve F5 Load Balancer'da etkin olan TLS 1.0 ve TLS 1.1 devre dışı bırakıldı.
- OBS ders kayıtları nedeniyle tüm OBS sunucuları güncellendi.
- Ders kayıtları zamanı OBS uygulama ve veri tabanı sunucuları Load Balancer ve Zabbix üzerinden izlenerek gelecek dönem için yapılması gerekenler yazılım geliştirme birimi ile istişare edildi.
- Öğrenci e-posta sistemi için alınacak olan Zimbra yazılımının toplantısı yapıldı.
- Windows sunucularda TLSv1.0 ve TLSv1.1 devre dışı bırakılması için denemeler yapıldı.
- Kimlik sunucusunda pasif olan personel ve öğrencilerin mailboxları pasif hale getirildi.
- SKS tarafından yazılımı yapılan kzobasvuru sisteminin sunucu işlemlerine destek verildi.
- Arşivnet'in yeni test sunucusu için F5 üzerinde gerekli yönlendirme yapıldı.
- TÜRKSAT ile Arşivnet yazılımı için taranan dosyaların durumu ile ilgili toplantı yapıldı.
- E-Beyas Oracle veritabanı göçü için Postgre sunucuları kuruldu.
- Biyoteknoloji biriminin isteği doğrultusunda dosya paylaşım amacıyla kullanılacak olan sunucu kuruldu.
- TÜRKSAT tarafından talep edilen PostgreSQL Aktarım sunucusu kurulup teslim edildi.
- TLS 1.0 ve 1.1 özelliği açık olan Windows sunucularda bu özellikler devre dışı bırakıldı.
- Farklı NTP sunuculara trafik yapan sunucuların NTP ayarları düzeltilti.
- Dış Hekimliği Fakültesi randevu uygulamasına zafiyet taraması yapıldı.
- Https ile çalışmayan WordPress sayfalarının taşınması için yeni bir sunucu oluşturuldu ve SSL yüklendi.
- Yeni öğrenci e-posta sunucusu (Zimbra) devreye alındı.
- Proxy sunucusu, yetkilendirmesi KDS sisteminden yapılacak şekilde yapılandırıldı ve test edildi.
- SKS Daire Başkanlığının crm.ankara.edu.tr yazılımı ile ilgili F5'te gerekli yönlendirme tanımlandı.
- Yanıt vermeyen DevOps sunucu için Devteam'e destek verildi.

- ekders.ankara.edu.tr uygulamasına zafiyet taraması uygulandı, zafiyetler bildirildi.
- DNS sunucuların taşınabilmesi amacıyla Bind sunucular kuruldu.
- Kablosuz ağa hizmet edecek DHCP sunucu, eski DHCP sunucudan klonlandı.
- e-oibs.ankara.edu.tr alan adı sadece üniversite içine hizmet edecek şekilde yapılandırıldı.
- E-posta sisteminde iyileştirme çalışması yapıldı.
- 2023 yılı içinde ağa giriş yapmayan kullanıcıların KİMDOST kayıtları temizlendi.
- 2023 yılı içinde VPN'e giriş yapmayan kullanıcıların kayıtları temizlendi.
- Kullanıcı hatası nedeniyle ele geçirilen Üniversitemiz e-posta hesapları kapatıldı.
- Üniversitemiz alan adı sunucusunda (DNS) iyileştirme çalışması yapıldı.
- Gölbaşı yerleşkesi SKS biriminde kablosuz ağ iyileştirme çalışması yapıldı
- Tıp Fakültesi HBYS yazılımı veritabanı donanımı yeni nesil donanım ile değiştirildi.
- Eğitim Bilimleri Fakültesinde 8 adet kablosuz erişim noktası üst modelle değiştirildi.
- Tıp Fakültesi ağında bulunan virüs bulaşmış bilgisayarlar tespit edilerek anti virüs yazılımı kuruldu.
- Tıp Fakültesi İbni Sina Hastanesi yeni sistem odası projesi devam ediyor.
- VPN kullanıcılarının kimlik sisteminden açılması ve yetki verilmesi projesi tamamlandı.
- KGK ve iklimlendirme cihazlarının yıllık bakımları yapıldı.
- DTCF IP kamera altyapısındaki sorunlu olan kenar anahtarlar değiştirildi.
- Üniversitemiz merkezi güvenlik duvarında ve Tıp Fakültesi güvenlik duvarında iyileştirme çalışması yapıldı.
- Rektörlük nizamîyesine kablolu ve kablosuz ağ altyapısı kuruldu.
- Veteriner Fakültesi Mikrobiyoloji bölümünde 2 adet arızalı kablosuz ağ erişim cihazı değiştirildi.
- Yeni Kimdost sistemi devreye alındı.
- Alchemy firmasının Üniversitemizden ayrılması ile beraber kendileri için yapılan tanımlamalar kaldırıldı.
- Tarım Makineleri ve Teknolojileri Mühendisliğinde, arızalı olan 1 adet kablosuz erişim cihazı çalışır duruma getirildi.
- Mühendislik Fakültesi Jeoloji Bölümüne 4 adet ilave kablosuz ağ erişim cihazı takıldı.
- Beyin Araştırma Uygulama Merkezine soğutucu cihazların ağ erişimi için kablosuz ağ erişim cihazı takıldı.
- Rasathane Yerleşkesinde yeni kurulan Radyo Teleskop birimine 1 adet ağ anahtarı takıldı.
- Kök Hücre Enstitüsü kablosuz erişim noktaları değiştirildi.
- Data hat talepleri toplanarak Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığına resmi yazı ile bildirildi.
- Spor Bilimleri Fakültesinde kablosuz ağ erişim noktaları yenilendi. Fakültede çalışan 13 adet erişim noktası yerine 40 adet yeni nesil cihaz devreye alındı.
- Spor Bilimleri Fakültesine 2 adet ağ anahtarı takıldı.
- BİDB yerel ağ erişim hızı 1 Gbps'den 10 Gbps'ye yükseltildi.
- Ord.Prof.Dr. Şevket Aziz Kansu binası yerel ağ erişim hızı 1 Gbps den 10 Gbps'ye yükseltildi.
- Rektörlük makam binası yerel ağ erişim hızı 1 Gbps den 10 Gbps'ye yükseltildi.
- Rektörlük idari binası yerel ağ erişim hızı 1 Gbps den 10 Gbps'ye yükseltildi.
- Cebeci Yerleşkesi kablosuz ağ altyapısı iyileştirme projesine tamamlandı.
- Dış Hekimliği Fakültesi kablolu ağ altyapısında iyileştirme çalışması yapıldı.
- E-sınava sisteminde yaşanan sorun nedeniyle, sunucu dos/ddos korumasına eklendi.

- Üniversitemiz bilgisayar laboratuvarlarında kullanıcı adı/parola ile ağa giriş yapılabilmesi için yapılan AR-GE çalışmaları tamamlandı.
- Nükleer Bilimler Enstitüsünde ilave 2 adet kablosuz ağ erişim cihazı devreye alındı.
- 10. Yıl Yerleşkesi Öğrenme Merkezi'ndeki 5 adet kablosuz ağ erişim cihazı değiştirildi.
- 10. Yıl Yerleşkesi Biyoloji Bölümü Botanik ABD Alerjik Polen Çalışma Grubu için, F Blok çatısında kablosuz ağ erişim hizmeti verildi.
- 2023 yılına ait SSL sertifikası sunuculara eklendi.
- Tıp Fakültesi Cebeci Hastanesi Cumhuriyet Yurdu ek binaya kablosuz ağ kurulumu yapıldı.
- 10. Yıl Yerleşkesi eski akademi restoran birimine kablosuz ağ kurulumu yapıldı.
- Vehbi Koç Yurdu kablosuz ağ hız düşmesi sorunu giderildi.
- Üniversitemiz merkezi anti virüs sunucusu güncellendi.
- Tıp Fakültesi anti virüs sunucusu güncellendi.
- Bala Meslek Yüksekokulu ağ altyapı ihtiyaçları için keşif yapıldı.
- Kanser Araştırma Enstitüsü kablosuz ağ devreye alındı
- Kablosuz ağ kimlik doğrulama sunucusu güncellendi ve devreye alındı
- Siber Güvenlik MYO ağ altyapı kurulumu tamamlandı.
- Tandoğan Yerleşkesi Fen ve Eczacılık nizamiyelerinde kablolu ve kablosuz ağ erişim kurulumu tamamlandı.
- Veterinerlik Fakültesi laboratuvarındaki ağ altyapısı yenilendi.
- Diş Hekimliği Fakültesi acil kod sisteminde güncelleme yapıldı.
- Gölbaşı Yerleşkesi Yabancı Diller Nizamiyesinde kablolu ve kablosuz ağ altyapısı kuruldu.
- Üniversitemiz sunucularında SSL TLS güvenlik sıkılaştırması yapıldı.
- Kurumdan ayrılan, ilişigi kesilen kullanıcılara ait KİMDOST kayıtları temizlendi.
- Kurumdan ayrılan, ilişigi kesilen kullanıcılara ait KDS kayıtları temizlendi.
- İletişim Fakültesi 3. kat toplanma noktasındaki anahtarlama cihazı değiştirildi.
- Cebeci Yerleşkesi Üst Nizamiye toplanma noktasına anahtarlama cihazı takıldı.
- Tandoğan Yerleşkesi Spor Salonu toplanma noktasındaki anahtarlama cihazı değiştirildi.
- Hackaton etkinliği için destek verildi.
- Gölbaşı Yerleşkesinde Mühendislik Fakültesinin; Yapay Zekâ ve Veri, Yazılım, Bilgisayar, Biyomedikal, Elektrik-Elektronik Mühendisliği bölümleri ile ANKUZEF binasının kablosuz ağ altyapı yenilenmesi tamamlandı.
- Tıp Fakültesi İbni Sina Hastanesi yeni sistem odası projesi kapsamında fiber omurga anahtar kurulumu yapıldı.
- Dikimevi Hemşirelik Fakültesi ağ altyapı yenileme çalışmaları tamamlandı.
- Tıp Fakültesi İbni Sina Hastanesi yeni sistem odası projesi kapsamında sunucular fiber omurga anahtar üzerine taşındı.
- Gelen talepler üzerine Üniversitemiz birimlerinin web sayfasının tasarımı yapılarak yayına alındı.
- Web sayfalarının SSL sertifikasıyla çalışabilmesi için yeni sunucu kurulumu yapıldı ve ayarları yapılandırıldı.
- 2004 öncesi enstitü öğrencilerinin transkript alabilecekleri proje geliştirildi.
- e-oibs.ankara.edu.tr alan adıyla test ortamında yayına alındı.

- 80.251.41.197 sunucusunda yer alan ankara.edu.tr ağında bulunan web sayfaları yeni sunucuya taşındı ve https uzantısıyla yayına alındı.
- Yatay Geçiş Başvuru Sisteminde Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından gelen talepler doğrultusunda yazılımda gerekli güncellemeler yapıldı. Bahar dönemi ve güz dönemi için başvurular alındı. İlgili birime teknik destek verildi.
- Spor Bilimleri Fakültesi Özel Yetenek Sınavı Başvuru Sisteminde yeni taleplere göre yazılımda gerekli güncellemeler yapıldı ve başvuru sürecinde teknik destek verildi.
- Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Tiyatro Bölümü Özel Yetenek Sınavı ile Devlet Konservatuvarı Özel Yetenek Sınavında Başvuru Sisteminde başvuru sürecinde teknik destek verildi.
- Tıp Fakültesinden Tıp Eğitimi Bilgi Sistemi ile ilgili gelen uygulama iyileştirme talepleri gerçekleştirildi.
- Ankara Üniversitesi Kimlik Paylaşım Sistemine, günlük sorgu limit aşımı uyarı özelliği eklendi.
- Ankara Üniversitesi Kimlik Paylaşım Sistemi, MERNİS sisteminde yapılan yeniliklere uygun olarak güncellendi.
- ANKÜSEM Sınav Yönetim Sisteminde yeni taleplere göre yazılıma yeni modüller eklendi ve başvuru sürecinde teknik destek verildi.
- ANKÜSEM Sınav Görevli Bilgi Sisteminde yeni taleplere göre yazılıma yeni modüller eklendi ve başvuru sürecinde teknik destek verildi.
- Tıp Fakültesi Sarf Malzeme Bilgi Sistemi tpsarftest.medicine.ankara.edu.tr alan adıyla test ortamında yayına alındı.
- Giysi Bankası Sistemi gb.ankara.edu.tr alan adıyla yayına alındı.
- e-Devlet için Sertifika ve Belge Doğrulama ve Sorgulama servisleri hazırlandı. Geliştirilen yazılımlar aracılığı ile başta ATAUM tarafından sunulan eğitimlerle ilgili sertifika, katılım ve başarı belgeleri e-BEYAS üzerinden e-imzalı belge haline getirildi ve ilgili kişi, kurum ve kuruluşların e-Devlet üzerinden sorgulama ve doğrulama yapabilmesine olanak sağlandı.
- İhale Bilgi Sisteminde yeni taleplere göre yazılım güncelleştirildi.
- TÖMER diplomaları e-Devlet için Sertifika ve Belge Doğrulama ve Sorgulama servislerine entegrasyon kapsamında e-imzalı hale getirildi.
- ANKUZEF tarafından gelen talepler doğrultusunda AYÖS Sınav Başvuru Yönetim Sistemi yeniden aktif hale getirilerek yeni taleplere göre güncellemeler yapıldı ve başvuru sürecinde teknik destek verildi.
- Ankara Üniversitesi Yurt Dışı Öğrenci Kabulü Sisteminde başvuru sürecinde teknik destek verildi.
- Araç Kartı Otomasyon Sisteminde (ANTOS) yeni gelen taleplere göre yazılımda güncellemeler yapıldı.
- Ankara Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi için Eğitim Başvuru Sistemi uygulaması geliştirilerek yayına alındı.
- Memur Maaş Programında hesaplamalar ile ilgili güncelleme yapıldı ve son kullanıcı desteği verildi.
- Tüm akademik personelimize ve öğrencilerimize mail, SMS ve mobil uygulama yoluyla toplu bildirimler gönderilmesini sağlayan "Bildirim Sistemi" geliştirildi.
- Üniversitemiz bilgisayarlarının güvenliğinin sağlanması amacıyla ip adresleri ve mac adreslerinin eşleştirildiği "Kimdost Sistemi" geliştirildi.
- Farklı sistemlerden gelen verileri tek yerden sunabilen, Üniversitemizle ilişkili varlıkların istatistiksel analizlerinin çıkarılabilmesini sağlayabilecek "Kurumsal İstatistik Sistemi" geliştirildi.
- Hazırlık Modülü için gereksinim analizleri yapıldı. Geliştirme devam etmektedir.
- OBS Katkı Payı için gereksinim analizleri yapıldı. Geliştirme devam etmektedir.

- 2022-2023 Bahar Döneminde ve 2023-2024 Güz Döneminde öğrenci ders kayıtları için gerekli düzenlemeler yapılarak öğrencilerimizin sorunsuz ders kaydı yapması sağlandı.
- Deprem nedeniyle Üniversitemizde okumaya devam edecek depremzede öğrencilerin bilgilerini almak ve OBS'ye kaydetmek için "Depremzede Öğrenci Kayıt Sayfası" hazırlandı.
- TÖMER'in kullandığı otomasyon sistemi ile entegre olunarak TÖMER öğrencilerinin aktif pasif durumlarının servis aracılığıyla OBS'ye ve YÖKSİS'e yansıtılması sağlandı.
- Mobil uygulamada yer alan transkript, devamsızlık, öğrenci fotoğrafları ve hava durumu verilerini sunan servisler hazırlandı.
- Bologna ders verileri servis olarak hazırlanarak Üniversitemiz web sitesinde gösterimi sağlandı.
- Dış Hekimliği Randevu Sisteminde başvuranın Üniversitemiz personeli olup olmadığını sorgulayan servis hazırlandı.
- ASYM'nin yapacağı sınav başvurularında kullanabilmesi için YÖKSİS'ten mezun bilgisi sorgulama servisi geliştirildi.
- KDS için öğrenci ve Üniversitemiz personeline ait istenilen veriler sunuldu.
- OBS menüsüne eklenen butonla e-kampüs ve OYS'ye girişin tek şifreyle OBS içerisinden yapılması sağlandı.
- Enstitülerin istemiş olduğu, 7 Doktora, 6 Yüksek lisans, 4 yüksek lisans öğrenci ve akademik personel verisi raporu OBS'ye eklendi.
- Personel alım ilanları için Personel Daire Başkanlığıyla koordineli çalışılarak ilanlar yayınlandı. Toplam 53.325 başvuru alındı ve sonuçlar açıklandı.
- İkinci Üniversite başvuru süreçlerinde istenilen yenilikler yapılarak okumaya hak kazanan 5.182 öğrencinin verileri OBS'ye aktarıldı.
- 2022-2023 Bahar ve 2023-2024 Güz dönemleri enstitü başvuruları alındı. Okumaya hak kazanan öğrencilerin verileri OBS'ye aktarıldı.
- Çift anadal, yandal başvuruları alınarak okumaya hak kazanan öğrencilerin verileri OBS'ye aktarıldı.
- PBS login ekranına KDS ve e-devlet ile giriş seçenekleri eklendi.
- PBS ile e-BEYAS entegrasyonu kapsamında PBS'de hazırlanan kararname belgesinin e-BEYAS üzerinden paraflanması ve imzalanması sağlandı.

Tablo 129: 2023 Yılı Teknik Servis İş Yüğü

Birimler	İşin Türü			
	Bakım & Program Yükleme	İyileştirme	Parça Değişikliği	Toplam
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi	4	0	0	4
Adalet Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0
Adli Bilimler Enstitüsü	2	1	1	4
Araştırma Uygulama Merkezleri	17	3	2	22
Ayaş Meslek Yüksekokulu	1	0	1	2
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	1	0	1	2
Biyoteknoloji Enstitüsü	1	0	0	1
Devlet Konservatuvarı	1	1	0	2
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	9	1	3	13
Dış Hekimliği Fakültesi	6	1	2	9
Eczacılık Fakültesi	21	3	6	30
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	14	9	1	24

Tablo 129: 2023 Yılı Teknik Servis İş Yükü

Birimler	İşin Türü			Toplam
	Bakım & Program Yükleme	İyileştirme	Parça Değişikliği	
Eğitim Bilimleri Fakültesi	21	20	9	50
Fen Bilimleri Enstitüsü	10	2	14	26
Fen Fakültesi	42	6	8	56
Gıda Güvenliği Enstitüsü	1	0	0	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	8	4	1	13
Hemşirelik Fakültesi	8	0	4	12
Hukuk Fakültesi	2	4	1	7
İlahiyat Fakültesi	6	1	2	9
İletişim Fakültesi	0	0	1	1
Kanser Araştırma Enstitüsü	1	0	0	1
Kök Hücre Enstitüsü	11	0	0	11
Mühendislik Fakültesi	20	15	11	46
Nükleer Bilimler Enstitüsü	4	1	2	7
Rektörlüğe Bağlı Bölümler	106	11	27	144
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	2	0	2
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	0	0	2
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1	3	2	6
Siyasal Bilgiler Fakültesi	37	0	1	38
Sosyal Bilimler Enstitüsü	4	1	4	9
Spor Bilimleri Fakültesi	6	0	2	8
Tıp Fakültesi	2	0	1	3
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	11	0	3	14
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	1	4	1	6
Veteriner Fakültesi	16	5	10	31
Yabancı Diller Yüksekokulu	1	0	0	1
Ziraat Fakültesi	25	8	14	47
Toplam	423	106	135	664

Kaynak: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

5.5.6. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Başkanlık, ilgili mevzuat ve Üniversitemiz misyon ve vizyonu ışığında, teknolojik gelişmelere göre faaliyetini sürdürmekte, akademik personelimizin, okuyan ve mezun öğrencilerimizin memnuniyetini ölçüt alan 54 kişilik personeli ile hizmet vermektedir.

2023 yılında Başkanlık tarafından gerçekleştirilen hizmetler aşağıda yer almaktadır:

- kayıt işlemleri
- DGS ile yerleşen öğrencilerin işlemleri
- Yatay geçiş işlemleri
- Yabancı uyruklu öğrenci işlemleri
- Yaz okulu işlemleri
- İnteraktif kayıt işlemleri

- Yönetim Kurulu işlemleri
- Mezun/ilişik kesme işlemleri
- Yazışmalar
- Diploma basımı
- Katkı payı işlemleri
- ÖSYM ile yerleşen öğrencilerin ilk kayıt işlemleri için kayıt kılavuzunun hazırlanması
- Yönetmelik ve yönergelerin hazırlık ve değişiklik işlemleri
- Eğitim programlarının düzenlenmesi işlemleri
- Ön lisans, lisans ve lisansüstü programların açılması işlemleri
- Akademik takvimin hazırlık işlemleri
- Yaz okulu açılması işlemleri
- Öğrenci Konseyi işlemleri
- Ortak Lisansüstü Program açılması işlemleri
- Kısmi zamanlı öğrenci işlemleri
- Diploma denklik işlemleri
- Ön Lisans, lisans kontenjanlarının belirlenmesi işlemleri
- Ek kontenjanların bildirilmesi işlemleri
- Pasaport harç muafiyet işlemleri
- Lisansüstü kontenjanların belirlenmesi ve gerekli ilanların verilmesi işlemleri
- Lisans tamamlama işlemleri
- YÖK lisans burslarının takibi ve ödeme işlemleri
- YÖK doktora burslarının takibi ve ödeme işlemleri
- YÖK yabancı uyruklu burslarının takibi ve ödeme işlemleri
- Satınalma işlemlerinin yürütülmesi
- Taşınır işlemlerinin yürütülmesi
- Üst makamlar tarafından verilecek diğer görevlerin yapılması
- Özel öğrenci işlemleri
- Öğrenci istatistiklerinin hazırlanarak web sayfasında ilan edilmesi

5.5.7. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 46. ve 47. maddeleri uyarınca kurulan Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Yükseköğretim Kurulu'nun yapacağı plan ve programlar gereğince, öğrencilerin beden ve ruh sağlığının korunması, beslenme, barınma, çalışma, dinlenme ve ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirme, eğlenme alışkanlığı kazandırma gibi sosyal ihtiyaçlarını karşılama ve bu amaçla bütçe imkanları nispetinde okuma salonları, yataklı sağlık merkezleri, öğrenci kantin ve yemekhaneleri açmak, toplantı, tiyatro ve sinema salonları, spor salon ve sahaları, kamp yerleri sağlamakla ve bunlardan öğrencilerin en iyi şekilde yararlanmaları için gerekli önlemleri almakla görevlidir. Bunun yanında, Üniversitemiz personelinin ve bakmakla yükümlü oldukları kişilerin birinci basamak tedavileri ve

personelin öğle yemeği hizmeti, Üniversitemiz öğrencilerinin ve personelin kendileri ve bakmakla yükümlü oldukları yakınlarının sosyal tesislerden yararlanmalarını sağlamak, öğrencilere sosyal hizmetler sunmak da Başkanlık görevleri arasındadır.

Bu amaçla; Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı hizmet verdiği kesimin bütünü için bir Sağlık Kuruluşu, öğrencilerin sosyal, kültürel, danışma ve rehberlik ile spor ihtiyaçlarını karşılayan bir hizmet, aynı zamanda eğitim ve öğretimin desteklenmesi amacıyla bu alanda uygulama ve araştırmaların yapıldığı bir uygulama dairesidir.

Başkanlık, Ana Hizmet Binası, 3 adet kültür merkezi, 8 adet öğrenci evi, 4 adet öğrenci rehabilitasyon ve spor merkezi, 1 adet olimpik kapalı yüzme havuzu, 3 adet spor salonu, fitness salonları, 1 adet merkez mutfak, 37 adet yemekhane, 3 adet sağlık hizmetleri birimi ve Çözüm Merkezi ile hizmet veren ve bunların yanında yerleşkelerde Başkanlığa bağlı bulunan birimlerin temizlik ihtiyacına personel desteği sağlayan, Üniversitemizin tüm sosyal ihtiyaçlarını karşılayan bir birimdir.

Dairede yürütülen başlıca hizmetler şu şekildedir:

- Kültürel Hizmetler
- Barınma Hizmetleri
- Spor Hizmetleri
- Sağlık Hizmetleri Birimi
- Sosyal Hizmetler
- Çözüm Merkezi

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Temmuz 2015 tarihinden itibaren Gölbaşı 50.Yıl Yerleşkesi Ana Hizmet Binasında hizmet vermeye başlamıştır.

5.5.8. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Üniversitemizde bilgi hizmetleri, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı örgütlenmeleri içinde yürütülmektedir. Üniversitemize bağlı fakülte ve yüksekokul kütüphanelerinde bazıları bölüm düzeyinde olmakla birlikte toplam 1.600.000'in üzerinde basılı ve elektronik kitap vardır. Birim kütüphanelerinde hizmetlerin merkezleştirilmesi açısından önemli bir aşama olan eserlerin bilgisayar ortamına atılarak elektronik toplu kataloğun oluşturulması konusunda da önemli bir yol alınmıştır.

Kütüphane hizmetlerinin merkezleştirilmesi ve bilgi işlem tekniklerinden yararlanarak geliştirilen ve son dönemlerde önemli gelişmelerin kaydedildiği bir başka hizmet de elektronik kütüphanelerdir. Bu konudaki çalışmalar da yoğun bir şekilde devam etmektedir. Öncelikle Ankara'daki üniversiteler arasında başlayan ve daha sonra tüm üniversitelere yayılan ANKOS konsorsiyumuna Üniversitemiz üyeliği devam etmektedir. Bugün hemen hemen tüm bilim dallarını kapsayan konularda ve çoğunun tam metin olarak yer aldığı 140 adet veri tabanı erişimimiz bulunmaktadır. Bunlar yanında üniversitelere deneme amaçlı olarak açılan veri tabanları da bulunmaktadır. Tüm elektronik veri tabanlarına da web sitemiz "kaynak araştırma" bölümünden erişim sağlanmaktadır.

Üniversitemizde 18'i fakültelerde (Tıp Fakültesine bağlı 3 kütüphane), 1'i enstitü, 1'i Devlet Konservatuarı, 9'u meslek yüksekokulu ve 7'si araştırma ve uygulama merkezlerinde olmak üzere toplam 36 adet kütüphane ile farklı yerleşkelerde bilgi hizmetlerini sürdürmektedir.

Öğrenci Bilgi sistemi (OBS) ve Kütüphane Otomasyon Programı Sirsidynix arasında yapılan entegrasyon çalışması, öğrencilerin kütüphane üyeliği ve ilişik kesme işlemlerinin sistemler üzerinden otomatik olarak yapılmasına olanak sağlamıştır.

Tablo 130: Kütüphanesi Olan Birimler

Fakülteler	Enstitüler	Devlet Konservatuvarı/ Yüksekokullar	Meslek Yüksekokulları	Araştırma ve Uygulama Merkezleri
1-Dil ve Tarih-Coğrafya 2-Dış Hekimliği	1-Türk İnkılap Tarihi	1-Devlet Konservatuvarı	1-Adalet	1-Avrupa Toplulukları (ATAUM)
3-Eczacılık 4-Eğitim Bilimleri			2-Beypazarı	2-Çocuk Kültürü (ÇOKAUM)
5-Fen ve Mühendislik 6-Güzel Sanatlar			3-Elmadağ	3- Çocuk ve Gençlik Edebiyatı Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÇOGEM)
7-Hemşirelik 8-Hukuk			4-Haymana	4-Deniz Arkeolojisi (ANKUSAM)
9-İlahiyat 10-İletişim			5-Kalecik	5-Deniz Hukuku (DEHUKAM)
11-Sağlık Bilimleri 12-Siyasal Bilgiler			6-Nallıhan	6-Fikri ve Sınai Haklar (FİSAUM)
13-Spor Bilimleri 14-Tıp (Cebeci Tıp Yerleşkesi)			7-Sağlık Hizmetleri	7-Latin Amerika Çalışmaları (LAMER)
15-Tıp (Morfoloji Yerleşkesi) 16-Tıp (Morfoloji Yerleşkesi)				
17-Veteriner 18-Ziraat				

Kaynak: Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı

5.5.9. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41. maddesine istinaden hazırlanan Başkanlık 2023 yılı Faaliyet Raporu, Stratejik Planımızda da belirlenmiş olan misyon ile vizyonu da göz önüne alarak gerçekleştirmiş ve gerçekleştirilecek amaç ve hedefler doğrultusunda Başkanlığa verilen bütçenin mali saydamlık, hesap verme sorumluluğu altında etkili, ekonomik verimli bir şekilde kullanmış, kendisine verilen görevleri etkin bir performans sergileyerek yerine getirmeyi başarmıştır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu, 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu ve bu kanunlara bağlı genel tebliğler, 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu ve yürürlükteki diğer kanunlara bağlı yönetmelik ve mevzuatları kapsamında 2023 yılında Başkanlığa tahsis edilen bütçe imkanlarına göre Ülkemizin ekonomik ve sosyal boyutları, Üniversitemizin gereksinimleri, Rektörlük ve bağlı birimlerin zorunlu ihtiyaçları gibi unsurlar her zaman olduğu gibi 2023 mali yılı içerisinde de hep bir arada değerlendirilmiş, israfı önleyici, tasarrufa yöneltici, birimler arası paylaşımcı bir gider politikası Başkanlığımızın ana ilkelerini oluşturmuştur. Başkanlığımız sorunları çözümleyici, bir yaklaşımla talep edilen birimlerin mal ve hizmet ihtiyaçlarının karşılanmasında kamunun ve Üniversitemizin menfaatlerini ön planda tutmuş, kaynakların ihtiyaca göre yerinde kullanılmasına tüm personeliyle ödünsüz özen göstermiş, teminlerde açık, şeffaf ve rekabeti sağlayıcı, en iyisini en uygun fiyatla temin etmek için çalışmıştır. Bu çalışmaların sonucunda da Üniversitemizde eğitim-öğretimin aksatılmadan yürütülebilmesi için gereken desteği sağlama gayreti içerisinde olmuş ve olacaktır.

Başkanlık, Üniversitemizin eğitim ve sağlık alanında ihtiyaç duyacağı destek hizmetlerini işinde uzman, araştırmacı, yenilikçi personeli ile kaynakları, ülke çapında en verimli şekilde kullanmak ana hedefidir.

Başkanlığın görevleri:

- Üniversite birimlerinin ihtiyacı olan ve birimlerce talep edilen taşınır ve taşınmaz malları, araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri satın alma, kiralama iş ve işlemlerini yürütmek,
- Temizlik, güvenlik, sivil savunma, tehlikeli madde danışmanlık hizmetleri, ulaştırma vb. hizmetlerini yapmak,
- Basım ve grafik işleri ile evrak, yazı teksir hizmetlerini yapmak,
- Çevre düzenleme ve peyzaj işlerini yapmak,
- Lojman komisyonunun sekreteryası işlemlerini yerine getirmek,
- Üniversitemiz araçlarının sevk ve idaresini yapmak,
- Rektörlük bünyesindeki idari ve akademik personele yemek mal/malzemesinin tedariki, üretimi ve sunum hizmetini sağlamak,
- Maaş, tahakkuk, avans-kredi mutemetliği iş ve işlemlerinin ilgili mevzuata uygun olarak düzenlenmesini sağlamak, Üniversitemiz adına yurt dışı üyelik aidatlarının ödemelerini yapmak, amirleri tarafından verilecek benzeri görevleri yerine getirmek.

5.5.10. Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi Koordinatörlüğü



Üniversitemiz belge yönetimi ve arşiv çalışmaları, 146 ana birim esas alınarak yürütülmektedir. 125 birimde belge yönetimi ve arşiv çalışmaları ile görevlendirilmiş sorumlular bulunmaktadır. Görevlendirilmiş sorumlular çalışmalarında Koordinatörlük ile bağlantılı çalışmaktadır. Bunlar; 7 adet rektörlüğe bağlı kurul, 23 rektörlük idari birimi, 19 koordinatörlük, 19 fakülte, 15 enstitü, 1 konservatuvar, 1 yüksekokul, 13 meslek yüksekokulu, 46 araştırma ve uygulama merkezi, 1 hastaneler başhekimliği ve 2 hastaneden oluşmaktadır. 146 idari ve akademik birime bağlı alt birimler (üniteler) toplamı ise 1.700'dür.

BEYAS Koordinatörlüğü tarafından gerçekleştirilen çalışmalar aşağıda yer almaktadır.

T.C. Devlet Teşkilat Numarası (DTN) Çalışmaları: Kurum içi iletişimi, kurumlar arası bilgi/belge paylaşımını ve elektronik belgelerin arşivlenmesini güvenilir bir ortamda gerçekleştirebilecek; orta ve uzun vadede e-devlet kapısı kanallarında kurumlar arası bilgi/belge paylaşımına yönelik uygulamalara yönelik olarak yeni kurulan ve yeniden yapılandırılan birim/ünitelere "T.C. Devlet Teşkilat Numarası" verilmektedir. Yeni kurulan birimlere Devlet Teşkilat Numarası verilmesi işlemleri BEYAS Koordinatörlüğünce yetkilendirilen personel tarafından yapılmaktadır.

2023 yılında Üniversitemizde yeni kurulan birimler için T.C. Devlet Teşkilatı Merkezi Kayıt Sistemi (DETSİS)'nden T.C. Devlet Teşkilat Numarası (DTN) alınarak web sayfasına ve e-BEYAS Uygulamasına veri girişleri ve tanımlamaları yapılmıştır.

E-İmza/Mobil İmza: Elektronik Belge Yönetimi ve Arşivleme Sistemi (e-BEYAS) Uygulamasında ve e-Reçetelerde kullanılmak üzere ve "5070 Sayılı Elektronik İmza Kanunu" uyarınca yapılması gereken işlemlerin takibi BEYAS Koordinatörlüğünce yapılmaktadır. Bu bağlamda öncelikle yönetim kademesinde bulunan personele ve Tıp ile Dış Hekimliği Fakültelerine e-Reçete işlemlerinde kullanılmak üzere doktorlara e-imza alınması işlemleri TÜBİTAK-BİLGEM'e başvuru yapılarak takip edilmekte ve e-imzaların kayıp, çalıntı, bozulma gibi nedenlerle yeniden üretilmesinin sağlanması amacıyla başvuru ve alım işlemleri BEYAS Koordinatörlüğünce yerine getirilmektedir. 2023 yılında 343 adet ilk başvuru ve 513 adet yenileme başvurusu alınmıştır. Şu an aktif olarak 3136 adet e-imza kullanılmaktadır. Aynı

zamanda HSM, elektronik mühür ve sertifika güncelleme çalışmaları yapılmaktadır. 09 Mart 2023 tarihinde Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş. ile Mobil İmza entegrasyon protokolü imzalanmıştır. Böylelikle Türk Telekom A.Ş. yanı sıra Turkcell hatlar üzerinden de e-BEYAS Uygulaması mobil imza kullanımı sağlanmıştır. Kurumsal hat ihtiyacı İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından karşılanmıştır. Vodafone Telekomünikasyon A.Ş. ile ilgili mobil imza çalışmalarının 2024 yılında yapılması planlanmaktadır.

E-BEYAS Uygulaması Sürdürülebilirlik Çalışmaları: 16 Eylül 2013 tarihinde Üniversitemizde uygulamaya geçen “Elektronik Belge Yönetimi ve Arşivleme Sistemi (e-BEYAS) Uygulamasının güvenli, sürdürülebilir platformda ve etkin bir biçimde yürütülebilmesi amacıyla BEYAS Koordinatörlüğünce e-BEYAS Uygulamasının geliştirilmesi çalışmaları yapılmaktadır. Bu kapsamda, uygulamada karşılaşılan hatalar detaylı olarak incelenmekte, günümüz ihtiyaçları doğrultusunda sistemin geliştirmesi çalışmaları devam etmekte ve belirli aralıklarla versiyon yükseltme çalışmaları yapılmaktadır.

E-Arşiv ve Dijitalleştirme Çalışmaları: Üniversitemizin kuruluşundan 2020 yılına kadar olan bütün Kurul Kararları (Senato, Üniversite Yönetim Kurulu, Fakülte Kurulu, Fakülte Yönetim Kurulu vb olmak üzere 1126 adet klasör ve cilt) birimlerin kendi arşivlerinden teslim alınarak Kurum Arşivinde toplanmış, Karar klasörleri tasnif edildikten sonra taranarak e-Arşiv Sistemine aktarılmıştır. Kurul Kararları haricinde Üniversitemiz Basın ve Halkla İlişkiler birimine ait fotoğraf ve dia koleksiyonu da proje kapsamında sayısallaştırma işlemine tabi tutulmuştur. İlgili Dijitalleştirme Projesi hizmet alımı ile gerçekleştirilmiştir. 2021 ve 2022 yıllarına ait Kurul Kararlarının dijitalleştirme işlemi ise Koordinatörlük personeli tarafından gerçekleştirilmektedir.

Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) Çalışmaları: 5070 Sayılı Elektronik İmza Kanunu, Elektronik İmza Kanunu'nun Uygulamasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Resmi Yazışmalarda Uygulanacak Usul ve Esaslar hakkında Yönetmelik hükümleri gereğince 2013 yılından bu yana gizli dereceli yazılar dışında diğer yazışmalarda kullanılan Elektronik Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi (e-BEYAS) ile Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) sisteminin bütünleşme çalışmaları sonuçlanmış ve Üniversitemize ait KEP adresi aktif edilmiştir. KEP entegrasyon süreçleri takip edilmektedir.

Kalite Kapsamında Yapılan Çalışmalar: Kalite çalışmaları kapsamında BEYAS Koordinatörlüğü'nün idari hizmetlerinin iç ve dış kalite güvencesi, akreditasyon süreçleri ve bu kapsamda tanımlanan görev, yetki ve sorumluluklara ilişkin esaslar doğrultusunda Yönetim Sistemi denetlenmiş ve neticesinde 05 Ekim 2016 tarihinde “TS EN ISO 9001:2008 Kalite Belgesi”ni, 12 Ekim 2018 tarihinde TS EN ISO 9001:2015 Kalite Belgesi’ni; 12 Ekim 2021 tarihinde “TS EN ISO 9001 Kalite Belgesi”ni almıştır.

Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi-ISO 27001 (BGYS) Kapsamında Yapılan Çalışmalar: Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi-ISO 27001 (BGYS) çalışmaları kapsamında BEYAS Koordinatörlüğü ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca doğru, güvenilir ve geçerli bilgiler sağlanması, fazladan iş yükü ve gereksiz zaman kaybının önüne geçilmesi, risklerin minimize edilmesi, iş sürekliliğinin sağlanması, bilgi varlıklarının gizliliğinin korunması, kuruluş genelinde bilgi sistemleri ve zayıflıkların nasıl korunacağı konusundaki farkındalığın artırılması, bilginin ve metotlarının doğruluğunun ve bütünlüğünün korunması, içeriğinin değişmemesinin sağlanması, yasal tarafların zorunlu kıldığı kriterlerin sağlanmış olması, bilgi varlıklarına erişimin korunması, kurumsal saygınlığın korunması amacıyla ortak çalışmalar başlatılmış ve bu kapsamda tanımlanan görev, yetki ve sorumluluklara ilişkin esaslar doğrultusunda Yönetim Sistemi denetlenmiş ve neticesinde 22 Mart 2022 tarihinde “ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi”ni almıştır. İlgili sertifikanın geçerlilik süresi 21 Mart 2024 tarihine kadardır.

E-Diploma Entegrasyonu ve e-Sertifika Entegrasyonu: Koordinatörlük ile Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının ortak çalışmasıyla e-BEYAS Uygulaması ile Öğrenci Bilgi Sistemi (OBS) entegrasyonu kapsamında e-diplomaların 25 Haziran 2018 tarihinden itibaren e-Diploma eklerinin Temmuz 2019 tarihinden itibaren elektronik olarak imzalanması ve arşivlenmesi uygulamasına geçilmiştir. Bu doğrultuda, 04 Ağustos 2022 tarihinde Koordinatörlük, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile “e-Diploma ve e-Diploma Eki Entegrasyon Protokolü” imzalanmıştır. E-Diploma ve

e-Diploma ekleri ile ilgili iş süreçleri “e-Diploma ve e-Diploma Eki Entegrasyon Protokolü” kapsamında yürütülmektedir. İmzalanan e-Diploma ve e-Diploma eklerinin e-BEYAS Uygulamasında birimlere ve yıllara göre dosyalanabilmesi için ilgili klasörlerin açılma işlemleri düzenli olarak her yıl yapılmaktadır.

Üniversitemiz birimleri tarafından hazırlanan sertifikaların elektronik imzalı bir şekilde verilebilmesi, sertifikaların e-Devlet üzerinden doğrulanabilmesi ve sorgulanabilmesi için gerekli çalışmalara Haziran 2021 tarihinde Sürekli Eğitim Merkezi Müdürlüğü (ANKÜSEM) ile başlanmıştır. Bu çalışma sonucunda 20 Haziran 2022 tarihinde Koordinatörlük, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile Sürekli Eğitim Merkezi Müdürlüğü arasında “Sertifika, Katılım ve Başarı Belgesi Entegrasyon Protokolü” imzalanmıştır. Sertifika, katılım ve başarı belgelerinin elektronik imzalı olarak hazırlanması ile ilgili iş süreçleri “Sertifika, Katılım ve Başarı Belgesi Entegrasyon Protokolü” kapsamında yürütülmektedir. İmzalanan sertifikaların e-BEYAS Uygulamasında birimlere ve yıllara göre dosyalanabilmesi için ilgili klasörlerin açılma işlemleri düzenli olarak her yıl yapılmaktadır. TÜRSAT e-Devlet Direktörlüğü ile yapılan e-Devlet Protokolü kapsamında verilen bütün sertifikalar için e-Devlet doğrulama ve sorgulama hizmeti açılmıştır.

Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü (TÖMER) sertifika ve diplomaları için de yukarıda bahsi geçen çalışmalar 22 Ekim 2022 tarihinde bitirilmiştir. 22 Ekim 2022 tarihinde Koordinatörlük, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü (TÖMER) arasında “Sertifika ve Diploma Entegrasyon Protokolü” imzalanmıştır. İmzalanan sertifikaların e-BEYAS Uygulamasında birimlere ve yıllara göre dosyalanabilmesi için ilgili klasörlerin açılma işlemleri düzenli olarak her yıl yapılmaktadır.

Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM) tarafından üretilen sertifikaların e-BEYAS Uygulamasına entegrasyonu konusunda Kasım 2023 tarihinde çalışmalar tamamlanmıştır.

Personel Bilgi Sisteminde oluşan “Atama Onayları (Kararname) ve Terfi Onaylarının” e-BEYAS Uygulamasına entegrasyonu kapsamında çalışmalar başlatılmıştır.

Belge/Dosya Değerlendirme-Ayıklama-İmha Komisyonları ve Çalışmalar: Devlet Arşivleri Başkanlığının imhasına karar verilen dosyaları artık kabul etmemesi nedeniyle bu yıl imha işlemleri gerçekleştirilememiştir.

Arşiv Belge/Dosya Ayırıştırma ve Tasnif Çalışmaları: Ankara Üniversitesi emekli personel özlük dosyaları (12000 numaralı sicile kadar Koordinatörlük arşivinde muhafaza edilmekte olup 3700 numaralı sicile kadar) tasnif edilmiştir. Ancak personel dosyalarının tasnif işlemleri BEYAS Koordinatörlüğü personelinin yoğun çalışması ve ilgili işlemin daha fazla personel gerektirmesi sebebi ile durdurulmuştur.

Birim Belge Merkezi ve Arşivleri Yetkili ve Sorumlularının Güncellenmesi Çalışması: Üniversitemiz tüm birimlerinde belge yönetimi ve arşiv işlemlerinin etkin ve verimli bir biçimde yürütülmesi için hiyerarşik yapı içerisinde sorumlular 08 Mart 2007 tarihli ve B.30.2.ANK.0.70.73.01/7092 ile 28 Eylül 2007 tarihli ve B.30.2.ANK.0.70.78.00-237/178 sayılı yazılarla belirlenmiştir. 2021 yılında personel hareketliliğinden kaynaklanan değişiklikler izlenerek sorumlu ve yetkililer güncellenmiştir. Listenin BEYAS Web Sitesinde güncel tutulması sağlanmıştır. Güncelleme işlemleri süreklilik arz etmektedir.

Üniversitemiz Kurum Belge Merkezi ve Arşivi Faaliyet Raporunun Cumhurbaşkanlığı Devlet Arşivleri Başkanlığına Gönderilmesi: 11 sayılı Devlet Arşivleri Başkanlığı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve Devlet Arşiv Hizmetleri Hakkında Yönetmelik gereği her yıl Ocak ayı içerisinde Başbakanlık Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğüne Faaliyet Raporu gönderilmesi gerekmektedir. Birimlerimizin faaliyetleri BEYAS-FR-09 ve BEYAS-FR-12 formlarıyla toplanmakta ve bu formlarla derlenen veriler ışığında Üniversitemiz faaliyet raporu hazırlanmaktadır. Hazırlanmış olan Üniversitemiz 2023 yılı Belge Merkezi ve Arşivleri Faaliyet Raporu Devlet Arşivleri Başkanlığına Aralık 2023'te sunulmuştur.

BEYAS Web Sitesi Kullanımı: BEYAS Web Sitesi, Üniversitemiz web sitesinin formatına uygun olarak yeniden tasarlanmış, dosya planı ve standart formlar güncellenmiştir. Web sitesinde diğer üniversiteler de yararlanmaktadır.

Çalışmaların yürütülmesi sırasında elektronik ortamdan iletişimi sağlamak için alınan (beyas@ankara.edu.tr) ve (ebeyasyardim@ankara.edu.tr) e-posta adresleri kullanılarak duyuruların yapılmasına ve soruların cevaplandırılmasına devam edilmektedir.

BEYAS çalışmaları Üniversitemiz tüm birimlerini kapsadığı için yürütülen çalışmaları izlemek ve çalışmaları yönlendirmek ve bilgilendirmek için e-posta ile haberleşme ve bilgi alış-verişi sağlanmaktadır. Çalışmanın etkin bir şekilde yürütülmesi için e-postalar sürekli olarak takip edilmektedir.

İYEM-Yönetici Kayıt İşlemleri: e-Uygulamalarda DETSİS (Devlet Teşkilatı Merkezi Kayıt Sistemi)'nde yer alan bilgiler esas alınmaktadır. Bu kapsamda, Başbakanlık tarafından yürütülen Elektronik Kamu Yönetim Sistemi (KAYSİS) İmza Yetkileri Modülü (İYEM) oluşturulmuş, bu nedenle yönetici bilgilerinin sisteme kayıt işlemlerinin yapılması istenmiştir.

BEYAS Koordinatörlüğünce İYEM'e Üniversitemiz yönetici bilgileri kayıt edilmekte ve güncellenmekteydi. İYEM'e kaydedilen her bir yönetici için görev yaptığı kurum/birimden bağımsız olarak tekil ve değişmez nitelikte "T.C. Yönetici Kodu" üretilmekteydi.

Ancak 2022 yılının ikinci yarısında Elektronik Kamu Yönetim Sistemi (KAYSİS)'ndeki İmza Yetkileri Modülü (İYEM) kaldırılmıştır ve yönetici bilgileri artık girilmemektedir.

E-BEYAS Uygulaması Veri Tabanı İşlemleri: e-BEYAS Uygulaması veri tabanının PostgreSQL veri tabanına geçiş çalışmaları TÜRKSAT ile birlikte gerçekleştirilmiştir.

Ankara Üniversitesi Kurumsal e-Arşiv Veri Merkezi (KAVEM): KAVEM uygulaması, Ankara Üniversitesinin tüm birimlerinin iş ve işlem süreçlerinde e-ortamda üretilen veri ve bilginin kesintisiz ve veri kaybına yol açmadan farklı fiziksel mekânlarda güvenli ortamlarda depolanmalarını, saklanmalarını, erişimini, iletilmelerini, paylaşılmasını ve arşivlenmelerini sağlayan merkez olan KAVEM'de BAP Alt Yapı Projesi kapsamında kapasite artırımı ve yenileme çalışmaları tamamlanmıştır. Dijitalleştirme çalışması kapsamında dijitalleştirilen belgeler e-Arşiv Sistemine aktarılmıştır. Tıp Fakültesi Sağlık Bilimleri Kolejinin 1970-1998 yıllarına ait öğrenci dosyalarının ve Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı proje ve ihale dosyalarının Koordinatörlükte arşivlenmesi için çalışmalar tamamlanmıştır.

E-Devlet Koordinasyonu: Üniversitemizde e-Devlet Koordinasyonu Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile birlikte yürütülmektedir. E-BEYAS Belge Doğrulama hizmeti ile 2018 yılında e-Diploma Doğrulama Hizmeti 2019 yılında Diploma Eki Doğrulama Hizmeti e-Devlet üzerinden açılmıştır. Sertifikaların sorgulanması e-Devletten sağlanmıştır.

Eğitimler: 19-20 Ocak 2023 tarihlerinde Temel Bilgisayar Kullanımı, 06 Şubat 2023 tarihinde Yazışma-Dosyalama ve 12 Aralık 2023 tarihinde Resmi Yazışma Kuralları eğitimleri verilmiştir.

5.5.11. Hukuk Müşavirliği

Rektörlük idari teşkilat yapısı içinde yer alan Hukuk Müşavirliği, Üniversitemizin personel, öğrenci ve diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde haklarını savunmak, Üniversitemiz tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında ve diğer benzeri işlemlerinde hukuki danışmanlığını yapmakla görevlidir.

Hukuk Müşavirliği hizmetleri; Hukuk Müşaviri, Müşavir Avukat, 12 avukat, 10 memur, 1 sözleşmeli memur ve 2 sürekli işçi tarafından yürütülmektedir. Verilen hizmetlerin çoğunluğunu adli ve idari yargıda Üniversitemiz adına yürütülen dava, icra takipleri ve soruşturmalar oluşturmaktadır. Bu görevler, Üniversitemizi hukuki konularda doğrudan Rektör adına temsil etmek suretiyle yerine getirilir.

Tablo 131: 2023 Yılı İçinde Üniversitemizin Muhatap Olduğu Davalara İlişkin Sayısal Bilgiler

Etkinlik Adı	Açılan Dava Sayısı
Üniversitemizce Açılan Davalar	23
Üniversitemize Karşı Açılan Davalar	496
Yürütülen Soruşturma Sayısı	163

Kaynak: Hukuk Müşavirliği

5.5.12. Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

Döner Sermaye işletmesinin Yönetim Kurulu, Yükseköğretim Kurumu Yönetim Kuruludur. Anılan Yönetim Kurulu; işletmeyi idare etmek üzere Yürütme Kurulu oluşturabilir ve yetkilerini uygun gördüğü ölçüde Yürütme Kuruluna devredebilir. Yürütme Kurulu, Yükseköğretim Kurumu Yönetim Kurulu tarafından seçilecek bir rektör yardımcısı, üç öğretim elemanı ve döner sermaye işletme müdürü olmak üzere beş kişiden oluşur.

Döner sermaye işletmesinin hizmetleri; Yönetim Kurulu, harcama yetkilisi, işletme müdürü, gerçekleştirme görevlisi, muhasebe yetkilisi, veznedar, muhasebe yetkilisi mutemedi, taşınır kayıt yetkilisi, taşınır kontrol yetkilisi ve diğer personeller tarafından yürütülür.

Muhasebe hizmetleri ise Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından kurulan saymanlıklarca yürütülür.

Üniversite Döner Sermayeleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 58. maddesine göre Döner Sermaye İşletmelerinin kurulmasında uyulacak esaslara ilişkin yönetmelik çerçevesinde belirlenen ve aşağıda yazılı olan faaliyetleri bulunmaktadır.

- Yükseköğretim kurumları dışındaki kuruluşlar ile gerçek ve tüzel kişilere bilimsel görüş vermek, proje hazırlamak, danışmanlık, araştırma, uygulama ve benzeri hizmetleri yapmak, soru hazırlamak, kurs, sınav, eğitim programı ve seminer düzenlemek.
- Teknik, kültürel, sanatsal konular veya tarım, eğitim ve sağlık ile ilgili konularda araştırma ve uygulamaları yapmak ve bunları teşvik etmek amacıyla konferans, kongre, sempozyum, seminer, panel ve benzeri bilimsel etkinlikler düzenlemek ve bunların gerektirdiği hizmetleri yapmak.
- Klinik, poliklinik, ameliyathane, laboratuvar ve atölyelerde, insan, hayvan, bitki ve her türlü madde, malzeme üzerinde yapılacak her çeşit muayene, analiz, deney, tahlil, ameliyat, ölçme, tetkik, tedavi, hemşirelik, hasta bakıcılık, bakım hizmetleri vermek, üretim ile ilgili iş ve benzeri hizmetleri yürütmek.
- Yataklı-yataksız, sabit, geçici, gezici sağlık tesisleri işletmek, sağlık bilimleri ile ilgili eğitim programları düzenlemek.
- Fiziksel, kimyasal, biyolojik, mikrobiyolojik, toksikolojik analizler yapmak; çevre kirliliği, insan sağlığı ile ilgili analizler yapmak ve bu konularda raporlar düzenlemek.
- Faaliyet alanları ile ilgili her türlü tercüme hizmetleri, plan hazırlama, proje uygulama, deney raporları, fizibilite etüdü, proses değerlendirmesi ve geliştirmesi, model deneyleri, bilgi işlem ve iş değerlendirmesi veya organizasyonu, analiz, ölçme ve etalonaj hizmetleri yapmak.
- Faaliyet alanı ile ilgili olarak bakım, onarım, basım, yayım, cilt ve üretimle ilgili hizmetleri yapmak.
- Faaliyet alanları kapsamında yetiştirilecek veya üretilecek her türlü bitkisel, hayvansal ve mineral nitelikte ürünlerle ilgili mal ve hizmet üretimi, tarla ve bahçe bitkilerinin muayenesi ve gerektiğinde bunların tedavisi, plan, proje, teknik tarım araçlarının deneyleri, prototip yapımı ve benzeri işler ile bunlara ilişkin hususları düzenleyen raporlar, tarımsal sorunlara çözüm getirecek

uygulamalara yönelik araştırmalar, elde edilen sonuçların yaygın ve etkin kullanımının sağlanması yönündeki faaliyetleri yürütmek ve Rektörün izni alınmak koşuluyla bu yolla elde edilen ürünleri pazarlamak ve satmak, bu hususta teşhir ve satış yerleri açmak.

- Mevcut fiziki kapasiteyi değerlendirerek hizmet birimlerinin faaliyet alanı ile sınırlı olmak üzere bu fıkarda sayılanlar dışında kalan her türlü iş, hizmet ve mal üretiminde bulunmak.

5.5.13. Basımevi Müdürlüğü

Ankara Üniversitesi Basımevi, Üniversitemize bağlı fakülte, enstitü ve yüksekokul öğrencilerine ucuz kitap sağlama ve bu birimlerin her türlü basım işlerini en ekonomik şekilde karşılamak amacıyla ilk kez 1962 yılında Ziraat ve Veteriner Fakülteleri yerleşkesinde çalışmaya başlamıştır. İhtiyaçların artmasıyla yeni araç ve makinelerle donatılarak 1983 yılından bugüne Beşevler 10.Yıl Yerleşkesindeki yeni binasında hizmet vermektedir.

Yarım asrı geçen bu sürede Basımevi; tecrübesi, yetişmiş personeli, makine parkı ve baskı kalitesi sayesinde Ankara'nın sayılı matbaaları arasında hak ettiği yeri almıştır. Halen Ankara Üniversitesi Rektörlüğü ve bağlı birimlerinin yanı sıra birçok resmi ve özel kuruluşa hizmet vermektedir. Yapılan işlerde kalite ve estetiği ön planda tutan Basımevi, bu sayede portföyüne yeni müşteriler eklemekte, teknolojik gelişmeleri takip ederek bilgisayar, dijital baskı sistemlerini ve makine parkını yenilemektedir.

Monotype dizgi ve döküm (kurşun) sistemiyle çalışmaya başlayan Basımevi, günümüzde modern ofset baskı makineleri ve bilgisayar sistemleriyle donatılmıştır. Bünyesinde bulunan dijital baskı sistemi sayesinde işlerin daha hızlı ve kaliteli çıkması sağlanmış, işçilik ve sarf malzemelerinde önemli ölçüde tasarruf edilmiştir. 2019 yılında devir alınan 2 adet ofset baskı makinesi sayesinde baskı kapasitesinde %35 oranında artış gerçekleşmiştir.

Dijital Baskı bölümünde bulunan geniş formatlı yazıcılar sayesinde iç mekân afişleri, özel malzemelere baskılar ve baskı öncesi provalar alınabilmektedir. Basımevi, kendi imkanlarıyla dijital baskı bölümüne yeni yatırımlar yaparak makine parkını güçlendirmiş; afiş, broşür, kitapçık, sertifika vb. baskıları hızlı bir şekilde ve düşük maliyetlerle yapabilir hale gelmiştir. Her geçen gün büyüyen, yenilenen ve Üniversitemize önemli katkılarda bulunan Basımevi Müdürlüğü, "Koca Çınar Ankara Üniversitesi"nin dallarından biri olmanın gururunu taşımaktadır.

2023 yılında Üniversitemiz Basımevinde 85 kitap, 39 dergi, 1.184 görsel materyal ve matbu evrak basılmış olup, toplam forma sayısı 2.938.265'tir.

2023 yılında Basımevi Müdürlüğünde basımı gerçekleşen evrak sayısı ve birim dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 132: 2023 Yılında Basımı Yapılan Evrak Sayısı

Birim Adı	Kitap	Dergi	Forma	Toplam Forma	Matbu Evrak
Rektörlük İdari Birimler	15	1	270	1.455.640	505
Fakülteler	38	29	2.726	1.261.204	530
Enstitüler	12	2	163	60.946	38
Yüksekokullar	0	0	0	0	31
Araştırma-Uygulama Merkezleri	6	4	162	19.275	0
Diğer Resmi Kurumlar	14	3	177	141.200	80
Toplam	85	39	3.498	2.938.265	1.184

Kaynak: Basımevi Müdürlüğü

5.5.14. Bilgi Yönetim Sistemleri Belgelendirme ve Bilgi Güvenliği Merkezi (BİL-BEM)

Merkez, 31 Mart 2016 tarihinde kurulmuştur. Merkezin yönergesi, Üniversitemiz Senatosunun 17 Mayıs 2016 tarihli ve 435/3690 sayılı kararı ile kabul edilmiştir.

Kurum ve kuruluşlarda iş ve işlem süreçlerinin elektronik ortamlarda yürütülmeye başlanmasıyla birlikte, elektronik belgeler ve veriler hızla artmaya başlamıştır. Elektronik belge ve verilerin hızla artması ile birlikte güvenli elektronik platformda bilgi, belge ve verilerin doğru işlenmesi, arşivlenmesi, yönetilmesi, erişilmesi için kurumlara yeterlilik kazandırılması gerekliliği ortaya çıkmıştır.

Elektronik belge ve verilerin sürekli üretildiği sistemler olan elektronik belge ve arşiv yönetim sistemlerinin ulusal ve uluslararası standartlar ve ilgili hukuk kurallarına uygun olarak yönetilmesi ve geliştirilmesi konusunda yeni yaptırımlar gerek zorunlu standartla gerekse mevzuat düzenlemeleriyle uygulamaya konulmaktadır.

Bu kapsamda BİL-BEM, Ülkemizde özelde elektronik belge ve arşiv yönetim sistemleri olmak üzere bilgi yönetimi, bilgi güvenliği ve bilişim sistemleri, siber güvenlik, veri koruma konularında araştırma ve geliştirme çalışmalarını yürütmek, bilimsel toplantılar düzenlemek, kurum ve kuruluşlara hizmet sunmak için kurulmuştur.

Elektronik belge ve arşiv yönetim sistemi, bilgi yönetimi, bilgi güvenliği ve bilişim sistemi alanında hizmet veren BİL-BEM, Üniversitemiz Rektörlüğüne bağlı olarak çalışmalarını ve hizmetlerini sürdürmektedir.

Merkezin Kuruluş Amacı ve Çalışma Alanı:

- Kurum ve kuruluşlarda iş ve işlem süreçlerinin e-ortamda etkin ve hızlı bir biçimde yürütülmesini sağlamak için geliştirilen bilgi yönetimi, bilgi güvenliği ve bilişim sistemlerinin kurumlarda etkin kullanımlarını ve bu bağlamda sistemleri kullanan kurumların veri ve bilgilerini güvenli, sürdürülebilir platformlarda yönetmelerini sağlamak için yetkinlik kazandırma ve sertifikalandırma hizmeti sunmak,
- Kurum yönetimleri için ihtiyaç duyulan bilgi yönetimi, bilgi güvenliği ve bilişim sistemlerinin çözüm odaklı geliştirilmesi ve etkin yönetimi için belgelendirme yapmak,
- Bilgi yönetimi, bilgi güvenliği ve bilişim sistemleri konusunda yazılım sektörüne yeni bakış açıları kazandırmak,
- Kurum ve kuruluşlarda hizmet gelişimine olumlu ve sürdürülebilir çerçevede katkıda bulunmak,
- Elektronik belge yönetimi ve arşivleme konusunda şirketlerin ve kamu kurum/kuruluşlarının ihtiyaçlarını belirlemek için destek hizmeti sunmak,
- Elektronik belge yönetimi ve arşivleme konusunda şirketlere ve kamu kurum/kuruluşlarına rehberlik hizmeti sunmak,
- Şirketlerin ve kamu kurum/kuruluşlarının Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) ve Elektronik Arşiv Sistemi (ELAS) gibi bilgi yönetimi ve bilişim sistemlerinin Kurum Yeterlilik Sertifikası (KYS) değerlendirmesini yapmak,
- Bilimsel çalışmalar ve teknolojik gelişmeler doğrultusunda Üniversite'nin bilgi yönetimi ve bilişim sistemlerini geliştirmek için araştırma-geliştirme çalışmaları yapmak,
- Elektronik belge ve arşiv yönetim sistemleri, bilgi yönetimi, bilgi güvenliği ve bilişim sistemi, siber güvenlik, veri koruma ile ilgili konularda kurumlara ve kişilere kurslar ve eğitimler vermek,
- Elektronik belge ve arşiv yönetimi başta olmak üzere bilgi yönetimi ve bilişim sistemleri alanında disiplinler arası basılı ve elektronik dergi, kitap vb. yayınlar çıkarmak, eğitim programları hazırlamak ve uygulamak, sempozyum, kongre, konferanslar düzenlemek,
- Elektronik belge ve arşiv yönetimi başta olmak üzere bilgi yönetimi ve bilişim sistemleri alanında projeler geliştirmek ve uygulamak, ulusal ve uluslararası projelere ortak olmak, birlikte çalışmak.

Merkezin Çalışmaları ve Faaliyetleri:**e-Dergi**

Ankara Üniversite Bilgi Yönetim Sistemleri Belgelendirme ve Bilgi Güvenliği Merkezi (BİL-BEM) tarafından TÜBİTAK ULAKBİM DergiPark platformunda “Bilgi Yönetimi” adıyla yayınlanan derginin 6. Cilt 2. Sayısı (12. Sayı) 31 Aralık 2023 itibariyle çıkarılmış olup, 7. Cilt 1. Sayı (13. Sayı) çalışmaları devam etmektedir. Bilgi Yönetimi Dergisi’nin 2018 yılı ilk sayısından itibaren tüm sayıları TR Dizin’de yer almaktadır. Dergiye <https://dergipark.org.tr/tr/pub/by> adresinden erişilebilmektedir.

Bilimsel Kitap

e-BEYAS 2022 Sempozyumunda sunulan bildirilerden genişletilerek hazırlanan makaleler hakem kurulundan geçirilerek bilimsel kitap olarak yayımlanmıştır. Çalışmalar Kasım 2022 tarihinde başlatılmıştır. Bu kapsamda, “Metaverse ve Bilgi Yönetimi” konulu bilimsel kitap 2023 yılında Üniversitemizin ve Merkezin yayını olarak çıkarılmıştır. Basılı ve elektronik yayımlanmış kitabın baskı giderleri TÜBİTAK desteği kapsamında karşılanmaktadır. Kitabın baskısı Üniversitemiz Basımevi tarafından yapılmıştır.

5.5.15. Üniversitemizde Sonuçlanan İhalelerin Sayı ve Tutarları

2023 yılında Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğünce yapılan ihalelerin haricinde Üniversitemizde yapılan 40 ihaleden 6’sı iptal edilmiş, 37 ihale sonuçlanmış olup ihalelerin tutarı yaklaşık 594,2 milyon TL’dir. Doğrudan temin suretiyle de yaklaşık 223,4 milyon TL düzeyinde bir alım gerçekleştirilmiştir. 2023 yılı yapılan ihalelere ait değerler Tablo 133’te verilmiştir.

Tablo 133: 2023 Yılı İhale Sayıları

İhale Türü	İhale Usulleri												Doğrudan Temin 4734/22 ve DMO Alımı 4734/3	
	Açık İhale 4734/19			Belli İstekliler Arasında İhale 4734/20			Pazarlık Usulü 4734/21			Genel Toplam			Alım Sayısı	İhalelerin Tutarı
	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı		
Mal Alımı	10	3	58.869.506,60	0	0	0,00	5	0	8.700.745,50	15	3	67.570.252,10	1.849	147.692.101,99
Hizmet Alımı	2	0	282.740.000,00	0	0	0,00	1	0	1.357.500,00	3	0	284.097.500,00	549	14.669.336,17
Yapım İşi	13	0	78.647.817,04	2	0	44.680.881,10	4	0	119.262.009,40	19	0	242.590.707,54	228	60.830.679,86
Danışmanlık Hizmeti	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	2	188.100,00
Toplam	25	3	420.257.323,64	2	0	44.680.881,10	10	0	129.320.254,90	37	3	594.258.459,64	2.628	223.380.218,02

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğünce 2023 yılında 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu’nun 3 üncü maddesinin (f) Bendi madde 19’a göre belli istekliler arasında ihale yolu ile açılan 8 mal alımı ihalesinden 72si iptal olmuş, sonunlanan 1 ihalenin tutarı 5.979.900,00 TL olarak gerçekleşmiştir. 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu’nun 3 üncü maddesinin (f) Bendi madde 20’ye göre pazarlık usulü yapılan toplam 43 mal alımı ihalesinden 11’i iptal olmuş, sonuçlanan 32 ihalenin toplam tutarı 89.982.350,00 TL olarak gerçekleşmiştir. 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu’nun 3’üncü maddesinin (f) Bendi madde 21’e göre doğrudan temin ile 42.321.238,00 TL değerinde 500 mal alımı ile 2.881.111,00 TL değerinde 119 hizmet alımı yapılmıştır.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

6.1. Yönetim



Üniversitemiz yönetim kadrosundaki akademik personelin kadro dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 134: Yönetim Kadrosundaki Akademik Personelin 2023 Yılı İtibarıyla Görev Dağılımı

Yönetim Kadrosu	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Rektör	0	1	1	0,0	0,1	0,1
Rektör Yardımcısı	1	4	5	0,1	0,5	0,7
Rektör Danışmanı	0	6	6	0,0	0,8	0,8
Koordinatör	14	22	36	1,9	3,0	4,9
Dekan	6	13	19	0,8	1,8	2,6
Dekan Yardımcısı	15	23	38	2,0	3,1	5,1
Enstitü Müdürü	6	9	15	0,8	1,2	2,0
Yükseköğretim Müdürü	1	1	2	0,1	0,1	0,3
Meslek Yüksekokulu Müdürü	3	10	13	0,4	1,4	1,8
Bölüm Başkanı	62	77	139	8,4	10,4	18,8
Anabilim veya Ana Sanat Dalı Başkanı	192	224	416	26,0	30,4	56,4
Bilim veya Sanat Dalı Başkanı	23	25	48	3,1	3,4	6,5
Toplam	323	415	738	43,8	56,2	100,0

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

6.2. Ön Mali Kontrol

- Ön Mali Kontrol Yönergesi kapsamında, 2023 yılı içerisinde yapım işi, mal ve hizmet alımı işlerine ait 18 ihaleye ait toplam 21 klasör mevzuat uyarınca ön mali kontrolü yapılarak uygun görüş verilmiştir.
- Üniversitemiz Ön Mali Kontrol Yönergesi kapsamında 13263 sözleşmeli personel ile Yabancı uyruklu sözleşmeli personelin vize işlemleri ile personele ait yan ödeme cetvellerinin ön mali kontrolü gerçekleştirilmiştir.
- Sayıştay Denetim ekibinin izlemeye alınmış olan bulguların takibi konusunda iş ve işlemlere ilişkin soruları birimlerle koordine sağlanmak suretiyle belgelere dayandırılarak yanıtlanmıştır.
- Üniversitemiz Ön Mali Kontrol Yönergesi kapsamında, 45 harcama birimi bazında 72 seyahat kartının vize işlemleri gerçekleştirilmiştir.

6.3. İç Denetim

İç Denetim Birimi Başkanlığı; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 5436 sayılı Kanun ile değişik 63. maddesinin son fıkrasında yer alan “Kamu idarelerinin yapısı ve personel sayısı dikkate alınmak suretiyle, İç Denetim Koordinasyon Kurulu’nun uygun görüşü üzerine, doğrudan üst yöneticiye bağlı iç denetim birimi başkanlıkları kurulabilir.” hükmü ve 2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanunu’nun 51/a maddesine istinaden, Üniversite Yönetim Kurulu’nun 18.03.2008 tarihli ve 807/15750 sayılı kararı ile kurulmuştur.

İç Denetim Biriminde, biri başkanlık görevini yürütmek üzere dokuz iç denetçi ile faaliyet göstermektedir. İç Denetim Biriminin kurumsal internet adresi “[http:// icdenetim.ankara.edu.tr](http://icdenetim.ankara.edu.tr)” şeklindedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 64 üncü maddesi uyarınca, Üniversitemizin merkez ve ilçe birimlerinin tüm faaliyet ve işlemleri iç denetim kapsamındadır.

İç denetim, kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetidir.

İç denetim faaliyeti, idarelerin yönetim ve kontrol yapılarının ve malî işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkililiğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir.

Nesnel güvence sağlama, kurum içerisinde etkin bir iç denetim sisteminin var olduğuna, kurumun risk yönetimi, iç kontrol sistemi ve işlem süreçlerinin etkin bir şekilde işlediğine, üretilen bilgilerin doğruluğuna ve tamlığına, varlıklarının korunduğuna, faaliyetlerin etkili, ekonomik, verimli ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğine dair kurum içine ve kurum dışına yeterli güvencenin verilmesidir.

İç denetçilerin, görevlerin yerine getirilmesinde, anılan Kanun ve İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik hükümlerinde yer alan yetkileri ve sorumlulukları bulunmaktadır.

İç Denetim Birimi Başkanlığının, İç Denetim Koordinasyon Kurulu’nun yayımladığı Kamu İç Denetimi Strateji Belgesi (2021-2023) çerçevesinde hazırlanan İç Denetim Planına uygun olarak stratejik amaç ve hedefleri;

- İç denetimin amacına uygun bir şekilde yürütülmesi amacıyla, Üniversitede; iç denetim kapsamının ve iç denetçilerle çalışanların iç denetimdeki rollerinin açıklığa kavuşturulması ve genel kabul görmesinin sağlanması,

- Üniversitenin teşkilat yapısı ve iş süreçleri, yönetim ve kontrol süreçlerinin gözden geçirilmesi, risk yönetim süreçlerinin detaylı bir şekilde incelenmesi,
- Denetim kaynağı kullanımında risk odaklı yaklaşımın benimsenmesi,
- Hazırlanacak iç denetim planı ve programlarında; sistem denetimi, uygunluk denetimi, mali denetim ve performans denetimi sıralamasının esas alınması,
- İç denetimin ilk defa yapıldığı birimlerde, tüm denetim alanları yerine bir veya birkaç alanın pilot olarak belirlenmesi, alınan sonuçlar ve edinilen tecrübeler üzerine daha sonra diğer alanlarda denetime geçilmesi,
- Üniversitenin yönetim ve kontrol süreçlerindeki zayıflıkların veya geliştirilmesi gereken alanların ortaya çıkarılması ve gerekli iyileştirmelerin yapılması amacıyla yöneticilerle birlikte ortak aksiyon planlarının hazırlanması,
- İç denetim faaliyetleri sonucunda idare ile mutabık kalınan ve aksiyon planına bağlanan önerilerin planlandığı şekilde gerçekleştirilip, gerçekleştirilmediğinin izlenmesi,
- İç denetimde bilgisayar destekli denetim tekniklerinin kullanılması ve yaygınlaştırılması,
- Sertifika programının dışında iç denetçilere mevzuat uyarınca verilecek asgari yüz saatlik meslek içi eğitimin üç yıla yayılarak düzenli bir şekilde uygulanması,
- İhtiyaç duyulan alanlardaki eğitimlerin dışarıdan hizmet alımı yoluyla ya da diğer iç denetim birimlerindeki yetkin personel aracılığıyla yürütülmesi, iç denetçilerimiz arasından eğitici olabileceklerin belirlenmesi ve bu denetçilerin “eğiticilerin eğitimi” programlarına katılımları teşvik edilerek, birimin kendi eğitici kadrosunun oluşturulması,
- İç denetim alanında akademik çalışması olan kişi ve kurumlarla işbirliği yapılması ve bu alandaki çalışmaların teşvik edilmesi,
- İç denetimin, birim yöneticileri ve birim personeli tarafından anlaşılması ve sahiplenilmesi için bilgilendirme toplantıları düzenlenmesi.

Denetimlerde; Üniversitemizin varlıklarının güvence altına alınması, iç kontrol sisteminin etkinliği ve risklerin asgariye indirilmesi için Kurumumuzun faaliyetlerini olumsuz etkileyebilecek risklerin tanımlanması, gerekli kontrol önlemlerin alınması, sürekli gözden geçirilmesi ve mümkünse sayısallaştırılması konularında yönetime önerilerde bulunulması, İdaremiz yıllık faaliyet raporu ile ekindeki “İç Kontrol Güvence Beyanına” nesnel veri oluşturulması, kurum içine ve kurum dışına makul güvence verilmesi hedeflenmiştir.

İç Denetim Biriminin 2023 yılı denetim programında izlenen temel politikalar şunlardır:

- İç denetim faaliyetlerinde risk önceliği olan ve kurumsal faaliyetlere değer katacak ve geliştirecek alanlara öncelik verilmiştir.
- İç denetim faaliyetleri ile idarelerin çalışmalarını geliştirmek ve değer katmak amaçlandığından, denetlenen birim yöneticileri ve çalışanlarla iyi bir iletişim kurulması ve iş birliği içinde olunmasına özen gösterilmiştir.
- Denetim kaynaklarının etkili bir şekilde iç denetime tahsis edilmesi gözetilmiştir.
- İç denetim faaliyetlerinin planlanması ve uygulanmasında İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar ve Üst Yönetici tarafından yöneltilen görüş ve öneriler dikkate alınmıştır.



II. AMAÇ ve HEDEFLER

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

Üniversitemizin 2019-2023 Stratejik Planında belirlenen 5 stratejik amaç, 22 stratejik hedef aşağıda yer almaktadır.

AMAÇ-1 Araştırma Üniversitesini statüsünü sürdürülebilir kılmak	H.1.1	Araştırma proje kaynaklarının sürekli artırılması ve çeşitlendirilmesi
	H.1.2	Araştırma altyapısını geliştirerek etkin kullanımının sağlanması
	H.1.3	İndekslerce (SCI, SCI_expanded, SSCI, AHCI vb.) taranan dergilerdeki öğretim üyesi başına düşen yayın sayısının ve bilimsel yayınlara yapılan atıf sayısının %20 oranında artırılması
	H.1.4	Araştırma ve lisansüstü eğitimde ülke öncelikleri de gözetilerek disiplinlerarası çalışmaların geliştirilmesi
AMAÇ-2 Akredite eğitim programlarını artırmak ve nitelikli mezun vermek	H.2.1	Eğitimin kalitesini geliştirerek; akredite eğitim programlarının sayısının artırılması
	H.2.2	Öğretim elemanlarının niteliğinin ve motivasyonunun artırılması
	H.2.3	Öğrenme ve sosyal yaşam ortamları geliştirerek öğrencilerin akademik ve bireysel gelişiminin desteklenmesi
	H.2.4	Uluslararasılaşma niteliğinin geliştirilmesi
	H.2.5	Uluslararası değişim programlarından yararlanan sayısının %25 artırılması
AMAÇ-3 Paydaşlarıyla işbirliği içinde sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak	H.3.1	Ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirerek ülkenin sosyal, çevresel ve ekonomik gelişiminin desteklenmesi
	H.3.2	Üniversitede üretilen bilginin toplumla paylaşılması
	H.3.3	Kültürel, sanatsal ve sportif etkinliklerle sosyal yaşama katkıda bulunulması
	H.3.4	Etkin sağlık hizmeti sunmak için, ulusal ve uluslararası akreditasyonunu sağlamış, hasta memnuniyetini öne çıkaran üçüncü basamak üst düzey merkezler kurulması ve mevcut merkezlerin niteliğinin geliştirilmesi
AMAÇ-4 Üniversite-Sanayi işbirliğini geliştirmek	H.4.1	Teknoloji Transfer Ofisi'nin sanayi ile etkileşimini üst düzeye çıkarmak
	H.4.2	Eğitim, ürün ve her türlü hizmetin toplum yararına sunulması
	H.4.3	Araştırma sonuçlarının uygulamaya aktarılmasının/ürüne dönüştürülmesinin özendirilmesi / teşvik edilmesi
	H.4.4	Kuluçkadan yararlanan öğrenci sayısının artırılması
AMAÇ-5 Üniversitenin bütün yerleşkelerinde kurumsal yapıyı güçlendirmek	H.5.1	Yerleşkelerin altyapı ve fiziksel olanaklarının iyileştirilmesi
	H.5.2	Yönetim Bilgi Sisteminin bütünüyle hayata geçirilmesi
	H.5.3	Kurumsal aidiyeti geliştirmek
	H.5.4	Kalite güvence sisteminin güçlendirilmesi
	H.5.5	Yerleşkelerin ekolojik bilinçle yeniden yapılanması

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ankara Üniversitesinin temel faaliyet alanları olan eğitim-öğretim, araştırma ve topluma hizmette benimsediği ve “Ankara Üniversitesi 2019-2023 Stratejik Planı”nda gösterilen politikalar şunlardır:

- Üniversite yönetiminde tüm unsurlarla katılımı ve birlikte gelişmeyi teşvik etmek,
- Günümüzün gereksinimleri ve geleceğe dair doğru öngörüler doğrultusunda, ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeylerde eğitim-öğretim programları düzenlemek ve bunları sürekli güncelleştirmek,
- Araştırmaya dayalı öğrenmeyi gözetken eğitim-öğretim yöntemleri uygulamak,
- Eğitim ve öğretimde özellikle Avrupa Birliği Yükseköğretim Platformu başta olmak üzere uluslararası yükseköğretim platformunda etkili, dinamik ve geniş katılımı saygın bir yer almak,
- Bilim, teknik ve teknolojiye çağdaş gelişmeler ve Avrupa Birliği araştırma platformu gibi alanlarda görülen geleceğe yönelik eğilimler ile ülkenin ve toplumun gelişme-kalkınma bakımından öncelikli gereksinimlerini dikkate alarak bilimsel araştırma ve geliştirme projeleri yaratmak,
- Bilimsel araştırmalara kurum içi ve dışı, ulusal ve uluslararası bağlamlarda mümkün olan en fazla kaynağı ayırarak destek olmak,
- Bilimsel araştırma faaliyetlerinde üniversite-sanayi-kurum-kuruluş işbirliğine önem vermek,
- Üniversitenin geniş bir yelpaze oluşturan bilimsel disiplinler kapsamını dikkate alarak eğitim-öğretim ve araştırmada disiplinlerarası yaklaşımları öne çıkarıp biyoteknoloji, sağlık bilimleri ve refah, sosyo-ekonomik gelişme, insan-toplum-iyi yönetim gibi alanlarda en temel bilimlerden en uygulamalı bilimlere kadar Üniversite akademik birimlerinin mümkün olduğunca fazla sayıda yer aldığı geniş katılımı ve derin etkileşimli programlar yaratmak ve uygulamak,
- Öğrencinin sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif gelişim gereksinimlerini karşılayacak olanaklar yaratmak,
- Örgün ve yaygın eğitim türünde diploma programlarının yanı sıra sürekli eğitim, uzaktan eğitim gibi yollarla topluma ve kurum-kuruluşlara sertifika programları sunmak, ayrıca topluma dönük konferans, seminer, çalıştay ve benzeri aktiviteler düzenleyerek etkili bir toplum-üniversite arayüzü oluşturmak, başta mezunları olmak üzere etkileşim ve işbirliği içinde olduğu tüm paydaşları ile ilişkilerini mümkün olan en etkili ve verimli düzeye çıkarmak; çalışanlarının işte gelişimini sağlamak ve çalışma yaşamında memnuniyeti arttırmak.
- Sağlık hizmetlerinde, değişen talepler ve teknolojiye bağlı değişimleri de içerecek şekilde, ulusal ve uluslararası yeterliliğe sahip yeni merkezler kurmak, mevcut merkezleri iyileştirmek, hasta memnuniyetini sağlamak, sağlık turizminin geliştirilmesi ile Dış Hekimliği Fakültesini, Hastanesi ile birlikte tam teşekküllü bir yapıya ulaştırmak.



III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

2023 Yılı Bütçe Kanunu ile 3.980.786.000,00 TL ödenek tahsis edilen Üniversite bütçemiz yıl içinde yapılan %46,5 oranındaki revizyon ile ödenek toplamı 5.832.149.726,78 TL'ye ulaşmıştır. Yılsonunda bütçe harcaması ise 5.557.135.744,54 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Başlangıç ödenegine göre harcamaların gerçekleşme oranı %139,6 olmuştur.

2023 yılı için 171.574.000,00 TL öz gelir ve 3.809.212.000,00 TL hazine yardımı karşılığı olmak üzere toplam 3.980.786.000,00 TL gelir tahmini yapılmış olup, yıl içinde toplam gelirlerin %5,6'sına tekabül eden 322.157.375,87 TL öz gelir, %94,4'üne tekabül eden 5.532.610.739,11 TL hazine yardımı ile birlikte toplam 5.861.868.376,98 TL gelir gerçekleşmiştir.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2023 yılı Üniversitemizin genel mali görünümüne ilişkin verilere Tablo 135'te yer verilmiştir.

Tablo 135: 2023 Yılı Üniversite Bütçe Gelir ve Gider Gerçekleşmeleri ile Net Finansman Kullanımı

	Başlangıç Ödenegi	Revize Ödenek	Gerçekleşme	Başlangıç Ödenegine Göre Gerçekleşme Oranı (%)
Toplam Bütçe Giderleri	3.980.786.000,00	5.832.149.726,78	5.557.135.744,54	139,6
Personel Hariç Toplam Giderler	956.358.000,00	1.662.677.894,67	1.402.421.035,12	146,6
1 Personel Giderleri	2.608.884.000,00	3.662.509.332,11	3.648.060.577,09	139,8
2 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	415.544.000,00	506.962.500,00	506.654.132,33	121,9
3 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	299.462.000,00	546.823.585,27	498.405.148,34	166,4
5 Cari Transferler	257.396.000,00	484.776.309,40	481.010.743,16	186,9
6 Sermaye Giderleri (Toplam)	399.500.000,00	631.078.000,00	423.005.143,62	105,9
BAP	40.000.000,00	85.128.000,00	85.128.000,00	212,8
BAP Hariç Sermaye Giderleri	359.500.000,00	545.950.000,00	337.877.143,62	94,0
Toplam Bütçe Gelirleri	3.980.786.000,00	-	5.861.868.376,98	147,3
Öz Gelirler	171.574.000,00	-	329.257.637,87	191,9
Öz Gelir (Bağış Yardım Hariç)	171.574.000,00	-	322.157.375,87	187,8
3 Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	82.424.000,00	-	144.287.913,48	175,1
4 Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	-	7.100.262,00	-
5 Diğer Gelirler	89.150.000,00	-	177.869.462,39	199,5
6 Sermaye Gelirleri	0,00	-	0,00	-
Bütçe Dengesi	0,00	-	-304.719.254,10	-
Hazine Yardımı	3.809.212.000,00	-	5.532.610.739,11	145,2
Net Finansman	-	-	-	-

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Bütçe kaynakları içinde öz gelirlerin payı başlangıç bütçesinde %4,3 oranındayken bu oran yıl sonunda öz gelirlerdeki artış ile %5,6 ya çıkmıştır. Toplam kaynakların içinde öz gelirlerin payı harçlarla birlikte %10'lar seviyesinde gerçekleşmiştir.



Grafik 10: 2023 Yılı Bütçe Kaynaklarının Dağılımı

1.1. Bütçe Ödeneği ve Harcamalar

2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 3.980.786.000,00 TL ödenek tahsis edilen Ankara Üniversitesinin yıl sonu toplam ödeneği 5.832.149.726,78 TL'ye ulaşmış ve yıl sonu itibarıyla 5.557.135.744,54 TL harcama yapılmıştır.

Üniversitemiz 2023 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %65,6'sı personel giderlerine, %9,1'i sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %9'u mal ve hizmet alım giderlerine, %8,7'si cari transferlere ve %7,6'sı sermaye giderlerine tahsis edilmiştir.

Tablo 136: 2023 Yılı Ödeneğinin Ekonomik Dağılımı, Yıl Sonu Harcaması ve Harcamaların Gerçekleşme Oranları

Gider Türü	Bütçe Başlangıç Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)	Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)	Yıl Sonu Toplam Ödeneğe Göre Gerçekleşme Oranı (%)
01-Personel Giderleri	2.608.884.000,00	3.662.509.332,11	3.648.060.577,09	139,8	99,6
02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	415.544.000,00	506.962.500,00	506.654.132,33	121,9	99,9
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	299.462.000,00	546.823.585,27	498.405.148,34	166,4	91,1
05-Cari Transferler	257.396.000,00	484.776.309,40	481.010.743,16	186,9	99,2
06-Sermaye Giderleri	399.500.000,00	631.078.000,00	423.005.143,62	105,9	67,0
Toplam	3.980.786.000,00	5.832.149.726,78	5.557.135.744,54	139,6	95,3

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

2023 yılı içerisinde kaynak kullanım oranlarına bakıldığında, personel giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %99,6'sı sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %99,9'u, mal ve hizmet alım giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %91,1'i, cari transferler giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %99,2'si ve sermaye giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %67'si kullanılmıştır.

Ankara Üniversitesinin son 3 yıllık harcamalarına bakıldığında; 2023 yıl sonu toplam harcama miktarı 2021 yılına oranla %162,5 ve 2022 yılına oranla %86,4 oranında bir artış göstermiştir.

Tablo 137: 2021-2023 Toplam Ödenek ve Harcamaları

Bütçe Kodu	2021 Yılı		2022 Yılı		2023 Yılı	
	Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)	Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)	Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)
01-Personel Giderleri	988.970.547,52	983.772.332,60	1.742.604.265,33	1.736.443.973,97	3.662.509.332,11	3.648.060.577,09
02-Sos. Güv. Kurum. Devlet Primi Giderleri	170.557.904,10	170.300.870,85	276.744.840,00	276.446.262,93	506.962.500,00	506.654.132,33
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	122.453.346,64	106.991.132,00	309.033.021,79	292.186.845,49	546.823.585,27	498.405.148,34
05-Cari Transferler	654.986.872,00	652.763.535,24	164.522.511,40	162.584.741,78	484.776.309,40	481.010.743,16
06-Sermaye Giderleri	264.783.072,00	203.336.168,70	644.295.464,00	513.061.894,07	631.078.000,00	423.005.143,62
Toplam	2.201.751.742,26	2.117.164.039,39	3.137.200.102,52	2.980.723.718,24	5.832.149.726,78	5.557.135.744,54

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Ankara Üniversitesine 2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen 3.980.786.000,00 TL seviyesindeki ödeneye yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri sonucunda 2.904.173.114,78 TL eklenmiş, 1.052.809.388,00 TL düşülerek yıl sonu toplam ödenegi 5.832.149.726,78 TL olarak gerçekleşmiştir.

Üniversitemiz yıl sonu toplam harcamalarının %18,6'sının genel kamu hizmetleri giderlerinden, %22,5'inin sağlık hizmetleri giderlerinden, %2,2'sinin dinlenme, kültür ve din hizmetleri giderlerinden ve %56,7'sinin eğitim hizmetleri giderlerinden oluştuğu görülmektedir.

Tablo 138: 2023 Yılı Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Giderler

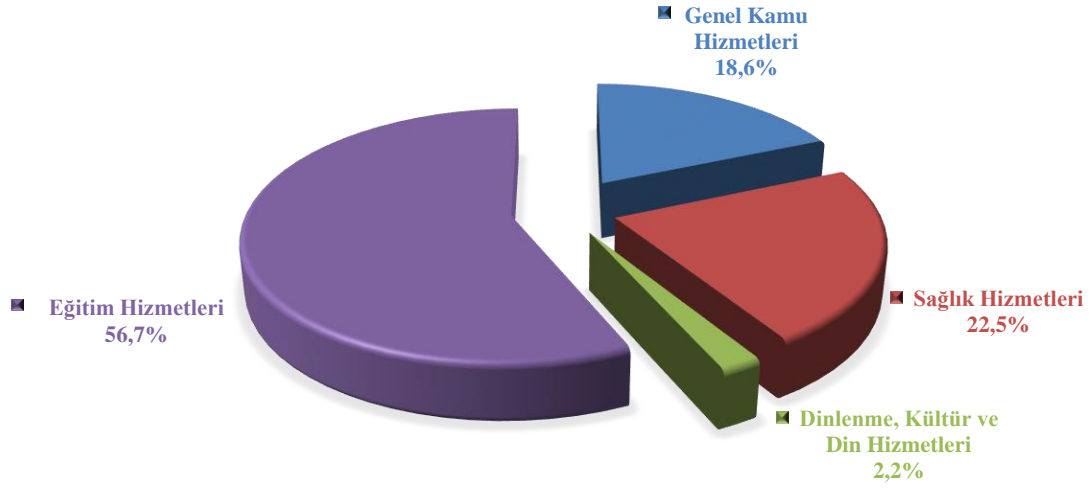
Gider Türü	Bütçe Başlangıç Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)
Genel Kamu Hizmetleri	648.732.000,00	1.062.547.597,18	1.032.395.439,93
Sağlık Hizmetleri	1.006.337.000,00	1.425.811.600,00	1.250.484.797,19
Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri	96.401.000,00	120.875.235,00	120.654.265,47
Eğitim Hizmetleri	2.229.316.000,00	3.222.915.294,60	3.153.601.241,95
Toplam	3.980.786.000,00	5.832.149.726,78	5.557.135.744,54

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 139: 2021-2023 Yılları Harcamalarının Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Gerçekleşme Oranları

	Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre			Yıl Sonu Toplam Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)		
	2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı	2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı
Genel Kamu Hizmetleri	422,0	1790,	159,1	99,4	98,7	97,2
Sağlık Hizmetleri	101,0	165,0	124,3	86,3	89,7	87,7
Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri	109,1	150,6	125,2	96,0	97,8	99,8
Eğitim Hizmetleri	107,4	164,3	141,5	97,5	96,7	97,8
Toplam	142,4	142,4	139,6	96,2	95,0	95,3

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 11: 2023 Yılı Harcamalarının Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı

Üniversite harcamalarına toplulaştırılmış birimler bazında bakıldığında, en yüksek payı yaklaşık %40,1 ile fakültelerin aldığı görülmektedir. Fakülteleri %31,7 seviyesinde idari birimler izlerken, hastanelerin payı ise %20,1 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Tablo 140: 2021-2023 Yılları Harcamalarının İdari Düzeyde Dağılımı

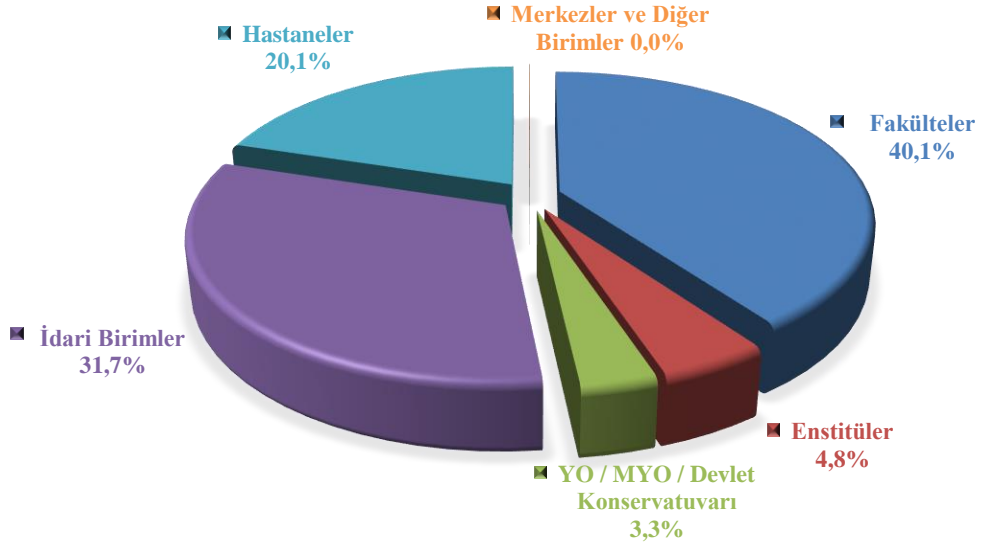
	2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı
Fakülteler	642.501.249,62	1.140.531.841,48	2.227.838.576,93
Enstitüler	102.546.069,40	157.934.221,37	265.561.585,01
YO / MYO / Devlet Konservatuvarı	55.600.635,13	94.987.802,40	185.992.701,89
İdari Birimler	1.066.222.858,26	1.101.459.691,72	1.758.899.688,77
Hastaneler	249.784.278,70	485.116.179,92	1.116.097.631,90
Merkezler ve Diğer Birimler	508.948,28	693.981,35	2.745.560,04
Toplam	2.117.164.039,39	2.980.723.718,24	5.557.135.744,54

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 141: 2021-2023 Yılları Harcamalarının İdari Düzeyde Gerçekleşme Oranları

	Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre			Yıl Sonu Toplam Ödeneğine Göre		
	Gerçekleşme Oranı (%)			Gerçekleşme Oranı (%)		
	2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı	2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı
Fakülteler	106,5	156,1	141,8	99,4	99,8	99,8
Enstitüler	90,7	106,4	93,1	97,1	97,0	95,4
YO / MYO / Devlet Konservatuvarı	105,9	143,7	134,0	98,6	98,3	98,5
İdari Birimler	216,9	192,5	153,4	93,3	88,2	87,4
Hastaneler	111,0	164,1	133,6	100,0	99,9	100,0
Merkezler ve Diğer Birimler	62,1	87,0	72,7	62,1	87,0	60,3
Toplam	142,4	164,3	139,6	96,2	95,0	95,3

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



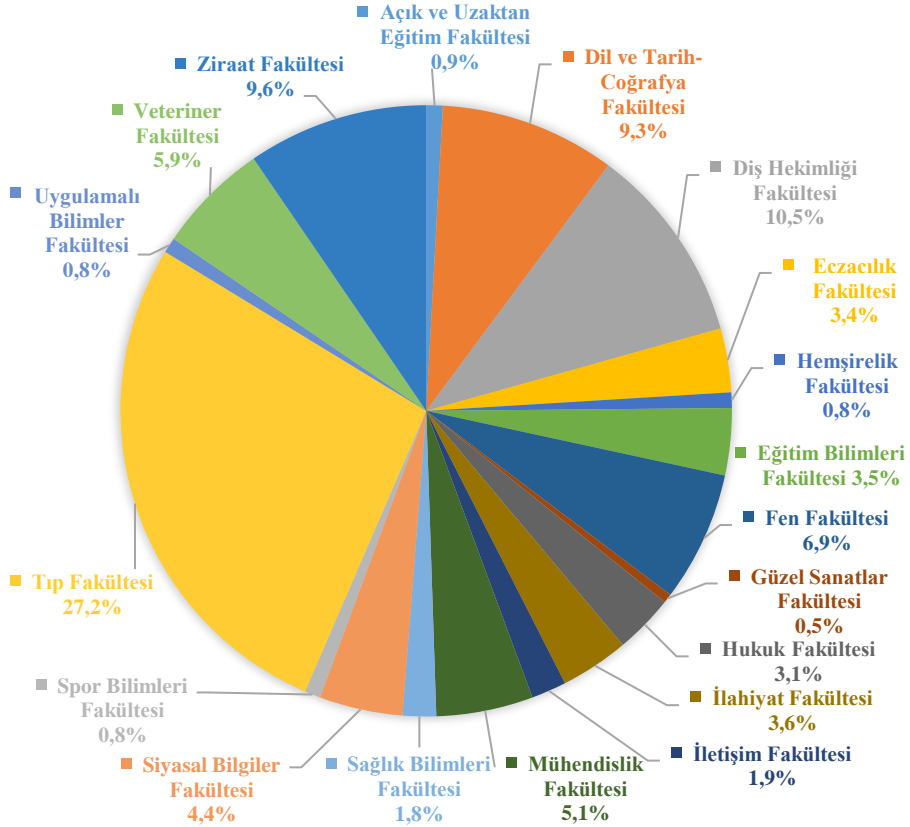
Grafik 12: 2023 Yılı Harcamalarının İdari Düzeyinde Dağılımı

1.1.1. 2023 Yılı Toplam Ödenek ve Harcamaların Kurumsal Sınıflandırma ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı

Tablo 142: 2023 Yılı Fakülteleere Ait Harcamalar (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri		02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri		03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri		05. Cari Transferler		06. Sermaye Giderleri		Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi	16.452.548,78	16.421.900,68	203.000,00	202.233,29	3.029.690,87	2.718.889,42	0,00	0,00	0,00	0,00	19.685.239,65	19.343.023,39
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	173.791.500,00	173.787.002,06	24.895.000,00	24.892.442,36	7.619.000,00	7.549.052,69	0,00	0,00	1.000.000,00	760.837,20	207.305.500,00	206.989.334,31
Dış Hekimliği Fakültesi	152.388.068,00	152.375.315,98	16.401.400,00	16.400.246,39	20.445.000,00	20.365.970,22	46.130.000,00	44.678.139,01	0,00	0,00	235.364.468,00	233.819.671,60
Eczacılık Fakültesi	62.611.000,00	62.610.810,85	9.028.000,00	9.027.489,93	3.662.400,00	3.617.148,84	0,00	0,00	0,00	0,00	75.301.400,00	75.255.449,62
Hemşirelik Fakültesi	14.208.800,00	14.208.015,21	2.062.000,00	2.061.208,95	2.034.900,00	2.027.918,51	0,00	0,00	0,00	0,00	18.305.700,00	18.297.142,67
Eğitim Bilimleri Fakültesi	59.534.000,00	59.533.764,21	8.453.300,00	8.452.852,52	10.965.000,00	10.941.739,50	0,00	0,00	0,00	0,00	78.952.300,00	78.928.356,23
Fen Fakültesi	115.447.055,00	115.446.832,90	16.826.500,00	16.826.449,88	21.093.068,40	21.057.388,17	0,00	0,00	0,00	0,00	153.366.623,40	153.330.670,95
Güzel Sanatlar Fakültesi	8.690.000,00	8.689.767,10	1.151.000,00	1.150.844,20	789.900,00	782.473,63	0,00	0,00	0,00	0,00	10.630.900,00	10.623.084,93
Hukuk Fakültesi	49.342.500,00	49.342.029,14	7.247.200,00	7.246.045,09	13.185.500,00	13.161.178,77	0,00	0,00	0,00	0,00	69.775.200,00	69.749.253,00
İlahiyat Fakültesi	67.563.536,14	67.296.765,26	9.602.000,00	9.601.357,60	4.513.328,85	3.654.232,45	0,00	0,00	0,00	0,00	81.678.864,99	80.552.355,31
İletişim Fakültesi	34.233.150,00	34.232.191,92	5.002.000,00	5.001.208,29	2.011.000,00	2.003.325,08	0,00	0,00	0,00	0,00	41.246.150,00	41.236.725,29
Mühendislik Fakültesi	91.073.358,28	91.073.016,77	12.768.500,00	12.767.588,63	10.383.167,84	10.258.872,46	0,00	0,00	0,00	0,00	114.225.026,12	114.099.477,86
Sağlık Bilimleri Fakültesi	31.357.850,00	31.357.328,72	4.195.000,00	4.194.590,30	3.829.000,00	3.821.497,24	0,00	0,00	0,00	0,00	39.381.850,00	39.373.416,26
Siyasal Bilgiler Fakültesi	80.198.200,00	80.195.471,69	11.937.000,00	11.935.537,41	6.253.000,00	6.101.364,57	0,00	0,00	0,00	0,00	98.388.200,00	98.232.373,67
Spor Bilimleri Fakültesi	14.580.000,00	14.579.919,46	1.870.000,00	1.869.461,59	2.189.000,00	2.172.175,18	0,00	0,00	0,00	0,00	18.639.000,00	18.621.556,23
Tıp Fakültesi	531.827.682,00	531.826.481,41	61.032.500,00	61.031.290,83	13.649.300,00	13.582.253,20	0,00	0,00	0,00	0,00	606.509.482,00	606.440.025,44
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	14.094.104,86	14.016.360,60	1.816.500,00	1.815.687,41	2.233.678,21	2.171.402,56	0,00	0,00	0,00	0,00	18.144.283,07	18.003.450,57
Veteriner Fakültesi	99.315.350,00	99.313.990,64	14.463.500,00	14.462.992,47	18.346.000,00	18.321.454,97	0,00	0,00	0,00	0,00	132.124.850,00	132.098.438,08
Ziraat Fakültesi	161.112.614,56	161.096.829,73	25.056.500,00	25.055.318,03	27.328.620,52	26.692.623,76	0,00	0,00	0,00	0,00	213.497.735,08	212.844.771,52
Toplam	1.777.821.317,62	1.777.403.794,33	234.010.900,00	233.994.845,17	173.560.554,69	171.000.961,22	46.130.000,00	44.678.139,01	1.000.000,00	760.837,20	2.232.522.772,31	2.227.838.576,93

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 13: 2023 Yılı Fakülterele Ait Harcamalar (%)

2023 yılında fakülterele 1.571.168.000,00 TL başlangıç ödeneği, 2.232.522.772,31 TL yıl sonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 2.227.838.576,93 TL seviyesinde bir harcama gerçekleşmiştir.

Fakülter bütçe kaynaklarının 2023 yılında başlangıç ödeneğine göre %141,8 ini, toplam revize ödeneğine göre ise %99,8 ini harcamaya çevirmişlerdir.

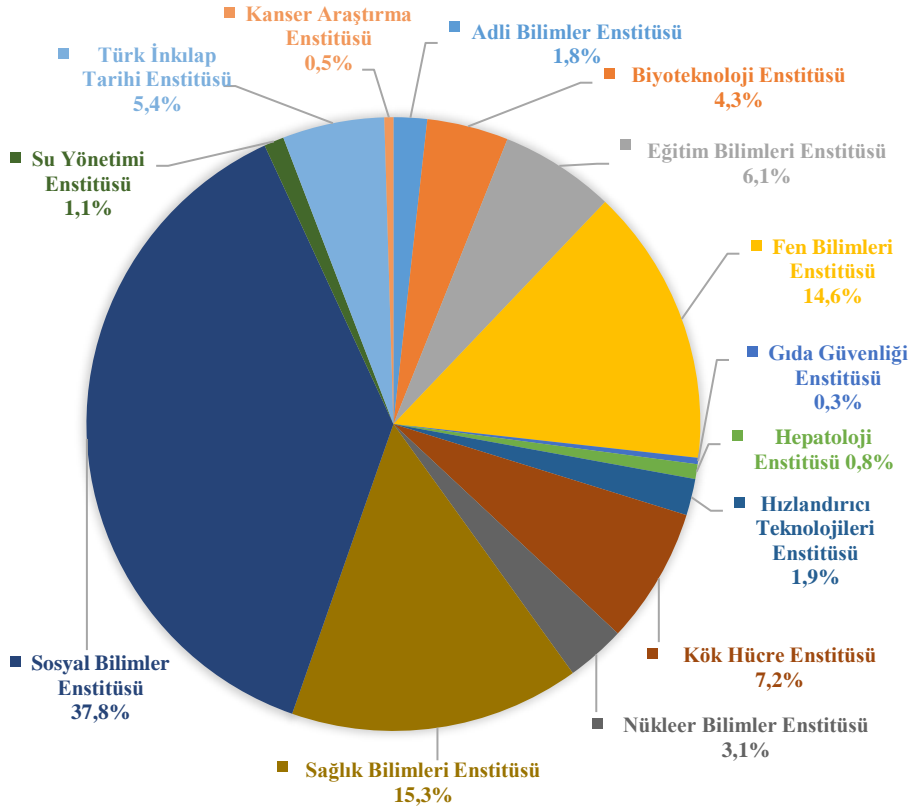
2023 yılı fakülterele ayrılan toplam revize ödeneğinin %79,6'sı personel giderlerine, %10,5'i sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %7,8'i mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Fakülte harcamaları içerisinde, birinci sırayı %27,2 ile Tıp Fakültesi, ikinci sırayı %10,5 ile Diş Hekimliği Fakültesi, üçüncü sırayı ise %9,6 ile Ziraat Fakültesi almaktadır.

Tablo 143: 2023 Yılı Enstitülere Ait Harcamalar (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri		02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri		03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri		Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Adli Bilimler Enstitüsü	3.848.000,00	3.847.666,61	603.000,00	602.259,97	245.600,00	238.776,81	4.696.600,00	4.688.703,39
Biyoteknoloji Enstitüsü	8.409.400,00	8.409.168,72	1.155.500,00	1.154.648,76	1.845.000,00	1.838.312,11	11.409.900,00	11.402.129,59
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	16.039.652,77	14.861.330,23	1.015.000,00	1.013.889,67	299.546,80	209.088,10	17.354.199,57	16.084.308,00
Fen Bilimleri Enstitüsü	38.743.850,96	37.335.719,28	1.299.500,00	1.153.009,89	674.134,99	399.432,01	40.717.485,95	38.888.161,18
Gıda Güvenliği Enstitüsü	724.000,00	723.689,82	109.500,00	109.075,89	52.620,00	50.897,54	886.120,00	883.663,25
Hepatoloji Enstitüsü	1.643.000,00	1.642.796,98	293.500,00	293.251,53	191.200,00	131.436,18	2.127.700,00	2.067.484,69
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	4.084.500,00	4.084.286,32	570.000,00	569.729,64	459.000,00	452.039,19	5.113.500,00	5.106.055,15
Kök Hücre Enstitüsü	9.956.000,00	9.955.153,81	1.220.000,00	1.219.557,47	8.046.500,00	7.825.237,33	19.222.500,00	18.999.948,61
Nükleer Bilimler Enstitüsü	6.211.500,00	6.211.403,40	852.500,00	851.785,98	1.229.000,00	1.205.812,02	8.293.000,00	8.269.001,40
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	39.522.568,52	38.753.748,67	1.608.000,00	1.606.935,99	507.257,82	245.344,14	41.637.826,34	40.606.028,80
Sosyal Bilimler Enstitüsü	100.789.773,37	93.949.852,60	5.824.000,00	5.821.226,99	1.844.067,39	488.717,71	108.457.840,76	100.259.797,30
Su Yönetimi Enstitüsü	2.142.000,00	2.141.113,63	308.000,00	307.496,16	363.000,00	348.823,51	2.813.000,00	2.797.433,30
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	9.902.000,00	9.900.658,64	1.352.000,00	1.351.353,51	3.005.000,00	2.996.852,02	14.259.000,00	14.248.864,17
Kanser Araştırma Enstitüsü	979.000,00	978.789,57	122.000,00	121.540,81	170.000,00	159.675,80	1.271.000,00	1.260.006,18
Toplam	242.995.245,62	232.795.378,28	16.332.500,00	16.175.762,26	18.931.927,00	16.590.444,47	278.259.672,62	265.561.585,01

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 14: 2023 Yılı Enstitülere Ait Harcamalar (%)

2023 yılında enstitülere 285.149,00 TL başlangıç ödeneği, 278.259.672,62 TL yıl sonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 265.561.585,01 TL harcama gerçekleşmiştir.

Enstitüler bütçe kaynaklarının 2023 yılında başlangıç ödeneğine göre %93,1'ini, toplam revize ödeneğine göre ise %95,4'ünü harcamaya çevirmişlerdir.

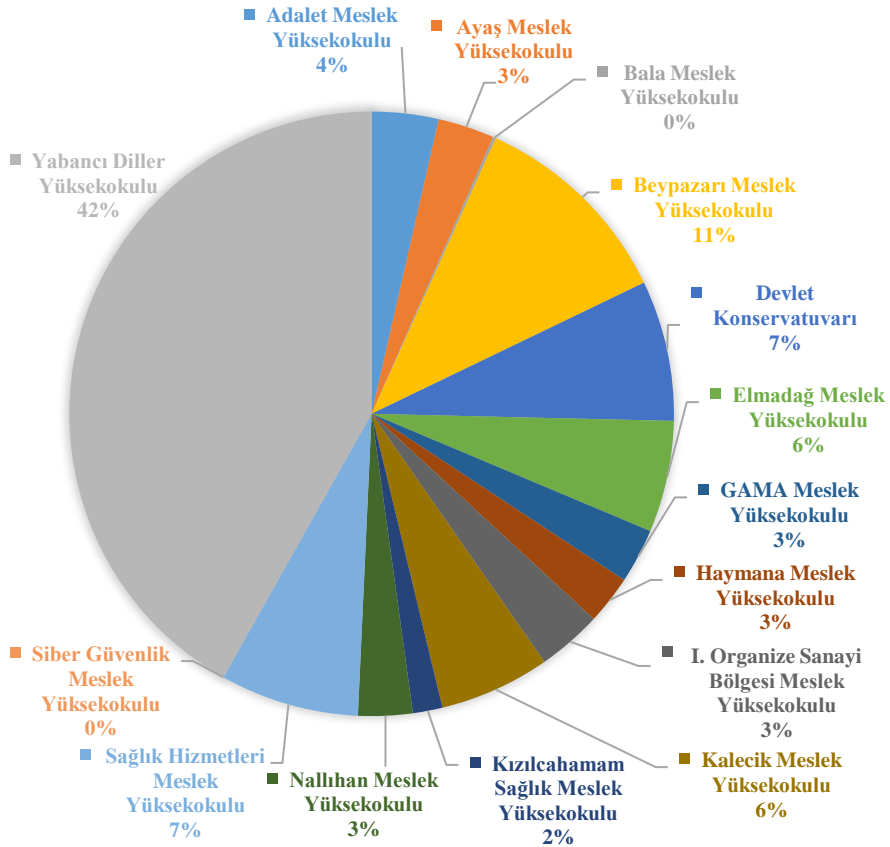
2023 yılı enstitülere ayrılan toplam revize ödeneğinin %87,3'ü personel giderlerine, %5,9'u sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %6,8'i mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Enstitü harcamaları içerisinde, birinci sırayı %37,8 ile Sosyal Bilimler Enstitüsü, ikinci sırayı %15,3 ile Sağlık Bilimleri Enstitüsü, üçüncü sırayı ise %14,6 ile Fen Bilimleri Enstitüsü almaktadır.

Tablo 144: 2023 Yılı Yüksekokul/Devlet Konservatuvarı/Meslek Yüksekokullarına Ait Harcamalar (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri		02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri		03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri		Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Adalet Meslek Yüksekokulu	5.726.963,96	5.616.028,12	829.000,00	809.772,84	337.851,08	207.073,02	6.893.815,04	6.632.873,98
Ayaş Meslek Yüksekokulu	4.547.600,00	4.547.260,65	515.000,00	513.715,78	558.500,00	547.670,92	5.621.100,00	5.608.647,35
Bala Meslek Yüksekokulu	264.000,00	263.941,55	21.500,00	21.402,52	30.000,00	0,00	315.500,00	285.344,07
Beyazırma Meslek Yüksekokulu	16.526.838,38	16.389.640,44	2.372.500,00	2.371.705,11	1.980.907,39	1.921.994,62	20.880.245,77	20.683.340,17
Devlet Konservatuvarı	11.604.000,00	11.602.597,05	1.682.000,00	1.681.568,06	701.000,00	695.631,11	13.987.000,00	13.979.796,22
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	9.448.283,00	9.252.946,02	1.258.100,00	1.257.101,96	895.909,50	591.970,65	11.602.292,50	11.102.018,63
GAMA Meslek Yüksekokulu	4.234.232,09	4.152.829,66	545.600,00	540.444,36	793.127,64	747.948,94	5.572.959,73	5.441.222,96
Haymana Meslek Yüksekokulu	3.701.250,00	3.700.219,14	488.900,00	488.159,43	687.000,00	654.974,33	4.877.150,00	4.843.352,90
I. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu	4.666.500,00	4.666.032,67	718.500,00	718.112,29	1.537.590,40	1.025.715,63	6.922.590,40	6.409.860,59
Kalecik Meslek Yüksekokulu	8.934.800,00	8.934.387,96	1.254.500,00	1.253.520,39	823.300,00	820.949,10	11.012.600,00	11.008.857,45
Kızılcahamam Sağlık Meslek Yüksekokulu	2.292.400,00	2.291.859,15	299.500,00	298.962,09	434.200,00	349.792,50	3.026.100,00	2.940.613,74
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	3.943.350,00	3.942.979,25	565.500,00	564.757,74	902.000,00	900.265,30	5.410.850,00	5.408.002,29
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	11.429.915,49	11.356.243,86	1.609.500,00	1.608.782,03	887.700,00	849.560,60	13.927.115,49	13.814.586,49
Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Yabancı Diller Yüksekokulu	57.480.335,95	57.479.619,75	8.970.000,00	8.969.556,41	12.329.015,41	11.385.008,89	78.779.351,36	77.834.185,05
Toplam	144.800.468,87	144.196.585,27	21.130.100,00	21.097.561,01	22.898.101,42	20.698.555,61	188.828.670,29	185.992.701,89

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 15: 2023 Yılı Yüksekokul / Devlet Konservatuvarı / Meslek Yüksekokullarına Ait Harcamalar (%)

2023 yılında yüksekokul / Devlet Konservatuvarı / meslek yüksekokullarına 138.802.000,00 TL başlangıç ödeneği, 188.828.670,29 TL yıl sonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 185.992.701,89 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

Yüksekokul / Devlet Konservatuvarı / meslek yüksekokulları 2023 yılında başlangıç ödeneğine göre %134 toplam revize ödeneğine göre ise %98,5 seviyesinde bütçe kaynaklarını kullanmışlardır.

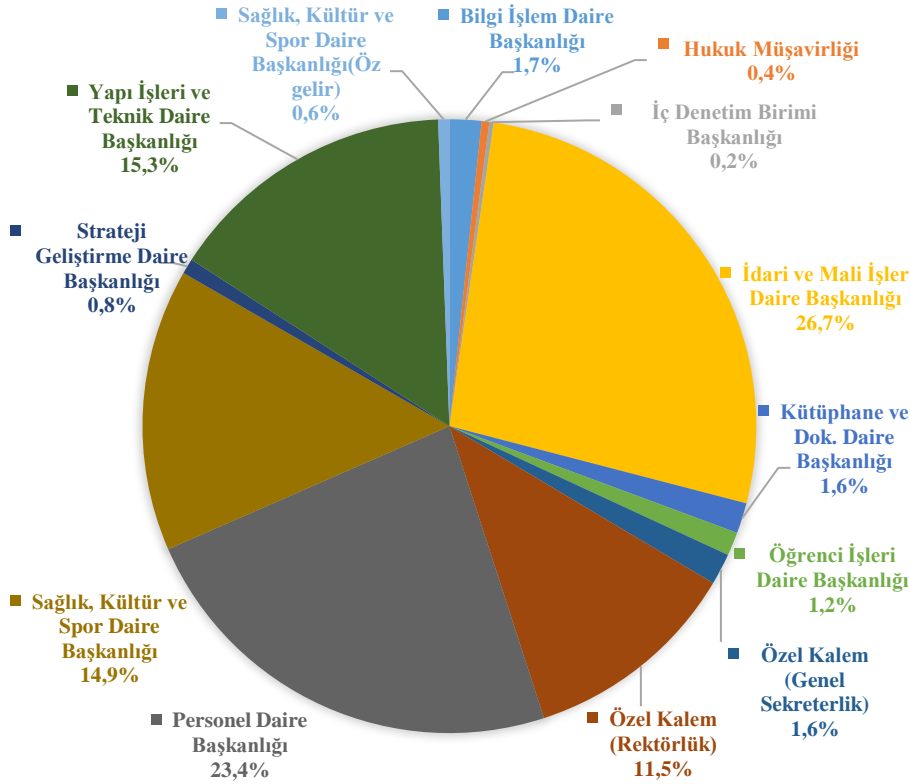
2023 yılı yüksekokul / Devlet Konservatuvarı / meslek yüksekokullarına ayrılan toplam revize ödeneğinin %76,7'si personel giderlerine, %11,2'si sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %12,1'i mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Yüksekokul / Devlet Konservatuvarı / meslek yüksekokulları harcamaları içerisinde, birinci sırayı %41,8 ile Yabancı Diller Yüksekokulu, ikinci sırayı %11,1 ile Beypazarı Meslek Yüksekokulu üçüncü sırayı ise %8 ile Nallıhan Meslek Yüksekokulu almaktadır.

Tablo 145: 2023 Yılı İdari Birimlere Ait Harcamalar (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri		02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri		03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri		05. Cari Transferler		06. Sermaye Giderleri		Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	12.558.000,00	12.556.337,99	2.040.500,00	2.039.586,56	437.200,00	435.570,69	0,00	0,00	14.510.000,00	14.509.407,42	29.545.700,00	29.540.902,66
Hukuk Müşavirliği	4.803.000,00	4.801.973,78	646.000,00	645.436,25	1.618.000,00	1.585.446,04	0,00	0,00	0,00	0,00	7.067.000,00	7.032.856,07
İç Denetim Birimi Başkanlığı	3.706.000,00	3.542.002,33	514.000,00	512.273,34	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.232.000,00	4.054.275,67
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	286.592.000,00	286.586.059,39	55.429.900,00	55.427.336,76	41.275.600,00	35.980.030,79	14.089.000,00	14.089.000,00	155.888.000,00	78.254.014,16	553.274.500,00	470.336.441,10
Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı	3.827.000,00	3.826.746,82	568.000,00	567.214,64	104.000,00	99.624,38	0,00	0,00	23.700.000,00	23.658.694,58	28.199.000,00	28.152.280,42
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	12.445.500,00	12.445.002,77	2.014.500,00	2.014.126,83	605.300,00	602.956,19	8.882.309,40	6.789.999,00	0,00	0,00	23.947.609,40	21.852.084,79
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	25.075.000,00	25.074.202,91	3.843.500,00	3.842.636,99	109.200,00	81.064,84	0,00	0,00	0,00	0,00	29.027.700,00	28.997.904,74
Özel Kalem (Rektörlük)	27.092.500,00	27.092.484,27	4.317.000,00	4.316.135,48	91.730.887,16	84.660.832,39	757.000,00	535.605,15	85.128.000,00	85.128.000,00	209.025.387,16	201.733.057,29
Personel Daire Başkanlığı	13.597.000,00	13.596.265,12	2.183.000,00	2.182.040,10	1.140.000,00	1.139.219,49	395.071.000,00	395.071.000,00	0,00	0,00	411.991.000,00	411.988.524,71
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	92.030.800,00	89.447.842,10	14.331.500,00	14.249.474,22	179.083.235,00	157.191.585,73	0,00	0,00	902.000,00	894.363,40	286.347.535,00	261.783.265,45
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	11.917.000,00	11.916.060,01	1.842.000,00	1.841.346,66	5.418.880,00	386.716,14	0,00	0,00	0,00	0,00	19.177.880,00	14.144.122,81
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	41.719.500,00	41.718.872,54	6.473.500,00	6.473.190,01	1.010.000,00	928.200,36	0,00	0,00	349.950.000,00	219.799.826,86	399.153.000,00	268.920.089,77
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (Öz gelir)	9.238.000,00	9.234.130,23	1.133.000,00	1.129.753,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.371.000,00	10.363.883,29
Toplam	544.601.300,00	541.837.980,26	95.336.400,00	95.240.550,90	322.544.302,16	283.091.247,04	418.799.309,40	416.485.604,15	630.078.000,00	422.244.306,42	2.011.359.311,56	1.758.899.688,77

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 16: 2023 Yılı İdari Birimlere Ait Harcamalar (%)

2023 yılında Üniversitemiz idari birimlerine 1.146.556,00 TL başlangıç ödeneği, 2.011.359.311,56 TL yıl sonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 1.758.899.688,77 TL harcama gerçekleşmiştir.

İdari birimler bütçe kaynaklarının 2023 yılında başlangıç ödeneğine göre %153,4'ünü, toplam revize ödeneğine göre ise %87,4'ünü harcamaya çevirmiştir.

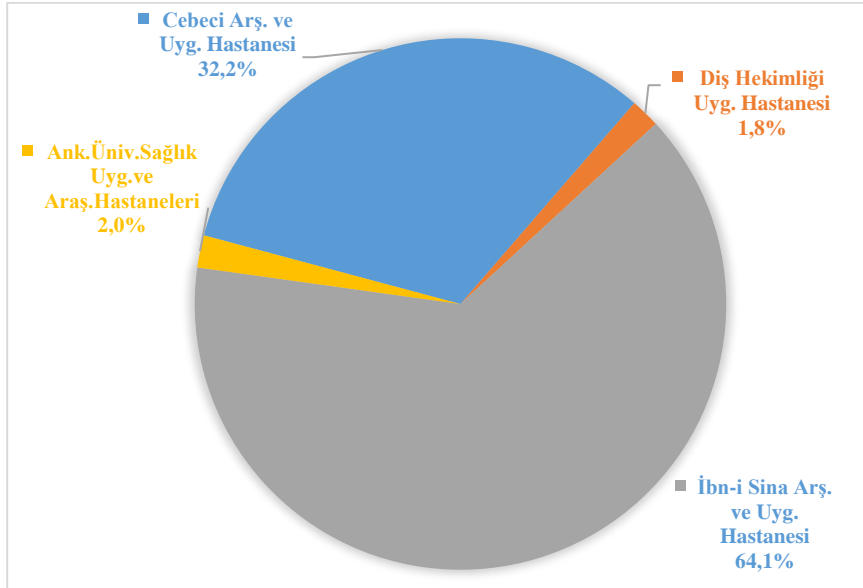
2023 yılı idari birimlere ayrılan toplam revize ödeneğinin %27,1'i personel giderlerine, %4,7'si sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %16'sı mal ve hizmet alım giderlerine, %20,8'i cari transferlere ve %31,3'ü de sermaye giderlerine tahsis edilmiştir.

İdari birimlerin harcamaları içerisinde, birinci sırayı %23,4 ile Personel Daire Başkanlığı, ikinci sırayı %26,7 ile İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, üçüncü sırayı ise %15,3 ile Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı almaktadır.

Tablo 146: 2023 Yılı Hastanelere Ait Harcamalar (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri		02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri		03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri		05.Cari Transferler		Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Cebeci Arş. ve Uyg. Hastanesi	310.605.000,00	310.604.006,31	48.640.500,00	48.639.743,47	0,00	0,00	0,00	0,00	359.245.500,00	359.243.749,78
Diş Hekimliği Uyg. Hastanesi	15.921.000,00	15.465.463,45	2.307.500,00	2.307.474,35	0,00	0,00	2.155.000,00	2.155.000,00	20.383.500,00	19.927.937,80
İbni Sina Arş. ve Uyg. Hastanesi	625.761.000,00	625.757.369,19	89.199.600,00	89.198.195,17	0,00	0,00	0,00	0,00	714.960.600,00	714.955.564,36
Ank. Üniv. Sağlık Uyg.ve Araş.Hastaneleri	4.000,00	0,00	5.000,00	0,00	4.334.000,00	4.278.379,96	17.692.000,00	17.692.000,00	22.035.000,00	21.970.379,96
Toplam	952.291.000,00	951.826.838,95	140.152.600,00	140.145.412,99	4.334.000,00	4.278.379,96	19.847.000,00	19.847.000,00	1.116.624.600,00	1.116.097.631,90

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 17: 2023 Yılı Hastanelere Ait Harcamalar (%)

2023 yılında hastanelere 835.337.000,00 TL başlangıç ödeneği, 1.116.624.600,00 TL yıl sonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 1.116.097.631,90 TL harcama gerçekleşmiştir.

Hastanelerde 2023 yılında başlangıç ödeneğine göre kaynaklarının %133,6 toplam revize ödeneğine göre ise %100 seviyesinde harcama olmuştur.

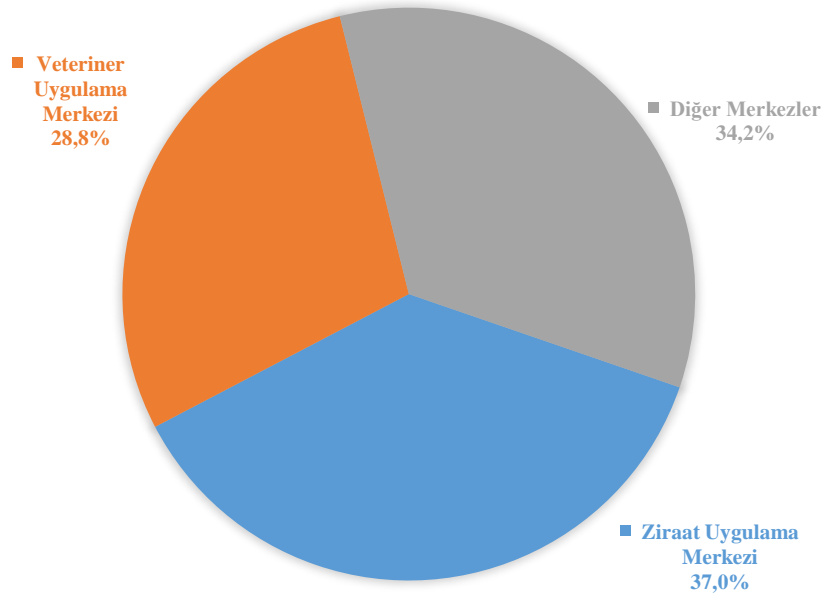
2023 yılı hastanelere ayrılan toplam revize ödeneğinin %85,3'ü personel giderlerine, %12,6'sı sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %0,4'ü mal ve hizmet alım giderlerine, %1,8'i cari transferlere tahsis edilmiştir.

Hastanelerin harcamaları içerisinde, birinci sırayı %65,3 ile İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi, ikinci sırayı %32,8 ile Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, üçüncü sırayı ise %1,8 ile Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi almaktadır.

Tablo 147: 2023 Yılı Merkezler ve Diğer Birimlere Ait Harcamalar (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri		03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri		Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Ziraat Uygulama Merkezi	0,00	0,00	1.037.000,00	1.017.158,08	1.037.000,00	1.017.158,08
Veteriner Uygulama Merkezi	0,00	0,00	1.343.000,00	790.620,40	1.343.000,00	790.620,40
Diğer Merkezler	0,00	0,00	2.174.700,00	937.781,56	2.174.700,00	937.781,56
Toplam	0,00	0,00	4.554.700,00	2.745.560,04	4.554.700,00	2.745.560,04

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 18: 2023 Yılı Merkezler ve Diğer Birimlere Ait Harcamalar (%)

2023 yılında merkezler ve diğer birimlere 3.774.000,00 TL başlangıç ödeneği, 4.554.700,00 TL yıl sonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 2.745.560,04 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

Merkezler ve diğer birimlerde 2023 yılında başlangıç ödeneğine göre kaynaklarının %72,7 toplam revize ödeneğine göre ise %60,3 seviyesinde harcama olmuştur.

2023 yılı merkezler ve diğer birimlere ayrılan toplam revize ödeneğin %100'ü mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Merkezler ve diğer birimlerin harcamaları içerisinde, birinci sırayı %37 ile Ziraat Uygulama Merkezi, ikinci sırayı %34,2 ile Diğer Merkezler ve üçüncü sırayı ise %28,8 ile Veteriner Uygulama Merkezi almaktadır.

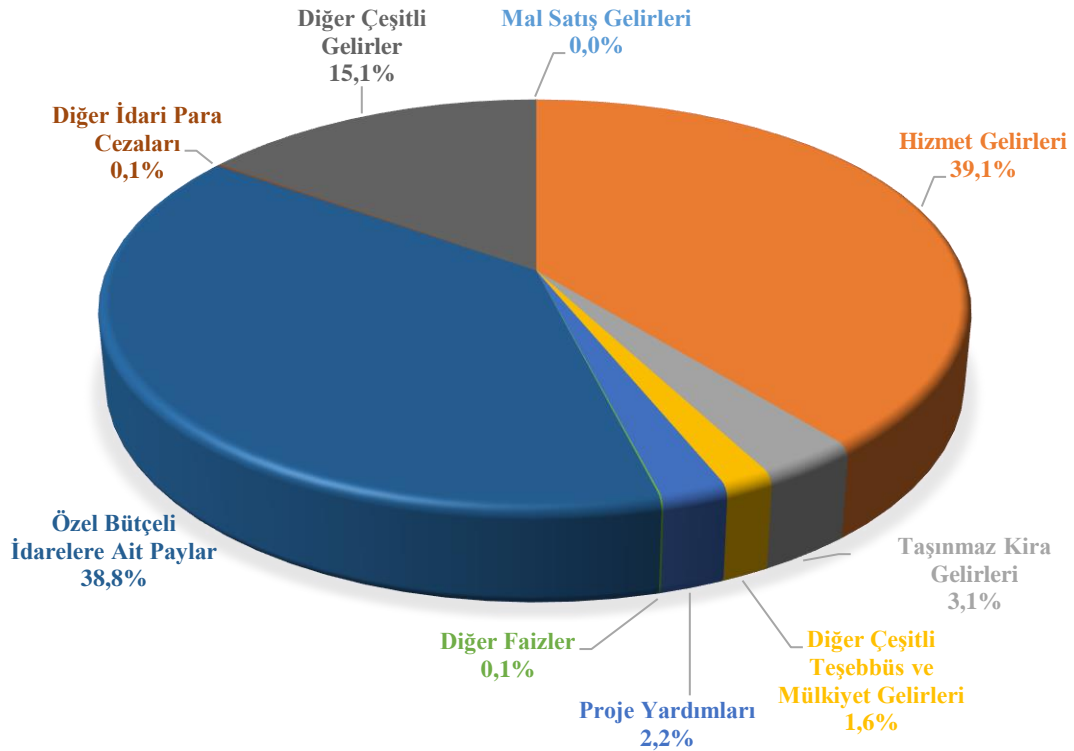
1.2. Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşmeleri

Üniversitemizin özel bütçe kaynakları; hazine yardımı, bağış ve yardımlar dahil olmak üzere öz gelirler ve net finansmandan oluşmaktadır. 2023 yılı sonunda 329,2 milyon TL seviyesine ulaşan net öz gelir tahsilatında birinci sırada %39 ile hizmet gelirleri ile özel bütçeli idarelere ait paylar, ikinci sırada %15 ile diğer çeşitli gelirler ve üçüncü sırada %3 ile taşınmaz kira gelirleri yer almaktadır.

Tablo 148: 2023 Yılı Öz Gelir Dağılım Cetveli

Gelir Ekonomik Kodu	Açıklama	2023 Yılı Öz Gelir Tahmini (TL)	2023 Yılı Öz Gelir Tahsilatı (TL)	Bütçe Gelirlerinden Red ve İadeler (TL)	Net Öz Gelir Tahsilatı (TL)	Net Tahsilatın Tahmine Oranı (%)
3 1 1	Mal Satış Gelirleri	0,00	18.850,00	0,00	18.850,00	0,00
3 1 2	Hizmet Gelirleri	72.274.000,00	141.203.537,20	12.592.764,34	128.610.772,86	177,9
3 6 1	Taşınmaz Kira Gelirleri	7.150.000,00	10.516.055,55	162.036,20	10.354.019,35	144,8
3 9 9	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	3.000.000,00	5.304.271,27	0,00	5.304.271,27	176,8
4 5 1	Proje Yardımları	0,00	7.100.262,00	0,00	7.100.262,00	0,00
5 1 9	Diğer Faizler	0,00	216.515,93	0,00	216.515,93	0,00
5 2 6	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	45.000.000,00	127.706.379,93	0,00	127.706.379,93	283,8
5 3 2	Diğer İdari Para Cezaları	100.000,00	410.121,15	36.254,90	373.866,25	373,9
5 9 1	Diğer Çeşitli Gelirler	44.050.000,00	49.588.156,21	15.455,93	49.572.700,28	112,5
Toplam		171.574.000,00	342.064.149,24	12.806.511,37	329.257.637,87	191,9

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 19: 2023 Yılı Net Öz Gelir Tahsilatı Dağılımı (%)

Tablo 149: 2023 Yılı Bütçe Gelirlerinin Dağılım Cetveli

Gelirler	2023 Yılı Planlanan (TL)	2023 Yılı Gerçekleşen (TL)	2023 Yılı Gerçekleşme Oranı (%)
03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	82.424.000,00	144.287.913,48	175,1
04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	3.809.212.000,00	5.539.711.001,11	145,4
05-Diğer Gelirler	89.150.000,00	177.869.462,39	199,5
Toplam	3.980.786.000,00	5.861.868.376,98	147,3

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 150: 2023 Yılı Toplam Gelir Dağılımı

	2023 Yılı Tahsilat (TL)	Gelirlerden Red ve İadeler (TL)	2023 Yılı Net Tahsilat (TL)
Öz Gelir	342.064.149,24	12.806.511,37	329.257.637,87
Hazine Yardımı	5.532.610.739,11	0,00	5.532.610.739,11
Toplam	5.874.674.888,35	12.806.511,37	5.861.868.376,98

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 151: 2023 Yılı Hazine Yardımı Gelirlerinin Dağılım Cetveli

Gelir Ekonomik Kodu	Açıklama	2022 Yılı Tahakkuk Bakiyesi Tahsilatı (TL)	2023 Yılı Tahakkukundan Tahsilat (TL)	2023 Yılı Toplam Tahsilat (TL)	Ertesi Yıla Devreden Tahakkuk Artığı (TL)
4 2 1	Hazine Yardımı (Cari)	59.075.000,00	4.753.197.500,00	4.812.272.500,00	224.872.300,00
4 2 2	Hazine Yardımı (Sermaye)	405.652.239,11	779.413.239,11	1.185.065.478,22	106.241.000,00
Toplam		464.727.239,11	5.532.610.739,11	5.997.337.978,22	331.113.300,00

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Hazine yardımları toplamı bir önceki yıldan tahakkuk bakiyesi tahsilatı ile 5.997.337.978,22 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Hazine yardımı olarak tahakkuk eden 3.809.212.000,00 TL'nin 331.113.300,00 TL'si tahsil edilmek üzere tahakkuk artığı olarak ertesi yıla devretmiştir.

1.3. Temel Mali Tablolar

1.3.1. Bilanço

Tablo 152: Ankara Üniversitesi 2023 Yılı Bilançosu (Sayfa 1 / 2)

B İ L A N Ç O .							
Kamu İdaresi Kodu	402	Yıl:2023					
Kamu İdaresi Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ						
AKTİF HESAPLAR	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	PASİF HESAPLAR	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
1 DÖNEN VARLIKLAR	464.997.833,06	875.565.163,58	1.102.747.250,86	3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	50.093.520,58	387.427.524,26	413.347.471,48
10 HAZIR DEĞERLER	48.097.872,28	223.919.181,69	237.561.938,02	32 FAALİYET BORÇLARI	5.492.497,89	27.321.810,04	25.944.855,46
100 KASA HESABI	2,71	2,71	2,71	320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	5.492.497,89	27.321.810,04	25.944.855,46
102 BANKA HESABI	11.119.919,68	10.592.950,41	3.114.583,26	33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	20.027.474,37	254.802.321,31	170.252.136,99
104 PROJE ÖZEL HESABI	25.818.424,66	34.155.698,25	123.289.123,93	330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	67.373,91	3.035.636,05	4.991.805,75
105 DÖVİZ HESABI	182.515,13	0,00	91.158.228,12	333 EMANETLER HESABI	19.960.100,46	251.766.685,26	165.260.331,24
108 DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	10.977.010,10	179.170.530,32	20.000.000,00	36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	20.935.828,13	101.697.088,35	64.808.619,18
12 FAALİYET ALACAKLARI	163.729.026,96	465.857.888,78	338.506.349,49	360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	13.593.550,50	28.669.152,50	41.438.077,21
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	163.443.939,41	464.895.781,31	331.035.239,41	361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	6.917.248,03	14.865.144,94	21.808.455,23
121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	282.467,55	864.489,27	278.466,03	362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	425.029,60	673.190,91	1.562.086,74
126 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	2.620,00	97.618,20	7.192.644,05	368 VADESİZ GEÇMİŞ ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI	0,00	57.489.600,00	0,00
13 KURUM ALACAKLARI	151.525.815,67	59.576.398,06	293.775.263,34	37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	3.637.720,19	3.606.304,56	152.341.859,85
135 TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	151.525.815,67	59.576.398,06	293.775.263,34	372 KIDEM TAZİMİNATI KARŞILIĞI HESABI	3.637.720,19	3.606.304,56	152.341.859,85
14 DİĞER ALACAKLAR	2.778.396,27	3.249.643,43	6.946.648,90	39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00	0,00
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	2.778.396,27	3.249.643,43	6.946.648,90	4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	62.724.840,48	218.076.284,20	308.828.283,93
15 STOKLAR	17.578.964,81	24.914.708,75	52.842.497,83	43 DİĞER BORÇLAR	2.648.237,76	3.009.622,21	2.750.687,72
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	17.578.964,81	24.914.708,75	52.842.497,83	430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	2.648.237,76	3.009.622,21	2.750.687,72
16 ÖN ÖDEMELER	81.287.757,07	98.047.342,87	173.114.553,28	47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	59.808.592,79	214.415.700,35	304.717.972,19
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	44.431.927,17	86.794.478,41	166.557.484,91	472 KIDEM TAZİMİNATI KARŞILIĞI HESABI	59.808.592,79	214.415.700,35	304.717.972,19
164 AKREDİTİFLER HESABI	36.855.829,90	11.252.864,46	6.557.068,37	48 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	268.009,93	650.961,64	1.359.624,02
2 DURAN VARLIKLAR	1.585.690.149,75	1.682.323.955,68	13.793.634.999,02	480 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	268.009,93	650.961,64	1.359.624,02
22 FAALİYET ALACAKLARI	611.470,49	872.930,19	636.471,22	5 ÖZ KAYNAKLAR	1.937.869.621,75	1.952.385.310,80	14.174.206.494,47
226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	611.470,49	872.930,19	636.471,22	50 NET DEĞER	2.151.739.036,30	2.361.938.718,17	2.006.219.287,50
24 MALİ DURAN VARLIKLAR	21.376.020,75	23.995.275,04	24.464.291,28	500 NET DEĞER HESABI	2.151.739.036,30	2.361.938.718,17	2.006.219.287,50
241 MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	21.120.780,00	26.120.780,00	61.120.780,00	51 DEĞER HAREKETLERİ	5.400,00	5.400,00	57.480,33
242 DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	680.000,00	680.000,00	705.065,32	519 DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	5.400,00	5.400,00	57.480,33
247 SERMAYE TAHHÜTLERİ HESABI (-)	-424.759,25	-2.805.504,96	-37.361.554,04	57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	3.414.372.819,71	5.430.526.657,12	19.700.506.386,20
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	1.563.702.658,51	1.657.455.750,45	13.768.534.236,52	570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	3.414.372.819,71	5.430.526.657,12	19.700.506.386,20
250 ARAZI VE ARSALAR HESABI	444.083.730,44	441.813.787,57	4.069.104.983,52	58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-4.262.683.100,14	-5.766.411.147,11	-7.457.137.791,85
251 YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	0,00	0,00	231.000,00	580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-4.262.683.100,14	-5.766.411.147,11	-7.457.137.791,85

Tablo 152: Ankara Üniversitesi 2023 Yılı Bilançosu (Sayfa 2 / 2)

B İ L A N Ç O .							
Kamu İdaresi Kodu		402		Yıl:2023			
Kamu İdaresi Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ					
AKTİF HESAPLAR				PASİF HESAPLAR			
	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI		2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
252 BİNALAR HESABI	1.307.894.077,12	1.429.033.982,94	11.521.306.094,34	59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	634.435.465,88	-73.674.317,38	-75.438.867,71
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	621.030.020,69	637.582.880,14	1.244.289.228,62	590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	2.138.163.512,85	2.989.392.374,23	5.734.405.568,35
254 TAŞITLAR HESABI	4.688.083,55	4.674.498,75	38.548.968,91	591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-1.503.728.046,97	-3.063.066.691,61	-5.809.844.436,06
255 DEMİRBAŞLAR HESABI	266.638.701,93	318.078.389,32	456.531.407,48				
257 BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-1.182.288.977,53	-1.371.524.025,20	-3.941.989.898,79				
258 YAPILMAMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	101.657.022,31	197.796.236,93	296.936.435,80				
259 YATIRIM AVANSLARI HESABI	0,00	0,00	83.576.016,64				
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00				
260 HAKLAR HESABI	28.653.120,57	46.855.783,27	84.720.979,18				
268 BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-28.653.120,57	-46.855.783,27	-84.720.979,18				
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00				
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	89.504.233,83	11.628.040,21	2.532.579,98				
299 BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-89.504.233,83	-11.628.040,21	-2.532.579,98				
AKTİF TOPLAMI	2.050.687.982,81	2.557.889.119,26	14.896.382.249,88	PASİF TOPLAMI	2.050.687.982,81	2.557.889.119,26	14.896.382.249,88

Bilanço Dipnotları :			
	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	38.713.438,99	53.642.429,44	181.685.697,46
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	38.713.438,99	53.642.429,44	181.685.697,46
920 GİDER TAHHÜTLERİ HESABI	135.875.378,72	138.501.536,26	886.903.407,27
921 GİDER TAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	135.875.378,72	138.501.536,26	886.903.407,27
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	16.728.122,83	17.875.945,53	17.307.099,62
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	16.728.122,83	17.875.945,53	17.307.099,62
962 TÜRKİYE KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI BİLİMSEL PROJELER HESABI	45.034.745,44	77.887.502,24	95.186.087,36
963 BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	45.034.745,44	77.887.502,24	95.186.087,36
993 MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	17.949.323,73	16.848.451,54	23.437.896,97

Bilanço Dipnotları :			
	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
998 DİĞER NAZİM HESAPLAR HESABI	9.009.667,40	9.001.500,00	9.001.500,00
999 DİĞER NAZİM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	26.958.991,13	25.849.951,54	32.439.396,97

1.3.2. Faaliyet Sonuçları Tablosu

Tablo 153: Ankara Üniversitesi 2023 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (Sayfa 1 / 3)

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU							Mali Yıl:2023						
Kamu İdaresi Kodu			402										
Kamu İdaresi Adı			ANKARA ÜNİVERSİTESİ										
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GELİRİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2						Kod1	Kod2				
630	00	00	GİDERLER HESABI	1.632.990.584,57	3.253.262.213,94	6.122.927.498,78	600	00	00	GELİRLER HESABI	2.268.989.165,38	3.183.825.325,37	6.060.295.142,44
630	01	00	PERSONEL GİDERLERİ	983.757.094,59	1.895.874.232,35	3.899.957.522,95	600	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	49.632.534,14	85.304.557,60	155.705.481,21
630	01	01	MEMURLAR	781.930.614,80	1.369.017.826,92	2.959.495.152,78	600	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	45.219.936,57	72.772.701,33	141.222.387,20
630	01	02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	89.535.837,98	178.495.618,34	180.712.484,12	600	03	06	Kira Gelirleri	2.930.094,78	7.630.564,27	9.176.944,58
630	01	03	İŞÇİLER	100.240.411,17	322.624.909,77	670.835.121,33	600	03	09	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.482.502,79	4.901.292,00	5.306.149,43
630	01	04	Geçici Süreli Çalışanlar	5.379.541,74	10.726.664,89	18.293.894,35	600	04	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	2.074.951.523,87	2.936.184.341,45	5.552.017.208,31
630	01	05	Diğer Personel	6.670.688,90	15.009.212,43	70.620.870,37	600	04	01	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	23.502.996,78	49.356.576,53	128.846.293,79
630	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	170.622.545,70	276.837.871,23	507.657.652,57	600	04	02	Merkez Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	2.033.119.000,00	2.868.326.975,00	5.398.906.800,00
630	02	01	Memurlar	132.897.757,18	211.310.019,50	388.184.745,39	600	04	04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	11.537.018,09	12.764.576,52	17.163.852,52
630	02	02	Sözleşmeli Personel	14.446.849,65	27.200.592,50	25.943.895,12	600	04	05	Proje Yardımları	6.792.509,00	5.736.213,40	7.100.262,00
630	02	03	İşçiler	22.198.329,74	36.264.464,49	90.675.776,26	600	05	00	Diğer Gelirler	133.773.976,61	148.902.728,20	295.349.930,10
630	02	04	Geçici Süreli Çalışanlar	763.380,25	1.630.900,30	1.719.042,88	600	05	01	Faiz Gelirleri	26.563,15	256.881,32	266.107,87
630	02	05	Diğer Personel	316.228,88	431.894,44	1.134.192,92	600	05	02	Kıgi ve Kurumlardan Alınan Paylar	102.752.047,41	106.646.852,90	228.813.166,61
630	03	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	88.083.202,46	255.017.451,94	406.815.711,51	600	05	03	Para Cezaları	79.740,37	338.268,63	410.703,23
630	03	01	Üretim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	20.391.100,46	22.910.178,73	22.495.731,35	600	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	30.915.625,68	41.660.725,35	65.859.952,39
630	03	02	Tüketim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	51.135.232,08	200.959.668,85	323.104.419,73	600	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	10.507.580,76	12.609.861,69	56.947.251,92
630	03	03	Yolluklar	852.014,35	1.532.998,72	3.610.279,50	600	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	10.507.580,76	12.609.861,69	56.947.251,92
630	03	04	Görev Giderleri	1.041.393,61	2.762.582,15	6.278.538,37	600	25	00	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	123.550,00	823.836,43	275.270,90
630	03	05	Hizmet Alımları	12.547.915,32	23.790.813,82	43.028.633,83	600	25	01	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	710.209,13	261.464,90
630	03	06	Temsil ve Tanıtım Giderleri	55.557,88	58.827,72	164.920,55	600	25	02	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	123.550,00	113.627,30	13.806,00
630	03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	1.471.749,05	2.256.485,89	6.658.237,41							
630	03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	588.239,71	745.896,06	1.474.950,77							
630	05	00	Cari Transferler	149.846.009,84	294.521.000,80	509.426.942,90							
630	05	01	Görevlendirme Giderleri	96.554.938,84	197.644.600,00	337.581.400,00							
630	05	02	Hazine Yardımları	8.225.000,00	10.183.000,00	64.525.139,01							
630	05	03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	14.972.407,54	6.676.957,11	18.904.558,87							
630	05	04	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	26.606.337,22	75.025.013,04	75.994.253,38							
630	05	06	Yurtdışına Yapılan Transferler	3.487.326,24	4.991.430,65	12.421.591,64							
630	07	00	Sermaye Transferleri	30.397,33		0,00							
630	07	01	Kurum, İşletme ve Hanehalkına Yapılan Sermaye Transferleri	30.397,33	57.759,30	0,00							
							GELİRLER TOPLAMI (B)						
							2.268.989.165,38 3.183.825.325,37 6.060.295.142,44						

Tablo 153: Ankara Üniversitesi 2023 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (Sayfa 2 / 3)

Kamu İdaresi Kodu 402						Mali Yıl:2023							
Kamu İdaresi Adı ANKARA ÜNİVERSİTESİ													
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
	Kod1	Kod2						Kod1	Kod2				
630	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	4.051.696,53	4.353.321,25	1.041.435,81	610	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN HESABI	1.563.114,93	4.237.428,81	12.806.511,37
630	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinde Oluşan Olumsuz Kur Farkları	4.051.696,53	4.353.321,25	1.041.435,81	610	03	00	Teğebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	983.428,95	3.983.425,84	12.754.800,54
630	13	00	Amortisman Giderleri	114.075.930,31	242.440.746,97	670.187.051,94	610	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	962.027,09	3.914.351,45	12.592.764,34
630	13	01	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	101.599.923,82	223.923.889,74	632.321.856,03	610	03	06	Kira Gelirleri	20.101,86	67.043,24	162.036,20
630	13	02	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	12.351.358,95	18.202.662,70	37.865.195,91	610	03	09	Diğer Teğebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.300,00	2.031,15	0,00
630	13	03	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	124.647,54	314.194,53	0,00	610	04	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	5.262,55	0,00	0,00
630	14	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	31.108.676,40	37.620.867,03	64.005.318,69	610	04	01	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	62,55	0,00	0,00
630	14	01	Kütasiye Malzemeleri	3.708.721,49	6.711.786,18	12.119.967,06	610	04	05	Proje Yardımları	5.200,00	0,00	0,00
630	14	02	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	192.171,18	304.043,47	722.930,95	610	05	00	Diğer Gelirler	574.423,43	254.002,97	51.710,83
630	14	03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	7.762.807,53	7.478.483,00	11.437.456,09	610	05	01	Faiz Gelirleri	0,00	1.621,34	0,00
630	14	04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Kağıt Yağlar	660.684,33	978.475,83	1.335.676,50	610	05	02	Kıym ve Kurumlardan Alınan Paylar	187.382,12	248.630,93	0,00
630	14	05	Temizleme Ekipmanları	2.482.808,97	4.372.350,85	7.891.449,36	610	05	03	Para Cezaları	1.604,06	0,00	36.254,90
630	14	06	Giyecek, Mefruat ve Tuhafiyeye Malzemeleri	1.626.533,09	3.413.334,02	7.048.975,01	610	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	385.437,25	3.750,70	15.455,93
630	14	07	Yiyecek	15.356,90	62.703,89	217.360,35	İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)						
630	14	08	İçecek	116.538,18	273.895,27	326.632,80	1.563.114,93 4.237.428,81 12.806.511,37						
630	14	09	Canlı Hayvanlar	578.252,09	248.659,00	156.705,05							
630	14	10	Zirai Maddeler	143.911,95	196.562,04	280.339,90							
630	14	11	Yem	64.506,46	6.555,09	72.412,00							
630	14	12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	7.268.725,29	7.229.299,34	13.048.564,91							
630	14	13	Yedek Parçalar	5.703.397,79	4.712.209,73	7.080.150,30							
630	14	14	Nakil Vastaları Lastikleri	92.971,59	108.970,70	61.993,99							
630	14	15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	442.248,90	278.458,31	727.119,52							
630	14	16	Spor Malzemeleri Grubu	64.975,78	563.050,99	863.220,01							
630	14	17	Basınçlı Ekipmanlar	11.631,26	6.092,34	6.033,80							
630	14	99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	172.433,62	675.936,98	608.331,09							
630	20	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	58.867,44	87.138,69	167.201,96							
630	20	01	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	0,00	14.283,83	50.052,82							
630	20	02	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	58.867,44	72.854,86	117.149,14							
630	30	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	90.574.764,04	230.371.519,40	63.203.107,36							
630	30	06	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	90.574.764,04	230.371.519,40	63.203.107,36							

Tablo 153: Ankara Üniversitesi 2023 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (Sayfa 3 / 3)

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU						Mali Yıl:2023
Kamu İdaresi Kodu		402				
Kamu İdaresi Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ				
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap Kod1	Kod2	GİDERİN TÜRÜ	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
630	99	00	Diğer Giderler	781.399,93	16.080.304,98	465.553,09
630	99	99	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Giderler	781.399,93	16.080.304,98	465.553,09
GİDERLER TOPLAMI (A)				1.632.990.584,57	3.253.262.213,94	6.122.927.498,78

	2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI		2021 YILI	2022 YILI	2023 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	1.632.990.584,57	3.253.262.213,94	6.122.927.498,78	NET GELİR (D= (B-C)	2.267.426.050,45	3.179.587.896,56	6.047.488.631,07
GELİRLER TOPLAMI (B)	2.268.989.165,38	3.183.825.325,37	6.060.295.142,44	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	0,00	0,00
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	1.563.114,93	4.237.428,81	12.806.511,37	FAALİYET SONUCU [((D+E) - A)](+/-)	634.435.465,88	-73.674.317,38	-75.438.867,71

1.3.3. Nakit Akış Tablosu

Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin, Mali Raporlamada Süreler başlığı altında “MADDE 327 – (1) (Değişik: 8/1/2018-2018/11321 K.) Temel mali tablolar yıllık dönemler itibarıyla takip eden yılın Nisan ayı sonuna kadar, diğer mali tablolar ise aylık dönemler itibarıyla takip eden ayın sonuna kadar hazırlanarak idarelerin resmi internet sitesinde yayınlanır.” hükmü yer almakta olup ilgili Nakit Akış Tablosu, Hazine ve Maliye Bakanlığının ilgili sisteminde (YBS) açılacağında bilahare rapora ilave edilecektir.

1.3.4. Öz Kaynak Değişim Tablosu

Tablo 154: Ankara Üniversitesi 2023 Yılı Öz Kaynak Değişim Tablosu (Sayfa 1 / 1)

31.12.2023 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU							
Kamu İdaresi Kodu	402						Yıl: 2023
Kamu İdaresi Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ						
	2022			2023			
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ	
NET DEĞER	2.151.739.036,30	210.199.681,87	2.361.938.718,17	2.361.938.718,17	-355.719.430,67	2.006.219.287,50	
A- Denge Kayıtları	483.198.054,29	0,00	483.198.054,29	483.198.054,29	0,00	483.198.054,29	
B- Varlık Envanten	671.237.934,95	90.643.731,93	761.881.666,88	761.881.666,88	20.053.342,27	781.935.009,15	
C- Yükümlülük Envanten	-26.531.326,71	0,00	-26.531.326,71	-26.531.326,71	0,00	-26.531.326,71	
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarımlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D- Enflasyon Düzeltme Farkları							
E- Diğer	1.023.834.373,77	119.555.949,94	1.143.390.323,71	1.143.390.323,71	-375.772.772,94	767.617.550,77	
DEĞER HAREKETLERİ	5.400,00	0,00	5.400,00	5.400,00	52.080,33	57.480,33	
YEDEKLER							
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	5.552.536.332,56	-122.009.675,44	5.430.526.657,12	8.419.919.031,35	11.280.587.354,85	19.700.506.386,20	
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-5.766.411.147,11	0,00	-5.766.411.147,11	-8.829.477.838,72	1.372.340.046,87	-7.457.137.791,85	
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	-73.674.317,38	-73.674.317,38	0,00	-75.438.867,71	-75.438.867,71	
Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler							

1.3.5. Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

Tablo 155: Ankara Üniversitesi 2023 Yılı Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu (Sayfa 1 /1)

BÜTÇELENEEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU			
Kamu İdaresi Kodu	402	Yıl:	2023
Kamu İdaresi Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ		
	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
TAHSİLATLAR			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	82.424.000,00	0,00	157.042.714,02
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	3.809.212.000,00	0,00	5.539.711.001,11
Diğer Gelirler	89.150.000,00	0,00	177.921.173,22
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	12.806.511,37
Toplam Tahsilatlar	3.980.786.000,00	0,00	5.861.868.376,98
ÖDEMELER			
Personel Giderleri	2.608.884.000,00	3.662.509.332,11	3.648.060.577,09
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	415.544.000,00	506.962.500,00	506.654.132,33
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	299.462.000,00	546.823.585,27	498.405.148,34
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Cari Transferler	257.396.000,00	484.776.309,40	481.010.743,16
Sermaye Giderleri	399.500.000,00	631.078.000,00	423.005.143,62
Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	3.980.786.000,00	5.832.149.726,78	5.557.135.744,54
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER			1,05

1.4. Diğer Mali Tablolar

1.4.1. 2023 Yılı Bütçe İşlemleri Sayısı

2023 yılı içinde 394 adet ödenek aktarma, 197 adet ödenek ekleme, 12 adet üst yönetici onayı ile AFP (Ayrıntılı Finansman Programı) revize, 1.716 adet ödenek gönderme, 623 adet tenkis olmak üzere toplam 2.942 adet bütçe işlemi gerçekleştirilmiştir.

Tablo 156: 2023 Yılı Bütçe İşlemleri Sayısı

İşlem Türü	İşlem Sayısı (Adet)	Tutarı (TL)
Ödenek Aktarma	394	1.389.309.188,00
Ödenek Ekleme	197	1.331.098.926,78
AHP/AFP Revize	12	46.467.000,00
Ödenek Gönderme Belgesi	1.716	7.007.832.114,00
Tenkis İşlemi	623	1.175.682.388,00

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

1.4.2. 2023 Yılı Kurumsal Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin Veriler

Tablo 157: 2023 Yılı Kurumsal Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin Veriler

Veriler		Değerler	
İdarenin Hizmetlerini Yürüttüğü Açık Alanların Yüzölçümü (m ²)		13.941.759,53	m ²
İdarenin Hizmetlerini Yürüttüğü Kapalı Alanların Yüzölçümü (m ²)		1.129.225,59	m ²
Elektrik Tüketim Miktarı (Kwh)		22.336.741,87	Kwh
Su Tüketim Miktarı (m ³)		317.239,06	m ³
Doğalgaz Tüketim Miktarı (m ³)		4.366.342,54	m ³
Kömür Tüketim Miktarı (Ton)		92,08	Ton
Fuel-Oil Tüketim Miktarı (Ton)		26,23881	Ton
Temizlik	Temizlik Hizmetinde Çalışan Personel Sayısı	308	Kişi
	Temizlik Hizmeti Yürütülen Kapalı Alan (m ²)	946.811,84	m ²
	Temizlik Hizmetinde Çalışan Personel Başına Düşen Kapalı Alan (m ²)	3.074,06	m ²
Güvenlik	Güvenlik Hizmetinde Çalışan Personel Sayısı	535	Kişi
	Güvenlik Hizmeti Yürütülen Kapalı Alan (m ²)	967.606,00	m ²
	Güvenlik Hizmetinde Çalışan Personel Başına Düşen Kapalı Alan (m ²)	1.808,61	m ²
Yakacak	Toplam Personel Sayısı	12.061	Kişi
	Kapalı Alan (m ²)	673.830,86	m ²
	2023 Yılı Yakacak Gideri (TL)	85.203.597,03	TL
	Personel Başına Düşen Yakacak Gideri (TL)	7.064,39	TL
Elektrik	Kapalı Alan (m ²) Başına Düşen Yakacak Gideri (TL)	126,45	TL
	Toplam Personel Sayısı	12.061	Kişi
	Kapalı Alan (m ²)	673.830,86	m ²
	2023 Yılı Elektrik Gideri (TL)	199.099.761,07	TL
	Personel Başına Düşen Elektrik Gideri (TL)	16.507,73	TL
Su	Kapalı Alan (m ²) Başına Düşen Elektrik Gideri (TL)	295,47	TL
	Toplam Personel Sayısı	12.061	Kişi
	Kapalı Alan (m ²)	721.560,25	m ²
	2023 Yılı Su Gideri (TL)	8.996.466,27	TL
	Personel Başına Düşen Su Gideri (TL)	745,91	TL
Kapalı Alan (m ²) Başına Düşen Su Gideri (TL)	12,47	TL	

Tablo 157: 2023 Yılı Kurumsal Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin Veriler

	Veriler	Değerler	
Telefon	Toplam Personel Sayısı	12.061	Kişi
	2023 Yılı Telefon Gideri (TL)	650.704,77	TL
	Personel Başına Düşen Telefon Gideri (TL)	53,95	TL
Taşıt	Kiralama Suretiyle Edinilen Taşıt Sayısı	25	Adet
	2023 Yılı Taşıt Kiralama Gideri (TL)	6.858.637,48	TL
	Kiralama Suretiyle Edinilen Taşıt Başına Taşıt Kiralama Gideri (TL)	274.345,50	TL
Yolluk	Yurt İçi Görevlendirilen Toplam Personel Sayısı	634	Kişi
	2023 Yılı Yurt İçi Yolluk Gideri (TL)	946.462,84	TL
	Personel Başına Düşen Yurt İçi Yolluk Gideri (TL)	1.492,84	TL
	Yurt Dışı Görevlendirilen Toplam Personel Sayısı	41	Kişi
	2023 Yılı Yurt Dışı Yolluk Gideri (TL)	402.479,75	TL
	Personel Başına Düşen Yurt Dışı Yolluk Gideri (TL)	9.816,58	TL

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

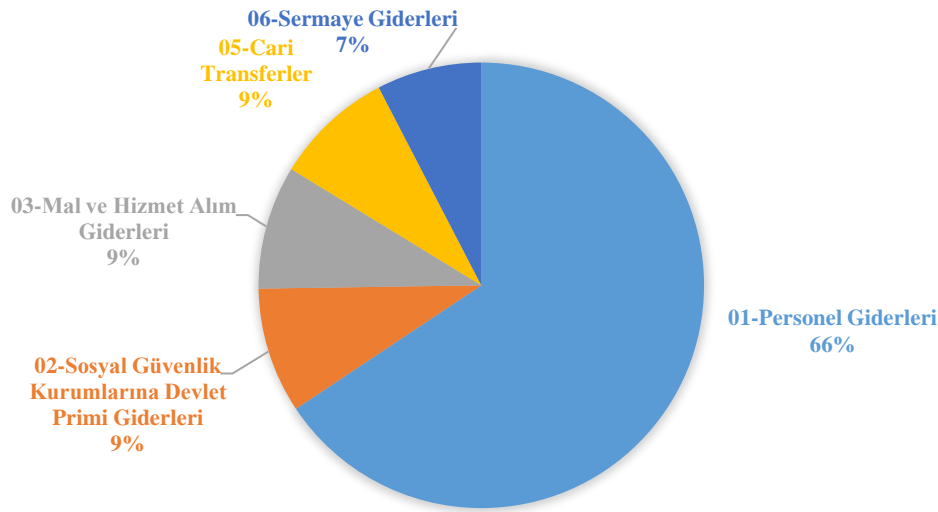
Elektrik, su, telefon, yakacak, telefon, yolluk, temizlik, güvenlik miktar ve değerleri kurum bütçesi ile karşılanan değerleri ihtiva etmektedir.

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2.1. Bütçe Giderleri ve Sapma Nedenleri

2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 3,9 milyar TL ödenek tahsis edilmiş, yıl içinde yapılan eklemelerle yıl sonu toplam ödeneği 5,8 milyar TL'ye ulaşmış, harcama ise 5,5 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

2023 yılı toplam harcamalarına bakıldığında; 2023 yıl sonu toplam ödeneğin kullanım oranı %95,3 olmuştur. Bu oranlar personel giderleri için %99,6 sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri için %99,9, mal ve hizmet alım giderleri için %91,1, cari transferler için %99,2 ve sermaye giderleri için de %67,0 oranında çıkmıştır.



Grafik 20: 2023 Yılı Bütçe Harcamalarının Oransal Dağılımı (%)

2023 yıl sonu harcamalarının ekonomik sınıflandırma düzeyinde dağılımına bakıldığında, harcamaların %66'sına tekabül eden 3.648.060.577,09 TL personel giderlerinden, %9'una tekabül eden 506.654.132,33 TL sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinden, %9'una tekabül eden 498.405.148,34 TL mal ve hizmet alım giderlerinden, %9'una tekabül eden 481.010.743,16 TL cari transferlerden, %7'sine tekabül eden 423.005.143,62 TL sermaye giderlerinden oluştuğu görülmektedir.

İzleyen alt bölümlerde fakülte, enstitü, yüksekokul, idari birimler, hastaneler ve merkezlerin bütçe harcamaları verilmektedir. Eğitim-öğretim birimleri için toplam harcamalardan hareketle öğrenci başına düşen maliyetler de hesaplanmıştır. Öğrenci başına düşen maliyetlerin hesaplanmasında yatırımcı birimler tarafından eğitim-öğretim birimlerinin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik kaynak kullanımları yer almamaktadır.

2.1.1. Öğrenci Maliyetleri

Ankara Üniversitesi 2023 yılı içerisinde fakülteler arasında öğrenci başına en yüksek maliyet 248.744,33 TL ile Dış Hekimliği Fakültesinde gerçekleşmiştir. İkinci yüksek maliyet 244.828,43 TL ile Tıp Fakültesinde ve en düşük maliyet ise 718,22 TL olarak Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesinde belirlenmiştir.

Tablo 158: Fakülteler Bazında Öğrenci Maliyetleri

Fakülteler	2023 Bütçe (TL)	2023 Revize Bütçe (TL)	2023 Gerçekleşen Harcama (TL)	Öğrenci Sayısı (Adet)	Öğrenci Maliyeti (TL)
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi***	3.417.000,00	19.685.239,65	19.343.023,39	26.932	718,22
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	106.688.000,00	207.305.500,00	206.989.334,31	9.520	21.742,58
Dış Hekimliği Fakültesi	118.199.000,00	235.364.468,00	233.819.671,60	940	248.744,33
Eczacılık Fakültesi	88.073.000,00	75.301.400,00	75.255.449,62	1.114	67.554,26
Eğitim Bilimleri Fakültesi	53.856.000,00	78.952.300,00	78.928.356,23	1.784	44.242,35
Fen Fakültesi	129.107.000,00	153.366.623,40	153.330.670,95	2.836	54.065,82
Güzel Sanatlar Fakültesi	9.367.000,00	10.630.900,00	10.623.084,93	214	49.640,58
Hemşirelik Fakültesi	3.679.000,00	18.305.700,00	18.297.142,67	1.308	13.988,64
Hukuk Fakültesi	59.522.000,00	69.775.200,00	69.749.253,00	2.746	25.400,31
İlahiyat Fakültesi*	47.285.000,00	81.678.864,99	80.552.355,31	2.635	30.570,15
İletişim Fakültesi	40.613.000,00	41.246.150,00	41.236.725,29	1.145	36.014,61
Mühendislik Fakültesi	89.124.000,00	114.225.026,12	114.099.477,86	3.721	30.663,66
Sağlık Bilimleri Fakültesi	27.688.000,00	39.381.850,00	39.373.416,26	1.970	19.986,51
Siyasal Bilgiler Fakültesi	118.178.000,00	98.388.200,00	98.232.373,67	2.470	39.770,19
Spor Bilimleri Fakültesi	13.999.000,00	18.639.000,00	18.621.556,23	730	25.508,98
Tıp Fakültesi	368.652.000,00	606.509.482,00	606.440.025,44	2.477	244.828,43
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	18.605.000,00	18.144.283,07	18.003.450,57	747	24.101,00
Veteriner Fakültesi	104.815.000,00	132.124.850,00	132.098.438,08	1.449	91.165,24
Ziraat Fakültesi	170.301.000,00	213.497.735,08	212.844.771,52	2.861	74.395,24
Toplam	1.571.168.000,00	2.232.522.772,31	2.227.838.576,93	67.599	32.956,68

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

(*) Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

(**) Açık Öğretim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir. Ayrıca Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi öğrenci sayılarında ön lisans ve lisans öğrenci sayıları birlikte verilmiştir.

Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrencileri yukarıdaki tabloda birimlerden düşülerek Yabancı Dil Yüksekokulu öğrenci sayısına dahil edilmiştir.

Ankara Üniversitesinde 2023 yılı içerisinde enstitüler bazında en fazla harcama Sosyal Bilimler Enstitüsünde gerçekleşmiş olup, öğrenci sayısının fazla olmasından dolayı öğrenci başına düşen ortalama maliyet 13.212,94 TL olarak gerçekleşmiştir. Enstitülerde öğrenci başına düşen ortalama maliyetin en yüksek olduğu birim ise Nükleer Bilimler Enstitüsüdür.

Tablo 159: Enstitüler Bazında Öğrenci Maliyetleri

Enstitüler	2023 Bütçe (TL)	2023 Revize Bütçe (TL)	2023 Gerçekleşen Harcama (TL)	Öğrenci Sayısı (Adet)	Öğrenci Maliyeti (TL)
Adli Bilimler Enstitüsü	3.953.000,00	4.696.600,00	4.688.703,39	-	-
Biyoteknoloji Enstitüsü	8.357.000,00	11.409.900,00	11.402.129,59	117	97.454,10
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	22.814.000,00	17.354.199,57	16.084.308,00	1.010	15.925,06
Fen Bilimleri Enstitüsü	37.196.000,00	40.717.485,95	38.888.161,18	2.331	16.683,04
Gıda Güvenliği Enstitüsü	814.000,00	886.120,00	883.663,25	-	-
Hepatoloji Enstitüsü	1.927.000,00	2.127.700,00	2.067.484,69	-	-
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	6.352.000,00	5.113.500,00	5.106.055,15	-	-
Kanser Araştırma Enstitüsü	2.381.000,00	1.271.000,00	1.260.006,18	-	-
Kök Hücre Enstitüsü	12.128.000,00	19.222.500,00	18.999.948,61	-	-
Nükleer Bilimler Enstitüsü	7.431.000,00	8.293.000,00	8.269.001,40	45	183.755,59
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	45.804.000,00	41.637.826,34	40.606.028,80	2.187	18.567,00
Sosyal Bilimler Enstitüsü	118.969.000,00	108.457.840,76	100.259.797,30	7.588	13.212,94
Su Yönetimi Enstitüsü	2.754.000,00	2.813.000,00	2.797.433,30	-	-
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	14.269.000,00	14.259.000,00	14.248.864,17	199	71.602,33
Toplam*	285.149.000,00	278.259.672,62	265.561.585,01	13.477	19.704,80

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

(*) Öğrencisi bulunan enstitülerin toplamı dikkate alınmıştır.

Ankara Üniversitesinde 2023 yılı içerisinde yüksekokullar / Devlet Konservatuvarı / meslek yüksekokulları bazında en fazla harcama Yabancı Diller Yüksekokulunda gerçekleşmiştir. Diğer taraftan öğrenci başına en yüksek maliyet 103.554,05 TL olarak Devlet Konservatuvarında gerçekleşmiş; en düşük maliyet ise 6.878,92 TL ile GAMA Meslek Yüksekokulunda olmuştur.

Tablo 160: Yüksekokullar / Devlet Konservatuvarı / Meslek Yüksekokulları Bazında Öğrenci Maliyetleri

Yüksekokullar/Devlet Konservatuvarı/Meslek Yüksekokulları	2023 Bütçe (TL)	2023 Revize Bütçe (TL)	2023 Gerçekleşen Harcama (TL)	Öğrenci Sayısı (Adet)	Öğrenci Maliyeti (TL)
1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu*	3.419.000,00	6.922.590,40	6.409.860,59	205	31.267,61
Adalet Meslek Yüksekokulu*	4.987.000,00	6.893.815,04	6.632.873,98	678	9.783,00
Ayaş Meslek Yüksekokulu	1.631.000,00	5.621.100,00	5.608.647,35	365	15.366,16
Bala Meslek Yüksekokulu	0,00	315.500,00	285.344,07	31	9.204,65
Beyazıt Meslek Yüksekokulu	18.604.000,00	20.880.245,77	20.683.340,17	1.604	12.894,85
Devlet Konservatuvarı*	29.385.000,00	13.987.000,00	13.979.796,22	135	103.554,05
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	6.859.000,00	11.602.292,50	11.102.018,63	1.016	10.927,18
GAMA Meslek Yüksekokulu	3.601.000,00	5.572.959,73	5.441.222,96	791	6.878,92
Haymana Meslek Yüksekokulu	3.514.000,00	4.877.150,00	4.843.352,90	309	15.674,28
Kalecik Meslek Yüksekokulu	5.736.000,00	11.012.600,00	11.008.857,45	663	16.604,61
Kızılcahamam Sağlık Meslek Yüksekokulu	1.109.000,00	3.026.100,00	2.940.613,74	246	11.953,71
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	3.414.000,00	5.410.850,00	5.408.002,29	288	18.777,79
Sağlık Hiz. Meslek Yüksekokulu*	7.983.000,00	13.927.115,49	13.814.586,49	1.342	10.294,03

Tablo 160: Yüksekokullar / Devlet Konservatuvarı / Meslek Yüksekokulları Bazında Öğrenci Maliyetleri

Yüksekokullar/Devlet Konservatuvarı/Meslek Yüksekokulları	2023 Bütçe (TL)	2023 Revize Bütçe (TL)	2023 Gerçekleşen Harcama (TL)	Öğrenci Sayısı (Adet)	Öğrenci Maliyeti (TL)
Siber Güvenlik Meslek Yüksekokulu	0,00	0,00	0,00	27	0,00
Yabancı Diller Yüksekokulu**	48.560.000,00	78.779.351,36	77.834.185,05	2.425	32.096,57
Toplam	138.802.000,00	188.828.670,29	185.992.701,89	10.125	18.369,65

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

(*) Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

(**) Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrencileri sayısı diğer birimlerden düşülmüş olup yabancı diller yüksekokulu öğrenci sayısında gösterilmiştir.

2023 yılı itibarıyla idari birimler içerisinde en fazla harcamayı %26,7 ile Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, en düşük harcamayı ise %0,2 ile İç Denetim Birimi Başkanlığı gerçekleştirmiştir.

Tablo 161: İdari Birimler Bazında Harcama Tutarları

İdari Birimler	2023 Bütçe (TL)	2023 Revize Bütçe (TL)	2023 Gerçekleşen Harcama (TL)
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	33.659.000,00	29.545.700,00	29.540.902,66
Hukuk Müşavirliği	4.638.000,00	7.067.000,00	7.032.856,07
İç Denetim Birimi Başkanlığı	7.523.000,00	4.232.000,00	4.054.275,67
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	247.123.000,00	553.274.500,00	470.336.441,10
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	23.190.000,00	28.199.000,00	28.152.280,42
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	18.730.000,00	23.947.609,40	21.852.084,79
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	19.560.000,00	29.027.700,00	28.997.904,74
Özel Kalem (Rektörlük)	101.524.000,00	209.025.387,16	201.733.057,29
Personel Daire Başkanlığı	238.769.000,00	411.991.000,00	411.988.524,71
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	110.315.000,00	286.347.535,00	261.783.265,45
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (Öz Gelir)	3.296.000,00	10.371.000,00	10.363.883,29
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	27.459.000,00	19.177.880,00	14.144.122,81
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	310.770.000,00	399.153.000,00	268.920.089,77
Toplam	1.146.556.000,00	2.011.359.311,56	1.758.899.688,77

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 162: Hastaneler Bazında Harcama Tutarları

Hastaneler	2023 Bütçe (TL)	2023 Revize Bütçe (TL)	2023 Gerçekleşen Harcama (TL)
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	123.382.000,00	359.245.500,00	359.243.749,78
Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi	8.375.000,00	20.383.500,00	19.927.937,80
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	681.758.000,00	714.960.600,00	714.955.564,36
Ank. Üniv. Sağlık Uyg.ve Araş.Hastaneleri	21.822.000,00	22.035.000,00	21.970.379,96
Toplam	835.337.000,00	1.116.624.600,00	1.116.097.631,90

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 163: Uygulama Merkezleri/Diğer Merkezler Bazında Harcama Tutarları

Uygulama Merkezleri / Diğer Merkezler	2023 Bütçe (TL)	2023 Revize Bütçe (TL)	2023 Gerçekleşen Harcama (TL)
Ziraat Uygulama Merkezi	1.037.000,00	1.037.000,00	1.017.158,08
Veteriner Uygulama Merkezi	1.343.000,00	1.343.000,00	790.620,40
Diğer Merkezler	1.394.000,00	2.174.700,00	937.781,56
Toplam	3.774.000,00	4.554.700,00	2.745.560,04

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 164: Öğrenci ile İlgili Giderler (TL)

Giderler	2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı
Barınma	3.350.226,95	8.187.310,81	8.943.664,36
Beslenme	13.697.798,13	63.067.000,00	131.367.517,74
Kültür ve Spor	1.960.164,84	8.490.824,40	9.086.844,54
Diğer Giderler	24.697.611,61	44.319.833,17	122.749.122,10
Toplam	43.705.801,53	124.064.968,38	272.147.148,74

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

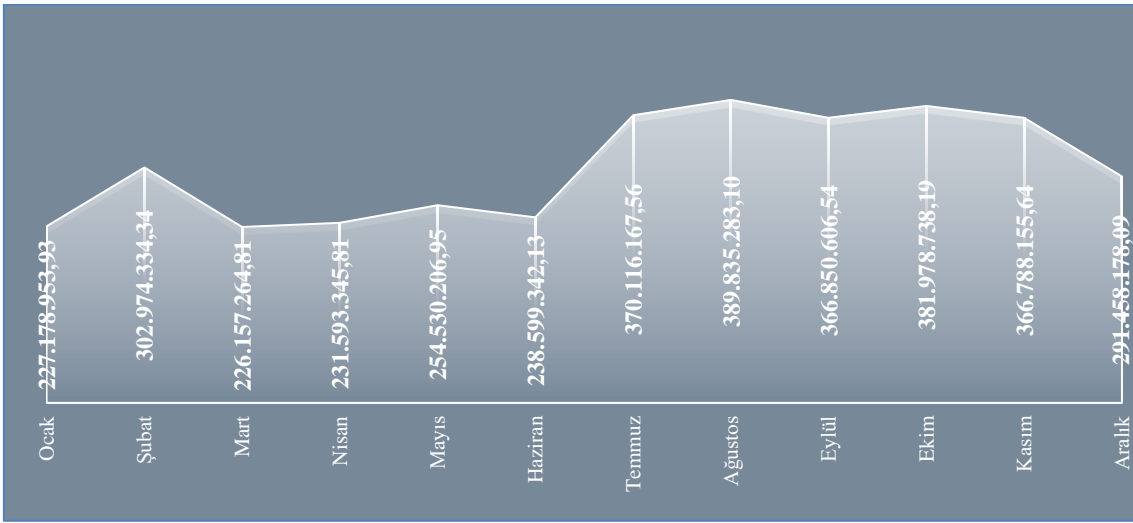
2.1.2. 2023 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Bazda Gelişimi

01-Personel Giderleri

2023 yılında personel giderlerinin toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %110,2, toplam harcamaları ise %110,1 oranında artış göstermiştir.

Aylar itibarıyla personel giderlerinin gelişimi incelendiğinde, 2023 yılı personel maaşlarında en yüksek harcama Ağustos ayında ve en düşük harcama ise Mart ayında gerçekleşmiştir.

Yıl sonu itibarıyla 3.662.509.332,11 TL olan personel ödeneğinin %99,6'sı kullanılmış 3.648.060.577,09 TL gider gerçekleşmesi olmuştur.



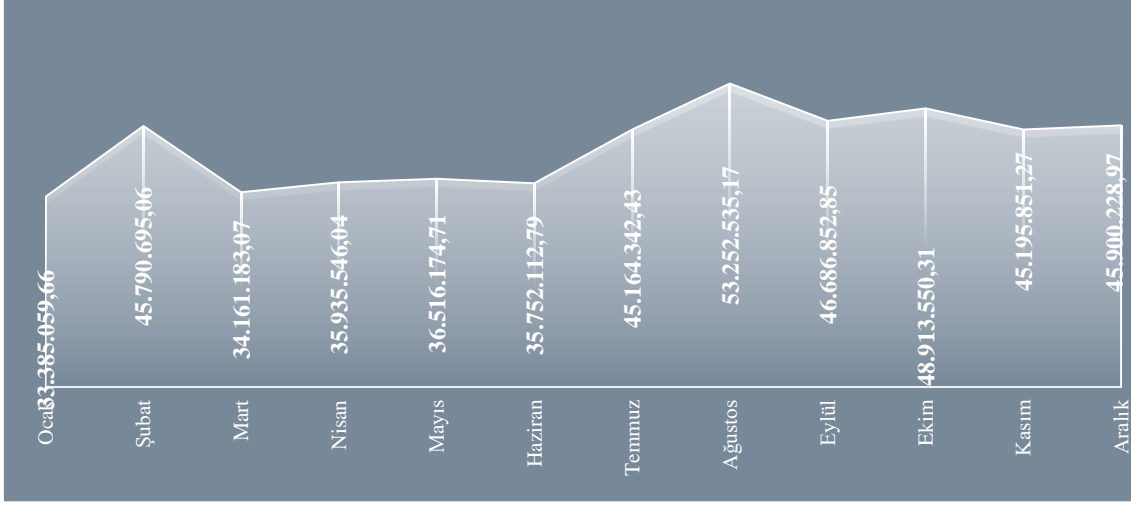
Grafik 21: 2023 Yılı Aylar İtibarıyla Personel Giderleri (TL)

02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

2023 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %10,4'ü sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine tahsis edilmiş ve yıl sonunda toplam ödeneğinin %99,9 una tekabül eden 506.654.132,33 TL harcanmıştır.

2023 yılında sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinin toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %83,2 toplam harcamaları ise %83,3 oranında artış göstermiştir.

Aylar bazında sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinin gelişimine bakıldığında en fazla harcama Ağustos ve en az harcama Ocak aylarında görülmüştür.



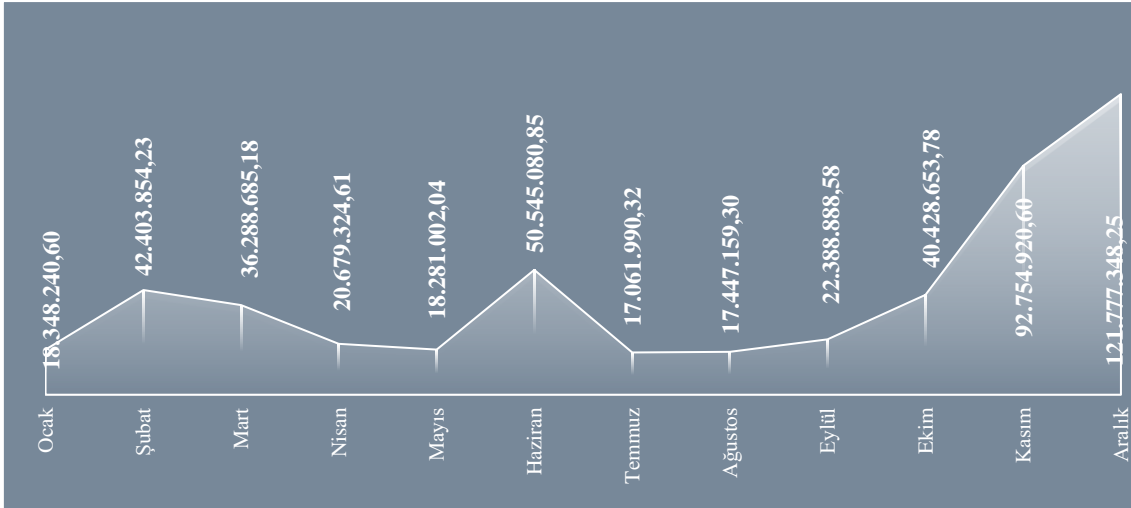
Grafik 22: 2023 Yılı Aylar İtibarıyla Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri (TL)

03-Mal ve Hizmet Alımları Giderleri

2023 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %7,5'i mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiş ve yıl sonunda toplam ödeneğinin %91,1'ine tekabül eden 498.405.148,34 TL harcanmıştır.

2023 yılında mal ve hizmet alım giderleri toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %76,9 ve toplam harcamaları ise %70,6 oranında artış göstermiştir.

Aylar itibarıyla mal ve hizmet alım giderlerinin gelişimine bakıldığında Aralık ayı giderlerinde artış görülmektedir. Bu artış, ödenek yetersizliği nedeniyle ertelenen ancak yıl sonunda Strateji ve Bütçe Başkanlığı yedek ödeneğinden temin edilen ek ödenekler ile giderlerin bu ayda gerçekleştirilmiş olmasından kaynaklanmaktadır.



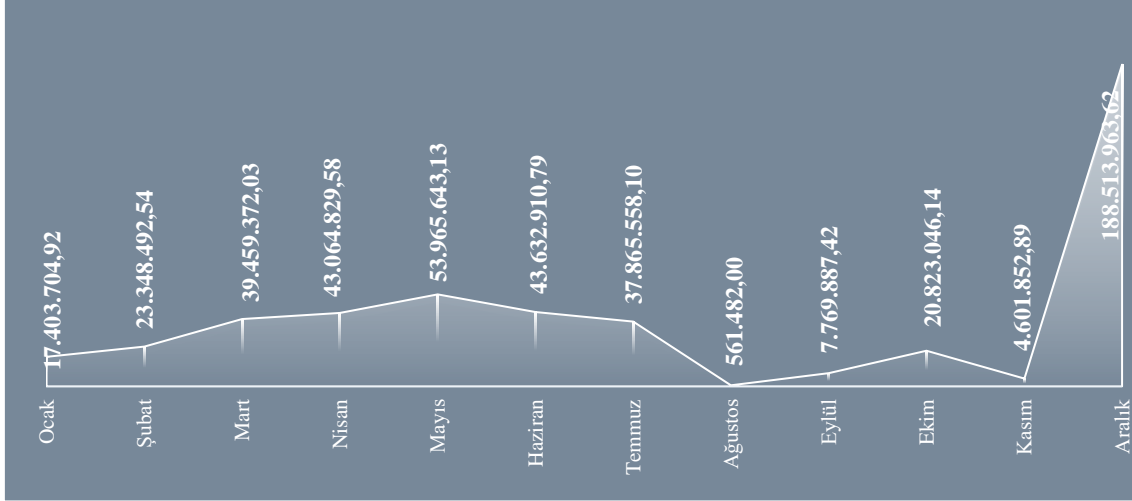
Grafik 23: 2023 Yılı Aylar İtibarıyla Mal ve Hizmet Alım Giderleri (TL)

05-Cari Transfer Giderleri

2023 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %6,5'i olan 257.396.000,00 TL cari transferlere tahsis edilmiştir.

2023 yılında cari transferler toplam ödeneği bir önceki yıl sonuna göre %194,7 oranında ve toplam harcamaları ise %195,9 oranında artış göstermiştir.

Yıl sonu itibarıyla toplam ödeneğinin %99,2'sine tekabül eden 481.010.743,16 TL tutarında harcama yapılmıştır. Aylar bazında cari transferlerin gelişimine bakıldığında en fazla harcama Aralık ve en az harcama Ağustos ayında görülmüştür.



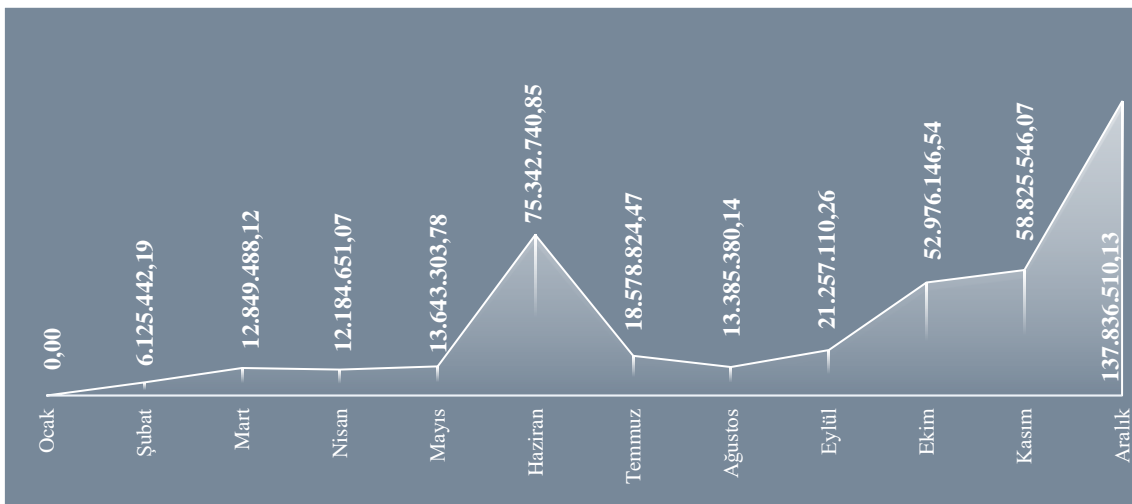
Grafik 24: 2023 Yılı Aylar Cari Transfer Giderleri (TL)

06-Sermaye Giderleri

2023 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %10'u olan 399.500.000,00 TL sermaye giderlerine tahsis edilmiş ve yıl sonunda toplam ödeneğin %67 sine tekabül eden 423.005.143,62 TL harcanmıştır.

2023 yılında sermaye giderlerinin toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %-2,1 toplam harcamaları ise %-17,6 oranında azalış göstermiştir.

Aylar itibarıyla sermaye giderlerinin gelişimine bakıldığında haziran ve aralık aylarında sermaye giderlerinde artış görülmekte olup, bunun nedeni serbest bırakılan Bilimsel Araştırma Projeleri ödeneklerinin önemli bir kısmının haziran ayında özel hesaba aktarılması; Ekim, Kasım Aralık aylarında ki artışın nedeni ise yapım işleri hakediş ödemelerinin ve büyük tutarlı alımların önemli ölçüde bu aylarda gerçekleştirilmesidir.



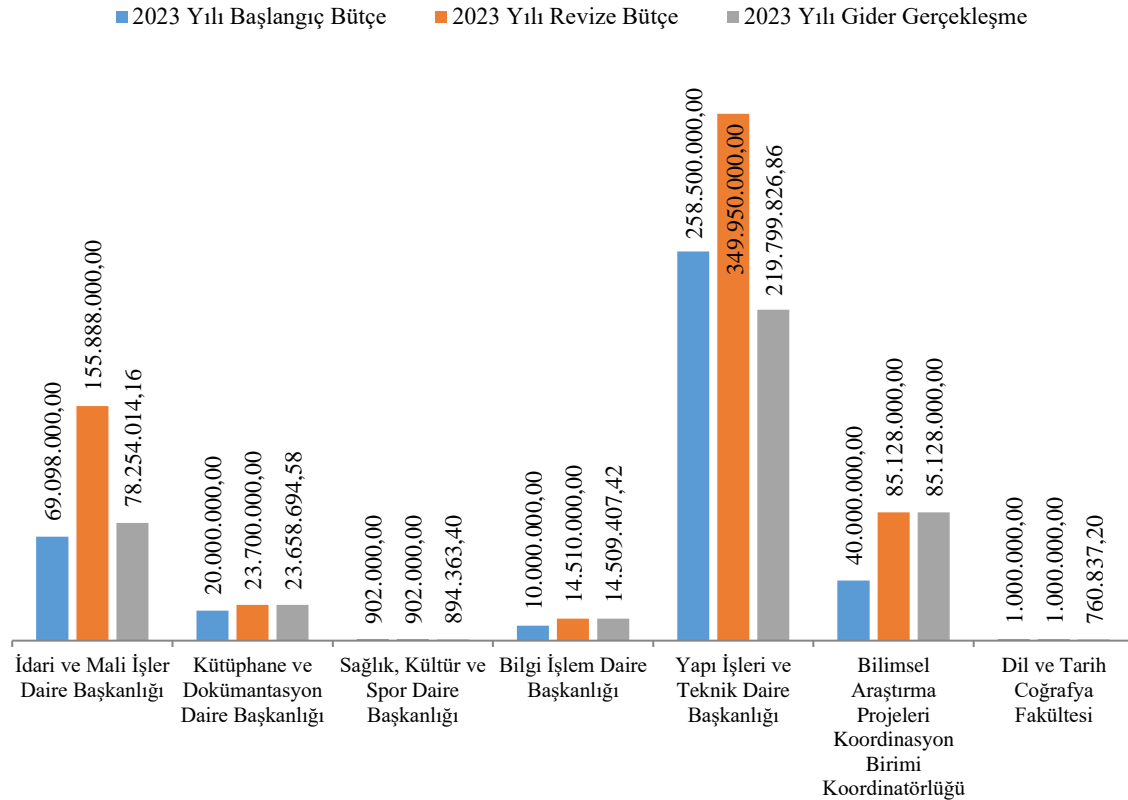
Grafik 25: 2023 Yılı Aylar Sermaye Giderleri (TL)

Tablo 165: Birim Bazında Sermaye Giderleri (TL)

İdari Birimler	2023 Yılı Başlangıç Bütçe	2023 Yılı Revize Bütçe	2023 Yılı Gider Gerçekleşme	Ödeneklerin % Dağılımı		
				2023 Yılı Başlangıç Bütçesine Göre	2023 Yılı Revize Bütçesine Göre	2023 Gider Gerçekleşmesine Göre
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	69.098.000,00	155.888.000,00	78.254.014,16	17,3	24,7	18,5
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	20.000.000,00	23.700.000,00	23.658.694,58	5,0	3,8	5,6
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	902.000,00	902.000,00	894.363,40	0,2	0,1	0,2
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	10.000.000,00	14.510.000,00	14.509.407,42	2,5	2,3	3,4
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	258.500.000,00	349.950.000,00	219.799.826,86	64,7	55,5	52,0
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü	40.000.000,00	85.128.000,00	85.128.000,00	10,0	13,5	20,1
Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi	1.000.000,00	1.000.000,00	760.837,20	0,3	0,2	0,2
Toplam	399.500.000,00	631.078.000,00	423.005.143,62	100,0	100,0	100,0

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü sermaye giderleri, Rektörlük (Özel Kalem) hesabında görülmektedir.



Grafik 26: 2023 Yılı Sermaye Giderlerinin Toplam Ödenek ve Toplam Harcama Değerleri (TL)

Tablo 166: 2023 Yılı Sermaye Harcamaları (TL)

S.No	Ekonomik Kodu	Açıklama	402.0050-Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi	402.0001-Rektörlük (Özel Kalem)	402.0003-İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	402.0005-Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	402.0006-Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	402.0007-Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	402.0008-Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Üniversite Toplamı
1	06.1.10.01	Büro Mefruşatı Alımları	0,00	0,00	3.709.411,18	102.297,57	241.443,40	0,00	471.660,00	4.524.812,15
2	06.1.10.02	İşyeri Mefruşatı Alımları	0,00	0,00	39.854,30	0,00	0,00	0,00	0,00	39.854,30
3	06.1.10.03	Okul Mefruşatı Alımları	0,00	0,00	25.642,80	0,00	0,00	0,00	0,00	25.642,80
4	06.1.10.04	Hastane Mefruşatı Alımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	06.1.10.90	Diğer Mefruşat Alımları	0,00	0,00	3.891.615,61	0,00	0,00	0,00	258.590,60	4.150.206,21
6	06.1.20.01	Büro Makineleri Alımları	0,00	0,00	345.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	345.600,00
7	06.1.20.02	Bilgisayar Alımları	0,00	0,00	4.416.127,76	0,00	9.322,00	0,00	0,00	4.425.449,76
8	06.1.20.03	Tıbbi Cihaz Alımları	0,00	5.500.000,00	15.647.424,66	0,00	0,00	0,00	0,00	21.147.424,66
9	06.1.20.04	Laboratuvar Cihazı Alımları	0,00	55.107.000,00	322.151,70	0,00	0,00	0,00	0,00	55.429.151,70
10	06.1.20.05	İşyeri Makine Teçhizat Alımları	0,00	0,00	145.793,27	0,00	37.908,00	0,00	0,00	183.701,27
11	06.1.20.90	Diğer Makine Teçhizat Alımları	0,00	5.000.000,00	47.268.815,96	0,00	605.690,00	0,00	0,00	52.874.505,96
12	06.1.30.01	Tamir Bakım Aleti Alımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	06.1.30.02	Atolye Gereçleri Alımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	06.1.30.04	Laboratuvar Gereçleri Alımları	0,00	0,00	30.814,80	0,00	0,00	0,00	0,00	30.814,80
15	06.1.30.05	Ziraai Gereçleri Alımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	06.1.30.90	Diğer Avadanlık Alımları	0,00	0,00	383.315,72	0,00	0,00	0,00	0,00	383.315,72
17	06.1.40.01	Kara Taşıtı Alımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	06.1.40.90	Diğer Taşıtı Alımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	06.1.50.30	Hareketli İş Makinesi Alımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	06.1.40.40	Deniz ve Su Yolu Taşıtı Alımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21	06.1.60.01	Basılı Yayın Alımları ve Yapımları	0,00	0,00	8.682,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.682,00
22	06.1.60.02	El Yazması Alımları ve Yapımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	06.1.60.90	Diğer Yayın Alımları ve Yapımları	0,00	0,00	6.579,00	23.556.397,01	0,00	0,00	0,00	23.562.976,01
22	06.1.70.03	Eski Eser Alım ve Onarımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	06.1.70.90	Diğer Kültür Varlığı Yapım, Alım ve Korunması Giderleri	748.837,20	0,00	61.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	810.637,20
24	06.2.70.01	Kimyevi Madde ile Kauçuk ve Plastik Ürün Alımları	0,00	15.936.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.936.000,00
25	06.2.10.90	Diğer Giderler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tablo 166: 2023 Yılı Sermaye Harcamaları (TL)

S.No	Ekonomik Kodu	Açıklama	402.0050-Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi	402.0001-Rektörlük (Özel Kalem)	402.0003-İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	402.0005-Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	402.0006-Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	402.0007-Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	402.0008-Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Üniversite Toplamı
26	06.3.10.01	Yazılım Geliştirme Hizmet Alımları	0,00	1.721.000,00	490.000,00	0,00	0,00	1.419.934,98	0,00	3.630.934,98
27	06.3.30.01	İşletim Sistemi ve Ofis Lisans Alımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.230.058,67	0,00	10.230.058,67
28	06.5.10.01	Proje Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
29	06.5.10.90	Müşavir Firma ve Kişilere Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30	06.5.20.90	Diğer Giderler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
31	06.5.70.01	Hizmet Binası Yapım Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.686.637,59	22.686.637,59
32	06.5.90.01	Diğer Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.500,00	100.500,00
33	06.6.20.01	Malzeme Giderleri	0,00	0,00	337.193,00	0,00	0,00	1.465.382,65	0,00	1.802.575,65
34	06.6.10.01	Proje Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35	06.6.10.90	Müşavir Firma ve Kişilere Diğer Ödemeler	0,00	1.271.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.271.000,00
36	06.6.50.03	Bilgiye Abonelik ve İnternet Erişimi Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
37	06.6.90.01	Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderler	0,00	0,00	1.123.192,40	0,00	0,00	1.394.031,12	0,00	2.517.223,52
38	06.7.10.01	Proje Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39	06.7.10.90	Müşavir Firma ve Kişilere Diğer Ödemeler	0,00	123.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123.000,00
40	06.7.20.01	İnşaat Malzemesi Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.184.798,49	3.184.798,49
41	06.7.20.02	Elektrik Tesisatı Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.083.721,71	1.083.721,71
42	06.7.20.03	Sihhi Tesisat Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	562.933,34	562.933,34
43	06.7.20.90	Diğer Malzeme Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.620,72	18.620,72
44	06.7.40.02	Akaryakıt Yağ Alımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
45	06.7.60.02	Taşıt Kiralaması Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	231.541,20	231.541,20
46	06.7.70.01	Hizmet Binası Büyük Onarım Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	188.306.231,36	188.306.231,36
47	06.7.70.02	Hizmet Tesisleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
48	06.7.70.90	Diğer Müteahhitlik Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.454,90	23.454,90
49	06.7.90.01	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.871.136,95	2.883.136,95
50	06.9.20.01	Diğer Sermaye Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
51	06.9.90.01	Diğer Sermaye Giderleri	0,00	470.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	470.000,00
Toplam			760.837,20	85.128.000,00	78.254.014,16	23.658.694,58	894.363,40	14.509.407,42	219.799.826,86	423.005.143,62

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

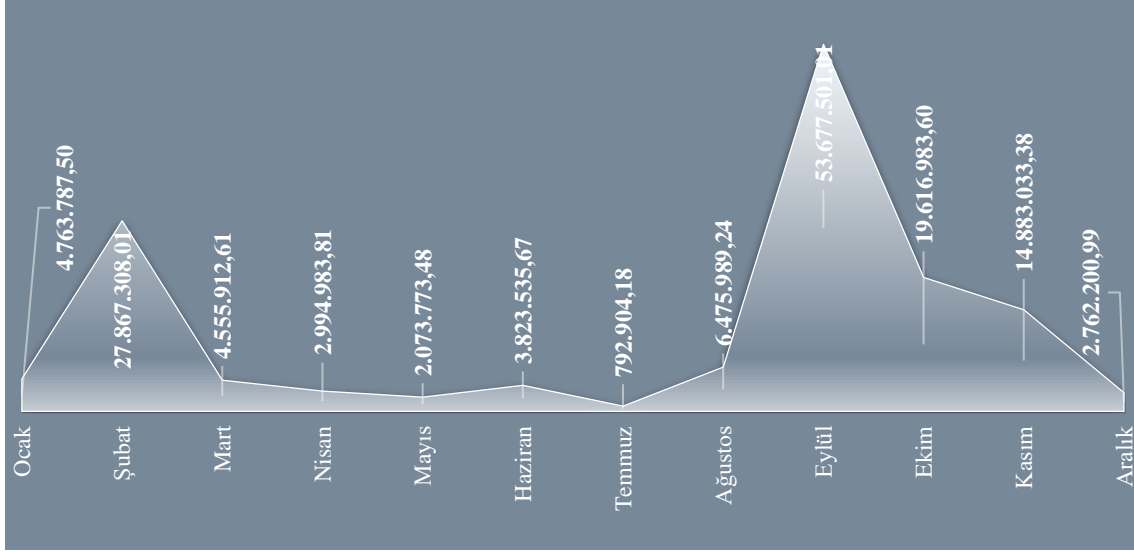
Tablo 167: 2023 Yılı Yatırım Proje Gerçekleşmeleri (Bin TL)

Sektörü / Alt Sektörü	Strateji ve Bütçe Başkanlığı Tarafından Vize Edilen	Revize Bütçe	Gerçekleşme
Ankara Üniversitesi Toplam	401.500	633.078	423.005
Bütçe	399.500	631.078	423.005
Hazine Yardımı Toplam	382.640	580.952	372.879
Öz Gelir Toplam	16.860	50.126	50.126
Döner Sermaye Toplam	2.000	2.000	0
Hibe	2.316	2.316	2.316
A) Araştırma Geliştirme Projeleri	40.000	85.128	188.675
Araştırma Geliştirme Projeleri	24.042	24.042	127.589
Araştırma Geliştirme Projeleri(YKBPY/11.Md.) (1) ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının Araştırma Üniversiteleri Destek Programına ilişkin Usul ve Esasları	15.958	61.086	61.086
B) Eğitim	151.500	227.893	198.604
Derslik ve Merkezi Birimler	15.000	30.280	22.687
Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	500	613	101
Muhtelif İşler Projesi	55.000	76.300	71.023
a) Makine-Teçhizat Alımı	45.000	61.790	56.514
b) Bilgi Teknolojileri	10.000	14.510	14.509
Yayın Alımı	20.000	23.700	23.659
Büyük Onarım Projesi	61.000	97.000	81.134
C) Sağlık	173.000	265.057	89.708
Girişimsel MR Klinik Araştırma ve Uygulama Merkezi	0	105.000	29.675
a) Makine-Teçhizat Alımı	0	70.000	0
b) Büyük Onarım	0	35.000	29.675
İbni Sina Hast. Ameliyathane Tadilatı Projesi	34.000	19.000	2.679
İbni Sina Hastanesi Deprem Güçlendirmesi Projesi	84.000	84.000	5.082
Muhtelif İşler Projesi	55.000	57.057	52.272
a) Makine-Teçhizat Alımı	25.000	25.000	22.634
b) Büyük Onarım	28.000	30.057	29.638
c) Muhtelif İşler (DÖSE) (2)	2.000	2.000	0
D) Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor	2.000	2.000	1.519
Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi	2.000	2.000	1.519
E) Eğitim-Yükseköğretim-Kültür	35.000	53.000	48.034
Tarihi Yapıların Etüt Projesi	5.500	6	0
Tarihi Yapıların Restorasyonu	28.500	51.994	47.285
Yazma ve Nadir Eserler Projesi	1.000	1.000	749

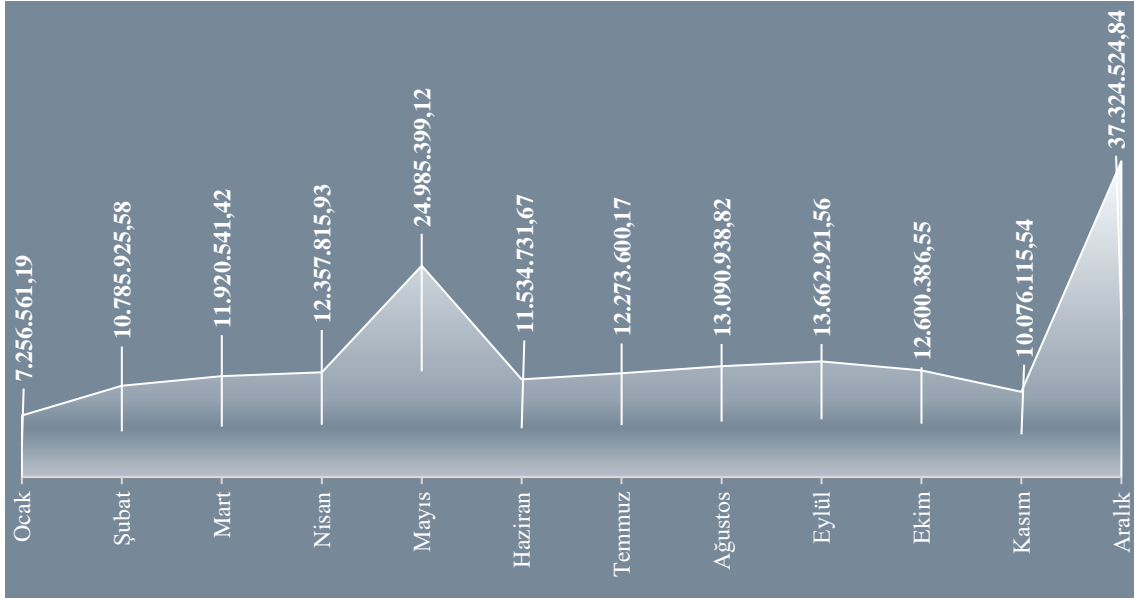
(1) (YKBAY)-Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmeliğin 11. maddesi gereği özel gelirden aktarılan tutar.

(2) (DÖSE)-Döner Sermaye Gelirleri ile karşılanacaktır.

2.2. Bütçe Gelirleri ve Gelişimi

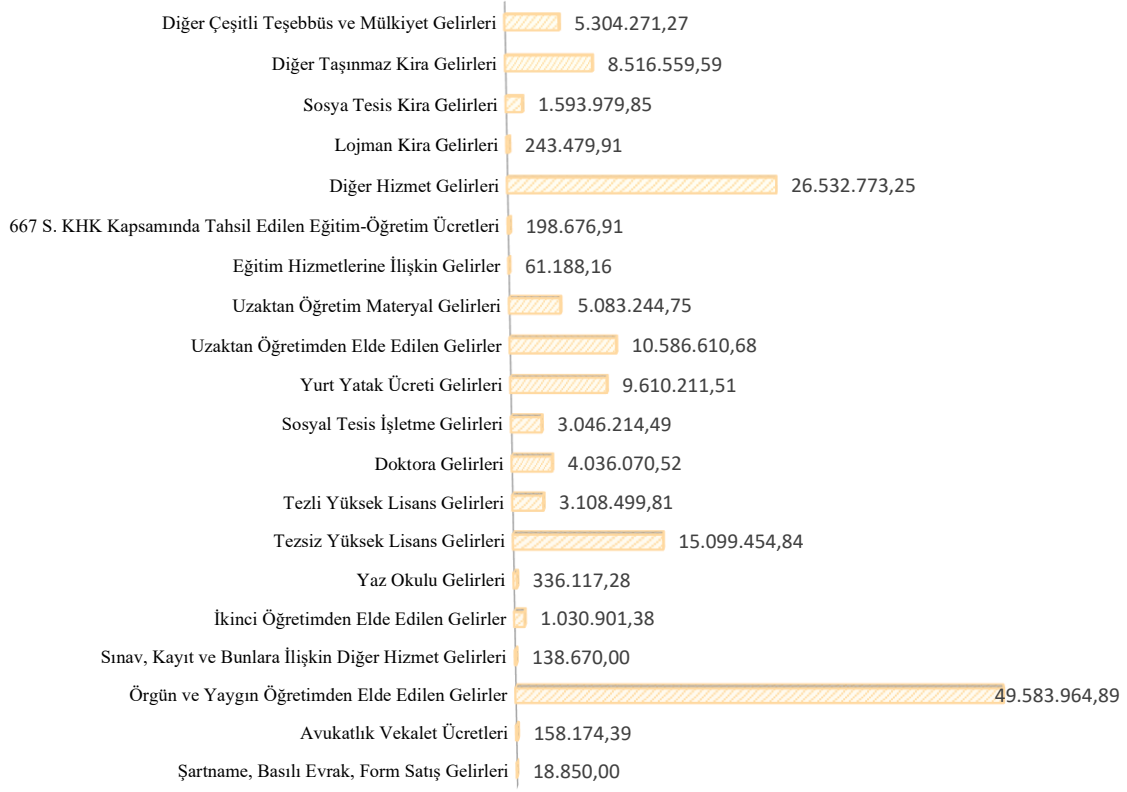


Grafik 27: 03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin Aylar İtibarıyla Bütçe Gelişimi (TL)



Grafik 28: 05-Diğer Gelirlerinin Dağılımı (TL)

Yukarıdaki grafiklerde, 03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin aylar itibarıyla dağılımı verilmektedir. Söz konusu 03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri grafiğinde, dönemsel harç tahsilatlarından ve ücretli yaz okulu uygulamasından kaynaklı olarak Şubat ve Eylül aylarında bir sıçrama mevcuttur. Diğer taraftan; 2012/3584 sayılı Resmi Gazete ile, “2012-2013 Eğitim-Öğretim Yılında Yükseköğretim Kurumlarında Cari Hizmet Maliyetlerine Öğrenci Katkısı Olarak Alınacak Katkı Payları ve Öğrenim Ücretlerinin Tespitine Dair Kararın yürürlüğe konulması ile harçların kısmi olarak kaldırılması yoluna gidilmiş, bu nedenle; (Mülga) Maliye Bakanlığı tarafından “Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri” (05.9.1.19) olarak aktarılan tutarın etkisiyle diğer büyük sıçrama; Mayıs ve Aralık aylarında 05-Diğer Gelirler kaleminde gerçekleşmiştir.



Grafik 29: Teşebbüs ve Mülkiyet Net Gelirlerinin Dağılımı (TL)

2.2.1. 2023 Yılı Gelir Açıklamaları

Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri: 2023 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 18.850,00 TL tahsil edilmiştir.

Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri: 2023 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 158.174,39 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler: 2023 yılı için 2547 sayılı Kanun kapsamında açılan ön lisans ve lisans programları için öğrenci harçlarında artış beklentisi doğrultusunda 30.000.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde ön lisans ve lisans öğrencisinden harç karşılığı olarak 50.391.337,36 TL gelir tahakkuku yapılmış, kaydı kabul edilmeyen veya Kredi Yurtlar Kurumundan kredi aldığı halde sehven mükerrer ödeme yapan öğrenciler olması nedeni ile 807.372,47 TL iade edilmiş, 49.583.964,89 TL tahsil edilmiştir.

Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri: 2023 yılı için Üniversitemizde yer alan ÖSYM Bürosu tarafından sınavlara başvuru ücreti karşılığı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 138.670,00 TL tahsil edilmiştir.

İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler: 2023 yılı için Elmadağ Meslek Yüksekokulu, Fen Fakültesi, Adalet Meslek Yüksekokulu, GAMA Meslek Yüksekokulu, Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Sosyal Bilimler Enstitüsünde yürütülen ikinci öğretim programları için 3843 sayılı Kanun gereğince 526.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 1.046.965,88 TL gelir tahakkuku

yapılmış, kaydı kabul edilmeyen veya Kredi Yurtlar Kurumundan kredi aldığı halde sehven mükerrer ödeme yapan öğrenciler olması nedeni ile 16.064,50 TL iade edilmiş, 1.030.901,38 TL tahsil edilmiştir.

Yaz Okulu Gelirleri: 2023 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup; yılı içinde yaz okulunun ücretli olması sebebi ile 340.090,16 TL gelir tahakkuk etmiş olup, 3.972,88 TL iade edilmiş, toplam 336.117,28 TL tahsil edilmiştir.

Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri: 2023 yılı için 3843 sayılı Kanun kapsamında Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Eğitim Bilimleri Enstitüsü tarafından yürütülen ikinci öğretim tezsiz yüksek lisans programında 8.000.000,00 TL gelir tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde 15.250.715,34 TL gelir tahakkuku yapılmış, ödeme yapıldığı halde kaydı kabul edilmeyen öğrencilerden tahsil edilen 151.260,50 TL'si iade edilmiş, kalan 15.099.454,84 TL tahsil edilmiştir.

Tezli Yüksek Lisans Gelirleri: 2023 yılı için 8.200.000,00 TL tezli yüksek lisans gelir tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde harç tutarı karşılığı 3.224.844,50 TL gelir tahakkuku yapılmış, 116.344,69 TL iade edilmiş, 3.108.499,81 TL tahsil edilmiştir.

Doktora Gelirleri: 2023 yılı için 1.848.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 4.059.865,52 TL gelir tahakkuku yapılmış, 23.795,00 TL iade edilmiş ve 4.036.070,52 TL tahsil edilmiştir.

Sosyal Tesis İşletme Gelirleri: 2023 yılı için Üniversitemiz kampüsünde yer alan olimpiik yüzme havuzu ve fitness salonu için 1.700.000,00 TL gelir tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde 3.192.032,18 TL gelir tahakkuku yapılmış 145.817,69 TL iade edilmiş, 3.046.214,49 TL tahsil edilmiştir.

Yurt Yatak Ücreti Gelirleri: 2023 yılı için Üniversitemize ait 8 adet öğrenci yurdu için toplam 8.000.000,00 TL gelir tahsil edilmesi öngörülmüş yılı içinde 9.887.020,37 TL gelir tahakkuku yapılmış, 276.808,86 TL iade edilmiş, 9.610.211,51 TL tahsil edilmiştir.

Uzaktan Eğitimden Elde Edilen Gelirler: 2023 yılı için 4.000.000,00 TL gelir tahsili öngörülmüş olup Üniversitemiz bünyesinde İlahiyat Fakültesi, Adalet Meslek Yüksekokulu, Beypazarı Meslek Yüksekokulu, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Elmadağ Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesinde yapılan eğitimlerden katkı payı ve materyal ücreti olmak üzere toplam 21.249.941,89 TL gelir tahakkuku yapılmış olup, 10.663.331,21 TL iade edilmiş ve 10.586.610,68 TL tahsil edilmiştir.

Uzaktan Öğretim Materyal Gelirleri: 2023 yılı için gelir tahmini öngörülmemiş olup, yılı içinde 5.320.244,75 TL gelir tahakkuku yapılmış, 237.000,00 TL iade edilmiş olup; 5.083.244,75 TL tahsil edilmiştir.

Eğitim Hizmetlerine İlişkin Gelirler: 2023 yılı için gelir tahmini öngörülmemiş olup, yıl içinde 61.188,16 TL tahsil edilmiştir.

667 Sayılı KHK Kapsamında Yerleşen Öğrenci Gelirleri: 2023 yılı için 667 sayılı KHK ile kapatılan Vakıf Yükseköğretim Kurumlarından Üniversitemize merkezi veya özel öğrenci statüsünde yerleşen öğrenciler için 1.000.000,00 gelir tahmini öngörülmüş olup, yılı içinde 307.186,55 TL gelir tahakkuku yapılmış, 108.509,64 TL'si iade edilmiş, 198.676,91 TL'nin tamamı tahsil edilmiştir.

Diğer Hizmet Gelirleri: 2023 yılı için 9.000.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş olup, yılı içinde 26.575.260,15 TL gelir tahakkuku yapılmış, 42.486,90 TL'si iade edilmiş 26.532.773,25 TL'nin tamamı tahsil edilmiştir.

Lojman Kira Gelirleri: 2023 yılı için Üniversitemize ait 20 adet lojman için 150.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 244.605,77 TL gelir tahakkuku yapılmış, 1.125,86 TL iade edilmiş ve 243.479,91 TL tahsil edilmiştir.

Sosyal Tesis Kira Gelirleri: 2023 yılı için Üniversitemize ait olup kiraya verilen kantin, kafeteryalar için 1.500.000,00 TL kira tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde 1.753.390,19 TL gelir tahakkuku yapılmış, 159.410,34 TL iade edilmiş olup; 1.593.979,85 TL tahsil edilmiştir.

Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri: 2023 yılı için 5.500.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 8.518.059,59 TL gelir tahakkuku yapılmış; 1.500,00 TL iade edilmiş ve 8.516.559,59 TL tahsil edilmiştir.

Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri: 2023 yılı için 3.000.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 5.304.271,27 TL gelir tahakkuku yapılmış ve tamamı tahsil edilmiştir.

Hazine Yardımı (Cari): 2023 yılı için 3.426.572.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, geçen yıldan devreden 59.075.000,00 TL ve yıl içerisinde yapılan yedek ödenek eklemesiyle birlikte toplam 4.812.272.500,00 TL gelir tahakkuku yapılmış 4.753.197.500,00 TL tahsil edilmiş ve 224.872.300,00 TL ertesi yıla tahakkuk artışı olarak devretmiştir.

Hazine Yardımı (Sermaye): 2023 yılı için 382.640.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, geçen yıldan devreden 405.652.239,11 TL ve yapılan yedek ödenek eklemesi ile birlikte toplam 1.185.065.478,22 TL gelir tahakkuku yapılmış, 779.413.239,11 TL tahsil edilmiş, 106.241.000,00 TL ertesi yıla tahakkuk artışı olarak devretmiştir.

YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri: 2023 yılı için gelir tahmini öngörülmemiş, yılı içinde TL 49.686,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

YÖK Burs Destekleri: 2023 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 7.050.576,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

Kişilerden Alacaklar Faizleri: 2023 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 42.904,53 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

Diğer Faizler: 2023 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 173.611,40 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

Araştırma Projeleri Gelirleri Payı: 2023 yılı için 2547 sayılı Kanun'un 58. maddesi gereği döner sermaye işletmesi gelirleri gayri safi hasılatın %5'i olarak 45.000.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 127.706.379,93 TL tahsil edilmiştir.

Diğer İdari Para Cezaları: 2023 yılı için 100.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 410.121,15 TL gelir tahakkuku yapılmış, 36.254,90 TL iade edilmiş olup; 373.866,25 TL tahsil edilmiştir.

İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar: 2023 yılı için 1.250.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 312.083,95 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

Kişilerden Alacaklar: 2023 yılı için 2.700.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş 5.163.586,76 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

Öğrenci Katkı Payı Telif Gelirleri: 2013-2014 Eğitim-Öğretim Yılında Öğrenci Katkı Paylarının Devletçe Karşılmasına İlişkin Uygulama Usul ve Esasları, Maliye Bakanlığının 24.10.2012 tarihli ve 120 sayılı onayıyla yürürlüğe konulmuştur. Anılan usul ve esaslara göre, 2012-2013 eğitim-öğretim yılına ilişkin olarak devletçe karşılanacak öğrenci katkı payları, Öğrenci Katkı Paylarının Devletçe Karşılmasına İlişkin Uygulama Usul ve Esaslarının 8 inci maddesinde belirtildiği üzere, 2023 yılı için 36.100.000,00 TL gelir tahmin edilmiş olup; (05.9.1.19) öğrenci katkı payı telif gelirleri ekonomik koduna öz gelir olarak 36.530.689,00 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir.

OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği: 2023 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 256.500,00 TL gelir tahakkuku yapılmış ve tamamı tahsil edilmiştir.

Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler: 2023 yılı için 4.000.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 7.325.296,50 TL gelir tahakkuku yapılmış, 15.455,93 TL iade edilmiş ve kalan 7.309.840,57 TL tahsil edilmiştir.

2.3. Döner Sermaye Kaynaklı Gelir ve Giderler

2023 mali yılı başlangıç bütçesi 3.141.267.170,00 TL, yıl içerisinde 4.006.012.770,00 TL gelir elde edilmiş olup, buna karşılık 4.210.608.201,08 TL harcama yapılmıştır. (Veriler nakit esaslıdır.)

Gelirler, fakültelerin faaliyet alanlarına göre çeşitlilik arz etmektedir. Tıp Fakültesi ve Dış Hekimliği Fakültelerinde muayene, tetkik ve tedavi gelirlerinden oluşurken diğer birimlerde ise fakültedeki bölümlerin yapmış olduğu analiz, proje, danışmanlık, ders, kurs, sınav ve kitap satış gelirlerinden oluşmaktadır.

Giderler ise Döner Sermaye İşletmelerinden ödenen maaşlar ve döner sermaye katkı payları ile birlikte ilgili birimlerin faaliyetlerini sürdürebilmeleri için gerekli olan sarf malzemeler için gerekli araç gereçler ile diğer tüketim malları ve malzemeleri için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Tablo 168: Döner Sermaye Gelirleri (TL)

Gelirler	2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı
Analiz Geliri	2.437.571,99	8.118,72	6.086.080,46
Danışmanlık Geliri	11.407.549,17	136.570,23	24.131.811,01
Proje Geliri	6.005.762,22	17.734.948,58	15.366.211,07
Faaliyet Geliri	1.545.068.711,43	2.106.597.515,10	3.960.428.667,13
Ar-Ge Proje	1.925.077,65	2.810.506,51	-
Toplam	1.566.844.672,46	2.127.287.659,14	4.006.012.769,67

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

Tablo 169: 2023 Yılı Üniversite Birimleri Bazında Gelir-Gider Tablosu (TL)

Birimler	Gelir	Gider	Denge (Fark)
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi	18.353.900,00	8.736.154,45	9.617.745,55
Ankara Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)	18.585.210,78	15.404.564,38	3.180.646,40
Ankara Üniversitesi Yayınevi	9.785,00	1.586,15	8.198,85
Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi (RASATHANE)	229.680,00	78.684,11	150.995,89
Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM)	480.918,14	562.538,42	-81.620,28
Basımevi Müdürlüğü	13.209.444,78	18.454.165,57	-5.244.720,79
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	296.472,20	163.871,68	132.600,52
Bilgi Yönetim Sistemleri Belgelendirme ve Bilgi Güvenliği Merkezi (BİL-BEM)	0,00	590,00	-590,00
Biyoteknoloji Enstitüsü	0,00	398.928,85	-398.928,85
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	106.876,96	65.270,16	41.606,80
Dış Hekimliği Fakültesi	139.581.638,09	153.520.782,10	-13.939.144,01
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	84.124.138,31	66.119.360,42	18.004.777,89
Eczacılık Fakültesi	873.690,00	697.365,29	176.324,71
Eğitim Bilimleri Fakültesi	1.917.212,09	2.143.542,01	-226.329,92
Fen Fakültesi	218.870,00	182.881,11	35.988,89
Fikri ve Sınai Haklar Araştırma ve Uygulama Merkezi (FİSAUM)	158.511,81	76.443,44	82.068,37
Hukuk Fakültesi	3.451.597,14	2.370.771,08	1.080.826,06
Kök Hücre Enstitüsü	36.170,00	152.394,46	-116.224,46
Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (LAMER)	0,00	20.687,85	-20.687,85
Mühendislik Fakültesi	1.553.821,40	1.305.785,21	248.036,19

Tablo 169: 2023 Yılı Üniversite Birimleri Bazında Gelir-Gider Tablosu (TL)

Birimler	Gelir	Gider	Denge (Fark)
Nükleer Bilimler Enstitüsü	909.713,13	710.081,26	199.631,87
Ölçme ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (ANKÜDEM)	0,00	825.066,81	-825.066,81
Özel Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÖZEAUM)	29.115,00	53.319,15	-24.204,15
Sağlık Bilimleri Fakültesi	242.500,01	181.662,91	60.837,10
Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastaneleri	3.524.155.330,99	3.764.303.583,75	-240.148.252,76
Sınav Yönetim Merkezi	27.881.769,82	22.879.939,12	5.001.830,70
Siyasal Bilgiler Fakültesi	1.248.200,00	599.424,00	648.776,00
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	9.996,00	1.099,56	8.896,44
Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)	99.566.631,74	81.905.874,93	17.660.756,81
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	11.056.791,00	10.240.514,19	816.276,81
Veteriner Fakültesi	28.370.551,31	28.639.278,48	-268.727,17
Yabancı Diller Yüksekokulu	9.771,80	15.272,35	-5.500,55
Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (YEBİM)	2.333.239,26	2.160.461,35	172.777,91
Ziraat Fakültesi	27.011.222,91	27.636.256,48	-625.033,57
Toplam	4.006.012.769,67	4.210.608.201,08	-204.595.431,41

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

Tablo 170: Döner Sermaye Giderleri (TL)

Giderler	2021 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı
01- Personel Giderleri	226.276.198,51	390.208.002,38	811.658.858,22
02- Sosyal Güvenlik Gideri Ödemeleri	35.760.485,93	58.583.646,78	130.471.159,91
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	638.873.182,06	1.207.139.158,75	2.216.685.845,06
05- Mali Transferler	117.053.318,35	154.336.157,13	316.575.518,75
06- Sermaye Giderleri	4.367.086,59	4.583,27	16.853.914,74
10- Ek Ödeme	180.601.099,52	321.037.817,85	718.362.904,40
Toplam	1.202.931.370,96	2.131.309.366,16	4.210.608.201,08

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

3. Mali Denetim Sonuçları

3.1. İç Denetim

2023 yılında iç denetçiler tarafından düzenlenen iç denetim raporları, denetlenen süreçler, denetim türü, rapor tarih ve sayısı, toplam bulgu/tespit ve değerlendirme sayısı aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo 171: 2023 Yılı İç Denetçiler Tarafından Düzenlenen İç Denetim Raporları ve Denetlenen Süreçler

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Denetim Türü	Rapor/Tarih Sayısı	Toplam Bulgu Sayısı
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Enerji Verimliliği İşlemleri Süreci	Sistem ve Uygunluk Denetimi	01.06.2023/ 2586-35	8
Veteriner Fakültesi Dekanlığı (Döner Sermaye Birimi)	Hayvan Sağlığı Hizmetleri Satış Geliri, Bitkisel ve Hayvansal Ürünler Satış Gelirleri, Danışmanlık Gelirleri ve Analiz Gelirleri Süreçleri	Sistem ve Uygunluk Denetimi	07.07.2023/ 1174-2, 5101- 35	6

Tablo 171: 2023 Yılı İç Denetçiler Tarafından Düzenlenen İç Denetim Raporları ve Denetlenen Süreçler

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Denetim Türü	Rapor/Tarih Sayısı	Toplam Bulgu Sayısı
Veteriner Fakültesi Dekanlığı (Döner Sermaye Birimi)	4734 Sayılı Kanun Kapsamında Gerçekleştirilen Satınalma İşlemleri ile Taşınır Mal İşlemleri Süreçleri	Sistem ve Uygunluk Denetimi	25.05.2023/1168-3, 5100-34, 2648-1	6
Su Yönetimi Enstitüsü Müdürlüğü	4734 Sayılı Kanun Kapsamında Gerçekleştirilen Satınalma İşlemleri, Ambar Giriş-Çıkış İşlemleri, Zimmet İşlemleri, Kayıtlardan Düşüm İşlemleri, Hurdaya Ayırma İşlemleri, Taşınır Yıl Sonu İşlemleri, Taşınırın Muhafazası ve Takibi İşlemleri Süreçleri	Sistem ve Uygunluk Denetimi	11.09.2023/5120-2	-
Dış Hekimliği Fakültesi Dekanlığı (Döner Sermaye Birimi)	Dış Sağlık Hizmetleri Satış Gelirleri İşlemleri, Proje Geliri İşlemleri, Analiz Gelirleri İşlemleri ve Diğer Gelir İşlemleri Süreçleri	Sistem ve Uygunluk Denetimi	19.09.2023/1174-3, 2648-2	2
Dış Hekimliği Fakültesi Dekanlığı (Döner Sermaye Birimi)	4734 Sayılı Kanun Kapsamında Gerçekleştirilen Satınalma İşlemleri ile Ambar Giriş-Çıkış, Zimmet, Kayıtlardan Düşüm, Hurdaya Ayırma, Taşınır Yıl Sonu, Taşınırın Muhafazası ve Takibi İşlemleri Süreçleri	Sistem ve Uygunluk Denetimi	19.09.2023/1168-4, 5100-35	3
Dış Hekimliği Fakültesi Dekanlığı (Döner Sermaye Birimi)	Hasta Takip Sistemi ve Ürün Takip Sistemi Süreçleri	Sistem ve Uygunluk Denetimi	13.10.2023/258636, 5101-36, 5558-1	17
Ziraat Fakültesi Dekanlığı (Döner Sermaye Birimi)	4734 Sayılı Kanun Kapsamında Gerçekleştirilen Satınalma İşlemleri ile Taşınır Mal İşlemleri Süreçleri	Sistem ve Uygunluk Denetimi	10.10.2023/1168-5, 5100-36	5
Ziraat Fakültesi Dekanlığı (Döner Sermaye Birimi)	Bitkisel ve Hayvansal Ürünler Satış Gelirleri, Danışmanlık Gelirleri ve Analiz Gelirleri Süreçleri	Sistem ve Uygunluk Denetimi	01.12.2023/1174-4, 5101-37, 2648-3	3
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/5101-27,2586-27, 5100-27	-
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/5101-31,2586-31, 5100-31	-
Fen Fakültesi Dekanlığını	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi İşlemleri Süreci	Performans Denetimi	23.02.2023/5101-6,2586-6, 5100-6	-
Hemşirelik Fakültesi Dekanlığı	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/5101-8,2586-8, 5100-8	-
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi Faaliyetleri İşlemleri Süreci	Performans Denetimi	23.02.2023/5101-22,2586-22, 5100-22	-
Eczacılık Fakültesi Dekanlığı	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/5101-4,2586-4, 5100-4	-
Personel Daire Başkanlığı	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/5101-29,2586-29, 5100-29	-
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Dekanlığı	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/5101-2,2586-2, 5100-2	-
Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlığı	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/5101-7,2586-7, 5100-7	-

Tablo 171: 2023 Yılı İç Denetçiler Tarafından Düzenlenen İç Denetim Raporları ve Denetlenen Süreçler

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Denetim Türü	Rapor/Tarih Sayısı	Toplam Bulgu Sayısı
Dış Hekimliği Fakültesi Dekanlığı	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/ 5101-3,2586-3, 5100-3	-
Uygulamalı Bilimleri Fakültesi Dekanlığı	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/ 5101-17,2586- 17, 5100-17	-
Hukuk Müşavirliği	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/ 5101-24,2586- 24, 5100-24	-
Spor Bilimleri Fakültesi	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/ 5101-15,2586- 15, 5100-15	-
Basımevi Müdürlüğü	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/ 5101-21,2586- 21, 5100-21	-
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/ 5101-32,2586- 32, 5100-32	-
Devlet Konservatuarı Müdürlüğü	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/ 5101-20,2586- 20, 5100-20	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/ 5101-13,2586- 13, 5100-13	-
Eğitim Bilimleri Fakültesi	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/ 5101-5,2586-5, 5100-5	-
İktisadi İşletmeler Müdürlüğü	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/ 5101-26,2586- 26, 5100-26	-
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/ 5101-30,2586- 30, 5100-30	-
İletişim Fakültesi	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/ 5101-11,2586- 11, 5100-11	-
İlahiyat Fakültesi	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/ 5101-10,2586- 10, 5100-10	-
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/ 5101-28,2586- 28, 5100-28	-
Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/ 5101-23,2586- 23, 5100-23	-
Ziraat Fakültesi Dekanlığı	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/ 5101-19,2586- 19, 5100-19	-
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/ 5101-25,2586- 25, 5100-25	-
Veteriner Fakültesi Dekanlığı	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/ 5101-18,2586- 18, 5100-18	-

Tablo 171: 2023 Yılı İç Denetçiler Tarafından Düzenlenen İç Denetim Raporları ve Denetlenen Süreçler

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Denetim Türü	Rapor/Tarih Sayısı	Toplam Bulgu Sayısı
Mühendislik Fakültesi Dekanlığı	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/ 5101-12,2586-12, 5100-12	-
Hukuk Fakültesi Dekanlığı	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/5101-9,2586-9, 5100-9	-
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi Dekanlığı	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/ 5101-1,2586-1, 5100-1	-
Siyasal Bilgiler Fakültesi Dekanlığı	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/ 5101-14,2586-14, 5100-14	-
Tıp Fakültesi Dekanlığı	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	23.02.2023/ 5101-16,2586-16, 5100-16	-
Ankara Üniversitesi Fakülte ve İdari Birimler	Anahtar Performans Kriterlerinin Değerlendirilmesi	Performans Denetimi	03.03.2023/ 5101-33,2586-33, 5100-33	-

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı

Tablo 172: 2023 Yılı Sistem ve Uygunluk Denetimi Kapsamında Denetlenen Süreçlerle İlgili Bulgular

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Bulgu Sayısı	Uzlaşılabilir Bulgu	Uzlaşılabilir Bulgu
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Enerji Verimliliği İşlemleri Süreci	8	8	-
Veteriner Fakültesi Dekanlığı (Döner Sermaye Birimi)	Hayvan Sağlığı Hizmetleri Satış Geliri, Bitkisel ve Hayvansal Ürünler Satış Gelirleri, Danışmanlık Gelirleri ve Analiz Gelirleri Süreçleri	6	6	-
Veteriner Fakültesi Dekanlığı (Döner Sermaye Birimi)	4734 Sayılı Kanun Kapsamında Gerçekleştirilen Satınalma İşlemleri ile Taşınır Mal İşlemleri Süreçleri	6	6	-
Su Yönetimi Enstitüsü Müdürlüğü	4734 Sayılı Kanun Kapsamında Gerçekleştirilen Satınalma İşlemleri, Ambar Giriş-Çıkış İşlemleri, Zimmet İşlemleri, Kayıtlardan Düşüm İşlemleri, Hurdaya Ayırma İşlemleri, Taşınır Yıl Sonu İşlemleri, Taşınırların Muhafazası ve Takibi İşlemleri Süreçleri	-	-	-
Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlığı (Döner Sermaye Birimi)	Diş Sağlığı Hizmetleri Satış Gelirleri İşlemleri, Proje Geliri İşlemleri, Analiz Gelirleri İşlemleri ve Diğer Gelir İşlemleri Süreçleri	2	2	-
Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlığı (Döner Sermaye Birimi)	4734 Sayılı Kanun Kapsamında Gerçekleştirilen Satınalma İşlemleri ile Ambar Giriş-Çıkış, Zimmet, Kayıtlardan Düşüm, Hurdaya Ayırma, Taşınır Yıl Sonu, Taşınırların Muhafazası ve Takibi İşlemleri Süreçleri	3	3	-
Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlığı (Döner Sermaye Birimi)	Hasta Takip Sistemi ve Ürün Takip Sistemi Süreçleri	17	17	-
Ziraat Fakültesi Dekanlığı (Döner Sermaye Birimi)	4734 Sayılı Kanun Kapsamında Gerçekleştirilen Satınalma İşlemleri ile Taşınır Mal İşlemleri Süreçleri	5	5	-
Ziraat Fakültesi Dekanlığı (Döner Sermaye Birimi)	Bitkisel ve Hayvansal Ürünler Satış Gelirleri, Danışmanlık Gelirleri ve Analiz Gelirleri Süreçleri	3	3	-

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı

Tablo 173: Birinci İzleme Verileri

İzlemesi Yapılan Birimler	Öneri Sayısı	Tamamlanmış Öneri Sayısı	Devam Ediyor
Siyasal Bilgiler Fakültesi Dekanlığı	5	3	2
Hemşirelik Fakültesi Dekanlığı	3	3	-
Toplam	8	6	2

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı

Tablo 174: İkinci İzleme Verileri

İzlemesi Yapılan Birimler	Öneri Sayısı	Tamamlanmış Öneri Sayısı	Risk Üstlenildi
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Dekanlığı	1	1	-
Kök Hücre Enstitüsü Müdürlüğü	1	1	-
Basımevi Müdürlüğü	1	1	-
Güzel Sanatlar Fakültesi	1	1	-
Biyoteknoloji Enstitüsü Müdürlüğü	1	1	-
Toplam	5	5	-

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı

3.2. Dış Denetim

19.12.2010 tarih ve 27790 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6085 numaralı Sayıştay Kanunu kapsamında 2022 yılı Sayıştay İncelemesi gerçekleşmiş olup, ilgili tablolara aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 175: Sayıştay Denetim Bulguları Listesi

İçerik	Denetim Bulguları	Bulgular
ANKARA ÜNİVERSİTESİ 2022 Yılı Düzenlilik Denetim Raporu	A. Denetim Görüşünün Dayanağı Bulgular	1. İşlemleri Tamamlanan Akreditiflerin Mahsup İşlemlerinin Yapılmaması ve Yıl Sonu İtibarıyla Muhasebe Kayıtlarının Güncellenmemesi
		2. Taşınmazlara Ait Değer Artırıcı Harcamaların İlgili Varlığın Kayıtlı Değerine Eklenmemesi
		3. Yapım İşi Kapsamında Hakedişe Dâhil Edilerek Alınan Taşınmazların Kayıt İşlemlerinin Yapılmaması
	B. Diğer Bulgular	1. Üniversite Mülkiyetindeki Taşınmazların Değer ve Cins Tashihlerinin Tamamlanmaması
		2. Yurtiçi Burs ve Harç İadelerinin Hatalı Muhasebeleştirilmesi
		3. Bilimsel Araştırma Projeleri Kapsamında Satın Alınan Taşınmazlara Yönelik İşlemlerin Mevzuatında Belirtildiği Şekilde Gerçekleştirilmemesi
		4. Süresinde Kesin Kabulü Yapılmayan Yapım İşlerinin Bulunması
		5. Karar İlam Harcı Ödenmesi
		6. Üniversitenin Gelir Getirici Faaliyet ve İhaleleri İçin Ön Mali Kontrol Yönergesi’ndeki Limitin İhtiyaca Uygun Olarak Belirlenmemesi
	Kamu İdaresine Bildirilecek Diğer Hususlar	1. Üniversite Bünyesindeki Müzelerde Bulunan Taşınmazların Muhasebe Kayıtlarında Yer Almaması
2. TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Proje Kapsamındaki Ödemelerin Cari Transfer Olarak Muhasebeleştirilmesi		
3. Gayrimenkul Kiralamalarında Mevzuata Aykırı Görülen Hususlar		
4. Yapılan İş Artışları Sonucunda İhale Şartlarından Farklı Bir İşin Gerçekleştirilmiş Olması		

Tablo 175: Sayıştay Denetim Bulguları Listesi

İçerik	Denetim Bulguları	Bulgular
ANKARA ÜNİVERSİTESİ DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ 2022 Yılı Düzenlilik Denetim Raporu	A. Denetim Görüşünün Dayanağı Bulgular	<p>1. Hastane İşletim Sistemi Üzerinde Yapılan Kayıtlarla Muhasebe Kayıtlarının Birbiriyle Uyuşmaması, Stok Hesaplarında Yıl Sonu Bakiyelerinin Farklı Sonuç Vermesi, Stoklar Kontrol Edilmeden Mal Alımı Yapılması</p> <p>2. Hayvan Hastanesi Bünyesinde Takibi Yapılan Hasta Kabulleri, Tedaviler, Tahsilatlar ve Bazı Tahsilat Makbuzları İle Yapılan İşlemlerin Muhasebe Kayıtlarına Yansımaması, Stok Giriş ve Çıktılarında Uyumsuzluk Olması</p> <p>3. Alım Süreçlerine Uyulmadan Mal Alımı Yapılması ve Bu Alımların Tamamının Tüketilmiş Gibi Muhasebeleştirilmesi</p> <p>4. Ticari Alacaklara İlişkin İşlemlerin Muhasebe Sisteminden Takip Edilmemesi</p>
	B. Diğer Bulgular	<p>1. Ulusal Bilgi Bankası Kodu Aynı Olan Malzemelerin Farklı Fiyatlardan Temin Edilmesi</p> <p>2. Bazı Malzemelerin Yıl İçerisinde Çok Farklı Fiyatlarla Temin Edilmesi</p> <p>3. Hasta Hesabına Fatura Edilmeyen Tıbbi Malzemeler Bulunması</p> <p>4. Sözleşme Süresi Dolan Hizmet İşlerinde Hizmet Alımına Devam Edilmesi ve Sözleşme Süresi Dolan Aynı İhaleler Gerekeç Gösterilerek Pazarlıkla İhaleye Çıkılması</p> <p>5. Hastane Bilgi Yönetim Sisteminde Hasta Kabulü ile Malzeme Giriş ve Çıkış İşlemlerinin Muhasebe Kayıtlarıyla Uyumlu Olmaması</p> <p>6. İhale Süreçlerinde Hata Yapılması</p> <p>7. Devlet İhale Kanunu'na Göre İmzalanan Sözleşmelerde Süreli Teminat Mektubu Alınması</p> <p>8. Taahhüt Evrakı ve Sözleşme Tasarılarında Ön Mali Kontrol Uygulanmaması ve İşletmelerin Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesinin Bulunmaması</p>

Kaynak: <https://sayistay.gov.tr>

Dış denetim sonucunda tespit edilen bulgular ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.

B. Performans Bilgileri

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Tablo 176: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Program Adı	Alt Program Adı	Faaliyet Adı
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi
	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri
Tedavi Edici Sağlık	Tedavi Edici Sağlık	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri
		Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri
Yükseköğretim Hizmetleri	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans
	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri
	Öğretim Elemanlarının Mesleki Gelişimi	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri
		Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler		
Yönetim ve Destek Programı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri
		İç Denetim
	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler
		Genel Destek Hizmetleri
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler
		Özel Kalem Hizmetleri
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirmesi

2023 Mali Yılı performans Programında yer alan program, alt program ve program altında yer alan performans göstergelerinin izleme değerlendirme hedef ve gerçekleşme bazında karşılaştırılmakta ve sapma varsa sapmaya neden olan faktörler değerlendirilmektedir.

Yıl/Dönem	2023					
İdare Adı	38.02 Ankara Üniversitesi					
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME ve YENİLİK					
Alt Program Adı	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI					
Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi					
Sıra	Performans Göstergeleri	Hesaplama Yöntemi	Ölçü Birimi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleştirme	Gerçekleştirme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranıdır.	Oran	90	85	Başarılı
Değerlendirme	Üniversitemize tahsis edilen kaynak çerçevesinde hedefe ulaşılmıştır.					

Yıl/Dönem		2023				
İdare Adı		38.02 Ankara Üniversitesi				
Program Adı		ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME ve YENİLİK				
Alt Program Adı		YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME				
Alt Program Hedefi		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Sıra	Performans Göstergeleri	Hesaplama Yöntemi	Ölçü Birimi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleştirme	Gerçekleştirme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Bilimsel araştırma projeleri harcama toplamı/ üniversite toplam bütçe harcaması*100'dür.	Oran	6,5	13,14	Başarılı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Toplam başvuru sonucunda alınan patent sayısıdır.	Sayı	1	3	Başarılı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Toplam ticarileştirilen ürün sayısıdır.	Sayı	85	190	Başarılı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	Üniversitemiz araştırma ve uygulama merkezlerince elde edilen gelirler toplamıdır.	TL	450.000	103.600.689,00	Başarılı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısıdır.	Sayı	120	52	İyileştirilmeli
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	BAP kapsamında ilgili yıla devreden ve yıl içerisinde açılan projelerden tamamlananların çıkarılması sonucu kalan sayıdır.	Sayı	320	313	Başarılı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Toplam Ar-Ge Proje Sayısı (BAP, TÜBİTAK, SAN-TEZ, AB, TA-GEM vs. bütün projeler) / öğretim elemanı sayısı	Sayı	0,18	0,27	Başarılı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Üniversitemizde yapılan toplam patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru (ulusal+uluslararası) sayısıdır.	Sayı	47	55	Başarılı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Ulusal ve uluslararası kuruluşlarca desteklenen tüm projelerdir.	Sayı	180	145	Makul
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısıdır.	Sayı	2.400	2.192	Makul
Değerlendirme	Üniversitemiz tarafından birçok bilimsel araştırma projesi desteklenmektedir. İnovasyon amaçlı bilimsel çalışmalara yönelik projeler de mevcut kaynaklar oranında desteklenmiş ve hedefe ait göstergeler büyük oranda gerçekleşmiştir. Ancak sanayi ile yapılan proje sayısında yıl sonu gerçekleşen sayı hedefin altında kalmıştır.					

Yıl/Dönem	2023
İdare Adı	38.02 Ankara Üniversitesi
Program Adı	HAYAT BOYU ÖĞRENME
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Sıra	Performans Göstergeleri	Hesaplama Yöntemi	Ölçü Birimi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleştirme	Gerçekleştirme Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısıdır.	Sayı	55	122	Başarılı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Üniversitemiz birimlerinden gelen eğitim programlarına başvuran kişi sayısının toplamıdır. Üniversitemizce sunulan sürekli eğitim programlarına yapılan başvurulardır.	Sayı	12.000	32.666	Başarılı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Üniversitemiz birimlerince mezunlara yönelik yürütülen toplam faaliyet sayısıdır.	Sayı	40	501	Başarılı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Üniversitemiz ANKÜSEM ve TÖMER Birimlerinden elde edilen mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı toplamıdır.	Sayı	2.750	656	İyileştirilmeli
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Üniversitemiz kapsamında yapılan sosyal sorumluluk projelerinin toplamıdır.	Sayı	50	284	Başarılı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	İlgili yılda çevrecilik alanında alınan toplam ödül sayısıdır.	Sayı	1	0	Hedefe ulaşamamıştır.

Değerlendirme

Hayat boyu öğrenme kapsamında Üniversitemizde TÖMER ve ANKÜSEM kapsamında birçok eğitim düzenlenmekte bunun yanı sıra dezavantajlı gruplara yönelik faaliyetler ile sosyal sorumluluk projeleri de yürütülmektedir. Bu kapsamda ilgili alt hedef altında yer alan göstergelerin genel olarak başarılı bir şekilde gerçekleştirildiği görülmektedir.

Yıl/Dönem		2023				
İdare Adı		38.02 Ankara Üniversitesi				
Program Adı		TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK				
Alt Program Adı		TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK				
Alt Program Hedefi		Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması				
Sıra	Performans Göstergeleri	Hesaplama Yöntemi	Ölçü Birimi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleştirme	Gerçekleştirme Durumu
1	Ameliyat sayısı	Toplam ameliyat sayısıdır. (3 hastanenin toplamı)	Sayı	53.000	56.229	Başarılı
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	(nitelikli yatak oranı / yatak sayısı)*100 (3 hastanenin toplamı)	Oran	75,0	56,2	İyileştirilmeli
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	[(Hasta gün sayısı / yatak sayısı)/365]*100'dür. (3 hastanenin toplamı)	Oran	75,0	67,64	Makul
4	Yatan hasta sayısı	İlgili yılda toplam yatan hasta sayısıdır. (3 hastanenin toplamı)	Sayı	90.000	71.366	İyileştirilmeli
Değerlendirme	Üniversitemiz Cebeci ve İbni Sina Araştırma Uygulama Hastaneleri ile Diş Hekimliği Uygulama Hastaneleri kapsamında tedavi edici sağlık hizmeti verilmektedir. Hizmet etkinliği açısından hedefe büyük ölçüde ulaşılmıştır. Ancak hizmet kalitesinin artırılması için çalışmalara devam edilmektedir.					

Yıl/Dönem	2023
İdare Adı	38.02 Ankara Üniversitesi
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ ve LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Performans Göstergeleri	Hesaplama Yöntemi	Ölçü Birimi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleştirme	Gerçekleştirme Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Üniversitemizde ilgili yılda doktora eğitimini tamamlayanların sayısıdır.	Sayı	480	746	Başarılı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	(Eğitim bilimleri kayıtlı öğrenci sayısı / eğitim bilimleri kontenjanı) * 100'dür.	Oran	98,0	99,7	Başarılı
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	(Eğitimi süresinde bitiren öğrenci sayısı / toplam öğrenci sayısı) * 100'dür.	Oran	58,0	55,0	Makul
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	(Fen bilimleri kayıtlı öğrenci sayısı / fen bilimleri kontenjanı) * 100'dür.	Oran	98,4	99,2	Başarılı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısıdır.	Sayı	1.600.000	1.665.196	Başarılı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Kütüphanede bulunan yayın sayısı / toplam öğrenci sayısıdır.	Sayı	24	18,26	İyileştirilmeli
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Kütüphane imkanlarından ve kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynaklardan yararlanan toplam kişilerin sayısıdır.	Sayı	35.000	24.642	İyileştirilmeli
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	(Lisansüstü öğrenci sayısı / toplam öğrenci)*100'dür.	Oran	20,0	14,8	İyileştirilmeli
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Toplam eğitim alanı (m ²) / toplam öğrenci sayısı (uzaktan eğitim ve açık öğretim öğrencileri hariç)'dir.	Metrekare	2,5	2,4	Makul
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Toplam kapalı alan (m ²) / toplam öğrenci sayısı (uzaktan eğitim ve açık öğretim öğrencileri hariç)'dir.	Metrekare	17,0	18,0	Başarılı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	[Öğrenci değişim programlarından ERASMUS, Mevlana, Farabi gibi ulusal ve uluslararası öğrenci değişim programları yararlanan öğrenci sayısı / toplam öğrenci sayısı (uzaktan eğitim ve açık öğretim öğrencileri hariç)*100'dür.	Oran	0,05	0,77	Başarılı

Yıl/Dönem	2023
İdare Adı	38.02 Ankara Üniversitesi
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ ve LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Performans Göstergeleri	Hesaplama Yöntemi	Ölçü Birimi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleştirme	Gerçekleştirme Durumu
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Toplam öğrenci sayısı / toplam öğretim üyesi sayısıdır.	Oran	37,5	45,2	Başarılı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	İlgili yıl için; (sağlık bilimleri kayıtlı öğrenci sayısı / sağlık bilimleri kontenjanı) * 100 'dür.	Oran	99,7	99,3	Başarılı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	İlgili yıl için; (sosyal bilimler kayıtlı öğrenci sayısı / sosyal bilimler kontenjanı) * 100 'dür.	Oran	94,0	95,0	Başarılı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Teknokent projelerine katılan öğrenci sayısıdır.	Sayı	450	168	İyileştirilmeli
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	İlgili yılda uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısıdır.	Sayı	12	14	Başarılı
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Yabancı dilde eğitim veren program sayısıdır.	Sayı	40	37	Başarılı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Üniversitemiz toplam yabancı uyruklu akademisyen sayısıdır.	Sayı	55	51	Başarılı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Üniversitemiz toplam yabancı uyruklu öğrenci sayısıdır.	Sayı	4.400	3.213	İyileştirilmeli
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	[Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların sayısı / toplam mezun sayısı(lisans mezun sayıları] * 100'dür.	Oran	0,05	0,11	Başarılı

Değerlendirme

İlgili hedef altında yer alan göstergelerin tamamına yakını büyük ölçüde gerçekleştirilmiş olup, Teknokent projelerine katılım sağlanan öğrenci sayısı hedefin altında kaldığı görülmektedir.

Yıl/Dönem	2023					
İdare Adı	38.02 Ankara Üniversitesi					
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ					
Alt Program Adı	ÖĞRETİM ELEMANLARININ MESLEKİ GELİŞİMİ					
Alt Program Hedefi	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi					
Sıra	Performans Göstergeleri	Hesaplama Yöntemi	Ölçü Birimi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleştirme	Gerçekleştirme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerdeki yayım sayısı	SCI, SCI-Expanded, SSCI, AHCI kapsamındaki dergilerdeki yayım sayısıdır.	Sayı	1.800	1.857	Başarılı
2	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	İlgili yılda YÖK tarafından Üniversitemize verilen YUDAB bursundan faydalanan kişi sayısıdır.	Sayı	220	38	İyileştirilmeli
3	YÖK tarafından belirlenecek öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	İlgi yılda YÖK tarafından verilen 100/2000 doktora bursundan faydalanan öğrenci sayısıdır.	Sayı	5	9	Başarılı
5	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	İlgili yılda Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısıdır.	Sayı	6	7	Başarılı
Değerlendirme	Araştırmacı insan kaynağının yetkinliğinin gelişimi için ulusal ve uluslararası iş birlikleri ile araştırmacı hareketliliğini (gelen ve giden) destekleme stratejimiz çerçevesinde göstergelerin hedefleri büyük ölçüde gerçekleştirilmiştir.					

Yıl/Dönem		2023				
İdare Adı		38.02 Ankara Üniversitesi				
Program Adı		YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ				
Alt Program Adı		YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI				
Alt Program Hedefi		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
Sıra	Performans Göstergeleri	Hesaplama Yöntemi	Ölçü Birimi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleştirme	Gerçekleştirme Durumu
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Öğrenci evlerinden yararlanan öğrenci sayısıdır.	Sayı	1.900	2.647	Başarılı
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Üniversitemiz öğrenci yemekhanelerinde verilen öğün sayısıdır.	Sayı	1.500.000	1.222.644	Makul
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Sosyal donatı alanı (m ²) / toplam öğrenci sayısı	Metrekare	0,75	3,53	Başarılı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Toplam öğrenci kulüp ve topluluk sayısıdır.	Sayı	320	266	Makul
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Düzenlenen toplam sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısıdır.	Sayı	500	576	Başarılı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	Toplam barınma harcaması / barınma hizmeti alan öğrenci sayısıdır.	TL	3.000,00	3.116,09	Başarılı
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	Toplam beslenme harcaması / yemek hizmetinden yararlanan öğrenci sayısıdır.	TL	38,0	92,0	İyileştirilmeli
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Öğrencilere yapılan anket sonuçlarının yüzde dağılımı alınarak öğrenci memnuniyet oranı hesaplanacaktır.	Oran	65,0	73,7	Başarılı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	(Sağlık hizmetinden faydalanan öğrenci sayısı / toplam öğrenci sayısı) * 100'dür.	Oran	0,05	2,24	Başarılı
Değerlendirme		Üniversitemiz öğrencilerine yönelik beslenme, barınma ve sosyal gelişimi etkileyen sosyal kültürel faaliyetler düzenlenmektedir. Beslenme ve barınma hizmetlerimiz öğrencilerimizin ihtiyacını karşılayabilecek seviyededir. Öğrencilerimizin özellikle beslenme konusunda yıl içerisinde yemek hizmetine gösterdiği büyük talebin karşılanabilmesi için ek finansman kaynağına ihtiyaç duyulabilmektedir. Ayrıca yemek maliyetlerindeki artıştan kaynaklı beslenme harcaması da hedefin üstünde gerçekleşmiştir.				

3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Amaç 1		Araştırma üniversitesi statüsünü sürdürülebilir kılmak									
Hedef 1.1		Araştırma proje kaynaklarının sürekli artırılması ve çeşitlendirilmesi									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023 (Hedef)	Hedef Gerçekleşme Oranı (%)	
		Plan Dönemi Başlangıç Değeri	(Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl			
1.1.1	Öz kaynak (BAP) destekli proje sayısı	20	596	527	497	385	472	498	480	750	65,88
1.1.2	Öz kaynaklı (BAP) projelerin yıllık toplam harcama tutarı (Bin TL)	20	18.611	12.767	25.353	12.119	24.619	45.740	98.357	36.110	
1.1.3	Dış destekli (Kalkınma Bakanlığı, AB, SAN-TEZ, TÜBİTAK vb.) proje sayısı	30	346	345	385	475	391	454	491	620	
1.1.4	Dış destekli (Kalkınma Bakanlığı, AB, SAN-TEZ, TÜBİTAK vb.) projelerin yıllık toplam harcama tutarı (Bin TL)	30	39.821	122.097	79.932	112.379	128.686	180.655	199.608	49.170	
Sorumlu Birim		• Araştırmadan sorumlu Rektör Yardımcısı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Araştırma Stratejileri Koordinasyon Kurulu • Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü • Ankara Üniversitesi Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi • Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı • Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü									
Riskler		• Üniversite döner sermaye gelirlerinin azalması veya araştırmaya aktarılan kesintinin azalması • Ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmaya ayrılan kaynakların azalması • Projelerden kaynak aktarılmasına dair mevzuat değişikliklerinin gerçekleşmemesi, personel atamaları için gerekli kadroların sağlanmaması									
Stratejiler		• Döner sermaye gelirleri ve çeşitliliği artırılarak, BAP için mali kaynak artırılabilecektir. • Araştırma desteği sağlayan kamu ve özel sektör kuruluşları ile işbirliği geliştirilecektir. • Teknoloji Transfer Ofisinin (TTO) proje yazma ve bilgilendirme desteği ile ulusal ve uluslararası kuruluşlardan daha fazla proje almak için çalışılacaktır.									
Tespitler		• Ulusal ve uluslararası araştırma projelerinin mevzuatının karmaşık olması • Yetkin personel ile tüm fakülteye erişim sağlanarak kişi bazlı çalışmaların gerçekleştirilmesi • TTO'nun etkinliğinin artırılması ve üniversite içinde çalışmalarının yaygınlaştırılması									
İhtiyaçlar		• Üniversitenin gelir kaynaklarının artırılıp çeşitlendirilmesi • Büyük ölçekli ulusal ve uluslararası projeler için bilgilendirme, başvuru süreçleri ve proje yazma gibi desteklerin etkin olarak uzmanlar tarafından verilmesi • Üniversitenin güçlü yanlarını destekleyecek yüksek bütçeli projelerin oluşturulması amacıyla ulusal ve uluslararası fon mekanizmalarına yönelik bilgilendirme çalışmaları yapılması • Tematik ve program bazında araştırmacı eşleştirmeleri yapılması • Uluslararası projelerde yer alabilmek için geniş katılımlı proje toplantılarının organize edilmesi									

Amaç 1		Araştırma üniversitesi statüsünü sürdürülebilir kılmak									
Hedef 1.2		Araştırma altyapısını geliştirerek etkin kullanımının sağlanması									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023 (Hedef)	Hedef Gerçekleşme Oranı (%)	
		Plan Dönemi Başlangıç Değeri	(Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl			
1.2.1	Altyapısı iyileştirilmiş araştırma laboratuvarı sayısı	20	27	36	48	38	28	73	47	62	40,22
1.2.2	Merkezi sanal laboratuvara dahil olan genel kullanıma açılmış cihaz sayısı	15	261	97	226	237	225	229	259	566	
1.2.3	Sanal laboratuvardaki cihazlardan yararlanılan toplam alan sayısı	15	6	9	43	45	40	31	35	15	
1.2.4	Öğretim üyesi başına düşen proje sayısı	25	0,53	0,48	0,51	0,49	0,49	0,51	0,48	1	
1.2.5	Akredite olan / referans araştırma laboratuvarı sayısı	25	3/8	7/22	6/25	6/28	12/27	11/26	12/31	9/13	
Sorumlu Birim		• Araştırmadan sorumlu Rektör Yardımcısı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		<ul style="list-style-type: none"> Fakülteler - Enstitüler - Meslek Yüksekokulları - Araştırma ve Uygulama Merkezleri Araştırma Stratejileri Koordinasyon Kurulu Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü 									
Riskler		<ul style="list-style-type: none"> Projelerden kaynak aktarılmasına dair mevzuat değişikliklerinin gerçekleşmemesi, personel atamaları için gerekli kadroların sağlanamaması Araştırma laboratuvarlarında yeterli sayıda kalifiye personelin istihdam edilememesi Araştırma görevlisi sayısının azalması 									
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none"> BAP kaynakları öncelikle, kurum dışı projeler ve öncelikli alanlar projeleri konularında kaynaklardan proje alma potansiyeli olan altyapıların iyileştirilmesi için kullanılacaktır. İhtiyaç duyulan ve sürdürülebilirliği olan laboratuvarların öncelikli akreditasyonu için mali destek ve insan kaynağı desteği sağlanacaktır. Üniversite bünyesindeki araştırma altyapısının önemli cihazlarının sanal merkezi laboratuvar bünyesinde bulundurulması sarflarının temini ve bakımı suretiyle etkin olarak kullanımı sağlanacaktır. 									
Tespitler		<ul style="list-style-type: none"> Araştırmacıların akademik olarak yükseldikçe performanslarının düşmesi ve piramidin tersine dönmesi Teknik cihaz altyapısının yönetimi Teknik araç ve gereçlerin benzer araç ve gereçlere ihtiyacı bulunan farklı araştırmalar ve araştırmacılar tarafından belirli bir planlama dahilinde paylaşılarak kullanımının sağlanamaması 									
İhtiyaçlar		<ul style="list-style-type: none"> Başarılı araştırmacıların daha çok teşvik edilmesi Akademik kariyer basamakları için niteliğin artırılması ve performansa dayalı sisteme geçilmesi Fakültelerin araştırma altyapısındaki cihazların araştırmacılar tarafından etkin kullanımı, bakım ve onarımlarının sürdürülebilir olması için tedbirler alınması Birimlerde yoğun kullanılan cihazların ortak kullanıma açılması ve bu cihazların bakım-onarımı için daha fazla kaynak aktarımı sağlanması 									

Amaç 1		Araştırma üniversitesi statüsünü sürdürülebilir kılmak									
Hedef 1.3		İndekslerce (SCI, SCI_expanded, SSCI, AHCI vb.) taranan dergilerdeki öğretim üyesi başına düşen yayın sayısının ve bilimsel yayınlara yapılan atf sayısının %20 oranında artırılması									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023 (Hedef)	Hedef Gerçekleşme Oranı (%)	
		Plan Dönemi Başlangıç Değeri	(Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl			
1.3.1	İndekslerce taranan dergilerdeki öğretim üyesi başına düşen yayın sayısı	50	0,73	0,94	0,96	1,04	1,35	1,11	1,09	0,88	100
1.3.2	Atf sayısı	50	29.979	33.611	40.546	48.589	57.502	55.485	58.722	35.975	
Sorumlu Birim		• Araştırmadan sorumlu Rektör Yardımcısı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		<ul style="list-style-type: none"> Fakülteler Enstitüler Meslek Yüksekokulları Yükseköğretim Devlet Konservatuvarı Araştırma ve Uygulama Merkezleri Araştırma Stratejileri Koordinasyon Kurulu Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı 									
Riskler		<ul style="list-style-type: none"> Akademik personelde motivasyon düşüklüğü Ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmaya ayrılan kaynakların azalması 									
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none"> İndekslerce taranan dergilerde yapılan yayınlara teşvik/başarı desteği artırılacaktır. Atama yükseltme kriterlerinde yayın etkisi artırılacaktır. Doktora ve uzmanlık çalışmalarında yayın koşulları artırılacaktır. 									
Tespitler		<ul style="list-style-type: none"> Bilimsel yayınların niteliğinin ve atf sayısının istenen seviyede olmaması Alanlar arasında yayına ilişkin beklentiler ve yayım süreçleri açısından alan kültürünün getirdiği farklılıkların olması. Özellikle yetişen genç araştırmacıların bilimsel araştırma, bilimsel bilgi sunumu, argümantasyon gibi bilimsel yayının niteliğini artırmak için zorunlu olan bilgi donanımlarını kazanacakları Türkçe ve İngilizce özel amaçlı eğitim-öğretim süreçlerinden geçmemesi Yapılan yayınların yeterince atf almaması 									
İhtiyaçlar		<ul style="list-style-type: none"> Nitelikli araştırmacı (özellikle yurtdışından doktora sonrası çalışma için gelecek) istihdamına yönelik tedbirler alınması Başarılı araştırmacıların daha çok teşvik edilmesi Yabancı araştırmacılarla işbirliği ile üretilen makale sayısının artırılması 									

Amaç 1		Araştırma üniversitesi statüsünü sürdürülebilir kılmak									
Hedef 1.4		Araştırma ve lisansüstü eğitimde ülke öncelikleri de gözetilerek disiplinlerarası çalışmaların geliştirilmesi									
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	2017 Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2018 (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	2019 1.Yıl	2020 2.Yıl	2021 3.Yıl	2022 4.Yıl	2023 5.Yıl	2023 (Hedef)	Hedef Gerçekleşme Oran (%)
1.4.1	Kurum içi kaynaklardan desteklenen disiplinlerarası proje sayısı	50	226	350	291	292	357	359	438	281	100
1.4.2	Disiplinlerarası program sayısı (tezli, tezsiz yüksek lisans ve doktora)	50	77	78	86	97	101	99	98	92	
Sorumlu Birim		• Araştırmadan sorumlu Rektör Yardımcısı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Fakülteler • Enstitüler • Araştırma ve Uygulama Merkezleri • Araştırma Stratejileri Koordinasyon Kurulu • Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü									
Riskler		• Araştırmacılar arasında ortak çalışma kültürünün yetersizliği • Yerleşkelerin dağılık olmasının disiplinlerarası işbirliğini olumsuz etkilemesi									
Stratejiler		• Öncelikli alanlar kapsamındaki ve disiplinlerarası araştırma projelerine BAP tarafından öncelikle destek verilecektir. • Akademik birimlerin öncelikli, güçlü ve disiplinlerarası araştırma potansiyelleri belirlenerek bu birimlere TTO tarafından proje yazma, proje bilgilendirme gibi destekler verilecektir. • YÖK 100/2000 Doktora Burs Programı kapsamında program sayısı ve öğrenci sayısı artırılacaktır.									
Tespitler		• Hedeflenen biçimde öğretim programlarının disiplinlerarası çalışmayı özendirici niteliğinin artırılmamış olması • Disiplinlerarası çalışmanın önemine ilişkin farkındalığın yeterince oluşmamış olması • Program yeterliklerinin, üniversitenin sahip olduğu disiplinlerarası çalışma kapasitesini, bu husustaki misyon ve vizyonlarını içerir ve yansıtır biçimde ifade edilmeyişi • Üniversitenin sahip olduğu kapasiteye karşın bağımsız disiplinlerarası programların yetersiz sayıda kalması									
İhtiyaçlar		• Ankara Üniversitesi'nin Araştırma Üniversitesi statüsüne uygun olarak lisansüstü programların ön plana çıkarılması • Disiplinlerarası lisansüstü programların özellikle doktora programlarının açılması • Üniversitede öncelikli ve disiplinlerarası alanlarda doktora sonrası araştırmacı sayısının artırılması • Lisansüstü programların akreditasyonunun sağlanması • Üniversitenin misyon ve vizyonuna dayalı üç yeterliğin oluşturularak tüm programlara bu üç yeterliğin ilk üç program yeterliği olarak eklenmesi									

Amaç 2		Akredite eğitim programlarını artırmak ve nitelikli mezun vermek									
Hedef 2.1		Eğitimin kalitesini geliştirerek; akredite eğitim programlarının sayısının artırılması									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023 (Hedef)	Hedef Gerçekleşme Oran (%)	
		Plan Dönemi Başlangıç Değeri	(Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl			
2.1.1	Akredite olan eğitim programı sayısı (ulusal)	50	22	38	23*	29	36	41	52	40	100
2.1.2	Akredite olan eğitim programı sayısı (uluslararası)	50	2	10	8*	11	11	14	13	10	
Sorumlu Birim		• Eğitimden sorumlu Rektör Yardımcısı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		<ul style="list-style-type: none"> Fakülteler Enstitüler Meslek Yüksekokulları Yüksekokul Devlet Konservatuvarı Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü 									
Riskler		<ul style="list-style-type: none"> Akreditasyon çalışmalarıyla ilgili bilgi eksikliği Her alan için akreditasyon çalışmalarını denetleyecek bir üst değerlendirme kurulunun bulunmaması 									
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none"> Birim ve programlarının önce ulusal sonra uluslararası akreditasyon alması için mali destek sağlanacaktır. Birimlerde akreditasyon sürecine (amaç, hedef belirleme, ölçme-değerlendirme vb) yönelik eğitimler düzenlenecektir. 									
Tespitler		<ul style="list-style-type: none"> Hedeflenen biçimde öğretim programlarının niteliğinin artırılmamış olması Program yeterliklerinin, sahip olunan kapasiteyi aslıyla gösterir biçimde ifade edilmeyişi Ders kazanımları ile ders içeriklerinin tutarlılık göstermemesi 									
İhtiyaçlar		<ul style="list-style-type: none"> Ulusal kalite belgelerine başvurulması Ulusal ve uluslararası akreditasyon süreçlerine başvurulması 									

2019 yılı Tıp Fakültesi verisi güncellenmiştir.

Amaç 2		Akredite eğitim programlarını artırmak ve nitelikli mezun vermek									
Hedef 2.2		Öğretim elemanlarının niteliğinin ve motivasyonunun artırılması									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023 (Hedef)	Hedef Gerçekleşme Oranı (%)	
		Plan Dönemi Başlangıç Değeri	(Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl			
2.2.1	Öğretim elemanlarının sağlanan destek ve teşviklerden memnuniyet yüzdesi*	20	69,5	64,8	67,15	62,4	59,9	57,52	59,45	75	49,65
2.2.2	Yurt dışına uzun süreli giden akademik personel sayısı (en az 3 ay)	40	161	162	131	55	76	114	90	190	
2.2.3	Öğretim elemanları için düzenlenen eğitim programı sayısı	40	29	37	23	4	9	18	13	35	
Sorumlu Birim		• Eğitimden sorumlu Rektör Yardımcısı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Tüm Akademik Birimler • Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğü • Personel Daire Başkanlığı									
Riskler		• Bazı birimlerin personel sayısının az ve iş yükünün fazla olması nedeniyle öğretim elemanlarının motivasyon ve niteliğini artırabilmek için düzenlenen programlara katılamaması									
Stratejiler		• Öğretim elemanlarının yurt dışı araştırma deneyimi kazanması teşvik edilecektir. • “Eğiticilerin eğitimi” ve “ölçme değerlendirme” gibi eğitim programları düzenli olarak tekrarlanacaktır.									
Tespitler		• Öğretim üyelerinin motivasyon düzeyinin düşük olması • Yurt içi ve yurt dışı geliştirme eğitimlerine katılım konusunda yeterli destek verilmeyişi									
İhtiyaçlar		• Akademik kariyer basamakları için niteliğin artırılması ve performansa dayalı sisteme geçilmesi • Başarılı araştırmacıların daha çok teşvik edilmesi									

*Kaynak: Akademik Personel Memnuniyet Anketi (2019, 2020,2021,2022,2023)

Amaç 2		Akredite eğitim programlarını artırmak ve nitelikli mezun vermek									
Hedef 2.3		Öğrenme ve sosyal yaşam ortamları geliştirerek öğrencilerin akademik ve bireysel gelişiminin desteklenmesi									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023 (Hedef)	Hedef Gerçekleşme Oran (%)	
		Plan Dönemi Başlangıç Değeri	(Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	1.Yıl	2. Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl			
2.3.1	Yeni ve altyapısı yenilenen derslik ve laboratuvar sayısı	25	66	81	83	41	57	44	80	83	83,27
2.3.2	Elektronik ortama aktarılan ders sayısı	20	1.159	3.750	4.990	7.377	7.891	8.151	8.248	1.309	
2.3.3	İyileştirilen / yeni yapılan öğrenme ve sosyal yaşam ortam sayısı	25	21	35	51	16	15	42	33	35	
2.3.4	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından düzenlenen faaliyetlere katılan öğrenci sayısı	15	11.550	7.682	5.450	500	653	50.000	9.247	12.300	
2.3.5	Teknik gezi sayısı	15	483	142	187	28	56	176	130	558	
Sorumlu Birim		• Eğitimden sorumlu Rektör Yardımcısı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Tüm Akademik Birimler • Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı • Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı • Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı • Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı									
Riskler		• Fiziksel ve akademik alt yapı dikkate alınmadan öğrenci kontenjanlarının artırılması									
Stratejiler		• Öğrenciye yönelik kültür, sanat ve spor faaliyetlerini yapabilecekleri mekânlar, derslik ve laboratuvarlar sürekli iyileştirilecektir. • Başarılı öğrencilerin öğretim elemanlarıyla birlikte akademik etkinliklere katkı sağlaması teşvik edilecektir. • Kariyer Merkezi yoluyla öğrencilere verilen kariyer danışmanlığı hizmeti geliştirilerek sürdürülecektir.									
Tespitler		• Eğitim öğretim teknolojilerinde kullanılan ders ve laboratuvar materyallerinin güncel olmaması • Bazı derslik ve laboratuvarların fiziksel koşullarının yetersiz olması • Bazı programlarda öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının yüksek olması • Öğrencilere yönelik sosyal alanlardaki yetersizlik • Başarılı öğrencilere öğretim elemanlarıyla birlikte akademik etkinliklere katkı sağlamada yeterli desteğin sağlanmaması									
İhtiyaçlar		• Öğrencilerde sunulan hizmetlere yönelik farkındalık oluşturmak ve öğrencilerin motivasyonlarını artırmak • Derslik ve laboratuvarların fiziksel koşullarının sürekli bir şekilde yenilenmesi • Öğrencilere yönelik sosyal alanların artırılması • Öğrenci sayısı ile öğretim üyesi sayısı arasında dengeli bir dağılımın olması, öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının düşürülmesi • Uygulamalı ve seçmeli derslerin sayısının artırılması ve çeşitlendirilmesi									

Amaç 2		Akredite eğitim programlarını artırmak ve nitelikli mezun vermek									
Hedef 2.4		Uluslararasılaşma niteliğinin geliştirilmesi									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023 (Hedef)	Hedef Gerçekleşme Oranı (%)	
		Plan Dönemi Başlangıç Değeri	(Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl			
2.4.1	Tam zamanlı yabancı uyruklu öğretim elemanı sayısı	20	58	70	68	62	52	58	51	84	62,81
2.4.2	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	20	2.759	2.838	3.923	4.785	5.168	3.948	4.045	3.800	
2.4.3	İngilizce lisans ve lisansüstü program sayısı	20	11/9	16/20	18/24	27/29	30/34	29/34	29/36	17/14	
2.4.4	Uluslararası çift diploma program sayısı (lisans)	20	1	-	-	-	-	1	1	5	
2.4.5	Uluslararası çift diploma program sayısı (yüksek lisans)	20	0	-	1	1	1	1	1	3	
Sorumlu Birim		• Eğitimden sorumlu Rektör Yardımcısı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		<ul style="list-style-type: none"> Fakülteler Enstitüler Dış İlişkiler Koordinatörlüğü Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü Bologna Süreci Koordinatörlüğü Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı 									
Riskler		• Çift diploma için ülkelerarası mevzuatların birbiriyle uyumlu hale getirilememesi									
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none"> Yabancı dilde programlar açılarak yabancı öğrenci sayısı artırılabilecektir. Çift diploma programları geliştirilecektir. Üniversitemizin uluslararası platformlardaki faaliyetlere daha etkin katılımı ve yabancı öğretim elemanı istihdamı teşvik edilecektir. 									
Tespitler		• Uluslararası önlisans/lisans/yüksek lisans program sayılarının istenilen düzeyde olmaması									
İhtiyaçlar		<ul style="list-style-type: none"> Uluslararası önlisans, lisans ve lisansüstü öğrenci sayılarının artırılmasına yönelik destek mekanizmaları Uluslararası tanıtımın artırılması 									

Amaç 2		Akredite eğitim programlarını artırmak ve nitelikli mezun vermek									
Hedef 2.5		Uluslararası değişim programlarından yararlanan sayısının %25 artırılması									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023 (Hedef)	Hedef Gerçekleşme Oranı (%)	
		Plan Dönemi Başlangıç Değeri	(Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl			
2.5.1	ERASMUS Programları kapsamında yurtdışı üniversitelerle yürütülen lisans/lisansüstü karşılıklı değişim programları sayısı	60/30	88/46	90/46	83/133	81/121	103/134	109/135	78/42	84,03	
2.5.2	Değişim programları ile bir öğretim yılında Üniversitemize gelen öğrenci sayısı (yurt içi/yurt dışı)	40/34	42/49	105/79	47/90	-/72	-/168	-/124	57/46		
2.5.3	Değişim programları ile bir öğretim yılında Üniversitemize gelen öğretim elemanı sayısı	9	1	34	5	29	32	79	14		
2.5.4	Değişim programları ile bir öğretim yılında Üniversitemizden giden öğrenci sayısı (yurt içi/yurt dışı)	15/585	13/626	24/861	12/589	-/423	-/678	-/512	22/730		
2.5.5	Değişim programları ile bir öğretim yılında Üniversitemizden giden öğretim elemanı sayısı	15	15	28	6	7	69	85	18		
Sorumlu Birim		• Eğitimden sorumlu Rektör Yardımcısı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		<ul style="list-style-type: none"> • Fakülteler • Enstitüler • AB Eğitim Programları Koordinatörlüğü • Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü • Farabi Kurum Koordinatörlüğü 									
Riskler		• Avrupa Birliğinden alınacak hibe oranlarındaki azalmalar									
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none"> • ERASMUS Programları kapsamında açılan programlara tam katılım sağlanacaktır. • Yurtdışındaki saygın üniversitelerle işbirlikleri geliştirilecektir. • Öğrenci ve akademisyen değişimleri desteklenerek, ilk etapta yurtdışından gelen öğretim elemanı ve öğrenci sayıları artırılabilecektir. 									
Tespitler		• Eğitimde uluslararası öğrenci ve öğretim elemanı hareketliliği programlarında çok sayıda çeşitlilik ve işbirliklerinin olmasına rağmen gelen öğretim elemanı ve öğrenci sayılarının yeterli olmaması									
İhtiyaçlar		<ul style="list-style-type: none"> • Yurtdışındaki iyi üniversitelerle işbirliklerinin geliştirilmesi, öğrenci ve öğretim elemanı değişimlerinin desteklenmesi • Değişim programları ile üniversitemize gelen öğretim elemanı ve öğrenci sayılarını artırmak için yabancı dilde program sayılarının artırılması 									

Amaç 3		Paydaşlarıyla işbirliği içinde sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak									
Hedef 3.1		Ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirerek ülkenin sosyal, çevresel ve ekonomik gelişiminin desteklenmesi									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023 (Hedef)	Hedef Gerçekleşme Oranı (%)	
		Plan Dönemi Başlangıç Değeri	(Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl			
3.1.1	Üniversite-kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği ile yürütülen proje sayısı	35	101	298	338	496	447	484	609	147	100
3.1.2	Üniversite-kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği ile gerçekleştirilen ve üretime / hizmete dönüşen proje sayısı	35	51	108	389	335	106	219	187	71	
3.1.3	Üniversite-kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği amaçlı düzenlenen protokol sayısı	30	224	324	297*	275	440	366	392	324	
Sorumlu Birim		• Teknokent'ten sorumlu Rektör Yardımcısı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Tüm Akademik Birimler • Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü • Ankara Üniversitesi Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi									
Riskler		• İşbirliği yapılacak kuruluşlarla araştırmacıların beklentilerinin örtüşmemesi									
Stratejiler		• Ulusal, uluslararası kuruluş ve STK'larla işbirlikleri desteklenecektir. • Üniversite-kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği amaçlı düzenlenen protokol sayısı artırılabilecektir. • Üniversite-sanayi işbirliğini geliştirici proje pazarı toplantıları organize edilecektir.									
Tespitler		• Başkent'te köklü ve güçlü üniversiteler olmasına rağmen kamu ve özel kuruluşlarla işbirliğinin yetersiz olması • Özel sektör ve üniversite arasında yeterli güven ortamının olmaması									
İhtiyaçlar		• Üniversite ve özel kuruluşlarla işbirliğinin kurumsal olarak (TTO gibi yapılar ile) geliştirilmesi • Üniversite ve özel sektör arasında sorun-çözüm pazarı, proje pazarı gibi etkinlikler düzenleyerek işbirliği potansiyelinin artırılması • Kariyer etkinliklerinin daha kapsamlı ve etkin olarak yapılması									

*2019 yılı verisi, İbni Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi ve Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi ortak verileri Hastaneler için ayrı ayrı hesaplanması nedeniyle Hastaneler verisi ortak hesaplanarak güncellenmiştir.

Amaç 3		Paydaşlarıyla işbirliği içinde sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak									
Hedef 3.2		Üniversitede üretilen bilginin toplumla paylaşılması									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023 (Hedef)	Hedef Gerçekleşme Oran (%)	
		Plan Dönemi Başlangıç Değeri	(Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl			
3.2.1	Toplumsal bilgilendirme amaçlı düzenlenen toplantı sayısı	20	303	283	358	346	767	796	700	391	74,08
3.2.2	Üniversitenin düzenlediği topluma yönelik faaliyetlere katılan kişi sayısı	20	34.641	22.652	47.491	129.806	102.731	489.213	154.062	45.400	
3.2.3	Sürekli Eğitim Merkezi tarafından düzenlenen programlara katılan kişi sayısı	30	2.520	1.537	1.368	667	961*	2.494	945	6.400	
3.2.4	Açık erişim yayın sayıları	30	39.976	43.524	43.565	49.073	53.464	63.198	66.638	49.452	
Sorumlu Birim		• Rektörlük									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Tüm Akademik Birimler • ANKÜSEM • Bilgi İşlem Daire Başkanlığı • Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı									
Riskler		• Etkinliklere istenen sayıda katılımın olmaması									
Stratejiler		• Toplum bilincini artırmak ve farkındalığı artırmak üzere çevrimiçi bilgilendirmeler ve eğitimler gerçekleştirilecektir. • Çocuk Bilim Merkezinin farkındalığı artırılacaktır.									
Tespitler		• Toplum bilincini artırmak için faaliyetlere katılımın yetersizliği • Sosyal sorumluluk projelerinin yetersizliği • Sosyal sorumluluk çalışmalarına katılmada öğretim elemanlarının istekli davranmaması • Öğretim elemanlarının sosyal sorumluluk çalışmalarını üniversitenin misyonu ve vizyonu ile ilişkili bir akademik etkinlik alanı olarak görmemesi • Öğrencilerin sosyal sorumluluk çalışmalarına yeterli katılımlarının olmaması									
İhtiyaçlar		• Toplum bilincini artırmak için faaliyetlerin paydaşlar aracılığıyla daha etkin duyurulmasının sağlanması • İşbirliğine ilişkin çalışmalarda öğretim elemanlarının motivasyonunu artıracak teşviklerin sağlanması • Sosyal sorumluluk projelerine öğrencilerin ve idari personelin de aktif katılımının sağlanması									

*ANKÜSEM tarafından düzenlenen sınavlara katılan kişi sayısı 10.161 veriye dahil edildiği için veri güncellenmiştir.

Amaç 3		Paydaşlarıyla işbirliği içinde sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak									
Hedef 3.3		Kültürel, sanatsal ve sportif etkinliklerle sosyal yaşama katkıda bulunulması									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023 (Hedef)	Hedef Gerçekleşme Oranı (%)	
		Plan Dönemi Başlangıç Değeri	(Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl			
3.3.1	Yürütülen sosyal sorumluluk projesi sayısı	25	77	115	120	146	142	243	179	100	63,25
3.3.2	Sosyal sorumluluk projesi içeren program sayısı	25	39	22	32	40	23	30	22	81	
3.3.3	Üniversite bünyesinde kurulmuş/açılmış olan müze ve sergilere üniversite dışından gelen ziyaretçi sayısı	15	31.997	39.004	41.099	5.836	7.210	17.693	31.757	40.650	
3.3.4	Olimpik yüzme havuzu tesislerine üniversite dışından üye olan kişi sayısı	15	1.721	1.724	2.719	547	1.913	2.421	792	2.430	
3.3.5	Öğrenci toplulukları tarafından düzenlenen faaliyet sayısı	20	585	537	535	40	220	1.487	566	850	
Sorumlu Birim		• Rektörlük									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Tüm Akademik Birimler • Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı • Üniversitenin iç paydaşlarının motivasyon ve ilgi eksikliği									
Riskler											
Stratejiler		• Daha fazla sayıda sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirilecektir. • Üniversitenin sahip olduğu müzelerin tanınırlığı ve etkinliği artırılabilecektir. • Spor, kültür ve sanatsal faaliyetlerin tanıtımı artırılacak ve toplumsal katılım özendirilecektir.									
Tespitler		• Üniversitenin sosyal ve kültürel çalışmalarının topluma duyurulmasında eksiklikler olması									
İhtiyaçlar		• Toplumun tüm kesimlerine nitelikli ve düzenli eğitim ve etkinlikler düzenlenmesi • Etkinliklere ilgili toplum kesimlerinden de katılımın teşvik edilmesi									

Amaç 3		Paydaşlarıyla işbirliği içinde sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak									
Hedef 3.4		Etkin sağlık hizmeti sunmak için, ulusal ve uluslararası akreditasyonunu sağlamış, hasta memnuniyetini öne çıkaran üçüncü basamak üst düzey merkezler kurulması ve mevcut merkezlerin niteliğinin geliştirilmesi									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023 (Hedef)	Hedef Gerçekleşme Oranı (%)	
		Plan Dönemi Başlangıç Değeri	(Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl			
3.4.1	Bir yılda hizmet sunulan toplam hasta sayısı	1.293.222	1.402.247	1.522.110	838.891	1.415.210	1.205.240	1.338.876	1.430.000	65,21	
3.4.2	Yatak kullanım oranı (Cebeci/İbni Sina) (%)	66,70/ 70,80	73,30/ 76,00	71,20/ 73,64	68,45/ 75,00	70,26/ 63,37	57,9/ 71,4	57,95/ 83,80	71,7/ 75,7		
3.4.3	Sağlık Bakanlığı sağıkta kalite standartları değerlendirme puanı (Cebeci / İbni Sina)	90,81/ 92,01	85,16/ 85,68	-	*	*	89,50/ 93,55	89,50/ 93,55	92,00/ 94,00		
3.4.4	İleri araştırmaların yapılacağı uluslararası mükemmeliyet merkezinin tamamlanma oranı (%)	-	-	3,04**	5,34	7,64	10	15	✓		
3.4.5	Altyapısı iyileştirilen birim/ünite/merkez sayısı	3	5	9	5	10	14	19	6		
3.4.6	Hasta memnuniyet oranı (yatan-ayakta) (%) (Cebeci-İbni Sina ortalama verisi)	90,00/ 73,00	86,50/ 75,40	89,40/ 82,50	92,00/ 92,00	93,40/ 89,10	89,70/ 77,00	88,94/ 82,16	91,00/ 85,00		
Sorumlu Birim		• Sağlık Hizmetlerinden Sorumlu Rektör Yardımcısı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• İbni Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği • Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği • Tıp Fakóltesi Dekanliğı • Diş Hekimliği Fakóltesi Dekanliğı • Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü									
Riskler		• Hizmet sunumu ile ilgili mevzuat yetersizliği • Mevzuattan kaynaklanan kaynak aktarımı ve personel istihdamında kısıtlamalar • İki ayrı hastanede sağık hizmetinin verilmesi • Hastanelerin konumlarının ve altyapılarının akreditasyon için istenilen gereklilikleri yerine getirmeye olanak vermemesi									
Stratejiler		• Hastanelerin ulusal ve uluslararası kalite standartlarıyla akreditasyonunun sürekliliği sağlanacaktır. • Sunulan hizmetin kalitesini yükseltmek için, çalışanlara yönelik bilgi, beceri ve farkındalığı artıracak eğitim programları gerçekleştirilecektir.									
Tespitler		• Mekân ve teknik altyapı yetersizliği • Nitelikli yardımcı sağık personeli ve teknik personel yetersizliği • Sağlık Uygulama Tebliği'nde (SUT) belirlenen fiyatların güncel olmaması ve hastalıkların ciddiyet durumuna göre farklılık göstermemesi, bu nedenlerle sağık hizmeti maliyetini karşılamaması									
İhtiyaçlar		• Sağlık Uygulama Tebliği'nde (SUT) belirlenen fiyatların, hastaların hastalıklarının ciddiyet durumunu da yansıtacak şekilde, işlemlerin maliyetine göre belirlenmesi ve yıllık olarak güncellenmesi • Yardımcı sağık personeli ve teknik personel istihdamı									

*Ülke genelinde COVID-19 (SARS-CoV2 Enfeksiyonu) pandemisine yönelik alınan tedbirler kapsamında sağıkta kalite değerlendirmelerine belli bir süre ara verilmiş ve 15 Kasım 2021 tarihi itibarıyla öncelikli olarak gönüllü sağık kuruluşlarının başvuruları esas alınarak değerlendirme başlamıştır. Henüz Hastanelerimizde henüz bir değerlendirme yapılmamıştır.

** 2019 yılı değerı selven 1. Etap tamamlanma oranı olarak belirtildiğinden, Merkezin tamamının tamamlanma oranı olarak güncellenmiştir.

Amaç 4		Üniversite-Sanayi İşbirliğini Geliştirmek									
Hedef 4.1		Teknokent'in sanayi ile etkileşiminin üst düzeye çıkarılması									
Performans Göstergeleri		Hedef Etkisi (%)	2017 Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2018 (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	2019 1.Yıl	2020 2.Yıl	2021 3.Yıl	2022 4.Yıl	2023 5.Yıl	2023 (Hedef)	Hedef Gerçekleşme Oran (%)
4.1.1	Teknokentteki firma sayısı	20	87	97	130	139	166	191	224	187	73,22
4.1.2	Öğretim üyesi/sanayi ortaklı şirket sayısı	20	25	39	50	50	55	59	64	70	
4.1.3	Üniversite-sanayi işbirliği konusunda düzenlenen faaliyet sayısı (seminer, eğitim, konferans, çaişay vb.)	20	32	30	87	73	13	136	60	63	
4.1.4	Sanayi-sektör ortak çalışması ile yürütülen proje sayısı	20	98	144	271	153	40	133	100	155	
4.1.5	Sanayi-sektör ortak çalışmalarına yönelik protokol sayısı	20	12	31	105	74	32	11	9	30	
Sorumlu Birim		• Teknokent'ten Sorumlu Rektör Yardımcısı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Tüm Akademik Birimler • Ankara Üniversitesi Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi • Araştırma Stratejileri Koordinasyon Kurulu									
Riskler		• Öğretim elemanları tarafından yeterli ilginin gösterilmemesi • Üniversite-sanayi arasında ortak çalışma kültürünün yeterli olmaması									
Stratejiler		• Üniversite-sanayi işbirliğine dayalı projeler desteklenecek ve işbirliği protokolleri artırılabilecektir. • Girişimcilik ile ilgili sektörden uzman kişilerin araştırmacı ve öğrencilerle buluşturulacağı etkinliklerin sayısı artırılabilecektir. • Bağlıca ve Gölbaşı gibi gelişmeye açık yerleşkelerde, teknolojik altyapısı ile günümüz gereksinimlerini karşılayabilecek, sanayi ile işbirliğini sürdürebilecek, multidisipliner araştırma merkezleri oluşturulacaktır.									
Tespitler		• AR-GE'ye verilen desteğin artması									
İhtiyaçlar		• Öğretim elemanlarının Teknokent'e katkısını artıracak, bu hususta motivasyon sağlayacak teşviklerin sağlanması • Sanayi ile işbirliğini motive edecek multidisipliner çalışma konularına programlarda yer verilmesi ve bu konuların prestijlerini artıracak kurumsal özendirilmelerin yapılması • İlgili alanlardaki doktora öğrencilerinin bu tür konulara özendirilerek yönlendirilmesi • Sanayinin ihtiyaç duyduğu araştırmaların yapılması konusunda araştırmacılar arasında farkındalık oluşturma									

Amaç 4		Üniversite-Sanayi İşbirliğini Geliştirmek									
Hedef 4.2		Eğitim, ürün ve her türlü hizmetin toplum yararına sunulması									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023 (Hedef)	Hedef Gerçekleşme Oranı (%)	
		Plan Dönemi Başlangıç Değeri	(Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl			
4.2.1	Patent ve faydalı model sayısı	60	12	21	37	27	30	36	55	32	85,5
4.2.2	Üniversite bünyesinde geliştirilen (bitkisel ve hayvansal tarım ürünleri vb) ürün çeşidi	40	64	62	55	58	55	56	51	80	
Sorumlu Birim		• Teknokent'ten Sorumlu Rektör Yardımcısı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		<ul style="list-style-type: none"> Fakülteler Enstitüler Ankara Üniversitesi Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi Araştırma Stratejileri Koordinasyon Kurulu Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü 									
Riskler		<ul style="list-style-type: none"> Öğretim elemanları tarafından yeterli ilginin gösterilmemesi Patent başvuru ve koruma maliyetlerinin yüksek olması Üniversite çalışanlarının buluşlarına yönelik yeni yönetmelikte patent desteklerini hangi biriminin karşılayacağı ve maliyetleri konularında yeterli açıklığın olmaması 									
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none"> Topluma yönelik girişimcilik eğitimleri yaygınlaştırılacaktır. Ekonomik değer ve toplumsal faydaya dönüşen bilimsel araştırmaların tanıtımı artırılacaktır. Yapılan bilimsel araştırmaların özellikle dış destekli projelerin çıktıları takip edilecek, fikri mülkiyete konu olabilecekler değerlendirilecektir. 									
Tespitler		<ul style="list-style-type: none"> Üniversitede büyük ölçekli projelerde destek sağlayacak birimlerin olmaması Yönetmelikte yer alan bazı konulara ilişkin uygulamanın nasıl yapılacağı, kimlerin nasıl ve ne şekilde destek alacağı konularının net olmaması Araştırmacılar arasında bu konuda farkındalığın tam oluşmaması 									
İhtiyaçlar		<ul style="list-style-type: none"> Bilgi üretimi ve bilginin ticarileştirilmesinde üniversitelerin daha esnek mali ve idari yapılanabilmesi Proje çıktılarının takibi ve fikri mülkiyete konu olabileceklerin değerlendirilmesi Üniversitemiz tarafından sağlanan eğitim, ürün/hizmetin toplumun yararına sunulması konusunda farkındalığın oluşturulması ve proje teşviklerinin sağlanması 									

Amaç 4		Üniversite-Sanayi İşbirliğini Geliştirmek									
Hedef 4.3		Araştırma sonuçlarının uygulamaya aktarılmasının/ürüne dönüştürülmesinin özendirilmesi/teşvik edilmesi									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023 (Hedef)	Hedef Gerçekleşme Oranı (%)	
		Plan Dönemi Başlangıç Değeri	(Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl			
4.3.1	Girişimcilik eğitimi alan öğrenci sayısı	60	352	302	2.305	1.955	3.111	2.339	4.108	1.500	60
4.3.2	Girişimci ve yenilikçi üniversite endeksinde Ankara Üniversitesinin sırası	40	28	18	17	13	15	14	v.y.*	19	
Sorumlu Birim		• Teknokent'ten Sorumlu Rektör Yardımcısı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		<ul style="list-style-type: none"> Fakülteler Enstitüler Araştırma ve Uygulama Merkezleri Araştırma Stratejileri Koordinasyon Kurulu Ankara Üniversitesi Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi 									
Riskler		• Girişimciliğe ilişkin ders sayısının istenilen düzeyde olmaması									
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none"> Öğretim elemanlarına girişimcilik eğitimi ve desteğinin verilmesi hususunda eylem planı yapılacak ve girişimcilik projesi sayısı artırılabilecektir. TTO'nun, araştırma sonuçlarının ürüne dönüştürülmesine yönelik süreçler hakkında verdiği eğitim ve faaliyet sayısı artırılabilecektir. TÜBİTAK-Bireysel Genç Girişim (BiGG) Uygulayıcı Kuruluş olma konusunda Teknokent ve TTO tarafından gerekli başvurular yapılacaktır. 									
Tespitler		<ul style="list-style-type: none"> Araştırmacıların sadece atanma ve yükseltilmelere odaklanarak kısa sürede makale ile sonuçlanacak düşük nitelikli araştırmalar yapması, ürün odaklı çalışmalar yapmaması Ürüne dönük araştırmaların prototip üretimi veya büyük ölçekte üretim için gerekli finansal desteği sağlamasında TTO'yu yeterince kullanmaması Araştırmacıların sektörün ihtiyaçlarının tam olarak farkında olmaması Ürün odaklı çalışma yapabilecek nitelikli/donanımlı araştırmacı sayısının yetersizliği 									
İhtiyaçlar		<ul style="list-style-type: none"> Öğretim elemanlarının ve öğrencilerin AR-GE ve girişimcilik faaliyetlerinin teşvik edilmesi Girişimciliğe yönelik eğitim programlarının artırılması Araştırmalara yönelik patent alınması ve ürüne dönüşüm konusunda TTO ile akademisyenler arasında yakın işbirliği kurulması 									

* Girişimci ve yenilikçi üniversite endeksi, 29.02.2024 tarihi itibari ile açıklanmamıştır.

Amaç 4		Üniversite-Sanayi İşbirliğini Geliştirmek									
Hedef 4.4		Kuluçkadan yararlanan öğrenci sayısının artırılması									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023 (Hedef)	Hedef Gerçekleşme Oranı (%)	
		Plan Dönemi Başlangıç Değeri	(Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl			
4.4.1	Kuluçkadan yararlanan öğrenci sayısı	100	24	7	37*	175	55	103	75	44	100
Sorumlu Birim		• Teknokent'ten Sorumlu Rektör Yardımcısı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Ankara Üniversitesi Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi									
Riskler		• Kuluçka yapılması konusunda öğrenciler arasında henüz bir farkındalık olmaması									
Stratejiler		• Öğrencilerin farkındalığını artırmaya yönelik seminer, çalıştay gibi etkinlikler düzenlenecektir.									
Tespitler		<ul style="list-style-type: none"> • Kuluçkadan yararlanabilme imkânlarının öğrenci ve akademisyenler ile düzenli olarak paylaşılması ve farkındalık oluşturulması • Öğrencilerin eğitimlerinin daha çok teorik olması • Öğrencilerin staj ve uygulamalı çalışmalarının yeterli ve etkin olmaması 									
İhtiyaçlar		<ul style="list-style-type: none"> • Öğrenci ve akademisyenlerin kuluçkadan yararlanabilmesi amacıyla teşvik edici eğitim ve etkinliklerin düzenlenmesi • Öğrencilerin stajlarının ilgili sanayi kuruluşlarında yapılması • Öğrencilerin daha aktif ve uygulamalı eğitim almaları • Öğrenci tezlerinin daha çok sanayi ile işbirliği içinde yapılması 									

*2019 yılı değeri: 5 kuluçkadan yararlanan öğrenci sayısı, 32 ön kuluçkadan yararlanan öğrenci sayısı olmak üzere toplam 37 olarak güncellenmiştir.

Amaç 5		Üniversitenin bütün yerleşkelerinde kurumsal yapıyı güçlendirmek									
Hedef 5.1		Yerleşkelerin altyapısının ve fiziksel olanaklarının iyileştirilmesi									
Performans Göstergeleri		Hedef Etkisi (%)	2017 Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2018 (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	2019 1.Yıl	2020 2.Yıl	2021 3.Yıl	2022 4.Yıl	2023 5.Yıl	2023 (Hedef)	Hedef Gerçekleşme Oranı (%)
5.1.1	Kongre ve Kültür Merkezinin tamamlanma oranı (%)	35	0	v.y.	v.y.	v.y.	v.y.	v.y.	v.y.	100	35,17
5.1.2	Yenilenen ya da onarılan birim sayısı	15	141	74	54	26	81	155	250	170	
5.1.3	Engelli dostu bina oranı (%)	35	18	18	20	20	20,7	25	27	40	
5.1.4	Kütüphanelerden yararlanan üye sayısı	15	20.423	10.326	25.042	35.537	14.471*	31.810	24.642	47.000	
Sorumlu Birim		• Rektörlük									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı • Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimi • Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı									
Riskler		• Yeterli mali desteğin sağlanamaması									
Stratejiler		• Engellilerin üniversite imkanlarından daha etkin faydalanabilmesini sağlayacak gerekli düzenlemelerin yapımı sürdürülecektir. • İş Sağlığı ve Güvenliği Biriminin faaliyetleri artırılabilecektir. • Şehir merkezinde bulunan yerleşkelerdeki otopark sorunu için çözümler geliştirilecektir.									
Tespitler		• Engelli ve enerji mevzuatlarının getirdiği zorunluluklar									
İhtiyaçlar		• Mevcut yapıların günümüz şartlarına ve mevzuata uygun olması									

*2021 yılında kütüphane otomasyon sistemi kullanıcı çalışması yapılmış, çift kayıtlı kullanıcı kayıtları teke düşürülmüştür.

Amaç 5		Üniversitenin bütün yerleşkelerinde kurumsal yapıyı güçlendirmek									
Hedef 5.2		Yönetim Bilgi Sisteminin bütünüyle hayata geçirilmesi									
Performans Göstergeleri		Hedef Etkisi (%)	2017 Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2018 (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	2019 1.Yıl	2020 2.Yıl	2021 3.Yıl	2022 4.Yıl	2023 5.Yıl	2023 (Hedef)	Hedef Gerçekleşme Oranı (%)
5.2.1	Yönetim Bilgi Sistemine dahil edilen yazılım sayısı	50	2	2	5	6	7	10	10	8	89,33
5.2.2	Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin (Siber Güvenlik) kurulma oranı (%)	30	-	65	100	100	100	100	100	100	
5.2.3	Görme engelli ve az görenler için kütüphanelerde donanımı-yazılımı sağlanan bilgisayar sayısı	20	2	0	0	0	0	2	7	15	
Sorumlu Birim		• Bilgi İşlem Daire Başkanlığı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		<ul style="list-style-type: none"> • Rektörlük • İbni Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği • Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği • Daire Başkanlıkları • BEYAS Koordinatörlüğü • Öğrenci ve Bilişim Koordinatörlüğü 									
Riskler		• Mevcut bilişim altyapısı ile yeni sistemin uyum sorunları									
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none"> • Yönetim Bilgi Sistemi teknik ve yönetsel olarak geliştirilecek ve yeni sistemler ilave edilecektir. • İzleme ve değerlendirme sistemi etkinleştirilecektir. • Kütüphanelerde görme engellilerin bilgiye erişimini sağlayacak sistem altyapısı kurulacaktır. 									
Tespitler		<ul style="list-style-type: none"> • Yönetim Bilgi Sisteminde yazılım yetersizliği • Engelsiz bilişim altyapısının yetersiz olması 									
İhtiyaçlar		<ul style="list-style-type: none"> • Yönetim Bilgi Sistemine ilişkin gerekli yazılımların yapılması • Engellilerin bilgiye erişiminin sağlanması 									

Amaç 5		Üniversitenin bütün yerleşkelerinde kurumsal yapıyı güçlendirmek									
Hedef 5.3		Kurumsal aidiyetin geliştirilmesi									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023 (Hedef)	Hedef Gerçekleşme Oranı (%)	
		Plan Dönemi Başlangıç Değeri	(Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl			
5.3.1	Mezun Takip Sisteminde kayıtlı mezun sayısı	15	10.391	13.862	87.978	89.009	106.196	21.861	23.549	13.890	85,55
5.3.2	Mezunlar için yapılan etkinlik sayısı	10	24	227	257	85	151	429	528	50	
5.3.3	Hizmet içi eğitimlere katılan personel sayısı	25	1.985	2.263	1.149	158	1063	2.252	2.633	2.280	
5.3.4	Personelin iş memnuniyet oranı (%) (akademik / idari)*	25	82,00/51,00	76,00/57,00	85,42/73,00	73,90/59,00	69,30/55,10	67,15/54,76	68,99/58,21	85,00/60,00	
5.3.5	Öğrencilerin aidiyet düzeyi (%)*	25	71,40	73,60	75,70	82,30	73,30	78,71	76,37	77,00	
Sorumlu Birim		• Genel Sekreterlik									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Tüm Akademik Birimler • Bilgi İşlem Daire Başkanlığı • Personel Daire Başkanlığı • Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı									
Riskler		• Personel ve öğrenci aidiyetinin düşük olması									
Stratejiler		• Mezun takip sistemi geliştirilecektir. • Personelin aidiyet düzeyini artıracak etkinliklerin sayı ve kalitesi artırılabilecektir. • Personelin mesleki ve kişisel gelişimine olanak sağlanacaktır.									
Tespitler		• Paydaşların kurumdaki süreçlere katılımının istenilen düzeyde olmaması • İç paydaşların aidiyet duygusunun güçlü olmaması									
İhtiyaçlar		• Ankara Üniversitesi çalışanlarının ve öğrencilerinin kurum aidiyetini geliştirmede aktif rol alması									

*Kaynak: İç Paydaş Memnuniyet Anketleri (2019, 2020,2021,2022,2023)

**Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında sistemden çıkış olması nedeniyle Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından veri güncellenmiştir.

Amaç 5		Üniversitenin bütün yerleşkelerinde kurumsal yapıyı güçlendirmek									
Hedef 5.4		Kalite güvence sisteminin güçlendirilmesi									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023 (Hedef)	Hedef Gerçekleşme Oranı (%)	
		Plan Dönemi Başlangıç Değeri	(Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl			
5.4.1	Kalite Yönetimi Standardı Belgesine sahip akademik birim sayısı	50	1	2	5*	7*	8*	7	8	10	46,59
5.4.2	Kalite komisyonu ve alt komisyonlarının faaliyet sayısı (eğitim, seminer, toplantı vb)	50	17	8	14	6	6	9	12	30	
Sorumlu Birim		• Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Tüm Akademik Birimler									
Riskler		• Akademik birimlerde kalite kültürü ve kaliteyi içselleştirme konularında farkındalığın istenilen düzeyde olmaması									
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none"> Birim Kalite Öz Değerlendirme Yönergesi çıkarılacaktır. Belgelendirme (Akreditasyon, ISO 9001 KYS) çalışmaları teşvik edilecektir. Kalite Komisyonunun, kalite alt komisyonlarıyla eş güdümlü çalışması sağlanacaktır. 									
Tespitler		<ul style="list-style-type: none"> Rektörlüğe bağlı tüm hizmet birimleri ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgesi almıştır. Sağlık Bilimleri Fakültesi Ankara Üniversitesinin ilk ISO 9001 KYS alan fakültesi olmuştur. Çalışmaların belge almayan diğer akademik birimlerde de gerçekleştirilmesi gerekmektedir. Kalite değerlendirmesinin yapıldığı birimlerin sınırlı sayıda olması Akredite laboratuvar ve akredite program sayısının artırılmasının gerekliliği 									
İhtiyaçlar		<ul style="list-style-type: none"> Kalite çalışmaları için gerekli bütçenin sağlanması Tüm birimlerde kalite kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetler düzenlenmesi Kalite komisyonunun ve alt komisyonların çalışmalarının sonuçlarının tüm paydaşlara duyurulması 									

*Kalite Yönetimi Standardı Belgesine sahip akademik birim sayısı göstergesine, Beypazarı Meslek Yüksekokulu Uygulama Oteli ve BEYAS Koordinatörlüğü verileri dahil edilerek 2019 yılı verisi, Eğitim Bilimleri Fakültesi 2019,2020,2021 yılları verisi güncellenmiştir.

Amaç 5		Üniversitenin bütün yerleşkelerinde kurumsal yapıyı güçlendirmek									
Hedef 5.5		Yerleşkelerin ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması									
Performans Göstergeleri		Hedef Etkisi (%)	2017 Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2018 (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	2019 1.Yıl	2020 2.Yıl	2021 3.Yıl	2022 4.Yıl	2023 5.Yıl	2023 (Hedef)	Hedef Gerçekleşme Oranı (%)
5.5.1	Atıkları geri dönüşüm sistemine gönderen birim sayısı	35	3	16	19	16	19	17	19	20	74,43
5.5.2	A Sınıfı Enerji Kimlik Belgesi almaya hak kazanan bina sayısı	20	5	1	1	5	5	8	8	15	
5.5.3	Çevre kirliliğini önlemek amacıyla yürütülen faaliyet sayısı	15	15	19	19	10	18	23	25	30	
5.5.4	Çevre bilincinin artırılmasına yönelik düzenlenen etkinlik sayısı (ders, toplantı vb)	15	25	35	45	43	56	57	57	50	
5.5.5	Yağmur suyu biriktirme yöntemi ile sulama ve diğer ihtiyaçlar için kullanılan su miktarı (ton)	15	200	200	400	400	300	950	2.000	300	
Sorumlu Birim		• Rektörlük									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Tüm Birimler • Çevre Koordinatörlüğü • Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi									
Riskler		• Yeterli mali kaynağın aktarılamaması • Çevre duyarlılığına yönelik toplumsal bilincin oluşmaması									
Stratejiler		• Çevre duyarlılığına yönelik toplumsal bilincin artırılması konusunda bilgilendirme faaliyetleri düzenlenecektir.									
Tespitler		• Tandoğan Kampüsünün doğal sit alanı olması • Atıkların geri dönüşümü ile ilgili yetersizliklerin olması									
İhtiyaçlar		• Yerleşkelerin doğal ve ekolojik zenginliğinin sürdürülmesi • Atık yönetimi yapılması • Enerji tasarrufunun sağlanması									

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversitemiz performans programına yönelik e-bütçe sistemi üzerinden Performans Bilgileri (Program Performans, Anahtar Gösterge Hedefleri, Stratejik Amaçlar vb.) ve Performans Programı İzleme (Gösterge Hesaplama Yöntemi, Sonuç Raporları vb.) yapılmaktadır. Yine e-bütçe sistemi üzerinden öğrenci bilgi sistemi, personel sistemi, taşınır kayıt sistemi gibi sistemler aracılığı ile diğer ihtiyaç duyulan verilere ulaşılmaktadır.





IV. KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

1. Eğitim

- Doktora öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranının yüksek olması
- Köklü ve öncü fakültelere sahip olması
- Ülkemizin ilk Ziraat ve Veteriner Fakültelerine sahip olması

2. Araştırma

- Araştırmacıların bilimsel araştırmalarını teşvik edici desteklerin bulunması
- BAP bütçesinin sürekli artması ve desteklerinin çeşitliliği
- Laboratuvar cihaz envanterinin yer aldığı sanal merkez laboratuvar uygulamasının bulunması
- Öncelikli alanlarda güçlü ve donanımlı araştırma enstitülerinin bulunması
- Üniversitemizin “Araştırma Üniversitesi” statüsü olması
- Üniversitemizin ulusal/uluslararası sıralama sistemlerinde ilk 1.000 üniversite arasında yer alması

3. Hizmetler

- Öğrencilerin kullanımına ve sosyalleşmesine yönelik çok sayıda sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif imkanların bulunması
- Sağlık eğitimi ve hizmetlerinin niteliği ve çeşitliliği
- Toplumun tüm kesimlerine nitelikli ve düzenli eğitim ve etkinlikler düzenlenmesi
- Ulusal bazda ölçme ve değerlendirme hizmeti veren merkezlerinin olması
- Üniversitenin Başkent’te bulunması

4. Kurumsal Gelişim

- Bilişim altyapısının ve büyük ölçekli bilgi işlem altyapısının olması
- Cumhuriyetin ilk üniversitesi olarak güçlü ve köklü bir yapıya sahip olması
- Elektronik Belge Yönetim Sistemine (Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi) ve Felaket Kurtarma Merkezine sahip olması
- Kurumun kalite kültürüne ve Kalite Yönetim Sistemi Belgesine sahip olması
- Öğrencilerin kullanımına ve sosyalleşmesine yönelik çok sayıda sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif imkanların bulunması
- Üniversitemizin binlerce klasik ve el yazması esere sahip olması
- Üniversitenin köklü ve güçlü akademisyen ve altyapıya sahip olması
- Üniversitenin köklü yapısını gösteren tematik özgün müzelere sahip olması
- YÖK tarafından “Kalite Değerlendirme” sürecinden başarı ile geçmesi

5. Girişimcilik

- Birisi Tematik olmak üzere iki Teknokent’in bulunması
- Eğitim ve araştırmalar sonucunda markalaşmış ürünlerin geliştirilmesi ve üretilmesi
- TTO’nun, TÜBİTAK 1513 destek programında 3 yıldır destekleniyor olması
- Üniversitemizde çok sayıda girişimci akademik personelin olması

B. Zayıflıklar

1. Eğitim

- Akademik kadrolarda içten beslenmenin yaygınlığı
- Akademik yapıda piramidin tersine dönmesi
- Eğitim materyallerinin yeterince güncel olmaması
- Eğitim programı akreditasyonunun tüm fakültelerde yaygınlaştırılmaması
- Köklü fakültelerde derslikler ve uygulama laboratuvarlarının sayısının yeterli olmaması

2. Araştırma

- Dış kaynaklardan fon sağlama amacıyla yapılan proje başvuru sayılarının yetersizliği
- Etki değeri yüksek dergilerde yapılan nitelikli yayın ve atıf sayılarının istenen seviyede olmaması
- Öğretim üyelerinin motivasyon düzeyinin düşük olması
- Teknik cihaz altyapısının yönetimi

3. Hizmetler

- İki ayrı yerleşkede, her biri tam teşekküllü olmayan hastanelerde sağlık hizmetinin veriliyor olması
- Öğrencilere sunulan sosyal altyapıdan ve ilgili hizmetlerden yararlanan öğrenci sayısının az olması
- Topluma yönelik faaliyetlere katılımın yetersizliği
- Şehir merkezi dışındaki yerleşkelerde merkeze uzaklık nedeniyle sosyal faaliyetlere katılımın düşüklüğü

4. Kurumsal Gelişim

- Kongre ve Kültür Merkezinin olmayışı
- Mezunlar ile ilişkilerin yetersizliği
- Öğrencilere sunulan sosyal altyapıdan ve ilgili hizmetlerden yararlanan öğrenci sayısının az olması
- Personel aidiyetinin istenen düzeyde olmaması
- Şehir merkezi dışındaki yerleşkelerde merkeze uzaklık nedeniyle sosyal faaliyetlere katılımın düşüklüğü
- Teknik ve idari personelin yeterli sayıda olmayışı ve tecrübeli nitelikli personel azlığı
- Uluslararası platformdaki görünürlüğün az olması

5. Girişimcilik

- Girişimcilere Teknokent'lerde yeterli destek verilmemesi
- Girişimcilik ile ilgili ders ve etkinlik sayısının yetersiz olması
- Üniversitenin girişimcilik, araştırma vb. potansiyelinin etkin olarak kullanılmaması

C. Değerlendirme

Üniversitemiz, akademik birikimimizin bize sağladığı özgüveni, eğitime, bilime, topluma ve insanlığa hizmet için her yıl artan bir sorumluluk duygusu ve kararlılıkla bütünleştirmekte, çağın gereklerine uygun bir şekilde yeni hedeflere üstlenmiş olduğu sorumlulukla yönelmektedir.

Üniversitemiz vizyonun çizdiği çerçeve ve üstlenmiş olduğu misyonun gerekleri doğrultusunda;

- Cumhuriyetin ilk üniversitesi olma sorumluluğu ve birikimi ile eğitim programlarını program yeterlikleri çalışması ile birlikte geliştirerek sürdürmüş,
- kurumlararası ve disiplinlerarası araştırma projelerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kurulan enstitüler ile son dönemde kurulan yeni enstitülere olan kurumsal destekler artırılmış,
- interaktif ve uzaktan eğitim ortamları yaratmak amacıyla uzaktan eğitim programları altyapı çalışmaları ile çeşitlendirilerek sürdürülmüş,
- öğrencilerin bedensel ve ruhsal gelişimlerine katkıda bulunmak, toplumsal, kültürel, sağlık ve spor hizmetlerini en iyi biçimde sunmak amacıyla engelsiz üniversite de içinde olmak üzere sürdürülen çeşitli çalışmalara olan katılımlar güçlendirilmiş,
- öğrencilere psikolojik danışma/ruh sağlığı hizmetleri ve eğitimi sunmak, sosyal danışmanlık, hukuk danışmanlığı ve üreme sağlığı danışmanlığı sürdürülmüş,
- bilimsel yöntem ve tekniklerden yararlanarak bulunduğu çevreyi anlamaya ve sürekli olarak daha da geliştirmeye yönelik araştırmalar yapan araştırma ve uygulama merkezleri faaliyetlerini çeşitlendirerek artırılmış,
- uluslararasılaşmanın öneminin bilincinde dış ilişkiler ve uluslararasılaşma çalışmalarına yoğunluk verilmiş,
- Toplumsal Sorumluluk Projelerine verilen destekler artırılmış,
- kaynak kullanımında ilk üç büyük üniversite içinde yer alan Üniversitemizin yönetsel yapısını güçlendirmeye yönelik plan, program bütçe ve iç kontrole yönelik faaliyet çalışmaları sürdürülmüş,
- kaynak tahsisi ve kullanımının temel dokümanları olan performans programı ile yatırım programı çalışmaları kurumsal amaç ve hedefleri daha iyi karşılamaya ve gerçekleştirmeleri arttırmaya yönelik olarak revize edilmiş,
- Üniversitemize katkı almak ve paydaşlara katkı sağlamak amacıyla çeşitli konferans, seminer, çalıştay ve benzeri aktivitelerde etkin rol alınmıştır.

Üniversitemiz, bilginin üretildiği ve paylaşıldığı, sorgulama ve araştırmanın, yenilikçi ve yaratıcı enerjinin ana kaynağı olan kamu üniversiteleri içinde sürekli gelişim ve değişimin öncüsü olma çabasını her alanda sürdürmeye, değişen yönetim ve iş yapma anlayışı ile izleyen yıllarda da devam etmeyi hedeflemektedir.



V. ÖNERİ ve TEDBİRLER

A. Öneri ve Tedbirler

Üniversitemiz eğitim, sosyal, teknolojik araştırmalar, topluma hizmet ve sağlık alanlarında ulusal ve uluslararası nitelikte önemli faaliyetler sürdürmektedir. Üstlenilmiş olan hizmetlerin yerine getirilmesinde başarıyı sağlayan unsurların başında kurumsal yönetim kapasitesi, kaynak seviyesi ve insan gücü gelmektedir. Bu çerçevede Üniversitemiz her geçen yıl değişen öncelik ve ihtiyaçlar temelinde kurumsal kapasitesini güçlendirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Üniversitelerin sunmuş olduğu hizmetin farklılığı ve çeşitliliği yönetim yapısının diğer kamu kurumlarına göre daha esnek olmasını gerektirmektedir. Üniversitelere bütçe sistemi içerisinde esneklik sağlanması, kurum içi ödenek aktarmalarında belli orana kadar serbestlik verilmesi ve bürokratik yazışma sürelerinin ortaya çıkardığı zaman ve emek kayıplarının giderilmesi için Maliye Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlığının desteği ile kısmi torba bütçe uygulamasına geçilmiştir. Ancak sistemin, özellikle uygulamada getirilen bazı üçüncül düzenlemelerin etkisiyle hedeflenen düzeyde çalışmadığı görülmektedir. Hesap verme sorumluluğu ve saydamlık ilkeleri doğrultusunda mali yönetim sistemine yönelik esnekliklerin artırılması, üniversitelerin özellikle kaynak kullanımı etkinliklerinin artması anlamına gelecektir.

Orta Vadeli Mali Plan ile belirlenen bütçe tavanları içinde yılı bütçe kanunları ile tahsis edilen bütçe ödenekleri, hizmetlerin istenen düzeyde yerine getirilmesinde yetersiz kalmaktadır. Üniversitenin ihtiyaçlarına göre kısıtlı finansman kaynakları göz önünde bulundurulduğunda, mali kaynakların artırılması konusunda Üniversitemizin daha fazla desteklenmesi eğitim, bilimsel araştırma ve başta sağlık olmak üzere topluma hizmet alanlarında üniversitenin sunduğu katkının artması anlamına gelecektir.

Üniversitemiz iç ve dış destekli proje yürüten öğretim elemanlarına proje bilgi, destek ve danışmanlık sağlamakla görevli birimler tarafından, proje yönetimi konusunda ön bilgilendirme ve rehberlik hizmetinin etkinliği açısından önemlidir. Bu anlamda üniversitelerde bilimsel araştırma projelerinin yönetimi, izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik bütünsel bir yaklaşımın geliştirilmesi kaynak tahsis ve kullanımında etkinliğini olumlu etkileyecektir. Bu ise bilimsel araştırma projelerinin bilime ve ekonomiye katkısının artmasına yol açacaktır.

Üniversitemizde etkili bir iç kontrol sistemi kurmak amacıyla, katılımcı ve tematik bir Yöntemle İç Kontrol Uyum Eylem Planını hazırlanmış, ancak hazırlanan uyum eylem planının gerekli güncelleme ve revizyonlar yapmak suretiyle hayata geçirilmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi beklenen düzeye ulaşılamamıştır.

Yükseköğretim kurumlarının varoluşlarının sebebi olan eğitim, araştırma, uluslararasılaşma, topluma hizmet ve idari hizmetler alanında etkin faaliyet gösterebilmeleri ve bu alanlarda kaynak yaratma potansiyelinin artırılması için üniversitelerin mali özerkliğe kavuşturulması konusunda adım atılması, Avrupa Birliği Çerçeve Programı kapsamında yürütülecek olan projeler başta olmak üzere projelerin mali yönetiminin Tam Maliyet sistemine dayalı yürütüleceği konuları göz önünde bulundurularak Avrupa Üniversiteler Birliğinin yürüttüğu ve Üniversitemizin de katılım sağladığı Tam Maliyetlendirme Projesinin desteklenmesi ve bu alandaki çalışmalara yeniden öncelik verilmesi gerektiği düşünölmektedir.

Eğitim programları, yürütölen bilimsel araştırmalar ve topluma hizmet sunum faaliyetleri ile her yıl Yükseköğretim Kurumu tarafından belirlenen öğrenci kontenjanlarıyla orantılı olarak akademik ve idari kadroların Üniversitemize tahsis edilmesinin, eğitim-öğretim hizmetlerinin kalitesinin yükseltilmesi ve topluma sunulan sağlık hizmetlerinde etkinliğin artırılmasında önemli rol oynayacağı düşünölmektedir.

Üniversite hastaneleri, Ülkemizde insan yaşam süresi ve kalitesi açısından önemli olan üçüncü basamak sağlık hizmetlerini topluma sunmaktadır. Hastanelerin mali yapıları, uygulanan sağlık hizmetlerinin fiyatlama politikası, mesai dışı çalışmaya getirilen kısıtlamalar ile başta ücret ve benzeri maliyetlerin özel bütçeden farklı olarak döner sermaye işletmesi üzerinde bırakılması nedenleriyle bozulmuştur. Hastanelerin bozulan mali yapıları yükümlölüklerinin hızla artmasına neden olmakta, bu ise girdi maliyetleri ile sunulan

hizmetin kalitesini olumsuz etkilemektedir. Üniversite hastanelerinde sunulan üçüncü basamak sağlık hizmetlerinin fiyatlarının eğitim ve araştırma hizmetleri ile artan girdi maliyetleri de dikkate alınacak şekilde yeniden belirlenmesi gerekmektedir. Yine çalışan personel denge tazminatı karşılığı yapılan ek ödemenin döner sermaye işletme bütçelerinden değil, üniversite özel bütçesinden ödenmesi mali açıdan hastanelerin önemli düzeyde rahatlamasına yol açacaktır.

Yükseköğretim kurumlarında mevcut ücret politikası, akademik ve idari personelin motivasyonu ve verimliliğini düşürmektedir. Bu sebeple özlük haklarının iyileştirilmesi ve kamu kurumlarında eşdeğer unvanlar arasında yeknesaklığın sağlanması için ücret politikasının gözden geçirilerek yeniden yapılandırılması hizmet kalitesinin ve verimliliğin artmasına yol açacaktır.



EKLER

A. İç Kontrol Güvence Beyanı

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, benden önceki harcama yetkilisi/yetkililerinden almış olduğum bilgiler, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Ankara-2024)

Prof. Dr. Necdet ÜNÜVAR
Rektör

B. Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2023 Yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara-2024)

Selahattin CANDAN
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

