2021 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

ANKARA ÜNİVERSİTESİ

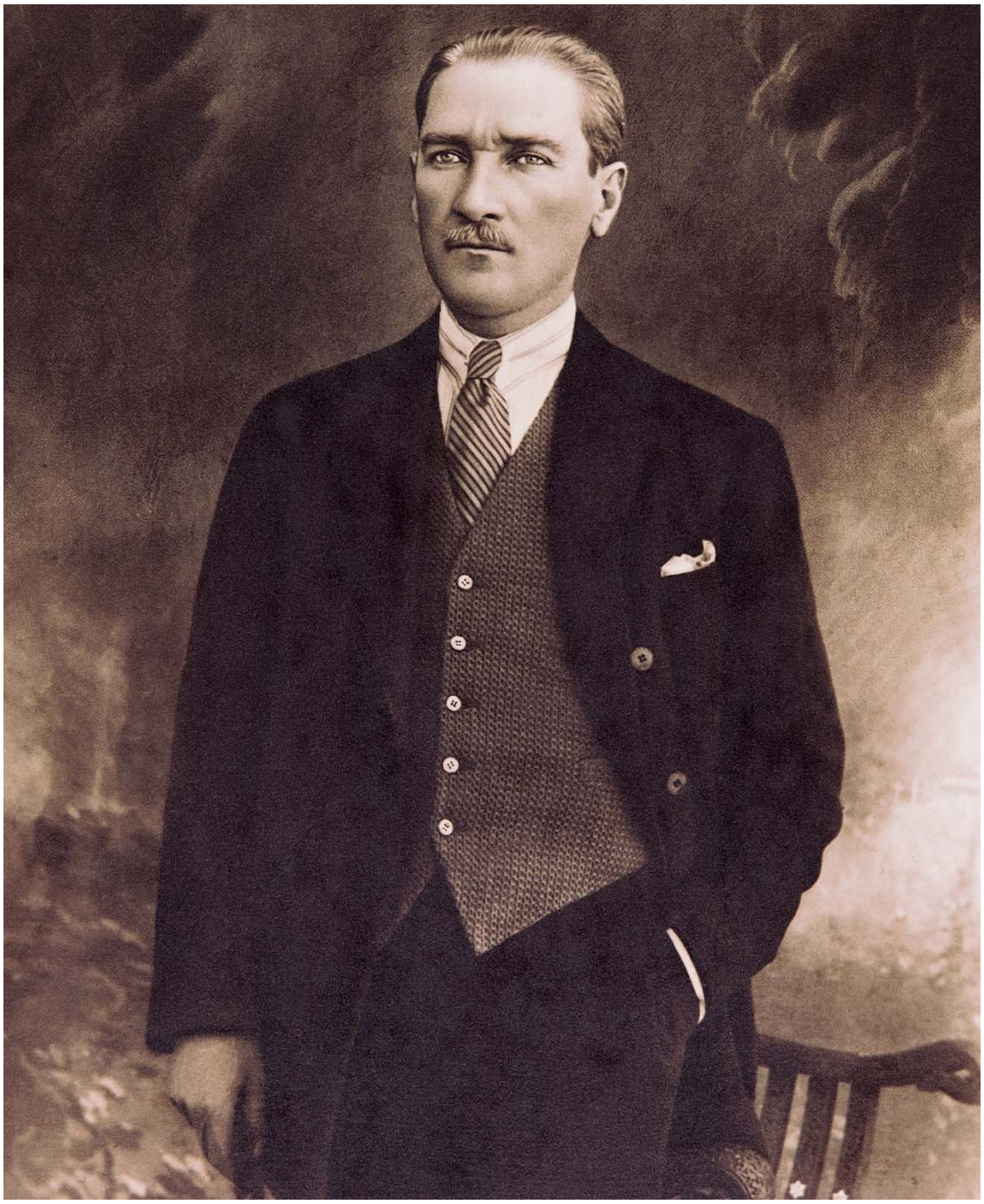
Ankara • 2022

ANKARA ÜNİVERSİTESİ

2021 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

ANKARA ÜNİVERSİTESİ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi Yenimahalle / ANKARA

2022



"Bir millet irfan ordusuna sahip olmadıkça, muharebe meydanlarında ne kadar parlak zaferler elde ederse etsin, o zaferlerin kalıcı sonuçlar vermesi ancak irfan ordusuna bağlıdır."

M. Atatürk

İçindekiler Listesi

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU **9**

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİ SUNUŞU **11**

I. GENEL BİLGİLER **13**

A. MİSYON VE VİZYON **15**

B. YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLAR **16**

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER **18**

1. Fiziksel Yapı **18**

1.1. Taşınmazlar 21

1.2. Taşınırlar 22

1.3. Eğitim Alanları 23

1.4. Araştırma ve Uygulama Alanları 24

1.5. Sosyal Alanlar 24

1.5.1. Yemekhane, Kantin/Kafeteryalar ve Restoranlar *24*

1.5.2. Misafirhane ve Lojmanlar *25*

1.5.3. Toplantı ve Konferans Salonları *25*

1.5.4. Öğrenci Evleri *25*

1.6. Diğer Sosyal Alanlar 26

1.6.1. Spor Alanları *28*

1.7. Hizmet Alanları 29

1.8. Sağlık Hizmeti Alanları 29

1.9. Ambar ve Arşiv Alanları 30

2. Örgüt Yapısı **31**

2.1. Akademik Teşkilat 31

2.2. İdari Teşkilat 31

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar **34**

3.1. Teknolojik Kaynaklar 34

3.2. Kütüphane Kaynakları *35*

4. İnsan Kaynakları **41**

4.1. Akademik Personel 41

4.1.1. Akademik Personelin Kadro Dağılımı *41*

4.1.2. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı *43*

4.1.3. Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı *44*

4.1.4. Yabancı Uyruklu Akademik Personel *45*

4.1.5. Sözleşmeli Öğretici Personel *46*

4.1.6. Akademik Personel Atamaları/Ayrılmaları *46*

4.1.7. Üniversitemiz Akademik Personelin Yurt İçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri *47*

4.1.8. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel 47
4.2. İdari Personel 48
4.2.1. İdari Personelin Kadro Dağılımı 48
4.2.2. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı 54
4.2.3. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı 54
4.2.4. İdari Personelin Yaşa Göre Dağılımı 55
4.2.5. Engelli İdari Personel 55
4.2.6. İdari Personel Atamaları / Ayrılmaları 57
4.3. Sözleşmeli Personel 57
4.4. İşçiler 59
5. Sunulan Hizmetler 60
5.1. Öğrenciye Sunulan Hizmetler 60
5.1.1. Eğitim Hizmeti 60
5.1.2. Sağlık Hizmetleri 77
5.1.3. Barınma Hizmetleri 78
5.1.4. Beslenme Hizmetleri 78
5.1.5. Kültürel ve Sanatsal Hizmetler 79
5.1.6. Spor Hizmetleri 85
5.1.7. Öğrenciye Sunulan Diğer Hizmetler 85
5.2. Araştırma Hizmetleri 112
5.2.1. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü 112
5.2.2. Teknoloji Geliştirme Bölgesi 112
5.2.3. Patent / Faydalı Model / Marka Sayıları 120
5.2.4. Ankara Üniversitesi Yayın Sayıları 125
5.2.5. Yayınlara Yapılan Atıf Sayıları 127
5.2.6. Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayıları 128
5.2.7. Üniversitemiz Lisansüstü Eğitim Alan Öğrencilerin Hazırladıkları Tezler 128
5.2.8. Araştırma ve Uygulama Merkezleri 128
5.2.9. Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü 145
5.2.10. Ankara Üniversitesi Yayınevi 145
5.2.11. Proje Bilgileri 149
5.3. Topluma Sunulan Hizmetler 151
5.3.1. Sağlık Hizmetleri 151
5.3.2. Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM) Hizmetleri 159
5.3.3. Bilgi Edinme Hizmetleri 162
5.3.4. Sınav Yönetim Merkezi Hizmetleri 162
5.3.5. Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü 164
5.3.6. Etik Kurulu 166
5.3.7. İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü 167
5.3.8. Kadın Platformu Koordinatörlüğü 169
5.4. Personele Sunulan Hizmetler 170
5.4.1. Hayat Boyu Öğrenme Programı 170
5.4.2. Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) 171

5.4.3. Metin Düzelti Birimi (MEDUBIR) *172*
5.4.4. Akademik Personele Verilen Ödül ve Destekler *172*
5.4.5. Personele Sunulan Yemek ve Sağlık Hizmetleri *173*
5.4.6. Personele Sunulan Sosyal, Kültürel ve Spor Hizmetleri *173*
5.4.7. Üniversitemiz Personeline Yönelik Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Programları *176*
5.4.8. Uygulama Anaokulları *178*
5.5. İdari Hizmetler 179
5.5.1. Genel Sekreterlik *179*
5.5.2. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı *190*
5.5.3. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı *193*
5.5.4. Personel Daire Başkanlığı *199*
5.5.5. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı *199*
5.5.6. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı *216*
5.5.7. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı *217*
5.5.8. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı *218*
5.5.9. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı *219*
5.5.10. Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi Koordinatörlüğü *219*
5.5.11. Hukuk Müşavirliği *223*
5.5.12. Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü *223*
5.5.13. Basımevi Müdürlüğü *223*
5.5.14. Üniversitemizde Sonuçlanan İhalelerin Sayı ve Tutarları *225*
5.5.15. Bilgi Yönetim Sistemleri Belgelendirme ve Bilgi Güvenliği Merkezi (BİL-BEM) *225*
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi 227
6.1. Yönetim 227
6.2. Ön Mali Kontrol 227
6.3. İç Denetim 227

II. AMAÇ VE HEDEFLER 229

A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ 231

B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER 232

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER 233

A. MALİ BİLGİLER 235

1. Genel Mali Görünüm 235
2. Bütçe Uygulama Sonuçları 236
2.1. Bütçe Ödeneği ve Harcamalar 236
2.2.1. 2021 Yılı Toplam Ödenek ve Harcamaların Kurumsal Sınıflandırma ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı *240*
2.2. Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşmeleri 250
2.3. Diğer Mali Tablolar 251
3. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar 280
3.1. Bütçe Giderleri ve Sapma Nedenleri 280

3.1.1. Öğrenci Maliyetleri 280
3.1.2. 2020 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Bazda Gelişimi 283
3.2. Bütçe Gelirleri ve Gelişimi 291
3.2.1. 2021 Yılı Gelir Açıklamaları 292
3.3. Döner Sermaye Kaynaklı Gelir ve Giderler 295
4. Mali Denetim Sonuçları 296
4.1. İç Denetim 296
4.2. Dış Denetim 297
B. PERFORMANS BİLGİLERİ 298
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri 298
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirmesi 299
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi 307
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi 329
IV. KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ 331
A. ÜSTÜNLÜKLER 333
B. ZAYIFLIKLAR 334
C. DEĞERLENDİRME 335
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER 337
A. ÖNERİ VE TEDBİRLER 339
EKLER 341
A. İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI 343
B. MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI 345

Üst Yönetici Sunuşu



Ankara Üniversitesi, Cumhuriyet tarihini ve misyonunu milletiyle özdeşleştirmiş, bütünleştirmiş bir üniversitedir. Türkiye Cumhuriyeti'nin kurulması, salt bir yönetim biçimini değiştirmenin çok ötesinde, çağdaş bilime, çağdaş demokratik değerlere ve kurumlara dayalı büyük bir toplumsal dönüşüm sistemi olduğu gibi; Ankara Üniversitesinin açılışı da, bilinen üniversite amaçlarının yanında, özel bir misyonun somutlaşmasını ifade eder.

Ankara Üniversitesi, Atatürk İlke ve İnkılaplarının dayanaklarını oluşturmak, bu ilke ve inkılapları yurt geneline yaymak, kökleştirmek ve çağdaşlığın, bilimin ve aydınlığın ifadesi olan bu değerlerin savunuculuğunu yapmak üzere, temeli bizzat Atatürk tarafından atılmış bir üniversitedir.

Toplam 70.464 öğrencisi, 4.318 akademik personeli (kadrolu, şahsa bağlı kadro, yabancı uyruklu, sözleşmeli öğretici ve Üniversitemizde 2547/35 ile görevlendirilen), 4.254 idari, 1.122 sözleşmeli ve 2.409 işçi olmak üzere toplam 12.103 personeli ile 19 fakülte, 14 enstitü, 1 yüksekokul, 11 meslek yüksekokulu, 1 Devlet Konservatuvarı, 44 araştırma uygulama merkezi, 1 merkez, Cebeci ve İbn-i Sina olmak üzere 2 araştırma ve uygulama hastanesi, 1 Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesi ve 1 Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi ile eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, topluma hizmet ve uluslararasılaşma alanlarında öncü ve etkin çalışmalarını sürdürmektedir.

Ankara Üniversitesi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile çerçevesi çizilen yeni mali yönetim sisteminin öngördüğü hesap verme sorumluluğunun temel dokümanlarından biri olan faaliyet raporunu bu çalışma ile 2021 yılı için tamamlayıp, kamuoyunun bilgisine sunmaktadır. Türkiye'deki üniversiteler için uygulanabilir bir mali yönetim sistemi geliştirme çabası içinde olan Üniversitemiz, stratejik plan, performans programı ve iç kontrol sistemi çalışmalarını faaliyet raporu ile sürdürmektedir.

Bu anlayış içinde mali yönetim sisteminin gerektirdiği altyapıya uygun bir şekilde hazırlanan 2021 Yılı Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgisine saygılarımla sunar, bu vesile ile raporun hazırlanmasına katkı veren bütün çalışanlarımıza teşekkür ederim.

Prof. Dr. Necdet ÜNÜVAR

Rektör

Mali Hizmetler Birim Yönetici Sunuşu

Tüm hükümleri ile 01.01.2006 tarihinde yürürlüğe giren ve uygulanan yeni kamu mali yönetimi, kamu kaynağı kullanan idarelere daha fazla inisiyatif tanıyarak, yönetsel sorumluluk çerçevesinde kendisine tahsis edilen kaynakların stratejik plan hedefleri doğrultusunda öncelikli amaçlara göre planlanması, kullanılması ve uygulama süreçlerinin, mali saydamlık ve hesap verilebilirlik üzerine kurgulanması için yönetim bilgi sistemleri başta olmak üzere her türlü tedbiri almak fırsatını tanımıştır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41. maddesinde idare faaliyet raporu; ilgili idare hakkındaki genel bilgileri, kullanılan kaynakları, bütçe hedef ve gerçekleşmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenlerini, varlık ve yükümlülükleri ile yardım yapılan birlik, kurum ve kuruluşların faaliyetlerine ilişkin bilgileri de kapsayan mali bilgilerini içerecek şekilde düzenlenen bir rapor olarak tanımlanmaktadır. Modern mali yönetim sisteminin günümüzde temel ilkelerinin başında şeffaflık ve hesap verme sorumluluğu gelmektedir. Faaliyet raporları kurumlarda özellikle 5018 sayılı Kanunla gelen yeni mali yönetim sisteminde açıklığın ve hesap verme sorumluluğunun işlemesine yardımcı olan temel bir dokümandır. Bu anlamda eğitim, bilimsel araştırma, topluma hizmet şeklinde sıralanan yükseköğretim hizmetleri konusunda kamuoyunu bilgilendiren faaliyet raporları, aynı zamanda kaynakların etkin ve verimli kullanılıp kullanılmadığının ölçülmesinde de kullanılan temel bir belge niteliğindedir.

Kamuoyunun bilgisine sunulmak üzere, Üniversitemiz üst yöneticisi adına hazırlanan 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu; kamu mali yönetiminin getirdiği yeni düzen ve anlayış çerçevesinde, sistematik bir yapı içerisinde detaylı olarak sunulmaya çalışılmıştır.

Mali saydamlık ve hesap verebilirlik kavramlarına ayrı bir önem verilerek hazırlanan mali bilgiler, iç ve dış denetim sonuçlarını da kapsayacak şekilde düzenlenerek, tablo ve grafikler ile desteklenmiş ve yararlanıcıların analizine uygun olarak hazırlanmıştır.

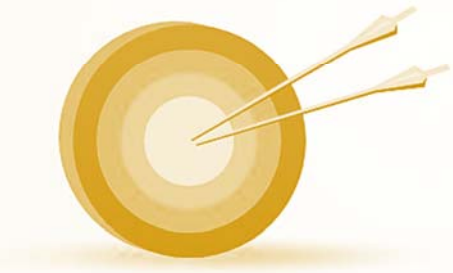
Üniversitemiz 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporunun hazırlanmasında görev alan bütün çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Selahattin CANDAN
Strateji Geliştirme Daire Başkan V.

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Üniversitemiz Stratejik Planında belirlenen misyon ve vizyon bildirimleri aşağıda yer almaktadır.

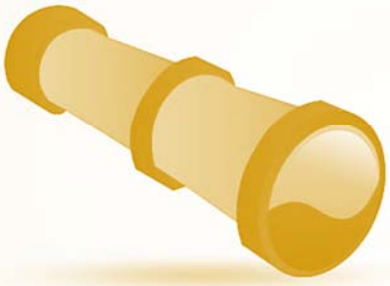


Misyon;

Ankara Üniversitesi, Cumhuriyetin ilk üniversitesi olma sorumluluğu ile;

- eleştirel düşünebilen ve sorun çözebilen, kişisel ve mesleki alanda kendini sürekli yenileyen, doğaya duyarlı, farklılıklara saygı gösteren, yaratıcı bireyler yetiştirmeyi,
- bilime ve sanata evrensel düzeyde katkı sağlayan, etik değerleri gözeten, disiplinlerarası araştırmalar yapmayı,
- sosyal sorumluluk bilinci ile ülke sorunlarına duyarlı, kamu yararını gözeten yaşadığı kentin kalkınmasına ve gelişmesine katkıda bulunan hizmetler sunmayı

görev edinmiştir.



Vizyon;

Nitelikli araştırmalar yapan, bilgi ve yeteneklerini insanlık ve ülke yararına kullanan ve evrensel düzeyde fark yaratarak geleceğe yön veren yenilikçi üniversite olmaktır.

B. Yetki Görev ve Sorumluluklar

Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının 130. maddesi ile 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12. maddesinde sayılan görevlerin yerine getirilmesi için 13 Haziran 1946'da kabul edilen 4936 sayılı Kanun ile 18 Haziran 1946'da kurulan Üniversitemiz teşkilat yapısı, 2809 sayılı Kanun'un 7. maddesi ile tamamlanarak 21 Ekim 1946'da öğrenime açılmıştır.

Anayasanın 130. maddesinde yer aldığı üzere Yükseköğretim Kurumları "Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile orta öğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak, Ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip kurumlar olarak" tanımlanmıştır.

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerinde tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak,

şeklinde belirlenmiştir.

Ayrıca 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında üst yönetici sıfatı ile Rektöre verilen temel görev ve sorumluluklar aşağıda belirtilmiştir.

Stratejik Plan	• Üniversitenin stratejik plan hazırlık çalışmalarının başladığını duyurmak üzere iç genelge yayımlar (Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik), • Üniversitenin misyon ve vizyonu ile stratejik amaç ve hedeflerinin belirlendiği stratejik planı onaylar (Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik).
İdare Faaliyet Raporu	• Üniversitenin idare faaliyet raporunun düzenlemesini ve kamuoyuna açıklamasını sağlar (5018/md:41), • İç kontrol güvence beyanını düzenleyerek idare faaliyet raporuna eklenmesini sağlar (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar).
Bütçe ve Performans Programı	• Üniversitenin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını sağlar (5018/md:11–2), • Bütçe tekliflerini ve idare performans programlarını bağlı, ilgili veya ilişkili bulunan bakan ile birlikte imzalar (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik), • Strateji geliştirme birimleri tarafından hazırlanan ayrıntılı harcama ve finansman programlarını onaylar (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik), • Bağış ve yardımların ödenek kaydedilmesini onaylar (5018/md:40), • 5018 sayılı Kanun ve Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca, üniversite bütçesi içinde yapılacak aktarmaları onaylar (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar), • Üniversite bütçesinden açılmış akreditiflere ilişkin ertesi yıla devredilen taahhüt artıkları ve kredi artıklarının karşılığını bütçenin ilgili tertibine ödenek kaydedilmesini onaylar (5018/md:35), • Üniversite bütçesinden yapılacak harcamalara ilişkin yükleme tutarının %30'unu aşmamak üzere bütçe dışı avans verilmesine karar verir (Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik), • Üniversite bütçesinin gelirli ödenek kaydı, gelir fazlası karşılığı ödenek kaydı ve likit karşılığı ödenek kaydı işlemlerini onaylar (Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve yılı Bütçe Uygulama Tebliği).
Ön Mali Kontrol ve İç Kontrol ile İlgili Görevler	• Yönetim ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için, mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması, mali yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi ve kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması bakımından görev, yetki ve sorumlulukları göz önünde bulundurarak gerekli önlemleri alır (5018/md:57), • İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslarda belirlenen mali karar ve işlemlerin dışında kalan mali karar ve işlemlerin de Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön mali kontrole tabi tutulmasına yönelik olarak yapılacak düzenlemeleri onaylar (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik), • İç denetçiler tarafından sunulan denetim raporlarını değerlendirmek suretiyle gereği için ilgili birimler ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına göndererek iç denetim raporları ile bunlar üzerine yapılan işlemleri en geç iki ay içinde İç Denetim Koordinasyon Kuruluna bildirir (5018/md:64), • İç denetçiler tarafından hazırlanan yıllık iç denetim programını onaylar (5018/md:64), • İç denetim birimi tarafından İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik dikkate alınarak hazırlanan yönerge ve değişikliklerini onaylar (İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik), • İç denetçilerin program kapsamında ve program dışı iç denetim görevlendirmelerini yapar (İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik).
Kesin Hesap	• Üniversite bütçe kesin hesabını bağlı, ilgili ya da ilişkili bulunan bakan ile birlikte onaylar (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik).

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Ankara Üniversitesi, Ankara ili sınırları içerisinde 32, diğer illerde 5 olmak üzere toplam 37 yerleşkeye yayılmış; 19 fakülte, 14 enstitü, 1 yüksekokul, 11 meslek yüksekokulu, 1 Devlet Konservatuvarı, 44 araştırma ve uygulama merkezi ve Sürekli Eğitim Merkezi ile eğitim-öğretim ve araştırma hizmeti vermektedir.

Genel Sekreterlik, Personel Daire Başkanlığı ile Hukuk Müşavirliği Rektörlük binasında, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Beşevler 10. Yıl Yerleşkesinde, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ise Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.





Tablo 1: Ankara Üniversitesi Yerleşke/Birim Listesi

Yerleşke / Birim Adı
Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi
• Rektörlük
• Fen Fakültesi
• Mühendislik Fakültesi
• Eczacılık Fakültesi
• Sosyal Bilimler Enstitüsü
• Nükleer Bilimler Enstitüsü
Beşevler Diş Hekimliği Yerleşkesi
• Diş Hekimliği Fakültesi
Beşevler İlahiyat Yerleşkesi
• İlahiyat Fakültesi
Cebeci Yerleşkesi
• İletişim Fakültesi
• Eğitim Bilimleri Fakültesi
• Hukuk Fakültesi
• Siyasal Bilgiler Fakültesi
• Eğitim Bilimleri Enstitüsü
• Adalet Meslek Yüksekokulu
Cebeci 30. Yıl Yerleşkesi
• Uygulamalı Bilimler Fakültesi
Cebeci Tıp Yerleşkesi
• Cebeci Hastanesi
• Adli Bilimler Enstitüsü
• Hepatoloji Enstitüsü
• Kanser Araştırma Enstitüsü
Dışkapı Yerleşkesi
• Veteriner Fakültesi
• Ziraat Fakültesi
• Fen Bilimleri Enstitüsü
• Sağlık Bilimleri Enstitüsü
• Gıda Güvenliği Enstitüsü
• Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesi
Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi
• Mühendislik Fakültesi
• Spor Bilimleri Fakültesi
• Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü
• Yabancı Diller Yüksekokulu
Gümüşdere 60. Yıl Yerleşkesi
• Biyoteknoloji Enstitüsü
• Güzel Sanatlar Fakültesi
• Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü
• Ankara Üniversitesi Devlet Konservatuvarı
Sıhhiye Dil ve Tarih-Coğrafya Yerleşkesi
• Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi

Tablo 1: Ankara Üniversitesi Yerleşke/Birim Listesi

Yerleşke / Birim Adı
Gümüşdere Yerleşkesi
• Su Yönetimi Enstitüsü
• GAMA Meslek Yüksekokulu
Keçiören Yerleşkesi
• Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
• Sağlık Bilimleri Fakültesi
Morfoloji Yerleşkesi
• Tıp Fakültesi
• İbn-i Sina Hastanesi
Demirlibahçe Yerleşkesi
• Hemşirelik Fakültesi
Cevizlidere Kök Hücre Yerleşkesi
• Kök Hücre Enstitüsü
1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• 1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu
Ayaş Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Ayaş Meslek Yüksekokulu
Beypazarı Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Beypazarı Meslek Yüksekokulu
Elmadağ Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Elmadağ Meslek Yüksekokulu
Haymana Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Haymana Meslek Yüksekokulu
Kalecik Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Kalecik Meslek Yüksekokulu
Kızılcahamam Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
Nallıhan Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Nallıhan Meslek Yüksekokulu
Maltepe Yerleşkesi
• Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi
Ahlatlıbel 20. Yıl Yerleşkesi
Bağlıca 70. Yıl Yerleşkesi
Didim ÖRSEM Yerleşkesi
Elmadağ ÖRSEM Yerleşkesi
Gölbaşı ÖRSEM Yerleşkesi
Ilgaz ÖRSEM Yerleşkesi
Manavgat ÖRSEM Yerleşkesi
Urla Yerleşkesi
Veteriner Fakültesi Eğitim, Araştırma ve Uygulama Çiftliği Yerleşkesi
Ziraat Fakültesi Ayaş Bahçe Bitkileri Araştırma ve Uygulama İstasyonu Yerleşkesi
Ziraat Fakültesi Çifteler Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama İstasyonu Yerleşkesi
Ziraat Fakültesi Haymana Araştırma ve Uygulama Çiftliği Yerleşkesi
Ziraat Fakültesi Kalecik Bağcılık Araştırma ve Uygulama İstasyonu Yerleşkesi

Kaynak: Ankara Üniversitesi Web Sitesi

1.1. Taşınmazlar

Ankara Üniversitesi mülkiyet durumuna göre arsa/arazi alanı toplam 13.702.332,79 m² alanda hizmetlerini sürdürmekte olup, bina/tesis yerleşim alanı toplam 1.128.082,58 m² dir.

Tablo 2: Yerleşke Bazında Taşınmazlar

Yerleşke Adı	Toplam Arsa/Arazi Alanı (m²)	Toplam Bina/Tesis Alanı (m²)
Ahlatlıbel 20. Yıl Yerleşkesi	122.908,00	16.381,34
Altındağ Konaklar	495,00	0,00
ANKEV	505,00	714,45
ANKÜSEV	651,00	899,58
Ayaş Meslek Yüksekokulu	6.297,00	1.279,18
Ayaş Meslek Yüksekokulu Arazisi	149.000,00	0,00
Bağlıca 70. Yıl Yerleşkesi	2.430.125,00	23.149,17
Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi	216.157,00	123.042,73
Beşevler Diş Hekimliği Fakültesi / Uygulama Hastanesi	8.440,00	51.288,17
Beşevler İlahiyat Yerleşkesi	12.020,00	18.445,50
Beşevler Yeni Diş Hekimliği Fakültesi / Uygulama Hastanesi İnşası	9.025,00	0,00
Beypazarı (Diğer)	13.578,00	0,00
Beypazarı (Harmancık)	471.160,00	0,00
Beypazarı Abbaslar Konak	484,00	440,90
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	15.595,00	8.658,10
Bursa Gemlik Zeytinlik	9.912,00	0,00
Cebeci 30. Yıl Yerleşkesi	5.010,00	2.999,79
Cebeci Tıp Yerleşkesi	118.952,00	127.789,58
Cebeci Yerleşkesi	94.539,00	79.418,77
Cevizlidere Kök Hücre Yerleşkesi	4.474,00	3.284,27
Çankaya Konut / Kongre Arsası	43.805,00	0,00
Demirlibahçe Hemşirelik Yerleşkesi	435,00	4.676,50
Dışkapı Yerleşkesi	100.606,00	54.769,60
Didim ÖRSEM Yerleşkesi	36.977,00	12.295,10
Elmadağ Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	6.422,00	3.607,82
Elmadağ ÖRSEM Yerleşkesi	10.838,00	673,56
Gölbaşı (Diğer)	38.164,00	0,00
Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi	712.923,00	130.017,65
Gölbaşı Öğrenci Yurdu	251.313,00	56.698,59
Gölbaşı ÖRSEM Yerleşkesi	45.600,00	1.864,29
Gölbaşı Teknokent	115.103,00	19.849,00
Gölbaşı Yeni Veteriner Arazisi	1.587.699,50	0,00
Gümüşdere 60. Yıl Yerleşkesi	119.797,00	11.735,29
Gümüşdere Yerleşkesi	285.092,00	56.957,85
Haymana (Gölet)	200.000,00	0,00
Haymana Meslek Yüksekokulu	2.234,00	3.438,80
Ilgaz ÖRSEM Yerleşkesi	5.436,00	5.861,38
İstanbul TÖMER	0,00	1.395,90
Kahramankazan Merkez	12.122,00	0,00
Kalecik Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	14.331,00	2.955,21
Kastamonu Gölemirler	1.686,00	0,00
Keçiören Şaraphane	0,00	904,90
Keçiören Teknokent	24.126,00	2.042,16
Keçiören Yerleşkesi	24.480,00	15.366,78
Kızılay TÖMER	0,00	2.422,90
Kızılcahamam Ayşe Bezci	17.044,00	0,00
Kızılcahamam Devlet Hastanesi	11.668,00	0,00

Tablo 2: Yerleşke Bazında Taşınmazlar

Yerleşke Adı	Toplam Arsa/Arazi Alanı (m²)	Toplam Bina/Tesis Alanı (m²)
Kızılcahamam Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	16.728,00	645,11
Maltepe Vehbi Koç Yurdu	2.868,00	4.490,16
Maltepe Yerleşkesi	392,00	2.132,25
Manavgat ÖRSEM Yerleşkesi	21.843,00	8.047,36
Morfoloji Yerleşkesi (Sıhhıye Tıp)	80.975,86	145.191,40
Nallıhan Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	2.680,00	2.139,35
Sıhhiye Dil ve Tarih-Coğrafya Yerleşkesi	18.923,51	31.385,68
Sıhhiye Yüksek İhtisas Hastanesi	0,00	47.293,92
Urla Yerleşkesi	1.467,19	1.485,68
Veteriner Fakültesi Kazan Eğitim ve Uygulama Çiftliği Yerleşkesi	1.524.192,23	16.271,55
Ziraat Fakültesi Ayaş Bahçe Bitkileri Araştırma ve Uygulama İstasyonu Yerleşkesi	416.144,50	2.255,33
Ziraat Fakültesi Çifteler Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama İstasyonu Yerleşkesi	108.952,00	2.131,83
Ziraat Fakültesi Haymana Araştırma ve Uygulama Çiftliği Yerleşkesi	3.944.692,00	18.940,66
Ziraat Fakültesi Kalecik Bağcılık Araştırma ve Uygulama İstasyonu Yerleşkesi	205.246,00	347,50
Toplam	**13.702.332,79**	**1.128.082,58**

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.2. Taşınırlar

Üniversitemiz bünyesinde 2019-2021 yıllarında kullanımda bulunan taşıtlar aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

Tablo 3: Taşıtlar

Taşıtın Cinsi	Göreve Tahsis Edilmiş Kuruma Ait Taşıtlar			Hizmet Alım Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar			Toplam		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Otomobiller (Binek)	19	18	**18**	33	33	**33**	52	51	**51**
Yolcu Taşıma Araçları (Otobüs, Minibüs, Midibüs)	19	18	**16**	0	0	**0**	19	18	**16**
Yük Taşıma Araçları (Pick-up, Kamyonet, Kamyon)	18	18	**18**	0	0	**0**	18	18	**18**
Hafif Ticari Araç	1	1	**1**	2	2	**2**	3	3	**3**
Arazi Taşıtları	2	2	**2**	0	0	**0**	2	2	**2**
Özel Amaçlı Taşıtlar (Ambulans, Cenaze Aracı, Tankerler)	11	11	**10**	0	0	**0**	11	11	**10**
Motorsuz Kara Araçları (Bisiklet, Römork)	421	421	**421**	0	0	**0**	421	421	**421**
Tekneler (Spor Amaçlı, Şişirilebilir)	9	9	**9**	0	0	**0**	9	9	**9**
Botlar	10	10	**10**	0	0	**0**	10	10	**10**
Yelkenliler	7	7	**7**	0	0	**0**	7	7	**7**
Kanolar ve Kayıklar	9	9	**9**	0	0	**0**	9	9	**9**
Toplam	**526**	**524**	**521**	**35**	**35**	**35**	**561**	**559**	**556**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Aşağıda verilen tablodaki değerlerde taşınır hesap cetvelinde kullanılan hesaplar baz alınmıştır. 2021 yıl sonu itibarıyla, I. düzeyde 253 Tesis, Makine ve Cihazlar grubunda toplam 60.507, 254 Taşıtlar grubunda toplam 521 ve 255 Demirbaşlar grubunda da 329.895 adet taşınır kayıtlıdır.

Tablo 4: Taşınır Malzeme Sayısı

Hesap Kodu	Dayanıklı Taşınırlar	2019 Yılı	2020 Yılı	2021 Yılı
253	Tesis, Makine ve Cihazlar	63.547	63.568	**60.507**
254	Taşıtlar Grubu	526	524	**521**
255	Demirbaşlar Grubu	325.985	327.014	**329.895**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

1.3. Eğitim Alanları

Ankara Üniversitesi 2020-2021 eğitim-öğretim yılında, Üniversite bazında toplam 65 amfide eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmüştür. Toplam amfinin %95,4'ü fakültelerde, %4,6'sı Devlet Konservatuvarında bulunmaktadır.

Ankara Üniversitesinde 2021 yılı itibarıyla 836 sınıfta eğitim-öğretim yapılmıştır. Toplam sınıfın %47,60'sı fakültelerde, %22,37'si yüksekokullarda, %15,79'u araştırma ve uygulama merkezlerinde, %2,40'ı Devlet Konservatuvarında, %1,31'i enstitülerde ve geri kalan %10,53'ü de uygulama merkezleri ile eğitim merkezlerinde bulunmaktadır.

Öğrencilerin uygulama yapmak amacıyla kullandığı 58 atölyenin %36,20'si fakültelerde, %24,14'ü yüksekokullarda, %5,17'si uygulama merkezlerinde ve geri kalan %34,49'u da araştırma ve uygulama merkezlerinde bulunmaktadır. Ayrıca toplam 673 laboratuvarın %59,43'ü araştırma, %38,5'i eğitim, %2,07'si sağlık laboratuvarlarından oluşmaktadır.

Tablo 5: Eğitim Alan Sayıları

Birimler	Kapasite Aralığı	Amfi	Sınıf	Atölye	Laboratuvarlar			Toplam
					Eğitim	Sağlık	Araştırma	
Fakülteler	0–50	1	202	18	167	2	318	708
	51–75	0	74	2	14	0	6	96
	76–100	3	69	1	15	0	2	90
	101–150	23	38	0	2	0	0	63
	151–250	20	12	0	1	0	0	33
	251-Üzeri	15	3	0	2	0	0	20
Fakülteler Toplamı		***62***	***398***	***21***	***201***	***2***	***326***	***1.010***
Enstitüler	0–50	0	7	0	6	0	36	49
	51–75	0	3	0	0	0	0	3
	76–100	0	1	0	0	0	6	7
Enstitüler Toplamı		***0***	***11***	***0***	***6***	***0***	***42***	***59***
Devlet Konservatuvarı	0–50	3	20	0	2	0	0	25
Devlet Konservatuvarı Toplamı		***3***	***20***	***0***	***2***	***0***	***0***	***25***
Meslek Yüksekokulları / Yabancı Diller Yüksekokulu	0–50	0	167	14	47	0	1	229
	51–75	0	7	0	0	0	0	7
	76–100	0	11	0	0	0	0	11
	101–150	0	2	0	0	0	0	2
Yüksekokulları Toplamı		***0***	***187***	***14***	***47***	***0***	***1***	***249***
Araştırma ve Uygulama Hastaneleri	0–50	0	24	0	0	12	0	36
	51–75	0	59	0	0	0	0	59
Araştırma ve Uygulama Hastaneleri Toplamı		***0***	***83***	***0***	***0***	***12***	***0***	***95***
Uygulama Merkezleri	0–50	0	2	3	1	0	0	6
Uygulama Merkezleri Toplamı		***0***	***2***	***3***	***1***	***0***	***0***	***6***
Araştırma ve Uygulama Merkezleri	0–50	0	130	20	2	0	29	181
	51–75	0	2	0	0	0	2	4
Araştırma ve Uygulama Merkezleri Toplamı		***0***	***132***	***20***	***2***	***0***	***31***	***185***
Sürekli Eğitim Merkezi	0–50	0	3	0	0	0	0	3
Sürekli Eğitim Merkezi Toplamı		***0***	***3***	***0***	***0***	***0***	***0***	***3***
Toplam	**0–50**	**4**	**555**	**55**	**225**	**14**	**384**	**1.237**
	51–75	**0**	**145**	**2**	**14**	**0**	**8**	**169**
	76–100	**3**	**81**	**1**	**15**	**0**	**8**	**108**
	101–150	**23**	**40**	**0**	**2**	**0**	**0**	**65**
	151–250	**20**	**12**	**0**	**1**	**0**	**0**	**33**
	251-Üzeri	**15**	**3**	**0**	**2**	**0**	**0**	**20**
Genel Toplam		**65**	**836**	**58**	**259**	**14**	**400**	**1.632**

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Tablo 6: Eğitim Alanlarının Yüzölçümü

Eğitim Alanı		Kapasite 0-50 (m²)	Kapasite 51-75 (m²)	Kapasite 76-100 (m²)	Kapasite 101-150 (m²)	Kapasite 151-250 (m²)	Kapasite 251-Üzeri (m²)	Toplam
Amfi		248,00	0,00	670,00	3.665,00	5.340,30	6.245,00	**16.168,30**
Sınıf		21.934,29	12.591,75	7.807,41	5.668,58	1.485,54	1.169,87	**50.657,44**
Atölye		2.940,00	430,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	**4.370,00**
Laboratuvarlar	Eğitim	17.495,84	2.734,22	6.490,00	205,00	345,00	818,00	**28.088,06**
	Sağlık	6.974,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**6.974,00**
	Araştırma	43.319,68	792,00	1.099,32	0,00	0,00	0,00	**45.211,00**
Toplam		**92.911,81**	**16.547,97**	**17.066,73**	**9.538,58**	**7.170,84**	**8.232,87**	**151.468,80**

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Tablo 7: Akredite Olan Laboratuvar Sayıları

Birim Adı	Adet
Tıp Fakültesi	5
Ziraat Fakültesi	2
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	1
Toplam	**8**

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.4. Araştırma ve Uygulama Alanları

Ankara Üniversitesi, 2020-2021 eğitim-öğretim yılında öğrencilerine mesleki alanlarına göre araştırma ve uygulama yapma imkanı sunmaya devam etmektedir.

Tablo 8: Araştırma ve Uygulama Alanları

Alan Adı	Adet	Arsa/Arazi Alanı (m²)	Bina/Tesis Alanı (Kapalı Alan) (m²)
Araştırma Uygulama Çiftliği (Veteriner ile Ziraat Fakültesi)	5	6.199.226,73	39.946,87
Öğrenci Rehabilitasyon ve Spor Eğitim Merkezleri	5	120.694,00	28.741,69
Kütüphane[1]	34	--	20.612,92

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

([1]) Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Birim Faaliyet Raporları

1.5. Sosyal Alanlar

1.5.1. Yemekhane, Kantin/Kafeteryalar ve Restoranlar

Ankara Üniversitesi öğrencileri ile akademik ve idari personelin beslenme ihtiyacını karşılamak üzere toplam 45 adet yemekhane, bunun yanı sıra 59 adet kantin/kafeterya ile 3 adet restoran bulunmaktadır.

Tablo 9: Yemekhane, Kantin/Kafeteryalar ve Restoranlar

Alan Adı	Adet	Kapalı Alan (m²)	Kapasite (Kişi)
Öğrenci ve Personel Yemekhanesi	45	13.966,25	7.249
Kantin / Kafeteryalar	59	7.887,97	5.225
Restoran	3	828,93	260

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.5.2. Misafirhane ve Lojmanlar

Milli Piyango Öğrenci Evi bünyesinde Üniversitemiz misafirlerine hizmet vermek üzere misafir odaları bulunmaktadır. Ayrıca Gümüşdere Yerleşkesinde yardımcı hizmetli personelin yararlandığı 2 bina olarak, 20 daireden oluşan toplam 1.780 m^2 alana sahip lojman bulunmaktadır.

1.5.3. Toplantı ve Konferans Salonları

Tablo 10: Toplantı ve Konferans Salonları

Kapasite	Adet			Alan (m^2)		
	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam
0–50	160	14	**174**	10.167,02	730,62	**10.897,64**
51–75	18	4	**22**	1.255,06	323,98	**1.579,04**
76–100	4	8	**12**	550,00	1.016,35	**1.566,35**
101–150	3	5	**8**	638,62	658,37	**1.296,99**
151–250	1	5	**6**	0,00	1.487,27	**1.487,27**
251–Üzeri	1	13	**14**	958,00	4.994,19	**5.952,19**
Toplam	**187**	**49**	**236**	**13.568,70**	**9.210,78**	**22.779,48**

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.5.4. Öğrenci Evleri

Ankara merkezinde 4, Demirlibahçe Yerleşkesinde de 2547 Sayılı Kanun'un 35. maddesi uyarınca diğer Üniversitelerden gelen araştırma görevlileri ile yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin barınabildikleri 1 öğrenci evi olmak üzere toplam 5 öğrenci evi bulunmakta olup, bunun yanı sıra Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesinde Milli Piyango Öğrenci Evi Ek Hizmet Binası ile öğrencilerimize barınma hizmeti sunulmaktadır.

Tablo 11: Öğrenci Evleri

Öğrenci Evi Adı	Alan (m^2)	Kapasite (Kişi)
Cumhuriyet Öğrenci Evi	5.972,00	172
Milli Piyango Öğrenci Evi	9.543,20	365
Vehbi Koç Öğrenci Evi	4.698,00	200
Yıldırım Beyazıt Erkek Öğrenci Evi	4.439,00	160
Yıldırım Beyazıt Kız Öğrenci Evi	5.144,00	234
Milli Piyango Öğrenci Evi Ek Hizmet Binası	1.570,00	47
Toplam	**31.336,20**	**1.178**

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

1.6. Diğer Sosyal Alanlar

İletişim Fakültesinde 2, Yabancı Diller Yüksekokulunda 1 adet olmak üzere toplam 3 sinema salonu, Ziraat Fakültesi ile Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde 1'er olmak üzere toplam 2 adet tiyatro salonu, Devlet Konservatuvarında 1 adet konser salonu, Rektörlük binasında yer alan Ankara Üniversitesi Tarihi Müzesi, Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezinde Oyuncak Müzesi, Fen Fakültesi Biyoloji Bölümü binasında Herbaryum Müzesi ile aynı Fakültede Zooloji Müzesi, Veteriner Fakültesi (Anatomi Müzesi ile Prof. Dr. Ferruh Dinçer Veteriner Hekimliği Tarihi Müzesi) 2 adet, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi (Devrim Tarihi Müzesi), Ziraat Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi (BEYAS) Koordinatörlüğü ve Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (Jeoloji Müzesi) bünyesinde 1'er adet olmak üzere toplamda 13 adet müze bulunmaktadır.



Üniversitemiz Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde müzik, sinema gösterimi vb. amaçlar için 69,80 m^2, Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü bünyesinde 21,50 m^2, Veteriner Fakültesinde 300 m^2 ve Güzel Sanatlar Fakültesinde de 70 m^2 lik çok amaçlı salon bulunmaktadır. Eczacılık Fakültesinde 1, Tıp Fakültesinde 1, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde 3 el sanatları salonu bulunmaktadır. Eczacılık Fakültesi ve Elmadağ Meslek Yüksekokulunda birer, Siyasal Bilgiler Fakültesinde 5, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde de 2 olmak üzere toplam 9 müzik salonu bulunmaktadır. Hemşirelik Fakültesinde Hemşirelik ve Ebelik Tarihi ile ilgili belgeler ve dokümanlar sergilendiği bir sergi salonu Ziraat Fakültesinde de öğrencilerin kullanabileceği 64 m^2 lik bilgisayar salonu bulunmaktadır. Bunun yanı sıra dans atölyesi, drama salonu da Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde yer almaktadır.

Ankara Üniversitesi Olimpik Yüzme Havuzu içerisinde Üniversite amblemi bulunan ürünlerin satışının gerçekleştiği 33 m^2 lik bir satış yeri, Tandoğan Kampüsü içerisinde 51,7 m^2 lik kapalı alana sahip Ziraat Fakültesi ürünlerinin satış ve sunum yeri, Cebeci Hastanesi 50. Yıl Amfisi karşısında 18 m^2 lik sürün satış ve sunum yeri ile Tıp Fakültesin Morfoloji Kampüsünde 135 m^2 lik kapalı, 99,3 m^2 lik açık alana sahip ürün satış ve kafe olarak kullanılan mekan bulunmaktadır. Ayrıca Tıp Fakültesi Morfoloji Binasında 2 m^2 lik fuaye alanı bulunmaktadır. Aşçılık kursu yeri ANKEV 2. Katta, kitap satış yeri de Hukuk Fakültesi Merkez Binasında bulunmaktadır.

İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesinde 1 kuaför ve 1 erkek berberi bulunmaktadır.

İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi ile Tıp Fakültesi Cebeci Yerleşkesinde 1'er market bulunmaktadır.

Bunların yanı sıra Ayaş, Kalecik ve Haymana'da öğrencilerimizin kullanımına yönelik sosyal tesisler bulunmaktadır. Ayrıca Üniversitemizin çeşitli fakülte, enstitü ve yüksekokullarında okuma salonları, Üniversitemizin çeşitli birimlerinde de mescit bulunmaktadır.



Tablo 12: Diğer Sosyal Alanlar

Alan Adı	Adet	Alan (m^2)	Kapasite (Kişi)
Sinema Salonu	3	413,00	390
Tiyatro Salonu	2	471,00	270
Konser Salonu	1	557,00	100
Müzik Salonu	9	812,66	484
Müze	13	2.910,00	-
Okuma Salonu	28	3.345,50	1745
Çok Amaçlı Salon	4	461,30	431
Dans Atölyesi	1	55,00	10
Drama Salonu	1	67,30	30
El Sanatları Salonu	5	960,00	161
Sergi Salonu	1	58,56	-
Aşçılık Kursu Yeri	2	330,90	-
İç Bahçe	1	350,00	150
Öğrenci Sosyal Alanı	1	52,15	30
Bilgisayar Salonu	1	64,00	32
Sosyal Tesis (Ayaş, Kalecik, Haymana	3	2.329,00	150
Öğrenci Klüp Odaları	11	431,00	0
Kitap Satış Yeri	1	100	-
Ürün Satış Yeri*	5	292,7	-
Berber	1	8,90	2
Kuaför	1	22,45	5
Market	2	1.191,83	-
Fuaye Alanı	1	2	-
Mescit	29	1.230,02	981

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları
NOT: 135 m^2 kapalı alanı bulunan Tıp Fakültesi Morfoloji Kampüsü Ürün Satış Yeri aynı zamanda kafe olarak da hizmet vermektedir.

1.6.1. Spor Alanları

Tablo 13: Spor Alanları

Birim Adı	Kapalı Spor Tesisleri			Açık Spor Tesisleri		
	Spor Dalı	Adet	Alan (m^2)	Spor Dalı	Adet	Alan (m^2)
Tıp Fakültesi[1]				Tenis Kortu	1	648
				Basketbol-Voleybol	1	480
Eczacılık Fakültesi[1]	Fitness Egzersiz Salonu	1	130			
Veteriner Fakültesi	Fitness Egzersiz Salonu	1	62	Basketbol	1	270
Ziraat Fakültesi	Basketbol	1	880	Tenis Kortu[2]	2	1.625
				Futbol	1	2.350
				Halı Saha	1	1.000
Siyasal Bilgiler Fakültesi	Basketbol-Voleybol-Hentbol vb.	1	547			
Spor Bilimleri Fakültesi	Genel Amaçlı Salon	1	2.050	Stadyum Kompleksi	1	11.009
	Güreş ve Uzakdoğu Sporları	1	206			
	Ritim Eğitimi	1	100			
	Jimnastik ve Plates Salonu	2	240	Futbol[1]	1	620
	Okçuluk Alanı	1	150			
	Masa Tenisi	1	100			
	Atış Poligonu	1	100			
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu				Voleybol	1	162
Kalecik Meslek Yüksekokulu				Basketbol-Voleybol	1	720
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	Masa Tenisi Alanı	1	36,5	Basketbol	1	230
	Bilardo Alanı	1	36,5	Voleybol	1	230
	Langırt Alanı	1	64,5			
Beypazarı Meslek Yüksekokulu				Basketbol	1	375
				Voleybol	1	300
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	Fitness Egzersiz Salonu	1	180			
Ziraat Uygulama Merkezi				Basketbol-Voleybol	2	700
Gümüşdere Yerleşkesi				Basketbol	1	50
Tandoğan Yerleşkesi[1]	Tenis Kortu	1	648	Tenis Kortu	5	2.486
	Fitness Egzersiz Salonu	2	250	Basketbol	2	1.607
	Olimpik Yüzme Havuzu	1	3.510	Voleybol	1	275
	Piri Reis Spor Salonu	1	1.082	Plaj Voleybol Sahası	1	594
				Futbol	1	1.485
Cebeci Yerleşkesi[1]	Cebeci Spor Salonu	1	2.045			
Dışkapı Yerleşkesi[1]	Dışkapı Spor Salonu	1	1.250			
Keçiören Yerleşkesi[1]	Keçiören Spor Salonu	1	400			
Gölbaşı Su Sporları Eğitim Merkezi[1]		1	6.000			

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

([1]) Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

([2]) 1 adet 1.440 m^2 lik açık tenis kortu bilgisi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığından alınmıştır.

1.7. Hizmet Alanları

Tablo 14: Hizmet Alanları

Alan Adı	Adet	Kapalı Alan (m^2)	Kapasite (Kişi)
Akademik Personel (kadrolu, yabancı uyruklu, sözleşmeli öğretici ve Üniversitemizde 2547/35 ve 2547/30 ile görevlendirilenler)	3.481	66.224,64	4.318
İdari Personel (kadrolu, sözleşmeli, işçi)	1.573	39.542,42	7.785
Toplam	**5.054**	**105.767,06**	**12.103**

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları (Fakülteler, Enstitüler, Yüksekokullar, Devlet Konservatuvarı, Meslek Yüksekokulları, Hastaneler, Uygulama Merkezleri, Bölümler, Eğitim Merkezleri, Araştırma Uygulama Merkezleri, İdari Birimler ve diğer Koordinatörlük ve Birimler dahildir.)

Mevcut hizmet alanları kapsamında, akademik personel başına 15,34 m^2 lik, idari personel başına ise 5,08 m^2 lik çalışma alanı düşmektedir.

1.8. Sağlık Hizmeti Alanları

Tablo 15: Hastane Alanları

Alan Adı	İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi		Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi		Diş Hekimliği Fakültesi ve Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi		Toplam	
	Adet	Alan (m^2)	Adet	Alan (m^2)	Adet	Alan (m^2)	Adet	Alan (m^2)
Acil Servis	1	8.450,00	1	706,00	0	0,00	**2**	**9.156,00**
Yoğun Bakım	8	4.500,00	6	1.070,00	0	0,00	**14**	**5.570,00**
Ameliyathane	1	5.100,00	26	2.000,00	2	301,00	**29**	**7.401,00**
Poliklinik	24	2.524,00	176	3.046,36	0	0,00	**200**	**5.570,36**
Klinik	22	10.380,00	25	38.394,29	16	2.505,00	**63**	**51.279,29**
Laboratuvar	6	4.557,00	6	2.350,00	16	636,00	**28**	**7.543,00**
Eczane	1	250,00	1	520,00	0	0,00	**2**	**770,00**
Radyoloji Alanı	1	2.300,00	58	1.367,22	6	122,50	**65**	**3.789,72**
Nükleer Tıp Alanı	1	52,00	16	311,00	0	0,00	**17**	**363,00**
Sterilizasyon Alanı	1	500,00	5	380,00	1	200,00	**7**	**1.080,00**
Mutfak	1	2.000,00	1	520,00	2	83,32	**4**	**2.603,32**
Çamaşırhane	1	850,00	0	0,00	1	105,00	**2**	**955,00**
Teknik Servis	9	1.500,00	1	65,00	5	208,28	**15**	**1.773,28**
Adli Tıp	0	0,00	1	635,00	0	0,00	**1**	**635,00**
Morg	1	300,00	0	0,00	0	0,00	**1**	**300,00**
Kan Merkezi	0	0,00	1	575,00	0	0,00	**1**	**575,00**
Kompresör Odası ve Kazan Dairesi	0	0,00	6	482,23	3	250,00	**9**	**732,23**
Hastane Müdürlüğü	1	1.000,00	0	0,00	0	0,00	**1**	**1.000,00**
Hasta Yatış	1	170,00	0	0,00	0	0,00	**1**	**170,00**
Bekleme Salonları	0	0,00	35	1.995,90	1	839,15	**36**	**2.835,05**
Hasta İletişim Birimi	0	0,00	0	0,00	1	10,00	**1**	**10,00**
Toplam	**80**	**44.433,00**	**365**	**54.418,00**	**54**	**5.260,25**	**499**	**104.111,25**

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi, Diş Hekimliği Fakültesi ile aynı alanları kullandığından hastaneye ait veriler fakülteler alanında yer almaktadır.

Tablo 16: Hayvan Sağlığı Alanları

Alan Adı	Adet	Alan (m^2)
Acil Servis	1	164,00
Ameliyathane	7	227,00
Klinik	18	293,00
Laboratuvar	1	103,00
Radyoloji Alanı	1	141,00
Toplam	**28**	**928,00**

Kaynak: Veteriner Fakültesi

1.9. Ambar ve Arşiv Alanları

Tablo 17: Ambar ve Arşiv Alanları

Alan Adı	Adet	Alan (m^2)
Ambar Alanları	98	8.230,76
Arşiv Alanları	167	8.715,95
Depo, Hangar ve Çeşitli Tamirat Atölyeleri	628	28.577,35
Toplam	**893**	**45.524,06**

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

2. Örgüt Yapısı

Üniversitemiz bugünkü teşkilat yapısını, Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Hakkında 41 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulüne Dair 28.03.1983 tarih ve 2809 sayılı Kanun'a göre oluşturmuştur.

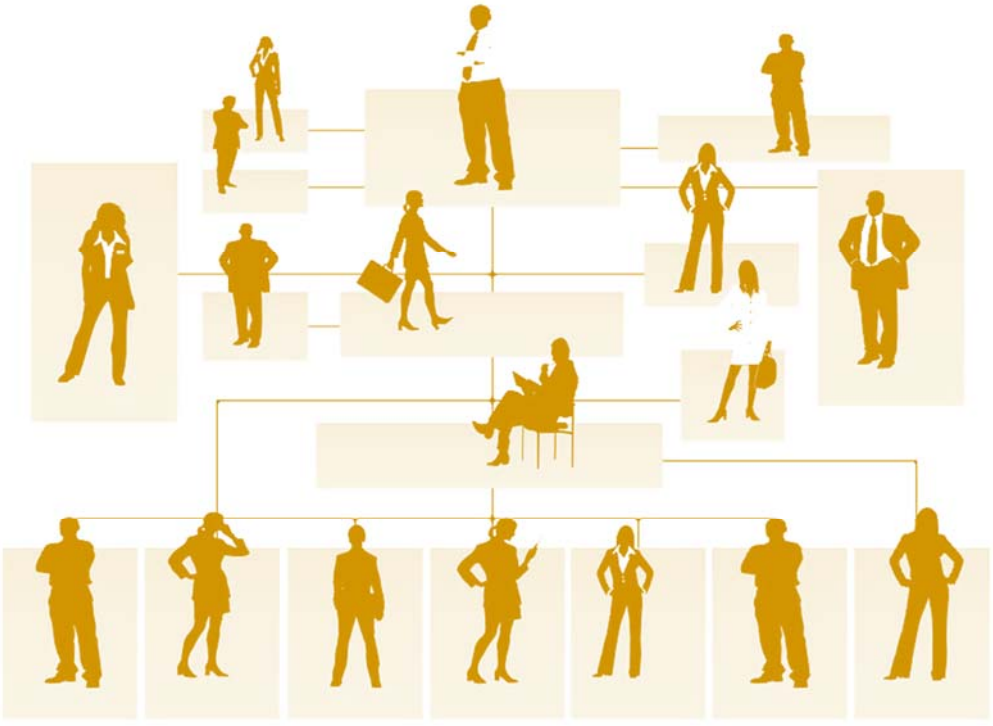
2.1. Akademik Teşkilat

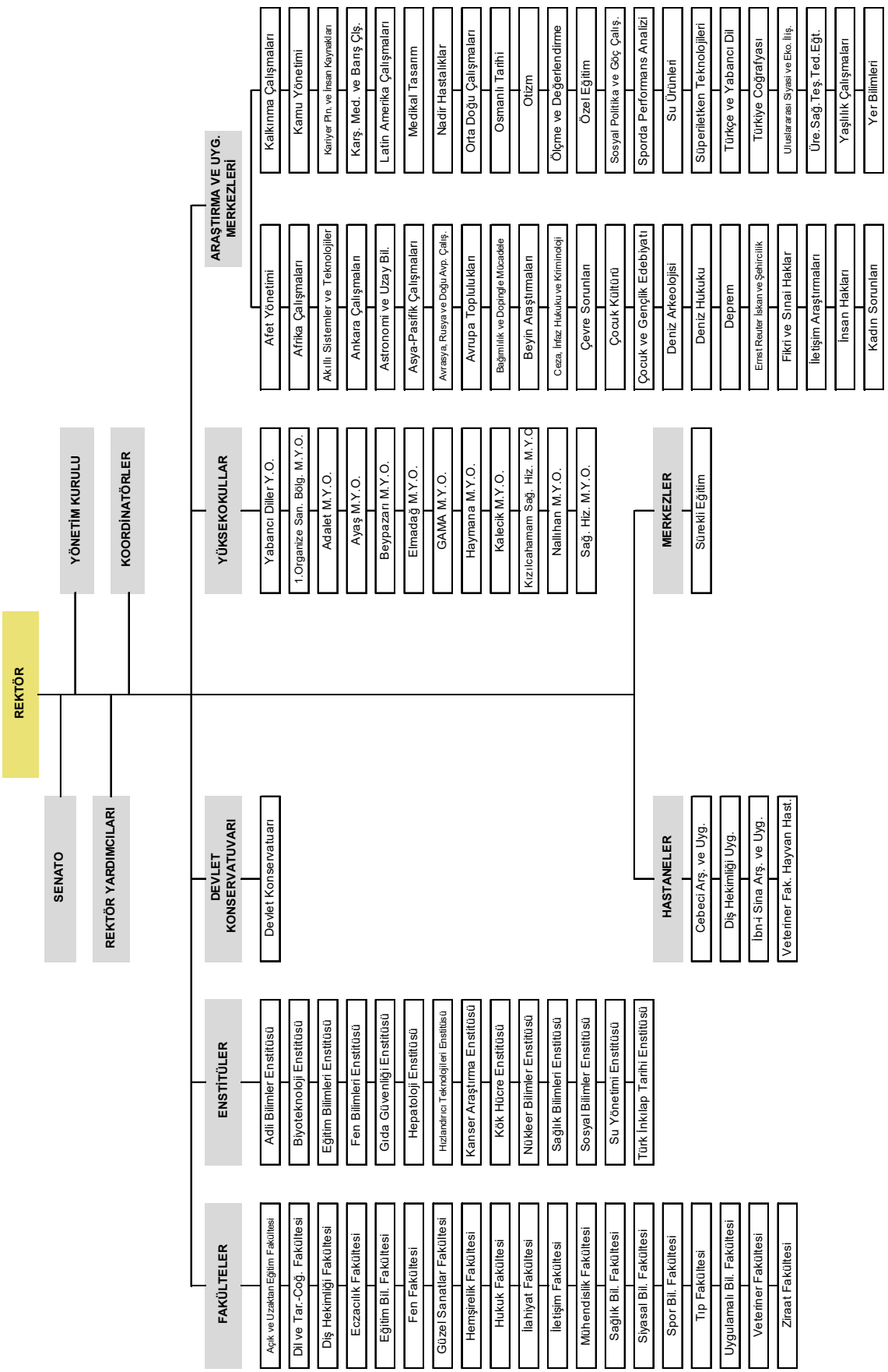
Ankara Üniversitesi akademik teşkilatı 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu'na göre fakülte, enstitü, yüksekokul, konservatuvar, meslek yüksekokulu, araştırma ve uygulama merkezi ile bölümlerden oluşmuştur.

2.2. İdari Teşkilat

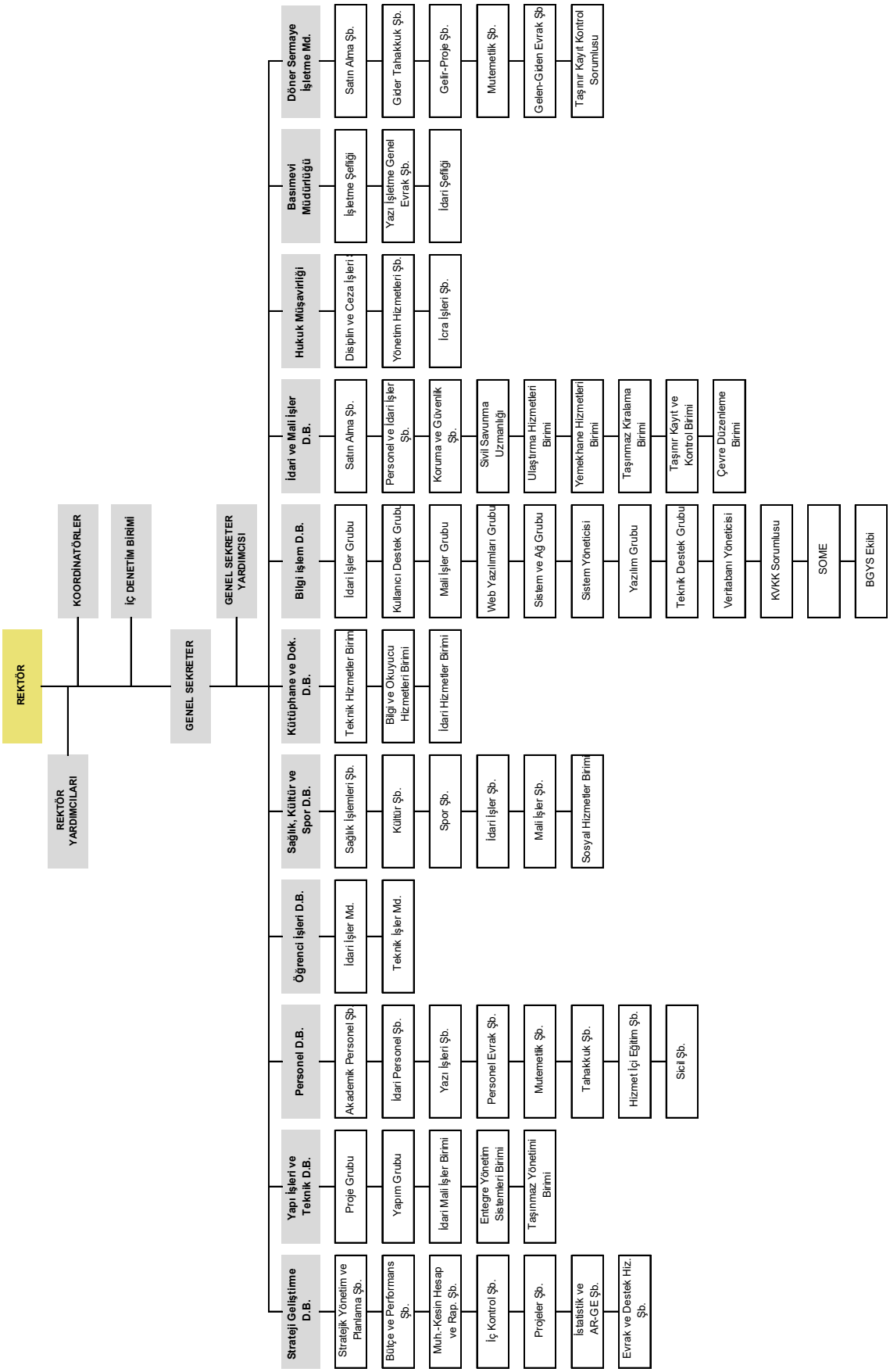
Üniversitelerde idari teşkilatın 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun "Yönetim Örgütleri" başlıklı 51'inci maddesinde, üniversitelerde rektöre bağlı, merkez yönetim örgütünün başında bir genel sekreter ve hizmetlerin gerekli kıldığı daire başkanlıkları, müdürler, danışmanlar, hukuk müşavirleri, uzmanlar ile büro ve iç hizmet görevlerini yapmak üzere 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevlilerin bulunacağı; daire başkanlıkları ve müdürlüklerin üniversitelerde yönetim kurulunun kararı ile genel hükümlere göre kurulacağı hükme bağlanmış olup, yükseköğretim kurumlarında söz konusu maddeye göre kurulacak idari teşkilatın kuruluş ve görevlerine ilişkin esaslar, 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile düzenlenmiştir. 124 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 7'nci bölümünde tanımlanmıştır.

Ankara Üniversitesinin mevcut akademik ve idari örgüt yapısı Şekil-1 ve Şekil-2'de sunulmuştur.





Şekil 1: Akademik Teşkilat Şeması

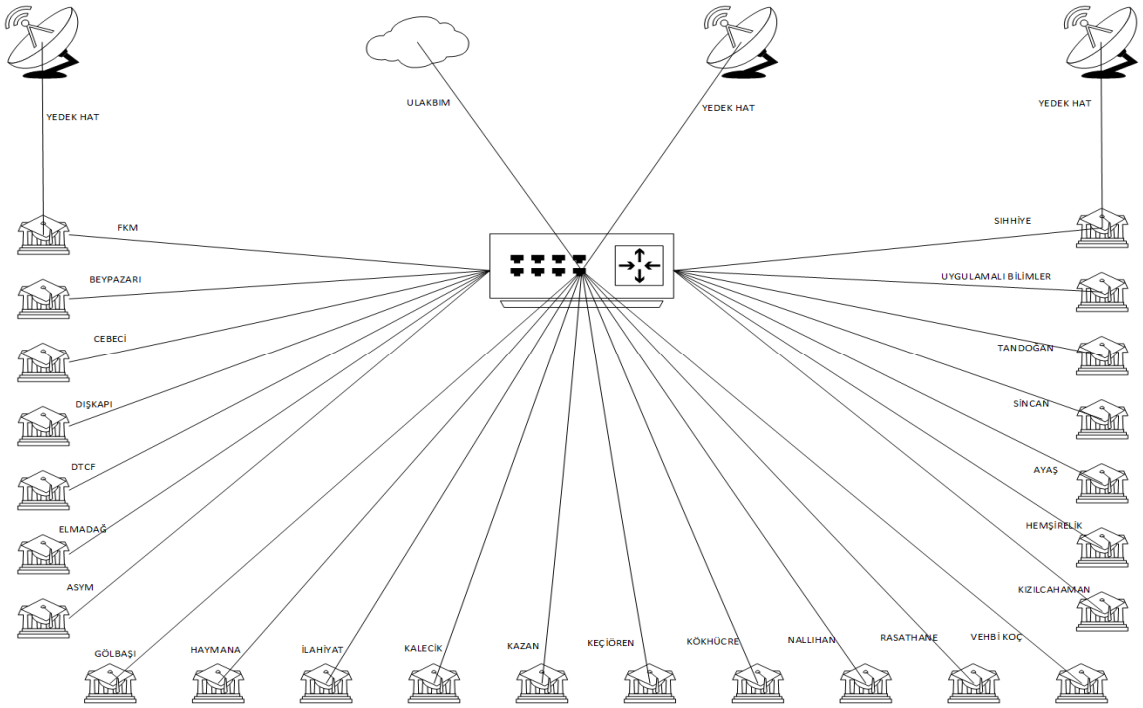


Şekil 2: İdari Teşkilat Şeması

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1. Teknolojik Kaynaklar

Üniversitemizin ağ altyapısı fiber omurgalı ve yıldız topolojisine sahiptir. Üniversitemiz yerleşkelerinde bulunan tüm toplanma noktalarına fiber optik kablo çekilmiş ve tüm kullanıcılara aktif ağ ucu sağlanmıştır. Üniversitemiz 7,4 Gbps hızında Metro Ethernet bağlantısı ile ULAKNET üzerinden internet erişimine sahiptir.



Şekil 3: Ankara Üniversitesi Ağ Topolojisi

Üye kurumların kullanıcılarının, diğer eğitim kurumlarında da sorunsuzca ağ kullanımını amaçlayan EDUROAM (Education Roaming-Eğitim Gezintisi) üyesi olan Üniversitemizin kablosuz ağı kapsama alanı günden güne büyümektedir. Üniversitemizdeki ağ kullanım istatistikleri Tablo 18'de verilmiştir.

Tablo 18: 2019-2021 Yılları Ankara Üniversitesi Ulusal Akademik Ağ Kullanım İstatistikleri (Terabyte)

	2019 Yılı	2020 Yılı	2021 Yılı
Giriş	2.346	1.852	**2.430**
Çıkış	534	551	**658**

Kaynak: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Tablo 19: Teknolojik Kaynaklar

	2019 Yılı	2020 Yılı	2021 Yılı
Sunucular	324	334	**340**
Masaüstü Bilgisayar	15.172	15.483	**15.102**
Taşınabilir Bilgisayar	4.761	4.855	**4.747**
Tablet Bilgisayar	1.421	1.400	**1.396**
Cep Bilgisayar	240	240	**232**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 20: Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

	2019 Yılı	2020 Yılı	2021 Yılı
Projeksiyon	1.973	1.933	**1.891**
Tepegöz	236	232	**220**
Barkod Okuyucu	152	202	**253**
Yazıcı	6.174	6.356	**6.371**
Baskı Makinesi	29	27	**27**
Fotokopi Makinesi	250	250	**241**
Faks	132	125	**119**
Fotoğraf Makinesi	390	394	**396**
Kameralar	2.183	2.303	**2.303**
Televizyonlar	2.791	2.813	**2.418**
Tarayıcılar	650	698	**711**
Müzik Setleri	421	409	**393**
Mikroskoplar	2.530	2.501	**2.463**
DVD'ler	212	197	**191**
Yazı Tahtası	1.459	1.440	**1.441**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

3.2. Kütüphane Kaynakları

Tablo 21: Kütüphane Kaynakları

	2021 Yılında Alınan Kütüphane Kaynakları			Toplam Kütüphane Kaynakları		
	Basılı	Elektronik	Toplam	Basılı	Elektronik	Toplam
Kitap Sayısı*	1.105	839.470	**840.575**	784.160	839.470	**1.623.630**
Basılı ve Veri Tabanında Yer Alan Süreli Yayın Sayısı	0	51.999	**51.999**	10.850	51.999	**62.849**
Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı	52	61	**113**	52	61	**113**
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı	0	123	**123**	0	123	**123**

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
(*) 2021 yıl sonu toplam basılı kitap sayısı verisi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığından alınmış olup Taşınır Mal Yönetmeliği çerçevesinde kayda alınan taşınır bilgileridir. Basılı kitap veri içerisinde; ansiklopediler, atlaslar, basılı yayınlar, dergiler, diğer basılı yayınlar, el yazmaları, gazeteler, harita grafik plan ve pafta, mevzuat kitapları, notalar, sözlükler, süreli yayınlar, tezler ve araştırma çalışmaları yer almaktadır.

2021 yılında birimlerden ve kullanıcılardan gelen kitap talepleri ile doğrudan temin yöntemiyle 937 Türkçe, 168 yabancı olmak üzere toplam 1.105 kitap alınmış olup dağılımı Tablo 22'de gösterilmiştir.

Tablo 22: Alınan Basılı Kitapların Birimler İtibarıyla Dağılımı

Birimler	Alınan Kitap Sayısı
Adalet Meslek Yüksekokulu	61
Ayaş Meslek Yüksekokulu	22
Avrupa Topluluğu Araştırma ve Uygulama Merkezi	19
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	40
Diş Hekimliği Fakültesi	85
Eczacılık Fakültesi	48

Tablo 22: Alınan Basılı Kitapların Birimler İtibarıyla Dağılımı

Birimler	Alınan Kitap Sayısı
Eğitim Bilimleri Fakültesi	282
Fen Fakültesi	5
Güzel Sanatlar Fakültesi	24
Hukuk Fakültesi	26
İlahiyat Fakültesi	3
İletişim Fakültesi	1
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	2
Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi	6
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	40
Siyasal Bilgiler Fakültesi	256
Tıp Fakültesi	3
Veteriner Fakültesi	54
Ziraat Fakültesi	126
Toplam	**1.105**

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Elektronik Kaynaklar

Tam Metin Erişimli Genel Konulu Veri Tabanları:

2020 yılı kullanım istatistiklerinin değerlendirilmesi ve yapılan yarar maliyet analizi sonucunda AAAS ve Eikon veri tabanlarının 2021 yılı için aboneliği sonlandırılmıştır. Cambrige E-Book, McGrawHill Access Medicine + McGrawHill Access Pharmacy, Statista, Taylor & Francis e-kitap, Complete Anatomy, Index islamicus, MLA Fulltext, İdeal Online, Brill dergileri, AYEUM, Almanhal, Elsevier E-book, Clinical Key Student Text Book, Emerald E-book, SOBIAD, Reaxys ve Oxford E-book Collections veri tabanlarına 2021 yılı ile yeni üyelik gerçekleştirilmiştir.

Üniversitemizin abonesi olduğu veri tabanları kullanım açısından değerlendirildiğinde tam metin veri indirilen veri tabanı Britannica olmuştur. Veri tabanı kullanım istatistikleri yılsonunda yarar-maliyet açısından değerlendirilmekte ve gelecek yıllara ilişkin derme geliştirme politikasının oluşturulmasında kaynak olarak kullanılmaktadır. Veri tabanlarının yapısı ve içerdikleri kaynak sayısı da kullanımın değerlendirilmesinde etkili olmaktadır.

Tablo 23: Genel Konulu Tam Metin Veri Taban Sayıları

	Konu	İndirme	Maliyet Analizi
Academic Search Complete (EBSCO)	Genel	106.093	**EKUAL**
Annual Reviews	Genel	3.801	**2.56 $**
Ayeum	Genel	9.715	**5.66 TL**
Britannica	Genel	2.958.274	**0.01 £**
Cambridge University Press Dynamic	Genel	11.253	**1.52 $**
China Academic Journal	Genel	47.298	**0.11 $**
China Dectoral Dissertations	Genel	2.836	**1.06 $**
İdealOnline	Genel	6.485	**3.85 TL**
JStor	Genel	-	**EKUAL**

Tablo 23: Genel Konulu Tam Metin Veri Taban Sayıları

	Konu	İndirme	Maliyet Analizi
Oxford University Press	Genel	25.224	**1.33 $**
ProQuest Dissertations	Genel	17.924	**EKUAL**
ProQuest E-Book Central	Genel	13.546	**1,01 $**
Sage	Genel	18.205	**1,03 £**
ScienceDirect	Genel	784.762	**EKUAL**
Taylor & Francis	Genel	-	**EKUAL**
Vidobu	Genel	7.833	**2.29 TL**
Wiley InterScience	Genel	-	**EKUAL**

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Tam Metin Erişimli Konu Veri Tabanları:

Kullanım ve maliyet analizi konu bazında tam metin açısından değerlendirildiğinde; tıp bilimleri, fizik ve hukuk alanındaki veri tabanlarının en çok kullanıldığı ve buna bağlı olarak da en düşük maliyete bu veri tabanlarında ulaşıldığı görülmektedir. Tam metin erişimli konu veri tabanlarını değerlendirirken dikkat edilmesi gereken temel unsur üniversitede o konu alanında çalışan eğitici ve öğrencilerin sayısıdır. Belirli alanlarda çalışan kişilerin sınırlı sayıda olması bu alanlardaki kullanımın düşük görünmesine neden olmaktadır. Ancak bu alanda üretilen yayın sayısı ve veri tabanlarına gelen taleplerin veri tabanı aboneliklerine etken olduğu düşünülmektedir.

Tablo 24: Tam Metin Erişimli Konu Veri Taban Sayıları

	Konu	İndirme	Maliyet Analizi
Al-Manhal	Sosyal	964	**3,11 $**
American Academy of Pediatrics (AAP)	Tıp	4.563	**0,79 $**
American Chemical Society Publications (ACS)	Kimya	29.839	**0.99 $**
American Institute of Physics	Fizik	11.531	**0,71 $**
American Physical Society (APS)	Fizik	2.075	**5.16 $**
Beck Online	Hukuk	32.672	**0.21 €**
Brill Journal	Sosyal Bilimler	1.120	**3.94 €**
Brill Reference	Sosyal Bilimler	1.532	**2.70 €**
Biological Science	Biyoloji	-	**EKUAL**
BioOne1	Biyoloji	1.909	**1.20 $**
Business Source Complete	Sosyal Bilimler	-	**EKUAL**
Cab Direct	Ziraat	-	**EKUAL**
Clinical Key	Tıp	52472	**1.46 $**
Dentistry & Oral Sciences Source (DOSS)	Diş Hekimliği	1233	**7.55 $**
DynaMED	Tıp	-	**EKUAL**
Education Index Retrospective	Eğitim	-	**EKUAL**
Emerald	Sosyal Bilimler		**EKUAL**
Hein Online + Kluwer Law Online	Hukuk	20.027	**0,54 $**
Hukuk Türk	Hukuk	7.729	**0,43 TL**
Gale Reference Complete	Sosyal Bilimler	4.663	**2.70$**
Global Plant	Biyoloji	834	**0.90 $**
IEEEXplore	Mühendislik	-	**EKUAL**

Tablo 24: Tam Metin Erişimli Konu Veri Taban Sayıları

	Konu	İndirme	Maliyet Analizi
Index Islamicus	Sosyal Bilimler	151	**18.78 €**
Institute of Physics (IOP)	Fizik	6.485	**2.04 £**
Jove	Biyoloji	3.404	**2.20 $**
Kazancı Hukuk -Jurisdictio	Hukuk	3.112	**1.95 TL**
Legal	Hukuk	13.915	**0.80 TL**
Lexpera	Hukuk	101.651	**0.23 TL**
Medline Complete	Tıp	10.786	**0.93 $**
MLA FullText	Sosyal Bilimler	2.423	**4.13 $**
NATURE	Fen Bilimleri	-	**EKUAL**
OVID	Tıp	-	**EKUAL**
PNAS	Yaşam Bilimleri	3.007	**0.99 $**
PsycArticles	Psikoloji	2.405	**5.31 $**
Reaxys	Kimya	1.521	**16.72 $**
Royal Society of Chemistry (RSC)	Kimya	10.741	**1.11 £**
Science Online	Yaşam Bilimleri	-	**EKUAL**
SportDiscus	Spor Bilimleri	2.351	**3.62 $**
Statista	İstatistik	6.042	**1.49 €**
Swisslex	Hukuk	11.378	**0,58 CHF**
UpToDate	Tıp	129.556	**0,41 $**

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Bibliyografik Veri Tabanları:

2021 yılında bibliyografik veri tabanları arasından en yüksek kullanım oranına sahip olan veri tabanı MathSciNet olmuştur.

Tablo 25: Bibliyografik Veri Taban Sayıları

	Konu	Tarama Sayısı	Maliyet Analizi
Applied Science & Business Periodicals Retrospective	Fen Bilimleri	-	**EKUAL**
Applied Science & Technology Index Retrospective	Teknoloji	-	**EKUAL**
Guide to Reference	Genel	-	**Satın Alma**
International Pharmaceutical Abstracts (IPA)	Eczacılık- Kimya	232	**21.23 $**
Journal Citation Reports	Genel	-	**-**
LISTA	Bilgi Bilim	-	**Ücretsiz**
MathSciNet	Matematik	21.628	**0,18 $**
Scopus	Genel	-	**EKUAL**
ULRICH'S Periodicals Directory	Genel	940	**2.97 $**
Web of Science	Genel	-	**EKUAL**

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Elektronik Kitap Veri Tabanları:

Elektronik kitap veri tabanları arasında en çok kullanım, Turcademy veri tabanına aittir.

Tablo 26: Elektronik Kitap Sayıları

	Konu	İndirme	Maliyet Analizi
123Library	Genel	-	**Satın Alma**
ACS EBOOK	Kimya	-	**Satın Alma**
Bentham Science:BDD	Kimya	-	**Satın Alma**
Bentham Science:PN	Genel	-	**Satın Alma**
Cab Ebook	Ziraat	-	**Satın Alma**
Cambridge Books Online	Genel	152.015	**2.08 $**
Clinical Key Students Textbook	Tıp	9.069	**2.27 $**
CRC Press	Genel	-	**Satın Alma**
E-Duke E-Book	Genel		**Satın Alma**
Edward Elgar Books	Hukuk		**Satın Alma**
Elsevier E-Book	Genel		**Satın Alma**
Emerald E-Book 2021	Sosyal Bilimler		**Satın Alma**
Hiperkitap	Genel	10.890	**1.65 TL**
IOP Ebook	Fizik		**Satın Alma**
JSTOR Ebook	Genel		**Satın Alma**
Karger E-Books	Tıp		**Satın Alma**
McGrawHill Access Pharmacy	Eczacılık	1.185	**4,17 $**
McGrawHill Access Medicine	Tıp	6.056	**1.69 $**
Oxford Scholarship Online	Genel		**Satın Alma**
Proquest EBL Text	Genel	13.546	**1.01 $**
Sayısal Kitap	Genel	4.943	**4.06 TL**
SPRINGER E-Book Collection	Genel		**Satın Alma**
SPRINGER-Biomedical & Life Science E-Books Collection	Biyomedikal-Yaşam Bilimleri		**Satın Alma**
SPRINGER-Chemistry & Materials Science-Books Collection	Kimya-Materyal Bilimleri		**Satın Alma**
SPRINGER-Earth & Environmental Science E-Books Collection	Yer ve Çevre Bilimleri		**Satın Alma**
SPRINGER-Medicine E-Book Collection	Tıp		**Satın Alma**
SPRINGER-Physics and Astonomy E-Book Collection	Fizik-Astronomi		**Satın Alma**
Taylor & Francis E-Books	Genel		**Satın Alma**
Thieme Clinical Collection VII - VIII - IX	Tıp		**Satın Alma**
Turcademy	Genel	176.913	**0,48 TL**
Wiley 36 Online Books	Genel		**Satın Alma**

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Açık Erişim Sistemi:

"Açık erişim", kamu kaynaklarıyla desteklenen araştırmalardan üretilen yayınlara erişimde standart bir yöntem olarak kabul edilmektedir. Açık erişim sistemleri, bilginin daha hızlı ve kolay erişim imkanı ile yeni çalışmaları destekler, görünürlüğün artması ile yayınlara daha çok atıf yapılmasına katkı sağlar.

Ankara Üniversitesi Akademik Arşiv Sisteminin hedefi Ankara Üniversitesi'nde ulusal/uluslararası düzeyde bulunabilir, erişilebilir, birlikte çalışabilir ve yeniden kullanılabilir araştırma verilerinin ve çıktılarının toplanması, oluşturulması, yayılımı, üretilen bilimsel bilginin tanınırlığının dolayısıyla etkisinin

artırılması, bilimin ve teknolojinin ilerlemesine destek sağlaması bu kapsamda Ankara Üniversitesi'nin evrensel bilgi üretimine yaptığı katkıların belirlenmesidir.

Akademik Arşiv Sisteminde ilgili materyale yazar adı, başlık, anahtar kelime ve konu gibi farklı erişim uçlarından rahatlıkla ulaşabilir. Google Akademik, OAISTER gibi çeşitli tarama motorları tarafından da taranan Ankara Üniversitesi Akademik Arşiv Sistemi, ulusal ve uluslararası harmanlama sistemlerine kayıtlıdır. Akademik Arşiv Sistemine 2021 yılında, 2.318 makale, 1.203 tez, 33 kitap, 10 bülten vb. yayınlar olmak üzere toplam 3.565 yayın eklenmiştir.

Tablo 27: Açık Erişim Yayın Sayıları

	HTML	PDF	PowerPoint	Word	XML	Diğer	Toplam
Makale	0	28.984	0	0	0	0	**28.984**
Kitap İçinde Bölüm	9	70	1	0	0	0	**80**
Proje Raporu	0	1.066	0	0	0	0	**1.066**
Konferans, Çalıştay Metinleri ve Bildiriler	27	832	265	36	0	0	**1.160**
Kitap	0	906	0	0	0	0	**906**
Tez	0	12.967	0	0	0	0	**12.967**
Gazete	0	17.868	0	0	0	0	**17.868**
Bülten	0	406	0	0	0	0	**406**
Açık Ders Malzemeleri	0	0	0	0	0	7.891	**7.891**
Diğer	0	4	0	0	0	0	**4**
Toplam	**36**	**63.032**	**266**	**36**	**0**	**7.891**	**71.332**

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Açık Ders Malzemeleri:

Açık Ders Malzemeleri, öğretim kaynaklarının internet üzerinden aktarımı esasına dayanmaktadır. Ankara Üniversitesi Açık Ders Malzemeleri Sisteminde 7.891 ders kullanıcıların hizmetine sunulmaktadır. Toplam materyal sayısının 557 tanesi, 2021 yılında eklenmiştir.

Çevrimiçi Katalog:

Üniversitemiz bünyesinde yer alan 34 birim kütüphanesinde, 974.879 bibliyografik künye yer almaktadır. Bu eserlere her yerden tek bir kütüphane gibi erişim olanağı sağlanmaktadır. Bu kütüphanelerden Üniversitemizin tüm çalışanları ve öğrencileri üniversite kimliği ile yararlanabilmektedir.

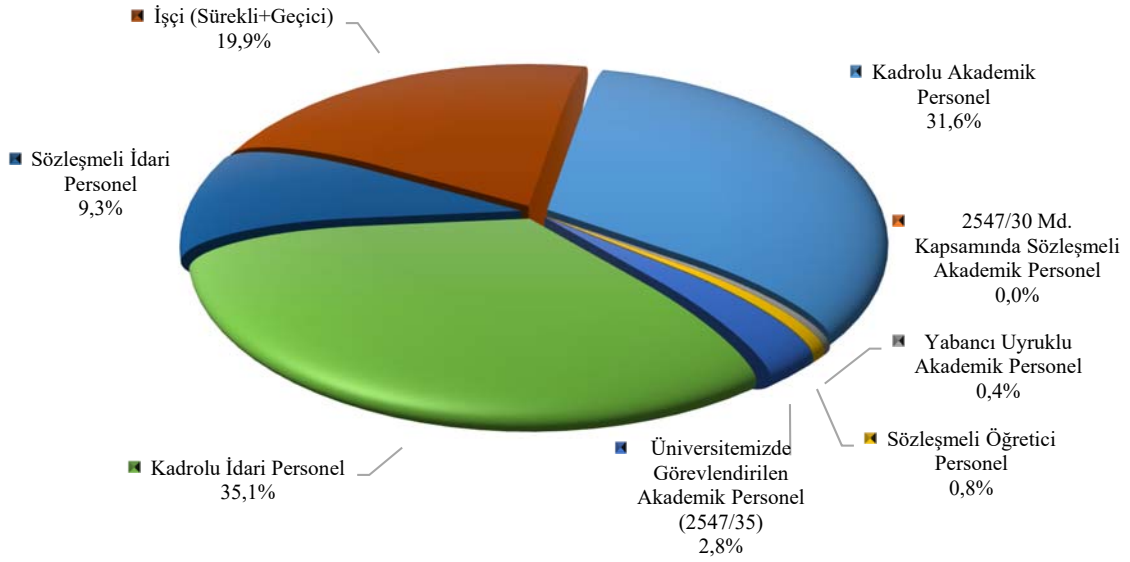
4. İnsan Kaynakları

Ankara Üniversitesinde 2021 yıl sonu itibarıyla 3.828 kadrolu akademik, 1 2547/30 madde kapsamında sözleşmeli akademik, 52 yabancı uyruklu akademik, 95 sözleşmeli öğretici, 342 Üniversitemize 2547/35 madde ile görevlendirilen akademik personel, 4.254 kadrolu idari, 1.122 sözleşmeli idari ile 2.409 (2.386'sı sürekli 23'ü geçici) işçi olmak üzere toplamda 12.103 personel bulunmaktadır. Toplam personelin %35,7'sini akademik, %64,3'ünü idari personel ve işçiler oluşturmaktadır.

Tablo 28: Personel Sayıları

Personel Sınıfı	2019 Yılı	2020 Yılı	2021 Yılı	2021 Yılının Bir Önceki Yıla Göre Değişimi (%)
Kadrolu Akademik Personel	3.717	3.685	**3.828**	**3,9**
2547/30 Md. Kapsamında Sözleşmeli Akademik Personel	2	1	**1**	**0,0**
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	68	62	**52**	**-16,1**
Sözleşmeli Öğretici Personel	119	102	**95**	**-6,9**
Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel (2547/35)	390	370	**342**	**-7,6**
Kadrolu İdari Personel	4.566	4.391	**4.254**	**-3,1**
Sözleşmeli İdari Personel	621	1.093	**1.122**	**2,7**
İşçi (Sürekli+Geçici)	2.159	2.446	**2.409**	**-1,5**
Toplam	**11.642**	**12.150**	**12.103**	**-0,4**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı
2018 yılında taşeron çalışanların kadroya alınması ile sürekli işçi sayısında artış oluşmuştur.



Grafik 1: 2021 Yılı Personel Dağılımı

4.1. Akademik Personel

4.1.1. Akademik Personelin Kadro Dağılımı

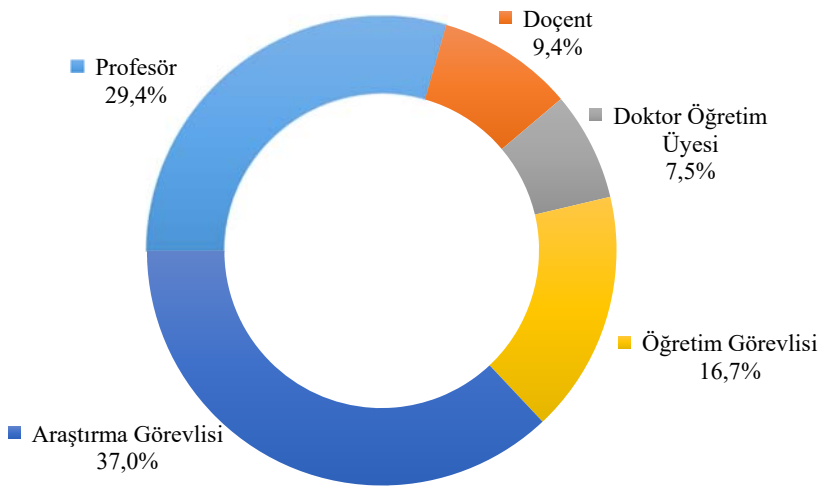
2021 yıl sonu itibarıyla dolu kadro sayıları bazında akademik personel sayısı %3,9 oranında artış göstermiştir. En büyük artış %10,4 ile araştırma görevlisi kadrosunda görülmektedir. Diğer akademik personel sayıları karşılaştırıldığında profesör kadrosunda %0,5 azalış yaşanırken doçent kadrosunda %2 oranında artış yaşanmıştır.

2021 yıl sonu 1.773 öğretim üyesinin, %47,8'i kadın, %52,2'si erkek, toplam akademik personelin ise %52,6'sı kadın, %47,4'ü erkek akademik personel oluşturmaktadır.

Tablo 29: Akademik Personelin Kadro Dağılımı

	2019 Yılı		2020 Yılı		2021 Yılı		2021 Yılının Bir Önceki Yıla Göre Değişimi (%)	
	Dolu	Boş	Dolu	Boş	Dolu	Boş	Dolu	Boş
Profesör	1.159	273	1.133	301	**1.127**	**307**	-0,5	2,0
Doçent	299	313	352	260	**359**	**253**	2,0	-2,7
Doktor Öğretim Üyesi	283	248	286	245	**287**	**244**	0,3	-0,4
Öğretim Görevlisi	666	128	631	164	**638**	**157**	1,1	-4,3
Araştırma Görevlisi	1.310	572	1.283	598	**1.417**	**464**	10,4	-22,4
Toplam	**3.717**	**1.534**	**3.685**	**1.568**	**3.828**	**1.425**	**3,9**	**-9,1**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Grafik 2: 2021 Yılı Akademik Personelin Dolu Kadro Dağılımı

Tablo 30: Akademik Personelin Dolu Kadrolarının Birimlere Göre Dağılımı

	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu	0	0	2	2	0	**4**
Adalet Meslek Yüksekokulu	0	1	1	10	0	**12**
Adli Bilimler Enstitüsü	1	2	0	1	1	**5**
Ayaş Meslek Yüksekokulu	0	0	0	9	0	**9**
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	0	0	3	27	0	**30**
Biyoteknoloji Enstitüsü	5	3	2	2	0	**12**
Devlet Konservatuvarı	3	4	3	10	0	**20**
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	129	38	65	25	90	**347**
Diş Hekimliği Fakültesi	52	9	8	6	129	**204**

Tablo 30: Akademik Personelin Dolu Kadrolarının Birimlere Göre Dağılımı

	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Eczacılık Fakültesi	46	19	6	4	44	**119**
Eğitim Bilimleri Fakültesi	34	22	18	14	28	**116**
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	0	0	1	15	0	**16**
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	1	**1**
Fen Fakültesi	96	44	15	14	35	**204**
GAMA Meslek Yüksekokulu	0	0	0	6	0	**6**
Güzel Sanatlar Fakültesi	2	2	5	4	5	**18**
Haymana Meslek Yüksekokulu	0	0	0	6	0	**6**
Hemşirelik Fakültesi	4	2	10	9	3	**28**
Hepatoloji Enstitüsü	1	0	0	0	0	**1**
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	1	0	1	3	0	**5**
Hukuk Fakültesi	26	15	12	1	42	**96**
İlahiyat Fakültesi	62	13	15	9	28	**127**
İletişim Fakültesi	16	4	9	13	12	**54**
Kalecik Meslek Yüksekokulu	0	0	1	13	0	**14**
Kanser Araştırma Enstitüsü	0	0	0	2	0	**2**
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0	0	0	3	0	**3**
Kök Hücre Enstitüsü	1	2	2	6	1	**12**
Mühendislik Fakültesi	65	22	27	13	54	**181**
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	0	0	0	6	0	**6**
Nükleer Bilimler Enstitüsü	1	2	0	2	2	**7**
Rektörlük	0	0	0	83	0	**83**
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	1	**1**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	20	10	2	8	16	**56**
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3	1	1	8	0	**13**
Siyasal Bilgiler Fakültesi	52	14	21	12	34	**133**
Spor Bilimleri Fakültesi	8	5	4	5	6	**28**
Su Yönetimi Enstitüsü	0	1	0	2	0	**3**
Tıp Fakültesi	308	77	30	103	785	**1.303**
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	3	2	1	5	3	**14**
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	5	3	5	6	10	**29**
Veteriner Fakültesi	70	23	7	5	41	**146**
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	0	0	157	0	**157**
Ziraat Fakültesi	113	19	10	9	46	**197**
Toplam	**1.127**	**359**	**287**	**638**	**1.417**	**3.828**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

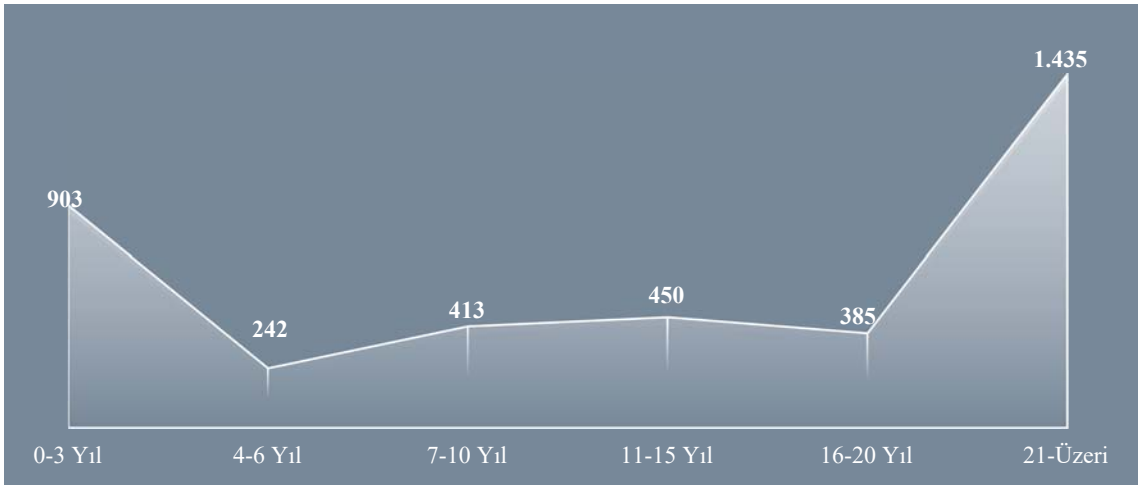
4.1.2. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

2021 yılında görev yapan akademik personel hizmet süreleri itibarıyla gruplandırıldığında, %47,5'inin 16 yıldan uzun süre hizmet yaptığı görülmektedir. Hizmet süreleri bazında 0-3 yıl hizmet yapan akademik personel oranı %23,6, 4-15 yıl hizmet yapan akademik personel oranı ise %28,9'dur.

Tablo 31: Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
0-3 Yıl	491	412	**903**	12,8	10,8	**23,6**
4-6 Yıl	119	123	**242**	3,1	3,2	**6,3**
7-10 Yıl	253	160	**413**	6,6	4,2	**10,8**
11-15 Yıl	255	195	**450**	6,7	5,1	**11,8**
16-20 Yıl	215	170	**385**	5,6	4,4	**10,1**
21-Üzeri	680	755	**1.435**	17,8	19,7	**37,5**
Toplam	**2.013**	**1.815**	**3.828**	**52,6**	**47,4**	**100,0**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Grafik 3: 2021 Yılı Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

4.1.3. Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı

2021 yılında görev yapan akademik personelin yaşa göre dağılımına bakıldığında; %48,7'sinin 21-40 yaş, %51,3'ünün 41 ve üzeri yaşlarda olduğu görülmektedir.

Tablo 32: Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
21–25 Yaş	112	98	**210**	2,9	2,6	**5,5**
26–30 Yaş	373	318	**691**	9,7	8,3	**18,1**
31–35 Yaş	299	204	**503**	7,8	5,3	**13,1**
36–40 Yaş	274	188	**462**	7,2	4,9	**12,1**
41–50 Yaş	450	380	**830**	11,8	9,9	**21,7**
51-Üzeri	505	627	**1.132**	13,2	16,4	**29,6**
Toplam	**2.013**	**1.815**	**3.828**	**52,6**	**47,4**	**100,0**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.4. Yabancı Uyruklu Akademik Personel

2021 yılında toplam 52 yabancı uyruklu personelden 21'i Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesinde, 7'si Yabancı Diller Meslek Yüksekokulu personeli olup geri kalan 24 personelin dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Toplam akademik personel içindeki payı %1,2 olan yabancı uyruklu akademik personel sayısı 2020 yılında 62 iken 2021 yılında 52 olmuştur.

Tablo 33: Yabancı Uyruklu Akademik Personel Dağılımı

Çalıştığı Birim	Geldiği Ülke	Unvan	Kişi Sayısı		
			K	E	Toplam
Biyoteknoloji Enstitüsü	İran	Öğretim Görevlisi	0	1	1
Devlet Konservatuvarı	Almanya	Öğretim Görevlisi	0	1	1
	Özbekistan	Öğretim Görevlisi	1	0	1
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Almanya	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Çin Halk Cumhuriyeti	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Ermenistan	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Güney Kore	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	İspanya	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	İtalya	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Japonya	Öğretim Görevlisi	1	2	3
	Macaristan	Öğretim Görevlisi	0	1	1
	Polonya	Öğretim Görevlisi	2	0	2
	Portekiz	Öğretim Görevlisi	0	1	1
	Romanya	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Rusya	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Tayvan	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Türkmenistan	Öğretim Görevlisi	0	1	1
	Ukrayna	Dr. Öğretim Üyesi	1	0	1
	Yunanistan	Öğretim Görevlisi	2	1	3
Hemşirelik Fakültesi	İran	Öğretim Görevlisi	1	0	1
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	Bosna-Hersek	Dr. Öğretim Üyesi	0	1	1
Hukuk Fakültesi	İngiltere	Profesör	0	1	1
İlahiyat Fakültesi	Mısır	Öğretim Görevlisi	0	1	1
	Suriye	Öğretim Görevlisi	1	4	5
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Kanada	Öğretim Görevlisi	0	1	1
Siyasal Bilgiler Fakültesi	Arnavutluk	Dr. Öğretim Üyesi	0	1	1
Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER)	Güney Kore	Öğretim Görevlisi	1	2	3
Tıp Fakültesi	Almanya	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Kosova	Öğretim Görevlisi	0	1	1
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Bangladeş	Dr. Öğretim Üyesi	0	1	1
	Nijerya	Dr. Öğretim Üyesi	1	0	1
Veteriner Fakültesi	Lübnan	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Pakistan	Öğretim Görevlisi	0	1	1

Tablo 33: Yabancı Uyruklu Akademik Personel Dağılımı

Çalıştığı Birim	Geldiği Ülke	Unvan	Kişi Sayısı		
			K	E	Toplam
Yabancı Diller Yüksekokulu	ABD	Öğretim Görevlisi	0	1	1
	Bulgaristan	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	İngiltere	Öğretim Görevlisi	0	1	1
	İtalya	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Kazakistan	Öğretim Görevlisi	1	0	1
	Kolombiya	Öğretim Görevlisi	0	1	1
	Rusya	Öğretim Görevlisi	1	0	1
Ziraat Fakültesi	Pakistan	Profesör	0	1	1
Toplam			**26**	**26**	**52**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.5. Sözleşmeli Öğretici Personel

375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Ek 7. maddesi uyarınca 190 sayılı Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 2 nci maddesinde belirtilen kamu idare, kurum ve kuruluşlarında ilgili mevzuatı uyarınca kadro karşılıksız, 657 sayılı Kanun'un ek geçici 16 ncı maddesi ile yükseköğretim mevzuatı uyarınca sözleşme ile çalıştırılacak personelin belirlenmesine ilişkin herhangi bir işlem yapılmadan önce (Mülga) Maliye Bakanlığından izin alınmasının şart olması nedeniyle Üniversitemiz Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER)'nde öğretici olarak görev yapan çalışanlar, "(Akademik Sözleşmeli) Öğretici" olarak vizelenmiştir. TÖMER'de bu statüde 2021 yılında 74 kadın ve 21 erkek toplam 95 öğreticimiz bulunmaktadır.

Tablo 34: 2021 Yılı Sözleşmeli Öğretici Personel Sayısı

Çalıştığı Birim	K	E	Toplam
Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER)	74	21	**95**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.6. Akademik Personel Atamaları/Ayrılmaları

2021 yılında ataması yapılan akademik personel sayısı 2020 yılına kıyasla %27,4 oranında artmış, ayrılan personel sayısı ise %2,3 oranında azalmıştır. 2021 yılında ayrılan akademik personelin kadrolu akademik personele oranı %7,8 olup, bu oranın %68'i araştırma görevlisidir.

2021 yılında Üniversite dışından ataması yapılan akademik personelin kadrolu akademik personele oranı %11,3 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 35: 2021 Yılında Atanan Akademik Personel

	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Üniversite İçerisinden Atanan	49	58	27	7	1	**142**
Üniversite Dışından Atanan	4	5	22	38	365	**434**
Toplam	**53**	**63**	**49**	**45**	**366**	**576**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 36: 2021 Yılında Ayrılan Akademik Personel

		Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Emeklilik	İsteğe Bağlı	21	0	1	9	1	**32**
	Yaş Haddinden	36	0	0	2	0	**38**
Naklen Ayrılma		2	0	4	3	121	**130**
İstifa		1	3	1	6	43	**54**
Görev Süresi Bitenler		0	0	0	0	1	**1**
Vefat		1	0	0	1	0	**2**
Atamasından Vazgeçilen		0	0	0	0	5	**5**
Diğer Sebepler		0	0	2	0	27	**29**
Toplam		**61**	**3**	**8**	**21**	**198**	**291**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.7. Üniversitemiz Akademik Personelin Yurt İçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri

2021 yılı itibarıyla 2547 sayılı Kanun'un 39. maddesi uyarınca kongre, konferans, seminer vb. bilimsel toplantılarla, bilim ve meslekleriyle ilgili diğer toplantılara katılmak, araştırma inceleme gezileri yapmak üzere; yurt dışında görevlendirilen akademik personel sayısı 294, yurt içinde görevlendirilen akademik personel sayısı ise 463'tür.

2020 yılına oranla yurt içinde görevlendirilen akademik personel sayısı 2021 yılında %33,2 oranında, yurt dışında görevlendirilen toplam akademik personel sayısı da %94,7 oranında artmıştır.

Tablo 37: 2021 Yılı İtibarıyla Akademik Personelin Yurt İçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri

		Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Sözleşmeli Öğretici Personel	Yabancı Uyruklu Akademik Personel	Toplam
2547/39	Yurt İçi	195	49	37	50	127	4	1	463
	Yurt Dışı	109	35	29	27	91	0	3	294
2547/38	Yurt İçi	60	11	3	5	1	0	0	80
2547/40-a		495	246	205	379	30	3	12	1.370
Toplam		**859**	**341**	**274**	**461**	**249**	**7**	**16**	**2.207**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.8. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

Üniversitemizde 2021 yılı itibarıyla 2547 sayılı Kanun'un 31. maddesine göre 1.370 akademik personel ders saati ücretli olarak, 35. maddesine göre 342 araştırma görevlisi araştırma veya doktora çalışması yapmak üzere, 40. maddesi (a) bendi uyarınca 123 akademik personel ders yükünü doldurmak üzere görevlendirilmiştir.

Tablo 38: 2021 Yılı İtibarıyla Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Doktor	Diğer[1]	Toplam
2547/31	56	9	5	19	0	70	1.211	1.370
2547/35	0	0	0	0	342	0	0	342
2547/40-a	59	25	29	7	0	2	1	123
Toplam	**115**	**34**	**34**	**26**	**342**	**72**	**1.212**	**1.835**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

([1]) Alanında Uzman

4.2. İdari Personel

2021 yıl sonu itibarıyla 7.691 adet idari personel kadrosunun 4.254'ü dolu, 3.437'si boş durumdadır. Tahsis edilen kadronun %55,3'ü kullanılmıştır.

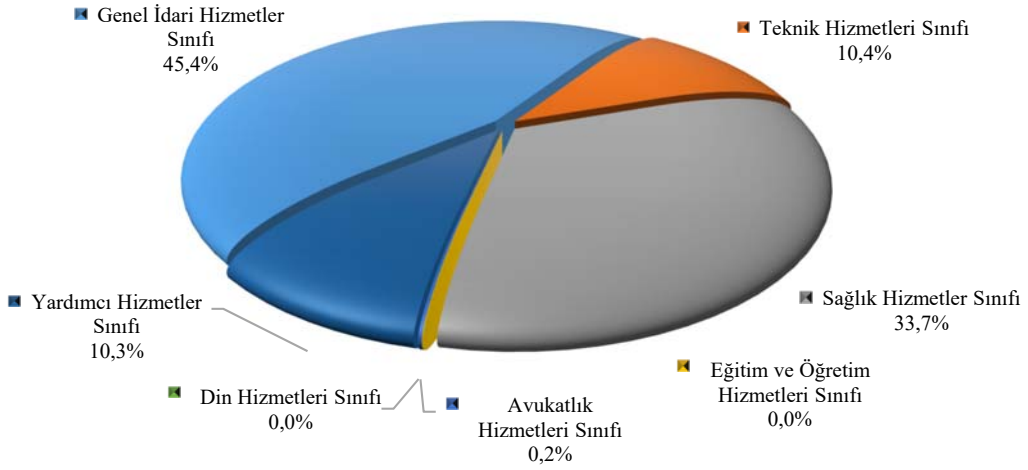
4.2.1. İdari Personelin Kadro Dağılımı

2021 yılı itibarıyla tahsis edilen 4.254 adet dolu kadro sayısının %53,5'ini kadın, %46,5'ini erkek personel oluşturmaktadır. Dolu kadro sayısı bir önceki yıla oranla %3,1 oranında azalma göstermiştir.

Tablo 39: Hizmet Sınıfı Bazında İdari Personelin Yıllar İtibarıyla Kadro Dağılımı

Hizmet Sınıfı	2019 Yılı				2020 Yılı				2021 Yılı			
	Dolu Kadro Sayısı			Boş Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı			Boş Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı			Boş Kadro Sayısı
	K	E	Toplam		K	E	Toplam		K	E	Toplam	
Genel İdari	981	1.060	**2.041**	1.271	953	1.033	**1.986**	1.345	926	1.004	**1.930**	1.412
Teknik	98	367	**465**	198	94	356	**450**	218	94	350	**444**	229
Sağlık	1.277	290	**1.567**	1.164	1.200	284	**1.484**	1.263	1.157	275	**1.432**	1.297
Eğitim-Öğretim	1	0	**1**	0	1	0	**1**	0	1	0	**1**	0
Avukatlık	4	2	**6**	7	3	2	**5**	8	4	3	**7**	7
Din	0	1	**1**	3	0	1	**1**	3	0	0	**0**	4
Yardımcı	94	391	**485**	461	94	369	**463**	464	92	348	**440**	488
Toplam	**2.455**	**2.111**	**4.566**	**3.104**	**2.345**	**2.045**	**4.390**	**3.301**	**2.274**	**1.980**	**4.254**	**3.437**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Grafik 4: 2021 Yılı Hizmet Sınıfı Bazında İdari Personelin Kadro Dağılımı

Tablo 40: İdari Personelin Yıllar İtibarıyla Kadro Dağılımı

Yıllar	Kişi Sayısı			Kadro Doluluk Oranı (%)
	Dolu	Boş	Toplam	
2019 Yılı	4.566	3.104	7.670	**59,5**
2020 Yılı	4.390	3.301	7.691	**57,1**
2021 Yılı	**4.254**	**3.437**	**7.691**	**55,3**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2021 yılı itibarıyla idari personelin kadroların bulunduğu birimlere göre dağılımı Tablo 41'de, fiilen çalıştığı birim bazında dağılımı da Tablo 42'de yer almaktadır.

Tablo 41: 2021 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Birimlere Göre Kadro Dağılımı

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B
1. Org. Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu	7	8	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	**10**	**10**
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi	4	6	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**4**	**7**
Adalet Meslek Yüksekokulu	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	**9**	**10**
Adli Bilimler Enstitüsü	3	6	1	1	1	3	0	0	0	0	0	0	0	3	**5**	**13**
Ayaş Meslek Yüksekokulu	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**1**
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	13	11	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**16**	**11**
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	14	11	11	4	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**26**	**15**
Biyoteknoloji Enstitüsü	4	2	0	1	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	**6**	**4**
Devlet Konservatuvarı	8	2	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**10**	**3**
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	76	50	8	3	1	0	0	0	0	0	0	0	6	2	**91**	**55**
Diş Hekimliği Fakültesi	34	39	9	7	28	32	0	0	0	0	0	0	11	18	**82**	**96**
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	402	135	29	13	438	241	0	0	0	0	0	0	81	22	**950**	**411**
Eczacılık Fakültesi	32	26	10	12	8	9	0	0	0	0	0	0	9	6	**59**	**53**
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	8	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**9**	**3**
Eğitim Bilimleri Fakültesi	30	31	6	2	0	0	0	0	0	0	0	0	5	4	**41**	**37**
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	10	8	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	**14**	**9**
Fen Bilimleri Enstitüsü	14	11	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**14**	**13**
Fen Fakültesi	51	54	33	13	1	5	0	0	0	0	0	0	10	11	**95**	**83**
GAMA Meslek Yüksekokulu	5	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**7**	**2**
Genel Sekreterlik	110	127	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**110**	**127**
Gıda Güvenliği Enstitüsü	2	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**3**	**3**
Güzel Sanatlar Fakültesi	7	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**8**	**1**
Hastaneler Baş Müdürlüğü	279	249	94	49	888	913	0	0	0	0	0	4	143	305	**1.404**	**1.520**
Haymana Meslek Yüksekokulu	3	10	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	**4**	**12**
Hemşirelik Fakültesi	5	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**5**	**1**
Hepatoloji Enstitüsü	1	3	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**4**	**3**
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	4	6	2	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**6**	**10**
Hukuk Fakültesi	41	35	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	7	**52**	**42**
Hukuk Müşavirliği	8	14	0	0	0	0	0	0	7	7	0	0	0	0	**15**	**21**
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	61	63	9	1	0	0	0	0	0	0	0	0	47	19	**117**	**83**
İlahiyat Fakültesi	34	14	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	**38**	**15**
İletişim Fakültesi	23	17	5	3	0	0	0	0	0	0	0	0	4	1	**32**	**21**
Kalecik Meslek Yüksekokulu	9	6	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	**11**	**9**
Kanser Araştırma Enstitüsü	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Kızılcahamam Sağlık Hizm. Mes. Yüksekokulu	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**2**	**1**
Kök Hücre Enstitüsü	6	9	3	1	10	13	0	0	0	0	0	0	0	1	**19**	**24**
Kütüphane Dok..Daire Başkanlığı	8	6	7	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**15**	**9**
Mimarlık Fakültesi	0	9	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	**0**	**22**
Mühendislik Fakültesi	43	9	7	2	0	2	0	0	0	0	0	0	4	0	**54**	**13**
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	5	6	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	**7**	**7**

Tablo 41: 2021 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Birimlere Göre Kadro Dağılımı

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
Nükleer Bilimler Enstitüsü	7	3	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**9**	**4**
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	50	19	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	**53**	**19**
Personel Daire Başkanlığı	51	22	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**52**	**22**
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	11	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	**13**	**5**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	17	7	0	4	2	0	0	0	0	0	0	0	4	1	**23**	**12**
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	13	5	1	0	3	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**18**	**5**
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	77	46	5	0	23	35	1	0	0	0	0	0	4	2	**110**	**83**
Siyasal Bilgiler Fakültesi	41	18	5	2	0	0	0	0	0	0	0	0	9	6	**55**	**26**
Sosyal Bilimler Enstitüsü	20	22	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**22**	**22**
Spor Bilimleri Fakültesi	8	4	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**10**	**5**
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	47	31	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**48**	**31**
Su Yönetimi Enstitüsü	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**4**	**4**
Tıp Fakültesi	25	54	2	1	0	1	0	0	0	0	0	0	10	20	**37**	**76**
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	13	5	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	**14**	**7**
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	8	7	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**8**	**8**
Veteriner Fakültesi	59	57	17	14	18	33	0	0	0	0	0	0	17	16	**111**	**120**
Yabancı Diller Yüksekokulu	7	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**8**	**5**
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	11	7	115	52	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**126**	**59**
Ziraat Fakültesi	85	90	42	15	6	8	0	0	0	0	0	0	44	31	**177**	**144**
Toplam	**1.930**	**1.412**	**444**	**229**	**1.432**	**1.297**	**1**	**0**	**7**	**7**	**0**	**4**	**440**	**488**	**4.254**	**3.437**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 42: 2021 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Fiilen Çalıştıkları Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E
1. Org. Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu	1	3	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**2**	**4**
AB Eğitim Prog. Koord.	4	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**4**	**3**
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi	7	10	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**7**	**11**
Adalet Meslek Yüksekokulu	1	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**6**
Adli Bilimler Enstitüsü	0	3	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**4**
Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**1**
Ankara Üniversitesi Kültür ve Sanat Evi	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**1**
Antalya Muratpaşa Belediyesi	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Astronomi ve Uzay Bilimleri AUM	0	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**3**
Asya-Pasifik Çalışmaları UAM	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Avrupa Birl. Bak. Avr. Birl. Eğit. ve Genç. Prog. Me. Bşk.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Avrupa Toplulukları AUM	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**1**	**4**
Ayaş Meslek Yüksekokulu	1	3	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	**1**	**5**

Tablo 42: 2021 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Fiilen Çalıştıkları Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E
Basımevi Müdürlüğü	5	4	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	**6**	**9**
Basın Halkla İlişkiler Birimi	2	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**2**	**3**
Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi Koord.	2	4	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**4**	**4**
Beşevler 10.Yıl Yerleşkesi	1	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**4**
Beşevler 10.Yıl Yerleşkesi Teknik İşler Hizmet Birimi	0	0	0	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	**0**	**20**
Beyin Araştırmaları UAM	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**1**
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	4	8	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**4**	**10**
Bilgi İşlem Daire Bşk.	2	4	4	16	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**7**	**20**
Bilgi Yönetim Sistemleri Belgelendirme Merkezi	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü	13	16	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**13**	**17**
Biyoteknoloji Enstitüsü	2	2	1	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	1	**6**	**6**
Bologna Süreci Koord.	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**1**
Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Cebeci Yerleşkesi	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	**0**	**4**
Cebeci Yerleşkesi Teknik İşler Hizmet Birimi	0	0	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	**0**	**8**
Cumhurbaşkanlığı	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**2**	**2**
Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**1**
Çocuk Kültürü AUM	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**2**	**0**
Çocuk ve Ergen Ruh Sağlığı ve Hast. ABD.	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Çocuk ve Gençlik Edebiyatı AUM	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**1**
Deniz Arkeolojisi UAM	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	**0**	**2**
Devlet Konservatuvarı	2	11	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	**2**	**13**
Dış İlişkiler ve Uluslararasılaşma Koord.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Dışkapı Yerleşkesi	1	34	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**34**
Dışkapı Yerleşkesi Teknik İşler Hizmet Birimi	1	0	0	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	**1**	**22**
Dijital Eğitim Koordinatörlüğü	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	21	27	1	4	1	0	0	0	0	0	0	0	2	6	**25**	**37**
Diş Hekimliği Fakültesi	16	27	3	8	36	8	0	0	0	0	0	0	2	14	**57**	**57**
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	12	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**12**	**12**
Eczacılık Fakültesi	19	11	1	9	7	1	0	0	0	0	0	0	3	5	**30**	**26**
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**6**	**6**
Eğitim Bilimleri Fakültesi	13	16	3	2	1	0	0	0	0	0	0	0	2	4	**19**	**22**
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	2	7	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	**2**	**9**
Etik Kurul Başkanlığı	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**2**
Farabi Değişim Programı Koordinatörlüğü	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Fen Bilimleri Enstitüsü	6	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**6**	**7**
Fen Fakültesi	17	27	6	6	2	1	0	0	0	0	0	0	0	3	**25**	**37**
Fikri ve Sınai Haklar AUM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**2**	**0**

Tablo 42: 2021 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Fiilen Çalıştıkları Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E
Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon ABD	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**1**
GAMA Meslek Yüksekokulu	4	3	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**4**	**4**
Genel Sekreterlik	18	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	**18**	**15**
Gıda Güvenliği Enstitüsü	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**4**	**0**
Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi Teknik İşler Hizmet Brm.	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	**0**	**4**
Gölbaşı 50.Yıl Yerleşkesi	1	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**8**
Gümüşdere Yerleşkesi	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**1**
Güzel Sanatlar Fakültesi	6	6	2	3	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3	**9**	**12**
Hastaneler Baş Müdürlüğü	140	121	12	77	749	112	0	0	0	0	0	0	31	100	**932**	**410**
Hastaneler Başhekimliği	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**1**
Haymana Meslek Yüksekokulu	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**2**
Hemşirelik Fakültesi	6	15	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	**6**	**18**
Hepatoloji Enstitüsü	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**1**
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	2	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**2**	**3**
Hukuk Fakültesi	23	15	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	**23**	**23**
Hukuk Müşavirliği	8	3	0	0	1	0	0	0	4	3	0	0	0	1	**13**	**7**
İç Denetim Birimi Bşk.	4	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**4**	**3**
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	10	21	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	6	13	**16**	**40**
İlahiyat Fakültesi	16	18	0	4	1	0	0	0	0	0	0	0	1	3	**18**	**25**
İletişim Araştırmaları ve Uyg. Merk.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**1**	**0**
İletişim Fakültesi	12	7	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	**12**	**10**
İskenderun Teknik Üniversitesi	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Kadın Sorunları AUM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Kalecik Meslek Yüksekokulu	0	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	**0**	**11**
Kanser Araştırma Enstitüsü	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Kariyer Planlama ve İnsan Kaynakları UAM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Keçiören Yerleşkesi	1	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**5**
Kızılcahamam Sağlık Hizm.Mes.Yüksekokulu	1	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	**1**	**6**
Kordon Kanı Birimi	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	**2**	**1**
Kök Hücre Enstitüsü	2	7	1	2	3	1	0	0	0	0	0	0	0	1	**6**	**11**
Kültür ve Turizm Bakanlığı	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Kütüphane Dok. Daire Başkanlığı	5	0	5	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**10**	**3**
Latin Amerika Çalış. AUM	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**1**
Meteoroloji Genel Müdürlüğü	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Milli Piyango Öğrenci Evi	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Mühendislik Fakültesi	20	18	2	5	1	0	0	0	0	0	0	0	0	5	**23**	**28**
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	2	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	**3**	**4**
Nükleer Bilimler Enstitüsü	5	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	**6**	**2**
Otizm UAM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**2**	**0**
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	21	17	3	1	1	0	0	0	0	0	0	0	2	0	**27**	**18**

Tablo 42: 2021 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Fiilen Çalıştıkları Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E
Öğretim Üyesi Yetiştirme Prog. Kurum Koord.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Ölçme ve Değerlendirme UAM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Özel Eğitim AUM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Personel Daire Başkanlığı	20	16	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	22	19
Rektörlük	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Sağlık Bakanlığı	1	0	0	0	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	10	4	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	10	6
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5	12	0	2	1	1	0	0	0	0	0	0	0	4	6	19
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	6	2	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	7	5
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	36	46	2	14	10	1	1	0	0	0	0	0	2	17	51	78
Siyasal Bilgiler Fakültesi	14	17	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	1	6	16	26
Sosyal Bilimler Enstitüsü	13	10	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	14	12
Spor Bilimleri Fakültesi	3	7	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	10
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	19	17	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	23	17
Su Yönetimi Enstitüsü	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1
Sürekli Eğitim Merkezi	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Tandoğan Yerleşkesi Öğrenme Merkezi	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
Taşınmazlar Birimi	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
TBMM	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	1
Tıp Fakültesi	200	195	8	30	304	137	0	0	0	0	0	0	24	55	536	417
Türk Hızlandırıcı ve Işınım Lab. Müdürlüğü	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	7	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	3
Türkçe ve Yabancı Dil UAM	13	14	1	6	0	0	0	0	0	0	0	0	1	12	15	32
Türkçe ve Yabancı Dil UAM İzmir Şubesi	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	3
Türkçe ve Yabancı Dil UAM Kadıköy Şubesi	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Türkçe ve Yabancı Dil UAM Taksim Şubesi	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	7	10	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	13
Üreme Sağlığı, Teşhis, Tedavi, Eğitim AUM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Veri Toplama ve Değerlendirme Birimi	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Veteriner Fakültesi	26	30	4	6	11	6	0	0	0	0	0	0	2	15	43	57
Yabancı Diller Yüksekokulu	4	4	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	5	9
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	2	9	13	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	39
Yaşlılık Çalışmaları UAM	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Yer Bilimleri UAM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1
Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı	0	1	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1
Yüzüncüyıl Üniversitesi	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Ziraat Fakültesi	32	21	4	30	4	3	0	0	0	0	0	0	4	36	44	90
Toplam	**926**	**1.004**	**94**	**350**	**1.157**	**275**	**1**	**0**	**4**	**3**	**0**	**0**	**92**	**348**	**2.274**	**1.980**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

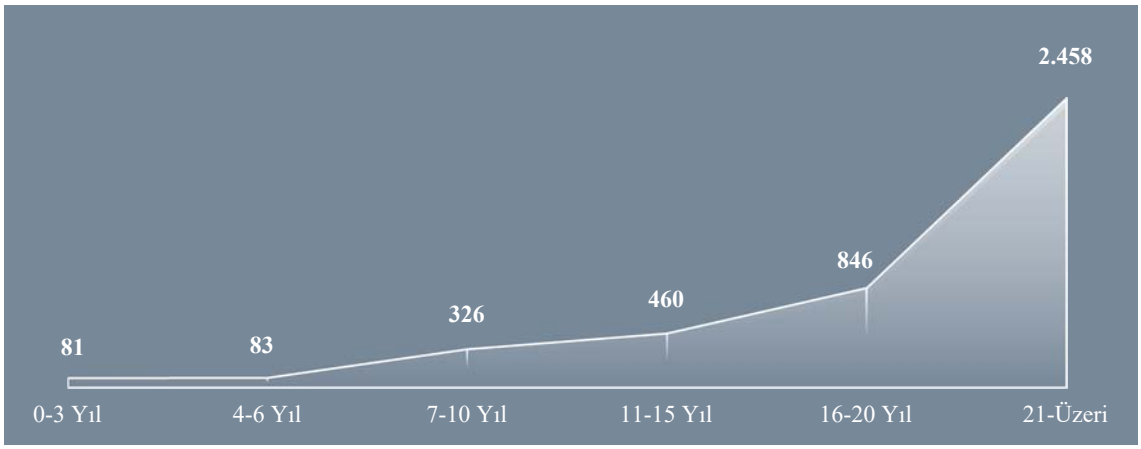
4.2.2. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

İdari personelin hizmet süresine göre dağılımı gruplandırıldığında; 16 ve üzeri hizmet süresine sahip olanların toplam çalışanlara oranının %77,7 olduğu görülmektedir. 0-10 yıl hizmet süresi olanlar %11,5, 11-15 yıl hizmet süresi olanların toplam çalışanlar içindeki payı ise %10,8'dir.

Tablo 43: İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
0-3 Yıl	44	37	**81**	1,0	0,9	**1,9**
4-6 Yıl	51	32	**83**	1,2	0,8	**2,0**
7-10 Yıl	224	102	**326**	5,3	2,4	**7,7**
11-15 Yıl	314	146	**460**	7,4	3,4	**10,8**
16-20 Yıl	477	369	**846**	11,2	8,7	**19,9**
21-Üzeri	1.164	1.294	**2.458**	27,4	30,4	**57,8**
Toplam	**2.274**	**1.980**	**4.254**	**53,5**	**46,5**	**100,0**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Grafik 5: 2021 Yılı İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

4.2.3. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

İdari personel, almış olduğu eğitim durumuna göre incelendiğinde; lisans mezunlarının %46,5'lik oran ile ilk sırada yer aldığı görülmektedir. Personelin %20,5'i lise ve %20'si de ön lisans mezunudur. Yüksek lisans ve doktora mezunu idari personel oranı %9,3'tür.

Tablo 44: İdari Personelin Eğitim Durumu ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Eğitim Durumu	Genel İdari Hizmetler	Teknik Hizmetler	Sağlık Hizmetleri	Eğt.-Öğrt. Hizmetleri	Avukatlık Hizmetleri	Din Hizmetleri	Yardımcı Hizmetler	Toplam	Yüzde Oranı (%)
İlköğretim	20	1	0	0	0	0	137	**158**	**3,7**
Lise	488	60	110	0	0	0	214	**872**	**20,5**
Ön Lisans	391	163	226	1	0	0	69	**850**	**20,0**
Lisans	870	166	917	0	7	0	20	**1.980**	**46,5**
Yüksek Lisans	158	43	162	0	0	0	0	**363**	**8,5**
Doktora	3	11	17	0	0	0	0	**31**	**0,7**
Toplam	**1.930**	**444**	**1.432**	**1**	**7**	**0**	**440**	**4.254**	**100,0**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.4. İdari Personelin Yaşa Göre Dağılımı

İdari personelin yaşlarına göre dağılımı gruplandırıldığında; 41-50 yaş aralığının %50,9 olduğu görülmektedir. Personelin %21,3'ü 31-40 yaş aralığındadır.

Tablo 45: İdari Personelin Yaşa Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
18-25 Yaş	14	16	**30**	0,3	0,4	**0,7**
26-30 Yaş	73	44	**117**	1,7	1,0	**2,8**
31-35 Yaş	237	119	**356**	5,6	2,8	**8,4**
36-40 Yaş	385	166	**551**	9,1	3,9	**13,0**
41-50 Yaş	1.261	904	**2.165**	29,6	21,3	**50,9**
51-Üzeri	304	731	**1.035**	7,1	17,2	**24,3**
Toplam	**2.274**	**1.980**	**4.254**	**53,5**	**46,5**	**100,0**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.5. Engelli İdari Personel

2021 yılı itibarıyla 4.254 adet dolu idari personel kadrosunun %4,5'ini engelli personel oluşturmuştur. Toplam engelli personel, %48,4 genel idari hizmetler sınıfı, %27,1 yardımcı hizmetler sınıfı, %17,7 sağlık hizmetleri sınıfı ile %6,8 oranında da teknik hizmetler sınıfı olmak üzere hizmet sınıflarına dağılmıştır.

Tablo 46: Engelli İdari Personelin Unvan ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Unvanı	Engelli Personel Sayısı			Toplam İdari Personele Oranı (%)
		K	E	Toplam	
Genel İdari	Bilgisayar İşletmeni	19	41	60	**2,2**
	Daktilograf	0	1	1	
	Hastane Müdürü	1	0	1	
	Koruma Güvenlik Görevlisi	0	1	1	
	Koruma Güvenlik Görevlisi Şefi	0	1	1	
	Memur	6	12	18	
	Santral Memuru	0	2	2	
	Şef	0	2	2	
	Veri Hazırlama Ve Kontrol İşletmeni	2	4	6	
	Veznedar	0	1	1	
	Toplam	***28***	***65***	***93***	
Teknik	Çözümleyici	0	1	1	**0,3**
	Mühendis	1	2	3	
	Programcı	0	1	1	
	Tekniker	0	2	2	
	Teknisyen	0	6	6	
	Toplam	***1***	***12***	***13***	

Tablo 47: Engelli İdari Personelin Unvan ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Unvanı	Engelli Personel Sayısı			Toplam İdari Personele Oranı (%)
		K	E	Toplam	
Sağlık	Biyolog	2	0	**2**	**0,8**
	Çocuk Gelişimcisi	1	0	**1**	
	Ebe	1	0	**1**	
	Fizyoterapist	1	0	**1**	
	Hemşire	16	1	**17**	
	Laborant	3	0	**3**	
	Sağlık Memuru	0	5	**5**	
	Sağlık Teknikeri	1	1	**2**	
	Sağlık Teknisyeni	1	1	**2**	
	Toplam	***26***	***8***	***34***	
Yardımcı	Hastabakıcı	1	10	**11**	**1,2**
	Hizmetli	5	34	**39**	
	Teknisyen Yardımcısı	0	2	**2**	
	Toplam	***6***	***46***	***52***	
Genel Toplam		**61**	**131**	**192**	**4,5**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Engelli personelin büyük çoğunluğunu özür oranı yüzde 40-60 olanlar oluşturmaktadır. Ortopedik ve görme engellileri bu grup içinde en büyük orana sahiptir.

Tablo 48: Engelli İdari Personel Özür Oranı / Özür Grubu / Eğitim Kurumu

Kriterler	Açıklamalar	Engelli Personel Sayısı		
		K	E	Toplam
Özür Oranı	40-60	46	87	**133**
	61-80	10	25	**35**
	81-100	5	19	**24**
	Toplam	**61**	**131**	**192**
Özür Grubu	Dil ve Konuşma	1		**1**
	Görme	5	32	**37**
	İşitme	3	11	**14**
	Ortopedik	20	40	**60**
	Ruhsal ve Duygusal	4	0	**4**
	Süreğen (Kronik)	9	7	**16**
	Zihinsel	1	11	**12**
	Sınıflanamayan	18	30	**48**
	Toplam	**61**	**131**	**192**
Eğitim Durumu	İlkokul	0	7	**0**
	Ortaokul	1	15	**16**
	Lise	9	41	**50**
	Ön Lisans	16	27	**43**
	Lisans	29	37	**66**
	Yüksek Lisans ve Doktora	6	4	**10**
	Toplam	**61**	**131**	**192**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.6. İdari Personel Atamaları / Ayrılmaları

Tablo 49: Atanan İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Açıktan	Nakil	İstisna[1]	Toplam
Genel	2	10	10	**22**
Teknik	0	4	3	**7**
Sağlık	0	1	2	**3**
Avukatlık	0	1	1	**2**
Yardımcı	0	1	7	**8**
Toplam	**2**	**17**	**23**	**42**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı
([1]) Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu, Terörle Mücadele, Özelleştirme, Mahkeme Kararı

2021 yılında ataması yapılan 42 personelin 19'u 2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu gereği, 23'ü istisna (Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu, Terörle Mücadele, Özelleştirme, Mahkeme Kararı) yapılan atamalardır.

Tablo 50: Ayrılan İdari Personel Sayısının Hizmet Sınıfına ve Ayrılma Nedenlerine Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Emekli	Ölüm	İstifa	Nakil	İstisna	Toplam
Genel	60	5	5	7	0	**77**
Teknik	16	0	0	0	0	**16**
Sağlık	27	3	14	14	2	**60**
Din	2	0	0	0	0	**2**
Yardımcı	29	2	1	1	1	**34**
Toplam	**134**	**10**	**20**	**22**	**3**	**189**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2021 yılında, 134'ü emeklilik, 22'si nakil, 20'si istifa, 13 personel de diğer çeşitli sebeplerden olmak üzere toplam 189 personel Üniversitemizden ayrılmıştır.

4.3. Sözleşmeli Personel

2021 yılında istihdam edilen sözleşmeli personel sayısı 1.122 olup, kadro doluluk oranı %71,9 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 51: Sözleşmeli Personelin Yıllar İtibarıyla Kadro Dağılımı

Yıllar	Dolu	Boş	Toplam	Kadro Doluluk Oranı (%)
2019	621	137	**758**	**81,9**
2020	1.093	117	**1.210**	**90,3**
2021	**1.122**	**439**	**1.561**	**71,9**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2021 yılı itibarıyla sözleşmeli personelin unvan bazında dağılımına bakıldığında, dolu kadro sayısı en fazla olan 880 ile hemşire, 116 ile sağlık teknikeri unvanın olduğu görülmektedir.

Toplam sözleşmeli personelin %98,5'i Tıp Fakültesinde hizmet vermektedir.

Tablo 52: Sözleşmeli Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı

Unvan	K	E	Toplam
Avukat (Kısmi Süreli)	1	0	**1**
Bilimsel Proje Uzmanı	0	3	**3**
Bilişim Personeli	0	2	**2**
Biyolog	10	3	**13**
Büro Personeli	0	2	**2**
Çocuk Gelişimcisi	2	0	**2**
Çözümleyici	0	1	**1**
Destek Personeli	0	1	**1**
Diğer Sağlık Personeli	23	22	**45**
Diyetisyen	5	2	**7**
Eczacı	5	1	**6**
Fizyoterapist	6	4	**10**
Hemşire	681	199	**880**
İdari Büro Görevlisi	0	1	**1**
İdari Destek Görevlisi	0	3	**3**
Laborant	2	8	**10**
Proje Destek Uzmanı	0	3	**3**
Psikolog	6	0	**6**
Röntgen Teknisyeni	6	1	**7**
Sağlık Teknikeri	72	44	**116**
Sosyal Çalışmacı	1	2	**3**
Toplam	**820**	**302**	**1.122**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 53: Sözleşmeli Personelin Birimler Bazında Dağılımı

Birim Adı	K	E	Toplam
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	0	5	**5**
Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü	0	3	**3**
Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi	0	2	**2**
Hukuk Müşavirliği	1	0	**1**
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	0	1	**1**
Mühendislik Fakültesi	0	1	**1**
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	0	1	**1**
Tıp Fakültesi	817	288	**1.105**
Veteriner Fakültesi	2	0	**2**
Ziraat Fakültesi	0	1	**1**
Toplam	**820**	**302**	**1.122**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Sözleşmeli personelin yaş itibarıyla dağılımına göre %95,7'si 18-35 yaş arasındadır.

4.4. İşçiler

2021 yılı sonu itibarıyla sürekli işçi sayısı geçen yıla oranla %1,5 azalarak 2.386 olmuştur. Geçici işçi sayısı bir önceki yıl ile aynı sayıda gerçekleşmiş olup, toplam işçi sayısı 2.409'dur.

Tablo 54: Yıllar İtibarıyla İşçilerin Kadro Dağılımı

İşçiler	2019 Yılı			2020 Yılı			2021 Yılı		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Sürekli İşçiler	739	1.393	**2.132**	907	1.516	**2.423**	891	1.495	**2.386**
Vizeli Geçici İşçiler	11	16	**27**	11	12	**23**	11	12	**23**
Toplam	**750**	**1.409**	**2.159**	**918**	**1.528**	**2.446**	**902**	**1.507**	**2.409**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Sürekli işçilerin yaklaşık %53,7'si Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, %21,9'u İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, %15,5'i Tıp Fakültesinde ve geri kalan yaklaşık %8,9'luk kısım ise aşağıda listelenen birimlerin kadrosunda yer almaktadır.

Tablo 55: Sürekli İşçilerin Birimlere Göre Kadro Dağılımı

Birimler	Dolu Kadro			Boş Kadro	Genel Toplam
	K	E	Toplam		
Basımevi Müdürlüğü	1	16	**17**	37	**54**
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	0	2	**2**	9	**11**
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	515	767	**1.282**	0	**1.282**
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	122	401	**523**	20	**543**
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	63	55	**118**	0	**118**
Siyasal Bilgiler Fakültesi	0	5	**5**	15	**20**
Tıp Fakültesi	189	181	**370**	15	**385**
Veteriner Fakültesi	0	9	**9**	16	**25**
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	0	0	**0**	24	**24**
Ziraat Fakültesi	1	59	**60**	74	**134**
Toplam	**891**	**1.495**	**2.386**	**210**	**2.596**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2021 yılında hizmet veren geçici işçilerin 12'si TÖMER, 11'i ise Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü bünyesinde görev yapmaktadır.

Tablo 56: Geçici İşçilerin Birimler Bazında Dağılımı

Birim Adı	K	E	Toplam
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	7	5	**12**
Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)	4	7	**11**
Toplam	**11**	**12**	**23**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

5. Sunulan Hizmetler

5.1. Öğrenciye Sunulan Hizmetler

5.1.1. Eğitim Hizmeti

Ankara Üniversitesi, bütün düzeylerdeki eğitim ve sertifika programlarını uluslararası ölçütlere uyumlu duruma getirmeyi ve kalitesini artırmayı; öğrencilere, mezuniyet sonrasında ulusal kalkınma çabalarına etkili bir biçimde katılabilecekleri, yüksek kalitede bir mesleki eğitim sunmayı; ulusal ve uluslararası yükseköğretim ve araştırma kurumlarıyla etkileşimleri artırıp, ortak eğitim-öğretim programları oluşturarak, yükseköğretim ve araştırma platformlarında daha da etkili bir konuma ulaşmayı, çağdaş gelişmeleri izleyerek yükseköğretim sistemi içinde kullanmayı; araştırmacılar için özgür ve üretken bir çalışma ortamı hazırlamayı, teknoparklar yaratma ve endüstrinin gelişmesine katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Üniversitemiz, eğitimde öğrenciye değer ve sorumluluk veren, öğrenene odaklı-öğrenci merkezli bir yapıda eğitim faaliyetlerini sürdürmeyi amaçlamaktadır.

2020-2021 eğitim-öğretim yılında 19 fakülte, 1 yüksekokul, 1 Devlet Konservatuvarı, 11 meslek yüksekokulu ile lisans ve ön lisans düzeyinde; 14 enstitü ile de lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim faaliyetlerini yürütmüştür. Başkent Meslek Yüksekokuluna 2015-2016 eğitim-öğretim yılından itibaren öğrenci alımı yapılmamakta olup Yüksek Öğretim Genel Kurulu'nun 21.05.2020 tarihli toplantısında, Üniversitemiz Başkent Meslek Yüksekokulu'nun adının "Ankara Üniversitesi 1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu" olarak değiştirilmesi uygun bulunmuştur. 1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu olarak öğrenci alımı 2020-2021 eğitim-öğretim döneminde başlamıştır. Ayrıca 29.06.2020 tarihli ve 2704 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile Rektörlüğümüze bağlı olarak Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi kurulmuş olup öğrenci alımına 2020-2021 eğitim öğretim döneminde başlayan Fakültede hem ön lisans hem de lisans düzeyinde eğitim-öğretim faaliyetleri yürütülmektedir.

Ankara Üniversitesinde tıp, veteriner, diş hekimliği, eczacılık, fen, mühendislik ve ziraat gibi temel ve uygulamalı bilimlerden, sosyal bilimlerin hukuk, siyasal bilgiler, dil ve tarih-coğrafya, iletişim, eğitim bilimleri ve ilahiyata kadar uzanan geniş bir alanda 56 ön lisans, 136 lisans, 316 yüksek lisans ve 222 doktora programında eğitim-öğretim yapılmaktadır.

Tablo 57: Ön Lisans Program Sayıları

Meslek Yüksekokulları	Ön Lisans Program Sayısı
1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu	1
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Ön Lisans)	13
Adalet Meslek Yüksekokulu	3
Ayaş Meslek Yüksekokulu	2
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	10
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	6
GAMA Meslek Yüksekokulu	4
Haymana Meslek Yüksekokulu	2
Kalecik Meslek Yüksekokulu	4
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	2
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	8
Toplam	**56**

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Tablo 58: Lisans Program Sayıları

Fakülteler/Devlet Konservatuvarı	Lisans Program Sayısı
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Lisans)	12
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	42
Diş Hekimliği Fakültesi	2
Eczacılık Fakültesi	2
Eğitim Bilimleri Fakültesi	6
Fen Fakültesi	9
Güzel Sanatlar Fakültesi	1
Hemşirelik Fakültesi	2
Hukuk Fakültesi	1
İlahiyat Fakültesi	2
İletişim Fakültesi	3
Mühendislik Fakültesi	11
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5
Siyasal Bilgiler Fakültesi	8
Spor Bilimleri Fakültesi	3
Tıp Fakültesi	2
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	2
Veteriner Fakültesi	2
Ziraat Fakültesi	12
Devlet Konservatuvarı	9
Toplam	**136**

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Tablo 59: Lisansüstü Program Sayıları

Enstitüler	Yüksek Lisans Program Sayısı	Doktora Program Sayısı	Toplam
Biyoteknoloji Enstitüsü	1	1	**2**
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	25	14	**39**
Fen Bilimleri Enstitüsü	32	25	**57**
Hepatoloji Enstitüsü	1	0	**1**
Nükleer Bilimler Enstitüsü	4	1	**5**
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	123	81	**204**
Sosyal Bilimler Enstitüsü	129	99	**228**
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	1	1	**2**
Toplam	**316**	**222**	**538**

Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

Tablo 60: Akredite Olan Eğitim Program Sayıları

Birim Adı	Ulusal	Uluslararası	Toplam
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	1	0	**1**
Eczacılık Fakültesi	2	0	**2**
Eğitim Bilimleri Fakültesi	5	0	**5**
Fen Fakültesi	6	0	**6**
İletişim Fakültesi	3	0	**3**
Mühendislik Fakültesi	3	3	**6**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	4	0	**4**
Spor Bilimleri Fakültesi	2	0	**2**
Tıp Fakültesi	10	5	**15**
Veteriner Fakültesi	1	1	**2**
Toplam	**37**	**9**	**46**

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

2020-2021 eğitim-öğretim yılında toplam öğrenci içinde ön lisans eğitimi alanlar %13,6, lisans eğitimi alanlar %67,9, yüksek lisans eğitimi alanlar 9,8 ve doktora eğitimi alanlar %8,8 paya sahiptir. Eğitimin %86,9'u I. öğretim, %2,9'u II. öğretim ve %10,2'si de uzaktan eğitim kapsamında gerçekleştirilmiştir. Eğitim hizmeti sunulan 69.811 öğrencinin %52,8'i kız, %47,2'si erkek öğrencilerden oluşmaktadır.

Tablo 61: 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları

Öğretim Düzeyi	I. Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Eğitim			Genel Toplam		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Fakülteler	23.089	20.415	**43.504**	109	140	**249**	1.766	1.038	**2.804**	24.964	21.593	**46.557**
Enstitüler	6.015	5.609	**11.624**	619	577	**1.196**	126	131	**257**	6.760	6.317	**13.077**
Devlet Konservatuvarı	92	71	**163**	0	0	**0**	0	0	**0**	92	71	**163**
Meslek Yüksekokulları	3.241	2.730	**5.971**	143	441	**584**	779	814	**1.593**	4.163	3.985	**8.148**
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Ön Lisans)	0	0	**0**	0	0	**0**	661	758	**1.419**	**661**	**758**	**1.419**
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Lisans)	0	0	**0**	0	0	**0**	568	532	**1.100**	568	532	**1.100**
Toplam	**32.437**	**28.825**	**61.262**	**871**	**1.158**	**2.029**	**3.900**	**3.273**	**7.173**	**37.208**	**33.256**	**70.464**

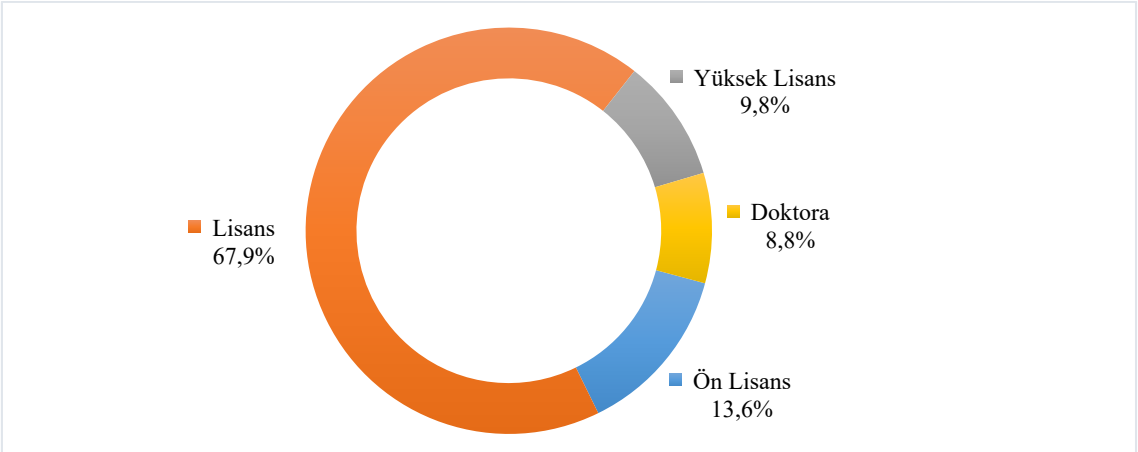
Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları.

Tablo 62: Eğitim-Öğretim Dönemleri İtibarıyla Öğrenci Sayıları

Öğretim Düzeyi	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2020-2021 Döneminin 2019-2020 Dönemine Göre Artış/Azalışı (%)
Fakülteler[1]	44.254	46.820	**46.557**	**-0,6**
Enstitüler[1]	14.382	13.760	**13.077**	**-5,0**
Devlet Konservatuvarı	173	171	**163**	**-4,7**
Meslek Yüksekokulları[1]	9.769	9.060	**8.148**	**-10,1**
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi[1] (Ön Lisans)	--	--	**1.419**	--
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi[1] (Lisans)	--	--	**1.100**	--
Toplam	**68.578**	**69.811**	**70.464**	**0,9**

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

(1) Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir. (2018-2019/5.519 kişi, 2019-2020/6.302 kişi, 2020-2021/7.173 kişi,)



Grafik 6: 2020-2021 Eğitim-Öğretim Döneminde Öğrenim Düzeyine Göre Öğrenci Sayısı Yüzdeleri

2020-2021 eğitim-öğretim yılında 9.567 öğrenciye ön lisans, 47.820 öğrenciye lisans (ön lisans öğrencilerinden 3.012'si, lisans öğrencilerinden de 3.904'ü uzaktan eğitim öğrencisidir), 6.899 öğrenciye yüksek lisans (257'si uzaktan eğitim öğrencisidir) ve 6.178 öğrenciye doktora düzeyinde eğitim hizmeti sunulmuştur.

5.1.1.1. Ön Lisans ve Lisans Programları Öğrenci Sayıları

Tablo 63: Sınıflara Göre Öğrenci Sayıları

Birimler	Hazırlık	1. Sınıf	2. Sınıf	3. Sınıf	4. Sınıf	5. Sınıf	6. Sınıf	Toplam
Açık ve Uzaktan Eğt. Fakültesi* (Lisans)	253	847	0	0	0	-	-	**1.100**
Devlet Konservatuvarı	12	27	23	24	77	-	-	**163**
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	872	1.647	1.547	1.283	4.237	-	-	**9.586**
Diş Hekimliği Fakültesi	30	211	214	233	198	175	-	**1.061**
Eczacılık Fakültesi	74	247	241	218	183	309	-	**1.272**
Eğitim Bilimleri Fakültesi	30	396	429	459	756	-	-	**2.070**
Fen Fakültesi	220	547	501	511	1.653	-	-	**3.432**
Güzel Sanatlar Fakültesi	4	42	46	47	53	-	-	**192**
Hemşirelik Fakültesi	34	336	350	316	25	-	-	**1.061**
Hukuk Fakültesi	20	637	632	719	1.490	-	-	**3.498**
İlahiyat Fakültesi*	436	300	279	584	2.982	-	-	**4.581**
İletişim Fakültesi	46	227	185	214	482	-	-	**1.154**
Mühendislik Fakültesi	708	822	533	677	1.551	-	-	**4.291**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	37	498	517	417	881	-	-	**2.350**
Siyasal Bilgiler Fakültesi	208	517	455	676	970	-	-	**2.826**
Spor Bilimleri Fakültesi	7	157	183	131	399	-	-	**877**
Tıp Fakültesi	33	457	463	410	431	370	569	**2.733**
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	16	121	153	157	180	-	-	**627**
Veteriner Fakültesi	84	283	282	256	484	230	-	**1.619**
Ziraat Fakültesi	129	572	536	582	1.508	-	-	**3.327**
Lisans Programı Toplamı	***3.253***	***8.891***	***7.569***	***7.914***	***18.540***	***1.084***	***569***	***47.820***
1. Organize San. Bölgesi Meslek Yüksekokulu	0	41	0	-	-	-	-	**41**
Açık ve Uzaktan Eğt. Fakültesi* (Ön Lisans)	0	1.419	0	-	-	-	-	**1.419**
Adalet Meslek Yüksekokulu*	3	242	1.012	-	-	-	-	**1.257**
Ayaş Meslek Yüksekokulu	2	90	74	-	-	-	-	**166**
Başkent Meslek Yüksekokulu	0	0	1	-	-	-	-	**1**
Beypazarı Meslek Yüksekokulu*	73	556	1.275	-	-	-	-	**1.904**
Elmadağ Meslek Yüksekokulu*	15	311	802	-	-	-	-	**1.128**
GAMA Meslek Yüksekokulu	10	235	566	-	-	-	-	**811**
Haymana Meslek Yüksekokulu	8	128	190	-	-	-	-	**326**
Kalecik Meslek Yüksekokulu	5	177	219	-	-	-	-	**401**
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	4	60	79	-	-	-	-	**143**
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	5	120	108	-	-	-	-	**233**
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu*	49	551	1.137	-	-	-	-	**1.737**
Ön Lisans Programı Toplamı	***174***	***3.930***	***5.463***	***-***	***-***	***-***	***-***	***9.567***
Toplam	**3.427**	**12.821**	**13.032**	**7.914**	**18.540**	**1.084**	**569**	**57.387**

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

(*) Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

5.1.1.2. Lisansüstü Öğrenci Sayıları

Tablo 64: Lisansüstü Öğrenci Sayıları

Enstitüler	I. Öğretim					II. Öğretim			Uzaktan Eğitim	Genel Toplam				
	Yüksek Lisans			Doktora	Toplam	Yüksek Lisans			Tezsiz Yüksek Lisans	Yüksek Lisans			Doktora	Toplam
	Tezli	Tezsiz	Toplam			Tezli	Tezsiz	Toplam		Tezli	Tezsiz	Toplam		
Biyoteknoloji	26	0	26	58	***84***	0	0	***0***	***0***	**26**	**0**	**26**	**58**	**84**
Eğitim Bilimleri	545	5	550	500	***1.050***	0	31	***31***	***0***	**545**	**36**	**581**	**500**	**1.081**
Fen Bilimleri	1.096	1	1.097	959	***2.056***	0	330	***330***	***34***	**1.096**	**365**	**1.461**	**959**	**2.420**
Nükleer Bilimler	33	0	33	22	***55***	0	0	***0***	***0***	**33**	**0**	**33**	**22**	**55**
Sağlık Bilimleri	590	0	590	1.236	***1.826***	31	223	***254***	***43***	**621**	**266**	**887**	**1.236**	**2.123**
Sosyal Bilimler	3.080	9	3.089	3.283	***6.372***	56	525	***581***	***180***	**3.136**	**714**	**3.850**	**3.283**	**7.133**
Türk İnkılap Tarihi	61	0	61	120	***181***	0	0	***0***	***0***	**61**	**0**	**61**	**120**	**181**
Toplam	**5.431**	**15**	**5.446**	**6.178**	***11.624***	**87**	**1.109**	***1.196***	***257***	**5.518**	**1.381**	**6.899**	**6.178**	**13.077**

Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

2020-2021 eğitim-öğretim yılında lisansüstü öğrenci sayısında 2019-2020 yılına oranla %5 azalış göstermiştir. Aynı döneme göre tezli yüksek lisans programına devam eden öğrenci sayısında %11,5, tezsiz yüksek lisans programına devam eden öğrenci sayısında %3,3 oranında düşüş gerçekleşirken, doktora programına devam eden öğrenci sayısında %1,3 oranında artış gerçekleşmiştir.

Tablo 65: Eğitim-Öğretim Dönemleri İtibarıyla Lisansüstü Öğrenci Sayıları

		2018-2019	2019-2020	2020-2021	2020-2021 Döneminin 2019-2020 Dönemine Göre Artış/Azalışı (%)
Yüksek Lisans	Tezli	6.374	6.233	**5.518**	**-11,5**
	Tezsiz	2.204	1.428	**1.381**	**-3,3**
Doktora		5.804	6.099	**6.178**	**1,3**
Toplam		**14.382**	**13.760**	**13.077**	**-5,0**

Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

5.1.1.3. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

2020-2021 eğitim-öğretim yılında yabancı dil hazırlık sınıfı öğrenci sayısı bir önceki eğitim-öğretim dönemine oranla %11,5'lik artış göstererek 3.427'ye yükselmiştir.

Tablo 66: Eğitim-Öğretim Yıllarına Göre Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Öğretim Düzeyi	2018-2019			2019-2020			2020-2021		
	K	E	K	E	E	Toplam	K	E	Toplam
Fakülteler	1.331	1.241	**2.572**	1.488	1.417	**2.905**	**1.530**	**1.458**	**2.988**
Devlet Konservatuvarı	5	9	**14**	11	4	**15**	**8**	**4**	**12**
Meslek Yüksekokulları	45	50	**95**	68	86	**154**	**87**	**87**	**174**
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Lisans)	-	-	**-**	-	-	**-**	**114**	**139**	**253**
Toplam	**1.381**	**1.300**	**2.681**	**1.567**	**1.507**	**3.074**	**1.739**	**1.688**	**3.427**

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.4. Mezun Olan ve Yeni Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayıları

Tablo 67: Eğitim-Öğretim Yıllarına Göre Ön Lisans ve Lisans Mezun Öğrenci ve Yeni Kayıtlar

Öğretim Düzeyi	2018-2019		2019-2020		2020-2021	
	Yeni Kayıt	Mezun Öğrenci	Yeni Kayıt	Mezun Öğrenci	Yeni Kayıt	Mezun Öğrenci
Fakülteler[1]	10.685	6.213	10.314	7.201	**9.197**	**7.281**
Devlet Konservatuvarı	28	23	30	25	**29**	**17**
Meslek Yüksekokulları[1]	2.914	1.480	2.980	1.812	**2.603**	**1.904**
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi[1] (Ön Lisans)	-	-	-	-	**1.419**	**0**
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi[1] (Lisans)	-	-	-	-	**1.100**	**0**
Toplam	**13.627**	**7.716**	**13.324**	**9.038**	**14.348**	**9.202**

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

([1]) Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

2020-2021 eğitim-öğretim yılında ön lisans ve lisans programlarına yeni kayıt yaptıran öğrenci sayısı bir önceki döneme göre %7,7 oranında artmıştır. Yeni kayıt yaptıran öğrenci sayıları geçmiş eğitim-öğretim yılına kıyasla; lisans düzeyinde %0,2 azalırken, ön lisans düzeyinde %35 oranında artmıştır.

2020-2021 eğitim-öğretim yılında mezun olan öğrenci sayılarında bir önceki eğitim-öğretim dönemine göre ön lisans ve lisans programları için toplam mezun sayıları %1,8 oranında artmıştır. Bu artış lisans düzeyinde %1, ön lisans düzeyinde ise %5,1 oranında görülmüştür.

Tablo 68: 2020-2021 Eğitim-Öğretim Dönemi Lisansüstü Mezun Öğrenci ve Yeni Kayıtlar

Enstitüler	Yeni Kayıt					Mezun Öğrenci				
	Yüksek Lisans			Doktora	Toplam	Yüksek Lisans			Doktora	Toplam
	Tezli	Tezsiz	Toplam			Tezli	Tezsiz	Toplam		
Biyoteknoloji	5	0	***5***	***9***	**14**	12	0	***12***	***3***	**15**
Eğitim Bilimleri	138	16	***154***	***71***	**225**	76	13	***89***	***49***	**138**
Fen Bilimleri	316	152	***468***	***138***	**606**	168	151	***319***	***97***	**416**
Nükleer Bilimler	14	0	***14***	***4***	**18**	5	0	***5***	***1***	**6**
Sağlık Bilimleri	220	188	***408***	***221***	**629**	87	138	***225***	***113***	**338**
Sosyal Bilimler	774	300	***1.074***	***434***	**1.508**	375	263	***638***	***189***	**827**
Türk İnkılap Tarihi	17	0	***17***	***19***	**36**	2	0	***2***	***6***	**8**
Toplam	**1.484**	**656**	***2.140***	***896***	**3.036**	**725**	**565**	***1.290***	***458***	**1.748**

Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

2020-2021 eğitim-öğretim yılında lisansüstü programlarına yeni kayıt yaptıran öğrenci sayısında; bir önceki eğitim-öğretim dönemine göre %1,6 oranında; mezun olan öğrenci sayısında da %4,5 oranında azalış görülmüştür.

Yeni kayıt yaptıran öğrenci sayıları bazında, tezli yüksek lisans öğrenci sayısında %6,8, oranında artış görülürken, tezsiz yüksek lisans öğrenci sayılarında %4,9, doktora öğrenci sayılarında da %11 oranında azalış görülmüştür.

Mezun olan öğrenci sayılarında bir önceki eğitim-öğretim dönemine göre tezli yüksek lisans öğrenci sayılarında %24 oranında azalış, tezsiz yüksek lisans öğrenci sayılarında %9,9, doktora öğrenci sayılarında ise %26,5 artış görülmüştür.

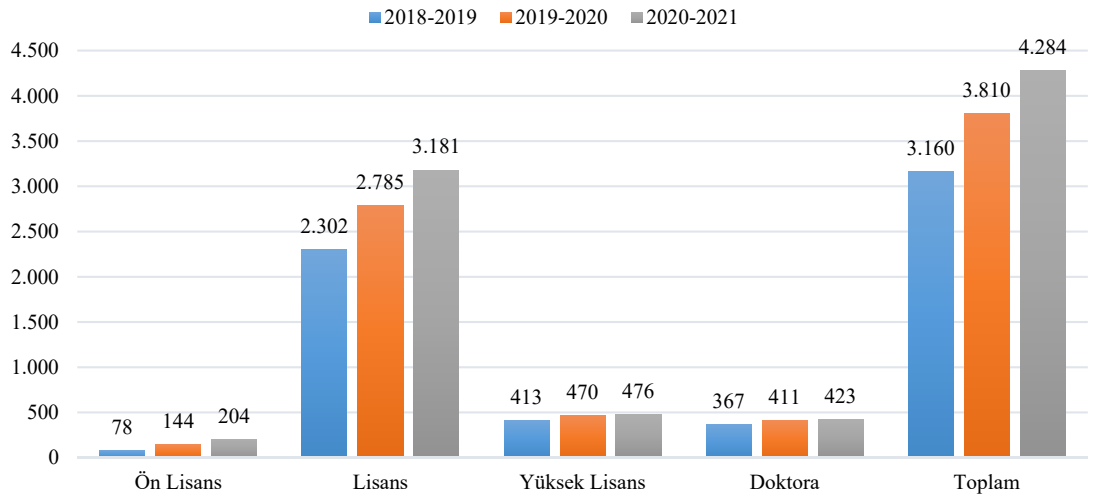
5.1.1.5. Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

2020-2021 eğitim-öğretim yılında yabancı uyruklu öğrenci sayısı bir önceki eğitim dönemine göre %12,4 oranında artmıştır.

Tablo 69: Eğitim-Öğretim Yıllarına Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

Öğretim Düzeyi		2018-2019			2019-2020			2020-2021		
		K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Fakülteler		993	1.305	**2.298**	1.217	1.566	**2.783**	**1.374**	**1.804**	**3.178**
Enstitüler	Yüksek Lisans	181	232	**413**	197	273	**470**	**204**	**272**	**476**
	Doktora	139	228	**367**	142	269	**411**	**152**	**271**	**423**
Devlet Konservatuvarı		2	2	**4**	1	1	**2**	**1**	**2**	**3**
Meslek Yüksekokulları		37	41	**78**	61	83	**144**	**92**	**112**	**204**
Toplam		**1.352**	**1.808**	**3.160**	**1.618**	**2.192**	**3.810**	**1.823**	**2.461**	**4.284**

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları



Grafik 7: Eğitim-Öğretim Yıllarına Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

5.1.1.6. Engelli Öğrenci Sayıları

Üniversitemizde 2020-2021 eğitim-öğretim döneminde eğitim gören engelli öğrenci sayısı 113 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 70: Eğitim-Öğretim Yıllarına Göre Engelli Öğrenci Sayıları

Öğrenim Düzeyi	2018-2019	2019-2020	2020-2021
Fakülteler	52	69	**69**
Enstitüler	2	19	**19**
Meslek Yüksekokulları	31	24	**24**
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Lisans)	-	-	**1**
Toplam	**85**	**112**	**113**

Kaynak: Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimi

5.1.1.7. Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayıları

2020-2021 eğitim-öğretim döneminde, 2.462'si fakültelere, 19'u enstitülere, 3'ü Devlet Konservatuvarına ve 209'u meslek yüksekokullarına olmak üzere 2.693 öğrenci yatay geçişle, 4.556 öğrenci de dikey geçişle Üniversitemize gelmiştir.

Tablo 71: 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayısı

Öğretim Düzeyi	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı			Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Fakülteler	1.181	1.281	**2.462**	2.715	1.841	**4.556**
Enstitüler	14	5	**19**	-	-	**-**
Devlet Konservatuvarı	2	1	**3**	-	-	**-**
Meslek Yüksekokulları	111	98	**209**	-	-	**-**
Toplam	**1.308**	**1.385**	**2.693**	**2.715**	**1.841**	**4.556**

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

5.1.1.8. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

2020-2021 eğitim-öğretim yılında çift anadal programına yeni kayıt olan öğrenci sayısı bir önceki yıla göre %131,1 oranında artarak 171'e, yandal programına yeni kayıt olan öğrenci sayısı da %785,7 oranında artarak 62'ye yükselmiştir. 2020-2021 eğitim-öğretim yılında çift anadal programında 327 ve yandal programında 94 öğrenci eğitimini sürdürmektedir.

Tablo 72: 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılında Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayısı

Birimler	2020-2021 Yeni Kayıt Olan Öğrenci Sayısı			2020-2021 Mevcut Öğrenci Sayısı		
	Çift Anadal	Yandal	Toplam	Çift Anadal	Yandal	Toplam
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	44	31	**75**	78	41	**119**
Eğitim Bilimleri Fakültesi	49	0	**49**	112	3	**115**
Fen Fakültesi	1	1	**2**	10	2	**12**
İletişim Fakültesi	18	6	**24**	21	6	**27**
Mühendislik Fakültesi	6	0	**6**	17	6	**23**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	0	0	**0**	1	0	**1**
Siyasal Bilgiler Fakültesi	0	0	**0**	18	6	**24**
Spor Bilimleri Fakültesi	15	0	**15**	21	0	**21**
Ziraat Fakültesi	38	24	**62**	49	30	**79**
Toplam	**171**	**62**	**233**	**327**	**94**	**421**

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.9. Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayıları

2020-2021 eğitim-öğretim yılında disiplin cezası alan toplam 411 öğrencinin %25,5'i uyarma, %20,9'u kınama ve %53,5'i de uzaklaştırma cezası almıştır.

Tablo 73: 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayıları

Uyarma			Kınama			Uzaklaştırma			Toplam		
K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
43	62	***105***	22	64	***86***	42	178	***220***	**107**	**304**	**411**

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.10. Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayıları

2020-2021 eğitim-öğretim yılında üniversiteden ayrılan öğrencilerin %49,8'i başarısızlık (azami süre), %30,4'ü kendi isteğiyle, %9,2'si yatay geçiş ve geri kalan yaklaşık %10,7'si de diğer nedenlerle ayrılmıştır. Üniversiteden ayrılan öğrenciler öğrenim düzeyine göre gruplandığında; %49,2'si lisansüstü, %29,3'ü lisans ve %21,5'i de ön lisans düzeyindedir.

Tablo 74: 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılında Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayıları

Öğrenim Düzeyi	Kendi İsteği ile Ayrılan	Öğrenim Ücreti ve Katkı Payı Yatırmayanlar	Başarısızlık (Azami Süre)	Yüksek Öğretimden Çıkarma	Yatay Geçiş	Diğer	Toplam
Fakülteler	702	0	252	0	324	2	**1.280**
Enstitüler	362	1	1.331	0	27	474	**2.195**
Devlet Konservatuvarı	4	0	0	0	1	0	**5**
Meslek Yüksekokulları	249	0	636	0	52	0	**937**
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Ön Lisans)	17	0	0	0	3	0	**20**
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Lisans)	19	0	0	0	1	0	**20**
Toplam	**1.353**	**1**	**2.219**	**0**	**408**	**476**	**4.457**

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

5.1.1.11. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Alan Öğrenci Sayıları

Tıpta Uzmanlık Eğitimi (TUS) yapan doktor sayılarının dağılımında, %8,5'i Üniversitemiz Tıp Fakültesi kadrosunda eğitim yapanlar, %25,9'u yabancı uyruklu statüsünde yer alanlar, %65,6'sı da Sağlık Bakanlığı kadrosunda eğitim yapanlar oluşturmaktadır. Bir önceki yıl Tıpta Uzmanlık Yapanlar (TUS) sayısı 814 olarak gerçekleşirken, 2021 yılında %13,9'luk artış ile 927 olarak gerçekleşmiştir. Yandal Uzmanlık Eğitimi (YDUS) yapan doktor sayısı da bir önceki yıl 164 olarak gerçekleşirken, 2021 yılında %4,3 oranında azalış ile 157 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 75: 2021 Yılında Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar / Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar

	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar (TUS)			Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar (YDUS)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Tıp Fakültesi Kadrosunda	45	34	**79**	0	2	**2**
Yabancı Uyruklu Statüsünde	156	84	**240**	27	20	**47**
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	316	292	**608**	74	34	**108**
Toplam	**517**	**410**	**927**	**101**	**56**	**157**

Kaynak: Tıp Fakültesi Birim Faaliyet Raporu

5.1.1.12. Öğrenci Kontenjanları

Üniversitemizin 2020-2021 eğitim-öğretim yılında ÖSYS kontenjanı 12.404'tür. ÖSYS sonucu yerleşen öğrenci sayısı ile kontenjanın %96,7'si dolmuştur.

ÖSYM (ek yerleştirme dahil) yerleştirmelerin yanı sıra, Dikey Geçiş Sınavı (DGS), Yabancı Öğrenci Sınavı (YÖS), Yurt Dışında Çalışanların Çocukları İçin Yükseköğretime Giriş Sınavı (YÇS), Türk Cumhuriyetleri ile Türk ve Akraba Toplulukları Sınavı (TCS), Meslek Yüksekokulları ile Açık Öğretim Ön Lisans

Programlarına Sınavsız Geçiş (MSG), İslam Kalkınma Bankası (İKB) ve Doğu Türkistan Vakfı (DTV) vb. yerleşenler ile Üniversitemize 2020-2021 eğitim-öğretim döneminde kayıt yaptıran ön lisans ve lisans öğrenci sayısı 14.348 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 76: 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı Birimlere Göre Öğrenci Kontenjanları

Birimler	ÖSYS Kontenjanı	ÖSYS Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi	2.686	2.498	188	**93,0%**
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	1.723	1.671	52	**97,0%**
Diş Hekimliği Fakültesi	175	175	0	**100,0%**
Eczacılık Fakültesi	206	206	0	**100,0%**
Eğitim Bilimleri Fakültesi	381	371	10	**97,4%**
Fen Fakültesi	465	464	1	**99,8%**
Güzel Sanatlar Fakültesi	41	40	1	**97,6%**
Hemşirelik Fakültesi	308	307	1	**99,7%**
Hukuk Fakültesi	564	564	0	**100,0%**
İlahiyat Fakültesi	257	257	0	**100,0%**
İletişim Fakültesi	186	186	0	**100,0%**
Mühendislik Fakültesi	650	613	37	**94,3%**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	365	363	2	**99,5%**
Siyasal Bilgiler Fakültesi	424	423	1	**99,8%**
Spor Bilimleri Fakültesi[2]	140	140	0	**100,0%**
Tıp Fakültesi	380	380	0	**100,0%**
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	134	130	4	**97,0%**
Veteriner Fakültesi	232	232	0	**100,0%**
Ziraat Fakültesi	540	533	7	**98,7%**
Devlet Konservatuvarı[2]	79	28	51	**35,4%**
1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu	41	41	0	**100,0%**
Adalet Meslek Yüksekokulu[1]	237	233	4	**98,3%**
Ayaş Meslek Yüksekokulu	103	93	10	**90,3%**
Beypazarı Meslek Yüksekokulu[1]	570	546	24	**95,8%**
Elmadağ Meslek Yüksekokulu[1]	306	301	5	**98,4%**
GAMA Meslek Yüksekokulu	228	228	0	**100,0%**
Haymana Meslek Yüksekokulu	124	123	1	**99,2%**
Kalecik Meslek Yüksekokulu	182	173	9	**95,1%**
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	62	61	1	**98,4%**
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	114	114	0	**100,0%**
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu[1]	501	501	0	**100,0%**
Toplam	**12.404**	**11.995**	**409**	**96,7%**

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

([1]) Uzaktan Eğitim Programı (İLİTAM hariç) öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

([2]) Özel yetenek sınavı ile yerleşen öğrenci sayılarıdır.

5.1.1.13. Ön Lisans ve Lisans Programları Başarı Ortalamaları

Tablo 77: 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu	Dijital Fabrika Teknolojileri	41	78,0	0	0,0	0	0,0
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Ön Lisans)	Acil Durum ve Afet Yönetimi	0	0,0	0	0,0	78	55,1
	Adalet	0	0,0	0	0,0	82	51,2
	Bankacılık ve Sigortacılık	0	0,0	0	0,0	100	47,0
	Bilgisayar Programcılığı	0	0,0	0	0,0	113	52,2
	Bilgisayar Teknolojisi	0	0,0	0	0,0	103	48,5
	Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı	0	0,0	0	0,0	142	42,3
	Elektronik Teknolojisi	0	0,0	0	0,0	151	37,1
	Hukuk Büro Yönetimi ve Sekreterliği	0	0,0	0	0,0	101	53,5
	İnternet ve Ağ Teknolojileri	0	0,0	0	0,0	104	42,3
	Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	0	0,0	0	0,0	145	40,0
	Sosyal Güvenlik	0	0,0	0	0,0	95	63,2
	Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik	0	0,0	0	0,0	150	64,7
	Turizm ve Otel İşletmeciliği	0	0,0	0	0,0	55	25,5
Adalet Meslek Yüksekokulu	Adalet	369	55,3	0	0,0	283	27,9
	Ceza İnfaz ve Güvenlik Hizmetleri	201	72,6	28	42,9	0	0,0
	Hukuk Büro Yönetimi ve Sekreterliği	154	60,4	32	25,0	190	30,5
Ayaş Meslek Yüksekokulu	Özel Güvenlik ve Koruma	30	76,7	0	0,0	0	0,0
	Sosyal Güvenlik	136	65,4	0	0,0	0	0,0
Başkent Meslek Yüksekokulu	Restorasyon ve Konservasyon	1	100,0	0	0,0	0	0,0
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	Acil Durum ve Afet Yönetimi	179	75,4	0	0,0	50	50,0
	Aşçılık	109	69,7	0	0,0	0	0,0
	Ayakkabı Tasarım ve Üretimi	32	28,1	0	0,0	0	0,0
	Bankacılık ve Sigortacılık	229	65,1	0	0,0	278	24,5
	Kuyumculuk ve Takı Tasarımı	120	34,2	0	0,0	0	0,0
	Moda Tasarımı	137	51,8	0	0,0	0	0,0
	Sivil Savunma ve İtfaiyecilik	31	96,8	0	0,0	0	0,0
	Turist Rehberliği	213	48,8	0	0,0	0	0,0
	Turizm Rehberliği	1	100,0	0	0,0	0	0,0
	Turizm ve Otel İşletmeciliği	209	45,9	0	0,0	144	22,2
	Turizm ve Seyahat Hizmetleri	172	37,2	0	0,0	0	0,0
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	Bilgisayar Programcılığı	182	68,1	152	59,9	311	39,9
	Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı	94	72,3	0	0,0	0	0,0
	Elektronik Haberleşme Teknolojisi	134	60,4	0	0,0	0	0,0
	Elektronik Teknolojisi	125	67,2	1	100,0	0	0,0
	Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	129	78,3	0	0,0	0	0,0
GAMA Meslek Yüksekokulu	Alternatif Enerji Kaynakları Teknolojisi	232	55,2	162	45,1	0	0,0
	Biyomedikal Cihaz Teknolojisi	208	62,5	209	67,9	0	0,0
Haymana Meslek Yüksekokulu	Fizyoterapi	178	86,5	0	0,0	0	0,0
	Yaşlı Bakımı	148	80,4	0	0,0	0	0,0

Tablo 77: 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
Kalecik Meslek Yüksekokulu	Bahçe Tarımı	120	42,5	0	0,0	0	0,0
	Bitki Koruma	30	83,3	0	0,0	0	0,0
	Gıda Teknolojisi	134	67,2	0	0,0	0	0,0
	Peyzaj ve Süs Bitkileri	60	55,0	0	0,0	0	0,0
	Peyzaj ve Süs Bitkileri Yetiştiriciliği	45	60,0	0	0,0	0	0,0
	Şarap Üretim Teknolojisi	12	50,0	0	0,0	0	0,0
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Fizyoterapi	143	85,3	0	0,0	0	0,0
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	Bilgisayar Programcılığı	134	69,4	0	0,0	0	0,0
	Elektronik Teknolojisi	99	62,6	0	0,0	0	0,0
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Ağız ve Diş Sağlığı	175	76,0	0	0,0	0	0,0
	Anestezi	213	77,9	0	0,0	0	0,0
	Eczane Hizmetleri	204	68,1	0	0,0	0	0,0
	İlk ve Acil Yardım	174	86,8	0	0,0	0	0,0
	Odyometri	1	100,0	0	0,0	0	0,0
	Ortopedik Protez ve Ortez	10	40,0	0	0,0	0	0,0
	Radyoterapi	140	78,6	0	0,0	0	0,0
	Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik	161	80,7	0	0,0	337	32,9
	Tıbbi Görüntüleme Teknikleri	185	80,5	0	0,0	0	0,0
	Tıbbi Laboratuvar Teknikleri	137	85,4	0	0,0	0	0,0
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (Lisans)	Aktüerya Bilimleri	0	0,0	0	0,0	38	57,9
	Arap Dili ve Edebiyatı	0	0,0	0	0,0	102	68,6
	Coğrafya	0	0,0	0	0,0	99	37,4
	Gazetecilik	0	0,0	0	0,0	102	50,0
	Halkla İlişkiler ve Tanıtım	0	0,0	0	0,0	103	43,7
	İngiliz Dili ve Edebiyatı (İngilizce)	0	0,0	0	0,0	103	19,4
	İşletme (İngilizce)	0	0,0	0	0,0	100	3,0
	Radyo, Televizyon ve Sinema	0	0,0	0	0,0	102	41,2
	Rus Dili ve Edebiyatı (Rusça)	0	0,0	0	0,0	100	9,0
	Sanat Tarihi	0	0,0	0	0,0	98	63,3
	Sinoloji	0	0,0	0	0,0	54	50,0
	Sosyal Hizmet	0	0,0	0	0,0	99	57,6
Devlet Konservatuvarı	Bestecilik	1	100,0	0	0,0	0	0,0
	Flüt	3	100,0	0	0,0	0	0,0
	Keman	7	100,0	0	0,0	0	0,0
	Kompozisyon (Bestecilik) (2012-2019)	9	88,9	0	0,0	0	0,0
	Kontrabas (2019)	3	33,3	0	0,0	0	0,0
	Koro	26	38,5	0	0,0	0	0,0
	Modern Dans	39	82,1	0	0,0	0	0,0
	Modern Dans (2004-2011)	2	50,0	0	0,0	0	0,0
	Piyano	9	100,0	0	0,0	0	0,0
	Şan	61	88,5	0	0,0	0	0,0
	Viyola	1	100,0	0	0,0	0	0,0
	Viyolonsel	2	100,0	0	0,0	0	0,0

Tablo 77: 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
Dil ve Tarih - Coğrafya Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	192	41,7	0	0,0	0	0,0
	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı (İngilizce)	251	53,8	0	0,0	0	0,0
	Antropoloji	257	45,9	0	0,0	0	0,0
	Arap Dili ve Edebiyatı	308	42,2	0	0,0	0	0,0
	Arkeoloji	39	17,9	0	0,0	0	0,0
	Arkeoloji (İngilizce)	46	17,4	0	0,0	0	0,0
	Bilgi ve Belge Yönetimi	215	64,2	0	0,0	0	0,0
	Bulgar Dili ve Edebiyatı	163	20,2	0	0,0	0	0,0
	Coğrafya	252	56,7	0	0,0	0	0,0
	Coğrafya (İngilizce)	45	0,0	0	0,0	0	0,0
	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları	260	69,2	0	0,0	0	0,0
	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları (Güney-Batı Türk Lehçeleri ve Edebiyatı)	15	46,7	0	0,0	0	0,0
	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları (Güney-Doğu Türk Lehçeleri ve Edebiyatı)	15	53,3	0	0,0	0	0,0
	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları (Kuzey-Batı Türk Lehçeleri ve Edebiyatı)	9	44,4	0	0,0	0	0,0
	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları (Kuzey-Doğu Türk Lehçeleri ve Edebiyatı)	5	40,0	0	0,0	0	0,0
	Çağdaş Yunan Dili ve Edebiyatı	231	46,3	0	0,0	0	0,0
	Dilbilim (2019)	204	55,9	0	0,0	0	0,0
	Dilbilimi	48	68,8	0	0,0	0	0,0
	Ermeni Dili ve Kültürü	29	20,7	0	0,0	0	0,0
	Fars Dili ve Edebiyatı	298	38,6	0	0,0	0	0,0
	Felsefe	222	41,4	0	0,0	0	0,0
	Felsefe (İngilizce)	126	23,0	0	0,0	0	0,0
	Fransız Dili ve Edebiyatı	227	33,5	0	0,0	0	0,0
	Halkbilim (2019)	229	42,4	0	0,0	0	0,0
	Halkbilimi	60	65,0	0	0,0	0	0,0
	Hindoloji	163	46,0	0	0,0	0	0,0
	Hititoloji	130	25,4	0	0,0	0	0,0
	Hungaroloji	203	40,9	0	0,0	0	0,0
	İngiliz Dili ve Edebiyatı	417	58,8	0	0,0	0	0,0
	İspanyol Dili ve Edebiyatı	245	46,1	0	0,0	0	0,0
	İtalyan Dili ve Edebiyatı	317	42,6	0	0,0	0	0,0
	Japon Dili ve Edebiyatı	283	74,2	0	0,0	0	0,0
	Klasik Arkeoloji	219	45,2	0	0,0	0	0,0
	Kore Dili ve Edebiyatı	217	77,0	0	0,0	0	0,0
	Latin Dili ve Edebiyatı	236	19,9	0	0,0	0	0,0
	Leh Dili ve Edebiyatı	31	0,0	0	0,0	0	0,0
	Polonya Dili ve Kültürü (2019)	156	39,7	0	0,0	0	0,0
	Protohistorya ve Ön Asya Arkeolojisi	190	41,6	0	0,0	0	0,0
	Psikoloji	515	92,0	0	0,0	0	0,0
	Rus Dili ve Edebiyatı	233	41,2	0	0,0	0	0,0

Tablo 77: 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
Dil ve Tarih - Coğrafya Fakültesi	Sanat Tarihi	235	36,6	0	0,0	0	0,0
	Sinoloji	196	69,9	0	0,0	0	0,0
	Sosyoloji	228	54,8	0	0,0	0	0,0
	Sümeroloji	160	20,0	0	0,0	0	0,0
	Tarih	475	57,1	0	0,0	0	0,0
	Tarih Öncesi Arkeolojisi	156	50,0	0	0,0	0	0,0
	Tiyatro	2	50,0	0	0,0	0	0,0
	Tiyatro (Dramatik Yazarlık)	33	81,8	0	0,0	0	0,0
	Tiyatro (Oyunculuk)	61	91,8	0	0,0	0	0,0
	Tiyatro (Tiyatro Tarihi ve Teorisi)	45	62,2	0	0,0	0	0,0
	Türk Dili ve Edebiyatı	430	66,3	0	0,0	0	0,0
	Urdu Dili ve Edebiyatı	104	40,4	0	0,0	0	0,0
	Yunan Dili ve Edebiyatı	160	19,4	0	0,0	0	0,0
Diş Hekimliği Fakültesi	Diş Hekimliği	1.016	96,2	0	0,0	0	0,0
	Diş Hekimliği (İngilizce)	45	55,6	0	0,0	0	0,0
Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	975	94,1	0	0,0	0	0,0
	Eczacılık (İngilizce)	297	78,5	0	0,0	0	0,0
Eğitim Bilimleri Fakültesi	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Öğretmenliği	58	63,8	0	0,0	0	0,0
	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Öğretmenliği (1998-2018)	116	31,0	0	0,0	0	0,0
	Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Öğretmenliği	7	28,6	0	0,0	0	0,0
	İlköğretim Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Öğretmenliği	7	0,0	0	0,0	0	0,0
	Okul Öncesi Öğretmenliği	248	90,3	0	0,0	0	0,0
	Okul Öncesi Öğretmenliği (1998-2018)	145	60,0	0	0,0	0	0,0
	Özel Eğitim Öğretmenliği	264	87,9	0	0,0	0	0,0
	Özel Eğitim Öğretmenliği (2016-2018)	107	73,8	0	0,0	0	0,0
	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	267	91,8	0	0,0	0	0,0
	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık (1969-2018)	139	71,2	0	0,0	0	0,0
	Sınıf Öğretmenliği	258	89,5	0	0,0	0	0,0
	Sınıf Öğretmenliği (1998-2018)	114	78,1	0	0,0	0	0,0
	Sosyal Bilgiler Öğretmenliği	216	83,3	0	0,0	0	0,0
	Sosyal Bilgiler Öğretmenliği (1998-2018)	107	65,4	0	0,0	0	0,0
	Zihin Engelliler Öğretmenliği	17	23,5	0	0,0	0	0,0
Fen Fakültesi	Astronomi ve Uzay Bilimleri	377	34,0	56	7,1	0	0,0
	Biyoloji	650	66,8	33	42,4	0	0,0
	Biyoloji (İngilizce)	153	67,3	0	0,0	0	0,0
	Biyoteknoloji (İngilizce) (UOLP-ABD Montana State Üniversitesi)	1	100,0	0	0,0	0	0,0
	Fizik	287	39,0	0	0,0	0	0,0
	İstatistik	396	66,7	36	36,1	0	0,0
	Kimya	488	70,1	48	20,8	0	0,0
	Kimya (İngilizce)	98	67,3	0	0,0	0	0,0
	Matematik	517	73,3	49	36,7	0	0,0

Tablo 77: 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
Güzel Sanatlar Fakültesi	Kültür Varlıklarını Koruma ve Onarım	192	66,1	0	0,0	0	0,0
Hemşirelik Fakültesi	Ebelik	421	91,9	0	0,0	0	0,0
	Hemşirelik	640	92,7	0	0,0	0	0,0
Hukuk Fakültesi	Hukuk	3.473	86,1	0	0,0	0	0,0
	Hukuk (İngilizce)	24	45,8	0	0,0	0	0,0
	Lisans Denklik Tamamlama	1	100,0	0	0,0	0	0,0
İlahiyat Fakültesi	Dünya Dinleri	14	7,1	0	0,0	0	0,0
	İlahiyat	1.370	67,0	0	0,0	0	0,0
	İlahiyat (2009)	21	9,5	0	0,0	0	0,0
	İlahiyat (İngilizce)	107	49,5	0	0,0	0	0,0
	İlahiyat Lisans Tamamlama	0	0,0	0	0,0	2.804	81,8
	İlköğretim Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Öğretmenliği	6	16,7	0	0,0	0	0,0
	Uluslararası İlahiyat	233	70,8	0	0,0	0	0,0
	Uluslararası İlahiyat (2009)	9	22,2	0	0,0	0	0,0
	Yaygın Din Öğretimi ve Uygulamaları	17	41,2	0	0,0	0	0,0
İletişim Fakültesi	Gazetecilik	132	54,5	0	0,0	0	0,0
	Gazetecilik (%30 İngilizce)	117	54,7	0	0,0	0	0,0
	Gazetecilik (2004-2018)	133	40,6	0	0,0	0	0,0
	Halkla İlişkiler ve Tanıtım	152	75,7	0	0,0	0	0,0
	Halkla İlişkiler ve Tanıtım (2004-2018)	243	48,6	0	0,0	0	0,0
	Radyo, Televizyon ve Sinema	148	45,9	0	0,0	0	0,0
	Radyo, Televizyon ve Sinema (%30 İngilizce)	99	55,6	0	0,0	0	0,0
	Radyo, Televizyon ve Sinema (2004-2018)	130	47,7	0	0,0	0	0,0
Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	377	80,1	0	0,0	0	0,0
	Bilgisayar Mühendisliği (%30 İngilizce)	187	83,4	0	0,0	0	0,0
	Bilgisayar Mühendisliği (2003-2009)	10	20,0	0	0,0	0	0,0
	Bilgisayar Mühendisliği (İngilizce 2003-2017)	182	79,1	0	0,0	0	0,0
	Bilgisayar Mühendisliği (İngilizce)	292	69,9	0	0,0	0	0,0
	Bilgisayar Mühendislik Tamamlama	27	25,9	0	0,0	0	0,0
	Biyomedikal Mühendisliği (İngilizce 2015-2017)	114	93,0	0	0,0	0	0,0
	Biyomedikal Mühendisliği (İngilizce)	254	63,0	0	0,0	0	0,0
	Elektrik-Elektronik Mühendisliği (%30 İngilizce)	35	51,4	0	0,0	0	0,0
	Elektrik-Elektronik Mühendisliği (2001-2009)	15	33,3	0	0,0	0	0,0
	Elektrik-Elektronik Mühendisliği (İngilizce 2012-2017)	144	89,6	0	0,0	0	0,0
	Elektrik-Elektronik Mühendisliği (İngilizce)	257	62,6	0	0,0	0	0,0
	Enerji Mühendisliği (İngilizce 2015-2018)	51	98,0	0	0,0	0	0,0

Tablo 77: 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
Mühendislik Fakültesi	Enerji Mühendisliği (İngilizce)	117	59,0	0	0,0	0	0,0
	Fizik Mühendisliği (%30 İngilizce)	228	61,8	0	0,0	0	0,0
	Fizik Mühendisliği (2001-2009)	33	18,2	0	0,0	0	0,0
	Fizik Mühendisliği (İngilizce)	155	45,8	0	0,0	0	0,0
	Gıda Mühendisliği (%30 İngilizce)	200	93,5	0	0,0	0	0,0
	Gıda Mühendisliği (2001-2009)	5	0,0	0	0,0	0	0,0
	Gıda Mühendisliği (İngilizce)	319	58,0	0	0,0	0	0,0
	Jeofizik Mühendisliği	181	32,0	0	0,0	0	0,0
	Jeofizik Mühendisliği (İngilizce)	6	0,0	0	0,0	0	0,0
	Jeoloji Mühendisliği	302	59,9	0	0,0	0	0,0
	Jeoloji Mühendisliği (%30 İngilizce)	88	35,2	0	0,0	0	0,0
	Jeoloji Mühendisliği (İngilizce)	39	10,3	0	0,0	0	0,0
	Kimya Mühendisliği	113	86,7	0	0,0	0	0,0
	Kimya Mühendisliği (%30 İngilizce)	245	80,0	0	0,0	0	0,0
	Kimya Mühendisliği (2001-2009)	14	35,7	0	0,0	0	0,0
	Kimya Mühendisliği (İngilizce)	301	60,8	0	0,0	0	0,0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Beslenme ve Diyetetik	490	91,6	0	0,0	0	0,0
	Çocuk Gelişimi	394	85,3	0	0,0	0	0,0
	Ebelik	145	87,6	0	0,0	0	0,0
	Hemşirelik	254	81,5	0	0,0	0	0,0
	Ortez ve Protez	76	89,5	0	0,0	0	0,0
	Ortez-Protez (2018-2019)	99	84,8	0	0,0	0	0,0
	Sağlık Kurumları Yöneticiliği	21	57,1	0	0,0	0	0,0
	Sağlık Kurumları Yöneticiliği.	11	9,1	0	0,0	0	0,0
	Sağlık Yönetimi	386	75,1	0	0,0	0	0,0
	Sosyal Hizmet	474	83,5	0	0,0	0	0,0
Siyasal Bilgiler Fakültesi	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	224	68,8	0	0,0	0	0,0
	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri (%30 İngilizce)	110	60,9	0	0,0	0	0,0
	İktisat	296	77,4	0	0,0	0	0,0
	İktisat (%30 İngilizce)	194	71,1	0	0,0	0	0,0
	İşletme	295	70,5	0	0,0	0	0,0
	İşletme (%30 İngilizce)	179	64,2	0	0,0	0	0,0
	İşletme (İngilizce)	41	22,0	0	0,0	0	0,0
	Maliye	274	82,1	0	0,0	0	0,0
	Maliye (%30 İngilizce)	123	74,0	0	0,0	0	0,0
	Politika ve Ekonomi (İngilizce)	114	50,0	0	0,0	0	0,0
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	233	76,4	0	0,0	0	0,0
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (%30 İngilizce)	203	70,9	0	0,0	0	0,0
	Uluslararası İlişkiler	295	75,6	0	0,0	0	0,0
	Uluslararası İlişkiler (%30 İngilizce)	245	73,1	0	0,0	0	0,0

Tablo 77: 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi	288	87,8	0	0,0	0	0,0
	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	147	94,6	0	0,0	0	0,0
	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği (2017)	97	82,5	0	0,0	0	0,0
	Spor Yöneticiliği	253	84,6	0	0,0	0	0,0
Spor Bilimleri Fakültesi *(Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu)*	Antrenörlük Eğitimi	15	20,0	0	0,0	0	0,0
	Antrenörlük Eğitimi (%30 İngilizce)	7	42,9	0	0,0	0	0,0
	Antrenörlük Eğitimi (2013)	11	63,6	0	0,0	0	0,0
	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	10	70,0	0	0,0	0	0,0
	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği (%30 İngilizce)	6	16,7	0	0,0	0	0,0
	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği (2013)	3	66,7	0	0,0	0	0,0
	Spor Yöneticiliği	20	40,0	0	0,0	0	0,0
	Spor Yöneticiliği (%30 İngilizce)	10	30,0	0	0,0	0	0,0
	Spor Yöneticiliği (2013)	10	50,0	0	0,0	0	0,0
Tıp Fakültesi	Tıp	2.534	96,1	0	0,0	0	0,0
	Tıp (İngilizce)	199	91,5	0	0,0	0	0,0
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Aktüerya Bilimleri	243	73,7	0	0,0	0	0,0
	Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi	357	73,4	27	88,9	0	0,0
Veteriner Fakültesi	Veteriner Hekimliği	214	84,6	0	0,0	0	0,0
	Veteriner Hekimliği (İngilizce)	83	36,1	0	0,0	0	0,0
	Veteriner Hekimliği (2019)	1.112	91,1	0	0,0	0	0,0
	Veteriner Hekimliği (İngilizce) (2019)	210	88,1	0	0,0	0	0,0
Ziraat Fakültesi	Bahçe Bitkileri	268	80,6	0	0,0	0	0,0
	Bitki Koruma	260	84,2	0	0,0	0	0,0
	Peyzaj Mimarlığı	479	73,9	0	0,0	0	0,0
	Peyzaj Mimarlığı (2009)	16	50,0	0	0,0	0	0,0
	Su Ürünleri Mühendisliği	222	60,4	0	0,0	0	0,0
	Su Ürünleri Mühendisliği (İngilizce)	90	20,0	0	0,0	0	0,0
	Süt Teknolojisi	162	64,8	0	0,0	0	0,0
	Tarım Bilimleri (İngilizce)	4	25,0	0	0,0	0	0,0
	Tarım Ekonomisi	295	78,6	0	0,0	0	0,0
	Tarım Makineleri	55	34,5	0	0,0	0	0,0
	Tarım Makineleri ve Teknolojileri Mühendisliği	260	78,8	0	0,0	0	0,0
	Tarımsal Yapılar ve Sulama	207	65,7	0	0,0	0	0,0
	Tarla Bitkileri	263	78,7	0	0,0	0	0,0
	Toprak Bilimi ve Bitki Besleme	302	75,8	0	0,0	0	0,0
	Ziraat Mühendisliği	73	11,0	0	0,0	0	0,0
	Zootekni	371	74,1	0	0,0	0	0,0
Toplam		**49.638**		**833**		**6.916**	

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.14. Öğrenciye Sunulan Burslar

Kurum İçi Sağlanan Burslar

2021 yılında öğrencilere sağlanan burs ve destekler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 78: Öğrencilere Sunulan Burslar ve Destekler

Burslar/İmkanlar		Yararlanan Sayısı
Barınma Desteği	Ücretsiz	70
	%50 İndirimli	345
	Ücretsiz Yabancı Uyruklu	33
	%50 İndirimli Yabancı Uyruklu	30
TÖMER'den Dil Kursu	Ücretsiz	56
	%75 İndirimli	266
	%50 İndirimli	2.268
Olimpik Yüzme Havuzuna Ücretsiz Üyelik ve Kullanım		585
Kısmi Zamanlı Çalışma Karşılığı Katkı		1.317

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Öğrenciler 2547 sayılı Kanun'un 46. maddesi gereğince Üniversitemizin fakülte, yüksekokul, daire başkanlıkları, öğrenci evleri ve diğer birimlerinde hafta sonu ve bayram tatilleri hariç hafta içi çalışmaları karşılığında maddi katkı almaktadırlar. Bu şekilde çalışan öğrencilerimize saat karşılığı maddi katkı sağlanmaktadır. 2021 yılında 1.317 öğrenciye kısmi zamanlı çalışma karşılığında katkı sağlanmıştır.

Kurum Dışı Sağlanan Burslar

2020-2021 eğitim-öğretim yılında Üniversitemizde örgün öğretim gören toplam öğrencilerin %30,8'i burslu olarak eğitim görmüştür. 2020-2021 yılında burs alan öğrencilerin %40,3'ünü kız, %59,7'sini ise erkek öğrenciler oluşturmaktadır.

Tablo 79: Burs Alan Öğrenci Sayısı

	K	E	Toplam
Kredi Yurtlar Kurumu Bursu	4.718	2.682	**7.400**
Kredi Yurtlar Kurumu Öğrenim Kredisi	6.558	4.970	**11.528**
Milli Eğitim Bakanlığı (MEB) Bursu	183	50	**233**
Kamu Kurum ve Kuruluşlarca Alınan Burslar	150	133	**283**
Özel Burs	360	246	**606**
Toplam	**11.969**	**8.081**	**20.050**

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.2. Sağlık Hizmetleri

Sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı bir önceki yıla oranla %95,8'lik artış göstermiştir. 2020-2021 eğitim-öğretim yılında sağlık hizmetlerinden toplam 186 öğrenci yararlanmıştır.

Tablo 80: Yıllar İtibarıyla Sağlık Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayısı

2019 Yılı	2020 Yılı	2021 Yılı
568	95	**186**

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Tablo 81: 2021 Yılında Sağlık Hizmeti Alan Öğrencilerin Poliklinik Bazında Dağılımı

Poliklinik Adı	Öğrenci Sayısı
Diyet Polikliniği	56
Psikolojik Danışmanlık	130
Toplam	**186**

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.3. Barınma Hizmetleri

Üniversitemize ait Ankara içinde 3 kız, 2 erkek öğrenci evi ve Sağlık Bilimleri Yerleşkesinde de 2547 Sayılı Kanun'un 35. maddesi uyarınca diğer Üniversitelerden gelen araştırma görevlileri ile yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin barınabildikleri 1 öğrenci evi olmak üzere toplam 6 öğrenci evimiz bulunmaktadır. Ayrıca Milli Piyango Öğrenci Evi bünyesinde Üniversitemiz misafirlerine hizmet vermek üzere misafir odaları bulunmaktadır.

Tablo 82: 2021 Yılında Barınma Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayıları

Öğrenci Evi	Ücretli	%50 Burslu Kalan	Ücretsiz	Yabancı Uyruklu Ücretli	%50 Burslu Yabancı Uyruklu	Yabancı Uyruklu Ücretsiz	Toplam Yararlanan Öğrenci Sayısı
Cumhuriyet Öğrenci Evi	150	40	2	1	1	0	**194**
Milli Piyango Öğrenci Evi	411	106	31	15	9	15	**587**
Vehbi Koç Öğrenci Evi	151	69	29	12	6	17	**284**
Yıldırım Beyazıt Erkek Öğrenci Evi	157	27	3	10	5	0	**202**
Yıldırım Beyazıt Kız Öğrenci Evi	259	97	3	11	4	1	**375**
Milli Piyango Öğrenci Evi Ek Hizmet Binası	32	6	2	4	5	0	**49**
Toplam	**1.160**	**345**	**70**	**53**	**30**	**33**	**1.691**

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

2021 yılında öğrenci evlerinde barınma hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı bir önceki yıla oranla %16,9'luk bir artış göstermiştir.

Tablo 83: Yıllar İtibarıyla Barınma Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayıları

2019 Yılı	2020 Yılı	2021 Yılı
1.974	1.446	**1.691**

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.4. Beslenme Hizmetleri

2020-2021 eğitim-öğretim yılında farklı yerleşkelerde bulunan ve Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı 31 adet yemekhaneden yıl içerisinde öğrencilerin yemek hizmetinden yararlanma bilgilerine ilişkin olarak, verilen toplam öğün/gün sayıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 84: Yıllar İtibarıyla Öğrencilere Yemek Hizmeti Olarak Verilen Öğün Sayısı

2019 Yılı	2020 Yılı	2021 Yılı
994.200	228.529	**550.007**

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.5. Kültürel ve Sanatsal Hizmetler

Üniversitemiz bünyesinde oluşturulan Kültür Servisi faaliyetlerini tüm öğrencilerimize yönelik olarak sürdürmektedir. Ankara Üniversitesi, öğrencilerinin bilimsel gelişimlerinin yanı sıra kültürel gelişimlerine de önem vermektedir.

Dans, Müzik, Görsel Sanatlar, Yaratıcı Drama, Tiyatro, Kişisel Gelişim vb. alanlarda öğrencilerimizin talepleri doğrultusunda düzenlenen kurslara, tüm fakülte ve yüksekokul öğrencileri ücretsiz olarak katılmaktadır.

2020-2021 eğitim-öğretim yılında öğrencilere yönelik düzenlenen eğitim/kültür amaçlı açılan 31 kurs olmuş, bu kurslara 1.090 öğrenci katılmıştır.

Ankara Üniversitesi tarafından her yıl düzenlenen Kültür Sanat Günleri, kurslar aracılığıyla kendilerini geliştiren öğrencilerimizin çalışmaları sergilenmektedir. Çok sayıda öğrenci ve öğretim elemanının görev aldığı Kültür Sanat Günleri Etkinliklerinde, tiyatro gösterileri, belgesel film gösterimleri, görsel sanatlar sergileri, konserler ve dans şölenleri sunulmaktadır.

Yıl içerisinde ülkemizdeki çeşitli kültür bölgelerine düzenlediğimiz "Kültür Gezileri" ile öğrencilerimizin hem sosyo-kültürel gelişimlerine katkı sağlanmakta hem de eğitim-öğretim programı içinde rehabilitasyon ve konsantrasyon desteği sağlanmaktadır.

Tablo 85: 2021 Yılında Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Eğitim/Kültür Amaçlı Kurslar

Kurs Adı	Katılan Öğrenci Sayısı
Kısa Sap Bağlama	40
Uzun Sap Bağlama	40
Klasik Gitar	40
Pop Gitar	40
Keman (1. Grup)	25
Keman (2. Grup)	25
Ney	35
Vurmalı Çalğılar	50
Türk Halk Müziği Korosu	21
Türk Sanat Müziği Korosu	16
Ebru	40
Resim	50
Seramik (1. Grup)	50
Seramik (2. Grup)	50
Keçe (1. Grup)	20
Keçe (2. Grup)	20
Fotoğraf	50
Beden ve Zihin Dili	50
İşaret Dili (1. Grup) (2. Tur Gerçekleştirilmektedir)	50
İşaret Dili (2. Grup) (2. Tur Gerçekleştirilmektedir)	50
Diksiyon (1. Grup) (2. Tur Gerçekleştirilmektedir)	50
Diksiyon (2. Grup) (2. Tur Gerçekleştirilmektedir)	50
Girişimcilik	30
Girişimcilik (İngilizce)	30
Sanat Okur Yazarlığı (2. Tur Gerçekleştirilmektedir)	40

Tablo 85: 2021 Yılında Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Eğitim/Kültür Amaçlı Kurslar

Kurs Adı	Katılan Öğrenci Sayısı
Yaratıcı Drama	40
Tiyatro	70
El Sanatları (1. Grup)	25
El Sanatları (2. Grup)	20
Türk Halk Dansları	20
Latin Dansları	15
Toplam	**1.090**

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

2020-2020 eğitim-öğretim yılında Üniversitemiz Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı 198 öğrenci topluluğu/kulübü bulunmakta olup, topluluklara/kulüplere üye olan 12.516 öğrenci bulunmaktadır. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı öğrenci toplulukları/kulüpleri ve üye sayıları aşağıda listelenmiştir.

Tablo 86: Öğrenci Toplulukları/Kulüpleri ve Üye Sayıları

Topluluk/Kulüp Adı	Üye Olan Öğrenci Sayısı		
	K	E	Toplam
Altın Çocuk Öğrenci Topluluğu (AÇÖT)	9	6	**15**
Amatör Fotoğrafçılık Öğrenci Topluluğu (ANKÜFOT)	16	42	**58**
Ankara Dans Araştırmaları Kültür ve Sanat Öğrenci Topluluğu (ADA)	18	9	**27**
Ankara Tıp Oyuncuları Öğrenci Topluluğu (ATO)	11	22	**33**
Antropoloji Öğrenci Topluluğu	28	16	**44**
Arkeoloji Topluluğu (ARKET)	23	40	**63**
Astronomi Araştırma Öğrenci Topluluğu (ASART)	10	12	**22**
Atatürkçü Düşünce Öğrenci Topluluğu (ADT)	10	11	**21**
Ay Yıldız Kültür, Sanat ve Hukuk (Ay Yıldız Kültür Sanat ve Hukuk)	5	16	**21**
Aydınlanma ve Sosyal Araştırmalar Öğrenci Topluluğu (ASAT)	10	13	**23**
Beslenme ve Diyetetik Öğrenci Topluluğu (ANKÜBEST)	158	206	**364**
Bilgi Emniyeti Öğrenci Topluluğu (BİLEM)	30	26	**56**
Bilgisayar Öğrenci Topluluğu (BT)	25	57	**82**
Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi Öğrenci Topluluğu (BÖTE)	20	27	**47**
Bilgi-Sizsiniz Öğrenci Topluluğu (BİLGİ-SİZSİZİNİZ)	5	11	**16**
Bilim Platformu Öğrenci Topluluğu (PLATFORM-B)	15	62	**77**
Birleşik Hukukçular Ceride-i Kantar Öğrenci Topluluğu (BHK)	20	36	**56**
Biruni İslam Tarihi Öğrenci Topluluğu (BİRUNİ)	4	11	**15**
Biyoloji Öğrenci Topluluğu (ANÜBİT)	10	5	**15**
Capoeira Öğrenci Topluluğu (AÜCT)	24	35	**59**
Coğrafya ve Araştırma Öğrenci Topluluğu (CAT)	24	16	**40**
Çevre Gönüllüleri Öğrenci Topluluğu	32	38	**70**
Çocuk Destek (ÇDÖT)	13	32	**45**
Çocuk Hakları Öğrenci Topluluğu (CHT)	8	7	**15**
Çocuk İzinden Gidenler Topluluğu (ÇİZGİ)	150	222	**372**
Dağcılık Öğrenci Topluluğu (ANKÜNİDAĞ)	13	16	**29**
Dart Sporu Öğrenci Topluluğu (DARTANKA)	10	9	**19**

Tablo 86: Öğrenci Toplulukları/Kulüpleri ve Üye Sayıları

Topluluk/Kulüp Adı	Üye Olan Öğrenci Sayısı		
	K	E	Toplam
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Anadolu Kültürlerini Araştırma Öğrenci Topluluğu (A.Ü.D.T.C.F.A.K.A)	14	23	**37**
Dilbilim Öğrenci Topluluğu (ADİT)	30	27	**57**
Disiplinlerarası Araştırma Öğrenci Topluluğu	8	11	**19**
Diş Hekimliği Fakültesi Tiyatro Öğrenci Topluluğu (DİFTİT)	12	9	**21**
Dodgeball Öğrenci Topluluğu (DBT)	13	25	**38**
DTCF Akademik ve Kültürel Araştırmalar Öğrenci Topluluğu	10	5	**15**
DTCF Halk Oyunları Öğrenci Topluluğu (DTCF HOT)	7	8	**15**
DTCF Tarih (DTCF TARİH)	23	17	**40**
Dünya Akuatik Veteriner Hekimler Birliği Öğrenci Topluluğu (WAVMA)	9	6	**15**
Düşünce ve Kitap Öğrenci Topluluğu (DÜKİT)	12	12	**24**
Düşünce ve Edebiyat Öğrenci Topluluğu (DET)	21	14	**35**
Eczacılık Fakültesi Atatürkçü Düşünce Öğrenci Topluluğu (EADT)	8	7	**15**
Eczacılık Fakültesi Halk Dansları Öğrenci Topluluğu (FARMADANS)	12	8	**20**
Eczacılık Fakültesi Tiyatro Öğrenci Topluluğu (ANETİT)	9	18	**27**
Eğitim Bilimleri Fakültesi Etik Öğrenci Topluluğu (ETİK)	11	14	**25**
Eğitim Bilimleri Fakültesi Halk Oyunları Topluluğu (EBFHOT)	32	42	**74**
Eğitim Bilimleri Fakültesi Sosyal ve Doğal Çevre Öğrenci Topluluğu (SODÇET)	21	24	**45**
Eğitim Bilimleri Fakültesi Tiyatro ve Kültür Oyuncuları Öğrenci Topluluğu (E.Tİ.K Oyuncuları)	20	20	**40**
Eğitimde Yaratıcı Drama Öğrenci Topluluğu (EYAT)	21	17	**38**
Elektrik-Elektronik Mühendisliği Öğrenci Topluluğu (IEEE)	80	85	**165**
Enerji ve Çevre Öğrenci Topluluğu (EÇEV)	8	7	**15**
Eski Çağ Dilleri ve Kültürleri Öğrenci Topluluğu (EDK)	10	5	**15**
Felsefe Topluluğu	7	7	**14**
Fen Fakültesi Halk Oyunları Öğrenci Topluluğu (FENHOT)	9	7	**16**
Fen İstatistik Öğrenci Topluluğu (AFİT)	25	25	**50**
Fen ve Mühendislik Fakülteleri Tiyatro Öğrenci Topluluğu (AFTİT)	21	14	**35**
Fizik Araştırma Öğrenci Topluluğu (FİZART)	12	14	**26**
Fizik ve Geliştirilebilir Teknoloji Öğrenci Topluluğu (FİZGET)	5	10	**15**
Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi Öğrenci Topluluğu (ANKÜ Gayrimenkul)	52	54	**106**
Genç Gıda Mühendisleri (GGMT)	51	50	**101**
Genç Habbe Manevi Değerler Öğrenci Topluluğu	7	8	**15**
Genç Kızılay Öğrenci Topluluğu (Genç Kızılay)	250	263	**513**
Genç Yeşilay Öğrenci Topluluğu	15	15	**30**
Girişimcilik ve İnovasyon (AGİT)	150	250	**400**
Güneş Öğrenci Topluluğu (ANKÜ GÜNEŞ)	50	48	**98**
Güzel Sanatlar Fakültesi Kültür Varlıklarını Koruma Öğrenci Topluluğu (KVK)	40	43	**83**
Halk Bilim Öğrenci Topluluğu (HBT)	14	35	**49**
Halk Sağlığı Öğrenci Topluluğu (HASÖT)	8	7	**15**
Havacılık Teknolojileri ve Uygulamaları Öğrencfi Topluluğu (HAVTEK)	25	14	**39**
Hayvan Dostları Öğrenci Topluluğu	21	43	**64**
Hemşirelik Öğrenci Topluluğu (ANKÜHEM)	13	60	**73**
Hidromobil Öğrenci Topluluğu (HİDROKET)	12	13	**25**
Hitit Bisiklet Öğrenci Topluluğu (HİBİT)	50	58	**108**

Tablo 86: Öğrenci Toplulukları/Kulüpleri ve Üye Sayıları

Topluluk/Kulüp Adı	Üye Olan Öğrenci Sayısı		
	K	E	Toplam
Hitit Müzik Öğrenci Topluluğu	20	55	**75**
Hukuk Fakültesi Model Birleşmiş Milletler Öğrenci Topluluğu (FLAUMUN)	23	25	**48**
Hukuk Fakültesi Sahne Orijin Tiyatro Öğrenci Topluluğu	11	20	**31**
Hukuk Fikir Platformu Öğrenci Topluluğu (AHFP)	52	58	**110**
Hukuki İnovasyon Öğrenci Topluluğu (HİT)	156	122	**278**
Hukukta Kariyer Öğrenci Topluluğu (HKT)	11	8	**19**
İlahiyat Fakültesi (İngilizce) Hikmet Öğrenci Topluluğu (WISDOM)	21	21	**42**
İLEFANKARA Öğrenci Topluluğu	10	9	**19**
İletişim ve Medya Öğrenci Topluluğu	5	10	**15**
İnsansız Hava Aracı Öğrenci Topluluğu (İHA)	12	16	**28**
İzci Öğrenci Topluluğu (A.Ü.İ.G.)	52	70	**122**
Japon Kültür Öğrenci Topluluğu (ANKÜ Japon Kültür)	30	31	**61**
Japonya Kültürel Etkileşim Öğrenci Topluluğu (JKET)	52	19	**71**
Jeofizik Öğrenci Topluluğu (AÜ.JFT)	24	23	**47**
Kahkaha Yogası Öğrenci Topluluğu	45	10	**55**
Kariyer ve Gelişim Öğrenci Topluluğu (KGT)	5	10	**15**
Kariyer ve Girişimcilik Öğrenci Topluluğu	8	7	**15**
Karst Araştırma Öğrenci Topluluğu (UNİKARST)	12	22	**34**
Kaya Tırmanışı Öğrenci Topluluğu (KTT)	9	6	**15**
Kendine Has Müzik Öğrenci Topluluğu (Kendine-Has)	9	6	**15**
Kırmızı Koltuk Kültür ve Sanat Öğrenci Topluluğu (Kırmızı Koltuk)	12	18	**30**
KısaKes Film ve Belgesel Öğrenci Topluluğu (KısaKes)	11	12	**23**
Kimya Mühendisliği Öğrenci Topluluğu (ANKCESS)	150	120	**270**
Kimya Öğrenci Topluluğu (AÜKİT)	8	19	**27**
Kişisel Verileri Koruma ve Bilgi Güvenliği Öğrenci Topluluğu (KUKBİG)	8	7	**15**
Koreanoloji Öğrenci Topluluğu	50	50	**100**
Kurgusal Duruşma Öğrenci Topluluğu (KDT)	52	20	**72**
Kültür İrfan ve Medeniyet Öğrenci Topluluğu (KİM)	3	3	**6**
Küpşeker Edebiyat ve Mizah Öğrenci Topluluğu (KEMT)	12	15	**27**
Lider Ebeler Öğrenci Topluluğu (ANKÜLET)	23	23	**46**
LÖSEV Fayda Öğrenci Topluluğu (ANKÜ LÖSEV Fayda)	170	90	**260**
Mağara Araştırma Öğrenci Topluluğu (ANÜMAT)	50	25	**75**
Masa Tenisi Öğrenci Topluluğu	4	11	**15**
Matematik Öğrenci Topluluğu (MATOP)	8	8	**16**
Matematik ve Bilgisayar Öğrenci Topluluğu (MATHCOM)	45	95	**140**
Mefkûre Kültür, Sanat ve Düşünce Öğrenci Topluluğu (MEFKÛRE)	32	16	**48**
Mescid-i Aksa Öğrenci Topluluğu (ANAKSA)	8	8	**16**
Mesleki Gelişim ve İletişim Öğrenci Topluluğu (MGİT)	50	65	**115**
Minik Kalplere Sıcak Dokunuşlar Öğrenci Topluluğu (MKSD)	11	15	**26**
Modern Okçuluk Öğrenci Topluluğu (ANKARrchers)	80	73	**153**
Motor Sporları Öğrenci Topluluğu (ANKÜMOST)	8	7	**15**
Motosiklet Öğrenci Topluluğu (ANÜMOTO)	12	13	**25**
Mülkiye Asya Pasifik Araştırmaları Öğrenci Topluluğu (MAPAT)	11	30	**41**
Mülkiye Bisiklet Öğrenci Topluluğu (MÖ-BT)	22	46	**68**

Tablo 86: Öğrenci Toplulukları/Kulüpleri ve Üye Sayıları

Topluluk/Kulüp Adı	Üye Olan Öğrenci Sayısı		
	K	E	Toplam
Mülkiye Emek Öğrenci Topluluğu (MET)	12	6	**18**
Mülkiye Gençlik Öğrenci Topluluğu (MGK)	7	8	**15**
Mülkiye İşletme Öğrenci Topluluğu (AÜMİÖT)	22	26	**48**
Mülkiye Maliye Öğrenci Topluluğu (MMT)	111	68	**179**
Mülkiye Medya Ekonomi Dijitalleşme İletişim Ve Araştırma Öğrenci Topluluğu	11	4	**15**
Mülkiye Oda Orkestrası Öğrenci Topluluğu	8	10	**18**
Mülkiye Siyaset Bilimi Öğrenci Topluluğu ()	70	73	**143**
Mülkiye Tarih Öğrenci Topluluğu (MTT)	9	6	**15**
Münazara Öğrenci Topluluğu (Ankara Münazara)	15	38	**53**
Ombudsmanlık ve Kamu Hukuku Araştırmaları Öğrenci Topluluğu (OKHAT)	21	32	**53**
Özel Eğitim Öğrenci Topluluğu (Özet)	50	67	**117**
Parlamento Öğrenci Topluluğu	14	7	**21**
Peyzaj-Şehir-Yapı Öğrenci Topluluğu (PEŞYÖT)	8	7	**15**
Protez Ortez Birliktelik ve Farkındalık Işığı Öğrenci Topluluğu	5	10	**15**
Psikoloji Öğrenci Topluluğu (AÜPOT)	110	123	**233**
Psikolojik Danışma ve Rehberlik (Ankara Üniversitesi PDR Topluluğu) Öğrenci Topluluğu	80	35	**115**
Quidditch Öğrenci Topluluğu	15	18	**33**
Resim Heykel ve Grafik Tasarım Öğrenci Topluluğu (ATREG)	50	52	**102**
Robot ve Bilim Öğrenci Topluluğu (ROBİT)	32	16	**48**
Rota Gönüllüleri Öğrenci Topluluğu (Rota Gönüllüleri)	30	11	**41**
Rugby Öğrenci Topluluğu (ANKÜRUGBY)	10	10	**20**
Sağlık Yönetimi Öğrenci Topluluğu (ANSAYT)	80	80	**160**
Siber Güvenlik Öğrenci Topluluğu (AUCC)	11	21	**32**
Sinema Paradiso Öğrenci Topluluğu (PARADİSO)	22	35	**57**
Sinirbilim Öğrenci Topluluğu	120	167	**287**
Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi Öğrenci Topluluğu (SBFECON)	10	14	**24**
Siyasal Bilgiler Fakültesi Tiyatro Öğrenci Topluluğu (SBFTT)	18	22	**40**
Sosyal İz Öğrenci Topluluğu	50	68	**118**
Sosyal Latin Öğrenci Topluluğu (ASLT)	7	9	**16**
Sosyalist Düşünce Öğrenci Topluluğu (SDT)	10	12	**22**
Sosyoloji Öğrenci Topluluğu	30	35	**65**
Su Altı Sporları Öğrenci Topluluğu (ANKÜSAT)	20	21	**41**
Tandoğan Dans Öğrenci Topluluğu (ANKARADAT)	30	58	**88**
Tarımsal İletişim ve Gelişim Öğrenci Topluluğu (TİGET)	10	24	**34**
Taşın Altındaki Eller Öğrenci Topluluğu (TAE)	20	31	**51**
Tekvando Öğrenci Topluluğu (AÜTÖT)	10	9	**19**
Terapi Dergisi Şiir ve Edebiyat Öğrenci Topluluğu (AÜTFTEK)	10	15	**25**
Tıp Fakültesi Bilimsel Araştırma Topluluğu (ANTBAT)	35	55	**90**
Tıp Fakültesi ERASMUS Bilgi ve İletişim Öğrenci Topluluğu (ANTEBİT)	20	35	**55**
Tıp Fakültesi Eşli Danslar Öğrenci Topluluğu (ANTEDANS)	57	90	**147**
Tıp Fakültesi Fotoğrafçılık Öğrenci Topluluğu (AÜTFFOTO)	10	5	**15**
Tıp Fakültesi Halk Oyunları (AÜTF.HOT)	37	60	**97**
Tıp Fakültesi Kök Hücre Öğrenci Topluluğu (ANTKÖK)	32	13	**45**
Tıp Fakültesi Müzik Öğrenci Topluluğu (AÜTF MT)	90	86	**176**

Tablo 86: Öğrenci Toplulukları/Kulüpleri ve Üye Sayıları

Topluluk/Kulüp Adı	Üye Olan Öğrenci Sayısı		
	K	E	Toplam
Tıp Fakültesi Öğrenci Birliği Öğrenci Topluluğu (ANKARATÖB)	12	23	**35**
Tıp Fakültesi Sağlık ve Spor Öğrenci Topluluğu (ANTSAS)	8	7	**15**
Tıp Fakültesi Sinema Öğrenci Topluluğu (KİNETIP)	12	28	**40**
Tıp Fakültesi Tarih Öğrenci Topluluğu (Ankara Tıp Tarih)	14	12	**26**
Tiyatro Araştırmaları Öğrenci Topluluğu (TAT)	10	12	**22**
Toprak Erozyonuyla Mücadele ve Araştırma Öğrenci Topluluğu (TEMAT)	190	160	**350**
Türk Araştırmaları Öğrenci Topluluğu (ANKÜTAT)	10	10	**20**
Uluslararası İlahiyatçılar Öğrenci Topluluğu (UİT)	7	7	**14**
Uluslararası Stratejik Araştırmalar Öğrenci Topluluğu (USAG)	60	34	**94**
Uluslararası Veteriner Öğrenci Topluluğu (IVSA Ankara)	72	78	**150**
Uygulama Geliştirme Öğrenci Topluluğu (UGT)	5	11	**16**
Uzakdoğu Ülkeleri Etkileşim Öğrenci Topluluğu (UDET)	7	11	**18**
Uzayın Keşfi ve Geliştirilmesi Öğrenci Topluluğu (SEDS Ankara)	32	23	**55**
Veteriner Fakültesi Atatürkçü Düşünce Öğrenci Topluluğu (ADT)	19	36	**55**
Veteriner Fakültesi Atlı Spor Öğrenci Topluluğu (AVAST)	32	44	**76**
Veteriner Fakültesi Halk Oyunları Öğrenci Topluluğu (AVHOT)	12	15	**27**
Veteriner Fakültesi Mesleki Gelişim (VETANKA)	55	75	**130**
Veteriner Fakültesi Okçuluk Öğrenci Topluluğu (A.V.O.K.)	18	18	**36**
Veteriner Fakültesi Satranç Öğrenci Topluluğu (A.V.S.A.T.)	12	18	**30**
Veteriner Fakültesi Spor Öğrenci Topluluğu (AÜVFST)	100	80	**180**
Veteriner Fakültesi Tarih Ve Kültür Öğrenci Topluluğu (A.Ü.V.F.T.K.T.)	7	9	**16**
Veteriner Fakültesi Tiyatro Öğrenci Topluluğu (VEFTİT)	12	8	**20**
Veteriner Klinik Beceri Öğrenci Topluluğu (AKBET)	8	12	**20**
Veteriner Müzecilik Eğitim Öğrenci Topluluğu (AVMET)	23	32	**55**
Veterinerlik Fakültesi Arıcılık Araştırma ve Geliştirme Topluluğu	100	170	**270**
Veterinerlik Fakültesi Kanatlı Hayvan Yetiştirme Araştırma ve Geliştirme Öğrenci Topluluğu (VETKUŞ)	10	45	**55**
Veterinerlik Fakültesi Müzik (VETMÜT)	45	100	**145**
Video Oyunları ve E-Spor Öğrenci Topluluğu (ANKA E-SPORTS)	32	28	**60**
Web Teknolojileri Öğrenci Topluluğu (WEBTECH)	12	15	**27**
Yabancı Diller Öğrenci Topluluğu	12	24	**36**
Yapay Zeka ve Görüntü İşleme Öğrenci Topluluğu (YAZGİT)	12	7	**19**
Yat Yelken Denizcilik Öğrenci Topluluğu (ANKÜYYD)	32	35	**67**
Yenilenebilir Enerji Topluluğu (Ener-G)	20	2	**22**
Yenilikçi Düşünce Öğrenci Topluluğu (YDT)	15	16	**31**
Yer Bilimleri Öğrenci Topluluğu (YT)	5	7	**12**
Yönetim Araştırmaları Öğrenci Topluluğu (YÖNAT)	12	9	**21**
Yüksek Teknoloji Öğrenci Topluluğu (AUYÜTET)	15	4	**19**
Yüzme Öğrenci Topluluğu (AUYT)	11	15	**26**
Ziggurat Öğrenci Topluluğu	16	14	**30**
Ziraat Fakültesi Halk Oyunları Öğrenci Topluluğu (ZİFHOT)	18	19	**37**
Toplam	**5.869**	**6.647**	**12.516**

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.6. Spor Hizmetleri

Üniversitemizde her yıl Geleneksel Spor Oyunları düzenlenmektedir. Bu Spor Oyunları, fakülte ve yüksekokul öğrencileri arasında olup öğrencilerimizin kaynaşmalarını, dostluklarını pekiştirmelerini ve fiziksel kapasitelerini artırmalarını sağlayan köklü bir organizasyondur. Öğrencilerimiz bu organizasyonda; 2021 yılında Badminton, Basketbol, Masa Tenisi dallarında yarışmalar yapılmamış olup, bu yarışmalar sonucunda dereceye giren öğrencilerimize ve takımlarına, kupa ve madalyalar verilmiştir.

2021 yılında da devam eden Covid-19 Pandemisi nedeniyle Üniversiteler arası Türkiye Şampiyonaları, Üniversite Sporları Federasyonu bünyesinde düzenlenen müsabakalara Üniversitemiz öğrencilerinden katılım sağlanamamıştır.

Ayrıca organizasyonlara ek olarak eğitim amaçlı düzenlenen ÖRSEM Ilgaz Kış Sporları Kampı, ÖRSEM Manavgat Su Sporları Kampı, ÖRSEM Didim Su Sporları Kampı ve ÖRSEM Elmadağ Rekreasyon Kampında da öğrencilerimize Pandemi nedeniyle eğitim verilmemiştir.

Eğitim-öğretim yılları bazında spor müsabakalarına katılan öğrenci sayıları Tablo 87'de yer almaktadır.

Tablo 87: Eğitim Öğretim Yıllarına Göre Spor Faaliyetlerine Katılan Öğrenci Sayıları

Öğretim Düzeyi	2018-2019			2019-2020			2020-2021		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Katılınan Spor Dalı Sayısı	17	20	**37**	5*		**5**	3	3	**6**
Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	119	184	**303**	1	6	**7**	51	178	**229**
Kazanılan Madalya Sayısı	9	12	**21**	27	25	**52**	-	-	**-**

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
2019-2020 eğitim-öğretim döneminde katılınan spor dalı karma olduğu için kadın ve erkek sayıları ayrı ayrı belirtilmemiştir.

5.1.7. Öğrenciye Sunulan Diğer Hizmetler

5.1.7.1. Dış İlişkiler

Dış İlişkiler ve Uluslararasılaşma Koordinatörlüğü

Yurt dışındaki üniversitelerle imzalanan ikili anlaşmalar çerçevesinde başlatılan karşılıklı akademik, kültürel çalışmaları ve ortak projelerin hazırlanmasını, öğretim ve araştırma elemanları ile öğrencileri kapsayan ve mübadele programlarını da içeren her türlü uluslararası iş birliği çalışmalarına hizmet sağlayan Koordinatörlük, Üniversitemizin uluslararası platformda tanıtımını yapmaktadır.

Tablo 88: Üniversitemiz Tarafından 2021 Takvim Yılı İçinde İmzalanan Uluslararası Akademik İş Birliği Protokolleri

Protokol Yapılan Üniversite Adı	Ülke	İmza Tarihi	Bitiş Tarihi	Süre
Cumhuriyet Üniversitesi	Uruguay	03.03.2021	03.03.2029	4+4 Yıl
Latin Amerika ve Karayipler Üniversitesi	Venezuela	03.03.2021	03.03.2029	4+4 Yıl
Venezuela Bolivarcı Üniversitesi	Venezuela	03.03.2021	03.03.2029	4+4 Yıl
National Experimental University of the Arts	Venezuela	03.03.2021	03.03.2029	4+4 Yıl
Varna Teknik Üniversitesi	Bulgaristan	09.03.2021	09.03.2025	4 Yıl
San Ignacio De Loyola Üniversitesi	Peru	09.03.2021	09.03.2029	4+4 Yıl
Moldova Teknik Üniversitesi	Moldova	19.03.2021	19.03.2026	5 Yıl

Tablo 88: Üniversitemiz Tarafından 2021 Takvim Yılı İçinde İmzalanan Uluslararası Akademik İş Birliği Protokolleri

Protokol Yapılan Üniversite Adı	Ülke	İmza Tarihi	Bitiş Tarihi	Süre
Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü	İsviçre	08.04.2021	08.04.2026	5 Yıl
Iberoamericana Üniversitesi	Dominik Cumhuriyeti	20.04.2021	20.04.2027	4+4 Yıl
Anshan Normal Üniversitesi	Çin	08.05.2021	08.05.2027	3+3 Yıl
İspanya Kalkınma İçin İşbirliği Ajansı	İspanya	06.07.2021	İptal Edilene Kadar	İptal Edilene Kadar
Güney Kazakistan Devlet Pedagoji Üniversitesi	Kazakistan	07.07.2021	07.07.2026	5 Yıl
Nacional Mayor De San Marcos Üniversitesi	Peru	12.07.2021	12.07.2029	4+4 Yıl
Nahçıvan Devlet Üniversitesi	Azerbaycan	12.07.2021	12.07.2029	4+4 Yıl
Mardan Saparbayev Enstitüsü	Kazakistan	06.08.2021	06.08.2026	5 Yıl
Azerbaycan Devlet Tarım Üniversitesi	Azerbaycan	27.08.2021	27.08.2029	4+4 Yıl
Guatemala San Carlos Üniversitesi	Guatemala	27.08.2021	İptal Edilene Kadar	İptal Edilene Kadar
Bordeaux Üniversitesi	Fransa	15.04.2021	15.09.2022	17 Ay
Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi Avrasya Araştırma Enstitüsü	Kazakistan	16.09.2021	16.09.2026	5 Yıl
Özbekistan Ulusal Mirzo Ulugbek Üniversitesi	Özbekistan	17.09.2021	17.09.2031	5+5 Yıl
Urgenç Devlet Üniversitesi	Özbekistan	17.09.2021	17.09.2029	4+4 Yıl
Pathfinder Vakfı (Apam Protokolü)	Sri Lanka	01.10.2021	01.10.2026	5 Yıl
Girne Üniversitesi	KKTC	26.10.2021	İptal Edilene Kadar	İptal Edilene Kadar
Ryukoku Üniversitesi	Japonya	02.11.2021	02.11.2024	3 Yıl
Azerbaycan Devlet İktisat Üniversitesi	Azerbaycan	04.11.2021	04.11.2029	4+4 Yıl
Azerbaycan Tıp Üniversitesi	Azerbaycan	04.11.2021	04.11.2029	4+4 Yıl
Azerbaycan Teknik Üniversitesi	Azerbaycan	05.11.2021	05.11.2029	4+4 Yıl
Azerbaycan Mimarlık ve İnşaat Üniversitesi	Azerbaycan	05.11.2021	05.11.2029	4+4 Yıl
Türkiye Manas Üniversitesi	Kırgızistan	08.11.2021	08.11.2025	4 Yıl
Kookmin Üniversitesi	Güney Kore	01.12.2021	İptal Edilene Kadar	İptal Edilene Kadar
Panama Üniversitesi	Panama	21.12.2021	21.12.2026	5 Yıl
Karadağ Üniversitesi	Karadağ	30.12.2021	30.12.2029	4+4 Yıl

Kaynak: Dış İlişkiler ve Uluslararasılaşma Koordinatörlüğü

2021 yılında Koordinatörlük tarafından yürütülen faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

- Dışişleri Bakanlığı ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığından gelen yurt dışından çeşitli akademik iş birliği teklifleri ve benzeri talepler koordine edilerek sonuçlandırılmıştır.
- Yeni, güncelleme ve mevcut iş birliklerinin kapsamının genişletilmesine yönelik 32 uluslararası akademik iş birliği protokolünün imzalanma süreci koordine edilmiştir.
- Üniversitemiz Rektörünün Ankara'da bulunan çeşitli ülke büyükelçileri ile temaslarına yönelik bazı toplantı randevuları koordine edilmiştir.

Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü

Uluslararası Öğrenciler Koordinatörlüğü, Ankara Üniversitesinde öğrenim gören ve öğrenim görmek amacını taşıyan uluslararası öğrencilere rehberlik hizmeti vermek amacıyla 2009'da kurulmuş bir birimdir. Başlangıçta, yalnızca Üniversitemizin lisans ve lisansüstü programlarına kayıtlı olan öğrencilere hizmet veren Koordinatörlük, 2012-2013 eğitim-öğretim yılından itibaren üniversitelerarası akademik iş birliği anlaşmaları çerçevesinde gerçekleştirilen öğrenci hareketliliklerinden de sorumludur.

Koordinatörlüğün, 2021 yılı faaliyetleri aşağıda listelenmiştir.

Genel Faaliyetler, Çözüme Yönelik Destek Faaliyetleri ve Raporlar

- Eğitim-öğretim yılı boyunca uluslararası düzeyde toplantı ve görüşmeler yapılmıştır. Amacı Üniversitemizi uluslararası üniversiteler arasında daha da üst sıralara çıkarabilmek için yapılmış bu çalışmaların konuları uluslararasılaşma şemsiyesi altında protokoller, ikili işbirlikleri, öğrenci değişimleri, mevcut öğrencilerin durumları, üniversitelerarası ilişkilerin geliştirilmesi için yapılması planlananlar, uluslararası öğrenci sayımızı artırmaya ve kalitesini yükseltmeye yönelik çalışmalar, ortak geliştirilebilecek programlar ve etkinliklerdir. Küresel pandemi sebebiyle 2021 yılı içinde ulusal ve uluslararası düzeyde planlanan yüz yüze görüşme ve ziyaretlerin sayısı azaltılmıştır.
- Ocak 2021 tarihinde Türk-Japon ilişkilerini ve Üniversitemiz ile Japon üniversiteleri arasında son yıllardaki iş birliklerini inceleyen bir rapor hazırlanmış ve yönetimimize sunulmuştur.
- Ocak 2021 tarihinde Üniversitemiz Rektörlüğü tarafından talep edilen Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü, 2020 Yılı Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.
- Ocak 2021 tarihinde Üniversitemiz Rektörlüğü tarafından talep edilen Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü 2020 Yılı Bilgi Edinme Raporu hazırlanmıştır.
- Mart 2021 tarihinde Tayvan NCKU (National Cheng Kung University) yetkilileri, Koordinatörlük ve ANKÜZEF yetkilileri ile Üniversitemizin ilişkilerinin geliştirilmesi ile ilgili çevrim içi bir toplantı yapılmıştır.
- Mart 2021 tarihinde 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na (KVKK) ilişkin olarak Koordinatörlüğün Aydınlatma Metni, Açık Rıza Metni ve Koordinatörlük KVKK süreçleri hazırlanmıştır.
- Mart 2021 tarihinde Gazi Üniversitesi Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü, Koordinatörlüğü ziyaret etmiş; ortak iş alanlarıyla ilgili konular ve yapılabilecek iş birlikleri hakkında görüşmeler yapılmıştır.
- Mart 2021 tarihinde Yemen Büyükelçiliği'nden diplomatlar Koordinatörlüğü ziyaret etmiş, kendi vatandaşları olan öğrenciler ile ilgili bilgiler almış ve yapılabilecek iş birlikleri hakkında görüşmeler yapılmıştır.
- Nisan 2021 tarihinde Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı'nın Üniversitemize sunduğu Ankara Üniversitesi-YTB arasında Uluslararası Öğrenci Staj Programına İlişkin İşbirliği Protokolü hakkında çalışılmış, Koordinatörlük görüşü hazırlanmış ve Üniversitemiz yönetimine sunulmuştur.

- Mayıs 2021 tarihinde Hukuk Fakültesi doktora mezunu Nijerya Ticaret Odası Ulusal Danışmanı Sijuade Kayode, Koordinatörlük ile birlikte Üniversitemiz Rektörünü ziyaret etmiştir.
- Mayıs 2021 tarihinde Üniversitemiz Rektörüne yapılacak olan sunumda kullanılmak üzere Koordinatörlük faaliyet alanlarını, öğrenci sayılarını ve basılı dokümanları içeren bilgiler hazırlanmıştır.
- Haziran 2021 tarihinde Üniversitemize ziyaret için gelen yabancı misyon ve diplomatlar için İngilizce sunumlar hazırlanmıştır.
- Haziran - Eylül 2021 tarihleri arasında uluslararası öğrencilerin başvuruları ile ilgili çalışmalar yapılmıştır. Öğrencilerin başvuru süreçleri ile ilgili soruları, yüz yüze, telefonla ve e-postayla olmak üzere en güncel bilgilere göre cevaplanmış ve öğrencilere rehberlik edilmiştir.
- Eylül 2021 tarihinde Halk Sağlığı Genel Müdürlüğü Aşı Dairesi Başkanlığı ile görüşmeler yapılarak uluslararası öğrencilerimizin aşı planlamaları ile ilgili bilgi alınmış ve öğrencilerimiz aşı süreçleri ve gerekli işlemlerle ilgili bilgilendirilmiştir.
- Ekim 2021 tarihinde Genel Sekreterlik tarafından talep edilen 2019-2020 Eğitim Öğretim yılı faaliyet raporu hazırlanarak ilgili birime iletilmiştir.
- Kasım 2021 tarihinde İç Denetim Birimi Başkanlığı tarafından talep edilen Koordinatörlüğe ait İç Denetim Faaliyeti ve Süreçleri hakkında tablo hazırlanarak ilgili başkanlığa iletilmiştir.
- Kasım-Aralık 2021 tarihlerinde mezun uluslararası öğrencilerimize Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) tarafından gönderilen genel sağlık sigortası tescil kayıtları ile ilgili tebliğler konusunda SGK ile görüşmeler yapılarak gerekli bilgiler alınmış ve mezun öğrencilerimiz konu ile ilgili bilgilendirilmiştir.
- Aralık 2021 tarihinde Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü Toplumsal Katkı Politikaları, Stratejileri ve Hedefleri, Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü eğitimleri ve toplantıları doğrultusunda hazırlanmıştır. Ayrıca, aynı tarihte Toplumsal Katkı Faaliyet Bildirim Formu hazırlanmıştır.
- Yıl boyunca Üniversitemiz Rektörlüğü tarafından talep edilen protokollerimiz, ülkelerle ilişkilerimiz, üniversitelerle ilişkilerimiz, bu ülkelerle geçmişte yaptığımız faaliyetler, uluslararası öğrenci sayılarımız, değişim öğrenci sayılarımız, Yunus Emre Enstitüsü, Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı, Türkiye Maarif Vakfı ve TİKA'nın ilgili ülkelerdeki faaliyetlerinin incelenmesi, üniversitemizi ziyaret eden büyükelçilerin özgeçmişlerinin hazırlanması gibi çeşitli konularda bilgi notları hazırlanmış ve Üniversitemiz Rektörlüğüne sunulmuştur.
- Yıl boyunca çok sayıda uluslararası öğrencimiz, ikamet, burs, öğrenim ücreti, yemek kartı, yurt ve benzeri sorunlarını Koordinatörlüğe iletmiştir. Sorunlarla ilgili olarak gerek Üniversitemiz birimleri ile (ilgili fakülte ve enstitü, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı vb.) ve gerek ilgili kurumlarla (Dışişleri Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Sağlık Bakanlığı, öğrencinin ülkesinin Büyükelçiliği, Göç İdaresi Müdürlüğü, Emniyet Genel Müdürlüğü, Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı, Sosyal Güvenlik Kurumu vs.) iletişime geçilerek sorunlar giderilmiştir.
- Çeşitli tarihlerde, farklı bölümlerimize misafir araştırmacı ve misafir öğrenci olarak başvuran uluslararası adayların başvuru, belge, değerlendirme, yazışma ve kabul edilenlerin davet işlemlerini içeren tüm işlemleri yürütülmüştür.
- Yıl boyunca Ülkemiz ve dünya çapında 110'un üzerinde üniversite web sayfası ve uluslararasılaşma web sayfaları incelenmiş, uluslararasılaşma ile ilgili güncel bilgiler, veriler ve yenilikler takip edilmiştir.

- Mezun öğrencilerimizin yurt dışında yaptıkları iş/yüksek lisans/doktora/post doktora vb. başvuruları için İngilizce Diploma talepleri ve başvurulan firma, kurum ve üniversitelerin diploma teyidi talepleri olmaktadır. Bu talepler, ilgili birimlere bildirilmiş ve teyitlerin alınması sağlanmıştır.
- Üniversitemiz, eğitim sistemimiz, Üniversitemizin ön lisans, lisans, yüksek lisans, doktora programları, uzaktan eğitim, dil kursları, değişim programları, eğitim dilimiz, yurt imkanlarımız, burs imkanlarımız, Üniversitemiz öğrencilerine sunduğumuz sosyal olanaklarımız, yurt dışı eğitim olanaklarımız, tesislerimiz ve kampüslerimiz başta olmak üzere Üniversitemiz hakkında uluslararası öğrenci adayları, öğrenci, mezun, öğrenci velileri ile çeşitli kişi, üniversite ve kurumlardan gelen birçok e-posta ve telefon araması en güncel bilgilerle cevaplanmış, ayrıca Koordinatörlük ziyaretlerine gelen birçok ziyaretçinin de soruları da yüz yüze cevaplanmıştır. Ayrıca Üniversitemizin resmi e-posta adresine ve buna ek olarak Üniversitemizin çeşitli birimlerine ulaşan İngilizce e-postalar tarafımıza yönlendirilmiş ve Koordinatörlük tarafından cevaplanmıştır.
- Koordinatörlük tarafından oluşturulan Uluslararası Öğrenci arşivi güncellenmiştir. Öğrencilerin bilgileri fakülte-bölüm, lisans-yüksek lisans-doktora, ülke, kıta, cinsiyet, bursluluk durumu ve geliş türü olarak sınıflandırılmaktadır. Bu şekilde, öğrenci bilgileri gerektiği anda daha kolay ulaşılabilir hale getirilmektedir.
- Çeşitli zamanlarda üniversitenin çeşitli birimlerinden gelen ülkelere göre uluslararası öğrenci sayıları/dağılımları, fakültelere/enstitülere göre uluslararası öğrenci sayıları/dağılımları, belli bir uyruktaki öğrencilerin sayıları ve fakültelere/enstitülere dağılımları ve benzeri birçok bilgi ihtiyaçları karşılanmaktadır.
- Üniversitemiz ile 198 uluslararası üniversite arasında uluslararası iş birliği anlaşması bulunmaktadır. Yıl boyunca Üniversitemiz ile Bulgaristan, Çin, Hindistan, İsviçre, Japonya, Kore, Polonya, Rusya ve Tayvan arasında değişim programı hareketliliği kapsamında gelen öğrencilerin adaylık işlemleri, belgelerinin toplanması işlemleri, değerlendirme süreci işlemleri, kayıt işlemleri, kimlik işlemleri, internet kullanımı için şifre işlemleri, yurt işlemleri, Türkçe Dil eğitimi işlemleri, ikamet işlemleri ve uyum programı işlemleri, giden Türk öğrencilerin adaylık işlemleri, belgelerinin toplanması işlemleri, değerlendirme sürecinin takibi işlemleri, davet mektubu temini ve teslimi işlemleri yürütülmüştür. Bunlara ek olarak AKTS sistemi açısından ve öğrencilerin ders saydırmaları için önemli olan akademik not dökümü işlemleri Üniversitemiz ve partner üniversiteler arasında hem giden hem gelen öğrencilerimiz için yürütülmüştür. Küresel pandemi sebebiyle birçok partner üniversitenin bulunduğu ülkeler hala öğrenci kabul etmemekte ve göndermemekte, birçok üniversite öğrenci hareketlilikleri programlarını askıya almış bulunmaktadır. Kısıtlı hareketlilik alanına rağmen 107 değişim öğrencisinin işlemleri yapılmıştır. Ayrıca gidip (giden öğrenci) eğitimine bir süre daha devam etmek isteyen ve gelip (gelen öğrenci) eğitimine bir süre daha devam etmek isteyen öğrencilerin uzatma işlemleri yürütülmüştür. Bunların dışında Uluslararası Değişim Programı kapsamında yıl boyunca partner üniversitelerle iletişim içinde olunmakta ve en güncel kabul, gönderim şartları ve programla ilgili diğer tüm detaylar görüşülmekte ve varsa sorunlar çözülmekte ve ikili işbirlikleri güçlendirilmektedir.
- Yıl boyunca her ay kısmi zamanlı olarak çalışan öğrencilerin puantaj işlemleri yapılmıştır.

Etkinlikler

Koordinatörlüğün temel amaçlarından biri, uluslararası öğrencilerin hem üniversiteye hem de Türkiye'ye uyumlarının sağlanmasıdır. Bu amacı gerçekleştirmenin en etkili yollarından biri hem uluslararası öğrencilerin kendi içlerinde hem de diğer öğrencilerle kaynaşabilecekleri ortamların yaratılmasıdır. Nitekim uluslararası öğrencilerin, en büyük taleplerinden biri, öğrencilerin birbiriyle kaliteli zaman

geçirebilecekleri, dostça ilişkiler kurabilecekleri sosyal faaliyetlerin sık sık düzenlenmesidir. Bu sayede uluslararası öğrencilerin, Üniversitenin sağladığı sosyal imkanlardan haberdar olmaları, ilerleyen yıllarda Üniversitenin avantajlarından eksiksiz faydalanmalarının da önü açılmış olmaktadır.

Küresel pandemi sebebiyle 2021 yılı içinde hem kurum içi hem kurum dışı planlanan faaliyetlerin sıklığı azaltılmıştır.

- Nisan 2021 tarihinde TRT Haber'in uluslararası öğrencilere yönelik Ülkemiz, Üniversitemiz ve Bölümlerimizin tanıtım talebi Üniversitemiz Rektörlüğü tarafından kabul edilmiş ve Koordinatörlük tarafından tanıtım için gerekli çalışmalar yapılmıştır. Bu kapsamda, Üniversitemizde öğrenim gören Afganistan, Bosna Hersek, Bulgaristan, Güney Sudan, Irak, Kırgızistan ve Perulu öğrencilerle röportajlar ve dış çekimler yapılmıştır. Üniversitemiz öğrencileri, röportajlarda neden Türkiye'yi ve Ankara Üniversitesini tercih ettiklerini, burada yaşadıkları tecrübeleri, edindikleri dostlukları, Ankara Üniversitesinin kendilerine sunduğu imkanları ve eğitimin kalitesini paylaşmışlardır. Ayrıca, kendi dillerinde şarkıları kendi geleneksel enstrümanları eşliğinde söylemişlerdir. Röportajlar, dış çekimler ve Üniversitemizden görüntüler 22 Nisan 2021 tarihinde TRT Haber'de yayınlanmıştır.
- Mayıs 2021 tarihinde Üniversitemiz Rektörü ve Rektör Yardımcılarının da katılımlarıyla Filistinli öğrenciler buluşması gerçekleştirilmiştir. Karşılıklı sohbet ortamında gerçekleşen buluşmada Filistinli öğrencilerin sorunları ve talepleri dinlenmiş, yapılabilecekler hakkında konuşulmuştur. Üniversitemiz Rektörü, öğrencilere desteklerini ileten bir konuşma yapmıştır.
- Aralık 2021 tarihinde 120 öğrencimiz, YTB tarafından düzenlenen sosyal etkinlik ve yemek ikramı faaliyetine katılmışlardır.

Tanıtımlar

- Tüm programları ve öğrenim ücretlerini içeren tablo, 2021 yılı verilerine göre güncellenmiştir.
- Haziran - Temmuz 2021 tarihleri arasında "Üniversiteni Keşfet YÖK Sanal Fuarı 2021" için hazırlıklar yapılmıştır. Fuar öncesi fuarın düzenleneceği portalın kullanımı ile ilgili YÖK tarafından verilen eğitime katılım sağlanmıştır. Bu eğitim doğrultusunda üniversite bilgileri, fotoğraf ve videoları hazırlanarak sanal fuar portalına yüklenmiş ve portal test ortamında çalıştırılarak eksiklikler tespit edilmiş ve YÖK'e bildirilerek bunların giderilmesi sağlanmıştır. Sanal Fuar 03-06 Ağustos 2021 tarihleri arasında 4 gün boyunca sabah 08:00 akşam 20:00 saatleri arasında düzenlenmiştir. Sanal Fuarın gerçekleştirildiği 4 güne ait veriler şu şekildedir;
    - 27.288 kayıtlı kişi tarafından yaklaşık 131.327 kez ziyaret edilmiş,
    - 501.131 sayfa ziyareti gerçekleştirilmiş,
    - 100.245 stant ziyareti yapılmıştır.

  Fuar boyunca öğrenci adaylarıyla sesli ve görüntülü tanıtımlar yapılmış, yazılı canlı sohbet ortamında başta Üniversitemiz, eğitim sistemimiz, eğitim dilimiz, programlarımız, dil kurslarımız, yurt imkanları, burs imkanları, Üniversitemiz öğrencilerine sunulan sosyal olanaklar, yurt dışı eğitim olanakları, tesislerimiz ve kampüslerimiz ile ilgili olmak üzere gelen tüm sorular ayrıntılı ve güncel bilgilerle cevaplanmıştır.

  YÖK'ün açıkladığı resmi verilere göre Üniversitemiz 181 üniversite arasında en çok ziyaret edilen ve en fazla etkileşim alan üniversite olmuştur.
- Eylül 2021 tarihinde Ankara Üniversitesi broşürü düzenlenmiş, broşür başta Üniversitemiz Rektörlüğüne yapılan yabancı misyon, diplomat ve misafir ziyaretleri sırasında olmak üzere birçok

alanda üniversite tanıtımında kullanılmıştır. Broşür, Eylül ve Aralık aylarında iki defa bastırılmıştır.

- Eylül-Aralık 2021 tarihlerinde Üniversitemizin yenilenen Türkçe ve İngilizce web sayfalarının uluslararası alanlarındaki bölümlerinin hazırlanmasına destek olunmuştur. Web sayfasının bu alanları için önemli bilgiler, linkler ve görseller hazırlanmış ve kullanıma sunulmuştur.

Sayılar

Aralık 2021 tarihi itibarıyla Uluslararası öğrenci sayımız 4730 (bir önceki yıl: 4335) olmuştur. 2021-2022 akademik yılında bir önceki akademik yıla nazaran tam zamanlı uluslararası öğrenci sayısında yaklaşık %0,92 oranında artış olmuştur.

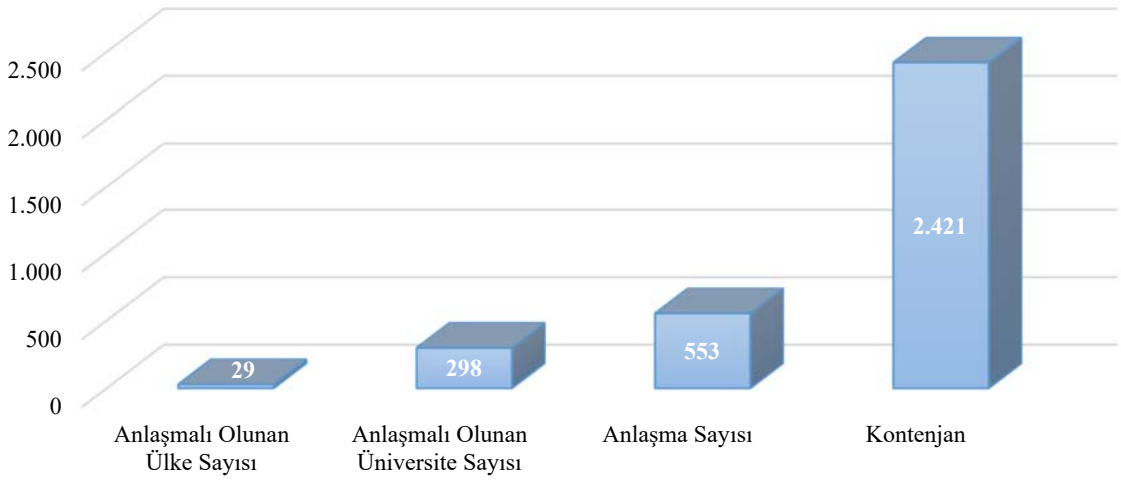
AB Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Avrupa Birliği Komisyonu tarafından 1999-2006 yılları arasında "Socrates", 2007-2013 yılları arasında "Hayat Boyu Öğrenme Programı" olarak yürütülen program, 2014-2021 yılları arasında ERASMUS+ Programı adı altında devam etmektedir.

Yükseköğretim alanına özel olarak, yükseköğretimde kaliteyi artırmayı, yükseköğretim kurumlarının birbirleri ve iş dünyasıyla iş birliğini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. ERASMUS+, Erasmus faaliyetlerinin hedef kitlesi en genel anlamıyla, yükseköğretime taraf olan kurum ve kuruluşlar ile bu kurumların çalışanları ile öğrencileri kapsamaktadır.

Ankara Üniversitesi Avrupa Birliği Eğitim Programları Koordinatörlüğü ERASMUS+ programının yükseköğretim alanındaki öğrenci ve personel hareketlilikleri faaliyetlerini yürütmektedir. Ülkemiz, Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programlarına "tam üye" olarak 01 Nisan 2004 tarihinde katılmıştır. 2014 yılıyla beraber Türkiye program ülkeleri kategorisine dahil olduğundan tüm alt başlıklardan AB Üyesi ülkelerle aynı statüde yararlanma hakkına kavuşmuştur.

Ankara Üniversitesi 2003-2004 Akademik yılında Erasmus Programına katılmış, önce 7 öğrenciyle başlayan hareketlilik her yıl ivme kazanarak 01.01.2021-31.12.2021 tarih aralığında 562 öğrenciye ulaşmıştır. Ankara Üniversitesi'nin, programa dahil 29 ülke ve 298 farklı yükseköğretim kurumu ile 553 anlaşması bulunmaktadır.



Grafik 8: 2021 Yılı Anlaşma Yapılan Ülke, Yükseköğretim Kurumu, Anlaşma ve Kontenjan Sayısı

Tablo 89: ERASMUS Kapsamında 2021 Yılında Protokol İmzalanan Üniversiteler

Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler	Anlaşma Yapılan Ülke Adı	Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Avusturya	2
	Bulgaristan	4
	Almanya	19
	İspanya	19
	Estonya	1
	Fransa	6
	Yunanistan	5
	Hırvatistan	2
	Macaristan	4
	İtalya	16
	Litvanya	2
	Letonya	2
	Hollanda	2
	Portekiz	3
	Polonya	8
	Romanya	3
	Slovenya	2
	Slovakya	1
Diş Hekimliği Fakültesi	Hırvatistan	1
	İtalya	1
	Polonya	1
	Romanya	1
Eczacılık Fakültesi	Almanya	2
	İspanya	2
	Fransa	1
	İtalya	9
	Yunanistan	1
	Portekiz	1
	Polonya	1
	Romanya	1
	Slovenya	1
	Slovakya	1
Eğitim Bilimleri Fakültesi	Avusturya	1
	Bulgaristan	1
	Almanya	3
	İspanya	1
	Yunanistan	1
	Hırvatistan	1
	Litvanya	1
	Malta	1
	Polonya	1
	Slovenya	2
Fen Fakültesi	Avusturya	1
	Çek Cumhuriyeti	1
	Almanya	6
	İspanya	3
	Yunanistan	1
	Hırvatistan	1

Tablo 89: ERASMUS Kapsamında 2021 Yılında Protokol İmzalanan Üniversiteler

Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler	Anlaşma Yapılan Ülke Adı	Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı
Fen Fakültesi	İtalya	6
	Litvanya	2
	Hollanda	1
	Portekiz	1
	Polonya	5
	Romanya	3
	İsveç	1
Hemşirelik Fakültesi	Çek Cumhuriyeti	1
	Litvanya	1
	Letonya	1
	Portekiz	1
	Polonya	1
	Slovenya	1
Hukuk Fakültesi	Avusturya	1
	Belçika	1
	Çek Cumhuriyeti	1
	Almanya	9
	İspanya	2
	Estonya	1
	Fransa	2
	Hırvatistan	1
	Macaristan	1
	İtalya	3
	Hollanda	2
	Portekiz	1
	Polonya	3
	Romanya	1
	Birleşik Krallık	1
İlahiyat Fakültesi	Avusturya	1
	Almanya	5
	Yunanistan	1
	Macaristan	2
	Romanya	1
İletişim Fakültesi	Avusturya	1
	Belçika	1
	Almanya	1
	İspanya	1
	Hırvatistan	1
	Macaristan	1
	İtalya	1
	Litvanya	1
	Letonya	3
	Hollanda	1
	Polonya	3
	Romanya	1
	Slovakya	1
Mühendislik Fakültesi	Bulgaristan	2
	Çek Cumhuriyeti	1

Tablo 89: ERASMUS Kapsamında 2021 Yılında Protokol İmzalanan Üniversiteler

Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler	Anlaşma Yapılan Ülke Adı	Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı
Mühendislik Fakültesi	Almanya	5
	İspanya	5
	Yunanistan	2
	Hırvatistan	1
	İtalya	4
	İrlanda	1
	Litvanya	1
	Norveç	1
	Portekiz	2
	Polonya	2
	Romanya	2
	İsveç	1
	Finlandiya	1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Almanya	4
	İspanya	1
	Litvanya	1
	Letonya	1
	Portekiz	1
	Slovenya	1
Siyasal Bilgiler Fakültesi	Avusturya	1
	Bulgaristan	2
	Çek Cumhuriyeti	3
	Almanya	13
	İspanya	6
	Estonya	1
	Fransa	1
	Yunanistan	4
	Hırvatistan	1
	Macaristan	1
	İtalya	8
	Litvanya	4
	Letonya	2
	Malta	1
	Hollanda	12
	Portekiz	1
	Polonya	10
	Romanya	4
	Slovenya	1
Spor Bilimleri Fakültesi	Almanya	2
	İspanya	3
	Macaristan	1
	İtalya	1
	Letonya	1
	Portekiz	1
	Polonya	2
	Romanya	2
	Sırbistan	2

Tablo 89: ERASMUS Kapsamında 2021 Yılında Protokol İmzalanan Üniversiteler

Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler	Anlaşma Yapılan Ülke Adı	Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı
Tıp Fakültesi	Bulgaristan	1
	Çek Cumhuriyeti	2
	Almanya	2
	İspanya	1
	Hırvatistan	2
	Macaristan	1
	İtalya	5
	Makedonya	1
	Portekiz	1
	Polonya	1
	Romanya	2
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Almanya	1
Veteriner Fakültesi	Avusturya	1
	Belçika	1
	Bulgaristan	1
	Çek Cumhuriyeti	2
	Almanya	3
	Yunanistan	1
	Macaristan	1
	İtalya	5
	Litvanya	1
	Polonya	3
	Romanya	2
	Slovakya	1
Ziraat Fakültesi	Bulgaristan	1
	Almanya	3
	İspanya	3
	Yunanistan	2
	İtalya	4
	İzlanda	1
	Litvanya	1
	Portekiz	1
	Polonya	1
	Romanya	1
	Slovenya	1
Devlet Konservatuvarı	Avusturya	1
	Almanya	2
	İspanya	1
	Macaristan	1
	İtalya	4
	Norveç	1
	Hollanda	2
	Portekiz	1
Adli Bilimler Enstitüsü	Portekiz	1
Biyoteknoloji Enstitüsü	İtalya	1

Tablo 89: ERASMUS Kapsamında 2021 Yılında Protokol İmzalanan Üniversiteler

Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler	Anlaşma Yapılan Ülke Adı	Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Almanya	6
	Yunanistan	1
	Hırvatistan	1
	Litvanya	1
	Polonya	2
	Sırbistan	1
	Slovenya	2
Fen Bilimleri Enstitüsü	Avusturya	1
	Belçika	1
	Bulgaristan	1
	Çek Cumhuriyeti	2
	Almanya	6
	İspanya	8
	Fransa	1
	Yunanistan	3
	Hırvatistan	1
	İtalya	11
	Litvanya	3
	Portekiz	2
	Polonya	8
	Romanya	4
	İsveç	2
	Finlandiya	1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Belçika	2
	Bulgaristan	1
	Çek Cumhuriyeti	3
	Almanya	6
	İspanya	3
	Yunanistan	1
	Hırvatistan	1
	Macaristan	2
	İtalya	13
	Letonya	1
	Portekiz	3
	Polonya	4
	Romanya	3
	Sırbistan	1
	Finlandiya	1
	Slovenya	1
	Slovakya	1
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Avusturya	4
	Belçika	2
	Bulgaristan	4
	Çek Cumhuriyeti	1
	Almanya	28
	İspanya	6
	Estonya	1
	Fransa	9

Tablo 89: ERASMUS Kapsamında 2021 Yılında Protokol İmzalanan Üniversiteler

Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler	Anlaşma Yapılan Ülke Adı	Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Yunanistan	6
	Hırvatistan	2
	Macaristan	3
	İtalya	14
	Litvanya	3
	Letonya	2
	Hollanda	5
	Portekiz	2
	Polonya	11
	Romanya	5
	Slovenya	2
	Slovakya	1
Su Yönetimi Enstitüsü	Hollanda	1
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	İspanya	1
	Polonya	2
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	Letonya	1
	Portekiz	1
Haymana Meslek Yüksekokulu	Çek Cumhuriyeti	1
	Letonya	1
Kalecik Meslek Yüksekokulu	Letonya	1
Toplam		**676**

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Ankara Üniversitesi Avrupa Birliği Eğitim Programları Koordinatörlüğü ERASMUS+ Programının yükseköğretim alanındaki öğrenci ve personel hareketlilikleri faaliyetlerini yürütmektedir.

Öğrenci Hareketliliği

Öğrenci hareketliliği 2 şekilde gerçekleşmektedir:

- Öğrenim hareketliliği
- Staj hareketliliği

Öğrenim Hareketliliği

Faaliyet, yükseköğretim kurumunda kayıtlı öğrencinin öğreniminin bir bölümünü kurumlararası anlaşma ile ortak olunan yurt dışındaki yükseköğretim kurumunda gerçekleştirmesidir. Üniversitemiz 01.01.2021-31.12.2021 tarihleri arasında öğrenim hareketliliği programından giden öğrenci sayısı 459, gelen öğrenci sayısı 60'tır. Öğrenim hareketliliği ile toplam 24 ülkeye öğrenci gönderilmiştir.

Tablo 90: 2021 Yılı Öğrenim Hareketliliği Kapsamında Giden-Gelen Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	93	18
Eczacılık Fakültesi	16	-
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	6	-
Eğitim Bilimleri Fakültesi	8	4

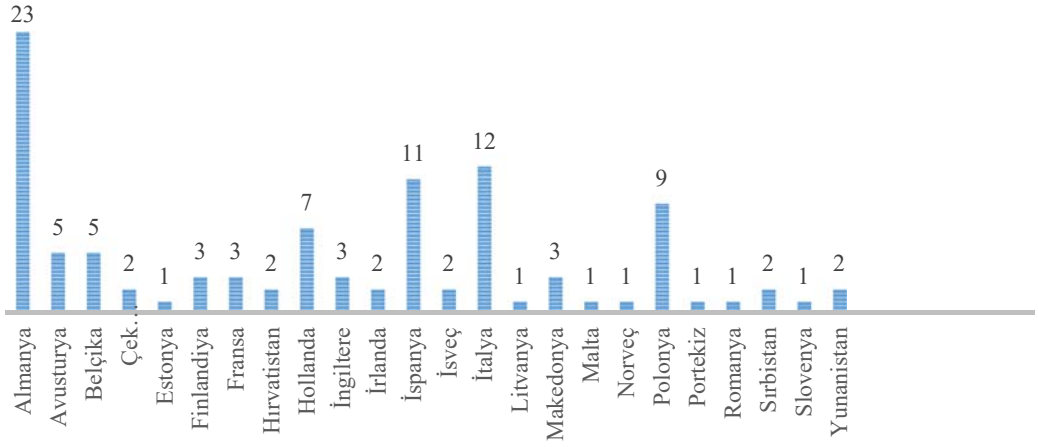
Tablo 90: 2021 Yılı Öğrenim Hareketliliği Kapsamında Giden-Gelen Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı
Fen Bilimleri Enstitüsü	3	-
Fen Fakültesi	41	-
Hemşirelik Fakültesi	2	-
Hukuk Fakültesi	23	2
İlahiyat Fakültesi	11	2
İletişim Fakültesi	8	2
Mühendislik Fakültesi	52	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	8	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi	6	-
Siyasal Bilgiler Fakültesi	72	9
Spor Bilimleri Fakültesi	5	1
Sosyal Bilimler Enstitüsü	43	2
Tıp Fakültesi	22	14
Veteriner Fakültesi	25	6
Ziraat Fakültesi	13	-
Devlet Konservatuvarı	2	-
Toplam	**459**	**60**

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Staj Hareketliliği

Bu hareketlilik faaliyeti, yükseköğretim kurumunda kayıtlı öğrencinin yurt dışındaki bir işletmede staj yapmasıdır. "Staj", bir yararlanıcının programa katılan başka bir ülkedeki bir işletme veya organizasyon bünyesindeki mesleki eğitim alma ve/veya çalışma deneyimi kazanma sürecidir. Staj faaliyeti, belirli bir öğretim programı kapsamında yapılan akademik çalışmalara ilişkin araştırma ödevleri, analiz çalışmaları gibi çalışmalar yapmak üzere kullanılamaz. Staj faaliyeti, öğrencinin öğrencisi olduğu mesleki eğitim alanında uygulamalı iş deneyimi elde etmesidir. Üniversitemiz staj hareketliliği giden öğrenci sayısı 01.01.2021-31.12.2021 tarih aralığı için 103; gelen öğrenci sayısı 13'tür. Staj hareketliliği ile toplam 24 ülkeye öğrenci gönderilmiştir. Faaliyet süresi 2-12 ay arasında bir süredir. Öğrenim süresi içerisinde her sınıfta ve öğrenim programlarının son sınıflarındaki öğrenciler mezun olduktan sonraki 12 ay içerisinde staj faaliyeti gerçekleştirilebilir.



Grafik 9: 2021 Yılı Staj Hareketliliği Giden Öğrencinin Ülkelere Göre Dağılımı

Tablo 91: 2021 Yılı Staj Hareketliliği Kapsamında Giden-Gelen Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	8	3
Diş Hekimliği Fakültesi	2	-
Eczacılık Fakültesi	2	-
Eğitim Bilimleri Fakültesi	2	-
Fen Fakültesi	4	-
Hukuk Fakültesi	14	-
İlahiyat Fakültesi	3	-
İletişim Fakültesi	5	-
Mühendislik Fakültesi	10	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi	0	-
Siyasal Bilgiler Fakültesi	8	-
Tıp Fakültesi	8	1
Veteriner Fakültesi	7	2
Ziraat Fakültesi	2	-
Kök Hücre Enstitüsü	0	1
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1	-
Fen Bilimleri Enstitüsü	7	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	7	-
Sosyal Bilimler Enstitüsü	12	-
Haymana Meslek Yüksekokulu	1	-
Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi	-	1
AB Eğitim Programları Koordinatörlüğü	-	5
Toplam	**103**	**13**

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Tablo 92: ERASMUS Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Dönemler	Giden Öğrenci Sayısı			Gelen Öğrenci Sayısı		
	Öğrenim	Staj	Toplam	Öğrenim	Staj	Toplam
2003-2004 (Pilot Program)	7	0	**7**	0	0	**0**
2004-2005	22	0	**22**	5	0	**5**
2005-2006	73	0	**73**	6	0	**6**
2006-2007	125	0	**125**	22	0	**22**
2007-2008	195	129	**324**	28	1	**29**
2008-2009	242	102	**344**	42	1	**43**
2009-2010	265	49	**314**	38	2	**40**
2010-2011	372	83	**455**	62	2	**64**
2011-2012	346	140	**486**	55	6	**61**
2012-2013	408	179	**587**	60	4	**64**
2013-2014	379	156	**535**	82	10	**92**
2014-2015	405	169	**574**	70	11	**81**
2015-2016	436	109	**545**	64	3	**67**
2016-2017	403	175	**578**	28	5	**33**
2017-2018	425	194	**619**	31	17	**48**
2018-2019	339	237	**576**	47	26	**73**
2019-2020	517	66	**583**	63	13	**76**
2020-2021	**459**	**103**	**562**	**60**	**13**	**73**

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü

Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü'nün 2021 akademik yılı faaliyet raporu 4 ana başlık altında incelenmiştir. Ofisimizin yaptığı "Genel" işler, "Mevlana Değişim Programı" altında yürütülen işlemler, "Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı" altında yürütülen işlemler, değişim programının temelini oluşturan "İkili Anlaşma" işlemleridir.

Koordinatörlüğün 2021 yılı faaliyetleri aşağıda listelenmiştir:

Genel:

- Yıl içinde gelen e-postalara cevap verilmiştir.
- Uyum Programı kapsamında Mevlana Değişim Programı'nın tanıtım sunumu öğrencilerle paylaşılmıştır.

Mevlana Değişim Programı:

- Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı 2020-2021 Eğitim-Öğretim yılı için Öğrenci, Öğretim Elemanı ve Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programını COVID-19 salgını önlemleri gereğince durdurmuştur. Bu açıdan, herhangi bir değişim gerçekleşmemiştir.

Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı:

- Projesini tamamlayan Adli Bilimler Enstitüsü öğretim üyesinin Proje Kapanış işlemleri yapılarak, bütçesinden kullanılmayan tutar, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına iade edilerek, proje kapanış onayı alınmıştır.

Anlaşmalar:

- 47 geçerli anlaşma bulunmaktadır.
- 2021 yılı içerisinde 6 yeni anlaşma yapılmıştır.
- Pak-Türk Projesi için Pakistan'daki üniversitelerle anlaşma sayısı arttırılmıştır.
- Kanada ile anlaşma yapmak için Üniversitemiz öğretim üyeleri, karşı kurum ile internet üzerinde görüşme sağlamışlardır.

5.1.7.2. İç İlişkiler

FARABİ Kurum Koordinatörlüğü

Üniversite ve yüksek teknoloji enstitüleri bünyesinde ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim yapan öğrencileri kapsayan Ulusal Değişim Programı olan FARABİ Programı, coronavirüs (COVID-19) salgınına karşı alınacak tedbirler ile ilgili olarak 2020-2021 eğitim öğretim yılında Farabi Değişim Programı kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan hareketlilik Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 01 Nisan 2020 tarihli toplantısında alınan kararla iptal edildiğinden öğrenci değişimi yapılamamıştır.

- Gelen protokol teklifleri doğrultusunda ilgili Üniversitemiz akademik birimleri ile yapılan yazışmalar sonucunda Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi ve Erzurum Teknik Üniversitesi ile protokol imzalanmıştır.

5.1.7.3. Bologna Süreci Koordinatörlüğü

Koordinatörlüğün, 2021 yılı içerisinde yapmış olduğu faaliyetler aşağıda listelenmiştir.

- Bir koordinatör, bir koordinatör yardımcısı iki öğretim görevlisi ve bir teknikerden oluşan beş kişilik ekipten oluşan koordinatörlük çalışan tarafından işle esnek çalışma düzeni bağlamında ofiste her gün bir kişi hizmet verecek biçiminde yürütülmüştür.
- Koordinatörlüğe ait resmi yazışmalar takip edilip gereken işlemler yapılmıştır.
- Lisansüstü seminer, uzmanlık alan, yeterliliğe hazırlık, dönem projesi, tez çalışması gibi ortak ders kopyalamaları yapılmıştır.
- BEK üyelerinin görev değişiklikleri nedeniyle güncellenmesi için gerekli resmi yazılar yazılarak gelen resmi yazı ve mailler takip edilip bildirilen isimler doğrultusunda bu ay içinde yeni BEK üyeleri ile alt komisyon listesi ve bölüm ve Anabilim Dalı Başkan isimlerinin güncellemesine devam edilmiştir.
- Programlara ait Koordinatörlük ile ilgili kesimin program bilgisi verileri eski verilerden kopyalanmıştır.
- BBS sayfasında yer alan bilgilerin görünürlükleri Türkçe ve İngilizce olarak yenilenme süreci için tabloya aktarılmıştır.
- OBS-V2'de ve V3'te görev sekmesinden gelen görev tanımlarının sadeleştirilmesi, eksik olanların eklenmesi ve olmaması gerekenlerin silinmesi konusunda liste çalışması yapılmıştır.
- Rol ve Yetki omurgası yeni düzenleme yapabilmek için güncellendi. Akademik personele ait olmaması gereken üst yetkiler silinmiştir.
- Öğrenci Bilgi sisteminde yaşanan sorunların devjira.ankara.edu.tr adresinden iş girişi yapılarak düzeltilmesi sağlanmıştır.
- Birim BEK sorumluları tarafından gönderilen dersin kopyalamaları toplu olarak yapılmıştır.
- Beyas üzerinden gelen akademik personele ait ders bilgi durumları inceleme taleplerine mail gönderilerek incelemenin sona erdiği bildirilmeye devam edilmiştir.
- OBS de verilen yetkiler kontrol edilip gerekli yetki güncellemeleri yapılmıştır.
- OBS sisteminde yaşanan sorunların devjira.ankara.edu.tr adresinden iş girişi yapılarak düzeltilmesi sağlanmıştır.
- Devjira.ankara.edu.tr adresine çözülmesi gereken sorunla ile ilgili iş girişi yapılarak sorunların çözümü sağlanmıştır.
- Avrupa Üniversiteler Birliği tarafından 29 Ocak 2021 tarihinde düzenlenen "Ensuring Fair And Transparent Recognition Procedures Through Bologna Process Tools" adlı webinara katılım sağlanmıştır.
- Görevi sona eren BEK sorumlularının yetkileri sistemden kaldırılmıştır.
- Fen Fakültesi İstatistik Bölüm Başkanlığının talebi üzerine OBS yetki tanımlamaları ve güncellemeleri yapılmıştır.
- Web sayfasında başta PBF ve DB formları olmak üzere saya güncellemeleri yapılmıştır.
- Avrupa Üniversiteler Birliği tarafından 18-19 Şubat 2021 tarihinde düzenlenen "Learning & Teaching Forum" adlı webinara katılım sağlanmıştır.
- 30 Temmuz 2021 tarihinde Rektörlük üst yönetimi tarafından ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- 21 Aralık 2021 Salı günü 2021 Güz dönemi toplantısı gerçekleştirilmiştir.

5.1.7.4. Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimi

Engelsiz Ankara Üniversitesi Koordinatörlüğü, 2021 yılı içerisinde Üniversitemiz öğrencisi olan engelli öğrencilerin eğitim süreçlerine tam katılımını sağlamak amacıyla "Uyarlama Mektubu" hazırlama, Koordinatörlük tanıtımı, Üniversitemize ait birimlerin YÖK Engelsiz Üniversite Ödüllerine Başvuru süreçlerini organize etme ve özellikle pandemi sürecinde uzaktan eğitim alan engelli öğrencilerin talepleri ve ihtiyaçlarını belirlemek amacıyla telefon görüşmesi faaliyetlerinde bulunmuştur. Faaliyetlerin detaylarına ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

- Uyarlama Mektubu: 2021 yılı içerisinde engelli Ankara Üniversitesi öğrencilerinin eğitim ve sosyal süreçlere tam katılımını sağlamak amacıyla toplam 43 öğrenciye Uyarlama Mektubu yazılmış olup öğrencilerin bağlı bulundukları birimler üst yazı ile bilgilendirilmiştir.
- Koordinatörlüğün tanıtımı amacıyla 2021-2022 eğitim-öğretim yılı Uyum Haftası etkinlikleri kapsamında Siyasal Bilgiler ve Eğitim Bilimleri Fakültesinde; Koordinatörlüğün amacı, çalışma alanları ve sunulan hizmetler içerikli uzaktan tanıtım sunumları yapılmıştır.
- 2021 yılında YÖK tarafından düzenlenen Engelsiz Üniversite Ödüllerine başvuru süreci için tüm akademik birimlerle iletişime geçilmiş ve her birinden elde edilen veriler incelenerek hangi birimlerin hangi ödüllere başvuru yapabileceği kararı verilmiştir. Verilen karardan sonra başvuru yapacak birimlerin başvuru formlarını eksiksiz ve doğru bilgilerle doldurup doldurmadıkları incelenmiş ve var olan eksiklikler giderildikten sonra oluşturulan dosyalar YÖK'e gönderilmiştir. YÖK'ün yaptığı değerlendirme sonrasında Ankara Üniversitesine ait Türk İşaret Dili Tercümanlığı Tezsiz Yüksek Lisansı (İşitme Engelliler) Engelsiz Program Nişanı Almaya hak kazanmıştır.
- Pandemi sürecinin başlamasından sonra Koordinatörlüğe başvuruda bulunmuş olan engelli öğrencilerle bire bir iletişime geçilerek uzaktan eğitim sürecinde yaşadıkları güçlükler ve ihtiyaçları hakkında bilgi alınmıştır. Sonrasında var olan ihtiyaçların giderilmesi amacıyla gerekli birimlerle iletişime geçilerek öğrencilerin pandemi sürecinde eğitim faaliyetlerine en üst düzeyde katılım sağlamaları desteklenmeye çalışılmıştır.

Tablo 93: Üniversitemizde Engelli Bireyler İçin Var Olan Olanaklar

Birim Adı	Rampa Sayısı	Asansör Sayısı	Özel Tuvalet Sayısı	Uygun Kapı ve Girişleri	Uygun Kaldırım ve Girişleri	Uygun Sınıflar	Merdivenlerde Rampa	Merdivenlerde Tırabzan	Tekerlekli Sandalye	Engellilere Uygun Otopark	Sesli Uyarı Sistemi
AB Eğitim Programları Koordinatörlüğü	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Adalet Meslek Yüksek Okulu	2	0	1	1	0	2	0	0	0	1	6
Adli Bilimler Enstitüsü	0	0	1	0	0	0	0	2	0	0	0
Ahmet Taner Kışlalı Sanat Evi	1	0	0	1	1	0	1	28	0	0	2
Akademik Bina (İbn-i Sina Ar. Uyg. Hastanesi)	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	6
Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM)	1	1	1	3	2	3	1	1	0	3	3
Ayaş Meslek Yüksekokulu	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Basımevi Müdürlüğü	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0
Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi (BEYAS) Koordinatörlüğü	2	0	1	3	1	0	0	2	0	0	0
Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi (Yüzme Havuzu)	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0

Tablo 93: Üniversitemizde Engelli Bireyler İçin Var Olan Olanaklar

Birim Adı	Rampa Sayısı	Asansör Sayısı	Özel Tuvalet Sayısı	Uygun Kapı ve Girişleri	Uygun Kaldırım ve Girişleri	Uygun Sınıflar	Merdivenlerde Rampa	Merdivenlerde Tırabzan	Tekerlekli Sandalye	Engellilere Uygun Otopark	Sesli Uyarı Sistemi
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	2	6	28	0	0	0	0	0	0	1	0
Bilgi Yönetimi Sistemleri Belgelendirme Merkezi (BİLBEM)	2	0	1	3	1	0	0	2	0	0	0
Biyoteknoloji Enstitüsü	1	3	3	8	1	1	0	0	0	1	0
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	93	40	123	69	33	21	19	145	178	14	46
Cebeci Spor Salonu	1	0	1	2	1	0	1	0	0	2	2
Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü	3	0	0	2	0	2	1	1	0	0	0
Deniz Arkeolojisi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ANKÜSAM)	2	0	2	0	0	0	1	3	0	0	0
Devlet Konservatuvarı	1	2	0	2	0	0	0	0	0	3	0
Dış İlişkiler ve Uluslararasılaşma Koordinatörlüğü	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	5	3	3	0	5	0	0	0	0	0	0
Diş Hekimliği Fakültesi	3	3	2	1	0	0	0	1	5	1	0
Eczacılık Fakültesi	6	1	1	3	2	9	4	0	0	2	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1	0	2	2	2	0	0	0	0	0	3
Eğitim Bilimleri Fakültesi	3	2	1	2	2	24	0	41	0	3	14
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	1	0	1	1	0	0	0	0	0	1	0
Fen Fakültesi	30	2	4	6	0	1	25	13	5	0	0
GAMA Meslek Yüksekokulu	6	0	6	3	3	4	0	0	0	3	0
Haymana Meslek Yüksekokulu	2	1	1	1	1	8	0	0	0	0	0
Hemşirelik Fakültesi	3	1	2	3	3	8	0	0	0	2	1
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	3	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0
Hukuk Fakültesi	5	0	2	0	1	4	1	2	0	4	0
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	6	1	16	5	3	0	0	10	300	8	1
İlahiyat Fakültesi	0	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0
İletişim Fakültesi	1	5	3	1	0	1	0	1	0	0	0
Kalecik Meslek Yüksekokulu	2	0	2	4	3	0	1	2	0	1	0
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1	0	1	1	0	2	0	0	1	1	0
Kök Hücre Enstitüsü	2	2	4	2	3	1	0	0	2	1	1
Merkez Yemekhane	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	2
Milli Piyango Öğrenci Evi	0	2	8	0	0	0	0	0	0	0	0
Milli Piyango Öğrenci Evi Ek Hizmet Binası	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0
Mühendislik Fakültesi (50. Yıl Gölbaşı Yerleşkesi)	7	8	14	9	5	26	6	4	0	0	0
Mühendislik Fakültesi (Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi)	2	0	2	0	0	6	0	0	0	0	0
Mülkiye Spor Salonu	1	0	0	1	1	0	1	0	0	2	3
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	1	0	1	1	1	2	0	1	0	0	0
Özel Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rektörlük Ek Hizmet Binası (Bilgi İşlem Daire Başkanlığı)	2	0	0	1	0	0	0	3	0	1	0

Tablo 93: Üniversitemizde Engelli Bireyler İçin Var Olan Olanaklar

Birim Adı	Rampa Sayısı	Asansör Sayısı	Özel Tuvalet Sayısı	Uygun Kapı ve Girişleri	Uygun Kaldırım ve Girişleri	Uygun Sınıflar	Merdivenlerde Rampa	Merdivenlerde Tırabzan	Tekerlekli Sandalye	Engellilere Uygun Otopark	Sesli Uyarı Sistemi
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	1	5	2	0	16	0	0	0	2	0
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3	0	3	0	0	1	0	2	0	3	0
Siyasal Bilgiler Fakültesi	1	2	4	2	0	26	0	0	0	0	0
Spor Bilimleri Fakültesi	13	1	2	2	0	6	13	13	1	2	0
Sürekli Eğitim Merkezi	1	0	1	0	0	3	0	0	0	0	0
Teknokent Ek Alan	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0
Teknokent Gölbaşı Kampüsü	1	5	15	6	0	0	0	9	0	21	0
Tıp Fakültesi	14	3	6	0	5	0	4	32	1	2	0
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	3	1	2	2	2	10	0	5	0	0	1
Veteriner Fakültesi	1	1	2	0	0	0	1	2	0	2	0
Yabancı Diller Yüksekokulu	4	1	2	0	0	0	0	0	0	1	0
Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (YEBİM)	2	2	3	2	2	1	0	0	0	0	0
Yıldırım Beyazıt Erkek Öğrenci Evi	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0
Yıldırım Beyazıt Kız Öğrenci Evi	1	0	2	0	1	0	1	0	0	0	0
Ziraat Fakültesi	19	2	13	9	9	5	14	0	0	0	0
Toplam	**276**	**105**	**312**	**168**	**96**	**193**	**95**	**326**	**493**	**90**	**91**

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

5.1.7.5. Kariyer Merkezi (KARMER)

28 Mart 2003 yılında Ankara Üniversitesi İnsan Kaynakları Yönetimi ve Kariyer Danışmanlığı Araştırma ve Uygulama Merkezi olarak sadece akademik bir birim olarak kurulan Merkez, 2009 yılından itibaren öğrencilere doğrudan hizmet sunmaya başlamıştır. 15 Haziran 2019 tarihinden itibaren ise ismini Kariyer Planlama ve İnsan Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (KARMER) olarak değiştirmiştir. Merkez hâlihazırda, Ord. Prof. Dr. Şevket Aziz Kansu Binası B Blok asma katında bulunan yerinde hizmetlerine devam etmektedir.

Merkezin Amaçları:

- Üniversitemiz öğrenci ve mezunlarının kendi ilgi, yetenek, kişilik özellikleri ve kariyer değerlerini tanımaları, iş gücü piyasasında kendilerine açık iş ve eğitim seçenekleri konusunda bilgilenmeleri ve kendilerine en uygun seçeneğe yönelmeleri için destek olmak,
- Kamu ve özel sektör kuruluşları ile iş birliği yaparak, öğrenci ve mezunlarının istihdamını kolaylaştırmak,
- "İnsan Kaynakları Yönetimi ve Kariyer Danışmanlığı" yüksek lisans ve doktora programı başta olmak üzere, ilgili diğer programlardaki teorik ve uygulamalı derslere katkıda bulunmak,

- İlgili alanlarda kamu ve özel sektörde görev yapan meslek mensuplarının bilgi ve becerilerini geliştirmelerine destek olmak amacıyla eğitimler düzenlemek,
- İş gücü piyasası politikaları hakkında görüş oluşturulmasına yardımcı olmak.

Merkez Tarafından Sunulan Hizmetler:

- Her öğretim yılında fakülte ve MYO bünyesinde kariyer günlerinin düzenlenmesi,
- Bireysel kariyer danışmanlığı hizmetinin sunulması,
- Öğrencilere iş arama ve bulma becerilerini geliştirme eğitimlerinin verilmesi,
- Etkili özgeçmiş (CV) yazma konusunda bireysel veya gruplar halinde eğitimler verilmesi,
- İş mülakatlarında başarılı olmak için bilgilendirme seminerlerinin düzenlenmesi,
- İş gücü piyasası hakkında bilgilendirme toplantılarının yapılması,
- Kariyer farkındalığı eğitiminin verilmesi,
- Stajlar (yurt içi-yurt dışı) hakkında bilgilendirme ve yönlendirme desteği sunulması,
- Öğrencilere çift dal/yan dal seçimi konusunda rehberlik hizmetinin sunulması,
- 21. yüzyıl becerileri eğitiminin verilmesi,
- Mezunlarımıza ulaşmak amacıyla "Mezun Takip Süreci"nin etkinleştirilmesi.

Kariyer Merkezi Tarafından Yapılan Etkinlikler ile Öğrencilere ve Mezunlara Sunulan Hizmetler:

- Merkez Müdürünün verdiği çevrim içi konferanslar:
    - ASBÜ Psikoloji Öğrenci Topluluğu - İşin Doğası Değil "Mobbing" (23 Şubat 2021)

- Merkez Müdür Yardımcısının verdiği çevrim içi konferanslar:
    - Bozok Üniversitesi Eğitim Fakültesi - Meslek Bürolarından Kariyer Merkezlerine (10 Şubat 2021)
- Merkez çalışanı Öğr.Gör. Merve Arslan'ın verdiği çevrim içi konferanslar:
    - TED Ankara Koleji Mezunları Derneği - Murat Didin ile Spor Meslek Buluşmaları (07 Şubat 2021)
    - Türk Eğitim Derneği - Faladdin Kurucusu Sertaç Taşdelen ile Girişimcilik (22 Şubat 2021)
- Merkez çalışanı Kariyer Danışmanı Nihal Gerçek Eliaçık'ın verdiği çevrim içi konferanslar:
    - TÖMER BURSA Şubesi - Kariyer Planlama Semineri (26 Ocak 2021)
    - TÖMER BURSA Şubesi - İş Görüşmelerine Hazır Mısınız? (02 Şubat 2021)
    - Yazan Eczacı- Mülakat Teknikleri ve Püf Noktaları (21 Şubat 2021)
    - Uludağ Üniversitesi SBKYT - İş Görüşmelerinde Stres ve Zaman Yönetimi (27 Şubat 2021)

- 2021 yılı içerisinde iş ve staj ilanı yayımlanması için Merkeze başvuru yapan firmalar, Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi'nin açmış olduğu Yetenek Kapısı'na yönlendirilerek kayıt olmaları sağlanmış; ilgili görülen iş ve staj ilanları ayrıca Kariyer Merkezinin Twitter, Instagram ve Linkedin sosyal medya hesaplarında yayınlanarak bunların öğrencilere duyurulması sağlanmıştır. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi'nin açmış olduğu yetenek kapısı platformu tanıtımı hakkında bilgilendirme maili Merkez aracılığıyla toplam 65.720 öğrencimize gönderilmiş olup, 28 Aralık 2021 itibarıyla yetenek kapısında kayıtlı aktif öğrenci sayısı 9.319'dur. Ayrıca, her gün Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi'nin açmış olduğu Yetenek Kapısı platformuna girilerek öğrenci ve mezunlarımızın ulaşabilmesi için düzenli olarak firma iş ve staj ilanları ile etkinliklerin duyuruları kontrol edilmekte ve onaylanmaktadır. Bu kapsamda da, Aralık 2021 tarihi itibarıyla toplam 590 firmaya onay verilmiştir. Merkezin Aralık 2021 itibarıyla 1.378 Twitter takipçisi, 1.000 Instagram takipçisi ve 262 Linkedin takipçisi bulunmaktadır. Ayrıca 03 Şubat 2021 tarihinde KARMER Youtube kanalı açılmış olup toplam 16 abonesi bulunmaktadır.
- Kariyer danışmanlığı için öğrenci başvurularının ve öğrenci bilgilerinin girişini yaparak "KARMER VERİ TABANI" oluşturup saklanmasına hizmet edecek bir yazılımın geliştirilmesi ve Merkez çalışanlarının kullanımına sunulması amacıyla yazılım geliştirilmesi için Rektörlüğe sunulmak üzere Merkez Müdürü tarafından bilgi notu hazırlanmıştır. Bu yazılım ile ayrıca, irtibat halinde bulunulan özel sektörde faaliyette bulunulan firma yetkilileri, staj ilanları, kariyer fuarları vb. bilgilerini kapsayan bir veri tabanı oluşacak, firmalar yetenek kapısına yönlendirilerek sisteme kayıt olmaları istenecek ve öğrencilerimiz için kariyer etkinlikleri düzenleme amacıyla iş birliği yapılabilecektir. Bu yazılım ile mezunların da sisteme girişi teşvik edilerek mezun veri tabanından firma sahibi/üst düzey yönetici gibi hem potansiyel işveren olma özelliği taşıyan hem de staj imkanı yaratması muhtemel kişiler ile Merkez arasındaki iş birliği güçlenecektir.
- Merkez Müdürü, 28 Aralık 2021 tarihinde Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürü Arif Ay'ı ziyaret etmiştir. Bu ziyarette, Ankara Üniversitesi ile Ankara Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü Arasında İş Kulübü İçin Yer Tahsis Protokolü imzalanmıştır.
- Ankara Üniversitesi Kariyer Merkezi Yönetimi, 23 Aralık 2021 tarihinde Ankara Sanayi Odası-Sürekli Eğitim Merkezini (ASO-SEM) ve Model Fabrikasını ziyaret ederek ASO 1.Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Niyazi AKDAŞ ve ASO-SEM Müdürü Sayın Ruhi KILIÇ ile birlikte yapılabilecek iş birliği çalışmalarını planlamıştır. Ayrıca, protokol hazırlanması konusunda karşılıklı görüş birliğine varılmıştır.
- Ankara Üniversitesi Öğrenci Konseyi Yönetim Kurulu üyeleri ve Koordinatörlük üyeleri 21 Aralık 2021 tarihinde Kariyer Merkezi ile 2022 yılı içerisinde yapılacak kariyer etkinlikleri ile ilgili olarak istişare toplantısı gerçekleştirmiştir.
- İnsan Kaynakları Meslek Derneği'nin (İKMD) gerçekleştirdiği toplantıya 22 Aralık 2021 tarihinde katılım göstererek Türkiye'nin önde gelen firmalarının İK yöneticileri ile bir araya gelinmiştir. Ayrıca, Türkiye A.Ş. İK Direktörü ve İKMD Başkanı Sayın Mustafa İskifoğlu ile 2022 yılında yapılacak kariyer zirvesi ve birlikte iş birliği içerisinde gerçekleştirilecek projeler hakkında ön görüşme yapılmıştır.
- Webhelp yöneticileri ve çalışanları, 20 Aralık 2021 tarihinde Merkezi ziyaret etmiş olup, birlikte iş birliği içerisinde düzenlenebilecek kariyer etkinlikleri hakkında istişarelerde bulunmuşlardır.
- 15 Aralık 2021 tarihinde, SMARTA modelleme hamuru üreticisi NureArt markası kurucusu Nurhan Durukan ile yapılan görüşmede Kariyer Merkezi ile yapılabilecek ortak projeler hakkında fikir alışverişinde bulunulmuştur. Bu kapsamda, Üniversitemiz MYO'larının ilgili bölümlerinde etkinlik ve atölye çalışmalarının yapılmasına yönelik istişarelerde bulunulmuştur.

- Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Dekanı, 10 Aralık 2021 tarihinde Merkezi ziyaret etmiş olup kendisine Merkez ve Merkez faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir. Ayrıca Eczacılık Fakültesinde düzenlenebilecek kariyer etkinlikleri hakkında fikir alışverişinde bulunulmuştur.
- Kariyer Merkezi Yönetim Kurulu, 09 Aralık 2021 tarihinde Ankara Üniversitesi Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) yöneticileri ile bir araya gelerek Üniversitemiz öğrencilerinin girişimcilik kariyerlerini desteklemek üzere toplantı yapmıştır.
- Merkez müdürü, 03 Aralık 2021 tarihinde "Koçluk Nedir? İnsan Kaynaklarında Nasıl Uygulanabilir?" konulu seminerde moderatörlük yapmıştır.
- Ankara Üniversitesi Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) yöneticileri, 02 Aralık 2021 tarihinde Merkezi ziyaret ederek, Merkez Yönetim Kurulu üyeleriyle birlikte üniversite-sanayi iş birliğini geliştirecek projeler hakkında istişarelerde bulunmuşlardır.
- Ankara Üniversitesi Kariyer Merkezi ile Yönetim ve Çalışma Dergisi arasında 30 Kasım 2021 tarihinde yayın iş birliği protokolü imzalanmıştır. Yönetim ve Çalışma Dergisi'nin her yıl yayımlanan iki sayısından biri; Ankara Üniversitesi Kariyer Merkezi iş birliği ile yayımlanacaktır.
- Merkez Müdürü, 26 Kasım 2021 tarihinde Durukan Şekerleme San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Nedim DURUKAN'ı ziyaret ederek birlikte işbirliği içerisinde yürütülebilecek çalışmalar hakkında istişarelerde bulunmuşlardır.
- Ankara Üniversitesi Öğrenci Konseyi Yönetim Kurulu, 24 Kasım 2021 tarihinde Merkezi ziyaret etmiş, birlikte yürütülecek ortak çalışmalar hakkında Merkez yöneticilerimizle istişarelerde bulunmuşlardır.
- MAN Türkiye A.Ş. İK Direktörü ve İnsan Kaynakları Meslek Derneği (İKMD) Başkanı Sayın Mustafa İskifoğlu, 17 Kasım 2021 tarihinde Merkezi ziyaret ederek birlikte iş birliği içerisinde yürütülebilecek çalışmalar hakkında istişarelerde bulunmuşlardır.
- İŞKUR İş ve Meslek Danışmanlığı Daire Başkanı Sayın Doç.Dr. Yavuz Kağan YASIM, 11 Kasım 2021 tarihinde Merkezi ziyaret etmiş, birlikte yürütülecek ortak çalışmalar hakkında Merkez yöneticileri ile istişarelerde bulunmuşlardır.
- Merkez Müdürü ile Müdür Yardımcısı, 10 Kasım 2021 tarihinde İŞKUR İl Müdür Yardımcısı Oğuz Oto ile beraber Ankara İŞKUR İş Kulübü'nü ziyaret ederek Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik Bölümü öğrencileri ile gerçekleşen oturuma katılmışlardır. Aynı zamanda, İŞKUR ile Üniversitemiz arasındaki olası iş birliği süreçleri hakkında fikir alışverişinde bulunmuşlardır.
- İŞKUR İl Müdür Yardımcısı Sayın Uğur Oto ve İŞKUR uzmanları 05 Kasım 2021 tarihinde Merkezi ziyaret etmişler, birlikte yürütülecek ortak çalışmalar hakkında istişarelerde bulunmuşlardır.
- Kariyer Merkezi Müdürü, 21 Ekim 2021 tarihinde Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) Genel Müdürü Sayın Oğuz Kağan Güldoğan ile bir araya gelerek Kariyer Merkezi ile İŞKUR iş birliği içerisinde yürütülebilecek çalışmalar hakkında fikir alışverişinde bulunmuştur.
- Üniversitemiz Siyasal Bilgiler Fakültesinde 15 Ekim 2021 tarihinde, İŞKUR-Kariyer Merkezi ortaklığı ile İş Kulübü etkinliği gerçekleştirilmiştir.
- Kariyer Merkezi Müdürü ve Merkez Yönetim Kurulu üyesi Doç. Dr. Erdem Cam, 15 Ekim 2021 tarihinde SGK Başkanı Sayın Cevdet Ceylan'ı ziyaret ederek Merkezi tanıtıp, birlikte iş birliği içerisinde yürütülebilecek çalışmalar hakkında istişarelerde bulunmuşlardır.
- Üniversitemiz Uluslararasılaşma Koordinatörü, 12 Ekim 2021 tarihinde Merkezi ziyaret ederek Merkez Müdürü ile birlikte Üniversitemizde okuyan yabancı uyruklu öğrencilere yönelik projelerin geliştirilmesi ile ilgili olarak istişarelerde bulunmuşlardır.

- Kariyer Merkezi Müdürü öncülüğünde Ankara Üniversitesi akademisyenleri olarak 12 Ekim 2021 tarihinde Ankara Sanayi Odası 1. Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Niyazi AKDAŞ'ı ziyaret edilerek Merkez tanıtılmış, birlikte iş birliği içerisinde yürütülebilecek ortak projeler hakkında verimli bir görüşme gerçekleştirilmiştir.
- Kariyer Merkezi Müdürü, Merkez çalışanı Öğr.Gör. Merve Arslan ve Ayaş MYO çalışanı Öğr.Gör. Evin Miser, 06 Ekim 2021 tarihinde MAN Türkiye A.Ş. İK Direktörü ve İnsan Kaynakları Meslek Derneği (İKMD) Başkanı Sayın Mustafa İskifoğlu'nu ziyaret ederek Merkezi tanıtıp, birlikte iş birliği içerisinde yürütülebilecek çalışmalar hakkında istişarelerde bulunmuşlardır.
- Merkez Müdürü ve Merkez çalışanları Öğr.Gör. Merve Arslan ile Kariyer Danışmanı Nihal Gerçek Eliaçık, 23 Eylül 2021 tarihinde uyum haftasında DTCF öğrencileri ile bir araya gelmişlerdir. Öğrencilerin yoğun ilgi gösterdiği bu konferansta ayrıca Kariyer Merkezini ve TCBİKO'nun yetenek kapısı ile kariyer kapısı uygulamalarını tanıtmışlardır.
- Merkez Müdürü, Yükseköğretim Kalite Kurulu Başkanı Prof. Dr. Muzaffer Elmas'ı makamında ziyaret ederek kendisine Merkezin çalışmaları hakkında bilgi vermiş, görüşmede kariyer planlama hizmetlerinde kalite süreçleri de değerlendirilmiştir.
- Merkez Müdürü ve Müdür Yardımcısı, 04 Ağustos 2021 tarihinde Üniversitemiz Eğitim Bilimleri Fakültesi Dekanını ziyaret ederek Merkez ile yapılabilecek iş birliği projeleri hakkında görüşmüşlerdir.
- Üniversitemiz Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürü ve Enstitü Müdür Yardımcıları, 02 Ağustos 2021 tarihinde Merkezi ziyaret ederek Merkez Müdürü ile birlikte Üniversitemiz mezun takip sisteminin geliştirilmesi ile ilgili olarak istişarelerde bulunmuşlardır.
- 19 Temmuz 2021 tarihinde İŞKUR İş Kulübü iş birliği ile Geçici Koruma Statüsündeki Suriyelilere yönelik gerçekleştirilen çevrim içi etkinlikte, tercüman desteği ile iş arama becerileri kapsamında, bireysel hedef oluşturma, ağ oluşturma ve iş arama kanalları, CV hazırlama ve mülakat teknikleri konulu eğitim verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi bünyesinde yürütülen toplumsal katkı faaliyetlerinin birimler bazında takip edilmesi ve kayıt altına alınması, birimlerde bu yönde farkındalığın artırılması, konuya yönelik planlamaların ve stratejilerin birim yöneticileri ile koordineli şekilde oluşturulması ve güncellenmesi için "Ankara Üniversitesi Toplumsal Katkı Birim Temsilcileri"nin toplantısına 07 Temmuz 2021 tarihinde Merkez çalışanı Öğr.Gör. Merve Arslan katılmıştır.
- Merkez iş birliği ile 21 Haziran 2021 tarihinde Mühendislik Fakültesi Kariyer Günleri Etkinliği düzenlenmiştir. İlgili etkinlikte ASELSAN İnsan Kaynakları Lideri Eren EKREN "Yeni Mezun Mühendislere İş Arama İpuçları" ve Ankara İŞKUR ve İş Kulübü Lideri Sevcan YILMAZ "İŞKUR Aracılığı ile Mühendisler Nasıl İş Başvurusu Yapabilirler?" konularında seminerler vererek öğrencilerimizi bilgilendirmiştir.
- Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Eğitim ve Öğretim Programları Koordinatörlüğü tarafından 01-04 Haziran 2021 tarihleri arasında "Mezuniyete Doğru" başlıklı bilgilendirme seminerine Merkez Müdürü katılarak öğrencilerimizi kariyer planlaması konusunda bilgilendirmiştir.
- 03 Haziran 2021 tarihinde Merkez Müdürü ve TCBİKO Yetenek Kazanımı ve Organizasyon Daire Başkanı Neşe Gülmez, Merkez Instagram sayfası üzerinden "Yetenek Sende Fırsatlar: Yetenek Kapısı'nda" konulu kariyer söyleşisini canlı yayın olarak gerçekleştirmişlerdir.
- 03 Haziran 2021 tarihinde Üniversitemiz Öğrenci Konseyi ile birlikte "İş Arama Kanalları, Etkili Özgeçmiş ve Mülakat Teknikleri" konularında Zoom platformu üzerinden seminer verilmiştir.

- 02 Haziran 2021 tarihinde Rektör Danışmanı Ercan Demirci, Merkez Müdürü, Müdür Yardımcısı ve Uluslararasılaşma Koordinatörü, TCBİKO Yetenek Kazanımı ve Organizasyon Daire Başkanı Dr. Neşe Gülmez ve TCBİKO Eğitim ve Geliştirme Dairesi Başkanı Dr. Savaş Ceylan'ı ziyaret ederek "Uluslararası Öğrenci ve Mezunlarımızın İstihdamı Projesi" ile ilgili olarak görüşmüşlerdir.
- Sağlık Bilimleri Fakültesi öğrencilerine yönelik olarak Merkez iş birliği ile 08 Nisan 2021, 04 Mayıs 2021 ve 03 Haziran 2021 tarihlerinde İŞKUR tarafından İş Kulübü eğitimi düzenlenmiş olup ilgili etkinliklere toplam 133 öğrenci katılmıştır.
- Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi tarafından 21 Mayıs 2021 tarihinde düzenlenen Kariyer Günü Etkinliğine Merkez Müdürü katılarak öğrencilerimizi kariyer planlaması konusunda bilgilendirmiştir.
- 19 Mayıs 2021 tarihinde Üniversitemiz Öğrenci Konseyi ile birlikte yıl içerinde düzenlenmesi planlanan Kariyer Etkinlikleri için toplantı yapılmıştır.
- Uluslararası Öğrenci ve Mezunlarımızın İstihdamı Projesi–hazırlık aşaması" dahilinde, yabancı uyruklu mezunlarımıza sunabileceğimiz destek konusunda görüş ve öneri alabilmek için 10 Mayıs 2021 Pazartesi günü saat 14.00 ve saat 20.00'de çevrim içi olarak toplantı yapılmıştır. Merkez yöneticileri ve çalışanlarının katıldığı görüşmelere toplam 6 yabancı uyruklu öğrenci ve mezunumuz katılım göstermiştir. Bu görüşmeler sonrası verilen cevaplar ise analiz edilmiş ve raporlanmıştır.
- 08-09 Mayıs 2021 tarihlerinde Beşiktaş MEB tarafından düzenlenen Kariyer Günleri'ne Merkezi temsilen Nihal Gerçek Eliaçık katılmış, Üniversite tercihini yapmak isteyen lise öğrencilerine Üniversitemiz ve kariyer ve iş olanakları hakkında bilgilendirme yapmıştır.
- Merkez çalışanı Öğr.Gör. Merve Arslan, 06 Mayıs 2021 tarihinde yabancı uyruklu öğrencilere yönelik olarak "Linkedin" eğitimini İngilizce olarak çevrim içi vermiştir.
- 22 Nisan 2021 tarihinde Veteriner Fakültesi Dekanı, Merkezi ziyaret etmiştir.
- 20 Nisan 2021 tarihinde Merkez Müdürü, Rektör Danışmanı Ercan Demirci ile "Uluslararası Öğrencilerin Kariyer Planlama ve İstihdam Projesi" ile ilgili toplantı gerçekleştirmiştir.
- 19 Nisan 2021 tarihinde Mühendislik Fakültesi Dekanı, Merkezi ziyaret etmiştir.
- 16 Nisan 2021 tarihinde Merkez Müdürü; Rektör, Rektör Yardımcıları ve Rektör Danışmanlarına "Uluslararası Öğrencilerin Kariyer Planlama ve İstihdam Projesi" taslak sunumunu yapmıştır.
- Merkez Müdürü, 06 Nisan 2021 tarihinde Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofis Başkanı Doç. Dr. Salim Atay'ın da bulunduğu toplantıya katılmış olup yetenek kapısı, YÖBİS ve kariyer kapısı ile ilgili istişarelerde bulunulmuştur.
- 26 Mart 2021 tarihinde Rektör Danışmanı Ercan Demirci ile "Uluslararası Öğrencilerin Kariyer Planlama ve İstihdam Projesi" için ön görüşme yapılmış olup sonrasında ise kendisi 04 Nisan 2021 tarihinde Merkezi ziyaret etmiştir.
- Mart ayı boyunca Kariyer Planlama Dersi videolarının (30 ve üzeri) çekimi tamamlanmıştır.
- Mart ayı boyunca Merkez çalışanları Öğr.Gör. Merve Arslan ve Nihal Gerçek Eliaçık, Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından desteklenen "staj seferbirliği" etkinliği kapsamında Mart ayı içerisinde toplam 3.202 öğrencinin belgelerinin kontrolünü sağlamışlardır. Bu kapsamda, toplam 1060 öğrencimiz staja başlamıştır.
- Merkez kariyer danışmanlarından Nihal Gerçek Eliaçık, Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Lisans ve Yüksek Lisans öğrencilerine 08 Mart 2021 ve 15 Mart 2021 tarihlerinde hem Merkezi tanıtmış, hem de kariyer yönetimi konusunda seminer vermiştir.

- TÜBİTAK Başkanı Prof.Dr. Hasan Mandal, 04 Mart 2021 tarihinde Eczacılık Fakültesi 50. Yıl Salonu'nda, aralarında Merkez Müdürünün de bulunduğu akademisyenler ile birlikte toplantı yapmıştır.
- Merkez Müdürü, 04 Mart 2021 tarihinde "Veteriner Hekimlerle Mezun Buluşması", 18 Mart 2021 tarihinde ise "Ziraat Fakültesi Mezun Buluşması" toplantısına katılmıştır.
- 12 Şubat 2021 tarihinde Merkez Müdürü ve Merkez çalışanı Öğr.Gör. Merve Arslan, Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi'nin düzenlemiş olduğu Kariyer Merkezleri Çevrim İçi Toplantısı'na katılarak yetenek kapısı ve yetenek TV-kariyer planlama dersi ile ilgili önerilerde bulunmuşlardır.
- Merkez Müdürü, 12 Şubat 2021 tarihinde Gölbaşı'nda, "Teknokentte Buluşuyoruz" adlı etkinliğe katılmıştır.
- Merkezde görevlendirilen İŞKUR yetkilileri ile 09 Şubat 2021 tarihinde çevrim içi bir toplantı düzenlenerek yıl içerisindeki yapılacak faaliyetlerle ilgili istişarelerde bulunulmuştur.
- Merkez Müdürü, 07 Ocak 2021, 28 Ocak 2021 ve 04 Şubat 2021 tarihinde düzenlenen "Üniversitemiz Araştırma Merkez Müdürleri" toplantısına katılmıştır.
- 26 Ocak 2021 tarihinde Üniversitemiz Rektörü ve Rektör yardımcıları, Kariyer Merkezini ziyaret etmişlerdir. Merkezin yaptığı faaliyetler ile ilgili sunum yapılmış olup, gelecek projeler ile ilgili olarak da bilgi aktarılmıştır.
- 13 Ocak 2021 tarihinde Merkez Müdürü ve Merkez çalışanı Öğr.Gör. Merve Arslan, Üniversitemiz Yabancı Uyruklu Öğrenci Ofisi ile yaptıkları toplantıda yabancı öğrencilerin mezun takip sisteminin kurulması ve istihdamının arttırılması konularında proje yapılması ile ilgili olarak görüşmüşlerdir.
- Yapılacak kariyer etkinliklerinin daha etkin bir şekilde yürütülmesi için Ocak ayında Öğrenci Konsey Başkanı Halit Bişek ile görüşülmüştür.
- Ocak 2021-Aralık 2021 dönemi içerisinde Merkez kariyer danışmanları tarafından yetenek kapısı platformu üzerinden çevrim içi olarak bireysel kariyer danışmanlığı hizmeti verilmiştir. Danışmanlık hizmeti verilirken her danışana Merkez yöneticileri tarafından geliştirilen Kariyer Öz-Değerlendirme Envanteri (KÖDE) uygulanmış ve her öğrencinin bireysel envanter sonucu görüşme sırasında değerlendirmeye alınmıştır. Bu kapsamda, hem ilk kez danışmanlık alan öğrencilerle, hem de daha önce danışmanlık alan öğrencilerle görüşmeler devam etmiştir. Bu dönemde, toplam 62 görüşme gerçekleşmiştir.

5.1.7.6. Ankara Üniversitesi Radyosu (Radyo Atölyesi ve Radyo İLEF)



Radyo Atölyesi, Esin Öngören Radyo Stüdyolarında öğrencilerin radyo derslerinin uygulamalarını yaptığı ve aynı zamanda Ankara Üniversitesi Radyosu Radyo İlef'in yayınının yapıldığı Rıfat Aras yayın stüdyosunun da içinde yer aldığı atölyedir.

Ankara Üniversitesi Radyosu, Ankara'da RTÜK tarafından frekans tahsis edilmiş tek üniversite radyosu olarak düzenli yayınını sürdürmektedir. İnternet yayını ise 120 ülkeden dinlenebilen radyomuz, dinleyici kitlesini her geçen gün artırmaktadır.

Atölyede, lisans düzeyinde "Radyo ve Televizyonda Konuşma Teknikleri", "Radyo Yayıncılığına Giriş", "Radyo Yönetimi", "Radyo Program Yapımı" ve "Radyo Yayın Projesi" dersleri verilmektedir. Lisans derslerinin yanı sıra gönüllü öğrenciler için düzenlenen konuşma teknikleri, ses kayıt ve kurgu, program yazımı gibi eğitimlerle de öğrencilerin atölyedeki üretime katılımı teşvik edilmektedir..

5.1.7.7. Ankara Üniversitesi WEB TV

Ankara Üniversitesi Web Televizyonu http://webtv.ankara.edu.tr adresinden 02 Nisan 2015 Perşembe günü test yayınına başlamıştır.

Ankara Üniversitesi Web Televizyonu Üniversitemiz bünyesinde gerçekleştirilen bilimsel, kültürel ve sosyal alanlardaki etkinlikleri tüm Ankara Üniversitesi akademik ve idari personeline, öğrencilerine iletmeyi amaçlamaktadır. Web Televizyon aynı zamanda Ankara Üniversitesinin topluma açılan, toplumu bilgilendiren penceresi de olacaktır. Ankara Üniversitesi Web Televizyonu yayınları Üniversitemiz bilgi birikiminin arşivlenmesini sağlayacak dijital bir bilgi havuzu yaratmayı da amaçlamaktadır.

Üniversite içindeki bilgi dolaşımını hızlandıracak ve bilgiye erişimi kolaylaştıracak Ankara Üniversitesi Web Televizyonu yayınları önceden hazırlanmış görsel-işitsel içeriklerle yapılacak ve bunun yanı sıra canlı yayın olanakları da kullanılabilecektir.

5.2. Araştırma Hizmetleri

5.2.1. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü

Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4684 sayılı Kanunla değişik 58'inci maddesine dayanılarak düzenlenen yönetmelik uyarınca kurulmuş olup; Üniversitemizde, öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık, ya da sanatta yeterlik eğitimini tamamlamış araştırmacılar tarafından yönetilen bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü, desteklenmesi, bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi, izlenmesi, sonuçlarının değerlendirilmesi ve kamuoyuna duyurulması ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek ve sonuçlandırmakla görevli kılınmıştır.

Bu görev, 26 Kasım 2016 tarihli ve 29900 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik" ve 2009 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa bağlı (E) işaretli cetvelin 71. maddesi hükmü gereğince 14 Ocak 2009 tarihinde yayımlanan "Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller" esas alınarak, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi (BAP) tarafından yürütülmektedir.

Üniversitemizin bilimsel araştırma öngörüşü; doğaya, kültürel gelişime, etik ve estetiğe duyarlı bir yaklaşımla bilimsel bilgiye evrensel katkılar yaparken, Ülkemizin ve toplumumuzun gereksinimlerini dikkate alan bilimsel sonuçlara ulaşmak ve bu sonuçları hayata geçirmektir. Bu konuda öz görevimiz ise; evrensel bilgiye erişim özelliğine sahip ortamlarda yayımlanan bilimsel yayınlarımızın sayısını ve niteliğini artırmak, patentler ve faydalı modellerle üretime yönelik ve endüstriyel değeri olan teknolojiler yaratmaya yönelmek, sosyal ve ekonomik sorunlara analitik yaklaşımlarla çözüm önerileri içeren, her boyuttaki yönetişimi etkili ve verimli kılmayı hedefleyen özgün çalışmalar ortaya koymaktır. Üniversitemiz, bu görevini daha da etkin bir şekilde yerine getirebilmek amacı ile Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Biriminin işlevini en etkin biçimde yerine getirebilmek üzere Koordinatörlük bünyesinde birim mali işlemler şubesi ve proje takip ve değerlendirme şubeleri olarak tüm yurt içi ve yurt dışı kaynaklardan sağlanan fonlarla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bu yapı içerisindeki faaliyetlerin dayanağını ve temel esasını oluşturan yönerge, yönetmelik değişikliklerine uygun olarak hazırlanmış olup; BAP, ilgili mevzuatları uyarınca da TÜBİTAK, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Avrupa Birliği ile ulusal ve uluslararası kaynaklı projeler desteklenmektedir.

Yönergede açıklayıcı ifadelerini bulan değişken türdeki projeler; bağımsız projeler, kapsamlı araştırma projeleri, hızlandırılmış destek projeleri, altyapı projeleri, lisansüstü tez projeleri, öğrenci odaklı projeler ile ulusal ve uluslararası bu türdeki projeler olarak Üniversitemize bağlı fakülte, enstitü, yüksekokullar ile merkezlerden gelen çeşitli projelerden oluşmaktadır.

5.2.2. Teknoloji Geliştirme Bölgesi

Ankara Üniversitesi Teknokent, Cumhuriyetin ilk Üniversitesinin Araştırma, Geliştirme ve Bilim Parkı olarak Üniversitenin ilkelerinden ayrılmadan, Üniversitenin değerlerini kendi misyon ve değerleri ile daha ileriye taşımak için Ankara Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş. (Ankara Üniversitesi Teknokent) ana sözleşmesi 14.05.2007 tarih 6807 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanarak tüzel kişilik kazanmıştır. Teknokent bünyesinde firmalar 01 Ağustos 2009 tarihinden itibaren Ar-Ge faaliyetlerine başlamışlardır. Ayrıca 07 Aralık 2015 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ile ek alan olarak kurulan "Tarım, Hayvancılık ve Gıda Teknokenti", Ziraat ve Veteriner Fakültesi yanında – Gümüşdere yerleşkesinde konumlanmış ve 2017 yılında faaliyete geçmiştir.

Üniversitemizin ana hedefi, "Yaşam Bilimleri" konusunda Türkiye ve çevre ülkelerde öncü Teknokent olmaktır. Bu yüzden, Üniversitemizin tematik Teknokenti olan ek alan "Tarım, Hayvancılık ve Gıda Teknokenti" hizmete girmiştir. Bu sayede, Üniversitemizin öncü ve lider konumda bulunduğu ilgili alanlarda çalışan akademisyen ve firmaların Teknokent bünyesinde projelerini daha verimli bir şekilde gerçekleştirmelerine olanak sağlanacaktır.

Üniversitemizin öğretim üyelerince gerçekleştirilen bilimsel çalışmaları, bilgi ve akademik alandaki birikimi, Üniversitemiz olanaklarının her anlamda üniversite-sanayi iş birliği anlayışıyla Ülkemizin gelişme ve kalkınmasına sunulması, bu konularda Bölgemizce hızlı ve etkin şekilde gerekli koordinasyonun sağlanmasına yönelik hizmetlerin ilgililere arz edilmesi, Ankara Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici AŞ'nin öncelikli amaç ve hedefidir.

- **Teknokent-Gölbaşı yerleşkemizde**;
  - Teknokent, 2009 yılında toplam kapalı alanı 4.000,00 ^{m2} olarak hizmete açılmıştır.
  - Bölgede, 2012 yılında yap-işlet-devret modeli ile 1.720 m² kapalı alana sahip yeni bir Ar-Ge binası yapılmıştır. Radyofarmasotik alanında AR-GE çalışmaları yapmak amacıyla Kamrusepa Firması araştırma laboratuvarını 5.000 m² alan üzerinde kurmuş, TAEK ve Sağlık Bakanlığı'ndan gerekli izinleri alarak aktif olarak Ar-Ge çalışmalarına başlamıştır. Firma halen bölgede yer almakta ve Ar-Ge çalışmalarına aktif olarak devam etmektedir.
  - Bölge'nin kurulu kapasitesinin tamamen dolması nedeniyle kapalı alan yüzölçümünün artırılması amacıyla yeni inşaat yatırımına ihtiyaç duyulmuş olup, Kuluçka Merkezi, Teknoloji Transfer Ofisi ve yeni firmaların kullanımına hizmet verecek 8.300,00 m^2 kapalı alanı olan yeni bir bina 2013 Aralık ayında tamamlanmıştır. Bina, 2021 yılında %100 doluluk oranına sahiptir.
  - 2017 yılında temeli atılan ve 4.224 m^2 kapalı alanı olan "Yeni Kuluçka Merkezi ve Ar-Ge Binası", 2018 yılında tamamlanmış ve 2019 yılında faaliyetine başlayan bina 2021 yılında %100 doluluk oranına ulaşmıştır.
  - Bölge arazisinde kulak-burun-boğaz, baş-boyun ve kafa tabanı cerrahisi eğitim ve öğretimi için diseksiyon, plastinasyon, morfoloji ve uzaktan eğitim laboratuvarlarının kurulması ve geliştirilmesi amacıyla yap-işlet-devret modeli ile Türkiye'de bir ilk olan ve 1025 m^2'lik alana kurulan TORLAK Cerrahi Anatomi ve Uzaktan Eğitim merkezinin açılışı 2021 yılında yapılmıştır.
  - Stabilize olarak kullanılan 125m uzunluğunda araç yolu, beton parke taşı (kilitli parke) kullanılarak 2.186 m^2 araç ve yaya yolu yapılmıştır.
  - Mevcut kanalizasyon şebekesinde iyileştirme çalışması yapılmıştır. 153m atık su ve 202m yağmur suyu hattı prefabrik muayene bacaları, yağmur suyu kanalları ile birlikte imalatı tamamlanarak toplamda 355m kanalizasyon şebekesi aktif hale getirilmiştir.
  - 2019 yılında yapılan sözleşme ile firma 4000 m^2 arsa alanı üzerinde yap-işlet-devret modeliyle inşaata başlamış ve 2021 yılı sonunda Ar-Ge çalışmalarını yapmak üzere faaliyete geçmiştir.
  - 2020 yılı Mart ayında Teknokent bünyesinde Biyosavunma Kuluçka Binasının yapımına başlanmış olup, 5.467 m^2 kapalı alana sahip olan bina 2021 yılında faaliyete geçmiştir. 2021 yılında %100 doluluk oranına ulaşmıştır.
  - 2021 yılı sonu itibarıyla Gölbaşı Yerleşkesinde 113 aktif firma bulunmakta olup bunlardan 32 tanesi, akademik veya akademik ortaklı firmadır.

- **Teknokent-Keçiören yerleşkemizde**;
    - 2021 yılı sonu itibarıyla 32 aktif firma bulunmakta olup bunlardan 23 tanesi akademik veya akademik ortaklı firmadır.
    - 26 Ağustos 2020 tarihli ve 31226 sayılı Resmi Gazete'de yayımlandığı üzere, 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanununun 4 üncü maddesi gereğince, Ankara Üniversitesi bünyesinde bulunan Fermantasyon Ünitesi Ek Alan ilan edilmiş olup, Keçiören Yerleşkesi 24.126 m^2'lik açık alana genişletilmiştir. 2021 yılında ünitenin faaliyete geçilmesi için çalışmalar ve görüşmeler düzenlenmiştir.

- **2021 Yılında Gerçekleştirilen Faaliyetler;**

1. Sistem Global - Ankara Üniversitesi Teknokent Webinarlar Serisi "Hizmet Sektörüne Yönelik TB Destekleri ve Globalleşme Fırsatları" eğitimi düzenlemiştir.
2. Sistem Global - Ankara Üniversitesi Teknokent Webinarlar Serisi "Ar-Ge Hukuku" eğitimi düzenlemiştir.
3. Sistem Global - Ankara Üniversitesi Teknokent Webinarlar Serisi "Teknokent Mali Uygulamaları" eğitimi düzenlemiştir.
4. Sistem Global - Ankara Üniversitesi Teknokent Webinarlar Serisi "İmalat Sanayiine Yönelik TB Destekleri ve Globalleşme Fırsatları" eğitimi düzenlemiştir.
5. TÜSİAD ile Türkiye'nin en yaygın erken aşama girişimcilik programı "Bu Gençlikte İş Var yarışması düzenlenmiştir.
6. Ankara Üniversitesi; Fakülteleri, Enstitüleri, Meslek Yüksek Okulları, Daire Başkanlıkları, Araştırma ve Uygulama Merkezlerinin Teknokent'te buluşma toplantısı düzenlenmiştir.
7. Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi ile Ankara Üniversitesi Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi iş birliği toplantısı düzenlenmiştir.
8. Ankara Üniversitesi ve Ankara Üniversitesi Teknokent ile AB Başkanlığı Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürleri iş birlikleri toplantısı düzenlenmiştir.
9. Ankara Üniversitesi ve Ankara Üniversitesi Teknokent ile TÜSAŞ iş birlikleri toplantısı düzenlenmiştir.
10. AgriBiotechTurkey projesi kapanış toplantısı düzenlenmiştir.
11. Ankara Üniversitesi Teknokent ile Aselsan arasındaki işbirliği imkanlarını geliştirme toplantısı düzenlenmiştir.
12. Ankara Üniversitesi Teknokent ile Ankara Kalkınma Ajansı ekosistemin eksikliklerini iyileştirmeye yönelik olası projeler toplantısı düzenlenmiştir.
13. Ankara Üniversitesi Teknokent firma ziyaretleri düzenlenmiştir.
14. Ankara Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi ile iş birliği ve ortak proje geliştirme toplantısı düzenlenmiştir.
15. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi ile Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi tanıtım toplantısı düzenlenmiştir.
16. Ankara Üniversitesi Teknokent Yönetimi ve Gölbaşı Belediyesi arasında olası iş birlikleri toplantısı düzenlenmiştir.
17. Ankara Üniversitesi Teknokent firmalarına yönelik "Teknokentlerde Vergi ve SGK Uygulamaları Eğitimi" toplantısı düzenlenmiştir.

18. Ankara Üniversitesi Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi ile Ankara Üniversitesi Kariyer Merkezi arasında iş birlikleri toplantısı düzenlenmiştir.
19. Ankara Üniversitesi Teknokent ve Türkiye Uzay Ajansı ile yeni uzay çağının gerekliliklerine paralel iş birlikleri hakkında fikir alışverişi toplantısı düzenlenmiştir.
20. Türkiye Enerji Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu ile üretim, sürdürülebilirlik ve bilimsel araştırma konularında yapılabilecek iş birlikleri toplantısı düzenlenmiştir.
21. Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi ile tanışma toplantısı düzenlenmiştir.

Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (Ankara TTO)

Ankara TTO Haziran 2013'te kurulmuş ve 2015 yılından itibaren 5 yıl yaklaşık bir milyon TL bütçe ile TÜBİTAK 1513 programı kapsamında desteklenmiştir. 2020 yılında ilk 5 yıllık "Faz-1: Kapasite Geliştirme" dönemini tamamlayan Ankara TTO, ikinci 5 yıllık "Faz-2: Hedef Odaklı Büyüme" dönemine yıllık 1,75 Milyon TL bütçe ile geçmeye hak kazanmıştır. Ankara TTO, Üniversitemiz öğretim üyelerinin sanayiciler ile ortak proje yapmaları konusunda köprü vazifesi görmekte, sorumlu olduğu 5 modül kapsamında çalışmalarını sürdürmektedir.

Ankara TTO'nun sorumlu olduğu 5 Modül kapsamında, 2021 yılında yürüttüğü faaliyetler aşağıda detaylandırılmıştır.

Modül 1: Farkındalık, Tanıtım, Bilgilendirme ve Eğitim Hizmetleri: İlgili faaliyet kapsamında aşağıdaki amaçlar doğrultusunda hedef odaklı eğitim ve organizasyonlar düzenlenmiştir:

- Ankara Üniversitesi TTO'nun görünürlüğünü artırmak,
- Ulusal/uluslararası fon kaynakları hakkında farkındalık yaratmak/farkındalıkları artırmak,
- FSMH konusunda farkındalık yaratmak,
- Girişimcilik konusunda farkındalık oluşturmak ve ekosisteme yeni aktörler kazandırmak,
- Üniversite ile sanayi arasında gerçekleştirilecek olan iş birlikleri için tanıtım faaliyetleri yürütmek ve ortak zemin oluşturmak.
- Teknokent ve TTO bünyesinde dijital görünürlük çalışmalarını desteklemek üzere marka çalışmaları gerçekleştirmek.
- Ankara Üniversitesi lisans programları kapsamında "*Girişimcilik ve İnovasyon*" derslerine katılım sağlanarak, TTO faaliyetleri konusunda bilgilendirme ve farkındalık çalışmaları yapmak.

Ankara TTO tarafından 2021 yılında;

- 29 adet Tematik eğitim,
- 21 adet Bilgilendirme ve Farkındalık etkinliği gerçekleşmiştir.

Modül 2: Destek Programlarından Yararlanmaya Yönelik Hizmetleri: Destek programlarından yararlanmaya yönelik Modül 2 kapsamında sunulan hizmetler genel olarak;

- Ulusal ve uluslararası fon kaynaklarının tespiti,
- Çağrılı programların izlenmesi ve ilgili-uygun akademisyenlerle eşleştirilmesi,

- Çağrıların ilgili ekiplere duyurulması, birebir görüşmeler ile çağrı isteklerinin aktarılması,
- Çağrı isteklerinin yerine getirilmesinde (ortak bulma, sanayi iş birliği, THS seviyesi vb.) destek olunması,
- Proje yazım desteğinin sağlanması,
- Başvuru öncesi proje taslak dokümanının değerlendirme ve revizyon çalışmalarının yapılması,
- Başvuru aşamasında teknik destek sağlanması,
- Başvuru sonrası sözleşme imza ve yürütme desteğinin gerçekleştirilmesi.

Ulusal ve uluslararası fon kaynaklarının tespitine yönelik çalışmalar, ilgili fon kuruluşlarının düzenli olarak takip edilmesiyle gerçekleştirilmektedir. Uygun fonlar, Ankara TTO uzmanları tarafından fakülte bazında ve ilgili olması durumunda üniversite bazında duyurulmaktadır. Fakülte bazlı çalışmalar, fakülte sorumlusu TTO uzmanı tarafından koordine edilmektedir.

Fakülte koordinasyonları;

- Fen ve Mühendislik,
- Enstitüler ve Araştırma Merkezleri,
- Sosyal Bilimler,
- Yaşam Bilimleri (Tıp, Diş Hekimliği, Eczacılık, Sağlık Bilimleri, Veteriner ve Ziraat Fakülteleri) olmak üzere 4 temel grup altında yürütülmektedir.

Bahsi geçen grupların tamamında TÜBİTAK ARDEB'e daha önce sunulan ve ret ya da iade edilen projeler belirlenerek ön inceleme ve revizyon aşamaları ilgili TTO uzmanı tarafından gerçekleştirilmiştir.

2021 yılında Ankara TTO desteği ile 97 adet TÜBİTAK ARDEB, 24 adet TEYDEB, 9 adet BİDEB, 4 adet uluslararası program proje başvurusu kabul edilmiştir.

Modül 3: Proje Geliştirme/Yönetim Hizmetleri (Üniversite Sanayi İş birliği Faaliyetleri): 2021 yılı içerisinde 16 farklı fakülte ve enstitüden 66 farklı firma ile toplam 89 ÜSİ proje sözleşmesi imzalanmıştır. Bu projelerin 46 tanesi özel sektör öz sermayesi tarafından desteklenmiştir. 11 proje ise kamu desteklidir. Bu projeler ile Üniversitemize 7 milyon 260 bin'in üzerinde araştırma kaynağı sağlanmıştır. Modül 3 faaliyetleri kapsamında 2019, 2020 ve 2021 yıllarında üniversite-sanayi iş birliği protokolü sayıları sırasıyla 105, 113 ve 89 olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılında bu kapsamda ön plana çıkan bazı faaliyetler aşağıda özetlenmiştir.

Ankara Üniversitesi Teknokent'in yürütücülüğünü yaptığı IPA projesi kapsamında AgriGenomik Hub-Hayvan ve Bitki Genomik Araştırma İnovasyon Merkezi projesi 05 Ekim 2021 tarihinde açıldı. "AgriGenomik Merkez - Hayvan ve Bitki Genomik Araştırmaları İnovasyon Merkezi Projesi" Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti mali iş birliği çerçevesinde finanse edilen ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında gerçekleştirilmiştir. Program ile KOBİ'lerin ve girişimcilerin rekabet gücünün artırılarak sosyal ve ekonomik kalkınma sağlanması amaçlanmaktadır.

TÜBİTAK 2517- Azerbaycan Cumhuriyeti Bilimi Geliştirme Kurumu (SDF) ile İkili İş birliği Programı kapsamında Ankara Üniversitesi Nükleer Tıp Ana Bilim Dalı öğretim üyeleri, Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler A.Ş. ve Azerbaycan Radiofarma LLC ortaklığında proje başvurusu gerçekleştirilmiştir. Proje, hakem değerlendirme aşamasındadır.

TÜBİTAK 1004- Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı kapsamında araştırma üniversiteleri arasında yer alan Ankara Üniversitesi "Gıda Arzı Güvenliği" dikeyinde proje hazırlıklarına başlamıştır. Kamu

kurumları, sanayi kuruluşları ve uluslararası ortaklar ile kapsamlı hazırlıklarının yapıldığı proje 14 Şubat 2022 tarihinde TÜBİTAK'a sunulacaktır.

Menti-Mentör Programı (TGB'ler arası Mentorluk Programı) kapsamında Ankara Üniversitesi Teknokent Mentor olarak Çanakkale Teknopark'a, teknopark süreçleri hakkında eğitimlerle destek vermiştir.

Modül 4: Fikri Sınai Hakların Yönetimi ve Lisanslama Hizmetleri: 2021 yılında Akademisyenlerden 41 Buluş Bildirim Formu toplanmış, Ankara Üniversitesi adına 17 adet ulusal patent başvurusu yapılmıştır. Yine 2021 yılı içinde ulaşan buluş bildirimleri; kapsam ve patentlenebilirlik kriterleri çerçevesinde değerlendirilmiş, 5 adet buluşun uluslararası patent başvurusu (PCT) olarak yapılması sağlanmıştır. 2021 yılında PCT araştırma raporu olumlu gelen 6 adet patent için Avrupa Patent Ofisi'ne ulusal faz girişi yapılmıştır.

Ankara TTO, Fikri ve Sınai Haklar konusunda farkındalık oluşturmaya önem vermektedir. Bu kapsamda, 2021 yılında gerek akademisyenlerimize gerekse öğrenci topluluklarımıza fikri ve sınai haklar kapsamında eğitimler düzenlenmiştir.

Üniversitemizin patent portföyü incelenerek ticarileştirmeye konu buluşlarla ilgili görüşmelere başlanmış ve bir adet tescilli faydalı model, bir adet tescil tarihi yaklaşan patent kapsamında sanayii ile irtibat kurularak ticarileştirme süreci başlatılmıştır.

Modül 5: Şirketleşme ve Girişimcilik Hizmetleri: Modül 5 faaliyetleri kapsamında erken aşama girişimcilere Şirketleşme ve Girişimcilik Hizmetleri verilmektedir. 1513 uygulama esaslarında da belirtildiği üzere, bilginin girişimcilik yolu ile ticarileştirilmesine destek olmak üzere kuluçka merkezi hizmeti verilmesi ve hızlandırıcı programlar yürütülmesi, girişimlere iş rehberliği ve mentorlük gibi destek hizmetleri verilmesi, iş fikrinin kavram doğrulaması aşamasında prototip geliştirme için kaynakların bulunması ve girişimcilere kullandırılması üzerine çalışmalar, 2021 yılı içerisinde de gerçekleştirilmiştir. Modül 5 kapsamında yapılan faaliyetler;

- Hızlandırıcı Programlarının tasarımı ve yönetimi,
- Altyapı imkanlarının iyileştirilmesi,
- İş birlikleri geliştirme,
- Kurum bünyesinde bulunan kuluçka firmalarının pazardaki gücünü arttırabilmek için mevcut programlar hakkında bilgilendirme çalışmaları,
- Kuluçka firmalarının gelişimlerini desteklemek adına geri bildirimlerine başvurma ve TTO modül 5 faaliyetlerini geliştirme çalışmaları, (Toplamda 49 kuluçka firması ile görüşme sağlanarak raporlama çalışmaları yürütülmüştür.),
- Öğrenci toplulukları yarışma ve etkinliklerinin desteklenerek geliştirilmesi çalışmaları,
- Ankara Üniversitesi lisans programlarının *"Girişimcilik ve İnovasyon"* derslerine katılım sağlayarak üniversite çıkışlı firma (spin-off) kurulması faaliyetlerini desteklemek.

Hızlandırıcı Programlarının Tasarımı ve Yönetimi

Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi olarak Ankara Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde bulunan ön kuluçka ve kuluçka alanlarındaki girişimci ve girişimci adaylarına çeşitli hizmetler verilmektedir. Girişimci adayları için şirketleşme süreçlerinin tasarlanması ve şirketleşme sonrası iş planı doğrulama ağırlıklı olan faaliyetlerle birlikte, girişimciler için iş planı hazırlama ve takip etme süreçlerine dair çeşitli danışmanlıklar, hizmetler ve eğitimler verilmektedir.

Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi tarafından;

- Ön Kuluçka Programı
- Kuluçka Programı
- AnkaBİGG-TÜBİTAK BİGG Uygulayıcı Kuruluş Faaliyetleri

hızlandırıcı programları tasarlanmış ve yürütülmüştür.

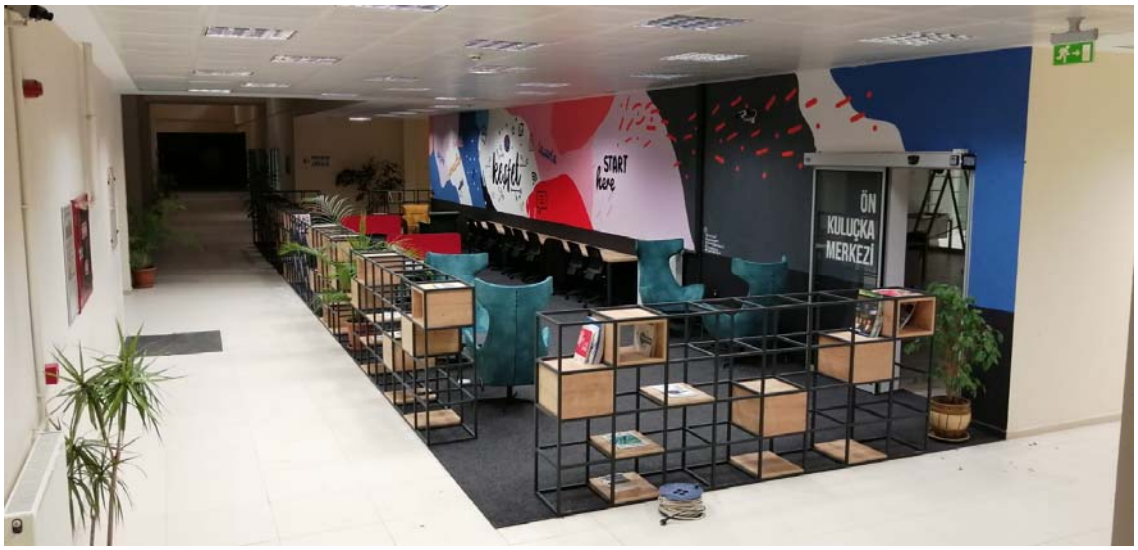
Kuluçka Firmaları hakkındaki özet bilgi aşağıda verilmiştir;

- 2021 yılı içerisinde 9 firma kuluçka programından mezun olmuştur.
- 2021 yılı içerisinde 28 firma kuluçka programı kapsamında şirketleşmiştir. Bu firmalardan 10 tanesi Üniversitede oluşturulan bilginin ticarileştirilmesi kapsamında (TTO 1513 hedeflerinde tanımlandığı şekilde) kurulmuştur.
- 2021 yılı sonunda kuluçka firması olarak Ankara Üniversitesi Teknokentte yer alan firmaların %19'u akademik girişimcidir.

- **<u>Altyapı İmkanlarının İyileştirilmesi</u>**

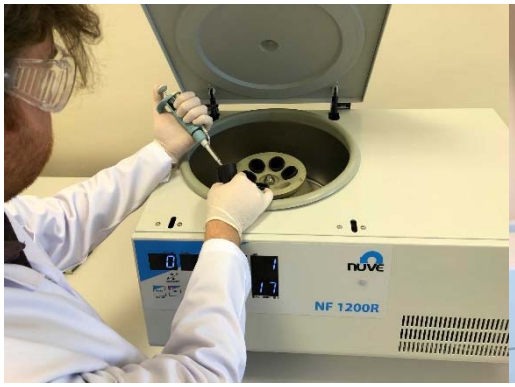
2021 yılı içerisinde Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi olarak girişimci adaylarına ve girişimcilere sağlanan hizmetlerin daha kaliteli ve kapsamlı şekilde sunulabilmesi için gerekli olan altyapı imkânlarının sağlanması ve iyileştirilmesi konusunda faaliyetlerde bulunulmuştur. Bu kapsamda sağlanan en büyük katma değerin, nitelikli personel yapısı ile sunulan danışmanlık ve mentorlük hizmetleri olduğunu düşünmekle beraber, fiziksel mekânların geliştirilmesi (iyileştirilmesi) konusunda yapılan faaliyetlerin aynı zamanda girişimcilik faaliyetleri için gerekli olan kritik kitleleri sağlamak konusunda önemli olduğunu göz ardı etmemek gerekir. Bu amaçlarla 2021 yılı içerisinde;

- **Ön Kuluçka Merkezi:** Pandemi nedeniyle girişimciler Ön Kuluçka Alanından kısıtlı sayıda faydalandılar. Yükseköğretim kurumlarının yüz yüze eğitime geçmesiyle birlikte üniversitemiz akademisyen ve öğrencileri ön kuluçka merkezimizden ücretsiz yararlanabilmektedirler.



- **Prototip Atölyesi:** Girişimciler prototip atölyesi imkanları ile iş fikirlerini ürüne dönüştürme fırsatı yakalamaktadır. Prototip atölyesinde yılın ikinci çeyreğinde 1 tanesi ticarileşmek üzere toplamda 11 prototip üretilmiş, Teknokent dışında yer alan firmalar da olmak üzere 21 adet firmanın kullanımına sunulmuştur.

Buna ek olarak, Teknofest yarışmasına katılan 7 farklı takım, toplamda 35 öğrenci Teknokent prototip atölyesinin imkanlarından faydalanmıştır.









AgriGenomik Merkezi Altyapısı: Eylül ayında, Sanayi ve Teknoloji Bakanı ve Tarım ve Ormancılık Bakanı'nın katılımı ile Agrigenomik Merkez'in açılışı gerçekleşmiştir. Akreditasyon planlaması başlamıştır. Agrigenomics Hub markasının fikri mülkiyet hakları başvurusu süreci başlatılmıştır. Agrigenomics Merkez'in kurumsal kimlik kılavuzu oluşturulmuş ve laboratuvar içi optimizasyon analizlerine devam edilmektedir.

- **<u>İş Birlikleri Geliştirme</u>**

2021 yılı içerisinde Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi olarak girişimcilik alanında farklı paydaşlarla iş birlikleri geliştirilmesine yönelik faaliyetler yürütülmüştür. Bu faaliyetlerden öne çıkanlar aşağıda özetlenmiştir:

- TÜBİTAK 1601-Yenilik ve Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı kapsamında Atılım Üniversitesi ARGEDA TTO Koordinatörlüğü iş birliği ile toplamda 3 adet TÜBİTAK 1512-Girişimcilik Destek Programı Çağrısı yürütülmüştür.
- Kırıkkale Üniversitesi öğrencilerine TÜBİTAK 1512-Girişimcilik Destek Programı tanıtmak amacıyla Kırıkkale TTO ile iş birliği yapılmıştır.
- Menti-Mentör Programı (TGB'ler arası Mentorluk Programı) kapsamında Ankara Üniversitesi Teknokent Mentor olarak Çanakkale Teknopark ile iş birliği yapılarak teknopark süreçleri hakkında eğitimlerle destek vermiştir.
- EY Firması ile Ankara TTO arasında Teknokentte yer alan firmaların teşvikler hakkında bilgilendirilmesi hususunda 1 gün süren eğitim programı organize edilmiştir. Bu programda, KOSGEB TÜBİTAK teşvik destekleri hakkında bilgilendirmeler gerçekleştirilmiştir.

5.2.3. Patent / Faydalı Model / Marka Sayıları

2019-2021 yıllarında ulusal, uluslararası başvurular, aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Bu kapsamda, son üç yılda patent başvuru/tescil sayıları 2019 yılında 36, 2020 yılında 35 ve 2021 yılında 29 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 94: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2019-2021 Yılı)

Sıra No	Başvuru Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
1	2019	İnsan Göbek Kordonu Mezenkimal Stroma Hücrelerinin Taşınma ve Depolanmasına Yönelik Yöntem	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Alp Can	Tıp Fakültesi
2	2019	Epidermal Büyüme Faktörü Reseptörü Dimerizasyon Bölgesine Spesifik Anti-EGFR Monoklonal Antikoru	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Arzu Atalay	Biyoteknoloji Enstitüsü
3	2019	Hücre Yüzey Reseptörü CD24'e Özgü Monoklonal Antikor Üretimi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Asuman Sunguroğlu	Tıp Fakültesi
4	2019	Kök Hücre Yüzey Belirteci Olan CD133'e Özgü Monoklonal Antikor Üretimi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Asuman Sunguroğlu	Tıp Fakültesi
5	2019	İnsanlarda Kabızlık Sorunlarının Önlenmesi Amacıyla Geliştirilmiş Mikroorganizma Bazlı Doğal Gıda Takviyesi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Ayhan Filazi	Veteriner Fakültesi
6	2019	Agelas Oroides Ekstresi ile Metal Nanopartiküllerin Sentezi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Belma Konuklugil	Eczacılık Fakültesi
7	2019	Geleneksel Karaman Divle Obruğu Tulum Peynirinden İzole Edilen Mikrobiyal Suşların Yeni Kullanımı	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Şebnem Budak	Ziraat Fakültesi
8	2019	Enzimatik İşlemlerle Nar Suyu Kusurlarının Giderilmesi İçin Yöntem	Ankara Üniversitesi	Dr. Öğr. Gör.	Meltem Türkyılmaz	Gıda Güvenliği Enstitüsü
9	2019	Referans Standart Radyoaktif Kaynakların Üretimi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Haluk Yücel	Nükleer Bilimler
10	2019	Listeria monocytogenes ve Escherichia coli'ye Yönelik Bakteriyofaj Kokteyli	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Muammer Göncüoğlu	Veteriner Fakültesi
11	2019	Büyük altı Enterohemorajik Escherichia coli serotiplerinin RT-PCR ile tespitine yönelik kit	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Muammer Göncüoğlu	Veteriner Fakültesi
12	2019	Kitozan Bazlı Biyobozunur Emici Ped	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Kezban Candoğan	Gıda Mühendisliği
13	2019	Kontrollü Salım Yapan Linezolid içeren İmplante Biyoparçalanır Poli(laktik asit-ko-glikolik asit) Fiber	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Ayşe Nurten Özdemir	Eczacılık Fakültesi
14	2019	Anal Fissür Tedavisinde Anorektal Uygulama İçin Nifedipin İçeren Hidrofilik Jel	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Nilüfer Yüksel	Eczacılık Fakültesi
15	2019	Toplam Antioksidan Kapasite Ölçüm Kiti	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Emine Demirel Yılmaz	Tıp Fakültesi
16	2019	Steroid Olmayan Anti İnflamatuar İlaç ve Acı Biber Özütünü Birlikte İçeren Yakı	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Emine Demirel Yılmaz	Tıp Fakültesi
17	2019	Peynir Kaynaklı Endemik Penicillium Roqueforti Türünün Yerli Roquefort (Rokfor) Peyniri Üretiminde Kullanımı	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Şebnem Budak	Ziraat Fakültesi
18	2019	Otolog Kıkırdak Matriksi Destekli Otolog Kondrosit İmplantasyonu	Ankara Üniversitesi	Dr. Öğr. Gör.	Pelin Kılıç	Kök Hücre Enstitüsü
19	2019	Zencefille Aromatize Edilmiş Fonksiyonel İçecek	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Sedat Velioğlu	Gıda Mühendisliği

Tablo 94: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2019-2021 Yılı)

Sıra No	Başvuru Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
20	2019	Triyaj Karar Destek Yöntemi ve Bu Yöntemi Kullanan Sistem	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Onur Polat	Tıp Fakültesi
21	2019	Bir Akıllı Akustik Algılayıcı Sistemi	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Yeşim Moğulkoç	Fizik Mühendisliği
22	2019	Antı-Egfr Monoclonal Antıbody Specific To The Dimerization Region Of The Epidermal Growth Factor Receptor	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Arzu Atalay	Biyoteknoloji Enstitüsü
23	2019	Method For Eliminating Defects In Pomegranate Juice By Means Of Enzymatic Processes	Ankara Üniversitesi	Dr. Öğr. Gör.	Meltem Türkyılmaz	Gıda Güvenliği Enstitüsü
24	2019	Bacteriophage Cocktail For Listeria Monocytogenes And Escherichia Coli	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Muammer Göncüoğlu	Veteriner Fakültesi
25	2019	Alg Esaslı Karbon Malzemeden Elde Edilen Biyosensör	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Ali Sınağ	Kimya
26	2019	Yeni Kemik Grefti Ürünü	Ayşe Gökçe Erman	Dr.	Ayşe Gökçe Erman	Biyoteknoloji Enstitüsü
27	2019	Böcek Unu İçerikli Balık Yemi	İnsefish Su Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şti.	Doç. Dr.	Levent Doğankaya	Veteriner Fakültesi
28	2019	Implantable Biodegradable Poly (Lactic-Acid-Co-Glycolic-Acid) Fiber Comprising Controlled Release Lınezolid	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Ayşe Nurten Özdemir	Eczacılık Fakültesi
29	2019	Süperkapasitörler İçin Yeni Ayırıcı	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Emine Yağmur	Kimya Mühendisliği
30	2019	Opuntia Ficus-Indica Bitkisinin Kladotlarından Elde Edilen Özgün Fraksiyonların Kanser Tedavisinde Kullanılması	Ankara Üniversitesi	Dr. Öğr. Gör.	Derya Çiçek Polat	Eczacılık Fakültesi
31	2019	Bitkisel Bazlı Yem Katkı Maddesi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Hijran Yavuzcan	Veteriner Fakültesi
32	2019	Lityum Tuzları İçerikli Farmasötik Ürün	Sentezfarma	Dr. Öğr. Gör.	Sedat Sevin	Veteriner Fakültesi
33	2019	Küçük Kovan Böceği İçin Erken Uyarı Sistemi	Sentezfarma	Dr. Öğr. Gör.	Sedat Sevin	Veteriner Fakültesi
34	2019	Biosensor Obtained from Algae Based Carbon Materials	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Ali Sınağ	Kimya
35	2019	3/4-((2E,6E)-3,7,11-Trimetildodeka-2,6,10-trieniltiyo) benzamid Türevi Bileşikler	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Erdem Büyükbingöl	Eczacılık Fakültesi
36	2019	Pestisit ve Sıvı Gübre Uygulamaları İçin Akıllı Bahçe Pülverizatörü	Caner Koç	Doç. Dr.	Caner Koç	Ziraat Fakültesi
37	2020	Sentetik DNA ile Kimliklendirme	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Nüket Bilgen	Veteriner Fakültesi
38	2020	MDA-MB-231 Göğüs Kanseri Tedavisi İçin Etken Madde	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Gamze Elmas	Kimya
39	2020	Antiepileptik Bitkisel Gıda Takviyesi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Gülçin Saltan	Eczacılık Fakültesi
40	2020	DLD-1 Kolon Kanseri Tedavisinde Etken Madde	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Nuran Asmafiliz	Kimya
41	2020	Kontrollü Salım Özelliği Kazandırılmış Üç Boyutlu Baskı Doku İskelesi	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Pınar Huri	Biyomedikal Mühendisliği
42	2020	PEtOx-PCL Elipsoitlerinin Non-Viral Vektör Olarak Kullanımı	Ankara Üniversitesi	Dr. Öğr. Gör.	Umut Can Öz	Eczacılık Fakültesi
43	2020	Bir Santrifugal Pompa	Ankara Üniversitesi	Dr. Öğr. Gör.	Mehmet Çakıcı	Tıp Fakültesi
44	2020	Ultrafiltre Yayıkaltı ve Peyniraltı Suyu Retentatı Esaslı Beslenme Solüsyonu	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Barbaros Özer	Ziraat Fakültesi

Tablo 94: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2019-2021 Yılı)

Sıra No	Başvuru Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
45	2020	Zeytinyağında Mitokondri Membran Potansiyelini Değiştiren Yeni Kullanım	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Mücahit Taha Özkaya	Ziraat Fakültesi
46	2020	Hidroksi Apatit Dolduruculu (Katkılı) Dental Kompozit	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Mehmet Ali Kılıçarslan	Diş Hekimliği
47	2020	Kitozan İçerikli Dental Bonding Sistemi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Mehmet Ali Kılıçarslan	Diş Hekimliği
48	2020	Kitozan İçerikli Bioaktif Rezin Siman	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Mehmet Ali Kılıçarslan	Diş Hekimliği
49	2020	Production Of Monoclonal Antibody Specific To Cell Receptor CD24	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Asuman Sunguroğlu	Tıp Fakültesi
50	2020	Production Of Monoclonal Antibody Specific To Stem Cell Surface Marker Cd133	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Asuman Sunguroğlu	Tıp Fakültesi
51	2020	Microorganism-Based Natural Food Supplement Developed To Prevent Constipation Problems In Humans	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Ayhan Filazi	Veteriner Fakültesi
52	2020	Kit For Detection Of Big Six Enterohemorrhagic Escherichia Coli Serotypes With Rt-Pcr	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Muammer Göncüoğlu	Veteriner Fakültesi
53	2020	Bir Ses Dalgası ile Diş Taşı Temizleme Cihazı	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Mehmet Ali Kılıçarslan	Diş Hekimliği
54	2020	Triage Decision Support Method And The System Using This Method	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Onur Polat	Tıp Fakültesi
55	2020	A Smart Acoustic Sensor System	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Yeşim Moğulkoç	Fizik Mühendisliği
56	2020	Platine Dirençli Over Kanseri Tedavisine Yönelik Yeni Bir İlaç Taşıyıcı Sistem	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Canan Hasçiçek	Eczacılık Fakültesi
57	2020	A Novel Separator For Supercapacitors	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Emine Yağmur	Kimya Mühendisliği
58	2020	3/4-((2E,6E)-3,7,11-trİmethyldodeca-2,6,10-trıenylthio) benzamide derivative compounds	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Erdem Büyükbingöl	Eczacılık Fakültesi
59	2020	Novel Use Changing Mitochondrial Membrane Potential In Olive Oil	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Mücahit Taha Özkaya	Ziraat Fakültesi
60	2020	PCT/TR2020/051268	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Hijran Yavuzcan	Veteriner Fakültesi
61	2020	Rijiditenin Değerlendirilmesi İçin Mobil Bir Aparat Sistemi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Cenk Akbostancı	Tıp Fakültesi
62	2021	Fotopolimer ve Peptit Ampifil Bazlı Yeni Bir Supramoleküler Hidrojel	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Burak Derkuş	Fen Fakültesi
63	2021	Yaşlanma Karşıtı Dermokozmetik (Kozmesötik) Ürün	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Nilüfer Yüksel	Eczacılık Fakültesi
64	2021	Mycobacterium tuberculosis'in Neden Olduğu Tüberküloz (Verem) Hastalığının Tedavisi İçin Bisspiro-cis-[(N-metil-N'-klorobenzil-etandiamino) (N-metil-N'-ferrosenil-etandiamino)]-diklorosiklotrifosfazen	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Nuran Asmafiliz	Fen Fakültesi
65	2021	Mycobacterium tuberculosis'in Neden Olduğu Tüberküloz (Verem) Hastalığının Tedavisi İçin Bisspiro-trans-[(N-metil-N'-benzil-etandiamino) (N-metil-N'-ferrosenil-etandiamino)]-diklorosiklotrifosfazen	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Nuran Asmafiliz	Fen Fakültesi

Tablo 94: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2019-2021 Yılı)

Sıra No	Başvuru Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
66	2021	Torklu Mikromotor Angludurvası için Diş Kök Artığı Çıkartma Frezi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Mehmet Ali Kılıçarslan	Diş Hekimliği Fakültesi
67	2021	Kitozan İçerikli Diş Kök Kanal Tedavisi Dolgu Patı	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr	Mehmet Ali Kılıçarslan	Diş Hekimliği Fakültesi
68	2021	Bor İçerikli Diş Kök Kanal Tedavisi Dolgu Patı	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Mehmet Ali Kılıçarslan	Diş Hekimliği Fakültesi
69	2021	Bor Katkılı Dental Üç Boyutlu Yazıcı Akriliği	Ankara Üniversitesi	Prof.Dr.	Mehmet Ali Kılıçarslan	Diş Hekimliği Fakültesi
70	2021	Uyarılmış Pluripotent Kök Hücre (uPKH) Kökenli, Koroner Arter Hastalığına Eşlik Eden Tip 2 Diabetes Mellitus Hastalık Modeli	Ankara Üniversitesi	Öğr. Gör.	Pelin Kılıç	Kök Hücre Enstitüsü
71	2021	Anura Takımında Yer Alan Kurbağaların Yumurtalarındaki Jellerinin Biyoteknolojik Kullanımı	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Demet Cansaran Duman	Biyoteknoloji Enstitüsü
72	2021	Rejeneratif ve Rekonstrüktif Tıp Uygulamaları için Hücresizleştirilmiş Beyin/Omurilik Meninksi Kaynaklı Hidrojellerin ve Biyoiskelelerin Üretilmesi	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Burak Derkuş	Fen Fakültesi
73	2021	Atık Maskelerden Fotokatalizörler İçin Destek Malzemesi Üretim Yöntemi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Ali Sınağ	Fen Fakültesi
74	2021	Çizgisel ve Disk Kaynak Formunda Pr-142 Orta Doz Hızlı / Yüksek Doz Hızlı Brakiterapi Radyoizotop Kaynak Üretim Yöntemi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Haluk Yücel	Nükleer Bilimler Enstitüsü
75	2021	Furfuraldan 2-Metil Furan Elde Etmek İçin Ni-Fe Katkılı Tungsten-Zirkonyum Oksit Tabanlı Katalizör	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Ali Sınağ	Fen Fakültesi
76	2021	Doğal, Elastik, Biyoaktif Özelliklerde Bir Damar Grefti	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Burak Derkuş	Fen Fakültesi
77	2021	Meme Kanseri İle İlişkili Mirna'lara Karşı Etkinlik Göstermek Üzere Kullanıma Uygun Bir Doğal İlaç Adayı Molekül	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Demet Cansaran Duman	Biyoteknoloji Enstitüsü
78	2021	Manyetik Rezonans Görüntüleme Cihazlarında Kullanılmak Üzere Bir Mıknatıs	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Ali Gencer	Mühendislik Fakültesi
79	2021	Fermente Glutensiz Fonksiyonel Bir İçecek Üretim Yöntemi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Kamuran Ayhan	Mühendislik Fakültesi
80	2021	Biosensor Obtained From Algae Based Carbon Materials **(Avrupa Patent Ofisi)**	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Ali Sınağ	Fen Fakültesi
81	2021	3/4-((2e,6e)-3,7,11-Trımethyldodeca-2,6,10-Trıenylthıo) Benzamide Derivative Compounds **(Avrupa Patent Ofisi)**	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Erdem Büyükbingöl	Eczacılık Fakültesi
82	2021	Method For Eliminating Defects In Pomegranate Juice By Means Of Enzymatic Processes **(Avrupa Patent Ofisi)**	Ankara Üniversitesi	Dr. Öğr. Üyesi	Meltem Türkyılmaz	Gıda Güvenliği Enstitüsü
83	2021	Bacteriophage Cocktail For Listeria Monocytogenes And Escherichia Coli **(Avrupa Patent Ofisi)**	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Muammer Göncüoğlu	Veteriner Fakültesi
84	2021	Production Of Monoclonal Antibody Specific To Cell Receptor Cd24 **(Avrupa Patent Ofisi)**	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Asuman Sunguroğlu	Tıp Fakültesi

Tablo 94: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2019-2021 Yılı)

Sıra No	Başvuru Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
85	2021	A Novel Separator For Supercapacitor **(Avrupa Patent Ofisi)**	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Emine Yağmur	Mühendislik Fakültesi
86	2021	A Device For Cleaning Tartar By Means Of Sound Wave (PCT)	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Mehmet Ali Kılıçaraslan	Diş Hekimliği Fakültesi
87	2021	A New Supramolecular Hydrogel Based On Photopolymer And Peptide Amphiphile (PCT)	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Burak Derkuş	Fen Fakültesi
88	2021	Antı-Ageing Dermocosmetic (Cosmeceutical) Product (PCT)	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Nilüfer Yüksel	Eczacılık Fakültesi
89	2021	A New Drug Carrıer System For Treatment Of Ovarian Cancer Whıch Is Resistant To Platinum (PCT)	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Canan Hasçiçek	Eczacılık Fakültesi
90	2021	Rijiditenin Değerlendirilmesi İçin Mobil Bir Aparat Sistemi (PCT)	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Cenk Akbostancı	Tıp Fakültesi

Kaynak: Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (Ankara TTO)

2019-2021 tarihleri arasında Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından tescillenmiş faydalı model / Tasarım Başvuru ve Belge Sayılarına ilişkin tablo aşağıda verilmiştir.

Tablo 95: 2019-2021 Yılı Ulusal-Uluslararası Faydalı Model / Endüstriyel Tasarım Başvuru ve Belge Sayısı

Sıra No	Belge Türü	Belge Tescil Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
1	Faydalı Model	2019 (Tescil)	Fonksiyonlu Çalkalayıcı Cihaz	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Yasemin İşgör	Sağlık Bilimleri
2	Faydalı Model	2021 (Tescil)	Bir Direnç Kordonlu Kaya Tırmanma Egzersiz Plakası	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Dicle Aras	Spor Bilimleri

Kaynak: Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (Ankara TTO)

2019-2021 tarihleri arasında Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından tescillenmiş marka sayılarına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

Tablo 96: 2019-2021 Yılı Ulusal-Uluslararası Marka Sayıları

Sıra No	Belge Türü	Belge Tescil Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
1	Ulusal Marka	2019	Venamed	Vesile Şentürk Cankorur	Prof. Dr.	Vesile Şentürk Cankorur	Tıp Fakültesi
2	Ulusal Marka	2019	Agbiyo	Agbiyo Veteriner Biyolojik Ürünler Araştirma Geliştirme A.Ş.	Prof. Dr.		
3	Ulusal Marka	2019	Magnovision	Bioretina Biyoteknoloji ve Biyomedikal Sağlık Yatırımları A.Ş.	Prof. Dr.	Emin Özmert	Tıp Fakültesi

Tablo 96: 2019-2021 Yılı Ulusal-Uluslararası Marka Sayıları

Sıra No	Belge Türü	Belge Tescil Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
4	Ulusal Marka	2019	Matrisis	Biovalda Sağlık Teknolojileri Eğitim Araştirma Sanayi Ticaret Anonim Şirketi	Prof. Dr.	Yaşar Murat Elçin	Kimya
5	Ulusal Marka	2019	Motakk	Motakk Diş Kalite Kontrol Ltd.Şti.	Prof. Dr.	Mithat Bozdayı	Tıp Fakültesi
6	Ulusal Marka	2019	Refgen Biyoteknoloji	Refgen Biyoteknoloji Anonim Şirketi	Prof. Dr.	Mithat Bozdayı	Tıp Fakültesi
7	Ulusal Marka	2019	Trimail Biyolojik Tarım	Trimail Biyolojik Tarım Gıda Eğitim Hizmetleri Turizm Hay. San. ve Tic. Ltd. Şti.	Prof. Dr.	Cem Özkan	Ziraat Fakültesi
8	Ulusal Marka	2019	Akıllı Böcek Akıllı Çiftçi	Trimail Biyolojik Tarım Gıda Eğitim Hizmetleri Turizm Hay. San. ve Tic. Ltd. Şti.	Prof. Dr.	Cem Özkan	Ziraat Fakültesi
9	Ulusal Marka	2019	Ankara İnovasyon	Ankara TTO	Ankara Üniversitesi TTO adına yapılmıştır.		
10	Ulusal Marka	2019	Ankara Fen	Ankara Üniversitesi	Fen Fakültesi adına yapılmıştır.		
11	Ulusal Marka	2020	Ankara Oyuncak Müzesi	Ankara Üniversitesi	Ankara Üniversitesi ÇOKAUM adına yapılmıştır.		
12	Ulusal Marka	2020	Aubrocab	Ankara Üniversitesi	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi adına yapılmıştır.		
13	Ulusal Marka	2020	Sentez Farma	Sentezfarma İlaç Koz. Vet. Hiz. Elekt. İth. İhr. San. Tic. Ltd.Şti.	Dr. Öğr. Gör.		

Kaynak: Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (Ankara TTO)

5.2.4. Ankara Üniversitesi Yayın Sayıları

2021 yılını kapsayan ISI Web of Knowledge veri tabanında bulunan indekslerde yer alan Ankara Üniversitesi adresli tüm dokümanların 2.396 adet olduğu ve bunun 1.646 adedinin SCI-Exp., SSCI ve A&HCI kaynaklarında yer alan bilimsel makale türü yayınlar olduğu bulunmuştur.

ISI Web of Knowledge elektronik veri tabanında yer alan 2021 yılına ait Ankara Üniversitesi adresli dokümanların kaynaklarına göre dağılımı ve toplamlarının dökümü Tablo 97'de verilmektedir.

Tablo 97: ISI Web Of Knowledge Elektronik Veri Tabanında Yer Alan Dokümanların Kaynaklara Göre Dağılımı

SCI-Exp. + SSCI + A&HCI + CPCI-S + CPCI-SSH	SCI-Exp. + SSCI + A&HCI (Makale)	SCI-Exp. (Makale)	SSCI (Makale)	A&HCI (Makale)
2.396	1.646	1.538	183	19

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

ISI Web of Knowledge veri tabanında yer alan indekslerde 2021 yılına ait Ankara Üniversitesi adresli tüm dokümanların tür ve sayılarının dağılımı Tablo 98'de verilmektedir.

Tablo 98: Ankara Üniversitesi Adresli Tüm Dokümanların Türlerine Göre Dağılımı

Doküman Türü	Doküman Sayısı
Makale	1.996
Toplantı özeti	133
Bildiri yayını	9
Mektup	39
Derleme	136
Editöryal materyal	56
Kitap Derleme	11
Düzeltme	19
Biyografi	1
Yeniden Düzenleme	2
Kitap Bölümü	7
Veri Seti	1
Toplam	**2.410**

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Tablo 99: İndexli Yayın Sayısı

Birimler	Öğretim Üye Sayısı	2021 Yılında Yayınlanmış Çalışmalar				
		SCI	SSCI	AHCI	ESCI	Toplam
1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu	**2**	2	1	0	0	**3**
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi	**0**	0	2	0	1	**3**
Adalet Meslek Yüksekokulu	**2**	0	0	0	0	**0**
Adli Bilimler Enstitüsü	**3**	5	1	0	2	**8**
Ayaş Meslek Yüksekokulu	**0**	1	0	0	0	**1**
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	**3**	0	0	0	0	**0**
Biyoteknoloji Enstitüsü	**10**	33	1	0	1	**35**
Devlet Konservatuvarı	**10**	0	0	0	0	**0**
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	**232**	9	35	10	19	**73**
Diş Hekimliği Fakültesi	**69**	73	1	0	18	**87**
Eczacılık Fakültesi	**71**	161	1	0	11	**173**
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	**0**	0	1	0	0	**1**
Eğitim Bilimleri Fakültesi	**74**	5	10	0	18	**33**
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	**1**	0	0	0	0	**0**
Fen Bilimleri Enstitüsü	**0**	4	1	0	7	**12**
Fen Fakültesi	**155**	297	0	1	36	**324**
GAMA Meslek Yüksekokulu	**0**	5	0	0	0	**5**
Gıda Güvenliği Enstitüsü	**0**	0	0	0	0	**1**
Güzel Sanatlar Fakültesi	**9**	1	0	1	2	**4**
Haymana Meslek Yüksekokulu	**0**	1	0	0	0	**1**
Hemşirelik Fakültesi	**16**	30	9	0	3	**42**
Hepatoloji Enstitüsü	**1**	0	0	0	0	**0**

Tablo 99: İndexli Yayın Sayısı

Birimler	Öğretim Üye Sayısı	2021 Yılında Yayınlanmış Çalışmalar				
		SCI	SSCI	AHCI	ESCI	Toplam
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	**2**	11	0	0	2	**13**
Hukuk Fakültesi	**53**	0	0	0	4	**4**
İlahiyat Fakültesi	**90**	0	1	3	3	**7**
İletişim Fakültesi	**29**	0	2	0	5	**7**
Kalecik Meslek Yüksekokulu	**1**	2	0	0	0	**2**
Kanser Araştırma Enstitüsü	**0**	1	0	0	0	**1**
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	**0**	3	0	0	1	**4**
Kök Hücre Enstitüsü	**5**	20	0	0	0	**20**
Medikal Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi (MEDİTAM)	**0**	3	0	0	1	**4**
Mühendislik Fakültesi	**114**	213	3	0	13	**225**
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	**0**	0	0	0	0	**0**
Nanoteknoloji Araştırma Merkezi	**0**	1	0	0	0	**1**
Nükleer Bilimler Enstitüsü	**3**	8	0	0	2	**10**
Rektörlük	**0**	0	0	0	0	**0**
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	**0**	2	0	0	2	**4**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	**32**	29	15	0	32	**66**
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	**5**	3	0	0	1	**4**
Siyasal Bilgiler Fakültesi	**87**	7	24	1	7	**39**
Sosyal Bilimler Enstitüsü	**0**	2	5	2	12	**21**
Spor Bilimleri Fakültesi	**17**	19	4	0	4	**29**
Su Yönetimi Enstitüsü	**1**	1	0	0	0	**1**
Tıp Fakültesi	**415**	789	37	2	167	**957**
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	**6**	0	0	0	1	**1**
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	**13**	4	1	0	3	**8**
Veteriner Fakültesi	**100**	122	4	0	3	**129**
Yabancı Diller Yüksekokulu	**0**	0	3	1	1	**5**
Ziraat Fakültesi	**142**	131	4	0	5	**139**
Toplam	**1.773**	**1.998**	**166**	**21**	**387**	**2.507**

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Bir dergi birden fazla indexte tarandığı için genel toplam ile indexlerin toplamları eşit değildir.

5.2.5. Yayınlara Yapılan Atıf Sayıları

Ankara Üniversitesi adresli yayınlara yapılan atıfların son üç yıl verileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 100: Atıf Sayıları

2019 Yılı	2020 Yılı	2021 Yılı
45.145	51.828	**57.502**

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

5.2.6. Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayıları

2021 yılında 854 adet öğretim üyesi editörlük/hakemlik yapmış, editörlük/hakemlik yapılan 475 adet kitap, dergi hakemliği yapan 1.230 öğretim üyesi olup, 2.955 adet hakemliği yapılan dergi olmuştur.

Tablo 101: Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı / Dergi Sayısı

Editörlük/Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Editörlük/Hakemlik Yapılan Kitap Sayısı	Dergi Hakemliği Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Hakemliği Yapılan Dergi Sayısı
854	475	1.230	2.955

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

5.2.7. Üniversitemiz Lisansüstü Eğitim Alan Öğrencilerin Hazırladıkları Tezler

2020-2021 eğitim-öğretim yılında yüksek lisans programına devam eden öğrenciler tarafından hazırlanan tezlerin %52'si sosyal, %23,9'u fen, %13,7'si sağlık ve %10,5'i eğitim bilimleri alanında hazırlanmıştır.

Doktora programına devam eden öğrenciler tarafından hazırlanan tezlerin %42,6'sı sosyal, %25,3'ü sağlık, %21,4'ü fen ve %10,7'si eğitim bilimleri alanında hazırlanmıştır.

Tablo 102: Lisansüstü Eğitim Alan Öğrencilerin Hazırladıkları Tezler

Enstitüler	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
Biyoteknoloji	12	3	**15**
Eğitim Bilimleri	76	49	**125**
Fen Bilimleri	168	97	**265**
Nükleer Bilimler	5	1	**6**
Sağlık Bilimleri	87	113	**200**
Sosyal Bilimler	375	189	**564**
Türk İnkılap Tarihi	2	6	**8**
Toplam	**725**	**458**	**1.183**

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

5.2.8. Araştırma ve Uygulama Merkezleri

Üniversitemizde 2021 yıl sonu itibarıyla 44 araştırma ve uygulama merkezi bulunmaktadır. Merkezlerin listesi Tablo 103'te verilmiştir.

Ayrıca 2021 yılında merkezler tarafından düzenlenen bilimsel etkinlikler ile merkezlerce yürütülen projeler de aşağıda bölümlerde yer almaktadır.

Tablo 103: Araştırma ve Uygulama Merkezleri

S.No	Araştırma ve Uygulama Merkezinin Adı	Kuruluş Tarihi
1	Afet Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (AFAM)	16 Mart 2017
2	Afrika Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (AÇAUM)	04 Kasım 2008
3	Akıllı Sistemler ve Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi (ASTAM)	10 Kasım 2017
4	Ankara Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ANKAMER)	08 Haziran 2009

Tablo 103: Araştırma ve Uygulama Merkezleri

S.No	Araştırma ve Uygulama Merkezinin Adı	Kuruluş Tarihi
5	Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi (RASATHANE)	28 Şubat 2006
6	Asya-Pasifik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (APAM)	11 Eylül 2014
7	Avrasya, Rusya ve Doğu Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (AVRUDAM)	09 Kasım 2014
8	Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM)	04 Ekim 2008
9	Bağımlılık ve Dopingle Mücadele Uygulama ve Araştırma Merkezi (BADOPMAM)	14 Ağustos 2015
10	Beyin Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (BAUM)	21 Mayıs 2009
11	Ceza, İnfaz Hukuku ve Kriminoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (CİKAUM)	15 Mart 2017
12	Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÇEVSOR)	10 Ocak 2015
13	Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÇOKAUM)	28 Ekim 1994
14	Çocuk ve Gençlik Edebiyatı Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÇOGEM)	28 Aralık 2009
15	Deniz Arkeolojisi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ANKÜSAM)	10 Nisan 2006
16	Deniz Hukuku Ulusal Araştırma Merkezi (DEHUKAM)	07 Ocak 2015
17	Deprem Araştırma ve Uygulama Merkezi (ADAUM)	22 Şubat 2003
18	Ernst Reuter İskan ve Şehircilik Uygulama ve Araştırma Merkezi (EREUTER)	09 Ekim 2017
19	Fikri ve Sınai Haklar Araştırma ve Uygulama Merkezi (FİSAUM)	25 Haziran 1997
20	İletişim Araştırmaları ve Uygulama Merkezi (İLAUM)	19 Temmuz 1993
21	İnsan Hakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (İHUAM)	09 Ekim 2017
22	Kadın Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi (KASAUM)	08 Şubat 1993
23	Kalkınma Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (AKÇAM)	02 Ağustos 2009
24	Kamu Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (KAYAUM)	09 Ekim 2017
25	Kariyer Planlama ve İnsan Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (İKDAM)	28 Mart 2003
26	Karşılaştırmalı Medeniyet ve Barış Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (KAMMER)	07 Mayıs 2013
27	Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (LAMER)	11 Nisan 2009
28	Medikal Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi (MEDİTAM)	03 Aralık 2017
29	Nadir Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi (NADİR)	08 Ağustos 2021
30	Orta Doğu Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (ODAM)	04 Kasım 2014
31	Osmanlı Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi (OTAM)	29 Mayıs 1989
32	Otizm Uygulama ve Araştırma Merkezi (OTİZM)	13 Mart 1989
33	Ölçme ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (ANKÜDEM)	19 Nisan 2010
34	Özel Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÖZEAUM)	22 Kasım 2004
35	Sosyal Politika ve Göç Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (SPGAM)	09 Ekim 2017
36	Sporda Performans Analizi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ASPAM)	26 Aralık 2021
37	Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama Merkezi (ASAUM)	07 Kasım 1996
38	Süperiletken Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (CESUR)	14 Haziran 2012
39	Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)	29 Haziran 2011
40	Türkiye Coğrafyası Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÜCAUM)	18 Mayıs 1992
41	Uluslararası Siyasi ve Ekonomik İlişkiler Araştırma ve Uygulama Merkezi (USEİM)	09 Ekim 2017
42	Üreme Sağlığı Teşhis Tedavi Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÜSAUM)	29 Nisan 2007
43	Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (YAŞAM)	09 Kasım 2010
44	Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (YEBİM)	08 Ekim 2009

NOT: Merkezlerin kuruluş tarihleri yönetmeliklerinin Resmi Gazete'de ilk yayınlandığı tarih olarak alınmıştır.

5.2.8.1. Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Tablo 104: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2021 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
Afet Yönetimi	Afet ve Risk Dergisinin 4. Cilt Kasım sayısı yayımlanmıştır. Afet ve Risk Dergisi TR DİZİN'e kabul edilmiştir.	Dergi	2021
	Afet Antropolojisi	Söyleşi	Ağustos 2021
	Yerel Yönetimler Afet Risklerinin Azaltılması Çalıştayı-1	Çalıştay	Eylül 2021
	Termik Santrallerde Afet Yönetimi Çalıştayı	Çalıştay	Eylül 2021
	Ekim ayında "3.Uluslararası Afet ve Dirençlilik Kongresi"ne katılım sağlanmış ve "İklim Değişiklikleri" konusunda sunum yapılmıştır.	Kongre Sunum	2021
	AFAD - Türkiye Afet Risk Azaltma Planı (TARAP) belgesinin hazırlanmasına katkıda bulunulmuştur.	Etkinlik	Kasım-Aralık 2021
	Afet Bilinci	Sempozyum	Aralık 2021
Afrika Çalışmaları	Afrikalı Öğrenci Seminerleri "Senegal"	Seminer	23 Aralık 2021
	Afrikalı Öğrenci Seminerleri "Burkina Faso"	Seminer	09 Aralık 2021
	Günümüz Afrika'sında Müslüman Azınlıklar	Çevrimiçi Seminer	27 Şubat 2021
	Nijerya'da Hıristiyanlığın Dünü ve Bugünü	Çevrimiçi Seminer	13 Mart 2021
	Afrika'da İslamiyet'in Yayılışı	Çevrimiçi Seminer	27 Mart 2021
	Türkiye'nin Afrika Ortaklık Politikaları	Çevrimiçi Seminer	10 Nisan 2021
	Türkiye'nin Afrika Ortaklık Politikaları	Çevrimiçi Seminer	10 Nisan 2021
	Geleneksel Afrika Dinlerinde İnanış ve Uygulamalar	Çevrimiçi Seminer	24 Nisan 2021
	Uluslararası Akademik İşbirliklerinde Afrika: Erasmus ve İkili İşbirliği Fırsatları	Çevrimiçi Seminer	08 Mayıs 2021
	Afrika Araştırmaları Neden Önemlidir?	Çevrimiçi Seminer	22 Mayıs 2021
	Afrika Kıtasındaki Doğal Kaynaklar, Örnek Olarak Sudan Devleti	Çevrimiçi Seminer	05 Haziran 2021
Ankara Çalışmaları	Kentsel Bellek ve Turizm (44.Turizm Haftası dijital etkinlik)	Konferans	20 Nisan 2021
	Kentsel Bellek ve Turizm (44. Turizm Haftası dijital etkinlik)	Konferans	19 Nisan 2021
	Anadolu Medeniyetleri Müzesi Mahmut Akok Sergisi	Sergi Danışmanlığı, Sergi Kitap Editörlüğü ve Merkez Foto Arşiv Kullanımı	05 Ekim 2021
Astronomi ve Uzay Bilimleri	Bilimsel Gözlemler (lisans ve lisansüstü öğrenciler)	Eğitim	Her gün
	AST404 Gözlemsel Astronomi Dersinin Uygulaması	Eğitim	Eylül 2021-Aralık 2021
Asya-Pasifik Çalışmaları	Doğu Asya Denkleminde ABD, Çin Halk Cumhuriyeti, Japonya ve Güney Kore	Panel	21 Ocak 2021
	Asya Konuşmaları-I: Dr. Joosong LEE (Güney Kore)	Webinar	21 Ocak 2021
	Asya Konuşmaları-II: Hindistan	Webinar	22 Ocak 2021
	Asya Konuşmaları-III: Azerbaycan-Çin İlişkileri	Webinar	23 Ocak 2021
	New World in Post-Covid Period: Perceptions from Turkey & Japan	Panel	19 Mart 2021

Tablo 104: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2021 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
	Asya Pasifik Çalıştayı: Yeniden Asya Açılımı Çerçevesinde Fırsatlar ve Zorluklar	Çalıştay	26-27 Mayıs 2021
	Türkiye'de Vietnam çalışmaları-I	Kitap	2021
	Türkiye'de Hindistan Çalışmaları-I	Kitap	2021
	Erken Türkler (6-8. Yüzyıl)	Kitap	2021
	Türkiye'de Kore Çalışmaları-II	Kitap	2021
	Kovid Sonrası Dönemde Yeni Dünya: Türkiye ve Japonya'dan Görüşler	Panel Kitabı	2021
	Türkiye'de Tayland Çalışmaları-I	Kitap	2021
	APAM Japonya Çalışmaları-I	Kitap	2021
Avrupa Toplulukları	Legal Issues in Turkey-European Union Relations	Uluslararası Konferans	05 Mart 2021
	Avrupa Birliği Hukuku ve Hukuki Boyutuyla Türkiye-Avrupa Birliği İlişkileri	Konferans	06 Mayıs 2021
	Diplomacy in the Age of Social Media: Lessons from a European Foreign Service	Uluslararası Seminer	25 Haziran 2021
	Migration and Security: A Cooperation Between Turkey and the EU	Uluslararası Çalıştay	09 Aralık 2021
Beyin Araştırmaları	Floresan Proteinler ile Sinirbilim Alanında Neler Yapabiliriz	Konferans	14 Aralık 2021
	Geç Başlangıçlı Alzheimer Hastalığının (LOAD) Erken ve Ayırıcı Teşhisi İçin Çok Adımlı RF Modelleme ve Ensemble Yaklaşımı ile Risk SNV'lerin Önceliklendirilmesi	Konferans	07 Aralık 2021
	Klinik Bakışı Açısından Depresyonda RESILIENCE Kavramının Nörobiyolojisini Anlamak	Konferans	21 Aralık 2021
Çevre Sorunları	22 Mart Dünya Su Günü Çevrimiçi Panel: Sürdürülebilir Kalkınma ve Suyun Değeri (Su Yönetimi Enstitüsü ile Ortaklaşa Düzenlenmiştir)	Panel	22 Mart 2021
	İklim Değişikliğine Uyum için Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi Eğitimi	Danışmanlık	17 Haziran 2020-23 Eylül 2021
	Climate Promise	Danışmanlık	02 Mart 2021-17 Nisan 2021
	TBMM "Küresel İklim Değişikliğinin Etkilerinin En Aza İndirilmesi, Kuraklıkla Mücadele ve Su Kaynaklarının Verimli Kullanılması İçin Gereken Tedbirlerin Belirlenmesi Amacıyla Kurulan Meclis Araştırma Komisyonu" Toplantısı	Sunum	20 Mayıs 2021
	The Meeting for The Science For The Carpathians Network (S4c) ve Scientific Network For The Caucasus Mountain Region (SNC-mt)	Toplantı	21 Haziran 2021
	The Signing Ceremony	Toplantı	24 Haziran 2021
	Sürdürülebilir Turizmin Çevresel İklimsel Katkıları	Sunum	07-08 Temmuz 2021
Çocuk ve Gençlik Edebiyatı	Çocuk Okur, Büyük Düşünür	Konferans	08 Ocak 2021
	Estetik Bir Uyaran Çocuk Edebiyatı	Konferans	12 Ocak 2021
	Çocuk Edebiyatı ve Okuma Kültürü	Konferans	18 Ocak 2021
	Bebekler Neden Okumalı	Konferans	05 Şubat 2021
	Çocukların Düş ve Düşünce Yolculuğu	Konferans	17 Şubat 2021
	Çocuk ve Şiir 'Dünya Çocuk Şiirleri Günü	Konferans	22 Mart 2021
	Edebiyat: Düş ve Düşünce Yolculuğu	Konferans	02 Nisan 2021
	Okuma Kültürü Geliştirme Süreçleri	Konferans	09 Nisan 2021
	Türkiye'de Okuma Kültürünün Geliştirilmesi ve PISA Sonuçları	Konferans	19-20 Nisan 2021
	Girişimci ve Duyarlı Çocuklar Nasıl Yetiştirilir	Açıkoturum	24 Nisan 2021

Tablo 104: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2021 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
	Nitelikli Kitap: Düşünen Duyarlı Birey	Konferans	30 Nisan 2021
	Nitelikli Kitap: Düşünen Duyarlı Birey	Konferans	10 Mayıs 2021
	Çocuklarda Okuduğunu Anlama Becerisi Nasıl Geliştirilir	Konferans	21 Mayıs 2021
	Nitelikli Kitap: Çocukların Düş ve Düşünce Yolculuğu	Konferans	22 Mayıs 2021
	Nitelikli Kitap: Düş ve Düşünce Yolculuğu	Konferans	22 Mayıs 2021
	Çocuk Edebiyatı: Çocukların Düş ve Düşünce Yolculuğu	Konferans	26 Mayıs 2021
	Çocuk Neden Okumalı? Çocuk Ne Okumalı	Konferans	29 Mayıs 2021
	Edebiyat: Düş ve Düşünce Yolculuğu	Konferans	01 Haziran 2021
	Çocuk İçin Estetik Uyaran Edebiyat: Çocuk ve Edebiyat İlişkisi	Konferans	24 Haziran 2021
	İnsan Okur, İnsan Olur	Konferans	25 Ağustos 2021
	Fadiş 50 Yaşında	Açıkoturum	25 Eylül 2021
Çocuk Kültürü	Kumbaramdaki Oyuncaklar Oyun Bahçemde Geçici Sergisi (KOOB)	Sergiler	05 Nisan-21 Mayıs 2021
	Karadeniz Ereğli Belediyesi Oyuncak Evi Kuruluşu	Sergiler	02 Temmuz 2021
	"Müze Öğrenmesinin Kısa Yolu: çevrim içi müze platformları" Sanal Müze Hep Açık: Bursa Büyükşehir Belediyesi Webinarı	Seminer	03 Nisan 2021
	"Museums and Environmental Education: Insights of Turkish Museums", Museums and Environmental Concerns, New Insights Conference ICOM National Committee of Iran, 22 May 2021, Tehran - Iran. Webinar	Seminer	22 Mayıs 2021
	Ankara Oyuncak Müzesi: Yeni Stratejiler ve Yaklaşımlar, Erzurum Atatürk Üniversitesi ATA BUZ Müzesi	Seminer	02-03 Mart 2021
	Müze Öğrenmesinin Kısa Yolu: Çevrim içi Müze Platformları. Bursa Büyük Şehir Belediyesi Sanal Müze Hep Açık Webinarı	Seminer	03 Nisan 2021
	Maskeli Müze: Pandeminin Müzeler Üzerine Etkisi ve Yeni Nesil Toplumsal Çalışmalar	Seminer	14 Ocak 2021
	Ankara University Toy Museum in Resistance: New Challenges in Times Of Covid-19 for a Museum. ICOM International Committee of University Museums and Collections UMAC-Universeum Annual Conference	Seminer	01-03 Eylül 2021
	"Cinsel istismara rehber öğretmenlerin yaklaşımı" Cinsel İstismar Olgularına Multidisipliner Yaklaşım ve Önlemler" Çalıştayı, İstanbul Üniversitesi Tıp Fakültesi Çocuk Sağlığı Enstitüsü Çocuk Sağlığı Ve Hastalıkları Anabilim Dalı Çocuk Koruma Uygulama ve Araştırma Merkezi	Seminer	27-28 Mart 2021
	Oyun ve Oyuncağın Çocuğun Gelişimindeki Önemi, Kumbaramdaki Oyuncaklar Oyun Bahçemde Serisi kapsamında seminer (çevrim içi)	Seminer	26 Mayıs 2021
Deniz Arkeolojisi	Kültür ve Turizm Bakanlığı Personelinin Su Altı Arkeolojik Eğitimine Yönelik Dalış Kursu	Eğitim	11-14 Ekim 2021
	Kültür ve Turizm Bakanlığı Personelinin Su Altı Arkeolojik Eğitimine Yönelik Uluslararası Nautical Archaeology Society (NAS) Dalış Sertifikası Kursu	Eğitim	15-16 Ekim 2021
Deniz Hukuku	International Symposium on Maritime and Insurance Law – Current Issues in Maritime and Insurance Law Vıirtual Symposium - I	Sempozyum (Uluslararası)	02-04 Haziran 2021
	IMO Denizcilik Sözleşmelerinde Zımni Kabul Esasıyla Yapılan Değişikliklerin Yürürlüğü E-Konferans	Sempozyum (Uluslararası)	07 Temmuz 2021

Tablo 104: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2021 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
	High-end Maritime Industry-A Law & Policy Prospect	Sempozyum (Uluslararası)	27 Ekim 2021
	Barcelona Convention COP22 PRE-COP YOUTH EVENT	Sempozyum (Uluslararası)	15-18 Kasım 2021
	International Symposium on Maritime and Insurance Law – Current Issues in Maritime and Insurance Law Vıirtual Symposium - II	Sempozyum (Uluslararası)	24-26 Kasım 2021
Fikri ve Sınai Haklar	Fikri Mülkiyet Hakları, Ulusal ve Uluslararası Uygulamalar Kursu	Kurs	08 Mart-26 Nisan 2021
	"Fikri Mülkiyet Eylem Planı" Webinarı	Webinar	28 Ocak 2021
	Standarda Esas Patentler ve Nesnelerin İnterneti Webinarı	Webinar	17 Haziran 2021
	Covid-19'a ilişkin Sağlık Ürünleri ve Teknolojileri üzerindeki Fikri Mülkiyet Haklarından Feragat" konulu bir webinar	Webinar	23 Haziran 2021
	Sanat ve Telif Hakları Konferansı	Konferans	10 Aralık 2021
İletişim Araştırmaları	Kurumsal İletişim Yönetimi Sertifika Programı	Sertifika Programı	06 Mart 2021-06 Nisan 2021
	Kaos ve Kriz Yönetimi Eğitim Programı	Eğitim Programı	13 Mart 2021-27 Mart 2021
Kadın Sorunları	Kadına Yönelik Şiddete İlişkin Hukuki Mevzuat	Konferans (Çevrimiçi)	28 Ocak 2021
	Hukuk Eğitiminde Toplumsal Cinsiyeti Ana Akımlaştırma	Sunum (Çevrimiçi)	29 Ocak 2021
	İstanbul Sözleşmesi Işığında Aktivist Avukat	Sunum (Çevrimiçi)	20 Şubat 2021
	Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliği ve Hukuk	Konferans	28 Şubat 2021
	Kadının Ev İçi Emeği	Etkinlik (Çevrimiçi)	01 Mart 2021
	Mor Sohbetler	Etkinlik (Çevrimiçi)	04 Mart 2021
	Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Ankara İl Teknik Kurulu Toplantıları	Toplantı (Çevrimiçi)	04 Mart 2021
	Kadın, Üretim ve Değerler	Etkinlik (Çevrimiçi)	06 Mart 2021
	Şiddet Nedir ve Türleri Nelerdir?	Etkinlik (Çevrimiçi)	08 Mart 2021
	Sembollerin Ötesinde İstanbul Sözleşmesi	Konferans (Çevrimiçi)	08 Mart 2021
	İnsan Haklarıyla Hukuku Gerekçelendirmek Semineri	Seminer (Çevrimiçi)	08-17 Mart 2021
	Kadına Yönelik Şiddeti Önlemede Hukuk	Konferans (Çevrimiçi)	09 Mart 2021
	Psikoloji Penceresinden Erken Yaşta Evlilikler	Etkinlik (Çevrimiçi)	09 Mart 2021
	Ölü Kadınlar Memleketi	Etkinlik (Çevrimiçi)	10 Mart 2021
	Toplumsal Cinsiyet ve Afetleri	Etkinlik (Çevrimiçi)	11 Mart 2021
	Kadına Yönelik Şiddet ve Pandemi	Konferans (Çevrimiçi)	11 Mart 2021
	Sosyoloji Perspektifinden Çalışma Yaşamında Kadın	Etkinlik (Çevrimiçi)	12 Mart 2021
	Kadına Yönelik Şiddeti Önlemede Hukuk	Konferans (Çevrimiçi)	20 Mart 2021
	Mor Sohbetler-Yaşlı Kadının Maskeleri	Çevrimiçi	25 Mart 2021
	Karadağ'lara Selam Olsun "YOL" Online Gösteri	Gösteri (Çevrimiçi)	27 Mart 2021

Tablo 104: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2021 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
	Beslenme Antropolojisi Atölyesi	Atölye (Çevrimiçi)	29 Mart 2021-06 Haziran 2021
	Adaletsizlik Perspektifinden Cinsel Taciz ve Saldırı	Konferans (Çevrimiçi)	30 Mart 2021
	Beslenme ve Kültür: Avcı-Toplayıcılıktan Modern Zamanlara "Yemek"	Atölye (Çevrimiçi)	02 Nisan 2021
	Bilkent Üniversitesi Toplumsal Duyarlılık Projeleri Gönüllülük Zirvesi "Eline Şiddet Değmesin" Konulu Eğitim Günleri	Konferans (Çevrimiçi)	04 Nisan 2021
	Pandemi Günlerinde Kadın ve Sağlık	Panel (Çevrimiçi)	20 Nisan 2021
	Kadın Hareketi Tarihi ve Feminist Teori Online Atölyesi	Atölye (Çevrimiçi)	01 Mayıs 2021
	KASAUM-Fe Dergi Yeni Sayı (2021 Haziran)	Dergi	01 Haziran 2021
	TBMM Kadına Yönelik Şiddetin Sebeplerinin Belirlenmesi Araştırma Komisyonunun 7. Toplantısı	Toplantı	03 Haziran 2021
	Dünden Bugüne "…10 Yıldır Beraberiz" CTS Etkinlikleri	Panel (Çevrimiçi)	15 Eylül 2021
	Dünden Bugüne "…10 Yıldır Beraberiz" CTS Etkinlikleri	Panel (Çevrimiçi)	29 Eylül 2021
	Kadın Çalışmaları Anabilim Dalı öğretim üyeleri ile Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Sertifika Eğitim Programı	Sertifika Eğitimi (Çevrimiçi)	09 Ekim 2021
	Türkiye'de Kadın Hareketinin Gündemi Ne Olmalı?	Konferans (Çevrimiçi	13 Ekim 2021
	Dünden Bugüne "…10 Yıldır Beraberiz" CTS Etkinlikleri	Panel (Çevrimiçi)	20 Ekim 2021
	Ankara Üniversitesi akademik ve idari toplam 139 personele Cinsel Taciz ve Cinsel Saldırıyla Mücadele Eğitimi	Eğitim (Çevrimiçi)	08 Kasım 2021
	Yapısal Şiddet ve Ekonomi	Konferans (Çevrimiçi)	25 Kasım 2021
	Kadına Yönelik Şiddet İzleme Komitesinin 2021 yılı toplantısı	Toplantı	25 Kasım 2021
	Kadına yönelik Şiddetle Mücadelede Gelincik Merkezinin Önemi	Konferans (Çevrimiçi)	26 Kasım 2021
	Kadın Çalışmaları Öğrencileri	Konferans (Çevrimiçi)	29 Kasım 2021
	Cinsel Taciz ve Saldırıya Karşı Bilgilendirme Etkinlikleri-CTS	Etkinlik (Çevrimiçi)	25 Kasım 2021-06 Aralık 2021
	Feminist Stratejik Davalama: İlke ve Metotlar	Konferans (Çevrimiçi)	05 Aralık 2021
	06 Aralık Ankara Üniversitesi Cinsel Taciz ve Saldırıyla Mücadele Günü	Etkinlik (Çevrimiçi)	06 Aralık 2021
	Medyada Kadın Temsili ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine Duyarlılık	Etkinlik (Çevrimiçi)	01-02-03 Aralık 2021
Karşılaştırmalı Medeniyet ve Barış Çalışmaları	"Czech - Ottoman Contacts on a Military Alliance to Support the Bohemian and Moravian Protestant Estates in 1620, the Eve of the Thirty Years' War" ("Otuz Yıl Savaşları Sürecinde, 1620'de Bohemyalı ve Moravyalı Protestanları Desteklemeye Yönelik Askeri Bir İttifak Üzerine Çek-Osmanlı Temasları")	Konferans	20 Ekim 2021
Latin Amerika Çalışmaları	Ülkemize yeni atanan El Salvador Büyükelçisi Agustín Vásquez Gómez, LAMER'i ziyaret ederek Merkez faaliyetleri hakkında bilgi almıştır.	Ziyaret	04 Ocak 2021
	İspanyol gazeteci Zoilo Martínez tarafından kaleme alınan ve 2020 yılının Aralık ayında yayımlanan "Las guerras del General Omar Torrijos, la reconquista del Canal Panamá"	Ziyaret/Kitap Bağışı	06 Ocak 2021

Tablo 104: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2021 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
	(General Omar Torrijos'un mücadelesi ve Panama Kanalı'nın Yeniden Fethi) adlı kitap dünya çapında ilk olarak Türkiye'deki Panama Büyükelçiliğince Üniversitemiz Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (LAMER) Kütüphanesi'ne bağışlanmıştır.		
	"Agostinho Neto tüm şiirleri" adlı kitabın tanıtım töreni Üniversitemizin Senato Salonu'nda yapılmıştır.	Tanıtım	28 Ocak 2021
	Venezuela Dışişleri Bakan Yardımcıları Yván Gil ve Carlos Ron 2021 yılının Ocak ayında Türkiye'ye gerçekleştirdikleri resmi bir ziyaret çerçevesinde Üniversitemiz Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi'ni (LAMER) ziyaret etmiştir.	Ziyaret	28 Ocak 2021
	LAMER Müdürü, Stratejik Düşünce Enstitüsü'nde "Latin Amerika: Temel Kavramlar ve Sayılar" başlıklı konferans vermiştir.	Konferans	17 Şubat 2021
	LAMER Müdürü, Meksika Ulusal Özerk Üniversitesi'nin düzenlediği çevrimiçi panelde "Atatürk, Türkiye Cumhuriyeti'nin Kuruluşu ve Reformlar" başlıklı bir konferans vermiştir.	Konferans	19 Şubat 2021
	Venezuelalı Dışişleri Bakan Yardımcıları Carlos Ron ile Iván Gil'in konuşmacı olarak katıldığı Stratejik Düşünce Enstitüsü'nde (SDE) düzenlenen "Venezuela'ya Karşı Hibrit Savaş" başlıklı söyleşiye Merkezde görev yapan Öğr. Gör. Zeynep Kayacık ve Öğr. Gör. José Duarte Ribeiro katılmıştır.	Söyleşi	29 Ocak 2021
	Türkiye'deki Dominik Cumhuriyeti Büyükelçiliği ile Üniversitemiz Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi işbirliğinde Dominik Cumhuriyetinin kurucu lideri Juan Pablo Duarte'nin doğumunun 207. yıldönümü LAMER bahçesinde düzenlenen bir törenle anıldı. Programın sonunda LAMER bahçesindeki Juan Pablo Duarte'nin büstüne bir çelenk bırakılmıştır.	Anma	29 Ocak 2021
	Türkiye'deki Dominik Cumhuriyeti Büyükelçiliği ile Ankara Üniversitesi Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezinin (LAMER) iş birliğinde 26 Şubat 2021 tarihinde LAMER bahçesinde düzenlenen törende Dominik Cumhuriyetinin bağımsızlığının 177. yıldönümü coşkuyla kutlanmıştır.	Kutlama	26 Şubat 2021
	Venezuela Dışişleri Bakanı Carlos Ron'un 2020 yılının Aralık ayında LAMER'e gerçekleştirdiği ziyaret çerçevesinde, Venezuela Dışişleri Bakanlığı ile LAMER iş birliğinde Venezuela Dışişleri Bakanlığı diplomatik personeli ve ülkedeki diğer kamu kurumu mensuplarına yönelik olarak "Türk Kültürü ve Tarihi" konulu üç aylık İspanyolca bir eğitim programının düzenlenmesi kararlaştırılmıştır. Bu çerçevede, bu eğitim programının hazırlıklarının ve bazı diğer projelerin görüşülmesi amacıyla 12 Nisan 2021 tarihinde Venezuela Dışişleri Bakan Yardımcısı Carlos Ron, T.C. Karakas Büyükelçisi Şevki Mütevellioğlu, Venezuela Bolivar Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi José Gregorio Bracho Reyes, T.C. Dışişleri Bakanlığı İkili Siyasi İşler Amerika Genel Müdürü Büyükelçi Levent Gümrükçü ve LAMER Müdürü'nün katılımlarıyla çevrim içi bir hazırlık toplantısı yapılmıştır.	Toplantı	12 Nisan 2021

Tablo 104: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2021 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
	Merkezimiz ile Ankara Düşünce Atölyesi Derneği iş birliğinde Latin Amerika, İspanyolca ve Portekizceye yönelik 10 hafta süren çevrim içi kurslar düzenlenmiştir.	Atölye	26 Mart- 06 Haziran 2021
	Üniversitemiz Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi ile Türkiye'deki Panama Büyükelçiliği iş birliğinde yürütülen proje neticesinde LAMER bahçesine yaptırılan "Panamalıların Atası" "Justo Arosemena Quesada" büstünün açılış töreni 01 Haziran 2021 tarihinde Panama Ulusal Meclis Başkanı Marcos Castillero Barahona, Türkiye-Panama Parlamentolar Arası Dostluk Grubu Başkanı Mehmet Habib Soluk, Üniversitemiz Rektörü ve çok sayıda Latin Amerikalı büyükelçinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.	Açılış	01 Haziran 2021
	Venezuela Yüksek Adalet Mahkemesi Başkanı Maikel Moreno ve beraberindeki heyet 27 Temmuz 2021 tarihinde Üniversitemiz Rektörünü makamında ziyaret etmiştir. Türkiye ile Venezuela arasındaki dostane ilişkilerin akademik ve kültürel açıdan da artarak devam etmesinin temenni edildiği görüşmede, iki ülkenin yargı sistemi hakkında bilgi alışverişinde bulunuldu. Ardından Araştırma Merkezini ziyaret eden Maikel Moreno, General Francisco de Miranda'nın büstüne çelenk bırakmıştır.	Ziyaret	27 Temmuz 2021
	Uruguay Doğu Cumhuriyeti Dışişleri Bakanı Francisco Bustillo Bonasso ve beraberindeki heyet 23 Ağustos 2021 Pazartesi günü Üniversitemiz Rektörünü makamında ziyaret etmiştir. Ardından Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezini ziyaret ederek Merkez bünyesinde gerçekleştirilen faaliyetler hakkında bilgi almıştır.	Ziyaret	23 Ağustos 2021
	Ülkemize yeni atanan Bolivya Büyükelçisi Edgar Cejas 08 Eylül 2021 tarihinde LAMER'i ziyaret ederek Merkezin faaliyetleri hakkında bilgi almıştır. Türkiye ve Bolivya arasında akademik ve kültürel konularda verimli iş birliklerinin yapılabileceğini belirten Büyükelçi Cejas, Ankara Üniversitesi'nde daha fazla Bolivyalı öğrenci ve akademisyenin bulunabilmesi için Bolivya'nın önde gelen üniversiteleri ile ikili çerçeve anlaşmasının imzalanabileceğini belirtmiştir.	Ziyaret	08 Eylül 2021
	Paraguay Büyükelçisi Ceferino Valdez 16 Eylül 2021 tarihinde LAMER'i ziyaret ederek Paraguay'a göç etmiş Osmanlı kökenli vatandaşlarla ilgili bir proje gerçekleştirilmesi hususunda taleplerini iletmiştir.	Ziyaret	16 Eylül 2021
	Üniversitemiz Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (LAMER) ile Guatemala Büyükelçiliği iş birliğinde yürütülen proje neticesinde, Guatemalalı yazar Euda Morales'in kaleme aldığı "Guatemala Lezzetleri Türkiye'de" adlı eserin Türkçe baskısının tanıtım töreni 04 Ekim 2021 tarihinde Üniversitemizin Senato Salonunda gerçekleştirilmiştir.	Tanıtım	04 Ekim 2021
	Merkezimiz bünyesinde hazırlanan proje kapsamında Kolombiya'nın ilk Türkiye Büyükelçisi Fernando Panesso Serna tarafından kaleme alınan "Turquía en mi corazón" (Kalbimdeki Türkiye) adlı kitabın İspanyolcadan Türkçeye çevirisi tamamlanmış ve çalışma 28 Ekim 2021 tarihinde iki dilli olarak yayımlanmıştır.	Kitap Basımı	28 Ekim 2021
	Uruguay İstanbul Başkonsolosluğu ve Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi iş	Açılış	04 Kasım 2021

Tablo 104: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2021 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
	birliğinde 04 Kasım 2021 tarihinde LAMER bahçesinde Uruguaylı yazar ve siyasetçi José Enrique Rodó büstünün açılış töreninin gerçekleştirilmiştir. Açılış töreninin ardından Uruguay'ın önde gelen üniversitelerinden Uruguay Cumhuriyet Üniversitesi Tarih bölümü öğretim üyesi Prof. Dr. Carlos Demasi "Rodó, 900 Kuşağı ve Uruguay Kültürel Kimliği" konulu çevrim içi bir konferans vermiştir.		
	Merkez Müdürü, 21 Kasım 2021 tarihinde Venezuela'da gerçekleştirilen "Yerel Bölgeler ve Belediye Seçimleri" çerçevesinde Uluslararası Seçim Gözlemcisi olarak görevlendirilmiş ve 16-25 Kasım 2021 tarihleri arasında anılan ülkede ilgili çalışmaları yürütmüştür.	Görevlendirme	16-25 Kasım 2021
	01 Aralık 2021 tarihinde Ankara Üniversitesi Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi ve Türkiye'deki Arjantin Büyükelçiliği iş birliğiyle Üniversitemiz Siyasal Bilgiler Fakültesi'nin desteği ile Prof. Dr. Aziz Köklü Konferans Salonu'nda Arjantin'in Bakış Açısıyla Malvinas Adaları Sorunu Konulu konferans düzenlenmiştir.	Konferans	01 Aralık 2021
	Türkiye'deki Panama Büyükelçisi Mariela Sagel Ankara Üniversitesi Latin Amerika Araştırma Merkezi'ni (LAMER) ziyaret etmiştir. LAMER Müdürü ile görüşen Büyükelçi Sagel ziyaretinin sonunda LAMER Kütüphanesi'ne Panama'nın İspanya'dan bağımsızlığını kazanışının 200. yıldönümü vesilesiyle yayımlanan "1821: La Independencia de Panamá de España y Su Época" (1821: Panama'nın İspanya'dan Bağımsızlığını Kazanması, 2021) ve "Migraciones y Redes Internacionales" (Göçler ve Uluslararası Ağlar, 2021) adlı iki kitap bağışında bulunmuştur.	Ziyaret/Kitap Bağışı	03 Aralık 2021
	Türkiye'deki Portekiz Büyükelçiliği'nin destekleriyle Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (LAMER) ile Portekiz Camões Enstitüsü iş birliğinde "Fernando Pessoa and Philosophy: Countless Lives Inhabit Us" adlı bir atölye düzenlenmiştir. Bahse konu atölye kapsamında, editörlüğü Prof. Dr. Bartholomew Ryan, Dr. Giovanbattista Tusa ve Dr. Antonio Cardiello tarafından yapılan "Fernando Pessoa and Philosophy: Countless Lives Inhabit Us" adlı kitabın da tanıtımı yapılmıştır.	Atölye	03 Aralık 2021
	Türkiye'deki Meksika Büyükelçiliği ve Meksika'nın en önemli akademik kurumlarından biri olan El Colegio de México ile iş birliği içinde yürütülen çalışmalar sonucunda "Meksika'nın Yeni Kısa Tarihi" başlıklı önemli eser Türkçeye kazandırılmıştır.	Kitap Basımı	31 Aralık 2021
Ölçme ve Değerlendirme	Yabancı Diller Yüksekokulu Ölçme Değerlendirme Semineri	Seminer	19 Mart 2021
TÖMER	Akademik Yazma & Konuşma ile Proficiency Sınavlarına Hazırlık Eğitim Programları	Eğitim	Ocak-Aralık 2021
	Yabancı Dil Olarak Türkçe Öğretimi Sertifika Programı	Eğitim / Sertifikalandırma	Ocak-Aralık 2021
	Türk İşaret Dili eğitimlerinin ve TİDYeS Sınavının düzenlenmesi	Ölçme & Değerlendirme	05-09 Nisan 2021 21-25 Haziran 2021
	TIPDİL Sınav Uygulanması	Ölçme & Değerlendirme	17 Nisan 2021 18 Eylül 2021
	Türkçe, İngilizce, Almanca, Çince ve Rusça başta olmak üzere 14 dilde genel amaçlı ve özel amaçlı	Eğitim	Ocak - Aralık 2021

Tablo 104: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2021 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
	eğitim programlarının uygulanması + materyal geliştirilmesi		
Uluslararası Siyasi ve Ekonomik İlişkiler	Ukrayna Krizi ve AGİT Misyonu	E-Konferans	07 Ocak 2021
	Yemen ve Arap Baharı	E-Konferans	02 Mart 2021
	Karabağ: Hukuki ve Siyasi bir Değerlendirme	E-Konferans	04 Mart 2021
	Rusya'nın Arap Baharı Politikası ve Suriye	E-Konferans	30 Mart 2021
	Arap Baharı'nın Orta Doğu üzerine Kalıcı Etkileri	E-Konferans	02 Nisan 2021
	Bağımsızlığının 30. Yılında Türk Cumhuriyetleri Kongresi	E-Kongre	12-13 Nisan 2021
	Arap Baharı ve Sonrası: Orta Doğu İstisnacılığının Sonu mu?	E-Konferans	26 Nisan 2021
	Türkiye'de Uluslararası İlişkiler Çalışmalarının Analizi: Doktora Tezleri Üzerine Bir İnceleme (2000-2020)	Konferans	29 Kasım 2021
Üreme Sağlığı, Teşhis, Tedavi, Eğitim	İnfertilite Hemşireliği Kursu	Kurs	27 Mart 2021
Yaşlılık Çalışmaları	Yaşlılık Çalışmaları Webinar Serisi	Eğitim Semineri	31 Ocak 2021
	Engelli ve Yaşlı Bakım Kuruluşlarında Görev Yapan Meslek Elemanlarına Yönelik Güçlendirme Eğitimi Programı Webinar Serisi-I "Öfke Kontrolü"	Eğitim Semineri	01 Şubat 2021
	Engelli ve Yaşlı Bakım Kuruluşlarında Görev Yapan Meslek Elemanlarına Yönelik Güçlendirme Eğitimi Programı Webinar Serisi-II "Stres Yönetimi"	Eğitim Semineri	02 Şubat 2021
	Engelli ve Yaşlı Bakım Kuruluşlarında Görev Yapan Meslek Elemanlarına Yönelik Güçlendirme Eğitimi Programı Webinar Serisi-III "Vaka Yönetimi"	Eğitim Semineri	03 Şubat 2021
	Engelli ve Yaşlı Bakım Kuruluşlarında Görev Yapan Meslek Elemanlarına Yönelik Güçlendirme Eğitimi Programı Webinar Serisi-IV "Kurumsal İletişim"	Eğitim Semineri	04 Şubat 2021
	Engelli ve Yaşlı Bakım Kuruluşlarında Görev Yapan Meslek Elemanlarına Yönelik Güçlendirme Eğitimi Programı Webinar Serisi-V "Kanıta Dayalı Uygulama"	Eğitim Semineri	05 Şubat 2021
	KOVİD-19 Salgını Sürecinde Yaşlılar İnternete Sarıldı, Mesafeler Teknolojiyle Aşıldı	Röportaj	20 Mart 2021
	Pandemi Döneminde Yaşlı Refahı ve Yaşlılara Yönelik Sosyal Politikalar Sempozyumu	Sempozyum	23 Mart 2021
	Ankara Üniversitesi'nin Araştırmasına Göre Kovid-19 Teşhisinden İtibaren Ruh Sağlığı Hizmeti Şart	Röportaj	18 Nisan 2021
	15 Haziran Dünya Yaşlı İstismarı Farkındalık Günü Konferansı	Konferans	15 Haziran 2021
	15 Haziran Dünya Yaşlı İstismarı Farkındalık Günü Ankara Üniversitesi'nin Araştırmasına Göre "Gençler İşyerinde Daha Fazla Yaş Ayrımcılığına Maruz Kalıyor."	Röportaj	15 Haziran 2021
	15 Haziran Dünya Yaşlı İstismarı Farkındalık Günü "Elder Abuse Constitutes Violation of Right to Life"	Röportaj	15 Haziran 2021
	01 Ekim Dünya Yaşlılar Günü "Göç Sebebiyle Ailelerinden Kopmak En Derin Etkiyi Yaşlılarda Bırakıyor."	Röportaj	01 Ekim 2021
	01 Ekim Dünya Yaşlılar Günü "Küresel Krizler: Pandemi, Yaşlılar ve Dayanışma" Konferansı	Konferans	06 Ekim 2021
	01 Ekim Dünya Yaşlılar Günü "Hayat Yeniden" Sergisi	Sergi	06 Ekim 2021
	Ortak Bir Sorun-İki Farklı Kültürel Perspektif Projesinin Açılış Toplantısı	Toplantı	08 Kasım 2021

Tablo 104: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2021 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
Yer Bilimleri	Kanal İstanbul Projesi Yerinde İncelenmiş, Kanalın Jeolojik ve Çevresel Etkisi Açısından Öğrencilere Mühendislik Projesi Hazırlatılarak Tartışılmıştır	Etkinlik	2021
	Cibuti Afar Üçgeninde Jeotermal Kaynakların ve Aynı Bölge İçerisinde Metalik Madenlerin Araştırılması ile İlgili MTA ve Cibuti Elçiliği ile Görüşmeler Yapılmıştır	Etkinlik	2021
	Gölbaşı Meslek Lisesi Öğrencilerine YEBİM Laboratuvarlarında Proje Hazırlama Çalışmaları Yaptırılmıştır	Etkinlik	2021
	ODTÜ Fizik Mühendisliği Bölümü Süs Taşlarını Radyasyon Işınlama Yöntemi ile Türkiye Atom Enerjisi Kurumu (TAEK) Laboratuvarlarında Renklendirmesi Gerçekleştirilmiştir	Etkinlik	2021
	Kızılcahamam Mahkemeağcin Antik Köyün Çevresinde Yer Radarı ile Çalışmalar Yapılmış Elde Edilen Veriler Kızılcahamam Belediyesine İletilmiştir	Etkinlik	2021
	Çorum Kalesinin Sur Duvarlarının Kaynak Araştırması Yapılmıştır	Etkinlik	2021
	Gölbaşı İlçesinde Yer Alan Tulumtaş Mağarası'nın Sosyal Tesis Alanlarının GPR ile Ölçülmesi ve Olası Boşluklarına Yönelik Sunum	Sunum	2021
	Ankara Kalesi Çevresinde Jeolojik İncelemeler Yapılması	İnceleme	2021
	Gölbaşı Anadolu Lisesi Öğrencilerin Motivasyonunu Güçlendirmek Amacıyla YEBİM Laboratuvarlarında Tübitak Projeleri Hazırlanmış ve Tübitak'a Sunulmuştur	Etkinlik	2021
	Gölbaşı Anadolu Lisesi Öğretmenlerine Öğrencileri Bilinçlendirmek Amacıyla Bazaltik Ponzaların Su Tutma Özelikleri ve Tarımda Kullanımına Yönelik Seminer	Seminer	2021
	MTA Personellerine Maden Araştırmalarında Minerallerin Micro Raman İncelemelerinde Önemleri Anlatılmış Seminer Verilmiştir	Seminer	2021
	MTA Personellerine Arap Levhasının Anadolu'yu Sıkıştırma Nedenini Yapılan Deneysel Çalışmalar İle Anlatılması	Etkinlik	2021
	Polatlı Gordion Müzesi İle Birlikte Kazı Alanlarından Toplanan Kayaların ve Antik Çağlara ait Kaynakların Belirlenmesine Ait Çalışmalar	Etkinlik	2021
	Gordon Antik Şehirde Kullanılan Seramiklerin Hammadde Kaynaklarının Deneysel Çalışmalarla Ortaya Konması	Etkinlik	2021
	Gölbaşı İlçesinde Yer Alan Tulumtaş Mağarasının Topluma Açılmasına Yönelik Sarkıt Dikitler Üzerinde Minerolojik ve Petrog. Analizler Yapılarak Değerlendirilmesi ve Belediyeye İletilmesi	Etkinlik	2021
	"Gölbaşı Belediyesine Sondaj Sularının Kullanılmamasına Yönelik (Bor İçeriği Yüksek Olmasından Dolayı)	Etkinlik	2021
	Gölbaşı Tulumtaş Mağarasında Zehirli Gazların Ölçülmesi ve Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar	Etkinlik	2021
	Tarihi Yapılarda Hammadde Kaynaklarının Belirlenmesinde Petrografik ve Spektroskopik Yöntemlerin Uygulanması, Çanakkale 18 Mart Üniversitesi Öğrencilerine Sunum	Sunum	2021
	Meteorit Bileşimi ve Türkiye'de Olası Meteor Çukur Alanları	Sunum	2021
	Magmatik Kayaların Karakteristik Dokuları ve Petrografik Yorumlanması	Sunum	2021

Tablo 104: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2021 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
	Ankara Kalesi İç Sur Yapı Taşlarının İncelenmesi-Ankara Büyükşehir Belediye Başkanlığı Kültür İşleri Daire Başkanlığı (KUDEB)	İnceleme	2021
	Ankara Beşevler Aşti Höyük Alanının Yer Radarı Yöntemi ile İncelenmesi - Ankara Büyükşehir Belediye Başkanlığı Kültür İşleri Daire Başkanlığı	İnceleme	2021
	Harç ve Sıva İncelemesinde Dikkat Edilecek Hususlar	Sunum	2021
	Toprak Veriminin Artırılmasında Kullanılan Doğal Mineraller	Sunum	2021
	Hasankeyf Tarihi Antik Şehri Görülmeyen Yönleri	Etkinlik	2021
	Beton Petrografisini Kullanarak Betonların Ömrünün Belirlenmesi	Etkinlik	2021
	Ankara Gölbaşı Tulumtaş Mağarası Çöken Blokların Jeoteknik ve Jeofizik Yöntemler Kullanılarak Tehlike Zonlarının Belirlenmesi	Etkinlik	2021
	Volkanizma ve Deprem İlişkisi	Konferans	2021
	Türkiye'de Kullanılan Sofra Tuzlarının Kaynaklarının Yerinde İncelenmesi	Etkinlik	2021
	Kırşehir Floritlerinin Oluşumu ve İçme Sularına Etkisi	Teknik Gezi	2021
	Kesikköprü Demir Oluşumları ve Ekonomik Potansiyeli	Teknik Gezi	2021
	Elmadağ Edige Manyezit Oluşumları	Teknik Gezi	2021
	Asma Boğazı Formasyonunun İncelenmesi ve Tuz Gölü Oluşumuyla İlişkisi	Teknik Gezi	2021
	Ankara Yaylabağ - Andezit ve Bazalt Oluşumu ve Kullanım Alanları	Teknik Gezi	2021
	Ankara Karaoğlan- Kalker ve Pomza Taş Ocaklarının İşletilmesinde Dikkat Edilecek Hususlar ve Uygulamalı Çalışma	Teknik Gezi	2021
	Ankara Gölbaşı Tulumtaş Mağarası İçi Jeofizik Çalışmaları (GPR Yöntemi ile Olası Süreksizlik ve Boşlukların Belirlenmesi	Teknik Gezi	2021
	Ankara Çubuk Civarında Oluşan Çubuk Agatlarının İncelenmesi ve Oluşum Kaynaklarının Belirlenmesi	Teknik Gezi	2021
	Kırşehir Karıncalı Köyü - Siyenit ve Onlara Bağlı Oluşan Kontakt-Metasomatik Kayaların Oluşumunun İncelenmesi	Teknik Gezi	2021
	Ankara Beştepe Höyüğünün GPR Yöntemi ile Arkeo-Jeofizik Uygulamalı Çalışması	Teknik Gezi	2021

Kaynak: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Birim Faaliyet Raporları

5.2.8.2. Araştırma Uygulama Merkezleri Tarafından Yürütülen Projeler

Tablo 105: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2021 Yılında Yürütülen Projeler

Merkezin Adı	Proje Adı	Proje Kaynağı	Tarih Aralığı
Astronomi ve Uzay Bilimleri	Yıldızların Yörünge Parametreleri, Kimyasal Bollukları ve Manyetik Aktivite Doğalarının Araştırılması	BAP	2018-2021
Asya-Pasifik Çalışmaları	Geçmişten Geleceğe Doğu Asya'da Türk İslam Varlığı (Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı-YTB)	YTB	Kasım 2020-Ocak 2022
Avrupa Toplulukları	Legal Issues in Turkey – European Union Relations (609661-EPP-1-2019-1-TR-EPPJMO-CHAIR)	Avrupa Birliği (Erasmus+)	Ekim 2019-Ekim 2022
	Green Tales of Ankara	Hollanda Büyükelçiliği	Kasım 2020-2022

Tablo 105: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2021 Yılında Yürütülen Projeler

Merkezin Adı	Proje Adı	Proje Kaynağı	Tarih Aralığı
Beyin Araştırmaları	Türkçe Niceleyicilerde Anlam Belirsizliği: Göz Hareketlerini İzleme Tekniğine Dayalı Bir Çözümleme	TÜBİTAK 1002 Hızlı Destek Programı Bilimsel Araştırma Projesi	2020 -2021
	Huntington Hastalarının İzleminde Biyolojik Belirteç Olarak Nöron Kökenli Ekzozomlarda Mitokondrial DNA Düzeyi ile miR-27a ve miR-124 Ekspresyonunun Araştırılması Turkish Translation of Movement Disorders Society Nonmotor Symptoms Scale	BAP	2020-devam ediyor
	Nörobilim ve Nöroteknoloji Mükemmeliyet Merkezi (NÖROM) Altyapı Projesi	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı	2020 Aralık-2023 Aralık
	Etkinliği klinik olarak kanıtlanmış aromaterapi karışımlarının hazırlanması	TÜBİTAK 1512 BİGG (Bireysel Genç Girişimci) Teknosermaye Girişim Desteği	01 Şubat 2020-30 Nisan 2021
	Sosyal Stresin Zaman Algısı Üzerine Etkisi: Epigenetik ve Beyin Görüntüleme Çalışması	TÜBİTAK	2020-2023
	Beyin Oksisterol Metabolizması ve Liver X Reseptör (LXR) Polimorfizmlerinin Otizm Spektrum Bozukluğu ile İlişkisinin İncelenmesi	TÜBİTAK	2020-2021
	Otizmin Moleküler ve Genetik Etiyolojisinin Araştırılması için Biyobankalama Çalışması	BAP	2019-2022
	Türkçe Niceleyicilerde Anlam Belirsizliği: Göz Hareketlerini İzleme Tekniğine Dayalı Bir Çözümleme	TÜBİTAK 1002 Hızlı Destek Programı	2020-2021
	Türkçede Titreşimlilik Hiyerarşisinin Üretimi ve Algılanması	Başvuru Aşamasında	2021-devam ediyor
	Şizofreni Hastalarında RASD1 Geni Mutasyonlarının Araştırılması	Başvuru Aşamasında	2021-devam ediyor
Çocuk Kültürü	Belediyelerde Çocuk ve Çocukluk Algısı	Raoul Wallenberg Institute Roster of Resource Persons tarafından desteklenen Uluslararası Proje	2020-2021
	Eğitim Amaçlı 3 Boyutlu Dijital Öyküleme Yazılımı Geliştirilmesi ve Sanal/Artırılmış Gerçeklik Uygulaması	TÜBİTAK	2021
	Bademler Projesi - Toplumsal Destek ve Aile Eğitimi Katkılı Akran Eğitimi Modeli Ulusal Projesi	Tohumluk Vakfı	2021
Deniz Arkeolojisi	Prof. Dr. Vasıf Şahoğlu Başkanlığında Urla, Liman Tepe Kara ve Su Altı kazıları	Kültür ve Turizm Bakanlığı, Türk Tarih Kurumu, İzmir Büyükşehir Belediyesi, Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi	16 Nisan-30 Aralık 2021
	Doç. Dr. Ayşe Gül Akalın yürütücülüğünde Çeşme, Erythrai Kazıları	Kültür ve Turizm Bakanlığı, Türk Tarih Kurumu, İzmir Büyükşehir Belediyesi, Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi	15 Temmuz-25 Aralık 2021
Deniz Hukuku	DEHUKAM Kalkınma Bakanlığı Projesi 2017	Kalkınma Bakanlığı	22 Haziran 2017-devam ediyor

Tablo 105: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2021 Yılında Yürütülen Projeler

Merkezin Adı	Proje Adı	Proje Kaynağı	Tarih Aralığı
	DEHUKAM Türkiye'nin Dünya Denizlerindeki Enerji Kaynaklarıyla İlgili Egemen Yetkilerinin Araştırılması Projesi	TÜBİTAK	2019-devam ediyor
	Japonya ve Türkiye Perspektifinden Sınırları İhtilaflı Deniz Alanlarında Deniz Kaynaklarının Ortak Yönetim Anlaşmalarının ve Muhtemel Uygulamalarının Araştırılması Projesi	TÜBİTAK	2021-devam ediyor
	Barselona Sözleşmesi 22.Taraf Ülkeler Toplantısına İlişkin Teknik Dokümanların Deniz Çevresi Hukuku Çerçevesinde Araştırılması, Değerlendirilmesi ve Ülke Görüşünün Hazırlanması Projesi	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı	2021-devam ediyor
Deprem	UDAP-Ç-19-20 numaralı ve "Gökova Körfezi ve Çevresi Derin Sismik Hız Yapısının Tomografik Yöntemlerle Araştırılması ve Bölgenin Tektonik Yapısal Unsurları ile İlişkilendirilmesi" Başlıklı Proje	T.C. İç İşleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı Ulusal Deprem Araştırma Programı	Nisan 2020-Nisan 2022
	120Y237 numaralı "Kula Volkanizmasını Besleyen Magma Rezervuarlarının Jeofiziksel Yöntemlerle Belirlenmesi ve Nümerik Modelleme ile Püskürme Risklerinin Araştırılması" Başlıklı Proje	TÜBİTAK ARDEB 1001	2021-2024
Fikri ve Sınaî Haklar	ULAK A.Ş. ile Yerli Baz İstasyonu Üretimi Projesinde SEP'lerin Araştırılması ve Bu SEP'lerin Mevzuata Uygun Kullanımı için Çözüm Önerileri Geliştirilmesi	Üniversiteler dışındaki özel kurumlarla yapılan bilimsel araştırma projesi	01 Mart 2021-28 Şubat 2022
İletişim Araştırmaları	TBMM Başkanlığı Genel Sekreterliği ile İLAUM İşbirliği	TBMM	28 Haziran 2021-28 Haziran 2022
Medikal Tasarım	Hypericum Perforatum Yüklü Nanopartikül ve Bor İçeren Yara Örtüsü Formülasyonlarının Üç Boyutlu Yazıcı ile Üretimi ve In Vitro In Vivo Araştırılması	TÜBİTAK 1001 - 121R076	2021-2024
	Ovaryum Transplantasyonunda Neoanjiyogenezin Iyileştirilmesine Yönelik Biyoaktif Doku Iskelelerinin Üç Boyutlu Baskı ile Üretimi ve Damarlanmanın Dinamik Takibi Için In Vivo Görüntüleme Yöntemlerinin Optimizasyonu	TÜBİTAK 1001 - 121R026	2021-2024
	Üç Boyutlu Medikal Tasarım ve Prototip Üretim Laboratuvarı Altyapısının Oluşturulması	Ankara Üniversitesi BAP Proje No: 21A0759001	2021-2022
	Rejeneratif ve Restoratif Tıp Araştırmaları ve Uygulamaları	TÜBİTAK 1004 - 20AG003	2021-2025
	CoatDegraBac: Biodegradable and non-biodegradable orthopedic implants with bactericidal coatings and controllable degradability	ERA.Net RUS Plus Call 2017-Innovation	2019-2021
	Ankara İlinde Medikal Tasarım Ürünlerinin Sertifikasyon ve Egitimine Yönelik Ihtiyaçların Belirlendigi Fizibilite Çalısması	Ankara Kalkınma Ajansı, TR51/19/FD/0041	2020-2021
	Üç boyutlu biyoyazıcı ile anatomik şekilli hibrid kemik grefti üretimi	TÜBİTAK 1001-119S131	2019-2022
	Üç Boyutlu (3B) Gıda Yazıcısı Kullanılarak Yutma Güçlüğü Çeken Bireyler için Fonksiyonel Gıda Üretimi	TÜBİTAK 1001-218O017	2019-2021
	İskelet Kas Dokusuna Özgü 3 Boyutlu Biyoaktif Kombine Doku Matrikslerinin Geliştirilmesi ve Elektriksel Stimülasyon Altında Hücresel Aktiviteler Üzerindeki Etkinliğinin Değerlendirilmesi	TÜBİTAK 1001-118M160	2018-2021
Otizm	Otizmin Moleküler ve Genetik Etiyolojisinin Araştırılması için Biyobankalama	BAP	16 Eylül 2019-16 Eylül 2022
	Beyin Oksisterol Metabolizması ve Liver X reseptör (LXR) polimorfizminin Otizm Spektrum Bozukluğu ile ilişkisinin incelenmesi	TÜBİTAK	15 Ekim 2020-15 Ekim 2021
	Klinik Değişiklikler ile mikroRNA düzeyi değişiklikleri arasındaki İlişkinin Otizm Spektrum Bozuklukları	BAP	08 Temmuz 2021-devam ediyor

Tablo 105: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2021 Yılında Yürütülen Projeler

Merkezin Adı	Proje Adı	Proje Kaynağı	Tarih Aralığı
	için biyobelirteç olabilirliğinin uzunlamasına Takip Çalışması ile İncelenmesi		
TÖMER	Hayat Boyu Öğrenme	MEB	Haziran 2021-devam ediyor
	TAMEB Sequa	TAMEB	Kasım-Aralık 2021
	TÖMER basılı ve dijital eğitim materyallerinin revize edilmesi ve güncellenmesi. (Yeni HİTİT)	-	Ocak 2021-devam ediyor
	Öğretmen Yetiştirme Projesi kapsamında Yabancı Dil Olarak Türkçe Öğretimi Sertifika Programı	-	Ocak-Aralık 2021
	Toplumsal Katkı Projeleri kapsamında kamu ve özel kurum ve kuruluşlarla yapılan eğitim iş birliği protokolleri	tomer.ankara.edu.tr/anlasmali-kurum-ve-kuruluslar/	Ocak 2021-Aralık 2021
Yaşlılık Çalışmaları	Golden Age Platform: Inclusion of Senior Citizens to Virtualised Environments With Life Long Learning Facilities	AB ERASMUS+	31 Aralık 2020-devam ediyor
Yer Bilimleri	AB-Türkiye, Anadolu Arkeoloji ve Kültürel Miras Enstitüsü Projesi	Uluslararası Proje	2018-2021
	Dikilitaş Olası Arkeolojik Alanların Belirlenmesi	Anadolu Medeniyetleri Müzesi ve Gölbaşı Belediyesi	2019-2021
	Tarihi Yapıların Arkeometrik Yöntemlerle Araştırılması AR-GE Projesi	Gazi Üniversitesi	2019-2022
	Misis Antik Kenti Ortaçağ Seramiklerinin Arkeometrik İncelemeleri	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	12 Mart 2020-12 Mayıs 2021
	Gordion Kazısı Seramikleri Analizleri	-	2021
	Batman Beşiri Mor Kuryakos Manastırı Yapısal Malzemeleri Analizi	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	2021
	Harran Kazısı Antik Seramik Analizi	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	2021
	Murat Höyük Kazısı Antik Seramik Analizi	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	2021
	Muğla Sarıçay Köprüsü Yapısal Malzeme Analizleri	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	2021
	Niğde Sungurbey Camii Yapısal Malzeme Analizleri	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	2021
	Patara Telsiz Binası Yapısal Malzeme Analizleri	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	2021
	Germenicia Kazısı Seramik Analizleri	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	2021
	İdima Kazısı Antik Seramik ve Toprak Örnekleri Analizi	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	2021
	Gökçeada Yenibademli Höyük Seramik Analizleri	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	2021
	Pedesa Kazısı Duvar Resimleri Analizi	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	2021
	Kelenderis Kazısı Cam Örnekleri Analizi	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	2021
	Hasankeyf Kazısı Cam Örnek Analizleri	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	2021
	Malazgirt Meydan Muharebesi Alanı Yapısal Malzeme Analizi	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	2021
	Kinet Höyük Kazısına Ait Tunç-Demir Çağları ile Hellenistik Dönem Çanak-Çömleklerinde Arkeometrik Analizler ve Kaynak Değerlendirmeleri	Kastamonu Üniversitesi	-
	Mikroplastiklerin Biyofilm Patojenitelerinin Araştırılması: Hidrodinamik Taşınım Modelleri ile Çevresel Risk Analizi	TÜBİTAK-1001	2020-2023

Tablo 105: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2021 Yılında Yürütülen Projeler

Merkezin Adı	Proje Adı	Proje Kaynağı	Tarih Aralığı
	Seleukeia Sidera Antik Kenti Kazısı. Kültür Bakanlığı Projesi (Proje No:CK013202)	Kültür ve Turizm Bakanlığı	-
	Konya Karapınar Kömür Havzasındaki Arkeolojik Alanlarda Jeofizik Yer Radarı Yöntemi ile Oluşumların İncelenmesi İşi	EUAŞ Projesi	-
	Farklı atıklardan farklı sıcaklıklarda elde edilen biyokömürlerin kalsifüj bitkilerde kireçleme materyali olarak değerlendirilmesi	Ankara Üniversitesi-BAP	-
	Elazığ Çevresinde Yüksekova Karmaşığı'na Ait Bazik Volkanik Kayaçların Mineral Kimyası Özellikleri	Fırat Üniversitesi BAP	-
	Elazığ Çevresinde Yüksekova Karmaşığı'na Ait Felsik Volkanik Kayaçların Mineral Kimyası Özellikleri	Fırat Üniversitesi BAP	-
	Keskin (Kırıkkale) Fe-skarn Yatağının Jeokimyası ve İzotop İçerikleri	Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi BAP	-
	Afşin-Elbistan Elektrik Üretim Tic. A.Ş. Kışlaköy Sektörü İç Döküm Sahası Kuzey Şevinde 26.12.2020 Tarihinde Meydana Gelen Kütle Hareketi Ön İnleme	Çelikler Holding	15 Ocak 2021-15 Şubat 2021
	20058130 İşletme Ruhsat Numaralı Turgut Yeraltı Kömür İşletme Sahası ve 62689 İşletme Ruhsat Numaralı Taşkesik Yeraltı Kömür İşletme Sahası Sismik Tehlike Analizi	Yatağan Termik Enerji Üretim A.Ş.	19 Ocak 2021-11 Şubat 2021
	Mersin-Astım Mağarası Tesis Yerinin İyileştirilmesi İçin Yer Radarı Yöntemi ile Yüzey Araştırılması	Se-Ma Proje Kontr. İnş. Müh. Taah. Tic. Ltd. Şti.	01 Aralık 2020-01 Mayıs 2021
	Mersin-Gilindere Mağarası Tesis Yeri Genişletilmesi İçin Yer Radarı Yöntemi ile Yüzey Araştırılması	Se-Ma Proje Kontr. İnş. Müh. Taah. Tic. Ltd. Şti.	01 Aralık 2020-01 Mayıs 2021
	Kışla Köy Açık Ocak İşletmesi Heyelan Sahası İyileştirme Önlemlerinin Araştırması	Çelikler Holding	09 Şubat 2021-09 Nisan 2021
	Belirtilen Etüd Alanında Yeraltı Sularının Yerleri, Derinlikleri, Miktarı ve Kalitesi Konularında Hidrojeolojik Araştırma Hizmeti Kapsamında Teknik Şartnamede Belirtilen Hizmetlerin Verilmesi	Aksa Göynük Enerji Üretim A.Ş.	12 Nisan 2021-12 Ekim 2021
	Bingöl - Mutki Ruhsat Sahasının Yer Radarı ile Ölçülmesi	Zirokom Mad. Ltd. Şti.	30 Haziran 2021-06 Temmuz 2021
	Aydın İli Bozdoğan İlçesi Başalan Mahallesi S:202000985 Saylı Ruhsat Sahası Mermer Ocağının Çed Bölgesinin Çevre ile İlgili Etüd Çalışmasının Yapılması	Icc Grup Madencilik Nak. Tic. A.Ş	18 Ağustos 2021
	Tüpraş İzmir, Batman, Kırıkkale ve İzmit Rafineleri Yapı Analizleri Projesi	Ankara Yerbilimleri Ltd. Şti.	30 Haziran 2021
	Hacettepe Üniversitesi 121y032 Numaralı Tübitak Projesi'ne Ait İleri Düzey Kaya Mekaniği Testlerinin Gerçekleştirilmesi ve Yorumlanması	Hacettepe Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri	01 Kasım 2021
	Hasankeyf Köprü Ayağının Süreksizlik Yöntemi ile İncelenmesi	Erbuğ İnşaat	23 Aralık 2021
	Göynük Termik Santrali Kömür İşlt. Sahası A Panosu İçin Güvenli Şev Tasarlamaya Yönelik Jeolojik-Jeoteknik Arş	Aksa Göynük Enerji Üretim A.Ş.	2020-2021
	Spatiotemporal Evolution Of North Anatolian Fault Zone: Combined Geochronological (K-Ar, Rb-Sr, U/Pb, And U-Th) Evidence	TÜBİTAK-2232	01 Şubat 2020-01 Şubat 2023
	Orta Anadolu Gabrolarının Kökeni ve U-Pb Yöntemi ile Yaşlandırılması	TÜBİTAK-1001	2018-2021
	Özyurt (Niğde) Gabrolarının Petrolojisi ve İç Anadolu Jeolojisindeki Önemi	BAP	-

Kaynak: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Birim Faaliyet Raporları

5.2.9. Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü

Ulusal ve Uluslararası Sıralamalar için Veri Girişleri

Koordinatörlük, QS, THE, U-Multirank ve Green Ranking kuruluşlarının farklı sıralamaları için bu kuruluşların portallarına veri girişlerini gerçekleştirmektedir.

Quacquarelli Symonds (QS)

Quacquarelli Symonds (QS) kuruluşu ölçüt olarak akademisyen, işveren anketleri, kişi başına atıf sayısı, öğretim üyesi başına öğrenci sayısı, yabancı öğretim üyesi oranı ve yabancı öğrenci oranı parametrelerini belirlemiştir. Koordinatörlük bu ölçütleri esas alarak dünya sıralamaları, alan sıralamaları ve istihdam sıralamaları ile ilgili verilerin girişini tamamlamıştır.

Times Higher Education (THE)

Times Higher Education (THE) kuruluşu ölçüt olarak yabancı öğretim üyesi oranı, yabancı öğrenci oranı, akademisyen anketleri, araştırma bütçesi, kişi başına düşen makale sayısı, yayın başına düşen atıf sayısı, endüstriden gelen araştırma bütçesi, öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı ve doktora öğrencisi oranı gibi parametreleri belirlemiştir. Koordinatörlük bu ölçütleri esas alarak dünya sıralamaları, alan sıralamaları ve etki sıralamaları (sürdürülebilir kalkınma hedefleri) ile ilgili verilerin girişini tamamlamıştır.

U-Multirank

U-Multirank kuruluşu ölçüt olarak öğretme-öğrenme, mezun sayıları, araştırma, uluslararası oryantasyon, bölgesel katılım, bilgi aktarımı gibi parametreleri belirlemiştir. Koordinatörlük bu ölçütleri esas alarak U-Multirank'a yukarıdaki ana parametreler ve diğer başlıklar altında dünya sıralamaları ve alan sıralamaları ile ilgili olan verilerin girişini tamamlamıştır.

Green Ranking

Green Ranking için ana parametreler Üniversitenin büyüklüğü ve kentsel yapı, banliyö ve kırsal alan, imar profili, yeşil alanın derecesi, karbon salınımı, elektrik tüketimi, ulaştırma, su kullanımı, atık yönetimi, ortam ve altyapı, enerji ve iklim değişikliği, üniversitenin eğitim, araştırma, politikaları, sürdürülebilirlik gibi ölçütlerdir. Koordinatörlük bu ölçütleri esas alarak Green Ranking'e yukarıda verilen ana parametreler ve diğer başlıklar altında veri girişlerini tamamlamıştır.

YÖK Veri Girişleri

Ankara Üniversitesi 2021 yılı Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR) hazırlanmıştır. YÖK tarafından yürütülen Araştırma Üniversitesi belirleme sürecinin bir parçası olan "YÖK Üniversite İzleme ve Değerlendirme Kriterleri" ve "YÖK Performans Göstergeleri" kapsamında yapılan çalışma ile ilgili veri girişi Koordinatörlükçe tamamlanmıştır.

Tablo 106: Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğüne Ait 2021 Yılı İstatistikleri

Bilgiler	Sayısı
Akreditasyona İlişkin Talebi Olan Toplam Birim Sayısı	1
Akreditasyon ile İlgili Yapılan Toplam Çalışma Sayısı	5
Akreditasyon ve Kalite Kapsamında Düzenlenen Toplam Eğitim Sayısı	4

Kaynak: Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü

5.2.10. Ankara Üniversitesi Yayınevi

Ankara Üniversitesi Yayınları, 2010 yılının Eylül ayında kurulmuştur. Yayınevi'nin yayın politikasının belirlenmesi, Üniversitemiz öğretim üyelerinden oluşan Yayın Kurulu'nun atanması ve dizilerinin oluşturulmasının ardından başvurular kabul edilmeye başlanmıştır. Sadece Üniversitemizden değil, diğer üniversitelerin öğretim üyelerinden, çeşitli disiplinlere mensup araştırmacılardan ve yazarlardan da

başvuruları kabul eden Ankara Üniversitesi Yayınları'nın misyonu Üniversitenin sahip olduğu bilgi birikimini, bilimsellikten taviz vermeyecek şekilde renkli kılarak, geniş kitlelerle paylaşmaktır.

Alınan yayın komisyon kararları:

- Ankara Üniversitesi Ernst Reuter İskan ve Şehircilik Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü tarafından hazırlanan "Tarihsel, Soyut ve Çelişkili: 1923'ten Günümüze Türkiye'de Kentsel Toplumsal Mekan" adlı kitabın 50 adet basılması ve elektronik kitap olarak yayınlanmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi tarafından hazırlanan "Prof.Dr. Ali BALCI'ya Armağan" adlı kitabın 100 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi tarafından hazırlanan Communications Dergisi A1 Serisi 2020 (69) No: 2 de 45' in 40 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi tarafından hazırlanan Eğitim Bilimleri Fakültesi Dergisi Yıl:2021, Cilt:54, Sayı:1 (Nisan), Sayı:2 (Ağustos), Sayı:3'ün (Aralık) 150 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi tarafından hazırlanan "Küreselleşmenin Sonu?" başlıklı IV. Mülkiye Uluslararası İlişkiler Kongresi bildiri kitabının elektronik kitap olarak basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi tarafından hazırlanan "Ankara Üniversitesi Beşevler 10.Yıl Yerleşkesi Biyoçeşitliliği" adlı kitabın 250 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü tarafından hazırlanan "Latin Amerika Ülkeleriyle İlişkilerimizin 70.Yılı Özel Yayını" adlı prestij kitabın 250 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi tarafından hazırlanan Siyasal Bilgiler Fakültesi Dergisi'nin Cilt:76, Sayı:1-2-3-4'ün 150 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi tarafından hazırlanan, "Eğitimde Uzmanlık ve Öğretmen Yetiştirme" adlı kitabın 300 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü Müdürlüğü tarafından hazırlanan, "Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü Arşiv Belgelerinde Milli Mücadele Adana Cephesi (Feke, Kozan, Haçin)" adlı çalışmanın 500 adet kitap olarak basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü Müdürlüğü tarafından hazırlanan, "Sakarya Meydan Muharebesi ve Haymana Dördüncü Uluslararası Sempozyumu" adlı çalışmanın, kitap olarak 500 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü Müdürlüğü tarafından hazırlanan, Atatürk Yolu Dergisi'nin 68. (Bahar 2021) sayısının 250 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgileri Fakültesi tarafından hazırlanan, "Usul-i İdare ve Islahat (Devlet Yönetimi ve Reform)" adlı kitabın 50 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi emekli öğretim üyeleri Prof. Dr. Y. Zekai KATIRCIOĞLU ve Prof. Dr. Salih MADEN tarafından hazırlanan, "Bitki Mikolojisi" adlı ders kitabının 1500 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü tarafından hazırlanan, "Bağımsızlıklarının 200.Yılında Latin Amerika-Osmanlı Devleri İlişkilerinin Başlangıcı" konulu araştırma projesi kapsamında oluşturulan "Osmanlı İmparatorluğu-Latin Amerika (Başlangıç Dönemi)" başlıklı kitabın 2.basımının, 250 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Asya-Pasifik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü tarafından hazırlanan, "Türkiye' de Vietnam Çalışmaları-I" adlı kitabın, 100 adet basılmasına karar verildi.

- Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi tarafından hazırlanan İlahiyat Fakültesi Dergisi'nin 61.Cilt II. Sayısının, 150 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi tarafından hazırlanan Hukuk Fakültesi Dergisi'nin 2021 Yılı 70. Cildinin 2021-1, 2021-2, 2021-3, 2021-4 sayılarının 200'er adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Osmanlı Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü tarafından hazırlanan, OTAM Dergisi'nin 49.Sayısının (2021 Bahar) 200 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Asya-Pasifik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü tarafından hazırlanan, Türkiye'de Hindistan Çalışmaları-I, Türkiye'de Tayland Çalışmaları-I, APAM Japonya Çalışmaları-I, Türkiye'de Kore Çalışmaları-I, Türkiye'de Malezya Çalışmaları-I, Türkiye'de Sri Lanka Çalışmaları-I isimli kitapların, 100' er adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi tarafından hazırlanan "Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dergisi"nin 62. Cilt I. Sayısının 150 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi emekli öğretim üyeleri "Doç. Dr. Fevziye SAYILAN'a ve Dr. Öğr. Üyesi Mehmet BİLİR'e Armağan" adlı kitapların 100'er adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Eskiçağ Dilleri ve Kültürleri Bölümü tarafından hazırlanan Archivum Anatolicum Dergisi (Anadolu Arşivleri) 15/1 sayısının 100 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi tarafından hazırlanan "Mülkiye Tarihi Mülkiye'den Siyasal'a 160 Yılın Öyküsü" isimli kitaptan üçüncü baskı olarak, 500 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi tarafından hazırlanan, "Türkiye'nin Modernleşme Süreci ve Mekteb-i Mülkiye" isimli kitabın 500 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi ile Sanat Eğitimcileri Derneği (SEDER) tarafından düzenlenen "Eğitimde ve Sanatta ya Tutarsa" adlı bilimsel toplantıda sunulan bildirilerin kitap olarak, sergilenen eserlerin de katalog olarak 100'er adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi ve Ernst Reuter İskan ve Şehircilik Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü ortak yayını olan ve Araş.Gör. Gökçe Karalezli tarafından yazılan, "Kimyasal Kirlilik ve İklim Krizi Örnekleriyle Çocukların Çevre Hakları" isimli kitabın, basılı ve elektronik 50 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi ve Ernst Reuter İskan ve Şehircilik Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü ortak yayını olan ve Husik Ghulyan tarafından yazılan, "Tarihsel, Soyut ve Çelişkili: 1923'ten Günümüze Türkiye'de Kentsel Toplumsal Mekan" isimli kitabın basılı ve elektronik 50 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi tarafından hazırlanan, "Communications Dergisi A1 Serisi 2 Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi tarafından hazırlanan "Yönetim Bilimini Düşünmek: Durum Değerlendirmesi" isimli kitabın 021 (70) No: 1'in 40 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi tarafından hazırlanan "Yönetim Bilimini Düşünmek: Durum Değerlendirmesi" isimli kitabın, 250 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Nükleer Bilimler Enstitüsü Müdürlüğü tarafından hazırlanan, "Nükleer Bilimler Dergisi-Turkish Journal of Nuclear Sciences" isimli bilimsel derginin No.1 ve No.2 olarak, 25'er adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü (ATAUM) tarafından hazırlanan "Avrupa Çalışmaları Dergisi"nin 2021 yılında çıkarılacak olan 20.Cilt 1. ve 2.Sayısının 50'şer adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi tarafından hazırlanan "Yönetim Bilimini Düşünmek: Durum Değerlendirmesi" adlı kitabın 250 adet basılmasına karar verildi.

- Ankara Üniversitesi Latin Amerika Çalışmaları ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü tarafından hazırlanan "Guatemala Lezzetleri Türkiye'de" (Sabores Guatematecos En Turquia) adlı kitabın, 200 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Asya-Pasifik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü tarafından hazırlanan "Erken Türkler (6-8.Yüzyıl)" adlı kitabın 200 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü tarafından hazırlanan, "Las Cronicas de İtalia de Enrique Gomez Carrilo" (Enrique Gomez Carrilo'nun İtalya Kronikleri)" adlı kitabın 500 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi tarafından hazırlanan, "PPAD Pazarlama Kongresi Bildiriler Kitabı" adlı kitabın basılı ve elektronik olarak 50 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Asya-Pasifik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü tarafından hazırlanan "Türkiye'de Endonezya Çalışmaları-I" adlı kitabın 100 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Öğretim Üyesi Prof.Dr. Berna ARDA tarafından hazırlanan "75.Yaşında Ankara Tıp" adlı kitabın 550 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Latin Amerika Çalışmaları ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü ve Meksika Büyükelçiliği iş birliğinde hazırlanan "Meksika'nın Yeni Kısa Tarihi" (Nueva Historia Minima de Mexico) adlı kitabın, 500 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Öğretim Üyesi Prof.Dr. Berna ARDA tarafından hazırlanan "75.Yaşında Ankara Tıp" adlı kitabın 600 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Latin Amerika Çalışmaları ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü ve Meksika Büyükelçiliği iş birliğinde hazırlanan "Meksika'nın Yeni Kısa Tarihi" (Nueva Historia Minima de Mexico) adlı kitabın 500 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Asya-Pasifik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü tarafından hazırlanan "New World in Post-Covid Period: Perceptions from Turkey and Japan (Kovid Sonrası Dönemde Yeni Dünya: Türkiye ve Japonya'dan Görüşler)" adlı kitabın, 500 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi tarafından hazırlanan 4.Sağlık Bilimleri Kongresi Bildiri kitabının 300 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Osmanlı Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü tarafından hazırlanan OTAM Dergisi'nin 50.Sayısının (2021 Güz), 150 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Su Yönetimi Enstitüsü Müdürlüğü tarafından hazırlanan "Su Yönetimi Enstitüsü 10.Yıl Tarihçe" adlı kitabın 200 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü Müdürlüğü tarafından hazırlanan Atatürk Yolu Dergisi'nin 69. (Güz 2021) sayısının e-dergi olarak yayınlanmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü Müdürlüğü tarafından hazırlanan "Sakarya Meydan Muharebesi'nin 100.Yılı" adlı kitabın 250 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Eskiçağ Dilleri ve Kültürleri Bölümü tarafından hazırlanan "Archivum Anatolium (Anadolu Arşivleri) Dergisi 15/2 sayısının 100 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Müdürlüğü ve T.C. Dışişleri Bakanlığı Diplomatik Arşiv Dairesi Başkanlığı tarafından hazırlanan "1950: Latin Amerika Ülkeleriyle İlişkilerimizde Bir Dönüm Noktası" adlı kitabın 250 adet basılmasına karar verildi.

- Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Emekli Öğretim Üyesi Prof.Dr. Osman YILDIRIM tarafından hazırlanan, "Sulama Sistemlerinin Tasarımı" adlı ders kitabının 2.000 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi tarafından hazırlanan Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dergisi'nin 62. Cilt II. Sayısının 150 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Öğretim Üyesi Prof.Dr. Elmas ERDOĞAN ve Dr. Lerzan ERDİNÇ tarafından hazırlanan "Peyzaj Yapıları" adlı ders kitabının 1.000 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi tarafından hazırlanan "The Turkish Yearbook of International Relations Cilt:52-2021"in 100 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi Öğretim Üyesi Prof.Dr. Münevver PINAR ve Botanik Anabilim Dalı, Tıp Fakültesi Göğüs Hastalıkları İmmünoloji ve Alerji Anabilim Dalı ve Ziraat Fakültesi Peyzaj Mimarlığı Bölümleri Öğretim Üyeleri iş birliği tarafından hazırlanan "Ankara Üniversitesi 10.Yıl Yerleşkesi Alerjik Bitkileri" adlı kitabın 250 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Arkeoloji Bölümü tarafından yayımlanmakta olan "Anadolu (Anatolia) Dergisi" 47.Sayının 250 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Yayınevi ve İnsancıl Sahaf Kitabevi ile yapılan protokol gereği, anılan kitabevi tarafından Yayınevi yayınlarına ilişkin kitapların 12.696,50 TL'lik satışı gerçekleştirilmiştir.

5.2.11. Proje Bilgileri

2021 yılı içerisinde toplam 855 araştırma projesi yürütülmüştür. 2021 yılında toplam bütçe harcaması yaklaşık 152,3 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Tablo 107: 2021 Yılı Proje Bilgileri

Projeler	Önceki Yıldan Devreden Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçinde Eklenen Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçerisinde Yürütülen Proje Sayısı (Adet)	Projelerin Toplam Harcaması (TL)
Bilimsel Araştırma Projeleri	234	238	171	472	24.619.373,35
TÜBİTAK Destekli Projeler	235	83	51	318	42.259.243,00
Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Projeleri	7	0	1	7	50.150.039,55
AB ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Sağlanan Hibeler	26	7	3	33	9.410.791,31
Sanayi Bakanlığı Destekli Projeler (SAN-TEZ)	1	0	0	1	0,00
ERASMUS	8	1	0	9	25.841.968,72
FARABİ Destekli Projeler	1	0	0	1	0,00
Mevlana	1	0	0	1	30.397,33
Ankara-Kalkınma Ajansı Araştırma Projeleri	1	0	1	1	19.759,40
TAGEM Kaynak Projesi (Tarım ve Orman Bakanlığı)	1	1	0	2	21.240,00
Gençlik ve Spor Bakanlığı Destekli Projeler	10	0	8	10	4.537,60
Toplam	**525**	**330**	**235**	**855**	**152.357.350,26**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Üniversite Destekli Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP):

Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri komisyonu tarafından 2021 yılında Fen alanında 79, Sağlık alanında 146 ve Sosyal alanda 13 olmak üzere toplam 238 proje desteklenmiştir. 2020 yılından devreden proje sayısı ile birlikte toplam 472 adet Bilimsel Araştırma Projesi yürütülmüştür.

2021 yılında altyapı projesi olarak toplam 22 adet proje desteklenmiş olup, toplam bütçesi 28.074.490,91 TL'dir. 2021 yılında desteklenen diğer projeler arasında 5 adet öğrenci odaklı, 140 adet lisansüstü, 24 adet hızlandırılmış ve 46 adet bağımsız 1 adet yönlendirilmiş proje yer almaktadır. 2021 yılında desteklenen 238 projenin bütçesi 37427744,89 TL'dir.

Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Destekli Projeler (TÜBİTAK):

2021 yılında TÜBİTAK destekli proje sayısı, önceki yıldan 235 devretmiş, 83 proje yeni eklenmiş ve 51 proje tamamlanmış olup, 267 proje devam etmektedir.

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Tarafından Desteklenen Projeler (DPT):

2021 yılında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yeni proje kabul edilmemiş, önceki yıldan 9 proje bu projelerden 3 tanesine ödenek verilmemiş 2 proje 6550 sayılı kanun kapsamında yeterlilik alarak Ulusal Merkez statüsü kazanmıştır. Önceki yıllardan kalan bir proje kalan ödeneğini kullanmaya devam etmektedir.

Avrupa Birliği ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Sağlanan Hibeler:

Yıl içinde 7 adet proje eklenmiş, önceki yıldan devredenlerle birlikte toplam 33 adet proje 2021 yıl içerinde yürütülmüş olup, 3 adet preje de yıl içerisinde tamamlanmıştır.

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Destekli Sanayi Tezleri Projeleri (SAN-TEZ):

2021 yılında yeni eklenen SAN-TEZ projesi bulunmamaktadır. Önceki yıldan devreden 1 proje devam etmektedir.

ERASMUS, FARABİ ve Mevlana Projeleri:

Uluslararası Değişim Programı Projeleri (ERASMUS) başlığı altında, 2020 yılından devreden 8 proje ve 2021 yılında eklenen 1 proje yer almaktadır. 2021 yıl sonu itibarıyla 9 proje devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumu Destekli FARABİ Değişim Programı Projeleri çerçevesinde 2021 yılına devreden 1 proje devam etmektedir.

Mevlana Projeleri kapsamında 2021 yılına devreden 1 proje devam etmektedir.

Diğer Projeler:

Ankara-Kalkınma Ajansı Araştırma Projeleri; yıl içinde eklenen proje olmayıp, önceki yıldan devreden 1 proje devam etmektedir.

TAGEM Kaynak Projesi (Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı); yıl içinde 1 yeni proje eklenmiş, önceki yıldan devreden 1 adet proje yıl içerisinde yürütülmüş olup, tamamlanan proje bulunmamaktadır.

Gençlik ve Spor Bakanlığı Destekli Projeler ise 2020 yılından devreden 10 proje devretmiş, 2021 yılında yeni eklenen proje olmayıp, 8 proje yıl içerisinde tamamlanmış olup 2021 yıl sonu itibarıyla 2 proje devam etmektedir.

5.3. Topluma Sunulan Hizmetler

5.3.1. Sağlık Hizmetleri

Atatürk ilkelerine sahip çağdaş, bilgili ve deontolojik kurallara bağlı Türk hekimi yetiştirmeyi, Türk toplumunun sağlık sorunlarına eğilmeyi, bilim dünyasına katkılarda bulunmak üzere araştırmalar yapmayı, hekim dışı sağlık personelinin eğitimine katkıda bulunmayı, her zaman öncü ve yenilikçi uygulamaları ile "referans bir hastane" olarak her düzeyde kaliteli sağlık hizmeti sunmayı amaç olarak benimseyen Ankara Üniversitesi 2021 yılında da Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi ve Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi ile topluma hizmet vermeyi sürdürmüştür.

Tablo 108: Hastane Birimlerinin Yatak/Hasta/Tetkik Sayıları

Hastaneler	Alan Adı	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	Acil Servis Hizmetleri	12	85.317	-
	Yoğun Bakım	94	5.234	-
	Klinik	568	40.090	-
	Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	-	-	164.478
	Laboratuvar Hizmetleri	-	118.487	14.603.168
	Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler	-	5.619	16.737
	Poliklinik	-	465.082	-
	Aile Hekimliği	-	2.662	-
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	Acil Servis Hizmetleri	30	58.540	901.166
	Yoğun Bakım	114	5.185	444.131
	Klinik	486	21.422	125.796
	Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	-	159.920	378.215
	Laboratuvar Hizmetleri	-	397.250	7.666.515
	Poliklinik	-	534.850	-
	Aile Hekimliği	-	4.943	-
Diş Hekimliği Fakültesi ve Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi	Klinik	-	64.864	-
	Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	-	42.358	78.215
	Poliklinik	13	167	-
Toplam	**Acil Servis Hizmetleri**	**42**	**143.857**	**901.166**
	Yoğun Bakım	**208**	**10.419**	**444.131**
	Klinik	**1.057**	**126.376**	**125.796**
	Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	**-**	**202.278**	**620.908**
	Laboratuvar Hizmetleri	**-**	**515.737**	**22.269.683**
	Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler	**-**	**5.619**	**16.737**
	Poliklinik	**13**	**1.000.099**	**-**
	Aile Hekimliği	**-**	**7.605**	**-**

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Tablo 109: Hastanelerin Yatak/Doktor/Hasta Sayıları

Hastaneler	Yatak Sayısı	Doktor Sayısı	Hemşire Sayısı	Başvuran Hasta Sayısı	Ayakta Tedavi Edilen Hasta Sayısı	Yatarak Tedavi Edilen Hasta Sayısı	Ameliyat Sayısı			
							Küçük	Orta	Büyük	Toplam
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	675	820	842	801.008	765.998	35.010	9.135	12.250	5.254	26.639
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	630	555	867	561.457	534.850	26.607	6.538	13.165	4.154	23.857
Diş Hekimliği Fakültesi ve Uygulama Hastanesi	13	203	19	64.864	52.578	167	36	30	101	167
Toplam	**1.318**	**1.578**	**1.728**	**1.427.329**	**1.353.426**	**61.784**	**15.709**	**25.445**	**9.509**	**50.663**

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

5.3.1.1. Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi

Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, Türkiye Cumhuriyeti'nin Mustafa Kemal Atatürk'ün emriyle kurulan ilk Tıp Fakültesinin ilk hastanesidir. 19 Ekim 1945 tarihinde Cebeci Gülhane Hastanesi Konferans Salonunda 2. Cumhurbaşkanı İsmet İnönü tarafından törenle açılan Tıp Fakültesi, kendi binalarını oluşturana kadar Cebeci Gülhane Askeri Hastanesi ve Numune Hastanesi binalarından yararlanmıştır. Hastane, taşıdığı tarihsel ve ulusal değerler ile bir "Gazi Hastane"dir. Başhekimlik binası ve arkasında yer alan yerleşkeler, 2005 yılında Kültür ve Turizm Bakanlığı Ankara Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu tarafından "Koruma Alanı" olarak belirlenmiştir.

Türkiye'nin önde gelen üçüncü basamak sağlık kuruluşu olan ve Ülkemizin her bölgesinden hasta talebini karşılayan Hastanede; son teknoloji görüntüleme ve tıbbi cihazlar ile yılda 765.998 poliklinik hastasına ve 35.010 yatan hastaya hizmet verilmektedir. Ameliyathanelerde bulunan 26 ameliyat masası ile yılda ortalama 26.639 ameliyat gerçekleştirilmektedir. Sağlık hizmetleri alanında yaşanılan gelişmeler doğrultusunda Hastane, verimli, etkili ve etkin hizmet sunabilmek için sürekli olarak yenilenmektedir.

Hastane yerleşkesinde bulunan ana bilim ve bilim dalları ile bunlara bağlı üniteler, gerçekleştirdikleri projeler ile sağlık hizmetlerinde teknolojiyi yakından takip etmektedir. Bu bağlamda; Hematoloji Bilim Dalı Kemik İliği Transplantasyon Ünitesi, Çocuk Hematoloji Bilim Dalı Kemik İliği Transplantasyon Ünitesi, Üremeye Yardımcı Tedavi Merkezi (ÜYTE), Gastroenteroloji Bilim Dalı Hepatoloji Enstitüsü, Tıbbi Onkoloji Bilim Dalı Kanser Araştırma Laboratuvarı ve Otistik Çocuklar Merkezi, gerek ulusal gerek uluslararası ses getiren uygulamalar olarak ön plana çıkmaktadır. Beyin Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Akraba Dışı Doku ve Kordon Kanı Bankası ile yeni uygulamalara yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Ayrıca Hastane; Cerrahi Onkoloji, Tıbbi Onkoloji, Radyasyon Onkoloji, Hematoloji, Çocuk Hematoloji, Çocuk Onkoloji, Jinekolojik Onkoloji ve Radyoloji/Tanı Üniteleriyle onkoloji hastaları için bir başvuru ve referans merkezi halindedir.



Çocuk Hastanesinde son teknolojiyle hastalara konforlu hizmet sağlanmaktadır. Çocuk Acil Servisinde kesintisiz olarak 24 saat, günlük ortalama 350-400 hastaya hizmet verilmektedir. Çocuk Radyolojisi Bilim Dalı, son teknoloji cihazlar ile tanısal ve girişimsel radyoloji hizmetlerini bu bina içerisinde sürdürmektedir. Çocuk Cerrahisi Ana Bilim Dalı, Çocuk Kalp ve Damar Cerrahisi, Çocuk Ürolojisi, Çocuk KBB, Çocuk Beyin ve Sinir Cerrahisi ve Çocuk Göğüs Hastalıkları, Çocuk Hastanesi binasında hizmet vermektedir.

3. seviye tescilli 20 Yataklı Çocuk Yoğun Bakım Ünitesine ülke genelinde farklı illerden kritik hasta kabulü yapılmaktadır. Hastane bünyesindeki 3. seviye 24 yataklı (4'ü izole) Yenidoğan Yoğun Bakım Servisine ait 12 yatağın (8 kuvöz, 4 açık yatak) 4B Seviye tescili alınmıştır. İhtiyaç duyulan tüm majör cerrahi

operasyonlarının yapılabileceği pediatrik cerrahi üniteler ve pediatrik KVC üniteleri bulunan, kompleks doğumsal kalp hastalıklarının girişimsel ve cerrahi işlemleri yapılabilen, ECMO tedavisi uygulanabilen özellikli birim olarak hizmet vermekte olan Yenidoğan Yoğun Bakımının bu üst düzey sağlık hizmetleri resmi olarak tescillenmiştir. Ayrıca Kadın Hastalıkları ve Doğum AD'de bulunan 4 yenidoğan kuvözü, 1. seviye yenidoğan yoğun bakım tecili alarak yenidoğan yoğun bakım yatak sayısı 28'e yükseltilmiştir. Pandemi sürecinde, COVID-19 şüpheli ve tanılı çocuk hastaların teşhis-tedavi ve bakımları Çocuk Hastanesi Acil Servis, Enfeksiyon, Çocuk Yoğun Bakım ve Yenidoğan Yoğun Bakımda ayrılan izole alanlarda deneyimli ekiplerce yürütülmektedir.

Alanında Ülkemizde en eski merkez olma gururunu taşıyan ve birçok ilklerin uygulamaya konulduğu Nükleer Tıp Ana Bilim Dalında medikal hızlandırıcı sistemin hastane şartlarında kurulmasının ilk örneği olan Siklotron (Parçacık Hızlandırıcı) ve PET Görüntüleme Binasının hizmete girmesiyle, radyoaktif maddelerin yurt dışından getirilmesi önlenerek hastaların kaybettikleri zaman en aza indirilmiş, hastaların tedavileri erken dönemde planlanıp yaşam süreleri ve kalitelerinde artış sağlanmış ve elde edilen bilimsel kazanımlarla yurt dışı bağımlılığı ortadan kaldırılmıştır. Radyofarmasötik Üretim, Araştırma ve Geliştirme Tesisi'nde (RÜAG) Kardiyoloji, Kalp ve Damar Cerrahi, Nöroloji, Beyin Cerrahisi ve Onkoloji gibi alanlarda kullanılan radyoaktif maddelerin üretimi gerçekleştirilmektedir. Kanser araştırmalarında öncü Nükleer Tıp Ana Bilim Dalı ve Radyoloji Ana Bilim Dalının Kalkınma Bakanlığı Araştırma Projesi kapsamında, PET/MR'ın kolorektal kanserlerde daha iyi evreleme yapabilmesinde ve mevcut sistemlere üstünlüğünün araştırılması amacıyla alınan ileri teknoloji cihaz 2018 yılında Nükleer Tıp A.D. binasında hizmete sunulmuştur.



Kalp Merkezi modern binası; Kalp ve Damar Cerrahisi Anabilim Dalı ve Kardiyoloji Anabilim Dalı Başkanlıkları, 2. basamak Koroner Yoğun Bakım Ünitesi, Hemogreft Laboratuvarı, yenilenen Hemodinami Anjiografi ve Elektrofizyoloji Laboratuvarı ile ileri teknolojiyi uygulayan bir merkez konumunda kaliteli sağlık hizmeti sunmaya odaklanmıştır. En yüksek düzeyde sağlık hizmeti hedefinde önemli bir paradigma değişimi amaçlanan hibrit ameliyathane ve 3. basamak 21 yataklı entegre yoğun bakım ünitesi ile girişimsel radyoloji, girişimsel kardiyoloji ve cerrahi işlemlerin tek ameliyat odasında multidisipliner biçimde gerçekleştirilmesi mümkün hale gelmiştir. Bu kompleksin aynı zamanda hastanın ameliyat ve genel anestezi kaynaklı risklerini, yoğun bakım gereksinimini ciddi oranda azaltacağı, toplam hastanede kalış süresini kısaltarak sağlık ekonomisi anlamında ciddi kaynak tasarrufu sağlayacağı öngörülmektedir.

Ülkemizin en modern göz kliniği niteliğini taşıyan Göz Hastalıkları Ana Bilim Dalı Genel Poliklinik, Retina, Tümör, Uvea, Şaşılık, Glokom, Oküloplasti, Kornea-Kontakt Lens, Travma, Nöroftalmoloji

birimleri ile dünyada göz cerrahisinde adını duyuran yalnızca 5 ülkenin akredite olabildiği Avrupa Birliği Göz Hastalıkları Üst İhtisas Okulunun (ESASO) altıncı eğitim merkezi seçilmiştir. Diğer eğitim merkezlerinin ABD, İspanya, Belçika, Almanya ve Avusturya'da bulunduğu ve Türkiye'nin eğitim üyeliğine seçilen altıncı ülke olduğu okulda göz cerrahisinde ileri düzey simülasyon ve canlı ameliyat eğitimleri verilmektedir. Az sayıda ülkede uygulanan biyonik göz operasyonunda Üniversitemiz Tıp Fakültesi Göz Hastalıkları Ana Bilim Dalında ilk kez endoskopik desteğiyle iç görüntüleme yapılarak dünyada bir ilke imza atılmıştır. Görme Araştırmaları ve Az Görme Rehabilitasyonu Birimi ile birim içinde yer alan, "Biyonik Göz" ve "Biyofizik" laboratuvarları ile Türkiye'de ilk olma özelliğini taşımaktadır. Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) destekli lazer refraktif cerrahi uygulamaları ile daha fazla hastaya ileri düzey sağlık hizmetinin verilmesi amaçlanmaktadır. Görme engelli vatandaşların hizmetlere erişimini kolaylaştırmak amacıyla hissedilebilir yüzey ve sesli yönlendirme sistemi kurulmuştur.

1967 yılında hizmete giren Kadın Hastalıkları ve Doğum Ana Bilim Dalı binasında her türlü modern teşhis ve tedavi bölümleri, Sağlıkta Kalite Standartları doğrultusunda yenilenen ameliyathane ve doğum salonlarının yanı sıra lazer ünitesi ve elektronik santralizefetal monitorizasyon ünitesi, "Perinatoloji", "Tüp Bebek", "Menopoz" üniteleri çalışmalarını sürdürmektedir. Yine bu bina içerisinde Kısırlık Teşhis ve Tedavi Araştırma Uygulama Merkezi de hizmet vermektedir.

Göğüs Hastalıkları Ana Bilim Dalı, modern cihazlarla donatılmış 3. seviye Yoğun Bakım Ünitesi, Bronkoloji, Solunum Fonksiyon Testleri, Kateter Laboratuvarı, Uyku Laboratuvarı, Sigarayı Bırakma Polikliniği, KOAH İzleme Polikliniği hizmetleri ile Türkiye'nin önde gelen kurucu kliniklerindendir. İmmünoloji ve Alerji Bilim dalında ise alerji testleri, alerjen spesifik immünoterapi, ilaç provokasyon testleri ile ilaç desensitizasyonu gibi ileri işlemler yapılmaktadır. Göğüs Hastalıkları Ana Bilim Dalı'nda "COVID-19 Uzun Süreli İzlem Polikliniği" hizmete açılmıştır. Poliklinikte, COVID-19 pnömonisi tanısı alarak tetkik ve tedavi edilip taburcu edilen hastaların uzun dönem takipleri yapılmaktadır. Uzun takiplerde hastaların muayeneleri, gerekli kan tetkiklerinin incelenmesi, akciğer grafisi ve gerekli görülürse bilgisayarlı toraks tomografisi ile değerlendirilmeleri ve kapsamlı olarak solunum fonksiyon testleri yapılmaktadır.

Ruh Sağlığı ve Hastalıkları Ana Bilim Dalında, Konsültasyon Liyezon Psikiyatrisi Bilim Dalı, Geriyatrik Psikiyatri Birimi, Psikoz Servisleri, Rehabilitasyon ve Uğraş Merkezi ile çeşitli birimlerde modern psikiyatri hizmetleri verilmektedir. 2021 yılında klinikte psikiyatrik açıdan ağır hastaların yatırılarak tedavi ve takip edildiği kapalı erkek ve kapalı kadın hasta katları ve tecrit odalarının, yüksek güvenlikli hastane standartlarına çıkartılması için hazırlanan proje doğrultusunda gerçekleştirilen inşaat tamamlanarak tekrar hasta kabulüne başlanmıştır.

Çocuk Ergen ve Ruh Sağlığı Ana Bilim Dalında, 0-18 yaşları arasındaki bebek, çocuk ve gençlerin ruhsal sorunları değerlendirilmekte, aile, öğretmen, okul ve ilgili kurumlarla iş birliği içerisinde hastalara ayakta değerlendirmeler yapılmakta, danışma ve tedavi hizmetinin yanı sıra etkileşim rehberliği, oyun terapisi, aile terapisi, bilişsel davranışçı tedavileri sağlanmaktadır.

Hematoloji Bilim Dalı binası, Sağlık Bakanlığı Kalite standartlarına uygun hale getirilerek hastalara daha nitelikli sağlık hizmeti sunmak amaçlı tadilat sürecine girmiş olup en kısa sürede tamamlanacaktır. Kemik İliği Transplantasyonu Ünitesinde 2021 yılında ortalama 53 otolog, 38 Allojenik nakil, Çocuk Kemik İliği Transplantasyon Ünitesinde ise akraba dışı vericiden 6, aile içi vericiden 12 ve otolog 1 olmak üzere 19 nakil gerçekleşmiştir. Bu konuda Hastane bir referans merkez haline gelmiş olup, Avrupa Kemik İliği Transplantasyon Birliğine 117. merkez olarak kabul edilmiştir.

Serpil Akdağ Kan Merkezinde sağlıklı kişilerden alınan ve modern tıpta "tek kaynağı insan olan, temini güç ve pahalı bir ilaç" kan, yasal olarak HIV 1/2, HCV, HBsAg ve VDRL yönünden incelenmektedir. 2021 yılında Merkezde, toplanan/üretilen bileşen sayısı 29.716, kan bileşeni verilen hasta sayısı 2.895, kan alınan hasta sayısı 10.435, transfüzyon sayısı ise 28.798'dir.

Gastroenteroloji Bilim Dalında 4.275 metrekare kapalı alanda gastro-intestinal sistem hastalıkları, karaciğer hastalıkları ve pankreatiko-biliyer hastalıklar gibi çeşitli çalışma grupları ve Gastroenteroloji, karaciğer hastalıkları ve inflamatuar bağırsak hastalıkları tanı, tedavi ve izlem poliklinikleri ve Endoskopik Ultrason (EUS) Polikliniği ile devam etmektedir. Temel bilim, klinik ve tez çalışmaları, Gastroenteroloji Kliniği çalışma grupları ve Moleküler Hepatoloji Araştırma Laboratuvarı ile iş birliği halinde yürütülmektedir.

Çok çeşitli tedavi yöntemlerini başarı ile uygulayabilen, konusunda lider olmuş uzmanlardan oluşan Genel Cerrahi Ana Bilim Dalı; Meme ve Endokrin Cerrahisi, Hepatopankreatikobiliyer Cerrahi, Transplantasyon Cerrahisi (karaciğer - böbrek - pankreas), Kolorektal Cerrahi, Üst Gastrointestinal Sistem Cerrahisi, Cerrahi Onkoloji Bilim Dalı, Periferik Damar Cerrahisi Bilim Dalı birimleriyle gerek kendilerine ait laboratuvar birimleri gerekse de laparoskopik cerrahi olanaklarıyla günümüzde yapılan tüm ameliyatları başarıyla gerçekleştirmektedir. Cerrahi Onkoloji Kliniğinde, genel cerrahi kapsamındaki kanser ameliyatlarının yanı sıra; İnterskapulo-Torasik Amputasyon, Hemipelvektomi, Pelvik Ekzentrasyon, İntraarterial Kemoterapi, İzole Hipertermik Ekstremite Perfüzyonu, Hipertermik İntraperitoneal Perfüzyon, Radyoloji bölümüyle ortak olarak karaciğer tümörlerinde kemoembolizasyon işlemleri uygulanmaktadır. Ortopedi El Cerrahisi Bilim Dalı, Cerrahi binası 1. katta 22 yataklı olarak hizmet vermekte olup Müşterek Cerrahi Ameliyathanesi içerisinde ayrılan ameliyat masasında ameliyatlarını başarı ile devam ettirmektedir.

Hastane Laboratuvarı, hastalara 24 saat kesintisiz olarak hizmet vermektedir. Çocuk Acil Servis, Çocuk Yoğun Bakım ve Hematoloji Binaları ile bağlantılı pnömatik sistem numunelerin daha hızlı ve güvenli biçimde laboratuvara ulaşmasını sağlamaktadır.

Probleme Dayalı Öğrenimin gerçekleştirildiği Probleme Dayalı Öğrenme Merkezi, bilgisayarlarla donatılmış 36 PDÖ odası ile yerleşke içerisinde yer almaktadır. Mesleksel Beceri ve İletişim Laboratuvarı da bu binada tıp eğitimine hizmet etmektedir.

Radyoloji Ana Bilim Dalı yürütmekte olduğu radyolojik tetkik hizmetleri yanında gebe hastaların takip edildiği Obstetrik ve Jinekolojik Ultrason Ünitesi ile hizmete devam etmektedir. Ayrıca, Radyoloji A.B.D.'de yatan hastalara daha verimli hizmet sunmak amacıyla tomografi, MR ve grafi çekimleri saat 22:00'ye kadar uzatılmıştır.

Üniversitemiz çalışanlarına yönelik Aile Hekimliği Ana Bilim Dalı polikliniği, Başhekimlik ana binası karşısındaki Abidinpaşa Nizamiyesi yanında bulunan binada sağlık hizmeti sunmaya devam etmektedir.

Sağlık ordusunun en önemli disiplinlerinden hemşirelerin yararlanmakta olduğu, sosyal alanda gerçekleştirilen tadilat ve tefrişat ile daha konforlu hale getirilerek çalışan memnuniyetinin artırılması hedeflenmiştir.

Sağlıkta Kalite Standartları-Hastane doğrultusunda 2020 yılında tadilat sürecine giren merkez mutfak ve personel yemekhanesi 2021'de tamamlanarak daha sağlıklı ve modern biçimde personele hizmet sunmaya devam etmektedir.

Dünya Sağlık Örgütü (DSÖ) tarafından 11 Mart 2020 tarihi itibarıyla COVID-19 Hastalığı Pandemisi ilan edilmesiyle Tıp Fakültesi Hastaneleri (Cebeci Hastanesi ve İbni Sina Hastanesi), Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğünün 20 Mart 2020 tarihli ve 583 sayılı yazısında tanımlanan "Pandemi Hastanesi" statüsünde hizmet vermeye başlamıştır. Hastanede tüm çalışanların pandemiyi tanımalarına, rollerini ve sorumluluklarını yerine getirmek üzere en uygun şekilde hazırlık yapmalarına ve pandemi durumunda koordinasyon içinde hareket etmelerine yardımcı olacak bilgi ve çerçeveyi sağlamak amacıyla, Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi Eylem Planı, 2019 Ulusal Pandemi Planı, Sağlık Bakanlığı Halk Sağlığı Genel Müdürlüğü COVID-19 SARS-CoV-2 Enfeksiyonu Rehberi ve güncel mevzuat doğrultusunda, Pandemi Planı Hazırlama Komisyonu tarafından hazırlanarak Üniversitemiz hastaneleri web adresinde (hastane.ankara.edu.tr) ve Kalite Yönetim Sisteminde (QDMS) yayınlanarak tüm personelin erişimine açılmıştır.

5.3.1.2. İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi

Türkiye'nin en modern hastanelerinden birisi olan Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İbni Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi, halkımıza nitelikli sağlık hizmeti sunabilmek için 13 Mart 1985 tarihinde açılmış olup büyük bir özveri ile hizmet vermeye devam etmektedir. İbni Sina Hastanesi Akademik Yerleşke Binası 25 Kasım 2004 tarihinde hizmete açılmıştır. Bu binada öğretim üyeleri odaları, döner sermaye birimi ve Hastaneler Başhekimliği makamı bulunmaktadır.

Her geçen gün tıp teknolojisinin en son ürünlerinin birimlere eklenmesi ile verilen hizmetin daha kaliteli olmasına çalışılmaktadır. Dünyadaki bilimsel gelişmelere uygun biçimde yeni kurulan merkezleri ile hastaların yakınmalarını değerlendirecek çok özel uzmanlık alanları bulunmaktadır. Bunlar arasında Robotik Cerrahi, Terapötik Aferez Merkezi, Akraba Dışı Doku ve Kordon Kanı Bankası, EEG Laboratuvarı, İşitme Denge ve Konuşma Bozuklukları Tanı Rehabilitasyon Merkezi, Organ Nakli Merkezi, Beyin ve Sinir Cerrahisi Anabilim Dalı Fonksiyonel Nöroşirürji Ünitesi, Anesteziyoloji Anabilim Dalı Reanimasyon Ünitesi, Algoloji Bilim Dalı, Üroloji Anabilim Dalı Lazer Tedavi Ünitesi, Ürodinami Laboratuvarı ve ESWL Ünitesi, Nefroloji Bilim Dalı Periton Hemodiyaliz Ünitesi, Ortopedi ve Travmatoloji Anabilim Dalı El Cerrahi Bilim Dalı'nca dünyadaki en son teknolojilerinin kullanıldığı mikrocerrahi, rekonstriksiyon, küçük eklem artroskopisi ve minimal invaziv girişimler sayılabilir.

Yeni tip coronavirüs hastalığı, dünyada çok fazla insanın sağlığını tehdit ettiği için Ülkemizde ilk vakanın görüldüğü 11 Mart 2020 tarihinden itibaren pandemi ilan edilmiştir. Hastanede ilk vakanın görüldüğü 17 Mart 2020 tarihinden itibaren gerekli önlemler alınmış, pandemi eylem planı hazırlanarak cerrahi kliniklerin bir bölümü COVID 19 kliniği olarak düzenlenmiş, iç hastalıkları yoğun bakım ünitesi COVID 19 yoğun bakım olarak hizmet vermeye başlamıştır. Acil servis ve poliklinikler girişine COVID 19 polikliniği oluşturulmuştur. Buna bağlı olarak da elektif ameliyatlar ve poliklinik muayene sayıları azaltılarak hem COVID 19 hem de rutin hastalara hizmet verilmiştir. Açıklanan faaliyet ve uygulamalar 2021 yılında devam etmiş olmakla birlikte, 2021 yılında Anesteziyoloji ve Reanimasyon Anabilim Dalı Yoğun Bakım Ünitesi COVID 19 hastaları için ayrıca düzenlenerek hizmet vermiştir.

Polikliniklerde günde ortalama 2.106 hasta muayenesi ve günde yaklaşık 50-80 ameliyat yapılmaktadır. Merkez, Hematoloji, Endokrinoloji ve Tüberküloz Laboratuvarları son teknoloji ile yeniden düzenlenmiştir. Merkez laboratuvar modernize edilmiştir. Uluslararası kalite kontrolü ile daha da kusursuz sonuçları sayesinde her geçen gün müracaat eden hasta sayısının artması sağlanmıştır.

Türkiye'nin en modern 4 katlı ve 8.450 metrekarelik kullanım alanına sahip olan Acil Servis, 2006 yılında hizmete girmiştir. Acil Serviste yılda ortalama 54.000 hastaya ayaktan ve yatarak tedavi hizmeti verilmektedir. Hastaların tüm değerlendirilmeleri, radyolojik incelemeleri ve gerektiğinde cerrahi girişimleri acil servis içinde yapılmaktadır.

Hemodiyaliz Ünitesinde, 33 cihaz ile 739 yatan ve 86 ayakta hastaya 15.346 seans hemodiyaliz uygulanmıştır. Periton Diyaliz Ünitesinde de halen 67 hastaya kronik periton diyalizi uygulanmaktadır. Transplantasyon Ünitesinde canlı vericilerden ve kadavradan 23 hastaya böbrek transplantasyonu yapılmıştır. Ayrıca kadavradan olduğu gibi canlı vericilerden de karaciğer transplantasyon uygulamaları başarı ile sürdürülmektedir.

Her türlü teknik donanıma sahip olan Hasan Ali Yücel Konferans Salonu, hizmete girdiği günden itibaren yurt içi ve yurt dışından çok sayıda bilim adamının katıldığı bilimsel toplantılara ev sahipliği yapmıştır.

5.3.1.3. Diş Hekimliği Fakültesi - Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi

Fakültenin kuruluş çalışmalarının başlangıcı, 1959 yılına dayanmaktadır. Bu çalışmaların sonucunda program, 1963 yılında Tıp Fakültesine bağlı Diş Hekimliği Yüksekokulu olarak 21 öğrencisi ile eğitime başlamıştır. İlk etapta Ağız ve Çene Cerrahisi, Protez, Tedavi ve Ortodonti olmak üzere dört kürsü kurulmuş, daha sonra Pedodontinin de eklenmesi sonucu beş kürsü ile eğitim ve sağlık hizmeti vermeye devam etmiştir. 1967 yılında Ağız ve Çene Cerrahisi kürsüsü içinde kurulan 10 yatak kapasiteli servis ile Ülkemizde diş hekimliği bünyesinde ilk yataklı servis oluşturulmuştur. Yüksekokul, 1968 yılında da ilk mezunlarını vermiştir.

25 Haziran 1973 tarihinde Yüksekokul, Tıp Fakültesinden ayrılarak Diş Hekimliği Fakültesine dönüşmüştür. Sağlık Sokakta kiralanan bir binaya idari birimler ile Temel Tıp Kürsüsü, Ziya Gökalp Caddesinde kiralanan başka bir binaya ise Klinik Bilimler Kürsüleri taşınmıştır. 1977 yılında ise halen hizmet verilmekte olan Beşevler'deki binaya taşınılmıştır.

Fakültede Türkçe Diş Hekimliği Programının yanı sıra 2020-2021 eğitim-öğretim yılında başlatılan İngilizce Diş Hekimliği Programı olmak üzere iki program, Temel Bilimler ve Klinik Bilimler olmak üzere de iki bölüm bulunmaktadır. Temel Bilimler Bölümünün altında Temel Tıp Bilimleri Ana Bilim Dalı, Klinik Bilimler Bölümünün altında ise Ağız Diş ve Çene Radyolojisi, Ağız Diş ve Çene Cerrahisi, Diş Hastalıkları ve Tedavisi, Endodonti, Ortodonti, Pedodonti, Periodontoloji, Protetik Diş Tedavisi olmak üzere toplam dokuz ana bilim dalından oluşan bir akademik yapıya sahiptir. Beş yıllık eğitim programı verilen Fakültede ilk üç yıl temel bilimler dersleri ağırlıkta olup ayrıca, diş hekimliği ile ilgili mesleki derslere de giriş yapılır. 4. ve 5. sınıflarda tüm klinik bilimler derslerinin pratik uygulamaları tamamlanır. Beş yılın sonunda tüm derslerden başarılı olan öğrenciler "diş hekimi" unvanı ile mezun olurlar.

Güçlü akademik yapısı ve kadrosu ile Fakülte, Ülkemizin gereksinim duyduğu nitelikli diş hekimlerini yetiştirmenin yanı sıra, Uygulama Hastanesi ile tüm branşlarda ağız ve diş sağlığı hizmeti de sunmaktadır.



Fakültede halen 52 profesör (bunların 11'i, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 36. maddesinin ek fıkrası kapsamında mesai saatleri dışında mesleki faaliyette bulunmakta ve mesleklerini serbest olarak icra etmektedir), 18 doçent (9 kadrolu, 9 unvan sahibi), 6 doktor öğretim üyesi, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 33/e maddesine göre çalışan 4 öğretim görevlisi, 123 araştırma görevlisi (2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 33/a maddesine uyarınca 1, aynı Kanunun 50/d maddesi uyarınca da 121 kişi görev yapmaktadır), 6 yabancı uyruklu Yükseköğretim Kurumu uzmanlık öğrencisi ve 2 diş tabibi tarafından 224 dental ünit, bir genel ameliyathane ve 13 hasta yataklı servis ile eğitim ve sağlık hizmeti verilmektedir. Ayrıca, Üniversitemiz Sağlık Bilimleri Enstitüsü aracılığıyla 78 doktora öğrencisi ve 1 yüksek lisans öğrencisi Fakültede lisansüstü eğitim görmektedir.

Temel Tıp Bilimleri Ana Bilim Dalında görev yapmakta olan 1 profesör ve 3 doktor öğretim üyesi haricindeki tüm akademik personel aynı zamanda Diş Hekimliği Uygulama Hastanesinin de akademik personelidir.

5.3.1.4. Veteriner Kliniği

Üniversitemiz Veteriner Fakültesi, Veteriner Hekimliği Eğitim Kurumları ve Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneğince (VEDEK) ve Avrupa Veteriner Eğitim Kurumları Birliğince (EAEVE) akredite olmuş fakülteler arasında yer almaktadır.

Fakültede ev hayvanları, küçükbaş ve büyükbaş hayvanlar ile kümes hayvanlarına ilişkin temel bilgiler uygulamalı bir biçimde aktarılmaktadır. Ayrıca evcil hayvanların yetiştiriciliği, nesillerinin iyileştirilmesi, var olan gen kaynaklarının korunması yönünde eğitim, uygulama ve araştırmalar gerçekleştirilmektedir. "Tek Tıp, Tek Sağlık" konsepti çerçevesinde hayvanlardan insanlara geçen hastalıklara ilişkin koruyucu hekimlik bilgileri sunulmaktadır. Çiftlikten sofraya gıda güvenliği, hayvansal ürünlerin pazarlanması ve bunun sağladığı ekonomik kazanımlar da önemli çalışma alanlarını oluşturmaktadır.

Bunların yanı sıra hastalıkların sağaltımı ve salgın hastalıkların önlenmesi konusunda çalışmalar yapılmakta ve bu konularda donanımlı veteriner hekimler yetiştirilmektedir. Bu teorik ve uygulamalı bilgiler, Veteriner Fakültesi Araştırma ve Uygulama Çiftliğinde öğrencilere yönelik mesleki uygulama programlarıyla gerçek yaşama aktarılmaktadır.

2020-2021 eğitim-öğretim yılında faaliyetlerini sürdüren Veteriner Fakültesi, bünyesinde bulundurduğu Veteriner Kliniğinde 2021 yılında toplam 37.420 adet hayvanın muayene ve tedavisi yapılmıştır.



Tablo 110: Muayene ve Tedavisi Yapılan Hayvan Tür ve Sayısı

Hayvan Türü	Adet
At	69
Buzağı	116
Kaplumbağa	10
Egzotik	50
Hamster	31
Keçi	32
Kedi	21.197

Tablo 110: Muayene ve Tedavisi Yapılan Hayvan Tür ve Sayısı

Hayvan Türü	Adet
Kemirgenler	283
Kirpi	31
Koyun	97
Köpek	11.547
Kuş	3.177
Kuzu	35
Kümes Hayvanları	110
Sığır	81
Sürüngenler	57
Tavşan	413
Tavuk	30
Tilki	8
Kanatlı	25
Maymun	5
Sincap	3
Ördek	1
Geyik	3
İnek	1
Diğer	8
Toplam	**37.420**

Kaynak: Veteriner Fakültesi

5.3.2. Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM) Hizmetleri

Ankara Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi 2001 yılında, Üniversitemizin örgün öğretim programları dışında verilecek sürekli eğitim programlarını düzenlemek ve bu yolla Üniversitemizin kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğini geliştirerek, ülke kalkınmasına hizmet vermek üzere kurulmuştur.

Merkez yönetmeliği, 19 Ekim 2001 tarihli ve 24558 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girmiştir. Merkez yönetmeliğinde yapılan son değişiklik 23 Kasım 2021 tarihli ve 31668 sayılı Resmi Gazetede yayınlanmıştır.

Merkez; "Toplumun bugün ve gelecekteki eğitim gereksinimlerine yüksek kalitede öğrenme çözümleri ve fırsatları sunarak, bireylerin ve kurumların güçlenmesine, sürekli öğrenmenin ve gelişimin bir yaşam biçimi haline getirilmesine katkıda bulunan, öncü uygulamalar ve yenilikçi yaklaşımlar ile iz bırakan bir eğitim merkezi olmaktır" vizyonu ve "Ankara Üniversitesi'nin bilgi birikimini toplumla, kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşlarıyla ve kişilerle paylaşmanın daha nitelikli ve etkin yollarını araştırmak, bu doğrultuda yetişkinlerin ihtiyaç duydukları alanlarda yararlığı yüksek sürekli eğitim programları planlamak ve düzenlemek, Ankara Üniversitesi'nin bünyesinde eğitim, sınav ve danışmanlık hizmetleri kapsamında yürütülen her türlü etkinliğin eşgüdümlenmesini sağlamak, Ankara Üniversitesi'nin yetişkin eğitimi standartlarını sürekli geliştirmek ve yükseltmek, bireyleri, kurumları ve sektörleri sürekli eğiterek, gelişimlerini ve güçlenmelerini kolaylaştırmak, bilimsel bilgiyi yetişkinlerle ve kurumlarla paylaşmanın ve kuramsal bilgiyi uygulama ile bütünleştirerek toplum yararına sunmanın en etkili süreçlerini geliştirmek; katılımcılar için yaşama geçirilebilir bilgi, beceri ve tutumlar kazandırmak, böylece bireysel ve toplumsal sorunların çözümüne katkıda bulunmak, kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşlarına yönelik geçerli ve

güvenilir kurum içi yükselme ve personel alım sınavları yapmak, kamu kurum ve kuruluşlarına talepleri doğrultusunda danışmanlık hizmetleri vermek" misyonu ile hizmet vermektedir.

Merkezde yürütülen faaliyetler dört ana başlık altında toplanmaktadır.

1- Eğitimler
   - Bireysel Eğitimler - Katılım Belgesi, Başarı Belgesi, Sertifika
   - Kurumsal Eğitimler - Katılım Belgesi, Başarı Belgesi, Sertifika
2- Sınavlar
   - Görevde Yükselme
   - Unvan Değişikliği
   - İşe Alım
3- Danışmanlık Hizmetleri
4- Toplumla Buluşma Projeleri/Sosyal Sorumluluk Projeleri

Tablo 111: ANKÜSEM 2021 Yılı Faaliyetleri

Eğitim Alanı	Faaliyet Sayısı	Katılımcı Sayısı	Süre (Saat)	Gelir (TL)
Bireysel Eğitimler	21	310	681	433.031,70
Kurumsal Eğitimler	21	651	535	371.600,50
Sınavlar	5	10.161	-	2.521.392,00
Proje Bazlı Eğitimler	2	-	-	50.500,00
Toplam	**49**	**11.122**	**1.216**	**3.376.524,20**

Kaynak: Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

Merkezde 2021 yılında toplam 49 faaliyette; 11.122 kişi katılmış olup, 1.216 saat eğitim verilmiştir.

Tablo 112: 2021 Yılında ANKÜSEM Tarafından Yapılan Bireysel Eğitimler

S.No	Eğitim Programının Adı	Programın Sunulduğu Kurum	Eğitimin Süresi (Saat)	Katılımcı Sayısı
1	Sosyal Bilimlerde Dijital Yöntemler: Veri Madenciliği ile Araştırma Eğitimi (Online)	Bireysel Katılım	12	5
2	İHA'lar ile Fotogrametrik Veri Üretimi Eğitimi (Online + Uygulama)	Bireysel Katılım	12	3
3	Kurumsal İletişim Yönetimi Sertifika Programı (Online)	Bireysel Katılım	63	18
4	Kaos ve Kriz Yönetimi Eğitimi (Online)	Bireysel Katılım	33	13
5	Deney Hayvanları Kullanımı Sertifikası Eğitimi (2 grup)	Bireysel Katılım	76	20
6	İnsan Kaynakları Sertifikalı Eğitimi (Online)	Bireysel Katılım	60	15
7	MBSR – Mindfulness Temelli Stres Azaltma Eğitimi (Online)	Bireysel Katılım	21	8
8	Sosyal Bilimlerde Dijital Yöntemler: Veri Madenciliği ile Araştırma Eğitimi (Online)	Bireysel Katılım	12	4
9	Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi (Online)	Bireysel Katılım	24	14
10	Taşınır Mal Yönetmeliği Eğitimi	Bireysel Katılım	24	12
11	Deney Hayvanları Kullanımı Sertifikası Eğitimi (2 grup)	Bireysel Katılım	76	40
12	Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi	Bireysel Katılım	24	15
13	MBSR – Mindfulness Temelli Stres Azaltma Eğitimi	Bireysel Katılım	21	3
14	MBSR – Mindfulness Temelli Stres Azaltma Eğitimi (Online)	Bireysel Katılım	21	4
15	Siber Güvenlik Eğitimi (Online)	Bireysel Katılım	15	20

Tablo 112: 2021 Yılında ANKÜSEM Tarafından Yapılan Bireysel Eğitimler

S.No	Eğitim Programının Adı	Programın Sunulduğu Kurum	Eğitimin Süresi (Saat)	Katılımcı Sayısı
16	Siber Güvenlik Eğitimi (Online)	Bireysel Katılım	60	23
17	İnsan Kaynakları Sertifikalı Eğitimi	Bireysel Katılım	60	16
18	Sayıştay Denetimi ve Hukuki Sonuçları Eğitimi	Bireysel Katılım	24	9
19	Bilgi Okuryazarlığı Eğitimi	Bireysel Katılım	12	33
20	Beyaz Şapkalı Hacker Eğitimi	Bireysel Katılım	15	32
21	Yelkenli Yatçılık Temel Eğitimi	Bireysel Katılım	16	3
Toplam			**681**	**310**

Kaynak: Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

Tablo 113: 2021 Yılında ANKÜSEM Tarafından Yapılan Kurumsal Eğitimler

S.No	Eğitim Programının Adı	Programın Sunulduğu Kurum	Eğitimin Süresi (Saat)	Katılımcı Sayısı
1	Ekonometri Eğitimi	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü	45	60
2	Araştırma Yöntemleri Tahmin Teknikleri - SPSS Kullanımı Eğitimi	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü	60	40
3	R Programı ile Zaman Serisi Eğitimi	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü	72	60
4	Eğiticilerin Eğitimi	EÜAŞ	18	23
5	Pandemi Döneminde Stresle Mücadele ve Motivasyon Teknikleri Eğitimi	KİK	2	30
6	SAS Eğitimi	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü	25	15
7	Matris Organizasyon Yapıları Eğitimi	MEDAŞ Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.	4	14
8	Microsoft Office (Word, Excel, Powerpoint) Eğitimi	Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu (TENMAK)	25	13
9	Yönetici Asistanlığı (Sekreterlik) Eğitimi	Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu (TENMAK)	25	13
10	Ekonometri ve E-VIENS Uygulamaları	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü	30	20
11	Aday Memur Temel Eğitimi	Kamu İhale Kurumu	60	18
12	İş Yaşamında Profesyonel Davranış, Protokol Kuralları ve İmaj Yönetimi Eğitimi	TÜBİTAK	4	70
13	Genel Muhasebe Eğitimi	KIZILAY	20	25
14	Genel Muhasebe Eğitimi	KIZILAY	20	26
15	Genel Muhasebe Eğitimi	KIZILAY	20	27
16	Zaman Yönetimi Eğitimi	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü	6	56
17	Sekreterlik Eğitimi	Kamu İhale Kurumu	6	18
18	Sayıştay Denetimi ve Hukuki Sonuçları Eğitimi	Sağlık Bakanlığı	24	18
19	Eğiticilerin Eğitimi	SGK	24	39
20	Beyaz Şapkalı Hacker Eğitimi	Kamusal Siber Savunma Derneği	15	22
21	Eğiticilerin Eğitimi	Jandarma Sahil Güvenlik Akademisi	30	44
Toplam			**535**	**651**

Kaynak: Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

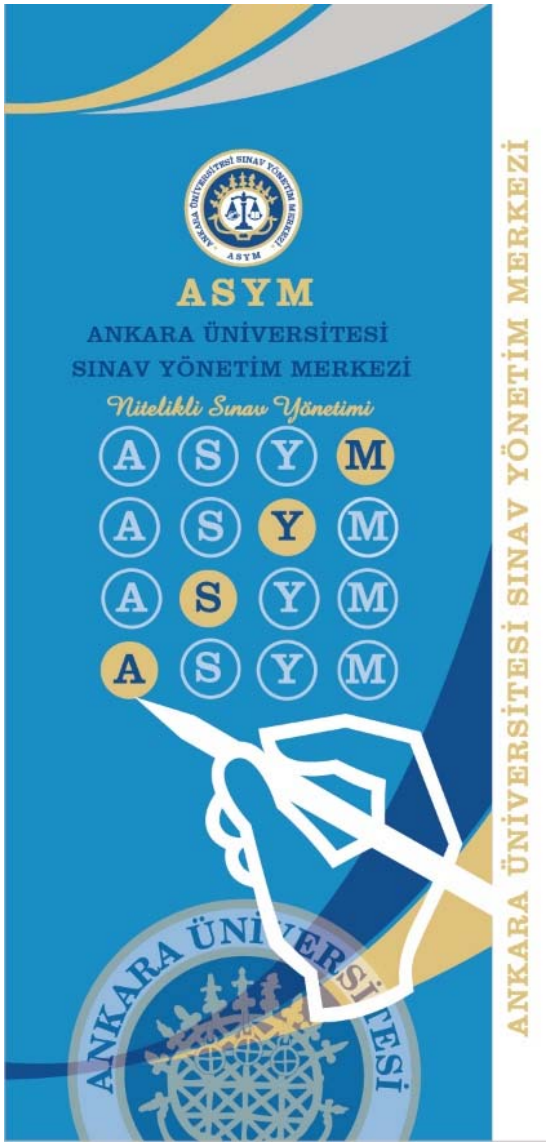
5.3.3. Bilgi Edinme Hizmetleri

2021 yılı itibarıyla Ankara Üniversitesi Basın-Halkla İlişkiler Birimi bünyesindeki Bilgi Edinme Birimine gelen başvuru sayısı 2020 yılına oranla %30,4 oranında artarak 11.201 olmuştur.

Tablo 114: 2021 Yılı Bilgi Edinme Verileri

	Sayısı
Bilgi Edinme Başvurusu Toplamı	11.201
Olumlu Cevaplanarak Bilgi veya Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	10.299
Kısmen Olumlu Cevaplanarak Kısmen de Reddedilerek Bilgi ve Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	804
Reddedilen Başvurular Toplamı	46
Gizli ya da Sır Niteliğindeki Bilgiler Çıkarılarak veya Ayrılarak Bilgi ve Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	0
Diğer Kurum ve Kuruluşlara Yönlendirilen Başvurular	49
Başvurusu Reddedilenlerden Yargıya İtiraz Edenlerin Toplam Sayısı	3

Kaynak: Genel Sekreterlik



5.3.4. Sınav Yönetim Merkezi Hizmetleri

Ankara Üniversitesi Sınav Yönetim Merkezi (ASYM), 16 Eylül 2014 Yönetim Kurulu kararıyla kurulmuştur. Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi'nin kurulması ile birlikte Fakültenin bünyesine katılmıştır.

ASYM; kamu, özel sektör, sivil toplum kuruluşları, uluslararası kurum ve kuruluşların gereksinim duydukları ve istekte bulunan sınavları (personel alımı, kurum içi, görevde yükselme, unvan değişikliği sınavları ile yeterlik, seçme, dil yeterlilik, staja giriş vb. sınavlar) gerçekleştirmektedir. Ayrıca, Ankara Üniversitesine bağlı diğer birimler tarafından üstlenilen yazılı ve dijital birçok sınavın uygulayıcısı olmuştur.

ASYM; bilişim, ölçme - değerlendirme ve idari kadrodan oluşan çalışma ekibine sahiptir. ASYM'nin üniversitelerden akademik ve idari personel, MEB'e bağlı okullardan öğretmen, okul yöneticisi vb. olmak üzere 30.000 kişilik güçlü ve güvenilir bir görevli alt yapısı bulunmaktadır. ASYM, 81 ilde oluşturduğu koordinatörlükleri sayesinde aynı anda 81 ilde ve ilçelerinde sınav organizasyonu gerçekleştirebilmektedir.

ASYM'de soru ve sınav güvenliği Merkez'in önceliği olup, kökleri Cumhuriyet öncesine kadar uzanan Üniversitemizin ciddiyeti ve disiplini, Merkezin temel ilkesidir.

Tablo 115: 2021 Yılı İçinde ANKUZEF (ASYM) Tarafından Gerçekleştirilen Sınavlar

No	Sınav Tarihi	Kurum Adı	Sınav Adı
1	18.12.2021	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Darphane ve Damga Matbaası Genel Müdürlüğü	Görevde Yükselme Yazılı Sınavı
2	11.12.2021	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi	Tıp Doktorluğu Diploma Denklik Sınavı (E-Sınav)
3	05.12.2021	Japon Vakfı (Japan Foundatıon)	Japonca Yeterlilik Sınavı
4	27.11.2021	T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Meteoroloji Genel Müdürlüğü	Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yazılı Sınavı
5	20.11.2021	T.C. Ticaret Bakanlığı	Gümrük Müşavirliği ve Gümrük Müşavir Yardımcılığı Sınavı
6	23.10.2021	T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı	Unvan Değişikliği Yazılı Sınavı
7	02.10.2021	TÜRMOB	TESMER-Staja Giriş Sınavı (3. Dönem)
8	18.09.2021	Ankara Üniversitesi TÖMER	TÖMER TIPDİL Sınavı
9	11.09.2021	T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı	Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yazılı Sınavı
10	28.08.2021	Kütahya Dumlupınar Üniversitesi	Yabancı Öğrenci Seçme Sınavı
11	31.07.2021	Çukurova Üniversitesi	Uluslararası Öğrenci Sınavı (ÇUÖS)
12	10.07.2021	TÜRMOB	TESMER-Staja Giriş Sınavı (2. Dönem)
13	04.07.2021	Japon Vakfı (Japan Foundation)	Japonca Yeterlilik Sınavı
14	03.07.2021	Ankara Üniversitesi	Ankara Üniversitesi Çevrimiçi Yabancı Uyruklu Öğrenci Sınavı (AYÖS) / Ankara University Virtual Examination For Foreign Students (AYÖS)
15	03.07.2021	Gaziantep Üniversitesi	Yabancı Uyruklu Öğrenci Sınavı (GAÜNYÖS)
16	21-25.06.2021	Ankara Üniversitesi TÖMER	Türk İşaret Dili Yeterlilik Sınavı (TİDYES) 2021/2
17	19.06.2021	Harran Üniversitesi	Yabancı Uyruklu Öğrenci Sınavı (HARRAN YÖS)
18	19.06.2021	İnönü Üniversitesi	Uluslar Arası Öğrenci Sınavı (İNU-YÖS)
19	05.06.2021	Kütahya Dumlupınar Üniversitesi	Yabancı Öğrenci Seçme Sınavı
20	30.05.2021	T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı	Unvan Değişikliği Yazılı Sınavı
21	28.05.2021	Steering Committee For The Test Of Proficiency-Huayu	Test Of Chinese As A Foreign Language (TOCFL) - Band A-B
22	22.05.2021	Türkiye Halk Bankası	Halkbank BT Uzman Yardımcısı Alımı Sınavı
23	17.04.2021	Ankara Üniversitesi TÖMER	TÖMER TIPDİL Sınavı
24	05-09.04.2021	Ankara Üniversitesi TÖMER	Türk İşaret Dili Yeterlilik Sınavı (TİDYES) 2021/1
25	03.04.2021	TÜRMOB	TESMER-Staja Giriş Sınavı (1. Dönem)
26	27.03.2021	Harran Üniversitesi	Yabancı Uyruklu Öğrenci Sınavı (HARRAN YÖS)
27	27.03.2021	T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı	Uzman Yardımcılığı Yarışma Sınavı
28	20.03.2021	Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	Unvanda Yükselme Sınavı
29	20.02.2021	T.C. İçişleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı	Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Sınavı

Kaynak: Ankara Üniversitesi Sınav Yönetim Merkezi

5.3.5. Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü

Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü, Çocuk Üniversitesi Koordinatörlüğü adı ile 17 Haziran 2009 tarihinde Rektörlüğe bağlı bir birim olarak kurulmuş ve 23 Mayıs 2011 tarihine kadar çalışmalarını sürdürmüştür. 23 Mayıs 2011 tarihli 27942 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan karar ile Ankara Üniversitesi Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÇOKAUM) Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile Çocuk Üniversitesi Koordinatörlüğünün "Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü" ismiyle ÇOKAUM'un bir alt birimi olarak çalışmalarını sürdürmesine karar verilmiştir.

Ankara Üniversitesi 553 sayılı Senato toplantısının 3006 sayılı kararı ile 25 Aralık 2012 tarihinden itibaren Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü Ankara Üniversitesi Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi'nden ayrılmış ve Üniversitemiz Rektörlüğüne bağlanmıştır. Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü, bünyesindeki programlar aracılığıyla yoğun bir şekilde normal gelişim gösteren ve sosyal dezavantajlı çocuklara eğitim vermeye devam etmektedir.

1) Bilimsel Faaliyetler

a) Eğitim Faaliyetleri

Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü, 01 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 tarihleri arasında bünyesinde yer alan programlar aracılığıyla çevrimiçi olarak 1024 çocuğa ve 203 (150 öğretmene toplamda 17 oturum) öğretmene, yüz yüze olarak 837 Çocuğa ve 55 Öğretmene olmak üzere 2219 kişiye eğitim vermiştir.

Programlara katılarak eğitim alan çocuk sayısına ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

Çevrim İçi;

- Böcek Şenlik Okulu; 11 Şubat (35), 12 Şubat (53), 22 Şubat (72), 11 Mart (75 öğretmen), 15 Mart (102), 18 Mart (75 Öğretmen), 22 Mart (30 öğretmen), 25 Mart (25), 28 Nisan (58), 31 Mayıs (110), 08 Haziran (110), 9 Haziran (13), 11 Haziran (102), 14 Haziran (66), 16 Haziran (58), 06 Temmuz (23), 04 Kasım (35), 30 Aralık (99) tarihlerinde olmak üzere toplam 961 çocuğa ve 180 öğretmene çevrim içi eğitim vermiştir.
- Gökbilim Okulu; 08 Nisan, 22 Nisan, 05 Mayıs, 06 Mayıs, 24 Mayıs, 27 Mayıs, 01 Haziran, 08 Haziran tarihlerinde olmak üzere toplam 75 öğretmene 8 oturum şeklinde çevrim içi eğitim vermiştir.
- Beyin ve Öğrenme Bilim Okulu; 04 Haziran (42), 28 Temmuz (21) tarihlerinde olmak üzere toplam 63 çocuğa çevrim içi eğitim vermiştir.
- Su Okulu; 24 Mart ve 31 Mart tarihlerinde olmak üzere 150 öğretmene 2 oturum şeklinde çevrim içi eğitim vermiştir.
- Fiziksel Aktivite Etkinliği; 30 Mart – 01 Nisan tarihlerinde olmak üzere toplamda 150 öğretmene 2 oturum şeklinde çevrim içi eğitim vermiştir.
- Düşünen Baykuşlar Programı; 07 Nisan, 14 Nisan, 21 Nisan ve 28 Nisan tarihlerinde 4 oturum (150 öğretmen), 08 Aralık, 15 Aralık, 22 Aralık ve 29 Aralık tarihlerinde olmak üzere 4 oturum (23 öğretmen) olarak toplamda 173 öğretmene çevrim içi eğitim vermiştir.
- Toprak Bilim Okulu; 13 Nisan tarihinde olmak üzere 150 öğretmene 1 oturum şeklinde çevrim içi eğitim vermiştir.

Yüz Yüze;

- Böcek Şenlik Okulu Programı; 26 Mart (41), 03 Eylül (30), 3 Eylül (30 öğretmen), 27 Eylül (55), 11 Kasım (27), 12 Kasım (54), 22 Kasım (28), 25 Kasım (20), 26 Kasım (50), 02 Aralık (25 öğretmen), 06 Aralık (23), 07 Aralık (21), 08 Aralık (20), 09 Aralık (49), 14 Aralık (19), 15 Aralık (19), 16 Aralık (45), ve 17 Aralık (29) tarihlerinde olmak üzere toplamda 530 çocuğa ve 55 öğretmene eğitim vermiştir.
- Su Okulu Programı; 08 Kasım tarihinde olmak üzere toplamda 16 çocuğa eğitim vermiştir.
- Beyin ve Öğrenme Okulu Programı; 09 Kasım (18), 13 Aralık (17), 14 Aralık (18), 21 Aralık (18), 30 Aralık (16) tarihinde olmak üzere toplamda 87 çocuğa eğitim vermiştir.

b) Eğitimde İş Birliği Faaliyetleri

- Koordinatörlüğe doğrudan ya da dolaylı olarak kurumsal iletişim kurulan Ankara İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Mamak İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü, Altındağ Belediyesi, Ankara Büyükşehir Belediyesi, Çankaya Belediyesi, Mamak Belediyesi, Mersin Yenişehir Belediyesi, Tema Vakfı, Türk Eğitim Derneği, Ali İhsan Coşkun Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Altındağ Bilim ve Sanat Merkezi, Bala Merkez Duatepe İlkokulu, Demokrasi Orta Okulu, Hacı Bektaşi Veli Orta Okulu, Şenlik İlkokulu, Şinasi İlkokulu, Yahyalar Durali Bezici İlkokulu, ANKÜ Vakıf Okulları, Liderler Okulu, MBA Okulları, Özel Bilkent İlkokulu, Tema Koleji, Beştepe Koleji, Adnan Ötüken Halk Kütüphanesi, Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Çocuk Hizmetleri Daire Başkanlığı, Ankara Büyükşehir Belediyesi Çocuk Meclisi, Ankara Büyükşehir Belediyesi Kırsal Kalkınma Daire Başkanlığı, Bursa Bilim ve Teknoloji Merkezi, Bursa Gençlik Merkezi, Ege Üniversitesi Çocuk Eğitimi Araştırma ve Uygulama Merkezi, İstanbul Aydın Üniversitesi Çocuk Üniversitesi, Küçükçekmece Belediyesi Çocuk Üniversitesi, Kültür Bakanlığı Kütüphaneler ve Yayımlar Genel Müdürlüğü'nün talepleri üzerine çeşitli alanlarda eğitimde iş birliği faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen etkinliklerin detayları bir önceki bölümde tarih ve sayılarla somutlaştırılmıştır.
- MBA Okullarının talebi üzerine 23 Kasım 2021 tarihinde koordinatörlük personeli Öğr.Gör. Sebahat AYDOS tarafından velilere yönelik "Çocukların Katılım Hakkı" bağlamında 54 velinin katılım sağladığı bir çevrimiçi söyleşi gerçekleştirilmiştir. Söyleşi kapsamında çocukların en temel haklarından bahsedilerek bu temel haklardan biri olan katılım hakkı özelinde velilere bilgilendirmelerde bulunulmuştur.
- Koordinatörlük Yönetim Kurulu Üyesi Doç.Dr. Recep Sürhat Müniroğlu tarafından 17 Aralık Tarihinde Bala İlçesi Merkez Duatepe Ortaokulu öğrencileri ile fiziksel aktivite, fiziksel aktiviteye yönelik motivasyon ve sağlıklı beslenme konularını içeren bir konferans gerçekleştirilmiştir. Konferansa 150 ortaokul öğrencisi katılım sağlamıştır.

c) Projelendirme Faaliyetleri

- İstanbul Aydın Üniversitesi Çocuk Üniversitesi biriminin talebi üzerine birlikte ortak çalışmalar planlanmıştır. Bu kapsamda, İstanbul Aydın Üniversitesi Çocuk Üniversitesi, Ege Üniversitesi Çocuk Üniversitesi ve Ankara Üniversitesi Çocuk Üniversitesi olarak ortak bir bilim eğitimi programı kapsamında TÜBİTAK 1002 çağrısına başvuruda bulunulmuştur.
- Türk Eğitim Derneği ve Zürich Sigorta iş birliği ve Milli Eğitim Bakanlığı ortaklığı ile gerçekleştirilen "Eğitimin Sigortası: Öğretmenlerimiz" projesi kapsamında 150 öğretmene Böcek Şenlik Okulu, Su Okulu, Gökbilim Okulu, Toprak Bilim Okulu, Fiziksel Aktivite ve Düşünen Baykuşlar Programı, kapsamında eğitici eğitimleri verilmiştir.
- Mersin Yenişehir Belediyesi tarafından gerçekleştirilmesi planlanan Avrupa Bilim ve Eğlence Günü'ne proje ortağı olarak başvuru yapılmıştır. Proje kabul sonuçlarının açıklanması beklenmektedir.

- Mamak İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü ile ortak olarak başvuruş yapılan TÜBİTAK 4007 Bilim Şenlikleri projesi kabul olmuştur. Proje kapsamında 23-24-25 Eylül 2021 tarihlerinde Mamak Belediyesine ait olan Yüreğir Millet Bahçesi'nde Bilim Şenliği Etkinliği gerçekleştirilmiştir. Ortalama 20.000 anaokulu-ilkokul ve lise öğrencisinin katılım sağladığı etkinliğe Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü olarak 10 atölye ile katılım sağlanmıştır.
- Atölye Bilgileri;
    - Sucul Canlılar (Ahmet Altındağ)
    - Yaşam Bilimleri (Timur Gültekin)
    - Ağız ve Diş Sağlığı Bilgilendirme (Tuğba Bezgin)
    - Böcekleri Tanıyalım (Cem Özkan)
    - Sosyal Canlıları Gözlemliyorum (İsmail Atay)
    - Ekolojide Faydalı ve Zararlı Böcek Nedir? (Enes Demirel)
    - Güneş Teleskobu (Berhan Safa Azizoğlu)
    - El Planetaryumu (Tuğba Nur Koca)
    - Güneş Saati (Eda Burcu Yorulmaz)
    - Güneş Patlaması (Ebru Uzunçam)

2) Diğer Faaliyetler

- Eucu.Net Avrupalı Çocuk Üniversiteleri Ağı'nın olağan genel kurul toplantısı 10 Haziran 2021 tarihinde çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir. Toplantıya katılım sağlanmış ve özellikle pandemi dönemi özelinde çocuk üniversiteleri olarak ne gibi çalışmalarda bulunulduğundan bahsedilmiştir. İlgili kurumun yönetim kurulu ve genel sekreter seçimi gizli oylama ile gerçekleştirilmiştir. Yeni yönetimin yaptığı konuşmalar ile toplantı sonlandırılmıştır.
- T.C. Kültür Bakanlığı ve Turizm Kütüphaneler ve Yayınlar Genel Müdürlüğünün talebi üzerine kütüphanelerde gerçekleştirilen atölye çalışmalarına destek verilmiştir. İlk olarak Böcek Şenlik Okulu ile başlayan çalışmalar 2022 yılı içerisinde devam edecektir.

2021 yılı içerisinde Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü, toplamda 22.119 çocuğa, veliye ve öğretmene dokunmayı başarmıştır.

5.3.6. Etik Kurulu

Etik Kurulunun görev ve yetkileri aşağıda yer almaktadır:

- Üniversitenin akademik ve idari birimlerinde bilim, yayın, eğitim-öğretim ve hizmet etkinlikleri ile Üniversitenin toplum ve paydaşlarıyla ilişkilerinde ortaya çıkan etik sorunlarda, etik davranış ilkeleri ve kuralları doğrultusunda, yeterli ve inandırıcı kanıtlara dayalı değerlendirme yapma ve görüş bildirme,
- Gerektiğinde yeni ilke ve kurallar oluşturma,
- Etik ilke ve kuralların uygulanma yöntemlerini belirleme,
- Üniversitede temel alınacak etik ilkeleri ve politikaları geliştirme,
- Üniversitede etik yaşam kültürünün yaygınlaşması ve etik duyarlılık kazanılması için araştırma, yayın ve hizmet etiği eğitimi ve benzeri çalışmaları düzenleme,

- Gerekli gördüğü takdirde uzman etik kurullarının ya da alt komisyonların oluşturulması için Rektörlüğe öneride bulunma,
- Uzman etik kurullarının ya da alt komisyonların uygulamalarının Üniversitenin benimsemiş olduğu Temel Etik İlke ve Değerlerle bütünleşmesine yönelik çalışmalar yapma ve önerilerde bulunma,
- Uzman etik kurullarında ya da alt komisyonlarda görev alacak kişilere eğitim sağlama,
- Uzman etik kurulları ya da alt komisyonlar arasında eşgüdümü sağlama, bu kurullar ya da komisyonlar ile iş birliği içinde olma,
- Hakkında değerlendirme yaptığı, karar aldığı ve görüş oluşturduğu etik konular ve sorunlarda tam bir gizlilik içinde çalışma.

Tablo 116: Ankara Üniversitesi Etik Kuruluna Ait 2021 Yılı İstatistikleri

Bilgiler	Sayısı
Etik Kurula Yapılan Toplam Başvuru Sayısı	567
Yıl İçinde Alınan Toplam Karar Sayısı	567

Kaynak: Etik Kurulu

5.3.7. İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü

Üniversitemiz iş sağlığı ve güvenliği çalışmalarını sağlıklı, güvenli, verimli ve etkin bir şekilde yürütülmesi tüm Üniversitemiz çalışanlarının katkılarıyla 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanun'un getirdiği yükümlülükler kapsamında organize edilerek ve iş birliği içerisinde sürdürmektedir. Tüm Üniversitemiz çalışanlarının risk yaklaşımını benimsemesi, önleme ve koruma açısından koordinasyonun sağlanması, gerekli bilincin oluşturulması, geliştirilmesi ve sürdürülmesi en önemli amaçlarımızdandır.



Ankara Üniversitesi İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü olarak faaliyet alanı açısından talep ve ihtiyaca yönelik çalışmalar devam etmektedir. Üniversitemiz yerleşkelerinde meydana gelen personel değişikliği ve yeni görevlendirmeler nedeniyle yapılan güncelleme sonucunda 18 İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu, 48 Risk Değerlendirmesi ile Acil Durum ve Tahliye Planı Ekibi mevcuttur. İlgili kurul ve ekiplerde

görev alan personele iş sağlığı ve güvenliği hizmetlerinin yürütülmesi kapsamında yol göstermek ve destek olmak amacıyla çalışmalar devam etmektedir.

Tablo 117: İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları

S.No	İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları	Bağlı Bulunan Birim Sayısı
1	Tandoğan Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	50
2	Cebeci Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	22
3	Sıhhiye Tıp Fakültesi Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	4
4	Cebeci Hastanesi Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	10
5	Sıhhiye Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	6
6	Dışkapı Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	15
7	Gümüşdere Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	6
8	Keçiören Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	2
9	Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	11
10	Elmadağ Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
11	Altındağ Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
12	Beypazarı Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	2
13	Kalecik Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
14	Haymana Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
15	Nallıhan Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
16	Ayaş Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
17	Kızılcahamam Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
18	1.Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu	1

Kaynak: İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü

Koordinatörlüğün 2021 yılı faaliyetleri aşağıda listelenmiştir:

- İş Sağlığı ve Güvenliği yönetiminde yürütülen İş Sağlığı ve Güvenliği Danışma Komitesi toplantıları devam etmektedir.
- Koordinatörlük ile Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğü katkısı ile yeni görevlendirilen İş Sağlığı ve Güvenliği Kurullarına Zoom üzerinden eğitim verilmiştir.
- COVID-19 pandemisinin önemi nedeniyle tüm Kurullara bilgilendirme yazıları gönderilmiştir.
- Web sitesi, yapılan değişikliklerle güncellenmektedir.
- Üniversitemiz iş sağlığı ve güvenliği hizmetleri hakkında ilgili kurum ve kuruluşlardan görüş talebinde bulunulmuştur.
- Vize süresi biten iş güvenliği uzmanları ve işyeri hekimlerinin vize yenileme ücretlerinin yenilenmesi hakkında işlemler yürütülmüştür.

Koordinatörlüğün 2021 yılında katılım sağladığı toplantılar:

- İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi Toplantısı (15 Ocak 2021)
- İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi Toplantısı (14 Ekim 2021)
- İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi Toplantısı (25 Kasım 2021)
- İş Sağlığı ve Güvenliği Komitesi Toplantısı (09 Aralık 2021)
- Kamutech e-İş Sağlığı ve Güvenliği Tanıtım Toplantısı (01 Ekim 2021)

5.3.8. Kadın Platformu Koordinatörlüğü

Koordinatörlüğün, 2021 yılı içerisinde yapmış olduğu faaliyetler aşağıda listelenmiştir.

- 08 Mart 2021 tarihli Dünya Kadınlar Günü etkinlikleri kapsamında "Kadın Sağlık Çalışanlarının Pandemi Öyküleri" Paneli (Ankara Üniversitesi Çalışanları, Akademisyenler ve Öğrenciler).
- 28 Mart 2021 tarihli Ankara Üniversitesi Öğrencilerine Ücretsiz Eşya Vermek Amacıyla Eşya Bankası Web ve Mobil Uygulaması başlatılmıştır.
- 19 Ekim 2021 tarihli Ankara Üniversitesi Objektifinden Pandemide Sağlık Çalışanları Fotoğraf Yarışması yapılmıştır.
- Ankara Üniversitesi Kadın Platformu Koordinatörlüğü, ""Covid-19 Pandemisinde Sağlık Çalışanlarımız" başlıklı etkinliğini 19 Ekim 2021 tarihinde Üniversitemiz Morfoloji Binası Abdülkadir Noyan Salonunda gerçekleştirmiştir.





5.4. Personele Sunulan Hizmetler

5.4.1. Hayat Boyu Öğrenme Programı

Personel Hareketliliği: Ders verme hareketliliği ve personel eğitimi hareketliliğini kapsamaktadır.

a) **Ders Verme Hareketliliği:** ERASMUS Üniversite Beyannamesi (EÜB) sahibi yükseköğretim kurumu öğretim elemanlarının farklı bir Avrupa ülkesinde, EÜB sahibi bir yükseköğretim kurumunda ders vermesine imkan sağlayan alt faaliyet alanıdır. Üniversitemiz 01.01.2021-31.12.2021 tarihleri arasında ders verme hareketliliği giden öğretim elemanı sayısı pandemi dolayısıyla 4 kişi olmuştur. Gelen öğretim elemanı sayısı 14'tür.

b) **Eğitim Alma Hareketliliği:** ERASMUS Üniversite Beyannamesi (EÜB) sahibi yükseköğretim kurumu akademik ve idari personelinin eğitim alma amaçlı hareketliliğine imkan sağlayan alt faaliyet alanıdır. Üniversitemiz 2021 yılı eğitim alma hareketliliği programında giden personel/öğretim elemanı pandemi dolayısıyla 22 kişi olmuştur. Seçilen diğer yararlanıcılar 31.05.2023 tarihine kadar faaliyetlerini tamamlayabilecektir. Gelen personel/öğretim elemanı sayısı 3'tür.

Tablo 118: ERASMUS Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Personel/Öğretim Görevlisi Sayıları

Yıl	Ders Verme Hareketliliği Öğretim Görevlisi Sayıları		Eğitim Alma Hareketliliği Personel Sayıları	
	Giden	Gelen	Giden	Gelen
2012	28	28	32	10
2013	48	22	34	4
2014	57	25	40	17
2015	23	25	70	19
2016	26	13	7	14
2017	15	9	24	6
2018	14	19	20	23
2019	23	50	28	39
2020	3	4	1	2
2021	**4**	**14**	**22**	**3**

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Tablo 119: 2021 Yılında KA 131 Ders Verme Hareketliliği Kapsamında Giden / Gelen Öğretim Elemanı Sayılarının Birimler Bazında Dağılımları

	Ders Verme Hareketliliği Kapsamında Giden Öğretim Elemanı Sayısı	Ders Verme Hareketliliği Kapsamında Gelen Öğretim Elemanı Sayısı
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	1	6
Hemşirelik Fakültesi	1	-
Siyasal Bilgiler Fakültesi	-	5
Spor Bilimleri Fakültesi	1	2
Devlet Konservatuarı	-	1
Haymana Meslek Yüksekokulu	1	-
Toplam	**4**	**14**

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Tablo 120: 2021 Yılında KA 131 Eğitim Alma Hareketliliği Kapsamında Giden / Gelen Personel Sayılarının Birimler Bazında Dağılımları

	Eğitim Alma Hareketliliği Kapsamında Giden Personel Sayısı	Eğitim Alma Hareketliliği Kapsamında Gelen Personel Sayısı
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	1	-
Eczacılık Fakültesi	1	-
Güzel Sanatlar Fakültesi	1	-
Hemşirelik Fakültesi	3	-
İlahiyat Fakültesi	2	-
İletişim Fakültesi	-	1
Tıp Fakültesi	1	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	-
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2	-
Rektörlük	2	-
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	1	-
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	6	-
AB Eğitim Programları Koordinatörlüğü	1	2
Toplam	**22**	**3**

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

5.4.2. Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP)

Üniversitemizde 2547 sayılı Kanun'un 33. ve 35. maddesine göre görev yapan 168 ÖYP Araştırma görevlisi bulunmaktadır. Bunlardan Üniversitemiz kadrosunda olanlar 29 ÖYP araştırma görevlisidir. Kadrosu başka bir üniversitede iken Üniversitemize 35. madde ile görevlendirilen ÖYP araştırma görevlisi sayısı ise 139'dur.

Kaynak Aktarımı

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programına İlişkin Usul ve Esasların "Kaynak Aktarımı" başlıklı 10. maddesinde yer alan "*Yapılacak ödemelere ilişkin süreler ve tutarlar YÖK Yürütme Kurulu tarafından belirlenir.*" hükmü uyarınca; 2547 sayılı Kanun'un 33. ve 35. maddesi uyarınca Üniversitemizde eğitim gören ÖYP araştırma görevlisi adına lisansüstü eğitim veren yükseköğretim kurumlarına,

- Proje giderleri için yüksek lisans 3.000 TL, doktora 6.000 TL, yüksek lisans+doktora 8.000 TL,
- Seyahat giderleri için yüksek lisans 2.000 TL, doktora 4.000 TL, yüksek lisans+doktora 5.000 TL

aktarılması uygun bulunmuştur.

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının talebi üzerine, YÖKSİS Kaynak Aktarımı modülü üzerinden ÖYP kapsamında lisansüstü eğitim görmek üzere Üniversitemiz Enstitülerine yerleşen tüm ÖYP araştırma görevlilerine ait bilgilerin girişleri tamamlanmış ve kaynak aktarımının yapılabilmesi için listeler, Üniversitemiz Yönetim Kurulu kararları ile kabul edilerek Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına sunulmuştur. Bu bağlamda, 2021 yılı içinde 2 araştırma görevlisine 20.000,00 TL ödenek aktarımı gerçekleşmiştir.

Harcamalar ve Yapılan İşlemler:

ÖYP Araştırma görevlilerinin talepleri doğrultusunda bütçe durumları kontrol edilerek satın alınan malzemelerden 31 adet fatura düzenlenmiş ve ilgili araştırma görevlilerinin bütçelerinden düşülme işlemi gerçekleşmiştir.

Bu faturalardan talep durumuna göre dağılım ise 35 kişi için bilişim malzemesi alımı, 25 kişi için standart kırtasiye malzemesi alımı, 16 kişi için ise kimyasal, hizmet alımı ve laboratuvar malzemesi alımı şeklinde oluşmuştur.

7 araştırma görevlisi için seyahat ödemesi evrakları, 6245 sayılı Harcırah Kanununa uygunluğu bakımından incelenmiş uygun olanların ödeme işlemleri gerçekleştirilmiş ve ilgili araştırma görevlilerinin bütçelerinden düşülmüştür.

2021 yılında satın alma işlemleri için 165.415,68 TL tutarında harcama yapılmıştır. 2021 yılında seyahat işlemleri için 4.129,00 TL tutarında harcama yapılmıştır. 2020 yılında ÖYP araştırma görevlileri için, devam ettikleri lisansüstü eğitim düzeyleri dikkate alınarak, proje ve seyahat giderleri olmak üzere toplam 281.722,25 TL harcama yapılmıştır.

Tablo 121: Ankara Üniversitesinde ÖYP Kapsamında 2547 Sayılı Kanunun 35. Maddesi ile Görevlendirilen ÖYP Araştırma Görevlisi Sayıları (Genel Sayı)

Enstitüler	Yüksek Lisans Düzeyi	Doktora Düzeyi	Bütünleşmiş Doktora Düzeyi	Toplam
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	2	16	-	18
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	19	-	19
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	-	49	-	49
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	-	79	2	81
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	-	1	-	1
Toplam	**2**	**164**	**2**	**168**

Kaynak: Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Koordinatörlüğü

5.4.3. Metin Düzelti Birimi (MEDUBIR)

Ankara Üniversitesi Yabancı Diller Yüksekokulu bünyesinde kurulan Metin Düzelti Birimi (MEDUBIR), Üniversitemiz akademisyenlerinin İngilizce olarak kaleme aldıkları makale, bildiri ve bunun gibi diğer bilimsel çalışmalarını dilbilgisi, anlatım, yazım, noktalama ve metin zenginleştirme yönlerinden denetlenmesi ve gerekli düzeltilerin yapılması amacıyla hizmet vermektedir.

Tablo 122: 2021 Yılı Bilimsel Metin Destekleme Birimi Verileri

Bilgiler	Değerler
Birime Başvuran Yazar Sayısı	36
Başvurusu Değerlendirmeye Alınan Bilimsel Metin Sayısı	27
Başvurusu Kabul Edilen Bilimsel Metin Sayısı	27
Başvurusu Red Edilen Bilimsel Metin Sayısı	0
Destek Hizmeti Sağlanan Bilimsel Metin Sayısı	27
2021 Yılında Bilimsel Metin Desteği Sağlanan Hizmet Bedeli Tutarı	10.201,56

Kaynak: Metin Düzelti Birimi

5.4.4. Akademik Personele Verilen Ödül ve Destekler

Ankara Üniversitesinde çalışan araştırmacıların gerçekleştirdiği bilimsel etkinliklerin/yayınların ödüllendirilmesine yönelik olarak, sağlanan desteğin nitelik ve yöntemini belirleyen Bilimsel Yayınları Özendirme Desteği Yürütme İlkeleri çerçevesinde verilen ödül ve desteklere 2021 yılında da devam edilmiştir.

Tablo 123: Birimler Bazında Bilimsel Yayınları Özendirme Desteği ve Türlerine Göre Dağılımı

Birim Adı	Maddi Destek	Masaüstü Bilgisayar	Dizüstü Bilgisayar	Tablet Bilgisayar	Cep Bilgisayar	Diğer	Toplam
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	-	-	3	3	2	-	**8**
Diş Hekimliği Fakültesi	2	-	3	1	2	5	**13**
Eczacılık Fakültesi	6	2	7	5	-	23	**43**
Eğitim Bilimleri Fakültesi	-	-	1	3	-	1	**5**
Fen Fakültesi	3	10	13	11	10	26	**73**
Hemşirelik Fakültesi	1	-	-	-	-	-	**1**
Mühendislik Fakültesi	5	3	11	2	2	20	**43**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5	-	2	3	2	3	**15**
Siyasal Bilgiler Fakültesi	-	-	1	1		-	**2**
Spor Bilimleri Fakültesi	1	-		1	1	-	**3**
Tıp Fakültesi	4	3	9	2	5	6	**29**
Veteriner Fakültesi	-	2	5	2	5	14	**28**
Ziraat Fakültesi	3	2	6	1	5	18	**35**
Adli Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	-	-	1	**1**
Biyoteknoloji Enstitüsü	-	-	-	-	-	3	**3**
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	-	1	-	-	1	**2**
Kök Hücre Enstitüsü	-	-	-	-	-	4	**4**
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	-	-	-	-	2	**3**
Nükleer Bilimler Enstitüsü	-	-	2	-	-	-	**2**
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	-	-	1	-	1	-	**2**
Haymana Meslek Yüksekokulu	1	-	-	-	-	-	**1**
Toplam	**32**	**22**	**65**	**35**	**35**	**127**	**316**

Kaynak: Genel Sekreterlik

2021 yılı itibarıyla akademik personele verilen toplam destek sayısı bir önceki yıla oranla %12,9 artarak 316 olarak gerçekleşmiştir. Maddi destek sayısı 32; masaüstü, dizüstü, tablet ve cep bilgisayar sayısı 157 ve bunların dışında kalan diğer destekler ise 127 olarak gerçekleşmiştir.

5.4.5. Personele Sunulan Yemek ve Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz akademik ve idari personelin yemek hizmetinden yararlanma bilgilerine ilişkin olarak, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına ait yemekhanelerden, 3.396 akademik, 11.071 idari personel, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığına ait 1 adet yemekhaneden 50 akademik, 300 idari personel öğün/gün olarak yemek hizmetinden yararlanmıştır.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca Üniversitemiz personelinin ve bakmakla yükümlü olduğu yakınlarının birinci basamak tedavileri de yürütülmektedir. Ayrıca, Üniversitemiz hastanelerinden alınan poliklinik randevularında akademik ve idari personel ile bakmakla yükümlü oldukları yakınlarına öncelik tanınmaktadır.

5.4.6. Personele Sunulan Sosyal, Kültürel ve Spor Hizmetleri

Ankara Üniversitesi 5 adet öğrenci rehabilitasyon ve spor eğitim merkezi, olimpik kapalı yüzme havuzu, spor salonu, fitness salonu, açık ve kapalı spor alanları ile akademik ve idari personele spor hizmeti vermektedir.

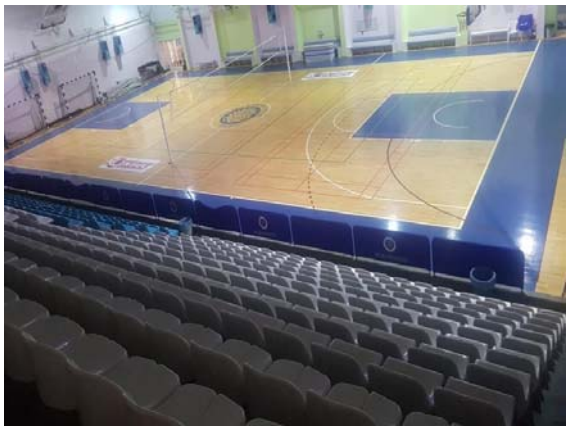
Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi spor tesislerindeki Tenis Kortları, hafta içi ve hafta sonu 08.00 ile 21.00 saatleri arasında hizmet vermekte olup, açık sahalarımız Basketbol, Voleybol 08.00 - 24.00 arası kullanılabilmektedir. Bu saatler arasında tesisleri üniversitemizin fakültelerinden gelen öğrenciler, öğretim üyeleri ve takımlar kullanmaktadırlar.

Piri Reis Spor Salonumuz 7 gün hizmet vermektedir. Salonumuz Hentbol, Basketbol, Voleybol, Futsal, Halk Oyunları, Modern Danslar gibi branşlara hizmet edebilmektedir. Ayrıca Salonumuzun içerisinde 1 adet egzersiz (Fitness) salonu ve 1adet pilates – step aerobik salonu bulunmaktadır.





Cebeci Spor Salonu, 726 seyirci kapasiteli olup, voleybol, basketbol, hentbol, badminton sahası olarak kullanılmaktadır. Ayrıca salon içerisinde tam kapasiteli egzersiz (fitness) salonu ile masa tenisi alanı da mevcuttur. Salondan, Üniversitemizin tüm fakülte ve yüksekokul öğrencileri ile akademik ve idari personeli, haftanın 7 günü, belirli bir program dahilinde yararlanabilmektedir.





Ankara Üniversitesi Olimpik Yüzme Havuzu, 50x26x2,25 m. boyutlarında ve 264 kişi kapasiteli tribüne sahiptir. Tesisimizde 2 tesis Amiri, 1 idari personel, 1 fitness antrenörü, 1 Hemşire, 4 Cankurtaran, 5 Resepsiyon, 9 temizlik personeli görevli olarak çalışmaktadır. Tesisimiz haftanın 6 günü 06:30-21:30 saatleri arasında 80 dk.'lık seanslar halinde üyelere ve günübirlik kullanıcılara, egzersiz salonu, sauna, havuz ve bisiklet hizmeti vermektedir. Genel temizlik nedeni ile havuzumuz pazartesi günleri sadece egzersiz salonu ile hizmet vermektedir. Pazar günleri tesisimiz 19.50 seansı ile kapanmaktadır.

Tesisimizden Ankara Üniversitesi Öğrencisi, Burslu Öğrencisi, Ankara Üniversitesi Akademik/İdari Personeli ve Emeklileri, Ankara Üniversitesi Vakıf Koleji Personeli, TÖMER Yabancı Uyruklu Öğrencisi, Gazi ve Yakınları ve Şehit Yakınları, Ankara Üniversitesi Hizmet Kuruluşları Personeli, Teknopark Personeli, Ankara Üniversiteliler Derneği Üyeleri ve Mezunları (Mezun Üyelik), Misafir ve Tüm Kamu Kurumu Personelleri ve Tüm Devlet Üniversitesi Öğrencileri faydalanabilmektedirler.



Dünya Sağlık Örgütü tarafından ilan edilen pandemi (COVİD-19) nedeniyle Üniversitemize ait Didim ÖRSEM, Manavgat ÖRSEM, Ilgaz ÖRSEM, Elmadağ ÖRSEM 2021 yılı içerisinde hizmet verememiştir.





5.4.7. Üniversitemiz Personeline Yönelik Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Programları

2021 yılında Hizmet İçi Eğitim Programları Koordinatörlüğü tarafından Üniversitemiz personeli için planlanan eğitimler kapsamında, 104 idari ve 54 akademik personel hizmet içi eğitime katılmıştır.

Tablo 124: Üniversitemiz Personeline Yönelik Düzenlenen Eğitimler

Hizmet İçi Eğitimin Konusu	Eğitimin Tarihi	Eğitimin Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Personel Sayısı		
			İdari	Akademik	Toplam
Sanal Sınıf Ortamında Web Tasarımı Uygulamaları Eğitim Programı (1. Grup) (Online)	3.03.2021	4	6	10	16
Sanal Sınıf Ortamında Web Tasarımı Uygulamaları Eğitim Programı (2. Grup) (Online)	10.03.2021	4	7	12	19
Sanal Sınıf Ortamında Web Tasarımı Uygulamaları Eğitim Programı (3. Grup) (Online)	11.03.2021	4	6	13	19
Sanal Sınıf Ortamında Web Tasarımı Uygulamaları Eğitim Programı (4. Grup) (Online)	17.03.2021	3	8	11	19
Aday Memur Temel Eğitim Programı	29.03-09.04.2021	72	34	0	34
Aday Memur Hazırlayıcı Eğitim Programı	12.04-07.05.2021	75	33	0	33
Tıp Fakültesi Personeli Hizmet İçi Eğitim Programı (Online)	19-30.04.2021	18	123	0	123
Türk İşaret Dili Eğitim Programı (1. Grup) (Online)	22.03-24.05.2021	48	2	0	2
Türk İşaret Dili Eğitim Programı (2. Grup) (Online)	23.03-25.05.2021	48	3	0	3
Temel Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı (1. Grup)	29-30.06.2021	11	9	0	9
Temel Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı (2. Grup)	01-02.07.2021	11	12	0	12
Python Programlama Dili Eğitim Programı (Online)	28.06-09.07.2021	30	1	11	12
Yabancı Dil Sınavı (YDS) Hazırlık Eğitimi Programı (1. Grup)	28.06-26.07.2021	60	0	12	12
Yabancı Dil Sınavı (YDS) Hazırlık Eğitimi Programı (2. Grup)	28.06-26.07.2021	60	0	6	6
İngilizce Konuşma Eğitimleri (Konuşma Klubü) Programı (1. Grup)	28.06-26.07.2021	45	0	6	6
İngilizce Konuşma Eğitimleri (Konuşma Klubü) Programı (2. Grup)	28.06-26.07.2021	45	0	7	7
İngilizce Konuşma Eğitimleri (Konuşma Klubü) Programı (3. Grup)	28.06-27.07.2021	45	0	4	4
Yabancı Dil Sınavı (YDS) Hazırlık Eğitimi Programı (3. Grup) (Online)	09-27.08.2021	60	1	6	7
Yabancı Dil Sınavı (YDS) Hazırlık Eğitimi Programı (4. Grup) (Online)	09-27.08.2021	60	0	8	8
İngilizce Konuşma Eğitimleri (Konuşma Klubü) Programı (4. Grup) (Online)	09-27.08.2021	45	0	3	3
İngilizce Konuşma Eğitimleri (Konuşma Klubü) Programı (5. Grup) (Online)	09-27.08.2021	45	0	5	5

Tablo 124: Üniversitemiz Personeline Yönelik Düzenlenen Eğitimler

Hizmet İçi Eğitimin Konusu	Eğitimin Tarihi	Eğitimin Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Personel Sayısı		
			İdari	Akademik	Toplam
Sanal Sınıf Ortamında Web Tasarımı Uygulamaları Eğitim Programı (5. Grup) (Online)	21.09.2021	3	1	13	14
Sanal Sınıf Ortamında Web Tasarımı Uygulamaları Eğitim Programı (6. Grup) (Online)	22.09.2021	3	0	8	8
Sanal Sınıf Ortamında Web Tasarımı Uygulamaları Eğitim Programı (7. Grup) (Online)	29.09.2021	3	0	16	16
Sanal Sınıf Ortamında Web Tasarımı Uygulamaları Eğitim Programı (8. Grup) (Online)	30.09.2021	3	0	25	25
Sanal Sınıf Ortamında Web Tasarımı Uygulamaları Eğitim Programı (9. Grup) (Online)	7.10.2021	3	22	0	22
Sanal Sınıf Ortamında Web Tasarımı Uygulamaları Eğitim Programı (10. Grup) (Online)	14.10.2021	3	21	20	41
Sanal Sınıf Ortamında Web Tasarımı Uygulamaları Eğitim Programı (11. Grup) (Online)	20.10.2021	3	20	3	23
Biyologlar Temel Eğitim Programı (Online)	18-28.10.2021	27	29	0	29
Cinsel Taciz ve Cinsel Saldırıyla Mücadele Eğitim Programı (Online)	8.11.2021	5	77	51	128
Akademik Yazma Eğitimi (İngilizce) Programı (Online)	17-24.11.2021	9	0	9	9
Temel Bilgisayar Kullanımı Eğitim Programı (3. Grup)	22-23.11.2021	11	13	0	13
Akademik Personel Oryantasyon Eğitim Programı (Online)	23-26.11.2021	12	0	48	48
İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları (İSG) Üyeleri Eğitim Programı (Online)	15.12.2021	9	61	24	85
Sanal Sınıf Ortamında Web Tasarımı Uygulamaları Eğitim Programı (12. Grup) (Online)	22.12.2021	3	6	18	24
Bölüm Sekreterleri Temel Eğitim Programı (Online)	20-30.12.2021	27	86	0	86
İngilizce Konuşma Eğitimleri (Konuşma Klubü) Programı (6. Grup) (Online)	01.12.2021-12.01.2022	48	0	8	8
İngilizce Konuşma Eğitimleri (Konuşma Klubü) Programı (7. Grup) (Online)	30.11.2021-05.01.2022	48	0	9	9
İngilizce Konuşma Eğitimleri (Konuşma Klubü) Programı (8. Grup) (Online)	29.11.2021-04.01.2022	48	0	4	4
İngilizce Konuşma Eğitimleri (Konuşma Klubü) Programı (9. Grup) (Online)	01.12.2021-06.01.2022	48	0	5	5
İngilizce Konuşma Eğitimleri (Konuşma Klubü) Programı (10. Grup) (Online)	29.11.2021-05.01.2022	48	0	8	8
İngilizce Konuşma Eğitimleri (Konuşma Klubü) Programı (11. Grup) (Online)	29.11.2021-06.01.2022	48	0	6	6
İngilizce Konuşma Eğitimleri (Konuşma Klubü) Programı (12. Grup) (Online)	30.11.2021-05.01.2022	48	1	3	4
İngilizce Konuşma Eğitimleri (Konuşma Klubü) Programı (13. Grup) (Online)	29.11.2021-05.01.2022	48	0	2	2
İngilizce Konuşma Eğitimleri (Konuşma Klubü) Programı (14. Grup) (Online)	29.11.2021-04.01.2022	48	0	4	4
İngilizce Konuşma Eğitimleri (Konuşma Klubü) Programı (15. Grup) (Online)	01.12.2021-06.01.2022	48	0	4	4
İngilizce Konuşma Eğitimleri (Konuşma Klubü) Programı (16. Grup) (Online)	30.11.2021-05.01.2022	48	0	4	4
İngilizce Konuşma Eğitimleri (Konuşma Klubü) Programı (17. Grup) (Online)	29.11.2021-06.01.2022	48	0	3	3
Yabancı Dil Sınavı (YDS) Hazırlık Eğitimi Programı (5. Grup) (Online)	29.11.2021-20.01.2022	64	0	21	21
Yabancı Dil Sınavı (YDS) Hazırlık Eğitimi Programı (6. Grup) (Online)	30.11.2021-25.01.2022	64	0	10	10
Yabancı Dil Sınavı (YDS) Hazırlık Eğitimi Programı (7. Grup) (Online)	29.11.2021-19.01.2022	64	1	13	14
Yabancı Dil Sınavı (YDS) Hazırlık Eğitimi Programı (8. Grup) (Online)	30.11.2021-20.01.2022	64	0	8	8

Tablo 124: Üniversitemiz Personeline Yönelik Düzenlenen Eğitimler

Hizmet İçi Eğitimin Konusu	Eğitimin Tarihi	Eğitimin Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Personel Sayısı		
			İdari	Akademik	Toplam
Yabancı Dil Sınavı (YDS) Hazırlık Eğitimi Programı (9. Grup) (Online)	29.11.2021-19.01.2022	64	0	9	9
Yabancı Dil Sınavı (YDS) Hazırlık Eğitimi Programı (10. Grup) (Online)	30.11.2021-20.01.2022	64	0	5	5
Yabancı Dil Sınavı (YDS) Hazırlık Eğitimi Programı (11. Grup) (Online)	30.11.2021-25.01.2022	64	0	5	5
Toplam		**1.941**	**583**	**480**	**1.063**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Ayrıca Üniversitemiz birimlerinde Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğünce planlanan eğitimlerin haricinde idari ve akademik personele yönelik olarak eğitimler de düzenlenmektedir.

5.4.8. Uygulama Anaokulları

Uygulama Anaokulları-I-II-III

Ankara Üniversitesi Uygulama Anaokullarımız 210 çocuk kapasiteli olup Anaokullarımızda Mili Eğitim Bakanlığı tarafından geliştirilmiş olan ve 2013 yılında güncellenen Okul Öncesi Eğitim Programı uygulanmaktadır. Bu kapsamda demokratik eğitim anlayışına uygun olarak, çocukların bilişsel, dil, motor, sosyal-duygusal gelişimleri ile öz bakım becerilerini destekleyerek, çocuğu ilkokula ve yaşama hazırlamayı hedefleyen bir eğitim verilmektedir. Bu eğitim programı dahilinde; ulaşılması hedeflenen kazanım ve göstergelere uygun şekilde etkinlikler planlanarak, kavramları, alan gezilerini, özel gün ve haftalar ile aile katılımı ve değerlendirme süreçlerini içeren aylık planlamalar yapılmaktadır. Yapılan bu aylık planlara uygun olarak günlük eğitim akışları; güne başlama zamanı, oyun zamanı, etkinlik zamanı ve günü değerlendirme zamanı ile beslenme ve dinlenme zamanı gibi rutin etkinlikleri içerecek şekilde planlanmaktadır. Günlük eğitim akışında; Türkçe, sanat, drama, müzik, hareket, oyun, fen, matematik, okuma yazmaya hazırlık ve alan gezileri etkinlikleri yer almaktadır. Okulda verilen eğitimin ev ortamındaki devamlılığını ve kazanılan bilgi, beceri ve tutumların kalıcılığını sağlamak amacıyla kurumumuzda aile katılım çalışmalarına yer verilmektedir. Ailenin belli aralıklarla eğitime katılmasının sağlanması yanında, yıl içerisinde veli toplantıları, bireysel görüşmeler, grup (sınıf) görüşmeleri, anne-baba eğitim seminerleri ve grup görüşmeleri yapılmaktadır. Ayrıca ailelere aylık program özeti ile evde çocuklarıyla birlikte yapabileceklerine dair öneri ve bilgiler sunulmaktadır.

Anaokullarımızda M.E.B. Okul Öncesi Eğitim Programına ek olarak, Montessori Yaklaşımı ile Proje Yaklaşımına dayalı bir eğitim uygulanmakta, bu çerçevede çocuğun çok yönlü olarak desteklenmesi ve eğitim sürecinin zenginleştirilmesi, bu doğrultuda çocuğa en üst düzeyde fayda sağlanması hedeflenmektedir. Montessori yaklaşımına dayalı eğitim programının temeli bireysel eğitime dayanmakta ve programa özgü materyallerin kullanımını içermektedir. Montessori eğitiminde temel amaç; çocukların duyu gelişimlerini desteklemek, bağımsız yaşam becerileriyle özgür seçim yapma becerilerini arttırmak, problem çözme, yaratıcılık ve iletişim becerilerini geliştirmek yoluyla tüm gelişim alanlarını desteklemektir. Proje yaklaşımına dayalı eğitim programında ise, çocukların bilişsel, dil, motor, sosyal-duygusal gelişimlerine destek verilmekte ve çocuğun araştırıcı, sorgulayıcı, yaratıcı ve üretici yönleri açığa çıkarılmaktadır. Bu yaklaşım çocuklara merak ettikleri bir konuda kendi seçtikleri yöntemlerle ve ihtiyaç duydukları kadar öğrenme olanağı sağlamakta, birlikte çalışma duygusunu oluşturmak için fırsat vermektedir. Yıl içerisinde çocukların ilgilerinden yola çıkılarak çeşitli projelere yer verilmektedir.

Anaokullarımızda "Orf Yaklaşımına Dayalı Temel Müzik Eğitimi" de verilmektedir. Sosyal faaliyetler ve planlanan etkinliklere ek olarak velilerin önerileri doğrultusunda belirlenmiş ve ortak karara uygun olarak tiyatro ve alan gezileri yer almaktadır.

5.5. İdari Hizmetler

5.5.1. Genel Sekreterlik

Genel Sekterlik Şubesi

Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur.

Üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 27. maddesinde belirlenen görevleri yapar.

Genel Sekreterlik Şubesince yürütülen konular aşağıda yer almaktadır:

- Üniversite Senato, Yönetim Kurulu, Disiplin Kurulu gündemini hazırlamak, toplantıda alınan kararları yazmak, ilgili birimlere dağıtmak ve işlemleri sürdürmek, karar zabıtlarının ciltlenmesini sağlamak ve muhafaza etmek,
- Akademik Yapılanma Komisyonu ve Yönetmelik Komisyonu'na ilişkin gündemleri oluşturmak, alınan kararları yazmak ve Üniversite Üst Kurullarına sunmak,
- Uluslararası Bilimsel Etkinlik Destek (UBED) başvurularına ilişkin işlemleri yürütmek,
- Bilim, Sanat ve Teşvik Ödüllerine ilişkin işlemleri yürütmek,
- Şubeye havale edilen evrakın işlemlerini yürütmek,
- Rektör, Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreter tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

Genel Sekreterlik Şubesinde 2021 yılı içerisinde 3.874 gelen evrak işleme alınmış, 1.887 evrak havale edilmiştir.

Genel Sekreterlik Şubesinde 1 şube müdürü, 3 bilgisayar işletmeni, 2 sürekli işçi ve 2 memur ile hizmet yürütülmektedir.

Basın Halkla İlişkiler Birimi

Basın Halkla İlişkiler Birimi, Genel Sekreterlik'e bağlı birim olarak hizmet vermektedir. Birim tarafından gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda yer almaktadır:

- Rektörlüğümüzce gerçekleştirilen tören, seminer, sempozyum vb. gibi etkinliklerin planlanması, davetiyelerinin hazırlanması ve dağıtılması, web sayfası ve afişlerle duyuruların yapılması, etkinliğin yapılacağı salonun düzenlenerek gelen konukların karşılanması ve etkinliğin gerçekleşmesini sağlamak,
- Üniversitemize aday öğrenciler tarafından yapılan gezileri organize etmek, Ankara ve diğer illerde icra edilen tanıtım günlerinde Üniversitenin tanıtımını yapmak, "Aday Öğrenci" web sayfasını güncellemek,
- Üniversitemizce icra edilen faaliyetlerde ve mezuniyet törenlerinde sunucu görevlendirmek,
- Rektörlük makamının teşekkür ve tebrik yazılarını yazmak ve göndermek,
- Üniversite bültenini hazırlamak ve arşivlemek ve web'te yayınlatmak,
- Bilgi edinme ve CİMER faaliyetlerini yürütmek,
- Üniversite tanıtım gününün yapılmasını sağlamak,
- Basın ile olan ilişkilerin yürütülmesini organize etmek,

- Üniversitemiz birimlerince icra edilen faaliyetlerde talep edilmesi halinde destek vermek,
- Üniversitemiz sosyal medya hesaplarını yönetmek ve kamera kaydı alarak içerik sağlamak,
- Profesörlük belgelerini hazırlamak ve ilgililere dağıtımını yapmak,
- Makamın protokol işlerini gelen talimatlar çerçevesinde yapmak,
- Çağrı Merkezi faaliyetlerini yürütmek,
- Üniversitenin takvimlerinin hazırlanması ve basımından sonra dağıtımının yapılmasını sağlamak,
- Üniversitemiz web sayfasının (www.ankara.edu.tr) içerik düzenlemesini yapmak ve ilgili alanları periyodik olarak güncellemek,
- Ankara Üniversitesi Tarihi Müzesini, Rektörlüğe gelen yerli ve yabancı heyetler ile ziyaretçi günlerinde randevu ile gezdirmek,
- Mezun Kart işlemlerini yürütmek,
- Rektör, Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreter tarafından verilen görevleri yerine getirmek.

Basın Halkla İlişkiler Biriminde 2021 yılı içerisinde 2029 gelen evrak işleme alınmıştır.

Basın ve Halkla İlişkiler Biriminin 2021 yılı içinde gerçekleştirdiği ve çeşitli birimlere destek verdiği faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

Tablo 125: 2021 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
1	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi "Türkiye'de Tarım Öğreniminin 175. Yıl Dönümü" Çevrim İçi Etkinliği	10 Ocak 2021
2	Ankara Üniversitesi İbni Sina Hastanesi "Covid-19 Akıllı Örnek Alma Ünitesi" Açılış Töreni	13 Ocak 2021
3	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversite Yönetiminin, 145 Üniversiteden 1500 Öğrenciyi Bir Araya Getiren TÜBİTAK Star Projesi Öğrencileri ile Dijital Sohbet Toplantısı	15 Ocak 2021
4	Ankara Üniversitesi 2020 Yılı Bilim ve Teşvik Ödülleri Töreni	20 Ocak 2021
5	T.B.M.M. Himayesinde, Ankara Üniversitesi ile Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi Tarafından Ortaklaşa Düzenlenen "1921 Anayasası'nın Kabul Edilişinin 100. Yılı Sempozyumu" Açılış Töreni	21 Ocak 2021
6	Ankara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi ve Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi Öğrencileri ile Dijital Sohbetler	27 Ocak 2021
7	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversite Yönetiminin 81 İlimizdeki Ankara Üniversitesi Mezunu Öğretmenlerimiz ile Dijital Sohbet Toplantısı	28 Ocak 2021
8	Türkiye'deki Angola Büyükelçiliği, Agostinho Neto Vakfı ve Ankara Üniversitesi İş Birliğiyle Hayata Geçen "Agostinho Neto-Tüm Şiirleri" Kitabının Tanıtım Toplantısı	28 Ocak 2021
9	Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi IV. Sağlık Bilimleri Kongresi Pandemiler ve Küresel - Yerel Sağlığın Sürdürülebilirliği: Herkes İçin Sağlık Kongresi" III. Oturumu: "Pandemi Döneminde Yerel Paydaşlar: İşbirliği ve Koordinasyon" Başlıklı Toplantı	29 Ocak 2021
10	Ankara Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi ve Uygulamalı Bilimler Fakültesi Öğrencileri ile Dijital Sohbetler	11 Şubat 2021
11	Ankara Üniversitesi "Teknokent'te Buluşuyoruz" Etkinliği	12 Şubat 2021
12	Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi ve Hemşirelik Fakültesi Öğrencileri ile Dijital Sohbetler	18 Şubat 2021
13	Ankara Üniversitesi Profesörlük Belgesi Takdim Töreni	19 Şubat 2021
14	Azerbaycan Ankara Büyükelçisi Ekselansları Hazar İbrahim ve Azerbaycan Millî Eğitim Bakanı Sn. Emin Amrullayev'in Teşrifleriyle Gerçekleştirilen "Hocalı'ya Akademik Bakış" Başlıklı Çevrim İçi Toplantı	22 Şubat 2021
15	Ankara Üniversitesi ile Sayıştay Arasında Düzenlenen Dil Eğitiminde Kurumlar Arası İş Birliği Protokolü İmza Töreni	22 Şubat 2021

Tablo 125: 2021 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
16	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ile Rektör Yardımcısı ve Proje Koordinatörü Prof. Dr. Hicabi Kırlangıç'ın, Ankara Üniversitesi'nin YÖK Anadolu Projesi Çerçevesinde Eşleştiği Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi'ne Çalışma Ziyareti	27-28 Şubat 2021
17	Ankara Üniversitesi ile Türk Kızılay'ı Arasında Düzenlenen İş Birliği Protokolü İmza Töreni	03 Mart 2021
18	Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi 56. Kuruluş Yıl Dönümü Etkinliği	03 Mart 2021
19	Ankara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi "Alexander Von Humboldt Vakfı Bursları Ne İmkânlar Sağlıyor?" Başlıklı Çevrim İçi Toplantı	04 Mart 2021
20	Ankara Üniversitesi Mezunu Veteriner Hekimlerle Dijital Sohbet	04 Mart 2021
21	"TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan Mandal, Ankara Üniversitesi Dekanları, Enstitüleri, Araştırma Merkezleri ve Meslek Yüksekokulları Müdürleri ile Buluşuyor" Toplantısı	04 Mart 2021
22	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar, Üniversite Yönetimi ve Daire Başkanlarının Beşevler Merkez Yerleşkesinde Yer Alan Kütüphane ile Cumhurbaşkanlığı Millet Kütüphanesi Ziyaretleri	05 Mart 2021
23	Ankara Üniversitesi Kadın Platformu Koordinatörlüğü "Sağlık Çalışanlarının Pandemi Öyküleri" Konulu 8 Mart Dünya Kadınlar Günü Toplantısı	08 Mart 2021
24	Ankara Üniversitesi ile T.C. Adalet Bakanlığı Arasında Düzenlenen, "Kadına Yönelik Şiddet Suç Failleri Tipolojisi" İş Birliği Protokolü İmza Töreni	09 Mart 2021
25	Ankara Üniversitesi "İstiklâl Marşının Kabulü ve Mehmet Âkif Ersoy'u Anma Günü" Paneli	12 Mart 2021
26	Ankara Üniversitesi Deniz Hukuku Ulusal Araştırma Merkezi (DEHUKAM) ile Kosta Rika'da bulunan Birleşmiş Milletler'e Ait Barış Üniversitesi Arasında İş Birliği Protokolü İmza Töreni	15 Mart 2021
27	Ankara Üniversitesi Ceride-i Kantar Öğrenci Topluluğundan Film Gösterimi	16 Mart 2021
28	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İbni Sina Hastanesi'nden Sağlık Bilimleri Fakültesi'ne Eğitim Materyali Teslim Töreni	18 Mart 2021
29	Ankara Üniversitesi 18 Mart Çanakkale Zaferi ve Şehitleri Anma Günü Vesilesiyle Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi'nde Düzenlenen "Türk ve Dünya Tarihindeki Önemiyle Çanakkale Zaferi (18 Mart 1915)" Başlıklı Konferans	18 Mart 2021
30	Ankara Üniversitesi Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ve Keçiören Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Öğrencileri ile Dijital Sohbetler	18 Mart 2021
31	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Mezunları ile Dijital Sohbet	18 Mart 2021
32	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Sayın Ersin Tatar'ın Ankara Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi Anabilim Dalı 2020-2021 Bahar Dönemi Gayrimenkul Sektör Seminerleri Kapsamında Öğrencilerle Çevrim İçi Buluşma Toplantısı	19 Mart 2021
33	Ankara Üniversitesi 21 Mart Dünya Down Sendromu Farkındalık Günü Etkinliği: "Gençleri Geleceğe Hazırlamak" Başlıklı Söyleşi	21 Mart 2021
34	Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Genel Müdürlüğü ile Ankara Üniversitesi Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (YAŞAM) iş birliğiyle, Türkiye Belediyeler Birliği'nin Katkılarıyla Düzenlenen "Pandemi Döneminde Yaşlı Refahı Ve Yaşlılara Yönelik Sosyal Politikalar Sempozyumu"	23 Mart 2021
35	Ankara Üniversitesi ile Anayasa Mahkemesi Arasında İş Birliği Protokolü İmza Töreni	25 Mart 2021
36	Ankara Üniversitesi ile T.C. Dışişleri Bakanlığı Arasında Akademik İş Birliği Protokolü İmza Töreni	25 Mart 2021
37	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Van Valiliği ve Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Ziyaretleri	26 Mart 2021
38	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversite Yönetiminin, Ankara Üniversitesi'nin YÖK Anadolu Projesi Çerçevesinde Eşleştiği Hakkâri Üniversitesi'ne Ziyareti	26 Mart 2021
39	Ankara Üniversitesi, Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Atatürk Araştırma Merkezi Başkanlığı ve Haymana Belediyesi "Mili Mücadele'nin 100. Yılı: 1921 Siyasi ve Askeri Gelişmeler" Konulu Uluslararası Sempozyum İş Birliği Protokolü İmza Töreni	01 Nisan 2021
40	2 Nisan Dünya Otizm Farkındalık Günü Etkinliği "Konferans: Down Sendromu, Otizm ve Diğer Gelişimsel Bozukluklar – Kemal ÇELİK / Meclis Araştırma Komisyonu Başkanı"	02 Nisan 2021
41	Türk Rinoloji Derneği, Türk Kulak Burun Boğaz ve Baş Boyun Cerrahisi Derneği ile Otoloji ve Nörootoloji Derneği Yatırım Ortaklığında, Ankara Üniversitesi İş Birliği ile Hazırlanan Teknokent Ar-Ge Projesi TORLAK Cerrahi Anatomi ve Uzaktan Eğitim Merkezi Açılış Töreni	02 Nisan 2021

Tablo 125: 2021 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
42	"T.C. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Başkanı Doç. Dr. Salim Atay, Ankara Üniversitesi ile Buluşuyor" Etkinliği	06 Nisan 2021
43	Ankara Üniversitesi ile Türkiye Belediyeler Birliği Arasında İş Birliği Protokolleri İmza Töreni	06 Nisan 2021
44	Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi 7 Nisan Dünya Sağlık Günü Konferansı: "Pandemi Döneminde Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları "Herkes İçin Sağlık"	07 Nisan 2021
45	Ankara Üniversitesi "Türkiye İçin Mülkiye" Sloganıyla Siyasal Bilgiler Fakültesi Mezunu Valiler ile Dijital Sohbetler	08 Nisan 2021
46	Türkmenistan'ın 30. Bağımsızlık Yılı Etkinliği: Türkmenistan Kültürü Sergisi ve "Atta Vefa da Var Sefa da" ile "Türkmen'in Refah İlkesi" Kitaplarının Tanıtım Konferansı	09 Nisan 2021
47	Ankara Üniversitesi ile Memur-Sen Arasında İş Birliği Protokolü İmza Töreni	09 Nisan 2021
48	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi Koordinatörlüğü (BEYAS) Ziyareti	12 Nisan 2021
49	ATV Ankara Temsilcisi Şebnem Bursalı'nın 1993 Yılında Mezun Olduğu Ankara Üniversitesi İletişim Fakültesi'ne Ziyareti	12 Nisan 2021
50	Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Akreditasyon Belge Takdim Töreni	15 Nisan 2021
51	Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi'nin İlk Öğrencilerinden, Dünyaca Ünlü Halk Bilimci Prof. Dr. İlhan Başgöz İçin Fakültede Düzenlenen Cenaze Töreni	15 Nisan 2021
52	Ankara Üniversitesi Teknokent ile T.C. Dışişleri Bakanlığı, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Derneği (TGBD) ve TÜBİTAK Tarafından Ortaklaşa Düzenlenen "Ufuk Avrupa Programı Teknoloji ve Yenilik Destekleri Tanıtım ve Bilgilendirme" Online Toplantısı	20 Nisan 2021
53	Ankara Üniversitesi 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı Etkinlikleri: Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar, Rektör Yardımcıları ile Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Hastaneleri Yöneticilerinin Çocuk Hastanesini Ziyareti ile Musa Efe Gençtürk'e Rektörlük Makamı Devir Teslimi ve Beraberinde Gerçekleşen Ankara Üniversitesi Yönetim Kurulu 23 Nisan Özel Toplantısı	23 Nisan 2021
54	Ankara Üniversitesi "Yurtdışında Eğitim ve Kariyer Planlaması" Başlıklı Çevrim İçi Toplantı	24 Nisan 2021
55	Ankara Üniversitesi Dünya Veteriner Hekimler Günü Kutlama Programı	24 Nisan 2021
56	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi 1. ve 4. Sınıf Öğrencileriyle Dijital Sohbetler	27 Nisan 2021
57	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hicabi Kırlangıç'ın Ankara Üniversitesi Oyuncak Müzesi ile Çankaya Belediyesi'nin Birlikte Düzenlediği, Zülfü Livaneli Kültür Merkezi'nde Açılan "Kumbaramdaki Oyuncaklar Oyun Bahçemde" Sergisine Ziyareti	30 Nisan 2021
58	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversite Yönetiminin Tıp Fakültesi Cebeci Yerleşkesine Ziyareti	01 Mayıs 2021
59	Ankara Üniversitesi Kalkınma Çalışmaları Araştırma Merkezi (AKÇAM) ile Dünya Tarım Örgütü (FAO) Tarafından Düzenlenen "Rural Social Protection For Vulnerable Groups In Agriculture" Online Programı Açılış Töreni	05 Mayıs 2021
60	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversite Heyetinin Türk Havacılık ve Uzay Sanayii (TUSAŞ) Ziyareti	05 Mayıs 2021
61	Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı Özel Okulları ile Yargıtay Başkanlığı Arasında İş Birliği Protokolü İmza Töreni	05 Mayıs 2021
62	Ankara Üniversitesi Hemşirelik Haftası Online Kutlama Programı	06 Mayıs 2021
63	Türkiye Ulusal Ajansı Başkanlığı Ev Sahipliğinde, Ankara Üniversitesi Erasmus Koordinatörleri ile Çevrim İçi Bilgilendirme Toplantısı	07 Mayıs 2021
64	Azerbaycan Umummilli Lideri Haydar Aliyev'in 98. Doğum Günü Online Etkinliği	10 Mayıs 2021
65	Ankara Üniversitesi Çevrim İçi Bayramlaşma Töreni	13 Mayıs 2021
66	Ankara Üniversitesi ile Tarım ve Orman Bakanlığı Arasında Salmonella Bakterisi ile Mücadeleye Yönelik İş Birliği Protokolü İmza Töreni	18 Mayıs 2021
67	Ankara Üniversitesi 19 Mayıs Gençlik Senatosu Etkinliği	19 Mayıs 2021
68	Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi ile Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Tarafından Ortaklaşa Düzenlenen 19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı Kutlama Töreni Programı	19 Mayıs 2021
69	Ankara Üniversitesi "Ermenistan'ın Savaş Suçları ve Karabağ Zaferi'nin Etkileri" Başlıklı Uluslararası Panel	20 Mayıs 2021
70	Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi "Hayallerin Ötesinde" Temalı Kariyer Günleri Çevrim İçi Etkinliği Açılış Programı	21 Mayıs 2021

Tablo 125: 2021 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
71	T.C. Millî Eğitim Bakanı Sn. Ziya Selçuk'un Teşrifleriyle Gerçekleştirilen Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Çocuk Kütüphanesi Açılış Töreni	22 Mayıs 2021
72	Ankara Üniversitesi ile MÜSİAD Arasında İş Birliği Protokolü İmza Töreni	22 Mayıs 2021
73	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversite Heyetinin Ankara Üniversitesi Elmadağ ÖRSEM'i Ziyareti	22 Mayıs 2021
74	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversite Heyetinin Ankara Üniversitesi Ilgaz ÖRSEM'i Ziyareti	23 Mayıs 2021
75	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Filistinli Öğrencilerle Buluşma Toplantısı	26 Mayıs 2021
76	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürü Nevzat Birişik ve Genel Müdür Yardımcıları ile İşbirliği İmkânları Müzakere Toplantısı	26 Mayıs 2021
77	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Adli Bilimler ve Nükleer Bilimler Enstitüleri'ne Ziyaretleri	27 Mayıs 2021
78	Ankara Üniversitesi 31 Mayıs Dünya Tütünsüz Günü Kapsamında, Tıp Fakültesi Sigara Savaş Gurubu Tarafından Gerçekleştirilen "Sigara veya Sağlık Sempozyumu"	31 Mayıs 2021
79	Ankara Üniversitesi Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi, Panamalıların Atası Justo Arosemena Quesada Büstü'nün Açılış Töreni	01 Haziran 2021
80	Ankara Üniversitesi "Prof. Dr. Gökhan Hotamışlıgil"e Fahri Doktora Unvanı Tevdii Töreni	02 Haziran 2021
81	Ankara Üniversitesi ile Türkiye Uzay Ajansı Başkanlığı Arasında İş Birliği Protokolü İmza Töreni	03 Haziran 2021
82	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Piri Reis Meydanında Bulunan Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi Ofisi, Piri Reis Spor Salonu ile Kafelere Ziyaretleri	04 Haziran 2021
83	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan Azerbaycan ve Kazakistan Büyükelçilerine İade-i Ziyaret	08 Haziran 2021
84	Ankara Bilim Üniversitesi ve Türkiye Verimlilik Vakfı Tarafından Ortaklaşa Düzenlenen "3. Verimlilik ve Teknoloji Fuarı"	09-12 Haziran 2021
85	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi'ne Ziyaret	11 Haziran 2021
86	ATO ve Ankara Üniversitesi İş Birliğinde Yayımlanan "Coğrafi İşaretler Ürünler" Kitabı Tanıtım Toplantısı	18 Haziran 2021
87	Ankara Üniversitesi ile Türkiye Barolar Birliği Arasında TÖMER Aracılığı ile Dil Eğitimi Verilmesi Hakkında Protokol İmza Töreni	18 Haziran 2021
88	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Üniversite Yönetiminden İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, İç Denetim Birimi, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Asya-Pasifik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Afet Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi'ne Ziyaret	19 Haziran 2021
89	T.C. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi, Ankara Üniversitesi, OSTİM Teknik Üniversitesi, Bahçeşehir Koleji İş Birliğinde, Sosyal Medya ve Dijital Güvenlik Eğitim Araştırma Merkezi (SODİMER) Organizasyonuyla Ankara Üniversitesi Teknokent Konferans Salonu'nda Gerçekleştirilen "Yapay Zekâ ve Eğitim Çalıştayı" Açılış Töreni	22 Haziran 2021
90	Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi'nin Kuruluşunun 86. Yıl Dönümü Etkinlikleri: "86 Yılda 86 Fotoğrafla Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Sergisi" ve Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Mezunlarından Prof. Dr. İlber Ortaylı Tarafından Verilen "Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi'nin Kuruluşu ve Sosyal Bilimlerin Gelişimindeki Rolü" Başlıklı Konferans	22 Haziran 2021
91	Ankara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi 1.Uluslararası Türk-Japon Diş Hekimliği Kongresi ve 2. Ankara-Osaka Üniversiteleri Dental Çalıştayı Çevrim İçi Açılış Töreni	26 Haziran 2021
92	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Genel Sekreteri Ömer Nadir Soylu'nun İzmir Valiliği ile Ege Üniversitesi ve Bakırçay Üniversitesi Rektörlüklerine Ziyaretleri	25 Haziran 2021
93	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Genel Sekreteri Ömer Nadir Soylu'nun Ankara Üniversitesi TÖMER İzmir Şubesi'ne Ziyareti	25 Haziran 2021
94	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversite Yönetiminin Urla'da Bulunan Ankara Üniversitesi Mustafa Koç Deniz Arkeolojisi Araştırma ve Uygulama Merkezi'ne Ziyareti	25 Haziran 2021
95	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'na Bağlı Didim-ÖRSEM Tesislerine Ziyareti	25 Haziran 2021
96	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın, Didim-ÖRSEM Tesislerinde Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanı Çağdaş Yurt Ev Sahipliğinde Düzenlenen ve Öğrenci Toplulukları Başkan ve Başkan Yardımcıları ile Buluştuğu Öğrenci Çalıştayı	26 Haziran 2021

Tablo 125: 2021 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
97	Ankara Üniversitesi Didim-ÖRSEM Tesislerinde Rektör-Mezun Buluşması: 1984 Siyasal Bilgiler Fakültesi Mezunu Aydın Valisi Hüseyin Aksoy'un Ankara Üniversitesi Öğrenci Toplulukları ile Buluşma Toplantısı	26 Haziran 2021
98	Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı Özel Okulları 8. ve 12. Sınıf Öğrencilerinin Mezuniyet Töreni	29 Haziran 2021
99	Ankara Üniversitesi İbn-i Sina ve Cebeci Hastaneleri Sağlık Turizmi Toplantısı	29 Haziran 2021
100	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla Sağlık-Sen Tarafından Gerçekleştirilen "Geleneksel Anı, Fotoğraf ve Kısa Film Yarışması" Ödül Töreni	29 Haziran 2021
101	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan Kuzey Makedonya Cumhuriyeti Ankara Büyükelçiliği Maslahatgüzarı ve Bosna Hersek'in Ankara Büyükelçisine İade-i Ziyaret	01 Temmuz 2021
102	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	02 Temmuz 2021
103	Ankara Üniversitesi İletişim Fakültesi 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	05 Temmuz 2021
104	Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi 2019-2020 ve 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	07 Temmuz 2021
105	Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	08 Temmuz 2021
106	Ankara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi 2019-2020 ve 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	09 Temmuz 2021
107	Ankara Üniversitesi ile T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı Ankara Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü Arasında İş Birliği Protokolü Töreni	09 Temmuz 2021
108	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Haymana Araştırma ve Uygulama Çiftliğinde Gerçekleştirilen Hasat Başlatma Etkinliği	11 Temmuz 2021
109	Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	12 Temmuz 2021
110	T.C. Ankara Üniversitesi ve Azerbaycan Cumhuriyeti Nahçıvan Devlet Üniversitesi Arasında Akademik İş Birliği Protokolü İmza Töreni	12 Temmuz 2021
111	Ankara Üniversitesi Devlet Konservatuvarı 2019-2020 ve 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	13 Temmuz 2021
112	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Afyonkarahisar ve Uşak'ta Gerçekleştirmiş Olduğu Ziyaretler	13 Temmuz 2021
113	Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	14 Temmuz 2021
114	Ankara Üniversitesi ve T.B.M.M. ile Ortaklaşa Düzenlenen "5. Yılında 15 Temmuz Paneli"	15 Temmuz 2021
115	Ankara Üniversitesi 15 Temmuz Demokrasi ve Millî Birlik Günü Etkinlikleri: "15 Temmuz Temalı Fotoğraf Sergisi", "15 Temmuz Şehitler Abidesine Ziyaret" ve "Konferans: Gazi Meclis'te O Gece"	16 Temmuz 2021
116	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Güzel Sanatlar Fakültesi, Fen Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Ziraat Fakültesi, Siyasal Bilgiler ve Sağlık Bilimleri Fakülteleri Akademisyenleriyle Toplantıları	28 Temmuz – 25 Ağustos 2021
117	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	30 Temmuz 2021
118	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Üniversite Yönetiminin Bologna Süreci Koordinatörlüğü, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Gıda Güvenliği Enstitüsü ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü'ne Ziyaretleri	31 Temmuz 2021
119	Ankara Üniversitesi ve Türkiye Futbol Federasyonu Arasında Düzenlenen İş Birliği Protokolü İmza Töreni	03 Ağustos 2021
120	Ankara İl Milli Eğitim Müdürlüğü Tarafından Düzenlenen "Üniversite Tanıtım Günleri – Ankara Üniversitesi " Etkinliği	03 Ağustos 2021
121	Ankara Üniversitesi 2021 YÖK Sanal Fuarı Etkinliği	03-06 Ağustos 2021
122	Azerbaycan Cumhuriyeti Türkiye Büyükelçisi Ekselansları Sayın Hazar İbrahim'e Ankara Üniversitesi Dostu Payesi Takdim Töreni	04 Ağustos 2021
123	Ankara Üniversitesi ile Mamak Belediyesi Arasında İş Birliği Protokolü İmza Töreni	04 Ağustos 2021
124	Ankara Üniversitesi Yönetimi Aday Öğrencilerle Buluşuyor Etkinliği - Fakültelerimiz	05 Ağustos 2021
125	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Eket Fuarcılık Tarafından Düzenlenen Üniversite Tercih Fuarında Öğrencilerle Buluşması	07-08 Ağustos 2021
126	Ankara Üniversitesi Ev Sahipliğinde Gerçekleştirilen "Oturarak Voleybol Şampiyonası Kura Çekimi" Etkinliği	08 Ağustos 2021
127	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın İletişim Fakültesi, Kadın Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi, Orta Doğu Araştırmaları Uygulama ve	08 Ağustos 2021

Tablo 125: 2021 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
	Araştırma Merkezi, Afrika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi ile Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi'ne Ziyareti	
128	Ankara Üniversitesi ile T.C. Devlet Demiryolları Arasında İş Birliği Protokolü İmza Töreni	10 Ağustos 2021
129	Ankara Üniversitesi Yönetimi Aday Öğrencilerle Buluşuyor Etkinliği – Yüksekokullarımız	11 Ağustos 2021
130	Ankara Üniversitesi ile T.C. Devlet Demiryolları Arasında Düzenlenen İş Birliği Protokolü İmza Töreni	11 Ağustos 2021
131	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Üniversite Heyetinin Katılımlarıyla, T.C. Cumhurbaşkanlığı Sağlık ve Gıda Politikaları Kurulu Başkan Vekili Prof. Dr. Serkan Topaloğlu Başkanlığında Gerçekleştirilen Toplantı	11 Ağustos 2021
132	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Azerbaycan Ankara Büyükelçiliğine Atanan Büyükelçi Reşad Memmedov'u Ziyareti	12 Ağustos 2021
133	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Urla'da Bulunan Ankara Üniversitesi Mustafa V. Koç Deniz Arkeolojisi Uygulama ve Araştırma Merkezi'ne Ziyareti	20 Ağustos 2021
134	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan Geliştirme Vakfı Özel Okulları ile Spor Bilimleri Fakültesine Ziyaretler	24 Ağustos 2021
135	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi Kreiken Rasathanesine Ziyaret	24 Ağustos 2021
136	Genç Dostu Şehirler Kongre ve Sergi Fuarı	25 Ağustos 2021
137	Ankara Üniversitesi Afrika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi Afrika Açılımı Programı	27 Ağustos 2021
138	Ankara Üniversitesi ile Azerbaycan Tarım Üniversitesi Arasında İş Birliği Protokolü Töreni	27 Ağustos 2021
139	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan Gençlerbirliği ve Ankaragücü Spor Kulüplerine Ziyaret	28 Ağustos 2021
140	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan Gölbaşı Ovacık Köyü Külhöyük Kazı Çalışmalarını İnceleme Ziyareti	28 Ağustos 2021
141	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan Ziraat Fakültesi Süt ve Meyve Suyu İşleme Tesislerine Ziyaret	28 Ağustos 2021
142	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Didim Örsem Tesislerindeki Öğrenci Toplulukları ile Çevrim İçi Toplantısı	28 Ağustos 2021
143	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürü İlker Murat Ar'ın Katılımıyla Gerçekleşen Ankara Üniversitesi Girişimci Bilgi Sistemi Toplantısı	31 Ağustos 2021
144	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan ve Üniversite Yönetiminin Fakülte Dekanlarıyla Toplantısı (Çay Simit Sohbetleri)	06 Eylül 2021
145	Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı Özel Okulları 2021-2022 Eğitim-Öğretim Yılı Açılış Töreni	06 Eylül 2021
146	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan Keçiören, Mamak, Altındağ ve Yenimahalle Belediye Başkanlıklarına İş Birliği Ziyareti	07 Eylül 2021
147	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar, Manavgat Kepezbeleni Köyüne Yardım Götüren Öğrenci Topluluklarını Uğurladı.	07 Eylül 2021
148	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan Çankaya Belediye Başkanlığına İş Birliği Ziyareti	08 Eylül 2021
149	Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi 2019-2020 ve 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	10 Eylül 2021
150	Ankara Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi 2019-2020 ve 2020-2021 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	10 Eylül 2021
151	Ankara Üniversitesi İş Birliğinde Gerçekleştirilen "Sakarya Meydan Muharebesi'nin 100. Yılı: 1921 Yılının Askeri ve Siyasi Gelişmeleri" Sempozyumu	11 Eylül 2021
152	Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi İlitam Programı 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	11 Eylül 2021
153	"ÜniversiTEMİZe Hoş Geldiniz" Projesi Kapsamında Keçiören Belediye Başkanı Sn. Turgut Altınok'un Ankara Üniversitesi Gümüşdere Yerleşkesi Ziyareti	12 Eylül 2021
154	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan Tıp Fakültesi Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesine Ziyaret	12 Eylül 2021
155	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Tıp Fakültesi Göz Hastalıkları Ana Bilim Dalı, Veteriner Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi Akademisyenleriyle Toplantıları	13-21 Eylül 2021
156	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan Panama ve Guatemala Büyükelçiliklerine İş Birliği Ziyareti	13 Eylül 2021

Tablo 125: 2021 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
157	Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi 2019-2020 ve 2020-2021 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	14 Eylül 2021
158	Ankara Üniversitesi İş Birliğinde, Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi Tarafından Düzenlenen "6. Tıbbî ve Aromatik Bitkiler" Çalıştayı	16 Eylül 2021
159	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan Ziraat Fakültesi Eskişehir Çifteler Su Ürünleri Araştırma Uygulama Merkezi İstasyonuna İnceleme Ziyareti	16 Eylül 2021
160	Ankara Üniversitesi ile Azerbaycan Teknik Üniversitesi Arasında Çift Diplomaya Yönelik Protokol Töreni	17 Eylül 2021
161	Ankara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi 2019-2020 ve 2020-2021 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	17 Eylül 2021
162	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla, Gölbaşı Kaymakamlığı Tarafından Düzenlenen "Balköy Projesi" Kapanış Programı	18 Eylül 2021
163	Ankara Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Tarafından Düzenlenen ve Down Sendorumlu Öğrencilerin de Katıldığı "Sağlıklı Yaşam İçin Haydi Pedallayalım" Etkinliği	18 Eylül 2021
164	Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı Özel Okulları Öğrencileri İçin Düzenlenen Cambridge IGCSE ve AS Level Uluslararası Sertifika Töreni	20 Eylül 2021
165	Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi 2019-2020 ve 2020-2021 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	20 Eylül 2021
166	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Üniversite Yönetiminin TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi Diseksiyon Laboratuvarı ile Ankara Şehir Hastanesine İnceleme Ziyareti	20 Eylül 2021
167	Ankara Üniversitesi Uygulamalı Bilimleri Fakültesi 2019-2020 ve 2020-2021 Eğitim Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	21 Eylül 2021
168	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	22 Eylül 2021
169	Ankara Üniversitesi ile Ziraat Bankası Arasında İş Birliği Protokolü Töreni	22 Eylül 2021
170	Ankara Üniversitesi ile T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Arasında İş Birliği Protokolü Töreni	23 Eylül 2021
171	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Uyum Programı Kapsamında Gerçekleştirilen Beyaz Önlük Giyme Töreni ve Tıp Fakültesi Dekanlık Devir Teslim Töreni	23 Eylül 2021
172	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla, Jandarma ve Sahil Güvenlik Akademisi Başkanlığı Ev Sahipliğinde Düzenlenen "2. Uluslararası Güvenlik Kongresi	23 Eylül 2021
173	Webinar: COVID-19 Aşıları	23 Eylül 2021
174	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar, Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivaline (TEKNOFEST) Katıldı.	25 Eylül 2021
175	Senegal Cheikh Anta Diop Üniversitesinin Ankara Üniversitesini Ziyaret Toplantısı	27 Eylül 2021
176	Ankara Üniversitesi ile T.C. Dışişleri Bakanlığı Afrika Genel Müdürlüğü Tarafından Ortaklaşa Düzenlenen "Ülkemizin Afrika Politikası" Başlıklı Toplantı	27 Eylül 2021
177	Ankara Üniversitesi ile Ege Üniversitesi Arasında İş Birliği Protokolü Töreni	27 Eylül 2021
178	Ankara Üniversitesi 2021-2022 Eğitim-Öğretim Yılı Uyum Programı, Bilim Ateşi Yakma Töreni ile Anıtkabir Ziyareti	28 Eylül 2021
179	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Etimesgut Belediye Başkanı Sn. Enver Demirel'i Ziyareti ve Kök Hücre Enstitüsü'nün İnşaatı Devam Eden 100 Yataklı Hastanesine İnceleme Ziyareti	28 Eylül 2021
180	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Psikoloji Bölümü, Tıp Fakültesi Hematoloji Bilim Dalı, Eğitim Bilimleri Fakültesi, Mühendislik Fakültesi Akademisyenleriyle Toplantıları	01-26 Ekim 2021
181	Türksat e-Devlet ve Bilgi Toplumu Direktörü Ahmet Yapıcı'nın Katılımlarıyla Gerçekleştirilen Ankara Üniversitesi Aylık Değerlendirme Toplantısı	04 Ekim 2021
182	Ankara Üniversitesi Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi ile Guatemala Türkiye Büyükelçiliği Tarafından Ortaklaşa Düzenlenen, Yazar Euda Morales'in "Guatemala Lezzetleri Türkiye'de" Kitabı Tanıtım Toplantısı	04 Ekim 2021
183	Ankara Üniversitesi 4 Ekim Dünya Hayvanları Koruma Günü Etkinlikleri	04 Ekim 2021
184	Ankara Üniversitesi Hayvan ve Bitki Genomik Araştırmaları İnovasyon Merkezi (Agrogenomic Hub) Açılış Töreni	05 Ekim 2021
185	1 Ekim Dünya Yaşlılar Günü Dolayısıyla Ankara Üniversitesi Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (YAŞAM) Tarafından T.C. Cumhurbaşkanı Eşi Sn.	06 Ekim 2021

Tablo 125: 2021 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
	Emine Erdoğan Hanımefendi'nin Teşrifleriyle, T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanı Sn. Derya Yanık'ın Katılımıyla Gerçekleştirilen "Küresel Krizler: Pandemi, Yaşlılar ve Dayanışma" Konulu Konferans	
186	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Üniversite Yönetiminden Dijital Eğitim Koordinatörlüğüne Ziyaret	06 Ekim 2021
187	Ankara Üniversitesi Kültür Sanat Merkezi Açılış Töreni	07 Ekim 2021
188	Ankara Üniversitesi İletişim Fakültesi "Avrupa Birliği: Üniversite Öğrencilerine Bir Perspektif" Başlıklı Konferans	11 Ekim 2021
189	Yükseköğretim Kalite Kurulu Başkanlığı Tarafından Düzenlenen "Ankara Üniversitesi Kurumsal Akreditasyon Çıkış Bildirimi" Toplantısı	12 Ekim 2021
190	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan Çocuk ve Gençlik Edebiyatı Uygulama ve Araştırma Merkezi'ne (ÇOGEM) Ziyaret	12 Ekim 2021
191	Ankara Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hicabi Kırlangıç'a, İran Hafız Enstitüsünce Lâyık Görülen Uluslararası Hafız Nişanı Takdim Töreni	12 Ekim 2021
192	T.C. Cumhurbaşkanlığı Sözcüsü Sn. İbrahim Kalın'ın Teşrifleriyle Gerçekleştirilen "Dünya İnsanlığı İçin Ortak Değer: Yunus Emre" Paneli Açılış Töreni	14 Ekim 2021
193	Ankara Üniversitesi ile Sanofi İlaç Şirketi Arasında Nadir Hastalıklar Merkezi Konusunda İş Birliği Protokolü Töreni	14 Ekim 2021
194	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokuluna Ziyaret	16 Ekim 2021
195	Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi "Sürdürülebilir Spor" Çalıştayı	16 Ekim 2021
196	Ankara Üniversitesi Halkbilim Topluluğu "1 Merhaba" Başlıklı Hediyeleşme Etkinliği	16 Ekim 2021
197	Ankara Üniversitesi ile Beyazay Arasında İş Birliği Protokolü Töreni	16 Ekim 2021
198	Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Japon Dili ve Edebiyatı Ana Bilim Dalına Japonya Dışişleri Bakanı Ödülü Takdim Töreni (Tören Japonya Ankara Büyükelçiliğinde Düzenlendi)	18 Ekim 2021
199	Ankara Üniversitesi Kadın Platformu Koordinatörlüğü "Covid-19 Pandemisinde Sağlık Çalışanlarımız" Başlıklı Program	19 Ekim 2021
200	Ankara Üniversitesi Ev Sahipliğinde, Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi, Hacettepe Üniversitesi ve Gazi Üniversitesi Yönetiminin Katılımlarıyla Gerçekleştirilen Tıp Fakültesi Hastaneleri Toplantısı	19 Ekim 2021
201	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi ile Sağlık Bilimleri Fakültesi Arasında İş Birliği Protokolü Töreni	20 Ekim 2021
202	Ankara Üniversitesi Yönetiminin Cebeci Millî Piyango Kız Öğrenci Yurdunda Kalan Öğrencilerle Buluşma Etkinliği	21 Ekim 2021
203	Ankara Üniversitesi 75. Yıl Kutlama Programı ve 2021-2022 Akademik Yıl Açılış Töreni	21 Ekim 2021
204	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi "Türkiye'de Veteriner Hekimliği Öğretiminin 179. Yıl Dönümü" Programı	22 Ekim 2021
205	Ankara Üniversitesi Mühendislik Fakültesinin 20. Kuruluş Yıl Dönümü Etkinlikleri Kapsamında Düzenlenen "2. Arkeoloji Jeofiziği" Çalıştayı Açılış Töreni	25 Ekim 2021
206	Ankara Üniversitesi ile Türkiye Belediyeler Birliği Tarafından Ortaklaşa Düzenlenen "6. Ulusal Yerel Yönetimler" Sempozyumu Açılış Töreni	25 Ekim 2021
207	Ankara Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ile Girişimcilik ve İnovasyon Öğrenci Topluluğu Tarafından Düzenlenen 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı Kutlama Etkinlikleri	29 Ekim 2021
208	Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı Spor Şöleni Programı	29 Ekim 2021
209	Ankara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi 75. Yıl Konferans Salonu Açılış Töreni ve Aylık Değerlendirme Toplantısı	01 Kasım 2021
210	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Üniversite Yönetiminin, Tanıtım Gezisi Kapsamında Üniversite Beşevler 10. Yıl Yerleşkesini Ziyaret Eden Kocaeli Servetiye Cephesi Anadolu Lisesi Öğrencileriyle Buluşma Etkinliği	01 Kasım 2021
211	Ankara Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi "Yüksek Ziraat Enstitüsü Dönemine Ait Tekstiller" Sergisi Açılış Töreni	01 Kasım 2021
212	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Beraberindeki Üniversite Yönetiminin Azerbaycan Tıp Üniversitesi, İktisat Üniversitesi, Teknik Üniversitesi, Mimarlık ve İnşaat Üniversitesi ile Azerbaycan Bakü TRT ve Anadolu Ajansı Temsilcilikleri ile Bakü Türk Şehitliği Ziyaretleri	04-05 Kasım 2021

Tablo 125: 2021 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
213	Ankara Üniversitesi ile Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi Arasında İş Birliği Protokolü Töreni	08 Kasım 2021
214	Azerbaycan Zorunlu Sağlık Sigortası Kurumu ile Azerbaycan Tıbbî Bölgesel Birimler Yönetim Birliği'nden Ankara Üniversitesine Ziyaret	08 Kasım 2021
215	T.C. Kültür ve Turizm Bakan Yardımcısı Sn. Nadir Alpaslan'ın Teşrifleri, Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürü Sn. Gökhan Yazgı'nın Katılımlarıyla Gerçekleştirilen Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Kazı Başkanları Toplantısı	09 Kasım 2021
216	Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Help In Turkey Kursları Açılış Töreni	09 Kasım 2021
217	Ankara Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı 10 Kasım Atatürk'ü Anma Programı	10 Kasım 2021
218	Kahramankazan Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi Fen ve Sosyal Bilimler Proje Okulu Tanıtım Gezisi	10 Kasım 2021
219	Ankara Valisi Sn. Vasip Şahin'in Ankara Üniversitesi Kültür ve Sanat Evi (ANKÜSEV) ile Ankara Üniversitesi Evine (ANKEV) İnceleme Ziyaretleri	11 Kasım 2021
220	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla Ankara İl Sağlık Müdürlüğü Tarafından Dünya Diyabet Günü Nedeniyle Düzenlenen "Sağlık İçin Yürüyoruz" Etkinliği	14 Kasım 2021
221	Ankara Üniversitesi ile Azerbaycan Büyükelçiliği Tarafından Ortaklaşa Düzenlenen, Şuşa Toprağı Programı ve Prof. Dr. Hasan Aziz-Oğlu Hasanov'un Yazdığı "Atropatena-Adorbaygan Adlı Devletin Doğuşu" Kitabı Tanıtım Toplantısı	15 Kasım 2021
222	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi "Süt Endüstrisinde Gelenek ve Teknoloji Buluşması: Geleneksel Ürünler, Global Trendler ve Yenilikçi Yaklaşımlar" Konulu Toplantı	16 Kasım 2021
223	Denizli Çivril Emine Özcan Anadolu Lisesi Tanıtım Gezisi	16 Kasım 2021
224	Güney Koreli POSCO Firması Tarafından Burs Desteği Sağlanan Ankara Üniversiteli 15 Öğrenciye Burs Belgeleri Takdim Töreni	17 Kasım 2021
225	T.C. Adalet Bakanlığı ile Ankara Üniversitesi Arasında İnsan Hakları Sertifika Programları Düzenlenmesine Dair İş Birliği Protokolü Töreni	18 Kasım 2021
226	Ankara Üniversitesi ile Mamak Belediyesi Arasında İş Birliği Protokolü Töreni	18 Kasım 2021
227	TBMM ile Ankara Üniversitesi TÖMER Arasında Yabancı Dil Eğitimine Yönelik İş Birliği Protokolü Töreni	18 Kasım 2021
228	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Tıp Fakültesi İbni Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi Ziyareti	18 Kasım 2021
229	Sivas Şehit Muhammet Onur Demir Anadolu Lisesi Okulu Tanıtım Gezisi	18 Kasım 2021
230	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Hemşirelik Fakültesi, Tıp Fakültesi Dermatoloji Ana Bilim Dalı, Hukuk Fakültesi ve İletişim Fakültesi Akademisyenleriyle Toplantıları	19 Kasım – 02 Aralık 2021
231	Yaşama Veda Eden Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Emekli Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mekin Tanker'i Anma Programı	19 Kasım 2021
232	Ankara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Asım Egemen Yılmaz Tarafından Verilen "Disiplinlerarası Çalışmaların Dünya Medeniyetine Katkı ve Etkileri" Semineri	19 Kasım 2021
233	Ankara Şehit Velit Bekdaş Anadolu Lisesi Tanıtım Gezisi	19 Kasım 2021
234	Ankara Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi "Uluslararası Uygulamalı Bilimler Eğitimi, Öğretimi ve Araştırmaları" Konferansı	22 Kasım 2021
235	Ankara Üniversitesi Ayaş Meslek Yüksekokulu Değerlendirme Toplantısı	23 Kasım 2021
236	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisine Ziyaret	23 Kasım 2021
237	İmranlı Kaymakamı Sn. Hüseyin Çamkerten'in Katılımıyla Gerçekleştirilen Sivas İmranlı Çok Programlı Anadolu Lisesi Tanıtım Gezisi	23 Kasım 2021
238	Yaşama Veda Eden Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Emekli Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mehmet Ali Kısakürek'i, 24 Kasım Öğretmenler Günü Programı Anma Toplantısı	24 Kasım 2021
239	Yaşama Veda Eden Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Öğrencisi Mehmet Gür'ün Fakülte Sınıflığına İsminin Verilmesi Töreni	24 Kasım 2021
240	Yaşama Veda Eden Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Öğrencisi Ceren Yıldırım'ın Fakülte Sınıflığına İsminin Verilmesi Töreni	24 Kasım 2021
241	Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı Özel Okulları 24 Kasım Öğretmenler Günü Kutlama Programı	24 Kasım 2021

Tablo 125: 2021 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
242	Ankara Üniversitesi Kurumsal İletişim Birim İletişim Temsilcileri Toplantısı	25 Kasım 2021
243	Ankara Üniversitesi ile Gençlerbirliği Spor Kulübü Arasında İş Birliği Protokolü Töreni	26 Kasım 2021
244	Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesinde Gerçekleştirilen "Romanya-Türkiye: 10 Yıllık Stratejik Ortaklık" Başlıklı Seminer	26 Kasım 2021
245	Geçtiğimiz Yıl Vefat Eden Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hasan Onat'ın İsminin Verildiği Kütüphanenin Açılışı ve Prof. Dr. Hasan Onat'a Vefa Paneli	26 Kasım 2021
246	İzmir Bergama Yusuf Kemalettin Perin Fen Lisesi Tanıtım Gezisi	26 Kasım 2021
247	Malatya Anadolu Lisesi Tanıtım Gezisi	26 Kasım 2021
248	Ankara Üniversitesi İş Birliğinde Düzenlenen "Uluslararası Yaklaşımlar Işığında 16. Yılında Denetimli Serbestlik Sistemi ve Gelecek Vizyonu" Çalıştayı	29 Kasım 2021
249	Ankara Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı 44. Geleneksel Spor Oyunları Açılış Töreni	30 Kasım 2021
250	Türkiye İnsan Hakları ve Eşitlik Kurumu Tarafından Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesinde Düzenlenen "Koronavirüs Salgınında Engelli Hakları" Çalıştayı Açılış Töreni	02 Aralık 2021
251	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Katılımıyla, T.C. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı Himayelerinde Düzenlenen "Sağlık Sektöründe Bilişim Altyapısı ve Siber Tehditler" Başlıklı Panel	02 Aralık 2021
252	Sivas Merkez Halis Gülle Anadolu Lisesi Tanıtım Gezisi	02 Aralık 2021
253	TED Eskişehir Koleji Tanıtım Gezisi	03 Aralık 2021
254	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Mamak Belediye Başkanı Murat Köse'den Ankara Üniversitesi Elmadağ Öğrenci Rehabilitasyon Spor Eğitim Merkezine Ziyaret	04 Aralık 2021
255	Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi 162. Kuruluş Yıl Dönümü Kutlama Programı	04 Aralık 2021
256	Eket Fuarcılık Üniversite Çevrim İçi Tanıtım Fuarı	05 Aralık 2021
257	Ankara Üniversitesi Fakülteleri II. Atölye Çalışmaları Toplantıları	06-30 Aralık 2021
258	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Üniversite Yönetiminin GAMA Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Tunçata ve Beraberindeki Heyet ile GAMA Meslek Yüksekokulunda Gerçekleştirdiği Toplantı	08 Aralık 2021
259	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İbni Sina Köşesi Açılış Töreni ve Prof. Dr. Esin Kahya Tarafından Verilen "Büyük Hekim ve Filozof İbni Sina" Konferansı	09 Aralık 2021
260	Mersin Özel Toros Fen Lisesi Tanıtım Gezisi	10 Aralık 2021
261	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Sincan Belediye Başkanı Murat Ercan'dan 1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokuluna Ziyaret	12 Aralık 2021
262	Ankara Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi ve Spor Kulübü Tarafından Düzenlenen Yetenek Taraması Programı	12 Aralık 2021
263	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezine Ziyaret	12 Aralık 2021
264	EKET Fuarcılık Adana Üniversite Tercih Fuarı	13-14 Aralık 2021
265	Yaşama Veda Eden Ankara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erdal Erdem İçin Düzenlenen Cenaze Töreni	15 Aralık 2021
266	Ankara Üniversitesi ile Etimesgut Belediyesi Arasında, Türk Tarih Parkı ve Müzesinde Görev Yapan Personellerin Eğitimine Yönelik İş Birliği Protokolü Töreni	15 Aralık 2021
267	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi, Tıp Kökleri ve Emekli Öğretim Üyeleri Plaket Takdim Töreni	15 Aralık 2021
268	Hasan Celal Güzel Anadolu İmam Hatip Lisesi Tanıtım Gezisi	15 Aralık 2021
269	Danışmanlığını Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'ın Üstlendiği, Azerbaycan Milletvekili Melahat İbrahimkızı Tarafından Yazılan "Şuşa: Beraber Yürüdük Biz Bu Yollarda" Kitabı Tanıtım Toplantısı	16 Aralık 2021
270	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar ve Üniversite Yönetiminden, Vehbi Koç Erkek Öğrenci Yurduna Ziyaret	16 Aralık 2021
271	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Prof. Dr. Ferruh Dinçer Veteriner Hekimliği Tarihi Müzesi Macar Meteorolog Antal Rethly Anısına Oluşturulan Köşenin Açılış Töreni	16 Aralık 2021

Tablo 125: 2021 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
272	Ankara Üniversitesi Ev Sahipliğinde Düzenlenen "Yükseköğretimde Veriye Dayalı Stratejik Yönetim Uygulamaları ve Ankara Üniversitesinin Durumuna Genel Bakış" Konulu Konferans	18 Aralık 2021
273	Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Prof. Dr. Pulat Otkan Koreanoloji Laboratuvarı Açılış Töreni	21 Aralık 2021
274	Ankara Üniversitesi ile Panama Üniversitesi Arasında İş Birliği Protokolü Töreni	21 Aralık 2021
275	Ankara Üniversite Tercih ve Kariyer Fuarı	22 Aralık 2021
276	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar, 17-19 Aralık 2021 Tarihlerinde Edirne'de Gerçekleştirilen Türkiye Finallerinde Madalya Kazanan Ankara Üniversitesi Su Sporları Kulübü Öğrencileriyle Bir Araya Geldi.	23 Aralık 2021
277	Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necdet Ünüvar'dan Hayvan Dostları Öğrenci Topluluğuna Ziyaret	25 Aralık 2021
278	T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı ile Ankara Üniversitesi İş Birliğinde, Çivi Yazılı Tabletlerin 3 Boyutlu Taranarak Yapay Zekâ ile Okunmasına Yönelik Projenin Tanıtımı ve Protokol Töreni	28 Aralık 2021
279	Ankara Üniversitesi ile Türkiye Dağcılık Federasyonu Arasında İş Birliği Protokolü Töreni	28 Aralık 2021
280	Ankara Üniversitesi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Temel ve Klinik Uygulama Laboratuvarı Açılış Töreni	31 Aralık 2021

Kaynak: Basın Halkla İlişkiler Birimi

Genel Evrak Şube Müdürlüğü

Genel Evrak Birimi, Genel Sekreterliğe bağlı Şube Müdürlüğü olarak hizmet vermektedir. Birimin görevleri aşağıda yer almaktadır:

- Genel Evrak Birimine kurumlar, kişiler, tüzel kişiler ve Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) üzerinden gelen evrakı kayıt altına almak,
- Rektörlüğe gelen evrakın elektronik ortamdaki kaydını, akışını ve düzenini sağlamak,
- Rektörlüğe bağlı tüm birimlerin evrak ve davetiyelerinin dağıtılmasını sağlamak,
- Kurum içi ve dışına gönderilen evrakın posta şubelerine teslimini sağlamak,
- Evrak işlemleri konusunda tüm kurumlarla iletişimi sağlamak.

E-BEYAS üzerinden birimlerden gelen evrak sayısı 32.727, kurum ve kişilerden KEP ve ıslak imzalı gelen evrak sayısı 22.640, KEP ile gönderilen posta adedi 21.819, PTT kargo gönderisi de 6.476 olarak gerçekleşmiştir.

5.5.2. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

01 Ocak 2006 tarihinde 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili yönetmelikler çerçevesinde kurulan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, şeffaflık, hesap verilebilirlik, bütçe kaynaklarının tahsisi konularında etkinlik, etkililik ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda yönetsel ve danışmanlık hizmetlerini yürütmektedir.

Stratejik Yönetim ve Planlama Fonksiyonu ile İlgili Faaliyetler:

- 5018 sayılı KMYKK'nın 41'inci maddesi uyarınca, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde 2020 Yılı İdare Faaliyet Raporu ikincil mevzuatın da öngördüğü şekilde hazırlanmış Sayıştay Başkanlığına ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.
- 2020 Yılı İdare Faaliyet Raporu Üniversitemizin web sayfasında yayınlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.

- 2019-2023 Stratejik Planın 6 aylık izleme raporu için tüm birimlerden veri toplanmıştır.
- İç paydaş memnuniyet anketi (akademik, idari ve öğrenci) düzenlenmiştir.
- Veri Yönetim Sistemi (VYS) üzerinden talep edilen veriler temin edilmiştir.
- Personel izin, rapor, görevlendirme, vekalet, eğitim vb. yazışmaları ile diğer kurum ve kuruluşlardan gelen dış paydaş analizleri, çeşitli veri talepleri düzenlenerek gönderilmiştir.

Bütçe ve Performans Fonksiyonu ile İlgili Faaliyetler:

- 2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen ödeneklerin harcama birimlerine dağıtımı yapılarak onaylanmış ve harcama birimlerine gönderilmiştir.
- 2021 Yılı Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca icmal düzeyinde vize edilen ayrıntılı finansman programı tertipler düzeyinde onaylanarak, birimlere gönderilmiştir.
- 2021 Yılı Performans Programı hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.
- 2020 yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak Hazine ve Maliye Bakanlığı, Sayıştay Başkanlığı ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiş ve kamuoyu bilgisine sunulmuştur.
- 2021 Yılı Yatırım Programı Dönem İzleme Raporları hazırlanarak Ankara Valiliği İl Koordinasyon Kuruluna gönderilmiştir.
- 2021 Yılı Brifing Raporu altışar aylık dönemler itibariyle hazırlanarak Ankara Valiliği İl Koordinasyon Kuruluna gönderilmiştir.
- 2021 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu hazırlanarak Üniversitemiz web sayfasından kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.
- Üniversitenin 2022-2024 yıllarını kapsayan üç yıllık bütçe ve yatırım teklifi hazırlanarak, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.
- Üniversitemiz Stratejik Planının yıllık uygulama dilimi olan 2021 Yılı Performans Programı Teklifi hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur.
- Üniversitemiz gelir hesaplarının takip işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Aylık olarak tahakkuk ihtiyacı hesaplanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına bildirilmiş ve üçer aylık dönemler itibari ile hazine yardımı talep tablosu doldurulmuştur.
- 2021 yılı nakit planlaması kapsamında hazine yardımı talepleri nakit talep sistemine aylık olarak girilmiştir.
- KAYA sisteminden yatırım programı işlemleri gerçekleştirilmiş ve yılı proje revizyonları sisteme işlenmiştir.
- Harcama birimlerinin yılı içerisindeki ilave ödenek, revize, ekleme ve aktarma talepleri değerlendirilerek üst yönetimce uygun görülenler karşılanmıştır.

Muhasebe-Kesin Hesap ve Raporlama Fonksiyonu Kapsamında Yürütülen Faaliyetler:

- 2021 yılında muhasebe işlemlerine konu olan 47.480 adet yevmiye kaydı yapılmıştır.
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından 2021 yılında hak sahiplerinin alacaklarının ödenebilmesi için 1.132 adet gönderme emri düzenlenmiştir.

- 112 adet teminat mektubu kabulü ve 186 adet teminat mektubu iadesi işlemi gerçekleşmiştir.
- 2021 yılı içerisinde yapılan ihalelere ait 68 adet geçici teminat, 37 adet kesin teminat ve 7 adet ek kesin teminat kabulü ile 52 adet geçici teminat, 111 adet kesin teminat ve 23 adet ek kesin teminat iadesi yapılmıştır.
- Üniversite çalışanlarının emekli kesenekleri ve sigorta primleri, harcama birimlerince hazırlanan e-bildirgeler doğrultusunda Sosyal Güvenlik Kurumuna düzenli olarak gönderilmiştir.
- 2021 yılında Üniversite ihtiyaçlarını karşılamak amacı ile 43 adet personel avansı, 139 adet iş avansı verilmiştir ve 230 adet kredi açılmıştır.
- 2021 yılı kurumlar vergisi ödemesi için, vergi sorumlusu sıfatıyla bağlı bulunan ilgili Vergi Dairesi Müdürlüğüne 12 adet beyanname düzenlenerek 58.524.708,12 TL vergi ödemesi yapılmıştır.

Ön Mali Kontrol-İç Kontrol Fonksiyonu Kapsamında Yürütülen Faaliyetler:

- Ön Mali Kontrol Yönergesi kapsamında, 2021 yılı içerisinde 112.138.917,12 TL tutarında yapım işinin, 23.605.390 TL tutarında mal alımının ve 25.889.235,60 TL toplamında hizmet alımının ilgili mevzuat uyarınca ön mali kontrolü yapılmış ve görüş yazıları yazılmıştır.
- Üniversitemiz Ön Mali Kontrol Yönergesi kapsamında toplam 1.597 sözleşmeli personelin vize işlemleri ile personele ait yan ödeme cetvellerinin ön mali kontrolü gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemiz Ön Mali Kontrol Yönergesi kapsamında, 53 harcama birimi bazında 73 seyahat kartının vize işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- 2021 yılı içerisinde Başkanlığımız görüşüne ihtiyaç duyulan muhtelif konularda görüş yazıları hazırlanmıştır.

Kalite Çalışmaları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler:

- Yükseköğretim Kalite Güvence Yönetmeliği kapsamında hazırlanması zorunluluğu bulunan Kurumsal İç Değerlendirme Raporu'na ilişkin bilgiler derlenmiş, düzenlenmiş ve raporlanmıştır. Kurumsal İç Değerlendirme Raporu (KİDR) tamamlanarak süresi içinde Üniversitemiz Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü'ne teslim edilmiştir.
- Başkanlığımızın sahip olduğu TS EN İSO 9001:2015 Kalite Yönetimi Sertifikası, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti ve ISO 14001 Çevre Yönetim Belgesi Sertifikaları kapsamında yönetim gözden geçirme toplantısı, iç paydaş memnuniyet anketi ve Başkanlığımız personeli için eğitim düzenlenmiştir.

Proje Faaliyetleri:

- 2021 yılında mevcut proje harcamalarının kanun, yönetmelik ve mevzuata uygunluğu kontrol edilerek ödemeleri yapılmıştır.
- 2021 yılında yeni açılan projelerin banka hesaplarının alımı, ilgili harcama birimine bilgi verilmesi, yapılan harcamaların kontrolü ve ödemeleri sağlanmıştır.
- 2021 yılında sonuçlanan projelerin hesap kontrolleri yapılarak, kapatma işlemleri tamamlanmış ve kaynak sağlayan kurumlara gerekli bilgi ve belgeler sunulmuştur.
- 2021 yılında kanun, yönetmelik ve mevzuata ilişkin görüş yazıları yazılmıştır.
- 2021 yılında projelerin (açık, kapalı ve yeni projeler) raporlama işlemleri yapılmıştır.

5.5.3. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Başkanlıkça Kasım ve Aralık aylarında fakülte, yüksekokul ve Üniversitemizin diğer birimlerinden istenilen onarım ve inşaat talepleri değerlendirilerek, öncelik sırasına göre iş programı yapılmaktadır.

Bu iş programı doğrultusunda, yıl içinde yapılacak işler öncelikle talep eden birimlerin ihtiyaçlarına uygun projelendirilmektedir. Projelendirildikten sonra "yaklaşık maliyetler" çıkarılmaktadır. Bu işlemler tamamlandıktan sonra ihale işlem dosyaları hazırlanmaktadır. İnşaat ve onarım işleri yapım sırasında mesleki denetim yapılarak, projesine ve şartnamelere uygun olarak kaliteli işçilik ve malzeme ile yapılmasının sağlanmasına özen gösterilmektedir.

Yapım ve onarım işlerinde, eğitim binalarının ve hastanelerimizin güncel mevzuat, yönetmelik ve yönergedeki yasal zorunluluklara uygun olarak modern çizgilerde, çağın gereklerine uygun olarak yapımı sağlanmakta; Üniversitemiz çalışanlarının, öğrencilerimizin ve vatandaşların ihtiyaç ve talepleri doğrultusunda hizmetlerin sürdürülmesine önem verilmektedir.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığınca 2021 yılında yapılan inşaat işleri sektör bazında aşağıda yer almaktadır.

Eğitim Sektörü:

2021 yılında eğitim sektörü için 18.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş ve ödeneğin 17.033.279,86 TL'si kullanılarak gerekli yapım ve bakım onarım işleri tamamlanmıştır.

Tablo 126: 2021 Yılında Eğitim Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
202003-150547	**Büyük Onarım**		**16.658.098,86**
1	A.Ü. Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Yağmur Suyu Giderleri Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	34.810,00
2	A.Ü. Ziraat Fakültesi Merkez Kazan Dairesi Çek Valf Değişimi Yapılması İşi	Doğrudan Temin	5.487,00
3	A.Ü. Ziraat Fakültesi Trafo Değişimine Bağlı Elektrik Panolarının Yenilenmesi İşi	Doğrudan Temin	11.210,00
4	Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Farabi Salonu Çatı Onarımı ve Orta Bahçe Düzenlenmesi İşi	Doğrudan Temin	106.200,00
5	A.Ü. 2021 Yılı Muhtelif Binaların Yangın Sistemlerinin Bakım Onarımlarının Yapılması Hizmet Alım İşi	Doğrudan Temin	34.220,00
6	A.Ü. 10.Yıl Yerleşkesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Ofis Kart Okuyucu Sistem Yapılması İşi	Doğrudan Temin	3.894,00
7	A.Ü. Cebeci Yerleşkesi Muhtelif Binalar Çatı Cephe ve Çeşitli Tadilatlar Yapılması İşi	Doğrudan Temin	124.726,00
8	A.Ü. 2021 Yılı Muhtelif Asansörlerin Bakım Onarımlarının Yapılması Hizmet Alım İşi	Doğrudan Temin	65.419,20
9	A.Ü. 2021 Yılı Muhtelif Jeneratörlerin Bakımında Tespit Edilen Arızaların Giderilmesi İşi	Doğrudan Temin	8.496,00
10	A.Ü. 50.Yıl Yerleşkesi Orta Gerilim Aboneliğine Bağlı 2 Adet (1600+800 Kva) Trafo ve 3 Adet (1600,1000,800 Kva) Trafo Kompanzasyon Panosunun 2021 Yılı Bakım Onarımlarının Yapılması İçin Hizmet Alım İşi	Doğrudan Temin	14.927,00
11	2021 Yılı Ankara Üniversitesi Muhtelif Jeneratörlerin Bakım Onarımın Yapılması İşi	Doğrudan Temin	42.952,00
12	2021/328187 İkn. Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Isı Merkezi Tadilat İşi	Açık İhale	3.216.996,94
13	2021/349303 İkn. Ankara Üniversitesi Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Laboratuvar Tadilat İşi	Açık İhale	586.086,33
14	2021/361920 İkn. A.Ü. Dışkapı Yerleşkesi ve Morfoloji Yerleşkesi Çevre Duvarı Tadilatı İşi	Açık İhale	360.414,28

Tablo 126: 2021 Yılında Eğitim Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
15	A.Ü. Fen Fakültesi 32 (Otuz iki) Kalem Boya Malzemesi Alımı	Doğrudan Temin	134.777,04
16	A.Ü. 10.Yıl Yerleşkesi Muhtelif Binalara İdare Malı Boya Yapılması Hizmet Alım İşi	Doğrudan Temin	138.532,00
17	A.Ü. 50.Yıl Gölbaşı Yerleşkesi 2021 Yılı Muhtelif Asansörlerinin Periyodik Kontrol Rapor Eksikliklerinin Giderilmesi İşi	Doğrudan Temin	43.129,00
18	A.Ü. 10.Yıl Yerleşkesi Fen Fakültesi ve İletişim Araştırmaları ve Uygulama Merkezi (İLAUM) Binalarında Tadilat Yapılması İşi	Doğrudan Temin	137.352,00
19	A.Ü. Deniz Hukuku Ulusal Araştırma Merkezi Tadilat Yapılması İşi	Doğrudan Temin	139.240,00
20	A.Ü. Ziraat Fakültesi Fermantasyon Binası Mantar Üretim Alanı Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	136.880,00
21	A.Ü. Ziraat Fakültesi Haymana Araştırma ve Uygulama Çiftliği Tadilat Yapılması İşi	Doğrudan Temin	139.830,00
22	Ankara Üniversitesi Cebeci Tıp Yerleşkesi Çocuk Gündüz Bakım Evi, Hemşirelik Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Devlet Konservatuvarı, Uluslararası Birim ve 1.Osb Meslek Yüksekokulu Muhtelif Tadilatlar Yapılması İşi	Doğrudan Temin	122.720,00
23	93 Kalem Malzeme Alımı	Doğrudan Temin	117.427,61
24	A.Ü. Ziraat Fakültesi Moleküler Bitki Patoloji Laboratuvarı Tezgah Yapım İşi	Doğrudan Temin	139.240,00
25	A.Ü. Ziraat Fakültesi Kalecik Bağcılık Araştırma ve Uygulama İstasyonu Ana Pano ve Kompanzasyon Panosu Yenileme İşi	Doğrudan Temin	59.000,00
26	Ankara Üniversitesine Devredilen Eski Kızılcahamam Devlet Hastanesi Etrafındaki Korkulukların Tamiri Yenilenmesi ve Üzerine Jiletli Tel Yapılması İşi	Doğrudan Temin	61.065,00
27	A.Ü. Ord.Prof.Dr. Şevket Aziz Kansu Binası 8.Kat Tadilat Yapılması İşi	Doğrudan Temin	85.550,00
28	A.Ü. Spor Bilimleri Fakültesi, Enerji Mühendisliği, Jeoloji Mühendisliği Binaları ve Muhtelif Mahallerde Tesisat Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	137.470,00
29	A.Ü. 50.Yıl Yerleşkesi I-M-L-H-J Blokları Arası ve Enerji Mühendisliği Önünde Andezit Taş Kaplamaların Tamiri Yenilenmesi ile 10.Yıl Yerleşkesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Alaturka WC Dönüşüm İşi	Doğrudan Temin	138.650,00
30	A.Ü. Milli Piyango Yurdu, Resim Odaları Oluşturulması ve Dans Salonu Laminant Parke Yapım İşi	Doğrudan Temin	138.414,00
31	A.Ü. Eczacılık Fakültesi Sınıflarına PVC Döşeme Kaplama Yapılması, Boya İmalatları Yapılması, WC ve Laboratuvarda Fayans Tamirleri Yapılması İşi	Doğrudan Temin	139.240,00
32	A.Ü. Milli Piyango Yurdu, Ord.Prof.Dr. Şevket Aziz Kansu Binası, Gıda Mühendisliği Binası ve Muhtelif Mahallerde Tesisat Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	139.240,00
33	A.Ü. Cebeci Yerleşkesi Açık Olan Oturma Grupları ve Kamelyaların Bakım ve Onarımları ile Üniversitemiz Birimlerinin Taleplerini Karşılamak Üzere 95 Kalem İnşaat ve Tesisat Malzemesi Alımı	Doğrudan Temin	139.169,21
34	2021/420462 İkn; Ankara Üniversitesi Muhtelif Mahallerde Kullanılacak Elektrik Tesisat Malzeme Alımı	Pazarlık Usulü	419.425,99
35	A.Ü. 50.Yıl Yerleşkesi Beyas Binası Dış Cephe Ahşap Kaplaması Verniklenmesi, Çatı Tadilatı Yapılması, Andezit Kaplamaların Tamiri ve Cebeci Yerleşkesinde Mutfak Dolabı ve Alüminyum Kapı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	138.886,00
36	A.Ü. Dijital Eğitim İçeriği Geliştirme Stüdyosu Yapım İşi	Doğrudan Temin	135.700,00
37	A.Ü. 50.Yıl Yerleşkesi Enerji Mühendisliği Bölümü Doğalgaz Tesisatı Revizyonu Yapılması İşi	Doğrudan Temin	23.600,00

Tablo 126: 2021 Yılında Eğitim Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
38	2021/425533 İkn. Ankara Üniversitesi Ilgaz Örsem Tesisi Kazan Dairesi Tadilatı İşi	Açık İhale	1.370.252,71
39	A.Ü. Yıldırım Beyazıt Erkek Öğrenci Yurdu Islak Hacim Tadilatları ve Boya Yapılması İşi	Doğrudan Temin	135.700,00
40	Ankara Üniversitesi Video İçerik Üretim ve Yayın Stüdyosu Dekor Uygulaması Yapılması İşi	Doğrudan Temin	124.549,00
41	A.Ü. Yıldırım Beyazıt Kız Öğrenci Yurdu ve Cumhuriyet Kız Öğrenci Yurdu Muhtelif Tadilatlar Yapım İşi	Doğrudan Temin	137.175,00
42	A.Ü. GAMA Meslek Yüksekokulu Çatı Tadilatı ve WC Yapım İşi	Doğrudan Temin	138.001,00
43	A.Ü. Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü ile Diş Hekimliği Fakültesi Yemekhane Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	113.162,00
44	A.Ü. Dışkapı Yerleşkesi Giriş Nizamiyelerine Fiber Altyapı Oluşturulması İşi	Doğrudan Temin	135.700,00
45	A.Ü. Ord.Prof.Dr Şevket Aziz Kansu Binası B Blok Asansörlerinin Arızalarının Giderilmesi İşi	Doğrudan Temin	22.420,00
46	A.Ü. Personel ve Öğrenci Yemekhanelerinin İdare Malı Boya ile Boya Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	137.293,00
47	2021/474502 İhale Kayıt Numaralı Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Genetik Laboratuvarı Onarım İşi	Açık İhale	1.786.067,00
48	101 Kalem Elektrik İnşaat ve Tesisat Malzemesi Alımı	Doğrudan Temin	137.792,02
49	A.Ü. Gümüşdere Yerleşkesi Kullanma Suyu Tesisatı Tadilatı, Ziraat Fakültesi Mevcut Bahçe Sulama Sistemi Havalandırma, Hukuk Fak. Kütüphane Temiz Su Tesisatı Değişimi, Eczacılık ve Kalp Merkezi Muhtelif Tesisat Tadilatlar Yapılması İşi	Doğrudan Temin	139.240,00
50	A.Ü. İletişim Fakültesi Mutfak Tadilatı Enerji Mühendisliği Cephe ve Çevre Tadilatı Yrd.Doç.Dr. Zekariya Müyesseroğlu Teleskopu Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	136.644,00
51	A.Ü. Kök Hücre Enstitüsü Tadilatları ile Eğitim Bilimleri Fakültesi Yalıtım ve Boya İmalatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	138.178,00
52	A.Ü. Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı Kültür Sanat Merkezi Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	125.080,00
53	A.Ü. Gümüşdere Yerleşkesi Personel Lojmanları Dış Cephe ve Merdiven Boşlukları Tadilatı ile Toprak Bölümü A ve B Blok Yağmur İniş Boruları Tadilatı İşi	Doğrudan Temin	127.145,00
54	A.Ü. Yabancı Diller Y.O, Spor Bilimleri Fakültesi, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, GAMA Meslek Yüksekokulu, Siyasal Bilgiler Fakültesi ile Rektörlüğe Bağlı Muhtelif Birimlerde Data Hattı Yapım İşi	Doğrudan Temin	137.706,00
55	A.Ü. Tıp Fakültesi Dekanlığı Patoloji A.B.D. Otomatik Kayar Kapı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	28.910,00
56	A.Ü. Muhtelif Jeneratörlerin Ağır Bakımlarının Yapılması İşi	Doğrudan Temin	93.102,00
57	A.Ü. 10.Yıl Cebeci Ahlatlıbel 50.Yıl Ziraat Fakültesi Yerleşkeleri ve Muhtelif Mahallerde Pis Temiz Su Tesisatı Kanalizasyon Hattı Yağmur Suyu Hattı Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	135.700,00
58	2021/738670 İkn; Ankara Üniversitesi Muhtelif Bakım Onarım İşlerinde Kullanılmak Üzere İnşaat Elektrik ve Mekanik Tesisat Malzemesi Alım İşi	Pazarlık Usulü	432.118,36
59	Ankara Üniversitesi Dışkapı Yerleşkesi Otomatik Demir Kapı ve Korkuluk Yapılması İşi	Doğrudan Temin	80.240,00
60	62 Kalem İnşaat Malzemesi Alımı	Doğrudan Temin	139.249,33
61	A.Ü. ANKEV Binasının TÖMER Ek Binası Olarak Düzenlenmesi İşi	Doğrudan Temin	136.998,00
62	A.Ü. Vehbi Koç Öğrencievi Tesisat Değişim ve Tadilat Yapılması İşi	Doğrudan Temin	82.600,00
63	Ankara Üniversitesi Morfoloji Binası Giriş Holü Düşen Mermer Kaplamaların Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	79.650,00

Tablo 126: 2021 Yılında Eğitim Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
64	A.Ü. TÖMER ve Bakım Onarım Biriminin İhtiyacı Olan 100 Kalem İnşaat, Tesisat ve Elektrik Malzemesi Alımı	Doğrudan Temin	138.007,02
65	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Spor ve Sauna Salonu Tadilatları, Cebeci Yerleşkesi Spor Salonu ile Çatı Tadilatları ve Sağlık Bilimleri Fakültesi Giriş Nizamiye Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	130.154,00
66	Ankara Üniversitesi 50.Yıl Yerleşkesi 10.Yıl Yerleşkesi Güzel Sanatlar Fakültesi ve Muhtelif Mahallerde Tesisat Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	135.700,00
67	A.Ü. Yıldırım Beyazıt Kız Öğrenci Yurdu Kazan Dairesi Tesisatı ve Pompaların Tadilatları İle Şevket Aziz Kansu Binası Kazan Dairesi Tesisatı ve Pompalarının Tadilatı ve Bakımlarının Yapılması İşi	Doğrudan Temin	89.444,00
68	A.Ü. İlahiyat Fakültesi B Blok Boya Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	137.824,00
69	A.Ü. Veteriner Fakültesi, Fen Fakültesi Öğrenci Yemekhaneleri ve Muhtelif Mahallerde Doğalgaz Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	139.240,00
70	A.Ü. Hemşirelik Fakültesi, ATAUM Binası, Mühendislik Fakültesi, Astronomi ve Uzay Bilimleri Bölümü, Fen Fakültesi Binalarında Altyapı Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	138.006,90
71	Ankara Üniversitesi Milli Piyango Kız Yurdu Yangın Tesisatı ve Muhtelif Binaların Elektrik Arızalarının Giderilmesi İşi	Doğrudan Temin	51.282,80
72	Ankara Üniversitesi Milli Piyango Kız Yurdu Yangın Tesisatı ve Muhtelif Binaların Elektrik Arızalarının Giderilmesi İşi	Doğrudan Temin	139.830,00
73	2020/367239 İkn A.Ü. Eğitim Bilimleri Fakültesi Cephe Onarımı ve PDR Bölümü Tadilatı Yapılması İşi Kesin Hakedişi	Açık İhale	3.409,30
74	Ankara Üniversitesi 10.Yıl Yerleşkesi Marangozhanesi Üretim Aletlerinin Bakım ve Onarımı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	30.774,40
75	A.Ü. Adalet Meslek Yüksekokulu, Rektörlük Ana Bina, Devlet Konservatuarı ile Dışkapı Yerleşkesi ve 10.Yıl Yerleşkesi Muhtelif Binalarda Data Hattı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	135.464,00
76	A.Ü. Patoloji Laboratuvarı Havalandırma Tesisatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	100.300,00
77	Ankara Üniversitesi Başhekimlik Ek Bina Çatı ve WC Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	70.800,00
78	Ankara Üniversitesi Yabancı Diller Y.O, Kök Hücre Enstitüsü, Konservatuar, ATAUM Binaları Çatı Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	94.400,00
79	Ankara Üniversitesi Uluslararası Merkez Binası Dış Cephe Onarımı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	53.100,00
80	Ankara Üniversitesi Gölbaşı 50.Yıl Yerleşkesi Biyomedikal Mühendisliği Binası 60 Kva'lık Kesintisiz Güç Kaynağının Akülerinin Temini ve Montajı İşi	Doğrudan Temin	38.350,00
81	Ankara Üniversitesi Gümüşdere Yerleşkesi, Fen Fakültesi, Hemşirelik Fakültesi Öğrenci ve Personel Yemekhaneleri ile Cebeci Yerleşkesi Öğrenci Yemekhanesi Atık Su Tesisatı Yenilenmesi İşi	Doğrudan Temin	132.750,00
82	Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Yemekhanesi Isıtma Sistemi, Ziraat ve Veteriner Fakültesi Brülör Tamirleri ile 10.Yıl Yerleşkesi Çatı Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	112.100,00
83	Ankara Üniversitesi Ankösev Binasının İdare Malı Malzeme ile Ankara Forum Binasına Dönüştürülmesi Hizmet Alım İşi	Doğrudan Temin	137.175,00
84	Ankara Üniversitesi Cebeci Tıp Fakültesi Çocuk Hastanesi Havalandırma Tesisatı Validasyon Ölçümü ve Gerekli Tesisat Revizyonlarının Yapılması İşi	Doğrudan Temin	129.800,00
85	Ankara Üniversitesi Uygulama Bilimler Fakültesi Sundurma Yapılması İşi	Doğrudan Temin	106.200,00
86	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Gıda Kontrol Binası Pis Su Tesisatı Yenilenmesi İşi	Doğrudan Temin	137.942,00

Tablo 126: 2021 Yılında Eğitim Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
87	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Morfoloji Yerleşkesi Giriş Köprüsü Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	139.004,00
88	Ankara Üniversitesi 10.Yıl Yerleşkesi Merkez Kantin Kalorifer Besleme Hattı Yenilenmesi Gıda Mühendisliği Duvar Tipi Kazan Yenileme ve Tamiri ile Radyofizyoloji Binası Isıtma Tesisatı Yenileme İşi	Doğrudan Temin	126.732,00
89	76 Kalem İnşaat Malzemesi Alımı	Doğrudan Temin	139.260,42
2020H03-150511	**Etüd Proje**		**375.181,00**
1	Ankara Üniversitesi Tandoğan Yerleşkesi 7372 Ada, 3 Parsel ile 7374 Ada 3 Parsele İlişkin Koruma Amaçlı 1/5000 Ölçekli Nazım ve 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planlarının Yapılması İşi	Doğrudan Temin	58.941,00
2	A.Ü. Veteriner Fakültesi Çiftliği Kurulmasına İlişkin Anakara İli, Gölbaşı İlçesi, Balıkpınar Mahallesi, Hacılar Mahallesi, Yavrucuk Mahallesi Sınırları İçerisinde Yer Alan Alana Ait İmar Planına Esas Jeolojik Etüt Raporunun Hazırlanması İşi	Doğrudan Temin	94.400,00
3	A.Ü. Nadir Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi Elektrik ve Mekanik Projeleri Hazırlanması Hizmet Alım İşi	Doğrudan Temin	82.600,00
4	A.Ü. Bağlıca Kök Hücre Merkezi Bsl2, Bsl3 ve Gmp Laboratuvarları Projesi Hazırlanması İşi	Doğrudan Temin	139.240,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Sağlık Sektörü:

2021 yılında sağlık sektörü için 81.350.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş ve ödeneğin 58.090.559,44 TL'si kullanılarak gerekli bakım onarım işleri tamamlanmıştır.

Tablo 127: 2021 Yılında Sağlık Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
2014I00-2070	**Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi - Hastane İnşaatı (35.758 m^2)**		**43.790.200,71**
1	2021/124520 İhale Kayıt Numaralı Ankara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Uygulama Hastanesi İkmal İnşaatı Yapım (2021-2022 Yıllarına Sari) İşi	Açık İhale	43.620.623,53
2	609683 Proje Numaralı Doğalgaz Abone Bağlantı Bedeli	Doğrudan Temin	169.577,18
2020I0-152404	**Muhtelif İşler-Büyük Onarım Makine Teçhizat**		**14.300.358,73**
1	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İbn-i Sina Hastanesi Mutfak Mahali Büyük Onarım (2020-2021 Yıllarına Sari) İşi	Açık İhale	8.827.086,28
2	A.Ü. Diş Hekimliği Fakültesi Doğalgaz Kaçaklarının Giderilmesi İşi	Doğrudan Temin	29.500,00
3	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İdari Blokları İnşaatı Kesin Hakedişi	Açık İhale	12.420,59
4	A.Ü. Morfoloji Binası Patoloji A.B.D. Altyapı Onarımı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	8.850,00
5	A.Ü. Kalp Hastanesi Klima Santrali Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	6.372,00
6	A.Ü. Cebeci Tıp Fakültesi Yerleşkesi Ruh Sağlığı ve Hastalıkları A.B.D. Binası Yangın Söndürme Tesisatı Mekanik Tesisat Proje ve İhale Dosyasının Hazırlanması İşi	Doğrudan Temin	11.800,00
7	1-2021/309202 İhale Kayıt Numaralı ve 2572 Barkod Numaralı Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi Psikiyatri A.B.D. Binası Tadilat İşi	Açık İhale	3.076.930,72

Tablo 127: 2021 Yılında Sağlık Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
8	A.Ü. İbni Sina Hastanesi KBB, Üroloji ve Genel Cerrahi Ameliyathanelerine Ait Elektrik ve Mekanik Proje Hizmet Alım İşi	Doğrudan Temin	117.410,00
9	A.Ü. Tıp Fakültesi Kadın Hastalıkları ve Doğum A.B.D. Ameliyathane Yapı (2019 -2020 Yıllarına Sari) İşi	Bendi Pazarlık Usulü	23.740,08
10	2021/424900 İhale Kayıt Numaralı ve 0187 Barkod Numaralı Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Cebeci Araştırma Uygulama Hastanesi P.D.Ö. Binası Onarım İşi	Açık İhale	480.333,69
11	A.Ü. Cebeci Hastanesi Göz Bankası ve Sağlık Bilimleri Fakültesi Tadilat Yapılması İşi	Doğrudan Temin	59.000,00
12	A.Ü. Adli Bilimler Enstitüsü Medikal Tüp Odası ve Tesisat Yapılması İşi	Doğrudan Temin	99.710,00
13	2019/308620 İkn; Ankara Üniversitesi Cebeci Tıp Fakültesi Kazan Dairesi Tadilatı ve Hematoloji Binası Cephe Onarım İşi	4734 Sayılı Kamu İhale Kanunun 21. Maddesinin (B) Bendi Pazarlık Usulü İle	5.198,75
14	A.Ü. Tıp Fakültesi Kalp Merkezi Soğutma Grubu Ses İzolasyonu Yapılması İşi	Doğrudan Temin	76.700,00
15	2021/502161 İhale Kayıt Numaralı Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi Çocuk Hastalıkları A.B.D. Binası Zemin Kat Tadilat İşi	4734 Sayılı Kanunun 19. Maddesi Açık İhale	410.418,08
16	102 Kalem İnşaat Malzemesi Alımı	Doğrudan Temin	139.184,94
17	6 Kalem Aydınlatma Malzemesi Alımı	Doğrudan Temin	139.853,60
18	İkn; 2020/229498 A.Ü. Tıp Fakültesi İbn-i Sina Hastanesi Güçlendirme Projelerinin Hazırlanmasına Ait Hizmet Alım İşi	Pazarlık Usulü	374.650,00
19	A.Ü. Tıp Fakültesi İbni Sina Hastanesi Güçlendirme Projesi Sonrası Cephe Onarım Projesi ile Gözetim ve Kontrolü Hizmet Alım İşi	Pazarlık Usulü	371.700,00
20	A.Ü. Tıp Fakültesi İbni Sina Hastanesi Sahaya Özel Deprem Tehlike Analizi Yapılması ve Uygun Deprem Kayıtlarının Seçilmesi İşi	Doğrudan Temin	29.500,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Kültür Sektörü:

2021 yılında kültür sektörü için 26.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş ve bu ödeneğin 19.952.285,98 TL'si kullanılarak gerekli bakım onarım işleri tamamlanmıştır.

Tablo 128: 2021 Yılında Kültür Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
2014H04-2028 2014H04-2029	**Tarihi Yapıların Etüd Projesi - Tarihi Yapıların Restorasyonu**		**369.750,00**
1	Ankara Üniversitesi Tescilli Siyasal Bilgiler Fakültesi Binası Röleve, Restitüsyon Projeleri İle Tıp Fakültesi Cebeci Kampüsü Tescilli Genel Cerrahi Binası Ve Veteriner Fakültesi Tescilli Zootekni Anabilim Dalı Binası Röleve, Restitüsyon, Restorasyon Projelerinin Hazırlanmasına Ait Hizmet Alım İşi	Belirli İstekliler	369.750,00
2014H04-2029	**Tarihi Yapıların Restorasyonu-Restorasyon**		**19.582.535,98**
1	Ankara Üniversitesi Beşevler 10.Yıl Yerleşkesi Fen Fakültesi Tescilli A ve B Bloklara Ait Restorasyon İşi	Belirli İstekliler	19.582.535,98

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Spor Sektörü:

2021 yılında spor sektörü için 250.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş ve ödeneğin 169.327,00 TL'si kullanılarak gerekli yapım ve bakım onarım işleri tamamlanmıştır.

Tablo 129: 2021 Yılında Spor Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
2019H05-152569	**Açık ve Kapalı Spor Tesisleri**		**96.000,00**
1	A.Ü. Olimpik Yüzme Havuzu Muhtelif Tesisat Arızalarının Giderilmesi Yapım İşi	Doğrudan Temin	
2	A.Ü. Spor Bilimleri Fakültesi Ofis Yapım İşi	Doğrudan Temin	96.000,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

5.5.4. Personel Daire Başkanlığı

Ankara Üniversitesi Rektörlüğü idari teşkilat yapısı içerisinde yer alan Personel Daire Başkanlığı, 8 şube ile hizmet vermektedir.

Bu şubelerde; Üniversitemiz akademik ve idari personelinin atama, terfi, yükselme, emeklilik, görevlendirme, kimlik kartı hazırlanması, pasaport, hizmet içi eğitim, aday personel eğitimi, taşınır kayıt ve kontrol işlemleri, Rektörlük kadrosunda bulunan akademik ve idari personelin aylık ödemeleri, HİTAP veri girişi işlemleri, harcırah, tahakkuk, bilimsel inceleme ve araştırma yapmak amacı ile görevlendirilenlerin lisansüstü ve doktora sonrası eğitimi ile ilgili YÖK bursu ödemeleri ve yurt dışında bulunan araştırma görevlilerinin yurt dışı aylık ve harcırah işlemleri, banka promosyon işlemleri, sendikayla ilgili işlemler ve hizmet içi eğitim ek ders ücreti ödemeleri yapılmaktadır.

Tüm bu hizmetler, 1 daire başkanı, 5 şube müdürü, 1 şube müdürü vekili, 6 şef ve 29 idari personel ile yürütülmektedir.

Başkanlık, Üniversitemizin eğitim-öğretim, bilim-araştırma ve topluma hizmet işlevlerinin yerine getirmesi için temel hedef ve amaçlara ulaşmasında büyük öneme sahip olan insan kaynakları ile ilgili olarak kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen görevleri yerine getirmekte ve getirmeye devam etmektedir.

5.5.5. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Bilgi teknolojilerinden en üst düzeyde yararlanma, Üniversitemizin önde gelen ilkelerinden biridir. Bu amaçla Bilgi İşlem Daire Başkanlığı günümüzün gereksinimleri ve geleceğe dair doğru öngörüler doğrultusunda, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve idari faaliyetleri destekleyici/geliştirici altyapı, hizmet ve yazılım üretmekte, bunları güvende ve güncel tutmaktadır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından 2021 yılında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda sıralanmaktadır:

- ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) sürecine yönelik çalışmalar yapıldı. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ve BEYAS Koordinatörlüğünün denetimlerden başarı ile geçerek 22 Mart 2019 tarihinde hak kazandığı TÜRKAK onaylı TS ISO/IEC 27001:2013 sertifikası için 19 Mart 2021 tarihinde ikinci gözetim denetimi belgelendirme firması tarafından gerçekleştirildi ve sertifikamız 21 Mart 2022 tarihine kadar geçerli olacak şekilde yenilendi.
- Üniversite ağına, sistemine ve uygulamalarına yönelik internet üzerinden ve yerel ağ içinden güvenlik testlerini kapsayan sızma testi (pentest) gerçekleştirildi. Güvenlik analizi ve sızma testi sonuç raporu çözüm önerilerini içerecek şekilde hazırlandı. Bu rapor doğrultusunda tespit

edilen güvenlik açıklarının giderilme ve gerekli iyileştirme çalışmaları ilgili birimler tarafından yapıldı ve bu çalışmaların sonuçları takip edildi.

- Yılda en az bir defa gerçekleştirilen sızma testi ve güvenlik denetimleri kapsamında tespit edilen bulguların giderilmesine yönelik kontrol testleri gerçekleştirildi.
- ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) sürecinde gerçekleştirilen güvenlik analizi ve sızma testi kapsamında, yazılım grubu tarafından geliştirilmekte olan uygulamalara yönelik kaynak kod analizi gerçekleştirildi. Kaynak kod analizi çalışmasının analiz raporu gerekli iyileştirmelerin yapılması için yazılım takım lideri ile paylaşıldı.
- ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) sürecinde gerçekleştirilen güvenlik analizi ve sızma testi kapsamında e-posta üzerinden sosyal mühendislik testi gerçekleştirildi. Test sonucuna göre kişisel verilerini (e-posta parolası vb.) paylaştığı tespit edilen kişiler uyarıldı.
- Bilgi güvenliği yönetim sisteminin daha etkin yürütülebilmesi amacıyla; risk yönetimi, ölçme değerlendirme, olay yönetimi ve doküman yönetimi işlevleri lisanslı bir yönetim yazılımı ile gerçekleştirildi.
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) kapsamında hazırlanan dokümanlar gözden geçirilerek gerekli görülenler revize edildi.
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) kapsamında iç tetkik gerçekleştirilmiş, uygulanabilirlik bildirgesi güncellendi.
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) kapsamında risk değerlendirme çalışması yapıldı.
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) kapsamında farkındalık eğitimi ve Yönetimin Gözden Geçirme (YGG) toplantısı gerçekleştirildi.
- ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) ikinci gözetim denetiminde tespit edilen minör uygunsuzluk bulguları giderildi.
- 2019/12 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı tarafından yayımlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberinde bahsi geçen uyum çalışmalarının mevcut Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemimiz (BGYS) ile bütünleşmiş bir şekilde gerçekleştirilmesi için çalışmalar yürütüldü.
- Ağ güvenliğini artırmaya yönelik olarak ileri seviye siber saldırılara karşı zararlı yazılım engelleme sisteminin (web mps) yönetimi sağlandı.
- Zararlı yazılım barındırdığı tespit edilen son kullanıcı cihazlarında temizleme işleminin yapılması sağlandı.
- Web uygulamaları güvenlik tarama çözümü olarak kullanılan ve 15.08.2021 tarihinde 3 yıllık lisans süresi dolan ürününün 1 yıllık lisans yenilemesi gerçekleştirildi.
- Zafiyet yönetimi yazılımı ve zafiyet tarama aracı kurulumu ve devreye alınması işlemleri gerçekleştirildi.
- Belirli periyotlarla sunucularda ve kurum web servislerinde güvenlik denetimleri gerçekleştirildi. Tespit edilen bulgulara yönelik gerekli iyileştirmelerin uygulanması sağlandı.
- Çeşitli güvenlik çözümlerinin kavram kanıtlama (PoC) çalışmaları yapılmış olup; demo süreci başarılı geçen ürünlerin alımı yapılarak, kurulumları ve devreye alınmaları gerçekleştirildi.
- Yedekli yapıda çalışan güvenlik duvarı ile tümleşik uygulama, kullanıcı ve içerik görünürlüğü ve kontrolü sağlayan Yeni Nesil Güvenlik Duvarı (Next Generation Firewall – NGFW) yönetimi sağlandı.

- Güvenlik ve performans artışı sağlamak amacıyla bilgi işlem merkezinde kullanılan çeşitli ağ ve güvenlik donanımlarının yazılım güncellemeleri yapıldı.
- Güncel tehditler günlük olarak güvenilir siber güvenlik haber kaynaklarından ve USOM'dan (Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi) takip edildi. Zararlı yazılımlar için bildirilen komuta ve kontrol IP adresleri ve alan adları ile kötücül trafik oluşturduğu tespit edilen dış dünya IP adresleri güvenlik duvarı üzerinde engellendi.
- Tespit edilen siber olaylar ve zararlı bağlantılar SİP (SOME İletişim Platformu) üzerinden bildirim yapılarak USOM (Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi) ile paylaşıldı.
- USOM tarafından gerçekleştirilen tehdit istihbarat çalışmaları kapsamında tespit edilen bilgi güvenliği ihlallerini önlemek üzere gerekli çalışmalar yapıldı.
- Güvenlik duvarı üzerinde güvenlik sıkılaştırma ve kural düzenleme çalışmaları yapıldı.
- Personelin sadece yetkili oldukları sunuculara ve servislere erişimleri için yeni kurallar düzenlendi.
- Erişimi, mevcut kategorizasyonu nedeniyle güvenlik duvarı üreticisine ait URL filtreleme servisi tarafından engellenen bazı alan adları yeniden değerlendirilerek doğru kategorize edilmesi sağlandı.
- IPS (Saldırı Önleme Sistemi) imza veritabanlarının güncellemeleri düzenli olarak takip edilerek, güvenlik sıkılaştırma çalışmaları kapsamında aksiyon durumu varsayılanda 'geçir' olarak gelen imzalardan önem düzeyine göre gerekli görülenler 'engelle' olarak düzenlendi.
- Ağ güvenliğini artırmaya yönelik olarak ileri seviye siber saldırılara karşı zararlı yazılım engelleme sistemi (web mps) lisans süresinin bitimi nedeniyle devreden çıkarıldı.
- Ağ cihazları izleme yazılımı ile ağ cihazlarının durumu takip edildi.
- Kurum ağı dışından kurum kaynaklarına VPN (Sanal Özel Ağ) ile erişilmesini sağlayan uygulamanın yönetimi sağlandı. Kurulum ve kullanım konusunda kullanıcılara telefonla ve e-posta yolu ile destek verildi. COVID-19 pandemi döneminde kurum personelinin uzaktan çalışmasını sağlayabilmek için kullanıcılara VPN hizmeti sunuldu.
- Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisince takip edilen kamu kurum ve kuruluşları arasındaki resmi yazışmaların elektronik ortamda güvenli bir şekilde yapılmasını sağlamak amacıyla yürütülen EYP 2.0 uygulamasına geçiş kapsamında ihtiyaç duyulan TÜBİTAK DIRAK Network Hardware Security Module (HSM) cihazı kurulumu gerçekleştirilerek devreye alındı.
- Aruba kablosuz ağ denetleyicilerin yönetimi ve günlük takibi yapılarak, AP'lerin ve kullanıcıların durumu gözlendi. Tespit edilen sorunların giderilmesi için çalışmalar yürütüldü.
- Donanım arızası nedeniyle çalışmayan İbni Sina Hastanesi AU-TIP-LOCAL cihazı yerine temin edilen denetleyici uygun sürümde kurulumu gerçekleştirilerek devreye alındı.
- Kablosuz ağda mevcut farklı iki altyapı için güvenlik testleri gerçekleştirildi.
- Tıp Fakültesi Cebeci yerleşkesi Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalı servislerinde uzun süreli yatmakta olan çocuk hastaların eğitim hayatlarını sürdürebilmeleri, EBA vb. programları kullanabilmeleri için Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları A.B.D. AP'lerinden yayın yapacak şekilde özel SSID ile hizmet verildi.
- İbni Sina Hastanesi Reanimasyon servisinde kullanılacak tabletlerin kablosuz ağ erişiminin sağlanabilmesine yönelik yapılandırma çalışması yapıldı.
- Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği hemşire yatakhanesi için kablosuz ağ hizmeti sağlandı.
- Yabancı Diller Yüksek Okulunda çalışan 32 adet kablosuz ağ erişim cihazı yerine 40 adet yeni nesil cihaz devreye alınarak kablosuz ağ kalitesi günümüz ihtiyaçlarını karşılayabilecek duruma getirildi.

- Diş Hekimliği Fakültesinin tüm alanları için ilave 50 adet Kablosuz ağ erişim cihazı devreye alınarak Fakülte genelinde kablosuz ağ kapsaması sağlandı.
- Siyasal Bilgiler Fakültesinde 2 adet eski nesil kablosuz ağ erişim cihazı üst model ile değiştirildi, kapsama alanı sorunu yaşayan alanlar için fakülte geneline 25 adet ağ erişim cihazı ilave edildi.
- İletişim Fakültesi genelinde 19 adet eski nesil kablosuz ağ erişim cihazı üst model ile değiştirilerek ağ cihazı sayısı 28'e yükseltildi.
- Hemşirelik Fakültesinin tüm alanları için 19 adet kablosuz ağ erişim cihazı yeni nesil cihazlar ile değiştirildi, dış ortamları için kablosuz ağ erişim cihazı devreye alınarak kapsama alanına dâhil edildi.
- Spor Bilimleri Fakültesinde mevcut kablosuz ağ erişim cihazları üst model ile değiştirildi, 1 adet ağ cihaz ilave olarak devreye alındı. Fakülte genelinde kablosuz ağ sorunlarının tam olarak ortadan kaldırılabilmesi için kablosuz ağ yenileme ön keşfi yapıldı. Mevcut cihaz sayısı 13 olan fakültede, ilave kablolama yaparak sayının 25-30'a kadar yükseltilmesi gerektiği tespit edildi.
- Mühendislik Fakültesi genelinde 46 adet eski nesil kablosuz ağ erişim cihazı üst model cihaz ile değiştirildi.
- Dışkapı ve Gümüşdere Yerleşkelerindeki 9 adet nizamiye ile Hemşirelik Fakültesi, Beypazarı ve Elmadağ MYO okulları nizamiyeleri kablosuz ağ kapsama alanına dâhil edildi.
- Kablosuz ağ bulunan nizamiyelerde ağ kalitesinin iyileştirilmesi için çalışma yapıldı. Cebeci ve Gölbaşı yerleşkesi nizamiyeleri ile ilahiyat ve Dil ve Tarih – Coğrafya Fakültesi nizamiyelerinde mevcut kablosuz ağ erişim cihazları yeni nesil cihazlar ile değiştirilerek kablosuz ağ kalitesi yükseltildi.
- Kök Hücre Enstitüsü kablosuz ağ iyileştirmesi mevcut ağ erişim cihazları üst model ile değiştirilerek yapıldı (9 adet kablosuz ağ cihazı değiştirildi).
- Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği Hemşire yatakhanesinde 8 adet kablosuz ağ erişim cihazı devreye alınarak kablosuz ağ hizmeti verildi.
- Deniz Hukuku Ulusal Araştırma Merkezi (DEHUKAM) için 1 adet kablosuz ağ erişim cihazı devreye alındı. Üniversite bünyesinde oluşan yeni alan kablosuz ağ sistemine dâhil edildi.
- Güzel Sanatlar Fakültesi idari binada kablosuz ağ iyileştirmesi yapıldı. Mevcut 3 adet kablosu ağ erişim cihazı sayısı, 6 ya yükseltilerek binada kapsama alanı sorunu çözüldü.
- Fen Fakültesi A Blok alt katta yeni tesis edilen laboratuvar için 1 adet kablosuz ağ cihazı devreye alınarak kablosuz ağ hizmeti verildi.
- Adalet Meslek Yüksek Okulunda yeni yapılan laboratuvar için 1 adet kablosuz ağ erişim cihazı devreye alındı.
- Tandoğan yerleşkesi anaokulunda kablosuz ağ iyileştirmesi için 1 adet ilave kablosuz ağ cihazı devreye alındı.
- 10. Yıl yerleşkesi birimlerinde kullanıcı yoğun olan 8 alan tespit edilerek bu alanlarda kullanılan kablosuz ağ cihazları, ihtiyacı karşılayabilecek üst modeller ile değiştirildi.
- Kablosuz ağ sisteminin rutin kontrolünde tespit edilen ve üniversite genelinde birimlerden gelen taleplerin incelemesi sonucunda gerekli görülen alanlar için, mevcut kablosuz ağ sisteminde iyileştirme çalışmaları yapıldı.
- Üniversitemiz yerleşkelerinde yeni oluşturulan alanlar ve yeni yapılan binalar kablosuz ağ kapsamına alınıp, ihtiyaç tespit edilen mevcut alanlarda iyileştirmeler yapılarak, kablosuz ağ erişim cihazı sayısı 2520 den 2670'e yükseltilmiştir. Kablosuz ağ sisteminde çalışan tüm

cihazların rutin kontrolleri yapılarak sorunları giderilip, arızalı cihazlar değiştirilerek hizmet sürekliliği ve kalitesi korunmuştur.

- Kablosuz ağ iyileştirmesi için ağ erişim cihazı ilavesi yapılan birimler:
    - Ziraat Fakültesi Dekanlık girişi 1 adet,
    - Hukuk Fakültesi öğrenci giriş kapısı ve çevresindeki alanlar için 1 adet,
    - Veteriner Fakültesi Farmakoloji Bölümü amfileri için 4 adet, Besin Hijyeni Ana Bilim Dalında 2 adet Satı Baran Konferans salonunda 1 adet.
    - İlahiyat fakültesinde kablosuz ağ ihtiyacı tespit edilen alan için 1 adet,
    - Ord. Prof. Dr. Şevket Aziz Kansu Binası bodrum kat ve kazan dairesi için 1 adet,
    - 10. Yıl yerleşkesi ısı merkezi için 1 adet,
- İklimlendirme sistemlerinin rutin kontrolleri kapsamında gerekli periyodik bakımlar yetkili bakım firmasına aylık olarak yaptırıldı. Bakımlar sırasında arızalı olduğu tespit edilen parçalar (Faz koruma rölesi - dış ünite konderser fanı) bakım anlaşması kapsamında yenisi ile değiştirildi.
- Sistem odalarını besleyen Kesintisiz güç kaynaklarının (KGK) rutin kontrolleri yapıldı. Tespit edilen sorunlar ile ilgili bakım firmasına bilgi verildi. Bakım firmasının yaptığı çalışma ile KGK'lardaki arızalı devre kartları (conditioning kart) bakım anlaşası kapsamında değiştirildi.
- Sistem ve UPS odasında bulunan FM-200 gazlı yangın söndürme sistemlerinin rutin kontroller kapsamında gerekli periyodik bakımları yetkili bakım firmasına yaptırıldı. Kontrol panelinde tespit edilen akü arızası hakkında, ilgili bakım firmasına bilgi verilerek arızanın giderilmesi sağlandı.
- FKM-Mikro Veri Merkezinde (Beyas) oluşan soğutma sistemi sorununa gerekli müdahale yapılıp sorun giderildi. İlgili sorun bakım firmasına bildirilerek gerekli düzeltmelerin yapılması sağlandı. Veri merkezinde diğer genel kontrolleri bakım firması tarafından yapıldı.
- Sistem ve UPS odalarının rutin kontrolleri yapılmıştır. Odalar için kullanılan ortam izleme cihazında genel bakım ve gerekli testler yapıldı. Arızalı olduğu tespit edilen 1 adet algılayıcı yenisi ile değiştirildi (Şebeke elektriğinin izlendiği algılayıcı).
- Üniversite mensuplarının kablosuz ağ kimlik doğrulama bilgilerinin güncellenmesi ile ilgili uygulamanın yayına alınması ile ilgili çalışmaya katılım sağlandı.
- Birimlerden gelen talep doğrultusunda alan adı kayıtları düzenlendi.
- Üniversite ile ilişiği kesilen mensuplara ait BİDB servisleri ile ilgili hesaplar kapatıldı.
- 5651 sayılı kanun kapsamında ağ erişim logları log yönetim sunucusuna kopyalandı.
- Birimlerden gelen talep doğrultusunda yeni web uygulamaları yayına alındı.
- Ürün test işlemleri için uygun altyapı sağlandı.
- Birimlerden gelen talep doğrultusunda sunuculara tahsis edilen depolama alanı kapasiteleri artırıldı.
- İhtiyaç duyulmayan sunucular envanterden çıkarıldı.
- Yetkili Oturum Yönetimi, antivirüs, e-posta geçidi, Windows/Linux işletim sistemleri güncelleştirildi.
- Zararlı/istenmeyen e-postaları engellemek üzere e-posta geçidinde yeni politikalar düzenlendi.
- İbni Sina Hastanesinde yürütülen yapay zekâ araştırmaları için BT görüntüleri bulunarak paylaşıldı.
- Yük dengeleme uygulamaları ile ilgili PoC' ye katılım sağlandı.
- İletilemeyen e-postalarla ilgili olarak kullanıcılara destek sağlandı.
- Veritabanı servisinde sorun yaşanan sunucularda hata tespit çalışmaları yürütülerek sorun giderildi.

- TCKN'si bulunmayan kullanıcılar adına kişisel e-posta hesabı oluşturulabilmesi için e-posta yönetim uygulamasında düzenleme gerçekleştirildi.
- Kullanıcılardan gelen talep doğrultusunda, e-posta kutularından silinen iletiler yedek verilerden geri yüklendi.
- ÖBS ekibinin talepleri doğrultusunda ÖBS veritabanı yedek verilerden geri yüklendi.
- Yedek verilerin saklandığı teyp diskler tasnif edildi ve dolu diskler yenileriyle değiştirildi.
- Sistem performansı, yedekleme, kopyalama, servis kesintisi vb. işlemlere ilişkin veriler incelendi ve bunlara ilişkin bildirimler değerlendirilerek tespit edilen hatalar giderildi.
- İhtiyaç duyulan sunucularda FTP servisi yayına alınarak erişim bilgileri düzenlendi.
- Fiziksel sanallaştırma sunucularında ağ bileşende arıza tespit edilmesinin ardından parça değişimi gerçekleştirildi.
- İbni Sina Hastanesi veri merkezinden hizmet verecek yeni depolama ünitelerinin kurulumu gerçekleştirildi.
- Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi Veri Merkezine ilişkin envanter kayıtları düzenlendi.
- Gölbaşı Veri Merkezindeki fiziksel sunucularda meydana gelen disk arızası parça değiştirilerek giderildi.
- Personel Daire Başkanlığının talebi doğrultusunda PBS'ye aktarılmak üzere Üniversite mensuplarına ait e-posta adresleri kendileri ile paylaşıldı.
- TrendMicro e-posta geçidi ürünleri ile ilgili PoC gerçekleştirildi.
- DivvyDrive dosya paylaşım uygulaması ile ilgili demo çalışması gerçekleştirildi.
- İbni Sina Veri Merkezi'nde Veeam yedekleme yazılımı devreye alınıp HBYS veri tabanı yedekleri alınmaya başlandı.
- KDDB'nin talebi doğrultusunda ağ paylaşım alanı tahsis edildi.
- Kadın Platformu Koordinatörlüğünün talebi doğrultusunda test yayını başlatılan esyabankasi.ankara.edu.tr uygulamasında tespit edilen güvenlik açıkları ile ilgili olarak uygulama geliştirici bilgilendirildi ve açıkların giderilmesi sağlandı.
- Web sunucularda IP temelli kısıtlama listeleri düzenlendi.
- DHCP servisleri aracılığıyla IP adresi alamayan istemcilerin şikâyetleri doğrultusunda ağ ekibi ile çalışma yürütüldü ve sorun giderildi.
- Yerli SIEM ürünleri ile ilgili piyasa araştırması gerçekleştirildi.
- KİMDOST sistemi veritabanında 2021 yılı boyunca hiç erişim sağlamamış kayıtlar temizlendi.
- ISO 27001 süreçlerinde yapılması gereken 2021 yılı penetrasyon testleri tamamlandı.
- Pandemi sürecinde kurum personelimizin kurum dışından kurum içi kaynaklara erişebilmesi için 509 adet VPN hesabı tanımlandı.
- Tıp Fakültesi Cebeci Hastanesi Hematoloji Laboratuvarında soğutucu dolaplar için kullanılan yeni ADSL modemin konfigürasyonu yapıldı.
- Bahçe Bitkileri ve Gama-1 toplanma noktalarındaki ağ bağlantısı sorunu çözüldü.
- Kök Hücre Enstitüsü ana toplanma noktasına bir adet ağ anahtarı eklendi.
- Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesi'nde kurulan PACS sistemine ağ altyapı desteği verildi.
- Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesi'nde kurulan e-Vet online randevu sistemine ağ altyapı desteği verildi.

- Birinci kabinette bulunan ULAKBİM ağ anahtarının yedeği olan ağ anahtarı kabinete yerleştirildi, işletim sistemi güncellendi ve konfigürasyonu yapıldı.
- Yeni ToR ağ anahtarlar kuruldu ve devreye alındı.
- Kurum ağında bulunan HP 2930 ve HP 5130 anahtarların işletim sistemleri güncellendi.
- WSUS sunucuların aylık bakımları yapıldı.
- Teknokent ile Üniversitemiz arasında VoIP iletişimi için gerekli altyapı oluşturuldu.
- Kurum ağında bulunan HP 5400 serisi anahtarların işletim sistemleri güncellendi.
- Tıp Fakültesi İbni Sina Hastanesi ile Cebeci Hastanesi arasında bulunan kablosuz yedek hat cihazlarının işletim sistemleri güncellendi, periyodik bakımları yapıldı.
- Tıp Fakültesi ağ altyapısında iyileştirme yapıldı.
- Kurum ağında bulunan Huawei 5700 serisi anahtarların işletim sistemleri güncellendi.
- Tıp Fakültesi'nde bulunan General Electric firmasına ait sistemlerin kurum dışından izlenebilmesi için GE ile Üniversitemiz arasında site to site vpn devre tanımları yapıldı.
- Tandoğan Sistem Odasına HSM kurulumu tamamlandı.
- Başkanlığımız sistem odası, Tıp Fakültesi sistem odası, Cebeci Yerleşkesi sistem odası ağ altyapısında iyileştirme çalışmaları yapıldı.
- Keçiören Yerleşkesi ve Dışkapı Yerleşkesi güvenlik kamerası ağ altyapısında iyileştirme çalışması yapıldı.
- Dışkapı Yerleşkesi güvenlik kamera sisteminde iyileştirme çalışması yapıldı.
- Beypazarı MYO IP kamera ağ altyapısında iyileştirme çalışması yapıldı.
- Uygulamalı Bilimler Fakültesi ağ altyapısında iyileştirme çalışması yapıldı.
- Eğitim Bilimleri Fakültesi A Blok ağ altyapısında iyileştirme çalışması yapıldı.
- Tıp Fakültesi çağrı merkezi voip sunucu sistemine destek verildi.
- Güvenlik duvarı loglarında iyileştirme çalışması tamamlandı.
- Kurum ağında bulunan Huawei marka anahtarlama cihazlarının bakımı yapıldı, işletim sistemleri güncellendi.
- Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi (USOM) tarafından yayınlanan ve zararlı yazılım barındıran alan adları ve IP adreslerinin bildirildiği listeler güvenlik duvarına eklendi.
- Tıp Fakültesi sistem odasında kurulan depolama ünitesi için ağ altyapısı oluşturuldu.
- DNS sunucuda kullanılmayan alan adları temizlendi.
- Wordpress web sunucularda güvenlik sıkılaştırması yapıldı.
- Tıp Fakültesi Morfoloji yerleşkesi kablosuz ağ altyapısında ortaya çıkan sorun giderildi.
- OSB MYO ağ altyapısında iyileştirme çalışması yapıldı.
- Hemşirelik Fakültesi, Keçiören Yerleşkesi, Dışkapı Yerleşkesi ve Tıp Fakültesi Morfoloji Yerleşkesi nizamiyelerinde HES kodu sorgulama için kablolu ve kablosuz ağ altyapısı kuruldu.
- Tandoğan Yerleşkesi Şevket Aziz Kansu binası 7. katta ağ altyapı iyileştirme çalışması yapıldı.
- Üniversitemizin internet erişim hızı 3,5 Gbps'den 4,5 Gbps'ye yükseltildi.
- Tandoğan Yerleşkesi Erasmus Ofisinde ağ altyapı iyileştirme çalışması yapıldı.
- Gölbaşı Yerleşkesi Windows update sunucusu güncellendi.

- Vehbi Koç Yurdunda ağ altyapı iyileştirme çalışması yapıldı.
- Siyasal Bilgiler Fakültesinde ağ altyapı iyileştirme çalışması yapıldı.
- İletişim Fakültesinde ağ altyapı iyileştirme çalışması yapıldı.
- Gölbaşı Yerleşkesi kablosuz ağ altyapısında iyileştirme çalışması yapıldı.
- Üniversitemiz kurumsal ağını koruyan güvenlik duvarında iyileştirme çalışması yapıldı.
- Yabancı Diller YO kablolu ve kablosuz ağ altyapısında iyileştirme çalışması yapıldı.
- Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi internet erişim hızı 300 Mbps'den 400 Mbps'ye, Kızılcahamam MYO internet erişim hızı 10 Mbps'den 20 Mbps'ye yükseltildi.
- Sağlık Hizmetleri MYO kablolu ve kablosuz ağ altyapısında iyileştirme çalışması yapıldı.
- Üniversite ağında bulunan HP-Aruba kenar anahtar cihazları ile omurga anahtar cihazı üzerinde yazılım güncellemesi yapıldı.
- Fireeye ve afo birimleri sistem odasından çıkarıldı, data ve elektrik kabloları kabinetlerden temizlendi.
- Resmi yazılar ile talep edilen data hatlarının keşif çalışmaları işi yapacak olan firma ile yapıldı.
- Talep doğrultusunda Üniversite mensuplarına Microsoft Project Web App alanı oluşturuldu.
- POP/IMAP sunucuda minimum güvenlik seviyesi TLS 1.2'ye yükseltildi.
- ASYM birimindeki istemcilerin ağ trafiğini azaltmak için antivirüs sunucu uygulamasında Group Update Provider'ın devreye alınması ile ilgili çalışma yürütüldü.
- ULAKBİM (olta) tarafından bazı kurum sunucularımızda tespit edilen SSL güvenlik açıkları giderildi.
- İbni Sina Hastanesi sistem odasının yenilenmesi ile ilgili BAP projesi hazırlandı.
- Bazı Üniversite e-posta hesaplarına ait erişim bilgilerinin sızdırılmış olması ihtimaline karşı kullanıcılar bilgilendirildi.
- Cebeci Hastanesi Beyin Araştırmaları biriminin talebi doğrultusunda Brain Analyzer uygulamasına erişim sorunu ile ilgili teknik destek sağlandı.
- Teyp yedekleme ünitesinin yenilenmesine yönelik olarak durum raporu hazırlandı.
- DTCF el yazması ve nadir eserlerin çevrimiçi olarak yayınlanmasına yönelik, DTCF birimi tarafından yapılması planlanan güncelleme işlemleri öncesinde durum raporu hazırlandı.
- USOM tarafından bildirilen oltalama e-postalarla ilgili teknik inceleme gerçekleştirilerek ilgililer bilgilendirildi.
- ULAKBİM'in bildirimi doğrultusunda "OCRE - AWS Bilgilendirme Günü" çevrimiçi etkinliğine katılım sağlandı.
- Lisans/destek süresi sonlanmak üzere olan ürünlerin lisans yenileme işlemlerinin tamamlanabilmesi için piyasa araştırması gerçekleştirildi.
- ULAKBİM YETKİM programına entegrasyon çalışmaları yürütüldü.
- Muhtelif yazılım ihalesi için teknik şartname hazırlandı.
- 5651 sayılı yasa gereği "İnternet Ortamında Yapılan Yayınların Düzenlenmesi Ve Bu Yayınlar Yoluyla İşlenen Suçlarla Mücadele Edilmesi Hakkında Kanun" kapsamında Üniversitemizde kullanmış olduğumuz log yönetim sunucusunun diskleri, alınan logları ve günlük zaman damgaları takip edildi.
- Trend Micro IMSVA e-posta geçidi uygulaması için gerçekleştirilen PoC'ye ilişkin rapor hazırlandı.
- WSUS sunucular güncellendi.

- Microsoft KMS sunucu güncellendi.
- Üretici desteği sonlanan fiziksel e-posta geçidi sunucuları sanallaştırıldı ve uygulama sürümleri güncellendi.
- Güncel Android versiyonlarına sahip cihazlardan Üniversite kablosuz ağına erişimde sorun yaşayan kullanıcılara destek sağlandı.
- Microsoft Öğrenci Seçeneği programı kapsamında Windows Education istemci işletim sistemlerinin öğrenciler tarafından indirilebilmesi için Kivuto (OnTheHub) entegrasyonu sağlandı.
- Siber Güvenlik Haftası etkinliğine katılım sağlandı.
- Zabbix, vcenter, veeamone, netappunified manager gibi sistem yönetimi izleme yazılımlarından gelen bildirimler takip edilerek ortaya çıkan sorunlara müdahale edildi.
- Veeam Yedekleme ve replikasyon süreçleri takip edildi. Sistem tarafından oluşturulan günlük ve haftalık raporlar takip edildi. Ortaya çıkan ihtiyaçlara göre ayar değişiklikleri yapıldı. Depolama ve kapasite kullanımları analiz edildi ve yapılandırıldı.
- Toplantı yönetim yazılımı olan 4minitz ve mongodb isimli açık kaynak yazılımların kurulumları yapılarak test edilmesi sağlandı. Uygulama ve sunucu "moderator" ismiyle yayına alındı.
- Docker ve Container teknolojileri hakkında araştırma yapıldı. Redhat8 ve Debian9 işletim sistemlerine kurulum testleri yapıldı.
- 3 ay süreli Citrix Load balancer ve web güvenlik duvarı demo ve test çalışmaları yapıldı.
- Wordpress multisite sunucularının modernize edilmesi ve yeniden yapılandırılması çalışmaları tamamlandı.
- Kampuskart ve Utarit servislerinde ortaya çıkan sorunlara müdahale edildi.
- Yedekleme amaçlı kullanılan Netapp depolama alanlarında tespit edilen disk arızaları üzerinde uzun süreli testler ve çalışmalar yapıldı. Depolama sistemindeki tüm veriler başka bir depolama sistemine aktarıldı. Aktarım sonrası arızalı depolama sistemi sıfırdan yeniden yapılandırıldı.
- Sanal sunucuların kaynak kullanımları incelenerek değişen ihtiyaçlara göre kaynak tahsisleri düzenlendi. İhtiyaç duyulmayan ancak güvenlik zafiyetleri barından bazı sunucular tespit edilerek kontrollü bir şekilde susturuldu.
- FastRecoverySolution isimli veri tabanı yedekleme ve geri dönüş ürününün demo çalışması yapıldı.
- Mysql Veritabanı kümesi sistemlerinde genel izleme ve bakım faaliyetleri yürütüldü.
- BGYS Kapsamında 2021 Yılı Veeam Yedekten Geri Dönüş Testleri yapıldı. Canlı e-BEYAS veritabanı için test ortamına yedekten geri dönüş yapıldı ve veritabanının çalışır duruma gelmesi için destek verildi.
- e-Devlet servislerinde ortaya çıkan sorunlara müdahale edildi.
- Elektronik belgelerin şifreli bir şekilde aktarılması amacıyla HSM cihazları hakkında firma ile teknik toplantı gerçekleştirildi.
- Üniversite web sunucularına yapılan siber saldırılar analiz edildi, güvenlik iyileştirmeleri yapıldı.
- Microsoft Active Directory genel bakım ve kontroller yapıldı, kullanıcı oluşturma, silme, parola düzenleme vb. yönetimsel faaliyetler sürdürüldü.
- Grafana izleme yazılımı üzerinden HUAWEI ALL Flash sistemler özelinde performans grafikleri oluşturuldu.
- Ders kayıtları süresince ÖBS sistemleri anlık olarak takip edildi, ortaya çıkan sorunlara müdahale edildi.

- Log yönetim sunucusu kurulumu ve entegrasyon çalışmalarına devam edildi. Log yönetim yazılımı kısmi olarak devreye alındı.
- Hatalı parola nedeniyle sayfalara erişimi güvenlik yazılımları tarafından engellenmiş olan web sitesi yöneticilerinin engeli kaldırıldı.
- Beyas Koordinatörlüğü'ne EYP entegrasonu konusunda teknik destek verildi. E-BEYAS sisteminin EYP2.0 entegrasyonu için gerekli tüm çalışmalarda planlama, koordinasyon ve kurulum çalışmaları yapıldı.
- Talep üzerine Uzem birimine FKM veri merkezinde tahsis edilmiş dosya paylaşım alanı 3TB'dan 4TB'a arttırıldı.
- TOR network anahtarı değişimi çalışmasında sistem grubu faaliyetleri yürütüldü, network ekibine destek verildi.
- Ekampus sisteminde ortaya çıkan sorunlar konusunda Ankuzef personelline teknik destek verildi.
- Share dosya paylaşım sunucusuna çeşitli birimler için tahsis edilmiş ama kullanılmayan depolama alanları sistemden kaldırıldı.
- Export edilen Fortianalyzer güvenlik duvarı loglarının imzalanması script'inde düzenleme yapıldı.
- Uygulamalara e-Devlet üzerinden oturum açılabilmesine imkân sağlayacak EdevletGiris adında yeni sunucu kurulumu yapıldı ve geliştiricilere destek verildi. F5 Load balancer üzerinden çalışacak şekilde yapılandırıldı.
- Network cihazlarından toplanan ARP kayıtlarında bulunan hatalı kayıtlar tespit edildi, düzeltilmesi için ilgililerine destek verildi.
- e-BEYAS yazılımının v3.5.77 sürümüne yükseltilmesi çalışmaları kapsamında önce test sistemlerinde sonrasında canlı sistemlerde yapılan tüm çalışmalara destek verildi.
- Docker, influxdb, kubernetes gibi teknolojiler hakkında araştırma ve testler yapılmaya devam edildi.
- Öğrenci Bilgi Sistemi oturum yöneticisi servislerinde ortaya çıkan sorun tespit edildi. İşletim sisteminde lokal güvenlik duvarı kuralları düzenlendi.
- Bilişim altyapısı ve entegrasyonu konularında faaliyet gösteren çeşitli bilişim firmalarıyla teknik toplantılar yapıldı.
- Sanallaştırma sistemlerinde yayınlanmış güvenlik açıklıklarına yönelik güvenlik güncelleştirmeleri yapıldı. Düzenli faaliyet olarak gerçekleştirilen izleme ve sorunlara müdahale süreçlerine devam edildi.
- SSH veya rdp ile büyük boyutlu dosya kopyalanması sırasında ortaya çıkan bağlantı sorunu hakkında testler yapıldı, sorun hakkında ağ grubuna destek verildi.
- USOM tarafından yayınlanan zararlı siteleri ayrıştıran python betiği yazıldı.
- Vmware sanallaştırma sistemlerine alternatif olarak Redhat Openshift teknolojileri hakkında araştırma yapıldı.
- Polenalerji.ankara.edu.tr sayfasında yayınlanması planlanan veriler konusunda web ekibi personeline teknik destek verildi.
- esinav.ankara.edu.tr sunucusu üzerinde yapılan çevrim içi sınavlar öncesinde gerekli kontroller ve ayarlamalar yapıldı. Sunucu kaynakları sınavlar öncesinde ve sonrasında düzenlendi. Sınavlar süresince sistemler yakından takip edildi.
- PaloAlto güvenlik duvarı log kayıtlarının harici bir sisteme günlük aktarılabilmesi için ağ grubuna destek verildi. PaloAlto güvenlik duvarı log kayıtlarının zaman damgası ile imzalanarak arşivlenebilmesi için betik yazıldı.

- Disk doluluk oranı yükselen çeşitli sunucular ek disk eklenerek yapılandırıldı.
- Dell Hiperbütünleşik sistemler hakkında firma ile teknik toplantıya katılım sağlandı.
- Süreç yönetimi otomasyon yazılımının devreye alınma süreci koordine edildi. Firma ile teknik görüşmeler yapıldı. Belirlenen gereksinimlere uygun uygulama ve veritabanı sunucuları hazırlandı.
- avesis.ankara.edu.tr alan adıyla yayına alınan Süreç yönetimi otomasyon yazılımının devreye alınma süreci koordine edildi. Firma ile teknik görüşmeler yapıldı. Belirlenen gereksinimlere uygun uygulama ve veritabanı sunucuları hazırlandı.
- asos.ankara.edu.tr alan adıyla yayına alınan ASOS yazılımının devreye alınma süreci koordine edildi. Firma ile teknik görüşmeler yapıldı. Belirlenen gereksinimlere uygun uygulama ve veritabanı sunucuları hazırlandı. Yük dağıtıcı üzerinde gerekli tanımlamalar yapıldı.
- Depolama sistemlerinde arızalı diskler yedek parça olarak temin disklerle değiştirilerek kurulumları yapıldı.
- Ders kayıtları öncesinde OBS sanal sunucularında bakım, güncelleme ve performans iyileştirme çalışmaları yapıldı.
- İş sağlığı ve güvenliği yazılımının çalıştırılması için yeni bir sanal sunucu oluşturuldu ve ilgililerine destek verildi.
- Vmnode03 isimli sanallaştırma fiziksel sunucunda yaşanan arıza nedeniyle kapsamlı memory incelemesi yapıldı.
- Yazılım ve network gruplarının talepleri üzerine test çalışmalarında kullanılmak üzere bazı sanal sunucular klonlanarak test sunucuları oluşturuldu.
- e-BEYAS ile entegre çalışacak olan Dosyanet ve Arsivnet isimli yazılımları için gerekli altyapı oluşturuldu ve sunucu kurulumları yapıldı.
- e-sınav sunucusunun işletim sistemi ve yazılım güncellemelerinin yapılabilmesi için sunucu hazırlandı ve testlere başlandı.
- Sunucu kurulumlarında kullanılan taslak sanal sunucularda güncelleme ve ayarlamalar yapıldı.
- Wordpress multisitelerde formcraft Wordpress eklentisi ile ilgili sorun nedeniyle web ekibi birimine destek verildi.
- Gölbaşı WSUS sunucusu güncelleme çalışmasına destek verildi.
- FKM merkezinde kullanılan sanal sunucu taslakları düzenlendi.
- PoC yapılması planlanan CrptoSIEM log yönetim yazılımı için kullanılacak sanal sunucuların kurulumları yapıldı. Demo ve test süreçleri yürütüldü.
- Üniversite ana sayfasının güncellenmesi çalışmalarında kullanılmak üzere yeni bir web sunucu kurulumu yapıldı.
- Container teknolojilerini denemek, araştırma ve geliştirme yapmak üzere veri merkezimizde kubernetes cluster test ortamı hazırlandı.
- Bilgekunduz.ankara.edu.tr üzerinden 1 hafta boyunca süren "Uluslararası Enformatik ve Bilgi-İşlemsel Düşünme Etkinliği" için sunucuda performans ve güvenlik iyileştirmeleri yapıldı. Etkinlik süresince ilgili sunucular izlendi ve sorunlara müdahale edildi.
- Redhat Summit Connect 2021 çevrimiçi etkinliğine katılım sağlandı.
- CVE-2021-44228 güvenlik açıklığıyla ilgili önleyici çalışmalar yapıldı.
- Uluslararası Ziyaretçi Veri Sisteminde gelen talepler doğrultusunda yazılımda geliştirme yapıldı.

- Protokol Bilgi Sisteminde Protokol Şube Müdürlüğünün talepleri doğrultusunda üniversitemizle yapılan protokol bilgilerinin kayıt altına alınması ve takibi için uygulama geliştirildi.
- Kimlik Paylaşım Sisteminde kullanıcılara şifre desteği ve teknik destek verildi ve servis yapısında meydana gelen değişikliklere göre Proxy servis katmanında güncelleme yapıldı.
- CV Sisteminde son kullanıcı desteği sağlandı.
- Yatay Geçiş Başvuru Sisteminde gelen talepler doğrultusunda yazılımda geliştirme yapıldı ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığına son kullanıcı desteği sağlandı.
- Düzey Belirleme Sınavı Sonuç Açıklama Uygulamasında son kullanıcı desteği sağlandı.
- Anket Sisteminde birimlerden gelen anket talepleri karşılandı ve kullanıcılara eğitim verildi.
- Spor Bilimleri Özel Yetenek Sınavı Başvuru Sisteminde başvuru sürecinde ilgili birime teknik destek verildi.
- DTCF Tiyatro Bölümü Özel Yetenek Sınavı Başvuru Sisteminde yeni taleplere göre yazılım güncelleştirildi ve başvuru sürecinde İlgili birime teknik destek verildi.
- Ankara Üniversitesi Devlet Konservatuarı Özel Yetenek Sınavında başvuru esnasında İlgili birime teknik destek verildi.
- Eski Öğrenci İşleri Sistemleri İçin Online Transkript Uygulamasında test sürecine geçildi.
- Kablosuz Ağ Yönetimi Uygulamasında son kullanıcıdan gelen talepler doğrultusunda güncellemeler yapıldı.
- İhale Bilgi Sisteminde kullanıcı desteği ve eğitim verildi.
- Araç Giriş Kartı Uygulamasında gelen taleplere göre yazılım güncellemeleri yapıldı ve son kullanıcı desteği sağlandı.
- İşçi Maaş Programında hesaplamalar ile ilgili güncelleme yapıldı ve son kullanıcı desteği verildi.
- e-posta Başvuru Uygulamasında son kullanıcıdan gelen talepler doğrultusunda geliştirme yapıldı.
- Tıp Fakültesi Eğitim Bilgi Sisteminde son kullanıcı desteği sağlandı, mevzuat gereği değişen şablon içerikleri güncellendi ve gelen talepler doğrultusunda geliştirme yapıldı.
- Yatay Geçiş Sonuç Açıklama Sistemi yazılımı geliştirildi ve yayına alındı.
- Düzey Belirleme ve Yeterlilik Sınavı Sonuç Açıklama Sistemi yazılımı geliştirildi ve yayına alındı.
- Yurtdışı Öğrenci Kabul Sisteminde son kullanıcı desteği sağlandı.
- Diş Hekimliği Kongresi Web Sayfasının yapımı ve yönetimi ile ilgili destek sağlandı.
- Yeni rektörlük web sayfası için dizin.ankara.edu.tr alan adı oluşturuldu.
- Web sayfalarında kullanıcılara uzaktan eğitim sağlandı ve son kullanıcı destek talepleri karşılandı.
- Web sunucularının rutin bakım ve güncellemeleri sağlandı.
- Yayına alınan yeni web sayfaları:
    - sanar2022.ankara.edu.tr
    - hititoloji.ankara.edu.tr
    - ogretimdefarketme.ankara.edu.tr
    - fizyoloji.medicine.ankara.edu.tr
    - nadir.medicine.ankara.edu.tr
    - turk-polonya.ankara.edu.tr
    - isletme.politics.ankara.edu.tr

- muzedetukenmeyenenerji.ankara.edu.tr
- kurumsaliletisim.ankara.edu.tr
- ctas2021.ankara.edu.tr
- movementdisorders-team.ankara.edu.tr
- toplumsalkatki.ankara.edu.tr
- decisionlabmulkiye.ankara.edu.tr
- hayvanhastanesi.veterinary.ankara.edu.tr
- mektepyeniden.ankara.edu.tr
- iletisimveotesi.ankara.edu.tr
- tiyatro.humanity.ankara.edu.tr
- havtek.ankara.edu.tr
- admissions.ankara.edu.tr
- aupot.ankara.edu.tr
- ilefdergisi.ankara.edu.tr
- turkjapondis.ankara.edu.tr
- kardiyoloji.veterinary.ankara.edu.tr

- İbni Sina Hastanesi tarafında;
  - Veritabanında düzenli bakımlar yapıldı. Oluşabilecek sorunlara karşı önceden önlemler alındı. Bu önlemler kapsamında yetki kısıtlaması ve Patch yüklenmesi yapıldı.
  - Veritabanı büyümesine bağlı olarak gerekli görülen table spacelere diskler eklendi.
  - Veritabanı performans raporu aylık olarak yazılıp gerekli kişiler ile paylaşıldı.
  - Veritabanı yedek alma prosedürü değiştirildi. Scriptler yazılarak sistemin yedeği düzenli Veeam ünitesine alınıyor.
  - Oracle Dataguard bakımları düzenli olarak yapıldı.
  - Oracle 10g de çalışan Avicenna 1x sunucuları taşınma kararı alındıktan sonra yeni sunucu kuruldu. Sunucu üzerine canlı veri açılıp test edildi. Gerçek taşıma işlemi 2022 yılına planlandı.
  - Taşıma öncesi mükerrer olan veriler silindi. Büyük log tabloları sıkıştırılarak sistemden export edildi.
  - Firmanın kullanmış olduğu test veritabanının tekrar güncellenmesi istendiği için test veritabanı önce silindi. Sonra canlı veriler Veeam ile restore edildi.
- e-BEYAS Veritabanında;
  - e-BEYAS ve Dataguard düzenli bakımları yapıldı.
  - e-BEYAS Sisteminde Eyazışma_Paket tablosunda oluşan veri büyüklüğünden kaynaklı locklardan dolayı sistem clusterdan tek noda düşürüldü.
  - e-BEYAS sisteminde Patch öncesi gerekli geri dönüş senaryoları tamamlandı.
  - FastRecovery Poc yapıldı.
  - Network kaynaklı Dataguard makinesinde olan sorunlar çözüldü.
  - Bgys kapsamında alınan backupları restore edecek bir sanal single instance veritabanı kuruldu ve restore testi yapıldı.

- Lisans alım sürecinde firma ile gerekli hazırlıklar yapıldı.
- e-BEYAS versiyon geçişi öncesi dönüş noktası oluşturuldu.
- e-BEYAS verileri storage değiştiği için Yeni storage üzerinde e-BEYAS için diskler verildi. Bu diskler Oracle ASM'ye eklenerek yeni bir disk havuzu oluşturuldu. Yeni storage üzerine canlı olarak taşındı. 2 gün süren bu işlemde herhangi bir kesinti yapılmadı.
- Arşiv net için 3 adet Postgress veritabanı kuruldu. 2 tanesi cluster bir tanesi backup sunucusu olacak şekilde ayarlandı.

- OBS veritabanında;
  - Düzenli bakımlar yapıldı.
  - Bgys kapsamında yedekler kontrol edilip tek tek açıldı.
  - Loglar temizlendi. Eski loglar 45.159 sunucusuna taşındı.
  - Yeni backup yazılımı ayarları yapıldı. Alınan backuplar kontrol edildi.
  - Indexlerde oluşan fragmentation oranları düşürüldü.
  - Eski loglar arşivlendi.
  - Transaction loglar temizlendi.
  - Kayıt esnasında veritabanından bağımsız sorunların çözümünde yazılım ekibine destek olundu.
  - 1 yıllık log veritabanı sıkıştırılarak test veritabanına taşındı. Ayrıca kayıtlar öncesi log veritabanı tekrar kuruldu.
  - Oracle9i ve OBS veritabanı arasında data link oluşturuldu. Bunun için Obs sunucusuna Oracle client kuruldu.
  - Kayıtlarda sorun olan 3 sorgu yazılım ekibine iletildi.
- Diğer veritabanlarında;
  - Atlas1vm sanal makinesinde gerekli olan güvenlik güncelleştirmeleri yapıldı.
  - e-Devlet veritabanında veri dosyaları yeni bir diske taşındı.
  - Orak kullanım için oluşturulan MIXDB veritabanı sunucusuna:
  - Teşvik veritabanı taşındı.
  - BAPYOKSIS veritabanı taşındı.
  - Netsecuretes veritabanı taşındı.
  - Pbs uygulama sunucusu ve veritabanı aynı sunucu üzerinde olduğundan ayırma işlemi için gerekli hazırlıklar yapıldı. Taşıma işlemi yazılımcı arkadaşlar değiştiğinden dolayı yapılamadı.
  - Yeni bir Pbys sunucusu kuruldu.
  - IDM sunucusu kapatıldı.
  - Pandemi döneminde çıkabilecek sorunları kontrol eden ve oluşan sorunlarda anlık mail ile bilgilendirme sistemi kurulup gerekli scriptler yazılıp çalışabilirliği kontrol edildi.
  - BIMDB makinesinde backupdan kaynaklı olan sorun düzeltildi.
  - Yazılım ekibinin istediği test veritabanları oluşturuldu.
  - Kayıt olan öğrencilerin kişisel verileri kablosuz veritabanına script ile taşındı.
  - Genel log dosya temizliği yapıldı.

- 6277 kullanıcıya e-posta hizmeti, liste üyelik hizmeti, kablosuz hizmeti konularında destek verildi.
- 6047 kişiye telefon ve e-posta ile kullanıcı desteği sağlandı.
- 221 kullanıcıya Proxy ayar desteği ile 2453 kullanıcıya Imagine-Office365-YDS-ARVED desteği verildi.
- 80 kişinin kablosuz ağ hesabı kapatıldı, 250 kişiye kablosuz ağ hesabı açıldı.
- 26 adet Bilgi Edinme Başvurusu cevaplandı, CİMER Başvurusu olmadı.
- 4 idari (657), 1 (657-)4B Sözleşmeli ve 7 Sözleşmeli Bilişim personeli olmak üzere toplam 12 kişinin görevden ayrılış işlemleri yapıldı.
- İşten ayrılan personelle görev aktarım toplantıları yapıldı.
- 1 idari (657), 1 işçi ve 1 akademik personelin işe başlama işlemleri yapıldı.
- 4 Kısmi zamanlı öğrencinin işe alım ve puantaj işlemleri yapıldı.
- Muhtelif kurum ve birimler tarafından istenen raporlar hazırlanarak gönderildi.
- KVKK uyum sürecinde birim ve kurum envanterleri tamamlandı, Üniversitemizin VERBİS kaydı yapıldı, eksik dokümanların tamamlanmasına devam ediliyor.
- 2021 Yılı Mali Bütçesi gider cetveli hazırlandı ve harcama planı yapıldı.
- Firmaların talep ettiği iş bitirme belgeleri düzenlendi.
- IP Adresi üyelik aidatı için Yurt dışı ödeme işlemi yapıldı.
- Açık İhale ile yapılan alımlar sonucunda firmaların sunmuş oldukları geçici ve kesin teminat mektupları saklanması için Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına gönderildi. Süresi dolanlar da firmalara iade edildi.
- Düzenlenen ödeme emirleri için Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına haftalık nakit talebi için bilgilendirme maili atıldı.
- Başkanlığımızda bulunan su arıtma cihazının filtre değişimi yaptırıldı.
- BGYS Denetim Gözetim Hizmeti alındı.
- Tandoğan Yerleşkesi için, 50 Mbps'lik, Sıhhiye Yerleşkesi için 20 Mbps'lik WIFI devre tesis hizmetinin alınması ve Ankara Üniversitesi Gölbaşı Yerleşkesinde bulunan Mikro Veri Merkezi ile Tandoğan Yerleşkesi arasında fiber optik kablo üzerinden 100 Mbps'lik noktadan noktaya metro Ethernet hizmeti alınması İşinin ihalesi yapıldı. Sözleşme imzalandı. Yapılan sözleşmeye göre ödeme 4 eşit taksite bölünerek, 3er aylık dönemlerde hak edişler ve hizmet işleri kabul tutanakları düzenlendi. Aralık ayı içerisinde son taksitte ödenerek hizmet alımı gerçekleştirildi.
- Başkanlığımız UPS odasında kurulu bulunan İklimlendirme Sistemi ve Yangın Söndürme Sisteminin yıllık bakımı için ihale yapıldı. Sözleşme imzalandı. Yapılan sözleşmeye göre ödeme işlemi 2 eşit taksite bölünerek Haziran ve Aralık ayı içinde ödeme emrine bağlandı.
- Başkanlığımızda kurulu bulunan UPS (Kesintisiz Güç Kaynağının) yıllık bakımı için ihale yapıldı. Sözleşme imzalandı. Yapılan sözleşmeye göre ödeme işlemi 2 eşit taksite bölünerek Haziran ve Aralık ayı içinde ödeme emrine bağlandı.
- Bilimsel Araştırmalar Koordinatörlüğünün talep etmiş olduğu Süreç Yönetimi Otomasyon yazılımı Allımı için ihaleye çıkıldı. Ön Mali Kontrol Dosyası ve Tahakkuk Dosyası hazırlandı. Aralık ayı içinde ödeme işlemleri tamamlandı. İhale ilanı için Basın İlan Kurumu ve Kamu İhale Kurumu'na ilan bedeli ödemesi yapıldı.
- Üniversitemizde kullanılan Microsoft İşletim Sistemi, Sanallaştırma Yazılımı, Symantec Kullanıcı Uç Güvenliği, F5(Yük Dengeleme Cihazı, Güvenli DNS ve DHCP (İnfoblox) Lisansların yenilenmesi için 5 Kısımdan oluşan açık İhale yapıldı. Kazanan 5 Firma ile ayrı

ayrı sözleşme imzalandı. İhale ilanı için Basın İlan Kurumu ve Kamu İhale Kurumu'na ilan bedeli ödemesi yapıldı.

- Oracle lisans yenileme ihalesi yapıldı.
- Redhat Enterprise Linux Server İşletim Sistemi lisansı yenilendi.
- Netsparker Standart (Constultant) Lisansı Yenilendi.
- Jira Software Academic Lisanları için yenileme alımı yapıldı.
- Zafiyet Tarama Yazılımı (Bizzy) lisansı alındı.
- Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğünden 3 kez Ağ Anahtarlama Cihazı ve Kablosuz Erişim Cihazı alımları yapıldı.
- Aruba JY89AAE Ağ Yönetim Yazılımı Güvenlik yazılımı ve PALO ALTO NETWORKS PA3250-LIC_URL-3YR Güncelleme Yazılımı Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü'nden alındı.
- Ankara Üniversitesi Strateji Daire Başkanlığının talebi olan 2 tip dizüstü bilgisayar alımı ihalesi yapıldı.
- Rektör Danışmanı için Tip-1 dizüstü bilgisayar alımı yapıldı.
- Başkanlığımız Teknik Servis Grubunda verilen bakım onarım hizmetlerini iyileştirmek için yedek parça alımı için 3 ayrı ihale yapıldı.
- Başkanlığımız personellerinin ihtiyacı olan 61 Kalem Muhtelif Cins ve adet Temizlik-Kırtasiye Malzemesi alım ihalesi yapıldı.
- Gölbaşı ve 10.Yıl Beşevler Yerleşkesinde bulunan veri merkezlerinde yer alan disk depolama üniteleri için bakım hizmeti alındı.
- 10.Yıl Beşevler Yerleşkesindeki veri merkezinde bulunan Sanallaştırma Sunucuları için bakım hizmeti alımı ihalesi yapıldı.
- Ankara Üniversitesi İbni Sina Hastanesinde bulunan arızalı Kablosuz Ağ Denetleyici Cihaz için bakım onarım hizmeti alındı.
- Rektörlük Yönetim Kurulu Salonu için taşınabilir monitör ve yerleşkelerin çevrimiçi görüşme odalarının yedeğinin tutulması için 1 adet Televizyon alımı yapıldı.

Tablo 130: 2021 Yılı Teknik Servis İş Yükü

Birimler	İşin Türü			
	Bakım & Program Yükleme	İyileştirme	Parça Değişikliği	Toplam
AB Eğitim Programları Koordinatörlüğü	0	3	0	**3**
AB Ofisi	1	0	1	**2**
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi	3	1	0	**4**
Ayaş Meslek Yüksekokulu	1	0	1	**2**
Basımevi Müdürlüğü	6	0	0	**6**
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	11	0	0	**11**
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1	0	0	**1**
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü	3	0	0	**3**
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	22	3	11	**36**
Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi	2	0	0	**2**
Çocuk Üniversitesi Koordinatörlüğü	1	2	0	**3**
Devlet Konservatuvarı	5	1	2	**8**
Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi	8	0	5	**13**

Tablo 130: 2021 Yılı Teknik Servis İş Yükü

Birimler	İşin Türü			
	Bakım & Program Yükleme	İyileştirme	Parça Değişikliği	Toplam
Diş Hekimliği Fakültesi	3	0	2	**5**
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	5	3	2	**10**
Eczacılık Fakültesi	12	4	10	**26**
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	6	1	0	**7**
Eğitim Bilimleri Fakültesi	8	7	3	**18**
Fen Bilimleri Enstitüsü	7	0	2	**9**
Fen Fakültesi	40	3	6	**49**
GAMA Meslek Yüksekokulu	1	2	2	**5**
Gıda Güvenliği Enstitüsü	1	0	0	**1**
Güzel Sanatlar Fakültesi	10	1	0	**11**
Haymana Meslek Yüksekokulu	0	0	1	**1**
Hemşirelik Fakültesi	4	0	1	**5**
Hepatoloji Enstitüsü	0	0	1	**1**
Hukuk Fakültesi	2	0	0	**2**
Hukuk Fakültesi Adalet Meslek Yüksekokulu	35	35	5	**75**
Hukuk Müşavirliği	2	0	2	**4**
İbni Sina Hastanesi	3	0	3	**6**
İç Denetim Birimi Başkanlığı	3	0	0	**3**
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	10	0	0	**10**
İlahiyat Fakültesi	2	0	1	**3**
İletişim Araştırmaları ve Uygulama Merkezi (İLAUM)	2	0	0	**2**
İletişim Fakültesi	1	0	0	**1**
Kariyer Merkezi	2	1	0	**3**
Kök Hücre Enstitüsü	1	0	0	**1**
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	6	0	4	**10**
Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi	3	0	1	**4**
Mühendislik Fakültesi	26	0	4	**30**
Nükleer Bilimler Enstitüsü	5	0	2	**7**
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	3	6	3	**12**
Personel Daire Başkanlığı	3	1	1	**5**
Rektörlük	2	0	0	**2**
Rektörlük Garaj	0	0	0	**0**
Rektörlük Güvenlik	7	9	5	**21**
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	3	0	0	**3**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	3	0	0	**3**
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	4	5	0	**9**
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	4	1	2	**7**
Siyasal Bilgiler Fakültesi	2	0	0	**2**
Sosyal Bilimler Enstitüsü	6	1	1	**8**
Spor Bilimleri Fakültesi	7	0	0	**7**
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	10	0	1	**11**
Su Yönetimi Enstitüsü	0	1	0	**1**
Taşınmaz Geliştirme Ana Bilim Dalı	11	1	2	**14**
Tıp Fakültesi	8	1	4	**13**
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	3	0	0	**3**

Tablo 130: 2021 Yılı Teknik Servis İş Yükü

Birimler	İşin Türü			
	Bakım & Program Yükleme	İyileştirme	Parça Değişikliği	Toplam
Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)	1	0	0	**1**
Uluslararasılaşma Koordinatörlüğü	3	0	1	**4**
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	1	0	3	**4**
Uzaktan Eğitim Merkezi	0	0	1	**1**
Veteriner Fakültesi	6	1	8	**15**
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	1	1	**2**
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	5	1	2	**8**
Ziraat Fakültesi	12	7	12	**31**
Toplam	**368**	**103**	**119**	**590**

Kaynak: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

5.5.6. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Başkanlık, ilgili mevzuat ve Üniversitemiz misyon ve vizyonu ışığında, teknolojik gelişmelere göre faaliyetini sürdürmekte, akademik personelimizin, okuyan ve mezun öğrencilerimizin memnuniyetini ölçüt alan 49 kişilik personeli ile hizmet vermektedir.

2021 yılında Başkanlık tarafından gerçekleştirilen hizmetler aşağıda yer almaktadır:

- İlk kayıt işlemleri
- DGS ile yerleşen öğrencilerin işlemleri
- Yatay geçiş işlemleri
- Yabancı Uyruklu Öğrenci işlemleri
- Yaz okulu işlemleri
- İnteraktif kayıt işlemleri
- Yönetim kurulu işlemleri
- Mezun/ilişik kesme işlemleri
- Yazışmalar
- Diploma Basımı
- Katkı Payı İşlemleri
- ÖSYM ile yerleşen öğrencilerin ilk kayıt işlemleri için kayıt kılavuzunun hazırlanması
- Yönetmelik ve yönergelerin hazırlık ve değişiklik işlemleri
- Eğitim programlarının düzenlenmesi işlemleri
- Ön lisans, lisans ve lisansüstü programların açılması işlemleri
- Akademik takvimin hazırlık işlemleri
- Yaz okulu açılması işlemleri
- Öğrenci Konseyi işlemleri
- Ortak Lisansüstü Program açılması işlemleri
- Kısmi zamanlı öğrenci işlemleri

- Diploma denklik işlemleri
- Ön Lisans, lisans kontenjanlarının belirlenmesi işlemleri
- Ek kontenjanların bildirilmesi işlemleri
- Pasaport harç muafiyet işlemleri
- Lisansüstü kontenjanların belirlenmesi ve gerekli ilanların verilmesi işlemleri
- Lisans tamamlama işlemleri
- YÖK Lisans Burslarının takibi ve ödeme işlemleri
- YÖK Doktora Burslarının takibi ve ödeme işlemleri
- Satınalma işlemlerinin yürütülmesi
- Taşınır İşlemlerinin yürütülmesi
- Üst Makamlar tarafından verilecek diğer görevlerin yapılması

5.5.7. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 46. ve 47. maddeleri uyarınca kurulan Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Yükseköğretim Kurulu'nun yapacağı plan ve programlar gereğince, öğrencilerin beden ve ruh sağlığının korunması, beslenme, barınma, çalışma, dinlenme ve ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirme, eğlenme alışkanlığı kazandırma gibi sosyal ihtiyaçlarını karşılama ve bu amaçla bütçe imkanları nispetinde okuma salonları, yataklı sağlık merkezleri, öğrenci kantin ve yemekhaneleri açmak, toplantı, tiyatro ve sinema salonları, spor salon ve sahaları, kamp yerleri sağlamakla ve bunlardan öğrencilerin en iyi şekilde yararlanmaları için gerekli önlemleri almakla görevlidir. Bunun yanında Üniversitemiz personelinin ve bakmakla yükümlü oldukları kişilerin birinci basamak tedavileri ve personelimizin öğle yemeği hizmeti, öğrencilerimizin, personelimizin kendileri ve bakmakla yükümlü oldukları yakınlarının sosyal tesislerden yaralanmalarını sağlamak, öğrencilere sosyal hizmetler sunmak da Başkanlık görevleri arasındadır.

Bu amaçla; Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı hizmet verdiği kesimin bütünü için bir Sağlık Kuruluşu, öğrencilerin sosyal, kültürel, danışma ve rehberlik ile spor ihtiyaçlarını karşılayan bir hizmet, aynı zamanda eğitim ve öğretimin desteklenmesi amacıyla bu alanda uygulama ve araştırmaların yapıldığı bir uygulama dairesidir.

Başkanlık, Sosyal Hizmet Binası, Kültür Sanat Merkezi (KSM), 6 adet öğrenci evi, 4 adet öğrenci rehabilitasyon ve spor eğitim merkezi, 3 adet anaokulu, 1 adet olimpik kapalı yüzme havuzu, 4 adet spor salonu, fitness salonları, 1 adet merkez mutfak, 31 adet yemekhane (Fakültelerdeki yemekhaneler dahil) ile hizmet veren ve bunların yanında yerleşkelerde Başkanlığa bağlı bulunan birimlerin temizlik ihtiyacına personel desteği sağlayan, Üniversitemizin tüm sosyal ihtiyaçlarını karşılayan bir birimdir.

Dairede yürütülen başlıca hizmetler şu şekildedir:

- Sağlık ve Beslenme Hizmetleri
- Barınma Hizmetleri
- Kültürel Hizmetler
- Spor Hizmetleri
- Sosyal Hizmetler

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Temmuz 2015 tarihinden itibaren Gölbaşı 50.Yıl Yerleşkesi Sosyal Hizmet Binasında hizmet vermeye başlamıştır.

5.5.8. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Üniversitemizde bilgi hizmetleri, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı örgütlenmeleri içinde yürütülmektedir. Üniversitemize bağlı fakülte ve yüksekokul kütüphanelerinde bazıları bölüm düzeyinde olmakla birlikte toplam 1.610.000'in üzerinde basılı ve elektronik kitap vardır. Birim kütüphanelerinde hizmetlerin merkezileştirilmesi açısından önemli bir aşama olan eserlerin bilgisayar ortamına atılarak elektronik toplu kataloğun oluşturulması konusunda da önemli bir yol alınmıştır.

Kütüphane hizmetlerinin merkezileştirilmesi ve bilgi işlem tekniklerinden yararlanarak geliştirilen ve son dönemlerde önemli gelişmelerin kaydedildiği bir başka hizmet de elektronik kütüphanelerdir. Bu konudaki çalışmalar da yoğun bir şekilde devam etmektedir. Daha önceki yıllarda Ankara'daki diğer üniversiteler arasında başlayan ve daha sonra tüm üniversitelere yayılan ANKOS konsorsiyumuna Üniversitemiz de katılmıştır. Bugün hemen hemen tüm bilim dallarını kapsayan konularda ve çoğunun tam metin olarak yer aldığı 123 adet veri tabanı üyeliği bulunmaktadır. Bunlar yanında üniversitelere deneme amaçlı ücretsiz olarak açılan veri tabanları da bulunmaktadır. Tüm elektronik veri tabanlarına da web siteden "e-kaynaklar" bölümünden erişim sağlanmaktadır.

Bu merkezi hizmetler yanında tüm fakülte ve yüksekokulları ve içinde kütüphane bulunan birimlerde bilgi hizmetlerini Rektörlüğümüzün de sunduğu olanaklardan yararlanarak birçoğu elektronik ortamda olmak üzere ferdi olarak hizmet vermektedir.

Üniversitemizde 18'i fakültelerde (Tıp Fakültesine bağlı 3 kütüphane), 1'i enstitü, 1'i Devlet Konservatuvarı, 7'si meslek yüksekokulu ve 7'si araştırma ve uygulama merkezlerinde olmak üzere toplam 34 adet kütüphane vardır.

Öğrenci Bilgi sistemi (OBS) ve Kütüphane Otomasyon Programı Sirsidynix arasında yapılan entegrasyon çalışması sonucu online kütüphane üyeliği ve ilişik kesme işlemleri başlamıştır.

Tablo 131: Kütüphanesi Olan Birimler

Fakülteler	Enstitüler	Devlet Konservatuvarı/ Yüksekokullar	Meslek Yüksekokulları	Araştırma ve Uygulama Merkezleri
1-Dil ve Tarih-Coğrafya	1-Türk İnkılap Tarihi	1-Devlet Konservatuvarı	1-Adalet	1-Avrupa Toplulukları (ATAUM)
2-Diş Hekimliği				
3-Eczacılık			2-Beypazarı	2-Çocuk Kültürü (ÇOKAUM)
4-Eğitim Bilimleri				
5-Fen ve Mühendislik			3-Elmadağ	3- Çocuk ve Gençlik Edebiyatı Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÇOGEM)
6-Güzel Sanatlar				
7-Hemşirelik				
8-Hukuk			4-Haymana	4-Deniz Arkeolojisi (ANKUSAM)
9-İlahiyat				
10-İletişim				
11-Sağlık Bilimleri			5-Kalecik	5-Deniz Hukuku (DEHUKAM)
12-Siyasal Bilgiler				
13-Spor Bilimleri			6-Nallıhan	6-Fikri ve Sınai Haklar (FİSAUM)
14-Tıp				
15-Veteriner			7-Sağlık Hizmetleri	7-Latin Amerika Çalışmaları (LAMER)
16-Ziraat				

Kaynak: Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı

5.5.9. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41. maddesine istinaden hazırlanan Başkanlık 2021 yılı faaliyet raporu, Üniversitemiz Stratejik Planında da belirlemiş olan misyon ve vizyonu da göz önüne alarak gerçekleştirmiş ve gerçekleştirilecek amaç ve hedefler doğrultusunda Başkanlığa verilen bütçenin mali saydamlık, hesap verme sorumluluğu altında etkili, ekonomik verimli bir şekilde kullanmış, kendisine verilen görevleri etkin bir performans sergileyerek yerine getirmeyi başarmıştır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu, 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu ve bu kanunlara bağlı genel tebliğler, 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu ve yürürlükteki diğer kanunlara bağlı yönetmelik ve mevzuatları kapsamında 2021 yılında Başkanlığa tahsis edilen bütçe imkanlarına göre Ülkemizin ekonomik ve sosyal boyutları, Üniversitemizin gereksinimleri, Rektörlük ve bağlı birimlerin zorunlu ihtiyaçları gibi unsurlar her zaman olduğu gibi 2021 mali yılı içerisinde de hep bir arada değerlendirilmiş, israfı önleyici, tasarrufa yöneltici, birimler arası paylaşımcı bir gider politikası Başkanlığın ana ilkelerini oluşturmuştur. Başkanlık, sorunları çözümleyici bir yaklaşımla talep edilen birimlerin mal ve hizmet ihtiyaçlarının karşılanmasında kamunun ve Üniversitemizin menfaatlerini ön planda tutmuş, kaynakların ihtiyaca göre yerinde kullanılmasına tüm personeliyle ödünsüz özen göstermiş, teminlerde açık, şeffaf ve rekabeti sağlayıcı, en iyisini en uygun fiyatla temin etmek için çalışmıştır. Bu çalışmaların sonucunda da Üniversitemizde eğitim-öğretimin aksatılmadan yürütülebilmesi için gereken desteği sağlama gayreti içerisinde olmuş ve olacaktır.

Başkanlık, Üniversitemizin eğitim ve sağlık alanında ihtiyaç duyacağı destek hizmetlerini işinde uzman, araştırmacı, yenilikçi personeli ile kaynakları Ülke çapında en verimli şekilde kullanmak ana hedeftir.

Başkanlığın görevleri:

- Üniversite birimlerinin ihtiyacı olan ve birimlerce talep edilen taşınır ve taşınmaz malları, araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri satın alma kiralama iş ve işlemlerini yürütmek,
- Temizlik, güvenlik, sivil savunma, tehlikeli madde danışmanlık hizmetlerin ulaştırma vb. hizmetlerini yapmak,
- Basım ve grafik işleri ile evrak, yazı teksir hizmetlerini yapmak,
- Çevre düzenleme ve peyzaj işlerinin yapmak
- Lojman komisyonunun sekretarya işlemlerini yerine getirmek,
- Üniversitemiz araçlarının sevk ve idaresini yapmak,
- Rektörlük bünyesindeki İdari ve Akademik Personele yemek mal/malzemelerinin tedariki, üretimi ve sunum hizmetini sağlamak,
- Maaş, Tahakkuk, Avans-Kredi mutemetliği iş ve işlemlerinin ilgili mevzuata uygun olarak düzenlenmesini sağlamak, Üniversitemiz adına yurt dışı üyelik aidatlarının ödemelerini yapmak, amirleri tarafından verilecek benzeri görevleri yerine getirmek.

5.5.10. Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi Koordinatörlüğü

Üniversitemiz belge yönetimi ve arşiv çalışmaları 134 ana birim esas alınarak yürütülmektedir. 123 birimde belge yönetimi ve arşiv çalışmaları ile görevlendirilmiş sorumlular bulunmaktadır. Görevlendirilmiş sorumlular çalışmalarında Koordinatörlük ile bağlantılı çalışmaktadır. Bunlar; 5 adet rektörlüğe bağlı kurul, 22 rektörlük idari birimi, 15 koordinatörlük, 1 Rektörlük bölüm

başkanlığı, 19 fakülte, 14 enstitü, 1 konservatuvar, 1 yüksekokul, 11 meslek yüksekokulu, 43 araştırma ve uygulama merkezi, 1 hastaneler başhekimliği, 2 hastaneden oluşmaktadır. 134 idari ve akademik birime bağlı alt birimler (üniteler) toplamı ise 1.700'dür.

BEYAS Koordinatörlüğü tarafından gerçekleştirilen çalışmalar aşağıda yer almaktadır.

İdari Birim Kimlik Kodları (İBKK) Çalışmaları: Kurum içi iletişimi, kurumlar arası bilgi/belge paylaşımını ve elektronik belgelerin arşivlenmesini güvenilir bir ortamda gerçekleştirebilecek; orta ve uzun vadede e-devlet kapısı kanallarında kurumlar arası bilgi/belge paylaşımına yönelik uygulamalara yönelik olarak yeni kurulan ve yeniden yapılandırılan birim/ünitelere "İdari Birim Kimlik Kodu" verilmektedir. Yeni kurulan birimlere İdari Kimlik Kodu verilmesi işlemleri BEYAS Koordinatörlüğünce yetkilendirilen personel tarafından yapılmaktadır.

2021 yılında Üniversitemizde yeni kurulan birimler için Devlet Teşkilatı Merkezi Kayıt Sistemi (DETSİS)'nden İdari Birim Kimlik Kodları (İBKK) alınarak web sayfasına ve e-BEYAS Uygulamasına veri girişleri ve tanımlamaları yapılmıştır.

E-İmza Alımları: Elektronik Belge Yönetimi ve Arşivleme Sistemi (e-BEYAS) Uygulamasında ve e-Reçetelerde kullanılmak üzere ve "5070 Sayılı Elektronik İmza Kanunu" uyarınca yapılması gereken işlemlerin takibi BEYAS Koordinatörlüğünce yapılmaktadır. Bu bağlamda, öncelikle yönetim kademesinde bulunan personele ve Tıp Fakültesi ile Diş Hekimliği Fakültelerine e-Reçete işlemlerinde kullanılmak üzere doktorlara e-imza alınması işlemleri TÜBİTAK-BİLGEM'e başvuru yapılarak takip edilmekte ve e-imzaların kayıp, çalıntı, bozulma gibi nedenlerle yeniden üretilmesinin sağlanması maksadıyla başvuru ve alım işlemleri, BEYAS Koordinatörlüğünce yerine getirilmektedir.

E-BEYAS Uygulaması Sürdürebilirlik Çalışmaları: 16 Eylül 2013 tarihinde Üniversitemizde uygulamaya geçen "Elektronik Belge Yönetimi ve Arşivleme Sistemi" (e-BEYAS) Uygulamasının güvenli, sürdürebilir platformda ve etkin bir biçimde yürütülebilmesi amacıyla BEYAS Koordinatörlüğünce e-BEYAS Uygulamasının geliştirilmesi çalışmaları yapılmaktadır. Bu kapsamda, uygulamada karşılaşılan hatalar detaylı olarak incelenmekte, günümüz ihtiyaçları doğrultusunda sistemin geliştirmesi çalışmaları devam etmekte ve belirli aralıklarla versiyon yükseltme çalışmaları yapılmaktadır.

E-Arşiv ve Dijitalleştirme Çalışmaları: 16 Eylül 2013 tarihinde Üniversitemizde uygulamaya geçen "Elektronik Belge Yönetimi ve Arşivleme Sistemi" (e-BEYAS) Uygulamasının güvenli, sürdürebilir platformda ve etkin bir biçimde yürütülebilmesi amacıyla BEYAS Koordinatörlüğünce e-BEYAS Uygulamasının geliştirilmesi çalışmalarının devam etmesi sebebiyle uygulamada oluşan belgelerin ve fiziksel ortamda hazırlanarak kurum arşivinde saklanması gereken belgelerin elektronik arşivlenmesi ve dijitalleştirmesi çalışmaları projelendirilmiştir.

Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) Çalışmaları: 5070 Sayılı Elektronik İmza Kanunu, Elektronik İmza Kanunu'nun Uygulamasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Resmi Yazışmalarda Uygulanacak Usul ve Esaslar hakkında Yönetmelik hükümleri gereğince 2013 yılından bu yana gizli dereceli yazılar dışında diğer yazışmalarda kullanılan Elektronik Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi (e-BEYAS) ile Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) sisteminin bütünleşme çalışmaları sonuçlanmış ve Üniversitemize ait KEP adresi aktif edilmiştir.

Kalite Kapsamında Yapılan Çalışmalar: Kalite çalışmaları kapsamında BEYAS Koordinatörlüğü'nün idari hizmetlerinin iç ve dış kalite güvencesi, akreditasyon süreçleri ve bu kapsamda tanımlanan görev, yetki ve sorumluluklara ilişkin esaslar doğrultusunda Yönetim Sistemi denetlenmiş ve neticesinde 05.10.2016 tarihinde "TS EN ISO 9001:2008 Kalite Belgesi"ni; 12.10.2018 tarihinde TS EN ISO 9001:2015 Kalite Belgesi'ni almıştır.

Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi-ISO 27001 (BGYS) Kapsamında Yapılan Çalışmalar: Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi-ISO 27001 (BGYS) çalışmaları kapsamında, BEYAS Koordinatörlüğü ve Bilgi

İşlem Daire Başkanlığınca doğru, güvenilir ve geçerli bilgiler sağlanması, fazladan iş yükü ve gereksiz zaman kaybının önüne geçilmesi, risklerin minimize edilmesi, iş sürekliliğinin sağlanması, bilgi varlıklarının gizliliğinin korunması, kuruluş genelinde bilgi sistemleri ve zayıflıkların nasıl korunacağı konusundaki farkındalığın artırılması, bilginin ve metotlarının doğruluğunun ve bütünlüğünün korunması, içeriğinin değişmemesinin sağlanması, yasal tarafların zorunlu kıldığı kriterlerin sağlanmış olması, bilgi varlıklarına erişimin korunması, kurumsal saygınlığın korunması amacıyla ortak çalışmalar başlatılmış ve bu kapsamda tanımlanan görev, yetki ve sorumluluklara ilişkin esaslar doğrultusunda Yönetim Sistemi denetlenmiş ve neticesinde 22.03.2019 tarihinde "ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi'ni almıştır.

e-Diploma Entegrasyonu& e-Katılım, e-Başarı Belgesi ve e-Sertifika Entegrasyonu: BEYAS Koordinatörlüğü, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın ortak çalışmasıyla e-BEYAS Uygulaması ile Öğrenci Bilgi Sistemi'nde yapılan entegrasyon çalışması ile Üniversitemizde diplomaların 25 Haziran 2018 tarihinden itibaren 2017-2018 Bahar Yarı Yılı itibarıyla, eklerinin de Temmuz 2019 tarihi itibarıyla e-imzalı olarak verilmesine geçilmiştir. Verilen e-Diplomaların e-BEYAS Sisteminde fakültelere ve yıllara göre dosyalanması için gerekli klasörlerin açılması işlemleri düzenli olarak yapılmaktadır.

BEYAS Koordinatörlüğü ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Koordinasyonu ile TÜRKSAT e-Devlet Direktörlüğü ile yapılan e-Devlet Protokolü kapsamınsa Verilen e-Diplomalar için e-Devlette doğrulama hizmeti açılmıştır.

Ayrıca, 2021 Yılı içinde ANKUSEM tarafından uzaktan eğitim programı sonrasında verilmesi planlanan katılım, başarı ve sertifikaların da e-imzalı olarak verilebilmesi ve e-Devlet'te doğrulama hizmeti açılması için gerekli çalışmalar başlatılmıştır.

Belge/Dosya Değerlendirme-Ayıklama-İmha Komisyonları ve Çalışmalar: Personel hareketliliği nedeniyle DAİ Komisyonlarındaki değişiklikler, ilgili onaylar alınarak yapılmış ve komisyonların 2021 yılında çalışmaları planlanarak DAİ çalışmaları yapılmıştır. Yapılan çalışmalarla yaklaşık 15,4 ton belge imhaya ayrılmış ve imha işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Arşiv Belge/Dosya Ayrıştırma ve Tasnif Çalışmaları: Üniversitemizde Arşiv Belge/Dosya Tasnif çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda, Ankara Üniversitesi personel dosyaları tek tek elden geçirilip düzenlenmekte ve yeni dosyalara konulmaktadır. Dosyalar, Standart Dosya Planı personel işleri çerçevesinde konularına göre ayrılmakta ve konu dosyaları içinde tarihe göre sıralanmaktadır. BEYAS personelinin yoğun çalışmasıyla birlikte işlemler daha fazla personel gerektirmesi nedeniyle beklenen hızda ilerlememektedir.

Birim Belge Merkezi ve Arşivleri Yetkili ve Sorumlularının Güncellenmesi Çalışması: Üniversitemiz tüm birimlerinde belge yönetimi ve arşiv işlemlerinin etkin ve verimli bir biçimde yürütülmesi için hiyerarşik yapı içerinde sorumlular 08.03.2007 tarihli ve B.30.2.ANK.0.70.73.01/7092 ile 28.09.2007 tarihli ve B.30.2.ANK.0.70.78.00-237/178 sayılı yazılarla belirlenmiştir. 2021 yılında personel hareketliliğinden kaynaklanan değişiklikler izlenerek sorumlu ve yetkililer güncellenmiştir. Listenin BEYAS Web Sitesinde güncel tutulması sağlanmıştır. Güncelleme işlemleri süreklilik arz etmektedir.

BEYAS Faaliyet Raporları: Birim ve Ünitelerimizin yazışma ve dosyalama işlemleri BEYAS-FR-07, BEYAS-FR-08 formlarıyla, belge merkezi ve arşiv birimlerinin çalışmaları ise BEYAS-FR-09 ve BEYAS-FR-12 formlarıyla izlenmekte ve değerlendirmektedir. Bu faaliyet raporları elektronik ortamda istenmekte ve takip edilmektedir. Üniversitemiz birimleri tarafından çalışmalara 2018 yılında %69,15, 2019 yılında %81,27, 2020 yılında ise %89,33 duyarlılık olmuştur. 2021 Faaliyet Raporları değerlendirmesi devam etmektedir.

Üniversitemiz Kurum Belge Merkezi ve Arşivi Faaliyet Raporunun Cumhurbaşkanlığı Devlet Arşivleri Başkanlığına Gönderilmesi: 11 sayılı Devlet Arşivleri Başkanlığı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve Devlet Arşiv Hizmetleri Hakkında Yönetmelik gereği her yıl Ocak ayı içerisinde Başbakanlık Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğü'ne Faaliyet Raporu gönderilmesi gerekmektedir.

Birimlerimizin faaliyetleri BEYAS-FR-09 ve BEYAS-FR-12 formlarıyla toplanmakta ve bu formlarla derlenen veriler ışığında Üniversitemiz faaliyet raporu hazırlanmaktadır. Hazırlanmış olan Üniversitemiz 2021 yılı Belge Merkezi ve Arşivleri Faaliyet Raporu Devlet Arşivleri Başkanlığına Ocak 2021'de sunulmuştur.

BEYAS Web Sitesi Kullanımı: BEYAS Web Sitesi, Üniversitemiz web sitesinin formatına uygun olarak yeniden tasarlanmış; dosya planı ve standart formlar güncellenmiştir. Web sitesinden diğer üniversiteler de yararlanmaktadır.

Çalışmaların yürütülmesi sırasında elektronik ortamdan iletişimi sağlamak için alınan (beyas@ankara.edu.tr) ve (ebeyasyardim@ankara.edu.tr) e-posta adresleri kullanılarak duyuruların yapılmasına ve soruların cevaplandırılmasına devam edilmektedir.

BEYAS çalışmaları, Üniversitemiz tüm birimlerini kapsadığı için yürütülen çalışmaları izlemek ve çalışmaları yönlendirmek ve bilgilendirmek için e-posta ile haberleşme ve bilgi alış-verişi sağlanmaktadır. Çalışmanın etkin bir şekilde yürütülmesi için e-postalar sürekli olarak takip edilmektedir.

İYEM-Yönetici Kayıt İşlemleri: e-Uygulamalarda DETSİS (Devlet teşkilatı merkezi kayıt Sistemi)'nde yer alan bilgiler esas alınmaktadır. Bu kapsamda, Başbakanlık tarafından yürütülen Elektronik Kamu Yönetim Sistemi (KAYSİS) İmza Yetkileri Modülü (İYEM) oluşturulmuş; bu nedenle yönetici bilgilerinin sisteme kayıt işlemlerinin yapılması istenmiştir.

BEYAS Koordinatörlüğünce, İYEM'e Üniversitemiz yönetici bilgileri kayıt edilmekte ve güncellenmektedir. İYEM'e kaydedilen her bir yönetici için görev yaptığı kurum/birimden bağımsız olarak tekil ve değişmez nitelikte "T.C. Yönetici Kodu" üretilmektedir.

Bu kapsamda, Koordinatörlükçe 2016 yılında başlatılan ve 2020 yılında devam eden çalışmada Üniversitemiz yönetici bilgileri (rektör, dekan, enstitü / yüksekokul / meslek yüksekokulu / konservatuvar / araştırma ve uygulama merkez müdürleri, koordinatörler, başhekimler bölüm / anabilim dalı / ana sanat dalı/ bilim dalı başkanları, fakülte /enstitü / yüksekokul / meslek yüksekokulu / konservatuvar sekreterleri, genel sekreter, daire başkanları, şube müdürleri ve yurt müdürleri) kayıt edilmekte ve değişiklikler doğrultusunda güncellemeler yapılmaktadır.

Ankara Üniversitesi Kurumsal e-Arşiv Veri Merkezi (KAVEM)

KAVEM uygulaması, Ankara Üniversitesi'nin tüm birimlerinin iş ve işlem süreçlerinde e-ortamda üretilen veri ve bilginin kesintisiz ve veri kaybına yol açmadan farklı fiziksel mekanlarda güvenli ortamlarda depolanmalarını, saklanmalarını, erişimini, iletilmelerini, paylaşılmasını ve arşivlenmelerini sağlayan merkez olan KAVEM'de BAP Alt Yapı Projesi kapsamında, kapasite artırımı ve yenileme çalışmaları tamamlanmıştır.

E-Devlet Koordinasyonu: Üniversitemizde e-Devlet Koordinasyonu Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile birlikte yürütülmektedir. E-BEYAS Belge Doğrulama hizmeti ile 2018 yılında e-Diploma Doğrulama Hizmeti, 2019 yılında Diploma Eki Doğrulama Hizmeti e-Devlet üzerinden açılmıştır. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ile yapılan çalışma ile de Transkript Sorgulama ve Transkript Doğrulama hizmeti açılmıştır. Söz konusu hizmetler 2021 yılında da devam etmiştir.

Ulusal Sempozyumlar / Kongre ve Toplantılar: 09.06.2021 tarihinde Türk Arşivciler Derneği ile ortak yapılan arşivcilik mesleği mensuplarına yönelik Bilim–Teknoloji ve Bilgi/Belge Yönetimi Bütünleşmesine Doğru Arşivciliğin ve Arşivcilerin Rotası Sempozyumu yapılmıştır.

Ayrıca, 06 Ocak 2021 tarihinde Türk Youtube ve Zoom Uygulamaları üzerinden Bilgi ve Belge Yönetimi Bölümü öğrencilerine yönelik olarak Dijital Çağda Bilgi ve Belge Yöneticilerinin Yetkinlikleri Etkinliği doğrultusunda çevrim içi panel düzenlenmiştir.

5.5.11. Hukuk Müşavirliği

Rektörlüğümüz idari teşkilat yapısı içinde yer alan Hukuk Müşavirliği, Üniversitemizin personel, öğrenci ve diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde haklarını savunmak, Üniversitemiz tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında ve diğer benzeri işlemlerinde hukuki danışmanlığını yapmakla görevlidir.

Hukuk Müşavirliği hizmetleri; Hukuk Müşaviri, 10 avukat, 11 memur ve 1 sürekli işçi tarafından yürütülmektedir. Verilen hizmetlerin çoğunluğunu adli ve idari yargıda, Üniversitemiz adına yürütülen dava, icra takipleri ve soruşturmalar oluşturmaktadır. Bu görevler, Üniversitemizi hukuki konularda doğrudan Rektör adına temsil etmek suretiyle yerine getirilir.

Tablo 132: 2021 Üniversitemizin Muhatap Olduğu Davalara İlişkin Sayısal Bilgiler

Etkinlik Adı	Açılan Dava Sayısı
Üniversitemizce Açılan Davalar	98
Üniversitemize Karşı Açılan Davalar	311
Yürütülen Soruşturma Sayısı	204

Kaynak: Hukuk Müşavirliği

5.5.12. Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

Üniversite Döner Sermayeleri, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 58. maddesine göre Döner Sermaye İşletmelerinin kurulmasında uyulacak esaslara ilişkin yönetmelik çerçevesinde belirlenen aşağıda yazılı faaliyetlerde bulunmaktır:

- Yükseköğretim kurumları dışındaki kuruluşlar ile gerçek ve tüzel kişiler tarafından istenecek bilimsel görüş, proje, araştırma vb. hizmetleri yapmak ve kurs, seminer düzenlemek,
- Teknik, kültürel, sanatsal ve tarım ile ilgili araştırma ve uygulamaları yapmak ve bunları teşvik etmek amacıyla konferans düzenlemek,
- Tahlil, uygulama, iş değerlendirmesi ve organizasyon hizmetlerini yapmak ve bunlara ilişkin raporlar düzenlemek,
- Mevcut fiziki kapasiteyi değerlendirerek faaliyet alanları ile ilgili sınırlı olarak her türlü mal ve hizmet üretiminde bulunmak, önceden Rektörün onayı alınmak suretiyle elde edilecek ürünleri pazarlamak, teşhir ve satış yerleri açmak,
- Mevcut fiziki kapasiteyi değerlendirerek her türlü basım ve yayım hizmetlerini yerine getirmek.

5.5.13. Basımevi Müdürlüğü

Ankara Üniversitesi Basımevi, Üniversitemize bağlı fakülte, enstitü ve yüksekokul öğrencilerine ucuz kitap sağlama ve bu birimlerin her türlü basım işlerini en ekonomik şekilde karşılamak amacıyla ilk kez 1962 yılında Ziraat ve Veteriner Fakülteleri yerleşkesinde çalışmaya başlamıştır. İhtiyaçların artmasıyla yeni araç ve makinelerle donatılarak 1983 yılından bugüne Tandoğan Yerleşkesindeki yeni binasında hizmet vermektedir.

Yarım asrı geçen bu sürede Basımevi; tecrübesi, yetişmiş personeli, makine parkı ve baskı kalitesi sayesinde Ankara'nın sayılı matbaaları arasında hak ettiği yeri almıştır. Üniversitemiz Rektörlüğü ve bağlı birimlerinin yanı sıra birçok resmi ve özel kuruluşa hizmet vermektedir. Yapılan işlerde kalite ve estetiği ön planda tutan Basımevi, bu sayede portföyüne yeni müşteriler eklemekte, teknolojik gelişmeleri takip ederek bilgisayar, dijital baskı sistemlerini ve makine parkını yenilemektedir.

Monotype dizgi ve döküm (kurşun) sistemiyle çalışmaya başlayan Basımevi, günümüzde modern ofset baskı makineleri ve bilgisayar sistemleriyle donatılmıştır. Bünyesinde bulunan dijital baskı sistemleri sayesinde işlerin daha hızlı ve kaliteli çıkması sağlanmış, işçilik ve sarf malzemelerinde önemli ölçüde tasarruf edilmiştir. 2019 yılında devir alınan 2 adet Ofset Baskı Makinesi sayesinde baskı kapasitesinde %35 oranında artış gerçekleşmiştir.

Dijital baskı bölümünde bulunan Geniş Formatlı Yazıcılar sayesinde iç mekan afişleri, özel malzemelere baskılar ve baskı öncesi provalar alınabilmektedir. Basımevi, kendi imkanlarıyla dijital baskı bölümüne yeni yatırımlar yaparak makine parkını güçlendirmiş; afiş, broşür, kitapçık, sertifika vb. baskıları hızlı bir şekilde ve düşük maliyetlerle yapabilir hale gelmiştir. Her geçen gün büyüyen, yenilenen ve Üniversitemize önemli katkılarda bulunan Basımevi Müdürlüğü, "Koca Çınar Ankara Üniversitesi"nin dallarından biri olmanın gururunu taşımaktadır.



2021 yılında Basımevi Müdürlüğünde basımı gerçekleşen evrak sayısı ve birim dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 133: 2021 Yılında Basımı Yapılan Evrak Sayısı

	Kitap-Dergi	Forma	Toplam Forma	Görsel Materyal ve Matbu Evrak
Rektörlük İdari Birimler	19	372	95.350	240
Fakülteler	63	1.275	611.897	560
Enstitüler	4	73	14.975	9
Yüksekokullar	0	0	0	8
Araştırma Uygulama Merkezleri	9	3.946	57.800	2
Diğer Resmi Kurumlar	13	128	63.300	30
Toplam	**108**	**5.794**	**843.322**	**849**

Kaynak: Basımevi Müdürlüğü

5.5.14. Üniversitemizde Sonuçlanan İhalelerin Sayı ve Tutarları

2021 yılında Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğünce yapılan ihalelerin haricinde Üniversitemizde yapılan 111 ihaleden 3'ü iptal edilmiş, 108 ihale sonuçlanmış olup ihalelerin tutarı yaklaşık 130,7 milyon TL'dir. Doğrudan temin suretiyle de yaklaşık 57 milyon TL düzeyinde bir alım gerçekleştirilmiştir.

2021 yılı yapılan ihalelere ait değerler Tablo 134'te verilmiştir.

Tablo 134: 2021 Yılı İhale Sayıları

İhale Türü	İhale Usulleri												Doğrudan Temin 4734/22	
	Açık İhale 4734/19			Belli İstekliler Arasında İhale 4734/20			Pazarlık Usulü 4734/21			Genel Toplam				
	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı	Alım Sayısı	İhalelerin Tutarı
Mal Alımı	58	0	16.405.819,74	0	0	0,00	10	0	3.383.618,35	**68**	**0**	**19.789.438,09**	1.635	42.479.902,67
Hizmet Alımı	18	1	1.343.025,59	1	0	369.750,00	5	2	25.917.600,00	**24**	**3**	**27.630.375,59**	841	6.191.595,99
Yapım İşi	13	0	63.751.959,85	1	0	19.582.535,98	2	0	28.938,83	**16**	**0**	**83.363.434,66**	176	8.401.012,47
Danışmanlık Hizmeti	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	**0**	**0**	**0,00**	1	4.543,00
Toplam	**89**	**1**	**81.500.805,18**	**2**	**0**	**19.952.285,98**	**17**	**2**	**29.330.157,18**	**108**	**3**	**130.783.248,34**	**2.653**	**57.077.054,13**

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğünce 2021 yılında 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3 üncü maddesinin (f) Bendi madde 19'a göre belli istekliler arasında ihale yolu ile açılan ihalelerden sonuçlanan ihale bulunmamakta olup, 2 ihale iptali gerçekleşmiştir. 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3 üncü maddesinin (f) Bendi madde 20'ye göre pazarlık usulü yapılan toplam 45 mal alımı ihalesinden 7'si iptal olmuş, sonuçlanan 36 ihalenin toplam tutarı 28.001.071,00 TL olarak gerçekleşmiş olup, yine pazarlık usulü yapılan ve sonuçlanan 1 hizmet alımı ihalesinin tutarı da 437.544,00 TL olarak gerçekleşmiştir. 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3'üncü maddesinin (f) Bendi madde 21'e göre doğrudan temin ile 10.463.520,00 TL değerinde 533 mal alımı ile 2.595.350,00 TL değerinde 171 hizmet alımı yapılmıştır.

5.5.15. Bilgi Yönetim Sistemleri Belgelendirme ve Bilgi Güvenliği Merkezi (BİL-BEM)

Merkez, 31 Mart 2016 tarihinde kuruluştur. Merkezin yönergesi, Üniversitemiz Senatosunun 17 Mayıs 2016 tarihli ve 435/3690 sayılı kararı ile kabul edilmiştir.

Kurum ve kuruluşlarda iş ve işlem süreçlerinin elektronik ortamlarda yürütülmeye başlanmasıyla birlikte, elektronik belgeler ve veriler hızla artmaya başlamıştır. Elektronik belge ve verilerin hızla artması ile birlikte güvenli elektronik platformda bilgi, belge ve verilerin doğru işlenmesi, arşivlenmesi, yönetilmesi, erişilmesi için kurumlara yeterlilik kazandırılması gerekliliği ortaya çıkmıştır.

Elektronik belge ve verilerin sürekli üretildiği sistemler olan elektronik belge ve arşiv yönetim sistemlerinin ulusal ve uluslararası standartlar ve ilgili hukuk kurallarına uygun olarak yönetilmesi ve geliştirilmesi konusunda yeni yaptırımlar gerek zorunlu standartla, gerekse mevzuat düzenlemeleriyle uygulamaya konulmaktadır.

Bu kapsamda BİL-BEM, Ülkemizde özelde elektronik belge ve arşiv yönetim sistemleri olmak üzere bilgi yönetimi, bilgi güvenliği ve bilişim sistemleri, siber güvenlik, veri koruma konularında araştırma ve geliştirme çalışmalarını yürütmek, bilimsel toplantılar düzenlemek, kurum ve kuruluşlara hizmet sunmak için kurulmuştur.

Elektronik belge ve arşiv yönetim sistemi, bilgi yönetimi, bilgi güvenliği ve bilişim sistemi alanında hizmet veren BİL-BEM, Üniversitemiz Rektörlüğüne bağlı olarak çalışmalarını ve hizmetlerini sürdürmektedir.

Merkezin Kuruluş Amacı:

- Kurum ve kuruluşlarda iş ve işlem süreçlerinin e-ortamda etkin ve hızlı bir biçimde yürütülmesini sağlamak için geliştirilen bilgi yönetimi, bilgi güvenliği ve bilişim sistemlerinin kurumlarda etkin kullanımlarını ve bu bağlamda sistemleri kullanan kurumların veri ve bilgilerini güvenli, sürdürülebilir platformlarda yönetmelerini sağlamak için yetkinlik kazandırma ve sertifikalandırma hizmeti sunmak,
- Kurum yönetimleri için ihtiyaç duyulan bilgi yönetimi, bilgi güvenliği ve bilişim sistemlerinin çözüm odaklı geliştirilmesi ve etkin yönetimi için belgelendirme yapmak,
- Bilgi yönetimi ve bilişim sistemleri konularında yayın yaparak ve bilimsel toplantılar düzenleyerek alana katkıda bulunmak,
- Bilgi yönetimi, bilgi güvenliği ve bilişim sistemleri konusunda yazılım sektörüne yeni bakış açıları kazandırmak,
- Kurum ve kuruluşlarda hizmet gelişimine olumlu ve sürdürülebilir çerçevede katkıda bulunmak,
- Elektronik belge yönetimi ve arşivleme konusunda şirketlerin ve kamu kurum/kuruluşlarının ihtiyaçlarını belirlemek için destek hizmeti sunmak,
- Elektronik belge yönetimi ve arşivleme konusunda şirketlere ve kamu kurum/kuruluşlarına rehberlik hizmeti sunmak,
- Şirketlerin ve kamu kurum/kuruluşlarının Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) ve Elektronik Arşiv Sistemi (ELAS) gibi bilgi yönetimi ve bilişim sistemlerinin Kurum Yeterlilik Sertifikası (KYS) değerlendirmesini yapmak.

Merkezin Çalışmaları ve Faaliyetleri:

BİL-BEM Web Sitesi Kullanımı

Merkezin web sitesi, Üniversitemiz web sitesinin formatına uygun olarak tasarlanmıştır. Çalışmaların yürütülmesi sırasında elektronik ortamdan iletişimi sağlamak için bilbem@ankara.edu.tr e-posta adresi edinilmiştir.

e-Dergi

Ankara Üniversite Bilgi Yönetim Sistemleri Belgelendirme ve Bilgi Güvenliği Merkezi (BİL-BEM) tarafından TÜBİTAK ULAKBİM DergiPark platformunda "Bilgi Yönetimi" adıyla yayınlanan derginin 6. Sayısı, 31 Aralık 2020 itibarıyla çıkarılmış olup, 7. sayı çalışmaları devam etmektedir. Bilgi Yönetimi Dergisi'nin 2020 yılında tüm sayılarıyla beraber TR Dizin'de dizinlenmeye başlamıştır. Dergiye https://dergipark.org.tr/tr/pub/by adresinden erişilebilmektedir.

Etkinlik

09 Haziran 2021 tarihinde, Türk Arşivciler Derneği ile ortak yapılan arşivcilik mesleği mensuplarına yönelik Bilim-Teknoloji ve Bilgi/Belge Yönetimi Bütünleşmesine Doğru Arşivciliğin ve Arşivcilerin Rotası Sempozyumu yapılmıştır.

Ayrıca 06 Ocak 2021 tarihinde Türk Youtube ve Zoom Uygulamaları üzerinden Bilgi ve Belge Yönetimi Bölümü öğrencilerine yönelik olarak Dijital Çağda Bilgi ve Belge Yöneticilerinin Yetkinlikleri Etkinliği doğrultusunda online panel düzenlenmiştir.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

6.1. Yönetim

Üniversitemiz yönetim kadrosundaki akademik personelin kadro dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 135: Yönetim Kadrosundaki Akademik Personelin 2021 Yılı İtibarıyla Görev Dağılımı

Yönetim Kadrosu	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Rektör	0	1	**1**	0,0	0,1	**0,1**
Rektör Yardımcısı	1	4	**5**	0,1	0,6	**0,7**
Rektör Danışmanı	0	3	**3**	0,0	0,4	**0,4**
Koordinatör	15	19	**34**	2,2	2,8	**5,0**
Dekan	6	13	**19**	0,9	1,9	**2,8**
Dekan Yardımcısı	14	23	**37**	2,0	3,4	**5,4**
Enstitü Müdürü	4	10	**14**	0,6	1,5	**2,0**
Yüksekokul Müdürü	1	0	**1**	0,1	0,0	**0,1**
Meslek Yüksekokulu Müdürü	4	8	**12**	0,6	1,2	**1,8**
Bölüm Başkanı	57	79	**136**	8,3	11,5	**19,9**
Anabilim veya Ana Sanat Dalı Başkanı	181	198	**379**	26,5	28,9	**55,4**
Bilim veya Sanat Dalı Başkanı	23	20	**43**	3,4	2,9	**6,3**
Toplam	**306**	**378**	**684**	**44,7**	**55,3**	**100,0**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

6.2. Ön Mali Kontrol

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Şubesi tarafından 2021 yılında ön mali kontrol kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

- Ön Mali Kontrol Yönergesi kapsamında, 2021 yılı içerisinde 112.138.917,12 TL tutarında yapım işinin, 23.605.390 TL tutarında mal alımının ve 25.889.235,60 TL toplamında hizmet alımının ilgili mevzuat uyarınca ön mali kontrolü yapılmış ve görüş yazıları yazılmıştır.
- Üniversitemiz Ön Mali Kontrol Yönergesi kapsamında toplam 1.597 sözleşmeli personelin vize işlemleri ile personele ait yan ödeme cetvellerinin ön mali kontrolü gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemiz Ön Mali Kontrol Yönergesi kapsamında, 53 harcama birimi bazında 73 seyahat kartının vize işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- 2021 yılı içerisinde Başkanlığımız görüşüne ihtiyaç duyulan muhtelif konularda görüş yazıları hazırlanmıştır.

6.3. İç Denetim

İç Denetim Birimi Başkanlığı; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 5436 sayılı Kanun ile değişik 63. maddesinin son fıkrasında yer alan "Kamu idarelerinin yapısı ve personel sayısı dikkate alınmak suretiyle, İç Denetim Koordinasyon Kurulunun uygun görüşü üzerine, doğrudan üst yöneticiye bağlı iç denetim birimi başkanlıkları kurulabilir." hükmü ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 51/a maddesine istinaden, Üniversite Yönetim Kurulunun 18.03.2008 tarih ve 807/15750 sayılı kararı ile kurulmuştur.

Üniversitemizin Stratejik Planında belirlenen amaç ve hedeflere ulaşmak için belirlenen faaliyet ve projeler esas alınarak maruz kalabileceği risklerin tanımlanması, risklerin azaltılmasına yönelik politikalar oluşturulması ve bu politikaların eylem planları ile uygulanması akademik-idari başarının ve aynı zamanda 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile değişen yeni mali yönetim sisteminin gereğidir.

İç Denetim Birimimizce 2021 yılında yapılan çalışmalar sonucunda; denetim alanları, denetim süreçleri, risk kriterleri ve risk puanları belirlenmiş, risk değerlemelerine ilişkin çalışmalar titizlikle yapılmış ve risk alanları yeniden belirlenerek birim, faaliyet ve denetim evreni güncellenmiştir Bu çerçevede risk esaslı plan ve yıllık denetim programı hazırlanmıştır. Yapılan bu çalışmalarda Kamu İç Denetim Rehberi esas alınmış olup, (İçDen) otomasyon sistemi kullanılmıştır.

İç Denetim Birimi Başkanlığının, İç Denetim Koordinasyon Kurulunun yayımladığı Kamu İç Denetimi Strateji Belgesi (2020-2022) çerçevesinde hazırlanan İç Denetim Planına uygun olarak stratejik amaç ve hedefleri;

- İç denetimin amacına uygun bir şekilde yürütülmesi amacıyla, Üniversitede; iç denetim kapsamının ve iç denetçilerle çalışanların iç denetimdeki rollerinin açıklığa kavuşturulması ve genel kabul görmesinin sağlanması,
- Üniversitenin teşkilat yapısı ve iş süreçleri, yönetim ve kontrol süreçlerinin gözden geçirilmesi, risk yönetim süreçlerinin detaylı bir şekilde incelenmesi,
- Denetim kaynağı kullanımında risk odaklı yaklaşımın benimsenmesi,
- Hazırlanacak iç denetim planı ve programlarında; sistem denetimi, uygunluk denetimi, mali denetim ve performans denetimi sıralamasının esas alınması,
- İç denetimin ilk defa yapıldığı birimlerde, tüm denetim alanları yerine bir veya birkaç alanın pilot olarak belirlenmesi, alınan sonuçlar ve edinilen tecrübeler üzerine daha sonra diğer alanlarda denetime geçilmesi,
- Üniversitenin yönetim ve kontrol süreçlerindeki zayıflıkların veya geliştirilmesi gereken alanların ortaya çıkarılması ve gerekli iyileştirmelerin yapılması amacıyla yöneticilerle birlikte ortak aksiyon planlarının hazırlanması,
- İç denetim faaliyetleri sonucunda idare ile mutabık kalınan ve aksiyon planına bağlanan önerilerin planlandığı şekilde gerçekleştirilip gerçekleştirilmediğinin izlenmesi,
- İç denetimde bilgisayar destekli denetim tekniklerinin kullanılması ve yaygınlaştırılması,
- Sertifika programının dışında iç denetçilere mevzuat uyarınca verilecek asgari yüz saatlik meslek içi eğitimin üç yıla yayılarak düzenli bir şekilde uygulanması,
- İhtiyaç duyulan alanlardaki eğitimlerin dışarıdan hizmet alımı yoluyla ya da diğer iç denetim birimlerindeki yetkin personel aracılığıyla yürütülmesi, iç denetçilerin arasından eğitici olabileceklerin belirlenmesi ve bu denetçilerin "eğiticilerin eğitimi" programlarına katılımları teşvik edilerek birimin kendi eğitici kadrosunun oluşturulması,
- İç denetim alanında akademik çalışması olan kişi ve kurumlarla iş birliği yapılması ve bu alandaki çalışmaların teşvik edilmesi,
- İç denetimin, birim yöneticileri ve birim personeli tarafından anlaşılması ve sahiplenilmesi için bilgilendirme toplantıları düzenlenmesi.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

Üniversitemizin 2019-2023 Stratejik Planında belirlenen 5 stratejik amaç, 22 stratejik hedef aşağıda yer almaktadır.

AMAÇ-1 Araştırma Üniversitesi statüsünü sürdürülebilir kılmak	**H.1.1**	Araştırma proje kaynaklarının sürekli artırılması ve çeşitlendirilmesi
	H.1.2	Araştırma altyapısını geliştirerek etkin kullanımının sağlanması
	H.1.3	İndekslerce (SCI, SCI_expanded, SSCI, AHCI vb.) taranan dergilerdeki öğretim üyesi başına düşen yayın sayısının ve bilimsel yayınlara yapılan atıf sayısının %20 oranında artırılması
	H.1.4	Araştırma ve lisansüstü eğitimde ülke öncelikleri de gözetilerek disiplinlerarası çalışmaların geliştirilmesi
AMAÇ-2 Akredite eğitim programlarını artırmak ve nitelikli mezun vermek	**H.2.1**	Eğitimin kalitesini geliştirerek; akredite eğitim programlarının sayısının artırılması
	H.2.2	Öğretim elemanlarının niteliğinin ve motivasyonunun artırılması
	H.2.3	Öğrenme ve sosyal yaşam ortamları geliştirerek öğrencilerin akademik ve bireysel gelişiminin desteklenmesi
	H.2.4	Uluslararasılaşma niteliğinin geliştirilmesi
	H.2.5	Uluslararası değişim programlarından yararlanan sayısının %25 artırılması
AMAÇ-3 Paydaşlarıyla işbirliği içinde sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak	**H.3.1**	Ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirerek ülkenin sosyal, çevresel ve ekonomik gelişiminin desteklenmesi
	H.3.2	Üniversitede üretilen bilginin toplumla paylaşılması
	H.3.3	Kültürel, sanatsal ve sportif etkinliklerle sosyal yaşama katkıda bulunulması
	H.3.4	Etkin sağlık hizmeti sunmak için, ulusal ve uluslararası akreditasyonunu sağlamış, hasta memnuniyetini öne çıkaran üçüncü basamak üst düzey merkezler kurulması ve mevcut merkezlerin niteliğinin geliştirilmesi
AMAÇ-4 Üniversite-Sanayi işbirliğini geliştirmek	**H.4.1**	Teknoloji Transfer Ofisi'nin sanayi ile etkileşimini üst düzeye çıkarmak
	H.4.2	Eğitim, ürün ve her türlü hizmetin toplum yararına sunulması
	H.4.3	Araştırma sonuçlarının uygulamaya aktarılmasının/ürüne dönüştürülmesinin özendirilmesi / teşvik edilmesi
	H.4.4	Kuluçkadan yararlanan öğrenci sayısının artırılması
AMAÇ-5 Üniversitenin bütün yerleşkelerinde kurumsal yapıyı güçlendirmek	**H.5.1**	Yerleşkelerin altyapı ve fiziksel olanaklarının iyileştirilmesi
	H.5.2	Yönetim Bilgi Sisteminin bütünüyle hayata geçirilmesi
	H.5.3	Kurumsal aidiyeti geliştirmek
	H.5.4	Kalite güvence sisteminin güçlendirilmesi
	H.5.5	Yerleşkelerin ekolojik bilinçle yeniden yapılanması

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ankara Üniversitesinin temel faaliyet alanları olan eğitim-öğretim, araştırma ve topluma hizmette benimsediği ve "Ankara Üniversitesi 2019-2023 Stratejik Planı"nda gösterilen politikalar şunlardır:

- Üniversite yönetiminde tüm unsurlarla katılımcılığı ve birlikte gelişmeyi teşvik etmek,
- Günümüzün gereksinimleri ve geleceğe dair doğru öngörüler doğrultusunda, ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeylerde eğitim-öğretim programları düzenlemek ve bunları sürekli güncelleştirmek,
- Araştırmaya dayalı öğrenmeyi gözeten eğitim-öğretim yöntemleri uygulamak,
- Eğitim ve öğretimde özellikle Avrupa Birliği Yükseköğretim Platformu başta olmak üzere uluslararası yükseköğretim platformunda etkili, dinamik ve geniş katılımla saygın bir yer almak,
- Bilim, teknik ve teknolojide çağdaş gelişmeler ve Avrupa Birliği araştırma platformu gibi alanlarda görülen geleceğe yönelik eğilimler ile ülkenin ve toplumun gelişme-kalkınma bakımından öncelikli gereksinimlerini dikkate alarak bilimsel araştırma ve geliştirme projeleri yaratmak,
- Bilimsel araştırmalara kurum içi ve dışı, ulusal ve uluslararası bağlamlarda mümkün olan en fazla kaynağı ayırarak destek olmak,
- Bilimsel araştırma faaliyetlerinde üniversite-sanayi-kurum-kuruluş işbirliğine önem vermek,
- Üniversitenin geniş bir yelpaze oluşturan bilimsel disiplinler kapsamını dikkate alarak eğitim-öğretim ve araştırmada disiplinlerarası yaklaşımları öne çıkarıp biyoteknoloji, sağlık bilimleri ve refah, sosyo-ekonomik gelişme, insan-toplum-iyi yönetişim gibi alanlarda en temel bilimlerden en uygulamalı bilimlere kadar Üniversite akademik birimlerinin mümkün olduğunca fazla sayıda yer aldığı geniş katılımlı ve derin etkileşimli programlar yaratmak ve uygulamak,
- Öğrencinin sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif gelişim gereksinimlerini karşılayacak olanaklar yaratmak,
- Örgün ve yaygın eğitim türünde diploma programlarının yanı sıra sürekli eğitim, uzaktan eğitim gibi yollarla topluma ve kurum-kuruluşlara sertifika programları sunmak, ayrıca topluma dönük konferans, seminer, çalıştay ve benzeri aktiviteler düzenleyerek etkili bir toplum-üniversite arayüzü oluşturmak, başta mezunları olmak üzere etkileşim ve işbirliği içinde olduğu tüm paydaşları ile ilişkilerini mümkün olan en etkili ve verimli düzeye çıkarmak; çalışanlarının işte gelişimini sağlamak ve çalışma yaşamında memnuniyeti arttırmak.
- Sağlık hizmetlerinde, değişen talepler ve teknolojideki değişimleri de içerecek şekilde, ulusal ve uluslararası yeterliliğe sahip yeni merkezler kurmak, mevcut merkezleri iyileştirmek, hasta memnuniyetini sağlamak, sağlık turizminin geliştirilmesi ile Diş Hekimliği Fakültesini, Hastanesi ile birlikte tam teşekküllü bir yapıya ulaştırmak.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1. Genel Mali Görünüm

2021 Yılı Bütçe Kanunu ile 1.486.542.000,00 TL ödenek tahsis edilen Üniversite bütçemiz yıl içinde yapılan %48,1 oranındaki revizyon ile ödenek toplamı 2.201.751.742,26 TL'ye ulaşmıştır. Yılsonunda bütçe harcaması ise 2.117.164.039,39 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Başlangıç ödeneğine göre harcamaların gerçekleşme oranı %142,4 olmuştur.

2021 yılı için 78.364.000,00 TL öz gelir ve 1.408.178.000,00 TL hazine yardımı karşılığı olmak üzere toplam 1.486.542.000,00 TL gelir tahmini yapılmış olup, yıl içinde toplam gelirlerin %5,7'sine tekabül eden 118.843.755,19 TL öz gelir, %94,3'üne tekabül eden 1.976.884.000,00 TL hazine yardımı ile birlikte toplam 2.095.727.755,19 TL gelir gerçekleşmiştir.

Tablo 136: 2021 Yılı Üniversite Bütçe Gelir ve Gider Gerçekleşmeleri ile Net Finansman Kullanımı

		Başlangıç Ödeneği	Revize Ödenek	Gerçekleşme	Başlangıç Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)
Toplam Bütçe Giderleri		**1.486.542.000,00**	**2.201.751.742,26**	**2.117.164.039,39**	**142,4**
Personel Hariç Toplam Giderler		**387.236.000,00**	**1.042.223.290,64**	**963.090.835,94**	**248,7**
1	Personel Giderleri	939.113.000,00	988.970.547,52	983.772.332,60	104,8
2	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	160.193.000,00	170.557.904,10	170.300.870,85	106,3
3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	79.560.000,00	122.453.346,64	106.991.132,00	134,5
5	Cari Transferler	91.643.000,00	654.986.872,00	652.763.535,24	712,3
6	Sermaye Giderleri (Toplam)	216.033.000,00	264.783.072,00	203.336.168,70	94,1
	BAP	57.383.000,00	65.483.072,00	65.483.072,00	114,1
	BAP Hariç Sermaye Giderleri	158.650.000,00	199.300.000,00	137.853.096,70	86,9
Toplam Bütçe Gelirleri		**1.486.542.000,00**		**2.095.727.755,19**	**141,0**
Öz Gelirler		**78.364.000,00**		**118.843.755,19**	**151,7**
Öz Gelir (Bağış Yardım Hariç)		**78.364.000,00**		**112.051.246,19**	**143,0**
3	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	41.309.000,00		49.705.884,19	120,3
4	Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00		6.792.509,00	
5	Diğer Gelirler	37.055.000,00		62.345.362,00	168,3
6	Sermaye Gelirleri	0,00		0,00	
Bütçe Dengesi		**0,00**		**21.436.284,20**	
Hazine Yardımı		**1.408.178.000,00**		**1.976.884.000,00**	**140,4**
Net Finansman		**-**		**-**	**-**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Bütçe kaynakları içinde öz gelirlerin payı başlangıç bütçesinde %5,3 oranındayken bu oran yıl sonunda öz gelirlerdeki artış ile %8 e çıkmıştır. Toplam kaynakların içinde öz gelirlerin payı harçlardaki düşmeye rağmen %10'lar seviyesinde gerçekleşmiştir.

.



Grafik 10: 2021 Yılı Bütçe Kaynaklarının Dağılımı

2. Bütçe Uygulama Sonuçları

2.1. Bütçe Ödeneği ve Harcamalar

2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 1.486.542.000,00 TL ödenek tahsis edilen Ankara Üniversitesinin yıl sonu toplam ödeneği 2.201.751.742,26 TL'ye ulaşmış ve yıl sonu itibarıyla 2.117.164.039,39 TL harcama yapılmıştır.

Üniversitemiz 2021 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %63,2'si personel giderlerine, %10,8'i sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %5,4'ü mal ve hizmet alım giderlerine, %6,2'si cari transferlere ve %14,5'i sermaye giderlerine tahsis edilmiştir.

Tablo 137: 2021 Yılı Ödeneğinin Ekonomik Dağılımı, Yıl Sonu Harcaması ve Harcamaların Gerçekleşme Oranları

Gider Türü	Bütçe Başlangıç Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)	Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)	Yıl Sonu Toplam Ödeneğe Göre Gerçekleşme Oranı (%)
01-Personel Giderleri	939.113.000,00	988.970.547,52	983.772.332,60	104,8	99,5
02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	160.193.000,00	170.557.904,10	170.300.870,85	106,3	99,8
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	79.560.000,00	122.453.346,64	106.991.132,00	134,5	87,4
05-Cari Transferler	91.643.000,00	654.986.872,00	652.763.535,24	712,3	99,7
06-Sermaye Giderleri	216.033.000,00	264.783.072,00	203.336.168,70	94,1	76,8
Toplam	**1.486.542.000,00**	**2.201.751.742,26**	**2.117.164.039,39**	**142,4**	**96,2**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

2021 yılı içerisinde kaynak kullanım oranlarına bakıldığında, personel giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %99,5'i sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %99,8'i, mal ve hizmet alım giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %87,4'ü, cari transferler giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %99,7'si ve sermaye giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %76,8'i kullanılmıştır.

Ankara Üniversitesinin son 3 yıllık harcamalarına bakıldığında; 2021 yıl sonu toplam harcama miktarı 2019 yılına oranla %91,3 ve 2019 yılına oranla %79 oranında bir artış göstermiştir.

Tablo 138: 2019-2021 Toplam Ödenek ve Harcamaları

Bütçe Kodu	2019 Yılı		2020 Yılı		2021 Yılı	
	Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)	Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)	Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)
01-Personel Giderleri	727.395.814,19	712.051.773,14	813.501.642,67	799.363.859,70	988.970.547,52	983.772.332,60
02-Sos. Güv. Kurum. Devlet Primi Giderleri	125.659.591,25	122.451.870,88	139.349.500,00	138.836.548,88	170.557.904,10	170.300.870,85
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	110.539.872,43	100.747.634,72	89.646.839,32	75.715.352,70	122.453.346,64	106.991.132,00
05-Cari Transferler	38.523.213,33	37.542.186,32	42.882.717,37	41.792.782,93	654.986.872,00	652.763.535,24
06-Sermaye Giderleri	182.820.154,79	134.028.661,43	160.122.000,00	127.218.896,79	264.783.072,00	203.336.168,70
Toplam	**1.184.938.645,99**	**1.106.822.126,49**	**1.245.502.699,36**	**1.182.927.441,00**	**2.201.751.742,26**	**2.117.164.039,39**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Ankara Üniversitesine 2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen 1.486.542.000,00 TL seviyesindeki ödeneğe yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri sonucunda 790.955.837,75 TL eklenmiş, 75.746.095,49 TL düşülerek yıl sonu toplam ödeneği 2.201.751.742,26 TL olarak gerçekleşmiştir.

Üniversitemiz yıl sonu toplam harcamalarının %34,3'ünün genel kamu hizmetleri giderlerinden, %15,6'sının sağlık hizmetleri giderlerinden, %2,1'inin dinlenme, kültür ve din hizmetleri giderlerinden ve %48,1'inin eğitim hizmetleri giderlerinden oluştuğu görülmektedir.

Tablo 139: 2021 Yılı Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Giderler

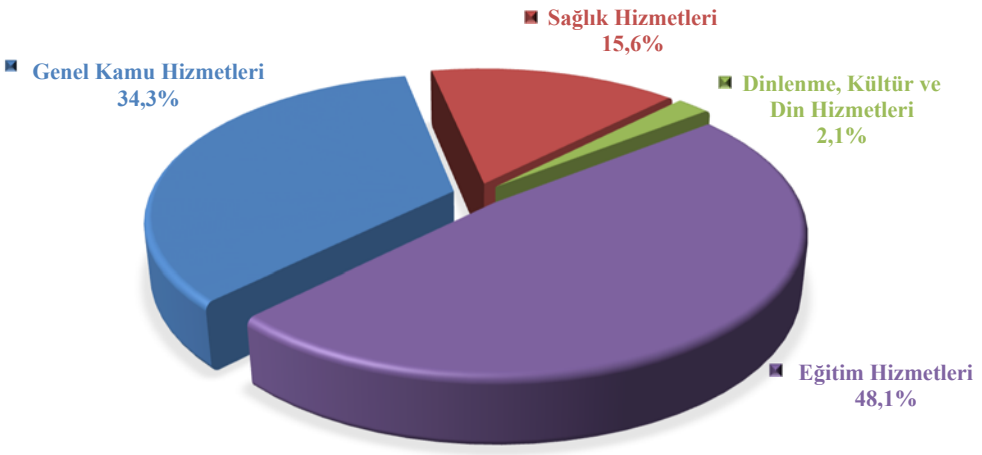
Gider Türü	Bütçe Başlangıç Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)
Genel Kamu Hizmetleri	171.902.000,00	729.849.000,00	725.387.858,13
Sağlık Hizmetleri	326.409.000,00	381.774.600,00	329.623.852,16
Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri	40.052.000,00	45.509.000,00	43.705.801,53
Eğitim Hizmetleri	948.179.000,00	1.044.619.142,26	1.018.446.527,57
Toplam	**1.486.542.000,00**	**2.201.751.742,26**	**2.117.164.039,39**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 140: 2019-2021 Yılları Harcamalarının Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Gerçekleşme Oranları

	Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre			Yıl Sonu Toplam Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)		
	2019 Yılı	2020 Yılı	2021 Yılı	2019 Yılı	2020 Yılı	2021 Yılı
Genel Kamu Hizmetleri	109,6	105,7	**422,0**	99,1	99,7	**99,4**
Sağlık Hizmetleri	92,8	101,3	**101,0**	77,5	87,7	**86,3**
Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri	135,0	110,2	**109,1**	94,6	99,1	**96,0**
Eğitim Hizmetleri	107,3	103,1	**107,4**	97,2	96,4	**97,5**
Toplam	**105,3**	**103,1**	**142,4**	**93,4**	**95,0**	**96,2**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 11: 2021 Yılı Harcamalarının Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı

Üniversite harcamalarına toplulaştırılmış birimler bazında bakıldığında, en yüksek payı yaklaşık %50,4 ile idari birimlerin aldığı görülmektedir. İdari birimleri %30,3 seviyesinde fakülteler izlerken, hastanelerin payı ise %11,8 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Tablo 141: 2019-2021 Yılları Harcamalarının İdari Düzeyde Dağılımı

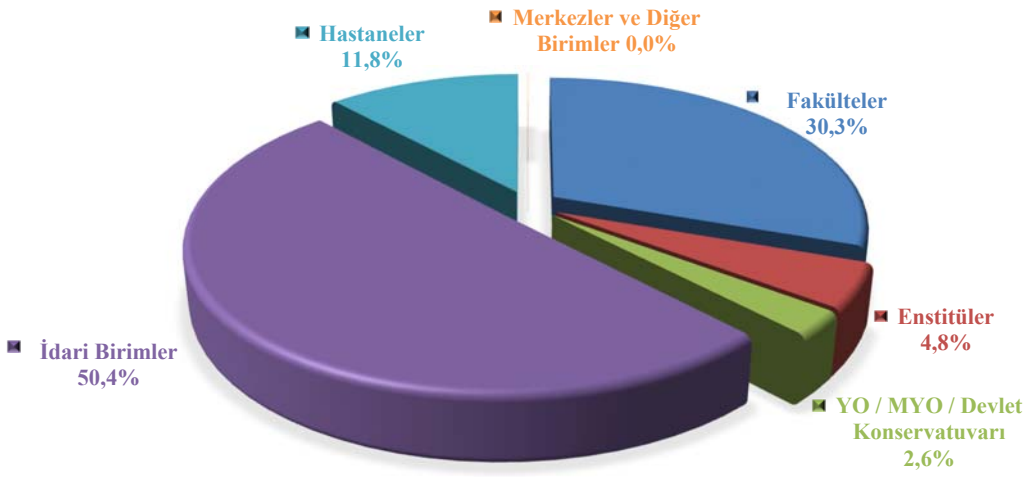
	2019 Yılı	2020 Yılı	2021 Yılı
Fakülteler	503.899.154,09	555.723.126,44	**642.501.249,62**
Enstitüler	81.514.296,95	89.537.656,86	**102.546.069,40**
YO / MYO / Devlet Konservatuvarı	44.919.674,08	48.784.836,55	**55.600.635,13**
İdari Birimler	331.234.555,64	309.993.566,38	**1.066.222.858,26**
Hastaneler	143.577.377,24	177.265.085,83	**249.784.278,70**
Merkezler ve Diğer Birimler	1.677.068,49	1.623.168,94	**508.948,28**
Toplam	**1.106.822.126,49**	**1.182.927.441,00**	**2.117.164.039,39**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 142: 2019-2021 Yılları Harcamalarının İdari Düzeyde Gerçekleşme Oranları

	Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)			Yıl Sonu Toplam Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)		
	2019 Yılı	2020 Yılı	2021 Yılı	2019 Yılı	2020 Yılı	2021 Yılı
Fakülteler	102,0	103,3	**106,5**	99,0	99,1	**99,4**
Enstitüler	85,8	86,8	**90,7**	91,3	95,6	**97,1**
YO / MYO / Devlet Konservatuvarı	102,6	102,8	**105,9**	97,5	97,7	**98,6**
İdari Birimler	123,2	103,6	**216,9**	85,0	85,7	**93,3**
Hastaneler	97,2	112,0	**111,0**	96,2	100,0	**100,0**
Merkezler ve Diğer Birimler	141,1	125,6	**62,1**	95,7	87,5	**62,1**
Toplam	**105,3**	**103,1**	**142,4**	**93,4**	**95**	**96,2**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



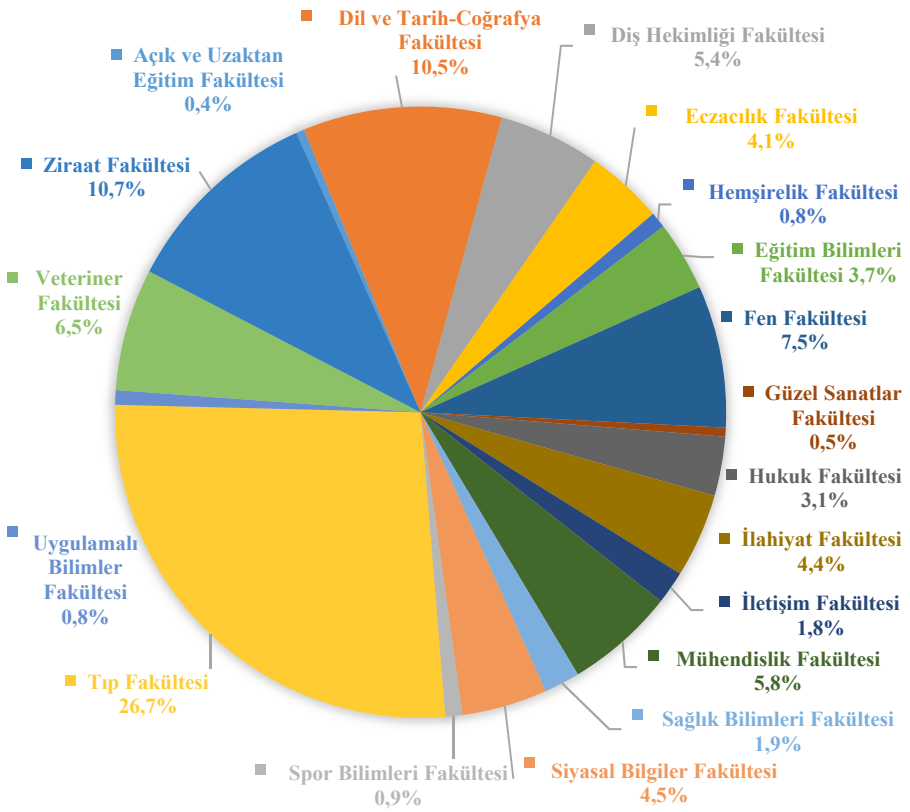
Grafik 12: 2021 Yılı Harcamalarının İdari Düzeyinde Dağılımı

2.2.1. 2021 Yılı Toplam Ödenek ve Harcamaların Kurumsal Sınıflandırma ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı

Tablo 143: 2021 Yılı Fakültelere Ait Harcamalar (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri		02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri		03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri		06.Sermaye Giderleri		Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi	3.030.000,00	2.402.778,11	43.904,10	17.339,53	1.106.620,79	426.737,90	0,00	0,00	**4.180.524,89**	**2.846.855,54**
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	55.972.000,00	55.969.775,55	9.061.569,00	9.059.009,57	2.080.000,00	2.035.172,49	637.000,00	454.742,55	**67.750.569,00**	**67.518.700,16**
Diş Hekimliği Fakültesi	28.215.000,00	28.214.837,22	4.507.000,00	4.506.643,04	1.944.000,00	1.893.542,83	0,00	0,00	**34.666.000,00**	**34.615.023,09**
Eczacılık Fakültesi	21.470.000,00	21.468.455,17	3.502.000,00	3.500.834,40	1.302.000,00	1.292.654,96	0,00	0,00	**26.274.000,00**	**26.261.944,53**
Hemşirelik Fakültesi	4.118.800,00	4.117.895,15	794.002,00	791.519,72	538.300,00	528.524,00	0,00	0,00	**5.451.102,00**	**5.437.938,87**
Eğitim Bilimleri Fakültesi	19.274.000,00	19.272.258,24	3.117.000,00	3.115.650,04	1.376.500,00	1.276.123,25	0,00	0,00	**23.767.500,00**	**23.664.031,53**
Fen Fakültesi	37.776.426,06	37.670.888,63	6.204.000,00	6.203.144,60	4.433.817,74	4.387.041,42	0,00	0,00	**48.414.243,80**	**48.261.074,65**
Güzel Sanatlar Fakültesi	2.539.500,00	2.539.063,61	377.000,00	375.626,49	193.000,00	185.723,92	0,00	0,00	**3.109.500,00**	**3.100.414,02**
Hukuk Fakültesi	16.211.700,00	16.210.580,41	2.799.000,00	2.797.558,75	1.317.000,00	1.088.722,85	0,00	0,00	**20.327.700,00**	**20.096.862,01**
İlahiyat Fakültesi	24.682.959,18	23.688.232,57	3.663.040,00	3.661.142,98	1.472.725,64	1.228.453,22	0,00	0,00	**29.818.724,82**	**28.577.828,77**
İletişim Fakültesi	9.186.400,00	9.185.423,72	1.608.195,00	1.606.614,57	487.000,00	452.814,81	0,00	0,00	**11.281.595,00**	**11.244.853,10**
Mühendislik Fakültesi	30.489.764,91	30.486.028,06	4.781.000,00	4.778.789,15	2.041.056,39	1.922.632,83	0,00	0,00	**37.311.821,30**	**37.187.450,04**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	9.682.500,00	9.681.046,54	1.611.000,00	1.594.224,47	939.000,00	893.105,28	0,00	0,00	**12.232.500,00**	**12.168.376,29**
Siyasal Bilgiler Fakültesi	23.173.000,00	23.166.149,75	4.000.822,00	3.998.703,60	1.900.600,00	1.888.051,98	0,00	0,00	**29.074.422,00**	**29.052.905,33**
Spor Bilimleri Fakültesi	4.619.000,00	4.618.592,95	723.000,00	721.900,61	466.400,00	412.277,20	0,00	0,00	**5.808.400,00**	**5.752.770,76**
Tıp Fakültesi	144.602.500,00	144.600.824,94	23.804.448,00	23.800.273,19	3.091.500,00	3.030.417,83	0,00	0,00	**171.498.448,00**	**171.431.515,96**
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	3.885.955,83	3.839.535,54	559.782,00	548.153,76	542.144,48	508.636,65	0,00	0,00	**4.987.882,31**	**4.896.325,95**
Veteriner Fakültesi	32.253.000,00	32.250.822,62	5.301.035,00	5.297.825,84	4.005.800,00	3.984.086,38	0,00	0,00	**41.559.835,00**	**41.532.734,84**
Ziraat Fakültesi	53.607.300,00	53.602.680,54	9.227.345,00	9.224.662,00	6.042.000,00	6.026.301,64	0,00	0,00	**68.876.645,00**	**68.853.644,18**
Toplam	**524.789.805,98**	**522.985.869,32**	**85.685.142,10**	**85.599.616,31**	**35.279.465,04**	**33.461.021,44**	**637.000,00**	**454.742,55**	**646.391.413,12**	**642.501.249,62**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 13: 2021 Yılı Fakültelere Ait Harcamalar (%)

2021 yılında fakültelere 603.477.638,00 TL başlangıç ödeneği, 646.391.413,12 TL yıl sonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 642.501.249,62 TL seviyesinde bir harcama gerçekleşmiştir.

Fakülteler bütçe kaynaklarının 2021 yılında başlangıç ödeneğine göre %106,5 ini, toplam revize ödeneğine göre ise %99,4 ünü harcamaya çevirmişlerdir.

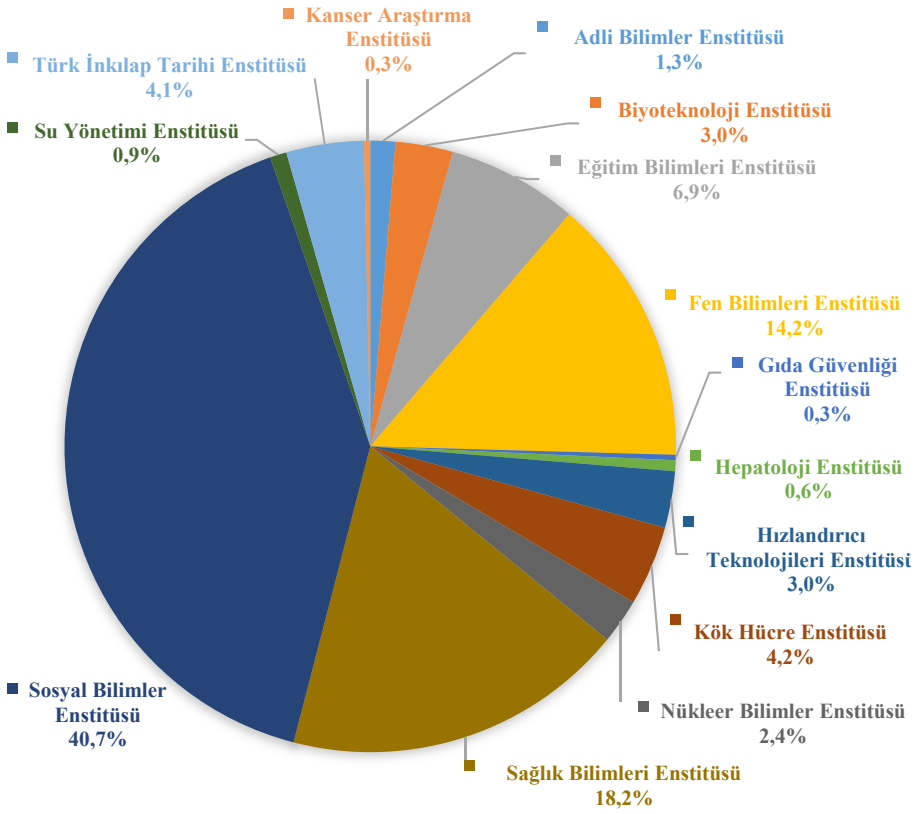
2021 yılı fakültelere ayrılan toplam revize ödeneğinin %81,2'si personel giderlerine, %13,3'ü sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %5,5'i mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Fakülte harcamaları içerisinde, birinci sırayı %26,7 ile Tıp Fakültesi, ikinci sırayı %10,7 ile Ziraat Fakültesi, üçüncü sırayı ise %10,5 ile Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi almaktadır.

Tablo 144: 2021 Yılı Enstitülere Ait Harcamalar (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri		02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri		03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri		Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Adli Bilimler Enstitüsü	1.085.000,00	1.084.602,99	194.000,00	193.081,77	78.000,00	71.165,99	**1.357.000,00**	**1.348.850,75**
Biyoteknoloji Enstitüsü	2.242.000,00	2.214.727,43	335.329,00	334.139,80	572.500,00	566.000,99	**3.149.829,00**	**3.114.868,22**
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	6.506.671,14	6.478.960,69	565.000,00	564.013,77	144.283,80	53.518,86	**7.215.954,94**	**7.096.493,32**
Fen Bilimleri Enstitüsü	13.929.361,29	13.911.235,81	521.000,00	520.033,08	460.027,21	96.999,46	**14.910.388,50**	**14.528.268,35**
Gıda Güvenliği Enstitüsü	238.000,00	237.490,39	36.000,00	35.379,98	24.282,00	13.123,87	**298.282,00**	**285.994,24**
Hepatoloji Enstitüsü	402.000,00	398.764,27	107.000,00	105.807,46	94.500,00	86.690,60	**603.500,00**	**591.262,33**
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	1.236.200,00	1.232.730,60	171.000,00	169.958,18	1.693.850,00	1.664.541,66	**3.101.050,00**	**3.067.230,44**
Kök Hücre Enstitüsü	2.593.000,00	2.591.473,95	395.000,00	393.549,28	1.409.128,00	1.353.123,46	**4.397.128,00**	**4.338.146,69**
Nükleer Bilimler Enstitüsü	1.833.000,00	1.832.756,56	305.171,00	304.183,08	301.600,00	293.274,53	**2.439.771,00**	**2.430.214,17**
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	17.559.556,81	17.437.344,38	1.065.000,00	1.064.639,09	377.674,02	114.862,24	**19.002.230,83**	**18.616.845,71**
Sosyal Bilimler Enstitüsü	40.144.296,72	38.683.491,19	2.872.500,00	2.867.285,19	611.270,04	138.060,07	**43.628.066,76**	**41.688.836,45**
Su Yönetimi Enstitüsü	705.000,00	704.522,40	115.000,00	114.629,71	88.400,00	76.287,90	**908.400,00**	**895.440,01**
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	3.166.800,00	3.164.812,10	516.000,00	514.058,19	527.750,00	523.325,80	**4.210.550,00**	**4.202.196,09**
Kanser Araştırma Enstitüsü	302.000,00	301.464,06	40.000,00	39.958,57	16.000,00	0,00	**358.000,00**	**341.422,63**
Toplam	**91.942.885,96**	**90.274.376,82**	**7.238.000,00**	**7.220.717,15**	**6.399.265,07**	**5.050.975,43**	**105.580.151,03**	**102.546.069,40**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 14: 2021 Yılı Enstitülere Ait Harcamalar (%)

2021 yılında enstitülere 113.079.200,00 TL başlangıç ödeneği, 105.580.151,03 TL yıl sonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 102.546.069,40 TL harcama gerçekleşmiştir.

Enstitüler bütçe kaynaklarının 2021 yılında başlangıç ödeneğine göre %90,7'sini, toplam revize ödeneğine göre ise %97,1'ini harcamaya çevirmişlerdir.

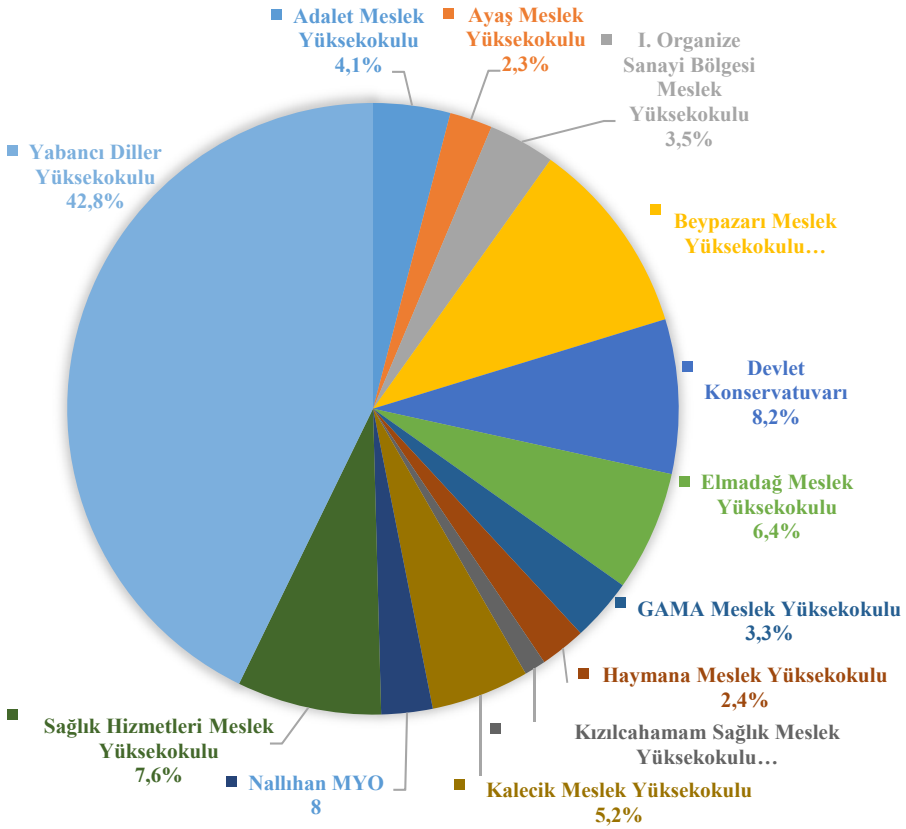
2021 yılı enstitülere ayrılan toplam revize ödeneğinin %87,1'i personel giderlerine, %6,9'u sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %6,1'i mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Enstitü harcamaları içerisinde, birinci sırayı %40,7 ile Sosyal Bilimler Enstitüsü, ikinci sırayı %18,2 ile Sağlık Bilimleri Enstitüsü, üçüncü sırayı ise %14,2 ile Fen Bilimleri Enstitüsü almaktadır.

Tablo 145: 2021 Yılı Yüksekokul/Devlet Konservatuvarı/Meslek Yüksekokullarına Ait Harcamalar (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri		02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri		03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri		Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Adalet Meslek Yüksekokulu	1.930.953,30	1.890.606,68	341.000,00	299.317,20	172.536,87	77.508,88	**2.444.490,17**	**2.267.432,76**
Ayaş Meslek Yüksekokulu	1.004.500,00	1.004.285,60	124.000,00	122.955,86	144.000,00	127.784,30	**1.272.500,00**	**1.255.025,76**
I. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu	1.262.500,00	1.262.351,15	248.000,00	246.935,50	570.040,00	450.272,03	**2.080.540,00**	**1.959.558,68**
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	4.681.918,88	4.618.594,92	771.000,00	769.552,06	425.567,49	399.557,21	**5.878.486,37**	**5.787.704,19**
Devlet Konservatuvarı	3.713.300,00	3.711.232,73	589.980,00	587.591,09	244.550,00	238.323,87	**4.547.830,00**	**4.537.147,69**
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	2.883.538,43	2.818.811,03	434.000,00	432.768,83	394.390,96	284.760,37	**3.711.929,39**	**3.536.340,23**
GAMA Meslek Yüksekokulu	1.356.546,80	1.341.870,47	159.000,00	157.351,26	357.748,92	347.982,97	**1.873.295,72**	**1.847.204,70**
Haymana Meslek Yüksekokulu	975.000,00	974.248,03	158.000,00	156.788,63	230.700,00	216.077,17	**1.363.700,00**	**1.347.113,83**
Kızılcahamam Sağlık Meslek Yüksekokulu	514.000,00	513.565,33	72.000,00	69.420,19	57.000,00	51.105,93	**643.000,00**	**634.091,45**
Kalecik Meslek Yüksekokulu	2.204.200,00	2.204.159,78	386.000,00	385.086,77	302.500,00	294.378,27	**2.892.700,00**	**2.883.624,82**
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	1.187.000,00	1.186.459,97	171.000,00	169.684,83	160.500,00	148.927,87	**1.518.500,00**	**1.505.072,67**
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3.140.479,75	3.072.911,26	523.000,00	521.877,60	677.194,55	655.407,58	**4.340.674,30**	**4.250.196,44**
Yabancı Diller Yüksekokulu	18.118.918,42	18.112.279,84	3.215.782,00	3.213.594,23	2.470.607,90	2.464.247,84	**23.805.308,32**	**23.790.121,91**
Toplam	**42.972.855,58**	**42.711.376,79**	**7.192.762,00**	**7.132.924,05**	**6.207.336,69**	**5.756.334,29**	**56.372.954,27**	**55.600.635,13**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 15: 2021 Yılı Yüksekokul / Devlet Konservatuvarı / Meslek Yüksekokullarına Ait Harcamalar (%)

2021 yılında yüksekokul / Devlet Konservatuvarı / meslek yüksekokullarına 52.486.162,00 TL başlangıç ödeneği, 56.372.954,27 TL yıl sonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 55.600.635,13 TL harcama gerçekleşmiştir.

Yüksekokul / Devlet Konservatuvarı / meslek yüksekokulları 2021 yılında başlangıç ödeneğine göre %105,9 toplam revize ödeneğine göre ise %98,6 seviyesinde bütçe kaynaklarını kullanmışlardır.

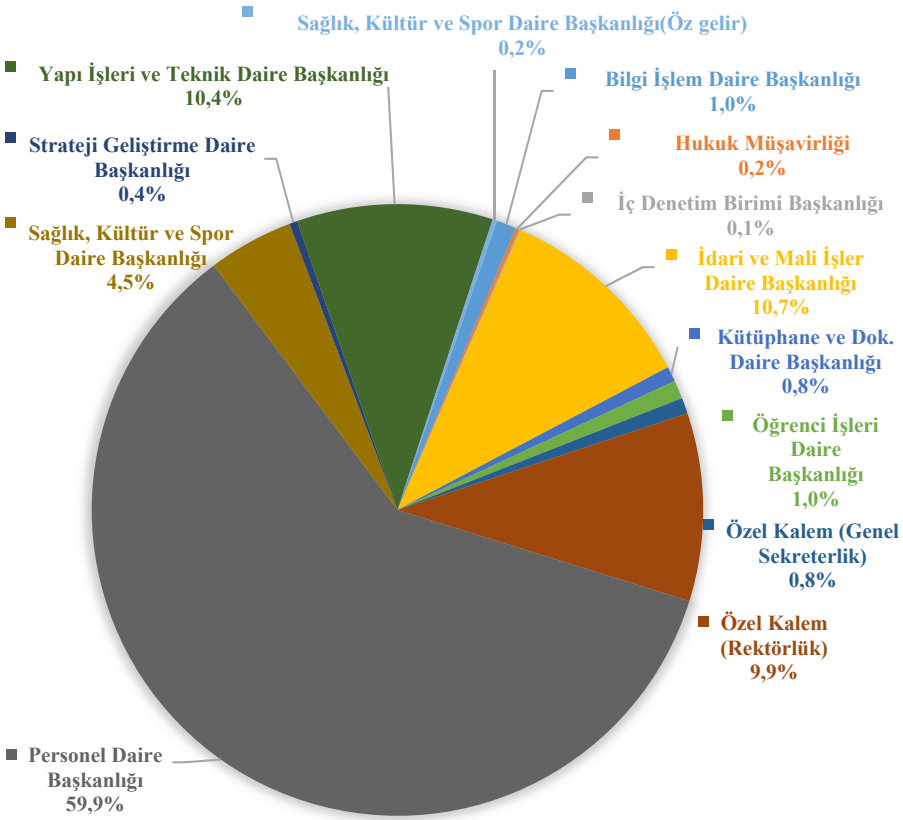
2021 yılı yüksekokul / Devlet Konservatuvarı / meslek yüksekokullarına ayrılan toplam revize ödeneğinin %76,2'si personel giderlerine, %12,8' i sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %11 i mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Yüksekokul / Devlet Konservatuvarı / meslek yüksekokulları harcamaları içerisinde, birinci sırayı %42,8 ile Yabancı Diller Yüksekokulu, ikinci sırayı %10,4 ile Beypazarı Meslek Yüksekokulu üçüncü sırayı ise %8,2 ile Devlet Konservatuvarı almaktadır.

Tablo 146: 2021 Yılı İdari Birimlere Ait Harcamalar (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri		02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri		03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri		05.Cari Transferler		06.Sermaye Giderleri		Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	4.371.000,00	4.369.561,85	807.000,00	806.347,40	360.000,00	342.508,67	0,00	0,00	5.650.000,00	5.648.765,25	**11.188.000,00**	**11.167.183,17**
Hukuk Müşavirliği	1.240.000,00	1.237.838,87	180.000,00	179.164,57	482.000,00	454.193,30	0,00	0,00	0,00	0,00	**1.902.000,00**	**1.871.196,74**
İç Denetim Birimi Başkanlığı	724.000,00	723.297,68	120.000,00	119.086,96	22.000,00	4.071,61	0,00	0,00	0,00	0,00	**866.000,00**	**846.456,25**
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	60.093.000,00	60.088.610,07	12.788.400,00	12.784.596,30	10.950.500,00	6.923.054,83	5.267.000,00	5.267.000,00	37.858.000,00	28.987.947,68	**126.956.900,00**	**114.051.208,88**
Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı	1.182.000,00	1.180.702,76	218.000,00	217.644,65	112.000,00	75.296,06	0,00	0,00	7.000.000,00	6.984.120,20	**8.512.000,00**	**8.457.763,67**
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	3.837.000,00	3.836.011,51	728.000,00	727.873,44	238.500,00	226.382,37	7.809.872,00	5.644.442,00	0,00	0,00	**12.613.372,00**	**10.434.709,32**
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	7.534.000,00	7.533.746,64	1.317.000,00	1.316.583,95	39.900,00	18.714,79	0,00	0,00	0,00	0,00	**8.890.900,00**	**8.869.045,38**
Özel Kalem (Rektörlük)	9.367.000,00	9.366.192,13	1.806.000,00	1.805.069,39	36.268.879,84	29.189.968,50	174.000,00	116.093,24	65.483.072,00	65.483.072,00	**113.098.951,84**	**105.960.395,26**
Personel Daire Başkanlığı	4.130.000,00	4.129.667,25	746.000,00	745.312,58	533.000,00	528.520,89	633.511.000,00	633.511.000,00	0,00	0,00	**638.920.000,00**	**638.914.500,72**
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	23.562.000,00	22.296.428,13	3.819.000,00	3.744.508,41	21.774.000,00	21.557.848,00	0,00	0,00	605.000,00	532.068,73	**49.760.000,00**	**48.130.853,27**
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	3.671.000,00	3.669.561,36	628.000,00	627.880,28	180.000,00	158.063,48	0,00	0,00	0,00	0,00	**4.479.000,00**	**4.455.505,12**
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	11.678.000,00	11.677.093,09	2.182.000,00	2.180.879,18	1.477.500,00	1.454.049,61	0,00	0,00	147.550.000,00	95.245.452,29	**162.887.500,00**	**110.557.474,17**
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (Öz gelir)	2.354.000,00	2.176.817,91	334.000,00	329.748,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**2.688.000,00**	**2.506.566,31**
Toplam	**133.743.000,00**	**132.285.529,25**	**25.673.400,00**	**25.584.695,51**	**72.438.279,84**	**60.932.672,11**	**646.761.872,00**	**644.538.535,24**	**264.146.072,00**	**202.881.426,15**	**1.142.762.623,84**	**1.066.222.858,26**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 16: 2021 Yılı İdari Birimlere Ait Harcamalar (%)

2021 yılında Üniversitemiz idari birimlerine 491.570.000,00 TL başlangıç ödeneği, 1.142.762.623,84 TL yıl sonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 1.066.222.858,26 TL harcama gerçekleşmiştir.

İdari birimler bütçe kaynaklarının 2021 yılında başlangıç ödeneğine göre %216,9'unu, toplam revize ödeneğine göre ise %93,3'ünü harcamaya çevirmiştir.

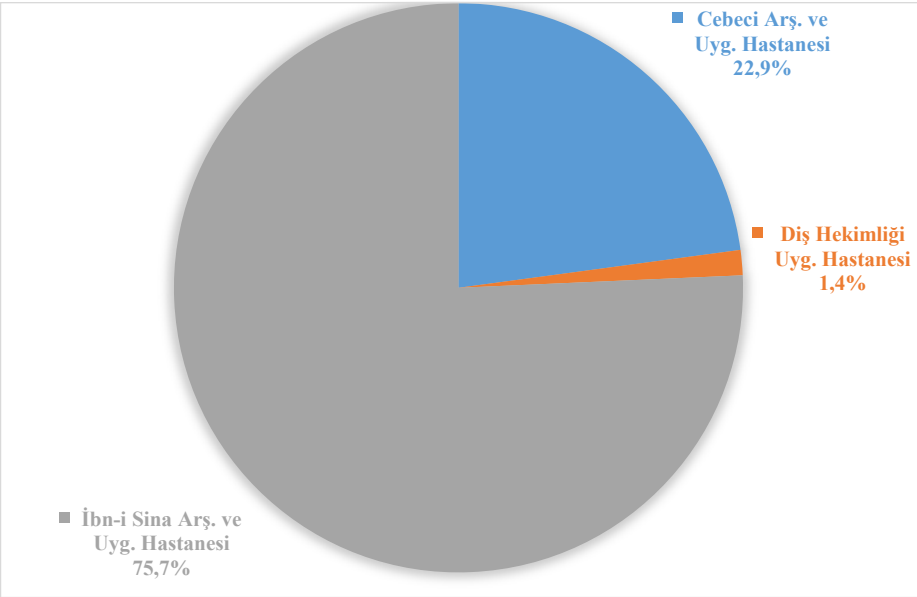
2021 yılı idari birimlere ayrılan toplam revize ödeneğinin %11,7'si personel giderlerine, %2,2'si sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %6,3'ü mal ve hizmet alım giderlerine, %56,6'sı cari transferlere ve %23,1'i de sermaye giderlerine tahsis edilmiştir.

İdari birimlerin harcamaları içerisinde, birinci sırayı %59,9 ile Personel Daire Başkanlığı, ikinci sırayı %10,7 ile İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, üçüncü sırayı ise %10,4 ile Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı almaktadır.

Tablo 147: 2021 Yılı Hastanelere Ait Harcamalar (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri		02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri		03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri		05.Cari Transferler		Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Cebeci Arş. ve Uyg. Hastanesi	43.683.000,00	43.682.680,07	13.134.000,00	13.133.239,49	317.000,00	302.106,23	0,00	0,00	**57.134.000,00**	**57.118.025,79**
Diş Hekimliği Uyg. Hastanesi	2.226.000,00	2.225.474,31	514.000,00	513.191,54	0,00	0,00	836.000,00	836.000,00	**3.576.000,00**	**3.574.665,85**
İbn-i Sina Arş. ve Uyg. Hastanesi	149.613.000,00	149.607.026,04	31.120.600,00	31.116.486,80	992.000,00	979.074,22	7.389.000,00	7.389.000,00	**189.114.600,00**	**189.091.587,06**
Toplam	**195.522.000,00**	**195.515.180,42**	**44.768.600,00**	**44.762.917,83**	**1.309.000,00**	**1.281.180,45**	**8.225.000,00**	**8.225.000,00**	**249.824.600,00**	**249.784.278,70**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 17: 2021 Yılı Hastanelere Ait Harcamalar (%)

2021 yılında hastanelere 225.109.000,00 TL başlangıç ödeneği, 249.824.600,00 TL yıl sonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 249.784.278,70 TL harcama gerçekleşmiştir.

Hastanelerde 2021 yılında başlangıç ödeneğine göre kaynaklarının %111 toplam revize ödeneğine göre ise %100 seviyesinde harcama olmuştur.

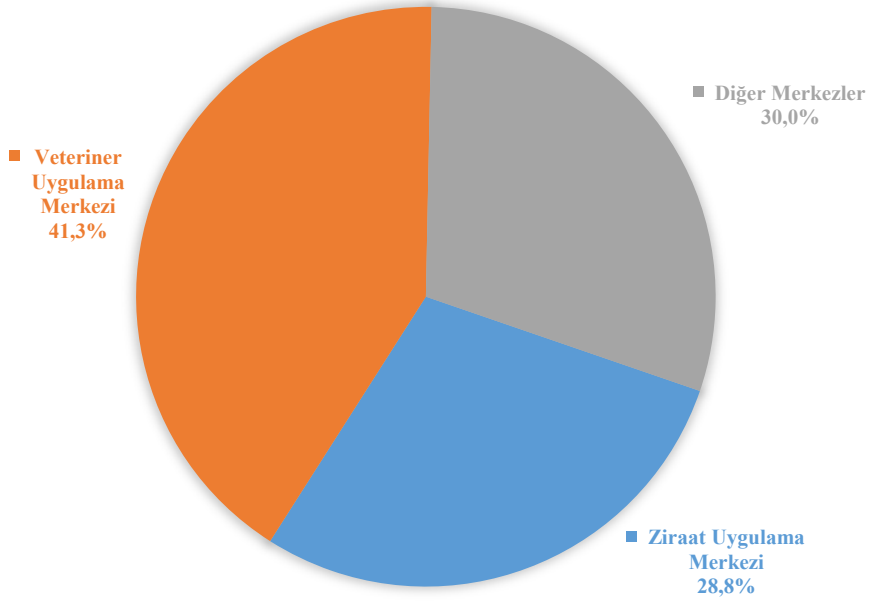
2021 yılı hastanelere ayrılan toplam revize ödeneğinin %78,3'ü personel giderlerine, %17,9'u sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %0,5'i mal ve hizmet alım giderlerine, %3,3'ü cari transferlere tahsis edilmiştir.

Hastanelerin harcamaları içerisinde, birinci sırayı %75,7 ile İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi, ikinci sırayı %22,9 ile Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, üçüncü sırayı ise %1,4 ile Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi almaktadır.

Tablo 148: 2021 Yılı Merkezler ve Diğer Birimlere Ait Harcamalar (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri		03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri		Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Ziraat Uygulama Merkezi	0,00	0,00	155.000,00	146.323,28	**155.000,00**	**146.323,28**
Veteriner Uygulama Merkezi	0,00	0,00	223.000,00	210.140,12	**223.000,00**	**210.140,12**
Diğer Merkezler	0,00	0,00	442.000,00	152.484,88	**442.000,00**	**152.484,88**
Toplam	**0,00**	**0,00**	**820.000,00**	**508.948,28**	**820.000,00**	**508.948,28**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 18: 2021 Yılı Merkezler ve Diğer Birimlere Ait Harcamalar (%)

2021 yılında merkezler ve diğer birimlere 820.000,00 TL başlangıç ödeneği, 820.000 TL yıl sonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 508.948.,28 TL harcama gerçekleşmiştir.

Merkezler ve diğer birimlerde 2021 yılında başlangıç ödeneğine göre kaynaklarının %62,1 toplam revize ödeneğine göre ise %62,1 seviyesinde harcama olmuştur.

2021 yılı merkezler ve diğer birimlere ayrılan toplam revize ödeneğin %100'ü mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Merkezler ve diğer birimlerin harcamaları içerisinde, birinci sırayı %41,3 ile Veteriner Uygulama Merkezi, ikinci sırayı %28,8 ile Ziraat Uygulama Merkezi üçüncü sırayı ise %30 ile Diğer Merkezler almaktadır.

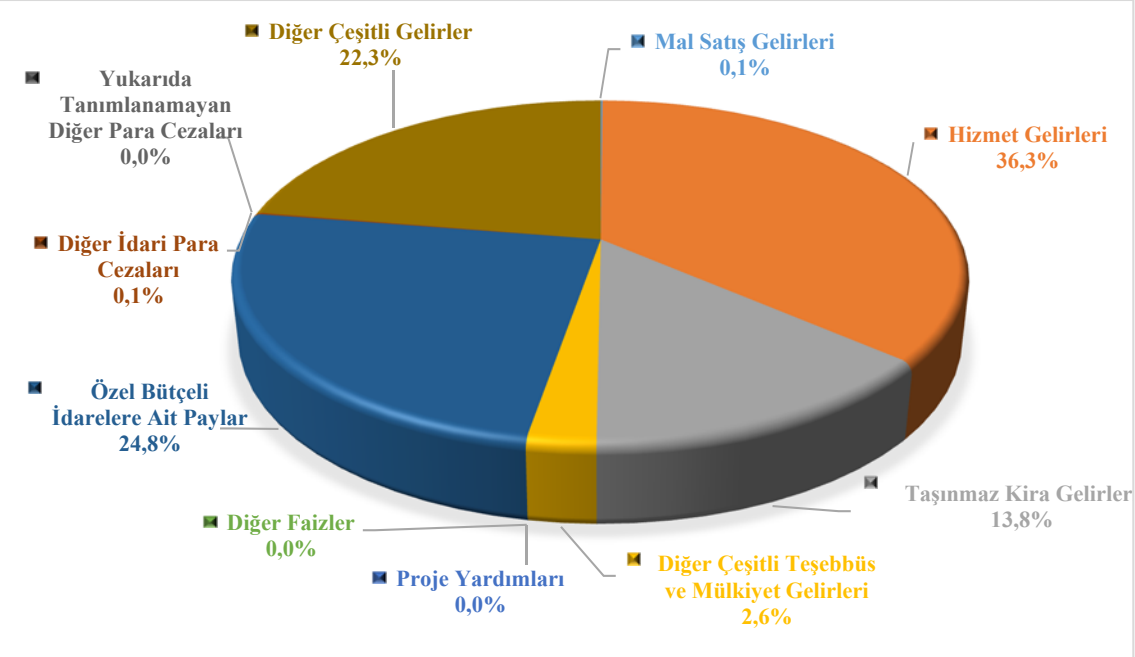
2.2. Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşmeleri

Üniversitemizin özel bütçe kaynakları; hazine yardımı, bağış ve yardımlar dahil olmak üzere öz gelirler ve net finansmandan oluşmaktadır. 2021 yılı sonunda 118,8 milyon TL seviyesine ulaşan net öz gelir tahsilatında birinci sırayı %36,3 ile hizmet gelirleri, ikinci sırayı %22,3 ile diğer çeşitli gelirler ve üçüncü sırayı %13,8 ile taşınmaz kira gelirleri yer almaktadır.

Tablo 149: 2021 Yılı Öz Gelir Dağılım Cetveli

Gelir Ekonomik Kodu			Açıklama	2021 Yılı Öz Gelir Tahmini (TL)	2021 Yılı Öz Gelir Tahsilatı (TL)	Bütçe Gelirlerinden Red ve İadeler (TL)	Net Öz Gelir Tahsilatı (TL)	Net Tahsilatın Tahmine Oranı (%)
3	1	1	Mal Satış Gelirleri	71.000,00	6.037,26	0,00	6.037,26	8,5
3	1	2	Hizmet Gelirleri	28.446.000,00	45.744.250,56	598.859,96	45.145.390,60	158,7
3	6	1	Taşınmaz Kira Gelirleri	10.786.000,00	3.074.298,34	2.344,80	3.071.953,54	28,5
3	9	9	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.006.000,00	1.518.649,47	36.146,68	1.482.502,79	73,9
4	5	1	Proje Yardımları	0,00	6.843.317,00	50.808,00	6.792.509,00	
5	1	9	Diğer Faizler	0,00	26.587,75	24,60	26.563,15	
5	2	6	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	19.452.000,00	40.045.996,17	0,00	40.045.996,17	205,9
5	3	2	Diğer İdari Para Cezaları	110.000,00	79.740,37	0,00	79.740,37	72,5
5	3	9	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Para Cezaları	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,0
5	9	1	Diğer Çeşitli Gelirler	17.490.000,00	22.196.698,68	3.636,37	22.193.062,31	126,9
			Toplam	**78.364.000,00**	**119.535.575,60**	**691.820,41**	**118.843.755,19**	**151,7**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 19: 2021 Yılı Net Öz Gelir Tahsilatı Dağılımı (%)

Tablo 150: 2021 Yılı Bütçe Gelirlerinin Dağılım Cetveli

Gelirler	2021 Yılı Planlanan (TL)	2021 Yılı Gerçekleşen (TL)	2021 Yılı Gerçekleşme Oranı (%)
03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	41.309.000,00	49.705.884,19	120,3
04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.408.178.000,00	1.983.676.509,00	140,9
05-Diğer Gelirler	37.055.000,00	62.345.362,00	168,3
Toplam	**1.486.542.000,00**	**2.095.727.755,19**	**141,0**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 151: 2021 Yılı Toplam Gelir Dağılımı

	2021 Yılı Tahsilat (TL)	Gelirlerden Red ve İadeler (TL)	2021 Yılı Net Tahsilat (TL)
Öz Gelir	119.535.575,60	691.820,41	118.843.755,19
Hazine Yardımı	1.976.884.000,00	0,00	1.976.884.000,00
Toplam	**2.096.419.575,60**	**691.820,41**	**2.095.727.755,19**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 152: 2021 Yılı Hazine Yardımı Gelirlerinin Dağılım Cetveli

Gelir Ekonomik Kodu			Açıklama	2020 Yılı Tahakkuk Bakiyesi Tahsilatı (TL)	2021 Yılı Tahakkukundan Tahsilat (TL)	2021 Yılı Toplam Tahsilat (TL)	Ertesi Yıla Devreden Tahakkuk Artığı (TL)
4	2	1	Hazine Yardımı (Cari)	78.296.000,00	1.787.922.000,00	1.866.218.000,00	109.381.000,00
4	2	2	Hazine Yardımı (Sermaye)	28.901.000,00	188.962.000,00	217.863.000,00	54.051.000,00
			Toplam	**107.197.000,00**	**1.976.884.000,00**	**2.084.081.000,00**	**163.432.000,00**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Hazine yardımları toplamı bir önceki yıldan tahakkuk bakiyesi tahsilatı ile 2.084.081.000,00 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Hazine yardımı olarak tahakkuk eden 1.408.178.000,00 TL'nin 163.432.000,00 TL'si tahsil edilmek üzere tahakkuk artığı olarak ertesi yıla devretmiştir.

2.3. Diğer Mali Tablolar

2021 yılı içinde 179 adet ödenek aktarma, 197 adet ödenek ekleme, 1 adet üst yönetici onayı ile AFP (Ayrıntılı Finansman Programı) revize, 1.466 adet ödenek gönderme, 387 adet tenkis olmak üzere toplam 2.230 adet bütçe işlemi gerçekleştirilmiştir.

Tablo 153: 2021 Yılı Bütçe İşlemleri Sayısı

İşlem Türü	İşlem Sayısı (Adet)	Tutarı (TL)
Ödenek Aktarma	179	145.118.336,66
Ödenek Ekleme	197	90.268.742,26
AHP/AFP Revize	1	300.000,00
Ödenek Gönderme Belgesi	1.466	2.284.708.564,00
Tenkis İşlemi	387	82.956.822,00

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 154: 2021 Yılı Kurumsal Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin Veriler

Veriler		Değerler	
İdarenin Hizmetlerini Yürüttüğü Açık Alanların Yüzölçümü (m^2)		13.702.332,79	m^2
İdarenin Hizmetlerini Yürüttüğü Kapalı Alanların Yüzölçümü (m^2)		1.128.082,58	m^2
Elektrik Tüketim Miktarı (Kwh)		17.475.752,78	Kwh
Su Tüketim Miktarı (m^3)		267.416,77	m^3
Doğalgaz Tüketim Miktarı (m^3)		4.206.424,59	m^3
Kömür Tüketim Miktarı (Ton)		25,00	Ton
Fuel-Oil Tüketim Miktarı (Ton)		66,21	Ton
Temizlik	Temizlik Hizmetinde Çalışan Personel Sayısı	312	Kişi
	Temizlik Hizmeti Yürütülen Kapalı Alan (m^2)	945.090,04	m^2
	Temizlik Hizmetinde Çalışan Personel Başına Düşen Kapalı Alan (m^2)	3.029,13	m^2
Güvenlik	Güvenlik Hizmetinde Çalışan Personel Sayısı	352	Kişi
	Güvenlik Hizmeti Yürütülen Kapalı Alan (m^2)	983.551,65	m^2
	Güvenlik Hizmetinde Çalışan Personel Başına Düşen Kapalı Alan (m^2)	2.794,18	m^2
Yakacak	Toplam Personel Sayısı	12.103	Kişi
	Kapalı Alan (m^2)	688.380,61	m^2
	2020 Yılı Yakacak Gideri (TL)	13.598.735,60	TL
	Personel Başına Düşen Yakacak Gideri (TL)	1.123,58	TL
	Kapalı Alan (m^2) Başına Düşen Yakacak Gideri (TL)	19,75	TL
Elektrik	Toplam Personel Sayısı	12.103	Kişi
	Kapalı Alan (m^2)	688.380,61	m^2
	2020 Yılı Elektrik Gideri (TL)	20.242.587,50	TL
	Personel Başına Düşen Elektrik Gideri (TL)	1.672,53	TL
	Kapalı Alan (m^2) Başına Düşen Elektrik Gideri (TL)	29,41	TL
Su	Toplam Personel Sayısı	12.103	Kişi
	Kapalı Alan (m^2)	736.110,00	m^2
	2020 Yılı Su Gideri (TL)	2.605.335,72	TL
	Personel Başına Düşen Su Gideri (TL)	215,26	TL
	Kapalı Alan (m^2) Başına Düşen Su Gideri (TL)	3,54	TL
Telefon	Toplam Personel Sayısı	12.103	Kişi
	2020 Yılı Telefon Gideri (TL)	384.414,31	TL
	Personel Başına Düşen Telefon Gideri (TL)	31,76	TL
Taşıt	Kiralama Suretiyle Edinilen Taşıt Sayısı	35	Adet
	2020 Yılı Taşıt Kiralama Gideri (TL)	1.459.881,62	TL
	Kiralama Suretiyle Edinilen Taşıt Başına Taşıt Kiralama Gideri (TL)	41.710,90	TL
Yolluk	Yurt İçi Görevlendirilen Toplam Personel Sayısı	299	Kişi
	2020 Yılı Yurt İçi Yolluk Gideri (TL)	262.292,54	TL
	Personel Başına Düşen Yurt İçi Yolluk Gideri (TL)	877,23	TL
	Yurt Dışı Görevlendirilen Toplam Personel Sayısı	20	Kişi
	2020 Yılı Yurt Dışı Yolluk Gideri (TL)	86.661,11	TL
	Personel Başına Düşen Yurt Dışı Yolluk Gideri (TL)	4.333,06	TL

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Elektrik, su, telefon, yakacak, telefon, yolluk, temizlik, güvenlik miktar ve değerleri kurum bütçesi ile karşılanan değerleri ihtiva etmektedir.

Üniversitemizin 2021 yılı ait kesin mizan, nakit akış özet tablosu, bilanço ile faaliyet sonuçları tablosu aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

Tablo 155: Ankara Üniversitesi 2021 Yılı Kesin Mizanı

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Artık (TL)	Alacak Artık (TL)
100	Kasa Hesabı	1.331,66	1.328,95	2,71	0,00
102	Banka Hesabı	4.621.573.806,66	4.610.453.886,98	11.119.919,68	0,00
103	Verilen Çekler ve Gönderme Emirleri Hesabı (-)	2.267.838.524,49	2.267.838.524,49	0,00	0,00
104	Proje Özel Hesabı	63.374.331,54	37.555.906,88	25.818.424,66	0,00
105	Döviz Hesabı	217.253,24	34.738,11	182.515,13	0,00
106	Döviz Gönderme Emirleri Hesabı (-)	19.425.523,27	19.425.523,27	0,00	0,00
108	Diğer Hazır Değerler Hesabı	102.918.082,10	91.941.072,00	10.977.010,10	0,00
120	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	3.661.665.675,54	3.498.221.736,13	163.443.939,41	0,00
121	Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabı	282.467,55	0,00	282.467,55	0,00
126	Verilen Depozito ve Teminatlar Hesabı	2.620,00	0,00	2.620,00	0,00
135	Tek Hazine Kurumlar Hesabından Alacaklar Hesabı	2.233.153.134,09	2.081.627.318,42	151.525.815,67	0,00
140	Kişilerden Alacaklar Hesabı	7.017.479,83	4.239.083,56	2.778.396,27	0,00
150	İlk Madde ve Malzeme Hesabı	74.515.461,39	56.936.496,58	17.578.964,81	0,00
160	İş Avans ve Kredileri Hesabı	30.280.170,17	30.280.170,17	0,00	0,00
161	Personel Avansları Hesabı	9.386,10	9.386,10	0,00	0,00
162	Bütçe Dışı Avans ve Krediler Hesabı	80.773.989,45	36.342.062,28	44.431.927,17	0,00
164	Akreditifler Hesabı	43.170.090,11	6.314.260,21	36.855.829,90	0,00
226	Verilen Depozito ve Teminatlar Hesabı	859.289,11	247.818,62	611.470,49	0,00
241	Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	21.120.780,00	0,00	21.120.780,00	0,00
242	Döner Sermayeli Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	680.000,00	0,00	680.000,00	0,00
247	Sermaye Taahhütleri Hesabı (-)	21.376.020,75	21.800.780,00	0,00	424.759,25
250	Arazi ve Arsalar Hesabı	444.083.730,44	0,00	444.083.730,44	0,00
252	Binalar Hesabı	1.307.894.077,12	0,00	1.307.894.077,12	0,00
253	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabı	707.873.569,83	86.843.549,14	621.030.020,69	0,00
254	Taşıtlar Hesabı	4.903.638,68	215.555,13	4.688.083,55	0,00
255	Demirbaşlar Hesabı	293.548.770,21	26.910.068,28	266.638.701,93	0,00
257	Birikmiş Amortismanlar ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	35.002.091,65	1.217.291.069,18	0,00	1.182.288.977,53
258	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı	101.657.022,31	0,00	101.657.022,31	0,00
260	Haklar Hesabı	28.653.120,57	0,00	28.653.120,57	0,00
268	Birikmiş Amortismanlar ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	0,00	28.653.120,57	0,00	28.653.120,57
294	Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar Hesabı	89.504.233,83	0,00	89.504.233,83	0,00
299	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	0,00	89.504.233,83	0,00	89.504.233,83
320	Bütçe Emanetleri Hesabı	3.681.039,60	9.173.537,49	0,00	5.492.497,89
330	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	1.141.246,93	1.208.620,84	0,00	67.373,91
333	Emanetler Hesabı	41.410.988,62	61.371.089,08	0,00	19.960.100,46
360	Ödenecek Vergi ve Fonlar Hesabı	104.679.158,32	118.272.708,82	0,00	13.593.550,50
361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı	270.388.177,80	277.305.425,83	0,00	6.917.248,03
362	Fonlar veya Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilat Hesabı	3.255.385,04	3.680.414,64	0,00	425.029,60

Tablo 155: Ankara Üniversitesi 2021 Yılı Kesin Mizanı

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Artık (TL)	Alacak Artık (TL)
368	Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksit Vergi ve Diğer Yük Hes.	1.145.680.961,40	1.145.680.961,40	0,00	0,00
372	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	4.983.895,94	8.621.616,13	0,00	3.637.720,19
380	Gelecek Aylara Ait Gelirler Hesabı	1.577.171,44	1.577.171,44	0,00	0,00
430	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	326.128,00	2.974.365,76	0,00	2.648.237,76
472	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	16.081.173,72	75.889.766,51	0,00	59.808.592,79
480	Gelecek Yıllara Ait Gelirler Hesabı	103.434,52	371.444,45	0,00	268.009,93
500	Net Değer Hesabı	2.241.635.746,30	4.393.374.782,60	0,00	2.151.739.036,30
511	Birimler Arası İşlemler Hesabı	295.094.126,24	295.094.126,24	0,00	0,00
519	Değer Hareketleri Sonuç Hesabı	10.289.609.805,06	10.289.615.205,06	0,00	5.400,00
570	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı	3.447.271.503,49	6.861.644.323,20	0,00	3.414.372.819,71
580	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabı (-)	8.525.366.200,28	4.262.683.100,14	4.262.683.100,14	0,00
590	Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu Hesabı	1.219.344.332,03	3.357.507.844,88	0,00	2.138.163.512,85
591	Dönem Olumsuz Faaliyet Sonucu Hesabı (-)	3.281.966.174,71	1.778.238.127,74	1.503.728.046,97	0,00
600	Gelirler Hesabı	5.354.240.836,98	5.354.240.836,98	0,00	0,00
610	İndirim, İade ve Iskontolar Hesabı	1.566.864,93	1.566.864,93	0,00	0,00
630	Giderler Hesabı	2.230.218.438,98	2.230.218.438,98	0,00	0,00
690	Faaliyet Sonuçları Hesabı	3.772.717.212,35	3.772.717.212,35	0,00	0,00
800	Bütçe Gelirleri Hesabı	3.699.333.033,14	3.699.333.033,14	0,00	0,00
805	Gelir Yansıtma Hesabı	3.682.153.853,25	3.682.153.853,25	0,00	0,00
810	Bütçe Gelirlerinden Ret ve İadeler Hesabı	1.383.956,18	1.383.956,18	0,00	0,00
830	Bütçe Giderleri Hesabı	2.160.771.828,69	2.160.771.828,69	0,00	0,00
835	Gider Yansıtma Hesapları	2.160.771.828,69	2.160.771.828,69	0,00	0,00
895	Bütçe Uygulama Sonuçları Hesabı	4.212.967.292,68	4.212.967.292,68	0,00	0,00
900	Gönderilecek Bütçe Ödenekleri Hesabı	2.414.758.204,04	2.414.758.204,04	0,00	0,00
901	Bütçe Ödenekleri Hesabı	2.370.501.044,22	2.370.501.044,22	0,00	0,00
902	Bütçe Ödenek Hareketleri Hesabı	2.284.708.564,47	2.284.708.564,47	0,00	0,00
903	Kullanılacak Ödenekler Hesabı	2.328.316.353,77	2.328.316.353,77	0,00	0,00
904	Ödenekler Hesabı	2.284.708.564,47	2.284.708.564,47	0,00	0,00
905	Ödenekli Giderler Hesabı	2.160.771.828,69	2.160.771.828,69	0,00	0,00
910	Alınan Teminat Mektupları Hesabı	57.212.973,84	18.499.534,85	38.713.438,99	0,00
911	Alınan Teminat Mektupları Emanetleri Hesabı	18.499.534,85	57.212.973,84	0,00	38.713.438,99
920	Gider Taahhütleri Hesabı	180.450.776,60	44.575.397,88	135.875.378,72	0,00
921	Gider Taahhütleri Karşılığı Hesabı	44.575.397,88	180.450.776,60	0,00	135.875.378,72
948	Başka Birimler Adına İzlenen Alacaklar Hesabı	35.264.282,77	18.536.159,94	16.728.122,83	0,00
949	Başka Birimler Adına İzlenen Alacak Emanetleri Hesabı	18.536.159,94	35.264.282,77	0,00	16.728.122,83
962	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Projeler Hesabı	90.678.954,78	45.644.209,34	45.034.745,44	0,00
963	Bilimsel Projeler Karşılığı Hesabı	45.644.209,34	90.678.954,78	0,00	45.034.745,44
993	Maddi Duran Varlıkların Kira ve İrtifak Hakkı Gelirleri Hesabı	22.887.067,80	4.937.744,07	17.949.323,73	0,00
998	Diğer Nazım Hesaplar Hesabı	9.009.667,40	0,00	9.009.667,40	0,00
999	Diğer Nazım Hesaplar Karşılığı Hesabı	1.410.824,48	28.369.815,61	0,00	26.958.991,13
	Toplam				

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 156: Ankara Üniversitesi 2021 2021 Yılı Nakit Akış Özet Tablosu

Heskod	Nakit Akışları	2020 Yılı Kesin Mizan	2021 Yılı Geçici Mizan	Fark
	FAALİYETLERDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	0,00	0,00	0,00
	A-) Faaliyetlerden Sağlanan Nakit Girişleri	-110.058.717,63	2.090.591.160,39	2.200.649.878,02
600	Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
600	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	-127.472,36	48.663.491,59	48.790.963,95
600	Alınan Bağış ve Yardımlar	-107.197.000,00	1.911.519.523,87	2.018.716.523,87
600	Faizler, Cezalar, Paylar	-2.734.245,27	130.408.144,93	133.142.390,20
600	Menkul Kıymet ve Varlık Gelirleri	0,00	0,00	0,00
	B-) Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-3.690.039,60	1.478.202.916,00	1.481.892.955,60
630	Personel Giderleri	0,00	983.757.094,59	983.757.094,59
630	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primleri	0,00	170.622.545,70	170.622.545,70
630	Mal ve Hizmet Giderleri	-3.690.039,60	82.590.704,57	86.280.744,17
630	Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
630	Cari Transferler	0,00	149.846.009,84	149.846.009,84
630	Sermaye Transferleri	0,00	30.397,33	30.397,33
630	Borç verme	0,00	0,00	0,00
630	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	0,00	90.574.764,04	90.574.764,04
630	Diğer Giderler	0,00	781.399,93	781.399,93
	C-) Ön Ödemelerden Kaynaklanan Nakit Akışı	76.760.196,75	81.287.757,07	4.527.560,32
160	İş Avans ve Krediler Hesabı	0,00	0,00	0,00
161	Personel Avansları Hesabı	0,00	0,00	0,00
162	Bütçe Dışı Avans ve Krediler Hesabı	35.415.107,12	44.431.927,17	9.016.820,05
164	Akreditifler Hesabı	41.345.089,63	36.855.829,90	-4.489.259,73
165	Mahsup Dönemine Aktarılan Avans ve Krediler Hesabı	0,00	0,00	0,00
166	Proje Özel Hesabından Verilen Avans ve Krediler Hesabı	0,00	0,00	0,00
167	Doğrudan Dış Proje Kullanımları Avans ve Kreditifleri	0,00	0,00	0,00
195	İş Avansları Hesabı	0,00	0,00	0,00
196	Personel Avansları Hesabı	0,00	0,00	0,00
	D-) Faaliyetlerden Sağlanan Net Nakit Akışı (A-B-C)	-183.128.874,78	531.100.487,32	714.229.362,10
	YATIRIMLARDAN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	0,00	0,00	0,00
	E-) Mali Olmayan Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri	0,00	126.591.681,08	126.591.681,08
150	İlk Madde ve Malzeme Hesabı	0,00	25.823.820,18	25.823.820,18
151	Yarı Mamüller Hesabı	0,00	0,00	0,00
152	Mamüller Hesabı	0,00	0,00	0,00
153	Ticari Mallar Hesabı	0,00	0,00	0,00
155	Atölyeler Hesabı	0,00	0,00	0,00
157	Diğer Stoklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
158	Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	0,00	0,00	0,00
250	Arazi ve Arsalar Hesabı	0,00	0,00	0,00
251	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabı	0,00	0,00	0,00

Tablo 156: Ankara Üniversitesi 2021 2021 Yılı Nakit Akış Özet Tablosu

Heskod	Nakit Akışları	2020 Yılı Kesin Mizan	2021 Yılı Geçici Mizan	Fark
252	Binalar Hesabı	0,00	0,00	0,00
253	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabı	0,00	65.926.788,13	65.926.788,13
254	Taşıtlar Hesabı	0,00	27.422,54	27.422,54
255	Demirbaşlar Hesabı	0,00	13.012.870,23	13.012.870,23
256	Hizmet İmtiyaz Varlıkları Hesabı	0,00	0,00	0,00
258	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı	0,00	0,00	0,00
259	Yatırım Avansları Hesabı	0,00	0,00	0,00
260	Haklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
264	Özel Maliyetler Hesabı	0,00	0,00	0,00
267	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
293	Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
294	Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
297	Diğer Çeşitli Duran Varlıklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
240	Mali Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	0,00	0,00	0,00
241	Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	0,00	0,00	0,00
242	Döner Sermayeli Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	0,00	0,00	0,00
247	Sermaye Taahhütleri Hesabı	0,00	21.800.780,00	21.800.780,00
	F-) Mali Olmayan Varlık Alımlarından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	0,00	-126.591.681,08	-126.591.681,08
150	İlk Madde ve Malzeme Hesabı	16.726.055,21	71.672.049,95	54.945.994,74
151	Yarı Mamüller Hesabı	0,00	0,00	0,00
152	Mamüller Hesabı	0,00	0,00	0,00
153	Ticari Mallar Hesabı	0,00	0,00	0,00
155	Atölyeler Hesabı	0,00	0,00	0,00
157	Diğer Stoklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
158	Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	0,00	0,00	0,00
250	Arazi ve Arsalar Hesabı	115.410.087,44	115.410.087,44	0,00
251	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabı	0,00	0,00	0,00
252	Binalar Hesabı	801.353.422,41	801.353.422,41	0,00
253	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabı	-51.920.083,56	63.998.051,31	115.918.134,87
254	Taşıtlar Hesabı	-485.757,68	-452.735,14	33.022,54
255	Demirbaşlar Hesabı	-6.814.511,40	30.634.693,07	37.449.204,47
256	Hizmet İmtiyaz Varlıkları Hesabı	0,00	0,00	0,00
258	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı	42.559.467,85	86.180.091,38	43.620.623,53
259	Yatırım Avansları Hesabı	0,00	0,00	0,00
260	Haklar Hesabı	0,00	12.351.358,95	12.351.358,95
264	Özel Maliyetler Hesabı	0,00	0,00	0,00
267	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
293	Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar Hesabı	0,00	0,00	0,00

Tablo 156: Ankara Üniversitesi 2021 2021 Yılı Nakit Akış Özet Tablosu

Heskod	Nakit Akışları	2020 Yılı Kesin Mizan	2021 Yılı Geçici Mizan	Fark
294	Elden Çıkarlacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar Hesabı	0,00	124.647,54	124.647,54
297	Diğer Çeşitli Duran Varlıklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
240	Mali Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	0,00	0,00	0,00
241	Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	0,00	21.120.780,00	21.120.780,00
242	Döner Sermayeli Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	0,00	-20.696.020,75	-20.696.020,75
247	Sermaye Taahhütleri Hesabı	0,00	21.376.020,75	21.376.020,75
	G) YatırımlardanSağlanan Net Nakit Akışı (E-F)	1.034.933.966,65	1.173.248.332,05	138.314.365,40
	H-) Nakit Açık / Fazlası (D+G)	0,00	0,00	0,00
	I-) Net Mali Varlık Edinimlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	133.945.691,46	152.226.545,05	18.280.853,59
	Mali Varlık Ediniminden Kaynaklanan Nakit Akışları	0,00	0,00	0,00
110	Hisse Senetleri Hesabı	0,00	0,00	0,00
111	Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları Hesabı	0,00	0,00	0,00
112	Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları Hesabı	0,00	0,00	0,00
117+217	Menkul Varlıklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
	Kurum Alacaklarından Kaynaklanan Nakit Akışları	133.100.380,30	151.525.815,67	18.425.435,37
130+230	Dış Borcun İkrazından Doğan Alacaklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
131	Para Piyasası Nakit İşlemleri Alacakları Hesabı	0,00	0,00	0,00
132+232	Kurumca Verilen Borçlardan Alacaklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
134	Borçlanma Türev Ürünleri Cari Hesabı	0,00	0,00	0,00
135	Personelden Alacaklar Hesabı	133.100.380,30	151.525.815,67	18.425.435,37
136	Diğer Çeşitli Alacaklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
137	Takipteki Kurum Alacakları Hesabı	0,00	0,00	0,00
138	Takipteki Kurum Alacakları Karşılığı Hesabı (-)	0,00	0,00	0,00
139+239	Diğer Kurum Alacakları Hesabı	0,00	0,00	0,00
	Diğer Varlık Edinimlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	845.311,16	700.729,38	-144.581,78
126+226	Verilen Depozito ve Teminatlar Hesabı	845.311,16	700.729,38	-144.581,78
190	Devreden Katma Değer Vergisi Hesabı	0,00	0,00	0,00
191	İndirilecek Katma Değer Vergisi Hesabı Hesabı	0,00	0,00	0,00
193	Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar Hesabı	0,00	0,00	0,00
198	Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
	J-) Net Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Akışları	133.945.691,46	152.226.545,05	18.280.853,59
	Mali Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Akışları	0,00	0,00	0,00
302	Para Piyasası Nakit İşlemleri Borçları	0,00	0,00	0,00
303+403	Kamu İdarelerine Mali Borçlar Hesabı	0,00	0,00	0,00
304+404	Tahviller	0,00	0,00	0,00
305	Bonolar	0,00	0,00	0,00
309+409	Diğer İç Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00
310+410	Dış Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00
	Diğer Yükümlülüklerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	604.345.503,81	80.526.526,53	-523.818.977,28

Tablo 156: Ankara Üniversitesi 2021 2021 Yılı Nakit Akış Özet Tablosu

Heskod	Nakit Akışları	2020 Yılı Kesin Mizan	2021 Yılı Geçici Mizan	Fark
326+330+430	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	2.377.441,81	2.715.611,67	338.169,86
329+336	Diğer Çeşitli Borçlar	0,00	0,00	0,00
332	Okul Pansiyonları	0,00	0,00	0,00
333	Emanetler	12.170.237,96	19.960.100,46	7.789.862,50
334	Borçlanma Türev Ürünleri Cari Hesabı	0,00	0,00	0,00
335	Personele Borçlar Hesabı	0,00	0,00	0,00
337	Mutemetlik Cari Hesabı	0,00	0,00	0,00
338	Konsolosluk Cari Hesabı	0,00	0,00	0,00
340+440	Alınan Sipariş Avansları Hesabı	0,00	0,00	0,00
349+449	Diğer Alınan Avanslar Hesabı	0,00	0,00	0,00
360	Ödenecek Vergi ve Fonlar Hesabı	8.072.417,59	13.593.550,50	5.521.132,91
361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	4.165.422,98	6.917.248,03	2.751.825,05
362	Fonlar veya Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilat	205.040,10	425.029,60	219.989,50
368	Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Hesabı	536.956.061,16	0,00	-536.956.061,16
370	Dönem Kari Vergi ve Diğer YükümlülüklerHesabı	0,00	0,00	0,00
371	Dönem Kari ve Peşin Ödenen Vergiler Karşılığı Hesabı	0,00	0,00	0,00
372+472	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	40.398.882,21	36.914.986,27	-3.483.895,94
391	Hesaplanan Katma Değer Vergisi Hesabı Hesabı	0,00	0,00	0,00
379+479	Diğer Borç ve Gider Karşılıkları Hesabı	0,00	0,00	0,00
399	Diğer Çeşitli Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
540	Yasal Yedekler Hesabı Hesabı	0,00	0,00	0,00
549	Özel Fonlar Hesabı	0,00	0,00	0,00
	K- Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Girişleri (J-I)	1.168.879.658,11	1.325.474.877,10	156.595.218,99
	L- Nakit Stoğundaki Net Değişim (H+K)	0,00	0,00	0,00
	İSTATİSTİKSEL HATA (L-M)	0,00	0,00	0,00
	M) HAZIR DEĞERLER NAKİT DEĞİŞİMİ	25.749.242,44	41.636.588,05	15.887.345,61
100	Kasa Hesabı	2,71	2,71	0,00
101	Alınan Çekler Hesabı	0,00	0,00	0,00
102	Banka Hesabı	416.069,73	11.114.519,68	10.698.449,95
103	Verilen Çekler ve Gönderme Emirleri Hesabı	0,00	0,00	0,00
104	Proje Özel Hesabı	16.350.654,87	18.268.195,20	1.917.540,33
105	Döviz Hesabı	182.515,13	1.276.860,36	1.094.345,23
106	Döviz Gönderme Emirleri Hesabı	0,00	0,00	0,00
107	Elçilik ve Konsolosluklar Nezdindeki Paralar Hesabı	0,00	0,00	0,00
108	Diğer Hazır Değerler Hesabı	8.800.000,00	10.977.010,10	2.177.010,10
109	Banka Kredi Kartlarından Alacaklar Hesabı	0,00	0,00	0,00
	FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	0,00	0,00	0,00

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 157: Ankara Üniversitesi 2021 Yılı Bilançosu (Sayfa 1 / 2)

BİLANÇO

Kamu İdaresi Kodu 402 **Yıl:**2021

Kamu İdaresi Adı ANKARA ÜNİVERSİTESİ

	AKTİF HESAPLAR	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
1	DONEN VARLIKLAR	311.071.205,60	365.408.418,69	464.997.833,06
10	HAZIR DEĞERLER	130.784.330,10	25.749.242,44	48.097.872,28
100	KASA HESABI	2,71	2,71	2,71
102	BANKA HESABI	117.686.244,86	416.069,73	11.119.919,68
104	PROJE ÖZEL HESABI	3.791.471,24	16.350.654,87	25.818.424,66
105	DOVİZ HESABI	145.544,48	182.515,13	182.515,13
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	9.161.066,81	8.800.000,00	10.977.010,10
12	FAALİYET ALACAKLARI	74.202.723,53	107.491.406,96	163.729.026,96
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	73.941.448,00	107.208.939,41	163.443.939,41
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	261.275,53	282.467,55	282.467,55
126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	0,00	2.620,00
13	KURUM ALACAKLARI	0,00	133.100.380,30	151.525.815,67
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	0,00	133.100.380,30	151.525.815,67
14	DİĞER ALACAKLAR	3.163.497,03	2.741.725,59	2.778.396,27
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	3.163.497,03	2.741.725,59	2.778.396,27
15	STOKLAR	10.586.065,68	19.565.466,65	17.578.964,81
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	10.586.065,68	19.565.466,65	17.578.964,81
16	ÖN ÖDEMELER	92.334.589,26	76.760.196,75	81.287.757,07
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	31.888.848,20	35.415.107,12	44.431.927,17
164	AKREDİTİFLER HESABI	60.445.741,06	41.345.089,63	36.855.829,90
2	DURAN VARLIKLAR	1.574.618.550,44	1.547.656.311,63	1.585.690.149,75
22	FAALİYET ALACAKLARI	2.188.287,58	797.047,41	611.470,49
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	2.188.287,58	797.047,41	611.470,49
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	21.376.020,75
241	MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	0,00	0,00	21.120.780,00
242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	0,00	0,00	680.000,00
247	SERMAYE TAAHHUTLERI HESABI (-)	0,00	0,00	-424.759,25
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	1.572.449.470,76	1.546.859.264,22	1.563.702.658,51
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	444.083.730,44	444.083.730,44	444.083.730,44
252	BİNALAR HESABI	1.257.373.258,28	1.307.894.077,12	1.307.894.077,12

	PASİF HESAPLAR	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
3	KISA VADELI YABANCI KAYNAKLAR	38.200.104,82	565.326.593,30	50.093.520,58
32	FAALİYET BORÇLARI	21.264.718,17	3.690.039,60	5.492.497,89
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	21.264.718,17	3.690.039,60	5.492.497,89
33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	3.428.139,45	12.237.611,87	20.027.474,37
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	70.031,91	67.373,91	67.373,91
333	EMANETLER HESABI	3.358.107,54	12.170.237,96	19.960.100,46
36	ÖDENECEK DİĞER YUKUMLULUKLER	11.392.703,82	549.398.941,83	20.935.828,13
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	8.824.631,32	8.072.417,59	13.593.550,50
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	2.458.591,57	4.165.422,98	6.917.248,03
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	109.480,93	205.040,10	425.029,60
368	VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİT VERGİ VE DİĞER YÜK HES	0,00	536.956.061,16	0,00
37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	1.623.433,43	0,00	3.637.720,19
372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	1.623.433,43	0,00	3.637.720,19
39	DİĞER KISA VADELI YABANCI KAYNAKLAR	491.109,95	0,00	0,00
397	SAYIM FAZLALARI HESABI	491.109,95	0,00	0,00
4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	25.197.214,30	69.366.427,99	62.724.840,48
43	DİĞER BORÇLAR	2.112.716,75	2.310.067,90	2.648.237,76
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	2.112.716,75	2.310.067,90	2.648.237,76
47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	20.295.521,66	66.930.208,92	59.808.592,79
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	20.295.521,66	66.930.208,92	59.808.592,79
48	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	2.788.975,89	126.151,17	268.009,93
480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	2.788.975,89	126.151,17	268.009,93
5	ÖZ KAYNAKLAR	1.822.292.436,92	1.278.371.709,03	1.937.869.621,75
50	NET DEĞER	2.023.806.616,82	2.093.783.305,68	2.151.739.036,30
500	NET DEĞER HESABI	2.023.806.616,82	2.093.783.305,68	2.151.739.036,30
51	DEĞER HAREKETLERİ	0,00	0,00	5.400,00
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	0,00	0,00	5.400,00
57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	1.212.767.584,11	2.227.927.171,46	3.414.372.819,71
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	1.212.767.584,11	2.227.927.171,46	3.414.372.819,71
58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-1.372.340.046,87	-2.484.444.972,40	-4.262.683.100,14

Tablo 157: Ankara Üniversitesi 2021 Yılı Bilançosu (Sayfa 2 / 2)

BİLANÇO

Kamu İdaresi Kodu 402 **Yıl:**2021

Kamu İdaresi Adı ANKARA ÜNİVERSİTESİ

AKTİF HESAPLAR		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	537.420.956,60	576.355.442,81	621.030.020,69
254	TAŞITLAR HESABI	4.713.364,29	4.713.123,15	4.688.083,55
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	231.696.474,41	246.149.913,03	266.638.701,93
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-960.874.712,04	-1.090.373.421,11	-1.182.288.977,53
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	58.036.398,78	58.036.398,78	101.657.022,31
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	-19.207,90	0,00	0,00
260	HAKLAR HESABI	12.979.452,41	16.301.761,62	28.653.120,57
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-12.998.660,31	-16.301.761,62	-28.653.120,57
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	78.527.281,95	84.536.486,66	89.504.233,83
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-78.527.281,95	-84.536.486,66	-89.504.233,83

PASİF HESAPLAR		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-1.372.340.046,87	-2.484.444.972,40	-4.262.683.100,14
59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-41.941.717,14	-558.893.795,71	634.435.465,88
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	0,00	0,00	634.435.465,88
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-41.941.717,14	-558.893.795,71	0,00

	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
AKTİF TOPLAMI	1.885.689.756,04	1.913.064.730,32	2.050.687.982,81
PASİF TOPLAMI	1.885.689.756,04	1.913.064.730,32	2.050.687.982,81

Bilanço Dipnotları :		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	34.232.863,38	33.798.418,94	38.713.438,99
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	34.232.863,38	33.798.418,94	38.713.438,99
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	102.210.404,74	146.399.862,04	135.875.378,72
921	GİDER TAAHHUTLERİ KARŞILIĞI HESABI	102.210.404,74	146.399.862,04	135.875.378,72
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	13.757.821,10	16.374.277,55	16.728.122,83
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	13.757.821,10	16.374.277,55	16.728.122,83
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	37.354.968,55	30.827.412,95	45.034.745,44
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	37.354.968,55	30.827.412,95	45.034.745,44
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	17.764.031,83	18.375.618,64	17.949.323,73
998	DİĞER NAZIM HESAPLAR HESABI	9.009.667,40	9.009.667,40	9.009.667,40
999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	26.773.699,23	27.385.286,04	26.958.991,13

Tablo 158: Ankara Üniversitesi 2021 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (Sayfa 1 / 19)

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 402 **Mali Yıl:**2021

Kamu İdaresi Adı ANKARA ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	1.189.038.316,30	1.859.014.648,92	1.632.990.584,57
630	01	00	00	00	PERSONEL GİDERLERİ	711.478.863,30	846.629.038,07	983.757.094,59
630	01	01	00	00	MEMURLAR	618.372.005,92	685.043.347,73	781.930.614,80
630	01	01	01	00	Temel Maaşlar	243.046.933,61	271.550.085,16	0,00
630	01	01	01	01	Temel Maaşlar	53.021.841,09	59.472.047,67	0,00
630	01	01	01	02	Taban Aylığı	190.025.092,52	212.077.583,24	0,00
630	01	01	01	03	Yurtdışı Aylığı	0,00	454,25	0,00
630	01	01	02	00	Zamlar ve Tazminatlar	208.953.786,08	234.793.164,25	0,00
630	01	01	02	01	Zamlar ve Tazminatlar	208.953.786,08	234.793.164,25	0,00
630	01	01	03	00	Ödenekler	109.877.886,87	122.556.771,42	0,00
630	01	01	03	01	Ödenekler	109.877.886,87	122.556.771,42	0,00
630	01	01	04	00	Sosyal Haklar	7.317.915,41	8.180.501,23	0,00
630	01	01	04	01	Sosyal Haklar	7.317.915,41	8.180.501,23	0,00
630	01	01	05	00	Ek Çalışma Karşılıkları	47.551.867,90	47.239.560,84	0,00
630	01	01	05	01	Ek Çalışma Karşılıkları	1.332.040,85	1.693.646,73	0,00
630	01	01	05	02	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri Görevlendirme Ücretleri	5.989,11	6.201,97	0,00
630	01	01	05	03	Ek Ders Ücretleri	46.213.837,94	45.539.712,14	0,00
630	01	01	09	00	Diğer Personel Giderleri	1.623.616,05	723.264,83	0,00
630	01	01	09	01	Diğer Personel Giderleri	1.623.616,05	723.264,83	0,00
630	01	01	10	00	Temel Maaşlar	0,00	0,00	307.112.281,54
630	01	01	10	01	Temel Maaşlar	0,00	0,00	68.081.850,42
630	01	01	10	02	Taban Aylığı	0,00	0,00	239.030.431,12
630	01	01	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	0,00	267.511.796,49
630	01	01	20	01	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	0,00	267.511.796,49
630	01	01	30	00	Ödenekler	0,00	0,00	141.197.430,64
630	01	01	30	01	Ödenekler	0,00	0,00	141.197.430,64
630	01	01	40	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	9.009.908,36
630	01	01	40	01	Sosyal Haklar	0,00	0,00	9.009.908,36
630	01	01	50	00	Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	0,00	56.740.993,75

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	1.147.718.347,56	1.301.131.688,35	2.268.989.165,38
600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	41.962.224,24	49.739.648,30	49.632.534,14
600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	33.022.371,69	42.894.203,43	45.219.936,57
600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	12.567,50	6.950,00	6.037,26
600	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	12.567,50	6.950,00	6.037,26
600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	33.009.804,19	42.887.253,43	45.213.899,31
600	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	33.178,80	42.687,18	22.629,45
600	03	01	02	04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	0,00	0,00	8.400,00
600	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	9.054.289,58	14.134.469,77	20.797.797,91
600	03	01	02	30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	0,00	0,00	387,00
600	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	437.044,81	532.211,80	518.378,15
600	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	317.106,30	302.991,68	341.664,71
600	03	01	02	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	3.656.000,82	3.533.029,90	3.197.013,07
600	03	01	02	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	1.152.798,63	1.588.618,67	2.332.982,00
600	03	01	02	35	Doktora Gelirleri	967.859,74	1.205.615,04	1.274.923,00
600	03	01	02	36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	1.128.301,75	305.471,90	429.493,10
600	03	01	02	38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	4.802.532,68	2.158.908,93	3.091.270,09
600	03	01	02	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	5.780.907,77	8.405.036,38	7.773.732,63
600	03	01	02	46	Uzaktan Öğretim Materyal Gelirleri	0,00	0,00	5.898,00
600	03	01	02	98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	2.418.616,65	1.849.408,04	1.455.148,29
600	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	3.261.166,66	8.828.804,14	3.964.181,91
600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	6.658.351,62	5.795.905,05	2.930.094,78
600	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	6.658.351,62	5.795.905,05	2.922.885,74
600	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	175.554,32	182.111,27	198.805,06
600	03	06	01	02	Ecrimisil Gelirleri	209.708,70	0,00	0,00
600	03	06	01	03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	5.953.929,61	5.457.220,85	1.936.422,13
600	03	06	01	04	Spor Tesisi Kira Gelirleri	2.199,77	0,00	0,00
600	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	316.959,22	156.572,93	787.658,55
600	03	06	02	00	Taşınır Kiraları	0,00	0,00	7.209,04

Tablo 158: Ankara Üniversitesi 2021 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (Sayfa 2 / 19)

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 402 **Mali Yıl:**2021

Kamu İdaresi Adı ANKARA ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap Kod1	Kod2	Kod3	Kod4	GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
630	01	01	50	01	Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	0,00	2.575.981,87
630	01	01	50	02	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri Görevlendirme Ücretleri	0,00	0,00	6.167,13
630	01	01	50	03	Ek Ders Ücretleri	0,00	0,00	54.132.090,95
630	01	01	50	04	Destekleme ve Yetiştirme Kursları Kapsamında Ödenen Ücretler	0,00	0,00	26.753,80
630	01	01	60	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	2.430,02
630	01	01	60	01	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	2.430,02
630	01	01	90	00	Diğer Giderler	0,00	0,00	355.774,00
630	01	01	90	01	Diğer Giderler	0,00	0,00	355.774,00
630	01	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	41.078.078,78	60.449.855,79	89.535.837,98
630	01	02	01	00	Ücretler	32.680.960,35	48.007.448,54	0,00
630	01	02	01	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	25.741.310,08	39.805.547,60	0,00
630	01	02	01	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	34.805,32	0,00	0,00
630	01	02	01	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Ücretleri	89.452,83	291.326,02	0,00
630	01	02	01	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	4.316.953,12	4.660.893,40	0,00
630	01	02	01	06	Yurtdışı Sözleşmeli Personelin Ücretleri	14.845,00	0,00	0,00
630	01	02	01	90	Diğer Sözleşmeli Personel Ücretleri	2.483.594,00	3.249.681,52	0,00
630	01	02	02	00	Zamlar ve Tazminatlar	8.039.704,49	11.939.491,51	0,00
630	01	02	02	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	8.004.843,78	11.939.491,51	0,00
630	01	02	02	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	30.020,75	0,00	0,00
630	01	02	02	90	Diğer Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	4.839,96	0,00	0,00
630	01	02	03	00	Ödenekler	181.316,24	181.818,89	0,00
630	01	02	03	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	106.012,61	157.863,30	0,00
630	01	02	03	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Ödenekleri	69.814,30	19.152,42	0,00
630	01	02	03	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ödenekleri	5.489,33	4.803,17	0,00
630	01	02	04	00	Sosyal Haklar	172.158,29	290.713,17	0,00
630	01	02	04	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	170.105,83	289.182,48	0,00
630	01	02	04	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	1.856,56	0,00	0,00
630	01	02	04	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	195,90	1.530,69	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap Kod1	Kod2	Kod3	Kod4	GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
600	03	06	02	01	Taşınır Kira Gelirleri	0,00	0,00	7.209,04
600	03	09	00	00	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.281.500,93	1.049.539,82	1.482.502,79
600	03	09	09	00	Diğer Gelirler	2.281.500,93	1.049.539,82	1.482.502,79
600	03	09	09	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.281.500,93	1.049.539,82	1.482.502,79
600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.022.388.197,15	1.160.194.278,33	2.074.951.523,87
600	04	01	00	00	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	14.056.381,05	19.626.743,27	23.502.996,78
600	04	01	02	00	Sermaye	14.056.381,05	19.626.743,27	23.502.996,78
600	04	01	02	01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	14.056.381,05	19.626.743,27	23.502.996,78
600	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve	996.341.448,00	1.126.726.000,00	2.033.119.000,00
600	04	02	01	00	Cari	875.858.448,00	993.649.000,00	1.819.007.000,00
600	04	02	01	01	Hazine yardımı	875.858.448,00	993.649.000,00	1.819.007.000,00
600	04	02	02	00	Sermaye	120.483.000,00	133.077.000,00	214.112.000,00
600	04	02	02	01	Hazine yardımı	120.483.000,00	133.077.000,00	214.112.000,00
600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	6.520.354,77	7.879.581,06	11.537.018,09
600	04	04	01	00	Cari	87.386,09	96.677,67	655.893,99
600	04	04	01	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yadımlar	33.848,79	37.020,82	529.661,58
600	04	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yadımlar	52.652,30	59.656,85	126.232,41
600	04	04	01	04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	885,00	0,00	0,00
600	04	04	02	00	Sermaye	6.432.968,68	7.782.903,39	10.881.124,10
600	04	04	02	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yadımlar	4.705.817,11	6.337.632,19	8.547.932,42
600	04	04	02	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yadımlar	1.708.432,08	1.445.271,20	2.333.191,68
600	04	04	02	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	18.719,49	0,00	0,00
600	04	05	00	00	Proje Yardımları	5.470.013,33	5.961.954,00	6.792.509,00
600	04	05	01	00	Cari	5.470.013,33	5.961.954,00	6.792.509,00
600	04	05	01	10	YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri	400.000,00	220.000,00	20.000,00
600	04	05	01	12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	0,00	0,00	14.808,00
600	04	05	01	13	YÖK Burs Destekleri	4.946.513,33	5.741.954,00	6.757.701,00
600	04	05	01	14	YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	123.500,00	0,00	0,00
600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	82.140.835,55	85.777.476,99	133.773.976,61

Tablo 158: Ankara Üniversitesi 2021 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (Sayfa 3 / 19)

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 402 **Mali Yıl:**2021

Kamu İdaresi Adı ANKARA ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap Kod1	Kod2	Kod3	Kod4	GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
630	01	02	09	00	Diğer Giderler	3.939,41	30.383,68	0,00
630	01	02	09	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	1.459,20	0,00	0,00
630	01	02	09	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	2.480,21	30.383,68	0,00
630	01	02	10	00	Ücretler	0,00	0,00	70.017.224,97
630	01	02	10	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	0,00	61.522.780,56
630	01	02	10	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Ücretleri	0,00	0,00	196.186,81
630	01	02	10	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	0,00	0,00	5.243.438,67
630	01	02	10	90	Diğer Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	0,00	3.054.818,93
630	01	02	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	0,00	18.639.717,30
630	01	02	20	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	0,00	0,00	18.618.351,82
630	01	02	20	90	Diğer Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	0,00	0,00	21.365,48
630	01	02	30	00	Ödenekler	0,00	0,00	258.811,81
630	01	02	30	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	0,00	0,00	258.417,77
630	01	02	30	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ödenekleri	0,00	0,00	394,04
630	01	02	40	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	615.609,55
630	01	02	40	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	0,00	0,00	469.213,79
630	01	02	40	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	0,00	0,00	5.629,16
630	01	02	40	06	Yurtdışı Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	0,00	0,00	124,34
630	01	02	40	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	0,00	0,00	140.642,26
630	01	02	90	00	Diğer Giderler	0,00	0,00	4.474,35
630	01	02	90	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	0,00	0,00	4.474,35
630	01	03	00	00	İŞÇİLER	40.653.005,27	95.876.441,72	100.240.411,17
630	01	03	01	00	Ücretler	29.397.524,85	35.285.412,98	0,00
630	01	03	01	01	Sürekli İşçilerin Ücretleri	7.237.838,87	7.197.153,95	0,00
630	01	03	01	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	22.159.685,98	17.124.515,31	0,00
630	01	03	01	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	0,00	10.963.743,72	0,00
630	01	03	02	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	914.153,14	47.807.971,68	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap Kod1	Kod2	Kod3	Kod4	GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	20.196.028,62	6.532.859,33	26.563,15
600	05	01	09	00	Diğer Faizler	20.196.028,62	6.532.859,33	26.563,15
600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	25.468,28	27.170,25	26.563,15
600	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	20.124.702,95	6.488.870,86	0,00
600	05	01	09	99	Diğer Faizler	45.857,39	16.818,22	0,00
600	05	02	00	00	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	48.470.358,27	49.800.896,69	102.752.047,41
600	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	48.470.358,27	49.800.896,69	102.752.047,41
600	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	48.470.358,27	49.800.896,69	102.752.047,41
600	05	03	00	00	Para Cezaları	306.640,77	96.520,09	79.740,37
600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	306.540,77	94.815,09	79.740,37
600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	306.540,77	94.815,09	79.740,37
600	05	03	09	00	Diğer Para Cezaları	100,00	1.705,00	0,00
600	05	03	09	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	100,00	1.705,00	0,00
600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	13.167.807,89	29.347.200,88	30.915.625,68
600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	13.167.807,89	29.347.200,88	30.915.625,68
600	05	09	01	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	50.799,19	91.857,59	47.443,40
600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	3.903.937,53	2.431.816,00	3.196.655,33
600	05	09	01	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	5.329.003,00	20.774.224,80	16.129.106,40
600	05	09	01	31	OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	0,00	0,00	189.540,00
600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	3.884.068,17	6.049.302,49	11.352.880,55
600	11	00	00	00	Değer ve Miktar değişimleri Gelirleri	621.639,49	4.458.431,57	10.507.580,76
600	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	17.756,59	4.458.431,57	10.507.580,76
600	11	01	01	00	Proje Özel Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	22,02	84,14	7.550.229,46
600	11	01	02	00	Döviz Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	17.734,57	36.970,65	0,00
600	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	0,00	4.421.376,78	2.957.351,30
600	11	99	00	00	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	603.882,90	0,00	0,00
600	25	00	00	00	Kamu İd Bedelsiz Olarak Al Mali Ol Var El Edilen Gel	605.451,13	961.853,16	123.550,00
600	25	01	00	00	Gen Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Ol Al Mali Olmayan Var ElEd Gel	557.420,13	771.963,16	0,00
600	25	01	01	00	Bedelsiz Olarak Alınan Stoklar	0,00	376.412,17	0,00

Tablo 158: Ankara Üniversitesi 2021 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (Sayfa 4 / 19)

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 402 **Mali Yıl:**2021

Kamu İdaresi Adı ANKARA ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	03	02	01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	880.646,73	47.799.057,21	0,00
630	01	03	02	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	32.087,61	8.914,47	0,00
630	01	03	02	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	1.418,80	0,00	0,00
630	01	03	03	00	Sosyal Haklar	4.031.818,08	5.458.910,64	0,00
630	01	03	03	01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	1.292.607,39	1.331.296,48	0,00
630	01	03	03	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	2.739.210,69	1.768.226,83	0,00
630	01	03	03	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	2.359.387,33	0,00
630	01	03	04	00	Fazla Mesailer	411.284,05	526.922,50	0,00
630	01	03	04	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesaileri	410.737,71	433.593,28	0,00
630	01	03	04	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesaileri	546,34	93.329,22	0,00
630	01	03	05	00	Ödül ve İkramiyeler	5.808.197,70	6.679.168,70	0,00
630	01	03	05	01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	1.997.556,54	1.948.693,99	0,00
630	01	03	05	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	3.515.579,84	1.897.854,81	0,00
630	01	03	05	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	295.061,32	2.832.619,90	0,00
630	01	03	09	00	Diğer Ödemeler	90.027,45	118.055,22	0,00
630	01	03	09	01	Sürekli İşçilerin Diğer Ödemeleri	90.027,45	118.055,22	0,00
630	01	03	10	00	Ücretler	0,00	0,00	59.563.911,85
630	01	03	10	01	Sürekli işçilerin Ücretleri	0,00	0,00	8.303.666,05
630	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	0,00	0,00	51.236.982,84
630	01	03	10	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	0,00	0,00	23.262,96

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	25	01	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine Ve Cihazlar	286.580,23	226.070,91	0,00
600	25	01	06	00	Bedelsiz Olarak Alınan Taşıtlar	266.058,20	0,00	0,00
600	25	01	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	4.781,70	169.480,08	0,00
600	25	02	00	00	Öz But Kap Kamu İd Bedelsiz Ol Al Mali Olmayan Var El Ed Gel	48.031,00	3.806,00	123.550,00
600	25	02	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine Ve Cihazlar	46.320,00	3.806,00	99.950,00
600	25	02	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	1.711,00	0,00	23.600,00
600	25	05	00	00	Mahalli İd Bedelsiz Ol Al Mali Olmayan Var Elde Edilen Gel	0,00	186.084,00	0,00
600	25	05	01	00	Bedelsiz Olarak Alınan Stoklar	0,00	186.084,00	0,00
GELİRLER TOPLAMI (B)						1.147.718.347,56	1.301.131.688,35	2.268.989.165,38

Tablo 158: Ankara Üniversitesi 2021 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (Sayfa 5 / 19)

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 402 **Mali Yıl:**2021

Kamu İdaresi Adı ANKARA ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	03	20	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	0,00	120.003,07
630	01	03	20	01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	0,00	42.235,84
630	01	03	20	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	0,00	77.767,23
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	0,00	0,00	23.118.431,20
630	01	03	30	01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	0,00	1.364.591,35
630	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	0,00	21.753.839,85
630	01	03	40	00	Fazla Mesailer	0,00	0,00	640.128,25
630	01	03	40	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesaileri	0,00	0,00	632.602,74
630	01	03	40	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesaileri	0,00	0,00	7.525,51
630	01	03	50	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	16.742.359,05
630	01	03	50	01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	0,00	4.595.420,51
630	01	03	50	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	0,00	10.558.454,51
630	01	03	50	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	0,00	1.588.484,03
630	01	03	90	00	Diğer Ödemeler	0,00	0,00	55.577,75
630	01	03	90	01	Sürekli işçilerin Diğer Ödemeleri	0,00	0,00	55.577,75
630	01	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	7.865.891,06	2.102.105,17	5.379.541,74
630	01	04	01	00	Ücretler	7.865.891,06	2.102.105,17	0,00
630	01	04	01	03	Usta Öğreticilere Yapılacak Ödemeler	450.699,36	87.014,70	0,00
630	01	04	01	05	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	6.830.470,65	1.522.145,76	0,00
630	01	04	01	06	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	584.721,05	492.481,33	0,00
630	01	04	01	90	Diğer Geçici Personele Yapılacak Ödemeler	0,00	463,38	0,00
630	01	04	10	00	Ücretler	0,00	0,00	5.379.541,74
630	01	04	10	04	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	0,00	0,00	4.804.582,50
630	01	04	10	05	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	0,00	0,00	573.348,26

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
610	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	621.748,40	1.010.835,14	1.563.114,93
610	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	608.292,90	721.765,01	983.428,95
610	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	580.333,28	706.557,12	962.027,09
610	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	250,00	0,00	0,00
610	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	250,00	0,00	0,00
610	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	580.083,28	706.557,12	962.027,09
610	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	258.877,82	332.657,81	703.201,93
610	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	9.800,00	15.181,50	1.428,50
610	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	8.123,36	4.737,92	14.365,52
610	03	01	02	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	125.954,90	77.119,00	60.500,00
610	03	01	02	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	44.220,90	193.186,05	104.242,60
610	03	01	02	35	Doktora Gelirleri	906,30	0,00	0,00
610	03	01	02	36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	52.690,75	31.141,50	27.841,55
610	03	01	02	38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	38.173,20	36.319,08	26.119,42
610	03	01	02	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	12.834,45	3.617,36	768,00
610	03	01	02	98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	28.445,60	9.374,30	13.933,54
610	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	56,00	3.222,60	9.626,03
610	03	06	00	00	Kira Gelirleri	25.631,62	15.207,89	20.101,86
610	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	25.631,62	15.207,89	20.101,86
610	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	3.877,00	1.171,72	0,00
610	03	06	01	03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	21.754,62	5.536,17	20.101,86
610	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0,00	8.500,00	0,00
610	03	09	00	00	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.328,00	0,00	1.300,00
610	03	09	09	00	Diğer Gelirler	2.328,00	0,00	1.300,00
610	03	09	09	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.328,00	0,00	1.300,00
610	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	0,00	0,00	5.262,55
610	04	01	00	00	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	62,55
610	04	01	02	00	Sermaye	0,00	0,00	62,55
610	04	01	02	01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	62,55

Tablo 158: Ankara Üniversitesi 2021 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (Sayfa 6 / 19)

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 402 **Mali Yıl:**2021

Kamu İdaresi Adı ANKARA ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap Kod1	Kod2	Kod3	Kod4	GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
630	01	04	10	90	Diğer Geçici Süreli Çalışanlara Yapılacak Ödemeler	0,00	0,00	1.610,98
630	01	05	00	00	Diğer Personel	3.509.882,27	3.157.287,66	6.670.688,90
630	01	05	01	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	3.509.882,27	3.157.287,66	0,00
630	01	05	01	04	Öğrenci Harçlıkları	3.390.964,84	2.834.159,83	0,00
630	01	05	01	90	Diğer Personele Yapılan Diğer Ödemeler	118.917,43	323.127,83	0,00
630	01	05	10	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	0,00	0,00	6.670.688,90
630	01	05	10	04	Öğrenci Harçlıkları	0,00	0,00	4.390.938,19
630	01	05	10	90	Diğer Personele Yapılan Diğer Ödemeler	0,00	0,00	2.279.750,71
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	122.664.852,51	139.093.857,50	170.622.545,70
630	02	01	00	00	Memurlar	106.262.681,10	118.163.537,42	132.897.757,18
630	02	01	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	106.262.681,10	118.163.537,42	0,00
630	02	01	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	66.371.964,10	74.207.306,23	0,00
630	02	01	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	39.890.717,00	43.956.231,19	0,00
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	132.897.757,18
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	83.584.523,96
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	49.313.233,22
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	6.655.388,68	9.838.841,54	14.446.849,65
630	02	02	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	16.712,29	19.495,61	0,00
630	02	02	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	16.712,29	19.495,61	0,00
630	02	02	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	6.638.676,39	9.819.345,93	0,00
630	02	02	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	4.476.137,31	6.616.651,17	0,00
630	02	02	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	2.162.539,08	3.202.694,76	0,00
630	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	14.428.454,44
630	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	9.621.656,49
630	02	02	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	4.806.797,95
630	02	02	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	18.395,21
630	02	02	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	18.395,21
630	02	03	00	00	İşçiler	8.677.121,51	10.521.717,14	22.198.329,74
630	02	03	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	769.864,17	932.887,32	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap Kod1	Kod2	Kod3	Kod4	İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
610	04	05	00	00	Proje Yardımları	0,00	0,00	5.200,00
610	04	05	01	00	Cari	0,00	0,00	5.200,00
610	04	05	01	13	YÖK Burs Destekleri	0,00	0,00	5.200,00
610	05	00	00	00	Diğer Gelirler	13.455,50	289.070,13	574.423,43
610	05	02	00	00	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	0,00	4.924,45	187.382,12
610	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	0,00	4.924,45	187.382,12
610	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	0,00	4.924,45	187.382,12
610	05	03	00	00	Para Cezaları	278,12	212,20	1.604,06
610	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	278,12	212,20	1.604,06
610	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	0,00	212,20	1.604,06
610	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	13.177,38	283.933,48	385.437,25
610	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	13.177,38	283.933,48	385.437,25
610	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	0,00	52.430,63	6.368,39
610	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	231.502,85	379.068,86
İNDİRİM,İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)						621.748,40	1.010.835,14	1.563.114,93

Tablo 158: Ankara Üniversitesi 2021 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (Sayfa 7 / 19)

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 402 **Mali Yıl:**2021

Kamu İdaresi Adı ANKARA ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	02	03	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	769.864,17	932.887,32	0,00
630	02	03	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	7.907.257,34	9.588.829,82	0,00
630	02	03	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	5.547.450,38	6.784.524,37	0,00
630	02	03	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	2.359.806,96	2.804.305,45	0,00
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	20.226.949,33
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	13.530.596,05
630	02	03	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	6.696.353,28
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	1.971.380,41
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	1.971.380,41
630	02	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	851.519,79	310.793,86	763.380,25
630	02	04	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	306,96	657,27	0,00
630	02	04	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	306,96	657,27	0,00
630	02	04	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	851.212,83	310.136,59	0,00
630	02	04	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	840.346,45	300.561,53	0,00
630	02	04	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	10.866,38	9.575,06	0,00
630	02	04	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	763.380,25
630	02	04	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	716.479,19
630	02	04	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	46.901,06
630	02	05	00	00	Diğer Personel	218.141,43	258.967,54	316.228,88
630	02	05	03	00	Özel Sigorta Prim Giderleri	5.549,51	21.636,93	0,00
630	02	05	03	01	Özel Sigorta Prim Giderleri	5.549,51	21.636,93	0,00
630	02	05	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	212.591,92	237.330,61	0,00
630	02	05	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	179.927,12	225.798,95	0,00
630	02	05	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	32.664,80	11.531,66	0,00
630	02	05	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	0,00	316.228,88
630	02	05	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	0,00	313.967,06
630	02	05	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	2.261,82
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	76.023.943,58	65.777.923,99	88.083.202,46
630	03	01	00	00	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	4.433.365,48	9.807.451,49	20.391.100,46
630	03	01	09	00	Diğer Mal ve Malzeme Alımları	4.433.365,48	9.807.451,49	0,00

Tablo 158: Ankara Üniversitesi 2021 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (Sayfa 8 / 19)

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 402 **Mali Yıl:**2021

Kamu İdaresi Adı ANKARA ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	01	09	01	Diğer Mal ve Malzeme Alımları	4.433.365,48	9.807.451,49	0,00
630	03	01	90	00	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	20.391.100,46
630	03	01	90	90	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	20.391.100,46
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	51.664.930,62	39.299.605,92	51.135.232,08
630	03	02	01	00	Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	161.939,02	78.837,16	0,00
630	03	02	01	01	Kırtasiye Alımları	82.292,13	50.453,36	0,00
630	03	02	01	03	Periyodik Yayın Alımları	5.190,33	0,00	0,00
630	03	02	01	04	Diğer Yayın Alımları	0,00	16.906,12	0,00
630	03	02	01	05	Baskı ve Cilt Giderleri	70.388,51	6.301,90	0,00
630	03	02	01	90	Diğer Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	4.068,05	5.175,78	0,00
630	03	02	02	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	3.663.248,16	2.451.744,63	0,00
630	03	02	02	01	Su Alımları	3.663.248,16	2.451.744,63	0,00
630	03	02	03	00	Enerji Alımları	28.492.725,46	29.015.871,13	0,00
630	03	02	03	01	Yakacak Alımları	8.878.156,45	11.043.207,58	0,00
630	03	02	03	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	674.247,95	488.732,43	0,00
630	03	02	03	03	Elektrik Alımları	18.940.321,06	17.483.931,12	0,00
630	03	02	04	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	16.968.049,53	6.453.211,18	0,00
630	03	02	04	01	Yiyecek Alımları (Bedelen İaşe Dahil)	16.960.883,73	6.453.211,18	0,00
630	03	02	04	02	İçecek Alımları	7.165,80	0,00	0,00
630	03	02	05	00	Giyim ve Kuşam Alımları	8.852,36	0,00	0,00
630	03	02	05	03	Tören Malzemeleri Alımları	8.852,36	0,00	0,00
630	03	02	06	00	Özel Malzeme Alımları	824.352,42	628.770,35	0,00
630	03	02	06	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımı	781.240,72	576.575,65	0,00
630	03	02	06	03	Zirai Malzeme ve İlaç Alımları	15.680,44	22.946,07	0,00
630	03	02	06	04	Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	18.186,00	250,00	0,00
630	03	02	06	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	9.245,26	28.998,63	0,00
630	03	02	07	00	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malzeme ve Hizmet Alımla	0,00	10.478,40	0,00
630	03	02	07	05	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Hizmet Alım Giderleri	0,00	9.003,40	0,00

Tablo 158: Ankara Üniversitesi 2021 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (Sayfa 9 / 19)

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 402 **Mali Yıl:**2021

Kamu İdaresi Adı ANKARA ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	02	07	12	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Makine-Teçhizat Büyük Onarımla	0,00	1.475,00	0,00
630	03	02	09	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	1.545.763,67	660.693,07	0,00
630	03	02	09	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	231.281,45	198.780,32	0,00
630	03	02	09	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	1.314.482,22	461.912,75	0,00
630	03	02	10	00	Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	0,00	0,00	74.242,30
630	03	02	10	01	Kırtasiye Alımları	0,00	0,00	57.314,30
630	03	02	10	05	Baskı ve Cilt Giderleri	0,00	0,00	16.928,00
630	03	02	20	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	0,00	0,00	2.592.833,86
630	03	02	20	01	Su Alımları	0,00	0,00	2.592.833,86
630	03	02	30	00	Enerji Alımları	0,00	0,00	34.088.398,99
630	03	02	30	01	Yakacak Alımları	0,00	0,00	13.206.555,12
630	03	02	30	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	0,00	0,00	644.687,91
630	03	02	30	03	Elektrik Alımları	0,00	0,00	20.237.155,96
630	03	02	40	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	0,00	0,00	13.798.475,23
630	03	02	40	01	Yiyecek Alımları	0,00	0,00	13.798.475,23
630	03	02	60	00	Özel Malzeme Alımları	0,00	0,00	340.883,78
630	03	02	60	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	0,00	0,00	332.980,28
630	03	02	60	03	Zirai Malzeme ve İlaç Alımları	0,00	0,00	472,00
630	03	02	60	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	0,00	0,00	7.431,50
630	03	02	70	00	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malzeme ve Hizmet Alımları, Yapımları ve Giderleri	0,00	0,00	1.770,00
630	03	02	70	12	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Makine-Teçhizat Büyük Onarımları	0,00	0,00	1.770,00
630	03	02	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	238.627,92
630	03	02	90	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	0,00	0,00	91.440,24
630	03	02	90	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	0,00	147.187,68
630	03	03	00	00	Yolluklar	1.633.941,00	896.866,33	852.014,35
630	03	03	01	00	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	459.048,58	156.816,80	0,00
630	03	03	01	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	459.048,58	156.816,80	0,00

Tablo 158: Ankara Üniversitesi 2021 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (Sayfa 10 / 19)

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 402 **Mali Yıl:**2021

Kamu İdaresi Adı ANKARA ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	03	02	00	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	508.553,55	654.561,30	0,00
630	03	03	02	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	508.553,55	654.561,30	0,00
630	03	03	03	00	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	651.856,93	85.488,23	0,00
630	03	03	03	01	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	651.856,93	85.488,23	0,00
630	03	03	06	00	Uluslararası Profesör Uzman, Memur ve Öğrenci Mübadele Gide	14.481,94	0,00	0,00
630	03	03	06	01	Profesör Uzman ve Memur Mübadele Giderleri	14.481,94	0,00	0,00
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	0,00	0,00	227.201,42
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	0,00	0,00	140.540,31
630	03	03	10	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	0,00	0,00	86.661,11
630	03	03	20	00	Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	624.812,93
630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	615.248,23
630	03	03	20	02	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	0,00	0,00	9.564,70
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	3.045.052,18	1.467.974,50	1.041.393,61
630	03	04	02	00	Yasal Giderler	422.424,95	464.695,38	0,00
630	03	04	02	04	Mahkeme Harç ve Giderleri	335.695,64	430.083,84	0,00
630	03	04	02	90	Diğer Yasal Giderler	86.729,31	34.611,54	0,00
630	03	04	03	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	1.794.545,47	566.580,67	0,00
630	03	04	03	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	1.794.545,47	563.630,67	0,00
630	03	04	03	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00	2.950,00	0,00
630	03	04	04	00	Kültür Varlıkları Alımı ve Korunması Giderleri	192.940,84	176.702,85	0,00
630	03	04	04	01	Arkeolojik Kazı Giderleri	192.940,84	161.952,85	0,00
630	03	04	04	90	Kültür Varlıklarının Korunmasına İlişkin Diğer Giderler	0,00	14.750,00	0,00
630	03	04	09	00	Diğer Görev Giderleri	635.140,92	259.995,60	0,00
630	03	04	09	90	Diğer Görev Giderleri	635.140,92	259.995,60	0,00
630	03	04	20	00	Yasal Giderler	0,00	0,00	9.532,30
630	03	04	20	90	Diğer Yasal Giderler	0,00	0,00	9.532,30
630	03	04	40	00	Kültür Varlıkları Alımı ve Korunması Giderleri	0,00	0,00	211.409,49
630	03	04	40	01	Arkeolojik Kazı Giderleri	0,00	0,00	211.409,49
630	03	04	70	00	Mahkeme Harç ve Giderleri	0,00	0,00	410.090,42

Tablo 158: Ankara Üniversitesi 2021 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (Sayfa 11 / 19)

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 402 **Mali Yıl:**2021

Kamu İdaresi Adı ANKARA ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	04	70	01	Mahkeme Harç ve Giderleri	0,00	0,00	410.090,42
630	03	04	90	00	Diğer Görev Giderleri	0,00	0,00	410.361,40
630	03	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Görev Giderleri	0,00	0,00	410.361,40
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	12.262.448,31	11.810.051,46	12.547.915,32
630	03	05	01	00	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	2.305.717,18	2.362.918,28	0,00
630	03	05	01	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	31.327,55	45.748,40	0,00
630	03	05	01	02	Araştırma ve Geliştirme Giderleri	1.329.373,36	1.582.042,44	0,00
630	03	05	01	03	Bilgisayar Hizmeti Alımları (Yazılım ve Donanım Hariç)	165.004,92	517.073,15	0,00
630	03	05	01	04	Müteahhitlik Hizmetleri (Temizlik Hizmet İhaleleri Dahil)	1.100,00	1.399,00	0,00
630	03	05	01	06	Enformasyon ve Raporlama Giderleri	103.400,00	17.827,00	0,00
630	03	05	01	08	Temizlik Hizmeti Alım Giderleri	454.768,44	114.934,01	0,00
630	03	05	01	09	Özel Güvenlik Hizmeti Alım Giderleri	27.757,00	0,00	0,00
630	03	05	01	90	Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	192.985,91	83.894,28	0,00
630	03	05	02	00	Haberleşme Giderleri	528.949,32	540.659,76	0,00
630	03	05	02	01	Posta ve Telgraf Giderleri	122.179,38	102.808,57	0,00
630	03	05	02	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	269.300,32	239.027,99	0,00
630	03	05	02	03	Bilgiye Abonelik Giderleri (İnternet abonelik ücretleri dahi	100.449,02	128.145,16	0,00
630	03	05	02	04	Haberleşme Cihazları Ruhsat ve Kullanım Giderleri	11.590,16	37.687,64	0,00
630	03	05	02	05	Uydu Haberleşme Giderleri	12.748,45	11.862,40	0,00
630	03	05	02	06	Hat Kira Giderleri	0,00	10.456,00	0,00
630	03	05	02	90	Diğer Haberleşme Giderleri	12.681,99	10.672,00	0,00
630	03	05	03	00	Taşıma Giderleri	471.711,57	247.320,94	0,00
630	03	05	03	02	Yolcu Taşıma Giderleri	141.085,53	102.367,95	0,00
630	03	05	03	03	Yük Taşıma Giderleri	70.947,50	10.095,18	0,00
630	03	05	03	90	Diğer Taşıma Giderleri	259.678,54	134.857,81	0,00
630	03	05	04	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	300.184,93	344.309,41	0,00
630	03	05	04	01	İlan Giderleri	170.084,30	106.920,20	0,00
630	03	05	04	02	Sigorta Giderleri	121.173,13	131.268,81	0,00
630	03	05	04	90	Diğer Tarifeye Bağlı Ödemeler	8.927,50	106.120,40	0,00

Tablo 158: Ankara Üniversitesi 2021 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (Sayfa 12 / 19)

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 402 **Mali Yıl:**2021

Kamu İdaresi Adı ANKARA ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	05	05	00	Kiralar	3.357.827,36	2.145.780,88	0,00
630	03	05	05	01	Dayanıklı Mal ve Malzeme Kiralaması Giderleri	5.900,00	2.124,00	0,00
630	03	05	05	02	Taşıt Kiralaması Giderleri	2.425.326,72	1.329.393,72	0,00
630	03	05	05	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	833.284,14	809.903,16	0,00
630	03	05	05	90	Diğer Kiralama Giderleri	93.316,50	4.360,00	0,00
630	03	05	07	00	Yargılama Giderleri	79.834,34	191.038,29	0,00
630	03	05	07	90	Diğer Yargılama Giderleri	79.834,34	191.038,29	0,00
630	03	05	09	00	Diğer Hizmet Alımları	5.218.223,61	5.978.023,90	0,00
630	03	05	09	03	Kurslara Katılma Giderleri	121.672,94	63.822,41	0,00
630	03	05	09	04	Öğretim Üyesi Yetiştirme Projesi Giderleri	0,00	11.578,00	0,00
630	03	05	09	11	Diğer Binaların İşletme Maliyetlerine Katılım Giderleri	0,00	2.000,00	0,00
630	03	05	09	90	Diğer Hizmet Alımları	5.096.550,67	5.900.623,49	0,00
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	0,00	0,00	3.100.559,35
630	03	05	10	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	0,00	0,00	25.621,51
630	03	05	10	02	Araştırma ve Geliştirme Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	1.899.925,88
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	528.569,67
630	03	05	10	05	Enformasyon ve Raporlama Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	1.130,00
630	03	05	10	06	Danışma Yönetim ve İşletim Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	7.670,00
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alımları	0,00	0,00	637.642,29
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	0,00	0,00	734.155,31
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	0,00	0,00	148.422,32
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	0,00	0,00	384.414,31
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	0,00	0,00	143.628,48
630	03	05	20	04	Haberleşme Cihazları Ruhsat ve Kullanım Giderleri	0,00	0,00	11.501,56
630	03	05	20	05	Uydu Haberleşme Giderleri	0,00	0,00	15.171,20
630	03	05	20	06	Hat Kira Giderleri	0,00	0,00	11.408,00
630	03	05	20	08	Elektronik Sertifika Giderleri	0,00	0,00	14.337,00
630	03	05	20	90	Diğer Haberleşme Giderleri	0,00	0,00	5.272,44
630	03	05	30	00	Taşıma Giderleri	0,00	0,00	250.371,41
630	03	05	30	02	Yolcu Taşıma Giderleri	0,00	0,00	88.394,02

Tablo 158: Ankara Üniversitesi 2021 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (Sayfa 13 / 19)

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 402 **Mali Yıl:**2021

Kamu İdaresi Adı ANKARA ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	05	30	03	Yük Taşıma Giderleri	0,00	0,00	15.930,59
630	03	05	30	90	Diğer Taşıma Giderleri	0,00	0,00	146.046,80
630	03	05	40	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	0,00	0,00	275.698,65
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	0,00	0,00	133.402,42
630	03	05	40	02	Sigorta Giderleri	0,00	0,00	141.460,47
630	03	05	40	90	Diğer Tarifeye Bağlı Ödemeler	0,00	0,00	835,76
630	03	05	50	00	Kiralar	0,00	0,00	1.728.791,07
630	03	05	50	01	Dayanıklı Mal ve Malzeme Kiralama Giderleri	0,00	0,00	1.888,00
630	03	05	50	02	Taşıt Kiralama Giderleri	0,00	0,00	1.506.879,62
630	03	05	50	05	Hizmet Binası Kiralama Giderleri	0,00	0,00	151.263,45
630	03	05	50	10	Bilgisayar, Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımları Kiralama Giderleri	0,00	0,00	1.500,00
630	03	05	50	90	Diğer Kiralama Giderleri	0,00	0,00	67.260,00
630	03	05	70	00	Yargılama Giderleri	0,00	0,00	99.409,83
630	03	05	70	90	Diğer Yargılama Giderleri	0,00	0,00	99.409,83
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	0,00	0,00	6.358.929,70
630	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	0,00	0,00	85.081,27
630	03	05	90	06	Diğer Binaların İşletme Maliyetlerine Katılım Giderleri	0,00	0,00	8.000,00
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	0,00	0,00	6.265.848,43
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	170.567,33	43.951,35	55.557,88
630	03	06	01	00	Temsil Giderleri	115.591,07	42.126,35	0,00
630	03	06	01	01	Temsil, Ağırlama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	115.591,07	42.126,35	0,00
630	03	06	02	00	Tanıtma Giderleri	54.976,26	1.825,00	0,00
630	03	06	02	01	Tanıtma, Ağırlama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	54.976,26	1.825,00	0,00
630	03	06	10	00	Temsil, Tanıtma ve Ağırlama Giderleri	0,00	0,00	55.557,88
630	03	06	10	01	Temsil, Tanıtma ve Ağırlama Giderleri	0,00	0,00	55.557,88
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	1.946.115,26	1.807.432,88	1.471.749,05
630	03	07	01	00	Menkul Mal Alım Giderleri	830.904,87	135.849,90	0,00
630	03	07	01	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	460,20	0,00	0,00
630	03	07	01	02	Büro ve İşyeri Makine ve Techizat Alımları	18.805,71	0,00	0,00

Tablo 158: Ankara Üniversitesi 2021 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (Sayfa 14 / 19)

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 402 **Mali Yıl:**2021

Kamu İdaresi Adı ANKARA ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	07	01	04	Yangından Korunma Malzemeleri Alımları	8.024,00	4.236,20	0,00
630	03	07	01	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	803.614,96	131.613,70	0,00
630	03	07	02	00	Gayri Maddi Hak Alımları	39.611,84	902.234,96	0,00
630	03	07	02	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	21.240,00	892.143,72	0,00
630	03	07	02	02	Fikri Hak Alımları	6.494,25	1.670,00	0,00
630	03	07	02	90	Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	11.877,59	8.421,24	0,00
630	03	07	03	00	Bakım ve Onarım Giderleri	1.075.598,55	769.348,02	0,00
630	03	07	03	01	Tefrişat Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	1.944,00	0,00
630	03	07	03	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	740.074,29	564.037,14	0,00
630	03	07	03	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	146.558,96	125.054,38	0,00
630	03	07	03	04	İş Makinası Onarım Giderleri	18.821,00	0,00	0,00
630	03	07	03	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	170.144,30	78.312,50	0,00
630	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	0,00	0,00	80.873,38
630	03	07	10	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	0,00	0,00	80.873,38
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	0,00	0,00	7.391,48
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	0,00	0,00	3.119,92
630	03	07	20	02	Fikri Hak Alımları	0,00	0,00	816,56
630	03	07	20	90	Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	0,00	0,00	3.455,00
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	1.383.484,19
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	928.553,12
630	03	07	30	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	186.342,29
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	268.588,78
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	867.523,40	644.590,06	588.239,71
630	03	08	01	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	832.851,71	575.530,56	0,00
630	03	08	01	01	Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	574.481,82	320.204,78	0,00
630	03	08	01	02	Okul Bakım ve Onarımı Giderleri	199.128,29	193.154,58	0,00
630	03	08	01	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	59.241,60	62.171,20	0,00
630	03	08	09	00	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	34.671,69	69.059,50	0,00
630	03	08	09	01	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	34.671,69	69.059,50	0,00
630	03	08	10	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	574.435,71

Tablo 158: Ankara Üniversitesi 2021 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (Sayfa 15 / 19)

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 402 **Mali Yıl:**2021

Kamu İdaresi Adı ANKARA ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	08	10	01	Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	0,00	0,00	295.438,00
630	03	08	10	02	Eğitim ve Öğretim Tesisi Bakım ve Onarımı Giderleri	0,00	0,00	144.011,66
630	03	08	10	03	Hastane Bakım ve Onarımı Giderleri	0,00	0,00	21.454,76
630	03	08	10	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	113.531,29
630	03	08	90	00	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	13.804,00
630	03	08	90	01	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	13.804,00
630	05	00	00	00	Cari Transferler	58.477.890,05	589.267.515,84	149.846.009,84
630	05	01	00	00	Görevlendirme Giderleri	21.559.000,00	560.388.061,16	96.554.938,84
630	05	01	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	21.559.000,00	560.388.061,16	0,00
630	05	01	02	05	Sosyal Güvenlik Kurumu'na	21.559.000,00	560.388.061,16	0,00
630	05	01	20	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	0,00	0,00	96.554.938,84
630	05	01	20	05	Sosyal Güvenlik Kurumuna 5434 Sayılı Kanun Kapsamında Emekli İkramiyeleri Karşılığı Yapılan Ödemeler	0,00	0,00	96.554.938,84
630	05	02	00	00	Hazine Yardımları	6.589.000,00	7.483.000,00	8.225.000,00
630	05	02	09	00	Diğer Hazine Yardımları	6.589.000,00	7.483.000,00	0,00
630	05	02	09	20	Üniversite Döner Sermaye Bütçelerine	6.589.000,00	7.483.000,00	0,00
630	05	02	90	00	Diğer Hazine Yardımları	0,00	0,00	8.225.000,00
630	05	02	90	11	Üniversite Döner Sermaye Bütçelerine Hazine Yardımı	0,00	0,00	8.225.000,00
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	4.637.000,00	5.140.000,00	14.972.407,54
630	05	03	01	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	4.637.000,00	5.140.000,00	0,00
630	05	03	01	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	4.637.000,00	5.140.000,00	0,00
630	05	03	10	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	0,00	0,00	14.972.407,54
630	05	03	10	03	Kamu İşveren Sendikalarına	0,00	0,00	22.000,00
630	05	03	10	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	0,00	0,00	5.267.000,00
630	05	03	10	90	Kar Amacı Gütmeyen Diğer Kuruluşlara	0,00	0,00	9.683.407,54
630	05	04	00	00	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	25.625.585,73	16.156.118,12	26.606.337,22
630	05	04	01	00	Burslar ve Harçlıklar	16.856.285,18	10.858.074,79	0,00
630	05	04	01	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	7.504.221,44	9.864.986,46	0,00
630	05	04	01	02	Yurtdışı Burslar	374.342,89	102.554,04	0,00

Tablo 158: Ankara Üniversitesi 2021 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (Sayfa 16 / 19)

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 402 **Mali Yıl:**2021

Kamu İdaresi Adı ANKARA ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	05	04	01	90	Diğer Transferler	8.977.720,85	890.534,29	0,00
630	05	04	09	00	Hane Halkına Yapılan Diğer Transferler	8.769.300,55	5.298.043,33	0,00
630	05	04	09	01	Hane Halkına Yapılan Diğer Transferler	8.769.300,55	5.298.043,33	0,00
630	05	04	10	00	Burslar ve Harçlıklar	0,00	0,00	16.168.766,76
630	05	04	10	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	0,00	0,00	12.744.154,38
630	05	04	10	02	Yurtdışı Burslar	0,00	0,00	3.421.912,38
630	05	04	10	03	Yabancı Uyruklu Kişilere Burslar ve Harçlıklar	0,00	0,00	2.700,00
630	05	04	20	00	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	0,00	0,00	10.375.262,56
630	05	04	20	01	Parasız Yatılı Öğrenci Pansiyon Ücretleri	0,00	0,00	10.375.262,56
630	05	04	90	00	Hane Halkına ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	0,00	0,00	62.307,90
630	05	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	0,00	0,00	62.307,90
630	05	06	00	00	Yurtdışına Yapılan Transferler	67.304,32	100.336,56	3.487.326,24
630	05	06	02	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	67.304,32	100.336,56	0,00
630	05	06	02	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	67.304,32	100.336,56	0,00
630	05	06	10	00	Dış Ülkelere Yapılan Yardımlar	0,00	0,00	28.026,78
630	05	06	10	90	Diğer Ülkelere	0,00	0,00	28.026,78
630	05	06	20	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	0,00	0,00	97.520,08
630	05	06	20	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	0,00	0,00	97.520,08
630	05	06	90	00	Yurtdışına Yapılan Diğer Transferler	0,00	0,00	3.361.779,38
630	05	06	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Yurtdışı Transferler	0,00	0,00	3.361.779,38
630	07	00	00	00	Sermaye Transferleri	0,00	0,00	30.397,33
630	07	01	00	00	Kurum, İşletme ve Hanehalkına Yapılan Sermaye Transferleri	0,00	0,00	30.397,33
630	07	01	90	00	Diğer Kurum, İşletme ve Hane Halkına Yapılan Sermaye Transferleri	0,00	0,00	30.397,33
630	07	01	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Kurum, İşletme ve Hane Halkına Yapılan Sermaye Transferleri	0,00	0,00	30.397,33
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	233.417,35	3.008.463,54	4.051.696,53
630	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	16,06	3.008.463,54	4.051.696,53
630	11	01	01	00	Proje Özel Hes.Kayıtlı Tut.Değerlemesinden Kaynaklananlar	0,00	0,00	2.025.742,35

Tablo 158: Ankara Üniversitesi 2021 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (Sayfa 17 / 19)

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 402 **Mali Yıl:**2021

Kamu İdaresi Adı ANKARA ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	16,06	3.008.463,54	2.025.954,18
630	11	99	00	00	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	233.401,29	0,00	0,00
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	108.204.099,58	153.764.858,61	114.075.930,31
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	102.301.396,38	147.360.894,07	101.599.923,82
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	20.769.247,63	70.939.750,57	20.418.931,74
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	56.117.555,10	54.026.520,98	56.638.692,08
630	13	01	04	00	Taşıtların Amortisman Giderleri	335.888,10	247.568,18	194.100,35
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	25.078.705,55	22.147.054,34	24.348.199,65
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	3.168.230,98	3.339.157,11	12.351.358,95
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	3.168.230,98	3.339.157,11	12.351.358,95
630	13	03	00	00	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	2.734.472,22	3.064.807,43	124.647,54
630	13	03	02	00	Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderle	2.734.472,22	3.064.807,43	124.647,54
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	22.600.012,92	16.018.362,44	31.108.676,40
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	4.079.854,82	2.383.358,17	3.708.721,49
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	96.430,95	26.602,75	192.171,18
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuar Sarf Malzemeleri	3.565.813,95	4.145.318,50	7.762.807,53
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	830.584,16	636.828,70	660.684,33
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	2.090.956,29	1.814.917,95	2.482.808,97
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	2.016.942,92	890.987,12	1.626.533,09
630	14	07	00	00	Yiyecek	15.132,81	2.655,18	15.356,90
630	14	08	00	00	İçecek	111.761,17	85.138,99	116.538,18
630	14	09	00	00	Canlı Hayvanlar	561.277,40	94.662,82	578.252,09
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	108.125,78	64.988,82	143.911,95
630	14	11	00	00	Yem	167.968,48	12.089,47	64.506,46
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	5.967.523,54	3.275.469,72	7.268.725,29
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	1.751.460,28	2.062.541,12	5.703.397,79
630	14	14	00	00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	11.038,00	17.228,00	92.971,59
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	410.005,48	139.122,41	442.248,90

Tablo 158: Ankara Üniversitesi 2021 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (Sayfa 18 / 19)

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 402 **Mali Yıl:**2021

Kamu İdaresi Adı ANKARA ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	14	16	00	00	Spor Malzemeleri Grubu	615.240,44	120.845,01	64.975,78
630	14	17	00	00	Basınçlı Ekipmanlar	15.663,32	4.779,00	11.631,26
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	184.233,13	240.828,71	172.433,62
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	72.006,29	97.588,26	58.867,44
630	20	01	00	00	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	25.168,87	0,00	0,00
630	20	01	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	25.003,93	0,00	0,00
630	20	01	05	00	Diğer Gelirler	164,94	0,00	0,00
630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	46.837,42	97.588,26	58.867,44
630	20	02	01	00	5018 S.K. Uyarınca Üst Yönetici Tarafından Silinenler	0,00	977,00	0,00
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	46.837,42	96.611,26	58.867,44
630	20	02	09	90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri	35.942,03	90.402,10	58.499,90
630	20	02	09	98	Mahkeme Kararı Uyarınca Silinen Alacaklar	9.523,07	6.209,16	367,54
630	20	02	09	99	Diğer Mevzuat Gereğince Silinenler	1.372,32	0,00	0,00
630	25	00	00	00	Kamu İd Bedelsiz Olarak Devr Mali Olmayan Var KayGid	109.098,77	0,00	0,00
630	25	01	00	00	Gen Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Olarak Devr Var Kaynaklanan Gid	82.098,77	0,00	0,00
630	25	01	05	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Tesis Makine Ve Cihazlar	63.050,00	0,00	0,00
630	25	01	07	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	19.048,77	0,00	0,00
630	25	02	00	00	Öz Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Ol Dev Var Kaynaklanan Giderler	27.000,00	0,00	0,00
630	25	02	05	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Tesis Makine Ve Cihazlar	27.000,00	0,00	0,00
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	88.269.522,01	38.749.639,90	90.574.764,04
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	88.269.522,01	38.749.639,90	90.574.764,04
630	30	06	02	00	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	5.527.865,10	7.783.056,76	5.140.225,51
630	30	06	02	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	5.527.865,10	7.783.056,76	0,00
630	30	06	02	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	0,00	5.140.225,51
630	30	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	27.085.208,86	21.660.193,47	35.483.190,54
630	30	06	05	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	27.076.938,24	21.660.193,47	0,00
630	30	06	05	09	Diğer Giderler	8.270,62	0,00	0,00
630	30	06	05	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	0,00	35.313.613,36

Tablo 158: Ankara Üniversitesi 2021 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu (Sayfa 19 / 19)

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 402 **Mali Yıl:**2021

Kamu İdaresi Adı ANKARA ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	30	06	05	90	Diğer Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	0,00	0,00	169.577,18
630	30	06	06	00	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	101.722,12	136.471,34	454.227,38
630	30	06	06	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	43.314,12	42.261,74	0,00
630	30	06	06	05	Haberleşme Giderleri	57.228,00	36.897,00	0,00
630	30	06	06	09	Diğer Giderler	1.180,00	57.312,60	0,00
630	30	06	06	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	0,00	30.774,40
630	30	06	06	20	Malzeme Giderleri	0,00	0,00	124.490,00
630	30	06	06	50	Haberleşme Giderleri	0,00	0,00	141.312,00
630	30	06	06	90	Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderleri	0,00	0,00	157.650,98
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	50.898.164,74	1.833.514,67	48.973.030,63
630	30	06	07	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	50.898.164,74	1.833.514,67	0,00
630	30	06	07	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	0,00	48.973.030,63
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	4.656.561,19	7.336.403,66	524.089,98
630	30	06	09	02	Yolluk Giderleri	367.876,82	61.939,40	0,00
630	30	06	09	09	Diğer Sermaye Giderleri	4.288.684,37	7.274.464,26	0,00
630	30	06	09	20	Yolluk Giderleri	0,00	0,00	18.189,52
630	30	06	09	90	Diğer Sermaye Giderleri	0,00	0,00	505.900,46
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	904.609,94	6.607.400,77	781.399,93
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Gideler	904.609,94	6.607.400,77	781.399,93
GİDERLER TOPLAMI (A)						1.189.038.316,30	1.859.014.648,92	1.632.990.584,57

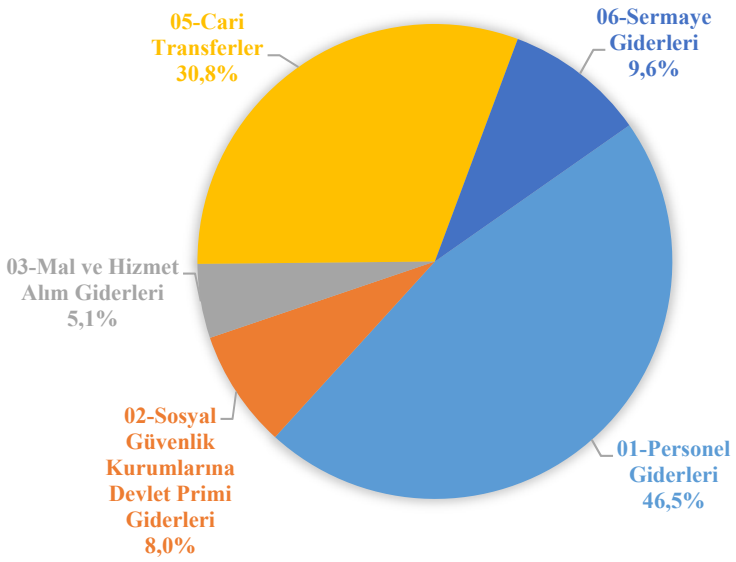
	2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI		2019 YILI	2020 YILI	2021 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	1.189.038.316,30	1.859.014.648,92	1.632.990.584,57	NET GELİR (D= (B-C)	1.147.096.599,16	1.300.120.853,21	2.267.426.050,45
GELİRLER TOPLAMI (B)	1.147.718.347,56	1.301.131.688,35	2.268.989.165,38	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	0,00	0,00
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	621.748,40	1.010.835,14	1.563.114,93	FAALİYET SONUCU [((D+E) - A](+/-)	-41.941.717,14	-558.893.795,71	634.435.465,88

3. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

3.1. Bütçe Giderleri ve Sapma Nedenleri

2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 1,5 milyar TL ödenek tahsis edilmiş, yıl içinde yapılan eklemelerle yıl sonu toplam ödeneği 2,2 milyar TL'ye ulaşmış, harcama ise 2,1 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

2021 yılı toplam harcamalarına bakıldığında; 2021 yıl sonu toplam ödeneğin kullanım oranı %96,2 olmuştur. Bu oranlar personel giderleri için %99,5 sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderler için %99,8, mal ve hizmet alım giderleri için %87,4, cari transferler için %99,7 ve sermaye giderleri için de %76,8 oranında çıkmıştır.



Grafik 20: 2021 Yılı Bütçe Harcamalarının Oransal Dağılımı (%)

2021 yıl sonu harcamalarının ekonomik sınıflandırma düzeyinde dağılımına bakıldığında, harcamaların %46'sına tekabül eden 983.772.332,60 TL personel giderlerinden, %8'ine tekabül eden 170.300.870,85 TL sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinden, %5'ine tekabül eden 106.991.132,00 TL mal ve hizmet alım giderlerinden, %31'ine tekabül eden 652.763.535,24 TL cari transferlerden, %10'una tekabül eden 203.336.168,70 TL sermaye giderlerinden oluştuğu görülmektedir.

İzleyen alt bölümlerde fakülte, enstitü, yüksekokul, idari birimler, hastaneler ve merkezlerin bütçe harcamaları verilmektedir. Eğitim-öğretim birimleri için toplam harcamalardan hareketle öğrenci başına düşen maliyetler de hesaplanmıştır. Öğrenci başına düşen maliyetlerin hesaplanmasında yatırımcı birimler tarafından eğitim-öğretim birimlerinin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik kaynak kullanımları yer almamaktadır.

3.1.1. Öğrenci Maliyetleri

Ankara Üniversitesi 2021 yılı içerisinde fakülteler arasında öğrenci başına en yüksek maliyet 62.726,50 TL ile Tıp Fakültesinde gerçekleşmiştir. İkinci yüksek maliyet 32.624,90 TL ile Diş Hekimliği Fakültesinde ve en düşük maliyet ise 2.588,05 TL olarak Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesinde belirlenmiştir.

Tablo 159: Fakülteler Bazında Öğrenci Maliyetleri

Fakülteler	2021 Bütçe (TL)	2021 Revize Bütçe (TL)	2021 Gerçekleşen Harcama (TL)	Öğrenci Sayısı (Adet)	Öğrenci Maliyeti (TL)
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi	880.000,00	4.180.524,89	2.846.855,54	1.100	**2.588,05**
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	66.553.569,00	67.750.569,00	67.518.700,16	9.586	**7.043,47**
Diş Hekimliği Fakültesi	28.930.000,00	34.666.000,00	34.615.023,09	1.061	**32.624,90**
Eczacılık Fakültesi	25.576.000,00	26.274.000,00	26.261.944,53	1272	**20.646,18**
Hemşirelik Fakültesi	1.339.002,00	5.451.102,00	5.437.938,87	1061	**5.125,30**
Eğitim Bilimleri Fakültesi	21.716.000,00	23.767.500,00	23.664.031,53	2.070	**11.431,90**
Fen Fakültesi	43.316.400,00	48.414.243,80	48.261.074,65	3.432	**14.062,08**
Güzel Sanatlar Fakültesi	1.611.000,00	3.109.500,00	3.100.414,02	192	**16.147,99**
Hukuk Fakültesi	20.563.000,00	20.327.700,00	20.096.862,01	3.498	**5.745,24**
İlahiyat Fakültesi*	27.663.040,00	29.818.724,82	28.577.828,77	4.581	**6.238,34**
İletişim Fakültesi	11.118.195,00	11.281.595,00	11.244.853,10	1.154	**9.744,24**
Mühendislik Fakültesi	35.794.000,00	37.311.821,30	37.187.450,04	4.291	**8.666,38**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	13.985.000,00	12.232.500,00	12.168.376,29	2.350	**5.178,03**
Siyasal Bilgiler Fakültesi	27.616.822,00	29.074.422,00	29.052.905,33	2.826	**10.280,58**
Spor Bilimleri Fakültesi	5.481.000,00	5.808.400,00	5.752.770,76	877	**6.559,60**
Tıp Fakültesi	150.010.448,00	171.498.448,00	171.431.515,96	2.733	**62.726,50**
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	3.338.782,00	4.987.882,31	4.896.325,95	627	**7.809,13**
Veteriner Fakültesi	43.151.035,00	41.559.835,00	41.532.734,84	1.619	**25.653,33**
Ziraat Fakültesi	74.834.345,00	68.876.645,00	68.853.644,18	3.327	**20.695,41**
Toplam	**603.477.638,00**	**646.391.413,12**	**642.501.249,62**	**47.657**	**13.481,78**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

(*) Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

Ankara Üniversitesinde 2021 yılı içerisinde enstitüler bazında en fazla harcama Sosyal Bilimler Enstitüsünde gerçekleşmiş olup, öğrenci sayısının fazla olmasından dolayı öğrenci başına düşen ortalama maliyet 6.457,38 TL olarak gerçekleşmiştir. Enstitülerde öğrenci başına düşen ortalama maliyetin en yüksek olduğu birim ise Nükleer Bilimler Enstitüsüdür.

Tablo 160: Enstitüler Bazında Öğrenci Maliyetleri

Enstitüler	2021 Bütçe (TL)	2021 Revize Bütçe (TL)	2021 Gerçekleşen Harcama (TL)	Öğrenci Sayısı (Adet)	Öğrenci Maliyeti (TL)
Adli Bilimler Enstitüsü	1.649.000,00	1.357.000,00	1.348.850,75	-	-
Biyoteknoloji Enstitüsü	3.462.329,00	3.149.829,00	3.114.868,22	103	**30.241,44**
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	10.168.000,00	7.215.954,94	7.096.493,32	919	**7.721,97**
Fen Bilimleri Enstitüsü	15.764.000,00	14.910.388,50	14.528.268,35	3.906	**3.719,47**
Gıda Güvenliği Enstitüsü	347.000,00	298.282,00	285.994,24	-	-
Hepatoloji Enstitüsü	851.500,00	603.500,00	591.262,33	-	-
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	2.204.500,00	3.101.050,00	3.067.230,44	-	-
Kök Hücre Enstitüsü	3.104.500,00	4.397.128,00	4.338.146,69	-	-
Nükleer Bilimler Enstitüsü	3.237.671,00	2.439.771,00	2.430.214,17	65	**37.387,91**
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	19.219.200,00	19.002.230,83	18.616.845,71	2.527	**7.367,17**
Sosyal Bilimler Enstitüsü	45.979.000,00	43.628.066,76	41.688.836,45	6.456	**6.457,38**
Su Yönetimi Enstitüsü	954.000,00	908.400,00	895.440,01	-	-
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	5.158.500,00	4.210.550,00	4.202.196,09	-	
Kanser Araştırma Enstitüsü	980.000,00	358.000,00	341.422,63	-	-
Toplam*	**113.079.200,00**	**105.580.151,03**	**102.546.069,40**	**13.976**	**7.337,30**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

(*) Öğrencisi bulunan enstitülerin toplamı dikkate alınmıştır.

Ankara Üniversitesinde 2021 yılı içerisinde yüksekokullar / Devlet Konservatuvarı / meslek yüksekokulları bazında en fazla harcama Yabancı Diller Yüksekokulunda gerçekleşmiştir. Diğer taraftan öğrenci başına en yüksek maliyet 47.794,11 TL olarak I. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulunda gerçekleşmiş; en düşük maliyet ise 1.803,84 TL ile Adalet Meslek Yüksekokulunda olmuştur.

Tablo 161: Yüksekokullar / Devlet Konservatuvarı / Meslek Yüksekokulları Bazında Öğrenci Maliyetleri

Yüksekokullar/Devlet Konservatuvarı/Meslek Yüksekokulları	2021 Bütçe (TL)	2021 Revize Bütçe (TL)	2021 Gerçekleşen Harcama (TL)	Öğrenci Sayısı (Adet)	Öğrenci Maliyeti (TL)
Adalet Meslek Yüksekokulu*	1.824.200,00	2.444.490,17	2.267.432,76	1.257	**1.803,84**
Ayaş Meslek Yüksekokulu	523.000,00	1.272.500,00	1.255.025,76	166	**7.560,40**
I. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu	1.349.000,00	2.080.540,00	1.959.558,68	41	**47.794,11**
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	4.625.000,00	5.878.486,37	5.787.704,19	1.904	**3.039,76**
Devlet Konservatuvarı*	5.226.980,00	4.547.830,00	4.537.147,69	163	**27.835,26**
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	3.389.000,00	3.711.929,39	3.536.340,23	1.128	**3.135,05**
GAMA Meslek Yüksekokulu	1.505.200,00	1.873.295,72	1.847.204,70	811	**2.277,69**
Haymana Meslek Yüksekokulu	1.364.000,00	1.363.700,00	1.347.113,83	326	**4.132,25**
Kızılcahamam Sağlık Meslek Yüksekokulu	481.000,00	643.000,00	634.091,45	143	**4.434,21**
Kalecik Meslek Yüksekokulu	2.642.000,00	2.892.700,00	2.883.624,82	401	**7.191,08**
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	1.369.000,00	1.518.500,00	1.505.072,67	233	**6.459,54**
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu*	3.788.000,00	4.340.674,30	4.250.196,44	1.737	**2.446,86**
Yabancı Diller Yüksekokulu**	24.399.782,00	23.805.308,32	23.790.121,91	-	-
Toplam	**52.486.162,00**	**56.372.954,27**	**55.600.635,13**	**8.310**	**6.690,81**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

(*) Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

(**) Hazırlık sınıfı öğrencileri sayısı diğer birimlerden düşülmüş olup yabancı diller yüksekokulu öğrenci sayısında gösterilmiştir.

2021 yılı itibarıyla idari birimler içerisinde en fazla harcamayı %59 ile Personel Daire Başkanlığı, en düşük harcamayı ise %0,1 ile İç Denetim Birimi Başkanlığı gerçekleştirmiştir.

Tablo 162: İdari Birimler Bazında Harcama Tutarları

İdari Birimler	2021 Bütçe (TL)	2021 Revize Bütçe (TL)	2021 Gerçekleşen Harcama (TL)
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	12.098.000,00	11.188.000,00	11.167.183,17
Hukuk Müşavirliği	1.518.000,00	1.902.000,00	1.871.196,74
İç Denetim Birimi Başkanlığı	912.000,00	866.000,00	846.456,25
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	101.155.000,00	126.956.900,00	114.051.208,88
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	6.484.000,00	8.512.000,00	8.457.763,67
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	4.314.000,00	12.613.372,00	10.434.709,32
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	6.726.000,00	8.890.900,00	8.869.045,38
Özel Kalem (Rektörlük)	84.345.000,00	113.098.951,84	105.960.395,26
Personel Daire Başkanlığı	82.564.000,00	638.920.000,00	638.914.500,72
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	44.761.000,00	49.760.000,00	48.130.853,27
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	4.222.000,00	4.479.000,00	4.455.505,12
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	139.785.000,00	162.887.500,00	110.557.474,17
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (Öz Gelir)	2.686.000,00	2.688.000,00	2.506.566,31
Toplam	**491.570.000,00**	**1.142.762.623,84**	**1.066.222.858,26**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 163: Hastaneler Bazında Harcama Tutarları

Hastaneler	2021 Bütçe (TL)	2021 Revize Bütçe (TL)	2021 Gerçekleşen Harcama (TL)
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	56.886.500,00	57.134.000,00	57.118.025,79
Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi	3.332.000,00	3.576.000,00	3.574.665,85
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	164.890.500,00	189.114.600,00	189.091.587,06
Toplam	**225.109.000,00**	**249.824.600,00**	**249.784.278,70**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 164: Uygulama Merkezleri/Diğer Merkezler Bazında Harcama Tutarları

Uygulama Merkezleri / Diğer Merkezler	2021 Bütçe (TL)	2021 Revize Bütçe (TL)	2021 Gerçekleşen Harcama (TL)
Ziraat Uygulama Merkezi	155.000,00	155.000,00	146.323,28
Veteriner Uygulama Merkezi	223.000,00	223.000,00	210.140,12
Diğer Merkezler	442.000,00	442.000,00	152.484,88
Toplam	**820.000,00**	**820.000,00**	**508.948,28**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 165: Öğrenci ile İlgili Giderler (TL)

Giderler	2019 Yılı	2020 Yılı	2021 Yılı
Sağlık	0,00	0,00	0,00
Barınma	3.532.006,97	2.455.850,97	3.350.226,95
Beslenme	16.743.401,32	6.422.309,32	13.697.798,13
Kültür ve Spor	3.389.764,02	1.855.194,06	1.960.164,84
Diğer Giderler	21.121.494,12	12.041.657,31	24.697.611,61
Toplam	**44.786.666,43**	**22.775.011,66**	**43.705.801,53**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

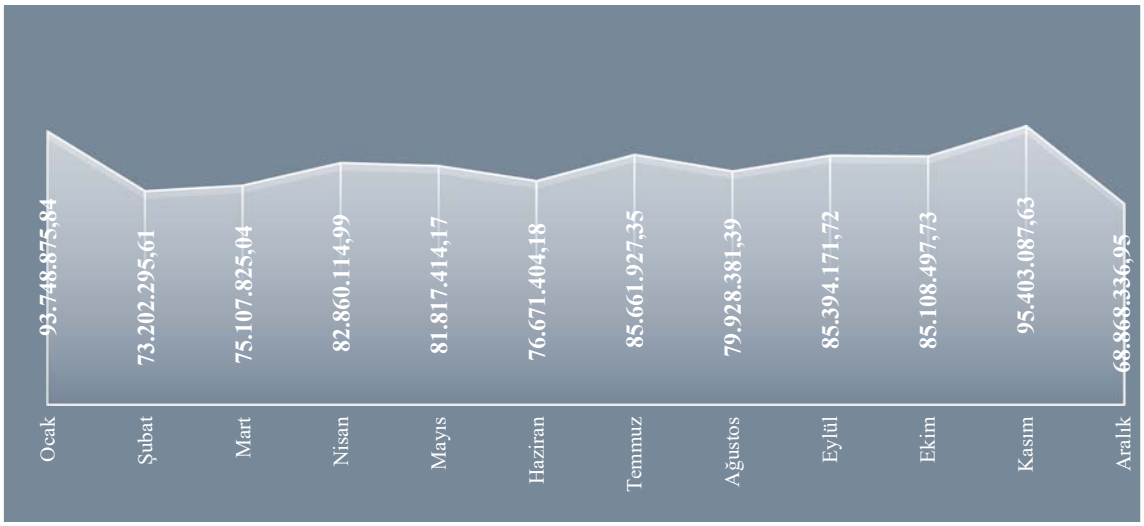
3.1.2. 2020 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Bazda Gelişimi

01-Personel Giderleri

2021 yılında personel giderlerinin toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %21,6, toplam harcamaları ise %23,1 oranında artış göstermiştir.

Aylar itibarıyla personel giderlerinin gelişimi izlendiğinde, 2021 yılı personel maaşları avanslarının mahsup edilmesi nedeni ile en yüksek harcama Ocak ayında ve en düşük harcama ise avans olarak ödenen maaşların ertesi yıl bütçesine gider olarak kaydedilmesi nedeni ile Aralık ayında gerçekleşmiştir.

Yıl sonu itibarıyla 988.970.547,52 TL olan personel ödeneğinin %99,5'i kullanılmış 983.772.332,60 TL gider gerçekleşmesi olmuştur.



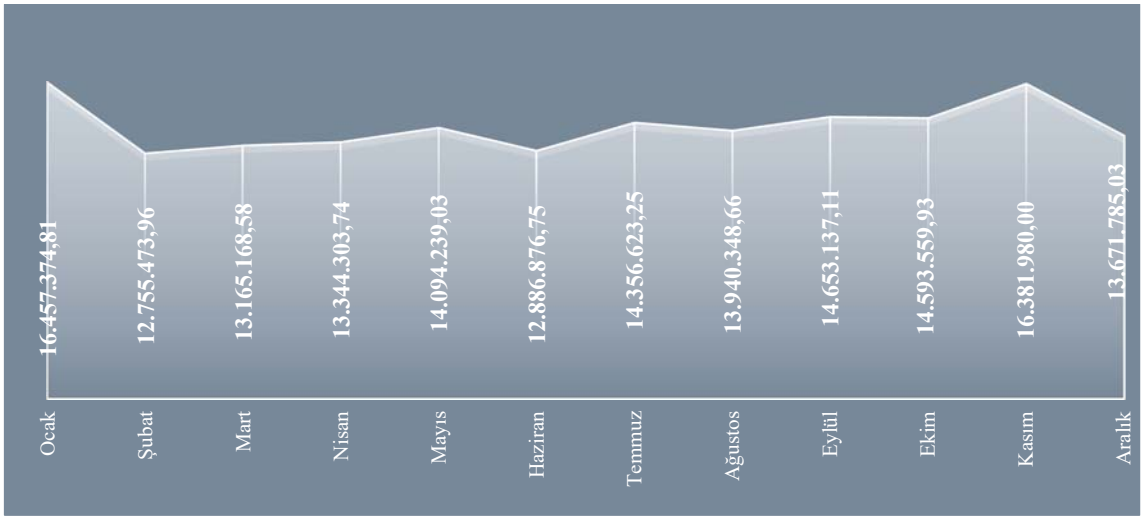
Grafik 21: 2021 Yılı Aylar İtibarıyla Personel Giderleri (TL)

02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

2021 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %10,8'i sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine tahsis edilmiş ve yıl sonunda toplam ödeneğinin %99,8 ine tekabül eden 170.300.870,85 TL harcanmıştır.

2021 yılında sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinin toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %22,4 toplam harcamaları ise %22,7 oranında artış göstermiştir.

Aylar bazında sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinin gelişimine bakıldığında en fazla harcama Ekim ve en az harcama Şubat aylarında görülmüştür.



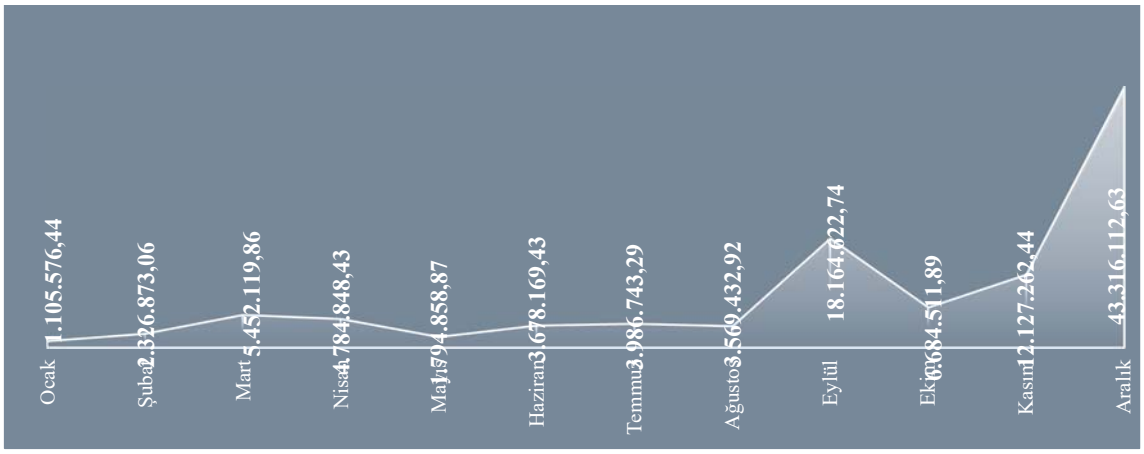
Grafik 22: 2021 Yılı Aylar İtibarıyla Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri (TL)

03-Mal ve Hizmet Alımları Giderleri

2021 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %5,4'ü mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiş ve yıl sonunda toplam ödeneğinin %87,4'üne tekabül eden 106.991.132,00 TL harcanmıştır.

2021 yılında mal ve hizmet alım giderleri toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %36,6 ve toplam harcamaları ise %41,3 oranında artış göstermiştir.

Aylar itibarıyla mal ve hizmet alım giderlerinin gelişimine bakıldığında Aralık ayı giderlerinde artış görülmektedir. Bu artış, ödenek yetersizliği nedeniyle ertelenen ancak yıl sonunda Strateji ve Bütçe Başkanlığı yedek ödeneğinden temin edilen ek ödenekler ile giderlerin bu ayda gerçekleştirilmiş olmasından kaynaklanmaktadır



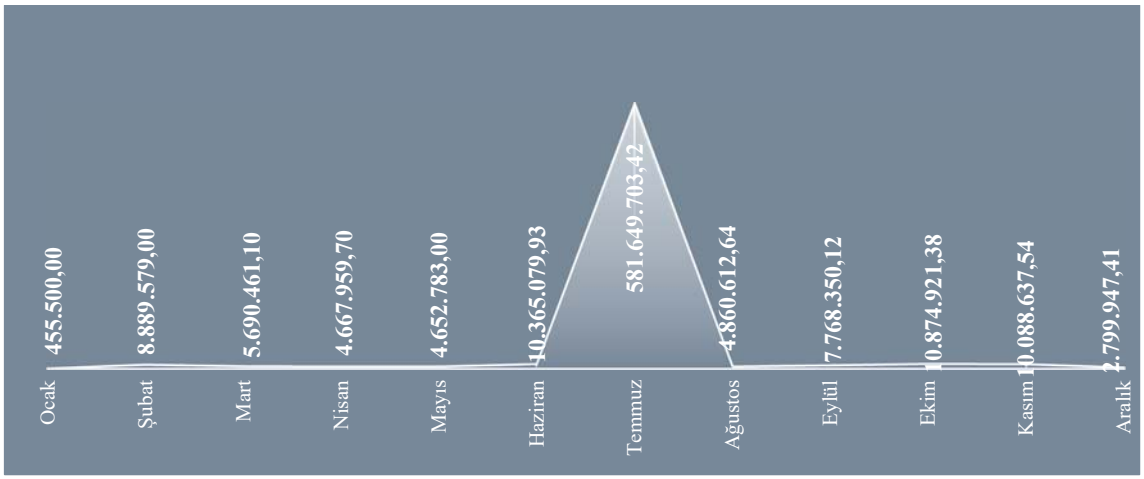
Grafik 23: 2021 Yılı Aylar İtibarıyla Mal ve Hizmet Alım Giderleri (TL)

05-Cari Transfer Giderleri

2021 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %6,2'si olan 91.643.000,00 TL cari transferlere tahsis edilmiştir.

2021 yılında cari transferler toplam ödeneği bir önceki yıl sonuna göre %1.427,4 oranında ve toplam harcamaları ise %1.461,9 oranında artış göstermiştir.

Yıl sonu itibarıyla toplam ödeneğinin %99,7'sine tekabül eden 652.763.535,24 TL tutarında harcama yapılmıştır. Aylar bazında cari transferlerin gelişimine bakıldığında en fazla harcama Temmuz ve en az harcama Ocak, Aralık aylarında görülmüştür.



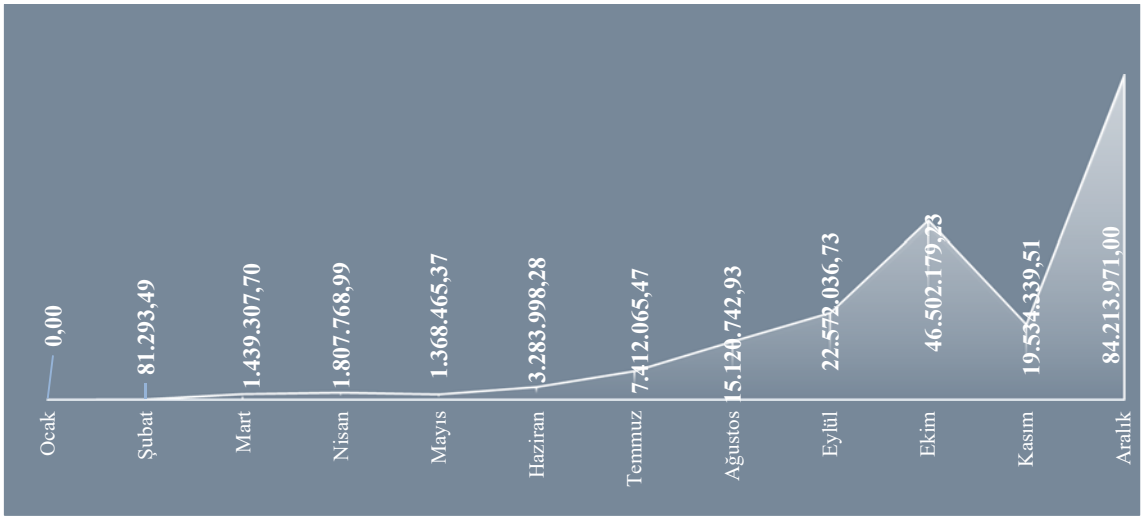
Grafik 24: 2021 Yılı Aylar Cari Transfer Giderleri (TL)

06-Sermaye Giderleri

2021 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %14,5'i olan 216.033.000,00 TL sermaye giderlerine tahsis edilmiş ve yıl sonunda toplam ödeneğin %76,8'ine tekabül eden 203.336.168,70 TL harcanmıştır.

2021 yılında sermaye giderlerinin toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %65,4 toplam harcamaları ise %59,8 oranında artış göstermiştir.

Aylar itibarıyla sermaye giderlerinin gelişimine bakıldığında ekim ve aralık aylarında sermaye giderlerinde artış görülmekte olup, bunun nedeni serbest bırakılan Bilimsel Araştırma Projeleri ödeneklerinin önemli bir kısmının haziran ayında özel hesaba aktarılması; Ağustos, Eylül ve Ekim, Kasım aylarında ki artışın nedeni ise yapım işleri hakediş ödemelerinin ve büyük tutarlı alımların önemli ölçüde bu aylarda gerçekleştirilmesidir.



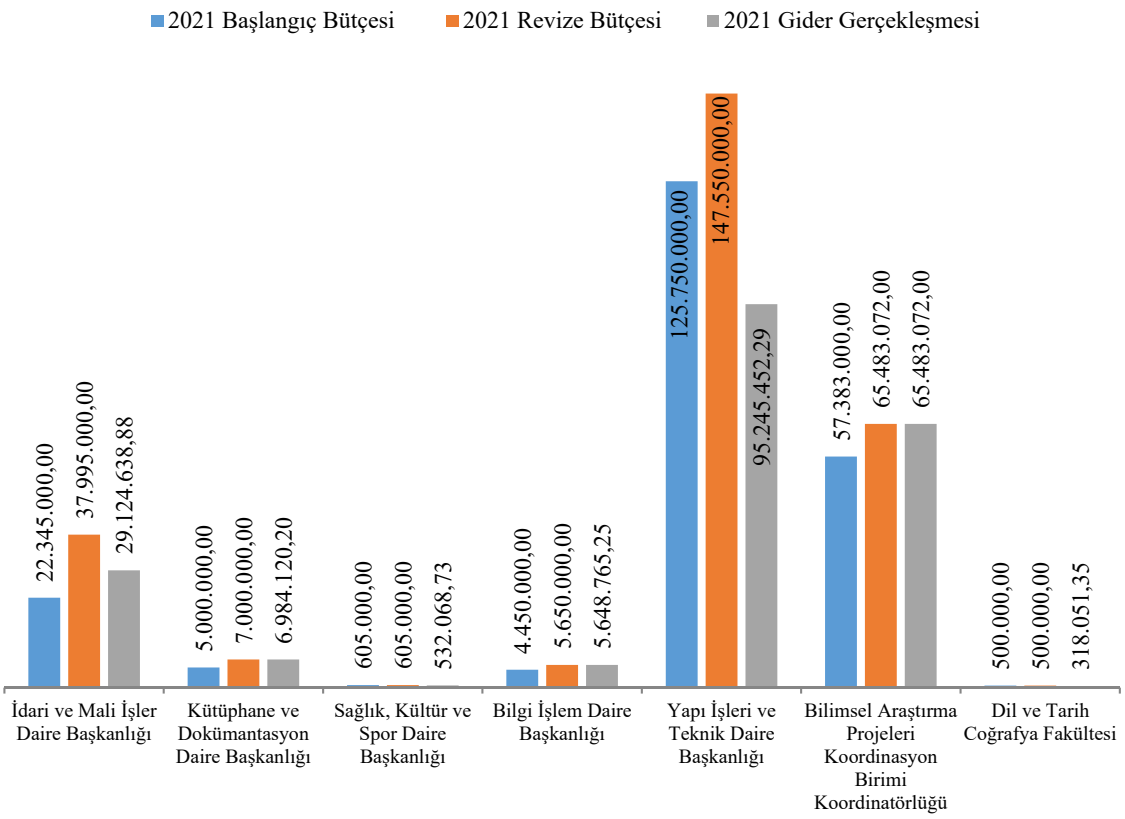
Grafik 25: 2021 Yılı Aylar Sermaye Giderleri (TL)

Tablo 166: Birim Bazında Sermaye Giderleri (TL)

İdari Birimler	2021 Yılı Başlangıç Bütçe	2021 Yılı Revize Bütçe	2021 Yılı Gider Gerçekleşme	Ödeneklerin % Dağılımı		
				2021 Yılı Başlangıç Bütçesine Göre	2021 Yılı Revize Bütçesine Göre	2021 Gider Gerçekleşmesine Göre
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	22.345.000,00	37.995.000,00	29.124.638,88	10,3	14,3	14,3
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	5.000.000,00	7.000.000,00	6.984.120,20	2,3	2,6	3,4
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	605.000,00	605.000,00	532.068,73	0,3	0,2	0,3
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	4.450.000,00	5.650.000,00	5.648.765,25	2,1	2,1	2,8
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	125.750.000,00	147.550.000,00	95.245.452,29	58,2	55,7	46,8
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü	57.383.000,00	65.483.072,00	65.483.072,00	26,6	24,7	32,2
Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi	500.000,00	500.000,00	318.051,35	0,2	0,2	0,2
Toplam	**216.033.000,00**	**264.783.072,00**	**203.336.168,70**	**100,0**	**100,0**	**100,0**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü sermaye giderleri, Rektörlük (Özel Kalem) hesabında görülmektedir.



Grafik 26: 2021 Yılı Sermaye Giderlerinin Toplam Ödenek ve Toplam Harcama Değerleri (TL)

Tablo 167: 2021 Yılı Sermaye Harcamaları (TL)

S.No	Ekonomik Kodu	Açıklama	38.02.06.49-Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi	38.02.09.01-Rektörlük (Özel Kalem)	38.02.09.04-İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	38.02.09.06-Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	38.02.09.07-Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	38.02.09.08-Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	38.02.09.09-Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Üniversite Toplamı
1	06.1.10.01	Büro Mefruşatı Alımları	0,00	0,00	599.379,27	0,00	68.935,48	0,00	0,00	**668.314,75**
2	06.1.10.02	İşyeri Mefruşatı Alımları	0,00	0,00	21.827,47	0,00	0,00	0,00	0,00	**21.827,47**
3	06.1.10.03	Okul Mefruşatı Alımları	0,00	0,00	148.684,23	0,00	0,00	0,00	0,00	**148.684,23**
4	06.1.10.04	Hastane Mefruşatı Alımları	0,00	0,00	296.323,94	0,00	0,00	0,00	0,00	**296.323,94**
5	06.1.10.90	Diğer Mefruşat Alımları	0,00	0,00	227.897,42	0,00	237.689,52	0,00	0,00	**465.586,94**
6	06.1.20.01	Büro Makineleri Alımları	0,00	0,00	344.786,89	0,00	13.499,40	0,00	0,00	**358.286,29**
7	06.1.20.02	Bilgisayar Alımları	0,00	0,00	3.309.429,99	0,00	889,72	33.335,00	0,00	**3.343.654,71**
8	06.1.20.03	Tıbbi Cihaz Alımları	0,00	9.135.000,00	12.819.675,80	0,00	0,00	0,00	0,00	**21.954.675,80**
9	06.1.20.04	Laboratuvar Cihazı Alımları	0,00	16.328.072,00	4.374.720,80	0,00	0,00	0,00	0,00	**20.702.792,80**
10	06.1.20.05	İşyeri Makine Teçhizat Alımları	0,00	0,00	49.423,59	0,00	0,00	0,00	0,00	**49.423,59**
11	06.1.20.90	Diğer Makine Teçhizat Alımları	0,00	0,00	6.203.228,24	0,00	211.054,61	2.097.755,96	0,00	**8.512.038,81**
12	06.1.30.01	Tamir Bakım Aleti Alımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
13	06.1.30.02	Atolye Gereçleri Alımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
14	06.1.30.04	Laboratuvar Gereçleri Alımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
15	06.1.30.05	Ziraai Gereçleri Alımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
16	06.1.30.90	Diğer Avadanlık Alımları	0,00	0,00	32.656,50	0,00	0,00	0,00	0,00	**32.656,50**
17	06.1.40.01	Kara Taşıtı Alımları	0,00	0,00	53.808,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**53.808,00**
18	06.1.40.90	Diğer Taşıt Alımları	0,00	0,00	21.240,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**21.240,00**
19	06.1.50.30	Hareketli İş Makinesi Alımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
20	06.1.40.40	Deniz ve Su Yolu Taşıtı Alımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
21	06.1.60.01	Basılı Yayın Alımları ve Yapımları	0,00	0,00	0,00	146.562,87	0,00	0,00	0,00	**146.562,87**
22	06.1.60.02	El Yazması Alımları ve Yapımları	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**60.000,00**
23	06.1.60.90	Diğer Yayın Alımları ve Yapımları	0,00	0,00	0,00	6.837.557,33	0,00	0,00	0,00	**6.837.557,33**
24	06.1.70.03	Eski Eser Alım ve Onarımları	258.051,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**258.051,35**
25	06.1.70.90	Diğer Kültür Varlığı Yapım, Alım ve Korunması Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
26	06.2.70.01	Kimyevi Madde ile Kauçuk ve Plastik Ürün Alımları	0,00	2.130.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**2.130.000,00**

Tablo 167: 2021 Yılı Sermaye Harcamaları (TL)

S.No	Ekonomik Kodu	Açıklama	38.02.06.49-Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi	38.02.09.01-Rektörlük (Özel Kalem)	38.02.09.04-İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	38.02.09.06-Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	38.02.09.07-Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	38.02.09.08-Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	38.02.09.09-Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Üniversite Toplamı
27	06.2.1.90	Diğer Giderler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
28	06.3.10.01	Bilgisayar Yazılımı Alımları	0,00	690.000,00	0,00	0,00	0,00	1.455.766,95	0,00	**2.145.766,95**
29	06.3.30.01	Lisans Alımları	0,00	200.000,00	442.500,00	0,00	0,00	1.562.484,24	0,00	**2.204.984,24**
30	06.5.10.01	Proje Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.936.863,53	**43.936.863,53**
31	06.5.10.90	Müşavir Firma ve Kişilere Diğer Ödemeler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.941,00	**58.941,00**
32	06.5.20.90	Diğer Giderler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	169.577,18	**169.577,18**
33	06.5.70.01	Hizmet Binası Yapım Giderleri	0,00	35.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**35.000.000,00**
34	06.5.90.01	Diğer Giderler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
35	06.6.20.01	Malzeme Giderleri	0,00	0,00	124.490,00	0,00	0,00	229.833,32	30.774,40	**385.097,72**
36	06.6.10.01	Proje Giderleri	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**1.000.000,00**
37	06.6.50.03	Bilgiye Abonelik ve İnternet Erişimi Giderleri	0,00	0,00	54.566,74	0,00	0,00	141.312,00	0,00	**195.878,74**
38	06.6.90.01	Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	128.277,78	0,00	**128.277,78**
39	06.7.10.01	Proje Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.233.510,00	**1.233.510,00**
40	06.7.20.01	İnşaat Malzemesi Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.095.846,17	**1.095.846,17**
41	06.7.20.02	Elektrik Tesisatı Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	773.016,41	**773.016,41**
42	06.7.20.03	Sıhhi Tesisat Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	190.029,24	**190.029,24**
43	06.7.20.90	Diğer Malzeme Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.373,73	**17.373,73**
44	06.7.4.02	Akaryakıt Yağ Alımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
45	06.7.7.01	Hizmet Binası	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47.739.520,63	**47.739.520,63**
46	06.7.7.02	Hizmet Tesisleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
47	06.7.7.03	Lojmanlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
48	06.7.7.90	Diğerleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
49	06.9.20.01	Diğer Sermaye Giderleri	0,00	700.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**700.000,00**
50	06.9.90.01	Diğer Sermaye Giderleri	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**300.000,00**
		Toplam	**318.051,35**	**65.483.072,00**	**29.124.638,88**	**6.984.120,20**	**532.068,73**	**5.648.765,25**	**95.245.452,29**	**203.336.168,70**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

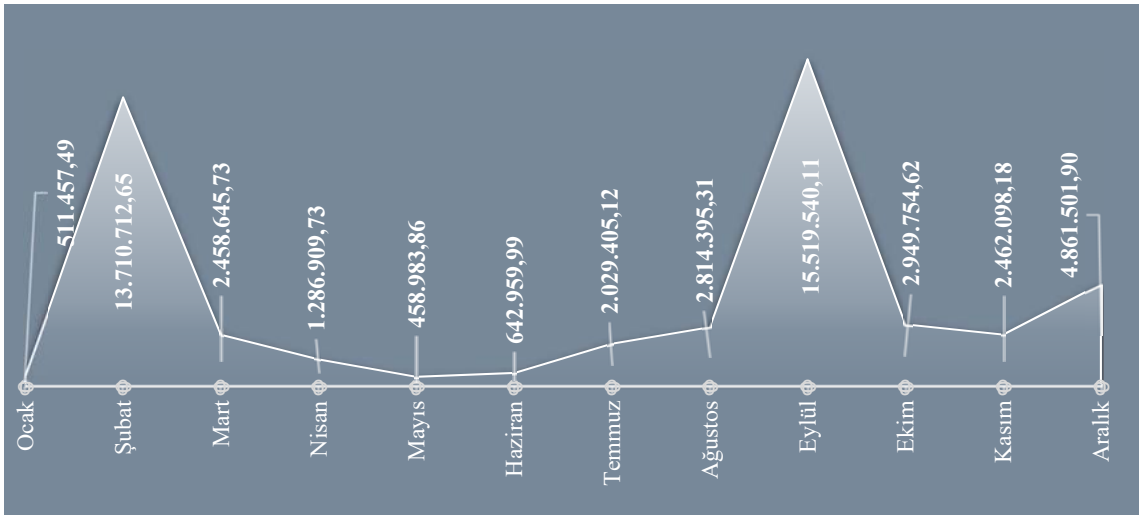
Tablo 168: 2021 Yılı Yatırım Proje Gerçekleşmeleri (Bin TL)

Sektörü / Alt Sektörü	Kalkınma Bakanlığı Tarafından Vize Edilen	Revize Bütçe	Gerçekleşme
Ankara Üniversitesi Toplam	**218.233**	**266.983**	**203.336**
Bütçe	**216.033**	**264.783**	**203.336**
Hazine Yardımı Toplam	**208.593**	**248.243**	**186.869**
Öz Gelir Toplam	**7.440**	**16.540**	**16.467**
Döner Sermaye Toplam	**2.200**	**2.200**	**0**
Hibe	**0**	**0**	**0**
A) Araştırma Geliştirme Projeleri	**57.383**	**65.483**	**65.483**
Araştırma Geliştirme Projeleri	49.548	49.548	49.548
Araştırma Geliştirme Projeleri(YKBAPY/11.Md.) (1)	7.835	15.935	15.935
B) Eğitim	**30.900**	**40.600**	**37.580**
Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	500	450	375
Muhtelif İşler Projesi	8.900	13.650	13.563
a) Makine-Teçhizat Alımı	4.450	8.000	7.914
b) Bilgi Teknolojileri	4.450	5.650	5.649
Yayın Alımı	5.000	7.000	6.984
Büyük Onarım Projesi	16.500	19.500	16.658
C) Sağlık	**103.200**	**133.707**	**80.280**
İbn-i Sina Hastanesi Deprem Güçlendirmesi Projesi	20.000	20.000	775
Muhtelif İşler Projesi	48.880	68.237	35.250
a) Makine-Teçhizat Alımı	14.180	29.687	21.283
b) Büyük Onarım	32.500	36.350	13.967
c) Muhtelif İşler (DÖSE) (2)	2.200	2.200	0
Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi	34.320	45.470	44.255
a) İnşaat	30.000	45.000	43.790
b) Makine ve Teçhizat	4.320	470	465
D) Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor	**250**	**250**	**169**
Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi	250	250	169
E) Eğitim-Yükseköğretim-Kültür	**26.500**	**26.500**	**20.271**
Tarihi Yapıların Etüt Projesi	500	500	370
Tarihi Yapıların Restorasyonu	25.500	25.500	19.583
Yazma ve Nadir Eserler Projesi	500	500	318

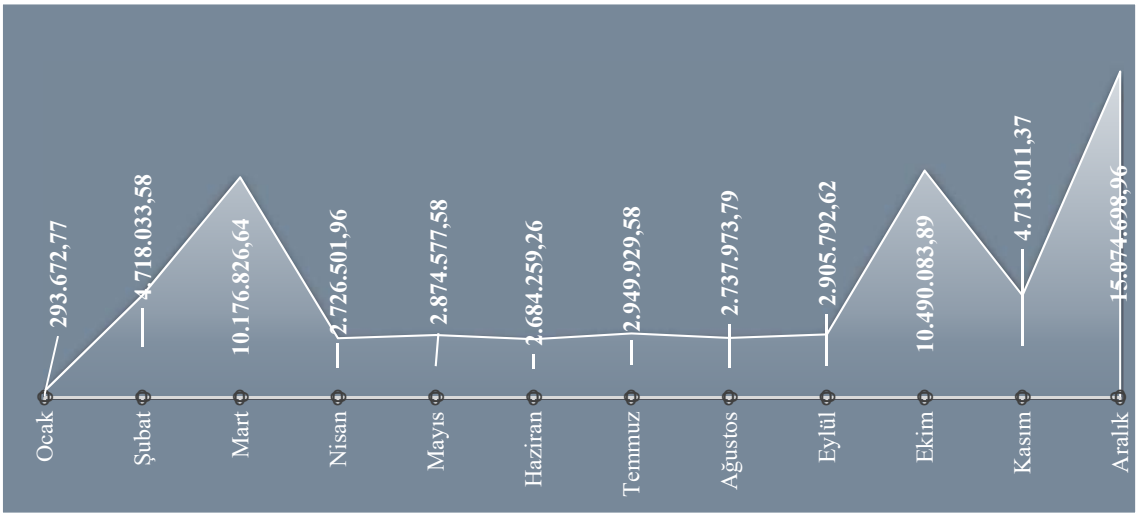
(1) (YKBAY)-Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmeliğin 11. maddesi gereği özel gelirden aktarılan tutar.

(2) (DÖSE)-Döner Sermaye Gelirleri ile karşılanacaktır.

3.2. Bütçe Gelirleri ve Gelişimi

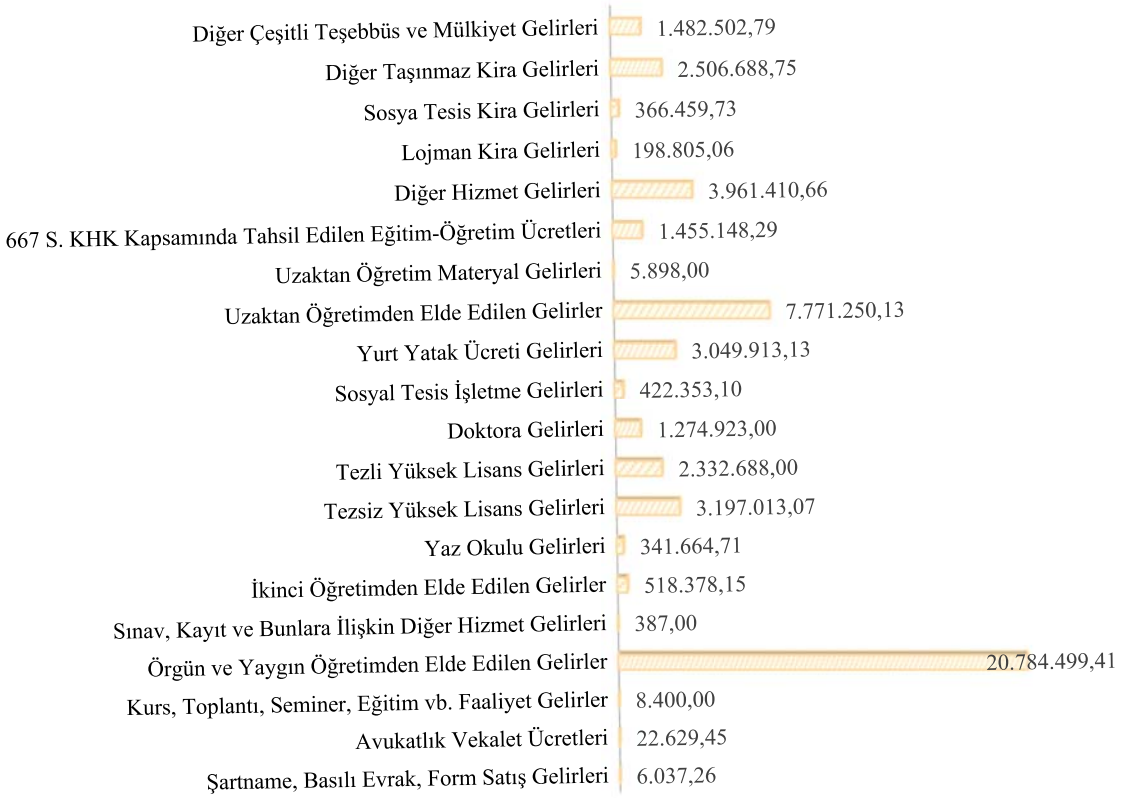


Grafik 27: 03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin Aylar İtibarıyla Bütçe Gelişimi (TL)



Grafik 28: 05-Diğer Gelirlerinin Dağılımı (TL)

Yukarıdaki grafiklerde, 03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin aylar itibarıyla dağılımı verilmektedir. Söz konusu 03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri grafiğinde, dönemsel harç tahsilatlarından ve ücretli yaz okulu uygulamasından kaynaklı olarak Şubat ve Eylül aylarında bir sıçrama mevcuttur. Diğer taraftan; 2012/3584 sayılı Resmi Gazete ile, "2012-2013 Eğitim-Öğretim Yılında Yükseköğretim Kurumlarında Cari Hizmet Maliyetlerine Öğrenci Katkısı Olarak Alınacak Katkı Payları ve Öğrenim Ücretlerinin Tespitine Dair Kararın yürürlüğe konulması ile harçların kısmi olarak kaldırılması yoluna gidilmiş, bu nedenle; (Mülga) Maliye Bakanlığı tarafından "Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri" (05.9.1.19) olarak aktarılan tutarın etkisiyle diğer büyük sıçrama; Mart ve Aralık aylarında 05-Diğer Gelirler kaleminde gerçekleşmiştir.



Grafik 29: Teşebbüs ve Mülkiyet Net Gelirlerinin Dağılımı (TL)

3.2.1. 2021 Yılı Gelir Açıklamaları

Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri: 2021 yılı için 57.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 6.037,26 TL gelir tahakkuku yapılmış ve tamamı tahsil edilmiştir.

Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri: 2021 yılı için akademik birimlerde kitap satış ofislerinde 14.000,00 TL kitap satışı karşılığı gelir tahsilatı yapılacağı öngörülmüş, yıl içinde gelir tahakkuku yapılmamıştır.

Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri: 2021 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 22.629,45 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri: 2021 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 8.500,00 TL gelir tahakkuku yapılmış,100,00 TL iade edilmiş, 8.400,00 TL tahsil edilmiştir.

Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler: 2021 yılı için 2547 sayılı Kanun kapsamında açılan ön lisans ve lisans programları için öğrenci harçlarında artış beklentisi doğrultusunda 8.028.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde ön lisans ve lisans öğrencisinden harç karşılığı olarak 21.134.460,41 TL gelir tahakkuku yapılmış, kaydı kabul edilmeyen veya Kredi Yurtlar Kurumundan kredi aldığı halde sehven mükerrer ödeme yapan öğrenciler olması nedeni ile 349.961,00 TL iade edilmiş, 20.784.499,41 TL tahsil edilmiştir.

Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri: 2021 yılı için Üniversitemizde yer alan ÖSYM Bürosu tarafından sınavlara başvuru ücreti karşılığı 201.000,00 TL gelir tahmin edilmiş olup, yılı içinde 387 gelir tahakkuku yapılmış ve tamamı tahsil edilmiştir.

İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler: 2021 yılı için Elmadağ Meslek Yüksekokulu, Fen Fakültesi, Adalet Meslek Yüksekokulu, GAMA Meslek Yüksekokulu, Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Sosyal Bilimler Enstitüsünde yürütülen ikinci öğretim programları için 3843 sayılı Kanun gereğince 356.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 519.368,65 TL gelir tahakkuku yapılmış, kaydı kabul edilmeyen veya Kredi Yurtlar Kurumundan kredi aldığı halde sehven mükerrer ödeme yapan öğrenciler olması nedeni ile 990,50 TL iade edilmiş, 518.378,15 TL tahsil edilmiştir.

Yaz Okulu Gelirleri: 2021 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup; yılı içinde yaz okulunun ücretli olması sebebi ile 341.664,71 TL gelir tahakkuk etmiş olup tamamı tahsil edilmiştir.

Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri: 2021 yılı için 3843 sayılı Kanun kapsamında Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Eğitim Bilimleri Enstitüsü tarafından yürütülen ikinci öğretim tezsiz yüksek lisans programında 3.829.000,00 TL gelir tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde 3.219.513,07 TL gelir tahakkuku yapılmış, ödeme yapıldığı halde kaydı kabul edilmeyen öğrencilerden tahsil edilen 22.500,00 TL'si iade edilmiş, kalan 33.197.013,07 TL tahsil edilmiştir.

Tezli Yüksek Lisans Gelirleri: 2021 yılı için 1.763.000,00 TL tezli yüksek lisans gelir tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde harç tutarı karşılığı 2.332.828,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, 140,00 TL iade edilmiş, 2.332.688,00 TL tahsil edilmiştir.

Doktora Gelirleri: 2021 yılı için 918.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 1.274.923 TL gelir tahakkuku yapılmış ve tamamı tahsil edilmiştir.

Sosyal Tesis İşletme Gelirleri: 2021 yılı için Üniversitemiz kampüsünde yer alan olimpik yüzme havuzu ve fitness salonu için 1.254.000,00 TL gelir tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde 481.618,10 TL gelir tahakkuku yapılmış, 59.265,00 TL iade edilmiş, 422.353,10 TL tahsil edilmiştir.

Yurt Yatak Ücreti Gelirleri: 2021 yılı için Üniversitemize ait 6 adet öğrenci yurdu için toplam 2.957.000,00 TL gelir tahsil edilmesi öngörülmüş yılı içinde 3.112.907,95 TL gelir tahakkuku yapılmış, 62.994,82 TL iade edilmiş, 3.049.913,13 TL tahsil edilmiştir.

Uzaktan Eğitimden Elde Edilen Gelirler: 2021 yılı için 1.951.000,00 TL gelir tahsili öngörülmüş olup Üniversitemiz bünyesinde İlahiyat Fakültesi, Adalet Meslek Yüksekokulu, Beypazarı Meslek Yüksekokulu, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Elmadağ Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesinde yapılan eğitimlerden katkı payı ve materyal ücreti olmak üzere toplam 7.771.250,13 TL gelir tahakkuku yapılmış olup tamamı tahsil edilmiştir.

Uzaktan Öğretim Materyal Gelirleri: 2021 yılı için gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 5.898 TL gelir tahakkuku yapılmış ve tamamı tahsil edilmiştir.

667 Sayılı KHK Kapsamında Yerleşen Öğrenci Gelirleri: 2021 yılı için 667 sayılı KHK ile kapatılan Vakıf Yükseköğretim Kurumlarından Üniversitemize merkezi veya özel öğrenci statüsünde yerleşen öğrenciler için 1.228.000,00 gelir tahmini öngörülmüş olup, yılı içinde 1.470.774,43 TL gelir tahakkuku yapılmış, 15.626,14 TL'si iade edilmiş, 1.455.148,29 TL'nin tamamı tahsil edilmiştir.

Diğer Hizmet Gelirleri: 2021 yılı için 5.961.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş olup, yılı içinde 4.050.305,66 TL gelir tahakkuku yapılmış, 88.895,00 TL'si iade edilmiş 3.961.410,66 TL'nin tamamı tahsil edilmiştir.

Lojman Kira Gelirleri: 2021 yılı için Üniversitemize ait 20 adet lojman için 66.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 198.805,66 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

Ecrimisil Gelirleri: 2021 yılı için 226.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde gelir tahakkuku yapılmamıştır.

Sosyal Tesis Kira Gelirleri: 2021 yılı için Üniversitemize ait olup kiraya verilen kantin, kafeteryalar için 5.582.000,00 TL kira tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde 368.654,53 TL gelir tahakkuku yapılmış, 2.194,80 TL iade edilmiş olup; 366.459,73 TL tahsil edilmiştir**.**

Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri: 2021 yılı için 4.912.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 2.506.838,75 TL gelir tahakkuku yapılmış; 150,00 TL iade edilmiş ve 2.506.688,75 TL tahsil edilmiştir.

Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri: 2021 yılı için 2.006.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 1.518.649,47 TL gelir tahakkuku yapılmış; 36.146,68 TL iade edilmiş ve 1.482.502,79 TL tahsil edilmiştir.

Hazine Yardımı (Cari): 2021 yılı için 1.205.566.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, geçen yıldan devreden 78.296.000,00 TL ve yıl içerisinde yapılan yedek ödenek eklemesiyle birlikte toplam 1.866.218.000,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, 1.787.922.000,00 TL tahsil edilmiş ve 109.381.000,00 TL ertesi yıla tahakkuk artığı olarak devretmiştir.

Hazine Yardımı (Sermaye): 2021 yılı için 202.612.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, geçen yıldan devreden 28.901.000,00 TL ve yapılan yedek ödenek eklemesi ile birlikte toplam 217.863.000,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, 188.962.000,00 TL tahsil edilmiş, 54.051.000,00 TL ertesi yıla tahakkuk artığı olarak devretmiştir.

YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri: 2021 yılı için gelir tahmini öngörülmemiş, yılı içinde TL 20.000,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri: 2021 yılı için gelir tahmini öngörülmemiş, yılı içinde TL 14.808,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

YÖK Burs Destekleri: 2021 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 6.808.509,00TL gelir tahakkuku yapılmış, 50.808,00 TL iade edilmiş ve 6.757.701 TL tahsil edilmiştir.

Kişilerden Alacaklar Faizleri: 2021 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 26.587,75TL gelir tahakkuku yapılmış, 24,60 TL iade edilmiş ve 26.563,15 TL tahsil edilmiştir.

Araştırma Projeleri Gelirleri Payı: 2021 yılı için 2547 sayılı Kanun'un 58. maddesi gereği döner sermaye işletmesi gelirleri gayri safi hasılatın %5'i olarak 19.452.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 40.045.996,17 TL gelir tahakkuku yapılmış ve tamamı tahsil edilmiştir.

Diğer İdari Para Cezaları: 2021 yılı için 110.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 79.740,37 TL gelir tahakkuku yapılmış ve tamamı tahsil edilmiştir**.**

Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Para Cezaları: 2021 yılı için 3.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı gelir tahakkuku yapılmamıştır.

İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar: 2021 yılı için 597.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 47.443,40 TL gelir tahakkuku yapılmış ve tamamı tahsil edilmiştir.

Kişilerden Alacaklar: 2021 yılı için 1.998.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, 3.140.726,06 TL tahsil edilmiş, 1.233,71 TL iade edilmiş ve kalan 3.139.492,35 TL tahsil edilmiştir.

Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri: 2013-2014 Eğitim-Öğretim Yılında Öğrenci Katkı Paylarının Devletçe Karşılanmasına İlişkin Uygulama Usul ve Esasları, Maliye Bakanlığının 24.10.2012 tarihli ve 120 sayılı onayıyla yürürlüğe konulmuştur. Anılan usul ve esaslara göre, 2012-2013 eğitim-öğretim yılına ilişkin olarak devletçe karşılanacak öğrenci katkı payları, Öğrenci Katkı Paylarının Devletçe Karşılanmasına İlişkin Uygulama Usul ve Esaslarının 8 inci maddesinde belirtildiği üzere, 2021 yılı için 13.539.000,00 TL gelir tahmin edilmiş olup; (05.9.1.19) öğrenci katkı payı telafi gelirleri ekonomik koduna öz gelir olarak 16.129.106,40 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir**.**

OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği: 2021 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 189.540,00 TL gelir tahakkuku yapılmış ve tamamı tahsil edilmiştir.

Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler: 2021 yılı için 1.356.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 2.689.882,82 TL gelir tahakkuku yapılmış, 2.402,66 TL iade edilmiş ve kalan 2.687.480,16 TL tahsil edilmiştir.

3.3. Döner Sermaye Kaynaklı Gelir ve Giderler

2021 mali yılı bütçesi 1.163.706.494,00 TL, yıl içerisinde 1.566.844.672,46 TL gelir elde edilmiş olup, buna karşılık 1.202.931.370,96 TL harcama yapılmıştır.

Gelirler, fakültelerin faaliyet alanlarına göre çeşitlilik arz etmektedir. Tıp Fakültesi ve Diş Hekimliği Fakültelerinde muayene, tetkik ve tedavi gelirlerinden oluşurken diğer birimlerde ise fakültedeki bölümlerin yapmış olduğu analiz, proje, danışmanlık, ders, kurs, sınav ve kitap satış vb. gelirlerinden oluşmaktadır.

Giderler ise Döner Sermaye İşletmelerinden ödenen maaşlar ve döner sermaye katkı payları ile birlikte ilgili birimlerin faaliyetlerini sürdürebilmeleri için gerekli olan sarf malzemeler için gerekli araç gereçler ile diğer tüketim malları ve malzemeleri için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Tablo 169: Döner Sermaye Gelirleri (TL)

Gelirler	2019 Yılı	2020 Yılı	2021 Yılı
Analiz Geliri	2.298.208,03	2.433.688,06	2.437.571,99
Danışmanlık Geliri	8.305.243,67	12.219.705,69	11.407.549,17
Proje Geliri	4.593.048,49	7.842.582,82	6.005.762,22
Faaliyet Geliri	718.939.742,72	1.031.101.007,44	1.545.068.711,43
Ar-Ge Proje	0,00	0,00	1.925.077,65
Toplam	**734.136.242,91**	**1.053.596.984,01**	**1.566.844.672,46**

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

Tablo 170: 2021 Yılı Üniversite Birimleri Bazında Gelir-Gider Tablosu (TL)

Birimler	Gelir	Gider	Denge (Fark)
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi	622.091,75	238.463,16	383.628,59
Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi (RASATHANE)	4.067,80	447,46	3.620,34
Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM)	447.000,00	285.101,45	161.898,55
Basımevi Müdürlüğü	3.019.741,37	4.333.207,85	-1.313.466,48
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	0,00	12.577,16	-12.577,16
Bilgi Yönetim Sistemleri Belgelendirme ve Bilgi Güvenliği Merkezi (BİL-BEM)	0,00	363,00	-363,00
Biyoteknoloji Enstitüsü	45.636,64	126.322,28	-80.685,64
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	375.109,43	293.140,33	81.969,10
Diş Hekimliği Fakültesi	12.127.000,43	13.647.563,59	-1.520.563,16
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	51.747.509,21	35.483.196,16	16.264.313,05
Eczacılık Fakültesi	763.604,06	812.330,06	-48.726,00
Eğitim Bilimleri Fakültesi	601.920,68	164.993,61	436.927,07
Fen Fakültesi	83.720,30	268.512,22	-184.791,92
Fikri ve Sınai Haklar Araştırma ve Uygulama Merkezi (FİSAUM)	41.154,95	5.804,92	35.350,03
Gıda Güvenliği Enstitüsü	22.881,36	2.516,95	20.364,41
Hukuk Fakültesi	2.130.126,16	1.797.220,86	332.905,30
Kök Hücre Enstitüsü	855.350,00	37.016,98	818.333,02
Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (LAMER)	41.416,65	14.504,93	26.911,72
Mühendislik Fakültesi	217.918,29	214.102,09	3.816,20
Nükleer Bilimler Enstitüsü	275.967,38	292.938,26	-16.970,88
Ölçme ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (ANKÜDEM)	2.370.739,18	597.740,03	1.772.999,15
Özel Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÖZEAUM)	4.182,70	1.104,31	3.078,39
Sağlık Bilimleri Fakültesi	233.144,18	190.217,17	42.927,01
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0,00	204.997,56	-204.997,56

Tablo 170: 2021 Yılı Üniversite Birimleri Bazında Gelir-Gider Tablosu (TL)

Birimler	Gelir	Gider	Denge (Fark)
Sınav Yönetim Merkezi (ASYM)	12.748.148,04	9.170.370,84	3.577.777,20
Siyasal Bilgiler Fakültesi	201.638,26	253.209,96	-51.571,70
Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)	3.577.839,96	3.003.125,45	574.714,51
Tıp Fakültesi	1.420.485.784,29	1.079.602.726,54	340.883.057,75
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	8.564,58	942,11	7.622,47
Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)	29.549.694,34	25.933.544,67	3.616.149,67
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	4.477.371,23	5.693.712,36	-1.216.341,13
Veteriner Fakültesi	9.516.793,14	9.474.215,48	42.577,66
Yabancı Diller Yüksekokulu	46.474,29	137.728,93	-91.254,64
Yayınevi	13.506,89	10.811,01	2.695,88
Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (YEBİM)	1.404.461,23	1.107.932,84	296.528,39
Ziraat Fakültesi	8.784.113,69	9.518.668,38	-734.554,69
Toplam	**1.566.844.672,46**	**1.202.931.370,96**	**363.913.301,50**

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

Tablo 171: Döner Sermaye Giderleri (TL)

Giderler	2019 Yılı	2020 Yılı	2021 Yılı
01- Personel Giderleri	146.217.360,12	171.090.277,86	226.276.198,51
02- Sosyal Güvenlik Gideri Ödemeleri	22.048.425,81	25.399.880,06	35.760.485,93
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	482.199.994,07	476.427.813,84	638.873.182,06
05- Mali Transferler	76.239.415,74	90.472.050,68	117.053.318,35
06- Sermaye Giderleri	2.043.042,31	4.138.111,62	4.367.086,59
10- Ek Ödeme	142.812.683,64	157.415.071,01	180.601.099,52
Toplam	**871.560.921,69**	**924.943.205,07**	**1.202.931.370,96**

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

4. Mali Denetim Sonuçları

4.1. İç Denetim

Rektörlük Makamınca Onaylanan 2021 Yılı İç Denetim Programı çerçevesinde;

- Denetim Evreninin güncellenmesi
- Denetim Evreninde yer alan faaliyet, süreç ve alt süreçlerin yeniden belirlenmesi
- Denetim Evreninde yer alan Makro Risk Değerlendirmesinin yeniden yapılması
- Denetim Alanlarına ilişkin risk ve kontrol süreçlerinin belirlenmesi
- İçDen sistemindeki bilgilerin yeniden düzenlenmesi

faaliyetleri ilgili yılda tamamlanmıştır.

Tablo 172: İç Denetim Raporları

Denetlenen Süreç	Rapor Türü
Rektörlük makamının 12 Mart 2021 tarihli ve 66894 sayılı yazı ile Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlığı bünyesinde yer alan İktisadi İşletmenin hukuki ve mali yönden incelenmesi raporun konusunu oluşturmaktadır.	İnceleme Raporu

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı

4.2. Dış Denetim

19.12.2010 tarih ve 27790 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6085 numarakarı Sayıştay Kanunu kapsamında 2021 yılı içerisinde Üniversitemizin 2020 yılı Sayıştay İncelemesi gerçekleşmiş olup, ilgili tablolara aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 173: 2020 Yılı Sayıştay Denetim Bulguları Listesi

İçerik	Denetim Bulguları	Bulgular
ANKARA ÜNİVERSİTESİ 2020 Yılı Düzenlilik Denetim Raporu	A. Denetim Görüşünün Dayanağı Bulgular	1. Bilançonun Sermaye Paylarına İlişkin Doğru Bilgi Vermemesi
		2. Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesinde Bulunan Basılı Yayın Niteliğindeki Taşınırların Kayıt Altına Alınma İşlemlerinin Tamamlanmaması
		3. İşlemleri Tamamlanan Akreditiflerin Mahsup İşlemlerinin Yapılmaması
		4. Kişilerden Alacakların Mevzuata Uygun Olarak Takip ve Tahsilinin Yapılmaması
		5. Sponsorluk Sözleşmesi ile Elde Edilen Gelirin Muhasebe Kayıtlarının Yapılmaması
		6. Mali Tabloların Taşınmazlara İlişkin Doğru Bilgi Sunmaması
	B. Diğer Bulgular	1. Bilimsel Araştırma Projelerinde İhtiyaç Duyulan Yapım İşlerinin İstisna Düzenlemeleri Kapsamında Temin Edilmesi
		2. Ek Ders Ödemelerine İlişkin Kontrol Süreçlerinin Oluşturulmaması
		3. İhale Dokümanlarının Hazırlanması ve Sözleşmelerin Uygulanmasında Aksaklıklar Bulunması
		4. Personel Servis Hizmeti Alım İşi İhalesinde Uygulanacak Cezaların Yapılacak İşe Uygun ve Caydırıcılığı Sağlamaya Yönelik Olarak Belirlenmemesi
		5. Gayrimenkul Kiralamalarında Tespit Edilen Hususlar
		6. Hizmet Alımı İşi İhalesinde Rekabete Aykırı Belge İstenmesi
		7. Doğrudan Teminle Yapılan Alımlarda Kamu İhale Kanunu'na Uyulmaması
ANKARA ÜNİVERSİTESİ DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ 2020 Yılı Düzenlilik Denetim Raporu	A. Denetim Görüşünün Dayanağı Bulgular	1. Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabının Gerçeği Yansıtmaması
		2. Ticari Alacaklara İlişkin İşlemlerin Muhasebe Sisteminden Takip Edilmemesi
	B. Diğer Bulgular	*Herhangi bir denetim bulgusu tespit edilmemiştir.*
ANKARA ÜNİVERSİTESİ SOSYAL TESİSLERİ 2020 Yılı Düzenlilik Denetim Raporu	A. Denetim Görüşünün Dayanağı Bulgular	*Herhangi bir denetim bulgusu tespit edilmemiştir.*
	B. Diğer Bulgular	1. Muhasebe İlkelerine Uygun Kayıt Yapılmasına Genel Hesap Planının İzin Vermemesi
		2. Kurumun Otelcilik Hizmetlerinin Kamu İhale Kanunu'na Göre İhale Edilmemesi
		3. Mülkiyet ve Kiralama Şeklinde Taşıta Sahip Olmayan Kurumun Şoför Hizmeti Satın Alması

Kaynak: https://sayistay.gov.tr

Dış denetim sonucunda tespit edilen bulgular ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.

B. Performans Bilgileri

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Tablo 174: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Program Adı	Alt Program Adı	Faaliyet Adı
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi
	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri
		Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler
Tedavi Edici Sağlık	Tedavi Edici Sağlık	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri
		Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbî Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımı
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri
		Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri
Yükseköğretim Hizmetleri	Öğretim Elemanlarının Mesleki Gelişimi	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri
		Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri
	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri
		Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi
		Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans
		Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri
		Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler
Yönetim ve Destek Programı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri
	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler
		Genel Destek Hizmetleri
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler
		Özel Kalem Hizmetleri
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirmesi

2021 Mali Yılı performans Programında yer alan program, alt program ve program altında yer alan performans göstergelerinin izleme değerlendirmesi hedef ve gerçekleşme bazında karşılaştırılmakta ve sapma varsa sapmaya neden olan faktörler değerlendirilmektedir.

Yıl/Dönem	**2021**
İdare Adı	**38.02 Ankara Üniversitesi**
Program Adı	**ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK**
Alt Program Adı	**ARAŞTIRMA ALTYAPILARI**
Alt Program Hedefi	**Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi**

Sıra	Performans Göstergeleri	Hesaplama Yöntemi	Ölçü Birimi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleştirme	Gerçekleştirme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranıdır.	Oran	90	80	Başarılı
Değerlendirme	İlgili alt hedef altında yer alan göstergelerin genel olarak başarılı bir şekilde gerçekleştiği görülmektedir.					

Yıl/Dönem	**2021**
İdare Adı	**38.02 Ankara Üniversitesi**
Program Adı	**ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK**
Alt Program Adı	**YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME**
Alt Program Hedefi	**Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması**

Sıra	Performans Göstergeleri	Hesaplama Yöntemi	Ölçü Birimi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleştirme	Gerçekleştirme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Bilimsel Araştırma Projeleri Harcama Toplamı/ Üniversite Toplam Bütçe Harcaması*100'dür.	Oran	6	6	Başarılı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Toplam başvuru sonucunda alınan patent sayısıdır.	Sayı	1	0	İyileştirilmeli
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Toplam ticarileştirilen ürün sayısıdır.	Sayı	95	80	Makul
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	Üniversitemiz Araştırma ve Uygulama Merkezlerince elde edilen gelirler toplamıdır.	TL	442.000	400.000	Başarılı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısıdır.	Sayı	134	38	İyileştirilmeli
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	BAP kapsamında ilgili yıla devreden ve yıl içerisinde açılan projelerden tamamlananların çıkarılması sonucu kalan sayıdır.	Sayı	250	238	Başarılı
7	Toplam ar-ge proje sayısı	Toplam Ar-Ge Proje Sayısı (BAP, TÜBİTAK, SAN-TEZ, AB, TA-GEM vs. bütün projeler) / Öğretim Elemanı Sayısı (Kadrolu)	Sayı	0,20	0,22	Başarılı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Üniversitemizce yapılan toplam patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru (ulusal+uluslararası) sayısıdır.	Sayı	35	30	Başarılı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarca Desteklenen tüm projelerdir.	Sayı	45	86	Başarılı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısıdır.	Sayı	2.189	2.396	Başarılı
Değerlendirme	İlgili alt hedef altında yer alan göstergelerin genel olarak başarılı şekilde gerçekleştiği görülmektedir. 10 adet göstergeden iyileştirme ihtiyacı görülen 2 adet göstergelerdeki sapmalar ise küresel düzeydeki pandeminin bir etkisi olarak değerlendirilebilir.					

Yıl/Dönem	**2021**
İdare Adı	**38.02 Ankara Üniversitesi**
Program Adı	**HAYAT BOYU ÖĞRENME**
Alt Program Adı	**YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ**
Alt Program Hedefi	**Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması**

Sıra	Performans Göstergeleri	Hesaplama Yöntemi	Ölçü Birimi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleştirme	Gerçekleştirme Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısıdır.	Sayı	51	29	İyileştirilmeli
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Üniversitemiz birimlerinden gelen eğitim programlarına başvuran kişi sayısının toplamıdır. Üniversitemizce sunulan sürekli eğitim programlarına yapılan başvurulardır.	Sayı	800	961	Başarılı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Üniversitemiz birimlerince mezunlara yönelik yürütülen toplam faaliyet sayısıdır.	Sayı	120	151	Başarılı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Üniversitemiz ANKÜSEM VE TÖMER Birimlerinden elde edilen mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı toplamıdır.	Sayı	50	277	Başarılı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Üniversitemiz kapsamında yapılan sosyal sorumluluk projelerinin toplamıdır.	Sayı	94	138	Başarılı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	İlgili yılda çevrecilik alanında alınan toplam ödül sayısıdır.	Sayı	1	0	Hedefe ulaşılamamıştır.
Değerlendirme	İlgili alt hedef altında yer alan göstergelerin genel olarak makul/başarılı bir şekilde gerçekleştiği görülmektedir.					

Yıl/Dönem	**2021**
İdare Adı	**38.02 Ankara Üniversitesi**
Program Adı	**TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK**
Alt Program Adı	**TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK**
Alt Program Hedefi	**Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması**

Sıra	Performans Göstergeleri	Hesaplama Yöntemi	Ölçü Birimi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleştirme	Gerçekleştirme Durumu
1	Ameliyat sayısı	Toplam ameliyat sayısıdır. (3 hastanenin toplamı)	Sayı	47.325	50.663	Başarılı
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	(nitelikli yatak oranı / yatak sayısı)*100 (3 hastanenin toplamı)	Oran	65	65,02	Başarılı
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	[(Hasta Gün Sayısı / Yatak Sayısı)/365)*100]'dür. (3 hastanenin toplamı)	Oran	61,28	68,39	Başarılı
4	Yatan hasta sayısı	İlgili yılda toplam yatan hasta sayısıdır. (3 hastanenin toplamı)	Sayı	92.146	61.784	İyileştirilmeli
Değerlendirme	Hasta yataklarının pandemi koşulları çerçevesinde yeniden düzenlenmesi, bölümlerde yapılan pandemi düzenlemeleri sebebi ile yatan hasta sayısının azaldığı görülmüştür. Normal hayata dönülmesi ile birlikte performans göstergenin hedefe ulaşacağı öngörülmektedir.					

Yıl/Dönem	**2021**
İdare Adı	**38.02 Ankara Üniversitesi**
Program Adı	**ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK**
Alt Program Adı	**ÖĞRETİM ELEMANLARININ MESLEKİ GELİŞİMİ**
Alt Program Hedefi	**Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi**

Sıra	Performans Göstergeleri	Hesaplama Yöntemi	Ölçü Birimi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleştirme	Gerçekleştirme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerdeki yayın sayısı	SCI, SCI-Expanded, SSCI, AHCI Kapsamındaki dergilerdeki yayın sayısı / Öğretim Elemanı Sayısıdır.	Sayı	1.927	2.396	Başarılı
2	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	İlgili yılda YÖK tarafından Üniversitemize verilen YUDAB bursundan faydalanan kişi sayısıdır.	Sayı	5	0	Hedefe ulaşılamamıştır.
3	YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	İlgi yılda YÖK tarafından verilen 100/2000 doktora bursundan faydalanan öğrenci sayısıdır.	Sayı	170	156	Başarılı
4	YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	İlgi yılda YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısıdır.	Sayı	5	0	Hedefe ulaşılamamıştır.
5	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	İlgili yılda Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısıdır.	Sayı	16	108	Başarılı

Değerlendirme

İlgili alt hedef altında yer alan göstergelerin genel olarak başarılı şekilde gerçekleştiği görülmektedir. Hedede ulaşılamayan 2 göstergede pandeminin bir etkisi olduğu değerlendirilebilir.

Yıl/Dönem	**2021**
İdare Adı	**38.02 Ankara Üniversitesi**
Program Adı	**YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ**
Alt Program Adı	**ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM**
Alt Program Hedefi	**Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi**

Sıra	Performans Göstergeleri	Hesaplama Yöntemi	Ölçü Birimi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleştirme	Gerçekleştirme Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Üniversitemizde ilgili yılda doktora eğitimini tamamlayanların sayısıdır.	Sayı	375	458	Başarılı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	(Eğitim Bilimleri Kayıtlı Öğrenci Sayısı / Eğitim Bilimleri Kontenjanı) * 100'dür.	Oran	96,5	97,6	Başarılı
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	(Eğitimini Süresinde Bitiren Öğrenci Sayısı / Toplam Öğrenci Sayısı) * 100'dür.	Oran	53	55,0	Başarılı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	(Fen Bilimleri Kayıtlı Öğrenci Sayısı / Fen Bilimleri Kontenjanı) * 100'dür.	Oran	96	98,1	Başarılı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısıdır.	Sayı	1.443.000	1.600.657	Başarılı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Kütüphanede Bulunan Yayın Sayısı / Toplam Öğrenci Sayısıdır.	Sayı	21	22,7	Başarılı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Kütüphane imkanlarından ve kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynaklardan yaralanan toplam kişilerin sayısıdır.	Sayı	37.313	14.179	Hedefe ulaşılamamıştır.
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Lisansüstü Öğrenci Sayısı / Toplam Öğrenci Sayısıdır.	Oran	20,5	18,6	Başarılı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Toplam Eğitim Alanı (m^2) / Toplam Öğrenci Sayısı (uzaktan eğitim öğrencileri hariç)'dır.	Metrekare	2,4	2,4	Başarılı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Toplam Kapalı Alan (m^2) / Toplam Öğrenci Sayısı (uzaktan eğitim öğrencileri hariç)'dır.	Metrekare	16	17,8	Başarılı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	[Öğrenci Değişim Programlarından Mevlana, Farabi gibi ulusal ve uluslararası öğrenci değişim programları) Yararlanan Öğrenci Sayısı / Toplam Öğrenci Sayısı (uzaktan eğitim öğrencileri hariç)	Oran	0,02	0,9	Başarılı

Yıl/Dönem	**2021**
İdare Adı	**38.02 Ankara Üniversitesi**
Program Adı	**YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ**
Alt Program Adı	**ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM**
Alt Program Hedefi	**Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi**

Sıra	Performans Göstergeleri	Hesaplama Yöntemi	Ölçü Birimi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleştirme	Gerçekleştirme Durumu
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Toplam Öğrenci Sayısı / Toplam Öğretim Üyesi Sayısı	Oran	38	39,7	Başarılı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	İlgili yıl için; (Sağlık Bilimleri Kayıtlı Öğrenci Sayısı / Sağlık Bilimleri Kontenjanı) * 100 'dür.	Oran	99,5	99,6	Başarılı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	İlgili yıl için; (Sosyal Bilimler Kayıtlı Öğrenci Sayısı / Sosyal Bilimler Kontenjanı) * 100 'dür.	Oran	94	90,5	Başarılı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Teknokent Projelerine Katılan Öğrenci Sayısıdır.	Sayı	620	120	Hedefe ulaşılamamıştır.
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	İlgili yılda uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısıdır.	Sayı	13	9	İyileştirilmeli
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Yabancı Dilde Eğitim Veren Program Sayısıdır.	Sayı	30	36	Başarılı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Üniversitemiz toplam yabancı uyruklu akademisyen sayısıdır.	Sayı	63	52	Makul
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Üniversitemiz toplam yabancı uyruklu öğrenci sayısıdır.	Sayı	3.800	4.284	Başarılı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	(Yan Dal ve Çift Ana Dal Programından mezun olanların sayısı / Toplam Mezun Sayısı) * 100'dür	Oran	0,9	0,5	İyileştirilmeli
Değerlendirme	İlgili alt hedef altında yer alan göstergelerin genel olarak başarılı şekilde gerçekleştiği görülmektedir. 20 adet göstergeden 2 adet iyileştirme ihtiyacı görülen göstergelerdeki sapmalar ise küresel düzeydeki pandeminin bir etkisi olarak değerlendirilebilir. Gösterge hedefleri pandemi koşulları öngörülemeden belirlendiği için 2 adet göstergede hedefe ulaşılamamıştır.					

Yıl/Dönem	**2021**
İdare Adı	**38.02 Ankara Üniversitesi**
Program Adı	**ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK**
Alt Program Adı	**YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI**
Alt Program Hedefi	**Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi**

Sıra	Performans Göstergeleri	Hesaplama Yöntemi	Ölçü Birimi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleştirme	Gerçekleştirme Durumu
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Öğrenci evlerinden yararlanan öğrenci sayısıdır.	Sayı	2.000	1.691	Başarılı
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Üniversitemiz öğrenci yemekhanelerinde verilen öğün sayısıdır.	Sayı	750.000	556.334	İyileştirilmeli
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Sosyal Donatı Alanı (m^2) / Toplam Öğrenci Sayısı	Metrekare	125	135,14	Başarılı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Toplam öğrenci kulüp ve topluluk sayısıdır.	Sayı	175	198	Makul
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Düzenlenen toplam sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısıdır.	Sayı	250	174	İyileştirilmeli
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	Toplam barınma harcaması / Barınma hizmeti alan öğrenci sayısıdır.	TL	2.000	1.981,21	Başarılı
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	Toplam Beslenme Harcaması / Toplam Öğrenci (Uzaktan Eğitim Öğrencileri hariç) Sayısıdır.	TL	14	31,71	İyileştirilmeli
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Öğrencilere yapılan anket sonuçlarının yüzde dağılımı alınarak öğrenci memnuniyet oranı hesaplanacaktır.	Oran	67	71,2	Başarılı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	(Sağlık Hizmetinden Faydalanan Öğrenci Sayısı / Toplam Öğrenci Sayısı) * 100'dür.	Oran	0,03	0,26	Başarılı

Değerlendirme	İlgili alt hedef altında yer alan göstergelerin genel olarak başarılı şekilde gerçekleştiği görülmektedir. Pandemi sebebiyle ekim ayına kadar uzaktan eğitimin devam etmesi ile beslenmeden yararlanan öğrenci sayısı hedeflenenin altında kalmış, yemek maliyetlerindeki artıştan kaynaklı beslenme harcamasının da hedefin üstünde gerçekleşmiştir.

3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Amaç 1		Araştırma üniversitesi statüsünü sürdürülebilir kılmak							
Hedef 1.1		**Araştırma proje kaynaklarının sürekli artırılması ve çeşitlendirilmesi**							
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2021** 3.Yıl	**2021** (Hedef)	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
1.1.1	Öz kaynak (BAP) destekli proje sayısı	20	596	527	497	385	472	650	76,6
1.1.2	Öz kaynaklı (BAP) projelerin yıllık toplam harcama tutarı (Bin TL)	20	18.611	12.767	25.353	12.119	24.619	29.110	
1.1.3	Dış destekli (Kalkınma Bakanlığı, AB, SAN-TEZ, TÜBİTAK vb.) proje sayısı	30	346	345	385	475	391	514	
1.1.4	Dış destekli (Kalkınma Bakanlığı, AB, SAN-TEZ, TÜBİTAK vb.) projelerin yıllık toplam harcama tutarı (Bin TL)	30	39.821	122.097	79.932	112.379	128.686	45.170	
Sorumlu Birim		• Araştırmadan sorumlu Rektör Yardımcısı							
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Araştırma Stratejileri Koordinasyon Kurulu • Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü • Ankara Üniversitesi Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi • Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı • Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü							
Riskler		• Üniversite döner sermaye gelirlerinin azalması veya araştırmaya aktarılan kesintinin azalması • Ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmaya ayrılan kaynakların azalması • Projelerden kaynak aktarılmasına dair mevzuat değişikliklerinin gerçekleşmemesi, personel atamaları için gerekli kadroların sağlanmaması							
Stratejiler		• Döner sermaye gelirleri ve çeşitliliği artırılarak, BAP için mali kaynak artırılacaktır. • Araştırma desteği sağlayan kamu ve özel sektör kuruluşları ile işbirliği geliştirilecektir. • Teknoloji Transfer Ofisinin (TTO) proje yazma ve bilgilendirme desteği ile ulusal ve uluslararası kuruluşlardan daha fazla proje almak için çalışılacaktır.							
Tespitler		• Ulusal ve uluslararası araştırma projelerinin mevzuatının karmaşık olması • Yetkin personel ile tüm fakültelere erişim sağlanarak kişi bazlı çalışmaların gerçekleştirilmesi • TTO'nun etkinliğinin artırılması ve üniversite içinde çalışmalarının yaygınlaştırılması							
İhtiyaçlar		• Üniversitenin gelir kaynaklarının artırılıp çeşitlendirilmesi • Büyük ölçekli ulusal ve uluslararası projeler için bilgilendirme, başvuru süreçleri ve proje yazma gibi desteklerin etkin olarak uzmanlar tarafından verilmesi • Üniversitenin güçlü yanlarını destekleyecek yüksek bütçeli projelerin oluşturulması amacıyla ulusal ve uluslararası fon mekanizmalarına yönelik bilgilendirme çalışmaları yapılması • Tematik ve program bazında araştırmacı eşleştirmeleri yapılması • Uluslarası projelerde yer alabilmek için geniş katılımlı proje toplantılarının organize edilmesi							

Amaç 1		Araştırma üniversitesi statüsünü sürdürülebilir kılmak							
Hedef 1.2		**Araştırma altyapısını geliştirerek etkin kullanımının sağlanması**							
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2021** 3.Yıl	**2021 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
1.2.1	Altyapısı iyileştirilmiş araştırma laboratuvarı sayısı	20	27	36	48	38	28	48	63,8
1.2.2	Merkezi sanal laboratuvara dahil olan genel kullanıma açılmış cihaz sayısı	15	261	97	226	237	225	444	
1.2.3	Sanal laboratuvardaki cihazlardan yararlanılan toplam alan sayısı	15	6	9	43	45	40	11	
1.2.4	Öğretim üyesi başına düşen proje sayısı	25	0,53	0,48	0,51	0,49	0,49	0,80	
1.2.5	Akredite olan / referans araştırma laboratuvarı sayısı	25	3/8	7/22	6/25	6/28	12/27	7/11	
Sorumlu Birim		• Araştırmadan sorumlu Rektör Yardımcısı							
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Fakülteler - Enstitüler - Meslek Yüksekokulları -Araştırma ve Uygulama Merkezleri • Araştırma Stratejileri Koordinasyon Kurulu • Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü • Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü • Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü							
Riskler		• Projelerden kaynak aktarılmasına dair mevzuat değişikliklerinin gerçekleşmemesi, personel atamaları için gerekli kadroların sağlanamaması • Araştırma laboratuvarlarında yeterli sayıda kalifiye personelin istihdam edilememesi • Araştırma görevlisi sayısının azalması							
Stratejiler		• BAP kaynakları öncelikle, kurum dışı projeler ve öncelikli alanlar projeleri konularında kaynaklardan proje alma potansiyeli olan altyapıların iyileştirilmesi için kullanılacaktır. • İhtiyaç duyulan ve sürdürülebilirliği olan laboratuvarların öncelikli akreditasyonu için mali destek ve insan kaynağı desteği sağlanacaktır. • Üniversite bünyesindeki araştırma altyapısının önemli cihazlarının sanal merkezi laboratuvar bünyesinde bulundurularak sarflarının temini ve bakımı suretiyle etkin olarak kullanımı sağlanacaktır.							
Tespitler		• Araştırmacıların akademik olarak yükseldikçe performanslarının düşmesi ve piramidin tersine dönmesi • Teknik cihaz altyapısının yönetimi • Teknik araç ve gereçlerin benzer araç ve gereçlere ihtiyacı bulunan farklı araştırmalar ve araştırmacılar tarafından belirli bir planlama dahilinde paylaşılarak kullanımının sağlanamaması							
İhtiyaçlar		• Başarılı araştırmacıların daha çok teşvik edilmesi • Akademik kariyer basamakları için niteliğin artırılması ve performansa dayalı sisteme geçilmesi • Fakültelerin araştırma altyapısındaki cihazların araştırmacılar tarafından etkin kullanımı, bakım ve onarımlarının sürdürülebilir olması için tedbirler alınması • Birimlerde yoğun kullanılan cihazların ortak kullanıma açılması ve bu cihazların bakım-onarımı için daha fazla kaynak aktarımı sağlanması							

Amaç 1		Araştırma üniversitesi statüsünü sürdürülebilir kılmak							
Hedef 1.3		**İndekslerce (SCI, SCI_expanded, SSCI, AHCI vb.) taranan dergilerdeki öğretim üyesi başına düşen yayın sayısının ve bilimsel yayınlara yapılan atıf sayısının %20 oranında artırılması**							
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2021** 3.Yıl	**2021 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
1.3.1	**İndekslerce taranan dergilerdeki öğretim üyesi başına düşen yayın sayısı**	50	0,73	0,94	0,96	1,04	1,35	0,82	100
1.3.2	**Atıf sayısı**	50	29.979	33.611	40.546	48.589	57.502	33.950	
Sorumlu Birim		• Araştırmadan sorumlu Rektör Yardımcısı							
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Fakülteler • Enstitüler • Meslek Yüksekokulları • Yüksekokul • Devlet Konservatuvarı • Araştırma ve Uygulama Merkezleri • Araştırma Stratejileri Koordinasyon Kurulu • Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü • Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı							
Riskler		• Akademik personelde motivasyon düşüklüğü • Ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmaya ayrılan kaynakların azalması							
Stratejiler		• İndekslerce taranan dergilerde yapılan yayınlara teşvik/başarı desteği artırılacaktır. • Atama yükseltme kriterlerinde yayın etkisi artırılacaktır. • Doktora ve uzmanlık çalışmalarında yayın koşulları artırılacaktır.							
Tespitler		• Bilimsel yayınların niteliğinin ve atıf sayısının istenen seviyede olmaması • Alanlar arasında yayına ilişkin beklentiler ve yayım süreçleri açısından alan kültürünün getirdiği farklılıkların olması. Özellikle yetişen genç araştırmacıların bilimsel araştırma, bilimsel bilgi sunumu, argümantasyon gibi bilimsel yayının niteliğini artırmak için zorunlu olan bilgi donanımlarını kazanacakları Türkçe ve İngilizce özel amaçlı eğitim-öğretim süreçlerinden geçmemesi • Yapılan yayınların yeterince atıf almaması							
İhtiyaçlar		• Nitelikli araştırmacı (özellikle yurtdışından doktora sonrası çalışma için gelecek) istihdamına yönelik tedbirler alınması • Başarılı araştırmacıların daha çok teşvik edilmesi • Yabancı araştırmacılarla işbirliği ile üretilen makale sayısının artırılması							

Amaç 1		Araştırma üniversitesi statüsünü sürdürülebilir kılmak							
Hedef 1.4		**Araştırma ve lisansüstü eğitimde ülke öncelikleri de gözetilerek disiplinlerarası çalışmaların geliştirilmesi**							
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2021** 3.Yıl	**2021 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
1.4.1	**Kurum içi kaynaklardan desteklenen disiplinlerarası proje sayısı**	50	226	350	291	292	357	259	100
1.4.2	**Disiplinlerarası program sayısı (tezli, tezsiz yüksek lisans ve doktora)**	50	77	78	86	97	101	86	
Sorumlu Birim		• Araştırmadan sorumlu Rektör Yardımcısı							
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Fakülteler • Enstitüler • Araştırma ve Uygulama Merkezleri • Araştırma Stratejileri Koordinasyon Kurulu • Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü							
Riskler		• Araştırmacılarda ortak çalışma kültürünün yetersizliği • Yerleşkelerin dağınık olmasının disiplinlerarası işbirliğini olumsuz etkilemesi							
Stratejiler		• Öncelikli alanlar kapsamındaki ve disiplinlerarası araştırma projelerine BAP tarafından öncelikle destek verilecektir. • Akademik birimlerin öncelikli, güçlü ve disiplinlerarası araştırma potansiyelleri belirlenerek bu birimlere TTO tarafından proje yazma, proje bilgilendirme gibi destekler verilecektir. • YÖK 100/2000 Doktora Burs Programı kapsamında program sayısı ve öğrenci sayısı artırılacaktır.							
Tespitler		• Hedeflenen biçimde öğretim programlarının disiplinlerarası çalışmayı özendirici niteliğinin artırılamamış olması • Disilinlerarası çalışmanın önemine ilişkin farkındalığın yeterince oluşmamış olması • Program yeterliklerinin, üniversitenin sahip olduğu disiplinlerarası çalışma kapasitesini, bu hususta misyon ve vizyonlarını içerir ve yansıtır biçimde ifade edilmeyişi • Üniversitenin sahip olduğu kapasiteye karşın bağımsız disiplinlerarası programların yetersiz sayıda kalması							
İhtiyaçlar		• Ankara Üniversitesi'nin Araştırma Üniversitesi statüsüne uygun olarak lisansüstü programların ön plana çıkarılması • Disiplinlerarası lisansüstü programların özellikle doktora programlarının açılması • Üniversitede öncelikli ve disiplinlerarası alanlarda doktora sonrası araştırmacı sayısının artırılması • Lisansüstü programların akreditasyonunun sağlanması • Üniversitenin misyon ve vizyonuna dayalı üç yeterliğin oluşturularak tüm programlara bu üç yeterliğin ilk üç program yeterliği olarak eklenmesi							

Amaç 2		Akredite eğitim programlarını artırmak ve nitelikli mezun vermek							
Hedef 2.1		**Eğitimin kalitesini geliştirerek; akredite eğitim programlarının sayısının artırılması**							
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2021** 3.Yıl	**2021 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
2.1.1	**Akredite olan eğitim programı sayısı (ulusal)**	50	22	38	23*	29	36	32	100
2.1.2	**Akredite olan eğitim programı sayısı (uluslararası)**	50	2	10	8*	11	11	6	
Sorumlu Birim		• Eğitimden sorumlu Rektör Yardımcısı							
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Fakülteler • Enstitüler • Meslek Yüksekokulları • Yüksekokul • Devlet Konservatuvarı • Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü							
Riskler		• Akreditasyon çalışmalarıyla ilgili bilgi eksikliği • Her alan için akreditasyon çalışmalarını denetleyecek bir üst değerlendirme kurulunun bulunmaması							
Stratejiler		• Birim ve programlarının önce ulusal sonra uluslararası akreditasyon alması için mali destek sağlanacaktır. • Birimlerde akreditasyon sürecine (amaç, hedef belirleme, ölçme-değerlendirme vb) yönelik eğitimler düzenlenecektir.							
Tespitler		• Hedeflenen biçimde öğretim programlarının niteliğinin artırılamamış olması • Program yeterliklerinin, sahip olunan kapasiteyi aslıyla gösterir biçimde ifade edilmeyişi • Ders kazanımları ile ders içeriklerinin tutarlılık göstermemesi							
İhtiyaçlar		• Ulusal kalite belgelerine başvurulması • Ulusal ve uluslararası akreditasyon süreçlerine başvurulması							

2019 yılı Tıp Fakültesi verisi güncellenmiştir.

Amaç 2		Akredite eğitim programlarını artırmak ve nitelikli mezun vermek							
Hedef 2.2		**Öğretim elemanlarının niteliğinin ve motivasyonunun artırılması**							
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2021** 3.Yıl	**2021 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
2.2.1	Öğretim elemanlarının sağlanan destek ve teşviklerden memnuniyet yüzdesi*	20	69,5	64,8	67,15	62,4	59,9	73	44,2
2.2.2	Yurt dışına uzun süreli giden akademik personel sayısı (en az 3 ay)	40	161	162	131	55	76	180	
2.2.3	Öğretim elemanları için düzenlenen eğitim programı sayısı	40	29	37	23	4	9	33	
Sorumlu Birim		• Eğitimden sorumlu Rektör Yardımcısı							
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Tüm Akademik Birimler • Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğü • Personel Daire Başkanlığı							
Riskler		• Bazı birimlerin personel sayısının az ve iş yükünün fazla olması nedeniyle öğretim elemanlarının motivasyon ve niteliğini artırabilmek için düzenlenen programlara katılamaması							
Stratejiler		• Öğretim elemanlarının yurt dışı araştırma deneyimi kazanması teşvik edilecektir. • "Eğiticilerin eğitimi" ve "ölçme değerlendirme" gibi eğitim programları düzenli olarak tekrarlanacaktır.							
Tespitler		• Öğretim üyelerinin motivasyon düzeyinin düşük olması • Yurt içi ve yurt dışı geliştirme eğitimlerine katılım konusunda yeterli destek verilmeyişi							
İhtiyaçlar		• Akademik kariyer basamakları için niteliğin artırılması ve performansa dayalı sisteme geçilmesi • Başarılı araştırmacıların daha çok teşvik edilmesi							

**Kaynak: Akademik Personel Memnuniyet Anketi (2019, 2020,2021)*

Amaç 2		Akredite eğitim programlarını artırmak ve nitelikli mezun vermek							
Hedef 2.3		Öğrenme ve sosyal yaşam ortamları geliştirerek öğrencilerin akademik ve bireysel gelişiminin desteklenmesi							
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	2017 Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2018 (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	2019 1.Yıl	2020 2. Yıl	2021 3.Yıl	2021 (Hedef)	Hedef Gerçekleşme Oranı (%)
2.3.1	Yeni ve altyapısı yenilenen derslik ve laboratuvar sayısı	25	66	81	83	41	57	69	44,9
2.3.2	Elektronik ortama aktarılan ders sayısı	20	1.159	3.750	4.990	7.377	7.891	1.249	
2.3.3	İyileştirilen / yeni yapılan öğrenme ve sosyal yaşam ortam sayısı	25	21	35	51	16	15	30	
2.3.4	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından düzenlenen faaliyetlere katılan öğrenci sayısı	15	11.550	7.682	5.450	500	653	12.000	
2.3.5	Teknik gezi sayısı	15	483	142	187	28	56	528	
Sorumlu Birim		• Eğitimden sorumlu Rektör Yardımcısı							
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Tüm Akademik Birimler • Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı • Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı • Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı • Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı							
Riskler		• Fiziksel ve akademik alt yapı dikkate alınmadan öğrenci kontenjanlarının artırılması							
Stratejiler		• Öğrenciye yönelik kültür, sanat ve spor faaliyetlerini yapabilecekleri mekânlar, derslik ve laboratuvarlar sürekli iyileştirilecektir. • Başarılı öğrencilerin öğretim elemanlarıyla birlikte akademik etkinliklere katkı sağlaması teşvik edilecektir. • Kariyer Merkezi yoluyla öğrencilere verilen kariyer danışmanlığı hizmeti geliştirilerek sürdürülecektir.							
Tespitler		• Eğitim öğretim teknolojilerinde kullanılan ders ve laboratuvar materyallerinin güncel olmaması • Bazı derslik ve laboratuvarların fiziksel koşullarının yetersiz olması • Bazı programlarda öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının yüksek olması • Öğrencilere yönelik sosyal alanlardaki yetersizlik • Başarılı öğrencilere öğretim elemanlarıyla birlikte akademik etkinliklere katkı sağlamada yeterli desteğin sağlanmaması							
İhtiyaçlar		• Öğrencilerde sunulan hizmetlere yönelik farkındalık oluşturmak ve öğrencilerin motivasyonlarını artırmak • Derslik ve laboratuvarların fiziksel koşullarının sürekli bir şekilde yenilenmesi • Öğrencilere yönelik sosyal alanların artırılması • Öğrenci sayısı ile öğretim üyesi sayısı arasında dengeli bir dağılımın olması, öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının düşürülmesi • Uygulamalı ve seçmeli derslerin sayısının artırılması ve çeşitlendirilmesi							

Amaç 2		Akredite eğitim programlarını artırmak ve nitelikli mezun vermek							
Hedef 2.4		**Uluslararasılaşma niteliğinin geliştirilmesi**							
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2021** 3.Yıl	**2021 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
2.4.1	Tam zamanlı yabancı uyruklu öğretim elemanı sayısı	20	58	70	68	62	52	74	64,1
2.4.2	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	20	2.759	2.838	3.923	4.785	5.168	3.359	
2.4.3	İngilizce lisans ve lisansüstü program sayısı	20	11/9	16/20	18/24	27/29	30/34	15/12	
2.4.4	Uluslararası çift diploma program sayısı (lisans)	20	1	-	-	-	-	3	
2.4.5	Uluslararası çift diploma program sayısı (yüksek lisans)	20	0	-	1	1	1	2	
Sorumlu Birim		• Eğitimden sorumlu Rektör Yardımcısı							
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Fakülteler • Enstitüler • Dış İlişkiler Koordinatörlüğü • Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü • Bologna Süreci Koordinatörlüğü • Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı							
Riskler		• Çift diploma için ülkelerarası mevzuatların birbiriyle uyumlu hale getirilememesi							
Stratejiler		• Yabancı dilde programlar açılarak yabancı öğrenci sayısı artırılacaktır. • Çift diploma programları geliştirilecektir. • Üniversitemizin uluslararası platformlardaki faaliyetlere daha etkin katılması ve yabancı öğretim elemanı istihdamı teşvik edilecektir.							
Tespitler		• Uluslararası önlisans/lisans/yüksek lisans program sayılarının istenilen düzeyde olmaması							
İhtiyaçlar		• Uluslararası önlisans, lisans ve lisansüstü öğrenci sayılarının artırılmasına yönelik destek mekanizmaları • Uluslararası tanıtımın artırılması							

Amaç 2		Akredite eğitim programlarını artırmak ve nitelikli mezun vermek							
Hedef 2.5		**Uluslararası değişim programlarından yararlanan sayısının %25 artırılması**							
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2021** 3.Yıl	**2021 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
2.5.1	**ERASMUS Programları kapsamında yurtdışı üniversitelerle yürütülen lisans/lisansüstü karşılıklı değişim programları sayısı**	20	60/30	88/46	90/46	83/ 133	81/ 121	72/38	64,5
2.5.2	**Değişim programları ile bir öğretim yılında Üniversitemize gelen öğrenci sayısı (yurt içi/yurt dışı)**	20	40/34	42/49	105/ 79	47/90	-/72	51/42	
2.5.3	**Değişim programları ile bir öğretim yılında Üniversitemize gelen öğretim elemanı sayısı**	20	9	1	34	5	29	12	
2.5.4	**Değişim programları ile bir öğretim yılında Üniversitemizden giden öğrenci sayısı (yurt içi/yurt dışı)**	20	15/ 585	13/ 626	24/ 861	12/ 589	- /423	20/680	
2.5.5	**Değişim programları ile bir öğretim yılında Üniversitemizden giden öğretim elemanı sayısı**	20	15	15	28	6	7	17	
Sorumlu Birim		• Eğitimden sorumlu Rektör Yardımcısı							
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Fakülteler • Enstitüler • AB Eğitim Programları Koordinatörlüğü • Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü • Farabi Kurum Koordinatörlüğü							
Riskler		• Avrupa Birliğinden alınacak hibe oranlarındaki azalmalar							
Stratejiler		• ERASMUS Programları kapsamında açılan programlara tam katılım sağlanacaktır. • Yurtdışındaki saygın üniversitelerle işbirlikleri geliştirilecektir. • Öğrenci ve akademisyen değişimleri desteklenerek, ilk etapta yurtdışından gelen öğretim elemanı ve öğrenci sayıları artırılacaktır.							
Tespitler		• Eğitimde uluslararası öğrenci ve öğretim elemanı hareketliliği programlarında çok sayıda çeşitlilik ve işbirliklerinin olmasına rağmen gelen öğretim elemanı ve öğrenci sayılarının yeterli olmaması							
İhtiyaçlar		• Yurtdışındaki iyi üniversitelerle işbirliklerinin geliştirilmesi, öğrenci ve öğretim elemanı değişimlerinin desteklenmesi • Değişim programları ile üniversitemize gelen öğretim elemanı ve öğrenci sayılarını artırmak için yabancı dilde program sayılarının artırılması							

Amaç 3		Paydaşlarıyla işbirliği içinde sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak							
Hedef 3.1		**Ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirerek ülkenin sosyal, çevresel ve ekonomik gelişiminin desteklenmesi**							
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2021** 3.Yıl	**2021 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
3.1.1	**Üniversite-kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği ile yürütülen proje sayısı**	35	101	298	338	496	447	127	100
3.1.2	**Üniversite-kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği ile gerçekleştirilen ve üretime / hizmete dönüşen proje sayısı**	35	51	108	389	335	106	63	
3.1.3	**Üniversite-kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği amaçlı düzenlenen protokol sayısı**	30	224	324	297*	275	440	284	
Sorumlu Birim		• Teknokent'ten sorumlu Rektör Yardımcısı							
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Tüm Akademik Birimler • Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü • Ankara Üniversitesi Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi							
Riskler		• İşbirliği yapılacak kuruluşlarla araştırmacıların beklentilerinin örtüşmemesi							
Stratejiler		• Ulusal, uluslararası kuruluş ve STK'larla işbirlikleri desteklenecektir. • Üniversite-kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği amaçlı düzenlenen protokol sayısı artırılacaktır. • Üniversite-sanayi işbirliğini geliştirici proje pazarı toplantıları organize edilecektir.							
Tespitler		• Başkent'te köklü ve güçlü üniversiteler olmasına rağmen kamu ve özel kuruluşlarla işbirliğinin yetersiz olması • Özel sektör ve üniversite arasında yeterli güven ortamının olmaması							
İhtiyaçlar		Üniversite ve özel kuruluşlarla işbirliğinin kurumsal olarak (TTO gibi yapılar ile) geliştirilmesi • Üniversite ve özel sektör arasında sorun-çözüm pazarı, proje pazarı gibi etkinlikler düzenleyerek işbirliği potansiyelinin artırılması • Kariyer etkinliklerinin daha kapsamlı ve etkin olarak yapılması							

**2019 yılı verisi, İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi ve Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi ortak verileri Hastaneler için ayrı ayrı hesaplanması nedeniyle Hastaneler verisi ortak hesaplanarak güncellenmiştir.*

Amaç 3		Paydaşlarıyla işbirliği içinde sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak							
Hedef 3.2		**Üniversitede üretilen bilginin toplumla paylaşılması**							
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2021** 3.Yıl	**2021 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
3.2.1	Toplumsal bilgilendirme amaçlı düzenlenen toplantı sayısı	20	303	283	358	346	767	357	100
3.2.2	Üniversitenin düzenlediği topluma yönelik faaliyetlere katılan kişi sayısı	20	34.641	22.652	47.491	129.806	102.731	40.680	
3.2.3	Sürekli Eğitim Merkezi tarafından düzenlenen programlara katılan kişi sayısı	30	2.520	1.537	1.368	667	11.122	5.000	
3.2.4	Açık erişim yayın sayıları	30	39.976	43.524	43.565	49.073	53.464	45.670	
Sorumlu Birim		• Rektörlük							
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Tüm Akademik Birimler • ANKÜSEM • Bilgi İşlem Daire Başkanlığı • Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı							
Riskler		• Etkinliklere istenen sayıda katılımın olmaması							
Stratejiler		• Toplumu bilinçlendirmek ve farkındalığı artırmak üzere çevrimiçi bilgilendirmeler ve eğitimler gerçekleştirilecektir. • Çocuk Bilim Merkezinin farkındalığı artırılacaktır.							
Tespitler		• Topluma yönelik faaliyetlere katılımın yetersizliği • Sosyal sorumluluk projelerinin yetersizliği • Sosyal sorumluluk çalışmalarına katılmada öğretim elemanlarının istekli davranmaması • Öğretim elemanlarının sosyal sorumluluk çalışmalarını üniversitenin misyonu ve vizyonu ile ilişkili bir akademik etkinlik alanı olarak görmemesi • Öğrencilerin sosyal sorumluluk çalışmalarına yeterli katılımlarının olmaması							
İhtiyaçlar		• Topluma yönelik faaliyetlerin paydaşlar aracılığıyla daha etkin duyurulmasının sağlanması • İşbirliğine ilişkin çalışmalarda öğretim elemanlarının motivasyonunu artıracak teşviklerin sağlanması • Sosyal sorumluluk projelerine öğrencilerin ve idari personelin de aktif katılımının sağlanması							

Amaç 3		Paydaşlarıyla işbirliği içinde sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak							
Hedef 3.3		**Kültürel, sanatsal ve sportif etkinliklerle sosyal yaşama katkıda bulunulması**							
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2021** 3.Yıl	**2021 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
3.3.1	Yürütülen sosyal sorumluluk projesi sayısı	25	77	115	120	146	142	91	48,9
3.3.2	Sosyal sorumluluk projesi içeren program sayısı	25	39	22	32	40	23	63	
3.3.3	Üniversite bünyesinde kurulmuş/açılmış olan müze ve sergilere üniversite dışından gelen ziyaretçi sayısı	15	31.997	39.004	41.099	5.836	7.210	37.737	
3.3.4	Olimpik yüzme havuzu tesislerine üniversite dışından üye olan kişi sayısı	15	1.721	1.724	2.719	547	1.913	2.193	
3.3.5	Öğrenci toplulukları tarafından düzenlenen faaliyet sayısı	20	585	537	535	40	220	761	

Sorumlu Birim	• Rektörlük
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• Tüm Akademik Birimler • Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
Riskler	• Üniversitenin iç paydaşlarının motivasyon ve ilgi eksikliği
Stratejiler	• Daha fazla sayıda sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirilecektir. • Üniversitenin sahip olduğu müzelerin tanınırlığı ve etkinliği artırılacaktır. • Spor, kültür ve sanatsal faaliyetlerin tanıtımı artırılacak ve toplumsal katılım özendirilecektir.
Tespitler	• Üniversitenin sosyal ve kültürel çalışmalarının topluma duyurulmasında eksiklikler olması
İhtiyaçlar	• Toplumun tüm kesimlerine nitelikli ve düzenli eğitim ve etkinlikler düzenlenmesi • Etkinliklere ilgili toplum kesimlerinden de katılımın teşvik edilmesi

Amaç 3		Paydaşlarıyla işbirliği içinde sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak							
Hedef 3.4		Etkin sağlık hizmeti sunmak için, ulusal ve uluslararası akreditasyonunu sağlamış, hasta memnuniyetini öne çıkaran üçüncü basamak üst düzey merkezler kurulması ve mevcut merkezlerin niteliğinin geliştirilmesi							
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	2017 Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2018 (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	2019 1.Yıl	2020 2.Yıl	2021 3.Yıl	2021 (Hedef)	Hedef Gerçekleşme Oranı (%)
3.4.1	Bir yılda hizmet sunulan toplam hasta sayısı	10	1.293.222	1.402.247	1.522.110	838.891	1.415.210	1.383.518	46,7
3.4.2	Yatak kullanım oranı (Cebeci/İbn-i Sina) (%)	10	66,70/ 70,80	73,30/ 76,00	71,20/ 73,64	68,45/ 75,00	70,26/ 63,37	69,70/ 73,80	
3.4.3	Sağlık Bakanlığı sağlıkta kalite standartları değerlendirme puanı (Cebeci/İbn-i Sina)	30	90,81/ 92,01	85,16/ 85,68	-	*	*	91,60/ 93,33	
3.4.4	İleri araştırmaların yapılacağı uluslararası mükemmeliyet merkezinin tamamlanma oranı (%)	25	-	-	3,04**	5,34	7,64	80	
3.4.5	Altyapısı iyileştirilen birim/ünite/merkez sayısı	10	3	5	9	5	10	5	
3.4.6	Hasta memnuniyet oranı (yatan-ayakta) (%) (Cebeci-İbn-i Sina ortalama verisi)	15	90,00/ 73,00	86,50/ 75,40	89,40/ 82,50	92,00/ 92,00	93,40/ 89,10	90,50/ 80,00	
Sorumlu Birim		• Sağlık Hizmetlerinden Sorumlu Rektör Yardımcısı							
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği • Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği • Tıp Fakültesi Dekanlığı • Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlığı • Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü							
Riskler		• Hizmet sunumu ile ilgili mevzuat yetersizliği • Mevzuattan kaynaklanan kaynak aktarımı ve personel istihdamında kısıtlamalar • İki ayrı hastanede sağlık hizmetinin verilmesi • Hastanelerin konumlarının ve altyapılarının akreditasyon için istenilen gereklilikleri yerine getirmeye olanak vermemesi							
Stratejiler		• Hastanelerin ulusal ve uluslararası kalite standartlarıyla akreditasyonunun sürekliliği sağlanacaktır. • Sunulan hizmetin kalitesini yükseltmek için, çalışanlara yönelik bilgi, beceri ve farkındalığı artıracak eğitim programları gerçekleştirilecektir.							
Tespitler		• Mekân ve teknik altyapı yetersizliği • Nitelikli yardımcı sağlık personeli ve teknik personel yetersizliği • Sağlık Uygulama Tebliği'nde (SUT) belirlenen fiyatların güncel olmaması ve hastalıkların ciddiyet durumuna göre farklılık göstermemesi, bu nedenlerle sağlık hizmeti maliyetini karşılamaması							
İhtiyaçlar		• Sağlık Uygulama Tebliği'nde (SUT) belirlenen fiyatların, hastaların hastalıklarının ciddiyet durumunu da yansıtacak şekilde, işlemlerin maliyetine göre belirlenmesi ve yıllık olarak güncellenmesi • Yardımcı sağlık personeli ve teknik personel istihdamı							

*Ülke genelinde COVID-19 (SARS-CoV2 Enfeksiyonu) pandemisine yönelik alınan tedbirler kapsamında sağlıkta kaltie değerlendirmelerine belli bir süre ara verilmiş ve 15 Kasım 2021 tarihi itibarıyla öncelikli olarak gönüllü sağlık kuruluşlarının başvuruları esas alınarak değerlendirme başlamıştır. Henüz Hastanelerimzde henüz bir değerlendirme yapılmamıştır. ** 2019 yılı değeri sehven 1. Etap tamamlanm oranı olarak belirtildiğinden, Merkezin tamamının tamamlanma oranı olarak güncellenmiştir.

Amaç 4		Üniversite-Sanayi işbirliğini geliştirmek							
Hedef 4.1		**Teknokent'in sanayi ile etkileşiminin üst düzeye çıkarılması**							
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2021** 3.Yıl	**2021 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
4.1.1	Teknokentteki firma sayısı	20	87	97	130	139	166	153	71,3
4.1.2	Öğretim üyesi/sanayi ortaklı şirket sayısı	20	25	39	50	50	55	55	
4.1.3	Üniversite-sanayi işbirliği konusunda düzenlenen faaliyet sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.)	20	32	30	87	73	13	53	
4.1.4	Sanayi-sektör ortak çalışması ile yürütülen proje sayısı	20	98	144	271	153	40	125	
4.1.5	Sanayi-sektör ortak çalışmalarına yönelik protokol sayısı	20	12	31	105	74	32	24	
Sorumlu Birim		• Teknokent'ten Sorumlu Rektör Yardımcısı							
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Tüm Akademik Birimler • Ankara Üniversitesi Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi • Araştırma Stratejileri Koordinasyon Kurulu							
Riskler		• Öğretim elemanları tarafından yeterli ilginin gösterilmemesi • Üniversite-sanayi arasında ortak çalışma kültürünün yeterli olmaması							
Stratejiler		• Üniversite-sanayi işbirliğine dayalı projeler desteklenecek ve işbirliği protokolleri artırılacaktır. • Girişimcilik ile ilgili sektörden uzman kişilerin araştırmacı ve öğrencilerle buluşturulacağı etkinliklerin sayısı artırılacaktır. • Bağlıca ve Gölbaşı gibi gelişmeye açık yerleşkelerde, teknolojik altyapısı ile günümüz gereksinimlerini karşılayabilecek, sanayi ile işbirliğini sürdürebilecek, multidisipliner araştırma merkezleri oluşturulacaktır.							
Tespitler		• AR-GE'ye verilen desteğin artması							
İhtiyaçlar		• Öğretim elemanlarının Teknokent'e katkısını artıracak, bu hususta motivasyon sağlayacak teşviklerin sağlanması • Sanayi ile işbirliğini motive edecek multidisipliner çalışma konularına programlarda yer verilmesi ve bu konuların prestijlerini artıracak kurumsal özendirmelerin yapılması • İlgili alanlardaki doktora öğrencilerinin bu tür konulara özendirilerek yönlendirilmesi • Sanayinin ihtiyaç duyduğu araştırmaların yapılması konusunda araştırmacılar arasında farkındalık oluşturma							

Amaç 4		Üniversite-Sanayi işbirliğini geliştirmek							
Hedef 4.2		**Eğitim, ürün ve her türlü hizmetin toplum yararına sunulması**							
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2021** 3.Yıl	**2021 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
4.2.1	Patent ve faydalı model sayısı	60	12	21	37	27	30	24	89,7
4.2.2	Üniversite bünyesinde geliştirilen (bitkisel ve hayvansal tarım ürünleri vb) ürün çeşidi	40	64	62	55	58	55	74	
Sorumlu Birim		• Teknokent'ten Sorumlu Rektör Yardımcısı							
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Fakülteler • Enstitüler • Ankara Üniversitesi Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi • Araştırma Stratejileri Koordinasyon Kurulu • Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü							
Riskler		• Öğretim elemanları tarafından yeterli ilginin gösterilmemesi • Patent başvuru ve koruma maliyetlerinin yüksek olması • Üniversite çalışanlarının buluşlarına yönelik yeni yönetmelikte patent desteklerini hangi biriminin karşılayacağı ve maliyetleri konularında yeterli açıklığın olmaması							
Stratejiler		• Topluma yönelik girişimcilik eğitimleri yaygınlaştırılacaktır. • Ekonomik değer ve toplumsal faydaya dönüşen bilimsel araştırmaların tanıtımı artırılacaktır. • Yapılan bilimsel araştırmaların özellikle dış destekli projelerin çıktıları takip edilecek, fikri mülkiyete konu olabilecekler değerlendirilecektir.							
Tespitler		• Üniversitede büyük ölçekli projelerde destek sağlayacak birimlerin olmaması • Yönetmelikte yer alan bazı konulara ilişkin uygulamanın nasıl yapılacağı, kimlerin nasıl ve ne şekilde destek alacağı konularının net olmaması • Araştırmacılar arasında bu konuda farkındalığın tam oluşmaması							
İhtiyaçlar		• Bilgi üretimi ve bilginin ticarileştirilmesinde üniversitelerin daha esnek mali ve idari yapılanabilmesi • Proje çıktılarının takibi ve fikri mülkiyete konu olabileceklerin değerlendirilmesi • Üniversitemiz tarafından sağlanan eğitim, ürün/hizmetin toplumun yararına sunulması konusunda farkındalığın oluşturulması ve proje teşviklerinin sağlanması							

Amaç 4		Üniversite-Sanayi işbirliğini geliştirmek							
Hedef 4.3		**Araştırma sonuçlarının uygulamaya aktarılmasının/ürüne dönüştürülmesinin özendirilmesi/teşvik edilmesi**							
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2021** 3.Yıl	**2021 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
4.3.1	**Girişimcilik eğitimi alan öğrenci sayısı**	60	352	302	2.305	1.955	3.111	1.115	100
4.3.2	**Girişimci ve yenilikçi üniversite endeksinde Ankara Üniversitesinin sırası**	40	28	18	17	13	15	23	
Sorumlu Birim		• Teknokent'ten Sorumlu Rektör Yardımcısı							
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Fakülteler • Enstitüler • Araştırma ve Uygulama Merkezleri • Araştırma Stratejileri Koordinasyon Kurulu • Ankara Üniversitesi Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi							
Riskler		• Girişimciliğe ilişkin ders sayısının istenilen düzeyde olmaması							
Stratejiler		• Öğretim elemanlarına girişimcilik eğitimi ve desteğinin verilmesi hususunda eylem planı yapılacak ve girişimcilik projesi sayısı artırılacaktır. • TTO'nun, araştırma sonuçlarının ürüne dönüştürülmesine yönelik süreçler hakkında verdiği eğitim ve faaliyet sayısı artırılacaktır. • TÜBİTAK-Bireysel Genç Girişim (BiGG) Uygulayıcı Kuruluş olma konusunda Teknokent ve TTO tarafından gerekli başvurular yapılacaktır.							
Tespitler		• Araştırmacıların sadece atanma ve yükseltilmelere odaklanarak kısa sürede makale ile sonuçlanacak düşük nitelikli araştırmalar yapması, ürün odaklı çalışmalar yapmaması • Ürüne dönük araştırmaların prototip üretimi veya büyük ölçekte üretim için gerekli finansal desteği sağlamasında TTO'yu yeterince kullanmaması • Araştırmacıların sektörün ihtiyaçlarının tam olarak farkında olmaması • Ürün odaklı çalışma yapabilecek nitelikli/donanımlı araştırmacı sayısının yetersizliği							
İhtiyaçlar		• Öğretim elemanlarının ve öğrencilerin AR-GE ve girişimcilik faaliyetlerinin teşvik edilmesi • Girişimciliğe yönelik eğitim programlarının artırılması • Araştırmalara yönelik patent alınması ve ürüne dönüşüm konusunda TTO ile akademisyenler arasında yakın işbirliği kurulması							

Amaç 4		Üniversite-Sanayi işbirliğini geliştirmek							
Hedef 4.4		**Kuluçkadan yararlanan öğrenci sayısının artırılması**							
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2021** 3.Yıl	**2021 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
4.4.1	**Kuluçkadan yararlanan öğrenci sayısı**	100	24	7	37*	175	55	36	100
Sorumlu Birim		• Teknokent'ten Sorumlu Rektör Yardımcısı							
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Ankara Üniversitesi Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi							
Riskler		• Kuluçka yapılanması konusunda öğrenciler arasında henüz bir farkındalık olmaması							
Stratejiler		• Öğrencilerin farkındalığını artırmaya yönelik seminer, çalıştay gibi etkinlikler düzenlenecektir.							
Tespitler		• Kuluçkadan yararlanabilme imkânlarının öğrenci ve akademisyenler ile düzenli olarak paylaşılması ve farkındalık oluşturulması • Öğrencilerin eğitimlerinin daha çok teorik olması • Öğrencilerin staj ve uygulamalı çalışmalarının yeterli ve etkin olmaması							
İhtiyaçlar		• Öğrenci ve akademisyenlerin kuluçkadan yararlanabilmesi amacıyla teşvik edici eğitim ve etkinliklerin düzenlenmesi • Öğrencilerin stajlarının ilgili sanayi kuruluşlarında yapılması • Öğrencilerin daha aktif ve uygulamalı eğitim almaları • Öğrenci tezlerinin daha çok sanayi ile işbirliği içinde yapılması							

**2019 yılı değeri: 5 kuluçkadan yararlanan öğrenci sayısı, 32 ön kuluçkadan yararlanan öğrenci sayısı olmak üzere toplam 37 olarak güncellenmiştir.*

Amaç 5		Üniversitenin bütün yerleşkelerinde kurumsal yapıyı güçlendirmek							
Hedef 5.1		**Yerleşkelerin altyapısının ve fiziksel olanaklarının iyileştirilmesi**							
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2021** 3.Yıl	**2021 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
5.1.1	**Kongre ve Kültür Merkezinin tamamlanma oranı (%)**	35	0	v.y.	v.y.	v.y.	v.y.	60	35,9
5.1.2	**Yenilenen ya da onarılan birim sayısı**	15	141	74	54	26	81	160	
5.1.3	**Engelli dostu bina oranı (%)**	35	18	18	20	20	20,7	32	
5.1.4	**Kütüphanelerden yararlanan üye sayısı**	15	20.423	10.326	25.042	35.537	14.471*	38.140	
Sorumlu Birim		• Rektörlük							
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı • Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimi • Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı							
Riskler		• Yeterli mali desteğin sağlanamaması							
Stratejiler		• Engellilerin üniversite imkanlarından daha etkin faydalanabilmesini sağlayacak gerekli düzenlemelerin yapımı sürdürülecektir. • İş Sağlığı ve Güvenliği Biriminin faaliyetleri artırılacaktır. • Şehir merkezinde bulunan yerleşkelerdeki otopark sorunu için çözümler geliştirilecektir.							
Tespitler		• Engelli ve enerji mevzuatlarının getirdiği zorunluluklar							
İhtiyaçlar		• Mevcut yapıların günümüz şartlarına ve mevzuata uygun olması							

**2021 yılında kütüphane otomasyon sistemi kullanıcı çalışması yapılmış, çift kayıtlı kullanıcı kayıtları teke düşürülmüştür.*

Amaç 5		Üniversitenin bütün yerleşkelerinde kurumsal yapıyı güçlendirmek							
Hedef 5.2		Yönetim Bilgi Sisteminin bütünüyle hayata geçirilmesi							
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	2017 Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2018 (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	2019 1.Yıl	2020 2.Yıl	2021 3.Yıl	2021 (Hedef)	Hedef Gerçekleşme Oranı (%)
5.2.1	Yönetim Bilgi Sistemine dahil edilen yazılım sayısı	50	2	2	5	6	7	6	80
5.2.2	Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin (Siber Güvenlik) kurulma oranı (%)	30	-	65	100	100	100	60	
5.2.3	Görme engelli ve az görenler için kütüphanelerde donanımı-yazılımı sağlanan bilgisayar sayısı	20	2	0	0	0	0	9	
Sorumlu Birim		• Bilgi İşlem Daire Başkanlığı							
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Rektörlük • İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği • Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği • Daire Başkanlıkları • BEYAS Koordinatörlüğü • Öğrenci ve Bilişim Koordinatörlüğü							
Riskler		• Mevcut bilişim altyapısı ile yeni sistemin uyum sorunları							
Stratejiler		• Yönetim Bilgi Sistemi teknik ve yönetsel olarak geliştirilecek ve yeni sistemler ilave edilecektir. • İzleme ve değerlendirme sistemi etkinleştirilecektir. • Kütüphanelerde görme engellilerin bilgiye erişimini sağlayacak sistem altyapısı kurulacaktır.							
Tespitler		• Yönetim Bilgi Sisteminde yazılım yetersizliği • Engelsiz bilişim altyapısının yetersiz olması							
İhtiyaçlar		• Yönetim Bilgi Sistemine ilişkin gerekli yazılımların yapılması • Engellilerin bilgiye erişiminin sağlanması							

Amaç 5		Üniversitenin bütün yerleşkelerinde kurumsal yapıyı güçlendirmek							
Hedef 5.3		**Kurumsal aidiyetin geliştirilmesi**							
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2021** 3.Yıl	**2021 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
5.3.1	**Mezun Takip Sisteminde kayıtlı mezun sayısı**	15	10.391	13.862	87.978	89.009	106.196	11.890	65,3
5.3.2	**Mezunlar için yapılan etkinlik sayısı**	10	24	227	257	85	151	40	
5.3.3	**Hizmet içi eğitimlere katılan personel sayısı**	25	1.985	2.263	1.149	158	1063	2.260	
5.3.4	**Personelin iş memnuniyet oranı (%) (akademik / idari)***	25	82,00/ 51,00	76,00/ 57,00	85,42/ 73,00	73,90/ 59,00	69,30/ 55,10	83,50/ 56,00	
5.3.5	**Öğrencilerin aidiyet düzeyi (%)***	25	71.40	73,60	75,70	82,30	73,30	74,00	
Sorumlu Birim		• Genel Sekreterlik							
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Tüm Akademik Birimler • Bilgi İşlem Daire Başkanlığı • Personel Daire Başkanlığı • Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı							
Riskler		• Personel ve öğrenci aidiyetinin düşük olması							
Stratejiler		• Mezun takip sistemi geliştirilecektir. • Personelin aidiyet düzeyini artıracak etkinliklerin sayı ve kalitesi artırılacaktır. • Personelin mesleki ve kişisel gelişimine olanak sağlanacaktır.							
Tespitler		• Paydaşların kurumdaki süreçlere katılımının istenilen düzeyde olmaması • İç paydaşların aidiyet duygusunun güçlü olmaması							
İhtiyaçlar		• Ankara Üniversitesi çalışanlarının ve öğrencilerinin kurum aidiyetini geliştirmede aktif rol alması							

**Kaynak: İç Paydaş Memnuniyet Anketleri (2019, 2020,2021)*

Amaç 5		Üniversitenin bütün yerleşkelerinde kurumsal yapıyı güçlendirmek							
Hedef 5.4		**Kalite güvence sisteminin güçlendirilmesi**							
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2021** 3.Yıl	**2021 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
5.4.1	**Kalite Yönetimi Standardı Belgesine sahip akademik birim sayısı**	50	1	2	4*	6	7	6	64,1
5.4.2	**Kalite komisyonu ve alt komisyonlarının faaliyet sayısı (eğitim, seminer, toplantı vb)**	50	17	8	14	6	6	27	
Sorumlu Birim		• Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü							
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Tüm Akademik Birimler							
Riskler		• Akademik birimlerde kalite kültürü ve kaliteyi içselleştirme konularında farkındalığın istenilen düzeyde olmaması							
Stratejiler		• Birim Kalite Öz Değerlendirme Yönergesi çıkarılacaktır. • Belgelendirme (Akreditasyon, ISO 9001 KYS) çalışmaları teşvik edilecektir. • Kalite Komisyonunun, kalite alt komisyonlarıyla eş güdümlü çalışması sağlanacaktır.							
Tespitler		• Rektörlüğe bağlı tüm hizmet birimleri ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgesi almıştır. Sağlık Bilimleri Fakültesi Ankara Üniversitesinin ilk ISO 9001 KYS alan fakültesi olmuştur. Çalışmaların belge almayan diğer akademik birimlerde de gerçekleştirilmesi gerekmektedir. • Kalite değerlendirmesinin yapıldığı birimlerin sınırlı sayıda olması • Akredite laboratuvar ve akredite program sayısının artırılmasının gerekliliği							
İhtiyaçlar		• Kalite çalışmaları için gerekli bütçenin sağlanması • Tüm birimlerde kalite kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetler düzenlenmesi • Kalite komisyonunun ve alt komisyonların çalışmalarının sonuçlarının tüm paydaşlara duyurulması							

**Kalite Yönetimi Standardı Belgesine sahip akademik birim sayısı göstergesine, Beypazarı Meslek Yüksekokulu Uygulama Oteli ve BEYAS Koordinatörlüğü verileri dahil edilerek 2019 yılı verisi güncellenmiştir.*

Amaç 5		Üniversitenin bütün yerleşkelerinde kurumsal yapıyı güçlendirmek							
Hedef 5.5		**Yerleşkelerin ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması**							
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2021** 3.Yıl	**2021 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
5.5.1	Atıkları geri dönüşüm sistemine gönderen birim sayısı	35	3	16	19	16	19	14	78,6
5.5.2	A Sınıfı Enerji Kimlik Belgesi almaya hak kazanan bina sayısı	20	5	1	1	5	5	11	
5.5.3	Çevre kirliliğini önlemek amacıyla yürütülen faaliyet sayısı	15	15	19	19	10	18	25	
5.5.4	Çevre bilincinin artırılmasına yönelik düzenlenen etkinlik sayısı (ders, toplantı vb)	15	25	35	45	43	56	40	
5.5.5	Yağmur suyu biriktirme yöntemi ile sulama ve diğer ihtiyaçlar için kullanılan su miktarı (ton)	15	200	200	400	400	300	250	
Sorumlu Birim		• Rektörlük							
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Tüm Birimler • Çevre Koordinatörlüğü • Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi							
Riskler		• Yeterli mali kaynağın aktarılamaması • Çevre duyarlılığına yönelik toplumsal bilincin oluşmaması							
Stratejiler		• Çevre duyarlılığına yönelik toplumsal bilincin artırılması konusunda bilgilendirme faaliyetleri düzenlenecektir.							
Tespitler		• Tandoğan Kampüsünün doğal sit alanı olması • Atıkların geri dönüşümü ile ilgili yetersizliklerin olması							
İhtiyaçlar		• Yerleşkelerin doğal ve ekolojik zenginliğinin sürdürülmesi • Atık yönetimi yapılması • Enerji tasarrufunun sağlanması							

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversitemiz performans programına yönelik ayrı bir veri kayıt sistemi mevcut olmamakla birlikte, öğrenci bilgi sistemi, personel sistemi, taşınır kayıt sistemi gibi sistemler aracılığı ile diğer ihtiyaç duyulan verilere ulaşılmaktadır. Ayrıca Üniversitemiz tarafından kullanılan e-bütçe sistemleri üzerinden mali bilgilere erişim sağlanmakta olup, Maliye ve Hazine Bakanlığı tabanlı olan bu sistemler üzerinden alınan verilerin güvenirliliği bu şekilde sağlanmaktadır.

Üniversitemizce 2018 Yılı Yatırım Programında yer alan ve Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından da desteklenen "e-Üniversite Projesi" kapsamında tüm verilerin tek bir yerden erişilmesine olanak sağlayacak geniş tabanlı bir veri kayıt sistemi kurulması planlanmaktadır.



IV. KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

1. Eğitim

- Doktora öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranının yüksek olması
- Köklü ve öncü fakültelere sahip olması
- Ülkemizin ilk Ziraat ve Veteriner Fakültelerine sahip olması

2. Araştırma

- Araştırmacıların bilimsel araştırmalarını teşvik edici desteklerin bulunması
- BAP bütçesinin sürekli artması ve desteklerinin çeşitliliği
- Laboratuvar cihaz envanterinin yer aldığı sanal merkez laboratuvar uygulamasının bulunması
- Öncelikli alanlarda güçlü ve donanımlı araştırma enstitülerinin bulunması
- Üniversitemizin "Araştırma Üniversitesi" statüsü alması
- Üniversitemizin ulusal/uluslararası sıralama sistemlerinde ilk 1.000 üniversite arasında yer alması

3. Hizmetler

- Öğrencilerin kullanımına ve sosyalleşmesine yönelik çok sayıda sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif imkanların bulunması
- Sağlık eğitimi ve hizmetlerinin niteliği ve çeşitliliği
- Toplumun tüm kesimlerine nitelikli ve düzenli eğitim ve etkinlikler düzenlenmesi
- Ulusal bazda ölçme ve değerlendirme hizmeti veren merkezlerinin olması
- Üniversitenin Başkent'te bulunması

4. Kurumsal Gelişim

- Bilişim altyapısının ve büyük ölçekli bilgi işlem altyapısının olması
- Cumhuriyetin ilk üniversitesi olarak güçlü ve köklü bir yapıya sahip olması
- Elektronik Belge Yönetim Sistemine (Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi) ve Felaket Kurtarma Merkezine sahip olması
- Kurumun kalite kültürüne ve Kalite Yönetim Sistemi Belgesine sahip olması
- Öğrencilerin kullanımına ve sosyalleşmesine yönelik çok sayıda sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif imkanların bulunması
- Üniversitemizin binlerce klasik ve el yazması esere sahip olması
- Üniversitenin köklü ve güçlü akademisyen ve altyapıya sahip olması
- Üniversitenin köklü yapısını gösteren tematik özgün müzelere sahip olması
- YÖK tarafından "Kalite Değerlendirme" sürecinden başarı ile geçmesi

5. Girişimcilik

- Birisi Tematik olmak üzere iki Teknokent'in bulunması
- Eğitim ve araştırmalar sonucunda markalaşmış ürünlerin geliştirilmesi ve üretilmesi
- TTO'nun, TÜBİTAK 1513 destek programında 3 yıldır destekleniyor olması
- Üniversitemizde çok sayıda girişimci akademik personelin olması

B. Zayıflıklar

1. Eğitim

- Akademik kadrolarda içten beslenmenin yaygınlığı
- Akademik yapıda piramidin tersine dönmesi
- Eğitim materyallerinin yeterince güncel olmaması
- Eğitim programı akreditasyonunun tüm fakültelerde yaygınlaştırılamaması
- Köklü fakültelerde derslikler ve uygulama laboratuvarlarının sayısının yeterli olmaması

2. Araştırma

- Dış kaynaklardan fon sağlama amacıyla yapılan proje başvuru sayılarının yetersizliği
- Etki değeri yüksek dergilerde yapılan nitelikli yayın ve atıf sayılarının istenen seviyede olmaması
- Öğretim üyelerinin motivasyon düzeyinin düşük olması
- Teknik cihaz altyapısının yönetimi

3. Hizmetler

- İki ayrı yerleşkede, her biri tam teşekküllü olmayan hastanelerde sağlık hizmetinin veriliyor olması
- Öğrencilere sunulan sosyal altyapıdan ve ilgili hizmetlerden yararlanan öğrenci sayısının az olması
- Topluma yönelik faaliyetlere katılımın yetersizliği
- Şehir merkezi dışındaki yerleşkelerde merkeze uzaklık nedeniyle sosyal faaliyetlere katılımın düşüklüğü

4. Kurumsal Gelişim

- Kongre ve Kültür Merkezinin olmayışı
- Mezunlar ile ilişkilerin yetersizliği
- Öğrencilere sunulan sosyal altyapıdan ve ilgili hizmetlerden yararlanan öğrenci sayısının az olması
- Personel aidiyetinin istenen düzeyde olmaması
- Şehir merkezi dışındaki yerleşkelerde merkeze uzaklık nedeniyle sosyal faaliyetlere katılımın düşüklüğü
- Teknik ve idari personelin yeterli sayıda olmayışı ve tecrübeli nitelikli personel azlığı
- Uluslararası platformdaki görünürlüğün az olması

5. Girişimcilik

- Girişimcilere Teknokent'lerde yeterli destek verilmemesi
- Girişimcilik ile ilgili ders ve etkinlik sayısının yetersiz olması
- Üniversitenin girişimcilik, araştırma vb. potansiyelinin etkin olarak kullanılamaması

C. Değerlendirme

Üniversitemiz, akademik birikimimizin bize sağladığı özgüveni, eğitime, bilime, topluma ve insanlığa hizmet için her yıl artan bir sorumluluk duygusu ve kararlılıkla bütünleştirmekte, çağın gereklerine uygun bir şekilde yeni hedeflere üstlenmiş olduğu sorumlulukla yönelmektedir.

Üniversitemiz vizyonun çizdiği çerçeve ve üstlenmiş olduğu misyonun gerekleri doğrultusunda;

- Cumhuriyetin ilk üniversitesi olma sorumluluğu ve birikimi ile eğitim programlarını program yeterlikleri çalışması ile birlikte geliştirerek sürdürmüş,
- kurumlararası ve disiplinlerarası araştırma projelerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kurulan enstitüler ile son dönemde kurulan yeni enstitülere olan kurumsal destekler artırılmış,
- interaktif ve uzaktan eğitim ortamları yaratmak amacıyla uzaktan eğitim programları altyapı çalışmaları ile çeşitlendirilerek sürdürülmüş,
- öğrencilerin bedensel ve ruhsal gelişimlerine katkıda bulunmak, toplumsal, kültürel, sağlık ve spor hizmetlerini en iyi biçimde sunmak amacıyla engelsiz üniversite de içinde olmak üzere sürdürülen çeşitli çalışmalara olan katılımlar güçlendirilmiş,
- öğrencilere psikolojik danışma/ruh sağlığı hizmetleri ve eğitimi sunmak, sosyal danışmanlık, hukuk danışmanlığı ve üreme sağlığı danışmanlığı sürdürülmüş,
- bilimsel yöntem ve tekniklerden yararlanarak bulunduğu çevreyi anlamaya ve sürekli olarak daha da geliştirmeye yönelik araştırmalar yapan araştırma ve uygulama merkezleri faaliyetlerini çeşitlendirerek artırılmış,
- uluslararasılaşmanın öneminin bilincinde dış ilişkiler ve uluslararasılaşma çalışmalarına yoğunluk verilmiş,
- Toplumsal Sorumluluk Projelerine verilen destekler arttırılmış,
- kaynak kullanımında ilk üç büyük üniversite içinde yer alan Üniversitemizin yönetimsel yapısını güçlendirmeye yönelik plan, program bütçe ve iç kontrole yönelik faaliyet çalışmaları sürdürülmüş,
- kaynak tahsisi ve kullanımının temel dokümanları olan performans programı ile yatırım programı çalışmaları kurumsal amaç ve hedefleri daha iyi karşılamaya ve gerçekleşmeleri artırmaya yönelik olarak revize edilmiş,
- Üniversitemize katkı almak ve paydaşlara katkı sağlamak amacıyla çeşitli konferans, seminer, çalıştay ve benzeri aktivitelerde etkin rol alınmıştır.

Üniversitemiz, bilginin üretildiği ve paylaşıldığı, sorgulama ve araştırmanın, yenilikçi ve yaratıcı enerjinin ana kaynağı olan kamu üniversiteleri içinde sürekli gelişim ve değişimin öncüsü olma çabasını her alanda sürdürmeye, değişen yönetim ve iş yapma anlayışı ile izleyen yıllarda da devam etmeyi hedeflemektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

A. Öneri ve Tedbirler

Üniversitemiz eğitim, sosyal, teknolojik araştırmalar, topluma hizmet ve sağlık alanlarında ulusal ve uluslararası nitelikte önemli faaliyetler sürdürmektedir. Üstlenilmiş olan hizmetlerin yerine getirilmesinde başarıyı sağlayan unsurların başında kurumsal yönetim kapasitesi, kaynak seviyesi ve insan gücü gelmektedir. Bu çerçevede Üniversitemiz her geçen yıl değişen öncelik ve ihtiyaçlar temelinde kurumsal kapasitesini güçlendirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Üniversitelerin sunmuş olduğu hizmetin farklılığı ve çeşitliliği yönetim yapısının diğer kamu kurumlarına göre daha esnek olmasını gerektirmektedir. Üniversitelere bütçe sistemi içerisinde esneklik sağlanması, kurum içi ödenek aktarmalarında belli orana kadar serbestlik verilmesi ve bürokratik yazışma sürelerinin ortaya çıkardığı zaman ve emek kayıplarının giderilmesi için Maliye Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlığının desteği ile kısmi torba bütçe uygulamasına geçilmiştir. Ancak sistemin, özellikle uygulamada getirilen bazı üçüncül düzenlemelerin etkisiyle hedeflenen düzeyde çalışmadığı görülmektedir. Hesap verme sorumluluğu ve saydamlık ilkeleri doğrultusunda mali yönetim sistemine yönelik esnekliklerin artırılması, üniversitelerin özellikle kaynak kullanımı etkinliklerinin artması anlamına gelecektir.

Orta Vadeli Mali Plan ile belirlenen bütçe tavanları içinde yılı bütçe kanunları ile tahsis edilen bütçe ödenekleri, hizmetlerin istenen düzeyde yerine getirilmesinde yetersiz kalmaktadır. Üniversitenin ihtiyaçlarına göre kısıtlı finansman kaynakları göz önünde bulundurulduğunda, mali kaynakların artırılması konusunda Üniversitemizin daha fazla desteklenmesi eğitim, bilimsel araştırma ve başta sağlık olmak üzere topluma hizmet alanlarında üniversitenin sunduğu katkının artması anlamına gelecektir.

Üniversitemiz iç ve dış destekli proje yürüten öğretim elemanlarına proje bilgi, destek ve danışmanlık sağlamakla görevli birimler tarafından, proje yönetimi konusunda ön bilgilendirme ve rehberlik hizmetinin etkinliği açısından önemlidir. Bu anlamda üniversitelerde bilimsel araştırma projelerinin yönetimi, izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik bütünsel bir yaklaşımın geliştirilmesi kaynak tahsis ve kullanımında etkinliğini olumlu etkileyecektir. Bu ise bilimsel araştırma projelerinin bilime ve ekonomiye katkısının artmasına yol açacaktır.

Üniversitemizde etkili bir iç kontrol sistemi kurmak amacıyla, katılımcı ve tematik bir Yöntemle İç Kontrol Uyum Eylem Planını hazırlanmış, ancak hazırlanan uyum eylem planının gerekli güncelleme ve revizyonlar yapmak suretiyle hayata geçirilmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi beklenen düzeye ulaşılamamıştır.

Yükseköğretim kurumlarının varoluşlarının sebebi olan eğitim, araştırma, uluslararasılaşma, topluma hizmet ve idari hizmetler alanında etkin faaliyet gösterebilmeleri ve bu alanlarda kaynak yaratma potansiyelinin artırılması için üniversitelerin mali özerkliğe kavuşturulması konusunda adım atılması, Avrupa Birliği Çerçeve Programı kapsamında yürütülecek olan projeler başta olmak üzere projelerin mali yönetiminin Tam Maliyet sistemine dayalı yürütüleceği konuları göz önünde bulundurularak Avrupa Üniversiteler Birliğinin yürüttüğü ve Üniversitemizin de katılım sağladığı Tam Maliyetlendirme Projesinin desteklenmesi ve bu alandaki çalışmalara yeniden öncelik verilmesi gerektiği düşünülmektedir.

Eğitim programları, yürütülen bilimsel araştırmalar ve topluma hizmet sunum faaliyetleri ile her yıl Yükseköğretim Kurumu tarafından belirlenen öğrenci kontenjanlarıyla orantılı olarak akademik ve idari kadroların Üniversitemize tahsis edilmesinin, eğitim-öğretim hizmetlerinin kalitesinin yükseltilmesi ve topluma sunulan sağlık hizmetlerinde etkinliğin artırılmasında önemli rol oynayacağı düşünülmektedir.

Üniversite hastaneleri, Ülkemizde insan yaşam süresi ve kalitesi açısından önemli olan üçüncü basamak sağlık hizmetlerini topluma sunmaktadır. Hastanelerin mali yapıları, uygulanan sağlık hizmetlerinin fiyatlama politikası, mesai dışı çalışmaya getirilen kısıtlamalar ile başta ücret ve benzeri maliyetlerin özel bütçeden farklı olarak döner sermaye işletmesi üzerinde bırakılması nedenleriyle bozulmuştur. Hastanelerin bozulan mali yapıları yükümlülüklerinin hızla artmasına neden olmakta, bu ise girdi maliyetleri ile sunulan

hizmetin kalitesini olumsuz etkilemektedir. Üniversite hastanelerinde sunulan üçüncü basamak sağlık hizmetlerinin fiyatlarının eğitim ve araştırma hizmetleri ile artan girdi maliyetleri de dikkate alınacak şekilde yeniden belirlenmesi gerekmektedir. Yine çalışan personel denge tazminatı karşılığı yapılan ek ödemenin döner sermaye işletme bütçelerinden değil, üniversite özel bütçesinden ödenmesi mali açıdan hastanelerin önemli düzeyde rahatlamasına yol açacaktır.

Yükseköğretim kurumlarında mevcut ücret politikası, akademik ve idari personelin motivasyonu ve verimliliğini düşürmektedir. Bu sebeple özlük haklarının iyileştirilmesi ve kamu kurumlarında eşdeğer unvanlar arasında yeknesaklığın sağlanması için ücret politikasının gözden geçirilerek yeniden yapılandırılması hizmet kalitesinin ve verimliliğin artmasına yol açacaktır.

EKLER

A. İç Kontrol Güvence Beyanı

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, benden önceki harcama yetkilisi/yetkililerinden almış olduğum bilgiler, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Ankara-2022)

Prof. Dr. Necdet ÜNÜVAR
Rektör

B. Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2021 Yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara-2022)

Selahattin CANDAN
Strateji Geliştirme Daire Başkan V.

Ankara Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı