2020 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

ANKARA ÜNİVERSİTESİ

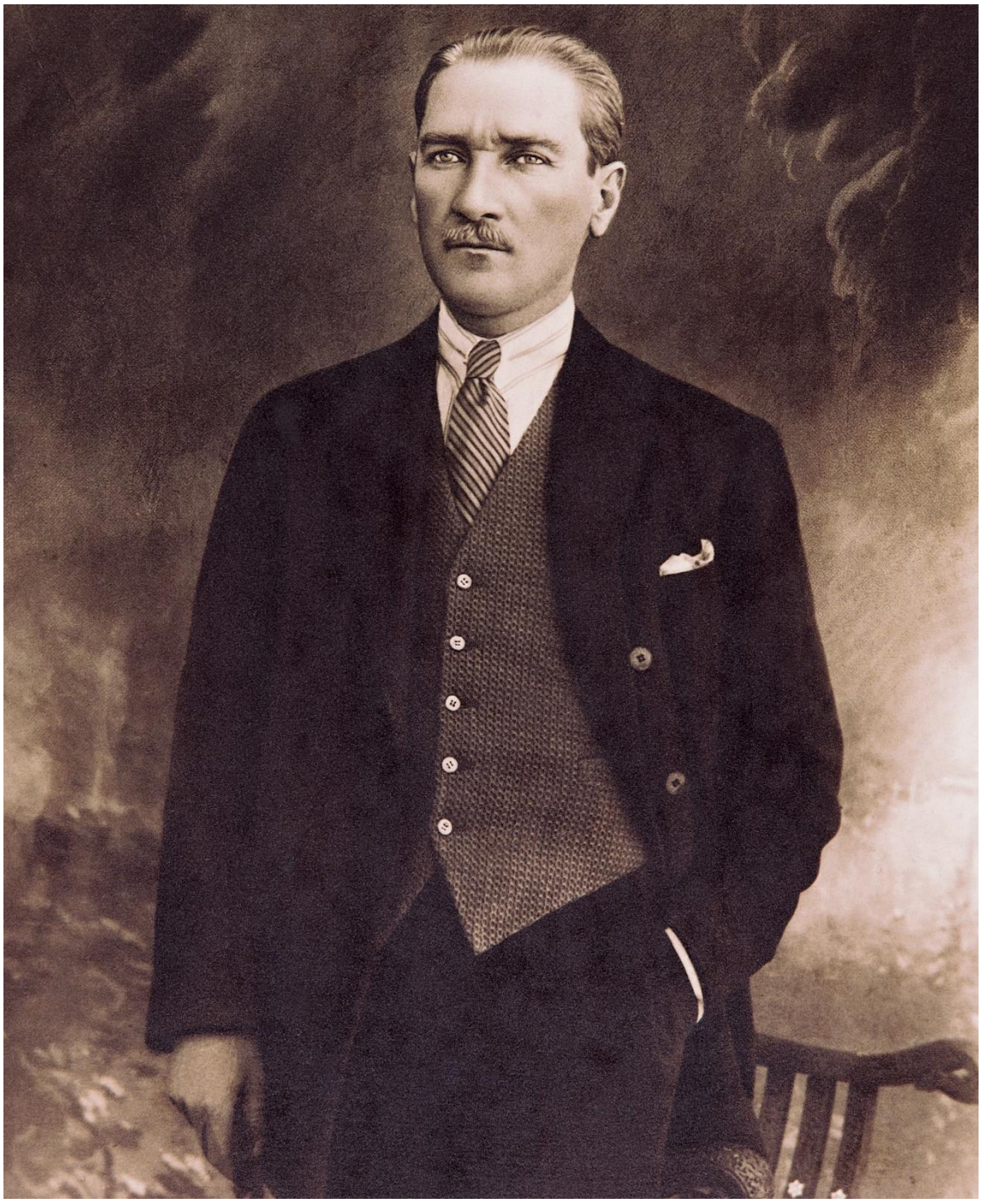
Ankara • 2021

ANKARA ÜNİVERSİTESİ

2020 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

ANKARA ÜNİVERSİTESİ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi Yenimahalle / ANKARA

2021



"Bir millet irfan ordusuna sahip olmadıkça, muharebe meydanlarında ne kadar parlak zaferler elde ederse etsin, o zaferlerin kalıcı sonuçlar vermesi ancak irfan ordusuna bağlıdır."

M. Atatürk

İçindekiler Listesi

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU **9**

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİ SUNUŞU **11**

I. GENEL BİLGİLER **13**

A. MİSYON VE VİZYON **15**

B. YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLAR **16**

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER **18**

1. Fiziksel Yapı **18**

1.1. Taşınmazlar 21

1.2. Taşınırlar 22

1.3. Eğitim Alanları 23

1.4. Araştırma ve Uygulama Alanları 24

1.5. Sosyal Alanlar 24

1.5.1. Yemekhane, Kantin/Kafeteryalar ve Restoranlar *24*

1.5.2. Misafirhane ve Lojmanlar *25*

1.5.3. Toplantı ve Konferans Salonları *25*

1.5.4. Öğrenci Evleri *25*

1.6. Diğer Sosyal Alanlar 25

1.6.1. Spor Alanları *28*

1.7. Hizmet Alanları 29

1.8. Sağlık Hizmeti Alanları 29

1.9. Ambar ve Arşiv Alanları 30

2. Örgüt Yapısı **31**

2.1. Akademik Teşkilat 31

2.2. İdari Teşkilat 31

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar **34**

3.1. Teknolojik Kaynaklar 34

3.2. Kütüphane Kaynakları 35

4. İnsan Kaynakları **40**

4.1. Akademik Personel 40

4.1.1. Akademik Personelin Kadro Dağılımı *40*

4.1.2. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı *42*

4.1.3. Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı *43*

4.1.4. Yabancı Uyruklu Akademik Personel *43*

4.1.5. Sözleşmeli Öğretici Personel *44*

4.1.6. Akademik Personel Atamaları/Ayrılmaları *45*

4.1.7. Üniversitemiz Akademik Personelin Yurt İçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri *45*

4.1.8. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel 46
4.1.9. Üniversitemiz Yönetim Kadrosundaki Akademik Personelin Kadro Dağılımı 46
4.2. İdari Personel 47
4.2.1. İdari Personelin Kadro Dağılımı 47
4.2.2. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı 53
4.2.3. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı 53
4.2.4. İdari Personelin Yaşa Göre Dağılımı 54
4.2.5. Engelli İdari Personel 54
4.2.6. İdari Personel Atamaları / Ayrılmaları 56
4.3. Sözleşmeli Personel 56
4.4. İşçiler 58
5. Sunulan Hizmetler 59
5.1. Öğrenciye Sunulan Hizmetler 59
5.1.1. Eğitim Hizmeti 59
5.1.2. Sağlık Hizmetleri 76
5.1.3. Barınma Hizmetleri 77
5.1.4. Beslenme Hizmetleri 77
5.1.5. Kültürel ve Sanatsal Hizmetler 78
5.1.6. Spor Hizmetleri 83
5.1.7. Öğrenciye Sunulan Diğer Hizmetler 84
5.2. Araştırma Hizmetleri 111
5.2.1. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü 111
5.2.2. Teknoloji Geliştirme Bölgesi 111
5.2.3. Patent / Faydalı Model / Marka Sayıları 118
5.2.4. Ankara Üniversitesi Yayın Sayıları 124
5.2.5. Yayınlara Yapılan Atıf Sayıları 126
5.2.6. Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayıları 126
5.2.7. Üniversitemiz Lisansüstü Eğitim Alan Öğrencilerin Hazırladıkları Tezler 126
5.2.8. Araştırma ve Uygulama Merkezleri 126
5.2.9. Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü 141
5.2.10. Ankara Üniversitesi Yayınevi 141
5.2.11. Proje Bilgileri 145
5.3. Topluma Sunulan Hizmetler 146
5.3.1. Sağlık Hizmetleri 146
5.3.2. Eğitim Hizmetleri 154
5.3.3. Bilgi Edinme Hizmetleri 158
5.3.4. Sınav Yönetim Merkezi Hizmetleri 158
5.3.5. Çevre Planlama ve Geliştirme Koordinatörlüğü 159
5.3.6. Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü 162
5.3.7. Etik Kurulu 164
5.3.8. İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü 165
5.3.9. Kadın Platformu Koordinatörlüğü 167
5.4. Personele Sunulan Hizmetler 168

5.4.1. Hayat Boyu Öğrenme Programı 168
5.4.2. Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) 169
5.4.3. Metin Düzelti Birimi (MEDUBIR) 170
5.4.4. Akademik Personele Verilen Ödül ve Destekler 170
5.4.5. Personele Sunulan Yemek ve Sağlık Hizmetleri 171
5.4.6. Personele Sunulan Sosyal, Kültürel ve Spor Hizmetleri 171
5.4.7. Üniversitemiz Personeline Yönelik Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Programları 174
5.4.8. Uygulama Anaokulları 175
5.5. İdari Hizmetler 176
5.5.1. Genel Sekreterlik 176
5.5.2. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 179
5.5.3. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı 181
5.5.4. Personel Daire Başkanlığı 188
5.5.5. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı 188
5.5.6. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı 214
5.5.7. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı 215
5.5.8. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı 216
5.5.9. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı 217
5.5.10. Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi Koordinatörlüğü 218
5.5.11. Hukuk Müşavirliği 221
5.5.12. Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü 221
5.5.13. Basımevi Müdürlüğü 222
5.5.14. Üniversitemizde Sonuçlanan İhalelerin Sayı ve Tutarları 222
5.5.15. Bilgi Yönetim Sistemleri Belgelendirme ve Bilgi Güvenliği Merkezi (BİL-BEM) 223
6. İç Kontrol ve İç Denetim Faaliyetleri 225
6.1. İç Kontrol Faaliyetleri 225
6.2. İç Denetim Faaliyetleri 225

II. AMAÇ VE HEDEFLER 227

A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ 229

B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER 230

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER 231

A. MALİ BİLGİLER 233

1. Genel Mali Görünüm 233
2. Bütçe Uygulama Sonuçları 234
2.1. Bütçe Ödeneği ve Harcamalar 234
2.2.1. 2020 Yılı Toplam Ödenek ve Harcamaların Kurumsal Sınıflandırma ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı 238
2.2. Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşmeleri 248
2.3. Diğer Mali Tablolar 249
3. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar 253

3.1. Bütçe Giderleri ve Sapma Nedenleri 253
3.1.1. Öğrenci Maliyetleri 253
3.1.2. 2020 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Bazda Gelişimi 256
3.2. Bütçe Gelirleri ve Gelişimi 263
3.2.1. 2020 Yılı Gelir Açıklamaları 264
3.3. Döner Sermaye Kaynaklı Gelir ve Giderler 267
4. Mali Denetim Sonuçları 268
4.1. İç Denetim Sonuçları 268
4.1.1. Denetim Faaliyetleri 268
4.1.2. İzleme Faaliyetleri 271
B. PERFORMANS BİLGİLERİ 272
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri 272
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirmesi 273
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi 281
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi 303
IV. KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ 305
A. ÜSTÜNLÜKLER 307
B. ZAYIFLIKLAR 308
C. DEĞERLENDİRME 309
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER 311
A. ÖNERİ VE TEDBİRLER 313
EKLER 315
A. İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI 317
B. MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI 319

Üst Yönetici Sunuşu



Ankara Üniversitesi, Cumhuriyet tarihini ve misyonunu milletiyle özdeşleştirmiş, bütünleştirmiş bir üniversitedir. Türkiye Cumhuriyeti'nin kurulması, salt bir yönetim biçimini değiştirmenin çok ötesinde, çağdaş bilime, çağdaş demokratik değerlere ve kurumlara dayalı büyük bir toplumsal dönüşüm sistemi olduğu gibi; Ankara Üniversitesinin açılışı da, bilinen üniversite amaçlarının yanında, özel bir misyonun somutlaşmasını ifade eder.

Ankara Üniversitesi, Atatürk İlke ve İnkılaplarının dayanaklarını oluşturmak, bu ilke ve inkılapları yurt geneline yaymak, kökleştirmek ve çağdaşlığın, bilimin ve aydınlığın ifadesi olan bu değerlerin savunuculuğunu yapmak üzere, temeli bizzat Atatürk tarafından atılmış bir üniversitedir.

Toplam 69.811 öğrencisi, 4.220 akademik personeli (kadrolu, şahsa bağlı kadro, yabancı uyruklu, sözleşmeli öğretici ve Üniversitemizde 2547/35 ile görevlendirilen), 4.391 idari, 1.093 sözleşmeli ve 2.446 işçi olmak üzere toplam 12.150 personeli ile 19 fakülte, 14 enstitü, 1 yüksekokul, 11 meslek yüksekokulu, 1 Devlet Konservatuvarı, 42 araştırma uygulama merkezi, 2 merkez, Cebeci ve İbn-i Sina olmak üzere 2 araştırma ve uygulama hastanesi ve 1 Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi ile eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, topluma hizmet ve uluslararasılaşma alanlarında öncü ve etkin çalışmalarını sürdürmektedir.

Ankara Üniversitesi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile çerçevesi çizilen yeni mali yönetim sisteminin öngördüğü hesap verme sorumluluğunun temel dokümanlarından biri olan faaliyet raporunu bu çalışma ile 2020 yılı için tamamlayıp, kamuoyunun bilgisine sunmaktadır. Türkiye'deki üniversiteler için uygulanabilir bir mali yönetim sistemi geliştirme çabası içinde olan Üniversitemiz, stratejik plan, performans programı ve iç kontrol sistemi çalışmalarını faaliyet raporu ile sürdürmektedir.

Bu anlayış içinde mali yönetim sisteminin gerektirdiği altyapıya uygun bir şekilde hazırlanan 2020 Yılı Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgisine saygılarımla sunar, bu vesile ile raporun hazırlanmasına katkı veren bütün çalışanlarımıza teşekkür ederim.

Prof. Dr. Necdet ÜNÜVAR
Rektör

Mali Hizmetler Birim Yönetici Sunuşu

Tüm hükümleri ile 01.01.2006 tarihinde yürürlüğe giren ve uygulanan yeni kamu mali yönetimi, kamu kaynağı kullanan idarelere daha fazla inisiyatif tanıyarak, yönetsel sorumluluk çerçevesinde kendisine tahsis edilen kaynakların stratejik plan hedefleri doğrultusunda öncelikli amaçlara göre planlanması, kullanılması ve uygulama süreçlerinin, mali saydamlık ve hesap verilebilirlik üzerine kurgulanması için yönetim bilgi sistemleri başta olmak üzere her türlü tedbiri almak fırsatını tanımıştır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41. maddesinde idare faaliyet raporu; ilgili idare hakkındaki genel bilgileri, kullanılan kaynakları, bütçe hedef ve gerçekleşmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenlerini, varlık ve yükümlülükleri ile yardım yapılan birlik, kurum ve kuruluşların faaliyetlerine ilişkin bilgileri de kapsayan mali bilgilerini içerecek şekilde düzenlenen bir rapor olarak tanımlanmaktadır. Modern mali yönetim sisteminin günümüzde temel ilkelerinin başında şeffaflık ve hesap verme sorumluluğu gelmektedir. Faaliyet raporları kurumlarda özellikle 5018 sayılı Kanunla gelen yeni mali yönetim sisteminde açıklığın ve hesap verme sorumluluğunun işlemesine yardımcı olan temel bir dokümandır. Bu anlamda eğitim, bilimsel araştırma, topluma hizmet şeklinde sıralanan yükseköğretim hizmetleri konusunda kamuoyunu bilgilendiren faaliyet raporları, aynı zamanda kaynakların etkin ve verimli kullanılıp kullanılmadığının ölçülmesinde de kullanılan temel bir belge niteliğindedir.

Kamuoyunun bilgisine sunulmak üzere, Üniversitemiz üst yöneticisi adına hazırlanan 2020 Yılı İdare Faaliyet Raporu; kamu mali yönetiminin getirdiği yeni düzen ve anlayış çerçevesinde, sistematik bir yapı içerisinde detaylı olarak sunulmaya çalışılmıştır.

Mali saydamlık ve hesap verebilirlik kavramlarına ayrı bir önem verilerek hazırlanan mali bilgiler, iç ve dış denetim sonuçlarını da kapsayacak şekilde düzenlenerek, tablo ve grafikler ile desteklenmiş ve yararlanıcıların analizine uygun olarak hazırlanmıştır.

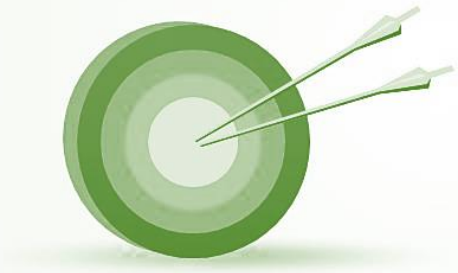
Üniversitemiz 2020 Yılı İdare Faaliyet Raporunun hazırlanmasında görev alan bütün çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Selahattin CANDAN
Strateji Geliştirme Daire Başkan V.

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Üniversitemiz Stratejik Planında belirlenen misyon ve vizyon bildirimleri aşağıda yer almaktadır.

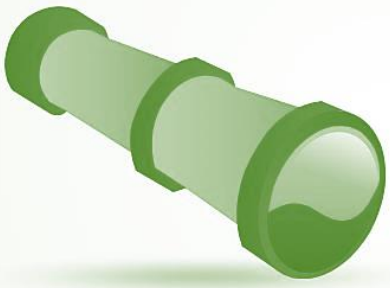


Misyon;

Ankara Üniversitesi, Cumhuriyetin ilk üniversitesi olma sorumluluğu ile;

- eleştirel düşünebilen ve sorun çözebilen, kişisel ve mesleki alanda kendini sürekli yenileyen, doğaya duyarlı, farklılıklara saygı gösteren, yaratıcı bireyler yetiştirmeyi,
- bilime ve sanata evrensel düzeyde katkı sağlayan, etik değerleri gözeten, disiplinlerarası araştırmalar yapmayı,
- sosyal sorumluluk bilinci ile ülke sorunlarına duyarlı, kamu yararını gözeten yaşadığı kentin kalkınmasına ve gelişmesine katkıda bulunan hizmetler sunmayı

görev edinmiştir.



Vizyon;

Nitelikli araştırmalar yapan, bilgi ve yeteneklerini insanlık ve ülke yararına kullanan ve evrensel düzeyde fark yaratarak geleceğe yön veren yenilikçi üniversite olmaktır.

B. Yetki Görev ve Sorumluluklar

Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının 130. maddesi ile 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12. maddesinde sayılan görevlerin yerine getirilmesi için 13 Haziran 1946'da kabul edilen 4936 sayılı Kanun ile 18 Haziran 1946'da kurulan Üniversitemiz teşkilat yapısı, 2809 sayılı Kanun'un 7. maddesi ile tamamlanarak 21 Ekim 1946'da öğrenime açılmıştır.

Anayasanın 130. maddesinde yer aldığı üzere Yükseköğretim Kurumları "Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile orta öğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak, Ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip kurumlar olarak" tanımlanmıştır.

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerinde tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak,

şeklinde belirlenmiştir.

Ayrıca 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında üst yönetici sıfatı ile Rektöre verilen temel görev ve sorumluluklar aşağıda belirtilmiştir.

Stratejik Plan	• Üniversitenin stratejik plan hazırlık çalışmalarının başladığını duyurmak üzere iç genelge yayımlar (Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik), • Üniversitenin misyon ve vizyonu ile stratejik amaç ve hedeflerinin belirlendiği stratejik planı onaylar (Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik).
İdare Faaliyet Raporu	• Üniversitenin idare faaliyet raporunun düzenlemesini ve kamuoyuna açıklamasını sağlar (5018/md:41), • İç kontrol güvence beyanını düzenleyerek idare faaliyet raporuna eklenmesini sağlar (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar).
Bütçe ve Performans Programı	• Üniversitenin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını sağlar (5018/md:11–2), • Bütçe tekliflerini ve idare performans programlarını bağlı, ilgili veya ilişkili bulunan bakan ile birlikte imzalar (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik), • Strateji geliştirme birimleri tarafından hazırlanan ayrıntılı harcama ve finansman programlarını onaylar (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik), • Bağış ve yardımların ödenek kaydedilmesini onaylar (5018/md:40), • 5018 sayılı Kanun ve Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca, üniversite bütçesi içinde yapılacak aktarmaları onaylar (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar), • Üniversite bütçesinden açılmış akreditiflere ilişkin ertesi yıla devredilen taahhüt artıkları ve kredi artıklarının karşılığını bütçenin ilgili tertibine ödenek kaydedilmesini onaylar (5018/md:35), • Üniversite bütçesinden yapılacak harcamalara ilişkin yükleme tutarının %30'unu aşmamak üzere bütçe dışı avans verilmesine karar verir (Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik), • Üniversite bütçesinin gelirli ödenek kaydı, gelir fazlası karşılığı ödenek kaydı ve likit karşılığı ödenek kaydı işlemlerini onaylar (Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve yılı Bütçe Uygulama Tebliği).
Ön Mali Kontrol ve İç Kontrol ile İlgili Görevler	• Yönetim ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için, mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması, mali yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi ve kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması bakımından görev, yetki ve sorumlulukları göz önünde bulundurarak gerekli önlemleri alır (5018/md:57), • İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslarda belirlenen mali karar ve işlemlerin dışında kalan mali karar ve işlemlerin de Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön mali kontrole tabi tutulmasına yönelik olarak yapılacak düzenlemeleri onaylar (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik), • İç denetçiler tarafından sunulan denetim raporlarını değerlendirmek suretiyle gereği için ilgili birimler ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına göndererek iç denetim raporları ile bunlar üzerine yapılan işlemleri en geç iki ay içinde İç Denetim Koordinasyon Kuruluna bildirir (5018/md:64), • İç denetçiler tarafından hazırlanan yıllık iç denetim programını onaylar (5018/md:64), • İç denetim birimi tarafından İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik dikkate alınarak hazırlanan yönerge ve değişikliklerini onaylar (İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik), • İç denetçilerin program kapsamında ve program dışı iç denetim görevlendirmelerini yapar (İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik).
Kesin Hesap	• Üniversite bütçe kesin hesabını bağlı, ilgili ya da ilişkili bulunan bakan ile birlikte onaylar (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik).

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Ankara Üniversitesi, Ankara ili sınırları içerisinde 32, diğer illerde 5 olmak üzere toplam 37 yerleşkeye yayılmış; 19 fakülte, 14 enstitü, 1 yüksekokul, 11 meslek yüksekokulu, 1 Devlet Konservatuvarı, 42 araştırma ve uygulama merkezi, Sürekli ve Uzaktan Eğitim Merkezleri ile eğitim-öğretim ve araştırma hizmeti vermektedir.

Genel Sekreterlik, Personel Daire Başkanlığı ile Hukuk Müşavirliği Rektörlük binasında, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Beşevler 10. Yıl Yerleşkesinde, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ise Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.





Tablo 1: Ankara Üniversitesi Yerleşke/Birim Listesi

Yerleşke / Birim Adı
Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi
• Rektörlük
• Fen Fakültesi
• Mühendislik Fakültesi
• Eczacılık Fakültesi
• Biyoteknoloji Enstitüsü
• Sosyal Bilimler Enstitüsü
• Nükleer Bilimler Enstitüsü
Beşevler Diş Hekimliği Yerleşkesi
• Diş Hekimliği Fakültesi
Beşevler İlahiyat Yerleşkesi
• İlahiyat Fakültesi
Cebeci Yerleşkesi
• İletişim Fakültesi
• Eğitim Bilimleri Fakültesi
• Hukuk Fakültesi
• Siyasal Bilgiler Fakültesi
• Eğitim Bilimleri Enstitüsü
• Adalet Meslek Yüksekokulu
Cebeci 30. Yıl Yerleşkesi
• Uygulamalı Bilimler Fakültesi
Cebeci Tıp Yerleşkesi
• Cebeci Hastanesi
• Adli Bilimler Enstitüsü
• Hepatoloji Enstitüsü
• Kanser Araştırma Enstitüsü
Dışkapı Yerleşkesi
• Veteriner Fakültesi
• Ziraat Fakültesi
• Fen Bilimleri Enstitüsü
• Sağlık Bilimleri Enstitüsü
• Gıda Güvenliği Enstitüsü
Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi
• Mühendislik Fakültesi
• Spor Bilimleri Fakültesi
• Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü
• Yabancı Diller Yüksekokulu
Gümüşdere 60. Yıl Yerleşkesi
• Güzel Sanatlar Fakültesi
• Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü
• Ankara Üniversitesi Devlet Konservatuvarı
• Başkent Meslek Yüksekokulu
Sıhhiye Dil ve Tarih-Coğrafya Yerleşkesi
• Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi

Tablo 1: Ankara Üniversitesi Yerleşke/Birim Listesi

Yerleşke / Birim Adı
Gümüşdere Ziraat Yerleşkesi
• Ziraat Fakültesi
• Su Yönetimi Enstitüsü
Keçiören Yerleşkesi
• Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
• GAMA Meslek Yüksekokulu
Sıhhiye Tıp Yerleşkesi
• Tıp Fakültesi
• İbn-i Sina Hastanesi
Demirlibahçe Sağlık Bilimleri Yerleşkesi
• Sağlık Bilimleri Fakültesi
• Hemşirelik Fakültesi
Cevizlidere Kök Hücre Yerleşkesi
• Kök Hücre Enstitüsü
1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• 1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu
Ayaş Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Ayaş Meslek Yüksekokulu
Beypazarı Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Beypazarı Meslek Yüksekokulu
Elmadağ Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Elmadağ Meslek Yüksekokulu
Haymana Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Haymana Meslek Yüksekokulu
Kalecik Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Kalecik Meslek Yüksekokulu
Kızılcahamam Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
Nallıhan Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi
• Nallıhan Meslek Yüksekokulu
Maltepe Yerleşkesi
• Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi
Ahlatlıbel 20. Yıl Yerleşkesi
Bağlıca 70. Yıl Yerleşkesi
Didim ÖRSEM Yerleşkesi
Elmadağ ÖRSEM Yerleşkesi
Gölbaşı ÖRSEM Yerleşkesi
Ilgaz ÖRSEM Yerleşkesi
Manavgat ÖRSEM Yerleşkesi
Urla Yerleşkesi
Veteriner Fakültesi Eğitim ve Uygulama Çiftliği Yerleşkesi
Ziraat Fakültesi Ayaş Bahçe Bitkileri Araştırma ve Uygulama İstasyonu Yerleşkesi
Ziraat Fakültesi Çifteler Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama İşletmesi Yerleşkesi
Ziraat Fakültesi Haymana Araştırma ve Uygulama Çiftliği Yerleşkesi
Ziraat Fakültesi Kalecik Bağcılık Araştırma ve Uygulama İşletmesi Yerleşkesi

Kaynak: Genel Sekreterlik

1.1. Taşınmazlar

Ankara Üniversitesi mülkiyet durumuna göre arsa/arazi alanı toplam 13.010.543,89 m² alanda hizmetlerini sürdürmekte olup, bina/tesis yerleşim alanı toplam 1.128.082,58 m² dir.

Tablo 2: Yerleşke Bazında Taşınmazlar

Yerleşke Adı	Toplam Arsa/Arazi Alanı (m²)	Toplam Bina/Tesis Alanı (m²)
Ahlatlıbel 20. Yıl Yerleşkesi	122.908,00	16.381,34
Ayaş (Diğer)	149.000,00	0,00
Ayaş Bahçe Bitkileri Araştırma ve Uygulama İstasyonu Yerleşkesi (Ziraat Fak.)	416.144,50	2.255,33
Ayaş Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	6.297,08	1.279,18
Bağlıca 70. Yıl Yerleşkesi	2.430.125,00	23.149,17
Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi	235.922,00	123.042,73
Beşevler Diş Hekimliği Yerleşkesi	17.505,00	51.288,17
Beşevler İlahiyat Yerleşkesi	12.020,00	18.445,50
Beypazarı (Diğer)	490.248,00	0,00
Beypazarı Abbaslar Konağı	484,00	440,90
Beypazarı Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	16.195,42	8.658,10
Cebeci 30. Yıl Yerleşkesi	5.010,00	2.999,79
Cebeci Tıp Yerleşkesi	118.952,00	127.789,58
Cebeci Yerleşkesi	95.428,00	79.418,77
Cevizlidere Kök Hücre Yerleşkesi	4.474,00	3.284,27
Çankaya Ankara Üniversitesi Evi	505,00	714,45
Çankaya Konut/Kongre Arsası	43.805,00	0,00
Çifteler Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama İşletmesi Yerleşkesi (Ziraat Fak.)	108.952,00	2.131,83
Çankaya ANKÜSEV	651,00	899,58
Demirlibahçe Hemşirelik Yerleşkesi	435,00	4.676,50
Dışkapı Yerleşkesi	100.606,00	54.769,60
Didim ÖRSEM Yerleşkesi	36.977,00	12.295,10
Elmadağ Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	6.422,00	3.607,82
Elmadağ ÖRSEM Yerleşkesi	10.838,00	673,56
Gölbaşı (Diğer)	38.164,00	0,00
Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi	712.923,00	130.017,65
Gölbaşı Öğrenci Yurdu	251.313,00	56.698,59
Gölbaşı ÖRSEM Yerleşkesi	45.600,00	1.864,29
Gölbaşı Teknokent	115.103,00	19.849,00
Gümüşdere 60. Yıl Yerleşkesi	119.797,00	11.735,29
Gümüşdere Ziraat Yerleşkesi	285.092,00	56.957,85
Haymana (Gölet)	200.000,00	0,00
Haymana Araştırma ve Uygulama Çiftliği Yerleşkesi (Ziraat Fak.)	3.944.692,00	18.940,66
Haymana Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	559,70	3.438,80
Ilgaz ÖRSEM Yerleşkesi	5.436,00	5.861,38
İstanbul TÖMER (Beyoğlu)	0,00	1.395,90
Kalecik (Arsa)	1.399,00	0,00
Kalecik Bağcılık Araştırma ve Uygulama İşletmesi Yerleşkesi (Ziraat Fak.)	203.846,00	347,50
Kalecik Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	14.331,00	2.955,21
Kazan Eğitim ve Uygulama Çiftliği Yerleşkesi (Veteriner Fak.)	2.401.616,00	16.271,55
Keçiören Sağlık Bilimleri Yerleşkesi	24.480,00	15.366,78
Keçiören Şaraphane	1.129,68	904,90
Keçiören Teknokent	22.996,32	2.042,16
Kızılay TÖMER	0,00	2.422,90

Tablo 2: Yerleşke Bazında Taşınmazlar

Yerleşke Adı	Toplam Arsa/Arazi Alanı (m²)	Toplam Bina/Tesis Alanı (m²)
Kızılcahamam Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	16.758,00	645,11
Maltepe Sınav Yönetim Merkezi (ASYM) Yerleşkesi	600,00	2.132,25
Maltepe Vehbi Koç Yurdu	2.868,00	4.490,16
Manavgat ÖRSEM Yerleşkesi	21.843,00	8.047,36
Nallıhan Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi	2.680,00	2.139,35
Sıhhiye Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Yerleşkesi	19.125,00	31.385,68
Sıhhiye Tıp Yerleşkesi	103.307,00	145.191,40
Sıhhiye Yüksek İhtisas Hastanesi Yerleşkesi	23.514,00	47.293,92
Urla Yerleşkesi	1.467,19	1.485,68
Toplam	**13.010.543,89**	**1.128.082,58**

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.2. Taşınırlar

Üniversitemiz bünyesinde 2018-2020 yıllarında kullanımda bulunan taşıtlar aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

Tablo 3: Taşıtlar

Taşıtın Cinsi	Göreve Tahsis Edilmiş Kuruma Ait Taşıtlar			Hizmet Alım Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar			Toplam		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Otomobiller (Binek)	19	19	**18**	37	33	**33**	56	52	**51**
Yolcu Taşıma Araçları (Otobüs, Minibüs, Midibüs)	21	19	**18**	0	0	**0**	21	19	**18**
Yük Taşıma Araçları (Pick-up, Kamyonet, Kamyon)	18	18	**18**	0	0	**0**	18	18	**18**
Hafif Ticari Araç	1	1	**1**	3	2	**2**	4	3	**3**
Arazi Taşıtları	2	2	**2**	0	0	**0**	2	2	**2**
Özel Amaçlı Taşıtlar (Ambulans, Cenaze Aracı, Tankerler)	8	11	**11**	0	0	**0**	8	11	**11**
Motorsuz Kara Araçları (Bisiklet, Römork)	420	421	**421**	0	0	**0**	420	421	**421**
Tekneler (Spor Amaçlı, Şişirilebilir)	9	9	**9**	0	0	**0**	9	9	**9**
Botlar	8	10	**10**	0	0	**0**	8	10	**10**
Yelkenliler	7	7	**7**	0	0	**0**	7	7	**7**
Kanolar ve Kayıklar	9	9	**9**	0	0	**0**	9	9	**9**
Toplam	**522**	**526**	**524**	**40**	**35**	**35**	**562**	**561**	**559**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Aşağıda verilen tablodaki değerlerde taşınır hesap cetvelinde kullanılan hesaplar baz alınmıştır. 2020 yıl sonu itibarıyla, I. düzeyde 253 Tesis, Makine ve Cihazlar grubunda toplam 63.568, 254 Taşıtlar grubunda toplam 524 ve 255 Demirbaşlar grubunda da 3327.014 adet taşınır kayıtlıdır.

Tablo 4: Taşınır Malzeme Sayısı

Hesap Kodu	Dayanıklı Taşınırlar	2018 Yılı	2019 Yılı	2020 Yılı
253	Tesis, Makine ve Cihazlar	63.056	63.547	**63.568**
254	Taşıtlar Grubu	522	526	**524**
255	Demirbaşlar Grubu	323.208	325.985	**327.014**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

1.3. Eğitim Alanları

Ankara Üniversitesi 2019-2020 eğitim-öğretim yılında, Üniversite bazında toplam 71 amfide eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmüştür. Toplam amfinin %87,3'ü fakültelerde, %12,7'si Devlet Konservatuvarında bulunmaktadır.

Ankara Üniversitesinde 2020 yılı itibarıyla 869 sınıfta eğitim-öğretim yapılmıştır. Toplam sınıfın %45,45'i fakültelerde, %21,75'i yüksekokullarda, %14,73'ü araştırma ve uygulama merkezlerinde, %6,67'si Devlet Konservatuvarında, %1,25'i enstitülerde ve geri kalan %10,15'i de uygulama merkezleri ile eğitim merkezlerinde bulunmaktadır.

Öğrencilerin uygulama yapmak amacıyla kullandığı 62 atölyenin %32,26'sı fakültelerde, %24,2'si yüksekokullarda, %6,45'i enstitülerde, %3,23'ü uygulama merkezlerinde ve geri kalan %33,86'sı da araştırma ve uygulama merkezlerinde bulunmaktadır. Ayrıca toplam 676 laboratuvarın %58,43'ü araştırma, %39,5'i eğitim, %2,07'si sağlık laboratuvarlarından oluşmaktadır.

Tablo 5: Eğitim Alan Sayıları

Birimler	Kapasite Aralığı	Amfi	Sınıf	Atölye	Laboratuvarlar			Toplam
					Eğitim	Sağlık	Araştırma	
Fakülteler	0–50	1	202	18	167	2	317	707
	51–75	0	71	1	13	0	6	91
	76–100	3	69	1	16	0	2	91
	101–150	23	38	0	2	0	0	63
	151–250	20	12	0	1	0	0	33
	251-Üzeri	15	3	0	2	0	0	20
Fakülteler Toplamı		***62***	***395***	***20***	***201***	***2***	***325***	***1.005***
Enstitüler	0–50	0	7	4	15	0	28	54
	51–75	0	3	0	0	0	0	3
	76–100	0	1	0	0	0	6	7
Enstitüler Toplamı		***0***	***11***	***4***	***15***	***0***	***34***	***64***
Devlet Konservatuvarı	0–50	9	58	0	2	0	0	69
Devlet Konservatuvarı Toplamı		***9***	***58***	***0***	***2***	***0***	***0***	***69***
Meslek Yüksekokulları / Yabancı Diller Yüksekokulu	0–50	0	171	15	45	0	0	231
	51–75	0	6	0	0	0	0	6
	76–100	0	8	0	0	0	0	8
	101–150	0	4	0	0	0	0	4
Yüksekokulları Toplamı		***0***	***189***	***15***	***45***	***0***	***0***	***249***
Araştırma ve Uygulama Hastaneleri	0–50	0	24	0	0	12	0	36
	51–75	0	59	0	0	0	0	59
Araştırma ve Uygulama Hastaneleri Toplamı		***0***	***83***	***0***	***0***	***12***	***0***	***95***
Uygulama Merkezleri	0–50	0	2	3	1	0	0	6
Uygulama Merkezleri Toplamı		***0***	***2***	***3***	***1***	***0***	***0***	***6***
Araştırma ve Uygulama Merkezleri	0–50	0	126	20	2	0	34	182
	51–75	0	2	0	0	0	2	4
Araştırma ve Uygulama Merkezleri Toplamı		***0***	***128***	***20***	***2***	***0***	***36***	***186***
Eğitim Merkezleri	0–50	0	3	0	1	0	0	4
Eğitim Merkezleri Toplamı		***0***	***3***	***0***	***1***	***0***	***0***	***4***
Toplam	**0–50**	**10**	**593**	**60**	**233**	**14**	**379**	**1.289**
	51–75	**0**	**141**	**1**	**13**	**0**	**8**	**163**
	76–100	**3**	**78**	**1**	**16**	**0**	**8**	**106**
	101–150	**23**	**42**	**0**	**2**	**0**	**0**	**67**
	151–250	**20**	**12**	**0**	**1**	**0**	**0**	**33**
	251-Üzeri	**15**	**3**	**0**	**2**	**0**	**0**	**20**
Genel Toplam		**71**	**869**	**62**	**267**	**14**	**395**	**1.678**

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Tablo 6: Eğitim Alanlarının Yüzölçümü

Eğitim Alanı		Kapasite 0-50 (m²)	Kapasite 51-75 (m²)	Kapasite 76-100 (m²)	Kapasite 101-150 (m²)	Kapasite 151-250 (m²)	Kapasite 251-Üzeri (m²)	Toplam
Amfi		155,00	0,00	670,00	3.665,00	5.340,30	6.245,00	**16.075,30**
Sınıf		24.224,77	12.221,25	7.489,41	5.893,58	1.485,54	1.169,87	**52.484,42**
Atölye		3.367,47	320,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	**4.687,47**
Laboratuvarlar	Eğitim	18.224,79	2.655,71	6.568,51	205,00	345,00	818,00	**28.817,01**
	Sağlık	6.974,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**6.974,00**
	Araştırma	43.690,08	792,00	1.099,32	0,00	0,00	0,00	**45.581,40**
Toplam		**96.636,11**	**15.988,96**	**16.827,24**	**9.763,58**	**7.170,84**	**8.232,87**	**154.619,60**

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Tablo 7: Akredite Olan Laboratuvar Sayıları

Birim Adı	Adet
Tıp Fakültesi	17
Ziraat Fakültesi	2
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	2
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	1
Toplam	**22**

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.4. Araştırma ve Uygulama Alanları

Ankara Üniversitesi, 2019-2020 eğitim-öğretim yılında öğrencilerine mesleki alanlarına göre araştırma ve uygulama yapma imkanı sunmaya devam etmektedir.

Tablo 8: Araştırma ve Uygulama Alanları

Alan Adı	Adet	Arsa/Arazi Alanı (m²)	Bina/Tesis Alanı (Kapalı Alan) (m²)
Araştırma Uygulama Çiftliği (Veteriner ile Ziraat Fakültesi)	4	6.871.404,50	39.599,37
Öğrenci Rehabilitasyon ve Spor Eğitim Merkezleri	5	120.694,00	28.741,69
Kütüphane[1]	32	--	18.540,42

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

([1]) Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Birim Faaliyet Raporları

1.5. Sosyal Alanlar

1.5.1. Yemekhane, Kantin/Kafeteryalar ve Restoranlar

Ankara Üniversitesi öğrencileri ile akademik ve idari personelin beslenme ihtiyacını karşılamak üzere toplam 44 adet yemekhane, bunun yanı sıra 57 adet kantin/kafeterya ile 3 adet restoran bulunmaktadır.

Tablo 9: Yemekhane, Kantin/Kafeteryalar ve Restoranlar

Alan Adı	Adet	Kapalı Alan (m²)	Kapasite (Kişi)
Öğrenci ve Personel Yemekhanesi	44	14.100,25	7.103
Kantin / Kafeteryalar	57	7.304,52	6.862
Restoran	3	828,93	260

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.5.2. Misafirhane ve Lojmanlar

Milli Piyango Öğrenci Evi bünyesinde Üniversitemiz misafirlerine hizmet vermek üzere misafir odaları bulunmaktadır. Ayrıca Gümüşdere Yerleşkesinde yardımcı hizmetli personelin yararlandığı 2 bina olarak, 20 daireden oluşan toplam 1.780 m^2 alana sahip lojman bulunmaktadır.

1.5.3. Toplantı ve Konferans Salonları

Tablo 10: Toplantı ve Konferans Salonları

Kapasite	Adet			Alan (m^2)		
	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam
0–50	167	15	**182**	10.610,74	760,62	**11.371,36**
51–75	17	4	**21**	1.416,83	323,98	**1.740,81**
76–100	4	7	**11**	550,00	746,35	**1.296,35**
101–150	3	5	**8**	638,62	658,37	**1.296,99**
151–250	1	6	**7**	195,00	1.872,27	**2.067,27**
251–Üzeri	0	13	**13**	0,00	4.994,19	**4.994,19**
Toplam	**192**	**50**	**242**	**13.411,19**	**9.355,78**	**22.766,97**

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.5.4. Öğrenci Evleri

Ankara merkezinde 3 kız, 2 erkek öğrenci evi ve Demirlibahçe Sağlık Bilimleri Yerleşkesinde de 2547 Sayılı Kanun'un 35. maddesi uyarınca diğer Üniversitelerden gelen araştırma görevlileri ile yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin barınabildikleri 1 öğrenci evi olmak üzere toplam 6 öğrenci bulunmakta olup bunun yanı sıra 50. Yıl Yerleşkesinde Milli Piyango Öğrenci Evi Ek Hizmet Binası ile öğrencilerimize barınma hizmeti sunulmaktadır.

Tablo 11: Öğrenci Evleri

Öğrenci Evi Adı	Alan (m^2)	Kapasite (Kişi)
Cumhuriyet Öğrenci Evi	5.972,00	172
Keçiören Öğrenci Evi	2.119,00	52
Milli Piyango Öğrenci Evi	9.543,52	372
Vehbi Koç Öğrenci Evi	4.698,00	200
Yıldırım Beyazıt Erkek Öğrenci Evi	4.439,00	160
Yıldırım Beyazıt Kız Öğrenci Evi	5.144,64	234
Milli Piyango Öğrenci Evi Ek Hizmet Binası	1.570,00	47
Toplam	**33.486,16**	**1.237**

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

1.6. Diğer Sosyal Alanlar

İletişim Fakültesinde 2, Yabancı Diller Yüksekokulunda 1 adet olmak üzere toplam 3 sinema salonu, Ziraat Fakültesi ile Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde 1'er olmak üzere toplam 2 adet tiyatro salonu, Devlet Konservatuvarında 1 adet konser salonu, Rektörlük binasında yer alan Ankara Üniversitesi Tarihi Müzesi, Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezinde Oyuncak Müzesi, Fen Fakültesi

Biyoloji Bölümü binasında Herbaryum Müzesi, Veteriner Fakültesi (Anatomi Müzesi ile Prof. Dr. Ferruh Dinçer Veteriner Hekimliği Tarihi Müzesi) 2 adet, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi (Devrim Tarihi Müzesi), Ziraat Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi (BEYAS) Koordinatörlüğü ve Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi (Rasathane Müzesi) bünyesinde 1'er adet olmak üzere toplamda 11 adet müze bulunmaktadır.



Üniversitemiz Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde müzik, sinema gösterimi vb. amaçlar için 69,80 m^2, Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü bünyesinde 21,50 m^2, Veteriner Fakültesinde 300 m^2 ve Güzel Sanatlar Fakültesinde de 70 m^2 lik çok amaçlı salon bulunmaktadır. Eczacılık Fakültesinde 1, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde 3 el sanatları salonu bulunmaktadır. Eczacılık Fakültesi ve Elmadağ Meslek Yüksekokulunda birer, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde de 2 olmak üzere toplam 4 müzik salonu bulunmaktadır. Hemşirelik Fakültesinde Hemşirelik ve Ebelik Tarihi ile ilgili belgeler ve dokümanlar sergilendiği bir sergi salonu Ziraat Fakültesinde de öğrencilerin kullanabileceği 64 m^2 lik bilgisayar salonu bulunmaktadır. Bunun yanı sıra dans atölyesi, drama salonu da Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde yer almaktadır.

Ankara Üniversitesi Olimpik Yüzme Havuzu içerisinde Üniversite amblemi bulunan ürünlerin satışının gerçekleştiği 33 m^2 lik bir satış yeri, Tandoğan Kampüsü içerisinde 51,7 m^2 lik Ziraat Fakültesi ürünlerinin satış ve sunum yeri, Cebeci Hastanesi 50. Yıl Amfisi karşısında 18 m^2 lik sürün satış ve sunum yeri ile Tıp Fakültesin Morfoloji Kampüsünde 135 m^2 lik kapalı alana sahip ürün satış ve kafe olarak kullanılan mekan bulunmaktadır. Aşçılık kursu yeri ANKEV'de, kitap satış yeri de Hukuk Fakültesi bünyesinde bulunmaktadır.

İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi 1 kuaför ve 1 erkek berberi bulunmaktadır.

İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi ile Tıp Fakültesi Cebeci Yerleşkesinde 1'er market bulunmaktadır.

Bunların yanı sıra Ayaş, Kalecik ve Haymana'da öğrencilerimizin kullanımına yönelik sosyal tesisler bulunmaktadır. Ayrıca Üniversitemizin çeşitli fakülte, enstitü ve yüksekokullarında okuma salonları, Üniversitemizin çeşitli birimlerinde de mescit bulunmaktadır.



Tablo 12: Diğer Sosyal Alanlar

Alan Adı	Adet	Alan (m^2)	Kapasite (Kişi)
Sinema Salonu	3	413,00	390
Tiyatro Salonu	2	471,00	270
Konser Salonu	1	385,00	200
Müzik Salonu	4	129,50	139
Müze	11	2.671,64	-
Okuma Salonu	28	3.423,66	1.828
Çok Amaçlı Salon	4	461,30	431
Dans Atölyesi	1	55,00	10
Drama Salonu	1	67,30	30
El Sanatları Salonu	4	132,00	79
Sergi Salonu	1	58,56	-
Aşçılık Kursu Yeri	1	165,45	-
Öğrenci Sosyal Alanı	1	52,15	30
Bilgisayar Salonu	1	64,00	32
Sosyal Tesis (Ayaş, Kalecik, Haymana)	3	2.329,00	150
Öğrenci Kulüpleri	11	431,00	-
Kitap Satış Yeri	1	100,00	-
Ürün Satış Yeri*	4	237,70	-
Berber	1	8,90	2
Kuaför	1	22,45	5
Market	2	1.191,83	-
Mescit	33	1.365,76	-

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları
NOT: 135 m^2 kapalı alanı bulunan Tıp Fakültesi Morfoloji Kampüsü Ürün Satış Yeri aynı zamanda kafe olarak da hizmet vermektedir.

1.6.1. Spor Alanları

Tablo 13: Spor Alanları

Birim Adı	Kapalı Spor Tesisleri			Açık Spor Tesisleri		
	Spor Dalı	Adet	Alan (m^2)	Spor Dalı	Adet	Alan (m^2)
Tıp Fakültesi[1]				Tenis Kortu	1	648
				Basketbol-Voleybol	1	480
Eczacılık Fakültesi[1]	Fitness Egzersiz Salonu	1	130			
Veteriner Fakültesi	Fitness Egzersiz Salonu	1	62	Basketbol	1	270
Ziraat Fakültesi	Basketbol	1	880	Tenis Kortu[2]	2	1.625
				Futbol	1	2.350
				Halı Saha	1	1.000
Siyasal Bilgiler Fakültesi	Basketbol-Voleybol-Hentbol vb.	1	547			
Spor Bilimleri Fakültesi	Genel Amaçlı Salon	1	2.200	Stadyum Kompleksi	1	11.009
	Güreş ve Uzakdoğu Sporları	1	206			
	Ritim Eğitimi	1	100			
	Jimnastik ve Plates Salonu	1	200	Futbol[1]	1	620
	Atış Poligonu	1	100			
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu				Voleybol	1	162
Kalecik Meslek Yüksekokulu				Basketbol-Voleybol	1	720
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	Masa Tenisi Alanı	1	36,5	Basketbol	1	230
	Bilardo Alanı	1	36,5	Voleybol	1	230
	Langırt Alanı	1	64,5			
Beypazarı Meslek Yüksekokulu				Basketbol	1	375
				Voleybol	1	300
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	Fitness Egzersiz Salonu	1	180			
Ziraat Uygulama Merkezi				Basketbol-Voleybol	2	700
Gümüşdere Yerleşkesi				Basketbol	1	50
Tandoğan Yerleşkesi[1]	Tenis Kortu	1	648	Tenis Kortu	5	2.486
	Fitness Egzersiz Salonu	2	250	Basketbol	2	1.607
	Olimpik Yüzme Havuzu	1	3.510	Voleybol	1	275
	Piri Reis Spor Salonu	1	1.082	Plaj Voleybol Sahası	1	594
				Futbol	1	1.485
Cebeci Yerleşkesi[1]	Cebeci Spor Salonu	1	2.045			
Dışkapı Yerleşkesi[1]	Dışkapı Spor Salonu	1	1.250			
Keçiören Yerleşkesi[1]	Keçiören Spor Salonu	1	400			
Gölbaşı Su Sporları Eğitim Merkezi[1]		1	6.000			

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

([1]) Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

([2]) 1 adet 1.440 m^2 lik açık tenis kortu bilgisi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığından alınmıştır.

1.7. Hizmet Alanları

Tablo 14: Hizmet Alanları

Alan Adı	Adet	Kapalı Alan (m^2)	Kapasite (Kişi)
Akademik Personel (kadrolu, yabancı uyruklu, sözleşmeli öğretici ve Üniversitemizde 2547/35 ve 2547/30 ile görevlendirilenler)	3.438	66.317,91	4.296
İdari Personel (kadrolu, sözleşmeli, işçi)	1.641	40.025,86	7.346
Toplam	**5.079**	**106.343,77**	**11.642**

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları (Fakülteler, Enstitüler, Yüksekokullar, Devlet Konservatuvarı, Meslek Yüksekokulları, Hastaneler, Uygulama Merkezleri, Bölümler, Eğitim Merkezleri, Araştırma Uygulama Merkezleri, İdari Birimler ve diğer Koordinatörlük ve Birimler dahildir.)

Mevcut hizmet alanları kapsamında, akademik personel başına 15,44 m^2 lik, idari personel başına ise 5,45 m^2 lik çalışma alanı düşmektedir.

1.8. Sağlık Hizmeti Alanları

Tablo 15: Hastane Alanları

Alan Adı	İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi		Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi		Diş Hekimliği Fakültesi ve Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi		Toplam	
	Adet	Alan (m^2)	Adet	Alan (m^2)	Adet	Alan (m^2)	Adet	Alan (m^2)
Acil Servis	1	8.450,00	1	706,00	0	0,00	**2**	**9.156,00**
Yoğun Bakım	8	4.500,00	6	1.070,00	0	0,00	**14**	**5.570,00**
Ameliyathane	27	5.200,00	26	2.000,00	2	301,00	**55**	**7.501,00**
Poliklinik	24	2.524,00	176	3.046,36	0	0,00	**200**	**5.570,36**
Klinik	22	10.380,00	25	38.394,29	16	2.505,00	**63**	**51.279,29**
Laboratuvar	6	4.557,00	6	2.350,00	16	636,00	**28**	**7.543,00**
Eczane	1	250,00	1	520,00	0	0,00	**2**	**770,00**
Radyoloji Alanı	47	2.400,00	58	1.367,22	6	122,50	**111**	**3.889,72**
Nükleer Tıp Alanı	1	52,00	16	311,00	0	0,00	**17**	**363,00**
Sterilizasyon Alanı	1	500,00	5	380,00	1	200,00	**7**	**1.080,00**
Mutfak	1	2.000,00	1	520,00	2	83,32	**4**	**2.603,32**
Çamaşırhane	1	850,00	0	0,00	1	105,00	**2**	**955,00**
Teknik Servis	9	1.500,00	1	65,00	5	208,28	**15**	**1.773,28**
Adli Tıp	0	0,00	1	635,00	0	0,00	**1**	**635,00**
Morg	1	300,00	0	0,00	0	0,00	**1**	**300,00**
Kan Merkezi	0	0,00	1	575,00	0	0,00	**1**	**575,00**
Kompresör Odası ve Kazan Dairesi	0	0,00	6	482,23	3	250,00	**9**	**732,23**
Hastane Müdürlüğü	1	1.000,00	0	0,00	0	0,00	**1**	**1.000,00**
Hasta Yatış	1	170,00	0	0,00	0	0,00	**1**	**170,00**
Bekleme Salonları	0	0,00	35	1.995,90	1	839,15	**36**	**2.835,05**
Hasta İletişim Birimi	0	0,00	0	0,00	1	10,00	**1**	**10,00**
Toplam	**152**	**44.633,00**	**365**	**54.418,00**	**53**	**5.250,25**	**570**	**104.301,25**

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi, Diş Hekimliği Fakültesi ile aynı alanları kullandığından hastaneye ait veriler fakülteler alanında yer almaktadır.

Tablo 16: Hayvan Sağlığı Alanları

Alan Adı	Adet	Alan (m^2)
Acil Servis	1	164,00
Ameliyathane	7	227,00
Klinik	18	293,00
Laboratuvar	1	103,00
Radyoloji Alanı	1	141,00
Toplam	**28**	**928,00**

Kaynak: Veteriner Fakültesi

1.9. Ambar ve Arşiv Alanları

Tablo 17: Ambar ve Arşiv Alanları

Alan Adı	Adet	Alan (m^2)
Ambar Alanları	92	8.124,80
Arşiv Alanları	170	8.351,85
Depo, Hangar ve Çeşitli Tamirat Atölyeleri	643	28.736,86
Toplam	**905**	**45.213,51**

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

2. Örgüt Yapısı

Üniversitemiz bugünkü teşkilat yapısını, Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Hakkında 41 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulüne Dair 28.03.1983 tarih ve 2809 sayılı Kanun'a göre oluşturmuştur.

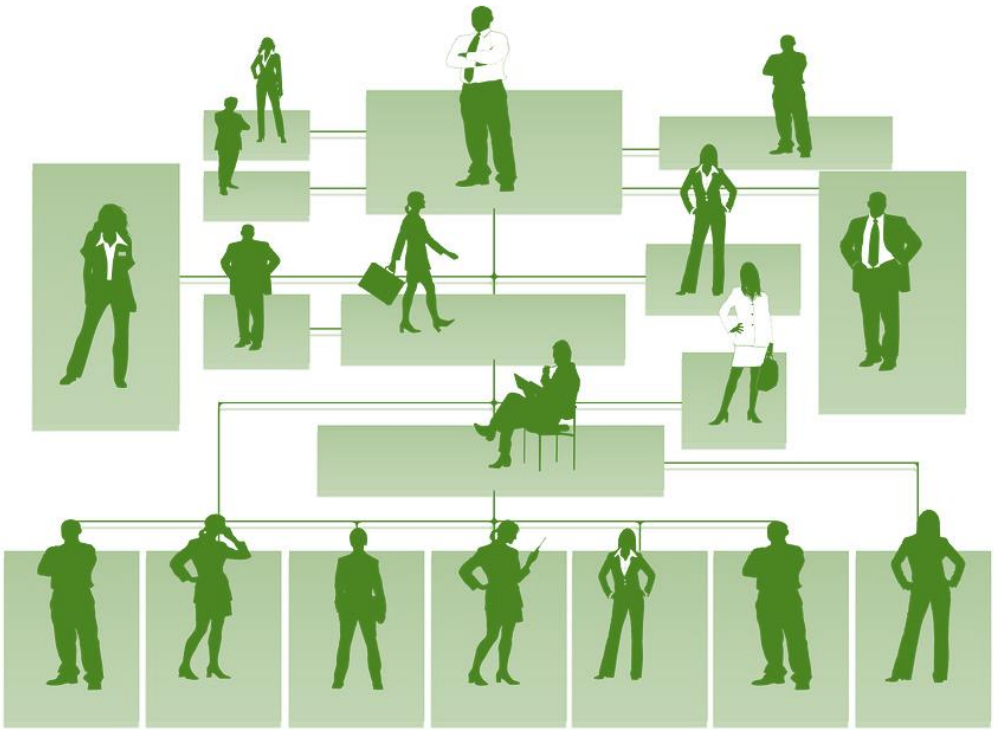
2.1. Akademik Teşkilat

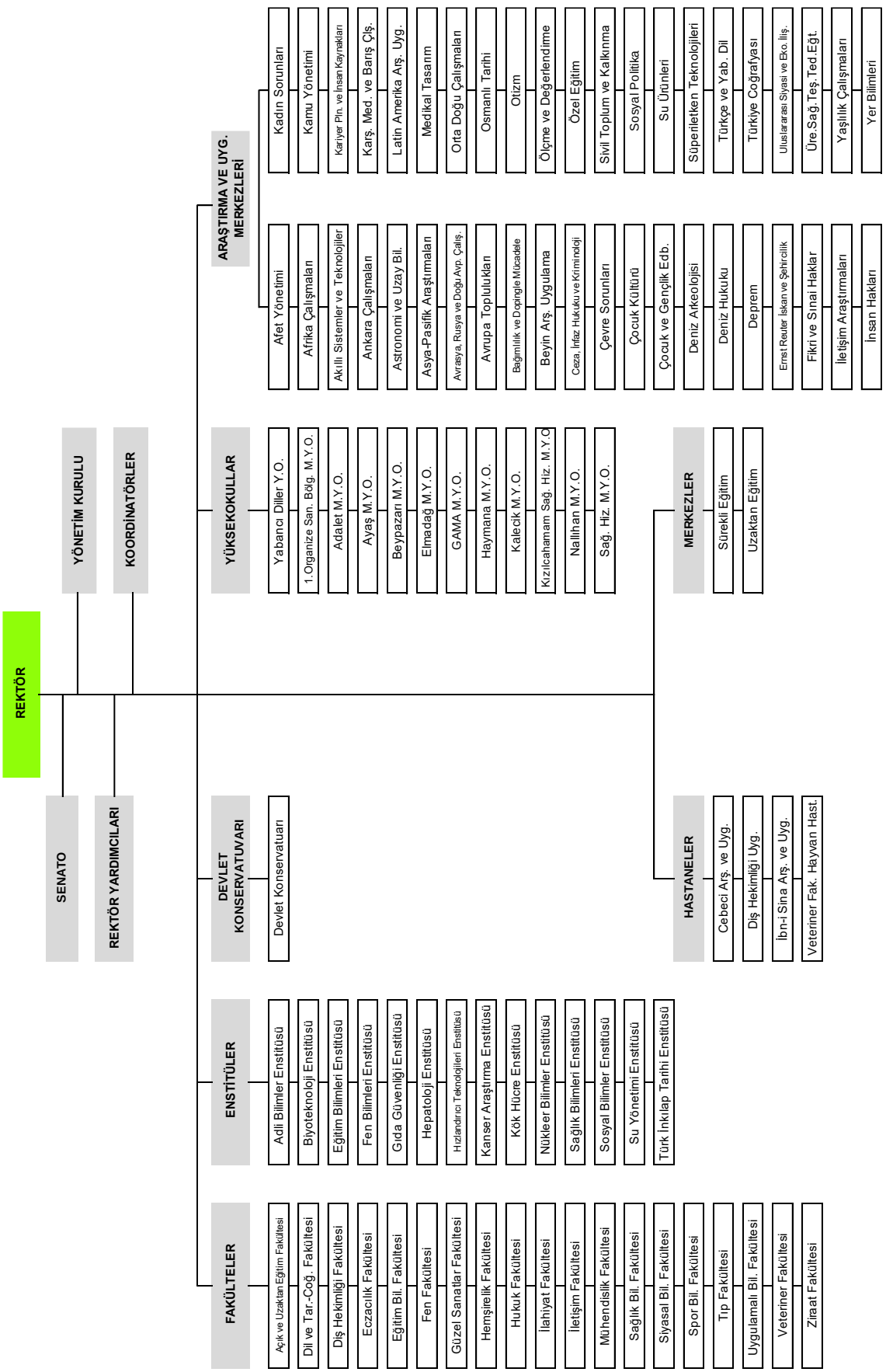
Ankara Üniversitesi akademik teşkilatı 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu'na göre fakülte, enstitü, yüksekokul, konservatuvar, meslek yüksekokulu, araştırma ve uygulama merkezi ile bölümlerden oluşmuştur.

2.2. İdari Teşkilat

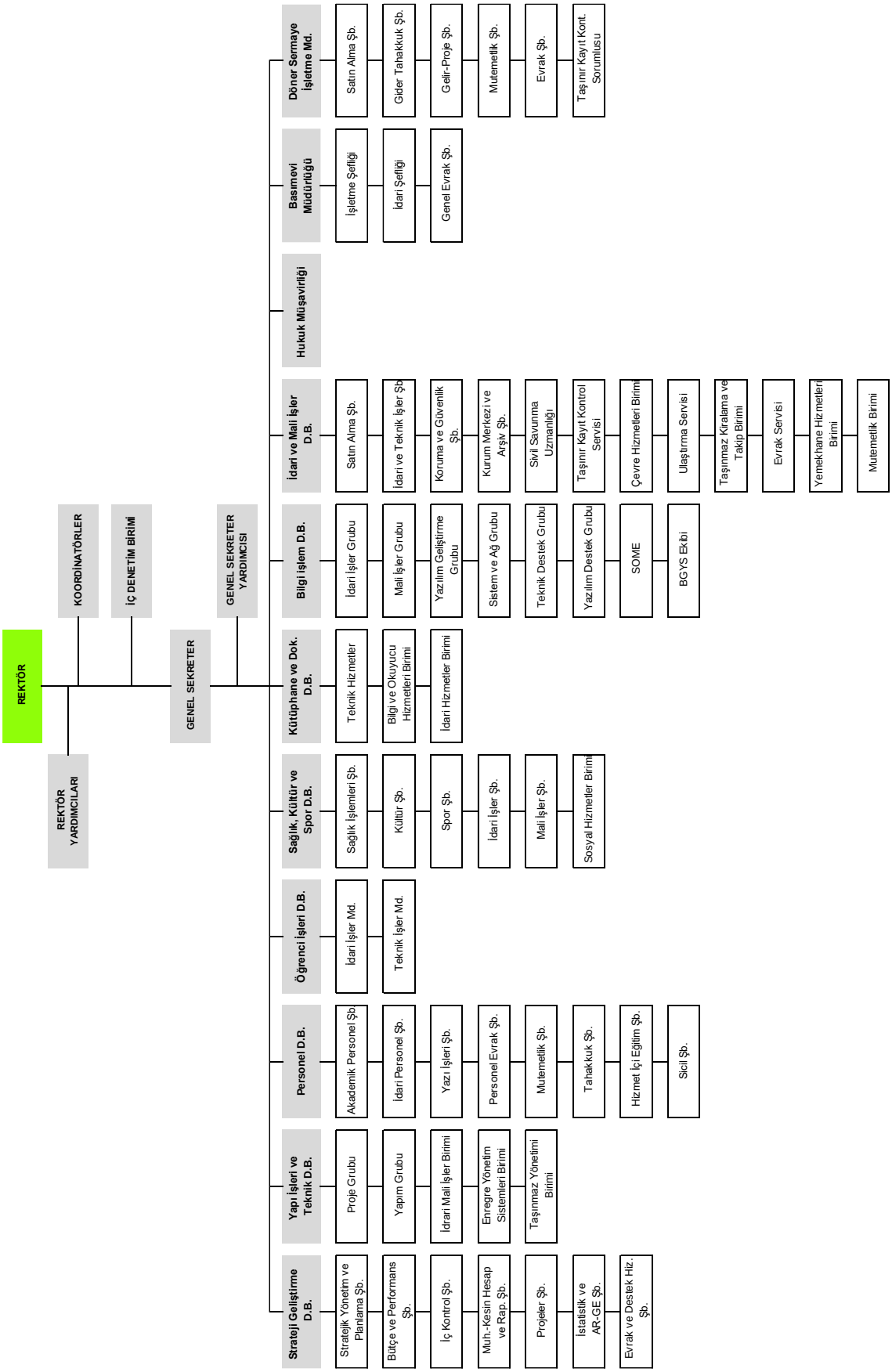
Üniversitelerde idari teşkilatın 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun "Yönetim Örgütleri" başlıklı 51'inci maddesinde, üniversitelerde rektöre bağlı, merkez yönetim örgütünün başında bir genel sekreter ve hizmetlerin gerekli kıldığı daire başkanlıkları, müdürler, danışmanlar, hukuk müşavirleri, uzmanlar ile büro ve iç hizmet görevlerini yapmak üzere 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevlilerin bulunacağı; daire başkanlıkları ve müdürlüklerin üniversitelerde yönetim kurulunun kararı ile genel hükümlere göre kurulacağı hükme bağlanmış olup, yükseköğretim kurumlarında söz konusu maddeye göre kurulacak idari teşkilatın kuruluş ve görevlerine ilişkin esaslar, 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile düzenlenmiştir. 124 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 7'nci bölümünde tanımlanmıştır.

Ankara Üniversitesinin mevcut akademik ve idari örgüt yapısı Şekil-1 ve Şekil-2'de sunulmuştur.





Şekil 1: Akademik Teşkilat Şeması

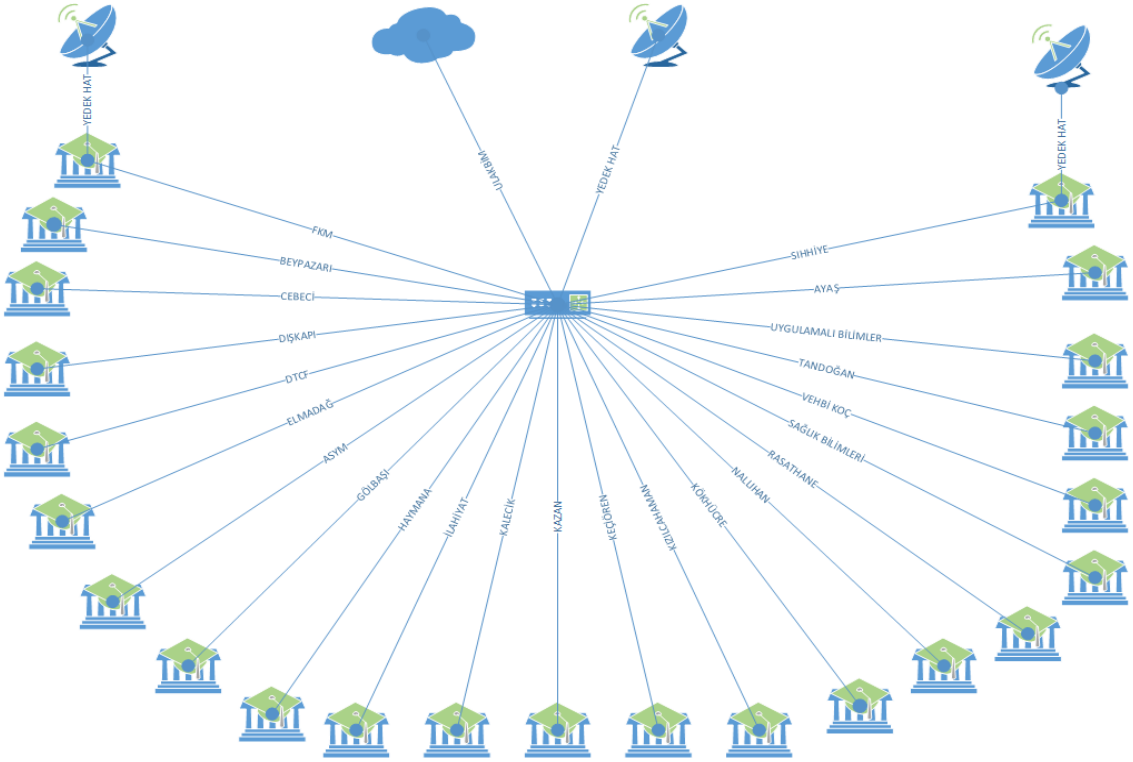


Şekil 2: İdari Teşkilat Şeması

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1. Teknolojik Kaynaklar

Üniversitemizin ağ altyapısı fiber omurgalı ve yıldız topolojisine sahiptir. Üniversitemiz yerleşkelerinde bulunan tüm toplanma noktalarına fiber optik kablo çekilmiş ve tüm kullanıcılara aktif ağ ucu sağlanmıştır. Üniversitemiz 5,2 Gbps hızında metro ethernet bağlantısı ile ULAKNET üzerinden internet erişimine sahiptir.



Şekil 3: Ankara Üniversitesi Ağ Topolojisi

Üye kurumların kullanıcılarının, diğer eğitim kurumlarında da sorunsuzca ağ kullanımını amaçlayan EDUROAM (Education Roaming-Eğitim Gezintisi) üyesi olan Üniversitemizin kablosuz ağı kapsama alanı günden güne büyümektedir. Üniversitemizdeki ağ kullanım istatistikleri Tablo 18'de verilmiştir.

Tablo 18: 2018-2020 Yılları Ankara Üniversitesi Ulusal Akademik Ağ Kullanım İstatistikleri (Terabyte)

	2018 Yılı	2019 Yılı	2020 Yılı
Giriş	2.020	2.346	**1.852**
Çıkış	446	534	**551**

Kaynak: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Tablo 19: Teknolojik Kaynaklar

	2018 Yılı	2019 Yılı	2020 Yılı
Sunucular	356	324	**334**
Masaüstü Bilgisayar	14.463	15.172	**15.483**
Taşınabilir Bilgisayar	4.761	4.761	**4.855**
Tablet Bilgisayar	1.372	1.421	**1.400**
Cep Bilgisayar	244	240	**240**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 20: Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

	2018 Yılı	2019 Yılı	2020 Yılı
Projeksiyon	2.037	1.973	**1.933**
Tepegöz	255	236	**232**
Barkod Okuyucu	151	152	**202**
Yazıcı	5.763	6.174	**6.356**
Baskı Makinesi	31	29	**27**
Fotokopi Makinesi	250	250	**250**
Faks	133	132	**125**
Fotoğraf Makinesi	396	390	**394**
Kameralar	2.131	2.183	**2.303**
Televizyonlar	2.787	2.791	**2.813**
Tarayıcılar	541	650	**698**
Müzik Setleri	430	421	**409**
Mikroskoplar	2.534	2.530	**2.501**
DVD'ler	211	212	**197**
Yazı Tahtası	1.502	1.459	**1.440**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

3.2. Kütüphane Kaynakları

Tablo 21: Kütüphane Kaynakları

	2020 Yılında Alınan Kütüphane Kaynakları			Toplam Kütüphane Kaynakları		
	Basılı	Elektronik	Toplam	Basılı	Elektronik	Toplam
Kitap Sayısı*	681	629.432	**630.113**	760.082	629.432	**1.389.514**
Basılı ve Veri Tabanında Yer Alan Süreli Yayın Sayısı	0	48.977	**48.977**	10.850	48.977	**59.827**
Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı	52	61	**113**	52	61	**113**
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı	0	121	**121**	0	121	**121**

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
(*) 2020 yıl sonu toplam basılı kitap sayısı verisi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığından alınmış olup Taşınır Mal Yönetmeliği çerçevesinde kayda alınan taşınır bilgileridir. Basılı kitap veri içerisinde; ansiklopediler, atlaslar, basılı yayınlar, dergiler, diğer basılı yayınlar, el yazmaları, gazeteler, harita grafik plan ve pafta, mevzuat kitapları, notalar, sözlükler, süreli yayınlar, tezler ve araştırma çalışmaları yer almaktadır.

2020 yılında birimlerden gelen kitap talepleri doğrudan temin yöntemiyle alınmış olup, 681 Türkçe kitap alınmış olup dağılımı Tablo 22'de gösterilmiştir.

Tablo 22: Alınan Basılı Kitapların Birimler İtibarıyla Dağılımı

Birimler	Alınan Kitap Sayısı
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	2
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	16
Eczacılık Fakültesi	6
Eğitim Bilimleri Fakültesi	1
Fen Fakültesi	3
Güzel Sanatlar Fakültesi	18
Hukuk Fakültesi	4
İlahiyat Fakültesi	38

Tablo 22: Alınan Basılı Kitapların Birimler İtibarıyla Dağılımı

Birimler	Alınan Kitap Sayısı
Kızılcahamam Meslek Yüksekokulu	12
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	1
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	21
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	96
Siyasal Bilgiler Fakültesi	211
Tıp Fakültesi	85
Veteriner Fakültesi	22
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	3
Ziraat Fakültesi	142
Toplam	**681**

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Elektronik Kaynaklar

Tam Metin Erişimli Genel Konulu Veri Tabanları:

2019 yılı kullanım istatistiklerinin değerlendirilmesi ve yapılan yarar maliyet analizi sonucunda BMJ Online Journals, Naxos Dijital Kütüphane Hizmetleri, Oxford University Publication, Primal Picture, SciFinder Scholar ve Statista veri tabanlarının 2020 yılı için aboneliği sonlandırılmıştır. Cambrige E-Book, McGrawHill Access Medicine + McGrawHill Access Emergency Medicine, Statista, Taylor & Francis e-kitap, Completed Anatomy, Index islamicus, MLA Bibliograpy, İdeal Online, Brill dergileri, AYEUM, Almanhal, Elsevier E-book, Clinical Key Student Text Book veri tabanlarına 2020 yılı ile yeni üyelik gerçekleştirilmiştir.

Üniversitemizin abonesi olduğu veri tabanları kullanım açısından değerlendirildiğinde tam metin veri indirilen veri tabanı Britannica olmuştur. Veri tabanı kullanım istatistikleri yılsonunda yarar-maliyet açısından değerlendirilmekte ve gelecek yıllara ilişkin derme geliştirme politikasının oluşturulmasında kaynak olarak kullanılmaktadır. Veri tabanlarının yapısı ve içerdikleri kaynak sayısı da kullanımın değerlendirilmesinde etkili olmaktadır.

Tablo 23: Genel Konulu Tam Metin Veri Taban Sayıları

	Konu	İndirme	Maliyet Analizi
Academic Search Complete (EBSCO)	Genel	252.468	**EKUAL**
Annual Reviews	Genel	2.816	**3.46 $**
Britannica	Genel	917.964	**0.01 £**
Business Source Complete (EBSCO)	Genel	32.102	**EKUAL**
ProQuest Dissertations	Genel	-	**EKUAL**
Sage	Genel	33.606	**0,67 £**
ScienceDirect	Genel	523.487	**EKUAL**
Taylor & Francis	Genel	-	**EKUAL**
Wiley InterScience	Genel	-	**EKUAL**

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Tam Metin Erişimli Konu Veri Tabanları:

Kullanım ve maliyet analizi konu bazında tam metin açısından değerlendirildiğinde; tıp bilimleri, fizik ve hukuk alanındaki veri tabanlarının en çok kullanıldığı ve buna bağlı olarak da en düşük maliyete bu veri tabanlarında ulaşıldığı görülmektedir. Tam metin erişimli konu veri tabanlarını değerlendirirken dikkat

edilmesi gereken temel unsur üniversitede o konu alanında çalışan eğitici ve öğrencilerin sayısıdır. Belirli alanlarda çalışan kişilerin sınırlı sayıda olması bu alanlardaki kullanımın düşük görünmesine neden olmaktadır. Ancak bu alanda üretilen yayın sayısı ve veri tabanlarına gelen taleplerin veri tabanı aboneliklerine etken olduğu düşünülmektedir.

Tablo 24: Tam Metin Erişimli Konu Veri Taban Sayıları

	Konu	İndirme	Maliyet Analizi
American Academy of Pediatrics (AAP)	Tıp	7.584	**0,47 $**
American Chemical Society Publications (ACS)	Kimya	15.912	**1,80 $**
American Institute of Physics	Fizik	7.580	**1,06 $**
American Physical Society (APS)	Fizik	2.936	**3,41 $**
Biological Science	Biyoloji	-	**EKUAL**
BioOne.1 BioOne.2	Biyoloji	6.062	**0.36 $**
Cab Direct	Ziraat	-	**EKUAL**
Cambridge	Tıp	7.464	**2,27 $**
Dentistry & Oral Sciences Source (DOSS)	Diş Hekimliği	986	**9,89 $**
DynaMED	Tıp	-	**EKUAL**
Hein Online + Kluwer Law Online	Hukuk	37.446	**0,28 $**
Hukuk Türk	Hukuk	6.040	**0,55 TL**
IEEE	Mühendislik	-	**EKUAL**
Institute of Physics (IOP)	Fizik	8.244	**1,56 £**
İşletme İktisat Finans	İşletme	-	**Ücretsiz**
Legal	Hukuk	11.886	**0,93 TL**
JSTOR	Bilim-Sanat	52.718	**EKUAL**
Medline Complete	Tıp	5.000	**2,00 $**
NATURE	Fen Bilimleri	-	**EKUAL**
OVID	Tıp	-	**EKUAL**
PsycArticles	Psikoloji	2.387	**5,36 $**
Royal Society of Chemistry (RSC)	Kimya	10.080	**0,79 £**
Science Online	Sosyal Bilimler	4.022	**2,49 $**
SportDiscus	Spor Bilimleri	2.060	**4,13 $**
Swisslex	Hukuk	254.224	**0,14 CHF**
UpToDate	Tıp	193.548	**0,32 $**

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Bibliyografik Veri Tabanları:

2020 yılında bibliyografik veri tabanları arasından en yüksek kullanım oranına sahip olan veri tabanı International Pharmaceutical Abstracts olmuştur.

Tablo 25: Bibliyografik Veri Taban Sayıları

	Konu	Tarama Sayısı	Maliyet Analizi
Applied Science & Business Periodicals Retrospective	Fen Bilimleri	-	**EKUAL**
International Pharmaceutical Abstracts	Eczacılık	132.276	**0,03 $**
ISI-Web of Knowledge	Genel	-	**EKUAL**
ISI-Journal Citation Reports	Genel	-	**EKUAL**
LISTA	Bilgi Bilim	-	**Ücretsiz**

Tablo 25: Bibliyografik Veri Taban Sayıları

	Konu	Tarama Sayısı	Maliyet Analizi
MathSciNet	Matematik	4.286	**0,88 $**
Scopus	Genel	-	**EKUAL**
ULRICH'S Periodicals Directory	Genel	561	**4,86 $**
Guide To Reference	Genel	-	**Satın Alma**

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Elektronik Kitap Veri Tabanları:

Elektronik kitap veri tabanları arasında en çok kullanım, Turcademy veri tabanına aittir.

Tablo 26: Elektronik Kitap Sayıları

	Konu	İndirme	Maliyet Analizi
AÜ İhale Sonrası Kitaplar	Genel	-	**Satın Alma**
123Library	Genel	-	**Satın Alma**
ACS EBOOK	Kimya	-	**Satın Alma**
Bentham Science:BDD	Eczacılık	-	**Satın Alma**
Bentham Science:PN	Eczacılık	-	**Satın Alma**
Beyond the Horizon 2020	Genel	-	**Satın Alma**
Cab Ebook	Tıp	-	**Satın Alma**
Cambridge Books Online	Genel	-	**Satın Alma**
CRC Press	Genel	-	**Satın Alma**
EBSCO Akademik Free Koll	Genel	-	**Ücretsiz**
IOP Ebook	Fizik	-	**Satın Alma**
JSTOR Ebook	Genel	-	**Satın Alma**
Proquest EBL Text	Genel	-	**Satın Alma**
Ebrary	Genel	-	**Satın Alma**
Edward Elgar Books	Hukuk	-	**Satın Alma**
E-Duke E-Book	Genel	-	**Satın Alma**
Elsevier E-Book	Genel	-	**Satın Alma**
Emerald Business, Management & Economics E-Books	Ekonomi	-	**Satın Alma**
Hiperkitap	Genel	7.320	**1,22 $**
Sayısal Kitap	Genel	1.394	**11,85 TL**
SPRINGER E-Book Collection	Genel	-	**Satın Alma**
SPRINGER-Biomedical & Life Science E-Books Collection	Fen Bilimleri	-	**Satın Alma**
SPRINGER-Chemistry & Materials Science-Books Collection	Fen Bilimleri	-	**Satın Alma**
SPRINGER-Earth & Environmental Science E-Books Collection	Fen Bilimleri	-	**Satın Alma**
SPRINGER-Humanities Social Science & Law Books Coll.	Sosyal Bilimler ve Hukuk	-	**Satın Alma**
SPRINGER-Medicine E-Book Collection	Tıp	-	**Satın Alma**
SPRINGER-Physics and Astonomy E-Book Collection	Fizik	-	**Satın Alma**
Taylor & Francis E-Books	Genel		**Satın Alma**
Thieme Clinical Collection VII - VIII - IX	Tıp	-	**Satın Alma**
Turcademy	Genel	75.821	**0,95 TL**
Wiley 36 Online Books	Genel	-	**Satın Alma**

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Açık Erişim Sistemi:

"Açık erişim", kamu kaynaklarıyla desteklenen araştırmalardan üretilen yayınlara erişimde standart bir yöntem olarak kabul edilmektedir. Açık erişim sistemleri, bilginin daha hızlı ve kolay erişim imkanı ile yeni çalışmaları destekler, görünürlüğün artması ile yayınlara daha çok atıf yapılmasına katkı sağlar.

Ankara Üniversitesi Akademik Arşiv Sisteminin hedefi Ankara Üniversitesi'nde ulusal/uluslararası düzeyde bulunabilir, erişilebilir, birlikte çalışabilir ve yeniden kullanılabilir araştırma verilerinin ve çıktılarının toplanması, oluşturulması, yayılımı, üretilen bilimsel bilginin tanınırlığının dolayısıyla etkisinin artırılması, bilimin ve teknolojinin ilerlemesine destek sağlaması bu kapsamda Ankara Üniversitesi'nin evrensel bilgi üretimine yaptığı katkıların belirlenmesidir.

Akademik Arşiv Sisteminde ilgili materyale yazar adı, başlık, anahtar kelime ve konu gibi farklı erişim uçlarından rahatlıkla ulaşabilir. Google Akademik, OAISTER gibi çeşitli tarama motorları tarafından da taranan Ankara Üniversitesi Akademik Arşiv Sistemi, ulusal ve uluslararası harmanlama sistemlerine kayıtlıdır. 2020 yılında handle üyeliği tamamlanan Akademik Arşiv Sistemine 2020 yılında, 1.757 makale, 969 tez, 99 kitap, 6 bülten vb. yayınlar olmak üzere toplam 3.122 yayın eklenmiştir.

Tablo 27: Açık Erişim Yayın Sayıları

	HTML	PDF	PowerPoint	Word	XML	Diğer	Toplam
Makale	0	26.666	0	0	0	0	**26.666**
Kitap İçinde Bölüm	9	70	1	0	0	0	**80**
Proje Raporu	0	1.034	0	0	0	0	**1.034**
Konferans, Çalıştay Metinleri ve Bildiriler	27	553	265	36	0	0	**881**
Kitap	0	873	0	0	0	0	**873**
Tez	0	11.764	0	0	0	0	**11.764**
Gazete	0	18.221	0	0	0	0	**18.221**
Bülten	0	396	0	0	0	0	**396**
Açık Ders Malzemeleri	0	0	0	0	0	7.377	**7.377**
Diğer	0	2	0	0	0	0	**2**
Toplam	**36**	**59.579**	**266**	**36**	**0**	**7.377**	**67.294**

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Açık Ders Malzemeleri:

Açık Ders Malzemeleri, öğretim kaynaklarının internet üzerinden aktarımı esasına dayanmaktadır. Ankara Üniversitesi Açık Ders Malzemeleri Sisteminde 7.377 ders kullanıcıların hizmetine sunulmaktadır. Toplam materyal sayısının 2.387 tanesi, 2020 yılında eklenmiştir.

Çevrimiçi Katalog:

Üniversitemiz bünyesinde yer alan 32 birim kütüphanesinde, 962.263 bibliyografik künye yer almaktadır. Bu eserlere her yerden tek bir kütüphane gibi erişim olanağı sağlanmaktadır. Bu kütüphanelerden Üniversitemizin tüm çalışanları ve öğrencileri üniversite kimliği ile yararlanabilmektedir.

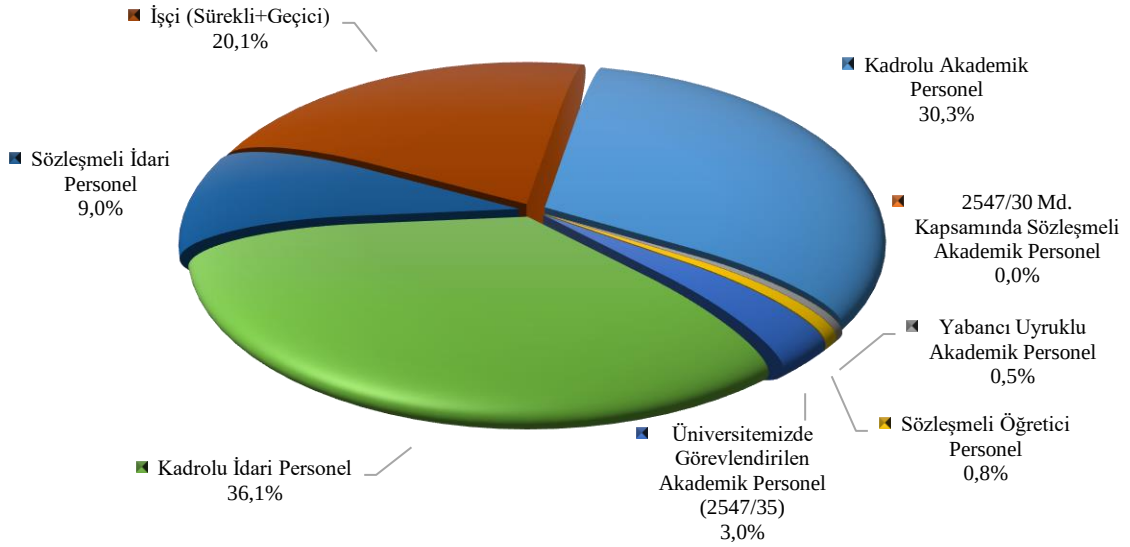
4. İnsan Kaynakları

Ankara Üniversitesinde 2020 yıl sonu itibarıyla 3.685 kadrolu akademik, 1 2547/30 madde kapsamında sözleşmeli akademik, 62 yabancı uyruklu akademik, 102 sözleşmeli öğretici, 370 Üniversitemize 2547/35 madde ile görevlendirilen akademik personel, 4.391 kadrolu idari, 1.093 sözleşmeli idari ile 2.446 (2.423'ü sürekli 23'ü geçici) işçi olmak üzere toplamda 12.150 personel bulunmaktadır. Toplam personelin %34,7'si akademik, %65,3'ü idari personel ve işçiler oluşturmaktadır.

Tablo 28: Personel Sayıları

Personel Sınıfı	2018 Yılı	2019 Yılı	2020 Yılı	2020 Yılının Bir Önceki Yıla Göre Değişimi (%)
Kadrolu Akademik Personel	3.647	3.717	**3.685**	**-0,9**
2547/30 Md. Kapsamında Sözleşmeli Akademik Personel	2	2	**1**	**-50,0**
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	70	68	**62**	**-8,8**
Sözleşmeli Öğretici Personel	107	119	**102**	**-14,3**
Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel (2547/35)	348	390	**370**	**-5,1**
Kadrolu İdari Personel	4.691	4.566	**4.391**	**-3,8**
Sözleşmeli İdari Personel	540	621	**1.093**	**76,0**
İşçi (Sürekli+Geçici)	2.239	2.159	**2.446**	**13,3**
Toplam	**11.644**	**11.642**	**12.150**	**4,4**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı
2018 yılında taşeron çalışanların kadroya alınması ile sürekli işçi sayısında artış oluşmuştur.



Grafik 1: 2020 Yılı Personel Dağılımı

4.1. Akademik Personel

4.1.1. Akademik Personelin Kadro Dağılımı

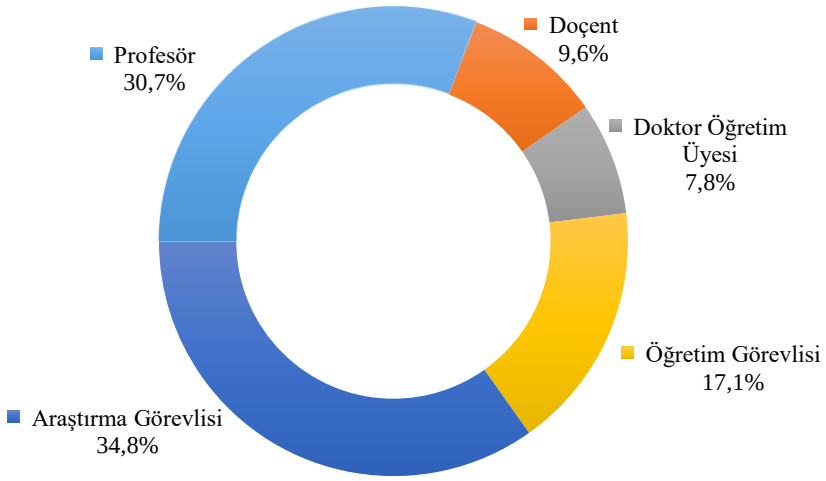
2020 yıl sonu itibarıyla dolu kadro sayıları bazında akademik personel sayısı %0,9 oranında azalış göstermiştir. En büyük azalış %5,3 ile öğretim görevlisi kadrosunda görülmektedir. Diğer akademik personel sayıları karşılaştırıldığında profesör kadrosunda %2,2 azalış yaşanırken doçent kadrosunda %17,7 oranında artış yaşanmıştır.

2020 yıl sonu 1.771 öğretim üyesinin, %46,8'i kadın, %53,2'si erkek, toplam akademik personelin ise %52,3'ü kadın, %47,7'si erkek akademik personel oluşturmaktadır.

Tablo 29: Akademik Personelin Kadro Dağılımı

	2018 Yılı		2019 Yılı		2020 Yılı		2020 Yılının Bir Önceki Yıla Göre Değişimi (%)	
	Dolu	Boş	Dolu	Boş	Dolu	Boş	Dolu	Boş
Profesör	1.228	208	1.159	273	**1.133**	**301**	-2,2	10,3
Doçent	282	329	299	313	**352**	**260**	17,7	-16,9
Doktor Öğretim Üyesi	293	239	283	248	**286**	**245**	1,1	-1,2
Öğretim Görevlisi	631	163	666	128	**631**	**164**	-5,3	28,1
Araştırma Görevlisi	1.213	669	1.310	572	**1.283**	**598**	-2,1	4,5
Toplam	**3.647**	**1.608**	**3.717**	**1.534**	**3.685**	**1.568**	**-0,9**	**2,2**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Grafik 2: 2020 Yılı Akademik Personelin Dolu Kadro Dağılımı

Tablo 30: Akademik Personelin Dolu Kadrolarının Birimlere Göre Dağılımı

	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu	0	0	1	2	0	**3**
Adalet Meslek Yüksekokulu	0	1	1	7	0	**9**
Adli Bilimler Enstitüsü	1	1	1	1	1	**5**
Ayaş Meslek Yüksekokulu	0	0	0	9	0	**9**
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	0	0	3	27	0	**30**
Biyoteknoloji Enstitüsü	3	2	3	2	0	**10**
Devlet Konservatuvarı	3	4	4	9	0	**20**
Dil Tarih-Coğrafya Fakültesi	125	41	65	19	89	**339**
Diş Hekimliği Fakültesi	58	8	3	9	106	**184**
Eczacılık Fakültesi	45	18	8	2	48	**121**
Eğitim Bilimleri Fakültesi	33	23	22	14	29	**121**
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	0	0	1	13	0	**14**
Fen Fakültesi	97	39	17	13	42	**208**
GAMA Meslek Yüksekokulu	0	0	0	6	0	**6**
Güzel Sanatlar Fakültesi	1	1	5	4	4	**15**
Haymana Meslek Yüksekokulu	0	0	0	6	0	**6**

Tablo 30: Akademik Personelin Dolu Kadrolarının Birimlere Göre Dağılımı

	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Hemşirelik Fakültesi	4	2	7	12	4	**29**
Hepatoloji Enstitüsü	1	0	0	0	0	**1**
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	1	0	1	3	0	**5**
Hukuk Fakültesi	23	18	12	1	43	**97**
İlahiyat Fakültesi	61	12	19	9	24	**125**
İletişim Fakültesi	13	7	10	12	12	**54**
Kalecik Meslek Yüksekokulu	0	0	0	12	0	**12**
Kanser Araştırma Enstitüsü	0	0	0	2	0	**2**
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0	0	0	3	0	**3**
Kök Hücre Enstitüsü	1	0	1	6	0	**8**
Mühendislik Fakültesi	65	27	25	13	59	**189**
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	0	0	0	6	0	**6**
Nükleer Bilimler Enstitüsü	1	1	1	2	2	**7**
Rektörlük	0	0	0	87	0	**87**
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	1	**1**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	19	10	1	7	19	**56**
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3	1	1	7	0	**12**
Siyasal Bilgiler Fakültesi	50	19	22	10	32	**133**
Spor Bilimleri Fakültesi	6	7	4	4	7	**28**
Su Yönetimi Enstitüsü	0	1	0	2	0	**3**
Tıp Fakültesi	319	68	27	104	664	**1.182**
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	3	2	1	6	3	**15**
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	5	3	2	5	9	**24**
Veteriner Fakültesi	74	17	9	5	41	**146**
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	0	0	160	0	**160**
Ziraat Fakültesi	118	19	9	10	44	**200**
Toplam	**1.133**	**352**	**286**	**631**	**1.283**	**3.685**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

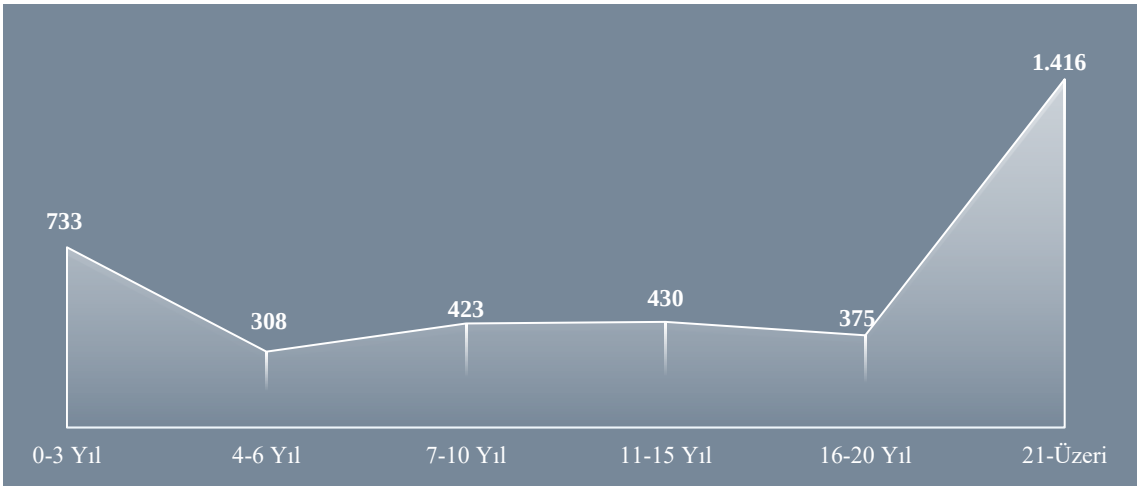
4.1.2. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

2020 yılında görev yapan akademik personel hizmet süreleri itibarıyla gruplandırıldığında, %48,6'sının 16 yıldan uzun süre hizmet yaptığı görülmektedir. Hizmet süreleri bazında 0-3 yıl hizmet yapan akademik personel oranı %19,9, 4-15 yıl hizmet yapan akademik personel oranı ise %31,5'dir.

Tablo 31: Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
0-3 Yıl	403	330	**733**	10,9	9,0	**19,9**
4-6 Yıl	169	139	**308**	4,6	3,8	**8,4**
7-10 Yıl	256	167	**423**	6,9	4,5	**11,5**
11-15 Yıl	249	181	**430**	6,8	4,9	**11,7**
16-20 Yıl	190	185	**375**	5,2	5,0	**10,2**
21-Üzeri	661	755	**1.416**	17,9	20,5	**38,4**
Toplam	**1.928**	**1.757**	**3.685**	**52,3**	**47,7**	**100,0**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Grafik 3: 2020 Yılı Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

4.1.3. Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı

2020 yılında görev yapan akademik personelin yaşa göre dağılımına bakıldığında; %48'inin 21-40 yaş, %52'sinin 41 ve üzeri yaşlarda olduğu görülmektedir.

Tablo 32: Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
21–25 Yaş	164	132	**296**	4,5	3,6	**8,0**
26–30 Yaş	277	215	**492**	7,5	5,8	**13,4**
31–35 Yaş	301	214	**515**	8,2	5,8	**14,0**
36–40 Yaş	280	185	**465**	7,6	5,0	**12,6**
41–50 Yaş	425	378	**803**	11,5	10,3	**21,8**
51-Üzeri	481	633	**1.114**	13,1	17,2	**30,2**
Toplam	**1.928**	**1.757**	**3.685**	**52,3**	**47,7**	**100,0**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.4. Yabancı Uyruklu Akademik Personel

2020 yılında toplam 62 yabancı uyruklu personelden 21 adedi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesinde 12 adedi Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER) personeli olup geri kalan 29 adet personelin dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Toplam akademik personel içindeki payı %1,5 olan yabancı uyruklu akademik personel sayısı 2019 yılında 68 iken 2020 yılında 62 olmuştur.

Tablo 33: Yabancı Uyruklu Akademik Personel Dağılımı

Çalıştığı Birim	Geldiği Ülke	Unvan	Kişi Sayısı		
			K	E	Toplam
Biyoteknoloji Enstitüsü	İran	Öğretim Görevlisi	0	1	**1**
Devlet Konservatuvarı	Almanya	Öğretim Görevlisi	0	1	**1**
	Özbekistan	Öğretim Görevlisi	1	0	**1**
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Almanya	Öğretim Görevlisi	1	0	**1**
	Azerbaycan	Profesör	0	1	**1**
	Çin Halk Cumhuriyeti	Öğretim Görevlisi	1	0	**1**

Tablo 33: Yabancı Uyruklu Akademik Personel Dağılımı

Çalıştığı Birim	Geldiği Ülke	Unvan	Kişi Sayısı		
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Ermenistan	Öğretim Görevlisi	1	0	**1**
	Güney Kore	Öğretim Görevlisi	1	0	**1**
	İran	Öğretim Görevlisi	0	1	**1**
	İspanya	Öğretim Görevlisi	1	0	**1**
	İtalya	Öğretim Görevlisi	1	0	**1**
	Japonya	Öğretim Görevlisi	1	1	**2**
	Macaristan	Öğretim Görevlisi	1	0	**1**
	Polonya	Öğretim Görevlisi	2	0	**2**
	Portekiz	Öğretim Görevlisi	0	1	**1**
	Romanya	Öğretim Görevlisi	1	0	**1**
	Rusya	Öğretim Görevlisi	2	0	**2**
	Tayvan	Öğretim Görevlisi	1	0	**1**
	Türkmenistan	Doçent	0	1	**1**
	Yunanistan	Dr. Öğretim Üyesi	0	1	**1**
		Öğretim Görevlisi	1	0	**1**
Hemşirelik Fakültesi	İran	Öğretim Görevlisi	2	0	**2**
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	Bosna-Hersek	Dr. Öğretim Üyesi	0	1	**1**
Hukuk Fakültesi	İngiltere	Profesör	0	1	**1**
İlahiyat Fakültesi	Mısır	Öğretim Görevlisi	0	1	**1**
	Suriye	Öğretim Görevlisi	2	5	**7**
İletişim Fakültesi	İran	Öğretim Görevlisi	1	0	**1**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Kanada	Öğretim Görevlisi	0	1	**1**
Siyasal Bilgiler Fakültesi	Arnavutluk	Dr. Öğretim Üyesi	0	1	**1**
	Yunanistan	Doçent	0	1	**1**
Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER)	Güney Kore	Öğretim Görevlisi	9	2	**11**
	Yeni Zelenda	Öğretim Görevlisi	1	0	**1**
Tıp Fakültesi	Almanya	Öğretim Görevlisi	1	0	**1**
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Bangladeş	Dr. Öğretim Üyesi	0	1	**1**
Veteriner Fakültesi	İtalya	Profesör	0	1	**1**
	Lübnan	Öğretim Görevlisi	1	0	**1**
	Pakistan	Öğretim Görevlisi	0	1	**1**
Yabancı Diller Yüksekokulu	ABD	Öğretim Görevlisi	0	1	**1**
	Bulgaristan	Öğretim Görevlisi	1	0	**1**
	İtalya	Öğretim Görevlisi	1	0	**1**
	Kolombiya	Öğretim Görevlisi	0	1	**1**
Ziraat Fakültesi	Pakistan	Profesör	0	1	**1**
	Toplam		**35**	**27**	**62**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.5. Sözleşmeli Öğretici Personel

375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Ek 7. maddesi uyarınca 190 sayılı Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 2 nci maddesinde belirtilen kamu idare, kurum ve kuruluşlarında ilgili mevzuatı uyarınca kadro karşılıksız, 657 sayılı Kanun'un ek geçici 16 ncı maddesi ile yükseköğretim mevzuatı uyarınca sözleşme ile çalıştırılacak personelin belirlenmesine ilişkin herhangi bir işlem yapılmadan önce (Mülga) Maliye Bakanlığından izin alınmasının şart olması nedeniyle

Üniversitemiz Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER)'nde öğretici olarak görev yapan çalışanlar, "(Akademik Sözleşmeli) Öğretici" olarak vizelenmiştir. TÖMER'de bu statüde 2020 yılında 79 kadın ve 23 erkek toplam 102 öğreticimiz bulunmaktadır.

Tablo 34: 2020 Yılı Sözleşmeli Öğretici Personel Sayısı

Çalıştığı Birim	K	E	Toplam
Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER)	79	23	**102**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.6. Akademik Personel Atamaları/Ayrılmaları

2020 yılında ataması yapılan akademik personel sayısı 2019 yılına kıyasla %22,5 oranında, ayrılan personel sayısı da %8,8 oranında artmıştır. 2020 yılında ayrılan akademik personelin kadrolu akademik personele oranı %8,1 olup, bu oranın %64,4'ü araştırma görevlisidir.

2020 yılında Üniversite dışından ataması yapılan akademik personelin kadrolu akademik personele oranı %7,8 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 35: 2020 Yılında Atanan Akademik Personel

	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Üniversite İçerisinden Atanan	28	81	46	8	0	**163**
Üniversite Dışından Atanan	1	13	13	44	218	**289**
Toplam	**29**	**94**	**59**	**52**	**218**	**452**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 36: 2020 Yılında Ayrılan Akademik Personel

		Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Emeklilik	İsteğe Bağlı	21	0	2	20	1	**44**
	Yaş Haddinden	32	0	0	3	0	**35**
Naklen Ayrılma		0	3	4	8	129	**144**
İstifa		2	3	0	5	33	**43**
Görev Süresi Bitenler		2	0	0	0	26	**28**
Vefat		0	0	0	1	0	**1**
Atamasından Vazgeçilen		0	0	0	0	1	**1**
Diğer Sebepler		0	0	0	0	2	**2**
Toplam		**57**	**6**	**6**	**37**	**192**	**298**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.7. Üniversitemiz Akademik Personelin Yurt İçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri

2020 yılı itibarıyla 2547 sayılı Kanun'un 39. maddesi uyarınca kongre, konferans, seminer vb. bilimsel toplantılarla, bilim ve meslekleriyle ilgili diğer toplantılara katılmak, araştırma inceleme gezileri yapmak üzere; yurt dışında görevlendirilen akademik personel sayısı 151, yurt içinde görevlendirilen akademik personel sayısı ise 247'dir. 2019 yılına oranla yurt içinde görevlendirilen akademik personel sayısı 2020 yılında %2,2 oranında artmış, yurt dışında görevlendirilen toplam akademik personel sayısı da %90,9 oranında azalmıştır.

Tablo 37: 2020 Yılı İtibarıyla Akademik Personelin Yurt İçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri

		Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Sözleşmeli Öğretici Personel	Yabancı Uyruklu Akademik Personel	Toplam
2547/39	Yurt İçi	128	41	24	18	31	5	0	**247**
	Yurt Dışı	52	7	17	19	55	1	0	**151**
2547/36	Yurt İçi	0	0	0	0	146	0	0	**146**
2547/38		53	22	8	6	1	0	0	**90**
2547/40-a		395	166	156	194	24	5	11	**951**
2547/40-b		2	0	0	0	0	0	0	**2**
Toplam		**630**	**236**	**205**	**237**	**257**	**11**	**11**	**1.587**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.8. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

Üniversitemizde 2020 yılı itibarıyla 2547 sayılı Kanun'un 31. maddesine göre 869 akademik personel ders saati ücretli olarak, 35. maddesine göre 370 araştırma görevlisi araştırma veya doktora çalışması yapmak üzere, 40. maddesi (a) bendi uyarınca 84 akademik personel ders yükünü doldurmak üzere görevlendirilmiştir.

Tablo 38: 2020 Yılı İtibarıyla Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Doktor	Diğer[1]	Toplam
2547/31	52	0	6	21	0	0	790	**869**
2547/35	0	0	0	0	370	0	0	**370**
2547/40-a	47	15	13	2	0	1	6	**84**
Toplam	**99**	**15**	**19**	**23**	**370**	**1**	**796**	**1.323**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

([1]) Alanında Uzman

4.1.9. Üniversitemiz Yönetim Kadrosundaki Akademik Personelin Kadro Dağılımı

Tablo 39: Yönetim Kadrosundaki Akademik Personelin 2020 Yılı İtibarıyla Görev Dağılımı

Yönetim Kadrosu	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Rektör	0	1	**1**	0,0	0,2	**0,2**
Rektör Yardımcısı	1	3	**4**	0,2	0,5	**0,6**
Rektör Danışmanı	0	2	**2**	0,0	0,3	**0,3**
Koordinatör	11	22	**33**	1,7	3,3	**5,0**
Dekan	5	14	**19**	0,8	2,1	**2,9**
Dekan Yardımcısı	15	18	**33**	2,3	2,7	**5,0**
Enstitü Müdürü	3	11	**14**	0,5	1,7	**2,1**
Yüksekokul Müdürü	2	0	**2**	0,3	0,0	**0,3**
Meslek Yüksekokulu Müdürü	2	9	**11**	0,3	1,4	**1,7**
Bölüm Başkanı	49	73	**122**	7,4	11,0	**18,3**
Anabilim veya Ana Sanat Dalı Başkanı	177	206	**383**	26,6	30,9	**57,5**
Bilim veya Sanat Dalı Başkanı	24	18	**42**	3,6	2,7	**6,3**
Toplam	**289**	**377**	**666**	**43,4**	**56,6**	**100,0**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2. İdari Personel

2020 yıl sonu itibarıyla 7.691 adet idari personel kadrosunun 4.390'ı dolu, 3.301'i boş durumdadır. Tahsis edilen kadronun %57,1'i kullanılmıştır.

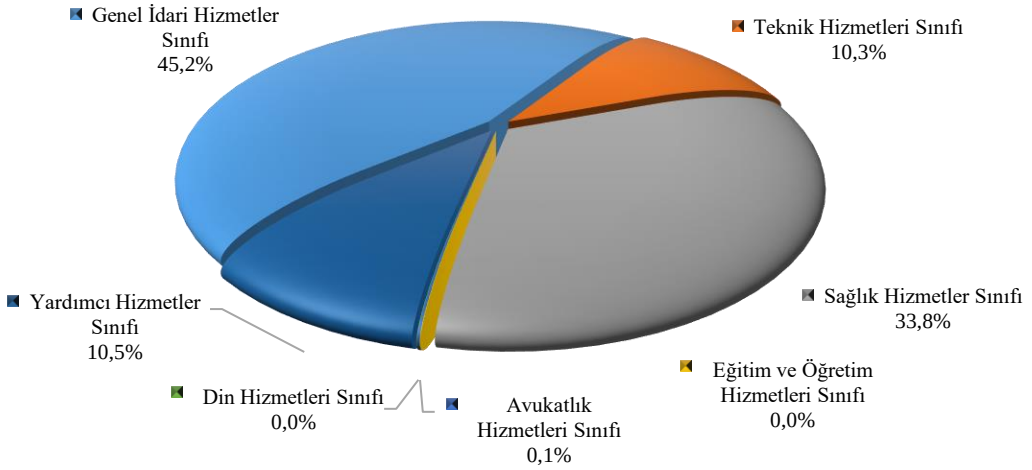
4.2.1. İdari Personelin Kadro Dağılımı

2020 yılı itibarıyla tahsis edilen 4.390 adet dolu kadro sayısının %53,4'ünü kadın, %46,6'sını erkek personel oluşturmaktadır. Dolu kadro sayısı bir önceki yıla oranla %3,9 oranında azalma göstermiştir.

Tablo 40: Hizmet Sınıfı Bazında İdari Personelin Yıllar İtibarıyla Kadro Dağılımı

Hizmet Sınıfı	2018 Yılı				2019 Yılı				2020 Yılı			
	Dolu Kadro Sayısı			Boş Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı			Boş Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı			Boş Kadro Sayısı
	K	E	Toplam		K	E	Toplam		K	E	Toplam	
Genel İdari	988	1.090	**2.078**	1.222	981	1.060	**2.041**	1.271	953	1.033	**1.986**	1.345
Teknik	100	385	**485**	173	98	367	**465**	198	94	356	**450**	218
Sağlık	1.319	295	**1.614**	1.102	1.277	290	**1.567**	1.164	1.200	284	**1.484**	1.263
Eğitim-Öğretim	1	0	**1**	0	1	0	**1**	0	1	0	**1**	0
Avukatlık	2	0	**2**	9	4	2	**6**	7	3	2	**5**	8
Din	0	2	**2**	2	0	1	**1**	3	0	1	**1**	3
Yardımcı	92	417	**509**	442	94	391	**485**	461	94	369	**463**	464
Toplam	**2.502**	**2.189**	**4.691**	**2.950**	**2.455**	**2.111**	**4.566**	**3.104**	**2.345**	**2.045**	**4.390**	**3.301**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Grafik 4: 2020 Yılı Hizmet Sınıfı Bazında İdari Personelin Kadro Dağılımı

Tablo 41: İdari Personelin Yıllar İtibarıyla Kadro Dağılımı

Yıllar	Kişi Sayısı			Kadro Doluluk Oranı (%)
	Dolu	Boş	Toplam	
2018 Yılı	4.691	2.950	7.641	**61,4**
2019 Yılı	4.566	3.104	7.670	**59,5**
2020 Yılı	**4.390**	**3.301**	**7.691**	**57,1**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2020 yılı itibarıyla idari personelin kadroların bulunduğu birimlere göre dağılımı Tablo 42'de, fiilen çalıştığı birim bazında dağılımı da Tablo 43'te yer almaktadır.

Tablo 42: 2020 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Birimlere Göre Kadro Dağılımı

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B
1. Org. Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu	8	7	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	**11**	**9**
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**1**
Adalet Meslek Yüksekokulu	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	**9**	**10**
Adli Bilimler Enstitüsü	3	6	1	1	1	3	0	0	0	0	0	0	0	3	**5**	**13**
Ayaş Meslek Yüksekokulu	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**1**
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	14	10	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**17**	**10**
Bilgi İşlem Daire Bşk.	17	8	10	5	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**28**	**13**
Biyoteknoloji Enstitüsü	4	2	0	1	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	**6**	**4**
Devlet Konservatuvarı	9	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**11**	**2**
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	81	45	8	3	1	0	0	0	0	0	0	0	6	2	**96**	**50**
Diş Hekimliği Fakültesi	40	33	10	6	29	31	0	0	0	0	0	0	14	15	**93**	**85**
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	411	127	29	13	445	244	0	0	0	0	0	0	84	19	**969**	**403**
Eczacılık Fakültesi	34	24	12	10	7	10	0	0	0	0	0	0	9	6	**62**	**50**
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	9	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**10**	**2**
Eğitim Bilimleri Fakültesi	31	30	6	1	0	0	0	0	0	0	0	0	5	4	**42**	**35**
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	10	8	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	**14**	**9**
Fen Bilimleri Enstitüsü	16	10	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**16**	**12**
Fen Fakültesi	51	54	34	12	1	5	0	0	0	0	0	0	11	10	**97**	**81**
GAMA Meslek Yüksekokulu	5	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**7**	**2**
Genel Sekreterlik	105	143	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**105**	**143**
Gıda Güvenliği Enstitüsü	2	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**3**	**3**
Güzel Sanatlar Fakültesi	6	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**7**	**2**
Hastaneler Başmüdürlüğü	294	234	95	48	925	870	0	0	0	0	1	3	160	288	**1.475**	**1.443**
Haymana Meslek Yüksekokulu	3	10	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	**4**	**12**
Hemşirelik Fakültesi	5	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**5**	**1**
Hepatoloji Enstitüsü	1	3	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**4**	**3**
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	4	6	2	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**6**	**10**
Hukuk Fakültesi	44	28	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	7	**55**	**35**
Hukuk Müşavirliği	9	14	0	0	0	0	0	0	5	8	0	0	0	0	**14**	**22**
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	67	53	9	1	0	0	0	0	0	0	0	0	43	21	**119**	**75**
İlahiyat Fakültesi	35	12	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	**40**	**13**
İletişim Fakültesi	22	17	5	3	0	0	0	0	0	0	0	0	4	1	**31**	**21**
Kalecik Meslek Yüksekokulu	9	6	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	**12**	**8**
Kanser Araştırma Enstitüsü	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Kızılcahamam Sağlık Hizm.Mes.Yüksekokulu	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**2**	**1**
Kök Hücre Enstitüsü	6	9	3	1	10	11	0	0	0	0	0	0	0	1	**19**	**22**
Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı	10	5	7	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**17**	**8**
Mimarlık Fakültesi	0	9	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	**0**	**22**
Mühendislik Fakültesi	45	7	7	2	0	2	0	0	0	0	0	0	4	0	**56**	**11**
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	5	6	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	**8**	**6**

Tablo 42: 2020 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Birimlere Göre Kadro Dağılımı

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
Nükleer Bilimler Enstitüsü	7	3	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**9**	**4**
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	48	21	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	**51**	**21**
Personel Daire Başkanlığı	54	19	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**55**	**19**
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	11	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	**13**	**5**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	16	7	1	3	2	0	0	0	0	0	0	0	4	1	**23**	**11**
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	14	4	1	0	3	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**19**	**4**
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	74	44	5	0	28	48	1	0	0	0	0	0	4	2	**112**	**94**
Siyasal Bilgiler Fakültesi	40	19	6	1	0	0	0	0	0	0	0	0	9	6	**55**	**26**
Sosyal Bilimler Enstitüsü	22	18	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**24**	**18**
Spor Bilimleri Fakültesi	8	4	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**10**	**5**
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	48	32	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**49**	**32**
Su Yönetimi Enstitüsü	5	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**5**	**3**
Tıp Fakültesi	27	50	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	20	**39**	**70**
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	12	6	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	**13**	**8**
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	7	7	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**7**	**8**
Veteriner Fakültesi	61	56	21	10	20	30	0	0	0	0	0	0	18	15	**120**	**111**
Yabancı Diller Yüksekokulu	8	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**9**	**5**
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	11	7	111	55	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**122**	**62**
Ziraat Fakültesi	86	88	41	16	7	7	0	0	0	0	0	0	44	31	**178**	**142**
Toplam	**1.986**	**1.345**	**450**	**218**	**1.484**	**1.263**	**1**	**0**	**5**	**8**	**1**	**3**	**463**	**464**	**4.390**	**3.301**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 43: 2020 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Fiilen Çalıştıkları Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E
1. Org. Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	**4**	**1**
AB Eğitim Prog. Koord.	3	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**3**	**2**
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi	7	7	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	**8**	**9**
Adalet Meslek Yüksekokulu	1	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**6**
Adli Bilimler Enstitüsü	0	3	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**4**
Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**1**
Ankara Üniversitesi Kültür ve Sanat Evi	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**1**
Astronomi ve Uzay Bilimleri AUM	0	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**3**
Asya-Pasifik Çalışmaları UAM	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Avrupa Birl. Bak. Avr. Birl. Eğit. ve Genç. Prog. Me. Bşk.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Avrupa Toplulukları AUM	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**1**	**4**
Ayaş Meslek Yüksekokulu	1	3	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	**1**	**5**

Tablo 43: 2020 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Fiilen Çalıştıkları Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E
Basımevi Müdürlüğü	5	4	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	**6**	**9**
Basın Halkla İlişkiler Birimi	2	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**2**	**3**
Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi Koord.	3	5	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**5**	**6**
Beşevler 10.Yıl Yerleşkesi	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**3**
Beşevler 10.Yıl Yerleşkesi Teknik İşler Hizmet Birimi	0	1	0	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	**0**	**23**
Beyin Araştırmaları UAM	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**1**
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	4	8	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	**4**	**11**
Bilgi İşlem Daire Bşk.	2	6	4	16	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**7**	**22**
Bilgi Yönetim Sistemleri Belgelendirme Merkezi	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü	16	15	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**16**	**17**
Biyoteknoloji Enstitüsü	1	2	1	3	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**6**	**5**
Bologna Süreci Koord.	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**1**
Cebeci Yerleşkesi	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	**0**	**5**
Cebeci Yerleşkesi Teknik İşler Hizmet Birimi	0	0	0	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	**0**	**10**
Cumhurbaşkanlığı	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**2**	**2**
Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**1**
Çocuk Kültürü AUM	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**2**	**0**
Çocuk ve Ergen Ruh Sağlığı ve Hast. ABD.	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Çocuk ve Gençlik Edebiyatı AUM	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**1**
Deniz Arkeolojisi UAM	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	**0**	**2**
Devlet Konservatuvarı	4	10	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	**4**	**13**
Dış İlişkiler ve Uluslararasılaşma Koord.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Dışkapı Yerleşkesi	1	36	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**37**
Dışkapı Yerleşkesi Teknik İşler Hizmet Birimi	1	0	0	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	**1**	**23**
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	22	30	1	4	1	0	0	0	0	0	0	0	2	6	**26**	**40**
Diş Hekimliği Fakültesi	17	29	3	8	37	9	0	0	0	0	0	0	2	17	**59**	**63**
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	11	12	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	**11**	**13**
Eczacılık Fakültesi	20	10	1	10	7	1	0	0	0	0	0	0	3	5	**31**	**26**
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	8	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**8**	**5**
Eğitim Bilimleri Fakültesi	13	16	3	2	1	0	0	0	0	0	0	0	2	4	**19**	**22**
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	2	6	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	**3**	**8**
Enfeksiyon Hast. ve Klinik Mikrobiyoloji ABD.	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Etik Kurul Başkanlığı	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**2**
Farabi Değişim Programı Koordinatörlüğü	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Fen Bilimleri Enstitüsü	6	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**6**	**8**
Fen Fakültesi	18	27	5	5	1	0	0	0	0	0	0	0	1	4	**25**	**36**
Fikri ve Sınai Haklar AUM	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**1**

Tablo 43: 2020 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Fiilen Çalıştıkları Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**2**	**0**
Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon ABD.	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**1**
GAMA Meslek Yüksekokulu	3	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**3**	**3**
Genel Sekreterlik	17	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	**17**	**9**
Gıda Güvenliği Enstitüsü	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**4**	**0**
Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi Teknik İşler Hizmet Brm.	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	**0**	**5**
Gölbaşı 50.Yıl Yerleşkesi	1	13	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**2**	**13**
Gümüşdere Yerleşkesi	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**1**
Güzel Sanatlar Fakültesi	4	7	2	3	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	**7**	**12**
Hastaneler Baş Müdürlüğü	142	131	12	78	777	116	0	0	0	0	0	1	33	116	**964**	**442**
Hastaneler Başhekimliği	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**1**
Haymana Meslek Yüksekokulu	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**3**
Hemşirelik Fakültesi	6	15	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	**6**	**18**
Hepatoloji Enstitüsü	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**1**
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	2	2	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**3**	**3**
Hukuk Fakültesi	23	18	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	**23**	**26**
Hukuk Müşavirliği	8	3	0	0	0	0	0	0	3	2	0	0	0	0	**11**	**5**
İç Denetim Birimi Bşk.	5	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**5**	**1**
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	10	22	1	4	0	0	0	0	0	0	0	0	4	11	**15**	**37**
İlahiyat Fakültesi	14	20	0	4	1	0	0	0	0	0	0	0	1	2	**16**	**26**
İletişim Araştırmaları ve Uyg. Merk.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**1**	**0**
İletişim Fakültesi	12	7	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	**12**	**10**
Kadın Sorunları AUM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Kalecik Meslek Yüksekokulu	0	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	**0**	**12**
Kanser Araştırma Enstitüsü	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Kariyer Planlama ve İnsan Kaynakları UAM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Keçiören Yerleşkesi	1	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**5**
Kızılcahamam Sağlık Hizm.Mes.Yüksekokulu	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	**1**	**5**
Kordon Kanı Birimi	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	**2**	**1**
Kök Hücre Enstitüsü	2	9	1	2	5	1	0	0	0	0	0	0	0	1	**8**	**13**
Kütüphane Dok. Daire Başkanlığı	5	2	5	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**10**	**5**
Latin Amerika Çalış. AUM	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**1**
Mevlana Değişim Programı Kurum Koord.	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**1**
Milli Piyango Öğrenci Evi	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Mühendislik Fakültesi	21	19	2	5	1	0	0	0	0	0	0	0	0	6	**24**	**30**
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	2	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	**3**	**4**
Nükleer Bilimler Enstitüsü	5	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	**7**	**2**
Otizm UAM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**2**	**0**
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	21	18	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**25**	**19**

Tablo 43: 2020 Yılı İtibarıyla İdari Personelin Fiilen Çalıştıkları Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E
Öğretim Üyesi Yetiştirme Prog. Kurum Koord.	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**2**	**0**
Ölçme ve Değerlendirme UAM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Özel Eğitim AUM	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**1**
Personel Daire Başkanlığı	20	19	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**22**	**21**
Ruh Sağlığı ve Hast. ABD.	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Sağlık Bakanlığı	0	0	0	0	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**8**	**0**
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	10	4	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	**10**	**6**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5	12	0	1	1	2	0	0	0	0	0	0	1	4	**7**	**19**
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	7	3	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	**8**	**5**
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	39	41	2	14	14	2	1	0	0	0	0	0	2	18	**58**	**75**
Siyasal Bilgiler Fakültesi	14	17	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	1	6	**16**	**26**
Sosyal Bilimler Enstitüsü	13	11	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**14**	**13**
Spor Bilimleri Fakültesi	3	7	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**3**	**10**
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	23	18	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**25**	**18**
Su Yönetimi Enstitüsü	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**3**	**0**
Sürekli Eğitim Merkezi	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**2**	**0**
Tandoğan Yerleşkesi Öğrenme Merkezi	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**1**
Taşınmazlar Birimi	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**1**
TBMM	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**4**	**1**
Tıp Fakültesi	206	200	6	30	310	139	0	0	0	0	0	0	25	55	**547**	**424**
Toprak Bilimi ve Bitki Besleme Bölümü	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	7	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**7**	**3**
Türkçe ve Yabancı Dil UAM	23	16	1	7	1	0	0	0	0	0	0	0	1	15	**26**	**38**
Türkçe ve Yabancı Dil UAM İzmir Şubesi	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**1**
Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	6	11	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	**9**	**13**
Uzaktan Eğitim Merkezi	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Üreme Sağlığı, Teşhis, Tedavi, Eğitim AUM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Veri Toplama ve Değerlendirme Birimi	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Veteriner Fakültesi	26	31	4	8	11	7	0	0	0	0	0	0	3	15	**44**	**61**
Yabancı Diller Yüksekokulu	4	3	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	**5**	**8**
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	3	9	11	29	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**14**	**38**
Yaşlılık Çalışmaları UAM	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**1**	**0**
Yer Bilimleri UAM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	**1**	**1**
Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı	0	1	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**3**	**1**
Ziraat Fakültesi	32	22	5	29	3	4	0	0	0	0	0	0	3	35	**43**	**90**
Toplam	**953**	**1.033**	**94**	**356**	**1.200**	**284**	**1**	**0**	**3**	**2**	**0**	**1**	**94**	**369**	**2.345**	**2.045**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

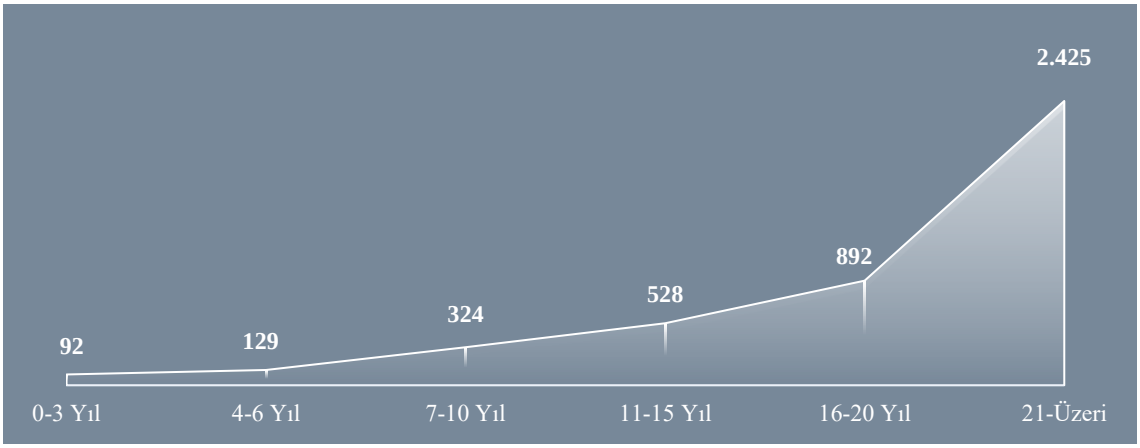
4.2.2. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

İdari personelin hizmet süresine göre dağılımı gruplandırıldığında; 16 ve üzeri hizmet süresine sahip olanların toplam çalışanlara oranının %75,6 olduğu görülmektedir. 0-10 yıl hizmet süresi olanlar %12,4, 11-15 yıl hizmet süresi olanların toplam çalışanlar içindeki payı ise %12'dir.

Tablo 44: İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
0-3 Yıl	47	45	**92**	1,1	1,0	**2,1**
4-6 Yıl	80	49	**129**	1,8	1,1	**2,9**
7-10 Yıl	225	99	**324**	5,1	2,3	**7,4**
11-15 Yıl	358	170	**528**	8,2	3,9	**12,0**
16-20 Yıl	508	384	**892**	11,6	8,7	**20,3**
21-Üzeri	1.127	1.298	**2.425**	25,7	29,6	**55,2**
Toplam	**2.345**	**2.045**	**4.390**	**53,4**	**46,6**	**100,0**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Grafik 5: 2020 Yılı İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

4.2.3. İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

İdari personel, almış olduğu eğitim durumuna göre incelendiğinde; lisans mezunlarının %44,7'lik oran ile ilk sırada yer aldığı görülmektedir. Personelin %21,8'i lise ve %20,8'i de ön lisans mezunudur. Yüksek lisans ve doktora mezunu idari personel oranı %8,1'dir.

Tablo 45: İdari Personelin Eğitim Durumu ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Eğitim Durumu	Genel İdari Hizmetler	Teknik Hizmetler	Sağlık Hizmetleri	Eğt.-Öğrt. Hizmetleri	Avukatlık Hizmetleri	Din Hizmetleri	Yardımcı Hizmetler	Toplam	Yüzde Oranı (%)
İlköğretim	32	0	0	0	0	0	171	**203**	**4,6**
Lise	542	71	136	0	0	0	210	**959**	**21,8**
Ön Lisans	409	181	257	1	0	1	62	**911**	**20,8**
Lisans	857	150	929	0	5	0	20	**1.961**	**44,7**
Yüksek Lisans	143	36	143	0	0	0	0	**322**	**7,3**
Doktora	3	12	19	0	0	0	0	**34**	**0,8**
Toplam	**1.986**	**450**	**1.484**	**1**	**5**	**1**	**463**	**4.390**	**100,0**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.4. İdari Personelin Yaşa Göre Dağılımı

İdari personelin yaşlarına göre dağılımı gruplandırıldığında; 41-50 yaş aralığının %50 olduğu görülmektedir. Personelin %23,8'i 31-40 yaş aralığındadır.

Tablo 46: İdari Personelin Yaşa Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
18-25 Yaş	22	20	**42**	0,5	0,5	**1,0**
26-30 Yaş	106	61	**167**	2,4	1,4	**3,8**
31-35 Yaş	268	126	**394**	6,1	2,9	**9,0**
36-40 Yaş	438	215	**653**	10,0	4,9	**14,9**
41-50 Yaş	1.238	959	**2.197**	28,2	21,8	**50,0**
51-Üzeri	273	664	**937**	6,2	15,1	**21,3**
Toplam	**2.345**	**2.045**	**4.390**	**53,4**	**46,6**	**100,0**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.5. Engelli İdari Personel

2020 yılı itibarıyla 4.390 adet dolu idari personel kadrosunun %4,3'ünü engelli personel oluşturmuştur. Toplam engelli personel, %49,7 genel idari hizmetler sınıfı, %29,4 yardımcı hizmetler sınıfı, %14,4 sağlık hizmetleri sınıfı ile %6,4 oranında da teknik hizmetler sınıfı olmak üzere hizmet sınıflarına dağılmıştır.

Tablo 47: Engelli İdari Personelin Unvan ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Unvanı	Engelli Personel Sayısı			Toplam İdari Personele Oranı (%)
		K	E	Toplam	
Genel İdari	Ayniyat Saymanı	1	0	1	**2,1**
	Bilgisayar İşletmeni	17	37	54	
	Daktilograf	0	1	1	
	Fakülte Sekreteri	0	1	1	
	Hastane Müdürü	1	0	1	
	Koruma Güvenlik Şefi	0	1	1	
	Koruma ve Güvenlik Görevlisi	0	1	1	
	Memur	8	15	23	
	Santral Memuru	0	2	2	
	Şef (Özelleştirme)	0	1	1	
	Şoför	0	1	1	
	Şube Müdürü	1	0	1	
	Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni	2	2	4	
	Veznedar	0	1	1	
	Toplam	***30***	***63***	***93***	
Teknik	Çözümleyici	0	1	1	**0,3**
	Mühendis	1	2	3	
	Programcı	0	1	1	
	Tekniker	0	1	1	
	Teknisyen	0	6	6	
	Toplam	***1***	***11***	***12***	

Tablo 47: Engelli İdari Personelin Unvan ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Unvanı	Engelli Personel Sayısı			Toplam İdari Personele Oranı (%)
		K	E	Toplam	
Sağlık	Biyolog	2	0	2	**0,6**
	Çocuk Gelişimcisi	1	0	1	
	Fizyoterapist	1	0	1	
	Hemşire	9	1	10	
	Laborant	4	0	4	
	Sağlık Memuru	0	4	4	
	Sağlık Teknikeri	1	1	2	
	Sağlık Teknisyeni	1	2	3	
	Toplam	***19***	***8***	***27***	
Yardımcı	Hastabakıcı	0	11	11	**1,3**
	Hizmetli	6	36	42	
	Teknisyen Yardımcısı	0	2	2	
	Toplam	***6***	***49***	***55***	
Genel Toplam		**56**	**131**	**187**	**4,3**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Engelli personelin büyük çoğunluğunu özür oranı yüzde 40-60 olanlar oluşturmaktadır. Ortopedik ve görme engellileri bu grup içinde en büyük orana sahiptir.

Tablo 48: Engelli İdari Personel Özür Oranı / Özür Grubu / Eğitim Kurumu

Kriterler	Açıklamalar	Engelli Personel Sayısı		
		K	E	Toplam
Özür Oranı	40-60	40	92	**132**
	61-80	11	23	**34**
	81-100	5	16	**21**
	Toplam	**56**	**131**	**187**
Özür Grubu	Görme	6	29	**35**
	İşitme	3	5	**8**
	İşitme ve Konuşma	0	6	**6**
	Zihinsel	2	13	**15**
	Ortopedik	18	37	**55**
	Konuşma	1	0	**1**
	Diğerleri	26	41	**67**
	Toplam	**56**	**131**	**187**
Eğitim Durumu	İlköğretim	1	7	**8**
	Ortaokul	2	17	**19**
	Lise	9	41	**50**
	Ön Lisans	12	30	**42**
	Lisans	27	34	**61**
	Yüksek Lisans ve Doktora	5	2	**7**
	Toplam	**56**	**131**	**187**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.6. İdari Personel Atamaları / Ayrılmaları

Tablo 49: Atanan İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Açıktan	Nakil	İstisna[1]	Toplam
Genel	5	4	4	**13**
Teknik	4	1	1	**6**
Sağlık	1	0	0	**1**
Avukatlık	0	0	2	**2**
Yardımcı	0	0	17	**17**
Toplam	**10**	**5**	**24**	**39**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı
([1]) Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu, Terörle Mücadele, Özelleştirme, Mahkeme Kararı

2020 yılında ataması yapılan 39 personelin 15'i 2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu gereği, 24'ü istisna (Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu, Terörle Mücadele, Özelleştirme, Mahkeme Kararı) yapılan atamalardır.

Tablo 50: Ayrılan İdari Personel Sayısının Hizmet Sınıfına ve Ayrılma Nedenlerine Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Emekli	Ölüm	İstifa	Nakil	Diğer	İstisna	Toplam
Genel	50	2	4	24	4	84	**168**
Teknik	11	1	0	4	1	17	**34**
Sağlık	58	3	9	11	1	82	**164**
Avukatlık	0	0	1	0	0	1	**2**
Din	1	0	0	0	0	1	**2**
Yardımcı	31	1	1	1	2	36	**72**
Toplam	**151**	**7**	**15**	**40**	**8**	**221**	**442**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2020 yılında, 221'i istifa, 151'i emeklilik, 40'ı nakil, 30 personel de diğer çeşitli sebeplerden olmak üzere toplam 442 personel Üniversitemizden ayrılmıştır.

4.3. Sözleşmeli Personel

2020 yılında istihdam edilen sözleşmeli personel sayısı 1.903 olup, kadro doluluk oranı %90,3 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 51: Sözleşmeli Personelin Yıllar İtibarıyla Kadro Dağılımı

Yıllar	Dolu	Boş	Toplam	Kadro Doluluk Oranı (%)
2018	540	163	**703**	**76,8**
2019	621	137	**758**	**81,9**
2020	**1.093**	**117**	**1.210**	**90,3**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2020 yılı itibarıyla sözleşmeli personelin unvan bazında dağılımına bakıldığında, dolu kadro sayısı en fazla olan 859 ile hemşire, 101 ile sağlık teknikeri unvanın olduğu görülmektedir.

Toplam sözleşmeli personelin %97,1'i Tıp Fakültesinde hizmet vermektedir.

Tablo 52: Sözleşmeli Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı

Unvan	K	E	Toplam
Avukat	1	0	**1**
Bilimsel Proje Uzmanı	0	3	**3**
Bilişim Personeli	0	10	**10**
Biyolog	9	2	**11**
Büro Personeli	1	2	**3**
Çocuk Gelişimcisi	1	0	**1**
Çözümleyici	1	1	**2**
Destek Personeli	0	1	**1**
Diğer Sağlık Personeli	19	22	**41**
Diyetisyen	4	2	**6**
Eczacı	6	1	**7**
Fizyoterapist	7	3	**10**
Hemşire	659	198	**857**
İdari Büro Görevlisi	0	1	**1**
İdari Destek Görevlisi	0	3	**3**
Laborant	2	8	**10**
Proje Destek Uzmanı	1	8	**9**
Psikolog	6	0	**6**
Röntgen Teknisyeni	6	1	**7**
Sağlık Teknikeri	63	38	**101**
Sosyal Çalışmacı	1	2	**3**
Toplam	**787**	**306**	**1.093**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 53: Sözleşmeli Personelin Birimler Bazında Dağılımı

Birim Adı	K	E	Toplam
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1	10	**11**
Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü	1	11	**12**
Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi	0	2	**2**
Hukuk Müşavirliği	1	0	**1**
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	0	1	**1**
Mühendislik Fakültesi	0	1	**1**
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	0	1	**1**
Tıp Fakültesi	782	279	**1.061**
Veteriner Fakültesi	2	0	**2**
Ziraat Fakültesi	0	1	**1**
Toplam	**787**	**306**	**1.093**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Sözleşmeli personelin yaş itibarıyla dağılımına göre %87'si 18-30 yaş arasındadır.

4.4. İşçiler

2020 yılı sonu itibarıyla sürekli işçi sayısı geçen yıla oranla %13,6 artarak 2.423 olmuştur. Geçici işçi sayısı bir önceki yıla göre 4 azalarak 27 olarak gerçekleşmiş olup, toplam işçi sayısı 2.446'dır.

Tablo 54: Yıllar İtibarıyla İşçilerin Kadro Dağılımı

İşçiler	2018 Yılı			2019 Yılı			2020 Yılı		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Sürekli İşçiler	769	1.441	**2.210**	739	1.393	**2.132**	907	1.516	**2.423**
Vizeli Geçici İşçiler	12	17	**29**	11	16	**27**	11	12	**23**
Toplam	**781**	**1.458**	**2.239**	**750**	**1.409**	**2.159**	**918**	**1.528**	**2.446**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Sürekli işçilerin yaklaşık %49,8'i Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, %20,9'u İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, %14,5'i Tıp Fakültesinde ve geri kalan yaklaşık %14,8'lik kısım ise aşağıda listelen birimlerin kadrosunda yer almaktadır.

Tablo 55: Sürekli İşçilerin Birimlere Göre Kadro Dağılımı

Birimler	Dolu Kadro			Boş Kadro	Genel Toplam
	K	E	Toplam		
Basımevi Müdürlüğü	1	16	**17**	37	**54**
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	0	2	**2**	9	**11**
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	529	792	**1.321**	0	**1.321**
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	124	411	**535**	20	**555**
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	66	58	**124**	0	**124**
Siyasal Bilgiler Fakültesi	0	6	**6**	14	**20**
Tıp Fakültesi	186	153	**339**	46	**385**
Veteriner Fakültesi	0	9	**9**	16	**25**
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	0	0	**0**	24	**24**
Ziraat Fakültesi	1	69	**70**	64	**134**
Toplam	**907**	**1.516**	**2.423**	**230**	**2.653**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2020 yılında hizmet veren geçici işçilerin 12'si TÖMER, 11'i ise Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü bünyesinde görev yapmaktadır.

Tablo 56: Geçici İşçilerin Birimler Bazında Dağılımı

Birim Adı	K	E	Toplam
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	7	5	**12**
Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)	4	7	**11**
Toplam	**11**	**12**	**23**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

5. Sunulan Hizmetler

5.1. Öğrenciye Sunulan Hizmetler

5.1.1. Eğitim Hizmeti

Ankara Üniversitesi, bütün düzeylerdeki eğitim ve sertifika programlarını uluslararası ölçütlere uyumlu duruma getirmeyi ve kalitesini artırmayı; öğrencilere, mezuniyet sonrasında ulusal kalkınma çabalarına etkili bir biçimde katılabilecekleri, yüksek kalitede bir mesleki eğitim sunmayı; ulusal ve uluslararası yükseköğretim ve araştırma kurumlarıyla etkileşimleri artırıp, ortak eğitim-öğretim programları oluşturarak, yükseköğretim ve araştırma platformlarında daha da etkili bir konuma ulaşmayı, çağdaş gelişmeleri izleyerek yükseköğretim sistemi içinde kullanmayı; araştırmacılar için özgür ve üretken bir çalışma ortamı hazırlamayı, teknoparklar yaratma ve endüstrinin gelişmesine katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Üniversitemiz, eğitimde öğrenciye değer ve sorumluluk veren, öğrenene odaklı-öğrenci merkezli bir yapıda eğitim faaliyetlerini sürdürmeyi amaçlamaktadır.

2019-2020 eğitim-öğretim yılında 18 fakülte, 1 yüksekokul, 1 Devlet Konservatuvarı, 11 meslek yüksekokulu ile lisans ve ön lisans düzeyinde; 14 enstitü ile de lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim faaliyetlerini yürütmüştür. Başkent Meslek Yüksekokuluna 2015-2016 eğitim-öğretim yılından itibaren öğrenci alımı yapılmamakta olup Yüksek Öğretim Genel Kurulu'nun 21.05.2020 tarihli toplantısında, Üniversitemiz Başkent Meslek Yüksekokulu'nun adının "Ankara Üniversitesi 1.Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu" olarak değiştirilmesi uygun bulunmuştur. 1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu olarak öğrenci alımı 2020-2021 eğitim-öğretim döneminde başlamıştır. Ayrıca 29.06.2020 tarihli ve 2704 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile Rektörlüğümüze bağlı olarak Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi kurulmuş olup öğrenci alımı 2020-2021 eğitim öğretim döneminde başlamıştır.

Ankara Üniversitesinde tıp, veteriner, diş hekimliği, eczacılık, fen, mühendislik ve ziraat gibi temel ve uygulamalı bilimlerden, sosyal bilimlerin hukuk, siyasal bilgiler, dil ve tarih-coğrafya, iletişim, eğitim bilimleri ve ilahiyata kadar uzanan geniş bir alanda 46 ön lisans, 120 lisans, 332 yüksek lisans ve 263 doktora programında eğitim-öğretim yapılmaktadır.

Tablo 57: Ön Lisans Program Sayıları

Meslek Yüksekokulları	Ön Lisans Program Sayısı
Adalet Meslek Yüksekokulu	5
Ayaş Meslek Yüksekokulu	1
Başkent Meslek Yüksekokulu	-
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	12
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	7
GAMA Meslek Yüksekokulu	4
Haymana Meslek Yüksekokulu	2
Kalecik Meslek Yüksekokulu	3
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	2
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	9
Toplam	**46**

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Tablo 58: Lisans Program Sayıları

Fakülteler/Devlet Konservatuvarı	Lisans Program Sayısı
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	41
Diş Hekimliği Fakültesi	1
Eczacılık Fakültesi	2
Eğitim Bilimleri Fakültesi	6
Fen Fakültesi	9
Güzel Sanatlar Fakültesi	1
Hemşirelik Fakültesi	2
Hukuk Fakültesi	1
İlahiyat Fakültesi	2
İletişim Fakültesi	3
Mühendislik Fakültesi	10
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5
Siyasal Bilgiler Fakültesi	7
Spor Bilimleri Fakültesi	3
Tıp Fakültesi	2
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	2
Veteriner Fakültesi	2
Ziraat Fakültesi	12
Devlet Konservatuvarı	9
Toplam	**120**

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Tablo 59: Lisansüstü Program Sayıları

Enstitüler	Yüksek Lisans Program Sayısı	Doktora Program Sayısı	Toplam
Biyoteknoloji Enstitüsü	1	2	**3**
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	22	14	**36**
Fen Bilimleri Enstitüsü	32	26	**58**
Hepatoloji Enstitüsü	1	0	**1**
Nükleer Bilimler Enstitüsü	4	1	**5**
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	123	81	**204**
Sosyal Bilimler Enstitüsü	148	138	**286**
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	1	1	**2**
Toplam	**332**	**263**	**595**

Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

Tablo 60: Akredite Olan Eğitim Program Sayıları

Birim Adı	Ulusal	Uluslararası	Toplam
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	1	0	**1**
Eczacılık Fakültesi	2	0	**2**
Eğitim Bilimleri Fakültesi	5	0	**5**
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	1	**1**
Fen Fakültesi	6	0	**6**
İletişim Fakültesi	3	0	**3**
Mühendislik Fakültesi	3	3	**6**
Tıp Fakültesi	8	6	**14**
Veteriner Fakültesi	1	1	**2**
Toplam	**29**	**11**	**40**

Tablo 60: Akredite Olan Eğitim Program Sayıları

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

2019-2020 eğitim-öğretim yılında 9.060 öğrenciye ön lisans, 46.820 öğrenciye lisans (ön lisans öğrencilerinden 2.333'ü, lisans öğrencilerinden de 3.719'u uzaktan eğitim öğrencisidir), 7.661 öğrenciye yüksek lisans (250'si uzaktan eğitim öğrencisidir) ve 6.099 öğrenciye doktora düzeyinde eğitim hizmeti sunulmuştur.

Toplam öğrenci içinde ön lisans eğitimi alanlar %13, lisans eğitimi alanlar %67,3, yüksek lisans eğitimi alanlar 11 ve doktora eğitimi alanlar %8,7 paya sahiptir. Eğitimin %87,8'i I. öğretim, %3,2'si II. öğretim ve %9'u da uzaktan eğitim kapsamında gerçekleştirilmiştir. Eğitim hizmeti sunulan 69.811 öğrencinin %52,9'ü kız, %47,1'sı erkek öğrencilerden oluşmaktadır.

Tablo 61: 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları

Öğretim Düzeyi	I. Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Eğitim			Genel Toplam		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Fakülteler	22.696	20.084	**42.780**	148	173	**321**	2.402	1.317	**3.719**	25.246	21.574	**46.820**
Enstitüler	6.373	5.926	**12.299**	586	625	**1.211**	114	136	**250**	7.073	6.687	**13.760**
Devlet Konservatuvarı	94	77	**171**	0	0	**0**	0	0	**0**	94	77	**171**
Meslek Yüksekokulları	3.256	2.800	**6.056**	168	503	**671**	1.124	1.209	**2.333**	4.548	4.512	**9.060**
Toplam	**32.419**	**28.887**	**61.306**	**902**	**1.301**	**2.203**	**3.640**	**2.662**	**6.302**	**36.961**	**32.850**	**69.811**

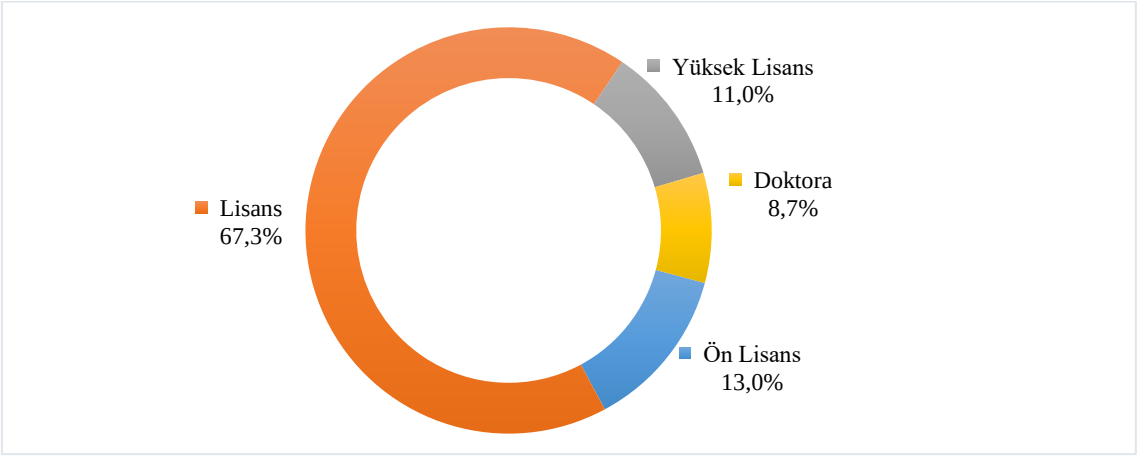
Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları.

Tablo 62: Eğitim-Öğretim Dönemleri İtibarıyla Öğrenci Sayıları

Öğretim Düzeyi	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2019-2020 Döneminin 2018-2019 Dönemine Göre Artış/Azalışı (%)
Fakülteler[1]	41.077	44.254	**46.820**	**5,8**
Enstitüler[1]	15.350	14.382	**13.760**	**-4,3**
Devlet Konservatuvarı	177	173	**171**	**-1,2**
Meslek Yüksekokulları[1]	9.130	9.769	**9.060**	**-7,3**
Toplam	**65.734**	**68.578**	**69.811**	**1,8**

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

([1]) Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir. (2017-2018/4.303 kişi, 2018-2019/5.519 kişi, 2019-2020/6.302 kişi,)



Grafik 6: 2019-2020 Eğitim-Öğretim Döneminde Öğrenim Düzeyine Göre Öğrenci Sayısı Yüzdeleri

5.1.1.1. Ön Lisans ve Lisans Programları Öğrenci Sayıları

Tablo 63: Sınıflara Göre Öğrenci Sayıları

Birimler	Hazırlık	1. Sınıf	2. Sınıf	3. Sınıf	4. Sınıf	5. Sınıf	6. Sınıf	Toplam
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	737	1.587	1.348	1.245	3.896	-	-	**8.057**
Diş Hekimliği Fakültesi	9	226	238	190	177	221	-	**1.142**
Eczacılık Fakültesi	67	253	220	182	209	286	-	**1.119**
Eğitim Bilimleri Fakültesi	30	409	461	410	719	-	-	**1.973**
Fen Fakültesi	247	537	542	444	1.680	-	-	**3.240**
Güzel Sanatlar Fakültesi	5	45	50	34	36	-	-	**122**
Hemşirelik Fakültesi	15	333	327	12	13	-	-	**351**
Hukuk Fakültesi	3	621	738	720	1.986	-	-	**4.362**
İlahiyat Fakültesi*	517	327	261	1.914	2.569	-	-	**4.276**
İletişim Fakültesi	35	182	229	106	511	-	-	**1.060**
Mühendislik Fakültesi	808	593	699	482	1.700	-	-	**4.312**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	18	522	452	626	912	-	-	**2.712**
Siyasal Bilgiler Fakültesi	175	464	712	272	1.209	-	-	**2.897**
Spor Bilimleri Fakültesi	10	183	128	166	448	-	-	**937**
Tıp Fakültesi	24	490	392	396	392	432	551	**2.651**
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	8	146	163	134	74	-	-	**374**
Veteriner Fakültesi	77	284	263	220	464	246	-	**1.464**
Ziraat Fakültesi	120	503	602	511	1.590	-	-	**3.205**
Fakülteler Toplamı	***2.905***	***7.705***	***7.825***	***8.064***	***18.585***	***1.185***	***551***	***46.820***
Devlet Konservatuvarı	15	27	24	21	84	-	-	**171**
Devlet Konservatuvarı Toplamı	***15***	***27***	***24***	***21***	***84***	-	-	***171***
Adalet Meslek Yüksekokulu*	4	416	1.069	-	-	-	-	**1.489**
Ayaş Meslek Yüksekokulu	0	53	58	-	-	-	-	**111**
Başkent Meslek Yüksekokulu	0	0	4	-	-	-	-	**4**
Beypazarı Meslek Yüksekokulu*	70	721	1.342	-	-	-	-	**2.133**
Elmadağ Meslek Yüksekokulu*	19	408	1.098	-	-	-	-	**1.525**

Tablo 63: Sınıflara Göre Öğrenci Sayıları

Birimler	Hazırlık	1. Sınıf	2. Sınıf	3. Sınıf	4. Sınıf	5. Sınıf	6. Sınıf	Toplam
GAMA Meslek Yüksekokulu	14	219	557	-	-	-	-	**790**
Haymana Meslek Yüksekokulu	3	127	143	-	-	-	-	**273**
Kalecik Meslek Yüksekokulu	8	124	270	-	-	-	-	**402**
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0	62	51	-	-	-	-	**113**
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	3	93	151	-	-	-	-	**247**
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu*	33	699	1.241	-	-	-	-	**1.973**
Meslek Yüksekokulları Toplamı	***154***	***2.922***	***5.984***	**-**	**-**	**-**	**-**	***9.060***
Toplam	**3.074**	**10.654**	**13.833**	**8.085**	**18.669**	**1.185**	**551**	**56.051**

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

(*) Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

5.1.1.2. Lisansüstü Öğrenci Sayıları

Tablo 64: Lisansüstü Öğrenci Sayıları

Enstitüler	I. Öğretim					II. Öğretim			Uzaktan Eğitim	Genel Toplam				
	Yüksek Lisans			Doktora	Toplam	Yüksek Lisans			Tezsiz Yüksek Lisans	Yüksek Lisans			Doktora	Toplam
	Tezli	Tezsiz	Toplam			Tezli	Tezsiz	Toplam		Tezli	Tezsiz	Toplam		
Biyoteknoloji	37	0	37	69	***106***	0	0	***0***	***0***	**37**	**0**	**37**	**69**	**106**
Eğitim Bilimleri	460	23	483	427	***910***	0	30	***30***	***0***	**460**	**53**	**513**	**427**	**940**
Fen Bilimleri	990	7	997	1.097	***2.094***	0	330	***330***	***34***	**990**	**371**	**1.361**	**1.097**	**2.458**
Nükleer Bilimler	24	0	24	21	***45***	0	0	***0***	***0***	**24**	**0**	**24**	**21**	**45**
Sağlık Bilimleri	678	4	682	1.241	***1.923***	46	253	***299***	***35***	**724**	**292**	**1.016**	**1.241**	**2.257**
Sosyal Bilimler	3.894	19	3.913	3.128	***7.041***	40	512	***552***	***181***	**3.934**	**712**	**4.646**	**3.128**	**7.774**
Türk İnkılap Tarihi	64	0	64	116	***180***	0	0	***0***	***0***	**64**	**0**	**64**	**116**	**180**
Toplam	**6.147**	**53**	**6.200**	**6.099**	***12.299***	**86**	**1.125**	***1.211***	***250***	**6.233**	**1.428**	**7.661**	**6.099**	**13.760**

Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

2019-2020 eğitim-öğretim yılında lisansüstü öğrenci sayısında 2018-2019 yılına oranla %4,3 azalış göstermiştir. Aynı döneme göre tezli yüksek lisans programına devam eden öğrenci sayısında %2,2, tezsiz yüksek lisans programına devam eden öğrenci sayısında %35,2 oranında düşüş gerçekleşirken, doktora programına devam eden öğrenci sayısında %5,1 oranında artış gerçekleşmiştir.

Tablo 65: Eğitim-Öğretim Dönemleri İtibarıyla Lisansüstü Öğrenci Sayıları

		2017-2018	2018-2019	2020-2021	2019-2020 Döneminin 2018-2019 Dönemine Göre Artış/Azalışı (%)
Yüksek Lisans	Tezli	6.596	6.374	**6.233**	-2,2
	Tezsiz	3.058	2.204	**1.428**	-35,2
Doktora		5.696	5.804	**6.099**	5,1
Toplam		**15.350**	**14.382**	**13.760**	**-4,3**

Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

5.1.1.3. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

2019-2020 eğitim-öğretim yılında yabancı dil hazırlık sınıfı öğrenci sayısı bir önceki eğitim-öğretim dönemine oranla %14,7'lik artış göstererek 3.074'e yükselmiştir.

Tablo 66: Eğitim-Öğretim Yıllarına Göre Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Öğretim Düzeyi	2017-2018			2018-2019			2019-2020		
	K	E	K	E	E	Toplam	K	E	Toplam
Fakülteler	1.273	1.139	**2.412**	1.331	1.241	**2.572**	**1.488**	**1.417**	**2.905**
Devlet Konservatuvarı	10	5	**15**	5	9	**14**	**11**	**4**	**15**
Meslek Yüksekokulları	44	41	**85**	45	50	**95**	**68**	**86**	**154**
Toplam	**1.327**	**1.185**	**2.512**	**1.381**	**1.300**	**2.681**	**1.567**	**1.507**	**3.074**

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.4. Mezun Olan ve Yeni Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayıları

Tablo 67: Eğitim-Öğretim Yıllarına Göre Ön Lisans ve Lisans Mezun Öğrenci ve Yeni Kayıtlar

Öğretim Düzeyi	2017-2018		2018-2019		2019-2020	
	Yeni Kayıt	Mezun Öğrenci	Yeni Kayıt	Mezun Öğrenci	Yeni Kayıt	Mezun Öğrenci
Fakülteler[1]	7.938	6.146	10.685	6.213	**10.314**	**7.201**
Devlet Konservatuvarı	26	20	28	23	**30**	**25**
Meslek Yüksekokulları[1]	2.338	1.317	2.914	1.480	**2.980**	**1.812**
Toplam	**10.302**	**7.483**	**13.627**	**7.716**	**13.324**	**9.038**

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

([1]) Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

2019-2020 eğitim-öğretim yılında ön lisans ve lisans programlarına yeni kayıt yaptıran öğrenci sayısı bir önceki döneme göre %2,2 oranında azalmıştır. Yeni kayıt yaptıran öğrenci sayıları geçmiş eğitim-öğretim yılına kıyasla; fakültelerde %3,5 düşmüş, Devlet Konservatuvarında %7,1 ve meslek yüksekokullarında ise %2,3 oranında artmıştır.

2019-2020 eğitim-öğretim yılında mezun olan öğrenci sayılarında bir önceki eğitim-öğretim dönemine göre ön lisans ve lisans programları için toplam mezun sayıları %17,1 oranında artmıştır. Bu artış meslek yüksekokullarında %22,4, fakültelerde %15,9, Devlet Konservatuvarında ise %8,7 oranında görülmüştür.

Tablo 68: 2019-2020 Eğitim-Öğretim Dönemi Lisansüstü Mezun Öğrenci ve Yeni Kayıtlar

Enstitüler	Yeni Kayıt					Mezun Öğrenci				
	Yüksek Lisans			Doktora	Toplam	Yüksek Lisans			Doktora	Toplam
	Tezli	Tezsiz	Toplam			Tezli	Tezsiz	Toplam		
Biyoteknoloji	7	0	***7***	***10***	**17**	6	0	***6***	***7***	**13**
Eğitim Bilimleri	125	18	***143***	***64***	**207**	103	26	***129***	***32***	**161**
Fen Bilimleri	288	119	***407***	***189***	**596**	177	156	***333***	***84***	**417**
Nükleer Bilimler	5	0	***5***	***2***	**7**	12	0	***12***	***3***	**15**
Sağlık Bilimleri	188	184	***372***	***250***	**622**	173	124	***297***	***84***	**381**
Sosyal Bilimler	745	369	***1.114***	***469***	**1.583**	477	208	***685***	***147***	**832**

Türk İnkılap Tarihi	31	0	***31***	***23***	**54**	6	0	***6***	***5***	**11**
Toplam	**1.389**	**690**	***2.079***	***1.007***	**3.086**	**954**	**514**	***1.468***	***362***	**1.830**

Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

2019-2020 eğitim-öğretim yılında lisansüstü programlarına yeni kayıt yaptıran öğrenci sayısında; bir önceki eğitim-öğretim dönemine göre %5 oranında, mezun olan öğrenci sayısında da %7,1 oranında artış görülmüştür.

Yeni kayıt yaptıran öğrenci sayıları bazında, tezli yüksek lisans öğrenci sayısında %6,4, doktora öğrenci sayılarında %13,9 oranında artış, tezsiz yüksek lisans öğrenci sayılarında ise %7,9 oranında azalış görülmüştür.

Mezun olan öğrenci sayılarında bir önceki eğitim-öğretim dönemine göre tezli yüksek lisans öğrenci sayılarında %32 oranında artış, tezsiz yüksek lisans öğrenci sayılarında %11,7, doktora öğrenci sayılarında ise %10,23 azalış görülmüştür.

5.1.1.5. Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları



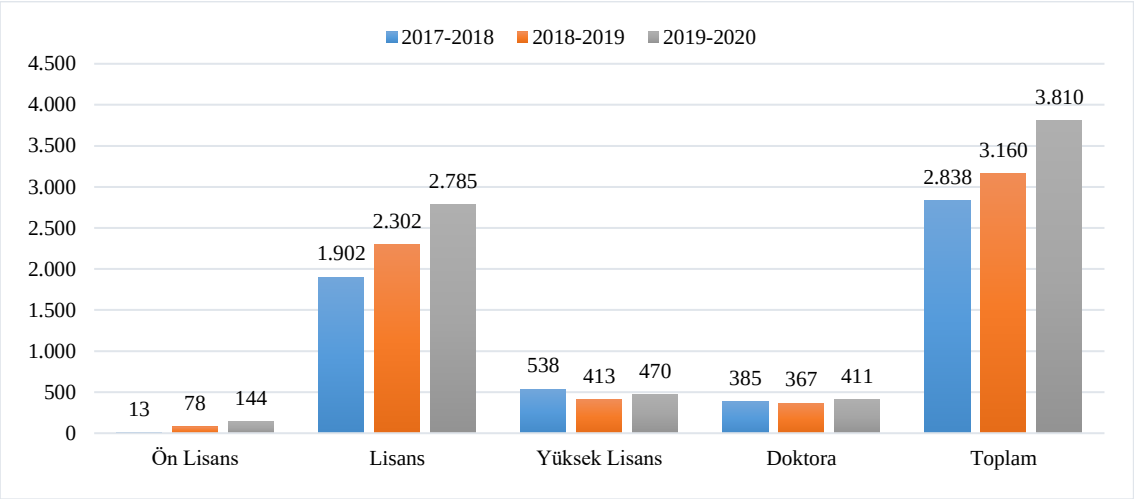
2019-2020 eğitim-öğretim yılında yabancı uyruklu öğrenci sayısı bir önceki eğitim dönemine göre %20,6 oranında artmıştır.

Tablo 69: Eğitim-Öğretim Yıllarına Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

Öğretim Düzeyi		2017-2018			2018-2019			2019-2020		
		K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Fakülteler		836	1.063	**1.899**	993	1.305	**2.298**	**1.217**	**1.566**	**2.783**
Enstitüler	Yüksek Lisans	238	300	**538**	181	232	**413**	**197**	**273**	**470**
	Doktora	163	222	**385**	139	228	**367**	**142**	**269**	**411**
Devlet Konservatuvarı		2	1	**3**	2	2	**4**	**1**	**1**	**2**
Meslek Yüksekokulları		5	8	**13**	37	41	**78**	**61**	**83**	**144**
Toplam		**1.244**	**1.594**	**2.838**	**1.352**	**1.808**	**3.160**	**1.618**	**2.192**	**3.810**

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

Tablo 69: Eğitim-Öğretim Yıllarına Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları



Grafik 7: Eğitim-Öğretim Yıllarına Göre Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

5.1.1.6. Engelli Öğrenci Sayıları

Üniversitemizde 2019-2020 eğitim-öğretim döneminde eğitim gören engelli öğrenci sayısı 113 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 70: Eğitim-Öğretim Yıllarına Göre Engelli Öğrenci Sayıları

Öğrenim Düzeyi	2017-2018	2018-2019	2019-2020
Fakülteler	38	**52**	**70**
Enstitüler	1	**2**	**19**
Meslek Yüksekokulları	30	**31**	**24**
Toplam	**69**	**85**	**113**

Kaynak: Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimi

5.1.1.7. Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayıları

2019-2020 eğitim-öğretim döneminde, 2.359'u fakültelere, 11'i enstitülere, 2'si Devlet Konservatuvarına ve 375'i meslek yüksekokullarına olmak üzere 2.747 öğrenci yatay geçişle, 5.426 öğrenci de dikey geçişle Üniversitemize gelmiştir.

Tablo 71: 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayısı

Öğretim Düzeyi	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı			Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Fakülteler	1.141	1.218	**2.359**	3.316	2.110	**5.426**
Enstitüler	9	2	**11**	-	-	**-**
Devlet Konservatuvarı	1	1	**2**	-	-	**-**
Meslek Yüksekokulları	213	162	**375**	-	-	**-**
Toplam	**1.364**	**1.383**	**2.747**	**3.316**	**2.110**	**5.426**

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

5.1.1.8. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

2019-2020 eğitim-öğretim yılında çift anadal programına yeni kayıt olan öğrenci sayısı bir önceki yıla göre %76,2 oranında artarak 74'e yükselmiştir. Yandal programına yeni kayıt olan öğrenci sayısı %30 oranında

azalarak 7 olmuştur. 2019-2020 eğitim-öğretim yılında çift anadal programında 242 ve yandal programında 73 öğrenci eğitimini sürdürmektedir.

Tablo 72: 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılında Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayısı

Birimler	2019-2020 Yeni Kayıt Olan Öğrenci Sayısı			2019-2020 Mevcut Öğrenci Sayısı		
	Çift Anadal	Yandal	Toplam	Çift Anadal	Yandal	Toplam
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	21	5	**26**	55	20	**75**
Eğitim Bilimleri Fakültesi	37	0	**37**	85	3	**88**
Fen Fakültesi	3	1	**4**	10	5	**15**
Hukuk Fakültesi	0	0	**0**	0	6	**6**
İlahiyat Fakültesi	0	0	**0**	19	8	**27**
İletişim Fakültesi	2	0	**2**	16	6	**22**
Mühendislik Fakültesi	1	0	**1**	1	0	**1**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	0	0	**0**	29	17	**46**
Siyasal Bilgiler Fakültesi	3	0	**3**	11	0	**11**
Ziraat Fakültesi	7	1	**8**	16	8	**24**
Toplam	**74**	**7**	**81**	**242**	**73**	**315**

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.9. Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayıları

2019-2020 eğitim-öğretim yılında disiplin cezası alan toplam 539 öğrencinin %26,3'ü uyarma, %22,1'i kınama ve %51,6'sı da uzaklaştırma cezası almıştır.

Tablo 73: 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayıları

Uyarma			Kınama			Uzaklaştırma			Toplam		
K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
49	96	***142***	34	88	***119***	54	227	***278***	**137**	**411**	**539**

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

5.1.1.10. Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayıları

2019-2020 eğitim-öğretim yılında üniversiteden ayrılan öğrencilerin %58,2'si başarısızlık (azami süre), %22,6'sı kendi isteğiyle, %8,9'u yatay geçiş ve geri kalan %10,3'ü de diğer nedenlerle ayrılmıştır. Üniversiteden ayrılan öğrenciler öğrenim düzeyine göre gruplandığında; %51,2'si enstitülerde, %25,1'i fakültelerde, %23,5'i meslek yüksekokullarında ve %0,2'si de Devlet Konservatuvarındadır.

Tablo 74: 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılında Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayıları

Öğrenim Düzeyi	Kendi İsteği ile Ayrılan	Öğrenim Ücreti ve Katkı Payı Yatırmayanlar	Başarısızlık (Azami Süre)	Yüksek Öğretimden Çıkarma	Yatay Geçiş	Diğer	Toplam
Fakülteler	601	1	297	4	398	48	**1.349**
Enstitüler	340	4	1.890	0	26	496	**2.756**
Devlet Konservatuvarı	12	0	0	0	0	0	**12**
Meslek Yüksekokulları	264	0	947	1	54	1	**1.267**
Toplam	**1.217**	**5**	**3.134**	**5**	**478**	**545**	**5.384**

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

5.1.1.11. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Alan Öğrenci Sayıları

Tıpta Uzmanlık Eğitimi (TUS) yapan doktor sayılarının dağılımında, %64,7'si Üniversitemiz Tıp Fakültesi kadrosunda eğitim yapanlar, %8'i yabancı uyruklu statüsünde yer alanlar, %26,5'i de Sağlık Bakanlığı kadrosunda eğitim yapanlar oluşturmaktadır. Bir önceki yıl Tıpta Uzmanlık Yapanlar (TUS) sayısı 752 olarak gerçekleşirken, 2020 yılında %8,2'lik artış ile 814 olarak gerçekleşmiştir. Yandal Uzmanlık Eğitimi (YDUS) yapan doktor sayısı da bir önceki yıl 136 olarak gerçekleşirken, 2020 yılında %20,6 oranında artış ile 164 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 75: 2020 Yılında Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar / Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar

	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar (TUS)			Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar (YDUS)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Tıp Fakültesi Kadrosunda	280	247	**527**	70	36	**106**
Yabancı Uyruklu Statüsünde	39	32	**71**		5	**5**
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	136	80	**216**	31	22	**53**
Toplam	**455**	**359**	**814**	**101**	**63**	**164**

Kaynak: Tıp Fakültesi Birim Faaliyet Raporu

5.1.1.12. Öğrenci Kontenjanları

Üniversitemizin 2019-2020 eğitim-öğretim yılında ÖSYS kontenjanı 9.986'dır. ÖSYS sonucu yerleşen öğrenci sayısı ile kontenjanın %95,6'sı dolmuştur.

ÖSYM (ek yerleştirme dahil) yerleştirmelerin yanı sıra, Dikey Geçiş Sınavı (DGS), Yabancı Öğrenci Sınavı (YÖS), Yurt Dışında Çalışanların Çocukları İçin Yükseköğretime Giriş Sınavı (YÇS), Türk Cumhuriyetleri ile Türk ve Akraba Toplulukları Sınavı (TCS), Meslek Yüksekokulları ile Açık Öğretim Ön Lisans Programlarına Sınavsız Geçiş (MSG), İslam Kalkınma Bankası (İKB) ve Doğu Türkistan Vakfı (DTV) vb. yerleşenler ile Üniversitemize 2019-2020 eğitim-öğretim döneminde kayıt yaptıran ön lisans ve lisans öğrenci sayısı 13.324 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 76: 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılı Birimlere Göre Öğrenci Kontenjanları

Birimler	ÖSYS Kontenjanı	ÖSYS Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	1.615	1.525	90	**94,4%**
Diş Hekimliği Fakültesi	164	164	0	**100,0%**
Eczacılık Fakültesi	206	206	0	**100,0%**
Eğitim Bilimleri Fakültesi	381	364	17	**95,5%**
Fen Fakültesi	465	462	3	**99,4%**
Güzel Sanatlar Fakültesi	41	41	0	**100,0%**
Hemşirelik Fakültesi	308	308	0	**100,0%**
Hukuk Fakültesi	564	563	1	**99,8%**
İlahiyat Fakültesi	257	255	2	**99,2%**
İletişim Fakültesi	156	144	12	**92,3%**
Mühendislik Fakültesi	593	549	44	**92,6%**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	360	360	0	**100,0%**
Siyasal Bilgiler Fakültesi	393	393	0	**100,0%**
Spor Bilimleri Fakültesi[2]	150	150	0	**100,0%**
Tıp Fakültesi	369	369	0	**100,0%**
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	144	144	0	**100,0%**

Tablo 76: 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılı Birimlere Göre Öğrenci Kontenjanları

Birimler	ÖSYS Kontenjanı	ÖSYS Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Veteriner Fakültesi	232	231	1	**99,6%**
Ziraat Fakültesi	519	516	3	**99,4%**
Devlet Konservatuvarı[2]	75	30	45	**40,0%**
Adalet Meslek Yüksekokulu[1]	433	403	30	**93,1%**
Ayaş Meslek Yüksekokulu	62	52	10	**83,9%**
Başkent Meslek Yüksekokulu	0	0	0	-
Beypazarı Meslek Yüksekokulu[1]	780	675	105	**86,5%**
Elmadağ Meslek Yüksekokulu[1]	429	398	31	**92,8%**
GAMA Meslek Yüksekokulu	217	214	3	**98,6%**
Haymana Meslek Yüksekokulu	124	121	3	**97,6%**
Kalecik Meslek Yüksekokulu	129	120	9	**93,0%**
Kızılcahamam Sağlık Meslek Yüksekokulu	62	56	6	**90,3%**
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	103	90	13	**87,4%**
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu[1]	655	648	7	**98,9%**
Toplam	**9.986**	**9.551**	**435**	**95,6%**

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

([1]) Uzaktan Eğitim Programı (İLİTAM hariç) öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

([2]) Özel yetenek sınavı ile yerleşen öğrenci sayılarıdır.

5.1.1.13. Ön Lisans ve Lisans Programları Başarı Ortalamaları

Tablo 77: 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
Adalet Meslek Yüksekokulu	Adalet	434	50,2	0	0,0	416	29,1
	Ceza İnfaz ve Güvenlik Hizmetleri	175	74,3	85	80,0	0	0,0
	Hukuk Büro Yönetimi ve Sekreterliği	142	59,2	41	29,3	196	19,4
Ayaş Meslek Yüksekokulu	Sosyal Güvenlik	111	66,7	0	0,0	0	0,0
Başkent Meslek Yüksekokulu	Eser Koruma	4	25,0	0	0,0	0	0,0
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	Acil Durum ve Afet Yönetimi	165	73,9	0	0,0	51	39,2
	Aşçılık	80	66,3	0	0,0	0	0,0
	Ayakkabı Tasarım ve Üretimi	19	31,6	0	0,0	0	0,0
	Bankacılık ve Sigortacılık	248	59,3	0	0,0	378	16,9
	Kuyumculuk ve Takı Tasarımı	128	30,5	0	0,0	0	0,0
	Moda Tasarımı	149	45,0	0	0,0	0	0,0
	Turist Rehberliği	212	41,0	0	0,0	0	0,0
	Turizm Rehberliği	30	40,0	0	0,0	0	0,0
	Turizm ve Otel İşletmeciliği	239	43,9	0	0,0	248	15,3
	Turizm ve Seyahat Hizmetleri	184	44,0	0	0,0	0	0,0
	Turizm ve Seyahat İşletmeciliği	2	50,0	0	0,0	0	0,0
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	Bilgisayar Programcılığı	221	62,9	178	48,9	527	34,3
	Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı	121	64,5	0	0,0	0	0,0
	Elektronik Haberleşme Teknolojisi	145	56,6	0	0,0	0	0,0
	Elektronik Teknolojisi	149	69,1	20	50,0	0	0,0
	Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	164	67,7	0	0,0	0	0,0
	Alternatif Enerji Kaynakları Teknolojisi	231	59,3	139	51,1	0	0,0

Tablo 77: 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
GAMA Meslek Yüksekokulu	Biyomedikal Cihaz Teknolojisi	212	68,9	208	70,2	0	0,0
Haymana Meslek Yüksekokulu	Fizyoterapi	154	81,2	0	0,0	0	0,0
	Yaşlı Bakımı	119	78,2	0	0,0	0	0,0
Kalecik Meslek Yüksekokulu	Bahçe Tarımı	111	30,6	0	0,0	0	0,0
	Gıda Teknolojisi	140	52,9	0	0,0	0	0,0
	Peyzaj ve Süs Bitkileri	110	35,5	0	0,0	0	0,0
	Şarap Üretim Teknolojisi	41	19,5	0	0,0	0	0,0
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Fizyoterapi	113	84,1	0	0,0	0	0,0
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	Bilgisayar Programcılığı	139	69,1	0	0,0	0	0,0
	Elektronik Teknolojisi	108	52,8	0	0,0	0	0,0
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Ağız ve Diş Sağlığı	193	79,3	0	0,0	0	0,0
	Anestezi	189	77,2	0	0,0	0	0,0
	Eczane Hizmetleri	238	65,5	0	0,0	0	0,0
	İlk ve Acil Yardım	162	90,1	0	0,0	0	0,0
	Odyometri	4	100,0	0	0,0	0	0,0
	Ortopedik Protez ve Ortez	41	68,3	0	0,0	0	0,0
	Protez ve Ortez	1	100,0	0	0,0	0	0,0
	Radyoterapi	125	74,4	0	0,0	0	0,0
	Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik	168	77,4	0	0,0	517	34,6
	Tıbbi Görüntüleme Teknikleri	201	80,1	0	0,0	0	0,0
	Tıbbi Laboratuvar Teknikleri	134	85,1	0	0,0	0	0,0

Tablo 77: 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
Devlet Konservatuvarı	Flüt	2	100,0	0	0,0	0	0,0
	Keman	7	85,7	0	0,0	0	0,0
	Kompozisyon (Bestecilik) (2012-2019)	11	81,8	0	0,0	0	0,0
	Kontrabas (2019)	4	25,0	0	0,0	0	0,0
	Koro	29	41,4	0	0,0	0	0,0
	Modern Dans	37	75,7	0	0,0	0	0,0
	Modern Dans (2004-2011)	2	50,0	0	0,0	0	0,0
	Piyano	11	90,9	0	0,0	0	0,0
	Şan	64	89,1	0	0,0	0	0,0
	Viyola	2	100,0	0	0,0	0	0,0
	Viyolonsel	2	100,0	0	0,0	0	0,0
Dil ve Tarih - Coğrafya Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	163	46,6	0	0,0	0	0,0
	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı (İngilizce)	218	47,2	0	0,0	0	0,0
	Antropoloji	248	45,6	0	0,0	0	0,0
	Arap Dili ve Edebiyatı	282	47,2	0	0,0	0	0,0
	Arkeoloji	39	17,9	0	0,0	0	0,0
	Arkeoloji (İngilizce)	21	4,8	0	0,0	0	0,0
	Bilgi ve Belge Yönetimi	197	66,5	0	0,0	0	0,0
	Bulgar Dili ve Edebiyatı	162	22,2	0	0,0	0	0,0
	Coğrafya	232	54,3	0	0,0	0	0,0

Tablo 77: 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları	243	67,9	0	0,0	0	0,0
	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları (Güney-Batı Türk Lehçeleri ve Edebiyatı)	16	37,5	0	0,0	0	0,0
	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları (Güney-Doğu Türk Lehçeleri ve Edebiyatı)	15	46,7	0	0,0	0	0,0
	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları (Kuzey-Batı Türk Lehçeleri ve Edebiyatı)	10	50,0	0	0,0	0	0,0
	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları (Kuzey-Doğu Türk Lehçeleri ve Edebiyatı)	5	40,0	0	0,0	0	0,0
	Çağdaş Yunan Dili ve Edebiyatı	218	39,0	0	0,0	0	0,0
	Dilbilim (2019)	228	50,9	0	0,0	0	0,0
Dil ve Tarih - Coğrafya Fakültesi	Ermeni Dili ve Kültürü	19	15,8	0	0,0	0	0,0
	Fars Dili ve Edebiyatı	280	34,6	0	0,0	0	0,0
	Felsefe	197	40,6	0	0,0	0	0,0
	Felsefe (İngilizce)	86	17,4	0	0,0	0	0,0
	Fransız Dili ve Edebiyatı	218	30,7	0	0,0	0	0,0
	Halkbilim (2019)	253	39,9	0	0,0	0	0,0
	Hindoloji	143	42,0	0	0,0	0	0,0
	Hititoloji	123	17,9	0	0,0	0	0,0
	Hungaroloji	188	34,6	0	0,0	0	0,0
	İngiliz Dili ve Edebiyatı	378	53,4	0	0,0	0	0,0
	İspanyol Dili ve Edebiyatı	240	43,8	0	0,0	0	0,0
	İtalyan Dili ve Edebiyatı	316	40,2	0	0,0	0	0,0
	Japon Dili ve Edebiyatı	243	70,4	0	0,0	0	0,0

Tablo 77: 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
Dil ve Tarih - Coğrafya Fakültesi	Klasik Arkeoloji	195	48,2	0	0,0	0	0,0
	Kore Dili ve Edebiyatı	209	74,6	0	0,0	0	0,0
	Latin Dili ve Edebiyatı	218	17,0	0	0,0	0	0,0
	Polonya Dili ve Kültürü (2019)	178	34,8	0	0,0	0	0,0
	Protohistorya ve Ön Asya Arkeolojisi	174	38,5	0	0,0	0	0,0
	Psikoloji	493	90,9	0	0,0	0	0,0
	Rus Dili ve Edebiyatı	233	37,3	0	0,0	0	0,0
	Sanat Tarihi	211	36,5	0	0,0	0	0,0
	Sinoloji	179	65,4	0	0,0	0	0,0
	Sosyoloji	202	57,9	0	0,0	0	0,0
	Sümeroloji	149	18,1	0	0,0	0	0,0
	Tarih	440	54,3	0	0,0	0	0,0
	Tarih Öncesi Arkeolojisi	142	47,9	0	0,0	0	0,0
	Tiyatro	2	50,0	0	0,0	0	0,0
	Tiyatro (Dramatik Yazarlık)	33	81,8	0	0,0	0	0,0
	Tiyatro (Oyunculuk)	63	90,5	0	0,0	0	0,0
	Tiyatro (Tiyatro Tarihi ve Teorisi)	43	65,1	0	0,0	0	0,0

Tablo 77: 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
	Türk Dili ve Edebiyatı	408	65,9	0	0,0	0	0,0
	Urdu Dili ve Edebiyatı	111	42,3	0	0,0	0	0,0
	Yunan Dili ve Edebiyatı	149	16,8	0	0,0	0	0,0
Diş Hekimliği Fakültesi	Diş Hekimliği	1.061	96,1	0	0,0	0	0,0
Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	985	93,1	0	0,0	0	0,0
	Eczacılık (İngilizce)	232	69,4	0	0,0	0	0,0
Eğitim Bilimleri Fakültesi	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Öğretmenliği	40	37,5	0	0,0	0	0,0
	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Öğretmenliği (1998-2018)	149	43,0	0	0,0	0	0,0
	Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Öğretmenliği	7	28,6	0	0,0	0	0,0
	Eğitim Programları ve Öğretim (L)	1	0,0	0	0,0	0	0,0
	İlköğretim Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Öğretmenliği	7	0,0	0	0,0	0	0,0
	Okul Öncesi Öğretmenliği	161	85,7	0	0,0	0	0,0
	Okul Öncesi Öğretmenliği (1998-2018)	204	69,1	0	0,0	0	0,0
Eğitim Bilimleri Fakültesi	Özel Eğitim Öğretmenliği	177	84,2	0	0,0	0	0,0
	Özel Eğitim Öğretmenliği (2016-2018)	152	81,6	0	0,0	0	0,0
	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	191	90,6	0	0,0	0	0,0
	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık (1969-2018)	232	78,9	0	0,0	0	0,0
	Sınıf Öğretmenliği	176	89,8	0	0,0	0	0,0
	Sınıf Öğretmenliği (1998-2018)	202	85,1	0	0,0	0	0,0
	Sosyal Bilgiler Öğretmenliği	147	81,0	0	0,0	0	0,0
	Sosyal Bilgiler Öğretmenliği (1998-2018)	165	74,5	0	0,0	0	0,0
	Zihin Engelliler Öğretmenliği	18	22,2	0	0,0	0	0,0
Eğitim Bilimleri Fakültesi	Özel Eğitim Öğretmenliği	177	84,2	0	0,0	0	0,0
	Özel Eğitim Öğretmenliği (2016-2018)	152	81,6	0	0,0	0	0,0
	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	191	90,6	0	0,0	0	0,0

Tablo 77: 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
Eğitim Bilimleri Fakültesi	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık (1969-2018)	232	78,9	0	0,0	0	0,0
	Sınıf Öğretmenliği	176	89,8	0	0,0	0	0,0
	Sınıf Öğretmenliği (1998-2018)	202	85,1	0	0,0	0	0,0
	Sosyal Bilgiler Öğretmenliği	147	81,0	0	0,0	0	0,0
	Sosyal Bilgiler Öğretmenliği (1998-2018)	165	74,5	0	0,0	0	0,0
	Zihin Engelliler Öğretmenliği	18	22,2	0	0,0	0	0,0
Fen Fakültesi	Astronomi ve Uzay Bilimleri	369	31,4	62	14,5	0	0,0
	Biyoloji	668	65,1	39	46,2	0	0,0
	Biyoloji (İngilizce)	127	55,1	0	0,0	0	0,0
	Biyoteknoloji (İngilizce) (UOLP-ABD Montana State Üniversitesi)	1	100,0	0	0,0	0	0,0
	Fizik	287	36,9	0	0,0	0	0,0
	İstatistik	392	63,3	50	36,0	0	0,0

Tablo 77: 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
	Kimya	514	65,2	61	29,5	0	0,0
	Kimya (İngilizce)	84	36,9	0	0,0	0	0,0
	Matematik	510	65,7	74	48,6	0	0,0
	Matematik (İngilizce)	212	32,1	0	0,0	0	0,0
Güzel Sanatlar Fakültesi	Kültür Varlıklarını Koruma ve Onarım	170	62,4	0	0,0	0	0,0
Hemşirelik Fakültesi	Ebelik	271	93,0	0	0,0	0	0,0
	Hemşirelik	429	94,6	0	0,0	0	0,0
Hukuk Fakültesi	Hukuk	4.068	86,7	0	0,0	0	0,0
İlahiyat Fakültesi	Dünya Dinleri	15	6,7	0	0,0	0	0,0
	İlahiyat	1.399	65,0	0	0,0	0	0,0
	İlahiyat (2009)	67	4,5	0	0,0	0	0,0
	İlahiyat (İngilizce)	119	50,4	0	0,0	0	0,0
	İlahiyat Lisans Tamamlama (İLİTAM)	0	0,0	0	0,0	3.719	82,5
	İlköğretim Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Öğretmenliği	7	28,6	0	0,0	0	0,0
	Uluslararası İlahiyat	235	61,7	0	0,0	0	0,0
	Uluslararası İlahiyat (2009)	10	30,0	0	0,0	0	0,0
	Yaygın Din Öğretimi ve Uygulamaları	17	35,3	0	0,0	0	0,0
İletişim Fakültesi	Gazetecilik	60	46,7	0	0,0	0	0,0
	Gazetecilik (%30 İngilizce)	162	63,0	0	0,0	0	0,0
	Gazetecilik (2004-2018)	141	36,9	0	0,0	0	0,0
	Halkla İlişkiler ve Tanıtım	66	74,2	0	0,0	0	0,0
	Halkla İlişkiler ve Tanıtım (2004-2018)	292	51,0	0	0,0	0	0,0
	Radyo, Televizyon ve Sinema	68	45,6	0	0,0	0	0,0
	Radyo, Televizyon ve Sinema (%30 İngilizce)	138	66,7	0	0,0	0	0,0
	Radyo, Televizyon ve Sinema (2004-2018)	136	50,0	0	0,0	0	0,0
Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	255	68,6	0	0,0	0	0,0
	Bilgisayar Mühendisliği (%30 İngilizce)	264	84,1	0	0,0	0	0,0
	Bilgisayar Mühendisliği (2003-2009)	10	20,0	0	0,0	0	0,0

Tablo 77: 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği (İngilizce 2003-2017)	265	78,5	0	0,0	0	0,0
	Bilgisayar Mühendisliği (İngilizce)	182	45,6	0	0,0	0	0,0
	Bilgisayar Mühendislik Tamamlama	27	37,0	0	0,0	0	0,0
	Biyomedikal Mühendisliği (İngilizce 2015-2017)	170	89,4	0	0,0	0	0,0
	Biyomedikal Mühendisliği (İngilizce)	169	47,9	0	0,0	0	0,0
	Elektrik-Elektronik Mühendisliği (%30 İngilizce)	69	71,0	0	0,0	0	0,0
	Elektrik-Elektronik Mühendisliği (2001-2009)	16	31,3	0	0,0	0	0,0

Tablo 77: 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
	Elektrik-Elektronik Mühendisliği (İngilizce 2012-2017)	172	84,3	0	0,0	0	0,0
	Elektrik-Elektronik Mühendisliği (İngilizce)	157	45,9	0	0,0	0	0,0
	Enerji Mühendisliği (İngilizce 2015-2018)	72	84,7	0	0,0	0	0,0
	Enerji Mühendisliği (İngilizce)	78	46,2	0	0,0	0	0,0
	Fizik Mühendisliği (%30 İngilizce)	319	57,4	0	0,0	0	0,0
	Fizik Mühendisliği (2001-2009)	37	16,2	0	0,0	0	0,0
	Fizik Mühendisliği (İngilizce)	101	20,8	0	0,0	0	0,0
	Gıda Mühendisliği (%30 İngilizce)	302	86,1	0	0,0	0	0,0
	Gıda Mühendisliği (2001-2009)	6	16,7	0	0,0	0	0,0
	Gıda Mühendisliği (İngilizce)	226	32,7	0	0,0	0	0,0
	Jeofizik Mühendisliği	213	36,6	0	0,0	0	0,0
	Jeoloji Mühendisliği	359	59,9	0	0,0	0	0,0
	Jeoloji Mühendisliği (%30 İngilizce)	135	52,6	0	0,0	0	0,0
	Kimya Mühendisliği	123	80,5	0	0,0	0	0,0
	Kimya Mühendisliği (%30 İngilizce)	341	77,4	0	0,0	0	0,0
	Kimya Mühendisliği (2001-2009)	15	26,7	0	0,0	0	0,0
	Kimya Mühendisliği (İngilizce)	199	34,7	0	0,0	0	0,0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Beslenme ve Diyetetik	485	91,8	0	0,0	0	0,0
	Çocuk Gelişimi	385	88,1	0	0,0	0	0,0
	Ebelik	241	91,3	0	0,0	0	0,0
	Hemşirelik	459	86,5	0	0,0	0	0,0
	Ortez-Protez (2018-2019)	101	84,2	0	0,0	0	0,0
	Sağlık Kurumları Yöneticiliği	29	58,6	0	0,0	0	0,0
	Sağlık Kurumları Yöneticiliği.	11	0,0	0	0,0	0	0,0
	Sağlık Yönetimi	366	76,5	0	0,0	0	0,0
	Sosyal Hizmet	453	86,8	0	0,0	0	0,0
Siyasal Bilgiler Fakültesi	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	162	65,4	0	0,0	0	0,0
	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri (%30 İngilizce)	182	69,2	0	0,0	0	0,0
	İktisat	224	66,5	0	0,0	0	0,0
	İktisat (%30 İngilizce)	287	70,7	0	0,0	0	0,0
	İşletme	205	66,8	0	0,0	0	0,0
	İşletme (%30 İngilizce)	270	69,3	0	0,0	0	0,0
	Maliye	196	79,6	0	0,0	0	0,0

Tablo 77: 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
Siyasal Bilgiler Fakültesi	Maliye (%30 İngilizce)	207	76,8	0	0,0	0	0,0
	Politika ve Ekonomi (İngilizce)	48	14,6	0	0,0	0	0,0
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	173	61,8	0	0,0	0	0,0
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (%30 İngilizce)	318	76,1	0	0,0	0	0,0
	Uluslararası İlişkiler	207	65,7	0	0,0	0	0,0

Tablo 77: 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılı Başarı Ortalamaları (%)

Birimler	Bölüm Adı	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Eğitim	
		Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı	Öğrenci Sayısı	Başarı Oranı
	Uluslararası İlişkiler (%30 İngilizce)	353	75,4	0	0,0	0	0,0
Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenörlük Eğitimi	285	84,6	0	0,0	0	0,0
	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	101	91,1	0	0,0	0	0,0
	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği (2017)	185	84,9	0	0,0	0	0,0
	Spor Yöneticiliği	247	82,2	0	0,0	0	0,0
Spor Bilimleri Fakültesi *(Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu)*	Antrenörlük Eğitimi	17	29,4	0	0,0	0	0,0
	Antrenörlük Eğitimi (%30 İngilizce)	7	0,0	0	0,0	0	0,0
	Antrenörlük Eğitimi (2013)	15	60,0	0	0,0	0	0,0
	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	12	50,0	0	0,0	0	0,0
	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği (%30 İngilizce)	7	28,6	0	0,0	0	0,0
	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği (2013)	10	70,0	0	0,0	0	0,0
	Spor Yöneticiliği	21	38,1	0	0,0	0	0,0
	Spor Yöneticiliği (%30 İngilizce)	12	41,7	0	0,0	0	0,0
	Spor Yöneticiliği (2013)	16	62,5	0	0,0	0	0,0
Tıp Fakültesi	Tıp	2.559	95,9	0	0,0	0	0,0
	Tıp (İngilizce)	118	93,2	0	0,0	0	0,0
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Aktüerya Bilimleri	176	68,8	0	0,0	0	0,0
	Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi	301	69,1	35	88,6	0	0,0
	Sigortacılık ve Aktüerya Bilimleri	13	7,7	0	0,0	0	0,0
Veteriner Fakültesi	Veteriner Hekimliği	1.328	88,3	0	0,0	0	0,0
	Veteriner Hekimliği (İngilizce) (2019)	226	65,0	0	0,0	0	0,0
Ziraat Fakültesi	Bahçe Bitkileri	282	79,1	0	0,0	0	0,0
	Bitki Koruma	253	83,4	0	0,0	0	0,0
	Peyzaj Mimarlığı	462	71,2	0	0,0	0	0,0
	Peyzaj Mimarlığı (2009)	17	52,9	0	0,0	0	0,0
	Su Ürünleri Mühendisliği	220	55,9	0	0,0	0	0,0
	Su Ürünleri Mühendisliği (İngilizce)	83	8,4	0	0,0	0	0,0
	Süt Teknolojisi	161	59,0	0	0,0	0	0,0
	Tarım Ekonomisi	337	78,6	0	0,0	0	0,0
	Tarım Makineleri	67	40,3	0	0,0	0	0,0
	Tarım Makineleri ve Teknolojileri Mühendisliği	232	78,9	0	0,0	0	0,0
	Tarımsal Yapılar ve Sulama	207	63,8	0	0,0	0	0,0
	Tarla Bitkileri	257	79,8	0	0,0	0	0,0
	Toprak Bilimi ve Bitki Besleme	292	72,6	0	0,0	0	0,0
	Ziraat Mühendisliği	77	10,4	0	0,0	0	0,0
	Zootekni	379	74,7	0	0,0	0	0,0
Toplam		**49.007**		**992**		**6.052**	

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.14. Öğrenciye Sunulan Burslar

Kurum İçi Sağlanan Burslar

2020 yılında öğrencilere sağlanan burs ve destekler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 78: Öğrencilere Sunulan Burslar ve Destekler

Burslar/İmkanlar		Yararlanan Sayısı
Barınma Desteği	Ücretsiz	113
	%50 İndirimli	377
	Ücretsiz Yabancı Uyruklu	44
	%50 İndirimli Yabancı Uyruklu	29
TÖMER'den Dil Kursu	Ücretsiz	206
	%75 İndirimli	1.158
	%50 İndirimli	157
Öğle Yemeği (Ücretsiz)		1.511
Olimpik Yüzme Havuzuna Ücretsiz Üyelik ve Kullanım		629
Olimpik Yüzme Havuzuna %50 İndirimli Üyelik ve Kullanım		374
Üniversitemiz Kamplarında Ücretsiz Tatil Olanağı (öğrenci ailelerine de %50 indirim)		60
Üniversitemiz Kamplarında Ücretsiz Tatil Olanağı		13
Üniversitemiz Kamplarında %75 İndirimli Tatil Olanağı		28
Kısmi Zamanlı Çalışma Karşılığı Katkı		49

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Öğrenciler 2547 sayılı Kanun'un 46. maddesi gereğince Üniversitemizin fakülte, yüksekokul, daire başkanlıkları, öğrenci evleri ve diğer birimlerinde hafta sonu ve bayram tatilleri hariç hafta içi çalışmaları karşılığında maddi katkı almaktadırlar. Bu şekilde çalışan öğrencilerimize saat karşılığı maddi katkı sağlanmaktadır. 2020 yılında 49 öğrenciye kısmi zamanlı çalışma karşılığında katkı sağlanmıştır.

Kurum Dışı Sağlanan Burslar

2019-2020 eğitim-öğretim yılında Üniversitemizde örgün öğretim gören toplam öğrencilerin %25,4'ü burslu olarak eğitim görmüştür. 2019-2020 yılında burs alan öğrencilerin %59,6'sını kız, %40,4'ünü ise erkek öğrenciler oluşturmaktadır.

Tablo 79: Burs Alan Öğrenci Sayısı

	K	E	Toplam
Ankara Üniversitesi Burs Kontenjanı	50	50	**100**
Kredi Yurtlar Kurumu Bursu	3.902	2.298	**6.200**
Kredi Yurtlar Kurumu Öğrenim Kredisi	7.113	5.159	**12.272**
Milli Eğitim Bakanlığı (MEB) Bursu	132	46	**178**
Kamu Kurum ve Kuruluşlarca Alınan Burslar	153	134	**287**
Özel Burs	290	205	**495**
Toplam	**11.640**	**7.892**	**19.532**

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.2. Sağlık Hizmetleri

Sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı bir önceki yıla oranla %83,3'lük azalış göstermiştir. 2019-2020 eğitim-öğretim yılında sağlık hizmetlerinden toplam 95 öğrenci yararlanmıştır.

Tablo 80: Yıllar İtibarıyla Sağlık Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayısı

2018 Yılı	2019 Yılı	2020 Yılı
471	568	**95**

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Tablo 81: 2020 Yılında Sağlık Hizmeti Alan Öğrencilerin Poliklinik Bazında Dağılımı

Poliklinik Adı	Öğrenci Sayısı
Diyet Polikliniği	65
Psikolojik Danışmanlık	30
Toplam	**95**

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.3. Barınma Hizmetleri

Üniversitemize ait Ankara içinde 3 kız, 2 erkek öğrenci evi ve Sağlık Bilimleri Yerleşkesinde de 2547 Sayılı Kanun'un 35. maddesi uyarınca diğer Üniversitelerden gelen araştırma görevlileri ile yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin barınabildikleri 1 öğrenci evi olmak üzere toplam 6 öğrenci evimiz bulunmaktadır. Ayrıca Milli Piyango Öğrenci Evi bünyesinde Üniversitemiz misafirlerine hizmet vermek üzere misafir odaları bulunmaktadır.

Tablo 82: 2020 Yılında Barınma Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayıları

Öğrenci Evi	Ücretli	%50 Burslu Kalan	Ücretsiz	Yabancı Uyruklu Ücretli	%50 Burslu Yabancı Uyruklu	Yabancı Uyruklu Ücretsiz	Toplam Yararlanan Öğrenci Sayısı
Cumhuriyet Öğrenci Evi	129	73	42	2	7	0	**253**
Keçiören Öğrenci Evi	38	1	5	10	4	3	**61**
Milli Piyango Öğrenci Evi	293	91	24	25	4	8	**445**
Vehbi Koç Öğrenci Evi	101	70	22	15	5	12	**225**
Yıldırım Beyazıt Erkek Öğrenci Evi	104	38	9	0	3	7	**161**
Yıldırım Beyazıt Kız Öğrenci Evi	132	89	9	8	1	13	**252**
Milli Piyango Öğrenci Evi Ek Hizmet Binası	25	15	2	2	5	0	**49**
Toplam	**822**	**377**	**113**	**62**	**29**	**43**	**1.446**

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

2020 yılında öğrenci evlerinde barınma hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı bir önceki yıla oranla %26,7'lik bir düşüş göstermiştir.

Tablo 83: Yıllar İtibarıyla Barınma Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayıları

2018 Yılı	2019 Yılı	2020 Yılı
2.106	1.974	**1.446**

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.4. Beslenme Hizmetleri

2019-2020 eğitim-öğretim yılında farklı yerleşkelerde bulunan ve Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı 31 adet yemekhaneden yıl içerisinde öğrencilerin yemek hizmetinden yararlanma bilgilerine ilişkin olarak, verilen toplam öğün/gün sayıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 84: Yıllar İtibarıyla Öğrencilere Yemek Hizmeti Olarak Verilen Öğün Sayısı

2018 Yılı	2019 Yılı	2020 Yılı
672.575	994.200	**228.529**

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.5. Kültürel ve Sanatsal Hizmetler

Üniversitemiz bünyesinde oluşturulan Kültür Servisi faaliyetlerini tüm öğrencilerimize yönelik olarak sürdürmektedir. Ankara Üniversitesi, öğrencilerinin bilimsel gelişimlerinin yanı sıra kültürel gelişimlerine de önem vermektedir.

Dans, Müzik, Görsel Sanatlar, Yaratıcı Drama, Tiyatro, Kişisel Gelişim vb. alanlarda öğrencilerimizin talepleri doğrultusunda düzenlenen kurslara, tüm fakülte ve yüksekokul öğrencileri ücretsiz olarak katılmaktadır.

2019-2020 eğitim-öğretim yılında öğrencilere yönelik düzenlenen eğitim/kültür amaçlı açılan 33 kurs olmuş, bu kurslara 1.367 öğrenci katılmıştır.

Ankara Üniversitesi tarafından her yıl düzenlenen Kültür Sanat Günleri, kurslar aracılığıyla kendilerini geliştiren öğrencilerimizin çalışmaları sergilenmektedir. Çok sayıda öğrenci ve öğretim elemanının görev aldığı Kültür Sanat Günleri Etkinliklerinde, tiyatro gösterileri, belgesel film gösterimleri, görsel sanatlar sergileri, konserler ve dans şölenleri sunulmaktadır.

Yıl içerisinde ülkemizdeki çeşitli kültür bölgelerine düzenlediğimiz "Kültür Gezileri" ile öğrencilerimizin hem sosyo-kültürel gelişimlerine katkı sağlanmakta hem de eğitim-öğretim programı içinde rehabilitasyon ve konsantrasyon desteği sağlanmaktadır.

Tablo 85: 2020 Yılında Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Eğitim/Kültür Amaçlı Kurslar

Kurs Adı	Katılan Öğrenci Sayısı
Kısa Sap Bağlama	40
Uzun Sap Bağlama	40
Klasik Gitar	40
Pop Gitar	40
Keman (1. Grup)	25
Keman (2. Grup)	25
Ney	35
Vurmalı Çalgılar	50
Türk Halk Müziği Korosu	21
Türk Sanat Müziği Korosu	16
Ebru	40
Resim	50
Seramik (1. Grup)	50
Seramik (2. Grup)	50
Keçe (1. Grup)	20
Keçe (2. Grup)	20
Fotoğraf	50
Beden ve Zihin Dili	50
İşaret Dili (1. Grup) (2. Tur Gerçekleştirilmektedir)	50

Tablo 85: 2020 Yılında Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Eğitim/Kültür Amaçlı Kurslar

Kurs Adı	Katılan Öğrenci Sayısı
İşaret Dili (2. Grup) (2. Tur Gerçekleştirilmektedir)	50
Diksiyon (1. Grup) (2. Tur Gerçekleştirilmektedir)	50
Diksiyon (2. Grup) (2. Tur Gerçekleştirilmektedir)	50
Girişimcilik	30
Girişimcilik (İngilizce)	30
Sanat Okur Yazarlığı (2. Tur Gerçekleştirilmektedir)	40
Yaratıcı Drama	40
Tiyatro	70
Ekolojik Okur Yazarlık	25
El Sanatları (1. Grup)	20
El Sanatları (2. Grup)	20
Yoga	15
Türk Halk Dansları	61
Latin Dansları	154
Toplam	**1.367**

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

2019-2020 eğitim-öğretim yılında Üniversitemiz Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı 173 öğrenci topluluğu/kulübü bulunmakta olup, topluluklara/kulüplere üye olan 9.924 öğrenci bulunmaktadır. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı öğrenci toplulukları/kulüpleri ve üye sayıları aşağıda listelenmiştir.

Tablo 86: Öğrenci Toplulukları/Kulüpleri ve Üye Sayıları

Topluluk/Kulüp Adı	Üye Olan Öğrenci Sayısı		
	K	E	Toplam
Altın Çocuk Öğrenci Topluluğu (AÇÖT)	8	7	**15**
Ankara Dans Araştırmaları Kültür ve Sanat Öğrenci Topluluğu (ADA)	4	11	**15**
Ankara Tıp Oyuncuları Öğrenci Topluluğu (ATO)	15	12	**27**
Antropoloji Öğrenci Topluluğu	15	18	**33**
Arkeoloji Topluluğu (ARKET)	29	15	**44**
Atatürkçü Düşünce Öğrenci Topluluğu (ADT)	28	35	**63**
Ay Yıldız Kültür, Sanat ve Hukuk (Ay Yıldız Kültür Sanat ve Hukuk)	13	8	**21**
Aydınlanma ve Sosyal Araştırmalar Öğrenci Topluluğu (ASAT)	11	12	**23**
Beslenme ve Diyetetik Öğrenci Topluluğu (ANKÜBEST)	215	169	**384**
Bilgi Emniyeti Öğrenci Topluluğu (BİLEM)	29	27	**56**
Bilgisayar Öğrenci Topluluğu (BT)	25	57	**82**
Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi Öğrenci Topluluğu (BÖTE)	27	20	**47**
Bilgi-Sizsiniz Öğrenci Topluluğu (BİLGİ-SİZSİZİNİZ)	16	3	**19**
Birleşik Hukukçular Ceride-i Kantar Öğrenci Topluluğu (BHK)	50	6	**56**
Biruni İslam Tarihi Öğrenci Topluluğu (BİRUNİ)	45	25	**70**
Biyoloji Öğrenci Topluluğu (ANÜBİT)	38	7	**45**
Çevre Gönüllüleri Öğrenci Topluluğu	360	12	**372**
Çocuk Destek (ÇDÖT)	17	12	**29**

Tablo 86: Öğrenci Toplulukları/Kulüpleri ve Üye Sayıları

Topluluk/Kulüp Adı	Üye Olan Öğrenci Sayısı		
	K	E	Toplam
Çocuk Hakları Öğrenci Topluluğu (CHT)	7	12	**19**
Çocuk İzinden Gidenler Topluluğu (ÇİZGİ)	19	18	**37**
Dağcılık Öğrenci Topluluğu (ANKÜNİDAĞ)	32	25	**57**
Dart Sporu Öğrenci Topluluğu (DARTANKA)	13	8	**21**
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Anadolu Kültürlerini Araştırma Öğrenci Topluluğu (A.Ü.D.T.C.F.A.K.A)	10	11	**21**
Dilbilim Öğrenci Topluluğu (ADİT)	23	12	**35**
Disiplinler Arası Araştırma Öğrenci Topluluğu	12	12	**24**
Diş Hekimliği Fakültesi Tiyatro Öğrenci Topluluğu (DİFTİT)	7	8	**15**
DTCF Akademik ve Kültürel Araştırmalar Öğrenci Topluluğu	18	2	**20**
DTCF Halk Oyunları Öğrenci Topluluğu (DTCF HOT)	21	6	**27**
DTCF Tarih (DTCF TARİH)	56	18	**74**
Düşünce ve Kitap Öğrenci Topluluğu (DÜKİT)	24	21	**45**
Düşünce ve Edebiyat Öğrenci Topluluğu (DET)	17	15	**32**
Eczacılık Fakültesi Atatürkçü Düşünce Öğrenci Topluluğu (EADT)	30	8	**38**
Eczacılık Fakültesi Halk Dansları Öğrenci Topluluğu (FARMADANS)	68	73	**141**
Eczacılık Fakültesi Tiyatro Öğrenci Topluluğu (ANETİT)	7	6	**13**
Eğitim Bilimleri Fakültesi Etik Öğrenci Topluluğu (ETİK)	25	30	**55**
Eğitim Bilimleri Fakültesi Halk Oyunları Topluluğu (EBFHOT)	31	4	**35**
Eğitim Bilimleri Fakültesi Sosyal ve Doğal Çevre Öğrenci Topluluğu (SODÇET)	6	12	**18**
Eğitim Bilimleri Fakültesi Tiyatro ve Kültür Oyuncuları Öğrenci Topluluğu (E.T.İ.K Oyuncuları)	66	40	**106**
Eğitimde Yaratıcı Drama Öğrenci Topluluğu (EYAT)	76	25	**101**
Elektrik-Elektronik Mühendisliği Öğrenci Topluluğu (IEEE)	195	118	**313**
Enerji ve Çevre Öğrenci Topluluğu (EÇEV)	22	8	**30**
Eski Çağ Dilleri ve Kültürleri Öğrenci Topluluğu (EDK)	71	28	**99**
Felsefe Topluluğu	56	27	**83**
Fen Fakültesi Halk Oyunları Öğrenci Topluluğu (FENHOT)	46	18	**64**
Fen İstatistik Öğrenci Topluluğu (AFİT)	57	16	**73**
Fen ve Mühendislik Fakülteleri Tiyatro Öğrenci Topluluğu (AFTİT)	3	13	**16**
Fizik Araştırma Öğrenci Topluluğu (FİZART)	178	137	**315**
Fizik ve Geliştirilebilir Teknoloji Öğrenci Topluluğu (FİZGET)	39	35	**74**
Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi Öğrenci Topluluğu (ANKÜ Gayrimenkul)	45	38	**83**
Genç Gıda Mühendisleri (GGMT)	38	29	**67**
Genç Habbe Manevi Değerler Öğrenci Topluluğu	23	12	**35**
Genç Kızılay Öğrenci Topluluğu (Genç Kızılay)	10	9	**19**
Genç Yeşilay Öğrenci Topluluğu	10	6	**16**
Girişimcilik ve İnovasyon (AGİT)	18	10	**28**
Güzel Sanatlar Fakültesi Kültür Varlıklarını Koruma Öğrenci Topluluğu (KVK)	82	102	**184**
Halk Sağlığı Öğrenci Topluluğu (HASÖT)	25	36	**61**
Hayvan Dostları Öğrenci Topluluğu	38	33	**71**
Hemşirelik Öğrenci Topluluğu (ANKÜHEM)	24	23	**47**

Tablo 86: Öğrenci Toplulukları/Kulüpleri ve Üye Sayıları

Topluluk/Kulüp Adı	Üye Olan Öğrenci Sayısı		
	K	E	Toplam
Hidromobil Öğrenci Topluluğu (HİDROKET)	10	4	**14**
Hitit Bisiklet Öğrenci Topluluğu (HİBİT)	100	37	**137**
Hitit Müzik Öğrenci Topluluğu	7	12	**19**
Hukuk Fakültesi Model Birleşmiş Milletler Öğrenci Topluluğu (FLAUMUN)	78	8	**86**
Hukuk Fikir Platformu Öğrenci Topluluğu (AHFP)	133	144	**277**
Hukuki İnovasyon Öğrenci Topluluğu (HİT)	16	11	**27**
Hukukta Kariyer Öğrenci Topluluğu (HKT)	22	33	**55**
İlahiyat Fakültesi (İngilizce) Hikmet Öğrenci Topluluğu (WISDOM)	16	5	**21**
İLEFANKARA Öğrenci Topluluğu	378	155	**533**
İletişim ve Medya Öğrenci Topluluğu	49	15	**64**
İnsansız Hava Aracı Öğrenci Topluluğu (İHA)	5	10	**15**
İzci Öğrenci Topluluğu (A.Ü.İ.G.)	3	18	**21**
Japon Kültür Öğrenci Topluluğu (ANKÜ Japon Kültür)	32	36	**68**
Japonya Kültürel Etkileşim Öğrenci Topluluğu (JKET)	7	8	**15**
Jeofizik Öğrenci Topluluğu (AÜ.JFT)	84	91	**175**
Kariyer ve Gelişim Öğrenci Topluluğu (KGT)	7	11	**18**
Kariyer ve Girişimcilik Öğrenci Topluluğu	32	22	**54**
Kaya Tırmanışı Öğrenci Topluluğu (KTT)	81	45	**126**
Kendine Has Müzik Öğrenci Topluluğu (Kendine-Has)	127	26	**153**
Kırmızı Koltuk Kültür ve Sanat Öğrenci Topluluğu (Kırmızı Koltuk)	148	24	**172**
KısaKes Film ve Belgesel Öğrenci Topluluğu (KısaKes)	10	23	**33**
Kimya Mühendisliği Öğrenci Topluluğu (ANKCESS)	124	65	**189**
Kişisel Verileri Koruma ve Bilgi Güvenliği Öğrenci Topluluğu (KUKBİG)	11	37	**48**
Koreanoloji Öğrenci Topluluğu	32	9	**41**
Kurgusal Duruşma Öğrenci Topluluğu (KDT)	158	32	**190**
Kültür İrfan ve Medeniyet Öğrenci Topluluğu (KİM)	11	16	**27**
Küpşeker Edebiyat ve Mizah Öğrenci Topluluğu (KEMT)	132	59	**191**
Lider Ebeler Öğrenci Topluluğu (ANKÜLET)	0	24	**24**
LÖSEV Fayda Öğrenci Topluluğu (ANKÜ LÖSEV Fayda)	23	13	**36**
Mağara Araştırmaları (ANÜMAT)	15	7	**22**
Masa Tenisi Öğrenci Topluluğu	11	7	**18**
Matematik Öğrenci Topluluğu (MATOP)	71	32	**103**
Mefkûre Kültür, Sanat ve Düşünce Öğrenci Topluluğu (MEFKÛRE)	22	12	**34**
Mesleki Gelişim ve İletişim Öğrenci Topluluğu (MGİT)	68	22	**90**
Modern Okçuluk Öğrenci Topluluğu (ANKARRCHERS)	19	12	**31**
Motor Sporları Öğrenci Topluluğu (ANKÜMOST)	22	33	**55**
Motosiklet Öğrenci Topluluğu (ANÜMOTO)	46	39	**85**
Mülkiye Bisiklet Öğrenci Topluluğu (MÖ-BT)	70	40	**110**
Mülkiye Emek Öğrenci Topluluğu (MET)	70	30	**100**
Mülkiye Gençlik Öğrenci Topluluğu (MGK)	70	75	**145**
Mülkiye İşletme Öğrenci Topluluğu (AÜMİÖT)	17	23	**40**

Tablo 86: Öğrenci Toplulukları/Kulüpleri ve Üye Sayıları

Topluluk/Kulüp Adı	Üye Olan Öğrenci Sayısı		
	K	E	Toplam
Mülkiye Maliye Öğrenci Topluluğu (MMT)	3	23	**26**
Mülkiye Medya Ekonomi Dijitalleşme İletişim Ve Araştırma Öğrenci Topluluğu	10	12	**22**
Mülkiye Oda Orkestrası Öğrenci Topluluğu	210	49	**259**
Mülkiye Siyaset Bilimi Öğrenci Topluluğu ()	8	7	**15**
Mülkiye Tarih Öğrenci Topluluğu (MTT)	46	48	**94**
Münazara Öğrenci Topluluğu (Ankara Münazara)	6	9	**15**
Özel Eğitim Öğrenci Topluluğu (Özet)	29	26	**55**
Parlamento Öğrenci Topluluğu	25	30	**55**
Peyzaj-Şehir-Yapı Öğrenci Topluluğu (PEŞYÖT)	25	15	**40**
Protez Ortez Birliktelik ve Farkındalık Işığı Öğrenci Topluluğu	13	14	**27**
Psikoloji Öğrenci Topluluğu (AÜPOT)	22	34	**56**
Psikolojik Danışma ve Rehberlik (Ankara Üniversitesi PDR Topluluğu) Öğrenci Topluluğu)	27	28	**55**
Quidditch Öğrenci Topluluğu	3	36	**39**
Resim Heykel ve Grafik Tasarım Öğrenci Topluluğu (ATREG)	13	29	**42**
Robot ve Bilim Öğrenci Topluluğu (ROBİT)	24	22	**46**
Rota Gönüllüleri Öğrenci Topluluğu (Rota Gönüllüleri)	13	10	**23**
Rugby Öğrenci Topluluğu (ANKÜRUGBY)	35	30	**65**
Sağlık Yönetimi Öğrenci Topluluğu (ANSAYT)	25	112	**137**
Sahne Orijin Tiyatro Öğrenci Topluluğu	8	7	**15**
Siber Güvenlik Öğrenci Topluluğu (AUCC)	28	22	**50**
Sinirbilim Öğrenci Topluluğu	8	19	**27**
Siyasal Bilgiler Fakültesi Ekonomi Öğrenci Topluluğu (SBFECON)	7	12	**19**
Siyasal Bilgiler Fakültesi Tiyatro Öğrenci Topluluğu (SBFTT)	30	37	**67**
Sosyal İz Öğrenci Topluluğu	16	6	**22**
Sosyal Latin Öğrenci Topluluğu (ASLT)	10	10	**20**
Sosyoloji Öğrenci Topluluğu	5	11	**16**
Tandoğan Dans Öğrenci Topluluğu (ANKARADAT)	14	4	**18**
Tarımsal İletişim ve Gelişim Öğrenci Topluluğu (TİGET)	19	13	**32**
Taşın Altındaki Eller Öğrenci Topluluğu (TAE)	10	15	**25**
Tekvando Öğrenci Topluluğu (AÜTÖT)	6	15	**21**
Tıp Fakültesi Bilimsel Araştırma Topluluğu (ANTBAT)	18	13	**31**
Tıp Fakültesi ERASMUS Bilgi ve İletişim Öğrenci Topluluğu (ANTEBİT)	15	15	**30**
Tıp Fakültesi Eşli Danslar Öğrenci Topluluğu (ANTEDANS)	9	9	**18**
Tıp Fakültesi Fotoğrafçılık Öğrenci Topluluğu (AÜTFFOTO)	7	8	**15**
Tıp Fakültesi Halk Oyunları (AÜTF.HOT)	12	20	**32**
Tıp Fakültesi Kök Hücre Öğrenci Topluluğu (ANTKÖK)	9	6	**15**
Tıp Fakültesi Müzik Öğrenci Topluluğu (AÜTF MT)	8	7	**15**
Tıp Fakültesi Sağlık ve Spor Öğrenci Topluluğu (ANTSAS)	6	9	**15**
Tıp Fakültesi Sinema Öğrenci Topluluğu (KİNETIP)	10	5	**15**
Tıp Fakültesi Tarih Öğrenci Topluluğu (Ankara Tıp Tarih)	8	7	**15**
Tiyatro Araştırmaları Öğrenci Topluluğu (TAT)	9	6	**15**

Tablo 86: Öğrenci Toplulukları/Kulüpleri ve Üye Sayıları

Topluluk/Kulüp Adı	Üye Olan Öğrenci Sayısı		
	K	E	Toplam
Toprak Erozyonuyla Mücadele ve Araştırma Öğrenci Topluluğu (TEMAT)	4	11	**15**
Türk Araştırmaları Öğrenci Topluluğu (ANKÜTAT)	5	10	**15**
Uluslararası İlahiyatçılar Öğrenci Topluluğu (UİT)	9	7	**16**
Uluslararası Stratejik Araştırmalar Öğrenci Topluluğu (USAG)	6	12	**18**
Uluslararası Veteriner Öğrenci Topluluğu (IVSA Ankara)	9	7	**16**
Uygulama Geliştirme Öğrenci Topluluğu (UGT)	11	4	**15**
Uzakdoğu Ülkeleri Etkileşim Öğrenci Topluluğu (UDET)	8	7	**15**
Uzayın Keşfi ve Geliştirilmesi Öğrenci Topluluğu (SEDS Ankara)	10	7	**17**
Veteriner Fakültesi Atatürkçü Düşünce Öğrenci Topluluğu (ADT)	25	18	**43**
Veteriner Fakültesi Atlı Spor Öğrenci Topluluğu (AVAST)	12	7	**19**
Veteriner Fakültesi Halk Oyunları Öğrenci Topluluğu (AVHOT)	9	7	**16**
Veteriner Fakültesi Mesleki Gelişim (VETANKA)	10	6	**16**
Veteriner Fakültesi Okçuluk Öğrenci Topluluğu (A.V.O.K.)	8	7	**15**
Veteriner Fakültesi Satranç Öğrenci Topluluğu (A.V.S.A.T.)	9	6	**15**
Veteriner Fakültesi Spor Öğrenci Topluluğu (AÜVFST)	10	8	**18**
Veteriner Fakültesi Tarih Ve Kültür Öğrenci Topluluğu (A.Ü.V.F.T.K.T.)	9	8	**17**
Veteriner Fakültesi Tiyatro Öğrenci Topluluğu (VEFTİT)	17	12	**29**
Veteriner Klinik Beceri Öğrenci Topluluğu (AKBET)	8	7	**15**
Veteriner Müzecilik Eğitim Öğrenci Topluluğu (AVMET)	9	6	**15**
Veterinerlik Fakültesi Arıcılık Araştırma ve Geliştirme Topluluğu	12	8	**20**
Veterinerlik Fakültesi Kanatlı Hayvan Yetiştirme Araştırma ve Geliştirme Öğrenci Topluluğu (VETKUŞ)	5	10	**15**
Veterinerlik Fakültesi Müzik (VETMÜT)	12	11	**23**
Video Oyunları ve E-Spor Öğrenci Topluluğu (ANKA E-SPORTS)	6	9	**15**
Yapay Zeka ve Görüntü İşleme Öğrenci Topluluğu (YAZGİT)	12	10	**22**
Yat Yelken Denizcilik Öğrenci Topluluğu (ANKÜYYD)	5	10	**15**
Yenilenebilir Enerji Topluluğu (Ener-G)	7	8	**15**
Yenilikçi Düşünce Öğrenci Topluluğu (YDT)	18	19	**37**
Yer Bilimleri Öğrenci Topluluğu (YT)	5	10	**15**
Yönetim Araştırmaları Öğrenci Topluluğu (YÖNAT)	16	6	**22**
Yüksek Teknoloji Öğrenci Topluluğu (AUYÜTET)	10	10	**20**
Yüzme Öğrenci Topluluğu (AUYT)	5	11	**16**
Ziggurat Öğrenci Topluluğu	14	4	**18**
Ziraat Fakültesi Halk Oyunları Öğrenci Topluluğu (ZİFHOT)	19	13	**32**
Toplam	**5.973**	**3.951**	**9.924**

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.6. Spor Hizmetleri

Üniversitemizde her yıl Geleneksel Spor Oyunları düzenlenmektedir. Bu Spor Oyunları, fakülte ve yüksekokul öğrencileri arasında olup öğrencilerimizin kaynaşmalarını, dostluklarını pekiştirmelerini ve fiziksel kapasitelerini artırmalarını sağlayan köklü bir organizasyondur. Öğrencilerimiz bu organizasyonda; Badminton, Basketbol, Futbol, Güreş, Salon Futbolu, Masa Tenisi, Tenis, Voleybol ve Yüzme dallarında

yarışmalar yapmaktadırlar. Bu yarışmalar sonucunda dereceye giren öğrencilerimize ve takımlarına, kupa ve madalyalar verilmektedir.

Bu organizasyona ek olarak anlam ve önemi olan çeşitli günlerde gerçekleştirilen organizasyonlar kapsamında ise Zumba, Kangoo-Jump, Oriyantiring, Dart ve Halat Çekme branşlarında da öğrencilerimize yönelik yarışmalar organize edilmektedir.

Üniversite Sporları Federasyonu bünyesinde, ülkemizin çeşitli illerinde düzenlenen Üniversiteler arası Türkiye Şampiyonalarına her yıl yaklaşık 19 branşta ve 24 takım ile katılım sağlanmaktadır.

Geleneksel Spor Oyunları, anlamı ve önemi olan çeşitli günlerde gerçekleştirilen organizasyonlara ve Üniversite Sporları Federasyonu bünyesinde 2020 yılı içerisinde düzenlenen müsabakalara öğrencilerimizin katılımı sağlanmıştır.

Bu organizasyonlara ek olarak eğitim amaçlı düzenlenen ÖRSEM Ilgaz Kış Sporları Kampı, ÖRSEM Manavgat Su Sporları Kampı, ÖRSEM Didim Su Sporları Kampı ve ÖRSEM Elmadağ Rekreasyon Kampımız ile öğrencimize farklı branşlarda eğitim verilmiştir.

Tablo 87: 2019-2020 TÜSF Türkiye Şampiyonası Yarışma Bilgileri

Sıra No	Branş	Toplam Katılımcı	Sonuç	
			Kadın Takımı	Erkek Takımı
1	Basketbol 1. Lig Bayan	16	1 Bronz Madalya	-
2	Kros Türkiye Şampiyonası (Erkek-Bayan)	3	-	-
3	Masa Tenisi 1. Lig Erkek	5	-	1 Altın Madalya
4	Muay Thai Türkiye Şampiyonası (Erkek-Bayan)	7	1 Altın Madalya	1 Gümüş Madalya 1 Bronz Madalya
30	Tenis 1. Lig (Erkek-Bayan)	11	1 Bronz Madalya	1 Bronz Madalya

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Eğitim-öğretim yılları bazında spor müsabakalarına katılan öğrenci sayıları Tablo 86'da yer almaktadır.

Tablo 88: Eğitim Öğretim Yıllarına Göre Spor Faaliyetlerine Katılan Öğrenci Sayıları

Öğretim Düzeyi	2017-2018			2018-2019			2019-2020		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Katılınan Spor Dalı Sayısı	10	11	**21**	17	20	**37**	5*		**5**
Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	185	200	**385**	119	184	**303**	1	6	**7**
Kazanılan Madalya Sayısı	36	34	**70**	9	12	**21**	27	25	**52**
Milli Sporcu Sayısı	2	3	**5**	0	0	**0**	0	0	**0**

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
2019-2020 eğitim-öğretim döneminde katılınan spor dalı karma olduğu için kadın ve erkek sayıları ayrı ayrı belirtilmemiştir.

5.1.7. Öğrenciye Sunulan Diğer Hizmetler

5.1.7.1. Eğitim Programları Koordinatörlüğü

Eğitim Programları Koordinatörlüğü, öğrenen odaklı öğrenme & öğretme ilkeleri ve bu bağlamda kalite güvencesi ve standartlarını önceleyen bir yaklaşım ve işbirliği içinde; öğretim programlarının

güncellenmesi ve geliştirilmesinde ilkesel çerçevenin oluşturulmasını, uygulamaya geçirilmesini ve program –mezun yeterliliklerinin düzenli aralıklarla izlenmesini, izlem-analiz sonuçlarının karar verici birimlere iletilmesini sağlar.

Etkinlikler:

- Haftalık ders saati öğrencinin akademik olmayan etkinliklere zaman ayırabileceği seviyeye çekilmiştir (ortalama haftalık ders saati <28 saat)Ayrıca, müfredat yapısında meslek ve meslek dışı dengesini gözetmek ve kültürel derinlik ve farklı disiplinleri tanıma imkanı vermek üzere "Üniversite Çekirdek Program" hazırlanmıştır. Bu program bağlamında müfredatlarının %70 i zorunlu %30 u ise seçmeli derslerden olması sağlanmıştır. Çekirdek program kapsamında öğrenci eğitimi süresince en az 7 alan dışı seçmeli ders almak zorunluluğu getirilmiştir. 2020-2021 eğitim-öğretim yılı güz yarıyılında yaklaşık 1700 öğrenci 136 alan dışı seçmeli ders için kayıt yaptırdı.

- Serbest öğrenme yolu ile edinilen bilgi ve becerilerin tanınması amacı ile Coursera; Edx gibi uluslararası çevrim içi eğitim platformlarından alınan en fazla 2 sertifikanın, istenmesi durumunda fakülte – yüksekokul – meslek okulu yönetim kurulu kararı ile transkriptine (not döküm belgelerine) işlenecektir.

- Lisans düzeyinde, tüm öğretim programları Senato tarafından belirlenen ilkeler çerçevesinde gözden geçirilmesi tamamlanmış ve güncellenmiş programlar Ocak-2020 sonuna kadar Rektörlüğümüze iletilmiştir.

- Ölçme ve Değerlendirme Merkezi ve Bologna Süreci Koordinatörlüğü ile işbirliği içinde 8 boyut ve 28 alt bileşeni kapsayan ***" Ankara Üniversitesi Öğrenme &Öğretme Süreçlerini İzleme Formu"*** hazırlandı. ***"Dereceli Puanlama Anahtarı"*** ile 18 fakülte de 111 programın öğrenen odaklı eğitime hazır bulunuşluk düzeyleri belirlendi. Elde edilen sonuçlar Senato üyeleri ile paylaşıldı. İzleme formu, her bir program ile ayrı ayrı toplantılar yapılarak, kanıta dayalı olarak puanlandırıldı. İzlem ve değerlendirmeler; Mart-2020 ve Mayıs 2020 aylarında da tekrarlandı. Elde edilen veriler Senato ile paylaşıldı.

- Güncellenmiş programlar, 2020-2021 eğitim öğretim yılı güz yarıyılından itibaren uygulanmaya başlanmıştır.

- Ankara Üniversitesi 2020 yılı içinde başlayan ve COVİD-19 salgın koşulları nedeniyle 2021 yılına uzayan "Kurumsal Akreditasyon" süreçlerinden geçmektedir. Bu bağlamda, kalite güvencesi, eğitim öğretim, araştırma, uluslararasılaşma ve idari hizmetler ölçütlerinde değerlendirme aşamasındadır.

- Ankara üniversitesi, COVİD-19 salgını kısıtlamaları akabinde, sahip olduğu donanım ile örgün öğretimde, bir hafta içinde, yüz yüze eğitimden uzaktan öğretim sistemine uyum sağlamış ve başarılı bir ölçme-değerlendirme süreci geçirmiştir.

2020-2021 eğitim öğretim yılı güz yarıyılında, teorik dersler çevrim içi, klinik/intern eğitimi yüz yüze olmak üzere karma eğitim yaklaşımını devam ettirdi.

5.1.7.2. Dış İlişkiler

Dış İlişkiler ve Uluslararasılaşma Koordinatörlüğü

Yurt dışındaki üniversitelerle imzalanan ikili anlaşmalar çerçevesinde başlatılan karşılıklı akademik, kültürel çalışmaları ve ortak projelerin hazırlanmasını, öğretim ve araştırma elemanları ile öğrencileri

kapsayan ve mübadele programlarını da içeren her türlü uluslararası iş birliği çalışmalarına hizmet sağlayan Koordinatörlük, Üniversitemizin uluslararası platformda tanıtımını yapmaktadır.

Tablo 89: Üniversitemiz Tarafından 2020 Takvim Yılı İçinde İmzalanan Uluslararası Akademik İş Birliği Protokolleri

Protokol Yapılan Üniversite Adı	Ülke	İmza Tarihi	Bitiş Tarihi	Süre
Devlet Uzaktan Eğitim Üniversitesi	Kosta Rika	25.11.2019		24.11.2027
Kraliyet Halı Fabrikası	İspanya	01.01.2020	31.12.2030	5+5 YIL
Macaristan Dışişleri ve Ticaret Bakanlığı	Macaristan	29.01.2020	iptal edilene kadar	iptal edilene kadar
Hunan Normal Üniversitesi	Çin	09.06.2020		08.06.2028
Ulusal Tarih Çalışmaları Merkezi	Venezuela	19.06.2020	18.06.2028	4+4 YIL
Ulusal Chengchi Üniversitesi	Tayvan	21.07.2020	iptal edilene kadar	iptal edilene kadar
Niigata Üniversitesi	Japonya	27.10.2020	26.10.2025	5 YIL
Rio Grande do Sul Federal Üniversitesi	Brezilya	17.11.2020	16.11.2028	4+4 YIL
Ho Chi Minh Şehri Sanayi Üniversitesi	Vietnam	18.02.2019	18.02.2029	5+5 Yıl

Kaynak: Dış İlişkiler ve Uluslararasılaşma Koordinatörlüğü

2020 yılında Koordinatörlük tarafından yürütülen faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

- Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından hazırlanan "Study in Turkey" kitapçığının Almanca, İspanyolca ve Rusça dillerinde hazırlanacak nüshaları için gerekli tercümeler Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi Dekanlığı ile koordine edilerek YÖK'e iletildi.
- Dışişleri Bakanlığımızdan gelen, yurtdışından kurumlar ile çeşitli işbirliği talepleri Üniversitemiz ilgili birimleri ile koordine edilerek gerçekleştirildi.

Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü

Uluslararası Öğrenciler Koordinatörlüğü, Ankara Üniversitesinde öğrenim gören ve öğrenim görmek amacını taşıyan uluslararası öğrencilere rehberlik hizmeti vermek amacıyla 2009'da kurulmuş bir birimdir. Başlangıçta, yalnızca Üniversitemizin lisans ve lisansüstü programlarına kayıtlı olan öğrencilere hizmet veren Koordinatörlük, 2012-2013 eğitim-öğretim yılından itibaren üniversitelerarası akademik iş birliği anlaşmaları çerçevesinde gerçekleştirilen öğrenci hareketliliklerinden de sorumludur.

Koordinatörlüğün, 2020 yılı faaliyetleri aşağıda listelenmiştir.

Genel Faaliyetler, Çözüme Yönelik Destek Faaliyetleri ve Raporlar

- Eğitim-öğretim yılı boyunca uluslararası düzeyde toplantı ve görüşmeler yapılmıştır. Amacı, Üniversitemizi uluslararası üniversiteler arasında daha da üst sıralara çıkarabilmek için yapılmış bu çalışmaların konuları uluslararasılaşma şemsiyesi altında protokoller, ikili iş birlikleri, öğrenci değişimleri, mevcut öğrencilerin durumları, üniversitelerarası ilişkilerin geliştirilmesi için yapılması planlananlar, uluslararası öğrenci sayımızı artırmaya ve kalitesini yükseltmeye yönelik çalışmalar, ortak geliştirilebilecek programlar ve etkinliklerdir.
- Ocak 2020 tarihinde Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı tarafından düzenlenen Uluslararası Öğrenci Akademisi'nin tanımı üniversitemiz içinde yapılmış ve öğrencilerimizin katılımı sağlanmıştır.

- Ocak-Nisan 2020 tarihlerinde, YÖK'ün Koordinatörlüğün de katkılarıyla hazırladığı "Study in Turkey" portalı için güncellemeler, yenilikler ve iyileştirmelerle ilgili görüşmeler yapılmıştır. Koordinatörlüğün görüşleri doğrultusunda portalda iyileştirmelere gidilmiştir.
- Ocak-Nisan 2020 tarihlerinde "Vizyon 2023" çalışmaları kapsamında Üniversitemiz uluslararası öğrenci sayıları, gelen değişim öğrencileri ve giden değişim öğrencileri sayılarının son 8 yıllık seyri ve 2023 hedefleri analizler doğrultusunda belirlenmiş ve yönetime sunulmuştur.
- Ocak 2020 tarihinde TRT Türkiye'nin Sesi Radyosunda (TRT-TSR) yayınlanan "Tercihim Türkiye" programına katılmak üzere 2 uluslararası öğrencimiz Koordinatörlük tarafından seçilmiş ve Üniversitemiz Rektörü ile programa katılmışlardır. Ayrıca Koordinatörlük tarafından uluslararası konularla ilgili olarak gelebilecek sorular tespit edilmiş ve konular hakkında programdan önce bilgi notları hazırlanmıştır.
- Ocak 2020 tarihinde Göç İdaresi Genel Müdürlüğü tarafından talep edilen Ankara Üniversitesi'nin Uluslararası Öğrencilere Yönelik Faaliyetleri başlıklı bir tablo, Koordinatörlüğün 2019 faaliyetleri işlenerek hazırlanmış ve ilgili kuruma iletilmiştir.
- Ocak 2020 tarihinde Rektörlüğümüz tarafından talep edilen Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü 2019 Yılı Faaliyet Raporu hazırlanarak Rektörlüğümüze sunulmuştur.
- Şubat-Mayıs 2020 tarihlerinde küresel pandeminin sebep olabileceği sorunlara karşı çalışmalar yapılmış ve önlemler alınmaya başlanmıştır. Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğünün yürüttüğü Uluslararası Değişim Programı kapsamında Şubat 2020 itibarıyla gelen öğrenci olarak Ülkemizde bulunan ve giden öğrenci olarak birçok ülkede bulunan öğrencilerle hızlıca temasa geçilmiş durumları öğrenilmiş, bu ülkelerin büyükelçilikleri, ilgili üniversite rektörlükleriyle temasa geçilmiş ve o ülkedeki durum öğrenilmiştir. Hem yurt dışındaki hem Ülkemizdeki öğrencilerimize yapmaları gerekenler günlük olarak bildirilmiştir. Ülkemizin tahliye programı, Dışişleri Bakanlığı kanalıyla öğrenilmiş ve Türk öğrenciler bilgilendirilmiş ve tahliyeleri takip edilmiştir. Ülkemizde bulunan değişim öğrencileri için diğer ülkelerin tahliye işlem tarihleri, hem o ülkelerdeki büyükelçiliklerimiz hem Ankara'daki büyükelçiliklerle birlikte çalışılarak Ülkemizdeki değişim öğrencilerinin tahliyeleri takip edilmiştir. Ülkemizde kalmayı tercih eden öğrencilere pandemiden korunmaları bilgilendirmeler yapılmış ve Sağlık Bakanlığının uyarıları sürekli aktarılmıştır. Bulundukları ülkelerde kalmayı tercih eden Türk öğrenciler için ilgili büyükelçiliklerden alınan bilgiler anlık olarak aktarılmıştır. Ocak-Şubat 2020 tarihi itibariyle Ülkemize giriş yapmış olan uluslararası öğrenciler, değişim öğrencileri ve misafir araştırmacılar tespit edilmiş ve bu kişilerin bilgileri, ülkeye giriş tarihleri, pasaport kopyaları ile birlikte Sağlık Bakanlığına bildirilmiştir.
- Study in Turkey portalında bulunan Ankara Üniversitesi'ne ait sayfada yer alan bazı bilgiler, Nisan 2020 tarihi itibarıyla güncellenmiş ve sisteme yüklenmiştir.
- Şubat 2020 tarihinde Üniversitemizle Rusya Üniversiteleri arasında günümüze kadar olan iş birlikleri, yapılanlar ve yapılması planlananlarla ilgili kapsamlı bir rapor hazırlanmıştır. Raporda hangi üniversitelerle iş birliği yapıldığı, hangi konularda iş birliği yapıldığı, gelen-giden öğretim görevlisi ve öğrenci sayıları, yapılan ortak çalışmalar, çalışma ziyaretleri, yaz okulu programları ve akademik yönden iş birliklerinin nasıl geliştirilebileceği ile ilgili konular yer almıştır.
- Mart 2020 tarihinde Veri Toplama ve Değerlendirme Birimi tarafından talep edilen Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğüne ait Veri Yönetimi Değerlendirme Formu ile Karne hazırlanmış ve ilgili birime iletilmiştir.
- Nisan - Aralık 2020 tarihleri arasında uluslararası öğrencilerin kabulleri ile ilgili çalışmalar yapılmıştır. 2020 yılında ilk defa Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü tarafından alınmaya başlanan uluslararası öğrenci başvuruları için şartları belirleme, belge kabulleri, puanlama, sıralama ve değerleme konusunda görüşler sunulmuştur. 2020 yılı için Öğrenci İşleri Daire

Başkanlığı'nın şimdiye kadar başvuru sırasında yaptığı uygulamalara devam edilmiştir. Haziran-Eylül 2020 tarihleri arasında 3 defa başvuru alınmış ve toplam başvuru sayısı 20 binin üzerinde olmuştur. Pandemi sebebiyle uzatılan kayıt işlemi dolayısıyla yeni kayıt olan öğrenci sayısının Nisan 2021 tarihi itibarıyla netleşmesi beklenmektedir.

- Eylül - Aralık 2020 tarihleri arasında Rektörlüğümüz tarafından talep edilen protokoller, ülkelerle ilişkiler, üniversitelerle ilişkiler, bu ülkelerde geçmişte yapılan faaliyetler, uluslararası öğrenci sayıları gibi çeşitli konularda bilgi notları hazırlanmış ve sunulmuştur.
- Eylül - Aralık 2020 tarihleri arasında çeşitli kişisel sorunlar yaşayan bir uluslararası bir öğrencimiz ile ilgili olarak Üniversitemiz Rektör yardımcıları yönetiminde yoğun çalışmalar yapılmıştır. Öğrenci ile ilgili olarak, ilgili fakülte, Dışişleri Bakanlığı, öğrencinin ülkesinin Büyükelçiliği, Göç İdaresi Müdürlüğü, Emniyet, öğrencinin konakladığı yurt ile temas halinde konu çözüme kavuşturulmuştur.
- Eylül 2020 tarihinde Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından talep edilen İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Formu hazırlanarak ilgili başkanlığa iletilmiştir.
- Eylül 2020 tarihinde Uluslararası İşbirliği kapsamında yurt dışına gidecek olan öğrencilere yönelik giden öğrenci başvuru formu güncellenmiş ve dönüş formu hazırlanmıştır.
- Kasım 2020 tarihinde İç Denetim Birimi Başkanlığı tarafından talep edilen Koordinatörlüğe ait İç Denetim Faaliyeti ve Süreçleri hakkında tablo hazırlanarak ilgili başkanlığa iletilmiştir.
- Aralık 2020 tarihinde Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından talep edilen Koordinatörlüğün İç Kontrol Uyum Eylem Planı kapsamında yaptığı çalışmaları hazırlanarak ilgili Başkanlığa iletilmiştir.
- Çeşitli tarihlerde, farklı bölümlere misafir araştırmacı ve misafir öğrenci olarak başvuran uluslararası adayların işlemleri yürütülmüş ve davet mektupları hazırlanarak kendileri Üniversitemize davet edilmiştir. 2020 yılında Üniversitemize misafir araştırıcı olarak gelmek isteyen 9 misafir araştırmacı 2 haftadan 1,5 yıla kadar olan sürelerde Üniversitemizde araştırmalar yapmışlardır.
- Mezun öğrencilerimizin yurt dışında yaptıkları iş başvuruları için İngilizce diploma talepleri ve başvurulan firma, kurum ve üniversitelerin diploma teyidi talepleri olmaktadır. Bu talepler ilgili birimlerle bildirilmiş ve teyitlerin alınması sağlanmıştır.
- Üniversitemizin ön lisans, lisans, yüksek lisans, doktora, uzaktan eğitim, dil kursları ve değişim programları olmak üzere Üniversitemizin tüm programları hakkında uluslararası öğrenci adayları, öğrenci, mezun, öğrenci velileri ile çeşitli kişi ve kurumlardan gelen yaklaşık 8200 e-posta ve telefon aramaları en güncel bilgilerle cevaplanmıştır. Bu danışmanlık hizmeti ayrıca Koordinatörlük ziyaretlerine gelen kişilere de verilmektedir. Ayrıca Üniversitenin resmi e-posta adresine ve buna ek olarak Üniversitemizin çeşitli birimlerine ulaşan İngilizce e-postalar tarafımıza yönlendirilmiş ve Koordinatörlük tarafından cevaplanmıştır.
- Koordinatörlük tarafından hazırlanan ve öğrenciler tarafından doldurulan bilgi formları elektronik ortama geçirilerek Uluslararası Öğrenci arşivi oluşturulmaktadır. Öğrencilerin bilgileri fakülte-bölüm, lisans-yüksek lisans-doktora, ülke, kıta, cinsiyet, bursluluk durumu, yaş, geliş türü ve yetenekler olarak sınıflandırılmaktadır. Bu şekilde, öğrenci bilgileri gerektiği anda daha kolay ulaşılabilecek hale getirilmektedir. Üniversitemizde bulunan tüm uluslararası öğrencilere ilişkin verilerin toplanabilmesi için ayrıca çeşitli çalışmalar yürütülmektedir.
- Çeşitli zamanlarda, Üniversitenin çeşitli birimlerinden gelen ülkelere göre öğrenci sayıları, fakültelere göre öğrenci sayıları gibi bilgi ihtiyaçları karşılanmaktadır.

- Üniversitemiz ile 205 uluslararası üniversite arasında uluslararası iş birliği anlaşmamız bulunmaktadır. Yıl boyunca Hindistan, Japonya, Kazakistan, Kolombiya, Kore, Rusya ve Tayvan'dan değişim programı kapsamında gelen öğrencilerin kayıt işlemleri, kimlik işlemleri, internet şifre işlemleri, yurt işlemleri, TÖMER işlemleri ve ikamet işlemleri yürütülmüştür. Bu ülkelere giden Türk öğrencilerin aday gösterme işlemlerinden davet mektubu alana kadar olan tüm süreçler yürütülmüştür. AKTS sistemi açısından ve öğrencilerin ders saydırmaları için önemli olan akademik not dökümü işlemleri hem giden hem gelen Üniversitemiz öğrencileri için Üniversitemiz ve partner üniversiteler arasında yürütülmüştür. En az 182 olarak beklenen hareketlilik sayımız küresel pandemi sebebiyle 152 olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca gidip Ülkemize dönen ve gelip ülkesine dönen değişim öğrencilerinin akademik not dökümleri işlemleri ile gidip devam etmek isteyen ve gelip devam etmek isteyen öğrencilerin uzatma işlemleri yürütülmüştür. Bunların dışında Uluslararası Değişim Programı kapsamında yıl boyunca partner üniversitelerle iletişim içinde olunmakta ve en güncel kabul, gönderim şartları ve programla ilgili diğer tüm detaylar görüşülmekte ve varsa sorunlar çözülmektedir.

Etkinlikler

Koordinatörlüğün temel amaçlarından biri, uluslararası öğrencilerin hem üniversiteye hem de Türkiye'ye uyumlarının sağlanmasıdır. Bu amacı gerçekleştirmenin en etkili yollarından biri hem uluslararası öğrencilerin kendi içlerinde hem de diğer öğrencilerle kaynaşabilecekleri ortamların yaratılmasıdır. Nitekim uluslararası öğrencilerin, en büyük taleplerinden biri, öğrencilerin birbiriyle kaliteli zaman geçirebilecekleri, dostça ilişkiler kurabilecekleri sosyal faaliyetlerin sık sık düzenlenmesidir. Bu sayede uluslararası öğrencilerin, Üniversitenin sağladığı sosyal imkanlardan haberdar olmaları, ilerleyen yıllarda Üniversitenin avantajlarından eksiksiz faydalanmalarının da önü açılmış olmaktadır.

- Şubat 2020 tarihinde Üniversitemiz ile TCDD arasında imzalanan protokol kapsamında Doğu Ekspresi gezisi ve "Tam o an" yarışması için Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü, 11 uluslararası öğrenci tespit etmiştir. Öğrencilerimiz, Doğu Ekspresi gezisine katılmış ve yarışma için fotoğraflarını çekmişlerdir. Etkinlik ulusal medyada yer almıştır.
- Mart 2020 tarihinde Tayvan Hükümeti tarafından sağlanan Tayvan Bursu tanıtımı için büyükelçilik tarafından talep edilen bir toplantı düzenlenmiştir. Koordinatörlük tarafından Üniversitemiz mensuplarına ve öğrencilerimize duyurusu yapılan toplantıya elçilik yetkilileri, Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü, Üniversitemiz mensupları ve öğrencilerimiz olmak üzere 70'in üzerinde katılımcı iştirak etmiştir.

Tanıtımlar

- Ankara Üniversitesi web sayfasında yayınlanan uluslararası öğrenci sayımız, uluslararası öğretim elemanı sayımız, uluslararası misafir araştırmacı, değişim öğrencisi sayılarımız, program sayılarımız, uluslararası öğrenci, öğretim elemanları ve uluslararası misafir araştırmacılar için olanaklar ilgili bilgiler sürekli güncellenmektedir.
- Tüm İngilizce programları ayrı ayrı tanıtmak için hazırlanan kitapçık güncellenerek, Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü web sayfasında yayımlanmaya başlamış ve broşür basılmıştır.
- Tüm Türkçe ve İngilizce programlarını ayrı ayrı tanıtmak için hazırlanan kitapçık güncellenerek, Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü web sayfasında yayımlanmaya başlamış ve broşür basılmıştır.
- Tüm programları, eğitim sürelerini ve öğrenim ücretlerini içeren tablo ve web sayfasında yayımlanmaya başlamıştır.

- Üniversitemize başvurmak isteyen misafir araştırmacı ve misafir öğrencilere yönelik hazırlanan başvuru formu ihtiyaç gereği güncellenmiş ve yeni hali ile başvurmak isteyen araştırıcı ve öğrenciler için aktif olarak uygulanmaya başlanmıştır.
- İngilizce tüm programlarının detaylı bilgilerini içeren İngilizce dilinde bir kitap hazırlanmış ve az sayıda basılmıştır. Üniversitemiz yeni programlar açtıkça kitaba eklemeler yapılmaktadır. Kitabın içeriğinde bir programın adı, derecesi, eğitim süresi, eğitim dili, programın kısa tanıtımı, bölümden fotoğraflar, bölümün web adresi, başvuru adresi, telefon numarası ve e-posta adresi bulunmaktadır. Kitap, Rektörümüzün, Koordinatörlüğün ve Üniversite mensuplarının yurt dışı ziyaretleri, uluslararası etkinliklerinde ve Üniversitemiz Rektörlüğüne gelen misafirlerimiz için kullanılmaktadır.
- Ocak-Nisan 2020 tarihlerinde Üniversitemizin Türkçe eğitim veren programları ile ilgili bir adet katalog hazırlanmış, tasarımı yapılmıştır. Katalog, Koordinatörlük sayfasında yayımlanmaya başlanmıştır. Rektörümüzün, Koordinatörlüğün ve Üniversite mensuplarının yurt dışı ziyaretleri ve uluslararası etkinliklerinde kullanılmakta ve Türkçe eğitim veren programları tanıtılmaktadır. Ayrıca, bilgi almak amaçlı Koordinatörlüğü ziyarete gelen öğrenci adayları ve velilerine dağıtımı yapılmaktadır.
- Ocak-Nisan 2020 tarihleri boyunca, yeni kayıt olacak uluslararası öğrencilere yönelik kapsamlı bir bilgilendirme kitabı hazırlanmıştır. Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğünün, Üniversitemize eğitim almak için başvurmayı düşünen öğrenci adaylarına, kayıt olan uluslararası öğrencilere, uluslararası ziyaretçilere ve yurtdışı kurumlara tanıtımı için ayrıntılı bir "Uluslararası Öğrenci El Kitabı" güncel bilgilerle hazırlanmış Üniversitemiz ve Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü web sayfalarında yayımlanmaya başlamıştır.
- Mart 2020 tarihinde Üniversitemizin yurt dışına gönderilen postalarında kullanılmak üzere çeşitli boyut ve görsellerde zarflar tasarlanmış ve yönetime sunulmuştur. Uygun bulunması durumunda fakülte veya program özelinde ayrı ayrı tasarım yapılabileceği belirtilmiştir.
- Ağustos 2020 tarihinde, Uluslararasılaşma ve Yurtdışı Olanakları dokümanı 2020 verilerine göre güncellenmiştir.

Sayılar

Üniversitemizde 2020-2021 akademik yılı uluslararası öğrenci kayıt işlemleri küresel pandemi sebebiyle 31 Mart 2021 tarihine kadar devam edeceği için uluslararası öğrenci sayılarımız anılan tarihe kadar değişiklik (artış veya azalış) gösterebilecektir.

Ocak 2021 tarihi itibariyle Uluslararası öğrenci sayımız 3441 (bir önceki yıl: 2711) ön lisans ve lisans düzeyinde, 846 (bir önceki yıl: 834) yüksek lisans ve doktora düzeyinde olmak üzere 4335 (bir önceki yıl: 3545) olmuştur. 2020 akademik yılında bir önceki yıla nazaran tam zamanlı uluslararası öğrenci sayısında %22 artış olmuştur.

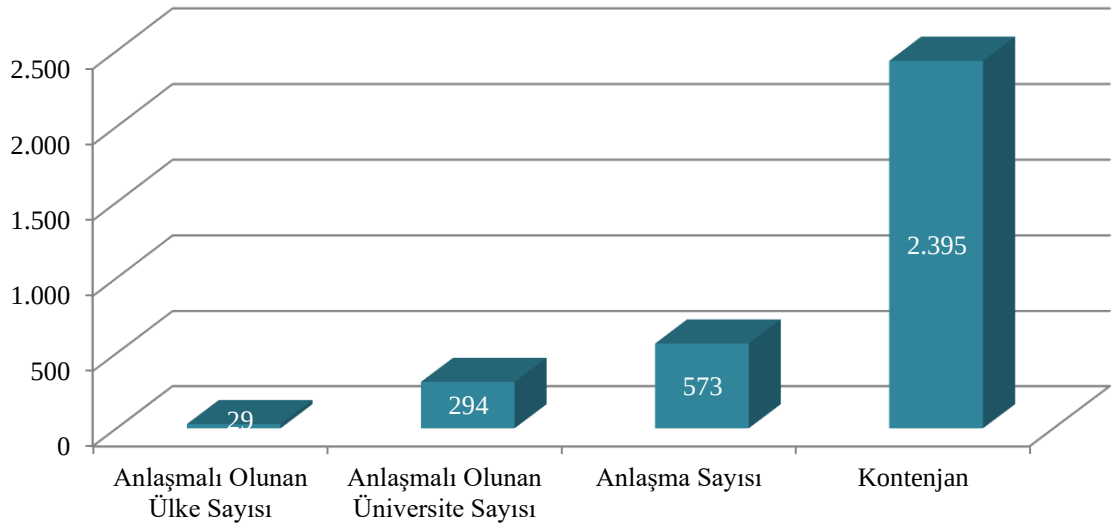




AB Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Avrupa Birliği Komisyonu tarafından 1999-2006 yılları arasında "Socrates", 2007-2013 yılları arasında "Hayat Boyu Öğrenme Programı" olarak yürütülen program, 2014-2020 yılları arasında ERASMUS+ Programı adı altında devam etmektedir. ERASMUS+ Programı, eğitim, gençlik ve spor alanlarında yeni ihtiyaçlara yönelik Avrupa 2020 Stratejisi hedeflerine uygun olarak farklı sektörler arasında iş birliğini teşvik eden daha etkili araçlar sunmayı amaçlamaktadır. Yükseköğretim alanına özel olarak ise, yükseköğretimde kaliteyi artırmayı, yükseköğretim kurumlarının birbirleri ve iş dünyası ile iş birliğini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. ERASMUS+, Erasmus faaliyetlerinin hedef kitlesi en genel anlamıyla, yükseköğretime taraf olan kurum ve kuruluşlar ile bu kurumların çalışanları ile öğrencileri kapsamaktadır.

Ankara Üniversitesi Avrupa Birliği Eğitim Programları Koordinatörlüğü ERASMUS+ programının yükseköğretim alanındaki öğrenci ve personel hareketlilikleri faaliyetlerini yürütmektedir. Ülkemiz, Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programlarına "tam üye" olarak 01 Nisan 2004 tarihinde katılmıştır. 2014 yılıyla beraber Türkiye program ülkeleri kategorisine dahil olduğundan tüm alt başlıklardan AB Üyesi ülkelerle aynı statüde yararlanma hakkına kavuşmuştur. Ankara Üniversitesi 2003-2004 Akademik yılında Erasmus Programına katılmış, önce 7 öğrenciyle başlayan hareketlilik her yıl ivme kazanarak 01.01.2020-31.12.2020 tarih aralığında 517 öğrenciye ulaşmıştır. Ankara Üniversitesi'nin, programa dahil 29 ülke ve 294 farklı yükseköğretim kurumu ile 573 anlaşması bulunmaktadır.



Grafik 8: 2020 Yılı Anlaşma Yapılan Ülke, Yükseköğretim Kurumu, Anlaşma ve Kontenjan Sayısı

Tablo 90: ERASMUS Kapsamında 2020 Yılında Protokol İmzalanan Üniversiteler

Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler	Anlaşma Yapılan Ülke Adı	Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Avusturya	2
	Bulgaristan	4
	Almanya	21
	İspanya	19
	Estonya	1
	Fransa	6
	Yunanistan	4
	Hırvatistan	2
	Macaristan	4
	İtalya	16

Tablo 90: ERASMUS Kapsamında 2020 Yılında Protokol İmzalanan Üniversiteler

Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler	Anlaşma Yapılan Ülke Adı	Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Litvanya	2
	Letonya	3
	Hollanda	3
	Portekiz	3
	Polonya	8
	Romanya	3
	Slovenya	2
	Slovakya	1
Diş Hekimliği Fakültesi	Hırvatistan	1
	İtalya	1
	Romanya	1
Eczacılık Fakültesi	Almanya	2
	Çek Cumhuriyeti	1
	İspanya	2
	Fransa	1
	Hırvatistan	1
	İtalya	10
	Yunanistan	1
	Malta	1
	Portekiz	1
	Polonya	1
	Romanya	1
	Slovenya	1
	Slovakya	1
	Birleşik Krallık	1
Fen Fakültesi	Avusturya	1
	Bulgaristan	1
	Çek Cumhuriyeti	2
	Almanya	6
	İspanya	4
	Fransa	2
	Yunanistan	1
	Hırvatistan	1
	İtalya	6
	Litvanya	2
	Hollanda	1
	Portekiz	1
	Polonya	6
	Romanya	3
	İsveç	1
	Birleşik Krallık	1
Hukuk Fakültesi	Avusturya	1
	Belçika	1
	Çek Cumhuriyeti	1
	Almanya	11
	İspanya	4
	Estonya	1
	Fransa	3
	Hırvatistan	1
	Macaristan	2
	İtalya	3

Tablo 90: ERASMUS Kapsamında 2020 Yılında Protokol İmzalanan Üniversiteler

Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler	Anlaşma Yapılan Ülke Adı	Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı
Hukuk Fakültesi	Hollanda	2
	Portekiz	1
	Polonya	3
	Romanya	1
	Birleşik Krallık	1
İlahiyat Fakültesi	Avusturya	1
	Almanya	5
	Yunanistan	1
	Macaristan	2
	Romanya	1
İletişim Fakültesi	Avusturya	2
	Belçika	1
	Çek Cumhuriyeti	1
	Almanya	1
	İspanya	1
	Hırvatistan	2
	Macaristan	1
	İtalya	1
	Litvanya	1
	Letonya	3
	Hollanda	1
	Polonya	3
	Romanya	2
	Slovakya	2
Mühendislik Fakültesi	Belçika	1
	Bulgaristan	1
	Çek Cumhuriyeti	1
	Almanya	5
	İspanya	4
	Yunanistan	2
	Hırvatistan	1
	İtalya	6
	İrlanda	1
	Litvanya	1
	Norveç	1
	Portekiz	2
	Polonya	2
	Romanya	2
	İsveç	1
	Finlandiya	2
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Çek Cumhuriyeti	1
	Almanya	5
	İspanya	2
	Litvanya	2
	Letonya	1
	Hollanda	1
	Portekiz	2
	Polonya	1
	Slovenya	1
Siyasal Bilgiler Fakültesi	Avusturya	1
	Bulgaristan	1
	Çek Cumhuriyeti	3

Tablo 90: ERASMUS Kapsamında 2020 Yılında Protokol İmzalanan Üniversiteler

Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler	Anlaşma Yapılan Ülke Adı	Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı
Siyasal Bilgiler Fakültesi	Almanya	10
	İspanya	6
	Estonya	2
	Fransa	1
	Yunanistan	5
	Hırvatistan	1
	Macaristan	1
	İtalya	8
	Litvanya	4
	Letonya	2
	Malta	1
	Hollanda	2
	Portekiz	2
	Polonya	11
	Romanya	4
	Slovenya	1
	Slovakya	1
	Birleşik Krallık	2
Spor Bilimleri Fakültesi	Almanya	2
	İspanya	3
	Macaristan	1
	İtalya	1
	Letonya	1
	Portekiz	2
	Polonya	2
	Romanya	2
Tıp Fakültesi	Bulgaristan	1
	Çek Cumhuriyeti	2
	Almanya	2
	İspanya	1
	Hırvatistan	2
	Macaristan	1
	İtalya	6
	Makedonya	1
	Portekiz	1
	Polonya	1
	Romanya	1
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Almanya	1
Veteriner Fakültesi	Avusturya	1
	Belçika	1
	Bulgaristan	1
	Çek Cumhuriyeti	2
	Almanya	3
	Yunanistan	1
	Macaristan	1
	İtalya	6
	Litvanya	1
	Polonya	3
	Romanya	2

Tablo 90: ERASMUS Kapsamında 2020 Yılında Protokol İmzalanan Üniversiteler

Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler	Anlaşma Yapılan Ülke Adı	Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı
Veteriner Fakültesi	Sırbistan	1
	Slovenya	1
	Slovakya	1
Ziraat Fakültesi	Bulgaristan	1
	Almanya	3
	İspanya	4
	Fransa	1
	Yunanistan	2
	Hırvatistan	1
	İtalya	4
	İzlanda	1
	Litvanya	1
	Portekiz	1
	Polonya	1
	Romanya	1
	Slovenya	1
Devlet Konservatuvarı	Avusturya	2
	Almanya	1
	İspanya	1
	Macaristan	2
	İtalya	3
	Norveç	1
	Hollanda	2
	Portekiz	1
Adli Bilimler Enstitüsü	Portekiz	1
Biyoteknoloji Enstitüsü	İtalya	1
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Belçika	1
	Almanya	6
	Yunanistan	1
	Hırvatistan	1
	Litvanya	1
	Polonya	1
	Slovenya	1
Fen Bilimleri Enstitüsü	Avusturya	1
	Belçika	2
	Bulgaristan	1
	Çek Cumhuriyeti	2
	Almanya	5
	İspanya	9
	Fransa	4
	Yunanistan	3
	Hırvatistan	1
	İtalya	12
	Litvanya	3
	Portekiz	3
	Polonya	8
	Romanya	4
	İsveç	2
	Finlandiya	2
	Birleşik Krallık	1

Tablo 90: ERASMUS Kapsamında 2020 Yılında Protokol İmzalanan Üniversiteler

Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler	Anlaşma Yapılan Ülke Adı	Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Belçika	2
	Bulgaristan	1
	Çek Cumhuriyeti	2
	Almanya	6
	İspanya	3
	Yunanistan	1
	Hırvatistan	2
	Macaristan	2
	İtalya	14
	Letonya	1
	Portekiz	4
	Polonya	5
	Romanya	3
	Sırbistan	2
	Finlandiya	1
	Slovenya	3
	Slovakya	1
	Birleşik Krallık	1
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Avusturya	4
	Belçika	3
	Bulgaristan	4
	Çek Cumhuriyeti	2
	Almanya	28
	İspanya	9
	Estonya	3
	Fransa	10
	Yunanistan	7
	Hırvatistan	2
	Macaristan	3
	İtalya	15
	Litvanya	3
	Letonya	2
	Hollanda	5
	Portekiz	3
	Polonya	12
	Romanya	6
	Slovenya	2
	Slovakya	1
Su Yönetimi Enstitüsü	Hollanda	1
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	İspanya	1
	Polonya	2
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	Letonya	1
	Portekiz	1
Haymana Meslek Yüksekokulu	Çek Cumhuriyeti	1
	Letonya	1
Kalecik Meslek Yüksekokulu	Letonya	1
Toplam		**716**

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Ankara Üniversitesi Avrupa Birliği Eğitim Programları Koordinatörlüğü ERASMUS+ Programının yükseköğretim alanındaki öğrenci ve personel hareketlilikleri faaliyetlerini yürütmektedir.

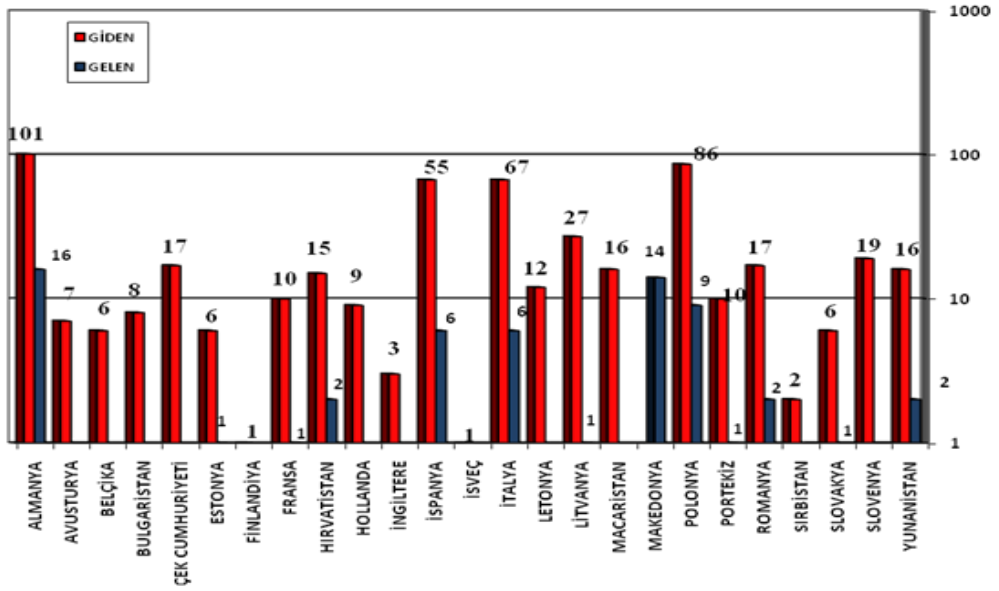
Öğrenci Hareketliliği

Öğrenci hareketliliği 2 şekilde gerçekleşmektedir:

- Öğrenim hareketliliği
- Staj hareketliliği

Öğrenim Hareketliliği

Faaliyet, yükseköğretim kurumunda kayıtlı öğrencinin öğreniminin bir bölümünü kurumlararası anlaşma ile ortak olunan yurt dışındaki yükseköğretim kurumunda gerçekleştirmesidir. Üniversitemiz 01.01.2020-31.12.2020 tarihleri arasında öğrenim hareketliliği programından giden öğrenci sayısı 517, gelen öğrenci sayısı 63'tür. Öğrenim hareketliliği ile toplam 24 ülkeye öğrenci gönderilmiştir.



Grafik 9: 2020 Yılı Öğrenim Hareketliliği Giden-Gelen Öğrencinin Ülkelere Göre Dağılımı

Tablo 91: 2020 Yılı Öğrenim Hareketliliği Kapsamında Giden-Gelen Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	111	17
Diş Hekimliği	2	-
Eczacılık Fakültesi	15	1
Eğitim Bilimleri Fakültesi	12	5
Fen Fakültesi	14	-
İlahiyat Fakültesi	35	4
İletişim Fakültesi	7	-
Mühendislik Fakültesi	15	6
Sağlık Bilimleri Fakültesi	39	1

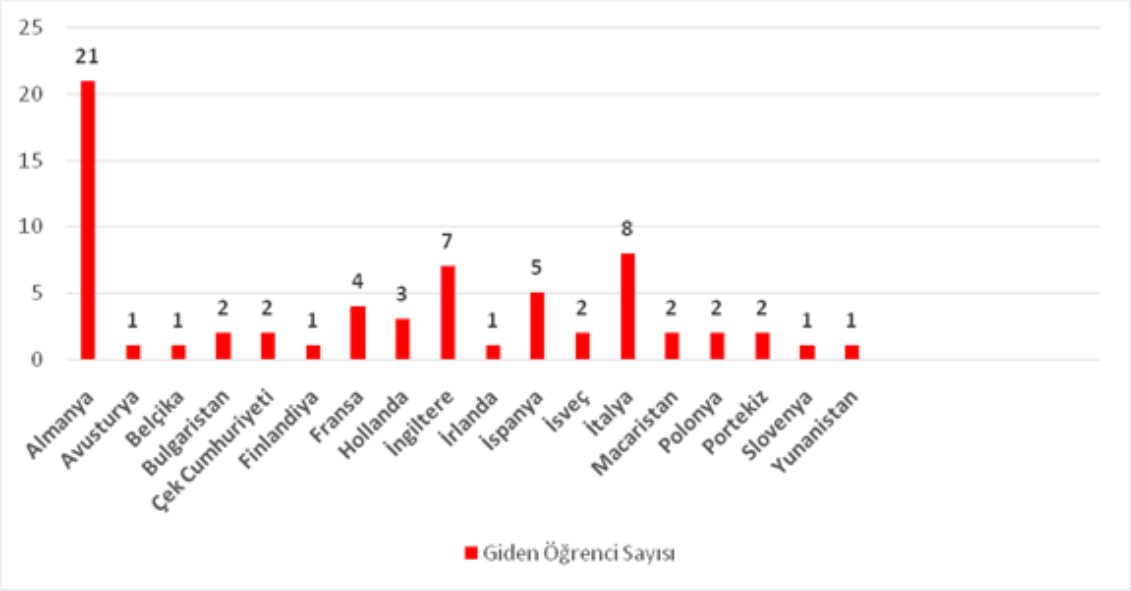
Tablo 91: 2020 Yılı Öğrenim Hareketliliği Kapsamında Giden-Gelen Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı
Siyasal Bilgiler Fakültesi	10	1
Spor Bilimleri Fakültesi	85	10
Tıp Fakültesi	16	-
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	19	15
Veteriner Fakültesi	1	-
Ziraat Fakültesi	38	2
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	16	-
Fen Bilimleri Enstitüsü	5	1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	4	-
Sosyal Bilimler Enstitüsü	11	-
Devlet Konservatuvarı	1	-
Toplam	**517**	**63**

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Staj Hareketliliği

Bu hareketlilik faaliyeti, yükseköğretim kurumunda kayıtlı öğrencinin yurt dışındaki bir işletmede staj yapmasıdır. "Staj", bir yararlanıcının programa katılan başka bir ülkedeki bir işletme veya organizasyon bünyesindeki mesleki eğitim alma ve/veya çalışma deneyimi kazanma sürecidir. Staj faaliyeti, belirli bir öğretim programı kapsamında yapılan akademik çalışmalara ilişkin araştırma ödevleri, analiz çalışmaları gibi çalışmalar yapmak üzere kullanılamaz. Staj faaliyeti, öğrencinin öğrencisi olduğu mesleki eğitim alanında uygulamalı iş deneyimi elde etmesidir. Üniversitemiz staj hareketliliği giden öğrenci sayısı 01.01.2020-31.12.2020 tarih aralığı için 66; gelen öğrenci sayısı 13'tür. Staj hareketliliği ile toplam 18 ülkeye öğrenci gönderilmiştir. Faaliyet süresi 2-12 ay arasında bir süredir. Öğrenim süresi içerisinde her sınıfta ve öğrenim programlarının son sınıflarındaki öğrenciler mezun olduktan sonraki 12 ay içerisinde staj faaliyeti gerçekleştirilebilir.



Grafik 10: 2020 Yılı Staj Hareketliliği Gelen Öğrencinin Ülkelere Göre Dağılımı

Tablo 92: 2020 Yılı Staj Hareketliliği Kapsamında Giden-Gelen Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	4	2
Diş Hekimliği Fakültesi	3	-
Hukuk Fakültesi	11	-
İletişim Fakültesi	1	2
Mühendislik Fakültesi	5	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	2
Siyasal Bilgiler Fakültesi	8	1
Tıp Fakültesi	5	3
Veteriner Fakültesi	1	2
Biyoteknoloji Enstitüsü	2	-
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1	-
Fen Bilimleri Enstitüsü	9	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	5	-
Sosyal Bilimler Enstitüsü	8	-
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	1	-
SKS Daire Başkanlığı	-	1
Devlet Konservatuvarı	1	-
Toplam	**66**	**13**

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Tablo 93: ERASMUS Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Dönemler	Giden Öğrenci Sayısı			Gelen Öğrenci Sayısı		
	Öğrenim	Staj	Toplam	Öğrenim	Staj	Toplam
2003-2004 (Pilot Program)	7	0	**7**	0	0	**0**
2004-2005	22	0	**22**	5	0	**5**
2005-2006	73	0	**73**	6	0	**6**
2006-2007	125	0	**125**	22	0	**22**
2007-2008	195	129	**324**	28	1	**29**
2008-2009	242	102	**344**	42	1	**43**
2009-2010	265	49	**314**	38	2	**40**
2010-2011	372	83	**455**	62	2	**64**
2011-2012	346	140	**486**	55	6	**61**
2012-2013	408	179	**587**	60	4	**64**
2013-2014	379	156	**535**	82	10	**92**
2014-2015	405	169	**574**	70	11	**81**
2015-2016	436	109	**545**	64	3	**67**
2016-2017	403	175	**578**	28	5	**33**
2017-2018	425	194	**619**	31	17	**48**
2018-2019	339	237	**576**	47	26	**73**
2019-2020	**517**	**66**	**583**	**63**	**13**	**76**

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü

Koordinatörlüğün 2020 yılı faaliyetleri aşağıda listelenmiştir:

Mevlana Değişim Programı:

- 2020 akademik yılı Mevlana Değişim Programı kapsamında yurt dışında öğrenim görmeye 12 öğrencimiz hak kazanmıştır. Bunlardan 9 öğrenci feragat etmiştir. Değişimi gerçekleştiren 3 öğrencimiz mevcuttur. Bir öğrencimiz Kırgızistan'da Türkiye-Manas Üniversitesi'ne, bir öğrencimiz Ürdün Üniversitesi'ne, 2 öğrencimiz de Japonya Niigata Üniversitesi'ne gitmiştir. Japonya'ya giden öğrencilerimiz pandemi nedeniyle uzaktan eğitimle programdan yararlanmak zorunda kalmıştır. Giden öğrencilerin aday gösterilme işlemleri, gidiş evraklarının tamamlanması, ödeme işlemleri ve geri dönüş işlemleri yapılmıştır.
- 2020 akademik yılı Mevlana Değişim Programı kapsamında Üniversitemizde öğrenim görmeye hak kazanan 3 öğrencilerimiz, Azerbaycan, Bosna-Hersek ve Ürdün'den gelmişlerdir. Gelen öğrencilerin kayıt, evrak işleri ve yurt işlemleriyle ilgilenilmiş ve burs ödemeleri yapılmıştır.
- 2020 akademik yılı Mevlana Değişim Programı kapsamında Üniversitemizde ders verme hareketliliği kapsamında oldukça başvuru olmasına rağmen Yükseköğretim Kurulu tarafından Üniversitemize gelmeleri için onaylanan aday olmamıştır.
- 2020 akademik yılı Mevlana Değişim Programı kapsamında gitmeye ve Üniversitemize gelmeye hak kazanan tüm öğrenciler için YÖK'ün Üniversitemize tahsis ettiği bütçede kullanılmayan meblağının YÖK'e iadesi gerçekleştirilmiştir. (Toplam bütçe 72.000,00 TL, iade 59.200 TL)
- 2020 akademik yılında değişime katılan öğrencilerimizin dönüş işlemleri (evrak teslimi / kalan burs ödemeleri) tamamlanmıştır.
- 17 Şubat 2020 tarihinde 2020-2021 eğitim-öğretim yılı için ilan duyurusu, birim web sitesinde yayınlanmıştır.
- Pandemi nedeniyle 2020-2021 akademik yılı Mevlana Değişim Programı başvuruları Yükseköğretim Kurulu kararı ile iptal edilmiştir.
- 2019-2020 akademik yılına ait kullanılmayan bütçe, Yükseköğretim Kurulu'na iade edilmiştir.
- Feragat eden öğrencilerin yerine başvuruda bulunan diğer öğrencilerin yararlanması için YÖK ile görüldü.

Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı:

- 23.08.2011 tarihli ve 28034 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Mevlana Değişim Programına İlişkin Yönetmelik kapsamında 2019-2020 eğitim öğretim yılı için belirlenen alanlarda öğrenci ve öğretim elemanı değişim hareketliliğini içeren Proje Tabanlı Mevlana Değişim Programı için 2 başvuru gerçekleşmiştir.
- Kabul edilen projenin tüm işlemleri yürütülmüştür. Bu kapsamda ödemeler, gerekli evrak işlemleri tamamlanmıştır. Projenin kapanış raporu ve kullanılmayan bütçenin iadesi de yapılmıştır.
- 2020-2021 akademik yılı için Pak-Türk Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı ile ilgili olarak pandemi nedeniyle ilana çıkılmamıştır.

Anlaşmalar:

- 47 geçerli anlaşma bulunmaktadır.
- 2020 yılı içerisinde 8 yeni anlaşma yapılmıştır.
- Pak-Türk Projesi için Pakistan'daki üniversitelerle anlaşma sayısı arttırılmıştır.
- İran ve Özbekistan ile anlaşma sayımız arttırılmıştır.
- Kanada ile anlaşma yapmak için Üniversitemiz öğretim üyeleri, karşı kurum ile internet üzerinde görüşme sağlamışlardır.

2019-2020 eğitim-öğretim döneminde Mevlana Değişim Programı kapsamında giden öğrenci sayısı 12, gelen öğrenci sayısı da 3 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 94: Mevlana Değişim Programı Öğrenci Değişimi

Gönderen	Kabul Eden	Öğrenci Sayısı
Ankara Üniversitesi	Azerbaycan Diller Üniversitesi	1
Ankara Üniversitesi	Kırgızistan Türkiye-Manas Üniversitesi	2
Ankara Üniversitesi	Bosna-Hersek Tuzla Üniversitesi	1
Ankara Üniversitesi	Japonya Niigata Üniversitesi	5
Ankara Üniversitesi	Japonya Kagoshima Üniversitesi	1
Ankara Üniversitesi	Ürdün Üniversitesi	1
Azerbaycan Turizm ve Menecment Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1
Ürdün Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1
Bosna-Hersek Zenica Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1

Kaynak: Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü

5.1.7.3. İç İlişkiler

FARABİ Kurum Koordinatörlüğü

Üniversite ve yüksek teknoloji enstitüleri bünyesinde ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim yapan öğrencileri kapsayan Ulusal Değişim Programı olan FARABİ Programı 2019-2020 eğitim-öğretim yılında da faaliyetlerini sürdürmüştür.

- 2019-2020 eğitim-öğretim yılı Üniversitemize gelen öğrencilerin kabul belgeleri, eğitimi tamamladığına dair hazırlanan katılım belgeleri ve geldikleri fakülte/yüksekokul/enstitülerden alınan transkriptleri ilgili üniversitelere gönderilmiştir. Üniversitemizden, başka üniversitelerde öğrenim görmek üzere giden öğrencilerin ilgili üniversiteler tarafından gönderilen transkriptleri fakültelere yönlendirilmiştir.
- 2020-2021 eğitim-öğretim yılı güz ve güz/bahar dönemleri için 02-16 Mart 2020 tarihleri arasında ilana çıkılarak giden öğrenci başvuruları alınmıştır. Ancak program Koronavirüs (COVID-19) hakkında Yükseköğretim Kurumlarında alınacak tedbirlere ilişkin yapılan çalışmalar kapsamında, Yükseköğretim Yürütme Kurulu'nun 01.04.2020 tarihli toplantısında alınan kararla ikinci bir duyuruya kadar ertelenmiştir.
- Konya Teknik Üniversitesi ve Mardin Artuklu Üniversiteleri ile protokol imzalanmıştır.

2019-2020 döneminde FARABİ Programı kapsamında giden öğrenci sayısı 15; gelen öğrenci sayısı da 50 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 95: 2019-2020 Dönemi Farabi Ulusal Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Sayısı

Gönderen	Kabul Eden	Öğrenci Sayısı	Değişim Süresi (Yarıyıl Olarak)
Ankara Üniversitesi	Çukurova Üniversitesi	1	2
Ankara Üniversitesi	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	3	2
Ankara Üniversitesi	Gaziantep Üniversitesi	1	2
Ankara Üniversitesi	Hacettepe Üniversitesi	1	1
Ankara Üniversitesi	Harran Üniversitesi	1	2
Ankara Üniversitesi	İstanbul Üniversitesi	1	2
Ankara Üniversitesi	Marmara Üniversitesi	1	2
Ankara Üniversitesi	Marmara Üniversitesi	1	1
Ankara Üniversitesi	Mersin Üniversitesi	1	2
Ankara Üniversitesi	Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	1	2
Ankara Üniversitesi	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	1	2
Ankara Üniversitesi	Ordu Üniversitesi	1	1
Ankara Üniversitesi	Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	1	2
Toplam		**15**	**-**

Kaynak: Farabi Kurum Koordinatörlüğü

Tablo 96: 2019-2020 Dönemi Farabi Ulusal Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Sayısı

Gönderen	Kabul Eden	Öğrenci Sayısı	Değişim Süresi (Yarıyıl Olarak)
Akdeniz Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Anadolu Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	2
Artvin Çoruh Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	2
Bursa Uludağ Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	3	2
Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	2
Dicle Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	2
Dokuz Eylül Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Düzce Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Erciyes Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	2
Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	2
Fırat Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Gaziantep Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	2
Giresun Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Gümüşhane Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	2
Hacettepe Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Hitit Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	1
Iğdır Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
İstanbul Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Kastamonu Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	3	2
Kocaeli Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	3	2

Tablo 96: 2019-2020 Dönemi Farabi Ulusal Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Sayısı

Gönderen	Kabul Eden	Öğrenci Sayısı	Değişim Süresi (Yarıyıl Olarak)
Mersin Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	2
Pamukkale Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Sakarya Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Selçuk Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	6	2
Sinop Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Toplam		**50**	**-**

Kaynak: Farabi Kurum Koordinatörlüğü

5.1.7.4. Bologna Süreci Koordinatörlüğü

Koordinatörlüğün, 2020 yılı içerisinde yapmış olduğu faaliyetler aşağıda listelenmiştir.

- COVID-19 süresince esnek çalışma ile bir koordinatör, bir koordinatör yardımcısı, iki öğretim görevlisi ve bir teknikerden oluşan dört kişilik ekipten oluşan Koordinatörlük çalışanları tarafından işler yürütülmüştür.
- Lisansüstü seminer, uzmanlık alan, yeterliliğe hazırlık, dönem projesi, tez çalışması gibi ortak ders kopyalamaları yapılmıştır.
- BEK üyelerinin görev değişiklikleri nedeniyle güncellenmesi için gerekli resmi yazılar yazılarak gelen resmi yazı ve mailler takip edilip bildirilen isimler doğrultusunda Ocak ayı içinde yeni BEK üyeleri ile alt komisyon listesi ve bölüm ve Ana Bilim Dalı Başkanı isimlerinin güncellemesine devam edilmiştir.
- Öğrenci Bilgi Sisteminde (OBS) yaşanan sorunların "devjira.ankara.edu.tr" adresinden iş girişi yapılarak düzeltilmesi sağlanmıştır.
- 29 Haziran 2020 tarihinde BEK toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Yeni açılan programların standart bilgileri ile lisansüstü seminer, uzmanlık alan, yeterliliğe hazırlık, dönem projesi, tez çalışması gibi ortak ders kopyalamaları yapılmıştır.
- Sağlık Yönetimi programı yanlış girilen program yeterlikleri ilişkilendirmeler kaldırılarak sistemden silinmiştir.
- Ortez ve protez programı program bilgileri kopyalanmış TYYÇ–PY İlişkilendirmesi yapılmıştır.
- Halkbilimi ve Dilbilimi programlarının isim düzenlemeleri yapılmıştır.
- Sağlık Bilimleri Fakültesi eski programların program yeterlikleri sisteme girilmiş ve TYYÇ ilişkilendirmesi yapılmıştır.
- Sağlık Bilimleri Fakültesi nokta koyulan program yeterlikleri Bilgi İşlem ile çalışılarak silinmiştir.
- Sağlık Bilimleri Fakültesi eski programların silinen program yeterlikleri-Ders Etkileşimi tekrar getirilmiştir.
- Sağlık Bilimleri Fakültesi isimlerindeki numaralar kaldırılmıştır.
- YDA, YDF, TDİ, BİT ve ATA derslerinin içerikleri test makinesinden kopyalanmıştır.

- Eğitim Bilimleri Fakültesi akademik personel listesi unvan ve görevleri, Öğrenci Bilgi Sisteminde (OBS) de güncellenmiştir.
- Eksik olan DR ve YL programlarına ait Uzmanlık Alan, Seminer, Dönem Projesi, Yeterliliğe Hazırlık derslerine ait bilgiler kopyalanmıştır.
- Lisans düzeyinde (Hemşirelik, Güzel Sanatlar, Devlet Konservatuvarı, Spor Bilimleri, Veteriner, Siyasal Bilgiler, Mühendislik, İletişim, İlahiyat, Hukuk, Fen) fakültelerin tüm programlarına güncellenen program bilgilerinin Türkçe-İngilizce veri girişleri yapılmıştır.
- Program bilgilerine ait "Sınavlar, Değerlendirme ve Notlandırma" başlığı altındaki bilgiler ön lisans-lisans düzeyinde güncellenmiştir.
- Eğitim Bilimleri Fakültesinin altı programına ilişkin program yeterlikleri güncellenmiş ve önceden girilen program yeterlikleri ilişkilendirmeler kaldırılarak sistemden silinmiştir.
- Rektörlüğün oluru ile 31 Ekim 2020 tarihi Bologna Onam istem Formunun incelenmesine son verilmiş ve ay içerisinde e-Beyas üzerinden gelen 14 akademik personele ait ders bilgi durumları inceleme taleplerine mail gönderilerek incelemenin sona erdiği bildirilmiştir.
- JİRA'da giriş yapılan işlerin kontrolleri sağlanmıştır.
- BBS sayfasında yer alan bilgilerin görünürlükleri Türkçe ve İngilizce olarak yenilenme süreci için tabloya aktarılmıştır.
- Ana bilim dalı ve bölüm başkanlarına ait bilgiler gelen resmi yazılara binaen güncellenmiştir.
- Yeni dekan ve dekan yardımcıları sistemde güncellenmiş, eski görevde olanlar listeden kaldırılmıştır.
- OBS-V2'de ve V3'te görev sekmesinden gelen görev tanımlarının sadeleştirilmesi, eksik olanların eklenmesi ve olmaması gerekenlerin silinmesi konusunda liste çalışması yapılmıştır.
- 29 Aralık 2020 tarihinde Bologna eşgüdüm Komisyonu toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Bologna Bilgi Sistemi web sayfasına ise 30.261 kez giriş yapılmıştır.
- ANKUZEF ön lisans ve lisans programlarının program koordinatörleri sistemde görevlendirmeleri yapılmıştır.
- Talep eden akademik personele ait yetki tanımları yapılmıştır.

5.1.7.5. Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimi

Engelsiz Ankara Üniversitesi Koordinatörlüğü, 2020 yılı içerisinde Üniversitemiz öğrencisi olan engelli öğrencilerin eğitim süreçlerine tam katılımını sağlamak amacıyla "Uyarlama Mektubu" hazırlama, Koordinatörlük tanıtımı, Üniversitemize ait birimlerin YÖK Engelsiz Üniversite Ödüllerine Başvuru süreçlerini organize etme ve özellikle pandemi sürecinde uzaktan eğitim alan engelli öğrencilerin talepleri ve ihtiyaçlarını belirlemek amacıyla telefon görüşmesi faaliyetlerinde bulunmuştur. Faaliyetlerin detaylarına ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

- Uyarlama Mektubu: 2020 yılı içerisinde engelli Ankara Üniversitesi öğrencilerinin eğitim ve sosyal süreçlere tam katılımını sağlamak amacıyla toplam 30 öğrenciye Uyarlama Mektubu yazılmış olup öğrencilerin bağlı bulundukları birimler üst yazı ile bilgilendirilmiştir.
- Koordinatörlüğün tanıtımı amacıyla 2020-2021 eğitim-öğretim yılı Uyum Haftası etkinlikleri kapsamında Siyasal Bilgiler Fakültesinde Koordinatörlüğün amacı, çalışma alanları ve sunulan hizmetler içerikli uzaktan tanıtım sunumları yapılmıştır.

- 2019 yılında YÖK tarafından düzenlenen Engelsiz Üniversite Ödüllerine başvuru süreci için tüm akademik birimlerle iletişime geçilmiş ve her birinden elde edilen veriler incelenerek hangi birimlerin hangi ödüllere başvuru yapabileceği kararı verilmiştir. Verilen karardan sonra başvuru yapacak birimlerin başvuru formlarını eksiksiz ve doğru bilgilerle doldurup doldurmadıkları incelenmiş ve var olan eksiklikler giderildikten sonra oluşturulan dosyalar YÖK'e gönderilmiştir. YÖK'ün yaptığı değerlendirme sonrasında Üniversitemize ait üç birim (Biyomedikal Mühendisliği, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi ve Uygulamalı Bilimler Fakültesi) Mekanda Erişim Ödülünü ve Eğitim Bilimleri Fakültesi Eğitimde Erişim ödüllerini kazanmıştır. Jeoloji, Jeofizik ve Gıda Mühendisliği Bölümleri Mekanda Erişim Aday Ödülü kazanmışlardır.
- Pandemi sürecinin başlamasından sonra Koordinatörlük olarak koordinatörlüğümüze başvuruda bulunmuş olan engelli öğrencilerle birebir iletişime geçilerek uzaktan eğitim sürecinde yaşadıkları güçlükler ve ihtiyaçları hakkında bilgi alınmıştır. Sonrasında var olan ihtiyaçların giderilmesi amacıyla gerekli birimlerle iletişime geçilerek öğrencilerin pandemi sürecinde eğitim faaliyetlerine en üst düzeyde katılım sağlamaları desteklenmeye çalışılmıştır.

Tablo 97: Üniversitemizde Engelli Bireyler İçin Var Olan Olanaklar

Birim Adı	Rampa Sayısı	Asansör Sayısı	Özel Tuvalet Sayısı	Uygun Kapı ve Girişleri	Uygun Kaldırım ve Girişleri	Uygun Sınıflar	Merdivenlerde Rampa	Merdivenlerde Tırabzan	Tekerlekli Sandalye	Engellilere Uygun Otopark	Sesli Uyarı Sistemi
AB Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Adalet Meslek Yüksekokulu	2	0	1	1	0	2	0	0	0	1	6
Adli Bilimler Enstitüsü	0	0	1	0	0	0	0	2	0	0	0
Ahmet Taner Kışlalı Sanat Evi	1	0	0	1	1	0	1	28	0	0	2
Akademik Bina (İbn-i Sina Ar. Uyg. Hastanesi))	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	6
Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM)	1	1	1	3	2	3	1	1	0	3	3
Ayaş Meslek Yüksekokulu	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Basımevi Müdürlüğü	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0
Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi (BEYAS) Koordinatörlüğü	2	0	1	3	1	0	0	2	0	0	0
Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi (Yüzme Havuzu)	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	2	6	28	0	0	0	0	0	0	1	0
Bilgi Yönetimi Sistemleri Belgelendirme Merkezi (BİLBEM)	2	0	1	3	1	0	0	2	0	0	0
Biyoteknoloji Enstitüsü	1	3	3	6	1	1	0	0	0	0	0
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	65	37	63	34	29	23	19	102	162	16	45
Cebeci Spor Salonu	1	0	1	2	1	0	1	0	0	2	2
Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü	3	0	0	2	0	2	1	1	0	0	0
Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
Deniz Arkeolojisi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ANKÜSAM)	2	0	2	0	0	0	1	3	0	0	0
Devlet Konservatuvarı	1	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	5	3	3	0	5	0	0	0	0	0	0
Diş Hekimliği Fakültesi	3	3	2	1	0	0	0	1	5	1	0

Tablo 97: Üniversitemizde Engelli Bireyler İçin Var Olan Olanaklar

Birim Adı	Rampa Sayısı	Asansör Sayısı	Özel Tuvalet Sayısı	Uygun Kapı ve Girişleri	Uygun Kaldırım ve Girişleri	Uygun Sınıflar	Merdivenlerde Rampa	Merdivenlerde Tırabzan	Tekerlekli Sandalye	Engellilere Uygun Otopark	Sesli Uyarı Sistemi
Eczacılık Fakültesi	6	1	1	3	2	9	4	0	0	2	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0
Eğitim Bilimleri Fakültesi	3	2	1	2	2	24	0	41	0	3	14
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	1	0	1	1	0	0	0	0	0	1	0
Fen Fakültesi	30	2	4	6	0	1	25	13	5	0	0
GAMA Meslek Yüksekokulu	1	0	4	0	0	0	0	0	0	1	0
Güzel Sanatlar Fakültesi	2	0	1	0	0	0	0	1	1	1	0
Haymana Meslek Yüksekokulu	2	1	1	1	1	8	0	0	0	0	0
Hemşirelik Fakültesi	3	1	2	3	3	11	3	2	1	2	0
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	3	1	2	0	0	0	0	2	0	0	0
Hukuk Fakültesi	5	0	2	0	1	4	1	2	0	4	0
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	6	1	16	5	3	0	0	10	300	8	1
İlahiyat Fakültesi	0	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0
İletişim Araştırmaları ve Uygulama Merkezi (İLAUM)	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
İletişim Fakültesi	1	5	3	1	0	1	0	1	0	0	0
Kalecik Meslek Yüksekokulu	2	0	2	4	3	0	1	2	0	1	0
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1	0	1	1	0	2	0	0	1	1	0
Kök Hücre Enstitüsü	2	2	3	2	3	1	0	0	2	1	1
Merkez Yemekhane	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	2
Milli Piyango Öğrenci Evi	0	2	8	0	0	0	0	0	0	0	1
Milli Piyango Öğrenci Evi Ek Hizmet Binası	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Mühendislik Fakültesi	9	8	16	9	5	32	6	4	0	0	0
Mülkiye Spor Salonu	1	0	0	1	1	0	1	0	0	2	3
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	1	0	1	1	1	2	0	1	0	0	0
ÖRSEM	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Özel Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rektörlük Ek Hizmet Binası (Bilgi İşlem Daire Başkanlığı)	2	0	0	1	0	0	0	3	0	1	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	1	5	2	0	16	0	0	0	2	0
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3	0	3	0	0	1	0	2	0	3	0
Siyasal Bilgiler Fakültesi	1	2	4	2	0	26	0	0	0	0	0
Spor Bilimleri Fakültesi	13	1	2	2	0	6	13	13	1	2	0
Sürekli Eğitim Merkezi	1	0	1	0	0	3	0	0	0	0	0
Teknokent Ek Alan	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0
Teknokent Gölbaşı Kampüsü	0	3	9	4	0	0	0	0	0	7	0
Tıp Fakültesi	14	3	6	0	5	0	4	25	1	2	0
TÖMER (İstanbul)	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0

Tablo 97: Üniversitemizde Engelli Bireyler İçin Var Olan Olanaklar

Birim Adı	Rampa Sayısı	Asansör Sayısı	Özel Tuvalet Sayısı	Uygun Kapı ve Girişleri	Uygun Kaldırım ve Girişleri	Uygun Sınıflar	Merdivenlerde Rampa	Merdivenlerde Tırabzan	Tekerlekli Sandalye	Engellilere Uygun Otopark	Sesli Uyarı Sistemi
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER)	2	6	2	0	0	0	0	0	0	0	1
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Veteriner Fakültesi	1	1	2	0	0	0	1	2	0	2	0
Yabancı Diller Yüksekokulu	4	1	2	0	0	0	0	0	0	1	0
Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (YEBİM)	2	2	3	2	2	1	0	0	0	0	0
Yıldırım Beyazıt Erkek Öğrenci Evi	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0
Yıldırım Beyazıt Kız Öğrenci Evi	1	0	2	0	1	0	0	1	0	0	0
Ziraat Fakültesi	19	2	13	9	9	5	14	0	0	0	0
Toplam	**245**	**106**	**247**	**123**	**85**	**184**	**98**	**267**	**479**	**72**	**87**

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları, Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimi

5.1.7.6. Kariyer Merkezi (KARMER)

28 Mart 2003 yılında Ankara Üniversitesi İnsan Kaynakları Yönetimi ve Kariyer Danışmanlığı Araştırma ve Uygulama Merkezi olarak sadece akademik bir birim olarak kurulan Merkez, 2009 yılından itibaren öğrencilere doğrudan hizmet sunmaya başlamıştır. 15 Haziran 2019 yılından itibaren ise ismini Kariyer Planlama ve İnsan Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (KARMER) olarak değiştirmiştir. Merkez hâlihazırda, Ord. Prof. Dr. Şevket Aziz Kansu Binası B Blok asma katında bulunan yerinde hizmetlerine devam etmektedir.

Merkezin Amaçları:

- Üniversitemiz öğrenci ve mezunlarının kendi ilgi, yetenek, kişilik özellikleri ve kariyer değerlerini tanımaları, işgücü piyasasında kendilerine açık iş ve eğitim seçenekleri konusunda bilgilenmeleri ve kendilerine en uygun seçeneğe yönelmeleri için destek olmak,
- Kamu ve özel sektör kuruluşları ile iş birliği yaparak, öğrenci ve mezunlarının istihdamını kolaylaştırmak,
- "İnsan Kaynakları Yönetimi ve Kariyer Danışmanlığı" yüksek lisans ve doktora programı başta olmak üzere, ilgili diğer programlardaki teorik ve uygulamalı derslere katkıda bulunmak,
- İlgili alanlarda kamu ve özel sektörde görev yapan meslek mensuplarının bilgi ve becerilerini geliştirmelerine destek olmak amacıyla eğitimler düzenlemek,
- İş gücü piyasası politikaları hakkında görüş oluşturulmasına yardımcı olmak.

Paydaşlarla İlişkiler:

- Merkez Müdür Yardımcısının katıldığı TV programları:
    - HABER GLOBAL TV - Okullarda Salgın Döneminde Eğitim (12 Eylül 2020)
    - TRT Haber - 15:00 Haberleri - Üniversite Tercihleri (14 Ağustos 2020)

- TRT Haber - 19:00 Haberler - Üniversite Tercihleri (14 Ağustos 2020)
- TRT Haber - 18:00 Haberleri - Kariyer Planlama (28 Temmuz 2020)
- HABERTÜRK - 19:00 Haber Bülteni. Okullarda Karne Günü (17 Ocak 2020)

- Merkez Müdür Yardımcısının verdiği çevrimiçi konferanslar:
  - Tercih Psikolojisi. Gedik Üniversitesi Instagram Canlı Yayın. 10.8.2020 Saat 17:00-17:30
  - Mesleki Rehberlik ve Kariyer Danışmanlığı. Palandöken Rehberlik ve Araştırma Merkezi. Instagram Canlı Yayın 02.07.2020. Saat 13:30- 14:30
  - Öğrencilerin Kariyer Gelişiminde Rehber Öğretmen/Psikolojik Danışmanların Rolü. 2023 Eğitim Vizyonu Kapsamında RAM Personeline Yönelik Eğitimler. MEB Özel Eğitim ve Rehberlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü. Online Eğitim: 11.06.2020, Saat 13:00-14:00
  - Çocuğun Kariyer Gelişiminde Öğretmenlerin Rolü. Kilis İl Milli Eğitim Günleri Uzaktan Eğitim Günleri. 30.04.2020 Saat: 21:30-23:00
  - EBA-MEB, Okullarda Şiddetin Nedenleri ve Alınacak Önlemler. Öğretmenlerin 2019 Haziran Dönemi Mesleki Çalışma Programı. Öğretmen Yetiştirme ve Geliştirme Genel Müdürlüğü

- 2020 yılı Ağustos ayında Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi'nin başlatmış olduğu staj seferberliği kapsamında başvuru yapan tüm öğrencilerimizin belgeleri tek tek Merkez personeli tarafından kontrol edilerek onaylanmıştır. Bu program kapsamında ise toplam 57 öğrencimiz çeşitli kurumlarda staj yapma hakkı elde etmiştir.

- 2019-2020 yılı içerisinde iş ve staj ilanı yayımlanması için Merkeze başvuru yapan firmalar, Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi'nin açmış olduğu Yetenek Kapısı'na yönlendirilerek kayıt olmaları sağlanmış, ilgili görülen iş ve staj ilanları ayrıca Kariyer Merkezinin Twitter, Instagram ve Linkedin sosyal medya hesaplarında yayınlanarak bunların öğrencilere duyurulması sağlanmıştır. 31.12.2020 itibarıyla yetenek kapısında kayıtlı aktif öğrenci sayısı 3.358'dir. Ayrıca, her gün Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi'nin açmış olduğu Yetenek Kapısı platformuna girilerek öğrenci ve Üniversitemiz mezunlarının ulaşabilmesi için düzenli olarak firma iş ve staj ilanları ile etkinliklerin duyuruları kontrol edilmekte ve onaylanmaktadır. Bu kapsamda da, Temmuz-Aralık 2020 tarihleri arasında toplam 240 firmaya onay verilmiştir. Ayrıca, yine Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi'nin Merkezimize iletmiş olduğu 27 firmanın iş/staj ilanı da sosyal medya hesaplarından duyurulmuştur. Merkezin 31.12.2020 tarihi itibarıyla 1.238 twitter takipçisi, 296 instagram takipçisi ve 61 Linkedin takipçisi bulunmaktadır.

- 09 Ocak 2020 tarihinde Ankara Sanayi Odası'nda, Üniversitemiz Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi'nde yabancı dil eğitimi gören, 3. ve 4. sınıf kız öğrencilerine meslek edindirmek için "İhracat Melekleri Projesi" toplantısı yapılmıştır. Proje kapsamında, TOBB Kadın Girişimciler, ASO, Ankara Üniversitesi Kariyer Merkezi ve Kalkınma Ajansı partner olmuş; yapılacak 1,5 aylık eğitim sonunda başarılı olan öğrencilere Katılım Sertifikası verilmiştir.

- Üniversitemiz ile Ankara Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü arasında imzalanan protokol çerçevesinde ve Merkez ile İŞKUR İş Kulübü iş birliği kapsamında, ilgili Kulüp 2020 Haziran dönemi boyunca CV Hazırlama, Kariyer Planlama, İş Görüşmesi ve Mülakat Teknikleri konularında Zoom programı üzerinden öğrencilere eğitim vererek bu etkinliğe katılan 23 öğrenciye de ayrıca katılım sertifikası vermiştir.

- İŞKUR uzmanı 2020 yılı Ocak ve Şubat aylarında Kariyer Merkezinde, İş Kulübü Eğitimlerinde kurumsal hizmetlerin tanıtımı, kendini tanıma, hedef belirleme, iş arama ağı oluşturma, beden dili ve mülakat teknikleri konusunda tüm gün süren uygulamalı bir eğitim düzenlemiş olup eğitime katılan 25 öğrenciye katılım sertifikası verilmiştir.

- Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi'nin açmış olduğu yetenek kapısı platformu tanıtımı hakkında bilgilendirme maili Merkez aracılığıyla toplam 65.720 öğrencimize gönderilmiştir.

Kariyer Merkezi Tarafından Yapılan Etkinlikler ile Öğrencilere ve Mezunlara Sunulan Hizmetler:

- Ocak 2020-Aralık 2020 dönemi içerisinde toplam 67 öğrenciye Merkez kariyer danışmanları tarafından bireysel kariyer danışmanlığı hizmeti verilmiştir. Danışmanlık hizmeti verilirken her danışana Merkez yöneticileri tarafından geliştirilen Kariyer Öz-Değerlendirme Envanteri (KÖDE) uygulanmış ve her öğrencinin bireysel envanter sonucu görüşme sırasında değerlendirmeye alınmıştır.

- "Mesleki Yaşama Uyum Dersi Çalışmaları" kapsamında Şubat 2020 tarihinde Eğitim Programları Koordinatörlüğü ile Kariyer Planlama Dersi (MYU 302) için hazırlık toplantısı yapılmış, bu kapsamda Kariyer Merkezi Müdür ve Müdür Yardımcısı tarafından 14 haftalık ders akış planının tasarlanması; içerik oluşturma ve dersin işleniş biçimine ilişkin rapor hazırlanmıştır. Bu doğrultuda, 15.10.2020 tarihinde, Eğitim Programları Koordinatörlüğü ve UZEM katılımlı toplantı yapılmış; çalışmalar paylaşılmış ve görüş alışverişi yapılmıştır. 27.10.2020 tarihinde ise Merkez Yönetim Kurulu ve Danışma Kurulu ile birlikte toplantı yapılarak MYU 302 dersine ilişkin güncel çalışmalar paylaşılmış ve önerilerde bulunulmuştur.

- 2020 yılında Youtube platform üzerinden 8 adet kariyer merkezi çevrimiçi sohbetleri gerçekleştirilmiştir:

    - Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü 3. ve 4. Sınıf lisans ve Yüksek Lisans öğrencilerine 'Kariyer Seçimi ve Planlanması) (24 Şubat 2020)
    - Bursa TÖMER Şubesi 'Kariyer Süreci' (22 Nisan 2020)
    - Hukuk Fakültesi öğrencilerine yönelik Kariyer Planlama Eğitimi (04 Mayıs 2020)
    - Hayatımızı Tasarlamak-Huzur Batması Sendromu (09 Mayıs 2020)
    - Başarısız Girişimci (10 Mayıs 2020)
    - Futbolda Kariyer (11 Mayıs 2020)
    - Dijital Dönüşüm ile Kariyer Dönüşümü (12 Mayıs 2020)
    - Covid-19 Sürecinde Zaman Yönetim ve Duygusal Dayanıklılık (13 Mayıs 2020)
    - LinkedIn'de Profil Oluşturma ve Öne Çıkma Stratejileri (14 Mayıs 2020)
    - Girişimciliğin Google'da Yazmayanları (15 Mayıs 2020)
    - İş Sözleşmelerinde Dikkat Edilmesi Gerekenler (16 Mayıs 2020)
    - Nallıhan Meslek Yüksekokulu Kariyer Danışmanlığı Süreci (22 Haziran 2020)

- 27 Şubat 2020 tarihinde THY'nin, DTCF Fakültesinde Kariyer Günü düzenlemesine aracılık edilmiştir.

- 03 Ekim 2020 tarihinde Siyasal Bilgiler Fakültesi Uyum Haftası kapsamında öğrencilere yönelik olarak Kariyer Danışmanlığı Süreci ile ilgili sunum yapılmıştır.

- 03 Kasım 2020 tarihinde ise Merkez çalışanları, Turkcell ve kariyer merkezi çalışanları ile gerçekleşen çevrimiçi toplantıya katılmışlardır.
- 11 Aralık 2020 tarihinde AB-İşletmelerin ve KOBİ'lerin Rekabet Edebilirliği Programı (COSME) Çağrıları Tanıtımı toplantısına Merkez kariyer danışmanı Öğr. Gör. Merve Arslan katılım sağlamıştır.
- 18 Aralık 2020 tarihinde Merkez instagram sayfasından "Birkman Method ile Kariyerine Yön Ver" konulu söyleşi için Merkez Kariyer Danışmanı Öğr. Gör. Merve Arslan Başak Kitapcı ile canlı yayın gerçekleştirmiştir.
- İŞKUR İş Kulübü çalışanı Sevcan Yılmaz başta Ayaş ve Beypazarı MYO öğrencileri olmak üzere 23 Aralık 2020 ve 24 Aralık 2020 tarihlerinde 13:00-15:00 saatleri arasında katılan tüm öğrenci ve Üniversitemiz mezunlarına bireysel kariyer planlaması, potansiyel istihdam becerilerinin ortaya çıkarılması, özgeçmiş ve kapak yazısı hazırlama, temel iş görüşmesi teknikleri ve etkili mülakat teknikleri konularında çevrimiçi platform ile uzaktan eğitim gerçekleştirmiştir. Bu eğitimler sonucunda toplam 29 öğrenciye katılım belgesi gönderilmiştir.

5.1.7.7. Ankara Üniversitesi Radyosu (Radyo Atölyesi ve Radyo İLEF)

Radyo Atölyesi, Radyo Televizyon ve Sinema Bölümü, Radyo ve Televizyon Ana Bilim Dalı içinde yer alan, öğrencilerin radyo derslerinin uygulamalarını yaptığı ve aynı zamanda Ankara Üniversitesi Radyosunun yayınının gerçekleştiği atölyedir. Ankara Üniversitesi Radyosu, Ankara'da RTÜK tarafından frekans tahsis edilmiş tek üniversite radyosu olarak düzenli yayınını sürdürmektedir.

Ankara'da karasal, 90'a yakın ülkede ise internet üzerinden dinlenebilen ve geniş repertuvarıyla her geçen gün yeni dinleyiciler kazanmaktadır.

5.1.7.8. Ankara Üniversitesi WEB TV

Ankara Üniversitesi Web Televizyonu http://webtv.ankara.edu.tr adresinden 02 Nisan 2015 Perşembe günü test yayınına başlamıştır.

Ankara Üniversitesi Web Televizyonu Üniversitemiz bünyesinde gerçekleştirilen bilimsel, kültürel ve sosyal alanlardaki etkinlikleri tüm Ankara Üniversitesi akademik ve idari personeline, öğrencilerine iletmeyi amaçlamaktadır. Web Televizyon aynı zamanda Ankara Üniversitesinin topluma açılan, toplumu bilgilendiren penceresi de olacaktır. Ankara Üniversitesi Web Televizyonu yayınları Üniversitemiz bilgi birikiminin arşivlenmesini sağlayacak dijital bir bilgi havuzu yaratmayı da amaçlamaktadır.

Üniversite içindeki bilgi dolaşımını hızlandıracak ve bilgiye erişimi kolaylaştıracak Ankara Üniversitesi Web Televizyonu yayınları önceden hazırlanmış görsel-işitsel içeriklerle yapılacak ve bunun yanı sıra canlı yayın olanakları da kullanılabilecektir.

5.2. Araştırma Hizmetleri

5.2.1. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü

Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4684 sayılı Kanunla değişik 58'inci maddesine dayanılarak düzenlenen yönetmelik uyarınca kurulmuş olup; Üniversitemizde, öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık, ya da sanatta yeterlik eğitimini tamamlamış araştırmacılar tarafından yönetilen bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü, desteklenmesi, bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi, izlenmesi, sonuçlarının değerlendirilmesi ve kamuoyuna duyurulması ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek ve sonuçlandırmakla görevli kılınmıştır.

Bu görev, 26 Kasım 2016 tarihli ve 29900 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik" ve 2009 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa bağlı (E) işaretli cetvelin 71. maddesi hükmü gereğince 14 Ocak 2009 tarihinde yayımlanan "Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller" esas alınarak, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi (BAP) tarafından yürütülmektedir.

Üniversitemizin bilimsel araştırma öngörüşü; doğaya, kültürel gelişime, etik ve estetiğe duyarlı bir yaklaşımla bilimsel bilgiye evrensel katkılar yaparken, Ülkemizin ve toplumumuzun gereksinimlerini dikkate alan bilimsel sonuçlara ulaşmak ve bu sonuçları hayata geçirmektir. Bu konuda öz görevimiz ise; evrensel bilgiye erişim özelliğine sahip ortamlarda yayımlanan bilimsel yayınlarımızın sayısını ve niteliğini artırmak, patentler ve faydalı modellerle üretime yönelik ve endüstriyel değeri olan teknolojiler yaratmaya yönelmek, sosyal ve ekonomik sorunlara analitik yaklaşımlarla çözüm önerileri içeren, her boyuttaki yönetişimi etkili ve verimli kılmayı hedefleyen özgün çalışmalar ortaya koymaktır. Üniversitemiz, bu görevini daha da etkin bir şekilde yerine getirebilmek amacı ile Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Biriminin işlevini en etkin biçimde yerine getirebilmek üzere Koordinatörlük bünyesinde birim mali işlemler şubesi ve proje takip ve değerlendirme şubeleri olarak tüm yurt içi ve yurt dışı kaynaklardan sağlanan fonlarla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bu yapı içerisindeki faaliyetlerin dayanağını ve temel esasını oluşturan yönerge, yönetmelik değişikliklerine uygun olarak hazırlanmış olup; BAP, ilgili mevzuatları uyarınca da TÜBİTAK, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Avrupa Birliği ile ulusal ve uluslararası kaynaklı projeler desteklenmektedir.

Yönergede açıklayıcı ifadelerini bulan değişken türdeki projeler; bağımsız projeler, kapsamlı araştırma projeleri, hızlandırılmış destek projeleri, altyapı projeleri, lisansüstü tez projeleri, öğrenci odaklı projeler ile ulusal ve uluslararası bu türdeki projeler olarak Üniversitemize bağlı fakülte, enstitü, yüksekokullar ile merkezlerden gelen çeşitli projelerden oluşmaktadır.

5.2.2. Teknoloji Geliştirme Bölgesi

Ankara Üniversitesi Teknokent Cumhuriyetin ilk üniversitesinin Araştırma, Geliştirme ve Bilim Parkı olarak üniversitenin ilkelerinden ayrılmadan, Üniversitenin değerlerini kendi misyon ve değerleri ile daha ileriye taşımak için Ankara Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş. (Ankara Üniversitesi Teknokent) ana sözleşmesi 14.05.2007 tarih 6807 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanarak tüzel kişilik kazanmıştır. Teknokent bünyesinde firmalar 1 Ağustos 2009 tarihinden itibaren Ar-Ge faaliyetlerine başlamışlardır. Ayrıca 7 Aralık 2015 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ile ek alan olarak kurulan "Tarım, Hayvancılık ve Gıda Teknokenti", Ziraat ve Veteriner Fakültesi yanında – Gümüşdere yerleşkesinde konumlanmış ve 2017 yılında faaliyete geçmiştir.

Üniversitemizin ana hedefi "Yaşam Bilimleri" konusunda Türkiye ve çevre ülkelerde öncü teknokent olmaktır. Bu yüzden Üniversitemizin tematik Teknokenti olan ek alan "Tarım, Hayvancılık ve Gıda Teknokenti" hizmete girmiştir. Bu sayede, Üniversitemizin öncü ve lider konumda bulunduğu ilgili alanlarda çalışan akademisyen ve firmaların Teknokent bünyesinde projelerini daha verimli bir şekilde gerçekleştirmelerine olanak sağlanacaktır.

Üniversitemizin öğretim üyelerince gerçekleştirilen bilimsel çalışmaları, bilgi ve akademik alandaki birikimi, Üniversitemiz olanaklarının her anlamda üniversite-sanayi iş birliği anlayışıyla Ülkemizin gelişme ve kalkınmasına sunulması, bu konularda Bölgemizce hızlı ve etkin şekilde gerekli koordinasyonun sağlanmasına yönelik hizmetlerin ilgililere arz edilmesi, Ankara Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.'nin öncelikli amaç ve hedefidir.

- **Teknokent-Gölbaşı yerleşkemizde**;
  - Teknokent, 2009 yılında toplam kapalı alanı 4.000,00 m^2 olarak hizmete açılmıştır.
  - Bölgede yap-işlet-devret modeli ile 1720 m^2 kapalı alana sahip yeni bir Ar-Ge binası yapılmıştır. Bu kapsamda 2013 yılında; Radyofarmasotik üretmek ve ilgili alanda AR-GE çalışmaları yapmak amacıyla Kamrusepa Firması araştırma laboratuvarını 5.000 m^2 alan üzerinde kurmuş, TAEK ve Sağlık Bakanlığı'ndan gerekli izinleri alarak aktif olarak Ar-Ge çalışmalarına başlamıştır. Firma halen bölgemizde yer almakta ve Ar-Ge çalışmalarına aktif olarak devam etmektedir.
  - Bölge'nin kurulu kapasitesinin tamamen dolması nedeniyle, kapalı alan yüzölçümünün artırılması amacıyla yeni inşaat yatırımına ihtiyaç duyulmuş olup, Kuluçka Merkezi, Teknoloji Transfer Ofisi ve yeni firmaların kullanımına hizmet verecek 8.300,00 m^2 kapalı alanı olan yeni bir bina 2013 Aralık ayında tamamlanmıştır.
  - 2017 yılında temeli atılan ve 4.224 m^2 kapalı alanı olan "Yeni Kuluçka Merkezi ve Ar-Ge Binası" 2018 yılında tamamlanmış ve kullanıma açılmıştır. Bina 2019 faaliyetine başlamıştır.
  - Bölgemiz arazisine Kulak-burun-boğaz, baş-boyun ve kafa tabanı cerrahisi eğitim ve öğretimi için diseksiyon, plastinasyon, morfoloji ve uzaktan eğitim laboratuvarlarının kurulması ve geliştirilmesi amacıyla yap-işlet-devret modeli ile Türkiye'de bir ilk olan ve 1025 m^2'lik alana "Kulak Burun Boğaz Anatomi Merkezi" kurulması çalışmalarına başlanmış olup, 2020 yılında inşaatı tamamlanmış olup, 2021 yılında faaliyete başlayacaktır.
  - 2019 yılında bir firma ile 4000 m^2 arsa alanı üzerinden yap-işlet-devret modeli ile sözleşme imzalanmış olup, 2020 yılı içinde inşaat faaliyetleri devam etmektedir. 2021 yılı içinde faaliyete geçmesi beklenmektedir.
  - 2020 yılı sonu itibari ile Gölbaşı Yerleşkesinde 104 aktif Firma bulunmakta olup bunlardan 29 tanesi akademik veya akademik ortaklı firmadır.
  - Ankara Üniversitesi Teknokent altında faaliyetlerini sürdüren Ankara TTO tarafından, 2018 ve 2020 yıllarında 1601 kodlu "TÜBİTAK–Yenilik ve Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı" kapsamında "Uygulayıcı Kuruluş" olarak gerçekleştirilen başvurular TÜBİTAK tarafından desteklenmiştir. AnkaBİGG projesi kapsamında i) Sağlık ve İyi Yaşam: İlaç, Tanı ve Analiz Kitleri, Biyomedikal/Malzeme, Gıda Güvenliği, E-Sağlık, Medikal cihazlar vb., ii) Sürdürülebilir Tarım ve Beslenme: Su Verimliliği, Tohum, Akıllı ve Temiz Tarım, Fonksiyonel Gıda, Gıda Güvenilirliği, Su Ürünleri, Bitki Sağlığı, Hayvan Sağlığı ve

Refahı vb. tematik alanlarında girişimci adaylarının desteklenmesi planlanmıştır. 2020 yılında 8 Girişimci destek almaya hak kazanmıştır.

- 2019 yılında Genç Girişim Yönetişim Derneği ile Ankara Üniversitesi Teknokent arasında, Uluslararası hızlandırıcı programı ve yarışması düzenlenmesi amacıyla Teknokent Ön Kuluçka alanının renovasyonunun yapılmasını kapsayan bir protokol, imzalanmıştır. İşbirliği ile Ankara ekosistemindeki girişimci sivil toplum kuruluşları ile koordinasyonun arttırılması planlanmış olup, Ön kuluçka merkezi yenilenmiş hali ile 2020 yılında daha yüksek kapasite ve geliştirilmiş altyapı ile hizmete açılmıştır.
- 2020 yılı Mart ayında Teknokent bünyesinde Biyosavunma Kuluçka Binasının yapımına başlanmış olup, 5467 m^2 kapalı alana sahip olan bina Eylül 2020'de tamamlanmış olup, Aralık ayında faaliyete geçmiştir.

- **Teknokent-Keçiören yerleşkemizde**;
  - 2020 yılı sonu itibari ile 22 aktif Firma bulunmakta olup bunlardan 16 tanesi akademik veya akademik ortaklı firmadır.
  - 26.08.2020 tarih 31226 sayılı Resmi Gazete'sinde yayımlandığı üzere, 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanununun 4 üncü maddesi gereğince, Ankara Üniversitesi bünyesinde bulunan Fermantasyon Ünitesi Ek Alan ilan edilmiş olup, Keçiören Yerleşkesi 24.126 m^2'lik açık alana genişletilmiştir.

- **2020 Yılında Gerçekleştirilen Faaliyetler;**

1. Cumhuriyet Teknokent ve Mersin Tarım Gıda İhtisas Teknoloji Geliştirme Bölgesi'ne Sanayi ve Tekonoloji Bakanlığı tarafından yapılan mentor-menti eşleştirme programı ile Temmuz-Aralık 2020 tarihleri arasında mentorlük yapılmış olup, program başarı ile tamamlanmıştır. Ocak-Haziran 2020 arasında ise Düzce Teknokent'e aynı program dahilinde mentörlük yapılmıştır.
2. Ağustos ayı içinde TÜBİTAK Siparişe Dayalı Ar-Ge çağrısı için firmalar ile görüşmeler yapılmış olup, 2 firma tarafından başvuru gerçekleştirilmiştir.
3. Teknokent bünyesinde bulunan firmalara, 2020 yılı TÜBİTAK 1507 Proje Başvuruları için mentörlük sağlanmıştır.
4. 25 Ağustos 2020 tarihinde "Endüstri 4.0 ve Akıllı Üretim Uygulamaları Eğitimi" düzenlemiş ve 78 kişinin katılımı olmuştur.
5. 01.09.2020 tarihinde Keiretsu Forum Melek Yatırımcı Ağı tanıtım etkinliği düzenlenmiştir.
6. 14-16 Ekim tarihleri arasında düzenlenen İŞ'TE GİRİŞİM Etkinliği çerçevesinde, yatırımcı görüşmelerinin organizasyonu yapılmış ve yatırımcı görüşmelerine katılım sağlanmıştır.
7. 27 Ekim 2020 tarihinde "Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Eğitimi" düzenlenmiş ve 35 kişinin katılımı sağlanmıştır.
8. 5-9 Kasım 2020 tarihleri arasında Ziraat GSYO yatırımcı görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.
9. 19.11.2020 tarihinde, İşbankasının Teknolojik Girişimcilere yönelik sağladığı imkanların tanıtıldığı bir online etkinlik düzenlenmiştir.
10. 11.11.2020 tarihinde Moldova Heyeti, Teknokentimizde çalışma ziyaretinde bulunmuştur.

Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (Ankara TTO)

Ankara TTO Haziran 2013'te kurulmuş ve 2015 yılından itibaren 5 yıl yaklaşık bir milyon TL bütçe ile TÜBİTAK 1513 programı kapsamında desteklenmiştir. 2020 yılında ilk 5 yıllık "Faz-1: Kapasite Geliştirme" dönemini tamamlayan Ankara TTO, ikinci 5 yıllık "Faz-2: Hedef Odaklı Büyüme" dönemine yıllık 1,75 Milyon TL bütçe ile geçmeye hak kazanmıştır. Ankara TTO, Üniversitemiz öğretim üyelerinin sanayiciler ile ortak proje yapmaları konusunda köprü vazifesi görmekte, sorumlu olduğu 5 modül kapsamında çalışmalarını sürdürmektedir.

Ankara TTO'nun sorumlu olduğu 5 modül kapsamında, 2020 yılında yürüttüğü faaliyetler aşağıda detaylandırılmıştır.

Modül 1: Farkındalık, Tanıtım, Bilgilendirme ve Eğitim Hizmetleri: İlgili faaliyet kapsamında aşağıdaki amaçlar doğrultusunda hedef odaklı eğitim ve organizasyonlar düzenlenmiştir:

- Ankara Üniversitesi TTO'nun görünürlüğünü artırmak,
- Ulusal/uluslararası fon kaynakları hakkında farkındalık yaratmak/farkındalıkları artırmak,
- FSMH konusunda farkındalık yaratmak,
- Girişimcilik konusunda farkındalık oluşturmak ve ekosisteme yeni aktörler kazandırmak,
- Üniversite ile sanayi arasında gerçekleştirilecek olan işbirlikleri için tanıtım faaliyetleri yürütmek ve ortak zemin oluşturmak.

Ankara TTO tarafından 2020 yılında;

- 27 adet Tematik eğitim,
- 46 adet Bilgilendirme ve Farkındalık etkinliği,

olmak üzere; 73 adet etkinliğe toplam 1.400'ün üzerinde araştırmacı/akademisyen katılmıştır.

Modül 2: Destek Programlarından Yararlanmaya Yönelik Hizmetleri: Destek programlarından yararlanmaya yönelik Modül 2 kapsamında sunulan hizmetler genel olarak;

- Ulusal ve uluslararası fon kaynaklarının tespiti
- Çağrılı programların izlenmesi ve ilgili-uygun akademisyenlerle eşleştirilmesi
- Çağrıların ilgili ekiplere duyurulması, birebir görüşmeler ile çağrı isteklerinin aktarılması
- Çağrı isterlerinin yerine getirilmesinde (ortak bulma, sanayi iş birliği, THS seviyesi vb.) destek olunması,
- Proje yazım desteğinin sağlanması
- Başvuru öncesi proje taslak dokümanının değerlendirme ve revizyon çalışmalarının yapılması,
- Başvuru aşamasında teknik destek sağlanması,
- Başvuru sonrası sözleşme imza ve yürütme desteğinin gerçekleştirilmesi.

Ulusal ve uluslararası fon kaynaklarının tespitine yönelik çalışmalar, ilgili fon kuruluşlarının düzenli olarak takip edilmesiyle gerçekleştirilmektedir. Uygun fonlar Ankara TTO uzmanları tarafından fakülte bazında

ve ilgili olması durumunda üniversite bazında duyurulmaktadır. Fakülte bazlı çalışmalar, fakülte sorumlusu TTO uzmanı tarafından koordine edilmektedir.

Fakülte koordinasyonları;

- Fen ve Mühendislik
- Enstitüler ve Araştırma Merkezleri
- Sosyal Bilimler
- Yaşam Bilimleri (Tıp, Diş Hekimliği, Eczacılık, Sağlık Bilimleri, Veteriner ve Ziraat Fakülteleri)

olmak üzere 4 temel grup altında yürütülmektedir.

Bahsi geçen grupların tamamında TÜBİTAK ARDEB'e daha önce sunulan ve ret ya da iade edilen projeler belirlenerek ön inceleme ve revizyon aşamaları ilgili TTO uzmanı tarafından gerçekleştirilmiştir.

TÜBİTAK ARDEB başvurularının takibi, revizyonu ve akademisyenlerin yönlendirilmesi kapsamında; 2017 ve 2018 yılında 1001 projelerine yapılan başvurularının sırayla 34'ü ve 8'i bilimsel değerlendirmeye girememiş olup, 2019 ve 2020 yıllarında ise TTO koordinasyonunda yol alınan tüm projeler bilimsel değerlendirmeye girmeye hak kazanmıştır.

2020 yılında Ankara TTO desteği ile 89 adet TÜBİTAK ARDEB, 26 adet TEYDEB, 9 adet BİDEB, 24 adet uluslararası programlara ve 19 adet diğer kurumlara proje başvurusu gerçekleştirilmiştir.

Modül 3: Proje Geliştirme/Yönetim Hizmetleri (Üniversite Sanayi İşbirliği Faaliyetleri): 2020 yılı içerisinde 16 farklı fakülte ve enstitüsünden 66 farklı firma ile toplam 113 ÜSİ proje sözleşmesi imzalanmıştır. Bu projelerin 75 tanesi özel sektör öz sermayesi tarafından desteklenmiştir. 38 proje ise kamu desteklidir. Bu projeler ile Üniversitemize 26 Milyon TL'nin üzerinden araştırma kaynağı sağlanmıştır. Modül 3 faaliyetleri kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yıllarında üniversite-sanayi iş birliği protokolü sayıları sırasıyla 84, 105 ve 113 olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılında bu kapsamda ön plana çıkan bazı faaliyetler aşağıda özetlenmiştir.

- Kök Hücre Enstitüsü "Rejeneratif ve Restoratif Tıp" Yüksek Teknoloji Platformu TÜBİTAK 1004 proje destekleri kapsamında Türkiye'den 11 üniversite, yurt dışından 4 üniversite ve 1 araştırma enstitüsü, 1 şehir hastanesi, 2 Ar-Ge merkezi ve 1 teknokent merkezi olmak üzere 20 kurumdan araştırmacıların yer aldığı 8 proje TÜBİTAK tarafından yaklaşık 44 Milyon TL bütçe ile kabul edilmiştir. Ankara Üniversitesi TÜBİTAK-1004 Mükemmeliyet Merkezleri çağrısı kapsamında Rejeneratif ve Restoratif Tıp Uygulamaları kapsamında çalışacak 20'nin üzerinde kurumun yer aldığı bu projede yönetici olarak yer almıştır.
- TÜBİTAK'ın ulusal yüksek teknoloji hedefleri doğrultusunda özel sektör, üniversite ve kamu iş birliğiyle yenilik ağları oluşturarak katma değeri yüksek ürün veya ürün grubu geliştirme amacıyla açtığı SAYEM programında Üniversitemizin ortak olduğu 1 adet proje başvurumuz değerlendirme aşamasındadır kabul almıştır. Bu projede üniversitemiz 9 özel sektör firması ve 2 araştırma hastanesi ile iş birliği yapmaktadır.

Modül 4: Fikri Sınai Hakların Yönetimi ve Lisanslama Hizmetleri: 2020 yılında Akademisyenlerden 60 Buluş Bildirim Formu toplanmış, Ankara Üniversitesi adına 15 adet ulusal patent başvurusu yapılmıştır. Yine 2020 yılı içinde ulaşan buluş bildirimleri; kapsam ve patentlenebilirlik kriterleri çerçevesinde değerlendirilmiş, 10 adet buluşun uluslararası patent başvurusu (PCT) olarak yapılması sağlanmıştır.

Ankara TTO olarak Fikri ve Sınai Hakları bir bütün olarak ele almaktayız. Bu kapsamda patent başvurularının yanı sıra 2020 yılı içerisinde 3 adet marka olmak üzere diğer sınai hakların tescil başvurularını da destek sağlanmıştır.

2018 ve 2019 yıllarında sırayla 2 ve 4 adet lisans sözleşmesi yapılırken 2020 yılında imzalanan lisans sözleşmesi sayımız 7'ye çıkmıştır.

Modül 5: Şirketleşme ve Girişimcilik Hizmetleri: Modül 5 faaliyetleri kapsamında erken aşama girişimcilere Şirketleşme ve Girişimcilik Hizmetleri verilmektedir. 1513 uygulama esaslarında da belirtildiği üzere, bilginin girişimcilik yolu ile ticarileştirilmesine destek olmak üzere kuluçka merkezi hizmeti verilmesi ve hızlandırıcı programlar yürütülmesi, girişimlere iş rehberliği ve mentorluk gibi destek hizmetleri verilmesi, iş fikrinin kavram doğrulaması aşamasında prototip geliştirme için kaynakların bulunması ve girişimcilere kullandırılması üzerine çalışmalar 2020 yılı içerisinde de gerçekleştirilmiştir. Modül 5 kapsamında yapılan faaliyetler;

- Hızlandırıcı Programlarının Tasarımı ve Yönetimi
- Altyapı İmkanlarının İyileştirilmesi
- İşbirlikleri Geliştirme

Hızlandırıcı Programlarının Tasarımı ve Yönetimi

Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi olarak Ankara Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde bulunan ön kuluçka ve kuluçka alanlarındaki girişimci ve girişimci adaylarına çeşitli hizmetler verilmektedir. Girişimci adayları için şirketleşme süreçlerinin tasarlanması ve şirketleşme sonrası iş planı doğrulama ağırlıklı olan faaliyetlerle birlikte, girişimciler için iş planı hazırlama ve takip etme süreçlerine dair çeşitli danışmanlıklar, hizmetler ve eğitimler verilmektedir.

Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi tarafından;

- Ön Kuluçka Programı
- Kuluçka Programı
- AnkaBİGG-TÜBİTAK BİGG Uygulayıcı Kuruluş Faaliyetleri

hızlandırıcı programları tasarlanmış ve yürütülmüştür.

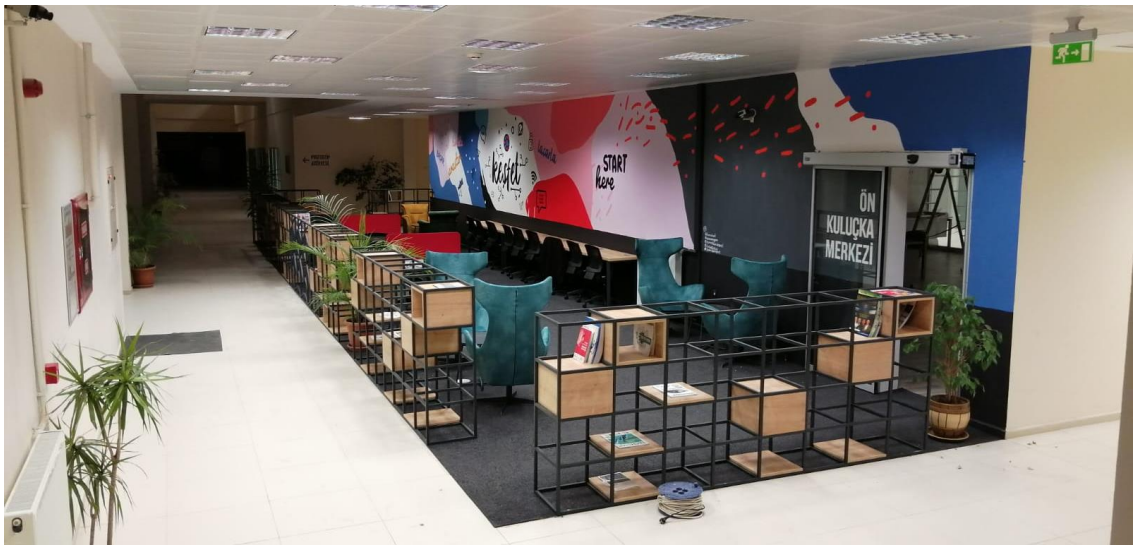
Kuluçka Firmaları hakkındaki özet bilgi aşağıda verilmiştir;

- 2020 yılı içerisinde 12 firma kuluçka programından mezun olmuştur.
- 2020 yılı içerisinde 16 firma kuluçka programı kapsamında şirketleşmiştir. Bu 16 firmadan 15 tanesi Üniversitede oluşturulan bilginin ticarileştirilmesi kapsamında (TTO 1513 hedeflerinde tanımlandığı şekilde) kurulmuştur.
- 2020 yılı sonunda kuluçka firması olarak Ankara Üniversitesi Teknokentte yer alan firmaların %37'si akademik girişimcidir.

- **<u>Altyapı İmkanlarının İyileştirilmesi</u>**

2019 yılı içerisinde Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi olarak girişimci adaylarına ve girişimcilere sağlanan hizmetlerin daha kaliteli ve kapsamlı şekilde sunulabilmesi için gerekli olan altyapı imkânlarının sağlanması ve iyileştirilmesi konusunda faaliyetlerde bulunulmuştur. Bu kapsamda sağlanan en büyük katma değerin, nitelikli personel yapısı ile sunulan danışmanlık ve mentörlük hizmetleri olduğunu düşünmekle beraber, fiziksel mekânların geliştirilmesi (iyileştirilmesi) konusunda yapılan faaliyetlerin aynı zamanda girişimcilik faaliyetleri için gerekli olan kritik kitleleri sağlamak konusunda önemli olduğunu göz ardı etmemek gerekir. Bu amaçlarla 2020 yılı içerisinde;

- **Ön Kuluçka Merkezi:** Pandemi nedeniyle kısıtlamaların başladığı döneme kadar girişimciler Ön Kuluçka Alanından faydalandılar. Pandemi kısıtlamalarından sonra üniversitemiz akademisyen ve öğrencileri tekrar eski heyecanı ile ön kuluçka merkezimizden ücretsiz yararlanabilirler.



- **Prototip Atölyesi:** Girişimciler prototip atölyesi imkanları ile iş fikirlerini ürüne dönüştürme fırsatı yakalamaktadır.









- **AgriGenomik Merkezi Altyapısı:** Avrupa Komisyonu ve T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın 5.4 Milyon € desteği ile kabul edilen proje kapsamında Novaseq 6000, Ion Chef ve Ion Torrent, Oxford Nanopore vb. yeni nesil dizileme platformları ile Eppendorf otomatik pipetleme robotu, robotik kollu iScan vb. yüksek teknoloji biyoteknoloji ekipmanlarının kurulumu Kasım 2020 itibariyle başlamıştır. 2021 yılı ilk çeyreğinde kurulumlar tamamlanarak merkez KOBİ'lere hizmet vermeye başlayacaktır.

- **İş Birlikleri Geliştirme**

2020 yılı içerisinde Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi olarak girişimcilik alanında farklı paydaşlarla iş birlikleri geliştirilmesine yönelik faaliyetler yürütülmüştür. Bu faaliyetlerden öne çıkanlar aşağıda özetlenmiştir:

- Teknoloji odaklı girişimlerin uluslararası satışlarını yaratabilmek ve/veya geliştirmek amacıyla GGYD (Genç Girişim Yönetişim Derneği) ile ortak bir yarışma düzenlenmiştir
- Ankara Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi adına 2018 yılı içerisinde açılan TÜBİTAK 1514-TechInvesTR-2018-01 çağrı kodlu 1514 Girişim Sermayesi Destekleme Programına Ankara TTO olarak 2 adet başvurudan, 1'i 2019 yılı içerisinde kabul almış ve sözleşmesi 2020 yılında imzalanmıştır. Bu bağlamda Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi tarafından gerçekleştirilen tüm etkinliklere, öncül tarama yapılabilmesi için Boğaziçi Ventures yetkilileri de çağrılmaktadır.
- Ankara Üniversitesi Kanser Araştırma Enstitüsü, Türkiye Sağlık Endüstrisi İşverenleri Sendikası ve Ankara TTO ortaklığı ile Avrupa Komisyonu ve T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Rekabetçi Sektörler Programı'na başvurusu yapılan "Ankara Yenilikçi Teranostik Geliştirme Merkezi (AnkaTheraHub)" projesi kabul edilmiştir.
- Dönem içerisinde ayrıca farklı Üniversiteler, TTO'lar ve Teknokentlerle girişimcilik konusunda işbirlikleri gerçekleştirilmiştir.

5.2.3. Patent / Faydalı Model / Marka Sayıları

2018-2020 yıllarında doğrudan ya da yurt dışı patent ofisleri üzerinden Türk Patent Enstitüsüne yapılan başvurular Tablo 98'de yer almaktadır.

Bu kapsamda, son üç yılda patent başvuru/tescil sayıları 2018 yılında 21, 2019 yılında 36 ve 2020 yılında 35 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 98: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2018-2020 Yılı)

Sıra No	Başvuru Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
1	2018	Kalsiyum Propiyonatlı Ketozis Önleyici Yem	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Sakine Yalçın	Veteriner Fakültesi
2	2018	Gliserollü Ketozis Koruma Yemi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Gültekin Yıldız	Veteriner Fakültesi
3	2018	Glutensiz Piliç Nugget Üretim Formülasyonu	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Nuray Kolsarıcı	Gıda Mühendisliği
4	2018	Geleneksel Karaman Divle Obruğu Tulum Peynirinden İzole Edilen Doğal Mikrobiyota ile Tulum Peyniri İçin Yeni Bir Yöntem	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Şebnem Budak	Ziraat Fakültesi
5	2018	Serisin İle Gümüş Kuantum Nokta Sentezi İçin Yöntem	Ankara Üniversitesi	Dr. Öğr. Gör.	Yavuz Gökçe	Kimya Mühendisliği

Tablo 98: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2018-2020 Yılı)

Sıra No	Başvuru Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
6	2018	PEtOx Esaslı Polimerzom Formülasyonu	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Asuman Bozkır	Eczacılık
7	2018	Bakteriyel Bir İnfeksiyonun Tanı Kiti	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Hamit Kaan Müştak	Veteriner Fakültesi
8	2018	Yeni Dozaj Formu	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Ayşe Nurten Özdemir	Eczacılık
9	2018	Multipl Miyelom Tedavisi İçin N-(2-Hidroksi-4-nitrofenil)-4-etilbenzamit	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Esin Akı Yalçın	Eczacılık
10	2018	Dezenfektan İçerikli Kadavra Solüsyonu	Ankara Üniversitesi	Dr. Öğr. Gör.	Burcu İnsal	Veteriner Fakültesi
11	2018	Tuz İçerikli Kadavra Solüsyonu	Ankara Üniversitesi	Dr. Öğr. Gör.	Burcu İnsal	Veteriner Fakültesi
12	2018	Multipl Miyelom Tedavisi İçin N′-(Benzo[d]tiyazol-2-il)-4-bromobenzohidrazit	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Esin Akı Yalçın	Eczacılık
13	2018	Bağırsak Sağlığını İyileştirmeye Yönelik Buzağı Maması	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Pınar Saçaklı	Veteriner Fakültesi
14	2018	Ketozis Hastalığından Koruma Yemi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Sakine Yalçın	Veteriner Fakültesi
15	2018	Biyofilm Eradikasyonunda Benzonase ve Antibiyotik Kombinasyonu	Nefise Akçelik	Doç. Dr.	Nefise Akçelik	Biyoteknoloji Enstitüsü
16	2018	Biyofilm Üretiminin Engellenmesi ve Eradikasyonunda Yeni Kombine Kullanım	Nefise Akçelik	Doç. Dr.	Nefise Akçelik	Biyoteknoloji Enstitüsü
17	2018	Oksalik Asit İçerikli Farmasötik Ürün	Sentezfarma	Dr. Öğr. Gör.	Sedat Sevin	Veteriner Fakültesi
18	2018	Parazitle Mücadelede Erken Uyarı Sistemi	Sentezfarma	Dr. Öğr. Gör.	Sedat Sevin	Veteriner Fakültesi
19	2018	Nano Balık Aşısı	Sentezfarma	Dr. Öğr. Gör.	Sedat Sevin	Veteriner Fakültesi
20	2018	Mikrobiyal Yem Katkı Maddesi	Sentezfarma	Dr. Öğr. Gör.	Sedat Sevin	Veteriner Fakültesi
21	2018	Nanotabanlı Farmasötik Ürün	Sentezfarma	Dr. Öğr. Gör.	Sedat Sevin	Veteriner Fakültesi
22	2019	İnsan Göbek Kordonu Mezenkimal Stroma Hücrelerinin Taşınma ve Depolanmasına Yönelik Yöntem	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Alp Can	Tıp Fakültesi
23	2019	Epidermal Büyüme Faktörü Reseptörü Dimerizasyon Bölgesine Spesifik Anti-EGFR Monoklonal Antikoru	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Arzu Atalay	Biyoteknoloji Enstitüsü
24	2019	Hücre Yüzey Reseptörü CD24'e Özgü Monoklonal Antikor Üretimi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Asuman Sunguroğlu	Tıp Fakültesi
25	2019	Kök Hücre Yüzey Belirteci Olan CD133'e Özgü Monoklonal Antikor Üretimi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Asuman Sunguroğlu	Tıp Fakültesi
26	2019	İnsanlarda Kabızlık Sorunlarının Önlenmesi Amacıyla Geliştirilmiş Mikroorganizma Bazlı Doğal Gıda Takviyesi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Ayhan Filazi	Veteriner Fakültesi
27	2019	Agelas oroides Ekstresi ile Metal Nanopartiküllerin Sentezi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Belma Konuklugil	Eczacılık
28	2019	Geleneksel Karaman Divle Obruğu Tulum Peynirinden İzole Edilen Mikrobiyal Suşların Yeni Kullanımı	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Şebnem Budak	Ziraat Fakültesi

Tablo 98: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2018-2020 Yılı)

Sıra No	Başvuru Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
29	2019	Enzimatik İşlemlerle Nar Suyu Kusurlarının Giderilmesi İçin Yöntem	Ankara Üniversitesi	Dr. Öğr. Gör.	Meltem Türkyılmaz	Gıda Güvenliği Enstitüsü
30	2019	Referans Standart Radyoaktif Kaynakların Üretimi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Haluk Yücel	Nükleer Bilimler
31	2019	Listeria monocytogenes ve Escherichia coli'ye Yönelik Bakteriyofaj Kokteyli	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Muammer Göncüoğlu	Veteriner Fakültesi
32	2019	Büyük altı Enterohemorajik Escherichia coli serotiplerinin RT-PCR ile tespitine yönelik kit	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Muammer Göncüoğlu	Veteriner Fakültesi
33	2019	Kitozan Bazlı Biyobozunur Emici Ped	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Kezban Candoğan	Gıda Mühendisliği
34	2019	Kontrollü Salım Yapan Linezolid içeren İmplante Biyoparçalanır Poli(laktik asit-ko-glikolik asit) Fiber	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Ayşe Nurten Özdemir	Eczacılık
35	2019	Anal Fissür Tedavisinde Anorektal Uygulama İçin Nifedipin İçeren Hidrofilik Jel	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Nilüfer Yüksel	Eczacılık
36	2019	Toplam Antioksidan Kapasite Ölçüm Kiti	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Emine Demirel Yılmaz	Tıp Fakültesi
37	2019	Steroid Olmayan Anti İnflamatuar İlaç ve Acı Biber Özütünü Birlikte İçeren Yakı	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Emine Demirel Yılmaz	Tıp Fakültesi
38	2019	Peynir Kaynaklı Endemik Penicillium Roqueforti Türünün Yerli Roquefort (Rokfor) Peyniri Üretiminde Kullanımı	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Şebnem Budak	Ziraat Fakültesi
39	2019	Otolog Kıkırdak Matriksi Destekli Otolog Kondrosit İmplantasyonu	Ankara Üniversitesi	Dr. Öğr. Gör.	Pelin Kılıç	Kök Hücre Enstitüsü
40	2019	Zencefille Aromatize Edilmiş Fonksiyonel İçecek	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Sedat Velioğlu	Gıda Mühendisliği
41	2019	Triyaj Karar Destek Yöntemi ve Bu Yöntemi Kullanan Sistem	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Onur Polat	Tıp Fakültesi
42	2019	Bir Akıllı Akustik Algılayıcı Sistemi	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Yeşim Moğulkoç	Fizik Mühendisliği
43	2019	Antı-Egfr Monoclonal Antıbody Specific To The Dimerization Region Of The Epidermal Growth Factor Receptor	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Arzu Atalay	Biyoteknoloji Enstitüsü
44	2019	Method For Eliminating Defects In Pomegranate Juice By Means Of Enzymatic Processes	Ankara Üniversitesi	Dr. Öğr. Gör.	Meltem Türkyılmaz	Gıda Güvenliği Enstitüsü
45	2019	Bacteriophage Cocktail For Listeria Monocytogenes And Escherichia Coli	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Muammer Göncüoğlu	Veteriner Fakültesi
46	2019	Alg Esaslı Karbon Malzemeden Elde Edilen Biyosensör	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Ali Sınağ	Kimya
47	2019	Yeni Kemik Grefti Ürünü	Ayşe Gökçe Erman	Dr.	Ayşe Gökçe Erman	Biyoteknoloji Enstitüsü
48	2019	Böcek Unu İçerikli Balık Yemi	İnsefish Su Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şti.	Doç. Dr.	Levent Doğankaya	Veteriner Fakültesi
49	2019	Implantable Biodegradable Poly(Lactic-Acid-Co-Glycolic-Acid) Fiber Comprising Controlled Release Linezolid	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Ayşe Nurten Özdemir	Eczacılık
50	2019	Süperkapasitörler İçin Yeni Ayırıcı	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Emine Yağmur	Kimya Mühendisliği

Tablo 98: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2018-2020 Yılı)

Sıra No	Başvuru Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
51	2019	Opuntia Ficus-Indica Bitkisinin Kladotlarından Elde Edilen Özgün Fraksiyonların Kanser Tedavisinde Kullanılması	Ankara Üniversitesi	Dr. Öğr. Gör.	Derya Çiçek Polat	Eczacılık
52	2019	Bitkisel Bazlı Yem Katkı Maddesi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Hijran Yavuzcan	Veteriner Fakültesi
53	2019	Lityum Tuzları İçerikli Farmasötik Ürün	Sentezfarma	Dr. Öğr. Gör.	Sedat Sevin	Veteriner Fakültesi
54	2019	Küçük Kovan Böceği İçin Erken Uyarı Sistemi	Sentezfarma	Dr. Öğr. Gör.	Sedat Sevin	Veteriner Fakültesi
55	2019	Biosensor Obtained from Algae Based Carbon Materials	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Ali Sınağ	Kimya
56	2019	3/4-((2E,6E)-3,7,11-Trimetildodeka-2,6,10-trieniltiyo)benzamid Türevi Bileşikler	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Erdem Büyükbingöl	Eczacılık
57	2019	Pestisit ve Sıvı Gübre Uygulamaları İçin Akıllı Bahçe Pülverizatörü	Caner Koç	Doç. Dr.	Caner Koç	Ziraat Fakültesi
58	2020	Sentetik DNA ile Kimliklendirme	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Nüket Bilgen	Veteriner Fakültesi
59	2020	MDA-MB-231 Göğüs Kanseri Tedavisi İçin Etken Madde	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Gamze Elmas	Kimya
60	2020	Antiepileptik Bitkisel Gıda Takviyesi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Gülçin Saltan	Eczacılık
61	2020	DLD-1 Kolon Kanseri Tedavisinde Etken Madde	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Nuran Asmafiliz	Kimya
62	2020	Kontrollü Salım Özelliği Kazandırılmış Üç Boyutlu Baskı Doku İskelesi	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Pınar Huri	Biyomedikal Müh.
63	2020	PEtOx-PCL Elipsoitlerinin Non-Viral Vektör Olarak Kullanımı	Ankara Üniversitesi	Dr. Öğr. Gör.	Umut Can Öz	Eczacılık
64	2020	Bir Santrifugal Pompa	Ankara Üniversitesi	Dr. Öğr. Gör.	Mehmet Çakıcı	Tıp
65	2020	Ultrafiltre Yayıkaltı ve Peyniraltı Suyu Retentatı Esaslı Beslenme Solüsyonu	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Barbaros Özer	Ziraat
66	2020	Zeytinyağında Mitokondri Membran Potansiyelini Değiştiren Yeni Kullanım	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Mücahit Taha Özkaya	Ziraat
67	2020	Hidroksi Apatit Dolduruculu (Katkılı) Dental Kompozit	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Mehmet Ali Kılıçarslan	Diş Hekimliği
68	2020	Kitozan İçerikli Dental Bonding Sistemi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Mehmet Ali Kılıçarslan	Diş Hekimliği
69	2020	Kitozan İçerikli Bioaktif Rezin Siman	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Mehmet Ali Kılıçarslan	Diş Hekimliği
70	2020	Production Of Monoclonal Antibody Specific To Cell Receptor CD24	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Asuman Sunguroğlu	Tıp Fak.
71	2020	Production Of Monoclonal Antibody Specific To Stem Cell Surface Marker Cd133	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Asuman Sunguroğlu	Tıp Fak.
72	2020	Microorganism-Based Natural Food Supplement Developed To Prevent Constipation Problems In Humans	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Ayhan Filazi	Veteriner Fak.
73	2020	Kit For Detection Of Big Six Enterohemorrhagic Escherichia Coli Serotypes With Rt-Pcr	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Muammer Göncüoğlu	Veteriner Fak.
74	2020	Bir Ses Dalgası ile Diş Taşı Temizleme Cihazı	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Mehmet Ali Kılıçarslan	Diş Hekimliği
75	2020	Triage Decision Support Method And The System Using This Method	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Onur Polat	Tıp Fak.

Tablo 98: Ulusal-Uluslararası Patent Başvuru Sayısı (2018-2020 Yılı)

Sıra No	Başvuru Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
76	2020	A Smart Acoustic Sensor System	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Yeşim Moğulkoç	Fizik Müh.
77	2020	Platine Dirençli Over Kanseri Tedavisine Yönelik Yeni Bir İlaç Taşıyıcı Sistem	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Canan Hasçiçek	Eczacılık
78	2020	A Novel Separator For Supercapacitors	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Emine Yağmur	Kimya Müh.
79	2020	3/4-((2E,6E)-3,7,11-trİmethyldodeca-2,6,10-trıenylthio)benzamide derivative compounds	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Erdem Büyükbingöl	Eczacılık
80	2020	Novel Use Changing Mitochondrial Membrane Potential In Olive Oil	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Mücahit Taha Özkaya	Ziraat
81	2020	PCT/TR2020/051268	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Hijran Yavuzcan	Veteriner Fak.
82	2020	Rijiditenin Değerlendirilmesi İçin Mobil Bir Aparat Sistemi	Ankara Üniversitesi	Prof. Dr.	Cenk Akbostancı	Tıp Fakültesi

Kaynak: Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (Ankara TTO)

2018-2020 tarihleri arasında Türk Patent Enstitüsü tarafından tescillenmiş faydalı model / endüstriyel Tasarım Başvuru ve Belge Sayılarına ilişkin tablo aşağıda verilmiştir.

Tablo 99: 2018-2020 Yılı Ulusal-Uluslararası Faydalı Model / Endüstriyel Tasarım Başvuru ve Belge Sayısı

Sıra No	Belge Türü	Belge Tescil Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
1	Faydalı Model	2019 (Tescil)	Fonksiyonlu Çalkalayıcı Cihaz	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Yasemin İşgör	Sağlık Bilimleri
2	Faydalı Model	2019 (Başvuru)	Bir Direnç Kordonlu Kaya Tırmanma Egzersiz Plakası	Ankara Üniversitesi	Doç. Dr.	Dicle Aras	Spor Bilimleri

Kaynak: Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (Ankara TTO)

2018-2020 tarihleri arasında Türk Patent Enstitüsü tarafından tescillenmiş marka sayılarına ilişkin tablo 100'de yer almaktadır.

Tablo 100: 2018-2020 Yılı Ulusal-Uluslararası Marka Sayıları

Sıra No	Belge Türü	Belge Tescil Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
1	Ulusal Marka	2018	biyogramma- e	Trimail Biyolojik Tarım Gıda Eğitim Hizmetleri Turizm Hay. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Prof. Dr.	Cem Özkan	Ziraat Fakültesi
2	Ulusal Marka	2018	biyokuehniella	Trimail Biyolojik Tarım Gıda Eğitim Hizmetleri Turizm Hay. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Prof. Dr.	Cem Özkan	Ziraat Fakültesi
3	Ulusal Marka	2018	bh biyohebetor	Trimail Biyolojik Tarım Gıda Eğitim Hizmetleri Turizm Hay. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Prof. Dr.	Cem Özkan	Ziraat Fakültesi

Tablo 100: 2018-2020 Yılı Ulusal-Uluslararası Marka Sayıları

Sıra No	Belge Türü	Belge Tescil Yılı	Buluş Başlığı	Başvuru Sahibinin Adı-Soyadı	Başvuru Tarihindeki Akademik Unvanı	Buluş Sahibinin Adı-Soyadı	Ankara Üniversitesinde Görev Yaptığı Fakülte/Enstitü
4	Ulusal Marka	2018	avitek arge	Avitek Araştırma Geliştirme Hayvan Yetiş. ve Sağ. Daniş. Hizm. San Ve Tic. Ltd. Şti.	Prof. Dr.	Mehmet Akan	Veteriner Fakültesi
5	Ulusal Marka	2018	hemagraft	Biovalda Sağlık Tek. Eğitim Araştırma San. Tic. A.Ş.	Prof. Dr.	Yaşar Murat Elçin	Kimya
6	Ulusal Marka	2018	tels testing of english language skills	Tümer Altaş	Dr. Öğr. Gör.	Tümer Altaş	Yabancı Diller Yüksekokulu
7	Ulusal Marka	2018	goels grading of english language skills	Tümer Altaş	Dr. Öğr. Gör.	Tümer Altaş	Yabancı Diller Yüksekokulu
8	Ulusal Marka	2018	TARLA	Ankara Üniversitesi	Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü adına yapılmıştır.		
9	Ulusal Marka	2019	venamed	Vesile Şentürk Cankorur	Prof. Dr.	Vesile Şentürk Cankorur	Tıp Fakültesi
10	Ulusal Marka	2019	agbiyo	Agbiyo Veteriner Biyolojik Ürünler Araştirma Geliştirme A.Ş.	Prof. Dr.		
11	Ulusal Marka	2019	magnovision	Bioretina Biyoteknoloji Ve Biyomedikal Sağlık Yatırımları A.Ş.	Prof. Dr.	Emin Özmert	Tıp Fakültesi
12	Ulusal Marka	2019	matrisis	Biovalda Sağlık Teknolojileri Eğitim Araştirma Sanayi Ticaret Anonim Şirketi	Prof. Dr.	Yaşar Murat Elçin	Kimya
13	Ulusal Marka	2019	motakk	Motakk Diş Kalite Kontrol Ltd.Şti.	Prof. Dr.	Mithat Bozdayı	Tıp Fakültesi
14	Ulusal Marka	2019	refgen biyoteknoloji	Refgen Biyoteknoloji Anonim Şirketi	Prof. Dr.	Mithat Bozdayı	Tıp Fakültesi
15	Ulusal Marka	2019	trimail biyolojik tarım	Trimail Biyolojik Tarım Gıda Eğitim Hizmetleri Turizm Hay. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Prof. Dr.	Cem Özkan	Ziraat Fakültesi
16	Ulusal Marka	2019	akıllı böcek akıllı çiftçi	Trimail Biyolojik Tarım Gıda Eğitim Hizmetleri Turizm Hay. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Prof. Dr.	Cem Özkan	Ziraat Fakültesi
17	Ulusal Marka	2019	Ankara İnovasyon	Ankara TTO	Ankara Üniversitesi TTO adına yapılmıştır.		
18	Ulusal Marka	2019	Ankara Fen	Ankara Üniversitesi	Fen Fakültesi adına yapılmıştır.		
19	Ulusal Marka	2020	ankara oyuncak müzesi	Ankara Üniversitesi	Ankara Üniversitesi ÇOKAUM adına yapılmıştır.		
20	Ulusal Marka	2020	aubrocab	Ankara Üniversitesi	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi adına yapılmıştır.		
21	Ulusal Marka	2020	sentez farma	Sentezfarma İlaç Koz. Vet. Hiz. Elekt. İth. İhr. San. Tic. Ltd.Şti.	Dr. Öğr. Gör.		

Kaynak: Ankara Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (Ankara TTO)

5.2.4. Ankara Üniversitesi Yayın Sayıları

2020 yılını kapsayan ISI Web of Knowledge veri tabanında bulunan indekslerde yer alan Ankara Üniversitesi adresli tüm dokümanların 1.806 adet olduğu ve bunun 1.511 adedinin SCI-Exp., SSCI ve A&HCI kaynaklarında yer alan bilimsel makale türü yayınlar olduğu bulunmuştur.

ISI Web of Knowledge elektronik veri tabanında yer alan 2020 yılına ait Ankara Üniversitesi adresli dokümanların kaynaklarına göre dağılımı ve toplamlarının dökümü Tablo 101'de verilmektedir.

Tablo 101: ISI Web Of Knowledge Elektronik Veri Tabanında Yer Alan Dokümanların Kaynaklara Göre Dağılımı

SCI-Exp. + SSCI + A&HCI + CPCI-S + CPCI-SSH	SCI-Exp. + SSCI + A&HCI (Makale)	SCI-Exp. (Makale)	SSCI (Makale)	A&HCI (Makale)
1.806	1.511	1.416	173	12

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

ISI Web of Knowledge veri tabanında yer alan indekslerde 2020 yılına ait Ankara Üniversitesi adresli tüm dokümanların tür ve sayılarının dağılımı Tablo 102'de verilmektedir.

Tablo 102: Ankara Üniversitesi Adresli Tüm Dokümanların Türlerine Göre Dağılımı

Doküman Türü	Doküman Sayısı
Makale	1.820
Toplantı Özeti	93
Bildiri Yayını	22
Mektup	42
Derleme	141
Editöryal Materyal	66
Kitap Derleme	3
Düzeltme	8
Biyografi	2
Kitap Bölümü	8
Toplam	**2.205**

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Tablo 103: İndexli Yayın Sayısı

Birimler	Öğretim Üye Sayısı	2020 Yılında Yayınlanmış Çalışmalar				
		SCI	SSCI	AHCI	ESCI	Toplam
1. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu	**1**	0	1	0	1	**2**
Adalet Meslek Yüksekokulu	**2**	0	0	0	0	**0**
Adli Bilimler Enstitüsü	**3**	4	0	0	0	**4**
Ayaş Meslek Yüksekokulu	**0**	1	1	0	0	**2**
Beyin Araştırmaları Uygulama Merkezi	**0**	2	2	0	0	**4**
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	**3**	3	2	0	0	**5**
Biyoteknoloji Enstitüsü	**8**	29	0	0	3	**32**
Devlet Konservatuvarı	**11**	0	0	0	0	**0**
Dil Tarih-Coğrafya Fakültesi	**231**	13	28	10	15	**66**
Diş Hekimliği Fakültesi	**69**	61	0	0	8	**69**

Tablo 103: İndexli Yayın Sayısı

Birimler	Öğretim Üye Sayısı	2020 Yılında Yayınlanmış Çalışmalar				
		SCI	SSCI	AHCI	ESCI	Toplam
Eczacılık Fakültesi	**71**	134	2	0	16	**152**
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	**0**	0	2	0	0	**0**
Eğitim Bilimleri Fakültesi	**78**	3	17	0	17	**37**
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	**1**	1	0	0	1	**2**
Fen Bilimleri Enstitüsü	**0**	1	0	0	0	**1**
Fen Fakültesi	**153**	354	2	0	11	**367**
Gama Meslek Yüksekokulu	**0**	0	0	0	0	**0**
Gıda Güvenliği Enstitüsü	**0**	3	0	0	0	**3**
Güzel Sanatlar Fakültesi	**7**	0	0	0	0	**0**
Haymana Meslek Yüksekokulu	**0**	1	1	0	0	**2**
Hemşirelik Fakültesi	**13**	11	4	0	5	**20**
Hepatoloji Enstitüsü	**1**	0	0	0	0	**0**
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	**2**	3	0	0	0	**3**
Hukuk Fakültesi	**53**	2	2	0	1	**5**
İlahiyat Fakültesi	**92**	0	0	1	15	**16**
İletişim Fakültesi	**30**	1	0	1	3	**5**
Kalecik Meslek Yüksekokulu	**0**	2	0	0	0	**2**
Kanser Araştırma Enstitüsü	**0**	1	0	0	0	**1**
Kızılcahamam Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	**0**	0	0	0	0	**0**
Kök Hücre Enstitüsü	**2**	9	0	0	1	**10**
Mühendislik FAKÜLTESİ	**117**	155	0	0	8	**163**
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	**0**	1	0	0	0	**1**
Nükleer Bilimler Enstitüsü	**3**	22	1	0	2	**25**
Rektörlük	**0**	0	1	0	1	**2**
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	**0**	13	2	0	0	**15**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	**30**	29	2	0	4	**35**
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	**5**	1	0	0	1	**1**
Siyasal Bilgiler Fakültesi	**91**	5	21	0	6	**32**
Sosyal Bilimler Enstitüsü	**0**	10	6	0	3	**19**
Spor Bilimleri Fakültesi	**17**	12	2	0	6	**20**
Su Yönetimi Enstitüsü	**1**	1	0	0	0	**1**
Tıp Fakültesi	**414**	685	21	0	70	**776**
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	**6**	0	0	0	0	**0**
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	**10**	9	2	0	3	**14**
Veteriner Fakültesi	**100**	100	1	0	5	**106**
Yabancı Diller Yüksekokulu	**0**	0	0	0	0	**0**
Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	**0**	0	0	0	1	**1**
Ziraat Fakültesi	**146**	127	1	0	8	**136**
Toplam	**1.771**	**1.809**	**124**	**12**	**215**	**2.160**

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Bir dergi birden fazla indexte tarandığı için genel toplam ile indexlerin toplamları eşit değildir.

5.2.5. Yayınlara Yapılan Atıf Sayıları

Ankara Üniversitesi adresli yayınlara yapılan atıfların son üç yıl verileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 104: Atıf Sayıları

2018 Yılı	2019 Yılı	2020 Yılı
37.729	43.761	48.589

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

5.2.6. Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayıları

2020 yılında 572 adet öğretim üyesi editörlük/hakemlik yapmış, editörlük/hakemlik yapılan 281 adet kitap, dergi hakemliği yapan 641 öğretim üyesi olup, 1.589 adet hakemliği yapılan dergi olmuştur.

Tablo 105: Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı / Dergi Sayısı

Editörlük/Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Editörlük/Hakemlik Yapılan Kitap Sayısı	Dergi Hakemliği Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Hakemliği Yapılan Dergi Sayısı
572	281	641	1.589

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

5.2.7. Üniversitemiz Lisansüstü Eğitim Alan Öğrencilerin Hazırladıkları Tezler

2019-2020 eğitim-öğretim yılında yüksek lisans programına devam eden öğrenciler tarafından hazırlanan tezlerin %50,6'sı sosyal, %19,8'i fen, %18,8'i sağlık ve %10,8'i eğitim bilimleri alanında hazırlanmıştır.

Doktora programına devam eden öğrenciler tarafından hazırlanan tezlerin %42'si sosyal, %24'ü fen, %25,1'i sağlık ve %8,8'i eğitim bilimleri alanında hazırlanmıştır.

Tablo 106: Lisansüstü Eğitim Alan Öğrencilerin Hazırladıkları Tezler

Enstitüler	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
Biyoteknoloji	6	7	**13**
Eğitim Bilimleri	103	32	**135**
Fen Bilimleri	177	84	**261**
Nükleer Bilimler	12	3	**15**
Sağlık Bilimleri	173	84	**257**
Sosyal Bilimler	477	147	**624**
Türk İnkılap Tarihi	6	5	**11**
Toplam	**954**	**362**	**1.316**

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

5.2.8. Araştırma ve Uygulama Merkezleri

Üniversitemizde 2020 yıl sonu itibarıyla 42 araştırma ve uygulama merkezi bulunmaktadır. Merkezlerin listesi Tablo-107'de verilmiştir.

Ayrıca 2020 yılında merkezler tarafından düzenlenen bilimsel etkinlikler ile merkezlerce yürütülen projeler de aşağıda bölümlerde yer almaktadır.

Tablo 107: Araştırma ve Uygulama Merkezleri

S.No	Araştırma ve Uygulama Merkezinin Adı	Kuruluş Tarihi
1	Afet Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	16 Mart 2017
2	Afrika Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (AÇAUM)	04 Kasım 2008
3	Akıllı Sistemler ve Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	10 Kasım 2017
4	Ankara Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ANKAMER)	08 Haziran 2009
5	Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi	28 Şubat 2006
6	Asya-Pasifik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	11 Eylül 2014
7	Avrasya, Rusya ve Doğu Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (AVRUDAM)	09 Kasım 2014
8	Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM)	04 Ekim 2008
9	Bağımlılık ve Dopingle Mücadele Uygulama ve Araştırma Merkezi	14 Ağustos 2015
10	Beyin Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (BAUM)	21 Mayıs 2009
11	Ceza, İnfaz Hukuku ve Kriminoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi	15 Mart 2017
12	Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÇEVSOR)	10 Ocak 2015
13	Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÇOKAUM)	28 Ekim 1994
14	Çocuk ve Gençlik Edebiyatı Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÇOGEM)	28 Aralık 2009
15	Deniz Arkeolojisi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ANKÜSAM)	10 Nisan 2006
16	Deniz Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi (DEHUKAM)	07 Ocak 2015
17	Deprem Araştırma ve Uygulama Merkezi (ADAUM)	22 Şubat 2003
18	Ernst Reuter İskan ve Şehircilik Uygulama ve Araştırma Merkezi	09 Ekim 2017
19	Fikri ve Sınai Haklar Araştırma ve Uygulama Merkezi (FİSAUM)	25 Haziran 1997
20	İletişim Araştırmaları ve Uygulama Merkezi (İLAUM)	19 Temmuz 1993
21	İnsan Hakları Uygulama ve Araştırma Merkezi	09 Ekim 2017
22	Kadın Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi (KASAUM)	08 Şubat 1993
23	Kamu Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	09 Ekim 2017
24	Kariyer Planlama ve İnsan Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (İKDAM)	28 Mart 2003
25	Karşılaştırmalı Medeniyet ve Barış Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (KAMMER)	07 Mayıs 2013
26	Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (LAMER)	11 Nisan 2009
27	Medikal Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi	03 Aralık 2017
28	Orta Doğu Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (ODAM)	04 Kasım 2014
29	Osmanlı Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi (OTAM)	29 Mayıs 1989
30	Otizm Uygulama ve Araştırma Merkezi	13 Mart 1989
31	Ölçme ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (ANKÜDEM)	19 Nisan 2010
32	Özel Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÖZEAUM)	22 Kasım 2004
33	Sivil Toplum ve Kalkınma Uygulama ve Araştırma Merkezi	02 Ağustos 2009
34	Sosyal Politika ve Göç Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	09 Ekim 2017
35	Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama Merkezi (ASAUM)	07 Kasım 1996
36	Süperiletken Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (CESUR)	14 Haziran 2012
37	Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER)	29 Haziran 2011
38	Türkiye Coğrafyası Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÜCAUM)	18 Mayıs 1992
39	Uluslararası Siyasi ve Ekonomik İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi	09 Ekim 2017
40	Üreme Sağlığı Teşhis Tedavi Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÜSAUM)	29 Nisan 2007
41	Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (YAŞAM)	09 Kasım 2010
42	Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (YEBİM)	08 Ekim 2009

NOT: Merkezlerin kuruluş tarihleri yönetmeliklerinin Resmi Gazete'de ilk yayınlandığı tarih olarak alınmıştır.

5.2.8.1. Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Tablo 108: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2020 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
Akıllı Sistemler ve Teknolojiler	Yapay Zeka Nedir?	Eğitim	06 Mart 2020
	Teknoloji ve Pandemi	Seminer	06 Mayıs 2020
	Yapay Zeka ve Öğrenme	Eğitim	12 Kasım 2020
Astronomi ve Uzay Bilimleri	Bilimsel Gözlemler (lisansüstü öğrenciler)	Eğitim	Her gün
Asya-Pasifik Çalışmaları	Covid ile Mücadelede Asya-Pasifik Faktörü (Online)	E-Panel	20 Mayıs 2020
	Uzak Doğu ve Asya İlişkileri (Online)	Seminer	06 Haziran 2020
	A Conversation in Corona Times with Yaser Tai-Hsiang Cheng (Online)	Webinar	17 Temmuz 2020
	Doç. Dr. Shih-Ming Kao A-Konferansı (Online)	Konferans	03-04 Kasım 2020
	Asya-Pasifik Serbest Ticaret Antlaşması ve Küresel Sistem Üzerindeki Çok Boyutlu Etkileri (Online)	E-Panel	01 Aralık 2020
Avrupa Toplulukları	Polish Foreign Policy After 1989 and Polish-Turkish Relations/ Dr. Michel Lipa	Uluslararası Seminer	27 Şubat 2020
	Women's Rights are Human Rights/AB Delegasyonu	Uluslararası Seminer	28 Şubat 2020
	Cafe Europe on Women's Rights/ AB Delegasyonu ve İsveç Büyükelçiliği	Uluslararası Seminer	06 Mart 2020
	Avrupa Birliği Hukuku ve Hukuki Boyutuyla Türkiye – Avrupa Birliği İlişkileri	Konferans	08 Ekim 2020
Beyin Araştırmaları	Meyve Sineği Drosophila Melanogaster'de Beyin Gelişimi ve Hastalık Modellerinin Oluşturulması	Konferans	10 Ocak 2020
	Beyin Mikrodolaşımının Makro Problemleri	Konferans	14 Şubat 2020
	Şizofrenide sosyal bilişsel karar verme sırasında ortaya çıkan beyin aktivasyonunun klinik özellikler ve sosyal işlevsellikle ilişkisi	Tez Çalışması	2020
	Bipolar Bozukluk Tespiti İçin fNIRS Verisinin Derin Öğrenme ile Sınıflandırılması	Tez Çalışması	2020
	Şizofreni ve obsesif kompulsif bozuklukta bilişsel işlevlerin karşılaştırılması	Tez Çalışması	2020
	Klozapin kullanan psikotik hastalarda bilişsel işlevlerin ve obsesif kompulsif belirtilerin, ilaç kan düzeyi, serotonin ve muskarinik reseptör genpolimorfizmleri ve frontal korteks aktivitesiyle ilişkisi	Tez Çalışması	2020
	Şizofreni ve Bipolar Bozukluk Olgularında Gözlerden Zihin Okuma Sırasında Ortaya Çıkan Koretks Aktivitesinin İncelenmesi	Tez Çalışması	2020
	Şizofrenide uzak ilişkilendirme ve diverjan düşünce sırasındaki prefrontal aktivitenin incelenmesi	Tez Çalışması	2020
	Fibromiyalji Hastalarında Sensoriyal Kortekste Ağrı Yanıtının İncelenmesi	Tez Çalışması	2020
	Alzheimer Hastalarında emosyonelstoop testi sırasındaki kortikal aktivitenin incelenmesi	Tez Çalışması	2020
	Şizofrenide geleceği imgeleme ve geçmişi hatırlama sırasındaki kortikal aktivitenin incelenmesi	Tez Çalışması	2020
Çocuk ve Gençlik Edebiyatı	Çocuk Hakları	Konferans	25 Şubat 2020
	Çocuk Okur, Büyük Düşünür	Çevrimiçi Buluşma	13 Nisan 2020
	Ulusal Egemenlik ve Çocuk	Çevrimiçi Buluşma	25 Nisan 2020

Tablo 108: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2020 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
	Çocuk, Kitap ve Okuma Kültürü	Çevrimiçi Buluşma	22 Mayıs 2020
	Okuma Kültürü Edindirme Sürecinde Çocuk Edebiyatı	Çevrimiçi Buluşma	02 Haziran 2020
	Çocukta Okuma Kültürü Oluşturma	Konferans Çevrimiçi	24 Temmuz 2020
	Okuma Kültürü ve Dilin Önemi	Çevrimiçi Buluşma	23 Eylül 2020
	Çocuk Okur, Büyük Düşünür	Konferans Çevrimiçi	03 Ekim 2020
	Okuma Kültürü Edindirme ve Çocuk Edebiyatı	Konferans Çevrimiçi	04 Kasım 2020
	ÇOGEM 2020 Dünya Çocuk Kitapları Türkiye Bildirisi	Bildiri	09 Kasım 2020
	Okuma Kültürü	Konferans Çevrimiçi	27 Kasım 2020
	Okul Öncesinde Okuma Kültürü Oluşturma ‘Bebekler Neden Okumalı	Konferans Çevrimiçi	28 Kasım 2020
	Çocuklar Ne Okumalı, Neden Okumalı?	Konferans Çevrimiçi	03 Aralık 2020
	Çocuklar Ne Okumalı, Neden Okumalı?	Konferans Çevrimiçi	12 Aralık 2020
	Çocuklara Okuma Kültürü Nasıl Kazandırılır?	Konferans Çevrimiçi	13 Aralık 2020
	Estetik Bir Uyaran: Çocuk Edebiyatı	Konferans Çevrimiçi	15 Aralık 2020
Deniz Arkeolojisi	Kültür ve Turizm Bakanlığı Personelinin Su Altı Eğitimine Yönelik Dalış Kursu	Eğitim	06-09 Temmuz 2020
	Kültür ve Turizm Bakanlığı Personelinin Su Altı Eğitimine Yönelik Dalış Kursu	Eğitim	12-16 Ekim 2020
Deniz Hukuku	Markku Mylly tarafından, Marine Accidents and Related Maritime Safety Regulations	e-Konferansı	15-16-17 Nisan 2020
	Massimiliano Musi, The Legal Regime of the Utilization of Natural Energy Resources and Offshore Platforms	e-Konferansı	27-28 Nisan 2020
	Montserrat Abad Castelos tarafından, The Legal Regime of the Utilization of Natural Energy Resources and Offshore Platforms	e-Konferansı	08 Mayıs 2020
	Tullio Scovazzi tarafından, The Legal Regime of Underwater Cultural Heritage and Underwater Cables and Pipelines	e-Konferansı	19-20 Mayıs 2020
	Jan de Boer ve David Baker tarafından, Maritime Liability: The IMO and Liability and Compensation Conventions, P&I Insurance	e-Konferansı	19-21 Mayıs 2020
	Ankara Barosu XI. Uluslararası Hukuk Kurultayı: İnsan Hakları ve Hak Savunuculuğu Kapsamında DEHUKAM Özel Oturumu “Denizde İnsan Hakları”	Bilkent Otel ve Konferans Merkezi	11 Ocak 2020
	COVID-19 (Corona) Virüsünün Deniz Ticaretine Hukuki Etkileri Konferansı”	e-Konferansı	10 Nisan 2020
Deprem	Deprem, Kent ve İnsan’ başlıklı bir çalıştay Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi 50. Yıl Salonu’nda Ankara Üniversitesi Deprem Araştırma ve Uygulama Merkezi (ADAUM) tarafından gerçekleştirilmiştir.	Çalıştay	04 Mart 2020
Fikri ve Sınai Haklar	Fikri Mülkiyet Hakları, Ulusal ve Uluslararası Uygulamalar Kursu	Kurs	02 Mart 2020-17 Nisan 2020
	Ankara Üniversitesi Webinar Serisi IV kapsamında “Dijital Çağda Fikri Haklar” başlıklı konferans	Konferans	18 Mayıs 2020

Tablo 108: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2020 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
	Covid-19 Pandemisinin Yaratıcı Kültür Endüstrileri ve Telif Hakları Üzerindeki Etkisi konulu	Webinar	21 Mayıs 2020
	Genç Girişim Yönetişim Derneği tarafından düzenlenen webinarda "Dijital Çağda Fikri Haklar" başlıklı konferans	Konferans	01 Haziran 2020
	ATAUM tarafından düzenlenen Avrupa Birliği Hukuku ve Hukuki Boyutuyla Türkiye-AB İlişkileri Konferansında "AB Hukukunda Güncel Gelişmeler Işığında Standarda Esas Patentler ve FRAND Lisanslama" başlıklı konferans	Konferans	08 Ekim 2020
	ATAUM tarafından düzenlenen Avrupa Birliği Hukuku ve Hukuki Boyutuyla Türkiye-AB İlişkileri Konferansında "Telif Hakları Uyuşmazlıklarında Avrupa Birliği Adalet Divanı Perspektifinden Temel Hakların Rolü" başlıklı konferans	Konferans	08 Ekim 2020
İletişim Araştırmaları	Kurumsal İletişim Sertifika Programı ilana çıkıldı ve çevrimiçi ortama taşındı. Ancak salgın nedeniyle açılamadı.	Eğitim	2021 yılında tekrar açılacaktır.
	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bağlı bulunan Finans ve İhale Birimi talebi üzerine 20 saatlik iletişim eğitimi programı geliştirildi.	Eğitim	Kurumdan yanıt beklenmektedir.
	Türkiye Petrolleri şirketinin talebi üzerine kurum için "Kurumsal İletişim" eğitim programı geliştirildi ve kuruma sunuldu.	Eğitim	Kurumdan yanıt beklenmektedir.
	"Kaos ve Krizde İletişim Yönetimi" eğitim programı oluşturuldu. Başvurulara açıldı. Ancak salgın nedeniyle program açılamadı	Eğitim	2021 yılında tekrar açılacaktır.
	T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi'nin talebi üzerine "Kurumsal İletişim" sertifika programı teklifi hazırlandı ve kuruma sunuldu.	Eğitim	Kurumdan yanıt beklenmektedir.
	T.C. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı'nda "Kendin İçin Konuşma" başlıklı konferans gerçekleştirildi.	Konferans	Şubat
İnsan Hakları	Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi ve Anayasa Mahkemesine Bireysel Başvuruda Yaşam Hakkı	Anayasa Mahkemesi Raportörleri Konuşmaları	03. 02. 2020
	Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi Karar Çevirileri	Eğitim	20 Ocak 2020
	Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi Basın Bülteni Çevirileri	Eğitim	04 Şubat 2020, 27 Şubat 2020, 05 Mart 2020, 17 Mart 2020, 02 Nisan 2020
	Avrupa Konseyi Üye Devletler İçin	Eğitim	07 Nisan 2020
	COVID-19 sağlık krizi çerçevesinde demokrasiye, hukukun üstünlüğüne ve insan haklarına saygı bilgi dokümanı çevirisi	Eğitim	2020 yılı
	İnsan Hakları Yüksek Lisans Programı	Eğitim	2020 yılı
	İnsan Hakları Doktora Programı	Eğitim	20 Temmuz 2020 (Covid 19 sebebiyle ertelenmiştir)
Kadın Sorunları	Stuttgart-Berlin'de Ankara Üniversitesi ADA Ankara Dans Araştırmaları Topluluğu işbirliği ile Toplumsal Cinsiyet Performansı Atölye Çalışması.	Atölye	11-13 Şubat 2020

Tablo 108: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2020 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
	Kosta Rika Büyükelçiliği Müsteşarı Gustavo Ramirez Baca ile KASAUM Yönetim Kurulu üyelerinin katılımıyla, "08 Mart Dünya Kadınlar Günü" vesilesiyle, ortaklaşa gerçekleştirilebilecek etkinliklerin görüşüldüğü toplantı yapıldı.	Toplantı	25 Şubat 2020
	KASAUM öğretim üyelerinin ve Kadın Çalışmaları Anabilim Dalı öğrencilerinin işbirliğiyle "8 Mart Dünya Kadınlar Günü" Etkinliği Çerçevesinde Cebeci Kampüsünde Kitap ve Kitap Ayracı dağıtımı yapıldı.	Etkinlik	28 Şubat 2020
	"Artık Bu Yargılamalar Değişmeli: İstanbul Sözleşmesi", Çankaya Üniversitesi Hukuk Fakültesi.	Panel	02 Mart 2020
	Ankara Üniversitesi Rektörlüğünde, "8 Mart Dünya Kadınlar Günü" dolayısıyla "Dünden Bugüne Türkiye'de Kadın Hareketi" başlıklı konferans.	Konferans	09 Mart 2020
	"İşçi/İşsiz Kadınlar Salgında Tam Kapasite Evin Hizmetinde".	Panel (Çevrimiçi)	03 Nisan 2020
	Korona Günleri'nden Sürpriz Armağan. & Korona'nın Kabulü-Teaser, 2020.	Panel (Çevrimiçi)	27 Nisan 2020
	Koronavirüs Günlerinde Toplumsal Cinsiyet".	Konferans (Çevrimiçi)	02 Mayıs 2020
	"Fotoğraf Sanatına Queer Yaklaşımlar", 4. LGBTİ+ Gençlik Festivali.	Seminer (Çevrimiçi)	14 Mayıs 2020
	"İstanbul Sözleşmesi Işığında Aktif Avukatlık", Uçan Süpürge.	Konferans (Çevrimiçi)	22 Mayıs 2020
	"Adaletsizlik Perspektifinden Yapay Zeka Etiği Yargılamaya Nasıl Yansır", Türkiye Bilimler Akademisi.	Konferans (Çevrimiçi)	02 Haziran 2020
	BAU SOC Webinar Serisi 4: "Salgının Cinsiyeti Olur mu? Koronavirüs Salgınında Toplumsal Cinsiyet".	Panel (Çevrimiçi)	06 Haziran 2020
	CGC İstanbul – "COVID-19 Günlerinde Bakım Ekonomisi Krizi ve Kadın Emeği".	Panel (Çevrimiçi)	10 Haziran 2020
	Toplumsal Cinsiyet Çalışmaları Seminerleri; "Halk Hekimliği ve Kadın Şifacıların Öyküsü", Erciyes Üniversitesi Kadın Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (KAÇAUM)	Seminer (Çevrimiçi)	27 Haziran 2020
	Dört farklı oturumda CTS tanıtım toplantıları yapılmıştır.	Toplantı	15 Ekim 2020
	"Adaletsizlik Perspektifinden Yargılama: Toplumsal Cinsiyet Ön Yargıları ve Klişeleri Bağlamında İstanbul Sözleşmesi".	Panel (Çevrimiçi)	16 Ekim 2020
	"Savaşı Renklendirmek: Kolektif Belleğin İmgeleri ve Temsilin Etiği", CIDA 2020, Communication in the Digital Age, The 2nd International Symposium.	Sempozyum (Çevrimiçi)	28 Ekim 2020
	"ODTÜ CTS Deneyimleri".	Panel (Çevrimiçi)	12 Kasım 2020
	"Hayır Neden Hayır Demektir".	Panel (Çevrimiçi)	15 Kasım 2020
	"Medyada Cinsel Taciz ve Şiddetin Sunulma Tarzları Karşısında Alternatif Temsilleri Geliştirmek.	Panel (Çevrimiçi)	17 Kasım 2020
	"Atılım CTS Deneyimleri".	Panel (Çevrimiçi)	20 Kasım 2020
	"Kadına Yönelik Şiddete Hayır" online etkinliği. TV dizilerinde, cinsiyetçi imgeler üzerine yapılan konuşma.	Panel (Çevrimiçi	23 Kasım 2020
	"Hayvan Özgürlüğü ve Feminizm".	Panel (Çevrimiçi)	24 Kasım 2020

Tablo 108: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2020 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
	"Kadın İlmekleri" online yetişkin eğitimi atölyesi, Mısralardaki Öyküm'M şiir çevresi ile "Herkes Biraz Kadın Olabilir mi?" kitabı çerçevesinde, kadına yönelik şiddete karşı yapılan çalışma. Katılımcılar, şiir çevresi, modern dans öğrencileri ve kadın çalışmaları lisansüstü araştırmacıları.	Panel (Çevrimiçi)	24 Kasım 2020
	"Kadınların Adalete Erişiminde Engeller ve İstanbul Sözleşmesi", TED Üniversitesi.	Panel (Çevrimiçi)	26 Kasım 2020
	"Koronovirüs Salgın Döneminde Adaletsizlik", İstanbul Semineri,	Konferans (Çevrimiçi)	06 Aralık 2020
	"Cinsel Taciz ve Saldırıya Karşı Mücadelede Ankara Üniversitesi Deneyimi", Sabancı Üniversitesi-Su Gender.	Konferans (Çevrimiçi)	16 Aralık 2020
Latin Amerika Çalışmaları	Ekvador, Kosta Rika ve Şili Büyükelçilikleri ile Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi işbirliğinde 13 Ocak 2020 tarihinde "Latin Amerika'nın Politik Gündemi" başlıklı bir konferans dizisi düzenlendi.	Konferans	03 Ocak 2020
	Türkiye ile Paraguay arasındaki kültürel ve akademik ilişkileri geliştirmek amacıyla, Paraguay'ın Ankara Büyükelçisi, Ceferino Valdez Peralta ile Ankara Üniversitesi Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdür Yardımcısı, bazı Öğretim Görevlileri, José Duarte Ribeiro 7 Şubat 2020'de LAMER'de bir toplantı gerçekleştirmiştir.	Toplantı	07 Şubat 2020
	T.C. Dışişleri Bakanlığı Amerika İkili Siyasi İşler Genel Müdürü Büyükelçi Levent Gümrükçü ile Genel Müdür Yardımcısı Ramis Şen Merkezimizi ziyaret etmiştir.	Ziyaret	14 Şubat 2020
	Kovid-19 salgını sürecinde Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (LAMER) olarak yüz yüze gerçekleştirdiğimiz etkinliklerin azalması göz önünde bulundurulduğundan Ankara'da mukim Latin Amerikalı Büyükelçilerle bölge ülkelerinde Kovid-19 salgını döneminde yaşanan gelişmeler ve ikili ilişkilerimizi konuşmak amacıyla bir webinar serisinin düzenlenmiştir.	Webinar	09 Haziran 2020 – Küba 16 Haziran – Paraguay 25 Haziran – Kosta Rika 02 Temmuz – Uruguay 09 Temmuz-Venezuela 16 Temmuz-Arjantin 21 Temmuz-Şili 11 Ağustos - Ekvador
	Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (LAMER) ile Sürekli Eğitim Merkezi (ANKUSEM) işbirliğinde Türkiye'de mukim yabancı diplomat ve yurtdışındaki akademisyenlere yönelik olarak 16 Temmuz-28 Ağustos 2020 tarihleri arasında uzaktan eğitim yoluyla Türk Kültürü ve Tarihi Sertifika Programı düzenlendi.	Eğitim	16 Temmuz-28 Ağustos 2020
	Guatemala'nın Türkiye Büyükelçisi Jairo David Estrada Barrios Üniversitemiz Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi'ne (LAMER) bir ziyaret gerçekleştirdi.	Ziyaret	08 Kasım 2020
	01-09 Aralık 2020 tarihleri arasında LAMER Müdürü Prof. Dr. Mehmet Necati Kutlu'nun Venezuela 6 Aralık Milletvekili Seçimlerine Uluslararası Gözlemci olarak katıldı.	Görevlendirme	01-09 Aralık 2020

Tablo 108: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2020 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
	Venezuela'da yerleşik National Experimentary University of the Arts (UNEARTE) ve Latin American and Caribbean University (ULAC) adlı iki üniversite ile akademik çerçeve anlaşmasının imzalanması hususunda görüşüldü.		
	Türkiye'de Paraguay Büyükelçiliği ve LAMER işbirliğinde 15 Aralık 2020 tarihinde Samsun'da yerleşik Paraguaylı öğrenci Ramón Ayala ile Latin Amerika ile ilgili deneyimler üzerine bir çevrim içi mülakat gerçekleştirildi.	Mülakat	15 Aralık 2020
Medikal Tasarım	Uluslararası Tıpta 3B Baskı Sempozyumu. 2020 Özel Tema: 3B Baskıda Yapay Zeka	Çevrimiçi Sempozyum	17-18 Aralık 2020
Özel Eğitim	03 Aralık Dünya Engelliler Günü Paneli	Panel	03 Aralık 2020
	Türkiye'de Dünden Bugüne OSB	Webinar	08 Aralık 2020
	OSB'de Yürütülen Öğretim Uygulamalarında Veriye Dayalı Karar Verme	Webinar	15 Aralık 2020
	OSB'de Ebeveyn aracılı Müdahaleler	Webinar	18 Aralık 2020
	OSB ve Bütünleştirme: Sınıf içi öğrenme ortamlarının desenlenmesi	Webinar	23 Aralık 2020
Sosyal Politika	Covid-19 Öncesi ve Sonrasında Sosyal Koruma Politikaları	Webinar	25 Mayıs 2020
Su Ürünleri	IPBES Invasive Alien Species Assessment	Webinar	08 Ocak 2020
	DNAquaNET	Webinar	26 Şubat 2020
	Metabarcoding Aquatic Microbiomes	Webinar	11 Mart 2020
	Joint Danube Survey 4	Webinar	22 Nisan 2020
	Su Ürünlerinde Yeni Nesil Dizileme Teknolojileri	Webinar	20 Mayıs 2020
	Succession of Microbial Community in a Small Water Body within the Alluvial Aquifer of a Large River	Webinar	17 Haziran 2020
	Sucul Ortamlarda Çevresel DNA Metabarkodlama Biyoinformatik İş Akışı	Webinar	15 Temmuz 2020
	Detection of NNF from Italy and Turkish freshwaters using species specific cPCR, qPCR and ddPCR Assays	Webinar	19 Ağustos 2020
	Türkiye'nin Sucul Biyoçeşitliliği	Webinar	08 Eylül 2020
	Building a Reference Database for Marine Commercial Fish Species of Azores	Webinar	23 Eylül 2020
	Evolution and Aquatic Ecosystems	Webinar	14 Ekim 2020
	eDNA'nın Biyolojik İzlemede Kullanımı	Webinar	18 Kasım 2020
	Göl ve Nehirlerden Çevresel DNA Örnekleme Teknikleri	Webinar	20 Kasım 2020
	Sampling for Fish eDNA	Webinar	16 Aralık 2020
Yaşlılık Çalışmaları	Koronovirüs Tedbirlerinin Yaşlılar İçin Titizlikle Uygulanması Uyarısı	Röportaj	16 Mart 2020
	18-24 Mart Yaşlılar Haftası	Röportaj	18 Mart 2020
	"Koronavirüs Salgınında Toplumda Kaygı Düzeyi ve Sosyal Destek Algısı" Konulu Araştırma Sonuçları	Röportaj	16 Nisan 2020
	"COVİD-19 Salgınında Yaşlı Olmak: İnsan Hakları Perspektifi" Konulu Webinar Sunumu	Sosyal Sorumluluk Projesi /Eğitim Semineri /Webinar	15 Mayıs 2020
	15 Haziran Dünya Yaşlı İhmal ve İstismarı Farkındalık Günü-Dünya'da 60 Yaş Üstü Her 6 Kişiden Biri İstismardan Muzdarip	Röportaj	15 Haziran 2020
	15 Haziran Dünya Yaşlı İhmal ve İstismarı Farkındalık Günü-Salgın Döneminde Yaşlılarda Eğitim Durumu Depresyon Düzeyini Etkiledi	Röportaj	15 Haziran 2020
	TRT RADYO1 "Günaydın Türkiye" Programı	Röportaj	17 Haziran 2020

Tablo 108: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2020 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
	Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP), T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Güneydoğu Anadolu Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (GAP) iş birliğiyle, Sağlık ve Sosyal Hizmet Çalışanlarına Yönelik Mesleki Uyum Webinar Serisi-I "Covid-19 Döneminde Mesleki Uyum Ve Stres İle Başa Çıkma"	Sosyal Sorumluluk Projesi /Eğitim Semineri /Webinar	09 Temmuz 2020
	Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı(UNDP), T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Güneydoğu Anadolu Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (GAP) iş birliğiyle, Sağlık ve Sosyal Hizmet Çalışanlarına Yönelik Mesleki Uyum Webinar Serisi-II "Covid-19 Döneminde Geriatrik Değerlendirme"	Sosyal Sorumluluk Projesi /Eğitim Semineri /Webinar	13 Temmuz 2020
	Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı(UNDP), T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Güneydoğu Anadolu Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (GAP) iş birliğiyle, Sağlık ve Sosyal Hizmet Çalışanlarına Yönelik Mesleki Uyum Webinar Serisi-III "Covid-19 Döneminde Yaşlılar Ve Engelliler İle Mesleki Uygulama-Vaka Yönetimi"	Sosyal Sorumluluk Projesi /Eğitim Semineri /Webinar	16 Temmuz 2020
	Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı(UNDP), T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Güneydoğu Anadolu Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (GAP) iş birliğiyle, Sağlık ve Sosyal Hizmet Çalışanlarına Yönelik Mesleki Uyum Webinar Serisi-IV "COVİD-19 DÖNEMİNDE MESLEKİ DAYANIKLILIK (sosyal ve psikolojik dayanıklılık, mesleki becerileri geliştirme, uyum ve dijitalleşme)"	Sosyal Sorumluluk Projesi /Eğitim Semineri /Webinar	24 Temmuz 2020
	"I. Ulusal Kadın Sağlığı" Kongresi	Kongre	12-13 Eylül 2020
	Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı(UNDP), T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Güneydoğu Anadolu Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (GAP) iş birliğiyle, Sağlık ve Sosyal Hizmet Çalışanlarına Yönelik Mesleki Uyum Webinar Serisi-V Uzm. Dyt. Dilara Koçak ile "Yaşam Sanatı"	Sosyal Sorumluluk Projesi /Eğitim Semineri /Webinar	16 Eylül 2020
	21 Eylül Dünya Alzheimer Günü	Sosyal Sorumluluk Projesi	21 Eylül 2020
	Kadın ve Demokrasi Derneği (KADEM) iş birliğiyle, 01 Ekim Dünya Yaşlılar Günü "Yaşlılık Döneminde Psiko-Sosyal Kültürel Deneyimler" Konulu Söyleşi	Sosyal Sorumluluk Projesi /Eğitim Semineri /Webinar	30 Eylül 2020
	01 Ekim Dünya Yaşlılar Günü "2050'de Yaşlı Sayısı 1,5 milyar olacak."	Röportaj	01 Ekim 2020
	01 Ekim Dünya Yaşlılar Günü Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı(UNDP), T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Güneydoğu Anadolu Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (GAP) iş birliğiyle, Yaşlılık Çalışmaları Webinar Serisi-I "Pandemiler: Yaş ve Yaşlanmaya Bakışımızı Değiştiriyorlar mı?	Sosyal Sorumluluk Projesi /Eğitim Semineri /Webinar	01 Ekim 2020
	01 Ekim Dünya Yaşlılar Günü T.C. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı iş birliğiyle Covid Sürecinde "Covid-19 İle Yaşlılık, Yaşlılığa Bakış" Konulu Konferans	Konferans	01 Ekim 2020
	5. Kent Araştırmaları Kongresi "Kentleşme ve Yaşam Kalitesi"	Kongre	07-08-09 Ekim 2020
	Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı(UNDP), T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Güneydoğu Anadolu Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (GAP) iş birliğiyle, Yaşlılık Çalışmaları Webinar Serisi-II " Yaşlılarda Fiziksel İyilik: Covıd-19 Döneminde Kas ve İskelet Sistemi Sağlığı " Konulu Webinar	Sosyal Sorumluluk Projesi /Eğitim Semineri /Webinar	08 Ekim 2020

Tablo 108: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2020 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
	Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı(UNDP), T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Güneydoğu Anadolu Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (GAP) iş birliğiyle, Yaşlılık Çalışmaları Webinar Serisi-III "Yaşlılarda Sosyal ve Manevi İyilik" Konulu Webinar	Sosyal Sorumluluk Projesi /Eğitim Semineri / Webinar	15 Ekim 2020
	Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı(UNDP), T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Güneydoğu Anadolu Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (GAP) iş birliğiyle, Yaşlılık Çalışmaları Webinar Serisi-IV "Yaşlılarda Psikolojik İyilik" Konulu Webinar	Sosyal Sorumluluk Projesi /Eğitim Semineri / Webinar	22 Ekim 2020
	Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı(UNDP), T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Güneydoğu Anadolu Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (GAP) iş birliğiyle, Yaşlılık Çalışmaları Webinar Serisi-V Diyet ve Egzersiz Üzerine "Yaşam Sanatı" Konulu Webinar	Sosyal Sorumluluk Projesi /Eğitim Semineri / Webinar	26 Kasım 2020
Yer Bilimleri	"Kanal İstanbul Projesinin Jeolojik Açıdan Değerlendirilmesi"- Milliyet Gazetesi	Röportaj	Ocak 2020
	Cibuti Volkanik Kayalarının Diyarbakır Karacadağ Volkanik Kayaları İle İlişkisi (Cibuti)	Sözlü Sunum	Ocak 2020
	Bilim Kolejine YEBİM Müze ve Laboratuvarının Gezdirilmesi ve Tanıtılması	Tanıtım	Şubat 2020
	"Afar Üçgeni Jeolojisi" (Cibuti)	Sözlü Sunum	Şubat 2020
	Mikro Analiz Teknikleri: Raman, Mikro Xrf ve EPMA Yöntemleri İle Uygulamalı Çalışmalar (MTA Jeoloji Etüdleri Dairesi)	Sözlü Sunum	Şubat 2020
	Gölbaşı ilçesinde yer alan Tulumtaş Mağarası'nın Oluşumu ve Turizme Kazandırılmasına Yönelik Sunum. (Gölbaşı Belediyesi)	Sözlü Sunum	Şubat 2020
	Gölbaşı ilçesinde yer alan Tulumtaş Mağarası'nın Sosyal Tesis Alanlarının GPR ile Ölçülmesi ve Olası Boşluklarına Yönelik Sunum. (Gölbaşı Belediyesi)	Sözlü Sunum	Şubat 2020
	"Ankara'nın Jeosit Alanlarının Belirlenmesi" (Ankara Büyük Şehir Belediyesi)	Sözlü Sunum	Mart 2020
	Gölbaşı Anadolu Orta Ve Lise Öğretmenlerine Seminer "Öğretmen Olmak"	Sözlü Sunum	Mart 2020
	Gölbaşı Anadolu Orta Ve Lise Öğretmenlerine Seminer "Deprem Ve Tusunami"	Sözlü Sunum	Şubat 2020
	Gölbaşı Anadolu Orta Ve Lise Öğretmenlerine Seminer "Mühendislik Bilimleri Nedir"	Sözlü Sunum	Mart 2020
	Gölbaşı Anadolu Orta Ve Lise Öğretmenlerine Seminer "Taşlar Ve Fosiller Dünyası"	Sözlü Sunum	Mart 2020
	"Jeolojik Sorunların Çözümünde Ve Uygulanmasında Spektroskopik Yöntemler" (MTA Jeoloji Etüdleri Dairesi)	Online Sunum	Mayıs 2020
	"Kültürel Mirasın Korunmasında Müzede Eğitimin Önemi"	Online Sunum	Haziran 2020
	"Bilim Laboratuvarı San. Ve Ltd. Şti.'ne YEBİM Müzesinin Gezdirilmesi ve Tanıtılması"	Tanıtım	Mayıs 2020
	"Cibuti Büyükelçiliği' ne YEBİM Müzesinin Gezdirilmesi ve Tanıtılması"	Tanıtım	Nisan 2020
	Gölbaşı İçme Su Kaynaklarının Ziyaret Edilmesi Ve Muhtarların Bilgilendirilmesi	Bilgilendirme	Kasım 2020
	Gölbaşı İlçesinde Yer Alan Tulumtaş Mağarasının Topluma Kazandırılması İçin Ankara Valiliği, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Gölbaşı Belediye Başkanlığı İle birlikte Çalışmalar yapılması.	Seminer-Eğitim	Aralık 2020
	Gölbaşı İlçesinde yer alan Tulumtaş Mağarası'nın Tanıtımına Yönelik Sunum (Gölbaşı Belediyesi)	Sunum	Haziran 2020

Tablo 108: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2020 Yılında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler

Merkezin Adı	Bilimsel Faaliyet	Türü	Tarihi
	"Gölbaşı Karahamzalı Su Kaynaklarının Kullanımında Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar"	Sunum ve Gezi	Temmuz 2020
	"Mersin Silifke Astım Mağarasında Zehirli Gazların Ölçülmesi ve Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar"	Sunum ve Gezi	Ekim 2020
	"Mersin Gilindere Mağarasında Zehirli Gazların Ölçülmesi ve Sosyal Tesisinin Yenilenmesinde Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar"	Sunum ve Gezi	Ekim 2020
	"Deprem ve Afet" konulu program -Türkmeneli TV	TV Programı	Mayıs 2020
	"Tarihi Yapılarda Hammadde Kaynaklarının Belirlenmesinde Petrografik ve Spektroskopik Yöntemlerin Uygulanması", KUMİD-Kültürel Mirasın Dostları Derneği	Online Sunum	13 Haziran 2020
	"Kültürel Mirasın Korunmasında Jeofizik Çalışmaların Önemi", KUMİD-Kültürel Mirasın Dostları Derneği	Online Sunum	13 Haziran 2020
	"Kıymetli Taşlar Doğru İşletme İle Ekonomik Değere Dönüşecek" (Süs Taşlarının Ekonomik Değeri) - Anadolu Ajansı	Röportaj	26 Kasım 2020
	"Milyon Yıllık Kayalardan Tasarlanan Ürünler"- TIMETÜRK	Röportaj	Eylül 2020
	"Dolomatik Kireçtaşının Mermer Olarak Kullanılması ve Sağlık Üzerine Etkisi"- Marmara Adası	Sunum	Aralık 2020
	Kırşehir Floritlerinin Oluşumu ve Ekonomik Potansiyeli	Teknik Gezi	Şubat 2020
	Kapadokya Gezisi	Teknik Gezi	Şubat 2020
	Gölbaşı İlçesinde Yer Alan Tulumtaş Mağarası	Teknik Gezi	Mart 2020
	Tuz Gölü (Yüksek Lisans Öğrencilerine)	Teknik Gezi	11 Kasım 2020
	Kızılcahamam (Yüksek Lisans Öğrencilerine)	Teknik Gezi	25 Kasım 2020

Kaynak: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Birim Faaliyet Raporları

5.2.8.2. Araştırma Uygulama Merkezleri Tarafından Yürütülen Projeler

Tablo 109: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2020 Yılında Yürütülen Projeler

Merkezin Adı	Proje Adı	Proje Kaynağı	Tarih Aralığı
Akıllı Sistemler ve Teknolojiler	AKKOR Fiziksel İmha Benzetim Ortamı Geliştirilmesi	ASELSAN	22.02.2019-21.02.2021
	Füze İkaz Sistemleri İçin Veri Analitiği	ASELSAN	15.01.2020-15.10.2020
	Türkiye'de Covid-19 Salgını Sonrası İçin Merkezi Önemde Sektörlerin Tespiti: Sektörler Arası Girdi Çıktı İlişkileri Temelli Ağ Analizi	BAP	Nisan-Ağustos 2020
	Covid-19 Salgını Sürecinde Sektörel Optimal Teşvik Politikalarının Tespiti ve Stratejik Rekabet Gücünün Artırılması İçin Modelleme ve Simülasyon Yazılımı	TÜBİTAK 1001	Ağustos 2020-devam ediyor
Astronomi ve Uzay Bilimleri	Yıldızların Yörünge Parametreleri, Kimyasal Bollukları ve Manyetik Aktivite Doğalarının Araştırılması	BAP	2018 - 2021
Asya-Pasifik Çalışmaları	Geçmişten Geleceğe Doğu Asya'da Türk İslam Varlığı (Yurtdışı Türkler Başkanlığı-YTB)	YTB	Kasım 2020-Nisan 2021
Avrupa Toplulukları	Hear the Civil Society Organisations (CSSP-II/062) (iştirakçi olarak)	Avrupa Birliği	Nisan 2019-Ekim 2020
	Legal Issues in Turkey – European Union Relations (609661-EPP-1-2019-1-TR-EPPJMO-CHAIR)	Avrupa Birliği (Erasmus +)	Ekim 2019-Ekim 2022
	Green Tales of Ankara	Hollanda Büyükelçiliği	Kasım 2020-Mart 2021

Tablo 109: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2020 Yılında Yürütülen Projeler

Merkezin Adı	Proje Adı	Proje Kaynağı	Tarih Aralığı
Beyin Araştırmaları	Açık ve Kapalı Beceri Egzersizlerinin Dikkat Süreçlerine Etkisinin EEG ile İncelenmesi	TÜBİTAK 1002 Hızlı Destek Projesi	15.03.2021-15.07.2021
	Bazı Uçucu Yağların EEG Aktivitesi Üzerine Etkilerinin Araştırılması	TÜBİTAK 1512 BİGG (Bireysel Genç Girişimci Teknosermaye Girişim Desteği)	01.12.2020-01.07.2021
Çocuk Kültürü	Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Oyuncak Müzesi Eğitim Paketlerinin Oluşturulması: Okul Öncesi, İlkokul 1-4 ve Ortaokul 5-8. Sınıflar	BAP	2017-2020
Deniz Arkeolojisi	Prof. Dr. Vasıf Şahoğlu'nun Yürütücülüğünde 2020 Yılı Urla Liman Tepe Kara ve Su Altı Kazıları	Kültür ve Turizm Bakanlığı, Türk Tarih Kurumu, Ankara Üniversitesi, İzmir Büyükşehir Belediyesi, INSTAP	04.06.2020-15.12.2020
	Doç. Dr. Ayşe Gül Akalın yürütücülüğünde Çeşme, Erythrai Kazıları	Kültür ve Turizm Bakanlığı, Türk Tarih Kurumu, Ankara Üniversitesi, İzmir Büyükşehir Belediyesi	01.08.2020-15.12.2020
	Prof. Dr. Hasan Hüseyin Atar'ın yürütücülüğünde, ANKÜSAM Müdürü Prof. Dr. Vasıf Şahoğlu'nun Araştırmacılığında 116Y107 Kodlu "Liman Tepe ve Çeşme-Bağlararası Yerleşimlerinde Ele Geçen Sucul Canlılara Ait Kalıntılardan Antik DNA Elde Edilmesi, Moleküler Evrimsel Analizi ve Bu Bölgelerin Uzak Kültür Bölgeleri ile İlişkileri" TÜBİTAK 1001 Projesi. 2020 Yılında Tamamlandı.	TÜBİTAK	01.11.2016-06.07.2020
	Prof. Dr. Vasıf Şahoğlu'nun yürütücülüğünde Ankara Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü (BAP) tarafından desteklenen "Urla Yarımadası Deniz Arkeolojisi Araştırmalarında Yanal taramalı Sonar Kullanılarak Arkeolojik Kalıntıların Tespit ve Belgeleme Çalışmaları Projesi" (2018 – 2019) Proje No: 18A0759002 2020 Yılında Tamamlandı	BAP	12.12.2018-25.06.2020
Deniz Hukuku	TÜBİTAK 1001- DEHUKAM Türkiye'nin Dünya Denizlerindeki Enerji Kaynaklarıyla İlgili Egemen Yetkilerinin Araştırılması Projesi	TUBİTAK	2020-2021
	TC Kalkınma Bakanlığı destekli DEHUKAM Kalkınma Bakanlığı Projesi Bilimsel Araştırma Projesi 2017K121550 numaralı TC Kalkınma Bakanlığı	Kalkınma Bakanlığı	2017-2018-2019-2020-2021
Deprem	UDAP-Ç-19-20 numaralı ve "Gökova Körfezi ve Çevresi Derin Sismik Hız Yapısının Tomografik Yöntemlerle Araştırılması ve Bölgenin Tektonik Yapısal Unsurları ile İlişkilendirilmesi" başlıklı proje ADAUM tarafından yürütülmektedir.	T.C. İç İşleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı Ulusal Deprem Araştırma Programı	Nisan 2020-Nisan 2022
	Kula Volkanizmasını Besleyen Magma Rezervuarlarının Jeofiziksel Yöntemlerle Belirlenmesi ve Nümerik Modelleme ile Püskürme Risklerinin Araştırılması	TÜBİTAK ARDEB 1001	2021-2024
Fikri ve Sınaî Haklar	Yeni bir protokol düzenlenmemiş olup, Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü, Türk Patent ve Marka Kurumu ve Ankara Üniversitesi arasında 13.04.2016 tarihinde imzalanan Fikri Mülkiyet hukuku İngilizce Yüksek Lisans programı düzenlenmesine ilişkin protokol yürütülmeye devam edilmektedir.	Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü, Türk Patent ve Marka Kurumu ve Ankara Üniversitesi arasında	13.04.2016-devam etmektedir.

Tablo 109: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2020 Yılında Yürütülen Projeler

Merkezin Adı	Proje Adı	Proje Kaynağı	Tarih Aralığı
İletişim Araştırmaları	FAO ile "Capacity Building and Enhancing Communication Skills of FAO-SEC/FETUR Staff" projesi BAP çerçevesinde gerçekleştirildi.	BAP	31.01.2020-15.06.2020
	Covid-19 salgınında medya ortamının iyileştirilmesi için RTÜK iş birliğinde "Covid-19 Pandemisinde Medyanın Uyması Gereken İlkeler" başlıklı rapor hazırlandı.	RTÜK	Mayıs 2020
	T.C. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Şehit Yakınları ve Gaziler Genel Müdürlüğü'ne Yönelik Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projesi hazırlanmıştır. Proje şehit yakınlarıyla iletişim kuran personelin iletişim becerilerinin geliştirilmesi ve kurumun iletişim kapasitesinin artırılmasına odaklanmaktadır. Sosyal sorumluluk projesi üniversitemiz ve Bakanlık tarafından onaylanarak protokolün imza törenine hazırlanılmış ancak salgın nedeniyle imzalanması ertelenmiştir.	T.C. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı	Protokol 2021 yılında imzalanacaktır.
	T.C. Dışişleri Bakanlığı'na "Yurtdışı Türklerle İletişim" ve "Türkiye Cumhuriyeti ile KKTC Arasında İlişkilerin Güçlendirilmesi" odaklı Arama/Bulma Konferansı teklifleri hazırlandı ve sunuldu.	T.C. Dışişleri Bakanlığı	Kurumdan yanıt beklenmektedir.
	T.C. Sağlık Bakanlığı'na "Sağlık Çalışanlarına Şiddeti Önlemeye" yönelik Arama/Bulma Konferansı teklifi hazırlandı ve sunuldu.	T.C. Sağlık Bakanlığı	Kurumdan yanıt beklenmektedir.
	T.C. Sosyal Güvenlik Kurumuna "Kayıt Dışı İstihdamı Önleme" odaklı Arama/Bulma Konferansı teklifi hazırlandı ve sunuldu.	T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu	Kurumdan yanıt beklenmektedir.
	T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı'na "Yeni Turist" odaklı Arama/Bulma Konferansı teklifi hazırlandı ve sunuldu.	T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı	Kurumdan yanıt beklenmektedir.
Latin Amerika Çalışmaları	Agostinho Neto Tüm Şiirleri	Angola Büyükelçiliği	2020
	A Secret Mission in İstanbul During The War Of The Pacific	Şili Büyükelçiliği	2020
	Kalbimdeki Türkiye	Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı	2020-Devam ediyor
	Türkiye'de Guatemala Lezzetleri	Guatemala Büyükelçiliği	2020-Devam ediyor
Medikal Tasarım	Ankara İlinde Medikal Tasarım Ürünlerinin Sertifikasyon ve Egitimine Yönelik İhtiyaçların Belirlendigi Fizibilite Çalışması	Ankara Kalkınma Ajansı	2020-2021
	3B Biyobaskılama ile Paratiroid Dokusu Üretimi	BAP	2019-2020
	Üç boyutlu biyoyazıcı ile anatomik şekilli hibrid kemik grefti üretimi	TÜBİTAK	2019-2022
	Üç Boyutlu (3B) Gıda Yazıcısı Kullanılarak Yutma Güçlüğü Çeken Bireyler için Fonksiyonel Gıda Üretimi	TÜBİTAK	2019-2021
	İskelet Kas Dokusuna Özgü 3 Boyutlu Biyoaktif Kombine Doku Matrikslerinin Geliştirilmesi Ve Elektriksel Stimülasyon Altında Hücresel Aktiviteler Üzerindeki Etkinliğinin Değerlendirilmesi	TÜBİTAK	2018-2021
Ölçme ve Değerlendirme	TÖMER ve ANKÜDEM işbirliği "Yeni HİTİT: Yetişkinler İçin Yabancı Dil Olarak Türkçe Öğretimi Kitabı"na Ölçme ve Değerlendirme Desteği verilmesi	TÖMER	2019-2020
	ANKÜDEM ve TURMEPA DenizTemiz Derneği işbirliğiyle "Çocuklar Suyu Kodluyor. H2Okulu Oldu!" projesi	TURMEPA DenizTemiz Derneği	2019-2020

Tablo 109: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2020 Yılında Yürütülen Projeler

Merkezin Adı	Proje Adı	Proje Kaynağı	Tarih Aralığı
	ANKÜDEM ve İŞKUR işbirliğiyle "Türkiye İş Kurumu Mesleki Yönelim Test Bataryasının Psikometrik Özelliklerinin Belirlenmesi"	İŞKUR	2019-2020
Su Ürünleri	İzmir, Urla – Karaburun Yarımadası Sualtı Arkeolojik Araştırmaları Çerçevesinde Yeni Teknolojik Alt Yapı Oluşturma Projesi	BAP	2020
	Liman Tepe ve Çeşme-Bağlararası yerleşimlerinde ele geçen Sucul Canlılara ait Kalıntılardan Antik DNA Elde Edilmesi, Moleküler Evrimsel Analizi ve Bu Bölgelerin Uzak Kültür Bölgeleri ile İlişkileri	TÜBİTAK	2017-2020
TÖMER	TAMEB	Alman Kalkınma Bakanlığı	01 Kasım 2019-31 Ocak 2022
Yer Bilimleri	AB-Türkiye, Anadolu Arkeoloji ve Kültürel Miras Enstitüsü Projesi	Uluslararası Proje	2018-2021
	Dikilitaş Olası Arkeolojik Alanların Belirlenmesi - (Anadolu Medeniyetleri Müzesi ve Gölbaşı Belediyesi)	Ulusal Proje	2019-2021
	Tarihi Yapıların Arkeometrik Yöntemlerle Araştırılması	AR-GE Projesi - Gazi Üniversitesi	2019-2022
	Ankara Büyükşehir İl Sınırları İçerisinde Höyüklerin Belirlenmesi ve Bunların Bazılarının GPR Yöntemi İle İncelenmesi	Ankara Büyükşehir Belediyesi Proje Önerisi	-
	Osmaniye Yumurtalık Demiryolu Hattı Güzergah Yolunun Belirlenmesi Ve Altyapısının Oluşturulmasında Kaynak Kayaların Tespiti	Çelikler Taah. İnş. ve San. Proje Önerisi	-
	Erzurum Kars Ağrı Karayollarının Geliştirilmesinde Hammadde Tespitinin Belirlenmesi	Çelikler Taah. İnş. ve San. Proje Önerisi	-
	Kırşehir mangan cevherleşmesinin ekonomik yollarla işletilmesine yön verilmesi	Batı Madencilik Proje Önerisi	-
	Kırşehir kuşdili mevkii altın aramaları	Batı Madencilik Proje Önerisi	-
	Misis Antik Kenti Ortaçağ Seramiklerinin Arkeometrik İncelemeleri	-	-
	Konya, Çumra Çatalhöyük Kazısı Araştırma Grubu Üyeliği- Arkeolojik- Arkeojeofizik Malzeme Analizi	-	-
	Ankara-Polatlı, Gordion Kazısı Araştırma Grubu Üyeliği- Arkeolojik Malzeme Analizi	-	-
	Assos Kazısı Antik Tiyatrosu Yapısal Malzemeleri Analizi	-	-
	Batman Beşiri Mor Kuryakos Manastırı Yapısal Malzemeleri Analizi	-	-
	Harran Kazısı Antik Seramik Analizi	-	-
	Kaunos Kazısı Antik Seramik Ve Toprak Örnekleri Analizi	-	-
	Kurul Kalesi Antik Seramik Analizi	-	-
	Murat Höyük Kazısı Antik Seramik Analizi	-	-
	Tyana Kazısı Antik Seramik Analizi	-	-
	Burdur Sagalassos Antik Kenti Yapısal Malzemeleri Analizi	-	-
	Konya-Karapınar Kömür Havzasındaki Arkeolojik Alanlarda Jeofizik Yer Radarı Yöntemi ile Oluşumların İncelenmesi	EÜAŞ	2019-2020
	Göynük Termik Santrali Kömür İşlt. Sahası A Panosu İçin Güvenli Şev Tasarlamaya Yönelik Jeolojik-Jeoteknik Arş.	Aksa Göynük Enerji Üretim A.Ş.	2020-2021

Tablo 109: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Tarafından 2020 Yılında Yürütülen Projeler

Merkezin Adı	Proje Adı	Proje Kaynağı	Tarih Aralığı
	Ankara Tulumtaş Mağarası Tesis Yerinin Yer Radarı Yöntemi ile Yüzey Arş. Yapılması	Se-Ma Proje Kontr. İnş. Müh. Taah. Tic. Ltd. Şti.	06.03.2020-06.11.2020
	Yozgat Sorgun Babalı Taşocağı'nın Balast Olabilme Özelliğinin İncelenmesi	Igc Rısk Hasar Yönetimi Ve Danışmanlık Ltd. Şti.	08.09.2020-08.11.2020
	III. Derece Arkeolojik Sit Alanı İçerisinde 32 Ada 3 Ve 13 Nolu Parsellerde Jeoradar İle Arkeojeofizik Çalışmalar Yapılması	Sinop Belediyesi	06.10.2020-07.12.2020
	Seleukeia Sidera Antik Kenti Kazısı. Kültür Bakanlığı Projesi	Türk Tarih Kurumu Başkanlığı	10.08.2020-10.11.2020
	Sismik Tehlike Analizi ve Risk Değerlendirmesi Araştırılması	Yatağan Termik Enerji Ür. A.Ş.	17.10.2020-18.11.2020
	Amasya İli Merkez İlçede bulunan Muhtelif Bitişik Nizamda Bulunan Parsellerin (190 Dönüm) Yamaç Duraylılık Analizlerinin Yapılması	-	02 Kasım 2020
	Medikal Pendant Deprem Dayanım Testi	İntegral İnş. Tes. Ve San. Ltd. Şti.	20 Kasım 2020
	Van İli Baydak Güneş Enerji Santral Yerinin Jeolojik Açıdan İncelenmesi	-	-
	Tarihi Çorum Kalesi İçerisinde Belirlenen Alanların Jeoradar ile Arkeojeofizik Çalışmaları	-	-
	Üç Eksenli Basınç Dayanım Testi	MTA Genel Müdürlüğü	15.09.2020-15.12.2020
	Spatiotemporal Evolution of North Anatolian Fault Zone: Combined Geochronological (K-Ar, Rb-Sr, U/Pb, and U-Th) Evidence,	TÜBİTAK-2232	01.02.2020-01.02.2023
	Elazığ Çevresinde Yüksekova Karmaşığı'na Ait Bazik Volkanik Kayaçların Mineral Kimyası Özellikleri	Fırat Üniversitesi BAP	20 Haziran 2020
	Elazığ Çevresinde Yüksekova Karmaşığı'na Ait Felsik Volkanik Kayaçların Mineral Kimyası Özellikleri	Fırat Üniversitesi BAP	20 Temmuz 2020
	Malazgirt Savaş Alanının Tespiti, Tarihi ve Arkeolojik Yüzey Araştırması Projesi	Kültür ve Turizm Bakanlığı-Muğla Sıtkı Koçman ve Muş Alparslan Üniversitesi	Devam Ediyor
	Kinet Höyük Kazısına Ait Tunç-Demir Çağları ile Hellenistik Dönem Çanak-Çömleklerinde Arkeometrik Analizler ve Kaynak Değerlendirmeleri	Kastamonu Üniversitesi-BAP	Devam Ediyor
	Mikroplastiklerin Biyofilm Patojenitelerinin Araştırılması: Hidrodinamik Taşınım Modelleri ile Çevresel Risk Analizi	TÜBİTAK-1001	2020-2023
	Orta Anadolu Gabrolarının Kökeni ve U-Pb Yöntemi ile Yaşlandırılması	TÜBİTAK-1001	2018-2021
	Kayseri–Özvatan Alkalen Magmatik Kayalarının Zamansal ve Mekansal Konumu, Bağımsız Araştırma Projesi	BAP	30.03.2017-30.03.2020
	Samsun Çevresinde Yeni Tespit Edilmiş Lamprofirlerin Yayılımları ve U-Pb İzotop Verileri ile Kökenlerinin Belirlenmesi	TÜBİTAK-3001	2018-2020
	Özyurt (Niğde) Gabrolarının Petrolojisi ve İç Anadolu Jeolojisindeki Önemi	BAP	-

-Kaynak: Araştırma ve Uygulama Merkezleri Birim Faaliyet Raporları

5.2.9. Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü

Ulusal ve Uluslararası Sıralamalar için Veri Girişleri

Koordinatörlük, QS, THE, U-Multirank ve Green Ranking kuruluşlarının farklı sıralamaları için bu kuruluşların portallarına veri girişlerini gerçekleştirmektedir.

Quacquarelli Symonds (QS)

Quacquarelli Symonds (QS) kuruluşu ölçüt olarak akademisyen, işveren anketleri, kişi başına atıf sayısı, öğretim üyesi başına öğrenci sayısı, yabancı öğretim üyesi oranı ve yabancı öğrenci oranı parametrelerini belirlemiştir. Koordinatörlük bu ölçütleri esas alarak dünya sıralamaları, alan sıralamaları ve istihdam sıralamaları ile ilgili verilerin girişini tamamlamıştır.

Times Higher Education (THE)

Times Higher Education (THE) kuruluşu ölçüt olarak yabancı öğretim üyesi oranı, yabancı öğrenci oranı, akademisyen anketleri, araştırma bütçesi, kişi başına düşen makale sayısı, yayın başına düşen atıf sayısı, endüstriden gelen araştırma bütçesi, öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı ve doktora öğrencisi oranı gibi parametreleri belirlemiştir. Koordinatörlük bu ölçütleri esas alarak dünya sıralamaları, alan sıralamaları ve etki sıralamaları (sürdürülebilir kalkınma hedefleri) ile ilgili verilerin girişini tamamlamıştır.

U-Multirank

U-Multirank kuruluşu ölçüt olarak öğretme-öğrenme, mezun sayıları, araştırma, uluslararası oryantasyon, bölgesel katılım, bilgi aktarımı gibi parametreleri belirlemiştir. Koordinatörlük bu ölçütleri esas alarak U-Multirank'a yukarıdaki ana parametreler ve diğer başlıklar altında dünya sıralamaları ve alan sıralamaları ile ilgili olan verilerin girişini tamamlamıştır.

Green Ranking

Green Ranking için ana parametreler Üniversitenin büyüklüğü ve kentsel yapı, banliyö ve kırsal alan, imar profili, yeşil alanın derecesi, karbon salınımı, elektrik tüketimi, ulaştırma, su kullanımı, atık yönetimi, ortam ve altyapı, enerji ve iklim değişikliği, üniversitenin eğitim, araştırma, politikaları, sürdürülebilirlik gibi ölçütlerdir. Koordinatörlük bu ölçütleri esas alarak Green Ranking'e yukarıda verilen ana parametreler ve diğer başlıklar altında veri girişlerini tamamlamıştır.

YÖK Veri Girişleri

Ankara Üniversitesi 2020 yılı Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR) hazırlanmıştır. YÖK tarafından yürütülen Araştırma Üniversitesi belirleme sürecinin bir parçası olan "YÖK Üniversite İzleme ve Değerlendirme Kriterleri" ve "YÖK Performans Göstergeleri" kapsamında yapılan çalışma ile ilgili veri girişi Koordinatörlükçe tamamlanmıştır.

Tablo 110: Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğüne Ait 2020 Yılı İstatistikleri

Bilgiler	Sayısı
Akreditasyona İlişkin Talebi Olan Toplam Birim Sayısı	5
Akreditasyon ile İlgili Yapılan Toplam Çalışma Sayısı	7
Akreditasyon ve Kalite Kapsamında Düzenlenen Toplam Eğitim Sayısı	22

Kaynak: Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü

5.2.10. Ankara Üniversitesi Yayınevi

Ankara Üniversitesi Yayınları, 2010 yılının Eylül ayında kurulmuştur. Yayınevi'nin yayın politikasının belirlenmesi, Üniversitemiz öğretim üyelerinden oluşan Yayın Kurulu'nun atanması ve dizilerinin oluşturulmasının ardından başvurular kabul edilmeye başlanmıştır. Sadece Üniversitemizden değil, diğer üniversitelerin öğretim üyelerinden, çeşitli disiplinlere mensup araştırmacılardan ve yazarlardan da başvuruları kabul eden Ankara Üniversitesi Yayınları'nın misyonu Üniversitenin sahip olduğu bilgi birikimini, bilimsellikten taviz vermeyecek şekilde renkli kılarak, geniş kitlelerle paylaşmaktır.

Alınan yayın komisyon kararları:

- Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarım Ekonomisi Bölümü öğretim üyesi Prof.Dr. Ahmet ÖZÇELİK tarafından hazırlanan "Tarımda Örgütlenme ve Kooperatifçilik" adlı ders kitabının 500 adet olarak basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Su Yönetimi Enstitüsü'nün 10.kuruluş yıldönümü olması nedeniyle Enstitünün tarihçesi hakkında bir kitap hazırlanmasına ve 200 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Osmanlı Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü tarafından hazırlanan OTAM Dergisi'nin 47.Sayısı'nin (2020 Bahar), yurtiçi ve yurtdışında ilgili kütüphane ve indeks kurumlarına gönderilmek üzere 300 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü tarafından hazırlanan "Turquia en mi Corazon" (Kalbimdeki Türkiye) adlı kitabın Türkçe ve İspanyolca çift dilli olarak 250 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi tarafından hazırlanan "MÜLKİYE TARİHİ Mülkiye'den Siyasal'a 160 yılın Öyküsü" adlı kitaptan 500 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Osmanlı Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü tarafından hazırlanan OTAM Dergisi'nin 47. sayısının (2020 Bahar), yurtiçi ve yurtdışında ilgili kütüphane ve indeks kurumlarına gönderilmek üzere 300 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Osmanlı Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü tarafından hazırlanan OTAM Dergisi'nin 46. sayısının (2019 Güz), yurtiçi ve yurtdışında ilgili kütüphane ve indeks kurumlarına gönderilmek üzere 300 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğü tarafından hazırlanan "Eğitim Öğretim ve Hizmetlere İlişkin Paydaş Memnuniyeti" adlı kitaptan 100 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi Tarih Bölümü tarafından hazırlanan Tarih Araştırmaları Dergisi'nin Mart 2020 (Cilt:39, Sayı:67) 60 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü tarafından hazırlanan Atatürk Yolu Dergisi'nin 66.Sayısından (Bahar 2020) 250 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Dekanlığı tarafından, Fakültenin kuruluşunun 60.yılı nedeniyle hazırlanan, "Eczacılıkta Yenilikler-3" Bilimsel kitabından, 250 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Dekanlığı tarafından, Eğitim Bilimleri Fakültesi Dergisinin 2020 Yılı Cilt 53 Sayı 1(Nisan), Sayı 2(Ağustos) ve Sayı 3(Aralık)'ten 150'şer adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi tarafından hazırlanan "Eczacılıkta Yenilikler-3 Bilimsel" adlı kitabın 250 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi öğretim üyesi Prof.Dr. Metin OLGUN tarafından hazırlanan "Tarımsal İnşaat" adlı kitaptan 500 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi tarafından hazırlanan "Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dergisi 61.Cilt I.Sayısı"nın 350 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi öğretim üyesi Doç. Dr. Can Umut Çiner editörlüğünde hazırlanan "Türkiye'de Kamu Politikaları: Güncel Konular ve Eğilimler" adlı kitabın 50 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih Coğrafya Eskiçağ Dilleri ve Kültürleri bölümü tarafından hazırlanan "Archivum Anatolicum / Anadolu Arşivleri Dergisi"nin 14/1 sayısından 100 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü tarafından hazırlanan "Yeni Hitit Yetişkinler İçin Yabancı Dil Olarak Özel Amaçlı Türkçe Öğretimine Giriş (A1-A2)" adlı kitaptan TÖMER yayını olarak 5000 adet basılmasına karar verildi.

- Ankara Üniversitesi Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü tarafından hazırlanan "Türkçenin Eğitimi-Öğretiminde Kurumsal ve Uygulamalı Çalışmalar 11" adlı kitaptan TÖMER yayını olarak 500 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü Müdürlüğü tarafından hazırlanan "Yüzbaşı Süleyman Süruri (Emekcil) Beyin'in Batı Anadolu'daki Kuva-yı Milliye Harekatı ile İlgili Hatıraları" adlı kitabın 200 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi tarafından hazırlanan "TC. Ankara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Görsel ve Sosyal Tarihçe" adlı kitabın 300 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi emekli öğretim üyelerinden Prof.Dr. Semih Başkan tarafından hazırlanan "Kuruluşunun 75.Yıldönümünde Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi ve Gülhane" adlı kitabın 600 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü (ATAUM) tarafından hazırlanan ve yılda iki kez çıkartılan hakemli bilimsel Ankara Avrupa Çalışmaları Dergisi'nin 2020 yılı Cilt 19, 1. ve 2.sayılarından 50'şer adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü Müdürlüğü tarafından hazırlanan Atatürk Yolu Dergisi'nin 67. (Güz 2020) sayısından 500 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü tarafından hazırlanan "İlk Adım Türkçeyi Yabancı Dil Olarak Öğrenen Yetişkinler
- İçin Türkçe-Arapça Çift Alfabeli İlk Okuma-Yazma" adlı kitabın TÖMER yayını olarak 2000 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü tarafından hazırlanan "Yeni Hitit Yetişkinler İçin Yabancı Dil Olarak Türkçe Ders Kitabı (B1)" adlı kitabın TÖMER yayını olarak 2000 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü (ATAUM)'nün 03.09.2020 tarih ve 1290 sayılı yazısına istinaden, Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü AB-Hukuk yüksek lisans programı mezunu Arif Erkut Özkan tarafından hazırlanan "Türkiye-Avrupa Birliği İlişkilerinde Vize Meselesinin Hukuki-Politik Boyutu" başlıklı çalışmasının Merkez Araştırma Dizisi kitap yayını olarak 50 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü(ATAUM)'nün 03.09.2020 tarih ve 1289 sayılı yazısına istinaden, Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü AB ve Uluslararası Ekonomik İlişkiler Anabilim Dalı AB-Hukuk doktora programı mezunu Emriye Özlem Şeker tarafından hazırlanan "Küreselleşme ile Bölgeselleşme İkileminde Hizmet Ticareti: Hukuki Dünya, AB ve Türkiye Ölçeklerinde Karşılaştırmalı Bir Değerlendirme" başlıklı çalışmasının Merkez Araştırma Dizisi kitap yayını olarak 50 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü (ATAUM) tarafından hazırlanan hakemli bilimsel Ankara Avrupa Çalışmaları Dergisi'nin 2020 yılında çıkarılacak olan Brexit Özel Sayısının 50 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Eğitimin Felsefi, Sosyal ve Tarihi Temelleri Anabilim Dalı Başkanlığı tarafından düzenlenen "Eğitimin Felsefi, Sosyal ve Tarihi Temelleri Çalıştayı" başlıklı sonuç raporunun ve "John Dewey ve Türk Eğitimine Etkileri" başlıklı konferans ve panel bildirilerinin e-kitap olarak yayınlanmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Eğitimin Felsefi, Sosyal ve Tarihi Temelleri Anabilim Dalı Öğretim Elemanlarından Öğr. Gör. Dr. Cengiz ASLAN ve Arş. Gör. Dr. Engin Deniz TANIR tarafından hazırlanan "İçtimaiyat Nokta-i Nazarından Terbiye" isimli çalışmanın 50 adet kitap olarak basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalı, Gelişimsel Pediatri Bilim Dalı tarafından hazırlanan "Yeni Tip Koronavirüs Salgınında İlk Beş Yaştaki Çocukların Gelişimini Destekleme Rehberi" adlı çalışmanın 500 adet kitap olarak basılmasına karar verildi.

- Ankara Üniversitesi Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü ve Angola'da faaliyet gösteren Fundaçao Agostinho Neto adlı derneğin iş birliği ile hazırlanan "Agostinho Netho Tüm Şiirleri" adlı kitabın 3.000 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Prehistorya Anabilim Dalı öğretim üyesi Prof. Dr. Metin KARTAL tarafından hazırlanan "Prehistorya Ana Bilim Dalı kurucusu merhum Prof. Dr. İsmail Kılıç KÖKTEN'in Biyografisi" adlı çalışmanın 500 adet olarak basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. M.Okan AKÇAM'ın Prof.Dr. Kenji TAKADA ve Yrd. Doç. Dr. Wilson Weixun LU ile birlikte hazırladığı "Ortodontide Ark Teli Bükümleri" adlı çalışmanın ders kitabı olarak 350 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi tarafından yılda 4 kez yayınlanan Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dergisinin 2020 yılı 69.cildinin 2020-1, 2020-2, 2020-3, 2020-4 sayılarından 300'er adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Öğretim Üyesi Prof.Dr. Metin OLGUN tarafından hazırlanan "Tarımsal İnşaat" adlı ders kitabının 500 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Öğretim Üyesi Prof.Dr. Mehmet Sait BUDAK tarafından hazırlanan "Yemeklik Baklagiller" adlı ders kitabının 500 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Osmanlı Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü tarafından hazırlanan OTAM Dergisi'nin 48. Sayısı'nın (2020 Güz), yurtiçi ve yurtdışında ilgili kütüphane ve indeks kurumlarına gönderilmek üzere 300 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi Communications Dergisi Al Serisi 2020 (69) No 1'in 40 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Asya-Pasifik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü tarafından hazırlanan "Beş Sülale Çağı'nda Sha-t'o'ların Çin Toplumuna Etkileri (907-960)" isimli kitabın 100 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Asya-Pasifik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü tarafından hazırlanan "APAM Çin Çalışmaları-I" isimli kitabın 200 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi tarafından yayınlanan Ankara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Dergisinin 2020 yılı 47(1,2,3) sayısından 50 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi tarafından hazırlanan, "Türkiye'nin Modernleşme Süreci ve Mekteb-i Mülkiye Sempozyumu" başlıklı kitabın basılı ve elektronik kitap olarak 500 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi tarafından hazırlanan, "Archivum Anatolicum / Anadolu Arşivleri" dergisinin 14/2 sayısından 100 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Fransız Dili ve Edebiyatı Ana Bilim Dalı tarafından hazırlanan, "Prof.Dr. Gönül Yılmaz'a Armağan" adlı yayının 70 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Arkeoloji Bölüm Başkanlığı tarafından hazırlanan, "Anadolu / Anatolia" dergisinin 46.sayısından 250 adet basılmasına karar verildi.
- Ankara Üniversitesi Asya-Pasifik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü tarafından hazırlanan "Prof.Dr. Pulat Otkan Anısına: Sinoloji, Japonoloji ve Koreanoloji Makaleleri" isimli kitabın basılması, ayrıca e-kitap olarak yayınlanabilmesi için 500 adet basılmasına karar verildi.
- "Rektörlerinin Gözünden Ankara Üniversitesi" adlı çalışma Üniversitemiz prestij yayını olarak 500 adet basıldı.
- "Ankara Üniversitesi Tarihi: Cumhuriyet Çınarının Kuruluş Öyküsü" adlı çalışma Üniversitemiz prestij yayını olarak 500 adet basıldı.

5.2.11. Proje Bilgileri

2020 yılı içerisinde toplam 850 araştırma projesi yürütülmüştür. 2020 yılında toplam bütçe harcaması yaklaşık 123,8 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Tablo 111: 2020 Yılı Proje Bilgileri

Projeler	Önceki Yıldan Devreden Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçinde Eklenen Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı (Adet)	Yıl İçerisinde Yürütülen Proje Sayısı (Adet)	Projelerin Toplam Harcaması (TL)
Bilimsel Araştırma Projeleri	303	82	142	385	12.119.579,93
TÜBİTAK Destekli Projeler	237	59	31	296	17.387.804,75
Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Projeleri	9	0	0	9	74.273.995,07
AB ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Sağlanan Hibeler	125	5	0	130	7.514.113,04
Sanayi Bakanlığı Destekli Projeler (SAN-TEZ)	2	0	1	2	587.892,39
ERASMUS	6	2	0	8	11.271.169,56
FARABİ Destekli Projeler	1	0	0	1	48.420,00
Mevlana	1	0	0	1	203.525,85
TAGEM Kaynak Projesi (Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı)	8	0	7	8	331.569,94
Gençlik ve Spor Bakanlığı Destekli Projeler	4	6	3	10	111.448,93
Toplam	**696**	**154**	**184**	**850**	**123.849.519,46**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Üniversite Destekli Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP):

Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri komisyonu tarafından 2020 yılında Fen alanında 22, Sağlık alanında 53 ve Sosyal alanda 7 olmak üzere toplam 82 proje desteklenmiştir. 2019 yılından devreden proje sayısı ile birlikte toplam 385 adet Bilimsel Araştırma Projesi yürütülmüştür.

2020 yılında altyapı projesi olarak toplam 5 adet proje desteklenmiş olup, toplam bütçesi 3.218.566,00 TL'dir. 2020 yılında desteklenen diğer projeler arasında 3 adet öğrenci odaklı, 36 adet lisansüstü, 5 adet hızlandırılmış ve 21 adet bağımsız 12 adet yönlendirilmiş proje yer almaktadır. 2020 yılında desteklenen 82 projenin bütçesi 5.469.322,69 TL'dir.

Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Destekli Projeler (TÜBİTAK):

2020 yılında TÜBİTAK destekli proje sayısı, önceki yıldan 237 devretmiş, 59 proje yeni eklenmiş ve 31 proje tamamlanmış olup, 296 proje devam etmektedir.

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Tarafından Desteklenen Projeler (DPT):

2020 yılında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yeni proje kabul edilmemiş, önceki yıldan 9 proje bu projelerden 2 tanesine ödenek verilmemiş ancak önceki yıllardan kalan ödenekleri kullanılmaya devam etmektedir.

Avrupa Birliği ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Sağlanan Hibeler:

Yıl içinde 5 adet proje eklenmiş, önceki yıldan devredenlerle birlikte toplam 130 adet proje 2020 yıl içerinde yürütülmüş olup, tamamlanan proje bulunmamaktadır.

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Destekli Sanayi Tezleri Projeleri (SAN-TEZ):

2020 yılında yeni eklenen SAN-TEZ projesi bulunmamaktadır. Önceki yıldan 2 proje devretmiş, yıl içerisinde 1 proje tamamlanmış olup 1 proje devam etmektedir.

ERASMUS, FARABİ ve Mevlana Projeleri:

Uluslararası Değişim Programı Projeleri (ERASMUS) başlığı altında, 2019 yılından devreden 6 proje ve 2020 yılında eklenen 2 proje yer almaktadır. 2020 yıl sonu itibarıyla 8 proje devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumu Destekli FARABİ Değişim Programı Projeleri çerçevesinde 2020 yılına devreden 1 proje devam etmektedir.

Mevlana Projeleri kapsamında 2020 yılına devreden 1 proje devam etmektedir.

Diğer Projeler:

TAGEM Kaynak Projesi (Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı); yıl içinde eklenen proje olmayıp, önceki yıldan devreden 8 adet proje 2020 yıl içerinde yürütülmüş olup, 7 adedi tamamlanmıştır.

Gençlik ve Spor Bakanlığı Destekli Projeler ise 2019 yılından devreden 4 proje ve 2020 yılında eklenen 6 proje yer almaktadır. 2020 yılında 3 tamamlanan proje olup, 2020 yıl sonu itibarıyla 7 proje devam etmektedir.

5.3. Topluma Sunulan Hizmetler

5.3.1. Sağlık Hizmetleri

Atatürk ilkelerine sahip çağdaş, bilgili ve deontolojik kurallara bağlı Türk hekimi yetiştirmeyi, Türk toplumunun sağlık sorunlarına eğilmeyi, bilim dünyasına katkılarda bulunmak üzere araştırmalar yapmayı, hekim dışı sağlık personelinin eğitimine katkıda bulunmayı, her zaman öncü ve yenilikçi uygulamaları ile "referans bir hastane" olarak her düzeyde kaliteli sağlık hizmeti sunmayı amaç olarak benimseyen Ankara Üniversitesi 2020 yılında da Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi ve Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi ile topluma hizmet vermeyi sürdürmüştür.

Tablo 112: Hastane Birimlerinin Yatak/Hasta/Tetkik Sayıları

Hastaneler	Alan Adı	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	Acil Servis Hizmetleri	12	57.186	-
	Yoğun Bakım	87	4.255	-
	Klinik	885	32.805	-
	Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	-	-	143.424
	Laboratuvar Hizmetleri	-	99.082	4.628.712
	Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler	-	11.035	18.728
	Poliklinik	-	348.816	-
	Aile Hekimliği	-	3.067	-
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	Acil Servis Hizmetleri	55	50.257	36.775
	Yoğun Bakım	116	4.324	63.677
	Klinik	697	24.289	222.961
	Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	-	145.251	229.417
	Laboratuvar Hizmetleri	-	147.322	5.542.574
	Poliklinik	-	330.235	-
	Aile Hekimliği	-	7.688	-
Diş Hekimliği Fakültesi ve Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi	Klinik	-	38.151	-
	Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	-	31.668	56.631
	Poliklinik	13	87	-

Tablo 112: Hastane Birimlerinin Yatak/Hasta/Tetkik Sayıları

Hastaneler	Alan Adı	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Toplam	**Acil Servis Hizmetleri**	67	107.443	36.775
	Yoğun Bakım	203	8.579	63.677
	Klinik	1.582	95.245	222.961
	Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	-	176.919	429.472
	Laboratuvar Hizmetleri	-	246.404	10.171.286
	Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler	-	11.035	18.728
	Poliklinik	13	679.138	-
	Aile Hekimliği	-	10.755	-

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Tablo 113: Hastanelerin Yatak/Doktor/Hasta Sayıları

Hastaneler	Yatak Sayısı	Doktor Sayısı	Hemşire Sayısı	Başvuran Hasta Sayısı	Ayakta Tedavi Edilen Hasta Sayısı	Yatarak Tedavi Edilen Hasta Sayısı	Ameliyat Sayısı			
							Küçük	Orta	Büyük	Toplam
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	972	762	784	446.129	409.069	37.060	13.765	10.522	2.895	27.182
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	868	628	828	380.492	330.235	24.289	20.168	12.106	2.632	34.906
Diş Hekimliği Fakültesi ve Uygulama Hastanesi	13	182	19	38.151	38.151	87	64	31	2	97
Toplam	**1.853**	**1.572**	**1.631**	**864.772**	**777.455**	**61.436**	**33.997**	**22.659**	**5.529**	**62.185**

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

5.3.1.1. Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi

Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, Türkiye Cumhuriyeti'nin Mustafa Kemal Atatürk'ün emriyle kurulan ilk Tıp Fakültesinin ilk hastanesidir. 19 Ekim 1945 tarihinde Cebeci Gülhane Hastanesi Konferans Salonunda 2. Cumhurbaşkanı İsmet İnönü tarafından törenle açılan Tıp Fakültesi kendi binalarını oluşturana kadar Cebeci Gülhane Askeri Hastanesi ve Numune Hastanesi binalarından yararlanmıştır. Hastanemiz taşıdığı tarihsel ve ulusal değerler ile bir "Gazi Hastane"dir.

Türkiye'nin önde gelen üçüncü basamak sağlık kuruluşu olan ve Ülkemizin her bölgesinden hasta talebini karşılayan Hastanede; son teknoloji görüntüleme ve tıbbi cihazlar ile yılda yaklaşık 760.000 poliklinik hastasına ve 44.000 yatan hastaya hizmet verilmektedir. Ameliyathanelerde bulunan 26 ameliyat masası ile yılda ortalama 43.000 ameliyat gerçekleştirilmektedir. Sağlık hizmetleri alanında yaşanılan gelişmeler doğrultusunda Hastane, verimli, etkili ve etkin hizmet sunabilmek için sürekli olarak yenilenmektedir.

Hastane yerleşkesinde bulunan ana bilim ve bilim dallarına bağlı üniteler, gerçekleştirdikleri projeler ile sağlık hizmetlerinde teknolojiyi yakından takip etmektedir. Bu bağlamda; Hematoloji Bilim Dalı Kemik İliği Transplantasyon Ünitesi, Çocuk Hematoloji Bilim Dalı Kemik İliği Transplantasyon Ünitesi, Üremeye Yardımcı Tedavi Merkezi (ÜYTE), Gastroenteroloji Bilim Dalı Hepatoloji Enstitüsü, Tıbbi Onkoloji Bilim Dalı Kanser Araştırma Laboratuvarı ve Otistik Çocuklar Merkezi, gerek ulusal gerek uluslararası ses getiren uygulamalar olarak ön plana çıkmaktadır. Beyin Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Akraba Dışı Doku ve Kordon Kanı Bankası ile yeni uygulamalara yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Ayrıca Hastane; Cerrahi Onkoloji, Tıbbi Onkoloji, Radyasyon Onkoloji, Hematoloji, Çocuk Hematoloji, Çocuk Onkoloji, Jinekolojik Onkoloji ve Radyoloji/Tanı Üniteleriyle onkoloji hastaları için bir başvuru ve referans merkezi halindedir.



Yeni Çocuk Hastanesinde son teknolojiyle hastalara daha konforlu hizmet sağlanmaktadır. Çocuk Acil Servisinde kesintisiz olarak 24 saat hizmet vermekte, yaklaşık olarak günlük 350-400 hastaya hizmet verilmektedir. Çocuk Radyolojisi Bilim Dalı, son teknoloji cihazlar ile tanısal ve girişimsel radyoloji hizmetlerini bu bina içerisinde sürdürmektedir. Çocuk Cerrahisi Ana Bilim Dalı, Çocuk Kalp ve Damar Cerrahisi, Çocuk Ürolojisi, Çocuk KBB, Çocuk Beyin ve Sinir Cerrahisi ve Çocuk Göğüs Hastalıkları, Yeni Çocuk Hastanesi binasında hizmet vermektedir.

Ülkemizde alanında en eski merkez olma gururunu taşıyan ve geçmişte birçok ilklerin uygulamaya konulduğu Nükleer Tıp Ana Bilim Dalında medikal hızlandırıcı sistemin hastane şartlarında kurulmasının ilk örneği olan Siklotron (Parçacık Hızlandırıcı) ve PET Görüntüleme Binasının hizmete girmesiyle; radyoaktif maddelerin yurt dışından getirilmesi önlenerek hastaların kaybettikleri zaman en aza indirilmiş, hastaların tedavileri erken dönemde planlanıp yaşam süreleri ve kalitelerinde artış sağlanmış ve elde edilen bilimsel kazanımlarla yurt dışı bağımlılığı ortadan kaldırılmıştır. Radyofarmasötik Üretim, Araştırma ve Geliştirme Tesisi'nde (RÜAG) Kardiyoloji, Kalp ve Damar Cerrahi, Nöroloji, Beyin Cerrahisi ve Onkoloji gibi alanlarda kullanılan radyoaktif maddelerin üretimi gerçekleştirilmektedir.

Kanser araştırmalarında öncü Nükleer Tıp Ana Bilim Dalı ve Radyoloji Ana Bilim Dalı'nın Kalkınma Bakanlığı Araştırma Projesi kapsamında; PET/MR'ın kolorektal kanserlerde daha iyi evreleme yapabilmesinde ve mevcut sistemlere üstünlüğünün araştırılması amacıyla alınan ileri teknoloji cihaz, 2018 yılında Nükleer Tıp A.D. binasında hizmete sunulmuştur.

Kalp Merkezi modern binası; Kalp ve Damar Cerrahisi Anabilim Dalı ve Kardiyoloji Anabilim Dalı Başkanlıkları, 2. Basamak Koroner Yoğun Bakım Ünitesi, Hemogreft Laboratuvarı, yenilenen Hemodinami Anjiografi ve Elektrofizyoloji Laboratuvarı ile ileri teknolojiyi uygulayan bir merkez konumunda kaliteli sağlık hizmeti sunmaya odaklanmıştır. En yüksek düzeyde sağlık hizmeti hedefinde önemli bir paradigma değişimi amaçlanan hibrit ameliyathane ve 3.basamak 21 yataklı entegre yoğun bakım ünitesi ile girişimsel radyoloji, girişimsel kardiyoloji ve cerrahi işlemlerin tek ameliyat odasında multidisipliner biçimde gerçekleştirilmesi mümkün hale gelmiştir. Bu kompleksin aynı zamanda hastanın ameliyat ve genel anestezi kaynaklı risklerini, yoğun bakım gereksinimini ciddi oranda azaltacağı, toplam hastanede kalış süresini kısaltarak sağlık ekonomisi anlamında ciddi kaynak tasarrufu sağlayacağı öngörülmektedir.

Ülkemizin en modern göz kliniği niteliğini taşıyan Göz Hastalıkları Ana Bilim Dalı Genel Poliklinik, Retina, Tümör, Uvea, Şaşılık, Glokom, Oküloplasti, Kornea-Kontakt Lens, Travma, Nörooftalmoloji birimleri ile dünyada göz cerrahisinde adını duyuran yalnızca 5 ülkenin akredite olabildiği Avrupa Birliği Göz Hastalıkları Üst İhtisas Okulunun (ESASO) altıncı eğitim merkezi seçilmiştir. Diğer eğitim merkezlerinin ABD, İspanya, Belçika, Almanya ve Avusturya'da bulunduğu ve Türkiye'nin eğitim üyeliğine seçilen altıncı ülke olduğu okulda göz cerrahisinde ileri düzey simülasyon ve canlı ameliyat eğitimleri verilmektedir. Az sayıda ülkede uygulanan biyonik göz operasyonunda Üniversitemiz Tıp Fakültesi Göz Hastalıkları Ana Bilim Dalında ilk kez endoskopik desteğiyle iç görüntüleme yapılarak dünyada bir ilke imza atılmıştır. Görme Araştırmaları ve Az Görme Rehabilitasyonu Birimi ile birim içinde yer alan, "Biyonik Göz" ve "Biyofizik" laboratuvarları ile Türkiye'de ilk olma özelliğini taşımaktadır. Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) destekli lazer refraktif cerrahi uygulamaları ile daha fazla hastaya ileri düzey sağlık hizmetinin verilmesi amaçlanmaktadır.



1967 yılında hizmete giren Kadın Hastalıkları ve Doğum Ana Bilim Dalı binasında her türlü modern teşhis ve tedavi bölümleri, ameliyathane ve doğum salonlarının yanı sıra lazer ünitesi ve elektronik santralize fetal monitorizasyon ünitesi, "Perinatoloji", "Tüp Bebek", "Menopoz" üniteleri çalışmalarını sürdürmektedir. Yine bu bina içerisinde Kısırlık Teşhis ve Tedavi Araştırma Uygulama Merkezi de hizmet vermektedir. 2020 yılında Sağlıkta Kalite Standartları-Hastane doğrultusunda ameliyathane, doğum salonu ve sterilizasyon ünitesinde gerçekleştirilen büyük tadilat sonrası hastalara çok daha nitelikli sağlık hizmeti sunulmaktadır.

Göğüs Hastalıkları Ana Bilim Dalı, modern cihazlarla donatılmış 3. Seviye Yoğun Bakım Ünitesi, Bronkoloji, Solunum Fonksiyon Testleri, Kateter Laboratuvarı, Uyku Laboratuvarı, Sigarayı Bırakma Polikliniği, KOAH İzleme Polikliniği hizmetleri ile Türkiye'nin önde gelen kurucu kliniklerindendir. İmmünoloji ve Allerji Bilim Dalında ise allerji testleri, allerjen spesifik immünoterapi, ilaç provokasyon testleri ile ilaç desensitizasyonu gibi ileri işlemler yapılmaktadır.

Ruh Sağlığı ve Hastalıkları Ana Bilim Dalında, Konsültasyon Liyezon Psikiyatrisi Bilim Dalı, Geriyatrik Psikiyatri Birimi, Psikoz Servisleri, Rehabilitasyon ve Uğraş Merkezi ile çeşitli birimlerde modern psikiyatri hizmetleri verilmektedir. Klinikte psikiyatrik açıdan ağır hastaların yatırılarak tedavi ve takip edildiği kapalı erkek ve kapalı kadın hasta katları ve tecrit odalarının, yüksek güvenlikli hastane standartlarına çıkartılması için bir proje hazırlanmış olup 2021yılı içerisinde tadilat başlatılacaktır.

Çocuk Ergen ve Ruh Sağlığı Ana Bilim Dalında, 0-18 yaşları arasındaki bebek, çocuk ve gençlerin ruhsal sorunları değerlendirilmekte, aile, öğretmen, okul ve ilgili kurumlarla iş birliği içerisinde hastalara ayakta değerlendirmeler yapılmakta, danışma ve tedavi hizmetinin yanı sıra etkileşim rehberliği, oyun terapisi, aile terapisi, bilişsel davranışçı tedavileri sağlanmaktadır.

Hematoloji Bilim Dalı ana binasının hastalara daha nitelikli sağlık hizmeti sunmak amaçlı Sağlık Bakanlığı Kalite Standartlarına uygun biçimde tadilat süreci tamamlanarak yeniden hizmete açılması sağlanmıştır. Kemik İliği Transplantasyonu Ünitesinde 2020 yılında ortalama 69 otolog, 39 Allojenik nakil, Çocuk Kemik İliği Transplantasyon Ünitesinde ise akraba dışı vericiden 4, aile içi vericiden 13 ve otolog 4 olmak üzere toplam 21 nakil gerçekleşmiştir. Bu konuda, Hastane bir referans merkez haline gelmiş olup, Avrupa Kemik İliği Transplantasyon Birliğine 117. merkez olarak kabul edilmiştir.

Serpil Akdağ Kan Merkezinde sağlıklı kişilerden alınan ve modern tıpta "tek kaynağı insan olan, temini güç ve pahalı bir ilaç" kan, yasal olarak HIV 1/2, HCV, HBsAg ve VDRL yönünden incelenmektedir.

Gastroenteroloji Bilim Dalında 4.275 metrekare kapalı alanda gastro-intestinal sistem hastalıkları, karaciğer hastalıkları ve pankreatiko-biliyer hastalıklar gibi çeşitli çalışma grupları ve Gastroenteroloji, karaciğer hastalıkları ve inflamatuar bağırsak hastalıkları tanı, tedavi ve izlem poliklinikleri ve Endoskopik Ultrason (EUS) Polikliniği ile devam etmektedir. Temel bilim, klinik ve tez çalışmaları Gastroenteroloji Kliniği çalışma grupları ve Moleküler Hepatoloji Araştırma Laboratuvarı ile iş birliği halinde yürütülmektedir.

Çok çeşitli tedavi yöntemlerini başarı ile uygulayabilen, konusunda lider olmuş uzmanlardan oluşan Genel Cerrahi Ana Bilim Dalı; Meme ve Endokrin Cerrahisi, Hepatopankreatikobiliyer Cerrahi, Transplantasyon Cerrahisi (karaciğer - böbrek - pankreas), Kolorektal Cerrahi, Üst Gastrointestinal Sistem Cerrahisi, Cerrahi Onkoloji Bilim Dalı, Periferik Damar Cerrahisi Bilim Dalı birimleriyle gerek kendilerine ait laboratuvar birimleri gerekse de laparoskopik cerrahi olanaklarıyla günümüzde yapılan tüm ameliyatları başarıyla gerçekleştirmektedir. Cerrahi Onkoloji kliniğinde, genel cerrahi kapsamındaki kanser ameliyatlarının yanı sıra; İnterskapulo-Torasik Amputasyon, Hemipelvektomi, Pelvik Ekzentrasyon, İntraarterial Kemoterapi, İzole Hipertermik Ekstremite Perfüzyonu, Hipertermik İntraperitoneal Perfüzyon, Radyoloji bölümüyle ortak olarak karaciğer tümörlerinde kemoembolizasyon işlemleri uygulanmaktadır.

Hastanenin laboratuvar hizmetlerinin daha etkin ve kaliteli sunumuna yönelik yeni Çocuk Hastanesi karşısında bulunan binaya taşınan Merkez Laboratuvarı reorganizasyon (kan alma ve EKG işlemleri kliniklerde yapılacak şekilde planlanmıştır) ile Hastanenin tüm bölümlerine başvuruda bulunan hastalara 24 saat kesintisiz olarak hizmet vermektedir. Çocuk Acil Servis, Çocuk Yoğun Bakım ve Hematoloji Binaları ile bağlantılı Pnömatik Sistem numunelerin daha hızlı ve güvenli biçimde laboratuvara ulaşmasını sağlamaktadır.

Dünyada yeni geliştirilen bir öğretim sistemi olan ve Ülkemizde yeni uygulanmaya başlayan "Probleme Dayalı Öğrenim"in gerçekleştirildiği Probleme Dayalı Öğrenme Merkezi de bilgisayarlarla donatılmış 36 PDÖ odası ile Üniversitemiz kampüsü içerisinde yer almaktadır. Mesleksel Beceri ve İletişim Laboratuvarı Çocuk Akademik Yerleşke binasında hizmete devam etmektedir.

Radyoloji Ana Bilim Dalı yürütmekte olduğu radyolojik tetkik hizmetleri yanında gebe hastaların takip edildiği Obstetrik ve Jinekolojik Ultrason Ünitesi ile hizmete devam etmektedir.

Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi olarak Ağustos 2020 tarihi itibarı ile alınan "Uluslararası Sağlık Turizmi Yetki Belgesi" doğrultusunda bu alanda daha etkin faaliyetlerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Dünya Sağlık Örgütü (DSÖ) tarafından 11 Mart 2020 tarihi itibarıyla Covid-19 Hastalığı Pandemisi ilan edilmesiyle Tıp Fakültesi Hastaneleri (Cebeci Hastanesi ve İbni Sina Hastanesi), Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü'nün 20.03.2020 tarihli ve 583 sayılı yazısında tanımlanan "Pandemi Hastanesi" statüsünde hizmet vermeye başlamıştır. Hastanede tüm çalışanların influenza pandemiyi tanımalarına, rollerini ve

sorumluluklarını yerine getirmek üzere en uygun şekilde hazırlık yapmalarına ve pandemi durumunda koordinasyon içinde hareket etmelerine yardımcı olacak bilgi ve çerçeveyi sağlamak amacıyla; Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi Eylem Planı, 2019 Ulusal Pandemi Planı, Sağlık Bakanlığı Halk Sağlığı Genel Müdürlüğü COVID-19 SARS-CoV-2 Enfeksiyonu Rehberi ve güncel mevzuat doğrultusunda, Pandemi Planı Hazırlama Komisyonu tarafından hazırlanarak hastane web adresinde ve Kalite Yönetim Sistemi (QDMS)'de yayınlanarak tüm personelin erişimine açılmıştır. Hastalığın seyri ve güncel gelişmeler çerçevesinde Kasım 2020 tarihinde revize edilmiştir.

5.3.1.2. İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi

Türkiye'nin en modern hastanelerinden birisi olan Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi, halkımıza nitelikli sağlık hizmeti sunabilmek için 13 Mart 1985 tarihinde açılmış olup büyük bir özveri ile hizmet vermeye devam etmektedir. İbn-i Sina Hastanesi Akademik Yerleşke Binası 25 Kasım 2004 tarihinde hizmete açılmıştır. Bu binada öğretim üyeleri odaları, Döner Sermaye Birimi ve Hastaneler Başhekimliği Makamı bulunmaktadır.

Her geçen gün tıp teknolojisinin en son ürünlerinin birimlere eklenmesi ile bu hizmetin daha kaliteli olması için çalışılmaktadır. Dünyadaki bilimsel gelişmelere uygun biçimde yeni kurulan merkezleri ile hastaların yakınmalarını değerlendirecek çok özel uzmanlık alanları bulunmaktadır. Bunlar arasında Robotik Cerrahi, Terapötik Aferez Merkezi, Akraba Dışı Doku ve Kordon Kanı Bankası, EEG Laboratuvarı, İşitme Denge ve Konuşma Bozuklukları Tanı Rehabilitasyon Merkezi, Organ Nakli Merkezi, Beyin ve Sinir Cerrahisi Ana Bilim Dalı Fonksiyonel Nöroşirürji Ünitesi, Anesteziyoloji Ana Bilim Dalı Reanimasyon Ünitesi, Algoloji Bilim Dalı, Üroloji Ana Bilim Dalı Lazer Tedavi Ünitesi, Ürodinami Laboratuvarı ve ESWL Ünitesi, Nefroloji Bilim Dalı Periton Hemodiyaliz Ünitesi, Ortopedi ve Travmatoloji Ana Bilim Dalı El Cerrahi Bilim Dalınca dünyadaki en son teknolojilerinin kullanıldığı mikrocerrahi, rekonstriksiyon, küçük eklem artroskopisi, minimal invaziv girişimler sayılabilir.

Yeni tip coronavirüs hastalığı, dünyada çok fazla insanın sağlığını tehdit ettiği için Ülkemizde, ilk vakanın görüldüğü 11 Mart 2020 tarihinden itibaren pandemi ilan edilmiştir. Hastanemizde ilk vakanın görüldüğü 17 Mart 2020 tarihinden itibaren gerekli önlemler alınmış, pandemi eylem planı hazırlanarak cerrahi kliniklerin bir bölümü COVID-19 kliniği olarak düzenlenmiş, iç hastalıkları yoğun bakım ünitesi COVID-19 yoğun bakım olarak hizmet vermeye başlamıştır. Acil Servis ve poliklinikler girişine COVID-19 poliklinikleri oluşturulmuştur. Buna bağlı olarak da elektif ameliyatlar ve poliklinik muayene sayıları azaltılarak hem COVID-19 hem de rutin hastalarımıza hizmet verilmiştir.

Polikliniklerde günde ortalama 1.400 hasta muayenesi ve günde yaklaşık 30-50 ameliyat yapılmaktadır. Merkez; Hematoloji, Endokrinoloji ve Tüberküloz Laboratuvarları son teknoloji ile yeniden düzenlenmiştir. Merkez laboratuvarı da son derece modern cihazlar ile donatılmış, uluslararası kalite kontrolü ile daha da kusursuz sonuçları sayesinde her geçen gün müracaat eden hasta sayısının artması sağlanmıştır.

Türkiye'nin en modern 5 katlı 5.500 metrekarelik "Acil Servis", 2006 yılında hizmete girmiştir. Acil Serviste yılda ortalama 54.000 hastaya ayaktan ve yatarak tedavi hizmeti verilmektedir. Hastaların tüm değerlendirilmeleri, laboratuvar ve radyolojik incelemeleri ve gerektiğinde cerrahi girişimleri Acil Servis içinde yapılmaktadır.

Hemodiyaliz Ünitesinde, 40 cihaz ile 618 yatan ve 89 ayakta hastaya 15.669 seans hemodiyaliz uygulanmıştır. Periton Diyaliz Ünitesinde de halen 67 hastaya kronik periton diyalizi uygulanmaktadır. Transplantasyon Ünitesinde canlı vericilerden ve kadavradan 35 hastaya böbrek transplantasyonu yapılmıştır. Ayrıca kadavradan olduğu gibi canlı vericilerden de karaciğer transplantasyon uygulamaları başarı ile sürdürülmektedir.

Her türlü teknik donanıma sahip olan Hasan Ali Yücel Konferans Salonu, hizmete girdiği günden itibaren yurt içi ve yurt dışından çok sayıda bilim adamının katıldığı bilimsel toplantılara ev sahipliği yapmıştır.

5.3.1.3. Diş Hekimliği Fakültesi - Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi

Fakültenin kuruluş çalışmalarının başlangıcı, 1959 yılına dayanmaktadır. Bu çalışmaların sonucunda program, 1963 yılında Tıp Fakültesine bağlı Diş Hekimliği Yüksekokulu olarak 21 öğrencisi ile eğitime başlamıştır. İlk etapta Ağız ve Çene Cerrahisi, Protez, Tedavi ve Ortodonti olmak üzere dört kürsü kurulmuş, daha sonra Pedodonti'nin de eklenmesi sonucu beş kürsü ile eğitim ve sağlık hizmeti vermeye devam etmiştir. 1967 yılında Ağız ve Çene Cerrahisi kürsüsü içinde kurulan 10 yatak kapasiteli servis ile Ülkemizde diş hekimliği bünyesinde ilk yataklı servis oluşturulmuştur. Yüksekokul, 1968 yılında da ilk mezunlarını vermiştir. 25 Haziran 1973 tarihinde Yüksekokul, Tıp Fakültesinden ayrılarak Diş Hekimliği Fakültesi'ne dönüşmüştür.

Fakültede, Temel Bilimler ve Klinik Bilimler olmak üzere iki bölüm; Temel Bilimler Bölümünün altında Temel Tıp Bilimleri Ana Bilim Dalı; Klinik Bilimler Bölümünün altında ise Ağız Diş ve Çene Radyolojisi, Ağız Diş ve Çene Cerrahisi, Diş Hastalıkları ve Tedavisi, Endodonti, Ortodonti, Pedodonti, Periodontoloji, Protetik Diş Tedavisi olmak üzere toplam dokuz ana bilim dalından oluşan bir akademik yapıya sahiptir. Beş yıllık eğitim programı verilen Fakültede ilk üç yıl temel bilimler dersleri ağırlıkta olup, ayrıca diş hekimliği ile ilgili mesleki derslere de giriş yapılır. 4. ve 5. sınıflarda tüm klinik bilimler derslerinin pratik uygulamaları tamamlanır. Beş yılın sonunda tüm derslerden başarılı olan öğrenciler "diş hekimi" unvanı ile mezun olurlar.

Güçlü akademik yapısı ve kadrosu ile Fakülte, Ülkemizin gereksinim duyduğu nitelikli diş hekimlerini yetiştirmenin yanı sıra, Uygulama Hastanesi ile tüm branşlarda ağız ve diş sağlığı hizmeti de sunmaktadır.



Fakültede halen; 58 profesör (bunların 10'u, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 36. maddesinin ek fıkrası kapsamında mesai saatleri dışında mesleki faaliyette bulunmakta ve mesleklerini serbest olarak icra etmektedir), 16 doçent (8 kadrolu, 8 unvan sahibi), 2 doktor öğretim üyesi, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 33/e maddesine göre çalışan 7 öğretim görevlisi, 99 araştırma görevlisi (2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 33/a maddesine göre 9 kişi ve 50/d maddesi uyarınca 90 kişi görev yapmaktadır), 11 yabancı uyruklu Yükseköğretim Kurumu uzmanlık öğrencisi ve 2 diş tabibi tarafından, 228 dental ünit, bir genel ameliyathane ve 13 hasta yataklı servis ile eğitim ve sağlık hizmeti verilmektedir. Ayrıca Üniversitemiz Sağlık Bilimleri Enstitüsü aracılığıyla 81 doktora öğrencisi ve 1 yüksek lisans öğrencisi Fakültede lisansüstü eğitim görmektedir.

Temel Tıp Bilimleri Ana Bilim Dalında görev yapmakta olan 1 profesör ve 2 doktor öğretim üyesi haricindeki tüm akademik personel, aynı zamanda Diş Hekimliği Uygulama Hastanesinin de akademik personelidir.

5.3.1.4. Veteriner Kliniği

Üniversitemiz Veteriner Fakültesi, Veteriner Hekimliği Eğitim Kurumları ve Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneğince (VEDEK) ve Avrupa Veteriner Eğitim Kurumları Birliğince (EAEVE) akredite olmuş fakülteler arasında yer almaktadır.

Fakültede ev hayvanları, küçükbaş ve büyükbaş hayvanlar ile kümes hayvanlarına ilişkin temel bilgiler uygulamalı bir biçimde aktarılmaktadır. Ayrıca evcil hayvanların yetiştiriciliği, nesillerinin iyileştirilmesi, var olan gen kaynaklarının korunması yönünde eğitim, uygulama ve araştırmalar gerçekleştirilmektedir. "Tek Tıp, Tek Sağlık" konsepti çerçevesinde hayvanlardan insanlara geçen hastalıklara ilişkin koruyucu hekimlik bilgileri sunulmaktadır. Çiftlikten sofraya gıda güvenliği, hayvansal ürünlerin pazarlanması ve bunun sağladığı ekonomik kazanımlar da önemli çalışma alanlarını oluşturmaktadır.



Bunların yanı sıra hastalıkların sağaltımı ve salgın hastalıkların önlenmesi konusunda çalışmalar yapılmakta ve bu konularda donanımlı veteriner hekimler yetiştirilmektedir. Bu teorik ve uygulamalı bilgiler, Veteriner Fakültesi Araştırma ve Uygulama Çiftliğinde öğrencilere yönelik mesleki uygulama programlarıyla gerçek yaşama aktarılmaktadır.

2019-2020 eğitim-öğretim yılında faaliyetlerini sürdüren Veteriner Fakültesi, bünyesinde bulundurduğu Veteriner Kliniğinde 2020 yılında toplam 19.148 adet farklı türdeki hayvanın muayene ve tedavisi yapılmıştır.

Tablo 114: Muayene ve Tedavisi Yapılan Hayvan Tür ve Sayısı

Hayvan Türü	Adet
At	20
Ayı	1
Balık	1
Buzağı	175
Ceylan	4
Egzotik	44
Geyik	1
Hamster	8
Keçi	24
Kedi	9.770
Kemirgenler	96

Tablo 114: Muayene ve Tedavisi Yapılan Hayvan Tür ve Sayısı

Hayvan Türü	Adet
Kirpi	3
Koyun	96
Köpek	6.808
Kuş	1.829
Kuzu	37
Kümes Hayvanları	35
Lama	1
Maymun	2
Sığır	13
Sürüngenler	29
Tavşan	140
Tavuk	4
Tilki	6
Diğer	1
Toplam	**19.148**

Kaynak: Veteriner Fakültesi

5.3.2. Eğitim Hizmetleri

5.3.2.1. Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

Ankara Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi 2001 yılında, Üniversitemizin örgün ön lisans ve lisansüstü öğretim programları dışında verilecek sürekli eğitim programlarını düzenlemek ve bu yolla Üniversitemizin kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğini geliştirerek, Ülke kalkınmasına hizmet vermek üzere kurulmuştur.

Merkezin yönetmeliği, 19 Ekim 2001 tarihli ve 24558 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanmıştır. Söz konusu yönetmelikte 20 Ekim 2002 tarih ve 24912 sayılı Resmi Gazete ve 05 Mart 2010 tarihli ve 27512 sayılı Resmi Gazete ve 09 Kasım 2010 tarihli ve 27754 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan değişiklikler yapılmıştır.

Merkez; "Toplumun bugün ve gelecekteki eğitim gereksinimlerine yüksek kalitede öğrenme çözümleri ve fırsatları sunarak, bireylerin ve kurumların güçlenmesine, sürekli öğrenmenin ve gelişimin bir yaşam biçimi haline getirilmesine katkıda bulunan, öncü uygulamalar ve yenilikçi yaklaşımlar ile iz bırakan bir eğitim merkezi olmaktır." vizyonu, "Ankara Üniversitesi'nin bilgi birikimini toplumla, kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşlarıyla ve kişilerle paylaşmanın daha nitelikli ve etkin yollarını araştırmak, bu doğrultuda yetişkinlerin ihtiyaç duydukları alanlarda yararlığı yüksek sürekli eğitim programları planlamak ve düzenlemek, Ankara Üniversitesi'nin bünyesinde eğitim, sınav ve danışmanlık hizmetleri kapsamında yürütülen her türlü etkinliğin eşgüdümlenmesini sağlamak, Ankara Üniversitesi'nin yetişkin eğitimi standartlarını sürekli geliştirmek ve yükseltmek, bireyleri, kurumları ve sektörleri sürekli eğiterek, gelişimlerini ve güçlenmelerini kolaylaştırmak, bilimsel bilgiyi yetişkinlerle ve kurumlarla paylaşmanın ve kuramsal bilgiyi uygulama ile bütünleştirerek toplum yararına sunmanın en etkili süreçlerini geliştirmek; katılımcılar için yaşama geçirilebilir bilgi, beceri ve tutumlar kazandırmak, böylece bireysel ve toplumsal sorunların çözümüne katkıda bulunmak, kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşlarına yönelik geçerli ve güvenilir kurum içi yükselme ve personel alım sınavları yapmak, kamu kurum ve kuruluşlarına talepleri doğrultusunda danışmanlık hizmetleri vermek" misyonu ile hizmet vermektedir.

Merkezde yürütülen faaliyetler dört ana başlık altında toplanmaktadır.

1- Eğitimler
   - Bireysel Eğitimler - Katılım Belgesi, Başarı Belgesi, Sertifika
   - Kurumsal Eğitimler - Katılım Belgesi, Başarı Belgesi, Sertifika
2- Sınavlar
   - Görevde Yükselme
   - Unvan Değişikliği
   - İşe Alım
3- Danışmanlık Hizmetleri
4- Toplumla Buluşma Projeleri/Sosyal Sorumluluk Projeleri

Tablo 115: ANKÜSEM 2020 Yılı Faaliyetleri

Eğitim Alanı	Faaliyet Sayısı	Katılımcı Sayısı	Süre (Saat)	Gelir (TL)
Bireysel Eğitimler	14	213	656	292.362,68
Kurumsal Eğitimler	15	408	421,5	244.390,84
Sınavlar	5	3.510	-	94.031,57
Proje Bazlı Eğitimler	1	46	1.277	1.147.926,00
Toplam	**35**	**4.177**	**2.354,5**	**1.778.711,09**

Kaynak: Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

2020 yılında toplam 35 faaliyete, kurum dışından 4.177 katılımcı katılmış olup, dağılımları; %40'ı bireylere yönelik eğitimler, %43'ü kurumsal eğitimler şeklinde gerçekleşmiştir.

Tablo 116: 2020 Yılında ANKÜSEM Tarafından Yapılan Bireysel Eğitimler

S.No	Eğitim Programının Adı	Programın Sunulduğu Kurum	Eğitimin Süresi (Saat)	Katılımcı Sayısı
1	Sürdürülebilir Yaşam İçin Organik Tarım Eğitimi	Bireysel Katılım	12	7
2	Bilirkişilik Temel Eğitimi	Bireysel Katılım	24	14
3	Bilirkişilik Temel Eğitimi	Bireysel Katılım	24	19
4	Bilirkişilik Temel Eğitimi	Bireysel Katılım	24	12
5	Taşınır Mal Yönetmeliği Eğitimi	Bireysel Katılım	24	15
6	İş Güvenliği Uzmanlığı C Sınıfı Temel Eğitimi	Bireysel Katılım	99	15
7	Deney Hayvanları Kullanımı Sertifikası Eğitimi	Bireysel Katılım	111	20
8	Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi	Bireysel Katılım	24	20
9	İnsan Kaynakları Sertifikalı Eğitimi	Bireysel Katılım	90	16
10	Türk Kültürü ve Tarihi Sertifika Programı (LAMER)	Bireysel Katılım	50	10
11	Taşınır Mal Yönetmeliği Eğitimi	Bireysel Katılım	24	7
12	Yükseköğretim Kurumlarında Kalite Süreçleri Eğitimi	Bireysel Katılım	36	22
13	İnsan Kaynakları Sertifikalı Eğitimi	Bireysel Katılım	90	7
14	Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi	Bireysel Katılım	24	29
	Toplam		**656**	**213**

Kaynak: Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

Tablo 117: 2020 Yılında ANKÜSEM Tarafından Yapılan Kurumsal Eğitimler

S.No	Eğitim Programının Adı	Programın Sunulduğu Kurum	Eğitimin Süresi (Saat)	Katılımcı Sayısı
1	Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi	Vakıfbank	12	20
2	Duyusal Değerlendirme Eğitimi	TBMM	12	17
3	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu Eğitimi	TÜBİTAK Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırmalar Merkezi (BİLGEM)	12	13
4	Okul Öncesi Eğitimi	Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu	12,5	25
5	R Programı ile Zaman Serisi Eğitimi	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü	40	40
6	R Programı ile Zaman Serisi Eğitimi	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü	40	40
7	İngilizce Münazara Atölyesi Eğitimi	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü	16	15
8	İngilizce Münazara Atölyesi Eğitimi	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü	16	15
9	İngilizce Münazara Atölyesi Eğitimi	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü	64	60
10	Araştırma Yöntemleri Tahmin Teknikleri - SPSS Kullanımı Eğitimi	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü	30	20
11	Araştırma Yöntemleri Tahmin Teknikleri - SPSS Kullanımı Eğitimi	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü	30	20
12	SPSS Kullanımı Eğitimi	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü	90	60
13	Dijital İletişim Eğitimi	Türkiye Belediyeler Birliği	16	10
14	Temel Pazarlama Eğitimi	Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.	13	28
15	Eğiticilerin Eğitimi	Ticaret Bakanlığı	18	25
Toplam			**421,5**	**408**

Kaynak: Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

Tablo 118: 2020 Yılında ANKÜSEM Tarafından Yapılan Proje Bazlı Eğitimler

S.No	Proje Adı	Kurum Adı	Süre (Saat)	Kişi Sayısı
1	Standardize Hasta Eğitimi	BAP Koordinatörlüğü	1.277	46
Toplam			**1.277**	**46**

Kaynak: Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

5.3.2.2. Uzaktan Eğitim Merkezi (ANKUZEM)

Merkez, 2019-2020 eğitim-öğretim yılında bir lisans tamamlama, altı ön lisans ve beş tezsiz yüksek lisans uzaktan eğitim programı yürütülmüştür. Ayrıca Merkez tarafından Üniversitemizin farklı birimlerine destek hizmetleri de sunulmuştur.

Merkezin Eğitim - Öğretim Faaliyetleri:

- Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu Başkanlığı ve ANKÜSEM ile birlikte Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Eğitim Programı yürütülmüştür. Eğitimler için Veteriner Fakültesi öğretim üyeleriyle 31 video çekimi yapılmıştır. Çekilen videolar kurgulanmış ve sisteme entegre edilmiştir. Eğitim sonunda katılımcılara online sınav uygulanmıştır.
- Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü Havacılık Eğitim Dairesi Başkanlığı ile Yabancı Dil Bilgisi Seviye Tespit Sınavı (YDS) Hazırlık Eğitimi düzenlenmiştir. Eğitim kapsamında 575 kişiye eğitim verilmiştir.

- Üniversitemiz akademik personelinden derslerinde "Döndürülmüş/Ters-Yüz Sınıf" yöntemi kullanım taleplerine ilişkin çalışmalar yapılmıştır.
- 12 Şubat 2019 tarihinde Üniversitemiz adına başvurusu yapılan "Avrupa Komisyonu Dijital Beceriler ve İşler Koalisyonu (European Commission Digital Skills and Jobs Coalition) üyeliği, 13 Nisan 2020 tarihi itibarıyla resmen onaylanmıştır.
- Pandemi ilanı ile Üniversitemizin 2019-2020 bahar yarıyılı ön lisans, lisans ve lisansüstü dersleri olmak üzere tüm dersler Merkezin öğrenme yönetim sistemine aktarılmıştır. Öğrencilerin (68.578 kişi), öğretim elemanlarının (2.043 kişi) ve derslerin (13.438 ders) sisteme tanımlanması ve erişimi sağlanmıştır.
- Sistem üzerinde her bir ders için (13.438 ders) sanal sınıf oluşturulmuştur.
- Tüm akademik personele yönelik olarak "Eğitim ve Bilgilendirme Toplantıları" gerçekleştirilmiş olup ayrıca sistemde yapılabilecek tüm işlevlere ait Eğitim ve Bilgilendirme Dokümanları hazırlanmıştır.
- Tüm Üniversitenin 5i kapsamındaki derslerinin sınavları online olarak yapılmıştır.
- Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı Özel Okulları'na destek verilerek online eğitime geçişleri sağlanmıştır.
- Çocuk Üniversitesi etkinlikleri, Merkez desteğiyle yürütülmüştür.
- Ankara Üniversitesi Kreiken Rasathanesi etkinliklerinin canlı yayınları yapılmıştır.
- İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığının idari personeli için İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi için sistemler organize edilmiş ve online olarak yapılmıştır.
- Personel Daire Başkanlığının "Sürekli İşçi Alımları" canlı olarak yapılmıştır.
- Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulunun İŞKUR İş Kulüp Proje Eğitimi online olarak yapılmıştır.
- Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı Uygulama Anaokullarının sınıfları online sistemimize entegre edilmiş olup, dersleri online olarak yürütülmüştür.
- Tüm Üniversite personelinin kullanabileceği Coursera ve edX platformları için ücretsiz kullanmış anlaşması yapılmış olup talep eden kişilere kullanım yetkileri tanımlanmıştır.
- Üniversite genelinde ulusal ve uluslararası webinarlar düzenlemiştir. Halkı bilgilendirici videolar hazırlanmış olup Youtube kanalına aktarılmıştır.

Tablo 119: ANKUZEM 2020 Yılı Faaliyetleri

Eğitim Alanı	Faaliyet Sayısı	Katılımcı Sayısı			Süre (Saat)
		Kurum İçi	Kurum Dışı	Toplam	
Kurumlara Yönelik Eğitimler	1	0	575	**575**	140
Toplam	**1**	**0**	**575**	**575**	**140**

Kaynak: Uzaktan Eğitim Merkezi (ANKUZEM)

Tablo 120: 2020 Yılında ANKUZEM Tarafından Kurum Dışı Katılımcılara Yönelik Düzenlenen Eğitimler

S.No	Eğitim Programının Adı	Programın Sunulduğu Kurum	Katılımcı Sayısı	Süre (Saat)
1	Yabancı Dil Bilgisi Seviye Tespit Sınavı (YDS) Hazırlık Eğitimi	Devlet Hava Meydanları İşletmesi	575	140
Toplam			**575**	**140**

Kaynak: Uzaktan Eğitim Merkezi (ANKUZEM)

5.3.3. Bilgi Edinme Hizmetleri

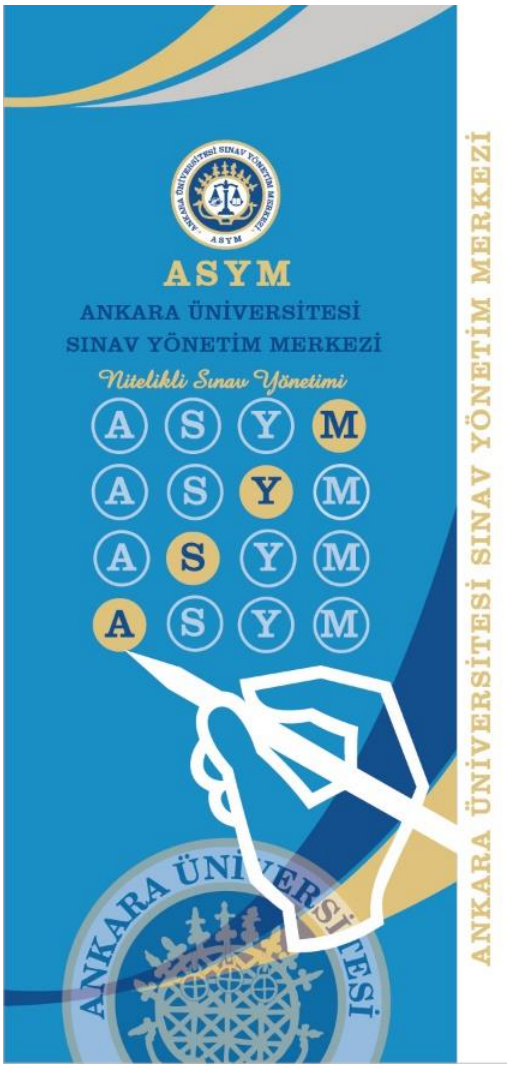
2020 yılı itibarıyla Ankara Üniversitesi Basın-Halkla İlişkiler Birimi bünyesindeki Bilgi Edinme Birimine gelen başvuru sayısı 2019 yılına oranla %2,7 oranında azalarak 8.590 olmuştur.

Tablo 121: 2020 Yılı Bilgi Edinme Verileri

	Sayısı
Bilgi Edinme Başvurusu Toplamı	8.590
Olumlu Cevaplanarak Bilgi veya Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	7.587
Kısmen Olumlu Cevaplanarak Kısmen de Reddedilerek Bilgi ve Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	932
Reddedilen Başvurular Toplamı	48
Gizli ya da Sır Niteliğindeki Bilgiler Çıkarılarak veya Ayrılarak Bilgi ve Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	4
Diğer Kurum ve Kuruluşlara Yönlendirilen Başvurular	18
Başvurusu Reddedilenlerden Yargıya İtiraz Edenlerin Toplam Sayısı	1

Kaynak: Genel Sekreterlik

5.3.4. Sınav Yönetim Merkezi Hizmetleri



Ankara Üniversitesi Sınav Yönetim Merkezi (ASYM), 16 Eylül 2014 Yönetim Kurulu kararıyla kurulmuştur. Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi'nin kurulması ile birlikte Fakültenin bünyesine katılmıştır.

ASYM; kamu, özel sektör, sivil toplum kuruluşları, uluslararası kurum ve kuruluşların gereksinim duydukları ve istekte bulunan sınavları (personel alımı, kurum içi, görevde yükselme, unvan değişikliği sınavları ile yeterlik, seçme, dil yeterlilik, staja giriş vb. sınavlar) gerçekleştirmektedir. Ayrıca, Ankara Üniversitesine bağlı diğer birimler tarafından üstlenilen yazılı ve dijital birçok sınavın uygulayıcısı olmuştur.

ASYM; bilişim, ölçme - değerlendirme ve idari kadrodan oluşan çalışma ekibine sahiptir. ASYM'nin üniversitelerden akademik ve idari personel, MEB'e bağlı okullardan öğretmen, okul yöneticisi vb. olmak üzere 30.000 kişilik güçlü ve güvenilir bir görevli alt yapısı bulunmaktadır. ASYM, 81 ilde oluşturduğu koordinatörlükleri sayesinde aynı anda 81 ilde ve ilçelerinde sınav organizasyonu gerçekleştirebilmektedir.

ASYM'de soru ve sınav güvenliği Merkez'in önceliği olup, kökleri Cumhuriyet öncesine kadar uzanan Üniversitemizin ciddiyeti ve disiplini, Merkezin temel ilkesidir.

Tablo 122: 2020 Yılı İçinde ANKUZEF (ASYM) Tarafından Gerçekleştirilen Sınavlar

No	Sınav Tarihi	Sınav Adı
1	26.01.2020	Karayolları Genel Müdürlüğü Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Sınavı
2	08.02.2020	TÖMER-TIPDİL Sınavı (1. Dönem)
3	08.02.2020	Harran Üniversitesi Yabancı Uyruklu Öğrenci Sınavı
4	16.02.2020	Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı Okulları Bursluluk Sınavı
5	16.02.2020	Halkbank Bilgi Teknolojileri Uzman Yardımcılığı Sınavı
6	07.03.2020	TESMER-Staja Giriş Sınavı (1. Dönem)
7	15.03.2020	Ankara Üniversitesi Personel Değerlendirme Sınavı (E-APDS)
8	21.06.2020	Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü Müfettiş Yardımcılığı Sınavı
9	05.07.2020	Harran Üniversitesi Yabancı Uyruklu Öğrenci Sınavı 2
10	18.07.2020	TESMER-Staja Giriş Sınavı (2. Dönem)
11	18.07.2020	Bursa Uludağ Üniversitesi Yurtdışından veya Yabancı Uyruklu Öğrenci Sınavı
12	25.07.2020	TÖMER-TIPDİL Sınavı (2. Dönem)
13	25.07.2020	T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Sınavı
14	08.08.2020	Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü Müfettiş Yardımcılığı Sınavı
15	10.08.2020	İnönü Üniversitesi Uluslararası Öğrenci Sınavı
16	28.08.2020	Çukurova Üniversitesi Yabancı Uyruklu Öğrenci Sınavı
17	26.09.2020	Sağlık Bakanlığı Başasistanlık Sınavı
18	03.10.2020	T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Görevde Yükselme Sınavı
19	10.10.2020	TESMER-Staja Giriş Sınavı (3. Dönem)
20	17.10.2020	T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü Bitki Koruma Ürünleri Bayi ve Toptancılık Sınavı
21	14-16.11.2020	TÖMER-TİDYeS Sınavı
22	21.11.2020	Ankara Üniversitesi Tıp Doktorluğu Diploma Denklik Sınavı

Kaynak: Ankara Üniversitesi Sınav Yönetim Merkezi

5.3.5. Çevre Planlama ve Geliştirme Koordinatörlüğü

Üniversitemiz Beşevler 10. Yıl Yerleşkesinde Geçici Atık Depolama Alanı oluşturulmuş olup geri dönüşüm atıkları yerinde ayrıştırma yöntemiyle toplanmaya başlamıştır.



Çevre ve Şehircilik Bakanlığından "Sıfır Atık Projesi" kapsamında, Üniversitemize yaptığı örnek çalışmalar ve Sıfır Atık Yönetmelik çalışmalarındaki katkılarından dolayı pilot üniversite olarak seçilerek kompost makineleri hibe olarak alınmış ve kompost üretimi yapılmaktadır. Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi ve Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi Merkez Mutfak olmak üzere 2 noktada kurulumları gerçekleşen kompost makineleri hakkında bilgilendirme eğitimleri verildi.

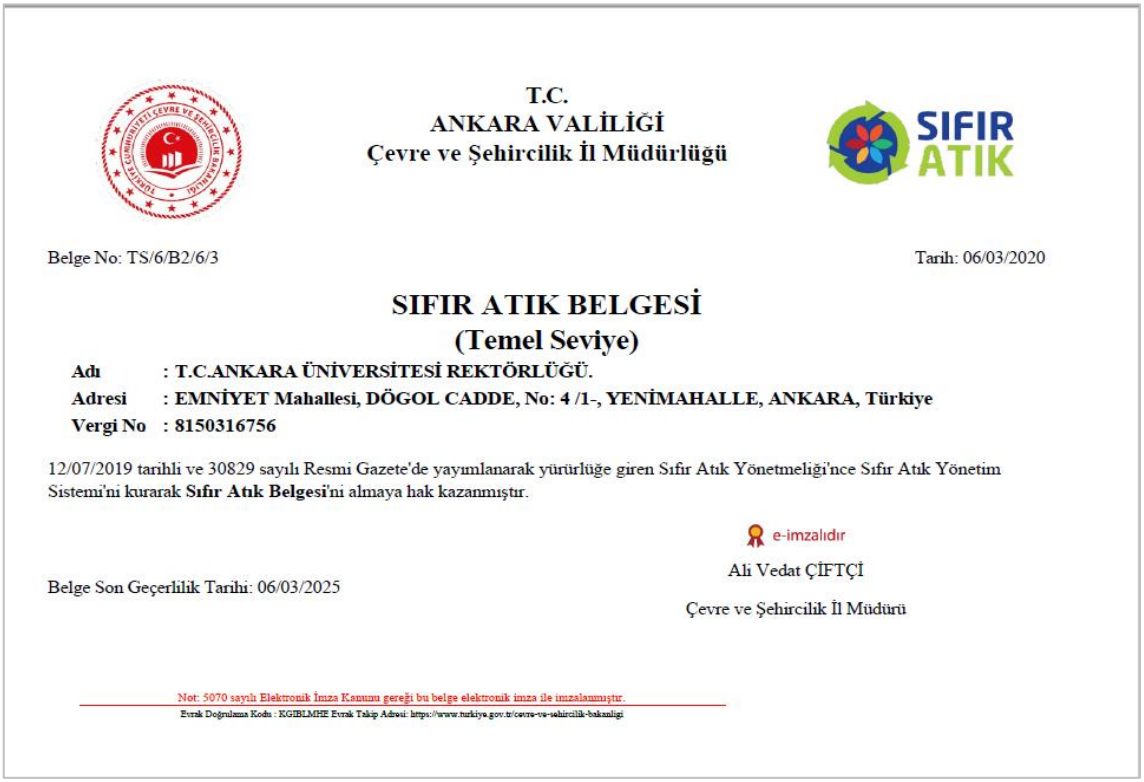


Ayrıca, Üniversitenin Merkez Mutfak diyetisyenleri ve personeli Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na giderek cihazı inceleyip makinelerin kullanımı hakkında eğitim aldılar. Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi Merkez Mutfakta Cihazın kurulumundan itibaren mutfakta üretim yapılan her gün organik atıklar toplanarak cihaz beslenmeye başladı. Beşevler 10. Yıl Yerleşkesinde de Rektörlük çay ocağı başta olmak üzere tüm kantin kafeterya ve öğrenci evlerinden organik atıklar toplanarak cihaz beslenmektedir. Yapılan tüm bu uygulamalar neticesinde, 2020 güncel veriler ile 1.610 kg kompost üretilmiştir.

Üniversitemiz tüm fakülte ve MYO, enstitü ve araştırma merkezlerinin yetkililerine atık yönetimi dersleri ve tıbbı ve tehlikeli atık bertaraf yönetim yeni sistemi ile ilgili bilgi aktarılmıştır. Her birimin tehlikeli atık bertaraf sistemi oluşturması sağlanmıştır.

Çevre Bakanlığı Atık Beyan Sistemine, Üniversitemiz tüm birimlerinden toplanan veriler girilmiştir. Tıbbi ve tehlikeli atık miktarları yüksek olan; Tıp Fakülteleri, Diş Hekimliği, Eczacılık Fakültelerimizden de atık beyan sistemine giriş yaparak tıbbi ve tehlikeli atık verilerini ve bertaraf çeşitlerini girmeleri sağlanmıştır.

Üniversitemiz "SIFIR ATIK" kurulum sürecini tamamlayarak Sıfır Atık Belgesini alan ilk Üniversite olmuştur.



T.C.
ANKARA VALİLİĞİ
Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü

SIFIR ATIK

Belge No: TS/6/B2/6/3 Tarih: 06/03/2020

SIFIR ATIK BELGESİ
(Temel Seviye)

Adı : T.C.ANKARA ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ.
Adresi : EMNİYET Mahallesi, DÖGOL CADDE, No: 4 /1-, YENİMAHALLE, ANKARA, Türkiye
Vergi No : 8150316756

12/07/2019 tarihli ve 30829 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sıfır Atık Yönetmeliği'nce Sıfır Atık Yönetim Sistemi'ni kurarak **Sıfır Atık Belgesi**'ni almaya hak kazanmıştır.

e-imzalıdır
Ali Vedat ÇİFTÇİ
Çevre ve Şehircilik İl Müdürü

Belge Son Geçerlilik Tarihi: 06/03/2025

Not: 5070 sayılı Elektronik İmza Kanunu gereği bu belge elektronik imza ile imzalanmıştır.
Evrak Doğrulama Kodu : KGIBLMHE Evrak Takip Adresi: https://www.turkiye.gov.tr/cevre-ve-sehircilik-bakanligi

Sıfır Atık kurulumu için Üniversitemizde öncelikle her yerleşke için personel görevlendirmeleri yapılmış ve planlama yapılarak öğrenci ve personel eğitimleri düzenlenmiştir. Personel hizmet içi eğitimleri kapsamına dahil edilmiş ve GSB, Kültür Bakanlığı, UNDP gibi kurumlar ile çok sayıda öğrenci projesi ile uygulama anaokulları da dahil yerleşkelerdeki tüm paydaşlar ile uygulamalar yapılarak geri dönüştürülebilir materyallerin toplanmasına başlanılan 2018'den bu yana 1000 tona yakın dönüştürülebilir atık toplanmıştır. http://cevre.ankara.edu.tr/ adresinden atık sayacı ile ve http://sks.ankara.edu.tr/sifiratik/ adresinden sıfır atık programı takibe sunulmuştur. Tüm üniversite yerleşkelerimizde 7'den 70'e toplumun her yaş aralığından kişilere ulaşılarak pilot uygulamalar gerçekleştirilmiştir. Mart 2020 tarihi itibarı ile ilk belge alan üniversite olarak başarılı şekilde çalışmalar sürdürülmektedir.

Öğrenci Etkinliği: COVID-19 Küresel salgınından ötürü #evdekal dediğimiz bu zorlu süreçte öğrencilerin bu vakti en bilinçli ve faydalı değerlendirmesi adına Üniversitemiz Öğrenci Konseyi ile Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı iş birliğinde; 22 Mart Dünya Su Günü kapsamında bir farkındalık yaratmak adına "Suyun En Güzel Hali" başlıklı fotoğraf yarışması düzenlenmiştir. Birbirinden renkli birbirinden güzel fotoğraflarla başvurulan yarışma, Öğrenci Konseyi sosyal medya hesapları üzerinden Üniversitemiz öğrencileri oylarına sunulmuştur. El yıkamanın öneminin çokça vurgulandığı bu süreçte el yıkarken suyun israf edilmemesine dikkat çekilerek sonuçlar açıklandı. Dereceye giren öğrencilere Üniversitemiz logolu ürünleri hediye edildi.



5.3.6. Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü

Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü, Çocuk Üniversitesi Koordinatörlüğü adı ile 17 Haziran 2009 tarihinde Rektörlüğe bağlı bir birim olarak kurulmuş ve 23 Mayıs 2011 tarihine kadar çalışmalarını sürdürmüştür. 23 Mayıs 2011 tarihli 27942 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan karar ile Ankara Üniversitesi Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÇOKAUM) Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile Çocuk Üniversitesi Koordinatörlüğünün "Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü" ismiyle ÇOKAUM'un bir alt birimi olarak çalışmalarını sürdürmesine karar verilmiştir. Ankara Üniversitesi 553 sayılı Senato toplantısının 3006 sayılı kararı ile 25 Aralık 2012 tarihinden itibaren Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü Ankara Üniversitesi Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi'nden ayrılmış ve Üniversitemiz Rektörlüğüne bağlanmıştır. Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü, bünyesindeki programlar aracılığıyla yoğun bir şekilde normal gelişim gösteren ve sosyal dezavantajlı çocuklara eğitim vermeye devam etmektedir.

1) Bilimsel Faaliyetler

a) Eğitim Faaliyetleri

Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü, 01 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020 tarihleri arasında bünyesinde yer alan programlar aracılığıyla pandemi öncesi Ocak-Mart ayları içerisinde 543 çocuk, pandemi sonrası uzaktan eğitim yolu ile 1895 çocuk ve 413 öğretmene olmak üzere toplamda 2851 kişiye eğitim vermiştir. Programlara katılarak eğitim alan çocuk sayısına ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

Pandemi Öncesi Yüz Yüze Olarak;

- Böcek Şenlik Okulu, 03-24-29 Ocak 2020 tarihlerinde 100 çocuğa eğitim vermiştir.
- "Aranızda Matematiği Sevmeyen Var Mı?" Programı, 09-10 Ocak 2020 tarihlerinde 244 çocuğa eğitim vermiştir.
- Gökbilim Okulu, 16 Ocak 2020 tarihinde 23 çocuğa eğitim vermiştir.
- Beyin ve Öğrenme Bilim Okulu 23 Ocak 2020 (28) ile 04 Mart 2020 (44) tarihlerinde 72 çocuğa eğitim vermiştir.
- Fotoğrafın Büyüsü Okulu, 28 Ocak 2020 tarihinde 12 çocuğa eğitim vermiştir.
- Minik Dostlarım Böcekler Bilim Okulu, 24-26 Şubat 2020 tarihlerinde 61 çocuğa eğitim vermiştir.
- Su Okulu, 04 Mart 2020 tarihinde 31 çocuğa eğitim vermiştir.

Pandemi Sonrası Uzaktan Eğitim Yoluyla;

- "Aranızda Matematiği Sevmeyen Var Mı?" Programı, 30 Nisan 2020 tarihinde uzaktan eğitim yoluyla toplamda 85 çocuğa eğitim vermiştir.
- Ben Bir Veteriner Hekimim Bilim Okulu Programı, 22 Nisan 2020 (60), 06 - 28 Mayıs 2020 (179), 08-09-11 Haziran 2020 (120) tarihlerinde uzaktan eğitim yoluyla toplamda 359 çocuğa eğitim vermiştir.
- Beyin ve Öğrenme Okulu Programı, 28-30 Nisan 2020 (77), 05-07-12-14 Mayıs 2020 (314), 16 Haziran 2020 (27), 16 Temmuz 2020 (39), 11 Kasım 2020 (135), 17 Aralık 2020 (25) tarihlerinde uzaktan eğitim yoluyla olmak üzere toplamda 617 çocuğa eğitim vermiştir.

- Böcek Şenlik Okulu Programı, 05-06-08-18-20 Mayıs 2020 (235 öğretmen 170 çocuk), 11 - 25 Haziran 2020 (84 çocuk), 17 Temmuz 2020 (38 çocuk), 18-25 Ağustos 2020 (48 çocuk "yüz yüze"), 04-18-19-20 Eylül 2020 (314 çocuk), 14 Ekim 2020 (39 çocuk), 13 Kasım 2020 (28), 20 Kasım 2020 (178) tarihlerinde uzaktan eğitim yoluyla olmak üzere toplamda 721 çocuğa ve 413 öğretmene eğitim vermiştir.
- Değerler Eğitimi Bilim Okulu Programı, 28 Nisan 2020 tarihinde uzaktan eğitim yoluyla toplamda 28 çocuğa eğitim vermiştir.
- Fotoğrafın Büyüsü Okulu, 29 Nisan 2020 tarihinde uzaktan eğitim yoluyla toplamda 45 çocuğa eğitim vermiştir.
- Ayakta Kal Zinde Kal Programı, 26 Haziran 2020 (16), 7 Temmuz 2020 (24) tarihinde uzaktan eğitim yoluyla toplamda 40 çocuğa eğitim vermiştir.

b) Eğitimde İş Birliği Faaliyetleri

- Mamak İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen Mamak'ta Bilim Yolculuğu Projesi kapsamında bilim okullarımıza 2019-2020 eğitim-öğretim yılı süresince Mamak ilçesine bağlı dezavantajlı okullardan katılım sağlanmıştır.
- A.Ü. Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü ile Altındağ Belediyesi arasında imzalanan protokol kapsamında, Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü bünyesinde yer alan programlar, Altındağ Belediyesi Gençlik Merkezlerine kayıtlı olan çocuklara 2019-2020 dönemi güz ve bahar yarıyılı süresince çeşitli bilim eğitimleri vermiştir.
- Koordinatörlükçe, kurum olarak başvuru yapan Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı Özel Okulları, Tema Koleji, TÜZYEKSAV Koleji, Tema Koleji ve Bahçeşehir Koleji talepleri üzerine program yürütücüsü hocalar ile iletişime geçilerek kurumlar özelinde randevular oluşturulmuş ve kurum yetkilileri ile paylaşılmıştır.
- 13 Şubat 2020 tarihinde Ankara İl Milli Eğitim Müdürlüğü AR-GE Birimi yetkilileri ile toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantı kapsamında 06-10 Nisan 2020 tarihleri arasından gerçekleştirilecek olan ara tatil etkinliklerine ilişkin fikir alışverişinde bulunulmuş ve organizasyon sürecinde gerçekleştirmesi gereken iş planları hakkında görüşülmüştür. Planlama ve organizasyon tamamlanarak eğitim ve etkinlik takvimi oluşturulmuştur ancak dünya ve Ülkemizi etki altına alan COVID-19 pandemisine karşı alınması gereken tedbirler nedeniyle gerçekleştirilmesi planlanan etkinlik süresiz olarak ertelenmek zorunda kalmıştır.

c) Projelendirme Faaliyetleri

- Mersin Yenişehir Belediyesi tarafından gerçekleştirilmesi planlanan Avrupa Bilim ve Eğlence Günü'ne proje ortağı olarak başvuru yapılmıştır. Bu doğrultuda bilim okullarımız ve atölye gerçekleştirmek isteyen bilim kurulu üyeleriyle iletişime geçilmiştir. İç Anadolu Bölgesi Konsorsiyum başkanı olarak A.Ü. Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü proje ortağı olarak Avrupa Birliği projesine başvuru süreci tamamlanmıştır.
- Mamak İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü ile ortak olarak TÜBİTAK 4007 Bilim Şenlikleri projesine başvuruda bulunulmuştur. Projenin kabul olması durumunda pandeminin de bitmesi ön görülerek 21 Eylül 2021 tarihinde, bilim şenliği etkinliği gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Pandeminin bitmemiş olması durumunda etkinlik ertelenecektir.

2) Diğer Faaliyetler

- Büyükşehir Belediyesi Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı tarafından yapılan davet üzerine "Çocuk Cumhuriyeti" ismi ile planlanan çalışma kurulu toplantılarına Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü olarak katılım sağlanmıştır. Toplantı kapsamında kurumların gerçekleştirilmesi planlanan projeye destek süreçlerinin nasıl işletilebileceği hakkında görüşler tartışılmıştır. Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü olarak sürece nasıl dahil olunabileceğine ilişkin bilgilendirmeler yapılmıştır. Gerçekleştirilmesi planlanan projenin içeriğinde neler olması gerektiğine ilişkin karşılıklı fikir paylaşımında bulunulmuştur.
- Topluma hizmet uygulamaları kapsamında çocuklara ulaşabilmek adına Koordinatörlük, program yürütücülerinin iş birliğiyle çocuklara yönelik bir bilim bülteni hazırlamıştır. Bu doğrultuda, programların desteği ile oluşturulan bülten basılı olarak az sayıda öğrenci ile elektronik ortamda binlerce çocuk ve ailesi ile paylaşılmıştır.
- Koordinatör Yardımcısı, 19 Haziran tarihinde TRT Kent radyosuna konuk olarak katılmıştır. Program içeriğinde Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü hakkında genel bilgiler verilmiş, iş ve işleyişten bahsedilmiş, pandemi sürecinde yapılanlara dikkat çekilmiştir. Aileler ve öğretmenlerin nasıl başvuru yapabilecekleri konusunda bilgilendirme yapılmıştır.

5.3.7. Etik Kurulu

Etik Kurulunun görev ve yetkileri aşağıda yer almaktadır:

- Üniversitenin akademik ve idari birimlerinde bilim, yayın, eğitim-öğretim ve hizmet etkinlikleri ile Üniversitenin toplum ve paydaşlarıyla ilişkilerinde ortaya çıkan etik sorunlarda, etik davranış ilkeleri ve kuralları doğrultusunda, yeterli ve inandırıcı kanıtlara dayalı değerlendirme yapma ve görüş bildirme,
- Gerektiğinde yeni ilke ve kurallar oluşturma,
- Etik ilke ve kuralların uygulanma yöntemlerini belirleme,
- Üniversitede temel alınacak etik ilkeleri ve politikaları geliştirme,
- Üniversitede etik yaşam kültürünün yaygınlaşması ve etik duyarlılık kazanılması için araştırma, yayın ve hizmet etiği eğitimi ve benzeri çalışmaları düzenleme,
- Gerekli gördüğü takdirde uzman etik kurullarının ya da alt komisyonların oluşturulması için Rektörlüğe öneride bulunma,
- Uzman etik kurullarının ya da alt komisyonların uygulamalarının Üniversitenin benimsemiş olduğu Temel Etik İlke ve Değerlerle bütünleşmesine yönelik çalışmalar yapma ve önerilerde bulunma,
- Uzman etik kurullarında ya da alt komisyonlarda görev alacak kişilere eğitim sağlama,
- Uzman etik kurulları ya da alt komisyonlar arasında eşgüdümü sağlama, bu kurullar ya da komisyonlar ile iş birliği içinde olma,
- Hakkında değerlendirme yaptığı, karar aldığı ve görüş oluşturduğu etik konular ve sorunlarda tam bir gizlilik içinde çalışma.

Tablo 123: Ankara Üniversitesi Etik Kuruluna Ait 2020 Yılı İstatistikleri

Bilgiler	Sayısı
Etik Kurula Yapılan Toplam Başvuru Sayısı	470
Yıl İçinde Alınan Toplam Karar Sayısı	581

Kaynak: Etik Kurulu

5.3.8. İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü

Üniversitemizde 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile çerçevesi çizilen yetki ve sorumluluklar gereği, akademik ve idari çalışanlarımızla birlikte öğrencilerimizin ve tüm paydaşlarımızın eğitim-öğretim, araştırma, hizmet faaliyetlerini gerçekleştirdikleri ortamların sağlık ve güvenlik açısından iyileştirilmesi, tehlikelerin en aza indirilmesi amacıyla yönetsel, tıbbi ve teknik çalışmaları Ankara Üniversitesi, İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü, İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları ve Ekipleri ile sürdürmektedir. Tüm çalışanlarımızın, sağlık ve güvenlik konularını, yaptığı işin bir parçası olduğunu bilerek, risk yaklaşımını benimseyerek, önleme ve koruma bilinciyle sahiplenmesi ile sağlığın korunması, geliştirilmesi ve sürdürülmesi en önemli hedeflerimizdendir.



Ankara Üniversitesi İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü olarak faaliyet alanı kapsamında talep ve ihtiyaca yönelik çalışmalar devam etmektedir. İş sağlığı ve güvenliği konularında iş birliği içinde çalışanların sağlığı ve güvenliği açısından gereksinim duyulan konulara yönelik destek ve katılım sürdürülmektedir.

Yerleşkelerimizde meydana gelen personel değişikliği ve yeni görevlendirmeler nedeniyle yapılan güncelleme sonucunda halen 18 İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu, 50 Risk Değerlendirmesi ile Acil Durum ve Tahliye Planı Ekibi mevcuttur. İlgili kurul ve ekiplerde görev alan personel, iş sağlığı ve güvenliği hizmetlerinin yürütülmesi kapsamında çalışmalarına devam etmektedir.

Tablo 124: İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları

S.No	İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları	Bağlı Bulunan Birim Sayısı
1	Tandoğan Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	48
2	Cebeci Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	16
3	Sıhhiye Tıp Fakültesi Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	3
4	Cebeci Hastanesi Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	9
5	Sıhhiye Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	4
6	Dışkapı Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	11
7	Gümüşdere Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	4
8	Keçiören Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
9	Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	11

Tablo 124: İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları

S.No	İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları	Bağlı Bulunan Birim Sayısı
10	Elmadağ Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
11	Altındağ Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
12	Beypazarı Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
13	Kalecik Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
14	Haymana Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
15	Nallıhan Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
16	Ayaş Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
17	Kızılcahamam Yerleşkesi İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu	1
18	1.Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu	1

Kaynak: İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü

Koordinatörlüğün 2020 yılı faaliyetleri aşağıda listelenmiştir:

- İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörü başkanlığında yürütülen İş Sağlığı ve Güvenliği Danışma Komitesi toplantıları devam etmektedir.
- 657 sayılı Kanun'un 4/A maddesi kapsamında görev yapan memurlar, 4/B maddesi kapsamında görev yapan sözleşmeli personel ile 2547 sayılı Kanun kapsamında görev yapan akademik personelin iş kazası bildirimleri ile ilgili Üniversitemiz tüm birimlerine bilgilendirme yazısı gönderilmiştir.
- Covid-19 pandemisi nedeniyle iş sağlığı ve güvenliği çalışmalarının aksamamasını ve Covid-19 pandemisi ile ilgili risklerin değerlendirilmesini de içeren üst yazı tüm birimlere gönderilmiştir.
- Kamutek yazılım firması ile çevrimiçi toplantıda bir dijital asistan yazılımı tanıtımına katılım sağlanmıştır.
- Üniversitemiz stajyer öğrencilerin iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri hakkında görüş ve önerilerde bulunulmuştur.
- 696 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 127'inci maddesi ile 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin geçici 23 ve geçici 24. maddeleri kapsamında Üniversitemiz sürekli işçi kadrosuna geçen personelin iş sağlığı ve güvenliği eğitimi eğitimleri ile ilgili çalışmalar yapılmıştır.
- Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı ile İş Sağlığı ve Güvenliği Bilgi Yönetim Sistemi çalışması hakkında görüşmeler yapılmıştır.
- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı ile İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığına gönderilen Tandoğan Yerleşkesinde iş sağlığı ve güvenliği tedbirlerinin alınmasına yönelik ön tespitleri içeren rapor ile ilgili yapılan işlemler hakkında ilgili kişilerden bilgi alınmıştır.
- Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü Kamuda İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri birimi sorumlusu ve Araştırma, Geliştirme ve Proje Daire Başkanı ile yapılan çalışmalar ve yaşanan sorunlar hakkında Zoom uygulaması üzerinden çevrimiçi toplantı yapılarak görüş, öneri ve bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

Koordinatörlüğün 2020 yılında katılım sağladığı etkinlikler:

- Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi (Eğitim Süresi: 16 saat, Katılımcı Sayısı: 131)

5.3.9. Kadın Platformu Koordinatörlüğü

Koordinatörlüğün, 2020 yılı içerisinde yapmış olduğu faaliyetler aşağıda listelenmiştir.

- 03 Ocak 2020 tarihinde "İşaret Dili Eğitim Sertifikası" etkinliği gerçekleştirilmiştir. Ankara Üniversitesi Kadın Platformu Koordinatörlüğü (AÜKPK) ve Lions 2019-2020 118-U Yönetim Çevresi iş birliğinde düzenlenen eğitim sonucunda, 70 öğrenciye "Türk İşaret Dili Eğitim Sertifikası" verilmiştir.
- Koordinatörlük, 24 Ocak 2020 tarihinde aylık toplantısını gerçekleştirmiştir. Çalışma grupları ile düzenli toplantı yapılmasına ve raporun AÜKPK toplantılarına getirilmesine karar verilmiştir.
- Üniversitemiz Rektörlüğü 100. Yıl Salonu'nda, 27 Şubat 2020 tarihinde çalışma grupları ile birlikte toplantı gerçekleştirilmiştir. Ankara Üniversitesi HEFORSHE yapılanması ile ilgili bilgilendirmeler yapılmıştır.
- 08 Mart 2020 tarihinde "Dünya Kadınlar Günü" nedeniyle, Ankara Üniversitesi Kadın Platformu olarak Anıtkabir ziyareti yapılmıştır.



- 09 Mart 2020 tarihinde, 08 Mart Dünya Kadınlar Günü kutlaması yapılmıştır.
- 21 Mayıs 2020 tarihinde çevrimiçi toplantı gerçekleştirilmiştir. AÜKPK Yürütme ve Danışma Kurulu Üyeleri ile yapılan toplantıda, AÜKPK aktivitelerinin dijital platformda yapılabilmesi için yol haritası belirlenmiştir.
- Eşya Bankası Web ve Mobil Uygulaması, Kasım-Aralık 2020 tarihleri arasında tamamlanmıştır. Koordinatörlük, Üniversitemiz öğrencilerine hizmet vermek amacıyla oluşturduğu "Eşya Bankası Web ve Mobil" uygulamasına geçmek için girişimde bulunmuştur. AÜKPK Eşya Bankası Web uygulamasına http://esyabankasi.ankara.edu.tr/ adresinden ulaşılacaktır.
- 10 Aralık 2020 tarihinde "Kadın Sağlık Çalışanı Olmak" başlıklı Webinar gerçekleştirilmiştir. Koordinatörlük üyelerinden oluşan konuşmacıların; hem sağlık çalışanı olarak doktor, hemşire, diyetisyen kimliklerini hem de kadın kimliklerini ön planda bulundurduğu bir panel gerçekleşmiştir.

5.4. Personele Sunulan Hizmetler

5.4.1. Hayat Boyu Öğrenme Programı

Personel Hareketliliği: Ders verme hareketliliği ve personel eğitimi hareketliliğini kapsamaktadır.

a) **Ders Verme Hareketliliği:** ERASMUS Üniversite Beyannamesi (EÜB) sahibi yükseköğretim kurumu öğretim elemanlarının farklı bir Avrupa ülkesinde, EÜB sahibi bir yükseköğretim kurumunda ders vermesine imkan sağlayan alt faaliyet alanıdır. Üniversitemiz 01.01.2020-31.12.2020 tarihleri arasında ders verme hareketliliği giden öğretim elemanı sayısı 3, gelen öğretim elemanı sayısı 4'dür.

b) **Eğitim Alma Hareketliliği:** ERASMUS Üniversite Beyannamesi (EÜB) sahibi yükseköğretim kurumu akademik ve idari personelinin eğitim alma amaçlı hareketliliğine imkan sağlayan alt faaliyet alanıdır. Üniversitemiz 2020 yılı eğitim alma hareketliliği programında giden personel/öğretim elemanı pandemi dolayısıyla 1 kişi olmuştur. Seçilen diğer yararlanıcılar 31.05.2022 tarihine kadar faaliyetlerini tamamlayabilecektir. Gelen personel/öğretim elemanı sayısı 2'dir.

Tablo 125: ERASMUS Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Personel/Öğretim Görevlisi Sayıları

Eğitim-Öğretim Dönemi	Ders Verme Hareketliliği Öğretim Görevlisi Sayıları		Eğitim Alma Hareketliliği Personel Sayıları	
	Giden	Gelen	Giden	Gelen
2011-2012	28	28	32	10
2012-2013	48	22	34	4
2013-2014	57	25	40	17
2014-2015	23	25	70	19
2015-2016	26	13	7	14
2016-2017	15	9	24	6
2017-2018	14	19	20	23
2018-2019	23	50	28	39
2019-2020	**3**	**4**	**1**	**2**

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Tablo 126: ERASMUS Değişim Programları Kapsamında 2019-2020 Eğitim-Öğretim Döneminde Giden / Gelen Öğretim Elemanı Sayıları (Ders Verme Hareketliliği)

	Ders Verme Hareketliliği Kapsamında Giden Öğretim Elemanı Sayısı	Ders Verme Hareketliliği Kapsamında Gelen Öğretim Elemanı Sayısı
İletişim Fakültesi	-	1
Mühendislik Fakültesi	1	-
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	2	2
Veteriner Fakültesi	-	1
Toplam	**3**	**4**

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Tablo 127: ERASMUS Değişim Programları Kapsamında 2019-2020 Eğitim-Öğretim Döneminde Giden / Gelen Personel Sayıları (Eğitim Alma Hareketliliği)

	Eğitim Alma Hareketliliği Kapsamında Giden Personel Sayısı	Eğitim Alma Hareketliliği Kapsamında Gelen Personel Sayısı
Eğitim Bilimleri Fakültesi	1	-
Siyasal Bilgiler Fakültesi	-	2
Toplam	**1**	**2**

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

5.4.2. Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP)

Üniversitemizde 2547 sayılı Kanun'un 33. ve 35. maddesine göre görev yapan 231 ÖYP Araştırma görevlisi bulunmaktadır. Bunlardan Üniversitemiz kadrosunda olanlar 53 ÖYP araştırma görevlisidir. Kadrosu başka bir üniversitede iken Üniversitemize 35. madde ile görevlendirilen ÖYP araştırma görevlisi sayısı ise 178'dir.

ÖYP Lisansüstü Öğrenci Kontenjanları:

- **YÖKSİS - Üniversitemiz Lisansüstü Eğitim Programları Veri Girişi İşlemi (Güz ve Bahar Olmak Üzere)**

  Üniversitemiz enstitülerinde lisansüstü eğitim verilebilecek ana bilim dallarına ait bilgiler YÖKSİS programına 190 ana bilim dalının 985 kontenjan talebi girişi yapılmıştır.

Kaynak Aktarımı:

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programına İlişkin Usul ve Esasların "Kaynak Aktarımı" başlıklı 10. maddesinde yer alan "*Yapılacak ödemelere ilişkin süreler ve tutarlar YÖK Yürütme Kurulu tarafından belirlenir.*" hükmü uyarınca; 2547 sayılı Kanun'un 33. ve 35. maddesi uyarınca Üniversitemizde eğitim gören ÖYP araştırma görevlisi adına lisansüstü eğitim veren yükseköğretim kurumlarına,

- Proje giderleri için yüksek lisans 3.000 TL, doktora 6.000 TL, yüksek lisans+doktora 8.000 TL,
- Seyahat giderleri için yüksek lisans 2.000 TL, doktora 4.000 TL, yüksek lisans+doktora 5.000 TL

aktarılması uygun bulunmuştur.

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının talebi üzerine, YÖKSİS Kaynak Aktarımı modülü üzerinden ÖYP kapsamında lisansüstü eğitim görmek üzere Üniversitemiz Enstitülerine yerleşen tüm ÖYP araştırma görevlilerine ait bilgilerin girişleri tamamlanmış ve kaynak aktarımının yapılabilmesi için, listeler, Üniversitemiz Yönetim Kurulu kararları ile kabul edilerek Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına sunulmuştur.

2020 yılı içinde 22 araştırma görevlisine 220.000,00 TL ödenek aktarımı gerçekleşmiştir.

Harcamalar:

2020 yılında ÖYP araştırma görevlileri için; devam ettikleri lisansüstü eğitim düzeyleri dikkate alınarak, proje ve seyahat giderleri olmak üzere toplam 281.722,25 TL harcama yapılmıştır.

Tablo 128: Ankara Üniversitesinde ÖYP Kapsamında 2547 Sayılı Kanunun 35. Maddesi ile Görevlendirilen ÖYP Araştırma Görevlisi Sayıları (Genel Sayı)

Enstitüler	Yüksek Lisans Düzeyi	Doktora Düzeyi	Bütünleşmiş Doktora Düzeyi	Toplam
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	4	23	0	27
Fen Bilimleri Enstitüsü	1	30	0	31
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	76	0	76
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	1	93	2	96
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	0	1	0	1
Toplam	**6**	**223**	**2**	**231**

Kaynak: Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Koordinatörlüğü

5.4.3. Metin Düzelti Birimi (MEDUBIR)

Ankara Üniversitesi Yabancı Diller Yüksekokulu bünyesinde kurulan Metin Düzelti Birimi (MEDUBIR), Üniversitemiz akademisyenlerinin İngilizce olarak kaleme aldıkları makale, bildiri ve bunun gibi diğer bilimsel çalışmalarını dilbilgisi, anlatım, yazım, noktalama ve metin zenginleştirme yönlerinden denetlenmesi ve gerekli düzeltilerin yapılması amacıyla hizmet vermektedir.

Akademisyenlerimizin İngilizce yayın yapmakta olan dergilere gönderdiği bilimsel çalışmalarının cümle yapıları açısından ya da anlamda tutarlılık bakımından yetersiz bulunarak geri çevrilmesi sık karşılaşılan bir durumdur. MEDUBIR, bu metinlerde metin düzeltisi konusunda uzman öğretim elemanlarımız tarafından gerekli bulunan düzeltileri gerçekleştirmeyi, yayıncının metne bakarak metin yazarı ile ilgili deneyimsiz/yetersiz yazar izlenimi edinmesini engellemeyi hedefler.

MEDUBIR'in düzelti çalışmaları tamamen elektronik ortamda gerçekleştirilecektir. "Microsoft Word" formatında dosyalar üzerinde yapılacak çalışmada düzelti pencereleri kullanılacak ve böylece yazarın yapılan düzeltileri görmesi mümkün olacağı gibi, sonraki çalışmaları için deneyimini arttırmasında fayda sağlayacaktır.

Yazarlar metinlerini Word dosyası olarak elektronik ortamda MEDUBIR'e iletecekler, sayfa sayısı belirlendikten sonra yazara ücretin ne olacağı bildirilecek, yazar Hizmet Talep Formunu doldurarak banka ödeme dekontu ile birlikte MEDUBIR'e ilettiği anda düzelti çalışmasına başlanacaktır. MEDUBIR'in yürüteceği düzelti çalışmaları Üniversitemizde görevli öğretim elemanlarımız tarafından yapılacağından, bu elemanlarımızın ders durumları, metnin içeriği ve ağırlığı gibi unsurlar düzeltinin yazara teslim süresinde belirleyici olsa da, prensip olarak 15 günün aşılmaması hedeflenecektir.

Tablo 129: 2020 Yılı Bilimsel Metin Destekleme Birimi Verileri

Bilgiler	Değerler
Birime Başvuran Yazar Sayısı	18
Başvurusu Değerlendirmeye Alınan Bilimsel Metin Sayısı	14
Başvurusu Kabul Edilen Bilimsel Metin Sayısı	14
Başvurusu Reddedilen Bilimsel Metin Sayısı	0
Destek Hizmeti Sağlanan Bilimsel Metin Sayısı	14
2020 Yılında Bilimsel Metin Desteği Sağlanan Hizmet Bedeli Tutarı	6.249,49

Kaynak: Metin Düzelti Birimi

5.4.4. Akademik Personele Verilen Ödül ve Destekler

Ankara Üniversitesinde çalışan araştırmacıların gerçekleştirdiği bilimsel etkinliklerin/yayınların ödüllendirilmesine yönelik olarak, sağlanan desteğin nitelik ve yöntemini belirleyen Bilimsel Yayınları Özendirme Desteği Yürütme İlkeleri çerçevesinde verilen ödül ve desteklere 2020 yılında da devam edilmiştir.

Tablo 130: Bilim, Sanat, Hizmet ve Teşvik Ödülleri

Birim Adı	Öğretim Üyesi Adı-Soyadı	Ödül Adı	Kişi Sayısı
Eczacılık Fakültesi Tıp Fakültesi	Prof. Dr. Sibel A.ÖZKAN Prof. Dr. Merak BEKSAÇ	Bilim Ödülü-ortaklaşa	2
Mühendislik Fakültesi	Prof. Dr. Ferruh ERDOĞDU	Bilim Ödülü	1
Tıp Fakültesi	Dr. Mine ARAZ	Teşvik Ödülü	1
Mühendislik Fakültesi	Doç. Dr. Pınar YILGÖR HURİ	Teşvik Ödülü	1
Toplam			5

Kaynak: Genel Sekreterlik

Tablo 131: Birimler Bazında Bilimsel Yayınları Özendirme Desteği ve Türlerine Göre Dağılımı

Birim Adı	Maddi Destek	Masaüstü Bilgisayar	Dizüstü Bilgisayar	Tablet Bilgisayar	Cep Bilgisayar	Diğer	Toplam
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi	0	0	1	0	1	0	2
Biyoteknoloji Enstitüsü	0	0	1	0	0	4	5
Diş Hekimliği Fakültesi	0	1	2	0	0	1	4
Eczacılık Fakültesi	0	7	10	6	6	37	66
Eğitim Bilimleri Fakültesi	1	0	2	0	2	0	5
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	0	2	2
Fen Fakültesi	1	4	10	12	5	27	59
Hemşirelik Fakültesi	0	0	1	0	0	0	1
Kök Hücre Enstitüsü	0	1	1	1	0	3	6
Mühendislik Fakültesi	0	4	9	2	5	18	38
Nükleer Bilimler Enstitüsü	0	0	1	1	0	1	3
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2	0	0	0	0	2	4
Sağlık Bilimleri Fakültesi	0	0	4	1	2	0	7
Siyasal Bilgiler Fakültesi	0	0	1	1	2	0	4
Spor Bilimleri Fakültesi	0	0	1	0	0	0	1
Tıp Fakültesi	1	4	5	4	6	3	23
Veteriner Fakültesi	2	1	5	2	4	5	19
Ziraat Fakültesi	1	0	5	4	5	16	31
Toplam	**8**	**22**	**59**	**34**	**38**	**119**	**280**

Kaynak: Genel Sekreterlik

2020 yılı itibarıyla akademik personele verilen toplam destek sayısı bir önceki yıla oranla %53,7 azalarak 280 olarak gerçekleşmiştir. Maddi destek sayısı 8; masaüstü, dizüstü, tablet ve cep bilgisayar sayısı 153 ve bunların dışında kalan diğer destekler ise 119 olarak gerçekleşmiştir.

5.4.5. Personele Sunulan Yemek ve Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz akademik ve idari personelin yemek hizmetinden yararlanma bilgilerine ilişkin olarak, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına ait yemekhanelerden, 3.709 akademik, 7.875 idari personel, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığına ait 1 adet yemekhaneden 30 akademik, 120 idari personel öğün/gün olarak yemek hizmetinden yararlanmıştır.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca Üniversitemiz personelinin ve bakmakla yükümlü olduğu yakınlarının birinci basamak tedavileri de yürütülmektedir. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Mediko'da 2020 yılı içerisinde 4 akademik ve 266 idari personel sağlık hizmetinden yararlanmıştır. Ayrıca, Üniversitemiz hastanelerinden alınan poliklinik randevularında akademik ve idari personel ile bakmakla yükümlü oldukları yakınlarına öncelik tanınmaktadır.

5.4.6. Personele Sunulan Sosyal, Kültürel ve Spor Hizmetleri

Ankara Üniversitesi 5 adet öğrenci rehabilitasyon ve spor eğitim merkezi, olimpik kapalı yüzme havuzu, spor salonu, fitness salonu, açık ve kapalı spor alanları ile akademik ve idari personele spor hizmeti vermektedir. 2020 Mart-Nisan aylarında akademik ve idari personelin katılımıyla birçok turnuva ve karşılaşma düzenlenmiştir.

Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi spor tesislerindeki Tenis Kortları, hafta içi ve hafta sonu 08.00 ile 21.00 saatleri arasında hizmet vermekte olup, açık sahalarımız Basketbol, Voleybol 08.00 – 24.00 arası

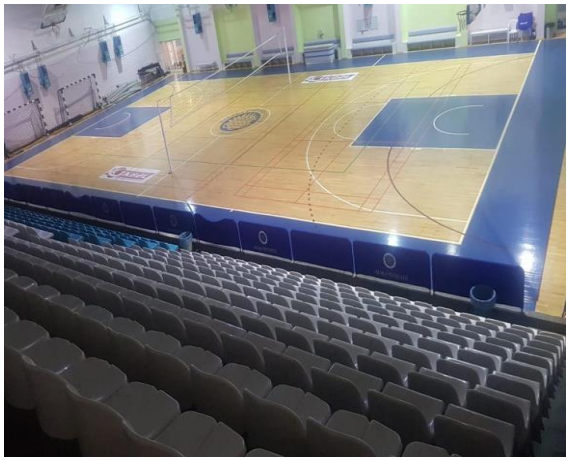
kullanılabilmektedir. Bu saatler arasında tesisleri üniversitemizin fakültelerinden gelen öğrenciler, öğretim üyeleri ve takımlar kullanmaktadırlar.

Piri Reis Spor Salonumuz 7 gün hizmet vermektedir. Salonumuz Hentbol, Basketbol, Voleybol, Futsal, Halk Oyunları, Modern Danslar gibi branşlara hizmet edebilmektedir. Ayrıca Salonumuzun içerisinde 1 adet egzersiz (Fitness) salonu ve 1adet pilates – step aerobik salonu bulunmaktadır.





Cebeci Spor Salonu, 726 seyirci kapasiteli olup, voleybol, basketbol, hentbol, badminton sahası olarak kullanılmaktadır. Ayrıca salon içerisinde tam kapasiteli egzersiz (fitness) salonu ile masa tenisi alanı da mevcuttur. Salondan, Üniversitemizin tüm fakülte ve yüksekokul öğrencileri ile akademik ve idari personeli, haftanın 7 günü, belirli bir program dahilinde yararlanabilmektedir.





Ankara Üniversitesi Olimpik Yüzme Havuzu, 50x26x2,25 m. boyutlarında ve 264 kişi kapasiteli tribüne sahiptir. Tesisimizde 2 tesis Amiri, 1 idari personel, 1 fitness antrenörü, 1 Hemşire, 4 Cankurtaran, 5 Resepsiyon, 9 temizlik personeli görevli olarak çalışmaktadır. Tesisimiz haftanın 6 günü 06:30-21:30 saatleri arasında 80 dk.'lık seanslar halinde üyelere ve günübirlik kullanıcılara, egzersiz salonu, sauna, havuz ve bisiklet hizmeti vermektedir. Genel temizlik nedeni ile havuzumuz pazartesi günleri sadece egzersiz salonu ile hizmet vermektedir. Pazar günleri tesisimiz 19.50 seansı ile kapanmaktadır.

Tesisimizden Ankara Üniversitesi Öğrencisi, Burslu Öğrencisi, Ankara Üniversitesi Akademik/İdari Personeli ve Emeklileri, Ankara Üniversitesi Vakıf Koleji Personeli, TÖMER Yabancı Uyruklu Öğrencisi, Gazi ve Yakınları ve Şehit Yakınları, Ankara Üniversitesi Hizmet Kuruluşları Personeli, Teknopark Personeli, Ankara Üniversiteliler Derneği Üyeleri ve Mezunları (Mezun Üyelik), Misafir ve Tüm Kamu Kurumu Personelleri ve Tüm Devlet Üniversitesi Öğrencileri faydalanabilmektedirler.



Tablo 132: Olimpik Yüzme Havuzu 2020 Yılı Kullanım Sayıları (Personel Sayısı)

Kullanım Tipi	Kullanan Personel Sayısı
Üyelik	2.857

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Dünya Sağlık Örgütü tarafından ilan edilen pandemi (COVİD-19) nedeniyle Üniversitemize ait Didim ÖRSEM, Manavgat ÖRSEM, Ilgaz ÖRSEM, Elmadağ ÖRSEM 2020 Yılı içerisinde yayınlanan Cumhurbaşkanlığı Genelgeleri gereğince hizmet verememiştir. Ilgaz ÖRSEM tesisinin 2019-2020 sezonuna dair verileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 133: Ilgaz ÖRSEM Tesisleri Verileri

Katılımcılar	Kişi Sayısı	Geceleme Sayısı
Ankara Üniversitesi - Kamu	1.410	3.222
Dışarıdan Katılımcı	498	1.066
Toplam	**1.908**	**4.288**

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı





5.4.7. Üniversitemiz Personeline Yönelik Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Programları

2020 yılında Hizmet İçi Eğitim Programları Koordinatörlüğü tarafından Üniversitemiz personeli için planlanan eğitimler kapsamında, 104 idari ve 54 akademik personel hizmet içi eğitime katılmıştır.

Tablo 134: Üniversitemiz Personeline Yönelik Düzenlenen Eğitimler

Hizmet İçi Eğitimin Konusu	Eğitimin Tarihi	Eğitimin Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Personel Sayısı		
			İdari	Akademik	Toplam
Aday Memur Temel Eğitim Programı	06-17.01.2020	**72**	27	0	**27**
Yönetici Geliştirme Eğitimi (Hastane Yöneticileri) Programı	27.01-07.02.2020	**40**	6	2	**8**
Aday Memur Hazırlayıcı Eğitim Programı	10.02-06.03.2020	**75**	27	0	**27**
Akademik Yazma Eğitimi (İngilizce) Programı (1. Grup)	20-21.02.2020	**10**	0	14	**14**
Akademik Yazma Eğitimi (İngilizce) Programı (2. Grup)	27-28.02.2020	**10**	0	14	**14**
Akademik Yazma Eğitimi (İngilizce) Programı (3. Grup)	05-06.03.2020	**10**	0	16	**16**
Veri Yönetim Sistemi Eğitim Programı	08.06.2020	**3**	28	1	**29**
Sanal Sınıf Ortamında Web Tasarımı Uygulamaları Eğitim Programı (1. Grup)	23.06.2020	**3**	6	6	**12**
Sanal Sınıf Ortamında Web Tasarımı Uygulamaları Eğitim Programı (2. Grup)	02.07.2020	**2**	10	1	**11**
Toplam		**225**	**104**	**54**	**158**

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Ayrıca Üniversitemiz birimlerinde Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğünce planlanan eğitimlerin haricinde idari ve akademik personele yönelik olarak eğitimler de düzenlenmektedir.

5.4.8. Uygulama Anaokulları



Uygulama Anaokulları-I-II-III

Ankara Üniversitesi Uygulama Anaokullarımız 210 çocuk kapasiteli olup Anaokullarımızda Mili Eğitim Bakanlığı tarafından geliştirilmiş olan ve 2013 yılında güncellenen Okul Öncesi Eğitim Programı uygulanmaktadır. Bu kapsamda demokratik eğitim anlayışına uygun olarak, çocukların bilişsel, dil, motor, sosyal-duygusal gelişimleri ile öz bakım becerilerini destekleyerek, çocuğu ilkokula ve yaşama hazırlamayı hedefleyen bir eğitim verilmektedir. Bu eğitim programı dahilinde; ulaşılması hedeflenen kazanım ve göstergelere uygun şekilde etkinlikler planlanarak, kavramları, alan gezilerini, özel gün ve haftalar ile aile katılımı ve değerlendirme süreçlerini içeren aylık planlamalar yapılmaktadır. Yapılan bu aylık planlara uygun olarak günlük eğitim akışları; güne başlama zamanı, oyun zamanı, etkinlik zamanı ve günü değerlendirme zamanı ile beslenme ve dinlenme zamanı gibi rutin etkinlikleri içerecek şekilde planlanmaktadır. Günlük eğitim akışında; Türkçe, sanat, drama, müzik, hareket, oyun, fen, matematik, okuma yazmaya hazırlık ve alan gezileri etkinlikleri yer almaktadır. Okulda verilen eğitimin ev ortamındaki devamlılığını ve kazanılan bilgi, beceri ve tutumların kalıcılığını sağlamak amacıyla kurumumuzda aile katılım çalışmalarına yer verilmektedir. Ailenin belli aralıklarla eğitime katılmasının sağlanması yanında, yıl içerisinde veli toplantıları, bireysel görüşmeler, grup (sınıf) görüşmeleri, anne-baba eğitim seminerleri ve grup görüşmeleri yapılmaktadır. Ayrıca ailelere aylık program özeti ile evde çocuklarıyla birlikte yapabileceklerine dair öneri ve bilgiler sunulmaktadır.

Anaokullarımızda M.E.B. Okul Öncesi Eğitim Programına ek olarak, Montessori Yaklaşımı ile Proje Yaklaşımına dayalı bir eğitim uygulanmakta, bu çerçevede çocuğun çok yönlü olarak desteklenmesi ve eğitim sürecinin zenginleştirilmesi, bu doğrultuda çocuğa en üst düzeyde fayda sağlanması hedeflenmektedir. Montessori yaklaşımına dayalı eğitim programının temeli bireysel eğitime dayanmakta ve programa özgü materyallerin kullanımını içermektedir. Montessori eğitiminde temel amaç; çocukların duyu gelişimlerini desteklemek, bağımsız yaşam becerileriyle özgür seçim yapma becerilerini arttırmak, problem çözme, yaratıcılık ve iletişim becerilerini geliştirmek yoluyla tüm gelişim alanlarını desteklemektir. Proje yaklaşımına dayalı eğitim programında ise, çocukların bilişsel, dil, motor, sosyal-duygusal gelişimlerine destek verilmekte ve çocuğun araştırıcı, sorgulayıcı, yaratıcı ve üretici yönleri açığa çıkarılmaktadır. Bu yaklaşım çocuklara merak ettikleri bir konuda kendi seçtikleri yöntemlerle ve ihtiyaç duydukları kadar öğrenme olanağı sağlamakta, birlikte çalışma duygusunu oluşturmak için fırsat vermektedir. Yıl içerisinde çocukların ilgilerinden yola çıkılarak çeşitli projelere yer verilmektedir.

Anaokullarımızda "Orf Yaklaşımına Dayalı Temel Müzik Eğitimi" de verilmektedir. Sosyal faaliyetler ve planlanan etkinliklere ek olarak velilerin önerileri doğrultusunda belirlenmiş ve ortak karara uygun olarak tiyatro ve alan gezileri yer almaktadır.

5.5. İdari Hizmetler

5.5.1. Genel Sekreterlik

Genel Sekterlik Şubesi

Genel Sekreterlik Şubesince yürütülen konular aşağıda yer almaktadır:

- Üniversite Senato, Yönetim Kurulu, Disiplin Kurulu gündemini hazırlamak, toplantıda alınan kararları yazmak, ilgili birimlere dağıtmak ve işlemleri sürdürmek, karar zabıtlarının ciltlenmesi ve muhafaza etmek,
- Akademik Yapılanma Komisyonu ve Yönetmelik Komisyonu'na ilişkin gündemleri oluşturmak, alınan kararları yazmak ve Üniversite Üst Kurullarına sunmak,
- Uluslararası Bilimsel Etkinlik Destek (UBED) başvurularına ilişkin işlemleri yürütmek,
- Bilim, Sanat ve Teşvik Ödüllerine ilişkin işlemleri yürütmek,
- Şubeye havale edilen evrakın işlemlerinin yürütmek,
- Rektör, Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreter tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

Genel Sekreterlik Şubesine 2020 yılı içerisinde 3994 gelen evrak işleme alınmış, 2304 evrak sevk edilmiştir.

Genel Sekreterlik Şubesinde 1 yüksekokul sekreteri, 3 bilgisayar işletmeni, 2 sürekli işçi ve 3 memur ile hizmetler yürütülmektedir.

Basın Halkla İlişkiler Birimi

Basın Halkla İlişkiler Birimi, Genel Sekreterlik'e bağlı birim olarak hizmet vermektedir. Birim tarafından gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda yer almaktadır:

- Rektörlüğümüzce gerçekleştirilen tören, seminer, sempozyum vb. gibi etkinliklerin planlanması, davetiyelerinin hazırlanması ve dağıtılması, web sayfası ve afişlerle duyuruların yapılması, etkinliğin yapılacağı salonun düzenlenerek, gelen konukların karşılanması ve etkinliğin icrasını yapmak,
- Üniversitemize aday öğrenciler tarafından yapılan gezileri organize etmek, Ankara ve değişik illerde icra edilen tanıtım günlerinde üniversitenin tanıtımını yapmak, Aday Öğrenci web sayfasını güncellemek.
- Üniversitemizce icra edilen faaliyetlerde ve mezuniyet törenlerinde sunucu görevlendirmek,
- Rektörlük makamının teşekkür ve tebrik yazılarını yazmak ve göndermek,
- Üniversite bültenini hazırlamak ve dağıtımını yapmak,
- Bilgi edinme ve CİMER faaliyetlerini yürütmek,
- Üniversite tanıtım gününün yapılmasını sağlamak,
- Basın ile olan ilişkilerin yürütülmesini organize etmek,
- Üniversitemiz birimlerince icra edilen faaliyetlerde talep edilmesi halinde destek vermek,
- Üniversitemiz sosyal medya hesaplarını yönetmek ve içerik sağlamak,
- Profesörlük belgelerini hazırlamak ve ilgililere dağıtımını yapmak,
- Makamın protokol işlerini gelen talimatlar çerçevesinde yapmak,
- Çağrı Merkezi faaliyetlerini yürütmek,
- Üniversitenin takvimlerinin hazırlanması ve basımından sonra dağıtımının yapılması

- Üniversitemiz web sayfasının (www.ankara.edu.tr) içerik düzenlemesini yapmak ve periyodik olarak güncellemek.
- Ankara Üniversitesi Tarihi Müzesini Rektörlüğe gelen yerli ve yabancı heyetler ile ziyaretçi günlerinde randevu ile gezdirmek.
- Mezun Kart işlemlerini yürütmek.
- Üniversitemiz Dilek Kutusu işlemlerini yürütmek.
- Rektör, Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreter tarafından verilen görevleri yerine getirmek.

Basın Halkla İlişkiler Biriminde 2020 yılı içerisinde 1070 gelen evrak işleme alınmıştır.

Basın ve Halkla İlişkiler Biriminin 2020 yılı içinde gerçekleştirdiği ve çeşitli birimlere destek verdiği faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

Tablo 135: 2020 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
1	Türkiye'de Tarım Öğretiminin 174. Yıl Dönümü Etkinliği	10 Ocak 2020
2	Uluslararası Holokost Kurbanlarını Anma Töreni	31 Ocak 2020
3	Araştırma Üniversiteleri Bilgilendirme Toplantısı	03 Şubat 2020
4	Üniversite-İş Dünyası İş Birliği Platformu Vefa Ödülleri Töreni	18 Şubat 2020
5	"Arabuluculuğun Güncel Sorunları ve Geleceği" Başlıklı Panel	18 Şubat 2020
6	Ankara Üniversitesi Öğrenci Destek Komisyonu Tarafından Öğrenciler Yararına Düzenlenen "Nurhan Yücel Sulu Boya Resim Sergisi" ve Ayhan Tekin Orkestrası ile Şef Dilek Tekin Yönetimindeki Konser	18 Şubat 2020
7	Ankara 4. Sanayi Devrimi Yolunda Paneli	25 Şubat 2020
8	Prof. Dr. Fuat SEZGİN'i Anlamak ve Anlatmak Projesi Kapsamında Sergi ve Konferans	03 Mart 2020
9	Prof. Dr. Virginijus ŠİKŠNYS'a Fahri Doktora Tevdii Töreni	04 Mart 2020
10	Deprem, Kent ve İnsan Çalıştayı	04 Mart 2020
11	Eğitim Bilimleri Fakültesi 55. Kuruluş Yıl Dönümü Etkinliği	06 Mart 2020
12	08 Mart Dünya Kadınlar Günü Dolayısıyla "Dünden Bugüne Türkiye'de Kadın Hareketi" Başlıklı Konferans	09 Mart 2020
13	İstiklâl Marşı'mızın Kabulünün 99. Yılı ve Nihan Ulutan Piyano Konseri Etkinliği	12 Mart 2020
14	Webinar: Online Öğretimde Öğrenci Başarısının Ölçülmesi ve Değerlendirilmesi	04 Mayıs 2020
15	Webinar: Teknoloji ve Pandemi	06 Mayıs 2020
16	Webinar: İklim Değişikliği ve Halk Sağlığı	08 Mayıs 2020
17	Webinar: Covid-19 Salgınının Gelişiminde Türkiye Projeksiyonları	11 Mayıs 2020
18	Webinar: Dijital Çağda Fikri Haklar	18 Mayıs 2020
19	Webinar: 19 Mayıs'ın Tarihsel ve Toplumsal Açıdan Önemi	19 Mayıs 2020
20	Webinar: Covid-19 Sonrası Gıda Güvenliği ve Gıda Güvencesi Stratejileri	20 Mayıs 2020
21	Webinar: Covid-19 Öncesi ve Sonrasında Sosyal Koruma Politikaları	25 Mayıs 2020
22	Webinar: Covid-19 Sürecinde Çocuk Olmak	27 Mayıs 2020
23	Webinar: Yeni Normal Dönemde Eğitim Programları	29 Mayıs 2020
24	Ankara Üniversitesi Online Tanıtım Günleri	01-22 Haziran 2020
25	Webinar: Kirli Bilgi Sabunla Yıkanır mı?	01 Haziran 2020
26	Webinar: Yeni Normal Dönemde Tıp Eğitimi ve Online Öğrenme	03 Haziran 2020
27	Webinar: Covid-19 Salgınının Aile ve Gençler Üzerindeki Etkileri	05 Haziran 2020
28	Webinar: Covid Öncesi ve Sonrasında İthal İkameci Dijitalleşme	08 Haziran 2020
29	Webinar: Dil Öğretimi, Online Düzenek ve Değişimin Boyutları	10 Haziran 2020

Tablo 135: 2020 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
30	Webinar: Dijital Dünyada Çocuk Olmak	12 Haziran 2020
31	Webinar: Pandemi Süreci ve Sonrası Anne Babalık ve Çocuklarla Etkileşim	18 Haziran 2020
32	Ankara Üniversitesi ve Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri İşbirliği Protokolü	23 Haziran 2020
33	ASTOP Ödül Töreni	27 Haziran 2020
34	Beypazarı Meslek Yüksekokulu İdari Binası ile Atatürk ve Bilim Heykeli Açılış Töreni	30 Haziran 2020
35	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi 75. Yıl Sergi Salonu Açılış Töreni	01 Temmuz 2020
36	15 Temmuz Millî İrade ve Demokrasi Fotoğraf Sergisi	06-17 Temmuz 2020
37	Ankara Üniversitesi 15 Temmuz Özel Anma Programı Töreni	13 Temmuz 2020
38	Webinar: 15 Temmuz ve Dünya	14 Temmuz 2020
39	Webinar: En Uzun Gece: Dört Yıl Sonra 15 Temmuz'u Yeniden Düşünmek	14 Temmuz 2020
40	Webinar: 15 Temmuz'un Zihniyet Analizi ve Eleştirisi	14 Temmuz 2020
41	Webinar: 15 Temmuz Demokrasi ve Millî Birlik Günü	15 Temmuz 2020
42	Webinar: 15 Temmuz Demokrasi ve Millî Birlik Gününde Bir Şehit Veteriner Hekimi Anıyoruz	16 Temmuz 2020
43	Webinar: 15 Temmuz ve Ziraat Fakültesi	16 Temmuz 2020
44	Hukuk Fakültesi Demokrasi ve Millî Birlik Günü Anma Programı	16 Temmuz 2020
45	Webinar: Darbeler, Demokrasi ve Hukuk Devleti	17 Temmuz 2020
46	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Mezuniyet Töreni	21 Temmuz 2020
47	Ankara Üniversitesi Online Tercih Günleri (Fakültelerimiz)	06-07 Ağustos 2020
48	Ankara Üniversitesi Online Tercih Günleri (Yüksekokullarımız)	10 Ağustos 2020
49	Ankara Üniversitesi Rektör Devir Teslim Töreni	17 Ağustos 2020
50	Ankara Üniversitesi Tıp, Dil ve Tarih-Coğrafya, Ziraat ve Mühendislik Fakültelerini Kazanan Öğrencilerimizle Tanışma ve Uyum Programı Online Toplantıları	14 Eylül – 02 Ekim 2020 Arası
51	Ankara Üniversitesi Uyum Programı: Bilim Ateşi Yakma Töreni ve Anıtkabir Programı	06 Ekim 2020
52	Ankara Üniversitesi 2020-2021 Akademik Yılı Açılış Töreni	06 Ekim 2020
53	Japonya Büyükelçisi Ekselansları Akio Miyajima'ya "Ankara Üniversitesi Dostluk Payesi Beratı" Töreni	13 Ekim 2020
54	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi'nin 75. Yılı Münasebetiyle Gerçekleştirilen Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi Tanıtım Toplantısı	19 Ekim 2020
55	Ankara Üniversitesi'nde Görev Süresi Dolan Dekanların Devir Teslim Töreni	19 Ekim 2020
56	Kardeş Ülke Azerbaycan İle Eğitimde İşbirliği Online Toplantısı	23 Ekim 2020
57	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi'nin Eğitime Başlamasının 178. Yıldönümü Online Töreni	23 Ekim 2020
58	Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi 95. Kuruluş Yıldönümü Etkinliği	05 Kasım 2020
59	Moldova Ankara Büyükelçisi Sayın Dmitri Croitor Başkanlığında, Moldova Üniversiteleri Rektörleri ve Yöneticileri İle Yapılan Heyetler Arası Görüşme Toplantısı	09 Kasım 2020
60	Webinar: "Aramızdan Ayrılışının 82. Yılında, Cumhuriyetimizin Kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü Anma Etkinliği"	10 Kasım 2020
61	"Doğumunun 1150. Yılında İnsanlığın İkinci Öğretmeni Farabi" Etkinliği	11 Kasım 2020
62	Microsoft Dijital Dönüşüm Toplantısı	12 Kasım 2020
63	Webinar: 24 Kasım Öğretmenler Günü Kutlama Programı	24 Kasım 2020
64	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi 2020 Yılı Mezuniyet ve Meslek Yemini Töreni	26 Kasım 2020
65	Ankara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi "05 Aralık Dünya Mühendisler Günü" Online Programı	05 Aralık 2020
66	Ankara Üniversitesi, Hankuk Üniversitesi ve Seul Türkiye Büyükelçiliği Tarafından Ortaklaşa Düzenlenen "Kore Savaşı: 70 Yıl Sonra Yeniden Düşünmek" Online Paneli	07 Aralık 2020
67	Azerbaycan Tıp, Teknik ve İktisat Üniversiteleri Rektörleri ile Başlatılan Eğitim İşbirliği Anlaşmasının Aralık Ayı Değerlendirme Online Toplantısı	08 Aralık 2020

Tablo 135: 2020 Yılında Basın ve Halkla İlişkiler Birimi Etkinlikleri

S.No	Etkinlik Adı	Tarihi
68	T.B.M.M. Himayesinde Gerçekleştirilen "Doğu Akdeniz Sorunlarına Hukuki ve Siyasi Yaklaşım İle Türkiye Büyük Millet Meclisi'nin Çözümdeki Muhtemel Rolü" Konulu Sempozyum	10 Aralık 2020
69	Üniversitemiz Fakültelerinde Eğitim Gören Öğrencilerle Dijital Sohbet Toplantıları (Toplam 12 toplantı gerçekleştirilmiştir)	12 - 26 Aralık 2020
70	Azerbaycan Umumilli Lideri Haydar Aliyev'i Anma Etkinliği	14 Aralık 2020
71	Ankara Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nin Kuruluşunun 60. Yılı Etkinliği	16 Aralık 2020
72	Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi "Mediolegal Düzlem 12. Tıpta Uygulama Hataları Online Sempozyumu: Her Yönü İle Teletıp: Sürecin Neresindeyiz, Ne Yapılmalı?" Açılış Programı	17 Aralık 2020
73	T.C. Dışişleri Bakan Yardımcısı Sayın Sedat Önal ve T.C. Dışişleri Bakanlığı Bürokratlarının Teşrifleriyle Gerçekleştirilen Latin Amerika Çalışmaları İstişare Toplantısı	17 Aralık 2020
74	Siyasal Bilgiler Fakültesi "Yönetim Bilimini Yeniden Düşünmek" Durum Değerlendirme Online Sempozyumu	21 Aralık 2020
75	Millî Şairimiz Mehmet Akif Ersoy Sergisi	23 Aralık 2020
76	Webinar: Millî Şairimiz Mehmet Akif Ersoy'u Anma Programı	28 Aralık 2020
77	T.C. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanı Sayın Zehra Zümrüt Selçuk'un Teşrifleriyle Gerçekleştirilen Türk İşaret Dili Çalışmaları İşbirliği Protokolü İmza Töreni	31 Aralık 2020

Kaynak: Basın Halkla İlişkiler Birimi

Genel Evrak Şube Müdürlüğü

Genel Evrak Birimi, Genel Sekreterliğe bağlı Şube Müdürlüğü olarak hizmet vermektedir. Birimin görevleri aşağıda yer almaktadır:

- Genel Evrak Birimine kurumlar, kişiler, tüzel kişiler ve Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) üzerinden gelen evrakın tarayıcıda taranarak kayıt altına almak,
- Rektörlüğe gelen evrakın elektronik ortamdaki kaydını, akışını ve düzenini sağlamak,
- Rektörlüğe bağlı tüm birimlerin evrak ve davetiyelerinin dağıtılmasını sağlamak,
- Kurum içi ve dışına gönderilen evrakın posta şubelerine teslimini sağlamak,
- Evrak işlemleri konusunda tüm kurumlarla iletişimi sağlamak.

E-BEYAS üzerinden kurumlardan ve ıslak imzalı gelen evrak sayısı 52.809, kargo ve KEP ile gönderilen posta adedi de 21.545 olarak gerçekleşmiştir.

5.5.2. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

01 Ocak 2006 tarihinde 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili yönetmelikler çerçevesinde kurulan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, şeffaflık, hesap verilebilirlik, bütçe kaynaklarının tahsisi konularında etkinlik, etkililik ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda yönetsel ve danışmanlık hizmetlerini yürütmektedir.

Stratejik Yönetim ve Planlama Fonksiyonu ile İlgili Faaliyetler:

- 5018 sayılı KMYKK'nın 41'inci maddesi uyarınca, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde 2019 Yılı İdare Faaliyet Raporu ikincil mevzuatın da öngördüğü şekilde hazırlanmış Sayıştay Başkanlığına ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.
- 2019 Yılı İdare Faaliyet Raporu Üniversitemizin web sayfasında yayınlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.

- 2019-2023 Stratejik Planın 6 aylık izleme raporu için tüm birimlerden veri toplanmıştır.
- İç paydaş memnuniyet anketi (akademik, idari ve öğrenci) düzenlenmiştir.
- Veri Yönetim Sistemi (VYS) için veri sözlüğü hazırlanmıştır.
- Personel izin, rapor, görevlendirme, vekalet, eğitim vb. yazışmaları ile diğer kurum ve kuruluşlardan gelen dış paydaş analizleri, çeşitli veri talepleri düzenlenerek gönderilmiştir.

Bütçe ve Performans Fonksiyonu ile İlgili Faaliyetler:

- 2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen ödeneklerin harcama birimlerine dağıtımı yapılarak onaylanmış ve harcama birimlerine gönderilmiştir.
- 2020 Yılı Ayrıntılı Finansman Programı teklifi hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur. Strateji ve Bütçe Başkanlığınca icmal düzeyinde vize edilen ayrıntılı finansman programı tertipler düzeyinde onaylanarak, birimlere gönderilmiştir.
- 2020 Yılı Performans Programı hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.
- 2019 yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak Hazine ve Maliye Bakanlığı, Sayıştay Başkanlığı ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiş ve kamuoyu bilgisine sunulmuştur.
- 2020 Yılı Yatırım Programı Dönem İzleme Raporları hazırlanarak Ankara Valiliği İl Koordinasyon Kuruluna gönderilmiştir.
- 2020 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu hazırlanarak Üniversitemiz web sayfasından kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.
- Üniversitenin 2021-2023 yıllarını kapsayan üç yıllık bütçe ve yatırım teklifi hazırlanarak, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.
- Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planının yıllık uygulama dilimi olan 2021 Yılı Performans Programı Teklifi hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur.
- Üniversitemiz gelir hesaplarının takibi, tahsilatı ve gelirlerden ret ve iade işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Aylık olarak tahakkuk ihtiyacı hesaplanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına bildirilmiş ve üçer aylık dönemler itibari ile hazine yardımı talep tablosu doldurulmuştur.
- 2020 yılı nakit planlaması kapsamında hazine yardımı talepleri nakit talep sistemine aylık olarak girilmiştir.
- KAYA sisteminden yatırım programı işlemleri gerçekleştirilmiş ve yılı proje revizyonları sisteme işlenmiştir.
- Harcama birimlerinin yılı içerisindeki ilave ödenek, revize, ekleme ve aktarma talepleri değerlendirilerek üst yönetimce uygun görülenler karşılanmıştır.

Muhasebe-Kesin Hesap ve Raporlama Fonksiyonu Kapsamında Yürütülen Faaliyetler:

- 2020 yılında muhasebe işlemlerine konu olan 41.635 adet yevmiye kaydı yapılmıştır.
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından 2020 yılında hak sahiplerinin alacaklarının ödenebilmesi için 2.003 adet gönderme emri düzenlenmiştir.
- 126 adet teminat mektubu kabulü ve 214 adet teminat mektubu iadesi işlemi gerçekleşmiştir.
- 2020 yılı içerisinde yapılan ihalelere ait 38 adet geçici teminat, 55 adet kesin teminat ve 33 adet ek kesin teminat kabulü ile 47 adet geçici teminat, 164 adet kesin teminat ve 3 adet ek kesin teminat iadesi yapılmıştır.
- Üniversite çalışanlarının emekli kesenekleri ve sigorta primleri, harcama birimlerince hazırlanan e-bildirgeler doğrultusunda Sosyal Güvenlik Kurumuna düzenli olarak gönderilmiştir.
- 2020 yılında Üniversite ihtiyaçlarını karşılamak amacı ile 8 adet personel avansı, 131 adet iş avansı verilmiştir ve 258 adet kredi açılmıştır.
- 2020 yılı kurumlar vergisi ödemesi için, vergi sorumlusu sıfatıyla bağlı bulunan ilgili Vergi Dairesi Müdürlüğüne 12 adet beyanname düzenlenerek 51.564.106,79 TL vergi ödemesi yapılmıştır.

Ön Mali Kontrol-İç Kontrol Fonksiyonu Kapsamında Yürütülen Faaliyetler:

- Ön Mali Kontrol Yönergesi kapsamında, 2020 yılı içerisinde 8.780.355,67 TL tutarında 2 adet yapım işi, 70.505.000 TL ve 636.000 Euro tutarında 5 adet mal alımı ve 1 adet Devlet Malzeme Ofisi alımına ilişkin ihale işlem dosyasının ilgili mevzuat uyarınca kontrolü yapılmış ve görüş yazıları yazılmıştır.
- İlgili mevzuatlarınca Ön Mali Kontrol Yönergesi kapsamında kontrol edilen sözleşmeli personel için 23 adet, kadro dağılım cetveli için 1 adet ve yan ödeme cetvelleri için 1 adet uygun görüş yazısı düzenlenmiştir.
- 59 adet seyahat kartı yazısının Ön Mali Kontrol Yönergesi kapsamında kontrolü yapılmış ve toplam 78 personele seyahat kartı verilmiştir.
- 2020 yılı içerisinde Başkanlığımız görüşüne ihtiyaç duyulan muhtelif konularda, görüş yazısı hazırlanmıştır.
- 2020 yılı ve önceki yıllardan 2020 yılına sari ön mali kontrole tabi ihalelere ilişkin ödeme evraklarının kontrolü yapılmıştır.
- Üniversitemiz Ön Mali Kontrol Yönergesi revize edilmiş ve bununla ilgili gereken yazışmalar yapılmıştır.

Proje Faaliyetleri:

- 2020 yılında mevcut proje harcamalarının kanun, yönetmelik ve mevzuata uygunluğu kontrol edilerek ödemeleri yapılmıştır.
- 2020 yılında yeni açılan projelerin banka hesaplarının alımı, ilgili harcama birimine bilgi verilmesi, yapılan harcamaların kontrolü ve ödemeleri sağlanmıştır.
- 2020 yılında sonuçlanan projelerin hesap kontrolleri yapılarak, kapatma işlemleri tamamlanmış ve kaynak sağlayan kurumlara gerekli bilgi ve belgeler sunulmuştur.
- 2020 yılında kanun, yönetmelik ve mevzuata ilişkin görüş yazıları yazılmıştır.
- 2020 yılında projelerin (açık, kapalı ve yeni projeler) raporlama işlemleri yapılmıştır.

5.5.3. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Başkanlıkça Kasım ve Aralık aylarında fakülte, yüksekokul ve Üniversitemizin diğer birimlerinden istenilen onarım ve inşaat talepleri değerlendirilerek, öncelik sırasına göre iş programı yapılmaktadır. Bu iş programı doğrultusunda, yıl içinde yapılacak işler öncelikle talep eden birimlerin ihtiyaçlarına uygun projelendirilmektedir. Projelendirildikten sonra "yaklaşık maliyetler" çıkarılmaktadır. Bu işlemler tamamlandıktan sonra ihale işlem dosyaları hazırlanmaktadır. İnşaat ve onarım işleri yapım sırasında mesleki denetim yapılarak, projesine ve gereğine uygun olarak kaliteli işçilik ve malzeme ile yapılmasının sağlanmasına özen gösterilmektedir.

Yapım ve onarım işlerinde eğitim binalarının ve hastanelerimizin güncel mevzuat, yönetmelik ve yönergedeki yasal zorunluluklara uygun olarak modern çizgilerde, çağın gereklerine uygun olarak yapımı sağlanmakta; Üniversitemiz çalışanlarının, öğrencilerimizin ve vatandaşların ihtiyaç ve talepleri doğrultusunda hizmetlerin sürdürülmesine önem verilmektedir.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığınca 2020 yılında yapılan inşaat işleri sektör bazında aşağıda yer almaktadır.

Eğitim Sektörü:

2020 yılında eğitim sektörü için 9.776.715,00 TL ödenek tahsis edilmiş ve ödeneğin 9.748.247,97 TL'si kullanılarak gerekli yapım ve bakım onarım işleri tamamlanmıştır.

Tablo 136: 2020 Yılında Eğitim Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
202003-150547	**Büyük Onarım**		**9.748.247,97**
1	A.Ü. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 5001 Enerji Yönetimi Sistemleri Uygulama, Danışmanlık, İç Denetim, Eğitim, Ara Denetim ve Yeniden Belgelendirme Hizmeti Alım İşi	Doğrudan Temin	56.640,00
2	A.Ü. Su Yönetimi Enstitüsü Bodrum Kat Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	12.272,00
3	A.Ü. Genel Sekreterlik Birimi, Ön Sekreterya Odası Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	31.270,00
4	2019 Yılı A.Ü Muhtelif Binalara Ait Soğutma Grupları, Klima Santralleri, Merkezi Klimaları Split Klimalar, Isıtma Tesisatı, Kazan ve Brülör Yıllık Bakım ve Onarım İşi	Doğrudan Temin	14.455,00
5	A.Ü. Gümüşdere Yerleşkesi Yaya Yolu ve Bordür Yapılması İşi	Doğrudan Temin	110.920,00
6	A.Ü. Veteriner Fakültesi Kazan Çiftliği Süt İşletme Tesisi İnkübasyon Odalarının Devreye Alınması İşi	Doğrudan Temin	94.400,00
7	A.Ü. Keçiören Yerleşkesi Mutfak Tadilatı ve Isıtma Tesisatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	110.920,00
8	Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Kazan Uygulama Ve Araştırma Çiftliği 2-6 Aylık Buzağı Ahırı Yapım Ve Muhtelif Mahaller Tadilat İşi	4734 Sayılı Kanunun 21.Maddesinin (B) Bendi Pazarlık Usulü	18.761,52
9	A.Ü. Çocuk Üniversitesi, Müzesi, LAMER Binası ve Kadın Sorunlarını Araştırma Merkezi Zemin Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	112.100,00
10	Ankara Üniversitesi Beşevler 10.Yıl Yerleşkesi Uluslararası Merkez Binası 2.Kat Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	110.920,00
11	A.Ü. Beşevler 10.Yıl Yerleşkesi Engelli Erişim, Çevre ve Spor Alanları Düzenlenmesi İşi (2019-2020 Yıllarına Sari)	4734 Sayılı Kanun Madde 20, Belli İstekliler Arasında İhale Usulü	3.740.278,80
12	A.Ü. İletişim Fakültesi Ahmet Taner Kışlalı Salonu Dış Cephe Onarım İşi	Doğrudan Temin	112.100,00
13	A.Ü. Keçiören Yerleşkesi ve 10.Yıl Yerleşkesi Kanalizasyon Hatlarının Yenilenmesi ve Temizleme Yapılması İşi	Doğrudan Temin	112.100,00
14	A.Ü. Hukuk Fakültesi D Blok, ATAUM, Cebeci ve Mülkiye Spor Salonları Engelli Erişim Düzenlenmesi İşi	Doğrudan Temin	108.618,30
15	A.Ü. Tarla Bitkileri A.B.D. Binası Muhtelif Tadilatlar ve Boya Yapılması İşi	Doğrudan Temin	94.400,00
16	İKN; 2020/291061 A.Ü. Dil ve Tarih- Coğrafya Fakültesi Kantin Onarım İşi	4734 Sayılı Kanunun 19.Maddesi Açık İhale E-İhale Usulü	486.650,17
17	A.Ü. Cebeci Yerleşkesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Kütüphane ve Derslik Tadilat İşi Kesin Hakediş Ödemesi	4734 Sayılı Kanunun 19.Maddesi Açık İhale Usulü	6.344,06
18	Ankara Üniversitesi ANKEV Binası Onarım İşi Kesin Hakediş Ödemesi	4734 Sayılı Kanunun 19.Maddesi Açık İhale Usulü	99.399,24
19	A.Ü. Ziraat Fakültesi Kesimhane Mahalli Yıkımı ve Kazan Dairesi Çatısı Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	76.700,00
20	A.Ü. Dil Tarih ve Coğrafya Fakültesi Asansör, Diş Hekimliği Asansör, Paratoner Jeneratör Keçiören Muhtelif Elektrik Arızalarının Giderilmesi Onarım İşi	Doğrudan Temin	78.470,00

Tablo 136: 2020 Yılında Eğitim Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
21	A.Ü. Rektörlük Ek Binası Yağmur İniş Borularının Değiştirilmesi İşi	Doğrudan Temin	25.960,00
22	Ankara Üniversitesine Bağlı Birimlerdeki Muhtelif Asansörlerin Tadilatı ve Muhtelif Arızalarının Giderilmesi İşi	Doğrudan Temin	110.920,00
23	A.Ü. Hemşirelik Fakültesi Mutfak ve Muhtelif Zemin Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	112.100,00
24	A.Ü. Muhtelif Mahallerde Çatı Tadilatları ve İzolasyonları Yapılması İşi (D.T)	Doğrudan Temin	108.265,00
25	A.Ü. Muhtelif Mahallere Ait Tesisat Onarım Yapılması İşi (D.T)	Doğrudan Temin	110.920,00
26	A.Ü. Veteriner Fakültesi Kazan Dairesi Çatı Tadilatı Yapılması İşi (D.T)	Doğrudan Temin	88.205,00
27	A.Ü. Gümüşdere 60.Yıl Yerleşkesi Kazan Dairesi Kompanzasyon Panosu Yapılması ve Muhtelif Yerlerdeki Elektrik Arızalarının Giderilmesi İşi (D.T)	Doğrudan Temin	25.370,00
28	A.Ü. 19730 Ada 6 Parselde Bulunan Yıldırım Beyazıt Öğrenci Yurdunun Çatı Tadilatının Yapılması 2.Kısım İşi (D.T)	Doğrudan Temin	109.740,00
29	A.Ü. Uygulamalı Bilimler Fakültesi Bahçe Duvarı ve Derslik Tadilatları Yapılması İşi (D.T)	Doğrudan Temin	110.330,00
30	A.Ü. 2020 Yılı Gölbaşı 50.Yıl Yerleşkesi, Cebeci Kampüs, Veteriner Ziraat Fak. Isıtma, Soğutma ve İklimlendirme Sistemlerinin Periyodik Bakımlarının Yapılması İçin Hizmet Alım İşi	Doğrudan Temin	108.088,00
31	A.Ü. Eczacılık ve İletişim Fakültesi Çatı ve Teras Tadilatları Yapılması İşi (D.T)	Doğrudan Temin	100.005,00
32	A.Ü. Gölbaşı 50.Yıl Yerleşkesi Solar Aydınlatma Sistemi Yapılması İşi (D.T)	Doğrudan Temin	112.100,00
33	A.Ü. Muhtelif Binalara Ait Jeneratörlerin Ağır Bakımlarının Yapılması ve Arızalarının Giderilmesi İşi (D.T.)	Doğrudan Temin	23.576,40
34	2020 Yılı Ankara Üniversitesi Muhtelif Jeneratörlerin Bakım Onarımının Yapılması İşi (D.T) Dönemli Hakediş Şeklinde	Doğrudan Temin	25.783,00
35	2020 Yılı Ankara Üniversitesi Muhtelif Binaların Yangın Sistemlerinin Bakım Onarım İşi	Doğrudan Temin	33.040,00
36	A.Ü. Beşevler 10.Yıl Yerleşkesi Muhtelif Mahallerde Doğrama Tadilatı Yapılması İşi (D.T)	Doğrudan Temin	110.920,00
37	A.Ü. Peyzaj Mimarlığı Binası Çatı Yapılması ve Onarım İşi (D.T)	Doğrudan Temin	113.752,00
38	A.Ü. Gümüşdere Yerleşkesi, Beşevler 10.Yıl Yerleşkesi, Cebeci Yerleşkesi Pis Su Giderleri ve Temiz Su Tesisatı Hatlarında Onarım Yapılması İşi (D.T)	Doğrudan Temin	73.160,00
39	A.Ü. Eski Biyoteknoloji Binası Zemin Kat Muhtelif Mahal Değişikliği ve Tesisat Tadilatları Yapılması İşi (D.T)	Doğrudan Temin	111.805,00
40	Ankara Üniversitesi Gölbaşı 50.Yıl Kampüsü Nizamiye Binası ve Çevre Düzenlemesi Yapım İşi Kesin Hakedişi	4734 Sayılı Kanunun 19.Maddesi Açık İhale Usulü	1.240,00
41	A.Ü. Muhtelif Birimlere Elektrik ve Aydınlatma Malzemesi Alımı	Doğrudan Temin	43.627,60
42	2020/367239 İKN A.Ü. Eğitim Bilimleri Fakültesi Cephe Onarımı ve PDR Bölümü Tadilatı Yapılması İşi	4734 Sayılı Kanunun 19.Maddesi Açık İhale Usulü	174.935,66
43	A.Ü. Sincan Organize Sanayi Meslek Yüksekokulu Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	110.920,00
44	2018/178215 İKN; Ankara Üniversitesi Keçiören Yerleşkesi Eski Gama M.T.O. Binasının Sağlık Bilimleri Fakültesine Dönüştürülmesi İşi	4734 Sayılı Kanunun 21.Maddesinin (B) Bendi Pazarlık Usulü	2.596,79

Tablo 136: 2020 Yılında Eğitim Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
45	A.Ü. Gölbaşı 50.Yıl Kampüsü Öğrenci Yemekhanesi Merkez Mutfak Ve İdari Birimler Binası Büyük Onarım İşi Mutfak Zemin Kaplamasının Namı Hesabına Yapılması İşi	4734 Sayılı Kanunun 21.Maddesinin (B) Bendi Pazarlık Usulü	280.582,13
46	A.Ü. Veteriner Fakültesi Mikrobiyoloji A.B.D. Binası Heykel Yapılması İşi (D.T)Dönemli Hakediş Şeklinde Sözleşme Bedeli (42.600,00) 1.Ve 2.Hakediş Ödendi	Doğrudan Temin	42.600,00
47	A.Ü. 10.Yıl Yerleşkesi Hayvan Evi Binası Dış Cephe Çevre Duvarı Onarımı ve Tezgah Yapılması İşi	Doğrudan Temin	38.350,00
48	A.Ü. Bahçe Bitkileri Binası Isıtma Tesisatı Yenileme İşi	Doğrudan Temin	64.900,00
49	A.Ü. Beypazarı MYO, Haymana MYO, Ayaş MYO, Ayaş Araştırma ve Uygulama Çiftliği ve Muhtelif Binaların Kompanzasyon Panolarının Revizyonlarının Yapılması İşi	Doğrudan Temin	58.747,48
50	A.Ü. Ziraat Fakültesi Teknik İşler Kazan Dairesi Yenilenmesi İşi	Doğrudan Temin	110.920,00
51	A.Ü. Beypazarı M.Y.O. Yönetim ve Sosyal Tesis Binası Doğalgaz Servis Hattı ve Sayaç Grubunun Yapılması İşi	Doğrudan Temin	90.270,00
52	A.Ü. Veteriner Fakültesi Kazan Çiftliği Sundurma ve İşçi Bloklarına Tadilat Yapılması İşi	Doğrudan Temin	106.200,00
53	A.Ü. Su Yönetimi Enstitüsü Çatı Onarımı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	85.550,00
54	A.Ü. Ord.Prof.Dr. Şevket Aziz Kansu Binası 2.Kat WC Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	43.660,00
55	A.Ü. Cebeci Yerleşkesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Prof.Dr Aziz Köklü Konferans Salonu Havalandırma Tesisatı Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	94.400,00
56	A.Ü. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Ofis Tadilatı ve Laboratuvar Mahalline Havalandırma Kanalı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	110.920,00
57	A.Ü. Gölbaşı 50.Yıl Yerleşkesi Yerbilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (YEBİM) Binası Teras Yalıtımı ve Muhtelif Elektrik Tesisatı Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	110.920,00
58	A.Ü. Gümüşdere Yerleşkesi Ziraat Fakültesi Tarla Bitkileri Bölümü Binası Tadilat İşi Kesin Hakedişi	4734 Sayılı Kanunun 19.Maddesi Açık İhale Usulü	6.888,82
59	Ankara Üniversitesi Uluslararası Merkez Binasından Keçiören Yerleşkesi Konferans Salonuna Rooftop Klima Cihazı Taşınması İşi	Doğrudan Temin	112.100,00
60	Ankara Üniversitesi Bilgi İşlem Binası Çatı ve Basımevi Kazan Tadilatları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	63.130,00
61	2020 Yılı Ankara Üniversitesi Muhtelif Asansörlerin Bakım Onarımlarının Yapılması İşi	Doğrudan Temin	44.179,40
62	A.Ü. Gölbaşı 50.Yıl Yerleşkesi Mühendislik Fakültesine Ait Asansörlerin Arızalarının Giderilmesi İşi	Doğrudan Temin	12.803,00
63	A.Ü. Tandoğan Yerleşkesi Ord.Prof.Dr. Şevket Aziz Kansu Binası 6 Kat Muhtelif Alanlarda Ofis Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	110.920,00
64	A.Ü. Gölbaşı 50.Yıl Yerleşkesi Orta Gerilim Aboneliğine Bağlı 2 Adet (1600 Kva,800 KVA) Trafo ve 3 Adet (1600 KVA,1000 KVA,800 KVA) Trafo Kompanzasyon panosunun 2020 Yılı Bakım Onarım Hizmet Alım İşi (D.T)	Doğrudan Temin	7.788,00
65	A.Ü. Didim Örsem Binası Muhtelif Tadilat Yapılması İşi	Doğrudan Temin	110.920,00
66	A.Ü. Ziraat Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Yabancı Diller Yüksekokulu Kompanzasyon Panolarının Revizyonlarının Yapılması İşi	Doğrudan Temin	45.961,00
67	A.Ü. Rektörlük Binası Mutfağına Ait Tesisat Onarımı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	29.500,00
68	A.Ü. Mühendislik Fakültesi Biyomedikal Mühendisliği Laboratuvar Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	94.400,00
69	Ankara Üniversitesi 50.Yıl Yerleşkesi B-C-H-M Blokları Altyapı Onarımı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	74.930,00

Tablo 136: 2020 Yılında Eğitim Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
70	A.Ü. Uygulamalı Bilimler Fakültesi İnternet Altyapısı Tamirinin Yapılması İşi	Doğrudan Temin	7.670,00
71	A.Ü. Muhtelif Jeneratörlerin Bakımları Yapılması İşi	Doğrudan Temin	7.929,60
72	A.Ü. Cebeci Yerleşkesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Asma Tavan Tadilatı ve Güvenlik Kulübeleri Onarımı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	70.800,00
73	A.Ü. Ziraat Fakültesi Peyzaj Bölümü Fidanlık Sera Kazan Dairesi Doğalgaz Tesisatı Eksikleri Giderilmesi İşi	Doğrudan Temin	20.060,00
74	A.Ü. Veteriner Fakültesi Laboratuvar Tadilatı ve Siperlik Yapılması İşi	Doğrudan Temin	64.900,00
75	A.Ü. Güneş Meydanı Tribünü ve Çevre Onarımı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	60.770,00
76	A.Ü. Gölbaşı Bahçelievler Mahallesi 50.Yıl Yerleşkesi 720 Ada 2 Parselin Cins Tahsisi Yapılması İşi Hizmet Alım İşi	Doğrudan Temin	29.500,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Sağlık Sektörü:

2020 yılında sağlık sektörü için 46.711.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş ve ödeneğin 28.281.840,22 TL'si kullanılarak gerekli bakım onarım işleri tamamlanmıştır.

Tablo 137: 2020 Yılında Sağlık Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
2014I00-2070	**Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi - Hastane İnşaatı (35.758 m2)**		**353.539,80**
1	A.Ü. Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi İkmal İşine Esas Revize Mimari ve Mekanik Projelerinin Hazırlanması İşi	4734 Sayılı Kanunun 21.Madesinin (B) Bendi Pazarlık Usulü	353.539,80
2020I0-152404	**Muhtelif İşler-Büyük Onarım Makine Teçhizat**		**27.928.300,42**
1	62 Kalem İnşaat Malzemesi Alımı	Doğrudan Temin	109.976,60
2	A.Ü. Cebeci Tıp Fakültesi Yerleşkesi Adli Bilimler Enstitüsü, Otistik Çocuk Tanı Merkezi ve Çocuk Hastanesi Mekanik Tesisat Tadilat İşi	4734 Sayılı Kanunun 21.Madesinin (B) Bendi Pazarlık Usulü	966.420,00
3	A.Ü. Tıp Fakültesi Sterilizasyon ve Ameliyathane Mahalleri Su Yalıtımı ve Drenaj Yapılması İşi (D.T.)	Doğrudan Temin	112.100,00
4	Ankara Üniversitesi Cebeci Yerleşkesi Öğrenci, Personel Yemekhanesi ve Mutfak Yapım İşi (2019-2020 Yıllarına Sari)	4734 Sayılı Kanunun 21.Madesinin (B) Bendi Pazarlık Usulü	2.018.675,42
5	64 Kalem İnşaat Malzemesi Alımı	Doğrudan Temin	108.895,13
6	Ankara Üniversitesi Cebeci Tıp Fakültesi Kazan Dairesi Tadilatı ve Hematoloji Binası Cephe Onarım İşi 4.Hakediş Ödemesi	4734 Sayılı Kanunun 21.Madesinin (B) Bendi Pazarlık Usulü	1.015.546,24
7	A.Ü. Tıp Fakültesi İbn-i Sina Hastanesi 7.Kat Sıcak Su Tesisat Revizyonu İşi (D.T)	Doğrudan Temin	111.510,00
8	A.Ü. Tıp Fakültesi Morfoloji Binası 7.Blok B Bodrum Katta Bulunan Depo Alanının Seminer Salonuna Dönüştürülmesi İşi (D.T)	Doğrudan Temin	110.920,00
9	71 Kalem İnşaat Malzemesi Alımı	Doğrudan Temin	111.069,05
10	A.Ü. Tıp Fakültesi Kadın Hastalıkları ve Doğum A.B.D. Ameliyathane Yapı İşi (2019 -2020 Yıllarına Sari) (21-B) 2020 Yılında 2. Hakediş Ödemesi	4734 Sayılı Kamu İhale Kanunun 21.Maddesinin (B) Bendi Pazarlık Usulü İle 2019 Yılında Yapıldı	8.514.851,37
11	A.Ü. Tıp Fakültesi Gastroenteroloji Binası Tesisat Boru Değişim İşi (D.T)	Doğrudan Temin	111.510,00
12	A.Ü. Tıp Fakültesi Öğretim Görevlileri Yemekhanesi Tadilatı Yapılması İşi (D.T)	Doğrudan Temin	110.920,00

Tablo 137: 2020 Yılında Sağlık Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
13	A.Ü. Diş Hekimliği Fakültesi Röntgen Odaları ve Muhtelif Mahaller Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	110.920,00
14	A.Ü. Tıp Fakültesi Cebeci Yerleşkesi Başhekimlik Ek Binası Tadilat Yapılması İşi (D.T)	Doğrudan Temin	24.780,00
15	Ankara Üniversitesi Dışkapı Yerleşkesi Saatli Bina Cephe Restorasyonu İle Tıp Fakültesi Tescilli Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi Doğu Cephesi Galeri Hattı Onarım İşi (Belli İstekliler) Çift Bütçe Sağlık-Kültür	4734 Sayılı Kanunun 3.Maddesi (İ) Bendi Gereğince Kültür Varlıkları İhale Yönetmeliğinin 24.Maddesine Göre Belirli İstekliler İhale Usulü	2.043.496,85
16	2020/312739 İKN A.Ü. İbn-i Sina Hastanesi Ortopedi Ameliyathaneleri Onarım İşi	4734 Sayılı Kanunun 21.Madesinin (B) Bendi Pazarlık Usulü	9.263.149,37
17	2020/379797 İhale Kayıt Numaralı ve 3717 Barkod Numaralı Ankara Üniversitesi Cebeci Tıp Fakültesi Gastroenteroloji Ana Bilim Dalı Binası Bodrum Kat Havalandırma Tadilatı Yapılması İşi	4734 Sayılı Kanunun 19.Madesi Açık İhale Usulü	478.524,90
18	2020/408141 İhale Kayıt Numaralı ve 2470 Barkod Numaralı Ankara Üniversitesi İbn-i Sina Hastanesi Genelinde Kullanılacak Elektrik, Mekanik Tesisat ve İnşaat Malzemesi Alımı Yapılması İşi	4734 Sayılı Kanunun 19.Madesi Açık İhale Usulü	623.395,52
19	A.Ü. Sağlık Bilimleri Fakültesi Hukuk Fakültesi Ziraat Fakültesi Muhtelif Doğramalarının Tamir ve Tadilat Yapılması İşi (D.T)	Doğrudan Temin	112.100,00
20	A.Ü. Genel Cerrahi ve Sisbiyotek Binasına Otomatik Kapı Mekanizması Montajlı Mal Alım İşi (D.T)	Doğrudan Temin	56.050,00
21	A.Ü. Tıp Fakültesi Cebeci Araştırma Uygulama Hastanesi Kadın Hastalıkları ve Doğum A.B.D. Klima Santrali Alım İşi	4734 Sayılı Kanunun 21.Madesinin (B) Bendi Pazarlık Usulü	353.882,00
22	Ankara Üniversitesi Nükleer Tıp Binası Bodrum Kat Kalorifer Tesisatı Ana Hattı ve Sıhhi Tesisat Ana Hattı Yenilenmesi İşi	Doğrudan Temin	111.510,00
23	A.Ü. Tıp Fakültesi Muhtelif Birimlerin Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	112.100,00
24	A.Ü. Tıp Fakültesi Tıbbi Onkoloji Binası Gündüz Tedavi Ünitesi, Yatan Hasta Katı ve Muhtelif Mahallerde Doğrama Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	36.580,00
25	A.Ü. Hematoloji Binası Kablo Kanalı İle Ofis Odalarına Enerji Data Telefon Hattı ve Hermatik Kapılara Otomasyon Yapılması İşi	Doğrudan Temin	110.920,00
26	A.Ü. Tıp Fakültesi Kalp Merkezi Binası Cephe ve Terasların Yalıtımı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	111.510,00
27	A.Ü. Cebeci Tıp Fakültesi EKMO Ünitesi Klima Santral Ünitesinin Taşınması ve Çalışır Hale Getirilmesi İşi	Doğrudan Temin	99.120,00
28	A.Ü. Kalp Merkezi -1.Kat Konferans Salonu Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	110.920,00
29	A.Ü. Diş Hekimliği Fakültesi Preklinik Bölümü Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	110.920,00
30	A.Ü. Cebeci Tıp Fakültesi Yoğun Bakım Ünitelerine Cam Filmi Kaplaması ve Fotoselli Kapı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	110.920,00
31	A.Ü. Diş Hekimliği Fakültesi Sterilizasyon Mahalli Kısmı Bakım Onarım Yapılması İşi	Doğrudan Temin	111.510,00
32	A.Ü. İbn-i Sina Hastanesi Merkezi Mutfak Tesisatı Projeleri Hazırlanması Hizmet Alım İşi	Doğrudan Temin	23.600,00
33	A.Ü. Cebeci Hastanesi Genel Cerrahi Binası Sedye Asansörünün Arızasının Giderilmesi İşi	Doğrudan Temin	22.420,00
34	A.Ü. Tıp Fakültesi ve Hemşirelik Fakültesi Birimlerine Ait Tadilat Yapılması İşi	Doğrudan Temin	88.500,00

Tablo 137: 2020 Yılında Sağlık Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
35	A.Ü. Diş Hekimliği Fakültesi Tedavi Ünitelerine Seperatör Bölme Yapılması İşi	Doğrudan Temin	104.784,00
36	A.Ü. Cebeci Hastanesi Probleme Dayalı Öğrenim (PDÖ) Binası Isıtma Tesisatı Tadilatı Yapılması İşi	Doğrudan Temin	111.510,00
37	A.Ü. Cebeci Tıp Fakültesi Hematoloji Binası Tadilat İşi Kesin Hakediş Ödemesi	Doğrudan Temin	82.783,97

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Kültür Sektörü:

2020 yılında kültür sektörü için 14.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş ve bu ödeneğin 13.999.999,09 TL'si kullanılarak gerekli bakım onarım işleri tamamlanmıştır.

Tablo 138: 2020 Yılında Kültür Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
2014H04-2028 2014H04-2029	**Tarihi Yapıların Etüd Projesi - Tarihi Yapıların Restorasyonu**		**13.999.999,09**
1	A.Ü. 2027 Ada 84 Parsel Tescilli Ziraat/Veteriner Fakültesi Dışkapı Yerleşkesi 1.Etap Yapısal Çevre Düzenlemesi, Restorasyon, Uygulama İşi (2018-2019 Yıllarına Sari) 13. Hakedişi	4734 Sayılı Kanunun 3.Maddesi (İ) Bendi Gereğince Kültür Varlıkları İhale Yönetmeliğinin 24.Maddesine Göre Belirli İstekliler İhale Usulü İle	5.546.606,03
2	Ankara Üniversitesi Dışkapı Yerleşkesi Saatli Bina Cephe Restorasyonu İle Tıp Fakültesi Tescilli Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi Doğu Cephesi Galeri Hattı Onarım İşi	4734 Sayılı Kanunun 3.Maddesi (İ) Bendi Gereğince Kültür Varlıkları İhale Yönetmeliğinin 24.Maddesine Göre Belirli İstekliler İhale Usulü İle	1.346.573,67
3	Ankara Üniversitesi Beşevler 10.Yıl Yerleşkesi Fen Fakültesi Tescilli A ve B Bloklara Ait Restorasyon İşi (2018-2019-2020 Yıllarına Sari)	4734 Sayılı Kanunun 3.Maddesi (İ) Bendi Gereğince Kültür Varlıkları İhale Yönetmeliğinin 24.Maddesine Göre Belirli İstekliler İhale Usulü İle	6.999.971,25
4	A.Ü. Veteriner Fakültesi ve Tescilli Anatomi ve Patoloji Anabilim Dallarına Ait Binanın Röleve, Restitüsyon, Restorasyon Projelerinin Hazırlanmasına Ait Hizmet Alım İşi	4734 Sayılı Kanunun 3.Maddesi (İ) Bendi Gereğince Kültür Varlıkları İhale Yönetmeliğinin 24.Maddesine Göre Belirli İstekliler İhale Usulü İle	59.000,00
5	Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tescilli Yemler ve Hayvan Besleme Binası Restorasyon ve Uygulama İşi Kesin Hakediş Ödemesi	4734 Sayılı Kanunun 3.Maddesi (İ) Bendi Gereğince Kültür Varlıkları İhale Yönetmeliğinin 24.Maddesine Göre Belirli İstekliler İhale Usulü İle	47.848,14

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Spor Sektörü:

2020 yılında spor sektörü için 250.000 TL ödenek tahsis edilmiş ve ödeneğin 96.000 TL'si kullanılarak gerekli yapım ve bakım onarım işleri tamamlanmıştır.

Tablo 139: 2020 Yılında Spor Sektörü Kapsamında Yapılan İşler

Proje No	Proje Adı/İşin Adı	İhale Türü	Yapılan Harcamalar
2019H05-152569	**Açık ve Kapalı Spor Tesisleri**		**96.000,00**
1	A.Ü. Beşevler 10.Yıl Yerleşkesi Engelli Erişim, Çevre ve Spor Alanları Düzenlenmesi İşi (2019-2020 Yıllarına Sari) 2. Hakediş Ödemesi	4734 Sayılı Kanun Madde 20, Belli İstekliler Arasında İhale Usulü	96.000,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

5.5.4. Personel Daire Başkanlığı

Ankara Üniversitesi Rektörlüğü idari teşkilat yapısı içerisinde yer alan Başkanlık, 8 şube ile hizmet vermektedir. Bu şubelerde; Üniversitemiz akademik ve idari personelinin atama, terfi, yükselme, emeklilik, görevlendirme, kimlik kartı hazırlanması, pasaport, hizmet içi eğitim, aday personel eğitimi, taşınır kayıt ve kontrol işlemleri, Rektörlük kadrosunda bulunan akademik ve idari personelin aylık ödemeleri, HİTAP veri girişi işlemleri, harcırah, tahakkuk, bilimsel inceleme ve araştırma yapmak amacı ile görevlendirilenlerin lisansüstü ve doktora sonrası eğitimi ile ilgili YÖK bursu ödemeleri ve yurt dışında bulunan araştırma görevlilerinin yurt dışı aylık ve harcırah işlemleri, banka promosyon işlemleri, sendikayla ilgili işlemler ve hizmet içi eğitim ek ders ücreti ödemeleri yapılmaktadır.

Tüm bu hizmetler, 1 daire başkanı, 5 şube müdürü, 1 şube müdürü vekili, 6 şef ve 30 idari personel ile yürütülmektedir.

Başkanlık, Üniversitemizin eğitim-öğretim, bilim-araştırma ve topluma hizmet işlevlerinin yerine getirmesi için temel amaç ve hedeflere ulaşmasında büyük öneme sahip olan insan kaynakları ile ilgili olarak kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen görevleri yerine getirmekte ve getirmeye devam etmektedir.

5.5.5. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Bilgi teknolojilerinden en üst düzeyde yararlanma, Üniversitemizin önde gelen ilkelerinden biridir. Bu amaçla Bilgi İşlem Daire Başkanlığı günümüzün gereksinimleri ve geleceğe dair doğru öngörüler doğrultusunda, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve idari faaliyetleri destekleyici/geliştirici altyapı, hizmet ve yazılım üretmekte, bunları güvende ve güncel tutmaktadır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından 2020 yılında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda sıralanmaktadır:

- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ve BEYAS Koordinatörlüğü 20 Mart 2020 tarihinde TS ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) birinci gözetim denetiminden başarı ile geçti ve sertifika, 21 Mart 2021 tarihine kadar yenilendi.
- Üniversite ağına, sistemine ve uygulamalarına yönelik internet üzerinden ve yerel ağ içinden güvenlik testlerini kapsayan sızma testi (pentest) gerçekleştirildi. Güvenlik analizi ve sızma testi sonuç raporu çözüm önerilerini içerecek şekilde hazırlandı. Bu rapor doğrultusunda tespit edilen güvenlik açıklarının giderilme ve gerekli iyileştirme çalışmaları ilgili birimler tarafından yapıldı ve bu çalışmaların sonuçları takip edildi.
- Yılda en az bir defa gerçekleştirilen sızma testi ve güvenlik denetimleri kapsamında tespit edilen bulguların giderilmesine yönelik kontrol testleri gerçekleştirildi.

- ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) sürecinde gerçekleştirilen güvenlik analizi ve sızma testi kapsamında, yazılım grubu tarafından geliştirilmekte olan Öğrenci Bilgi Sistemi (OBS) ve Personel Bilgi Sistemi (PBS) uygulamalarına yönelik kaynak kod analizi gerçekleştirildi. Kaynak kod analizi çalışmasının analiz raporu gerekli iyileştirmelerin yapılması için yazılım takım lideri ile paylaşıldı.
- ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) sürecinde gerçekleştirilen güvenlik analizi ve sızma testi kapsamında e-posta üzerinden sosyal mühendislik testi gerçekleştirildi. Test sonucuna göre kişisel verilerini (e-posta parolası vb.) paylaştığı tespit edilen kişiler uyarıldı.
- Bilgi güvenliği yönetim sisteminin daha etkin yürütülebilmesi amacıyla; risk yönetimi, ölçme değerlendirme, olay yönetimi ve doküman yönetimi işlevlerini yerine getiren lisanslı bir yönetim yazılımı temin edilerek kurulumu gerçekleştirildi.
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) kapsamında hazırlanan dokümanlar gözden geçirilerek gerekli görülenler revize edildi.
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) kapsamında iç tetkik gerçekleştirildi, uygulanabilirlik bildirgesi güncellendi.
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) kapsamında risk değerlendirme çalışması yapıldı.
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) kapsamında farkındalık eğitimi ve Yönetimin Gözden Geçirme (YGG) toplantısı gerçekleştirildi.
- ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) birinci gözetim denetiminde tespit edilen minör uygunsuzluk bulguları giderildi.
- 2019/12 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı tarafından yayımlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberinde bahsi geçen uyum çalışmalarının mevcut Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemimiz (BGYS) ile bütünleşmiş bir şekilde gerçekleştirilmesi için çalışmalar yürütüldü.
- Ağ güvenliğini artırmaya yönelik olarak ileri seviye siber saldırılara karşı zararlı yazılım engelleme sisteminin (web mps) yönetimi sağlandı.
- Belirli periyotlarla sunucularda ve kurum web servislerinde güvenlik denetimleri gerçekleştirildi. Tespit edilen bulgulara yönelik gerekli iyileştirmelerin uygulanması sağlandı.
- Zararlı yazılım barındırdığı tespit edilen son kullanıcı cihazlarında temizleme işleminin yapılması sağlandı.
- Çeşitli güvenlik çözümlerinin kavram kanıtlama (PoC) çalışmalarında demo süreci başarılı geçen ürünlerin alımı yapılarak, kurulumları ve devreye alınmaları gerçekleştirildi.
- Mevcut güvenlik duvarının yerine yedekli yapıda çalışan güvenlik duvarı ile tümleşik uygulama, kullanıcı ve içerik görünürlüğü ve kontrolü sağlayan Yeni Nesil Güvenlik Duvarı (Next Generation Firewall – NGFW) devreye alındı.
- Kablosuz ağa 802.1x ile bağlanan tüm kullanıcılarının User-ID bilgilerini güvenlik duvarı loglarında görebilmek için kablosuz denetleyici ile güvenlik duvarı arasında entegrasyon gerçekleştirildi.
- Yeni nesil hedefli saldırı koruması çözümü olarak kullanıcıya ait cihaz üzerinde bir kurulum gerektirmeden ağ katmanında kötücül trafiğin engellenebilmesini sağlayan lisanslı yazılım güvenlik duvarı üzerinde etkinleştirildi.
- Güvenlik ve performans artışı sağlamak amacıyla bilgi işlem merkezinde kullanılan çeşitli ağ ve güvenlik donanımlarının yazılım güncellemeleri yapıldı.

- Güncel tehditler günlük olarak güvenilir siber güvenlik haber kaynaklarından ve USOM'dan (Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi) takip edildi. Zararlı yazılımlar için bildirilen komuta ve kontrol IP adresleri ve alan adları ile kötücül trafik oluşturduğu tespit edilen dış dünya IP adresleri güvenlik duvarı üzerinde engellendi.
- Tespit edilen siber olaylar ve zararlı bağlantılar SİP (SOME İletişim Platformu) üzerinden bildirim yapılarak USOM (Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi) ile paylaşıldı.
- USOM tarafından gerçekleştirilen tehdit istihbarat çalışmaları kapsamında tespit edilen bilgi güvenliği ihlallerini önlemek üzere gerekli çalışmalar yapıldı.
- Güvenlik duvarı üzerinde güvenlik sıkılaştırma ve kural düzenleme çalışmaları yapıldı.
- Personelin sadece yetkili oldukları sunuculara ve servislere erişimleri için yeni kurallar düzenlendi.
- Gelen yazılı talepler doğrultusunda güvenlik duvarında gerekli erişim izni kuralları tanımlandı.
- Erişimi, mevcut kategorizasyonu nedeniyle güvenlik duvarı üreticisine ait URL filtreleme servisi tarafından engellenen bazı alan adları yeniden değerlendirilerek doğru kategorize edilmesi sağlandı.
- IPS (Saldırı Önleme Sistemi) imza veri tabanlarının güncellemeleri düzenli olarak takip edilerek, güvenlik sıkılaştırma çalışmaları kapsamında aksiyon durumu varsayılanda 'geçir' olarak gelen imzalardan önem düzeyine göre gerekli görülenler 'engelle' olarak düzenlendi.
- Ağ ve güvenlik cihazlarına ait yapılandırma yedeklerinin düzenli olarak alınmasını ve gerektiğinde bu yedeklerden geri dönülmesini sağlayan yazılımın kullanımı lisans süresinin bitimi nedeniyle sonlandırıldı.
- Ağ cihazları izleme yazılımı ile ağ cihazlarının durumu takip edildi.
- Kurum ağı dışından kurum kaynaklarına VPN (Sanal Özel Ağ) ile erişilmesini sağlayan uygulama, IOS ve Android işletim sistemlerine sahip mobil cihazlara da kurulumu gerçekleştirilebilen uygulama ile değiştirildi. Kurulum ve kullanım konusunda kullanıcılara telefonla ve e-posta yolu ile destek verildi. COVID-19 pandemi döneminde kurum personelinin uzaktan çalışmasını sağlayabilmek için 2244 kullanıcıya VPN hizmeti sunuldu.
- Aruba kablosuz ağ denetleyicilerin yönetimi ve günlük takibi yapılarak, AP'lerin ve kullanıcıların durumu gözlendi. Tespit edilen sorunların giderilmesi için çalışmalar yürütüldü.
- VoWiFi (Voice over Wi-Fi) teknolojisinden kablosuz ağ kullanıcılarımızın yararlanabilmesini sağlamak amacıyla gerekli yapılandırmalar tanımlandı.
- Kablosuz ağda mevcut farklı iki altyapı için güvenlik testleri gerçekleştirildi.
- Kablosuz ağa erişim için ihtiyaca binaen geçici veya sürekli olarak belirli AP'lerden yayın yapacak şekilde farklı SSID'ler oluşturuldu.
- Tıp Fakültesi Cebeci yerleşkesi Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalı servislerinde uzun süreli yatmakta olan çocuk hastaların eğitim hayatlarını sürdürebilmeleri, EBA vb. programları kullanabilmeleri için Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları A.B.D. AP'lerinden yayın yapacak şekilde özel SSID oluşturuldu.
- Tıp Fakültesi Sıhhiye yerleşkesi İbni Sina Hastanesi Reanimasyon Yoğun Bakım Ünitesinde kullanılacak olan taşınabilir röntgen cihazlarının kablosuz ağ üzerinden PACS ile iletişim kurması sağlandı.
- KİMDOST sistemi veri tabanında 2020 yılı boyunca hiç erişim sağlamamış kayıtlar temizlendi.
- ISO 27001 süreçlerinde yapılması gereken 2020 yılı penetrasyon testleri tamamlandı.

- İbni Sina Hastanesi ile Cebeci Hastanesi arasında bulunan kablosuz yedek hatta iyileştirme çalışması yapıldı.
- Tıp Fakültesi Cebeci Hastanesi'nde kurulan Felaket Kurtarma Merkezi ağ altyapısı için destek verildi.
- Gölbaşı Yerleşkesinde kurulan Mikro Veri Merkezi için ağ altyapı desteği verildi. IP kamera ve parmak izi okuma sistemleri devreye alındı.
- Eğitim Bilimleri Fakültesi B Blok, Milli Piyango Öğrenci Evi, Nükleer Bilimler Enstitüsü, Çocuk Hastanesi akademik binası, Tıp Fakültesi Dekanlık ve İbni Sina Hastanesi ameliyathanesinde kenar anahtarlar değiştirildi. Eğitim Bilimleri Fakültesi D Blok'a kenar anahtar eklendi.
- Ord.Prof.Dr. Şevket Aziz Kansu binası IP kamera sistemleri için omurga ve kenar anahtarlar kuruldu.
- Pandemi sürecinde kurum personelimizin kurum dışından kurum içi kaynaklara erişebilmesi için 2168 adet VPN hesabı tanımlandı.
- Mysis projesi kapsamında ASYM birimine ağ altyapı desteği verildi. Sistem erişimi için gerekli güvenlik politikaları oluşturuldu.
- Tıp Fakültesi Cebeci Hastanesi Hematoloji Kontrol Laboratuvarında bulunan soğutucu dolapların ağ erişimi sağlandı.
- Yapımı/tadilatı tamamlanan veya taşınan birimler için ağ altyapısı oluşturuldu (Tandoğan Yerleşkesi Erasmus Ofisi, Beypazarı MYO atölye binası, Dışkapı Yerleşkesi nizamiye ve satış ofisi, Diş Hekimliği Fakültesi 3. Kat, Cebeci Yerleşkesi Radyo ILEF, Sincan 1. OSB MYO, Kök Hücre Enstitüsü).
- BGYS çalışmaları kapsamında Tıp Fakültesi ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı güvenlik duvarlarında iyileştirme çalışması yapıldı.
- Uygulamalı Bilimler Fakültesi'nde bulunan bilgisayarların işletim sistemi güncelleştirmelerini kurum ağı içinden alabilmeleri için yerleşkelere Windows Update sunucuları kuruldu.
- Elmadağ MYO Metro Ethernet devre kapasitesi 20 Mbps'den 40 Mbps hızına, Kalecik MYO Metro Ethernet devre kapasitesi 15 Mbps'den 30 Mbps hızına, Vehbi Koç Erkek Yurdu Metro Ethernet devre kapasitesi 50 Mbps'den 80 Mbps hızına, Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi Metro Ethernet devre kapasitesi 250 Mbps'den 300 Mbps hızına, Keçiören Yerleşkesi Metro Ethernet devre kapasitesi 60 Mbps'den 80 Mbps hızına yükseltildi.
- Üniversitemizin toplam internet çıkış hızı 5200Mbit'e yükseltildi.
- Güvenlik tehditlerinin önüne geçmek ve performans artışı sağlamak üzere envanterde yer alan bilişim kaynaklarının yazılım güncellemeleri gerçekleştirildi.
- Kullanıcı ve servisler için oturum (FTP, RDP, SSH vb.), servis (Veri tabanı, web sunucu, dosya paylaşım uygulamaları vb.) ve erişim yetkilendirme (ACL, güvenlik duvarı vb.) işlemleri gerçekleştirildi.
- Yapımı/tadilatı tamamlanan veya taşınan birimler için kablosuz ağ altyapısı kuruldu.
- Kablosuz ağ sisteminde ihtiyaç duyulan birimlerde ağ alt yapısı yenilenmiştir.
- Kablosuz ağ sisteminin rutin kontrolünde tespit edilen ve üniversite genelinde birimlerden gelen taleplerin incelemesi sonucunda gerekli görülen alanlar için, mevcut kablosuz ağ sisteminde iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.
- Üniversitemiz yerleşkelerinde yeni oluşturulan alanlar ve yeni yapılan binalar kablosuz ağ kapsamına alınıp, ihtiyaç tespit edilen mevcut alanlarda iyileştirmeler yapılarak, kablosuz ağ erişim cihazı sayısı 2460'dan 2520'ye yükseltilmiştir. Kablosuz ağ sisteminde çalışan tüm

cihazların rutin kontrolleri yapılarak sorunları giderilip, arızalı cihazlar değiştirilerek hizmet sürekliliği ve kalitesi korunmuştur.

- İbni Sina Hastanesi Reanimasyon Yoğun Bakım Ünitesinde kullanılacak olan taşınabilir röntgen cihazının kablosuz ağ üzerinden çalıştırılması ve görüntünün PACS Sistemine aktarılması için gerekli ayarlar yapıldı.
- Konferans, seminer vb. etkinliklerde kurum dışı katılımcılarının kablosuz ağı kullanabilmeleri için gerekli yapılandırma ve uygulama çalışmaları yapılmıştır.
- Üniversite bünyesindeki tüm birimlerinde bulunan kenar ve omurga ağ cihazların çalıştığı noktalardaki elektrik beslemesinin kesintisiz olması hedeflenmektedir.
- Üniversite genelinde 37 adet toplanma noktası merkezi bir yazılımla izlenebilen olmak üzere toplam 54 adet noktada kesintisiz güç kaynağı (KGK) kurulumu yapılmıştır. 3 noktada arızalı olduğu tespit edilen KGK'lar yenisi ile değiştirilmiştir.
- KGK kurulumu ve değişimi ağ cihazlarının bulunduğu birimlerde elektrik şebeke sorunlarında kaynaklı kablolu ve kablosuz ağ kesintileri azalması sağlanmış, ağ kalitesi yükseltilmiştir.
- Sistem ve kesintisiz güç kaynağı odaların giriş kontrollerinin yapıldığı parmak izi sisteminde sorunlar tespit edilmiştir. Eskiyen sistem ihtiyaçları karşılayacak şekilde yeni nesil cihazlarla değiştirilmiş, görüntü izleme ve kayıt sistemindeki sorunlar giderilmiştir.
- Yapılan çalışmalar ile TS ISO 27001:2005 Bilgi Güvenliği Yönetimi Standardına uygun giriş kontrol kayıt sistemi sağlanmıştır.
- Envantere yeni eklenen depolama üniteleri ile felaket kurtarma merkezinde yer alan sunucu ve depolama üniteleri yeniden yapılandırıldı.
- Talep doğrultusunda veri kaybı yaşanan e-posta hesapları için yedek verilerden geri yükleme gerçekleştirildi.
- İstenmeyen e-postaların Üniversite e-posta hesaplarına iletilmesini önlemek üzere e-posta geçit uygulamasında yeni politikalar oluşturuldu.
- TÖMER biriminden gelen talep doğrultusunda Öğrenci Bilgi Sistemi uygulamasının yayını için yeni sunucu oluşturuldu.
- ANKÜSEM biriminden gelen talep doğrultusunda semsinav.ankara.edu.tr için alan adı yönlendirmesi ve barındırma alanı kurulumu tanımlandı.
- Beypazarı Meslek Yüksekokulundan gelen talep doğrultusunda, ihtiyaç fazlası fiziksel sunuculardan biri ilgili birime tahsis edildi.
- Microsoft Office 365 ürünlerine erişim sağlamak isteyen Üniversite mensupları için Self Service Sign Up ve Self Service Password Reset özellikleri etkinleştirildi.
- Web ekibinin talebi doğrultusunda vtp.ankara.edu.tr'den yayın yapacak uygulama için sunucu oluşturuldu.
- bapproje.ankara.edu.tr adresinden yayın yapan Bilimsel Araştırma Projeleri Takip Sistemi'nde yaşanan servis kesintisini gidermek üzere yazılım kurulumu gerçekleştirildi.
- Web ekibinin talebi doğrultusunda ybs.ankara.edu.tr'den yayın yapacak uygulama için yönlendirme ve barındırma alanı tanımlandı.
- Personel Daire Başkanlığının talebi doğrultusunda Üniversite ile ilişiği kesilen personele ait hesaplar kapatıldı.
- Erişim bilgileri ele geçirilen e-posta hesaplarından spam e-posta gönderilmesi engellendi.

- Gölbaşı veri merkezindeki parmak izi cihazlarına ait logların kaydedilmesi için sanal makine oluşturuldu.
- Windows işletim sistemlerinde kurulum sırasında sorun yaşanması nedeniyle antivirüs yazılımına ait yeni kurulum dosyaları oluşturuldu.
- BEYAS Koordinatörlüğünün talebi doğrultusunda Gölbaşı veri merkezinde sanal sunucu oluşturulmuş ve beyasbgs.ankara.edu.tr adresi tahsis edildi.
- Güvenlik tehdidi oluşturan ya da artık kullanımına ihtiyaç duyulmayan web sitelerinin yayını durduruldu.
- Gölbaşı Yerleşkesindeki cihazlara dosya paylaşım alanı olarak kullanılmak üzere sanal sunucu oluşturuldu.
- Uzaktan Eğitim Merkezi Müdürlüğünün talebi doğrultusunda paylaşım alanı tahsis edildi.
- Üniversite e-posta adreslerine iletilemeyen e-postalarla ilgili olarak hata tespit çalışması yürütülmüş ve kurum dışı gönderici adreslerinden kaynaklanan sorunun giderilmesi için gönderici adresleri ve İnternet Servisi Sağlayıcı bilgilendirildi.
- UZEM'e tahsis edilen ve artık kullanımına ihtiyaç duyulmayan paylaşım alanları silinmiş ve erişim izinlerinin sonlandırılması için ağ ekibi bilgilendirildi.
- Gölbaşı Yerleşkesinde yer alan ortam izleme ve iklimlendirme cihazlarından bilgilendirme mesajlarının gönderilebilmesi için posta sunucuda erişim izni tanımlandı.
- Beyas Koordinatörlüğüne tahsis edilen beyasbgs.ankara.edu.tr uygulamasını barındıran sunucuda veri tabanı yönetim sistemi uygulamasının kurulumuyla ilgili destek sağlandı.
- Ön değerlendirme kapsamında test işlemleri yürütmek üzere yedekleme ürünü (Commvault) için fiziksel sunucu tahsis edildi.
- ANKÜSEM biriminden gelen talep doğrultusunda harmanlanmis.ankara.edu.tr ve sosyalmedyarehberi.ankara.edu.tr alan adları için DNS yönlendirme işlemi gerçekleştirildi.
- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığının talebi doğrultusunda acikarsiv.ankara.edu.tr adresi yeni bir sunucu hazırlanarak ve ilgili yazılım kurulumlarına destek verilerek dspace.ankara.edu.tr üzerinden yayına alındı.
- Öğrenci posta sunucusunda disk alanı genişletme çalışması gerçekleştirildi.
- E-posta geçidi (güvenlik) ürününde yazılım güncelleme çalışmaları gerçekleştirildi.
- Talep doğrultusunda Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsüne Microsoft Windows Server ürün anahtarı temin edildi.
- Talep doğrultusunda Bilgisayar Mühendisliğine tahsis edilen sunucuda (telgraf.ankara.edu.tr) SSL sertifikası kurulumu gerçekleştirildi ve SSL güvenlik yapılandırması konusunda ilgililerine destek verildi.
- Bilişim Komisyonu kararı doğrultusunda Ank-Club e-posta listesine emekli personel tarafından e-posta gönderilmesinin engellenmesi sağlandı.
- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın uzaktan çalışma ihtiyacını karşılamak üzere Microsoft Teams ürünü kullanılarak topluluk kanalı oluşturuldu.
- ANKÜSEM biriminden gelen talep doğrultusunda selfturkish.ankara.edu.tr alan adları için DNS yönlendirme işlemi gerçekleştirildi.
- https://acikders.ankara.edu.tr'de SQLi saldırılarını önlemek üzere güvenlik duvarı kuralları oluşturuldu.

- Tandoğan veri merkezinde envanter güncelleme çalışması yapılarak veri merkezinde IP adresi kullanan tüm fiziksel ve sanal cihazlar tespit edilerek IPAM üzerinde veri güncellemesi yapıldı.
- BAP biriminden gelen talep doğrultusunda bapproje.ankara.edu.tr'den yaşanan dosya yükleme sorunu giderildi.
- Gölbaşı veri merkezinde yer alan bir fiziksel sunucuda güç kaynağı arızası tespit edilmiş ve arızalı parça yenisiyle değiştirildi.
- dspace.ankara.edu.tr'nin HTTP yayınında tespit edilen sorun giderildi.
- Lisans ve ön lisans öğrencilerinin online olarak Üniversite e-posta hesabı edinmeleri için web ekibi tarafından oluşturulan https://epostabasvuru.ankara.edu.tr uygulaması test edildi.
- https://acikders.ankara.edu.tr uygulamasının hizmet verdiği sunucuda disk genişletme gerçekleştirildi.
- Talepte bulunan kullanıcılara Microsoft Project ürün lisansı atanmış ve bu ürünü kullanabilmeleri için SharePoint site oluşturuldu.
- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığının talebi doğrultusunda acikders.ankara.edu.tr web uygulamasında performans iyileştirmesi gerçekleştirildi.
- Mühendislik Fakültesi web sayfasının yerini almak üzere fakülte tarafından geliştirilen uygulamada tespit edilen güvenlik açıkları ile ilgili olarak geliştiriciler bilgilendirildi.
- Güncel olmayan bir web sunucudan yayın yapan bazı web sayfaları güvenlik açıklarını gidermek üzere oluşturulan güncel bir web sunucusuna taşındı.
- Öğrenci posta sunucu veri tabanında yer alan kullanıcıların fakülte ve bölüm ID'leri OBS veri tabanı ile uyumlu olacak şekilde düzenlendi.
- Kablosuz ağ grubunun talebi doğrultusunda switchlere ait güç kaynaklarının yönetimi ve izlenmesi için kullanılacak uygulama yeni bir sanal sunucudan yayına alındı.
- HerkeseMail uygulamasında, lisans ve ön lisans öğrencileriyle ilişkili fakülte ve bölüm verileri güncellenmiş ayrıca yalnızca seçili birimlerdeki lisans ve ön lisans öğrencilerine e-posta gönderilebilmesi için uygulama düzenlendi.
- Güvenlik açıklarını gidermek üzere sunucularda düzenli olarak işletim sistemi güncelleştirme gerçekleştirildi.
- Covid-19 sonrası kullanım trafiği artan proxy sunucunda çeşitli sorunlara çözüm üretilmiş, vekil sunucu ve sunucu uygulamasında güncelleme çalışmaları yapıldı.
- ASYM biriminden gelen talep doğrultusunda yeni sanal sunucu oluşturuldu.
- Lisans yenileme ihalesi öncesi piyasa araştırması gerçekleştirildi.
- Gölbaşı veri merkezinde yer alan depolama ünitesinde meydana gelen disk arızası disk değiştirilerek giderildi.
- Veri sözlüğü projesinde kullanılmak üzere otomatik veri temin etmek için posta sunucu veri tabanlarında düzenleme gerçekleştirildi.
- Lisans yenileme ihalesine katılım sağlandı.
- Yetkisiz erişimleri önlemek üzere Webmail sunucuda güncelleme gerçekleştirildi.
- Kullanıcılar tarafından kablosuz ağ hesabı oluşturulmasını sağlayan uygulamanın test işlemleri gerçekleştirildi.
- Kadın Platformu Koordinatörlüğünün yayına alınması yönünde talepte bulunmasının ardından Eşya Bankası uygulaması için test yayını başlatıldı.

- Envantere yeni dahil olan yedekleme uygulamasının barındırılacağı yeni fiziksel sunucunun kurulumu gerçekleştirildi.
- İstenmeyen erişim kayıtlarının önüne geçmek üzere RADIUS sunucuda güncelleme yapıldı.
- Hesap erişim bilgilerini ele geçirmeye yönelik e-postalarla ilgili olarak Üniversite mensupları bilgilendirildi.
- Web sunucularda yaşanan performans sorunlarını gidermek üzere kaynak artırma gerçekleştirildi.
- Kablosuz ağa bağlı kullanıcı cihazlarının kullanıcı hesapları ile ilişkilendirilebilmesi için ağ cihazlarında erişim kayıtları ile ilgili düzenleme gerçekleştirildi.
- Online sınavlar sırasında meydana gelebilecek performans sorunlarının önüne geçmek için http://esinav.ankara.edu.tr web sayfasının yayın yaptığı sunucuda kaynak artırma gerçekleştirildi.
- Kurum tarafından sahip olunan IP bloklarından kullanılabilir olanları belirlemek üzere envanter çalışması gerçekleştirildi.
- Kadın Platformu Koordinatörlüğünün talebi doğrultusunda Eşya Bankası uygulaması yayına alındı.
- Envantere yeni dahil olan yedekleme uygulaması yayına alındı.
- Yetkisiz erişimlerin önüne geçmek üzere bazı alan adlarında düzenleme gerçekleştirildi.
- Kablosuz ağ parola yenileme işlemleri için Web Ekibi tarafından geliştirilen yeni uygulamanın test işlemleri gerçekleştirildi.
- Posta sunucuda yer alan Üniversite mensuplarına ait unvan bilgileri güncellendi.
- Mühendislik Fakültesi'nin talebi doğrultusunda oluşturulmuş olan sanal sunucudaki depolama alanları düzenlendi.
- Antivirüs uygulamalarının lisansları güncellendi.
- http://webtv.ankara.edu.tr adresinden yayın yapan web sitesi test amacıyla güncel bir sunucuya taşındı.
- Lisans yenileme ihalesi sonrası muayene işlemleri gerçekleştirildi.
- Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığının talebi doğrultusunda yeni sanal sunucu oluşturuldu.
- http://webtv.ankara.edu.tr adresinden yayın yapan web sitesi güncel bir sunucudan yayına alındı.
- Proxy kimlik doğrulama servisinde tespit edilen sorunlar giderildi.
- Kablosuz parola yenileme uygulaması yayına alındı.
- Güvenlik ürünlerinin PoC işlemleri için test sunucuları oluşturuldu.
- BGYS kapsamında OBS veri tabanı yedeğinden test ortamına geri dönüş testleri gerçekleştirildi.
- DNS güvenlik ürünleri ile ilgili demo gerçekleştirildi.
- Yük dengeleme ve web uygulamaları güvenlik duvarı ürünüyle ilgili demo gerçekleştirildi.
- SKS tarafından artık ihtiyaç duyulmayan sunucular kapatıldı.
- Kimlik Yönetim Sistemi için yeni veri tabanı sunucusu kuruldu.
- DNS güvenlik ürünleriyle ilgili demo çalışmalarının sürdürülmesi için yeni sunucu oluşturuldu.
- Proxy sunucu aracılığıyla bazı Kütüphane veri tabanı adreslerine erişimde yaşanan sorunun giderilmesi için hata tespit çalışması yürütüldü.

- Talep doğrultusunda bazı kurumsal Üniversite e-posta hesaplarına ait e-posta gönderme kotaları yükseltildi.
- ANKUZEF'in talebi doğrultusunda bazı alan adları ULAKBİM sunucularına yönlendirildi.
- Disk doluluk oranı %100'e yaklaşan sunucuda disk genişletme gerçekleştirildi.
- Üniversite ile ilişiği kesilen mensuplara ait kablosuz ağ kullanıcı hesapları kapatıldı.
- Proxy sunucu aracılığıyla bazı Kütüphane veri tabanı adreslerine erişimde yaşanan sorunun giderilmesi için hata tespit çalışması yürütüldü.
- Eczacılık Fakültesinin talebi doğrultusunda Avicenna Bilgi Sistemi'ne erişim izni tanımlandı.
- Basın Hakla İlişkiler biriminin talebi doğrultusunda HerkeseMail uygulamasında güncelleme yapıldı.
- Ziraat Fakültesinin talebi doğrultusunda HerkeseMail uygulamasına erişim izni verildi.
- Talep doğrultusunda akademik personele ait kişisel web sayfasının yayını sonlandırıldı.
- İbn-i Sina Hastanesinin talebi doğrultusunda çökme yaşanan veri tabanı uygulaması tekrar çalıştırıldı.
- USOM'dan gelen bildirim doğrultusunda SSL güvenlik açığı tespit edilen sunucularda güncelleme gerçekleştirildi.
- Hakediş uygulamasına erişim sırasında yaşanan bağlantı sorunu ile ilgili olarak hata tespit çalışması yürütüldü.
- Web ekibi tarafından iletilen yönlendirme ve bellek kullanımı ile ilgili hataları gidermek üzere web sunucuda düzenleme gerçekleştirildi.
- İbn-i Sina DHCP servisinde yaşanan kesintilerle ilgili olarak hata tespit çalışması yürütüldü.
- İbn-i Sina WADO servisi için güncel SSL sertifikası sunucuya yüklendi.
- İbn-i Sina DHCP servisinde yaşanan kesintilerle ilgili olarak hata tespit çalışması yürütülmüş ve sorun giderildi.
- Uygulamalı Bilimler Fakültesi için WSUS (Windows Update Sunucusu) olarak kullanılmak üzere sunucu kurulumu gerçekleştirildi.
- Kütüphane web sayfasına erişim sırasında yaşanan sorunu gidermek üzere kullanıcı desteği sağlandı.
- Sistem grubu için risk raporu/öncelikli ihtiyaçlar belirlenmiş ve Daire Başkanı ile paylaşıldı.
- Proxy servisi ile ilgili sorun yaşayan kullanıcılara destek sağlandı.
- Mühendislik Fakültesi ile DTCF'den gelen talep doğrultusunda kurumsal e-posta hesapları oluşturularak erişim bilgileri iletildi.
- Kablosuz ağ kimlik doğrulama servisinin güncel bir veri tabanı sunucusuna geçişi sağlandı.
- Yeni oluşturulan sanal sunucuların yedekleme politikaları düzenlendi.
- DNS sunucuda tespit edilen sorunu gidermek üzere yapılandırma ayarları düzenlendi.
- Yayına alınan yeni VPN uygulaması ile ilgili olarak kullanıcılara bilgilendirme mesajları gönderildi.
- Kablosuz ağ bağlantısı ile ilgili sorun yaşayan kullanıcılara teknik destek sağlandı.
- Yedekleme sürecinde problem tespit edilmesi üzerine Personel Bilgi Sistemi veri tabanı sunucusunda hata tespit çalışması yürütülerek sorun giderildi.
- Dtcfdergisi.ankara.edu.tr ile sobild.ankara.edu.tr'de tespit edilen güvenlik açıkları giderilerek site sorumluları bilgilendirildi.
- IDM veri tabanı sunucusunda e-posta istemci ayarları düzenlendi.
- Microsoft Student Ambassador programı ile ilgili olarak öğrencilere bilgilendirme mesajı gönderildi.

- Üniversite mensuplarına ait kimlik bilgilerine erişim sağlayabilmeleri için ağ grubu personeline veri tabanı erişim izni tanımlandı.
- İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığının talebi doğrultusunda imidyemekhane.ankara.edu.tr alan adı tahsis edilerek ilgili sunucuya yönlendirme gerçekleştirildi.
- BİDB servislerinin yayın yaptığı sanal sunucuları barındıran 7 adet fiziksel sunucuyu garanti kapsamına almak için teknik şartname hazırlandı.
- Ağ grubunun talebi doğrultusunda nix vm'e ait yedek verilerden geri dönüş gerçekleştirildi.
- ÖBS yazılım grubunun talebi doğrultusunda çökme yaşanan sanal sunucuda sorunlar giderilerek tekrar yayına alındı.
- Acikders.ankara.edu.tr web sayfasında yaşanan performans sorununu gidermek üzere sunucu kaynakları artırılmış ve ağ ekibi bilgilendirildi.
- İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığının talebi doğrultusunda, turnike sistemlerinden sunuculara yönelik erişimde yaşanan sorunla ilgili olarak hata tespit çalışması gerçekleştirilmiş ve destek sağlayıcı firma personeli bilgilendirildi.
- Antivirüs yönetim uygulamasında yazılım güncellemesi yapılarak güncel sürüme yükseltildi.
- SKSDB'nin talebi doğrultusunda uygulama test yayını için sanal sunucu tahsis edildi.
- Eduroam ağına bağlanırken sorun yaşayan kullanıcıların bildirimi doğrultusunda kablosuz ağ kimlik doğrulama sunucusunda yapılandırma ayarları düzenlendi.
- Bazı alan adlarına gönderilen e-postaların iletilmemesi yönünde gelen bildirimler üzerine e-posta geçidi uygulamasında hata tespit çalışması gerçekleştirilmiş ve sorun giderildi.
- Personel Daire Başkanlığı'nın talebi doğrultusunda Üniversite ile ilişiği kesilen kullanıcılara ait BİDB servisleriyle ilişkili hesaplar kapatıldı.
- Web Ekibinin talebi doğrultusunda DNS kayıtları düzenlendi.
- DTCF personelinin talebi doğrultusunda http://yazmalardtcf.ankara.edu.tr uygulamasında yönetici hesapları oluşturuldu.
- Office 365 uygulamalarının kullanımı ile ilgili sorun yaşayan kullanıcılara destek sağlandı.
- Proxy sunucu aracılığıyla erişim sağlanan bazı veri tabanlarına yönelik usulsüz kullanım ile ilgili bildirimler doğrultusunda inceleme gerçekleştirildi.
- Aralık ayı için Proje İzleyicisi belgesi düzenlendi.
- Erebus web sunucuda HTTP atakları önlemek üzere güvenlik uygulaması yayına alındı.
- E-posta servisleri güncellenerek yayına alındı.
- FTP bağlantısı sırasında sorun yaşayan kullanıcılara destek sağlandı.
- Güncellenen e-posta servisleri izlenerek kullanıcılara destek sağlandı.
- Antivirüs istemci uygulamaları güncellendi.
- İbni Sina RIS sistemleri güncellenerek tespit edilen virüsler temizlendi.
- Gölbaşı veri merkezindeki sanallaştırma sunucusunda disk arızası tespit edilmiş ve yedek disk temin edildi.
- Beşevler 10. Yıl Yerleşkesi veri merkezindeki sanallaştırma sunucusunda disk arızası tespit edilmiş ve arızalı disk yedek disk ile değiştirildi.
- İbni Sina veri merkezinde yeni depolama ünitesinin kurulumu gerçekleştirildi.
- E-posta sunucusunun yedekleme politikaları düzenlendi.

- Proje yönetimi amacıyla kullanılabilecek Microsoft ürünleri ile ilgili talepler doğrultusunda hizmet sağlayıcı kurumlarla iletişime geçildi.
- Akademik personele ait kişisel web sayfası oluşturularak erişim bilgileri güncellendi.
- CommVault Yedekleme yazılımı ile ilgili PoC yapabilmek için firmayla teknik toplantılar yapıldı, ürün hakkında teknik araştırmalar yapıldı. PoC yapabilmek için gerekli demo ortamı hazırlandı. Yapılan testlerde sanal sunucuların ve Oracle veritabanlarının yedeklenmesi ve geri dönüş testleri yapıldı. Yedekleme yazılımı ile depolama sistemleri arasındaki entegrasyonu sağlayan Commvault intellisnap özelliği için yapılan uzun çalışmalar başarısız oldu. Commvault yedekleme yazılımı demo çalışmaları tamamlanarak sonuç raporu hazırlandı.
- Sanallaştırma sistemlerinde düzenli faaliyet olarak gerçekleştirilen izleme ve sorunlara müdahale süreçlerine devam edildi. vcenter, vrops, netappsvc vb izleme araçları ile sistemler takip edildi ve önleyici faaliyetlerde bulunuldu.
- Vmnode01 isimli sanallaştırma fiziksel sunucusunda meydana gelen disk arızası nedeniyle HPE firmasına çağrı açıldı, değişim için talep edilen log dosyaları oluşturuldu. Arızalı parçanın teslimi sağlandı ve kurulumu yapıldı. Sunucular üzerinden donanım arızaları için bildirim alınabilmesi için ayarlama yapıldı.
- Web sunucuları WAF (Web Application Firewall) Poc çalışması sürecince ortaya çıkan tüm "false positive" durumlara müdahale edildi ve çözüm üretildi. Yapılan demoda teknik ihtiyaçların başarıyla karşılandığı görüldü ve çalışma sonlandırıldı. Demo için yapılan tüm ayarlamalar geri alındı.
- Kurulumu ve ayarlamaları tamamlanmış olan Huawei Dorado depolama sistemleri üzerinde yaşanan performans ve gecikme problemleri nedeniyle üreticiye çağrı açıldı, çağrı takibi yapıldı. Talep edilen log ve performans metrikleri toplandı, tavsiye edilen ayarlar uygulandı ve yeni ayarların etkisi sürekli test edilerek geri bildirim sağlandı.
- Beyas yazılım güncelleme çalışması kapsamında;
    - Yazılımın yeni versiyonun çalıştırılacağı e-BEYAS uygulama sanal ve fiziksel sunucuları sıfırdan yeniden kuruldu ve yapılandırıldı.
    - F5 Load Balancer üzerinde e-BEYAS uygulamasının yeni versiyonu için tüm ayarlamalar yeniden yapıldı.
    - Yapılan veri tabanı çalışmalarında veri tabanı yöneticisine destek verildi.
    - Versiyon geçiş çalışması planlandı, geçiş öncesi gereksinimler belirlendi, ilgilileri tarafından çalışma öncesi tamamlanması sağlandı, çalışmaya katılan personeller arası koordinasyon sağlandı.
    - Versiyon geçişi sonrası ortaya çıkan e-Devlet web servis erişimleri, evrak servisleri gibi sorunlar tespit edilerek, ilgilileri tarafından düzeltilmesi sağlandı.
    - E-BEYAS yazılımı güncellemesi sonrası çalışmayan zabbix izleme yazılımı scriptleri düzenlendi ve çalışır duruma getirildi.
- Active Directory genel kontrol ve bakımlar yapıldı. Kullanıcı sorunlarına teknik destek verildi. Ayrılan personellerin hesapları ve yetkileri kaldırıldı.
- Tandoğan ve Gölbaşı FKM veri merkezlerinde bulunan depolama sistemlerinin yeniden konumlandırılması ve yapılandırılması çalışması kapsamında;
- Geliştirilmekte olan IDM (Kimlik yönetim sistemi) yazılımı ile ilgili servislerin entegrasyonunu çalışmalarına devam edildi. Yazılım geliştiriciler ile teknik toplantılarda test

ve servis entegrasyonu konularında çalışmalara devam edildi. Yazılımdaki bazı hatalar tespit edilerek Jira'ya kayıtları açılması sağlandı, düzeltilen hatalar test edildi.

- Üniversite web sayfalarının veri tabanı sistemi olarak hizmet veren Mysql Cluster sunucularının genel bakımları yapıldı, performans ayarları düzenlendi.
- Linux ve Windows sanal sunucuları kullanan kullanıcılara ihtiyaçları doğrultusunda teknik destek verildi.
- Ders kayıtları öncesi Öğrenci Bilgi Sistemi sunucularının genel bakımları yapıldı, sunucu kaynakları düzenlendi. Kayıtları sırasında oluşabilecek olası bir donanım arızasına karşı yedek bir fiziksel sunucu hazırlandı.
- Netbackup yedekleme yazılımının kullandığı netapp2240 depolama sisteminde yaşanmakta olan performans ve gecikme problemleri nedeniyle 40TB boyutundaki yedekleme verileri netapp8040 cihazına taşındı. Veri taşıma sonrasında gerekli konfigürasyon değişiklikleri yapılarak yedekleme sistemi devreye alındı.
- Gölbaşı FKM merkezinde yapılan altyapı çalışmaları sonrası Replikasyon sistemleri yeniden yapılandırıldı, önemli tüm sunucuların ve verilerin FKM'ye düzenli replikasyonu sağlandı.
- Netapp Depolama sistemlerinde farklı zamanlarda ortaya çıkan çok sayıda disk arızası nedeniyle arızalı disklerin değişimi sağlandı, teslim edilen yeni disklerin cihazlara montajı ve ayarlamaları yapıldı.
- Grafana izleme yazılımı güncellendi ve değişen ihtiyaçlara göre ayarlamalar yapıldı.
- Ulaknet veri merkezinde barındırılan ve orgun.ankara.edu.tr adresinden erişilen uzaktan eğitim sunucusu Bilgi İşlem izleme yazılımları üzerinden izlenebilir duruma getirildi. Sunucu üzerinde veri tabanı, web sunucu ve işletim sistemi seviyesinde performansa yönelik ince ayarlamalar yapıldı. Eğitim süresince sistem sürekli izlendi ve müdahale edildi. Uzem birimine çeşitli konularda teknik destek verildi. Kapasite artırımı ihtiyacı doğduğunda uygulanmak küme yapısını sağlamak üzere yeni bir sistem mimarisi ve altyapısı planlandı, ilgililer ile paylaşıldı. Çok yoğun kullanılan bu sistemlerde trafiğin az olduğu gece saatlerinde bakım çalışmaları yapıldı.
- Gölbaşı FKM veri merkezinde bulunan Netapp8040S1'in mantıksal ağ bağlantılarında yaşanan sorun tespit edildi ve gerekli düzenlemeler yapıldı.
- E-BEYAS sistem performansını sürekli takip eden izleme yazılımları sayesinde sisteminde oturum açma sırasında ortaya çıkan yavaşlık problemleri tespit edildi. TÜRKSAT'a ve veri tabanı yöneticisine ilgili tespitler paylaşıldı. Sorunların düzeltilmesi takip edildi.
- Emobil uygulamasının devreye alınması çalışmasına destek verildi, Load Balancer üzerinde gerekli ayarlamalar yapıldı.
- Uzaktan eğitim sınav sunucusu olan esinav.ankara.edu.tr sunucunu test etmek üzere sınavlar öncesi test sunucusu oluşturuldu. Esinav.ankara.edu.tr sunucusu üzerinden 2500 öğrencinin uzaktan sınavlara girebilmesi sağlandı. Sınav dönemi öncesinde esinav sunucusu için test ortamı oluşturuldu. JMETER ile test senaryosu hazırlanarak çok sayıda performans testi ve testlere bağlı olarak ayarlamalar yapıldı. Sunucu kaynakları sınav dönemlerinde düzenlendi. Sınavlar sırasında herhangi bir performans ya da güvenlik problemi yaşanmaması için tüm sınav oturumları süresince sistemler izlendi.
- Dspace.ankara.edu.tr sunucusunda yaşanan çeşitli sorunlara ilgililerine teknik destek verildi.
- F5 yük dağıtım cihazları üzerinde geçmiş dönemlere ait ayarlamalar temizlendi. Cihaz üzerindeki SSL sertifika profillerinde güvenlik iyileştirmeleri yapıldı.

- Veeam Backup and Replication ürünü için firma ve ilgili personellerin katılımıyla uzaktan çalışma yöntemiyle demo çalışmaları yapıldı. Kurulumlar sonrası yapılan çalışmalar süresince sanal sunucuların yedeklenmesi ver geri dönüş testleri, Microsoft SQLServer ve Oracle veritabanlarının yedeklenmesi ve geri dönüş testleri yapıldı. Huawei ve Netapp depolama sistemleri ile entegrasyon ve yedek testleri tamamlandı.
- Alternatif teknolojiler için araştırmalar yapıldı ve canlı birçok webinar'lere katılım sağlandı.
- USOM (Ulusal Siber Olaylara Müdahale) ekibi tarafından bildirilen açıklıklara karşı tedbir alındı.
- Üniversite web sitelerinin yayınlandığı sunuculara yönelik artan siber saldırılara karşı sunucularda güvenlik ve kontrol seviyesi yükseltildi. Geçmişe yönelik web log kayıtları incelenerek saldırgan davranışları analiz edildi ve özelleştirilmiş engelleme kuralları oluşturularak devreye alındı.
- 1 Haziran tarihinde süresi dolan SSL sertifikalarının yenilenmesi amacıyla yeni SSL sertifikası temin edilme süreci başlatıldı. Temin edilecek sertifikaların testleri yapıldı. SSL sertifikası kullanılan servis ve sunucu envanteri oluşturuldu. Şifreli bağlantı ihtiyacı bulunan tüm servis ve sunuculara SSL sertifikası kurulumları tamamlandı.
- Veri Yönetim Sistemi için sunucu oluşturuldu ve ayarlamaları yapıldı. Yazılım geliştiricilere teknik destek sağlandı. Uygulamanın yük dağıtıcı üzerinden yayına alınması sağlandı.
- Sanallaştırma sistemlerinde düzenli faaliyet olarak gerçekleştirilen izleme ve sorunlara müdahale süreçlerine devam edildi. Donanım arızası nedeniyle çöken vmnode04 isimli fiziksel sanallaştırma sunucu için çağrı kaydı açıldı ve uzun süreli memory testleri yapıldı.
- Sanallaştırma fiziksel sunucularında donanım firmware güncellemeleri ve vmware yamaları uygulandı.
- F5 yük dağıtım cihazlarında güvenlik yamaları uygulanarak yazılım versiyonları güncellendi.
- E-BEYAS mobil imza servisinin çalışmaması ile ilgili olarak sorun teknik olarak analiz edildi, Turkcell'e çağrı kaydı açıldı. Turkcell tarafından sunucularımıza erişim izni verilmesi için süreç takip edilerek gerekli bildirimler yapıldı.
- Redhat tabanlı Linux sunucuların tamamında güvenlik yamaları uygulandı. Redhat portal üzerinde kayıtlı sunucu envanteri düzenlendi.
- Yeniden yazılmakta olan mezun yönetim sistemi (mezun.ankara.edu.tr) için yeni bir sanal sunucu oluşturuldu ve yapılandırılarak gerekli düzenlemeler yapıldı. Yazılım ekibine destek verildi.
- Ankara üniversitesi puantaj yazılımının Tıp Fakültesi için de kullanılabilmesi için yapılan çalışmalara destek veriliyor. Bu amaçla yeni bir sanal sunucu oluşturuldu ve yazılım ekibine destek verildi.
- Bir sanallaştırma sistemleri izleme yazılımı olan Runecast yazılımı için 14 Günlük lisans temin edildi, Sanallaştırma sistemleri bu araçla güvenlik ve bütünlük açısından kontrol edildi.
- Kullanılmakta olan Sentinel Log manager yazılımı yerine konumlandırmak üzere Merkezi log yönetimi yapılabilecek Elastik Stack isimli açık kaynak kodlu bir sistem inceleniyor. Elastik stack kurulumu yapıldı, sistemlerimize entegrasyonu için çalışmalar devam ediyor.
- Milli İrade web sayfası için sunucu oluşturuldu. Sunucu izleme yazılımları üzerinden izlenebilir duruma getirildi. Güvenlik ve performans açısından detaylı ayarlamalar yapıldı. Milliirade.ankara.edu.tr web sayfasına yönelik JMETER stress testi hazırlandı ve test çalıştırıldı. Trafik yoğunluğu ve olası siber ataklara karşı sistem sürekli takip edildi.
- Veeam Yedekleme yazılımı hakkında Millî Savunma Bakanlığı personellerine teknik bilgi paylaşımı ve demo yapıldı.
- Bazı sunucuların önemli sistem dosyalarının yedeklendiği NFS disk alanında veri temizliği yapıldı.

- Hiper bütünleşik (hyper converged) sanallaştırma sistemleri ve teknolojileri hakkında araştırma ve üretici firmalar ile teknik toplantılar yapıldı. Alımı planlanan sunucu donanımları ve sanallaştırma altyapıları için firmalardan gelen teklifler incelendi.
- A10 Networks üreticisine ait yük dengeleyici ve web güvenlik duvarı ürünleri incelendi, üretici firma ile teknik toplantılar yapıldı.
- Kullanılmakta olan Netbackup yedekleme yazılımdan Veeam Backup and replication yazılımına geçiş çalışmaları tamamlandı. Veeam Yedekleme sistemlerinin sıfırdan kurulumları ve konfigürasyon çalışmaları organize edildi. Yedekleme sistemleri ve yedekleme politikaları tamamen yeniden planlanarak devreye alındı. Bu kapsamda Depolama sistemleri ve SAN anahtarlar üzerinde ihtiyaçlara göre değişiklikler yapıldı.
- Vmware vsphere kullanılarak yapılmakta olan replikasyonların Veeam yazılımı kullanılarak yapılabilmesi için yapılan detaylı testler tamamlandı. Yapılan karşılaştırmalı testler sonucunda replikasyon yönteminin mevcut haliyle devam ettirilmesine karar verildiği için Veeam replikasyon ayarları temizlendi.
- Sunucuların hafta sonu yedeklenmesi esnasında web sayfalarının bir süre çalışmamasına sebep olan Mysql Veri tabanı kümesi sunucularında ortaya çıkan sorun detaylı şekilde incelendi ve çözüm üretildi. Yapılan değişikliklerin sorunu çözüp çözmediği gözlemlendi.
- ANKUZEF biriminin talebi üzerine uzaktan eğitim sunucuları konusunda teknik destek sağlandı.
- Enstitü Başvuru sisteminin uygulama ve erişim log kayıtlarının incelenmesi ve raporlanması konusunda ilgili personellere destek verildi.
- TÖMER Web sunucusunda kullanılan pluginlerden kaynaklı sorunlar web sorumlularına raporlandı.
- IDM isimli Oracle veri tabanı sunucusunun yeniden yapılandırılması çalışmalarında veri tabanı yöneticisine destek verildi.
- Bilgekunduz.ankara.edu.tr üzerinden yapılan ve ülke genelinde 45 bin ilköğretim öğrencisinin katılım sağladığı etkinlik sunucusunda kapasite ve performans iyileştirmeleri yapıldı, sistem hafta boyunca yakından takip edildi.
- Belge Yönetim Sistemi (e-BEYAS) üzerinden üretilen belgelerin şifreli bir şekilde oluşturulabilmesi ve transfer edilebilmesi zorunluluğundan dolayı yapılacak çalışmalar konusunda BEYAS Koordinatörlüğü ve TURKSAT arasındaki iletişime teknik destek verildi.
- Talep üzerinde cv.ankara.edu.tr sunucusunda yedekten veri kurtarma ve veri güncelleme çalışması yapıldı.
- Belge Yönetim Sisteminde (e-BEYAS) Planlı kesinti yapılarak e-BEYAS yazılımında lisans güncelleme çalışmasına destek verildi.
- Talep üzerine bbs.ankara.edu.tr (Bologna Information System) sunucunda kullanım istatistikleri çıkarılarak ilgililerine paylaşıldı.
- Dspace.ankara.edu.tr sunucusunda disk temizliği yapıldı. Erişim kayıtlarının düzgün bir şekilde kayıt altına alınabilmesi için sunucu ve yük dengeleyici cihazlar üzerinde ayarlamalar yapıldı.
- Sunucularda Ağ Zaman Protokolü (NTP) etkinleştirilmiştir. Zaman sunucusu tanımında hata bulunduğu tespit edilen sunucularda NTP yapılandırılması düzenlendi.
- Sanal sunucuların kaynak kullanımları düzenli olarak incelenerek değişen ihtiyaçlara göre kaynak tahsisleri düzenlendi. İhtiyaç duyulmayan ancak güvenlik zafiyetleri barından bazı sunucular tespit edilerek kontrollü bir şekilde susturuldu.
- İbni Sina tarafında;

- Hastane veri tabanında düzenli bakımlar yapıldı. Oluşabilecek sorunlara karşı önceden önlemler alındı. Bu önlemler kapsamında yetki kısıtlaması ve patch yüklenmesi yıl içinde yapıldı.
- Veri tabanı büyümesine bağlı olarak gerekli görülen table spacelere diskler yıl içinde eklendi.
- Yazılım firmasına verilen destek genel anlamdan çıkıp daha spesifik konular üzerinde olmaya başladı. Eczane modülü ilaç onaylarında oluşan gecikmelerin nedenleri yazılım firmasına iletildi.
- Veri tabanı performans raporu aylık olarak yazılıp gerekli kişiler ile paylaşıldı.
- Hastanede görev yapan sözleşmeli bilişimci Semih beye eğitim verildi. HBYS Veri tabanı Temel düzeyde kontrolleri artık Semih Bey yapmaktadır.
- Gün sonu aktarım işlemlerin de oluşan sıkıntı nedeniyle 6 aylık veri aktarılamamıştı. & aylık veri için aktarım süresi 100 saatten fazla bir süre olarak belirlendiğinden aktarım yapılamamıştı. Bu süreyi çalışma yaparak 84 dakika da aktarımın tamamını yaptık.
- Oracle Dataguard kurulumu yapıldı. Canlı veriler restore yapıldıktan sonra üzerine manuel olarak arşiv loglar eklenerek eşitlendi. Eşitlenme bitirdikten sonra Dataguard devreye alındı. An itibariyle canlı bir FKM veri tabanı oluşturulmuş oldu.
- Firma tarafından süresi 40 saniyenin üzerinde olan 7 sorgunun süresi 1 saniyenin altında olacak şekilde tune edilerek teslim edildi.
- Firmanın kullanmış olduğu test veri tabanının tekrar güncellenmesini istedikleri için test veri tabanı önce silindi. Sonra canlı veriler netbackup ile restore edildi. Bu işlem yaklaşık 2 günde tamamlandı.

- E-BEYAS Veri tabanında;
  - E-BEYAS ve Dataguard düzenli bakımları yapıldı.
  - Data fragmentation sonrası compress işlemi yapıldı.
  - E-BEYAS Solar servisinde hata bulunup gerekli çözüm Sadık Bey ile yapıldı.
  - E-BEYAS backup politikası oluşturuldu. Scriptlerin çalışması kontrol edildi. An itibariyle backup scripti 2 saat 17 dakikada 5,7 terabayt olan veri tabanın backupını Veeam alabiliyor.
  - E-BEYAS sisteminde Patch öncesi gerekli geri dönüş senaryoları tamamlandı.
  - Commvault Poc ve Veeam Poc yapıldı.
  - Network kaynaklı dataguard makinesinde olan sorunlar çözüldü. e-BEYAS veri tabanında yavaşlık şikâyetinden dolayı çözüm odaklı iki tane index yaratıldı.
  - E-BEYAS veri tabanında Commvault Poc için Fiziksel sunucu üzerine Rac test veri tabanı kuruldu. Kurulan veri tabanında test verisi eklenip backup alındı.
  - BGYS kapsamında alınan backupları restore edecek bir sanal single instance veri tabanı kuruldu. Bunun üzerine restore testi yapıldı.
  - Lisans alım sürecinde firma ile gerekli hazırlıklar yapıldı.
  - E-BEYAS için Gölbaşı lokasyonunda çalışacak olan Dataguard kurulumu yapıldı. Canlı veriler buraya taşındı. Aktif hale getirdikten sonra da canlı ile eşit hale getirildi. Sorunsuz çalışıyor.
  - E-BEYAS versiyon geçişi öncesi dönüş noktası oluşturuldu.
  - Combolt yedekleme yazılımı hakkında bilgi toplandı.

- KVKK kapsamında veri maskeleme işlemi için redaction çözümü araştırıldı. Bunun için test veriler oluşturuldu. Oluşan test veriler üzerinde maskeleme yapıldı. Herhangi bor sorun bulunmadı. Lisansımız olduğu takdirde bu yöntem ile e-BEYAS da maskeleme yapılabilir.
- E-BEYAS verileri storage değiştiği için Yeni storage üzerinde e-BEYAS için diskler verildi. Bu diskler Oracle ASM'ye eklenerek yeni bir disk havuzu oluşturuldu. Yeni storage üzerine canlı olarak taşındı. 2 gün süren bu işlemde herhangi bir kesinti yapılmadı.
- FKM altyapısı oluşturuldu.
- e-BEYAS versiyon geçişi öncesi dönüş noktası oluşturuldu. Dönüş esnasında firmanın çalıştıramadığı scriptler firmadan istenerek çalıştırıldı.

- OBS veri tabanında;
  - Düzenli bakımlar yapıldı.
  - BGYS kapsamında yedekler kontrol edilip tek tek açıldı.
  - Loglar temizlendi. Eski loglar 45.159 sunucusuna taşındı.
  - Yeni backup yazılımı ayarları yapıldı. Alınan backuplar kontrol edildi.
  - Indexlerde oluşan fragmentation oranları düşürüldü.
  - Eski loglar arşivlendi.
  - Veeam Poc yapıldı. Poc sonrası zabbix de oluşan sorun nedeni ile ayrıntılı olarak incelendi.
  - Transaction loglar temizlendi.
  - Kayıt esnasında veri tabanından bağımsız sorunların çözümünde yazılım ekibine destek olundu.
  - Canlı OBS veri tabanı yeni storage geldiği için değiştirmek zorunda kaldık. Bu nedenle Yeni bir sunucuya Sqlserver kurulumu yapıldı. Canlı veri tabanında bulunan bütün veri tabanları, kullanıcılar tek tek taşındı. Taşıma sistemi sonrasında oluşan sorunlarda yazılım ekibine destek verildi.
  - Boşa çıkan fiziksel sunucu ilerde tekrar kullanmak üzere tekrar sıfırdan kuruldu. Üzerine boş bir Sqlserver kurulumu yapıldı.
  - 1 yıllık log veri tabanı sıkıştırılarak test veri tabanına taşındı. Ayrıca kayıtlar öncesi log veri tabanı tekrar kuruldu.
- Diğer veri tabanlarında;
  - MixDb Oracle 18c veri tabanı kuruldu. Kurulan MIXDB 18c Oracle sunucusuna 11g Atlas sunucusunda çalışan Kablosuz veri tabanı aktarıldı. TIPOBS, TIPOBS_TEST, TIPOBS_DEV veri tabanları taşındı.
  - DBS Veri tabanı taşındı.
  - OYP Veri tabanı taşındı.
  - AYOSTERCIH Veri tabanı taşındı.
  - AYOS Veri tabanı taşındı.
  - TESVIK Veri tabanı taşındı.
  - AUKPS Veri tabanı taşındı.
  - AUKPSTEST Veri tabanı taşındı.
  - MERNIS Veri tabanı taşındı.

- EVRAK Veri tabanı taşındı.
- Ayrıca TıpOBS test şemasında tıpOBS şemasına yetki verildi.
- Idm Oracle makinesinin taşınması için yeni sunucu kurulumu yapıldı.
- Idm Oracle veri tabanında audit loglar arşivlendi. Gereksiz olanlar silindi.
- 18c olan ilk Oracle sunucumuzda performans testleri yapıldı.
- Kurulan MIXDB 18c Oracle sunucusunun backup scripti yazıldı.
- Radius veri tabanında alınan hatalar bulunup düzeltildi.
- Yazılım ekibinin isteği doğrultusunda OBS ile Atlas veri tabanları arasında Dblink oluşturuldu. Oluşturulan read kullanıcı ile birlikte Hatice Hanım'a teslim edildi.
- Yazılım ekibinin istediği test veri tabanları oluşturuldu.
- Veri tabanı maskeleme hakkında araştırma ve ön çalışma yapıldı.
- Yazılım ekibinin isteği doğrultusunda MAIA sqlserver2019 ve Sqlserver216 kurulumu yapıldı.
- VYS için sadece read hakkı olan kullanıcı yaratılıp teslim edildi.
- VYS sqlserver veri tabanı kuruldu.
- Kayıt olan öğrencilerin kişisel verileri kablosuz veri tabanına script ile taşındı.
- Genel log dosya temizliği yapıldı.

- 8448 kullanıcıya e-posta hizmeti, liste üyelik hizmeti, kablosuz hizmeti konularında destek verildi.
- 12264 kişiye telefon ve e-posta ile kullanıcı desteği sağlandı.
- 152 kullanıcıya proxy ayar desteği ile 4044 kullanıcıya Imagine-Office365-YDS-ARVED desteği verildi.
- 19 kişinin kablosuz ağ hesabı kapatılmış, 688 kişiye kablosuz ağ hesabı açıldı.
- Öğrenci Bilgi Sistemi (OBS):
    - Üniversite geneli raporlar için; çizelgelerde 2, 2.1,3.1 ve 3.2 lisans programları için hazırlandı.
    - Sigortacılık ve Aktüerya Bölümü öğrencilerinin eski birim id'lerinin YÖKSİS'ten silinmesi sağlandı.
    - Ders Seçme ilk gününde seçim yapan öğrenci ve ders istatistiklerini gösteren sayfa hazırlandı.
    - Yardım masası için yetkilendirme ekranı yapıldı.
    - OBS'de ve veri toplanan eski sistemlerde kaydı bulunmayan öğrenci verilerinin YÖKSİS'e gönderilebilmesi için gerekli değişiklik yapıldı ve Kastamonu MYO mezunları YÖKSİS'e gönderildi.
    - Öğrenci mail adreslerinin veri yabanında tek tablodan çekilmesi sağlandı.
    - Maliye Bakanlığına gönderilen YÖKSİS Katkı Payının kontrolü yapıldı. Her dönem yapılan kontrolü otomatikleştirmek için hazırlanacak olan ekranın analiz çalışması gerçekleştirildi.
    - Lisansüstünde tüm derslerin, son alındığı haliyle transkriptte görünmesi sağlandı.
    - Öğrenimi değerlendirme anketi İngilizce karşılıkları eklendi.

- OBS V2 ve V3 versiyonlarında öğrenci, personel fotoğraflarının iki sistem arasında senkronizasyonu sağlandı.
- Not giriş ekranında devamsızlıktan bırakma güz dönemi için pasife çekildi, veri tabanında bu dönem için yapılan kayıtlar düzeltildi.
- YÖKSİS'in kendi bünyesinden transkript yayınlama çalışması için OBS sisteminden örnek transkript YÖKSİS Rest servisi aracılığıyla gönderildi.
- Lisansüstü başvurularında,
    - 4'lük not çevrimlerinde YÖK çevrim tablosunun esas alınması sağlandı.
    - Bir öğrencinin en fazla iki programa başvurabilmesi sağlandı.
- Üniversite dışından yaz okulundan ders alacak öğrenciler için 3 ders kuralı kaldırıldı.
- Enstitü öğrenci alımlarında kazanan öğrencilerin gerekli belgelerini belirlenen tarihlerde elektronik ortamdan yükleyebilmeleri ve yönetici tarafında yüklenen bu belgelerin görüntülenebilmesi için ekranlar hazırlandı.
- Enstitü başvurularında mezuniyet notunu 100 olarak beyan eden öğrencilerin mezuniyet notları YÖKSİS'ten çekildi.
- ASAL Erteleme Takip ekranına öğrenci bazlı erteleme ve iptal butonları eklendi. Mezun olan öğrenciler için iptal gönderimi otomatik hale getirildi.
- YÖS öğrencilerinin borç kontrolünün yapılıp online ön kayıt yapabilecekleri ekran yapıldı.
- Kablosuz Ağ Yönetimi sistemi için servis hazırlanarak OBS'deki öğrenci verilerinin paylaşımı sağlandı.
- Üniversitemize kayıt yapmaya hak kazanan YOS öğrenci verilerinin canlı sisteme aktarılması sağlandı.
- Belirtilen dersler için Bologna ders kopyalamaları yapıldı.
- Yenilenen YÖKSİS Rest Servisten Üniversitemizi kazanıp e-devlet'ten kayıt yapanları çekebilmek için uygulama hazırlandı.
- Kapatılan derslerin geçmiş müfredatlarda da pasif hale getirilebilmesi için düzenleme yapıldı.
- Açılması gereken dersler sayfasında gerekli düzenlemeler yapılarak listenin rapor olarak alınabilmesi sağlandı.
- Ön Kayıt Bilgi formuna sağlık raporu alınması gereken bölümler için dosya yükleme alanı ve dosyaların kontrolü için onay sayfası eklendi.
- 2020-2021 eğitim öğretim yılında üniversitemizi kazanan öğrencilerimizin verileri YÖKSİS'ten çekilerek OBS'ye aktarıldı.
- Öğrencilerimizin kampüs kart başvurularında sorun çıkmaması için kampüs kart başvuru ekranları kontrol edildi. Kampüs karta başvurmayan öğrencilerle iletişime geçilebilmesi için öğrenci listeleri hazırlandı.
- 2020-2021 Güz dönemi ders seçmeleri için gerekli verisel ve kodsal düzenlemeler yapıldı.
- Pedagojik formasyon almış öğrenci verilerini YÖKSİS'e gönderim ekranı yapıldı
- Uzaktan eğitim sisteminin OBS'den seçilen ders bilgilerini, derslerin sorumlu akademik personellerini hoca ve öğrenci verilerini alabilmeleri için mevcut viewler güncellendi. Gerekli görülen viewler hazırlandı.

- YÖKSİS'e transkript verilerinin toplu olarak gönderimi sağlandı. 1. ve 2. sınıf lisans öğrenci transkript verileri YÖKSİS'e test amaçlı gönderildi.
- YÖKSİS'e hazırlık detay rest servisi aracılığıyla 2020-2021 Güz dönemi için hazırlık öğrencilerinin verileri gönderildi.
- 2020-2021 yılı YKS ek yerleştirme ve DGS verileri OBS'ye aktarıldı.
- Ders Seçme ekle bırak dönemi için OBS testleri yapıldı çıkan sorunlar düzeltildi.
- ASAL ekranları gözden geçirildi. Otomatik gönderilmesi gereken veriler için, hangi öğrencilerin ne zaman gönderiminin yapılabileceği hakkında analiz ve gerekli güncellemeler yapıldı.
- Ortaöğretim Alan Öğretmenliği Tezsiz Yüksek Lisans Mezunlarının Formasyon bilgilerinin YÖKSİS'e toplu gönderimi yapıldı.
- Öğrencilerin kütüphane ödünç ve ceza durumlarını kontrol eden servisin OBS'ye entegre edilmesi sağlandı.
- E-devlet transkript servisinde TÜRKSAT tarafının yapmış olduğu yeni versiyona geçiş için güncelleme yapıldı.
- 2020-2021 Eğitim-Öğretim yılı güz yarıyılında yüksek lisans ve doktora programlarına başlayan öğrencilerin sevk tehir için erteleme talepleri toplu olarak gönderildi.
- Kampüs Kart başvurusu yapmayan öğrencilerin listesi hazırlandı.
- Pandemi dolayısıyla lisansüstü öğrencilere verilen ek sürelerin yönetimin sağlanacağı ekran tasarlanarak OBS'ye eklendi.
- Türkiye burslusu kazanan öğrencilerin OBS'ye aktarılması sağlandı.
- YÖKSİS'e aktif ve mezun öğrenci transkriptlerinin gönderimi sağlanarak toplam 147278 öğrenci transkript kaydı YÖKSİS'e aktarılmış oldu.
- "Enstitü Başvuru" ve "Çift Anadal Yan Dal Başvuru" sistemlerinin kodsal altyapısı ve tasarımı hazırlandı.
- Yurtdışı Kabul Kontenjanları kapsamında kayıt yaptıran ve seçmiş olduğu dersi onaylı olmayan öğrencilerin Uzaktan Eğitim derslerine katılması sağlandı.
- OBS'de e-devlet transkript servisi ile PBS'de YÖKSİS eğitim servisleri güncellendi.
- Kampüs Kart başvurusu yapmayan öğrenciler için toplu mail gönderimi yapıldı.
- OBS'de Üniversitemizde okumaya hak kazanan YTB öğrencileri için dosya yükleme ekranı yapıldı.
- Öğrenci başvurularının yönetimini sağlayacak "basvuru.ankara.edu.tr" alan adlı sayfa hazırlandı.
- Enstitü başvuru sisteminin ekran kodlamaları bitirildi. Öğrenci İşleri test aşamasına geçildi.
- SKS burs başvuru modülü tasarlanarak kayıt ekranı hazırlandı. Kaydedilen verilerin Utarit firmasıyla paylaşma yönteminin belirlenebilmesi için toplantı yapılarak verileri gönderme şekli belirlendi.
- Çift anadal, yandal başvuru modülünün ekran tasarımı ve kodlanmasına başlandı. Öğrenci İşleri ile analiz toplantısı yapılarak sistemin detayları öğrenildi.
- Tıp Fakültesi öğrenci işleri yetkilileri ile toplantı yapıldı. OBS'de yaşadıkları sorunlar analiz edilerek yapılması gerekenler planlandı.

- YÖKSİS'e gönderimi sağlanan transkriptlerden eksik ve hatalı gönderimler için gerekli düzeltmeler yapıldı.

- Personel Bilgi Sistemi (PBS):
  - Başlangıçta sadece Sözleşmeli Hemşire için tasarlanan başvuru modülü yeniden tasarlanarak, tüm unvanlar için başvuru alınabilecek duruma getirildi.
  - Aylıksız izinde olan ve izni biten personelin otomatik durum güncellemesi yapması sağlandı.
  - VYS'ye verilerin otomatik aktarılabilmesi için API metodu yazıldı.
  - Hitaba gönderilmeyen kayıtlar tespit edilerek liste olarak hazırlandı.
  - Akademik bilgiler güncellendiğinde SCOPUS API'den bilgilerin otomatik güncellenmesi sağlandı.
  - HİTAP'a veri aktarılırken (özlük, sicil özeti, unvan, eğitim, askerlik, borçlanma, sigortalı hizmet) 85 gün süre kontrolünün yapılması ve 85 günü geçenlerin HİTAP'a gönderilmemesi sağlandı.
  - Yeni atanacak İşçi Personeller için Sözleşmelerin PBS'den hazırlanması sağlandı.
  - Kullanıcının dinamik olarak parametreleri seçerek rapor oluşturabilesini sağlayan ekran tasarlandı.
  - Eğitim bilgileri sayfasına, YÖKSİS mezun sorgulama servisinden gelen YÖKSİS eğitim bilgileri eklendi.
  - ScopusID değerleri birden fazla olan Akademik personelin scopusID'lerinin tekilleştirilmesi sağlandı.
  - Başvuru sisteminde geliştirme ve güncellemeler yapıldı, yardım dokümanı hazırlandı.
  - E-BEYAS servis altyapısı incelenerek, kararname evrakının PBS'den e-BEYAS uygulamasına gönderimi sağlandı.
  - Personel başvuru sisteminde başvuru alımı için ekran düzenlemeleri yapıldı.
  - Akademik ve idari personelin HİTAP unvan bilgileri HİTAP'tan güncellendi.
  - DOSAP danışman başvuru ekranı yapıldı.
  - DOSAP araştırmacı başvuru yönetim ekranı yapıldı
  - YÖKSİS'ten yabancı dil sınavlarının çekilmesinde YDS ye ek olarak YÖKDİL sınav bilgilerinin de çekilmesi sağlandı.
  - HİTAP toplu veri aktarımının haftada bir yapılması sağlandı.
  - DOSAP Yönetici proje durumu düzenlemesine göre danışmana mail gönderimi sağlandı.
  - Enstitü adına DOSAP proje başvurusunun yapılabilmesi için düzenlemeler yapıldı.
  - Sınav Modülüne "ÖSYM Sınav Bilgilerini- Göster" butonu eklendi.
  - Kablosuz Ağ sistemi için sunulan serviste alan eklenerek güncelleme yapıldı.
  - DOSAP yönetim ekranında düzenlemeler yapıldı.
  - Akademik/İdari Personel ve YL/DR Öğrencilerinin Eposta başvurusu yapabilmesi için ekran hazırlandı.
  - PBS e-BEYAS entegrasyonu kapsamında PBS'de gönderilen kararnameleri listeleyecek ekran yapıldı.
  - PBS'de yabancı uyruklu personel bilgilerinin dinamik rapordan alınabilmesi için dinamik rapor yapısına ekleme yapıldı.

- PBS ana sayfasında takvim, duyuru, yeni etkinlik oluşturma için gerekli düzenlemeler yapıldı.
- PBS'de Personel Daire Başkanı ve Genel Sekreter için rol ve yetki düzenlemeleri yapıldı.
- Yabancı uyruklu sözleşmeli personelin sözleşme bilgilerinin yönetimi sağlandı.
- Kişi Özeti-Unvan/Tazminat sayfasında mevcut unvan bilgileri görünüp altta HİTAP'tan anlık bilgilerin gelmesi sağlandı.
- İlan Başvuru Yönetimi Modülünde gerekli yeni düzenlemeler yapıldı.
- E-posta başvuru ekranında yabancı uyruklu öğrencilerin kimlik doğrulaması yapabilmesi sağlandı.
- E-posta başvuru sisteminde başvuru yapan kullanıcının PBS'de de mail adresinin güncellenmesi sağlandı.
- Eposta başvuru ekranında yabancı uyruklu öğrencilerin kimlik doğrulaması yapabilmesi sağlandı.

- Akademik Bilgi Sistemi (ABS):
  - YÖK atıf sayıları bilgisi çekilerek veri tabanına aktarıldı.
  - Scopus ve YÖKSİS verilerinin belirli aralıklarla otomatik olarak çekilmesi sağlandı.
  - Genel İstatistikler sayfası düzenlendi.
  - WOS h-index hesaplaması ve ABS de gösterilmesi sağlandı.
  - WOS servisinin düzenlenerek toplu veri aktarımı sağlandı.
  - ABS sayfasında eksik görülen istatistikler oluşturuldu.
  - Akademik personel bilgilerinin pdf olarak alınabilmesi sağlandı.
  - WOS servisinden Ankara Üniversitesi'ne ait tüm verinin çekilmesi sağlandı.
  - WOS verileri çekilirken makale sayısı fazla olan personele ait kayıtların alınması sırasında oluşan hatalar giderildi.
  - ABS'de akademik personel detay sayfasında fotoğrafların öncelikle YÖKSİS'ten, eğer YÖKSİS'te fotoğrafı yoksa PBS'den çekilmesi sağlandı.
- Mezun Bilgi Sistemi (MBS):
  - MBS için farklı üniversitelerin mezun sistemleri incelendi. Osman Bey ve Okan Beylerle toplantı yapılarak mevcut sistemin analizi ve yeni sistemde yapılması hedeflenenler çıkarıldı.
  - MBS yazılım altyapısı hazırlandı.
  - MBS mezun giriş ve kayıt sayfaları hazırlandı.
  - Eğitim bilgileri giriş ekranı hazırlandı.
  - İş tecrübeleri giriş ekranı hazırlandı.
  - Mezun kart başvuru ve yönetim ekranları tamamlanarak kart basımı çıktısı alınabilecek duruma getirildi.
  - Eski sistemde kaydı mevcut mezunların YÖKSİS'ten eğitim verileri çekilerek veri tabanında güncellendi.
  - Mezun sertifika bilgisini, staj bilgilerini, yabancı dil bilgisini kaydeden alanlar eklendi.
  - Şifremi Unuttum, Parola Sıfırlama ve Şifre Değiştirme Ekranları yapıldı.

- Yöneticinin mezun bazlı YÖKSİS ve Mernis'ten veri çekerek MBS verilerini güncelleyebilmesi için ekran düzenlemeleri yapıldı.
- Mezunlara doğum günlerinde kutlama maili gönderilmesi sağlandı.
- Mezunların kolay ulaşabilmesi için Üniversitemiz e-devlet hizmet linkleri sayfası eklendi.

- Etkinlik Puanlama Sistemi:
  - Analizi tamamlanarak frontend kısmı hazırlanmış olan Etkinlik değerlendirme modülünde listeleme ekleme güncelleme işlemlerini gerçekleştirecek backend kodları eklendi.
- ASYM Soru Hazırlama Sistemi:
  - 30 Mayıs'ta başlanan mysis uygulaması 29 Haziran'da sunucu ve veri tabanı şifrelerini resetleyip ASYM tarafına devretmemizle sona erdi.
  - Bir aydan kısa sürede; Veri tabanı tasarımı, ekran tasarımları, kodlaması ve testleri yapılarak sistem kullanılabilir hale getirildi.
  - Projeye bakım ve destek devam etmektedir.
- Mobil Uygulama Projesi:
  - Ankara Üniversitesi Radyosu Mobil Uygulamasının tasarım ve yazılımı yapıldı.
- Ek Ders Puantaj Modülü:
  - Ekran tasarımı yapılarak kodlama aşamasına geçildi.
- Veri Yönetim Sistemi (VYS):
  - VYS programında istenen değişiklikler için Ayşen Hoca ile toplantı yapılarak analiz çalışması yapıldı. İlk etapta yapılması belirlenen Hacettepe Üniversitesi veri tabloları için veri elemanları çıkarıldı. OBS ve PBS'den bu veri elemanlarının otomatik çekilebilmesi için veri tabanı ve servis çalışması yapıldı.
- Kimlik Paylaşım Sistemi:
  - KPS sistemi ile ilgili kullanıcılara şifre desteği ve teknik destek verildi.
  - KPS Sistemi kullanıcı açma / silme / güncelleme işleri yapıldı.
  - KPS sistemi yazılımının Personel sistemi ile entegrasyonu sağlanarak, yazılımda pasif durumdaki emeklilerin kullanıcı yetkilerinin iptalini sağlayan modül eklendi.
- Eski Enstitü Bilgi Sistemi:
  - Eski enstitü web sistemi yazılımında, Ekle bırak kayıtlarındaki YÖKSİS değişikliğine göre düzenleme yapıldı.
  - Talep edilen raporlar hazırlandı.
- E-BEYAS Sistemi:
  - Birim içi kullanıcı desteği sağlandı.
- Tıp Fakültesi Etik Kurul Yazılımı:
  - Yazılım demo toplantısına katılım sağlandı.
- CV Sistemi:
  - CV Sistemi - ABS sistemi entegrasyonu sağlandı.
  - CV sistemi PBS sistemi entegrasyonu sağlandı.
  - Son kullanıcı desteği sağlandı.

- Yatay Geçiş Başvuru Sistemi:
    - Yabancı uyruklu öğrenciler için yeni modüller geliştirildi.
    - Uygulamanın yönetim ara yüzü güçlendirilerek tüm işlemlerin son kullanıcı tarafından yapılması sağlandı.
    - Kontenjan ve taban puan bilgilerinin dış veriden sisteme aktarılabileceği yeni ara yüzler geliştirildi.
    - Öğrenci İşleri Daire Başkanlığına son kullanıcı desteği sağlandı.
- Düzey Belirleme Sınavı Sonuç Açıklama Uygulaması:
    - Sınav sonuçlarının yayınlanması için yeni yazılım geliştirildi ve yayınlandı.
- Anket Sistemi:
    - Birimlerden gelen anket talepleri karşılandı.
    - Kullanıcılara eğitim verildi.
- Spor Bilimleri Özel Yetenek Sınavı Başvuru Sistemi:
    - Başvuru sürecinde İlgili birime teknik destek verildi.
- DTCF Tiyatro Bölümü Özel Yetenek Sınavı Başvuru Sistemi:
    - "tiyatroyeteneksinavi.ankara.edu.tr" alan adıyla yayına alındı.
    - Başvuru sürecinde İlgili birime teknik destek verildi.
- Ankara Üniversitesi Devlet Konservatuarı Özel Yetenek Sınavı:
    - "audkyeteneksinavi.ankara.edu.tr" alan adıyla yayına alındı.
    - Başvuru esnasında İlgili birime teknik destek verildi.
- Eski Öğrenci İşleri Sistemleri İçin Online Transkript Uygulaması:
    - Online Transkript uygulaması oluşturuldu.
    - Test sürecine geçilmesi planlanıyor.
- Kablosuz Ağ Yönetimi Uygulaması:
    - Personel Bilgi Sistemi ve Öğrenci Bilgi Sisteminden kayıtların otomatik aktarımı için düzenleme yapıldı.
- İhale Bilgi Sistemi:
    - Kullanıcı desteği ve eğitim verildi.
- Araç Giriş Kartı Uygulaması:
    - Gelen taleplere göre yazılım güncellemeleri yapıldı.
    - Son kullanıcı desteği sağlandı.
- ASYM Online Madde Yazma Sistemi:
    - Analiz çalışmaları yapılıp yazılım ekibine iletilmesi sağlandı.
    - ASYM Online Madde Yazma Sistemi ile ilgili yayına alma çalışmaları kapsamında Zoom uygulaması üzerinden yapılan toplantılara katılım sağlandı.
    - ASYM Online Madde Yazma Sistemi ile ilgili ASYM biriminde test çalışmasına katılım sağlandı.
- Öğretim Üyesi Albümü:

- Basın Halkla İlişkiler ve Basımevi Müdürlüğüne destek verildi.

- Kimlik Yönetim Sistemi (IDM):
  - "Yönetici Kullanıcı Dokümanı" ve "Son Kullanıcı Dokümanı" çalışmaları tamamlandı.
  - Yazılımın eksiklikleri tamamlandı.
  - Test çalışmalarına başlandı.
- İşçi Maaş Programı:
  - Hesaplamalar ile ilgili güncelleme yapıldı.
  - Son kullanıcı desteği verildi.
- E-Posta Başvuru Uygulaması:
  - Ön lisans ve Lisans öğrencileri için e-posta başvuru uygulaması geliştirildi.
- Tıp Fakültesi Eğitim Bilgi Sistemi:
  - Notların sisteme excel formatında girilebilmesi için çalışma yapıldı.
  - Yeni Dönemin Dönem 1-2-3 şablonu sisteme entegre edildi.
  - Bütünleme Sınavları sonrası oluşan Notların Ders Başarı notuna işlenmesi ile ilgili kodlamalar tamamlandı.
  - Gelişim Sınavı sonuçlarının sistem üzerinden girilmesi için yeni ekranlar oluşturuldu.
  - Sınav sistemindeki değişiklikler nedeniyle Dönem 1-2-3 Ders şablonları güncellendi.
  - Sınav sistemindeki değişiklikler nedeniyle Dönem 4-5 Klinik ders şablonları güncellendi.
- Ziyaretçi Defteri Uygulaması:
  - Uygulamada talep edilen değişiklikler yapıldı.
- Yatay Geçiş Sonuç Açıklama Sistemi:
  - Yatay geçiş sonuçlarını açıklama yazılımı geliştirildi ve yayına alındı.
  - Son kullanıcı desteği sağlandı.
- Düzey Belirleme ve Yeterlilik Sınavı Sonuç Açıklama Sistemi:
  - Düzey Belirleme ve Yeterlilik Sınavı sonuçlarını açıklama yazılımı geliştirildi ve yayına alındı.
  - Son kullanıcı desteği sağlandı.
- Çift Anadal - Yandal Sonuç Açıklama Sistemi:
  - Çift anadal ve yandal başvuru sonuçlarını açıklama yazılımı geliştirildi ve yayına alındı.
  - Son kullanıcı desteği sağlandı.
- Yurtdışı Öğrenci Kabul Sistemi:
  - Tüm raporlar sistem üzerinden alınabilecek şekilde güncellendi.
- Veri Yönetim Sistemi:
  - Veri Yönetim Sistemi ile ilgili yapılan toplantılara katılım sağlandı.
  - Veri Yönetim Sistemi Yazılımında testler yapıldı, gerekli öneriler paylaşıldı.
  - VYS projesinde yapılan istemler test edildi.
  - Birim sorumlularına eğitim verildi.

    - Veri Yönetim Sistemi Sözlük çalışmalarında eksikliklerin tamamlanması konusunda birimlere destek verildi.
    - Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ile birlikte Veri Yönetim Sistemi - Stratejik Plan süreçleri konusunda çalışmalar başlatıldı.
    - Veri Yönetim Sistemi ile diğer sistemler arasındaki otomatik veri entegrasyonu kapsamında tüm firmalarla görüşmeler yapıldı. Talepler iletildi.
    - Ankara Üniversitesi Veri Sözlüğü (pdf) hazırlandı.
    - Kullanıcı Kılavuzu hazırlandı.
    - Veri Sözlüğü çalışmalarının tekilleştirilmesi ve sisteme aktarılabilecek hale getirilmesi ile ilgili çalışmalar yapıldı.
    - Sözlüklerin nasıl hazırlanması gerektiği konusunda birim yöneticilerine bilgi verildi.
    - Mail grubu oluşturularak sözlük çalışmalarının bu adrese gönderilmesi talep edildi.
- Proje Takip Sistemi:
    - Uygulama Teknoloji Transfer Ofisi ve Uluslararası Merkez birimlerinin talepleri doğrultusunda güncellenmiş ve test ortamına açıldı.
    - Eski TÜBİTAK verileri sisteme aktarıldı.
- Diş Hekimliği Kongresi Web Sayfası:
    - Sayfanın yapımı ve yönetimi ile ilgili destek sağlandı.
    - Eğitim verildi.
- Web Sayfaları:
    - Kullanıcılara uzaktan eğitim sağlandı.
    - Son kullanıcı destek talepleri karşılandı.
    - Web sunucularının rutin bakım ve güncellemeleri sağlandı.
- Yeni sayfalar:
    - Yönetim Bilgi Sistemi (ilkbakista.ankara.edu.tr)
    - Kök Hücre Araştırmaları Laboratuvarı (stem.ankara.edu.tr)
    - Ceza, İnfaz Hukuku ve Kriminoloji AUM (cikaum.ankara.edu.tr)
    - Çağdaş Yunan Dili ve Edebiyatı ABD (yunande.humanity.ankara.edu.tr)
    - İtalyan Dili ve Edebiyatı Anabilim Dalı (italyandili.humanity.ankara.edu.tr)
    - Tıp Fakültesi Müzesi (ankaratipmuzemiz.medicine.ankara.edu.tr)
    - Computer Vision Laboratory (cvml.ankara.edu.tr)
    - Sürekli Eğitim Merkezi (ankusem.ankara.edu.tr)
    - 15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü (milliirade.ankara.edu.tr)
    - Türk-Rus Civic Forum Online Etkinliği Web Sayfası (trcfonline.ankara.edu.tr)
    - Doktora Sonrası Araştırma Programı (dosap.ankara.edu.tr)
    - Klinik Eczacılık Anabilim Dalı (klinikeczad.pharmacy.ankara.edu.tr)
    - Genel Dâhiliye Bilim Dalı (ichastaliklarigeneldahiliye.medicine.ankara.edu.tr)
    - Ergen Sağlığı Bilim Dalı (cocukergensagligi.medicine.ankara.edu.tr)

- Mülkiyeti Koruma ve Güvenlik Bölümü (mkgb.ankara.edu.tr)

- Yeni Temada Açılan Web Sayfaları:
  - Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü (tite.ankara.edu.tr)
  - İletişim Fakültesi (ilef.ankara.edu.tr)
  - Ziraat Fakültesi (agri.ankara.edu.tr)
  - Veteriner Fakültesi (veterinary.ankara.edu.tr)
  - Computer Vision and Machine Learning Laboratory (cvml.ankara.edu.tr)
  - Tarım Bilimleri Dergisi (tarimbilimleri.agri.ankara.edu.tr)
  - Ayaş Meslek Yüksekokulu (ayasmyo.ankara.edu.tr)
  - Acil Tıp Anabilim Dalı (aciltip.medicine.ankara.edu.tr)
  - Devlet Konservatuvarı (audk.ankara.edu.tr)
  - KBB Anabilim Dalı (kulakburunbogaz.medicine.ankara.edu.tr)
  - Mühendislik Fakültesi (eng.ankara.edu.tr)
  - Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü (bap.ankara.edu.tr)
  - Ayaş Meslek Yüksekokulu (ayasmyo.ankara.edu.tr)
  - Mühendislik Fakültesi (comp.eng.ankara.edu.tr)
  - Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ataum.ankara.edu.tr)
  - Tıp Fakültesi Hastaneleri (hastane.ankara.edu.tr)
- İngilizce Web Sayfaları:
  - 18 Birimin Web sayfasına İngilizce modül kurulumu yapıldı.
  - İngilizce kablosuz.ankara.edu.tr sayfası tamamlandı.

Tablo 140: 2020 Yılı Teknik Servis İş Yükü

Birimler	İşin Türü			
	Bakım & Program Yükleme	İyileştirme	Parça Değişikliği	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu.	1	0	1	**2**
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi	0	1	1	**2**
Araştırma Uygulama Merkezleri	5	8	2	**15**
Merkezler	1	0	1	**2**
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	2	0	0	**2**
Biyoteknoloji Enstitüsü	1	0	0	**1**
Cebeci Hastanesi	13	4	19	**36**
Devlet Konservatuvarı	1	0	0	**1**
Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi	1	0	2	**3**
Diş Hekimliği Fakültesi	1	0	0	**1**
Eczacılık Fakültesi	6	4	8	**18**
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1	0	0	**1**
Eğitim Bilimleri Fakültesi	13	1	2	**16**
Fen Bilimleri Enstitüsü	9	3	6	**18**

Tablo 140: 2020 Yılı Teknik Servis İş Yükü

Birimler	İşin Türü			
	Bakım & Program Yükleme	İyileştirme	Parça Değişikliği	Toplam
Fen Fakültesi	17	1	14	**32**
GAMA Meslek Yüksekokulu	0	8	1	**9**
Güzel Sanatlar Fakültesi	3	0	1	**4**
Gıda Güvenliği Enstitüsü	1	0	0	**1**
Hemşirelik Fakültesi	15	0	7	**22**
İbn-i Sina Hastanesi	0	0	3	**3**
İlahiyat Fakültesi	6	0	0	**6**
İletişim Fakültesi	1	0	0	**1**
Mühendislik Fakültesi	27	1	9	**37**
Nükleer Bilimler Enstitüsü	8	0	3	**11**
Rektörlük Birimleri	43	5	23	**71**
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	4	0	0	**4**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	4	2	0	**6**
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0	0	2	**2**
Siyasal Bilgiler Fakültesi	5	0	1	**6**
Sosyal Bilimler Enstitüsü	6	0	1	**7**
Spor Bilimleri Fakültesi	2	1	1	**4**
Tıp Fakültesi	7	1	5	**13**
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	9	0	1	**10**
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	3	0	0	**3**
Veteriner Fakültesi	10	0	6	**16**
Yabancı Diller Yüksekokulu	3	0	2	**5**
Ziraat Fakültesi	13	1	13	**27**
Toplam	**217**	**28**	**110**	**355**

Kaynak: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

5.5.6. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Başkanlık, ilgili mevzuat ve Üniversitemiz misyon ve vizyonu ışığında, teknolojik gelişmelere göre faaliyetini sürdürmekte, akademik personelimizin, okuyan ve mezun öğrencilerimizin memnuniyetini ölçüt alan 48 kişilik personeli ile hizmet vermektedir.

2020 yılında Başkanlık tarafından gerçekleştirilen hizmetler aşağıda yer almaktadır:

- İlk kayıt işlemleri
- DGS ile yerleşen öğrencilerin işlemleri
- Yatay geçiş işlemleri
- Yabancı Uyruklu Öğrenci işlemleri
- Yaz okulu işlemleri
- İnteraktif kayıt işlemleri

- Yönetim kurulu işlemleri
- Mezun/ilişik kesme işlemleri
- Yazışmalar
- Diploma Basımı
- Katkı Payı İşlemleri
- ÖSYM ile yerleşen öğrencilerin ilk kayıt işlemleri için kayıt kılavuzunun hazırlanması
- Yönetmelik ve yönergelerin hazırlık ve değişiklik işlemleri
- Eğitim programlarının düzenlemesi işlemleri
- Ön lisans, lisans ve lisansüstü programların açılması işlemleri
- Akademik takvimin hazırlık işlemleri
- Yaz okulu açılması işlemleri
- Öğrenci Konseyi işlemleri
- Ortak Lisansüstü Program açılması işlemleri
- Kısmi zamanlı öğrenci işlemleri
- Diploma denklik işlemleri
- Ön Lisans, lisans kontenjanlarının belirlenmesi işlemleri
- Ek kontenjanların bildirilmesi işlemleri
- Pasaport harç muafiyet işlemleri
- Lisansüstü kontenjanların belirlenmesi ve gerekli ilanların verilmesi işlemleri
- Lisans tamamlama işlemleri
- YÖK Lisans Burslarının takibi ve ödeme işlemleri
- YÖK Doktora Burslarının takibi ve ödeme işlemleri
- Satınalma işlemlerinin yürütülmesi
- Taşınır İşlemlerinin yürütülmesi
- Üst Makamlar tarafından verilecek diğer görevlerin yapılması

5.5.7. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 46. ve 47. maddeleri uyarınca kurulan Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Yükseköğretim Kurulu'nun yapacağı plan ve programlar gereğince, öğrencilerin beden ve ruh sağlığının korunması, beslenme, barınma, çalışma, dinlenme ve ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirme, eğlenme alışkanlığı kazandırma gibi sosyal ihtiyaçlarını karşılama ve bu amaçla bütçe imkanları nispetinde okuma salonları, yataklı sağlık merkezleri, öğrenci kantin ve yemekhaneleri açmak, toplantı, tiyatro ve sinema salonları, spor salon ve sahaları, kamp yerleri sağlamakla ve bunlardan öğrencilerin en iyi şekilde yararlanmaları için gerekli önlemleri almakla görevlidir. Bunun yanında Üniversitemiz personelinin ve bakmakla yükümlü oldukları kişilerin birinci basamak tedavileri ve personelimizin öğle yemeği hizmeti, öğrencilerimizin, personelimizin kendileri ve bakmakla yükümlü oldukları yakınlarının sosyal tesislerden yaralanmalarını sağlamak, öğrencilere sosyal hizmetler sunmak da Başkanlık görevleri arasındadır.

Bu amaçla; Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı hizmet verdiği kesimin bütünü için bir Sağlık Kuruluşu, öğrencilerin sosyal, kültürel, danışma ve rehberlik ile spor ihtiyaçlarını karşılayan bir hizmet, aynı zamanda eğitim ve öğretimin desteklenmesi amacıyla bu alanda uygulama ve araştırmaların yapıldığı bir uygulama dairesidir.

Başkanlık, Sosyal Hizmet Binası, Kültür Sanat Merkezi (KSM), 6 adet öğrenci evi, 4 adet öğrenci rehabilitasyon ve spor eğitim merkezi, 3 adet anaokulu, 1 adet olimpik kapalı yüzme havuzu, 4 adet spor salonu, fitness salonları, 1 adet merkez mutfak, 31 adet yemekhane (Fakültelerdeki yemekhaneler dahil) ile hizmet veren ve bunların yanında yerleşkelerde Başkanlığa bağlı bulunan birimlerin temizlik ihtiyacına personel desteği sağlayan, Üniversitemizin tüm sosyal ihtiyaçlarını karşılayan bir birimdir.

Dairede yürütülen başlıca hizmetler şu şekildedir:

- Sağlık ve Beslenme Hizmetleri
- Barınma Hizmetleri
- Kültürel Hizmetler
- Spor Hizmetleri
- Sosyal Hizmetler

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Temmuz 2015 tarihinden itibaren Gölbaşı 50.Yıl Yerleşkesi Sosyal Hizmet Binasında hizmet vermeye başlamıştır.

5.5.8. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Üniversitemizde bilgi hizmetleri, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı örgütlenmeleri içinde yürütülmektedir. Üniversitemize bağlı fakülte ve yüksekokul kütüphanelerinde bazıları bölüm düzeyinde olmakla birlikte toplam 1.400.000'e yakın basılı kitap ve e-kitap vardır. Birim kütüphanelerinde hizmetlerin merkezileştirilmesi açısından önemli bir aşama olan eserlerin bilgisayar ortamına atılarak elektronik toplu kataloğun oluşturulması konusunda da önemli bir yol alınmıştır.

Kütüphane hizmetlerinin merkezileştirilmesi ve bilgi işlem tekniklerinden yararlanarak geliştirilen ve son dönemlerde önemli gelişmelerin kaydedildiği bir başka hizmet de elektronik kütüphanelerdir. Bu konudaki çalışmalar da yoğun bir şekilde devam etmektedir. Daha önceki yıllarda Ankara'daki diğer üniversiteler arasında başlayan ve daha sonra tüm üniversitelere yayılan ANKOS konsorsiyumuna Üniversitemiz de katılmıştır. Bugün hemen hemen tüm bilim dallarını kapsayan konularda ve çoğunun tam metin olarak yer aldığı 121 adet veri tabanı üyeliği bulunmaktadır. Bunlar yanında üniversitelere deneme amaçlı ücretsiz olarak açılan veri tabanları da bulunmaktadır. Tüm elektronik veri tabanlarına da web siteden "e-kaynaklar" bölümünden erişim sağlanmaktadır.

Bu merkezi hizmetler yanında tüm fakülte ve yüksekokulları ve içinde kütüphane bulunan birimlerde bilgi hizmetlerini Rektörlüğümüzün de sunduğu olanaklardan yararlanarak birçoğu elektronik ortamda olmak üzere ferdi olarak hizmet vermektedir.

Üniversitemizde 17'si fakülte (Tıp Fakültesine bağlı 2 kütüphane), 1'i enstitü, 1'i Devlet Konservatuvarı, 7'si meslek yüksekokulu ve 6'sı araştırma ve uygulama merkezlerinde olmak üzere toplam 32 adet gelişmiş kütüphane vardır.

Öğrenci Bilgi sistemi (OBS) ve Kütüphane Otomasyon Programı Sirsidynix arasında yapılan entegrasyon çalışması sonucu online kütüphane üyeliği ve ilişik kesme işlemleri başlamıştır.

Tablo 141: Kütüphanesi Olan Birimler

Fakülteler	Enstitüler	Devlet Konservatuvarı/ Yüksekokullar	Meslek Yüksekokulları	Araştırma ve Uygulama Merkezleri
1-Dil ve Tarih-Coğrafya	1-Türk İnkılap Tarihi	1-Devlet Konservatuvarı	1-Adalet	1-Avrupa Toplulukları (ATAUM)
2-Diş Hekimliği				
3-Eczacılık			2-Beypazarı	2-Çocuk Kültürü (ÇOKAUM)
4-Eğitim Bilimleri				
5-Fen ve Mühendislik			3-Elmadağ	3-Deniz Arkeolojisi (ANKUSAM)
6-Güzel Sanatlar				
7-Hemşirelik				
8-Hukuk			4-Haymana	4-Deniz Hukuku (DEHUKAM)
9-İlahiyat				
10-İletişim				
11-Sağlık Bilimleri			5-Kalecik	5-Fikri ve Sınai Haklar (FİSAUM)
12-Siyasal Bilgiler				
13-Spor Bilimleri			6-Nallıhan	6-Latin Amerika Çalışmaları (LAMER)
14-Tıp				
15-Veteriner			7-Sağlık Hizmetleri	
16-Ziraat				

Kaynak: Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı

5.5.9. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu, 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu ve bu kanunlara bağlı genel tebliğler, 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu ve yürürlükteki diğer kanunlara bağlı yönetmelik ve mevzuatları kapsamında 2020 yılında Başkanlığa tahsis edilen bütçe imkanlarına göre Ülkemizin ekonomik ve sosyal boyutları, Üniversitemizin gereksinimleri, Rektörlük ve bağlı birimlerin zorunlu ihtiyaçları gibi unsurlar her zaman olduğu gibi 2020 mali yılı içerisinde de hep bir arada değerlendirilmiş, israfı önleyici, tasarrufa yöneltici, birimler arası paylaşımcı bir gider politikası Başkanlığın ana ilkelerini oluşturmuştur. Başkanlık, sorunları çözümleyici bir yaklaşımla talep edilen birimlerin mal ve hizmet ihtiyaçlarının karşılanmasında kamunun ve Üniversitemizin menfaatlerini ön planda tutmuş, kaynakların ihtiyaca göre yerinde kullanılmasına tüm personeliyle ödünsüz özen göstermiş, teminlerde açık, şeffaf ve rekabeti sağlayıcı, en iyisini en uygun fiyatla temin etmek için çalışmıştır. Bu çalışmaların sonucunda da Üniversitemizde eğitim-öğretimin aksatılmadan yürütülebilmesi için gereken desteği sağlama gayreti içerisinde olmuş ve olacaktır.

Üniversitemizin eğitim ve sağlık alanında ihtiyaç duyacağı destek hizmetlerini işinde uzman, araştırmacı, yenilikçi personeli ile kaynakları ülke çapında en verimli şekilde kullanmak, Başkanlığın ana hedefidir.

Başkanlık birimleri aşağıda yer almaktadır:

- Satınalma Şube Müdürlüğü
- İdari ve Teknik İşler Şube Müdürlüğü
- Koruma ve Güvenlik Şube Müdürlüğü
- Kurum Merkezi ve Arşiv Müdürlüğü
- Sivil Savunma Uzmanlığı
- Taşınır Kayıt Kontrol Servisi

- Çevre Hizmetleri Birimi
- Ulaştırma Servisi
- Taşınmaz Kiralama ve Takip Birimi
- Evrak Servisi
- Yemekhane Hizmetleri Birimi
- Mutemetlik Birimi

5.5.10. Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi Koordinatörlüğü

Üniversitemiz belge yönetimi ve arşiv çalışmaları 134 birim esas alınarak yürütülmektedir. 123 birimde belge yönetimi ve arşiv çalışmaları ile görevlendirilmiş sorumlular bulunmaktadır. Görevlendirilmiş sorumlular çalışmalarında Koordinatörlük ile bağlantılı çalışmaktadır. Bunlar; 5 adet rektörlüğe bağlı kurul, 22 rektörlük idari birimi, 15 koordinatörlük, 1 Rektörlük bölüm başkanlığı, 19 fakülte, 14 enstitü, 1 konservatuvar, 1 yüksekokul, 11 meslek yüksekokulu, 43 araştırma ve uygulama merkezi, 1 hastaneler başhekimliği, 2 hastaneden oluşmaktadır. 134 idari ve akademik birime bağlı alt birimler (üniteler) toplamı ise 1.700'dür.

BEYAS Koordinatörlüğü tarafından gerçekleştirilen çalışmalar aşağıda yer almaktadır.

İdari Birim Kimlik Kodları (İBKK) Çalışmaları: Kurum içi iletişimi, kurumlar arası bilgi/belge paylaşımını ve elektronik belgelerin arşivlenmesini güvenilir bir ortamda gerçekleştirebilecek; orta ve uzun vadede e-devlet kapısı kanallarında kurumlar arası bilgi/belge paylaşımına yönelik uygulamalara yönelik olarak yeni kurulan ve yeniden yapılandırılan birim/ünitelere "İdari Birim Kimlik Kodu" verilmektedir. Yeni kurulan birimlere İdari Kimlik Kodu verilmesi işlemleri BEYAS Koordinatörlüğünce yetkilendirilen personel tarafından yapılmaktadır.

2020 yılında Üniversitemizde yeni kurulan birimler için Devlet Teşkilatı Merkezi Kayıt Sistemi (DETSİS)'nden İdari Birim Kimlik Kodları (İBKK) alınarak web sayfasına ve e-BEYAS Uygulamasına veri girişleri ve tanımlamaları yapılmıştır.

E-İmza Alımları: Elektronik Belge Yönetimi ve Arşivleme Sistemi (e-BEYAS) Uygulamasında ve e-Reçetelerde kullanılmak üzere ve "5070 Sayılı Elektronik İmza Kanunu" uyarınca yapılması gereken işlemlerin takibi BEYAS Koordinatörlüğünce yapılmaktadır. Bu bağlamda öncelikle yönetim kademesinde bulunan personele ve Tıp Fakültesi ile Diş Hekimliği Fakültelerine e-Reçete işlemlerinde kullanılmak üzere doktorlara e-imza alınması işlemleri TÜBİTAK-BİLGEM'e başvuru yapılarak takip edilmekte ve e-imzaların kayıp, çalıntı, bozulma gibi nedenlerle yeniden üretilmesinin sağlanması maksadıyla başvuru ve alım işlemleri BEYAS Koordinatörlüğünce yerine getirilmektedir.

E-BEYAS Uygulaması Sürdürebilirlik Çalışmaları: 16 Eylül 2013 tarihinde Üniversitemizde uygulamaya geçen "Elektronik Belge Yönetimi ve Arşivleme Sistemi" (e-BEYAS) Uygulamasının güvenli, sürdürebilir platformda ve etkin bir biçimde yürütülebilmesi amacıyla BEYAS Koordinatörlüğünce e-BEYAS Uygulamasının geliştirilmesi çalışmaları yapılmaktadır. Bu kapsamda, uygulamada karşılaşılan hatalar detaylı olarak incelenmekte, günümüz ihtiyaçları doğrultusunda sistemin geliştirmesi çalışmaları devam etmekte ve belirli aralıklarla versiyon yükseltme çalışmaları yapılmaktadır.

E-Arşiv ve Dijitalleştirme Çalışmaları: 16 Eylül 2013 tarihinde Üniversitemizde uygulamaya geçen "Elektronik Belge Yönetimi ve Arşivleme Sistemi" (e-BEYAS) Uygulamasının güvenli, sürdürebilir platformda ve etkin bir biçimde yürütülebilmesi amacıyla BEYAS Koordinatörlüğünce e-BEYAS Uygulamasının geliştirilmesi çalışmalarının devam etmesi sebebiyle uygulamada oluşan belgelerin ve fiziksel ortamda hazırlanarak kurum arşivinde saklanması gereken belgelerin elektronik arşivlenmesi ve dijitalleştirmesi çalışmaları projelendirilmiştir.

Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) Çalışmaları: 5070 Sayılı Elektronik İmza Kanunu, Elektronik İmza Kanunu'nun Uygulamasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Resmi Yazışmalarda Uygulanacak Usul ve Esaslar hakkında Yönetmelik hükümleri gereğince 2013 yılından bu yana gizli dereceli yazılar dışında diğer yazışmalarda kullanılan Elektronik Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi (e-BEYAS) ile Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) sisteminin bütünleşme çalışmaları sonuçlanmış ve Üniversitemize ait KEP adresi aktif edilmiştir.

Kalite Kapsamında Yapılan Çalışmalar: Kalite çalışmaları kapsamında BEYAS Koordinatörlüğü'nün idari hizmetlerinin iç ve dış kalite güvencesi, akreditasyon süreçleri ve bu kapsamda tanımlanan görev, yetki ve sorumluluklara ilişkin esaslar doğrultusunda Yönetim Sistemi denetlenmiş ve neticesinde 05.10.2016 tarihinde "TS EN ISO 9001:2008 Kalite Belgesi"ni; 12.10.2018 tarihinde TS EN ISO 9001:2015 Kalite Belgesi'ni almıştır.

Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi-ISO 27001 (BGYS) Kapsamında Yapılan Çalışmalar: Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi-ISO 27001 (BGYS) çalışmaları kapsamında BEYAS Koordinatörlüğü ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca doğru, güvenilir ve geçerli bilgiler sağlanması, fazladan iş yükü ve gereksiz zaman kaybının önüne geçilmesi, risklerin minimize edilmesi, iş sürekliliğinin sağlanması, bilgi varlıklarının gizliliğinin korunması, kuruluş genelinde bilgi sistemleri ve zayıflıkların nasıl korunacağı konusundaki farkındalığın artırılması, bilginin ve metotlarının doğruluğunun ve bütünlüğünün korunması, içeriğinin değişmemesinin sağlanması, yasal tarafların zorunlu kıldığı kriterlerin sağlanmış olması, bilgi varlıklarına erişimin korunması, kurumsal saygınlığın korunması amacıyla ortak çalışmalar başlatılmış ve bu kapsamda tanımlanan görev, yetki ve sorumluluklara ilişkin esaslar doğrultusunda Yönetim Sistemi denetlenmiş ve neticesinde 22.03.2019 tarihinde "ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi"ni almıştır.

E-Diploma Entegrasyonu: Üniversitemiz BEYAS Koordinatörlüğü, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın ortak çalışmasıyla e-BEYAS Uygulaması ile Öğrenci Bilgi Sistemi (OBS)'nde yapılan entegrasyon çalışması ile Üniversitemizde diplomaların 25 Haziran 2018 tarihinden itibaren 2017-2018 Bahar Yarı Yılı itibarıyla; eklerinin de Temmuz 2019 tarihi itibariyle e-imzalı olarak verilmesine geçilmiştir. Verilen e-Diplomaların e-BEYAS Sisteminde Fakültelere ve yıllara göre dosyalanması için gerekli klasörlerin açılması işlemleri düzenli olarak yapılmaktadır.

BEYAS Koordinatörlüğü ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Koordinasyonu ile TÜRKSAT e-Devlet Direktörlüğü ile yapılan e-Devlet Protokolü kapsamınsa Verilen e-Diplomalar için e-Devlette doğrulama hizmeti açılmıştır.

Belge/Dosya Değerlendirme-Ayıklama-İmha Komisyonları ve Çalışmalar: Personel hareketliliği nedeniyle DAİ Komisyonlarındaki değişiklikler, ilgili onaylar alınarak yapılmış ve komisyonların 2020 yılında çalışmaları planlanarak DAİ çalışmaları yapılmıştır. Yapılan çalışmalarla yaklaşık 4,7 ton belge imhaya ayrılmış ve imha işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Arşiv Belge/Dosya Ayrıştırma ve Tasnif Çalışmaları: Üniversitemizde Arşiv Belge/Dosya Tasnif çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda, Ankara Üniversitesi personel dosyaları tek tek elden geçirilip düzenlenmekte ve yeni dosyalara konulmaktadır. Dosyalar, Standart Dosya Planı personel işleri çerçevesinde konularına göre ayrılmakta ve konu dosyaları içinde tarihe göre sıralanmaktadır. BEYAS personelinin yoğun çalışmasıyla birlikte işlemler daha fazla personel gerektirmesi nedeniyle beklenen hızda ilerlememektedir.

Birim Belge Merkezi ve Arşivleri Yetkili ve Sorumlularının Güncellenmesi Çalışması: Üniversitemiz tüm birimlerinde belge yönetimi ve arşiv işlemlerinin etkin ve verimli bir biçimde

yürütülmesi için hiyerarşik yapı içerinde sorumlular 08.03.2007 tarihli ve B.30.2.ANK.0.70.73.01/7092 ile 28.09.2007 tarihli ve B.30.2.ANK.0.70.78.00-237/178 sayılı yazılarla belirlenmiştir. 2020 yılında personel hareketliliğinden kaynaklanan değişiklikler izlenerek sorumlu ve yetkililer güncellenmiştir. Listenin BEYAS Web Sitesinde güncel tutulması sağlanmıştır. Güncelleme işlemleri süreklilik arz etmektedir.

BEYAS Faaliyet Raporları: Birim ve ünitelerimizin yazışma ve dosyalama işlemleri BEYAS-FR-07, BEYAS-FR-08 formlarıyla; belge merkezi ve arşiv birimlerinin çalışmaları ise BEYAS-FR-09 ve BEYAS-FR-12 formlarıyla izlenmekte ve değerlendirmektedir. Bu faaliyet raporları elektronik ortamda istenmekte ve takip edilmektedir. Üniversitemiz birimleri tarafından çalışmalara 2017 yılında %79,13, 2018 yılında % 90,38, 2019 yılında ise %92,65 duyarlılık olmuştur. 2020 Faaliyet Raporları değerlendirmesi devam etmektedir.

Üniversitemiz Kurum Belge Merkezi ve Arşivi Faaliyet Raporunun Cumhurbaşkanlığı Devlet Arşivleri Başkanlığına Gönderilmesi: 11 sayılı Devlet Arşivleri Başkanlığı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve Devlet Arşiv Hizmetleri Hakkında Yönetmelik gereği her yıl Ocak ayı içerisinde Başbakanlık Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğü'ne Faaliyet Raporu gönderilmesi gerekmektedir. Birimlerimizin faaliyetleri BEYAS-FR-09 ve BEYAS-FR-12 formlarıyla toplanmakta ve bu formlarla derlenen veriler ışığında Üniversitemiz faaliyet raporu hazırlanmaktadır. Hazırlanmış olan Üniversitemiz 2020 yılı Belge Merkezi ve Arşivleri Faaliyet Raporu Devlet Arşivleri Başkanlığına Ocak 2021'de sunulmuştur.

BEYAS Web Sitesi Kullanımı: BEYAS Web Sitesi, Üniversitemiz web sitesinin formatına uygun olarak yeniden tasarlanmış; dosya planı ve standart formlar güncellenmiştir. Web sitesinden diğer üniversiteler de yararlanmaktadır.

Çalışmaların yürütülmesi sırasında elektronik ortamdan iletişimi sağlamak için alınan (beyas@ankara.edu.tr) ve (ebeyasyardim@ankara.edu.tr) e-posta adresleri kullanılarak duyuruların yapılmasına ve soruların cevaplandırılmasına devam edilmektedir.

BEYAS çalışmaları, Üniversitemiz tüm birimlerini kapsadığı için yürütülen çalışmaları izlemek ve çalışmaları yönlendirmek ve bilgilendirmek için e-posta ile haberleşme ve bilgi alış-verişi sağlanmaktadır. Çalışmanın etkin bir şekilde yürütülmesi için e-postalar sürekli olarak takip edilmektedir.

İYEM-Yönetici Kayıt İşlemleri: e-Uygulamalarda DETSİS (Devlet teşkilatı merkezi kayıt Sistemi)'nde yer alan bilgiler esas alınmaktadır. Bu kapsamda, Başbakanlık tarafından yürütülen Elektronik kamu Yönetim Sistemi (KAYSİS) İmza Yetkileri Modülü (İYEM) oluşturulmuş; bu nedenle yönetici bilgilerinin sisteme kayıt işlemlerinin yapılması istenmiştir.

BEYAS Koordinatörlüğünce, İYEM'e Üniversitemiz yönetici bilgileri kayıt edilmekte ve güncellenmektedir. İYEM'e kaydedilen her bir yönetici için görev yaptığı kurum/birimden bağımsız olarak tekil ve değişmez nitelikte "T.C. Yönetici Kodu" üretilmektedir.

Bu kapsamda, Koordinatörlükçe 2016 yılında başlatılan ve 2020 yılında devam eden çalışmada üniversitemiz yönetici bilgileri (rektör, dekan, enstitü / yüksekokul / meslek yüksekokulu / konservatuvar / araştırma ve uygulama merkez müdürleri, koordinatörler, başhekimler bölüm / anabilim dalı / ana sanat dalı/ bilim dalı başkanları, fakülte /enstitü / yüksekokul / meslek yüksekokulu / konservatuvar sekreterleri, genel sekreter, daire başkanları, şube müdürleri ve yurt müdürleri) kayıt edilmekte ve değişiklikler doğrultusunda güncellemeler yapılmaktadır.

Ankara Üniversitesi Kurumsal e-Arşiv Veri Merkezi (KAVEM)

KAVEM uygulaması, Ankara Üniversitesi'nin tüm birimlerinin iş ve işlem süreçlerinde e-ortamda üretilen veri ve bilginin kesintisiz ve veri kaybına yol açmadan farklı fiziksel mekanlarda güvenli ortamlarda depolanmalarını, saklanmalarını, erişimini, iletilmelerini, paylaşılmasını ve arşivlenmelerini sağlayan merkez olan KAVEM'de BAP Alt Yapı Projesi kapsamında kapasite artırımı ve yenileme çalışmaları yapılmaktadır.

E-Devlet Koordinasyonu: Üniversitemizde e-Devlet Koordinasyonu üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile birlikte yürütülmektedir. E-BEYAS Belge Doğrulama hizmeti ile 2018 yılında e-Diploma Doğrulama Hizmeti 2019 yılında Diploma Eki Doğrulama Hizmeti e-Devlet üzerinden açılmıştır. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ile yapılan çalışma ile de Transkript Sorgulama ve Transkript Doğrulama hizmeti açılmıştır. Söz konusu hizmetler 2020 yılında da devam etmiştir.

Ulusal Sempozyumlar / Kongre ve Toplantılar: Elektronik belgelerin ve dijital koruma konularının kamu kurumları, kamuoyu, ilgili meslek kuruluşları ve diğer paydaşlar arasında oynadığı kritik rol hakkındaki farkındalığı artırmak ve yaşamımızdaki önemini vurgulamak için "Elektronik Belge Günü" dünyada her yıl "10 Ekimde" çeşitli organizasyonlarla kutlanmaktadır. Ülkemizde ilk kez e-BEYAS 2019 Sempozyumu'nda kutlanan etkinlik bu yıl Ankara Üniversitesi BEYAS Koordinatörlüğü ve Türk Arşivciler Derneği koordinasyonuyla, 14 Ekim 2020 Çarşamba günü "Dijital Temelli Yeni Hayat Formlarının Yönlendirici Gücü: Elektronik Belge Yönetim Sistemleri" adlı etkinlikle kutlandı.

5.5.11. Hukuk Müşavirliği

Rektörlüğümüz idari teşkilat yapısı içinde yer alan Hukuk Müşavirliği, Üniversitemizin personel, öğrenci ve diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde haklarını savunmak, Üniversitemiz tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında ve diğer benzeri işlemlerinde hukuki danışmanlığını yapmakla görevlidir.

Hukuk Müşavirliği hizmetleri; Hukuk Müşaviri, 7 avukat, 1 şube müdürü, 9 memur 2 sürekli işçi tarafından yürütülmektedir. Verilen hizmetlerin çoğunluğunu adli ve idari yargıda Üniversitemiz adına yürütülen dava ve icra takipleri oluşturmaktadır. Bu görevler, Üniversitemizi hukuki konularda doğrudan Rektör adına temsil etmek suretiyle yerine getirilir.

Tablo 142: 2020 Üniversitemizin Muhatap Olduğu Davalara İlişkin Sayısal Bilgiler

Etkinlik Adı	Açılan Dava Sayısı
Üniversitemizce Açılan Davalar	132
Üniversitemize Karşı Açılan Davalar	347
Yürütülen Soruşturma Sayısı	122

Kaynak: Hukuk Müşavirliği

5.5.12. Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

- Üniversite Döner Sermayeleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 58. maddesine göre Döner Sermaye İşletmelerinin kurulmasında uyulacak esaslara ilişkin yönetmelik çerçevesinde belirlenen aşağıda yazılı faaliyetlerde bulunmaktır.
- Yükseköğretim kurumları dışındaki kuruluşlar ile gerçek ve tüzel kişiler tarafından istenecek bilimsel görüş, proje, araştırma vb. hizmetleri yapmak ve kurs, seminer düzenlemek,
- Teknik, kültürel, sanatsal ve tarım ile ilgili araştırma ve uygulamaları yapmak ve bunları teşvik etmek amacıyla konferans düzenlemek,
- Tahlil, uygulama, iş değerlendirmesi ve organizasyon hizmetlerini yapmak ve bunlara ilişkin raporlar düzenlemek,
- Mevcut fiziki kapasiteyi değerlendirerek faaliyet alanları ile ilgili sınırlı olarak her türlü mal ve hizmet üretiminde bulunmak, önceden Rektörün onayı alınmak suretiyle elde edilecek ürünleri pazarlamak, teşhir ve satış yerleri açmak,
- Mevcut fiziki kapasiteyi değerlendirerek her türlü basım ve yayım hizmetlerini yerine getirmek.

5.5.13. Basımevi Müdürlüğü

Ankara Üniversitesi Basımevi, Üniversitemize bağlı fakülte, enstitü ve yüksekokul öğrencilerine ucuz kitap sağlama ve bu birimlerin her türlü basım işlerini en ekonomik şekilde karşılamak amacıyla ilk kez 1962 yılında Ziraat ve Veteriner Fakülteleri yerleşkesinde çalışmaya başlamıştır. İhtiyaçların artmasıyla yeni araç ve makinelerle donatılarak 1983 yılından bugüne Tandoğan Yerleşkesindeki yeni binasında hizmet vermektedir.

Yarım asrı geçen bu sürede Basımevi; tecrübesi, yetişmiş personeli, makine parkı ve baskı kalitesi sayesinde Ankara'nın sayılı matbaaları arasında hak ettiği yeri almıştır. Üniversitemiz Rektörlüğü ve bağlı birimlerinin yanı sıra birçok resmi ve özel kuruluşa hizmet vermektedir. Yapılan işlerde kalite ve estetiği ön planda tutan Basımevi, bu sayede portföyüne yeni müşteriler eklemekte, teknolojik gelişmeleri takip ederek bilgisayar, dijital baskı sistemlerini ve makine parkını yenilemektedir.

Monotype dizgi ve döküm (kurşun) sistemiyle çalışmaya başlayan Basımevi, günümüzde modern ofset baskı makineleri ve bilgisayar sistemleriyle donatılmıştır. Bünyesinde bulunan dijital baskı sistemleri, UV Lak, naylon paketleme ve kalıp banyo ve pozlandırma vb. sistemler sayesinde işlerin daha hızlı ve kaliteli çıkması sağlanmış, işçilik ve sarf malzemelerinde önemli ölçüde tasarruf edilmiştir. 2019 yılında devir alınan 2 adet Ofset Baskı Makinesi sayesinde baskı kapasitesinde %35 oranında artış gerçekleşmiştir.

Dijital baskı bölümünde bulunan Geniş Formatlı Yazıcılar sayesinde iç mekan afişleri, özel malzemelere baskılar ve baskı öncesi provalar alınabilmektedir. Basımevi, kendi imkanlarıyla dijital baskı bölümüne yeni yatırımlar yaparak makine parkını güçlendirmiş; afiş, broşür, kitapçık, sertifika vb. baskıları hızlı bir şekilde ve düşük maliyetlerle yapabilir hale gelmiştir. Her geçen gün büyüyen, yenilenen ve Üniversitemize önemli katkılarda bulunan Basımevi Müdürlüğü, "Koca Çınar Ankara Üniversitesi"nin dallarından biri olmanın gururunu taşımaktadır.

2020 yılında Basımevi Müdürlüğünde basımı gerçekleşen evrak sayısı ve birim dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 143: 2020 Yılında Basımı Yapılan Evrak Sayısı

	Kitap-Dergi	Forma	Toplam Forma	Görsel Materyal ve Matbu Evrak
Rektörlük İdari Birimler	8	206	14.0350	151
Fakülteler	34	684	14.6901	319
Enstitüler	5	116	44.100	11
Yüksekokullar	0	0	0	11
Araştırma Uygulama Merkezleri	3	59	10.150	3
Diğer Resmi Kurumlar	19	158	144.900	34
Toplam	**69**	**1.223**	**486.401**	**529**

Kaynak: Basımevi Müdürlüğü

5.5.14. Üniversitemizde Sonuçlanan İhalelerin Sayı ve Tutarları

2020 yılında Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğünce yapılan ihalelerin haricinde Üniversitemizde yapılan toplam 36 ihaleden tamamı sonuçlanmış olup sonuçlanan ihalelerin tutarı 113 milyon TL'dir. Doğrudan temin suretiyle de 40,2 milyon TL düzeyinde bir alım gerçekleştirilmiştir.

2020 yılı yapılan ihalelere ait değerler Tablo 144'de verilmiştir.

Tablo 144: 2020 Yılı İhale Sayıları

İhale Türü	İhale Usulleri												Doğrudan Temin 4734/22	
	Açık İhale 4734/19			Belli İstekliler Arasında İhale 4734/20			Pazarlık Usulü 4734/21			Genel Toplam				
	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı	Alım Sayısı	İhalelerin Tutarı
Mal Alımı	6	0	2.867.203,52	0	0	0,00	2	0	495.402,00	**8**	**0**	**3.362.605,52**	***1.470***	***29.614.419,73***
Hizmet Alımı	4	0	66.083.222,50	1	0	59.000,00	0	0	0,00	**5**	**0**	**66.142.222,50**	***593***	***3.097.728,86***
Yapım İşi	7	0	1.253.982,25	7	0	19.820.774,74	9	0	22.434.122,64	**23**	**0**	**43.508.879,63**	***177***	***7.488.117,84***
Danışmanlık Hizmeti	0	0	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	**0**	**0**	**0,00**	***4***	***20.591,00***
Toplam	**17**	**0**	**70.204.408,27**	**8**	**0**	**19.879.774,74**	**11**	**0**	**22.929.524,64**	**36**	**0**	**113.013.707,65**	***2.244***	***40.220.857,43***

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğünce 2020 yılında 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3 üncü maddesinin (f) Bendi madde 19'a göre belli istekliler arasında ihale yolu ile toplam 7.904.660,00 TL değerinde 4 mal alımı, 1.840.800,00 değerinde 1 hizmet alımı ihalesi yapılmıştır. 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3 üncü maddesinin (f) Bendi madde 20'ye göre pazarlık usulü yapılan toplam 16 mal alımı ihalesinden 2'si iptal olmuş, sonuçlanan 14 ihalenin toplam tutarı 4.004.948,00 TL olarak gerçekleşmiş olup, yine pazarlık usulü yapılan ve sonuçlanan 2 hizmet alımı ihalesinin tutarı da 741.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3'üncü maddesinin (f) Bendi madde 21'e göre doğrudan temin ile 5.595.486,79 TL değerinde 276 mal alımı ile 3.266.602,75 TL değerinde 102 hizmet alımı yapılmıştır.

5.5.15. Bilgi Yönetim Sistemleri Belgelendirme ve Bilgi Güvenliği Merkezi (BİL-BEM)

Merkez, 31 Mart 2016 tarihinde kuruluştur. Merkezin yönergesi, Üniversitemiz Senatosunun 17 Mayıs 2016 tarihli ve 435/3690 sayılı kararı ile kabul edilmiştir.

Kurum ve kuruluşlarda iş ve işlem süreçlerinin elektronik ortamlarda yürütülmeye başlanmasıyla birlikte, elektronik belgeler ve veriler hızla artmaya başlamıştır. Elektronik belge ve verilerin hızla artması ile birlikte güvenli elektronik platformda bilgi, belge ve verilerin doğru işlenmesi, arşivlenmesi, yönetilmesi, erişilmesi için kurumlara yeterlilik kazandırılması gerekliliği ortaya çıkmıştır.

Elektronik belge ve verilerin sürekli üretildiği sistemler olan elektronik belge ve arşiv yönetim sistemlerinin ulusal ve uluslararası standartlar ve ilgili hukuk kurallarına uygun olarak yönetilmesi ve geliştirilmesi konusunda yeni yaptırımlar gerek zorunlu standartla, gerekse mevzuat düzenlemeleriyle uygulamaya konulmaktadır.

Bu kapsamda BİL-BEM, Ülkemizde özelde elektronik belge ve arşiv yönetim sistemleri olmak üzere bilgi yönetimi, bilgi güvenliği ve bilişim sistemleri, siber güvenlik, veri koruma konularında araştırma ve geliştirme çalışmalarını yürütmek, bilimsel toplantılar düzenlemek, kurum ve kuruluşlara hizmet sunmak için kurulmuştur.

Elektronik belge ve arşiv yönetim sistemi, bilgi yönetimi, bilgi güvenliği ve bilişim sistemi alanında hizmet veren BİL-BEM, Üniversitemiz Rektörlüğüne bağlı olarak çalışmalarını ve hizmetlerini sürdürmektedir.

Merkezin Kuruluş Amacı:

- Kurum ve kuruluşlarda iş ve işlem süreçlerinin e-ortamda etkin ve hızlı bir biçimde yürütülmesini sağlamak için geliştirilen bilgi yönetimi, bilgi güvenliği ve bilişim sistemlerinin kurumlarda etkin kullanımlarını ve bu bağlamda sistemleri kullanan kurumların veri ve bilgilerini güvenli, sürdürülebilir platformlarda yönetmelerini sağlamak için yetkinlik kazandırma ve sertifikalandırma hizmeti sunmak,
- Kurum yönetimleri için ihtiyaç duyulan bilgi yönetimi, bilgi güvenliği ve bilişim sistemlerinin çözüm odaklı geliştirilmesi ve etkin yönetimi için belgelendirme yapmak,
- Bilgi yönetimi ve bilişim sistemleri konularında yayın yaparak ve bilimsel toplantılar düzenleyerek alana katkıda bulunmak,
- Bilgi yönetimi, bilgi güvenliği ve bilişim sistemleri konusunda yazılım sektörüne yeni bakış açıları kazandırmak,
- Kurum ve kuruluşlarda hizmet gelişimine olumlu ve sürdürülebilir çerçevede katkıda bulunmak,
- Elektronik belge yönetimi ve arşivleme konusunda şirketlerin ve kamu kurum/kuruluşlarının ihtiyaçlarını belirlemek için destek hizmeti sunmak,
- Elektronik belge yönetimi ve arşivleme konusunda şirketlere ve kamu kurum/kuruluşlarına rehberlik hizmeti sunmak,
- Şirketlerin ve kamu kurum/kuruluşlarının Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) ve Elektronik Arşiv Sistemi (ELAS) gibi bilgi yönetimi ve bilişim sistemlerinin Kurum Yeterlilik Sertifikası (KYS) değerlendirmesini yapmak.

Merkezin Çalışmaları ve Faaliyetleri:

BİL-BEM Web Sitesi Kullanımı

Merkezin web sitesi, Üniversitemiz web sitesinin formatına uygun olarak tasarlanmıştır. Çalışmaların yürütülmesi sırasında elektronik ortamdan iletişimi sağlamak için bilbem@ankara.edu.tr e-posta adresi edinilmiştir.

e-Dergi

Ankara Üniversite Bilgi Yönetim Sistemleri Belgelendirme ve Bilgi Güvenliği Merkezi (BİL-BEM) tarafından TÜBİTAK ULAKBİM DergiPark platformunda "Bilgi Yönetimi" adıyla yayınlanan derginin 6. Sayısı, 31 Aralık 2020 itibarıyla çıkarılmış olup, 7. sayı çalışmaları devam etmektedir. Bilgi Yönetimi Dergisi'nin 2020 yılında tüm sayılarıyla beraber TR Dizin'de dizinlenmeye başlamıştır. Dergiye https://dergipark.org.tr/tr/pub/by adresinden erişilebilmektedir.

Etkinlik

Üniversitemiz BEYAS Koordinatörlüğü, Üniversite Bilgi Yönetim Sistemleri Belgelendirme ve Bilgi Güvenliği Merkezi (BİL-BEM) ve Türk Arşivciler Derneği koordinasyonuyla 14 Ekim 2020 Çarşamba günü "Dijital Temelli Yeni Hayat Formlarının Yönlendirici Gücü: Elektronik Belge Yönetim Sistemleri" adlı e-belge günü etkinliği düzenlenmiştir. Online olarak gerçekleştirilen etkinliğe, https://www.youtube.com/watch?v=BKtCrsrp9Mg adresinden erişim sağlanmaktadır.

Bartın Üniversitesi Bilgi ve Belge Yönetimi Bölümü tarafından düzenlenen "Dijital Çağda Bilgi ve Belge Yöneticilerinin Yetkinlikleri" başlıklı çevrimiçi etkinliğe Merkez müdürü konuşmacı olarak katılım sağlamıştır. Etkinliğe, https://www.youtube.com/watch?v=IpwZ8uBiBTQ adresinden erişim sağlanmaktadır.

6. İç Kontrol ve İç Denetim Faaliyetleri

6.1. İç Kontrol Faaliyetleri

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Şubesi tarafından 2020 yılında iç kontrol kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

- İç Kontrol Uyum Eylem Planında yer alan eylemler ile ilgili birimlerimizden, Kamu İç Kontrol Rehberinde yer alan İç Kontrol Sistemi Soru Formu ile bilgi toplanmıştır. Toplanan bilgiler doğrultusunda puanlama yöntemiyle birimlerimizin mevcut durumu ve toplamda Üniversitemizin mevcut durumu ortaya çıkarılmış ve İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır. Söz konusu rapor İç Kontrol Sistemi İzleme ve Yönlendirme Kuruluna sunulmuştur.

Kalite Çalışmaları Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

- YÖK Kalite Güvence Yönetmeliği kapsamındaki Üniversitemiz Kurumsal İç Değerlendirme Raporunun hazırlanması aşamasında üst ve alt komisyonlarda çalıştay ve toplantılara katılınmış, Yönetim bölümünün hazırlığının sekretarya ve raporlanması gerçekleştirilmiştir.
- Başkanlığımızın sahip olduğu TS EN İSO 9001-2015 Kalite Yönetimi Sertifikası, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti ve ISO 14001 Çevre Yönetim Belgesi Sertifikaları kapsamında Yönetim Gözden Geçirme Toplantısı, İç ve Dış Paydaş Memnuniyet Anketleri yapılmıştır.

6.2. İç Denetim Faaliyetleri

İç Denetim Birimi Başkanlığı; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 5436 sayılı Kanun ile değişik 63. maddesinin son fıkrasında yer alan "Kamu idarelerinin yapısı ve personel sayısı dikkate alınmak suretiyle, İç Denetim Koordinasyon Kurulunun uygun görüşü üzerine, doğrudan üst yöneticiye bağlı iç denetim birimi başkanlıkları kurulabilir." hükmü ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 51/a maddesine istinaden, Üniversite Yönetim Kurulunun 18.03.2008 tarih ve 807/15750 sayılı kararı ile kurulmuştur.

İç Denetim Birimi Başkanlığının, İç Denetim Koordinasyon Kurulunun yayımladığı Kamu İç Denetimi Strateji Belgesi (2020-2022) çerçevesinde hazırlanan İç Denetim Planına uygun olarak stratejik amaç ve hedefleri;

- İç denetimin amacına uygun bir şekilde yürütülmesi amacıyla, Üniversitede; iç denetim kapsamının ve iç denetçilerle çalışanların iç denetimdeki rollerinin açıklığa kavuşturulması ve genel kabul görmesinin sağlanması,
- Üniversitenin teşkilat yapısı ve iş süreçleri, yönetim ve kontrol süreçlerinin gözden geçirilmesi, risk yönetim süreçlerinin detaylı bir şekilde incelenmesi,
- Denetim kaynağı kullanımında risk odaklı yaklaşımın benimsenmesi,
- Hazırlanacak iç denetim planı ve programlarında; sistem denetimi, uygunluk denetimi, mali denetim ve performans denetimi sıralamasının esas alınması,
- İç denetimin ilk defa yapıldığı birimlerde, tüm denetim alanları yerine bir veya birkaç alanın pilot olarak belirlenmesi, alınan sonuçlar ve edinilen tecrübeler üzerine daha sonra diğer alanlarda denetime geçilmesi,
- Üniversitenin yönetim ve kontrol süreçlerindeki zayıflıkların veya geliştirilmesi gereken alanların ortaya çıkarılması ve gerekli iyileştirmelerin yapılması amacıyla yöneticilerle birlikte ortak aksiyon planlarının hazırlanması,

- İç denetim faaliyetleri sonucunda idare ile mutabık kalınan ve aksiyon planına bağlanan önerilerin planlandığı şekilde gerçekleştirilip gerçekleştirilmediğinin izlenmesi,
- İç denetimde bilgisayar destekli denetim tekniklerinin kullanılması ve yaygınlaştırılması,
- Sertifika programının dışında iç denetçilere mevzuat uyarınca verilecek asgari yüz saatlik meslek içi eğitimin üç yıla yayılarak düzenli bir şekilde uygulanması,
- İhtiyaç duyulan alanlardaki eğitimlerin dışarıdan hizmet alımı yoluyla ya da diğer iç denetim birimlerindeki yetkin personel aracılığıyla yürütülmesi, iç denetçilerin arasından eğitici olabileceklerin belirlenmesi ve bu denetçilerin "eğiticilerin eğitimi" programlarına katılımları teşvik edilerek birimin kendi eğitici kadrosunun oluşturulması,
- İç denetim alanında akademik çalışması olan kişi ve kurumlarla iş birliği yapılması ve bu alandaki çalışmaların teşvik edilmesi,
- İç denetimin, birim yöneticileri ve birim personeli tarafından anlaşılması ve sahiplenilmesi için bilgilendirme toplantıları düzenlenmesi

şeklindedir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

Üniversitemizin 2019-2023 Stratejik Planında belirlenen 5 stratejik amaç, 22 stratejik hedef aşağıda yer almaktadır.

AMAÇ-1 Araştırma Üniversitesi statüsünü sürdürülebilir kılmak	**H.1.1**	Araştırma proje kaynaklarının sürekli artırılması ve çeşitlendirilmesi
	H.1.2	Araştırma altyapısını geliştirerek etkin kullanımının sağlanması
	H.1.3	İndekslerce (SCI, SCI_expanded, SSCI, AHCI vb.) taranan dergilerdeki öğretim üyesi başına düşen yayın sayısının ve bilimsel yayınlara yapılan atıf sayısının %20 oranında artırılması
	H.1.4	Araştırma ve lisansüstü eğitimde ülke öncelikleri de gözetilerek disiplinlerarası çalışmaların geliştirilmesi
AMAÇ-2 Akredite eğitim programlarını artırmak ve nitelikli mezun vermek	**H.2.1**	Eğitimin kalitesini geliştirerek; akredite eğitim programlarının sayısının artırılması
	H.2.2	Öğretim elemanlarının niteliğinin ve motivasyonunun artırılması
	H.2.3	Öğrenme ve sosyal yaşam ortamları geliştirerek öğrencilerin akademik ve bireysel gelişiminin desteklenmesi
	H.2.4	Uluslararasılaşma niteliğinin geliştirilmesi
	H.2.5	Uluslararası değişim programlarından yararlanan sayısının %25 artırılması
AMAÇ-3 Paydaşlarıyla işbirliği içinde sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak	**H.3.1**	Ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirerek ülkenin sosyal, çevresel ve ekonomik gelişiminin desteklenmesi
	H.3.2	Üniversitede üretilen bilginin toplumla paylaşılması
	H.3.3	Kültürel, sanatsal ve sportif etkinliklerle sosyal yaşama katkıda bulunulması
	H.3.4	Etkin sağlık hizmeti sunmak için, ulusal ve uluslararası akreditasyonunu sağlamış, hasta memnuniyetini öne çıkaran üçüncü basamak üst düzey merkezler kurulması ve mevcut merkezlerin niteliğinin geliştirilmesi
AMAÇ-4 Üniversite-Sanayi işbirliğini geliştirmek	**H.4.1**	Teknoloji Transfer Ofisi'nin sanayi ile etkileşimini üst düzeye çıkarmak
	H.4.2	Eğitim, ürün ve her türlü hizmetin toplum yararına sunulması
	H.4.3	Araştırma sonuçlarının uygulamaya aktarılmasının/ürüne dönüştürülmesinin özendirilmesi / teşvik edilmesi
	H.4.4	Kuluçkadan yararlanan öğrenci sayısının artırılması
AMAÇ-5 Üniversitenin bütün yerleşkelerinde kurumsal yapıyı güçlendirmek	**H.5.1**	Yerleşkelerin altyapı ve fiziksel olanaklarının iyileştirilmesi
	H.5.2	Yönetim Bilgi Sisteminin bütünüyle hayata geçirilmesi
	H.5.3	Kurumsal aidiyeti geliştirmek
	H.5.4	Kalite güvence sisteminin güçlendirilmesi
	H.5.5	Yerleşkelerin ekolojik bilinçle yeniden yapılanması

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ankara Üniversitesinin temel faaliyet alanları olan eğitim-öğretim, araştırma ve topluma hizmette benimsediği ve "Ankara Üniversitesi 2019-2023 Stratejik Planı"nda gösterilen politikalar şunlardır:

- Üniversite yönetiminde tüm unsurlarla katılımcılığı ve birlikte gelişmeyi teşvik etmek,
- Günümüzün gereksinimleri ve geleceğe dair doğru öngörüler doğrultusunda, ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeylerde eğitim-öğretim programları düzenlemek ve bunları sürekli güncelleştirmek,
- Araştırmaya dayalı öğrenmeyi gözeten eğitim-öğretim yöntemleri uygulamak,
- Eğitim ve öğretimde özellikle Avrupa Birliği Yükseköğretim Platformu başta olmak üzere uluslararası yükseköğretim platformunda etkili, dinamik ve geniş katılımla saygın bir yer almak,
- Bilim, teknik ve teknolojide çağdaş gelişmeler ve Avrupa Birliği araştırma platformu gibi alanlarda görülen geleceğe yönelik eğilimler ile ülkenin ve toplumun gelişme-kalkınma bakımından öncelikli gereksinimlerini dikkate alarak bilimsel araştırma ve geliştirme projeleri yaratmak,
- Bilimsel araştırmalara kurum içi ve dışı, ulusal ve uluslararası bağlamlarda mümkün olan en fazla kaynağı ayırarak destek olmak,
- Bilimsel araştırma faaliyetlerinde üniversite-sanayi-kurum-kuruluş işbirliğine önem vermek,
- Üniversitenin geniş bir yelpaze oluşturan bilimsel disiplinler kapsamını dikkate alarak eğitim-öğretim ve araştırmada disiplinlerarası yaklaşımları öne çıkarıp biyoteknoloji, sağlık bilimleri ve refah, sosyo-ekonomik gelişme, insan-toplum-iyi yönetişim gibi alanlarda en temel bilimlerden en uygulamalı bilimlere kadar Üniversite akademik birimlerinin mümkün olduğunca fazla sayıda yer aldığı geniş katılımlı ve derin etkileşimli programlar yaratmak ve uygulamak,
- Öğrencinin sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif gelişim gereksinimlerini karşılayacak olanaklar yaratmak,
- Örgün ve yaygın eğitim türünde diploma programlarının yanı sıra sürekli eğitim, uzaktan eğitim gibi yollarla topluma ve kurum-kuruluşlara sertifika programları sunmak, ayrıca topluma dönük konferans, seminer, çalıştay ve benzeri aktiviteler düzenleyerek etkili bir toplum-üniversite arayüzü oluşturmak, başta mezunları olmak üzere etkileşim ve işbirliği içinde olduğu tüm paydaşları ile ilişkilerini mümkün olan en etkili ve verimli düzeye çıkarmak; çalışanlarının işte gelişimini sağlamak ve çalışma yaşamında memnuniyeti arttırmak.
- Sağlık hizmetlerinde, değişen talepler ve teknolojideki değişimleri de içerecek şekilde, ulusal ve uluslararası yeterliliğe sahip yeni merkezler kurmak, mevcut merkezleri iyileştirmek, hasta memnuniyetini sağlamak, sağlık turizminin geliştirilmesi ile Diş Hekimliği Fakültesini, Hastanesi ile birlikte tam teşekküllü bir yapıya ulaştırmak.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1. Genel Mali Görünüm

2020 Yılı Bütçe Kanunu ile 1.147.520.000,00 TL ödenek tahsis edilen Üniversite bütçemiz yıl içinde yapılan %8,5 oranındaki revizyon ile ödenek toplamı 1.245.502.699,36 TL'ye ulaşmıştır. Yılsonunda bütçe harcaması ise 1.182.927.441,00 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Başlangıç ödeneğine göre harcamaların gerçekleşme oranı %103,1 olmuştur.

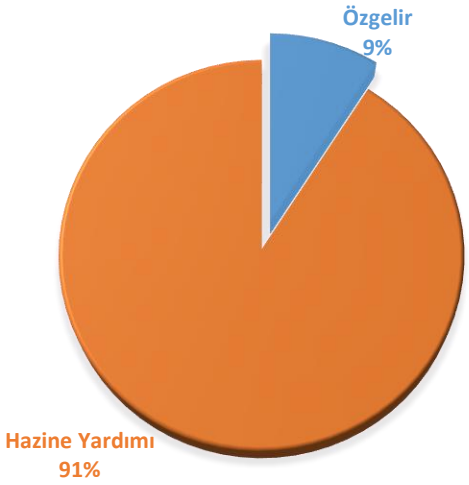
2020 yılı için 52.115.000,00 TL öz gelir ve 1.095.405.000,00 TL hazine yardımı karşılığı olmak üzere toplam 1.147.520.000,00 TL gelir tahmini yapılmış olup, yıl içinde toplam gelirlerin %9'una tekabül eden 109.000.490,54 TL öz gelir, %91'ine tekabül eden 1.093.470.448,00 milyon TL hazine yardımı ile birlikte toplam 1.202.470.938,54 milyon TL gelir gerçekleşmiştir.

Tablo 145: 2020 Yılı Üniversite Bütçe Gelir ve Gider Gerçekleşmeleri ile Net Finansman Kullanımı

		Başlangıç Ödeneği	Revize Ödenek	Gerçekleşme	Başlangıç Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)
Toplam Bütçe Giderleri		**1.147.520.000,00**	**1.245.502.699,36**	**1.182.927.441,00**	**103,1**
Personel Hariç Toplam Giderler		**224.615.000,00**	**292.651.556,69**	**244.727.032,42**	**109,0**
1	Personel Giderleri	787.961.000,00	813.501.642,67	799.363.859,70	101,4
2	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	134.944.000,00	139.349.500,00	138.836.548,88	102,9
3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	55.044.000,00	89.646.839,32	75.715.352,70	137,6
5	Cari Transferler	36.122.000,00	42.882.717,37	41.792.782,93	115,7
6	Sermaye Giderleri (Toplam)	133.449.000,00	160.122.000,00	127.218.896,79	95,3
Toplam Bütçe Gelirleri		**1.147.520.000,00**		**1.202.470.938,54**	**104,8**
Öz Gelirler		**52.115.000,00**		**109.000.490,54**	**209,2**
Öz Gelir (Bağış Yardım Hariç)		**52.115.000,00**		**103.045.536,54**	**197,7**
3	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	29.854.000,00		47.044.373,88	157,6
4	Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00		5.954.954,00	
5	Diğer Gelirler	22.261.000,00		56.001.162,66	251,6
Bütçe Dengesi		**0,00**		**19.543.497,54**	
Hazine Yardımı		**1.095.405.000,00**		**1.093.470.448,00**	**99,8**
Net Finansman		-		-	

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Bütçe kaynakları içinde öz gelirlerin payı başlangıç bütçesinde %4,6 oranındayken bu oran yıl sonunda öz gelirlerdeki artış ile %8,7'ye çıkmıştır. Toplam kaynakların içinde öz gelirlerin payı harçlardaki düşmeye rağmen %10'lar seviyesinde gerçekleşmiştir.



Grafik 11: 2020 Yılı Bütçe Kaynaklarının Dağılımı

2. Bütçe Uygulama Sonuçları

2.1. Bütçe Ödeneği ve Harcamalar

2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 1.147.520.000,00 TL ödenek tahsis edilen Ankara Üniversitesinin yıl sonu toplam ödeneği 1.245.502.669,36 TL'ye ulaşmış ve yıl sonu itibarıyla 1.182.927.441,00 TL harcama yapılmıştır.

Üniversitemiz 2020 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %68,7'si personel giderlerine, %11,8'i sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %4,8'i mal ve hizmet alım giderlerine, %3,1'i cari transferlere ve %11,6'sı sermaye giderlerine tahsis edilmiştir.

Tablo 146: 2020 Yılı Ödeneğinin Ekonomik Dağılımı, Yıl Sonu Harcaması ve Harcamaların Gerçekleşme Oranları

Gider Türü	Bütçe Başlangıç Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)	Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)	Yıl Sonu Toplam Ödeneğe Göre Gerçekleşme Oranı (%)
01-Personel Giderleri	787.961.000,00	813.501.642,67	799.363.859,70	101,4	98,3
02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	134.944.000,00	139.349.500,00	138.836.548,88	102,9	99,6
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	55.044.000,00	89.646.839,32	75.715.352,70	137,6	84,5
05-Cari Transferler	36.122.000,00	42.882.717,37	41.792.782,93	115,7	97,5
06-Sermaye Giderleri	133.449.000,00	160.122.000,00	127.218.896,79	95,3	79,5
Toplam	**1.147.520.000,00**	**1.245.502.699,36**	**1.182.927.441,00**	**103,1**	**95,0**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

2020 yılı içerisinde kaynak kullanım oranlarına bakıldığında, personel giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %98,3'ü sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %99,6'sı, mal ve hizmet alım giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %84,5'i, cari transferler giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %97,5'i ve sermaye giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %79,5'i kullanılmıştır.

Ankara Üniversitesinin son 3 yıllık harcamalarına bakıldığında; 2020 yıl sonu toplam harcama miktarı 2018 yılına oranla %16,8 ve 2019 yılına oranla 6,9 oranında bir artış göstermiştir.

Tablo 147: 2018-2020 Toplam Ödenek ve Harcamaları

Bütçe Kodu	2018 Yılı		2019 Yılı		2020 Yılı	
	Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)	Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)	Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)
01-Personel Giderleri	595.726.041,34	591.430.644,52	727.395.814,19	712.051.773,14	813.501.642,67	799.363.859,70
02-Sos. Güv. Kurum. Devlet Primi Giderleri	100.705.393,22	100.605.723,37	125.659.591,25	122.451.870,88	139.349.500,00	138.836.548,88
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	92.725.568,92	84.078.442,08	110.539.872,43	100.747.634,72	89.646.839,32	75.715.352,70
05-Cari Transferler	29.278.099,33	28.670.181,74	38.523.213,33	37.542.186,32	42.882.717,37	41.792.782,93
06-Sermaye Giderleri	242.420.500,83	208.217.424,05	182.820.154,79	134.028.661,43	160.122.000,00	127.218.896,79
Toplam	**1.060.855.603,64**	**1.013.002.415,76**	**1.184.938.645,99**	**1.106.822.126,49**	**1.245.502.699,36**	**1.182.927.441,00**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Ankara Üniversitesine 2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen 1.147.520.000,00 TL seviyesindeki ödeneğe yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri sonucunda 124.545.119,36 TL eklenmiş, 26.562.420,00 TL düşülerek yıl sonu toplam ödeneği 1.182.927.441,00 TL olarak gerçekleşmiştir.

Üniversitemiz yıl sonu toplam harcamalarının %6,8'inin genel kamu hizmetleri giderlerinden, %18,2'sinin sağlık hizmetleri giderlerinden, %2'sinin dinlenme, kültür ve din hizmetleri giderlerinden ve %73'ünün eğitim hizmetleri giderlerinden oluştuğu görülmektedir.

Tablo 148: 2020 Yılı Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Giderler

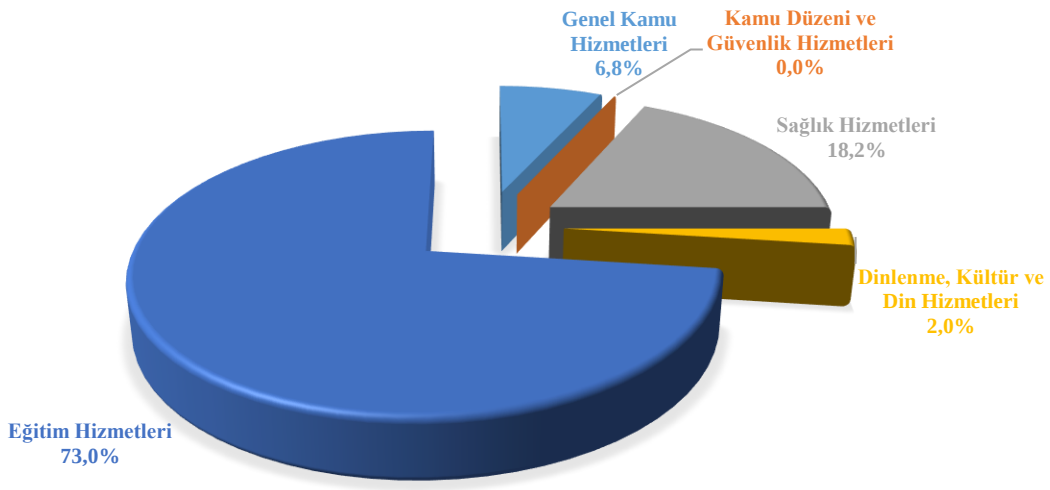
Gider Türü	Bütçe Başlangıç Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)
Genel Kamu Hizmetleri	76.620.000,00	81.225.000,00	80.965.246,10
Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	0,00	0,00	0,00
Sağlık Hizmetleri	211.977.000,00	244.881.100,00	214.745.990,55
Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri	21.105.000,00	23.462.000,00	23.262.524,97
Eğitim Hizmetleri	837.818.000,00	895.934.599,36	863.953.679,38
Toplam	**1.147.520.000,00**	**1.245.502.699,36**	**1.182.927.441,00**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 149: 2018-2020 Yılları Harcamalarının Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Gerçekleşme Oranları

	Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre			Yıl Sonu Toplam Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)		
	2018 Yılı	2019 Yılı	2020 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı	2020 Yılı
Genel Kamu Hizmetleri	108,0	109,6	**105,7**	96,5	99,1	**99,7**
Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	31,3	-	**-**	99,6	-	**-**
Sağlık Hizmetleri	100,9	92,8	**101,3**	84,9	77,5	**87,7**
Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri	96,9	135,0	**110,2**	96,9	94,6	**99,1**
Eğitim Hizmetleri	112,1	107,3	**103,1**	98,2	97,2	**96,4**
Toplam	**108,5**	**105,3**	**103,1**	**95,5**	**93,4**	**95,0**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 12: 2020 Yılı Harcamalarının Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı

Üniversite harcamalarına toplulaştırılmış birimler bazında bakıldığında, en yüksek payı yaklaşık %47 ile fakültelerin aldığı görülmektedir. İdari birimlerden fakültelere kullandırılan kaynaklar dikkate alındığında ise bu oran %50'nin üzerine çıkmaktadır. Fakülteleri %26,2 seviyesinde idari birimler izlerken, hastanelerin payı ise %15 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Tablo 150: 2018-2020 Yılları Harcamalarının İdari Düzeyde Dağılımı

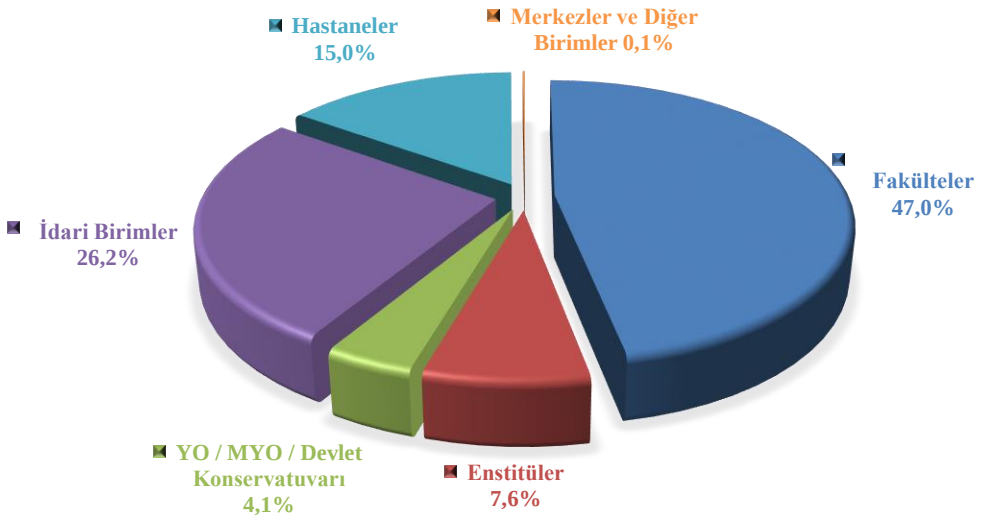
	2018 Yılı	2019 Yılı	2020 Yılı
Fakülteler	426.773.254,96	503.899.154,09	**538.071.300,00**
Enstitüler	68.728.517,27	81.514.296,95	**103.129.500,00**
YO / MYO / Devlet Konservatuvarı	38.431.195,55	44.919.674,08	**47.437.400,00**
İdari Birimler	362.727.729,16	331.234.555,64	**299.323.400,00**
Hastaneler	115.030.590,02	143.577.377,24	**158.266.000,00**
Merkezler ve Diğer Birimler	1.311.128,80	1.677.068,49	**1.292.400,00**
Toplam	**1.013.002.415,76**	**1.106.822.126,49**	**1.147.520.000,00**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 151: 2018-2020 Yılları Harcamalarının İdari Düzeyde Gerçekleşme Oranları

	Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)			Yıl Sonu Toplam Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)		
	2018 Yılı	2019 Yılı	2020 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı	2020 Yılı
Fakülteler	105,4	102,0	**103,3**	99,5	99,0	**99,1**
Enstitüler	88,3	85,8	**86,8**	96,2	91,3	**95,6**
YO / MYO / Devlet Konservatuvarı	107,6	102,6	**102,8**	98,2	97,5	**97,7**
İdari Birimler	117,8	123,2	**103,6**	89,6	85,0	**85,7**
Hastaneler	108,4	97,2	**112,0**	100	96,2	**100,0**
Merkezler ve Diğer Birimler	104,1	141,1	**125,6**	85,0	95,7	**87,5**
Toplam	**108,5**	**105,3**	**103,1**	**95,5**	**93,4**	**95,0**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



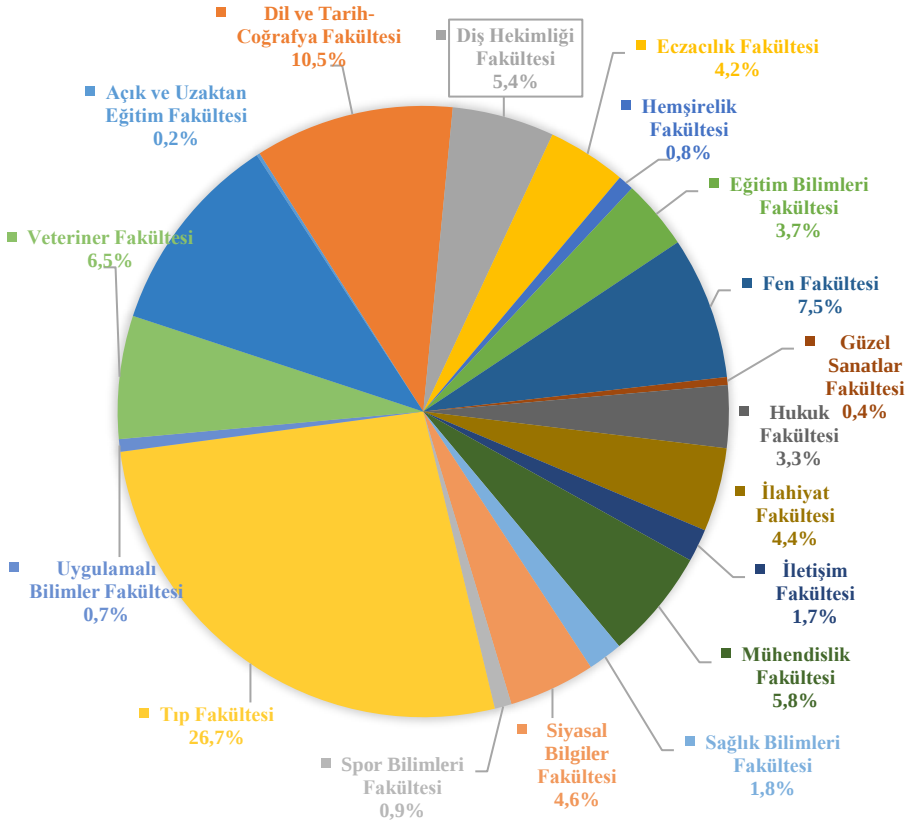
Grafik 13: 2020 Yılı Harcamalarının İdari Düzeyinde Dağılımı

2.2.1. 2020 Yılı Toplam Ödenek ve Harcamaların Kurumsal Sınıflandırma ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı

Tablo 152: 2020 Yılı Fakültelere Ait Harcamalar (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri		02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri		03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri		06.Sermaye Giderleri		Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi	2.388.944,45	858.625,54	5.000,00	2.414,81	1.038.063,71	106.942,92	0,00	0,00	**3.432.008,16**	**967.983,27**
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	48.621.500,00	48.619.443,99	7.889.400,00	7.887.807,80	1.753.500,00	1.705.534,47	500.000,00	337.153,81	**58.764.400,00**	**58.549.940,07**
Diş Hekimliği Fakültesi	24.383.200,00	24.383.110,06	4.136.800,00	4.136.238,49	1.510.100,00	1.507.456,04	0,00	0,00	**30.030.100,00**	**30.026.804,59**
Eczacılık Fakültesi	18.967.013,76	18.945.077,66	3.098.900,00	3.098.521,56	1.202.763,04	1.162.690,31	0,00	0,00	**23.268.676,80**	**23.206.289,53**
Hemşirelik Fakültesi	3.676.200,00	3.675.324,92	602.100,00	600.542,76	396.400,00	391.662,59	0,00	0,00	**4.674.700,00**	**4.667.530,27**
Eğitim Bilimleri Fakültesi	16.728.900,00	16.728.307,99	2.759.900,00	2.759.740,49	1.070.100,00	1.060.264,66	0,00	0,00	**20.558.900,00**	**20.548.313,14**
Fen Fakültesi	32.925.818,91	32.640.515,23	5.417.900,00	5.417.388,50	3.960.665,25	3.826.647,23	0,00	0,00	**42.304.384,16**	**41.884.550,96**
Güzel Sanatlar Fakültesi	1.928.700,00	1.927.703,28	287.500,00	286.545,97	116.400,00	115.108,03	0,00	0,00	**2.332.600,00**	**2.329.357,28**
Hukuk Fakültesi	14.149.900,00	14.149.856,24	2.470.700,00	2.470.029,22	1.757.150,00	1.750.954,91	0,00	0,00	**18.377.750,00**	**18.370.840,37**
İlahiyat Fakültesi	21.673.627,48	20.421.515,34	3.211.400,00	3.210.739,89	1.473.681,50	984.086,67	0,00	0,00	**26.358.708,98**	**24.616.341,90**
İletişim Fakültesi	7.855.000,00	7.853.660,17	1.397.700,00	1.396.006,34	415.900,00	412.800,39	0,00	0,00	**9.668.600,00**	**9.662.466,90**
Mühendislik Fakültesi	26.841.310,91	26.807.408,43	4.238.300,00	4.237.693,59	1.453.603,81	1.398.743,73	0,00	0,00	**32.533.214,72**	**32.443.845,75**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	8.182.800,00	8.181.765,38	1.287.800,00	1.286.376,52	755.200,00	752.095,52	0,00	0,00	**10.225.800,00**	**10.220.237,42**
Siyasal Bilgiler Fakültesi	20.447.800,00	20.445.823,98	3.536.800,00	3.534.732,69	1.436.000,00	1.432.605,49	0,00	0,00	**25.420.600,00**	**25.413.162,16**
Spor Bilimleri Fakültesi	4.055.500,00	4.055.463,42	653.200,00	653.146,99	283.700,00	268.742,99	0,00	0,00	**4.992.400,00**	**4.977.353,40**
Tıp Fakültesi	124.631.500,00	124.629.740,45	20.804.800,00	20.803.249,15	2.733.450,00	2.714.682,70	0,00	0,00	**148.169.750,00**	**148.147.672,30**
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	3.051.668,07	2.933.760,34	405.700,00	403.483,99	385.394,20	348.571,93	0,00	0,00	**3.842.762,27**	**3.685.816,26**
Veteriner Fakültesi	28.176.800,00	28.175.363,04	4.701.000,00	4.698.676,09	3.299.750,00	3.291.854,56	0,00	0,00	**36.177.550,00**	**36.165.893,69**
Ziraat Fakültesi	47.091.800,00	47.090.944,63	8.206.700,00	8.205.442,42	4.550.319,84	4.542.340,13	0,00	0,00	**59.848.819,84**	**59.838.727,18**
Toplam	**455.777.983,58**	**452.523.410,09**	**75.111.600,00**	**75.088.777,27**	**29.592.141,35**	**27.773.785,27**	**500.000,00**	**337.153,81**	**560.981.724,93**	**555.723.126,44**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 14: 2020 Yılı Fakültelere Ait Harcamalar (%)

2020 yılında fakültelere 537.071.300,00 TL başlangıç ödeneği, 560.981.724,93 TL yıl sonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 555.723.126,44 TL seviyesinde bir harcama gerçekleşmiştir.

Fakülteler bütçe kaynaklarının 2020 yılında başlangıç ödeneğine göre %103,3 ünü, toplam revize ödeneğine göre ise %99,1 ini harcamaya çevirmişlerdir.

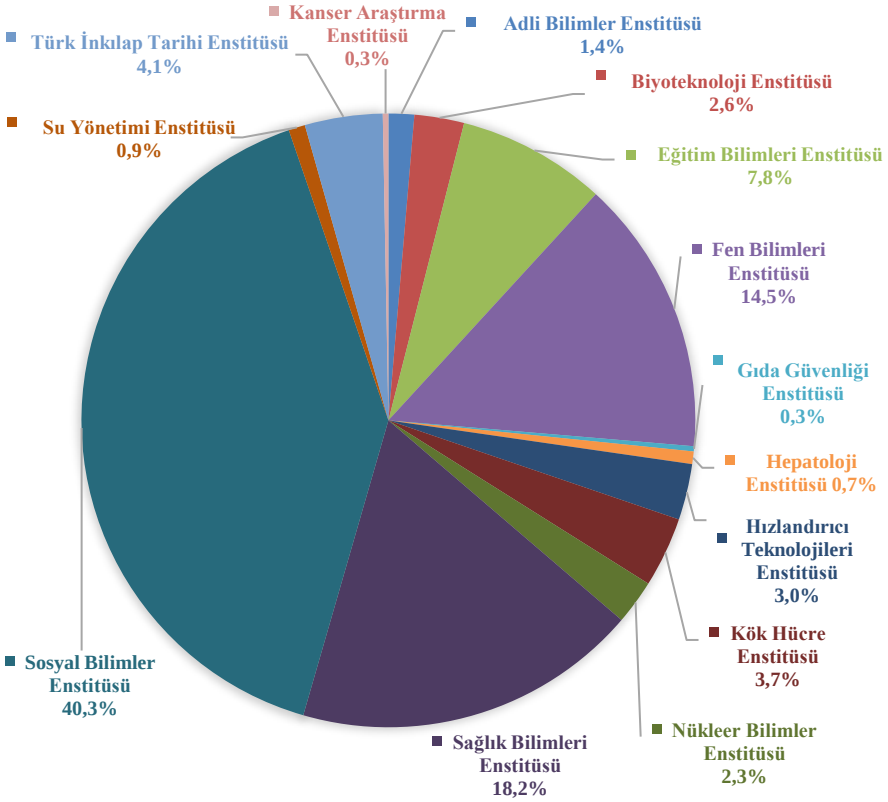
2020 yılı fakültelere ayrılan toplam revize ödeneğinin %81,2'si personel giderlerine, %13,4'ü sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %5,3'ü mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Fakülte harcamaları içerisinde, birinci sırayı %26,70ile Tıp Fakültesi, ikinci sırayı %10,8 ile Ziraat Fakültesi, üçüncü sırayı ise %10,5 ile Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi almaktadır.

Tablo 153: 2020 Yılı Enstitülere Ait Harcamalar (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri		02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri		03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri		Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Adli Bilimler Enstitüsü	966.200,00	965.256,38	174.100,00	173.707,23	71.850,00	71.457,45	**1.212.150,00**	**1.210.421,06**
Biyoteknoloji Enstitüsü	1.697.300,00	1.696.244,49	268.700,00	265.054,13	384.800,00	383.651,65	**2.350.800,00**	**2.344.950,27**
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	6.397.576,75	6.349.930,39	585.600,00	584.829,51	151.900,00	85.244,69	**7.135.076,75**	**7.020.004,59**
Fen Bilimleri Enstitüsü	12.661.794,92	12.428.857,57	518.400,00	493.430,17	358.806,68	89.519,65	**13.539.001,60**	**13.011.807,39**
Gıda Güvenliği Enstitüsü	203.400,00	202.440,50	30.900,00	30.205,69	11.600,00	10.795,57	**245.900,00**	**243.441,76**
Hepatoloji Enstitüsü	406.800,00	406.572,68	112.200,00	112.072,86	81.400,00	74.882,40	**600.400,00**	**593.527,94**
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	1.043.000,00	1.041.432,12	177.300,00	174.849,41	1.437.800,00	1.428.150,80	**2.658.100,00**	**2.644.432,33**
Kök Hücre Enstitüsü	2.021.900,00	2.021.039,02	311.500,00	310.745,85	988.800,00	976.824,68	**3.322.200,00**	**3.308.609,55**
Nükleer Bilimler Enstitüsü	1.631.600,00	1.630.834,23	278.300,00	272.230,32	197.400,00	196.437,54	**2.107.300,00**	**2.099.502,09**
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	15.612.415,58	15.225.619,83	1.005.700,00	1.005.144,45	325.330,00	67.497,47	**16.943.445,58**	**16.298.261,75**
Sosyal Bilimler Enstitüsü	35.756.559,33	33.433.749,57	2.509.100,00	2.506.408,90	508.040,25	111.795,88	**38.773.699,58**	**36.051.954,35**
Su Yönetimi Enstitüsü	621.000,00	620.222,33	100.300,00	99.562,96	63.400,00	60.458,27	**784.700,00**	**780.243,56**
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	2.695.800,00	2.694.841,71	445.600,00	445.401,35	528.870,00	527.971,88	**3.670.270,00**	**3.668.214,94**
Kanser Araştırma Enstitüsü	230.300,00	229.258,97	33.700,00	33.026,31	3.000,00	0,00	**267.000,00**	**262.285,28**
Toplam	**81.945.646,58**	**78.946.299,79**	**6.551.400,00**	**6.506.669,14**	**5.112.996,93**	**4.084.687,93**	**93.610.043,51**	**89.537.656,86**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 15: 2020 Yılı Enstitülere Ait Harcamalar (%)

2020 yılında enstitülere 103.129.500,00 TL başlangıç ödeneği, 93.610.043,51 TL yıl sonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 89.537.656,86 TL harcama gerçekleşmiştir.

Enstitüler bütçe kaynaklarının 2020 yılında başlangıç ödeneğine göre %86,8'ini, toplam revize ödeneğine göre ise %95,6'sını harcamaya çevirmişlerdir.

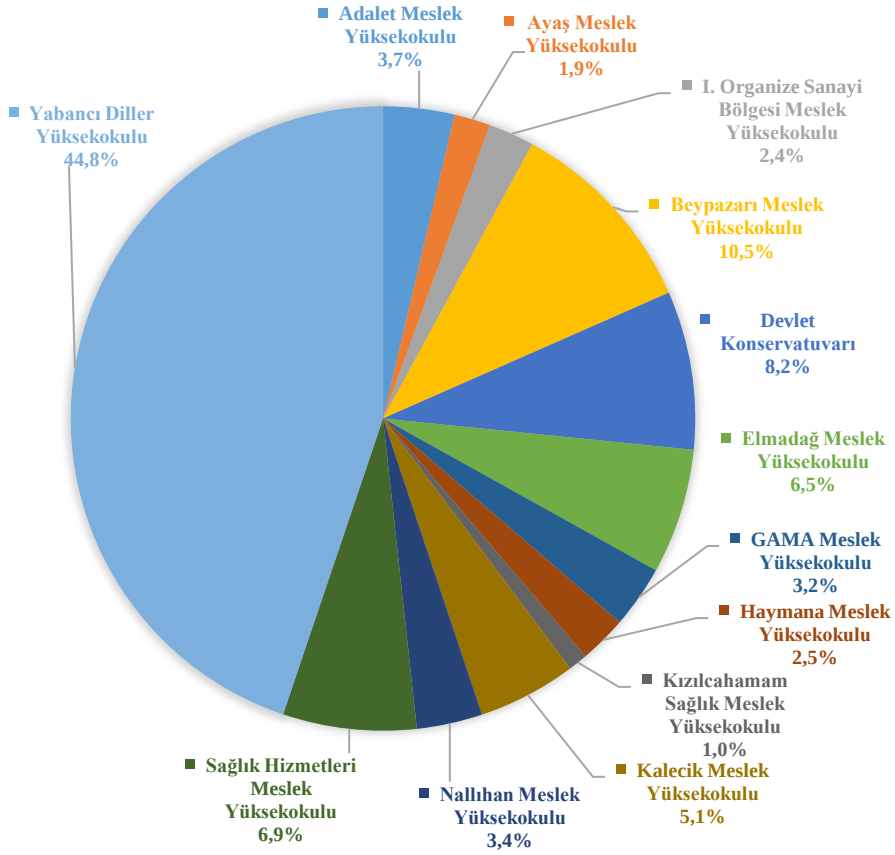
2020 yılı enstitülere ayrılan toplam revize ödeneğinin %87,5'i personel giderlerine, %7'si sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %5,5'i mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Enstitü harcamaları içerisinde, birinci sırayı %40,3 ile Sosyal Bilimler Enstitüsü, ikinci sırayı %18,2 ile Sağlık Bilimleri Enstitüsü, üçüncü sırayı ise %14,5 ile Fen Bilimleri Enstitüsü almaktadır.

Tablo 154: 2020 Yılı Yüksekokul/Devlet Konservatuvarı/Meslek Yüksekokullarına Ait Harcamalar (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri		02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri		03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri		Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Adalet Meslek Yüksekokulu	1.594.505,86	1.494.512,47	285.800,00	255.014,71	148.493,90	51.083,31	**2.028.799,76**	**1.800.610,49**
Ayaş Meslek Yüksekokulu	751.500,00	751.119,96	91.800,00	90.901,40	69.450,00	68.946,04	**912.750,00**	**910.967,40**
I. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu	804.400,00	804.268,71	165.700,00	165.424,82	185.400,00	185.100,07	**1.155.500,00**	**1.154.793,60**
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	4.116.902,71	4.042.556,78	667.300,00	666.387,91	458.905,09	400.537,14	**5.243.107,80**	**5.109.481,83**
Devlet Konservatuvarı	3.285.697,01	3.283.837,34	527.500,00	526.973,29	201.184,43	190.345,59	**4.014.381,44**	**4.001.156,22**
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	2.600.166,62	2.396.748,65	360.600,00	358.996,04	479.665,78	406.364,05	**3.440.432,40**	**3.162.108,74**
GAMA Meslek Yüksekokulu	1.505.963,19	1.283.587,96	150.700,00	150.187,86	252.221,38	143.579,63	**1.908.884,57**	**1.577.355,45**
Haymana Meslek Yüksekokulu	887.449,56	887.380,80	127.600,00	126.913,01	195.921,24	186.419,29	**1.210.970,80**	**1.200.713,10**
Kızılcahamam Sağlık Meslek Yüksekokulu	407.800,00	407.656,72	56.400,00	55.925,20	36.000,00	23.259,15	**500.200,00**	**486.841,07**
Kalecik Meslek Yüksekokulu	1.908.900,00	1.908.266,14	332.600,00	332.177,98	250.000,00	244.819,82	**2.491.500,00**	**2.485.263,94**
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	1.347.800,00	1.347.419,57	227.700,00	226.420,43	90.400,00	85.634,30	**1.665.900,00**	**1.659.474,30**
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2.643.667,57	2.608.603,58	436.600,00	436.195,71	367.043,57	328.667,02	**3.447.311,14**	**3.373.466,31**
Yabancı Diller Yüksekokulu	16.666.863,91	16.644.080,85	3.037.700,00	3.035.863,78	2.189.670,25	2.182.659,47	**21.894.234,16**	**21.862.604,10**
Toplam	**38.521.616,43**	**37.860.039,53**	**6.468.000,00**	**6.427.382,14**	**4.924.355,64**	**4.497.414,88**	**49.913.972,07**	**48.784.836,55**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 16: 2020 Yılı Yüksekokul / Devlet Konservatuvarı / Meslek Yüksekokullarına Ait Harcamalar (%)

2020 yılında yüksekokul / Devlet Konservatuvarı / meslek yüksekokullarına 47.437.400,00 TL başlangıç ödeneği, 49.913.972,07 TL yıl sonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 48.784.836,55 TL harcama gerçekleşmiştir.

Yüksekokul / Devlet Konservatuvarı / meslek yüksekokulları 2020 yılında başlangıç ödeneğine göre %102,8 toplam revize ödeneğine göre ise %97,7 seviyesinde bütçe kaynaklarını kullanmışlardır.

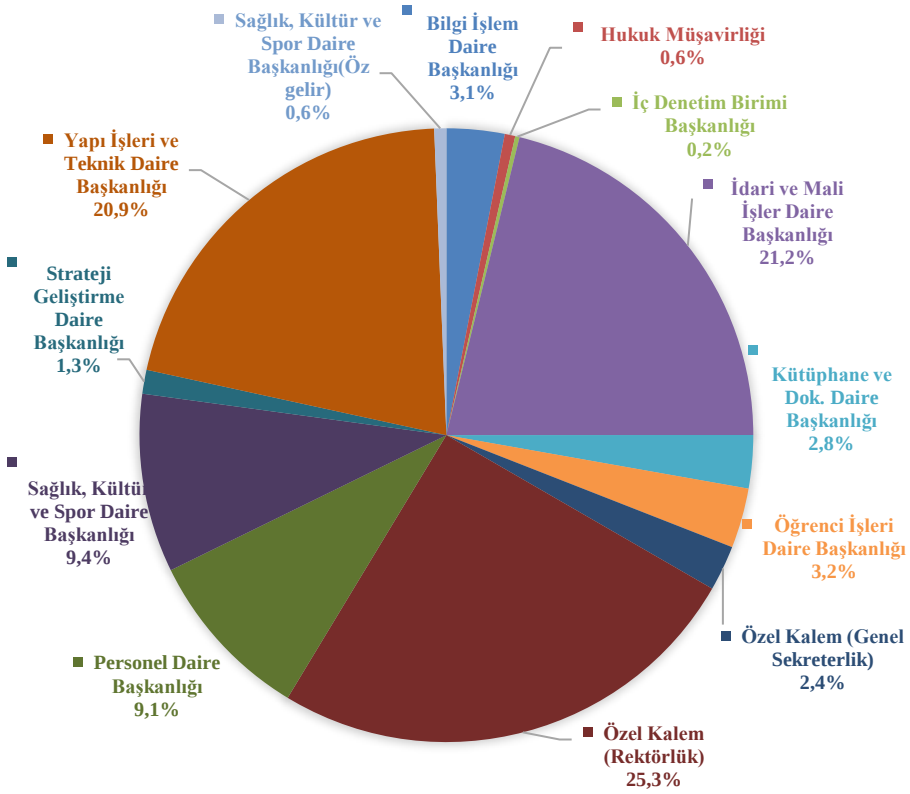
2020 yılı yüksekokul / Devlet Konservatuvarı / meslek yüksekokullarına ayrılan toplam revize ödeneğinin %77,2'si personel giderlerine, %13 ü sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %9,9'u mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Yüksekokul / Devlet Konservatuvarı / meslek yüksekokulları harcamaları içerisinde, birinci sırayı %44,8 ile Yabancı Diller Yüksekokulu, ikinci sırayı %10,5 ile Beypazarı Meslek Yüksekokulu üçüncü sırayı ise %8,2 ile Devlet Konservatuvarı almaktadır.

Tablo 155: 2020 Yılı İdari Birimlere Ait Harcamalar (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri		02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri		03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri		05.Cari Transferler		06.Sermaye Giderleri		Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	4.125.400,00	4.125.121,22	763.200,00	761.943,78	131.700,00	129.931,53	0,00	0,00	4.450.000,00	4.448.264,57	**9.470.300,00**	**9.465.261,10**
Hukuk Müşavirliği	1.078.300,00	1.077.169,30	162.700,00	162.492,58	485.900,00	470.197,86	0,00	0,00	0,00	0,00	**1.726.900,00**	**1.709.859,74**
İç Denetim Birimi Başkanlığı	609.000,00	608.369,78	103.000,00	100.353,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**712.000,00**	**708.723,22**
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	36.394.600,00	36.393.154,90	7.604.000,00	7.602.207,45	6.130.700,00	5.949.689,44	5.140.000,00	5.140.000,00	24.895.000,00	10.502.289,62	**80.164.300,00**	**65.587.341,41**
Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı	901.000,00	900.225,58	178.000,00	177.707,37	133.000,00	97.439,12	0,00	0,00	7.500.000,00	7.500.000,00	**8.712.000,00**	**8.675.372,07**
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	3.384.500,00	3.384.224,67	643.300,00	642.871,43	197.300,00	191.141,30	6.649.979,00	5.566.708,00	0,00	0,00	**10.875.079,00**	**9.784.945,40**
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	6.288.100,00	6.286.304,93	1.116.100,00	1.115.946,93	20.300,00	5.506,15	0,00	0,00	0,00	0,00	**7.424.500,00**	**7.407.758,01**
Özel Kalem (Rektörlük)	8.178.000,00	8.177.633,50	1.602.000,00	1.601.002,86	23.858.780,34	16.850.822,61	177.738,37	171.074,93	51.666.000,00	51.666.000,00	**85.482.518,71**	**78.466.533,90**
Personel Daire Başkanlığı	3.793.000,00	3.792.570,62	678.000,00	677.738,56	307.000,00	302.943,96	23.432.000,00	23.432.000,00	0,00	0,00	**28.210.000,00**	**28.205.253,14**
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	19.943.500,00	13.288.536,89	2.865.700,00	2.516.179,63	16.077.111,40	12.820.030,72	0,00	0,00	550.000,00	549.715,61	**39.436.311,40**	**29.174.462,85**
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	3.263.000,00	3.262.290,36	557.000,00	556.290,48	95.000,00	88.177,67	0,00	0,00	0,00	0,00	**3.915.000,00**	**3.906.758,51**
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	10.537.100,00	10.536.090,13	1.921.500,00	1.920.995,45	270.900,00	258.287,02	0,00	0,00	70.561.000,00	52.215.473,18	**83.290.500,00**	**64.930.845,78**
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı(Öz gelir)	2.146.000,00	1.712.377,68	302.000,00	258.073,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**2.448.000,00**	**1.970.451,25**
Toplam	**100.641.500,00**	**93.544.069,56**	**18.496.500,00**	**18.093.803,53**	**47.707.691,74**	**37.164.167,38**	**35.399.717,37**	**34.309.782,93**	**159.622.000,00**	**126.881.742,98**	**361.867.409,11**	**309.993.566,38**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 17: 2020 Yılı İdari Birimlere Ait Harcamalar (%)

2020 yılında Üniversitemiz idari birimlerine 299.323.400,00 TL başlangıç ödeneği, 361.867.409,11 TL yıl sonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 309.993.566,38 TL harcama gerçekleşmiştir.

İdari birimler bütçe kaynaklarının 2020 yılında başlangıç ödeneğine göre %103,6'sını, toplam revize ödeneğine göre ise %85,7'sini harcamaya çevirmiştir.

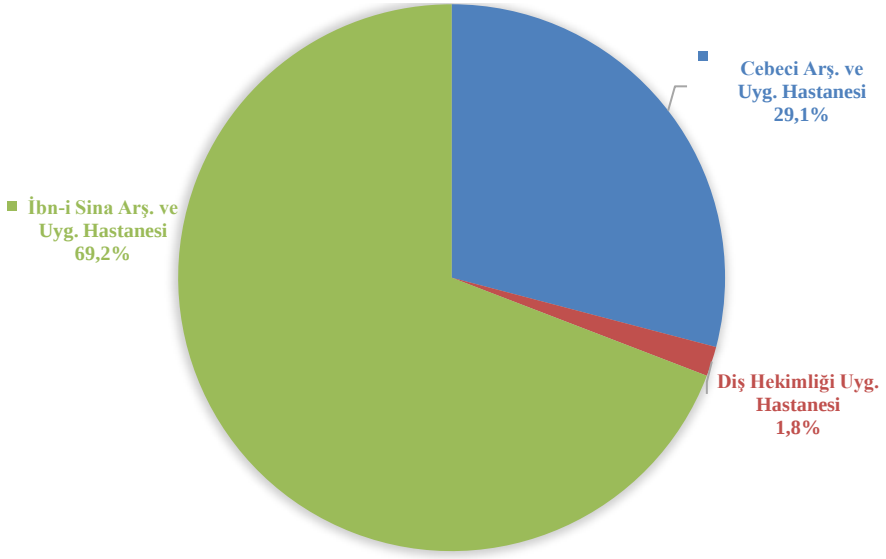
2020 yılı idari birimlere ayrılan toplam revize ödeneğinin %27,8'i personel giderlerine, %5,1'i sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %13,2'si mal ve hizmet alım giderlerine, %9,8'i cari transferlere ve %44,1'i de sermaye giderlerine tahsis edilmiştir.

İdari birimlerin harcamaları içerisinde, birinci sırayı %25,3 ile BAP bütçesini de içeren Özel Kalem (Rektörlük), ikinci sırayı %21,2 ile İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, üçüncü sırayı ise %20,9 ile Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı almaktadır.

Tablo 156: 2020 Yılı Hastanelere Ait Harcamalar (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri		02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri		03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri		05.Cari Transferler		Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Cebeci Arş. ve Uyg. Hastanesi	39.567.200,00	39.566.919,66	11.763.800,00	11.763.038,02	230.700,00	230.575,11	0,00	0,00	**51.561.700,00**	**51.560.532,79**
Diş Hekimliği Uyg. Hastanesi	1.870.000,00	1.869.098,57	482.000,00	481.897,82	0,00	0,00	761.000,00	761.000,00	**3.113.000,00**	**3.111.996,39**
İbn-i Sina Arş. ve Uyg. Hastanesi	94.392.400,00	94.391.391,42	20.476.200,00	20.474.980,96	1.009.800,00	1.004.184,27	6.722.000,00	6.722.000,00	**122.600.400,00**	**122.592.556,65**
Toplam	**135.829.600,00**	**135.827.409,65**	**32.722.000,00**	**32.719.916,80**	**1.240.500,00**	**1.234.759,38**	**7.483.000,00**	**7.483.000,00**	**177.275.100,00**	**177.265.085,83**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 18: 2020 Yılı Hastanelere Ait Harcamalar (%)

2020 yılında hastanelere 158.266.000,00 TL başlangıç ödeneği, 177.275.100,00 TL yıl sonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 177.265.085,83 TL harcama gerçekleşmiştir.

Hastanelerde 2020 yılında başlangıç ödeneğine göre kaynaklarının %112 toplam revize ödeneğine göre ise %100 seviyesinde harcama olmuştur.

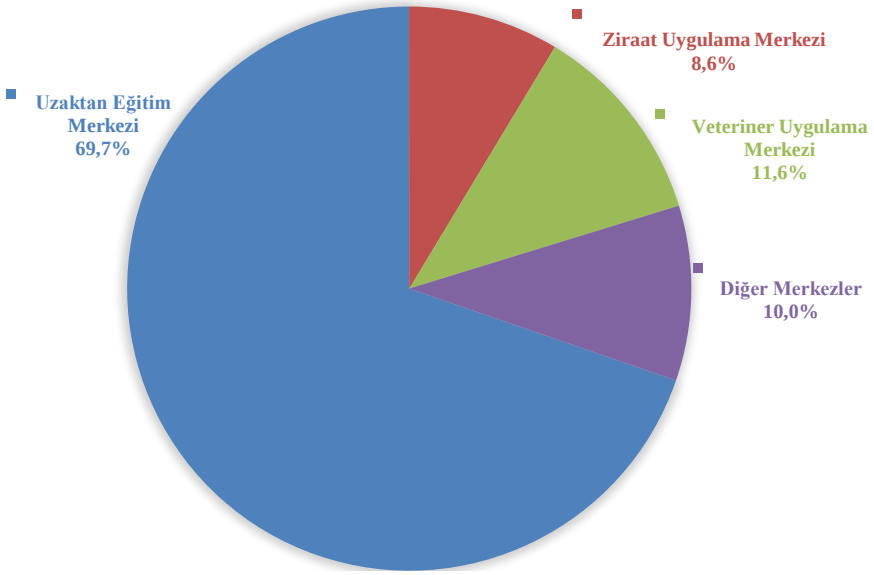
2020 yılı hastanelere ayrılan toplam revize ödeneğinin %76,6'sı personel giderlerine, %18,5'i sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %0,7'si mal ve hizmet alım giderlerine, %4,2'si cari transferlere tahsis edilmiştir.

Hastanelerin harcamaları içerisinde, birinci sırayı %69,2 ile İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi, ikinci sırayı %29,1 ile Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, üçüncü sırayı ise %1,8 ile Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi almaktadır.

Tablo 157: 2020 Yılı Merkezler ve Diğer Birimlere Ait Harcamalar (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri		03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri		Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Uzaktan Eğitim Merkezi	785.296,08	662.631,08	498.753,66	468.890,66	**1.284.049,74**	**1.131.521,74**
Ziraat Uygulama Merkezi	0,00	0,00	141.500,00	140.336,25	**141.500,00**	**140.336,25**
Veteriner Uygulama Merkezi	0,00	0,00	195.300,00	188.597,78	**195.300,00**	**188.597,78**
Diğer Merkezler	0,00	0,00	233.600,00	162.713,17	**233.600,00**	**162.713,17**
Toplam	**785.296,08**	**662.631,08**	**1.069.153,66**	**960.537,86**	**1.854.449,74**	**1.623.168,94**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 19: 2020 Yılı Merkezler ve Diğer Birimlere Ait Harcamalar (%)

2020 yılında merkezler ve diğer birimlere 1.292.400,00 TL başlangıç ödeneği, 1.854.449,74 TL yıl sonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 1.623.168,94 TL harcama gerçekleşmiştir.

Merkezler ve diğer birimlerde 2020 yılında başlangıç ödeneğine göre kaynaklarının %125,6, toplam revize ödeneğine göre ise %87,5 seviyesinde harcama olmuştur.

2020 yılı merkezler ve diğer birimlere ayrılan toplam revize ödeneğin %42,3'ünü personel giderlerine ve %57,7'sini mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Merkezler ve diğer birimlerin harcamaları içerisinde, birinci sırayı %69,7 ile Uzaktan Eğitim Merkezi, ikinci sırayı %11,6 Veteriner Uygulama Merkezi, üçüncü sırayı ise %10 ile Diğer Merkezler almaktadır.

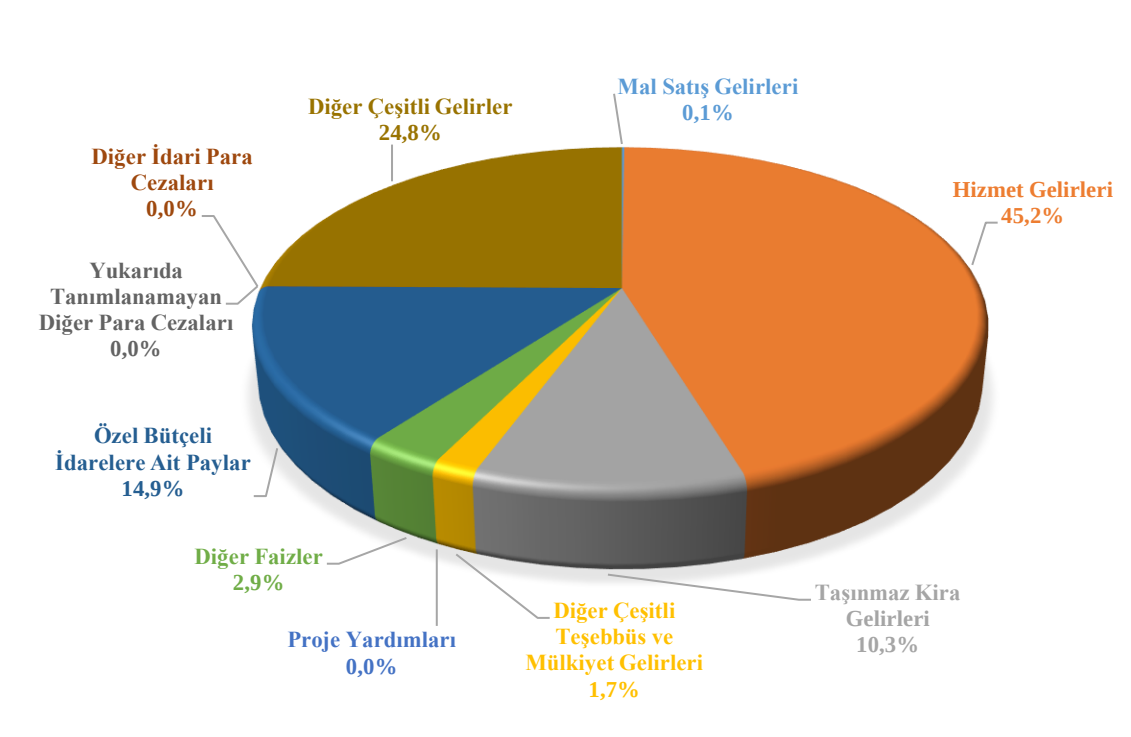
2.2. Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşmeleri

Üniversitemizin özel bütçe kaynakları; hazine yardımı, bağış ve yardımlar dahil olmak üzere öz gelirler ve net finansmandan oluşmaktadır. 2020 yılı sonunda 107,9 milyon TL seviyesine ulaşan net öz gelir tahsilatında birinci sırayı %45 ile hizmet gelirleri, ikinci sırayı %25 ile diğer çeşitli gelirler ve üçüncü sırayı %10 ile taşınmaz kira gelirleri yer almaktadır.

Tablo 158: 2020 Yılı Öz Gelir Dağılım Cetveli

Gelir Ekonomik Kodu			Açıklama	2020 Yılı Öz Gelir Tahmini (TL)	2020 Yılı Öz Gelir Tahsilatı (TL)	Bütçe Gelirlerinden Red ve İadeler (TL)	Net Öz Gelir Tahsilatı (TL)	Net Tahsilatın Tahmine Oranı (%)
3	1	1	Mal Satış Gelirleri	65.000,00	6.950,00	0,00	6.950,00	10,7
3	1	2	Hizmet Gelirleri	23.563.000,00	42.887.253,83	706.557,12	42.180.696,71	179,0
3	6	1	Taşınmaz Kira Gelirleri	5.356.000,00	3.100.630,23	15.207,89	3.085.422,34	57,6
3	9	9	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	870.000,00	1.049.539,82	0,00	1.049.539,82	120,6
4	5	1	Proje Yardımları	0,00	5.954.954,00	0,00	5.954.954,00	
5	1	9	Diğer Faizler	1.528.000,00	3.120.386,14	50.429,01	3.069.957,13	200,9
5	2	6	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	7.790.000,00	28.178.755,68	0,00	28.178.755,68	361,7
5	3	2	Diğer İdari Para Cezaları	9.000,00	94.133,76	212,20	93.921,56	1.043,6
5	3	9	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Para Cezaları	3.000,00	1.705,00	0	1.705,00	56,8
5	9	1	Diğer Çeşitli Gelirler	12.931.000,00	24.606.182,08	283.933,48	24.322.248,60	188,1
			Toplam	**52.115.000,00**	**109.000.490,54**	**1.056.339,70**	**107.944.150,84**	**207,1**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Grafik 20: 2020 Yılı Net Öz Gelir Tahsilatı Dağılımı (%)

Tablo 159: 2020 Yılı Bütçe Gelirlerinin Dağılım Cetveli

Gelirler	2020 Yılı Planlanan (TL)	2020 Yılı Gerçekleşen (TL)	2020 Yılı Gerçekleşme Oranı (%)
03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	29.854.000,00	47.044.373,88	157,6
04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.095.405.000,00	1.099.425.402,00	100,4
05-Diğer Gelirler	22.261.000,00	56.001.162,66	251,6
Toplam	**1.147.520.000,00**	**1.202.470.938,54**	**104,8**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 160: 2020 Yılı Toplam Gelir Dağılımı

	2020 Yılı Tahsilat (TL)	Gelirlerden Red ve İadeler (TL)	2020 Yılı Net Tahsilat (TL)
Öz Gelir	103.045.536,54	1.056.339,70	101.989.196,84
Hazine Yardımı	1.093.470.448,00	0,00	1.093.470.448,00
Toplam	**1.196.515.984,54**	**1.056.339,70**	**1.195.459.644,84**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 161: 2020 Yılı Hazine Yardımı Gelirlerinin Dağılım Cetveli

Gelir Ekonomik Kodu			Açıklama	2019 Yılı Tahakkuk Bakiyesi Tahsilatı (TL)	2020 Yılı Tahakkukundan Tahsilat (TL)	2020 Yılı Toplam Tahsilat (TL)	Ertesi Yıla Devreden Tahakkuk Artığı (TL)
4	2	1	Hazine Yardımı (Cari)	55.750.448,00	915.353.000,00	971.103.448,00	78.296.000,00
4	2	2	Hazine Yardımı (Sermaye)	18.191.000,00	104.176.000,00	122.367.000,00	28.901.000,00
Toplam				**73.941.448,00**	**1.019.529.000,00**	**1.093.470.448,00**	**107.197.000,00**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Hazine yardımları toplamı bir önceki yıldan tahakkuk bakiyesi tahsilatı ile 1.093.470.448,00 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Hazine yardımı olarak tahakkuk eden 1.095.405.000,00 TL'nin 107.197.000,00 TL'si tahsil edilmek üzere tahakkuk artığı olarak ertesi yıla devretmiştir.

2.3. Diğer Mali Tablolar

2020 yılı içinde 24 adet ödenek aktarma, 250 adet ödenek ekleme, 1 adet üst yönetici onayı ile AFP (Ayrıntılı Finansman Programı) revize, 2 adet bağış ve yardım karşılığı ödenek kaydı, 1.039 adet ödenek gönderme, 365 adet tenkis olmak üzere toplam 1.681 adet bütçe işlemi gerçekleştirilmiştir.

Tablo 162: 2020 Yılı Bütçe İşlemleri Sayısı

İşlem Türü	İşlem Sayısı (Adet)	Tutarı (TL)
Ödenek Aktarma	24	57.883.420,00
Bağış ve Yardım Karşılığı Ödenek Kaydı	2	171,24
Ödenek Ekleme	250	66.661.698,76
AHP/AFP Revize	1	2.500.000,00
Ödenek Gönderme Belgesi	1.039	1.303.185.891,16
Tenkis İşlemi	365	57.683.191,80

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 163: 2020 Yılı Kurumsal Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin Veriler

Veriler		Değerler	
İdarenin Hizmetlerini Yürüttüğü Açık Alanların Yüzölçümü (m^2)		13.010.543,89	m^2
İdarenin Hizmetlerini Yürüttüğü Kapalı Alanların Yüzölçümü (m^2)		1.128.082,58	m^2
Elektrik Tüketim Miktarı (Kwh)		16.926.962,07	Kwh
Su Tüketim Miktarı (m^3)		340.180,17	m^3
Doğalgaz Tüketim Miktarı (m^3)		5.337.566,84	m^3
Kömür Tüketim Miktarı (Ton)		35,00	Ton
Fuel-Oil Tüketim Miktarı (Ton)		92,67	Ton
Temizlik	Temizlik Hizmetinde Çalışan Personel Sayısı	322	Kişi
	Temizlik Hizmeti Yürütülen Kapalı Alan (m^2)	945.090,04	m^2
	Temizlik Hizmetinde Çalışan Personel Başına Düşen Kapalı Alan (m^2)	2.935,06	m^2
Güvenlik	Güvenlik Hizmetinde Çalışan Personel Sayısı	368	Kişi
	Güvenlik Hizmeti Yürütülen Kapalı Alan (m^2)	983.551,65	m^2
	Güvenlik Hizmetinde Çalışan Personel Başına Düşen Kapalı Alan (m^2)	2.672,69	m^2
Yakacak	Toplam Personel Sayısı	12.150	Kişi
	Kapalı Alan (m^2)	688.380,61	m^2
	2020 Yılı Yakacak Gideri (TL)	11.249.172,68	TL
	Personel Başına Düşen Yakacak Gideri (TL)	925,86	TL
	Kapalı Alan (m^2) Başına Düşen Yakacak Gideri (TL)	16,34	TL
Elektrik	Toplam Personel Sayısı	12.150	Kişi
	Kapalı Alan (m^2)	688.380,61	m^2
	2020 Yılı Elektrik Gideri (TL)	17.485.450,68	TL
	Personel Başına Düşen Elektrik Gideri (TL)	1.439,13	TL
	Kapalı Alan (m^2) Başına Düşen Elektrik Gideri (TL)	25,40	TL
Su	Toplam Personel Sayısı	12.150	Kişi
	Kapalı Alan (m^2)	736.110,00	m^2
	2020 Yılı Su Gideri (TL)	2.463.109,71	TL
	Personel Başına Düşen Su Gideri (TL)	202,73	TL
	Kapalı Alan (m^2) Başına Düşen Su Gideri (TL)	3,35	TL
Telefon	Toplam Personel Sayısı	12.150	Kişi
	2020 Yılı Telefon Gideri (TL)	239.027,99	TL
	Personel Başına Düşen Telefon Gideri (TL)	19,67	TL
Taşıt	Kiralama Suretiyle Edinilen Taşıt Sayısı	35	Adet
	2020 Yılı Taşıt Kiralama Gideri (TL)	1.320.503,72	TL
	Kiralama Suretiyle Edinilen Taşıt Başına Taşıt Kiralama Gideri (TL)	37.728,68	TL
Yolluk	Yurt İçi Görevlendirilen Toplam Personel Sayısı	300	Kişi
	2020 Yılı Yurt İçi Yolluk Gideri (TL)	181.993,82	TL
	Personel Başına Düşen Yurt İçi Yolluk Gideri (TL)	606,65	TL
	Yurt Dışı Görevlendirilen Toplam Personel Sayısı	15	Kişi
	2020 Yılı Yurt Dışı Yolluk Gideri (TL)	85.488,23	TL
	Personel Başına Düşen Yurt Dışı Yolluk Gideri (TL)	5.699,22	TL

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Elektrik, su, telefon, yakacak, telefon, yolluk, temizlik, güvenlik miktar ve değerleri kurum bütçesi ile karşılanan değerleri ihtiva etmektedir.

Üniversitemizin 2020 yılı kesin mizanı aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

Tablo 164: Ankara Üniversitesi 2020 Yılı Mizan Cetveli (Kesin Mizan)

Hesap	Hesap Adı	Borç	Alacak	Borç Artık	Alacak Artık
100	Kasa Hesabı	44.552,71	44.550,00	2,71	0,00
102	Banka Hesabı	28.701.735.580,58	28.701.319.510,85	416.069,73	0,00
103	Verilen Çekler ve Gönderme Emirleri Hesabı (-)	1.294.551.119,52	1.294.551.119,52	0,00	0,00
104	Proje Özel Hesabı	35.135.937,47	18.785.282,60	16.350.654,87	0,00
105	Döviz Hesabı	182.515,13	0,00	182.515,13	0,00
106	Döviz Gönderme Emirleri Hesabı (-)	8.314.257,69	8.314.257,69	0,00	0,00
108	Diğer Hazır Değerler Hesabı	410.884.040,53	402.084.040,53	8.800.000,00	0,00
120	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	442.204.203,87	334.995.264,46	107.208.939,41	0,00
121	Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabı	348.096,26	65.628,71	282.467,55	0,00
126	Verilen Depozito ve Teminatlar Hesabı	45,00	45,00	0,00	0,00
135	Tek Hazine Kurumlar Hesabından Alacaklar Hesabı	478.231.768,17	345.131.387,87	133.100.380,30	0,00
140	Kişilerden Alacaklar Hesabı	6.056.968,99	3.315.243,40	2.741.725,59	0,00
150	İlk Madde ve Malzeme Hesabı	52.971.709,43	33.406.242,78	19.565.466,65	0,00
160	İş Avans ve Kredileri Hesabı	26.373.891,48	26.373.891,48	0,00	0,00
161	Personel Avansları Hesabı	35.992,40	35.992,40	0,00	0,00
162	Bütçe Dışı Avans ve Krediler Hesabı	70.363.897,82	34.948.790,70	35.415.107,12	0,00
164	Akreditifler Hesabı	172.464.838,67	131.119.749,04	41.345.089,63	0,00
226	Verilen Depozito ve Teminatlar Hesabı	2.206.515,41	1.409.468,00	797.047,41	0,00
250	Arazi ve Arsalar Hesabı	444.083.730,44	0,00	444.083.730,44	0,00
252	Binalar Hesabı	1.309.826.708,15	1.932.631,03	1.307.894.077,12	0,00
253	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabı	667.629.838,73	91.274.395,92	576.355.442,81	0,00
254	Taşıtlar Hesabı	4.889.283,96	176.160,81	4.713.123,15	0,00
255	Demirbaşlar Hesabı	277.738.735,53	31.588.822,50	246.149.913,03	0,00
257	Birikmiş Amortismanlar ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	64.055.227,63	1.154.428.648,74	0,00	1.090.373.421,11
258	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı	108.557.217,62	50.520.818,84	58.036.398,78	0,00
260	Haklar Hesabı	16.301.761,62	0,00	16.301.761,62	0,00
268	Birikmiş Amortismanlar ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	54.083,70	16.355.845,32	0,00	16.301.761,62
294	Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar Hesabı	84.536.486,66	0,00	84.536.486,66	0,00
299	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	136.996,66	84.673.483,32	0,00	84.536.486,66
320	Bütçe Emanetleri Hesabı	97.132.307,56	100.822.347,16	0,00	3.690.039,60
330	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	678.784,52	746.158,43	0,00	67.373,91
333	Emanetler Hesabı	13.702.126,53	25.872.364,49	0,00	12.170.237,96
360	Ödenecek Vergi ve Fonlar Hesabı	84.193.489,70	92.265.907,29	0,00	8.072.417,59
361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı	219.858.113,38	224.023.536,36	0,00	4.165.422,98
362	Fonlar veya Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilat Hesabı	1.904.169,59	2.109.209,69	0,00	205.040,10
368	Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksit Vergi Ve Diğer Yük Hes.	0,00	536.956.061,16	0,00	536.956.061,16
372	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	53.919.825,23	53.919.825,23	0,00	0,00

Tablo 164: Ankara Üniversitesi 2020 Yılı Mizan Cetveli (Kesin Mizan)

Hesap	Hesap Adı	Borç	Alacak	Borç Artık	Alacak Artık
380	Gelecek Aylara Ait Gelirler Hesabı	2.442.188,76	2.442.188,76	0,00	0,00
397	Sayım Fazlaları Hesabı	594.949,95	594.949,95	0,00	0,00
430	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	173.998,01	2.484.065,91	0,00	2.310.067,90
472	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	16.090.556,91	83.020.765,83	0,00	66.930.208,92
480	Gelecek Yıllara Ait Gelirler Hesabı	2.767.068,73	2.893.219,90	0,00	126.151,17
500	Net Değer Hesabı	716.672.083,15	2.810.455.388,83	0,00	2.093.783.305,68
511	Birimler Arası İşlemler Hesabı	7.365.772.579,95	7.365.772.579,95	0,00	0,00
519	Değer Hareketleri Sonuç Hesabı	10.030.812.708,72	10.030.812.708,72	0,00	0,00
570	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı	2.282.930.792,50	4.510.857.963,96	0,00	2.227.927.171,46
580	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabı (-)	4.968.889.944,80	2.484.444.972,40	2.484.444.972,40	0,00
590	Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu Hesabı	1.070.163.208,39	2.289.507.540,42	0,00	1.219.344.332,03
591	Dönem Olumsuz Faaliyet Sonucu Hesabı (-)	2.890.343.053,27	1.112.104.925,53	1.778.238.127,74	0,00
600	Gelirler Hesabı	1.604.133.742,32	1.604.133.742,32	0,00	0,00
610	İndirim, İade ve Iskontolar Hesabı	1.010.835,14	1.010.835,14	0,00	0,00
630	Giderler Hesabı	1.914.918.165,31	1.914.918.165,31	0,00	0,00
690	Faaliyet Sonuçları Hesabı	3.079.369.816,09	3.079.369.816,09	0,00	0,00
800	Bütçe Gelirleri Hesabı	1.233.965.554,78	1.233.965.554,78	0,00	0,00
805	Gelir Yansıtma Hesabı	1.233.963.912,73	1.233.963.912,73	0,00	0,00
810	Bütçe Gelirlerinden Ret ve İadeler Hesabı	1.057.947,65	1.057.947,65	0,00	0,00
830	Bütçe Giderleri Hesabı	1.184.397.929,07	1.184.397.929,07	0,00	0,00
835	Gider Yansıtma Hesapları	1.184.397.929,07	1.184.397.929,07	0,00	0,00
895	Bütçe Uygulama Sonuçları Hesabı	2.385.398.379,54	2.385.398.379,54	0,00	0,00
900	Gönderilecek Bütçe Ödenekleri Hesabı	2.598.200.693,06	2.598.200.693,06	0,00	0,00
901	Bütçe Ödenekleri Hesabı	2.567.079.921,26	2.567.079.921,26	0,00	0,00
902	Bütçe Ödenek Hareketleri Hesabı	1.303.185.891,16	1.303.185.891,16	0,00	0,00
903	Kullanılacak Ödenekler Hesabı	1.304.656.379,23	1.304.656.379,23	0,00	0,00
904	Ödenekler Hesabı	1.303.185.891,16	1.303.185.891,16	0,00	0,00
905	Ödenekli Giderler Hesabı	1.184.397.929,07	1.184.397.929,07	0,00	0,00
910	Alınan Teminat Mektupları Hesabı	69.717.857,74	35.919.438,80	33.798.418,94	0,00
911	Alınan Teminat Mektupları Emanetleri Hesabı	27.573.932,23	61.372.351,17	0,00	33.798.418,94
920	Gider Taahhütleri Hesabı	1.205.325.277,68	1.058.925.415,64	146.399.862,04	0,00
921	Gider Taahhütleri Karşılığı Hesabı	1.041.512.266,38	1.187.912.128,42	0,00	146.399.862,04
948	Başka Birimler Adına İzlenen Alacaklar Hesabı	19.646.195,24	3.271.917,69	16.374.277,55	0,00
949	Başka Birimler Adına İzlenen Alacak Emanetleri Hesabı	3.271.296,09	19.645.573,64	0,00	16.374.277,55
962	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Projeler Hesabı	75.423.672,75	44.596.259,80	30.827.412,95	0,00
963	Bilimsel Projeler Karşılığı Hesabı	41.247.980,69	72.075.393,64	0,00	30.827.412,95
993	Maddi Duran Varlıkların Kira ve İrtifak Hakkı Gelirleri Hesabı	33.499.814,94	15.124.196,30	18.375.618,64	0,00
998	Diğer Nazım Hesaplar Hesabı	9.009.667,40	0,00	9.009.667,40	0,00
999	Diğer Nazım Hesaplar Karşılığı Hesabı	4.558.708,36	31.943.994,40	0,00	27.385.286,04
	Toplam	**54.999.768.076,61**	**54.999.768.076,61**	**5.636.865.139,74**	**5.636.865.139,74**

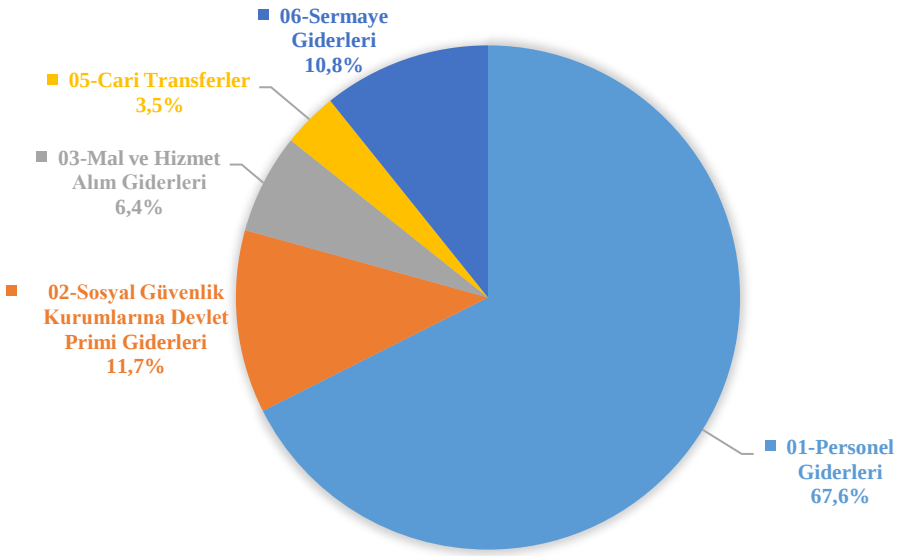
Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

3. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

3.1. Bütçe Giderleri ve Sapma Nedenleri

2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 1,15 milyar TL ödenek tahsis edilmiş, yıl içinde yapılan eklemelerle yıl sonu toplam ödeneği 1,25 milyar TL'ye ulaşmış, harcama ise 1,18 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

2020 yılı toplam harcamalarına bakıldığında; 2020 yıl sonu toplam ödeneğin kullanım oranı %95,0 olmuştur. Bu oranlar personel giderleri için %98,3 sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderler için %99,6, mal ve hizmet alım giderleri için %84,5, cari transferler için %97,5 ve sermaye giderleri için de %79,5 oranında çıkmıştır.



Grafik 21: 2020 Yılı Bütçe Harcamalarının Oransal Dağılımı (%)

2020 yıl sonu harcamalarının ekonomik sınıflandırma düzeyinde dağılımına bakıldığında, harcamaların %68'ine tekabül eden 799.363.859,70 TL personel giderlerinden, %12'sine tekabül eden 138.836.548,88 TL sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinden, %6'sına tekabül eden 75.715.352,70 TL mal ve hizmet alım giderlerinden, %4'üne tekabül eden 41.792.782,93 TL cari transferlerden, %11'ine tekabül eden 127.218.896,79 TL sermaye giderlerinden oluştuğu görülmektedir.

İzleyen alt bölümlerde fakülte, enstitü, yüksekokul, idari birimler, hastaneler ve merkezlerin bütçe harcamaları verilmektedir. Eğitim-öğretim birimleri için toplam harcamalardan hareketle öğrenci başına düşen maliyetler de hesaplanmıştır. Öğrenci başına düşen maliyetlerin hesaplanmasında yatırımcı birimler tarafından eğitim-öğretim birimlerinin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik kaynak kullanımları yer almamaktadır.

3.1.1. Öğrenci Maliyetleri

Ankara Üniversitesi 2020 yılı içerisinde fakülteler arasında öğrenci başına en yüksek maliyet 55.841,57 TL ile Tıp Fakültesinde gerçekleşmiştir. İkinci yüksek maliyet 28.542,59 TL ile Diş Hekimliği Fakültesinde ve en düşük maliyet ise 4.068,57 TL olarak Sağlık Bilimleri Fakültesinde belirlenmiştir.

Tablo 165: Fakülteler Bazında Öğrenci Maliyetleri

Fakülteler	2020 Bütçe (TL)	2020 Revize Bütçe (TL)	2020 Gerçekleşen Harcama (TL)	Öğrenci Sayısı (Adet)	Öğrenci Maliyeti (TL)
Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi	0,00	3.432.008,16	967.983,27	0	-
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	57.945.800,00	58.764.400,00	58.549.940,07	8.076	**7.249,87**
Diş Hekimliği Fakültesi	26.325.500,00	30.030.100,00	30.026.804,59	1.052	**28.542,59**
Eczacılık Fakültesi	23.449.700,00	23.268.676,80	23.206.289,53	1.150	**20.179,38**
Hemşirelik Fakültesi	926.300,00	4.674.700,00	4.667.530,27	685	**6.813,91**
Eğitim Bilimleri Fakültesi	19.823.700,00	20.558.900,00	20.548.313,14	1.999	**10.279,30**
Fen Fakültesi	39.885.400,00	42.304.384,16	41.884.550,96	3203	**13.076,66**
Güzel Sanatlar Fakültesi	1.465.300,00	2.332.600,00	2.329.357,28	165	**14.117,32**
Hukuk Fakültesi	18.805.600,00	18.377.750,00	18.370.840,37	4.065	**4.519,27**
İlahiyat Fakültesi	23.888.100,00	26.358.708,98	24.616.341,90	5.071	**4.854,34**
İletişim Fakültesi	9.994.000,00	9.668.600,00	9.662.466,90	1.028	**9.399,29**
Mühendislik Fakültesi	32.718.600,00	32.533.214,72	32.443.845,75	3.474	**9.339,05**
Sağlık Bilimleri Fakültesi	12.628.400,00	10.225.800,00	10.220.237,42	2.512	**4.068,57**
Siyasal Bilgiler Fakültesi	24.649.000,00	25.420.600,00	25.413.162,16	2657	**9.564,61**
Spor Bilimleri Fakültesi	5.016.200,00	4.992.400,00	4.977.353,40	925	**5.380,92**
Tıp Fakültesi	137.285.600,00	148.169.750,00	148.147.672,30	2653	**55.841,57**
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	2.965.500,00	3.842.762,27	3.685.816,26	517	**7.129,24**
Veteriner Fakültesi	38.022.700,00	36.177.550,00	36.165.893,69	1.477	**24.486,05**
Ziraat Fakültesi	62.275.900,00	59.848.819,84	59.838.727,18	3.206	**18.664,61**
Toplam	**538.071.300,00**	**560.981.724,93**	**555.723.126,44**	**43.915**	**12.654,52**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

(*) Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

Ankara Üniversitesinde 2020 yılı içerisinde enstitüler bazında en fazla harcama Sosyal Bilimler Enstitüsünde gerçekleşmiş olup, öğrenci sayısının fazla olmasından dolayı öğrenci başına düşen ortalama maliyet 4.637,50 TL olarak gerçekleşmiştir. Enstitülerde öğrenci başına düşen ortalama maliyetin en yüksek olduğu birim ise Nükleer Bilimler Enstitüsüdür.

Tablo 166: Enstitüler Bazında Öğrenci Maliyetleri

Enstitüler	2020 Bütçe (TL)	2020 Revize Bütçe (TL)	2020 Gerçekleşen Harcama (TL)	Öğrenci Sayısı (Adet)	Öğrenci Maliyeti (TL)
Adli Bilimler Enstitüsü	1.498.100,00	1.212.150,00	1.210.421,06	0	-
Biyoteknoloji Enstitüsü	3.008.500,00	2.350.800,00	2.344.950,27	106	**22.122,17**
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	9.221.200,00	7.135.076,75	7.020.004,59	940	**7.468,09**
Fen Bilimleri Enstitüsü	13.814.200,00	13.539.001,60	13.011.807,39	2.458	**5.293,66**
Gıda Güvenliği Enstitüsü	312.200,00	245.900,00	243.441,76	0	-
Hepatoloji Enstitüsü	770.700,00	600.400,00	593.527,94	0	-
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	2.003.200,00	2.658.100,00	2.644.432,33	0	-
Kök Hücre Enstitüsü	2.804.200,00	3.322.200,00	3.308.609,55	0	-
Nükleer Bilimler Enstitüsü	2.594.900,00	2.107.300,00	2.099.502,09	45	**46.655,60**
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	17.161.100,00	16.943.445,58	16.298.261,75	2.257	**7.221,21**
Sosyal Bilimler Enstitüsü	40.565.400,00	38.773.699,58	36.051.954,35	7.774	**4.637,50**
Su Yönetimi Enstitüsü	865.200,00	784.700,00	780.243,56	0	-
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	4.700.600,00	3.670.270,00	3.668.214,94	180	**20.378,97**
Kanser Araştırma Enstitüsü	896.500,00	267.000,00	262.285,28	0	-
Toplam*	**100.216.000,00**	**93.610.043,51**	**89.537.656,86**	**13.760**	**6.507,10**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

(*) Öğrencisi bulunan enstitülerin toplamı dikkate alınmıştır.

Ankara Üniversitesinde 2020 yılı içerisinde yüksekokullar / Devlet Konservatuvarı / meslek yüksekokulları bazında en fazla harcama Yabancı Diller Yüksekokulunda gerçekleşmiştir. Diğer taraftan öğrenci başına en yüksek maliyet 288.698,40 TL olarak I. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulunda gerçekleşmiş; en düşük maliyet ise 1.212,53 TL ile Adalet Meslek Yüksekokulunda olmuştur.

Tablo 167: Yüksekokullar / Devlet Konservatuvarı / Meslek Yüksekokulları Bazında Öğrenci Maliyetleri

Yüksekokullar/Devlet Konservatuvarı/Meslek Yüksekokulları	2020 Bütçe (TL)	2020 Revize Bütçe (TL)	2020 Gerçekleşen Harcama (TL)	Öğrenci Sayısı (Adet)	Öğrenci Maliyeti (TL)
Adalet Meslek Yüksekokulu	1.775.400,00	2.028.799,76	1.800.610,49	1.485	**1.212,53**
Ayaş Meslek Yüksekokulu	471.500,00	912.750,00	910.967,40	111	**8.206,91**
I. Organize Sanayi Bölgesi Meslek Yüksekokulu	1.223.700,00	1.155.500,00	1.154.793,60	4	**288.698,40**
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	4.215.100,00	5.243.107,80	5.109.481,83	2.063	**2.476,72**
Devlet Konservatuvarı	4.489.300,00	4.014.381,44	4.001.156,22	156	**25.648,44**
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	3.246.900,00	3.440.432,40	3.162.108,74	1.506	**2.099,67**
GAMA Meslek Yüksekokulu	1.650.900,00	1.908.884,57	1.577.355,45	776	**2.032,67**
Haymana Meslek Yüksekokulu	1.235.600,00	1.210.970,80	1.200.713,10	270	**4.447,09**
Kızılcahamam Sağlık Meslek Yüksekokulu	436.700,00	500.200,00	486.841,07	113	**4.308,33**
Kalecik Meslek Yüksekokulu	2.413.200,00	2.491.500,00	2.485.263,94	394	**6.307,78**
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	1.242.400,00	1.665.900,00	1.659.474,30	244	**6.801,12**
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3.449.700,00	3.447.311,14	3.373.466,31	1.940	**1.738,90**
Yabancı Diller Yüksekokulu**	21.587.000,00	21.894.234,16	21.862.604,10	3.074	**7.112,10**
Toplam	**47.437.400,00**	**49.913.972,07**	**48.784.836,55**	**12.136**	**4.019,84**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

(*) Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

(**) Hazırlık sınıfı öğrencileri sayısı diğer birimlerden düşülmüş olup yabancı diller yüksekokulu öğrenci sayısında gösterilmiştir.

2020 yılı itibarıyla idari birimler içerisinde en fazla harcamayı %25 ile Özel Kalem (Rektörlük), en düşük harcamayı ise %0,2 ile İç Denetim Birimi Başkanlığı gerçekleştirmiştir.

Tablo 168: İdari Birimler Bazında Harcama Tutarları

İdari Birimler	2020 Bütçe (TL)	2020 Revize Bütçe (TL)	2020 Gerçekleşen Harcama (TL)
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	8.965.700,00	9.470.300,00	9.465.261,10
Hukuk Müşavirliği	1.207.200,00	1.726.900,00	1.709.859,74
İç Denetim Birimi Başkanlığı	831.000,00	712.000,00	708.723,22
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	70.572.000,00	80.164.300,00	65.587.341,41
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	6.355.000,00	8.712.000,00	8.675.372,07
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	3.935.600,00	10.875.079,00	9.784.945,40
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	6.135.000,00	7.424.500,00	7.407.758,01
Özel Kalem (Rektörlük)	56.240.400,00	85.482.518,71	78.466.533,90
Personel Daire Başkanlığı	27.535.000,00	28.210.000,00	28.205.253,14
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	38.388.400,00	39.436.311,40	29.174.462,85
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	3.853.000,00	3.915.000,00	3.906.758,51
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	72.857.100,00	83.290.500,00	64.930.845,78
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (Öz Gelir)	2.448.000,00	2.448.000,00	1.970.451,25
Toplam	**299.323.400,00**	**361.867.409,11**	**309.993.566,38**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 169: Hastaneler Bazında Harcama Tutarları

Hastaneler	2020 Bütçe (TL)	2020 Revize Bütçe (TL)	2020 Gerçekleşen Harcama (TL)
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	51.919.500,00	51.561.700,00	51.560.532,79
Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi	3.040.000,00	3.113.000,00	3.111.996,39
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	103.306.500,00	83.525.600,00	122.592.556,65
Toplam	**158.266.000,00**	**138.200.300,00**	**177.265.085,83**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 170: Uygulama Merkezleri/Diğer Merkezler Bazında Harcama Tutarları

Uygulama Merkezleri / Diğer Merkezler	2020 Bütçe (TL)	2020 Revize Bütçe (TL)	2020 Gerçekleşen Harcama (TL)
Uzaktan Eğitim Merkezi	752.000,00	1.284.049,74	1.131.521,74
Ziraat Uygulama Merkezi	141.500,00	141.500,00	140.336,25
Veteriner Uygulama Merkezi	195.300,00	195.300,00	188.597,78
Diğer Merkezler	230.600,00	233.600,00	162.713,17
Toplam	**1.319.400,00**	**1.854.449,74**	**1.623.168,94**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tablo 171: Öğrenci ile İlgili Giderler (TL)

Giderler	2018 Yılı	2019 Yılı	2020 Yılı
Sağlık	0,00	0,00	0,00
Barınma	3.755.213,02	3.532.006,97	2.455.850,97
Beslenme	10.203.120,35	16.743.401,32	6.422.309,32
Kültür ve Spor	2.526.089,09	3.389.764,02	1.855.194,06
Diğer Giderler	17.876.727,75	21.121.494,12	12.041.657,31
Toplam	**34.361.150,21**	**44.786.666,43**	**22.775.011,66**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

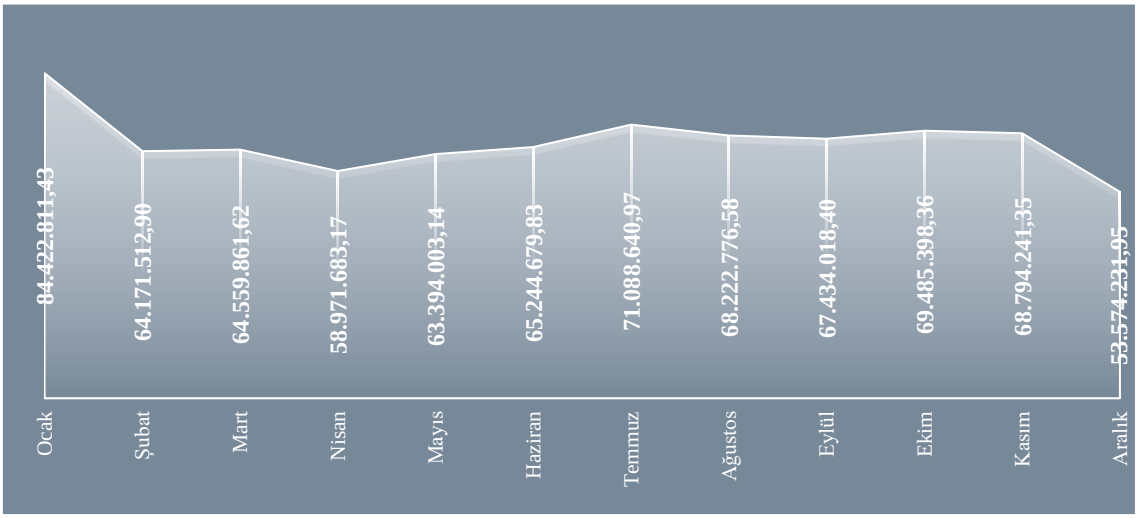
3.1.2. 2020 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Bazda Gelişimi

01-Personel Giderleri

2020 yılında personel giderlerinin toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %11,8, toplam harcamaları ise %12,3 oranında artış göstermiştir.

Aylar itibarıyla personel giderlerinin gelişimi izlendiğinde, 2020 yılı personel maaşları avanslarının mahsup edilmesi nedeni ile en yüksek harcama Ocak ayında ve en düşük harcama ise avans olarak ödenen maaşların ertesi yıl bütçesine gider olarak kaydedilmesi nedeni ile Aralık ayında gerçekleşmiştir.

Yıl sonu itibarıyla 813.501.642,67 TL olan personel ödeneğinin %98,3'ü kullanılmış 799.363.859,70 TL gider gerçekleşmesi olmuştur.



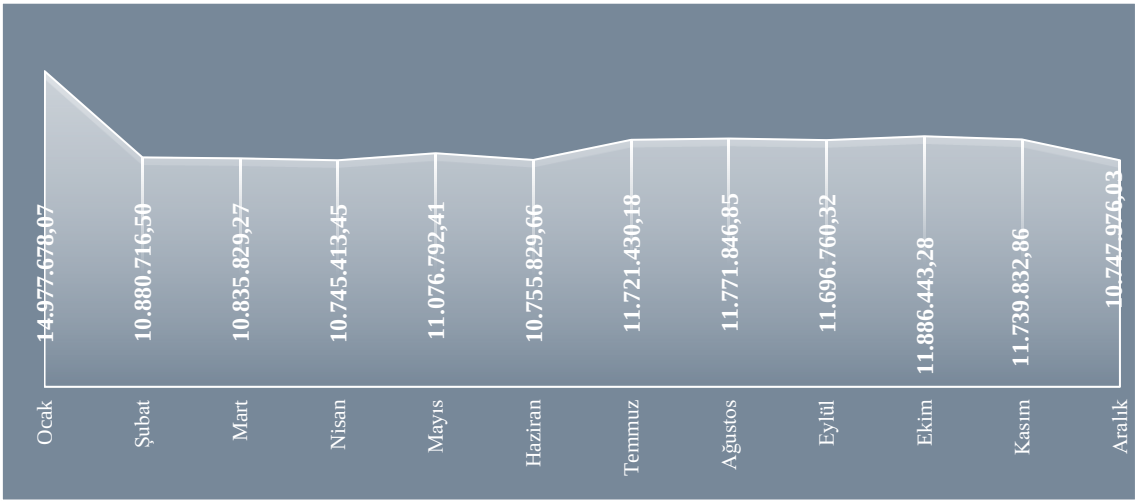
Grafik 22: 2020 Yılı Aylar İtibarıyla Personel Giderleri (TL)

02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

2020 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %11,8'i sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine tahsis edilmiş ve yıl sonunda toplam ödeneğinin %99,6 sına tekabül eden 138.836.548,88 TL harcanmıştır.

2020 yılında sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinin toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %10,9 toplam harcamaları ise %13,4 oranında artış göstermiştir.

Aylar bazında sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinin gelişimine bakıldığında en fazla harcama Ocak ve en az harcama Nisan aylarında görülmüştür.



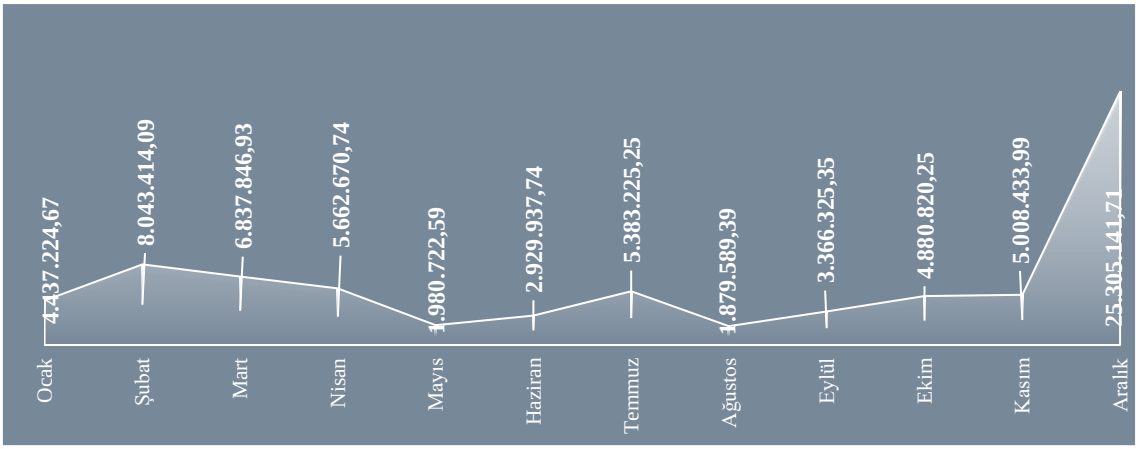
Grafik 23: 2020 Yılı Aylar İtibarıyla Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri (TL)

03-Mal ve Hizmet Alımları Giderleri

2020 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %4,8'i mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiş ve yıl sonunda toplam ödeneğinin %84,5'ine tekabül eden 75.715.352,70 TL harcanmıştır.

2020 yılında mal ve hizmet alım giderleri toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %18,9 ve toplam harcamaları ise %24,9 oranında azalış göstermiştir.

Aylar itibarıyla mal ve hizmet alım giderlerinin gelişimine bakıldığında Aralık ayı giderlerinde artış görülmektedir. Bu artış, ödenek yetersizliği nedeniyle ertelenen ancak yıl sonunda Strateji ve Bütçe Başkanlığı yedek ödeneğinden temin edilen ek ödenekler ile giderlerin bu ayda gerçekleştirilmiş olmasından kaynaklanmaktadır



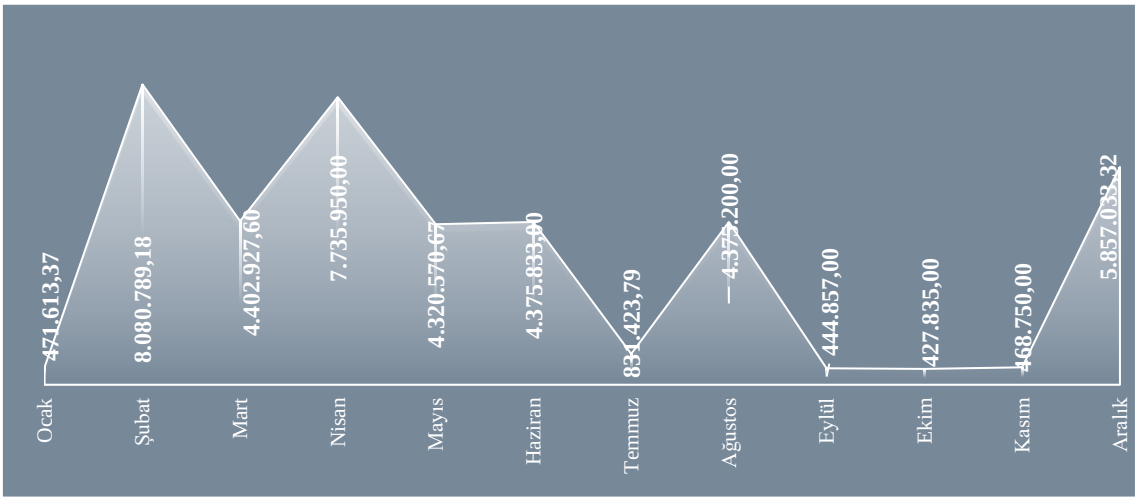
Grafik 24: 2020 Yılı Aylar İtibarıyla Mal ve Hizmet Alım Giderleri (TL)

05-Cari Transfer Giderleri

2020 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %3,2'si olan 36.122.000,00 TL cari transferlere tahsis edilmiştir.

2020 yılında cari transferler toplam ödeneği bir önceki yıl sonuna göre %11,3 oranında ve toplam harcamaları ise %11,3 oranında artış göstermiştir.

Yıl sonu itibarıyla toplam ödeneğinin %97,5'ine tekabül eden 41.792.782,93 TL tutarında harcama yapılmıştır. Aylar bazında cari transferlerin gelişimine bakıldığında en fazla harcama Şubat ve en az harcama Ocak, Eylül, Ekim ve Kasım aylarında görülmüştür.



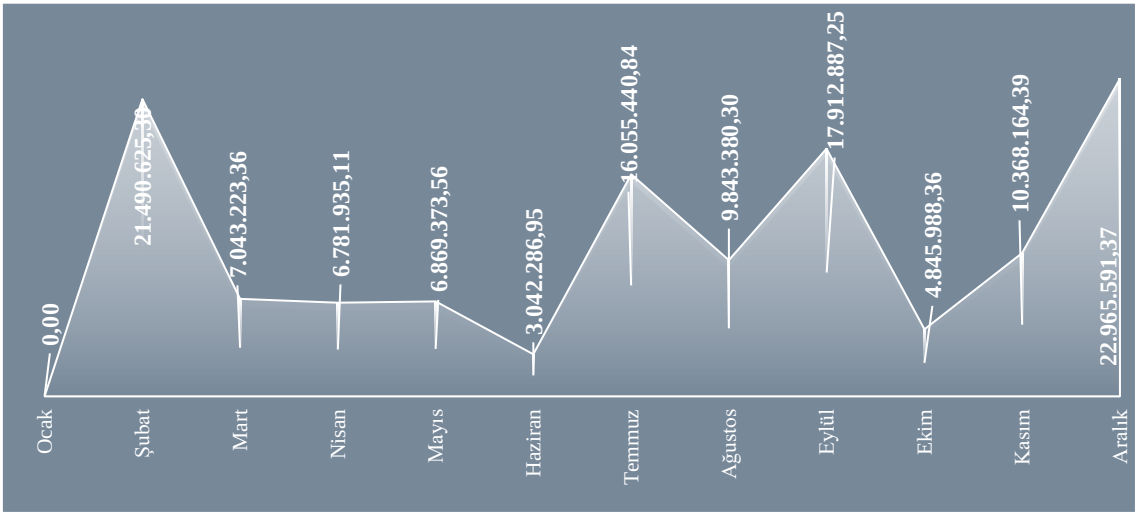
Grafik 25: 2020 Yılı Aylar Cari Transfer Giderleri (TL)

06-Sermaye Giderleri

2020 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %11,6'sı olan 133.449.000,00 TL sermaye giderlerine tahsis edilmiş ve yıl sonunda toplam ödeneğin %79,5'ine tekabül eden 127.218.896,79 TL harcanmıştır.

2020 yılında sermaye giderlerinin toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %12,4 toplam harcamaları ise %5,1 oranında azalış göstermiştir.

Aylar itibarıyla sermaye giderlerinin gelişimine bakıldığında şubat ve aralık aylarında sermaye giderlerinde artış görülmekte olup, bunun nedeni serbest bırakılan Bilimsel Araştırma Projeleri ödeneklerinin önemli bir kısmının haziran ayında özel hesaba aktarılması; Temmuz, Eylül ve Kasım aylarında ki artışın nedeni ise yapım işleri hakediş ödemelerinin ve büyük tutarlı alımların önemli ölçüde bu iki ayda gerçekleştirilmesidir.



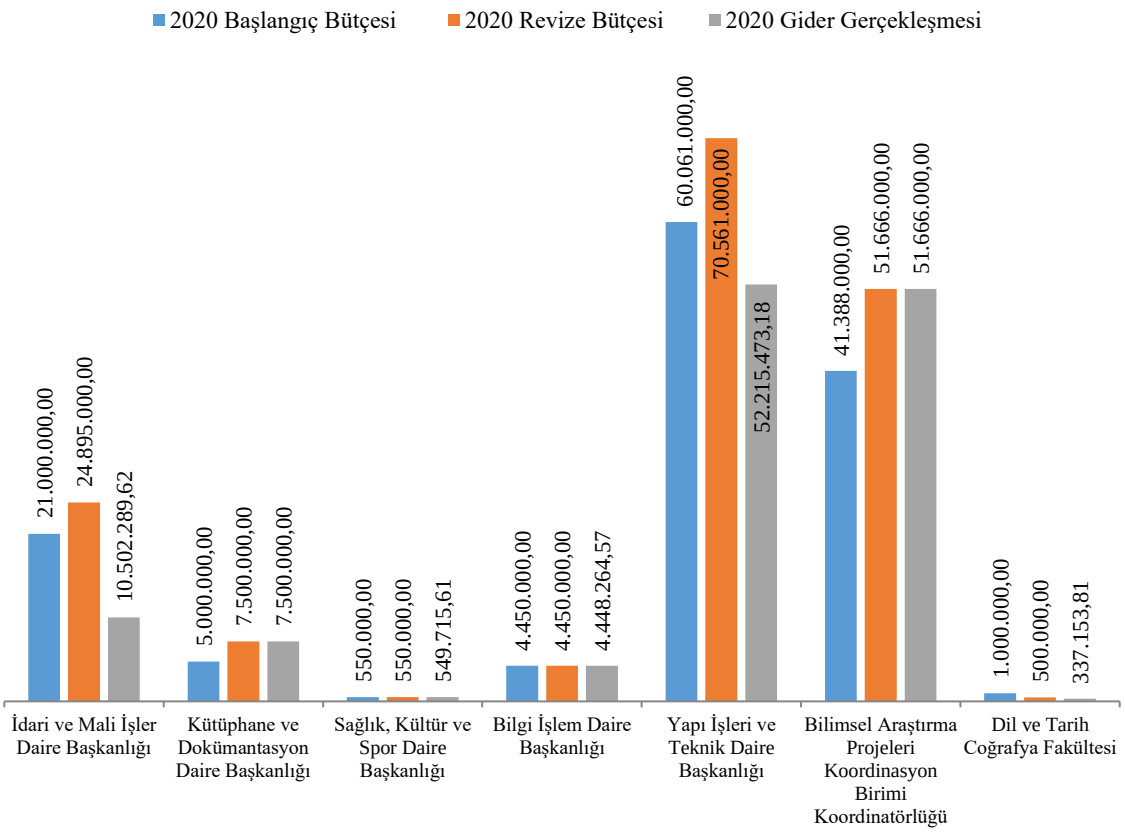
Grafik 26: 2020 Yılı Aylar Sermaye Giderleri (TL)

Tablo 172: Birim Bazında Sermaye Giderleri (TL)

İdari Birimler	2020 Yılı Başlangıç Bütçe	2020 Yılı Revize Bütçe	2020 Yılı Gider Gerçekleşme	Ödeneklerin % Dağılımı		
				2020 Yılı Başlangıç Bütçesine Göre	2020 Yılı Revize Bütçesine Göre	2020 Gider Gerçekleşmesine Göre
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	21.000.000,00	24.895.000,00	10.502.289,62	15,7	15,5	8,3
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	5.000.000,00	7.500.000,00	7.500.000,00	3,7	4,7	5,9
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	550.000,00	550.000,00	549.715,61	0,4	0,3	0,4
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	4.450.000,00	4.450.000,00	4.448.264,57	3,3	2,8	3,5
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	60.061.000,00	70.561.000,00	52.215.473,18	45,0	44,1	41,0
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü	41.388.000,00	51.666.000,00	51.666.000,00	31,0	32,3	40,6
Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi	1.000.000,00	500.000,00	337.153,81	0,7	0,3	0,3
Toplam	**133.449.000,00**	**160.122.000,00**	**127.218.896,79**	**100,0**	**100,0**	**100,0**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü sermaye giderleri, 38.02.09.01-Rektörlük (Özel Kalem) hesabında görülmektedir.



Grafik 27: 2020 Yılı Sermaye Giderlerinin Toplam Ödenek ve Toplam Harcama Değerleri (TL)

Tablo 173: 2020 Yılı Sermaye Harcamaları (TL)

S.No	Ekonomik Kodu	Açıklama	38.02.06.49-Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi	38.02.09.01-Rektörlük (Özel Kalem)	38.02.09.04-İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	38.02.09.06-Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	38.02.09.07-Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	38.02.09.08-Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	38.02.09.09-Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Üniversite Toplamı
1	06.1.1.01	Büro Mefruşatı Alımları	0,00	0,00	550.946,56	0,00	288.750,50	0,00	0,00	**839.697,06**
2	06.1.1.02	İşyeri Mefruşatı Alımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
3	06.1.1.03	Okul Mefruşatı Alımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
4	06.1.1.04	Hastane Mefruşatı Alımları	0,00	0,00	2.240.491,84	0,00	0,00	0,00	0,00	**2.240.491,84**
5	06.1.1.90	Diğer Mefruşat Alımları	0,00	0,00	231.805,11	0,00	0,00	0,00	0,00	**231.805,11**
6	06.1.2.01	Büro Makineleri Alımları	0,00	0,00	185.513,71	0,00	0,00	493.782,76	0,00	**679.296,47**
7	06.1.2.02	Bilgisayar Alımları	114.460,00	0,00	107.232,74	159.894,72	17.134,54	794.814,08	0,00	**1.193.536,08**
8	06.1.2.03	Tıbbi Cihaz Alımları	0,00	0,00	4.625.905,42	0,00	0,00	0,00	0,00	**4.625.905,42**
9	06.1.2.04	Laboratuvar Cihazı Alımları	0,00	23.895.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**23.895.000,00**
10	06.1.2.05	İşyeri Makine Teçhizat Alımları	222.693,81	0,00	0,00	0,00	0,00	106.376,98	0,00	**329.070,79**
11	06.1.2.90	Diğer Makine Teçhizat Alımları	0,00	0,00	2.295.295,97	0,00	243.830,57	721.617,68	0,00	**3.260.744,22**
12	06.1.3.01	Tamir Bakım Aleti Alımları	0,00	0,00	7.329,17	0,00	0,00	0,00	0,00	**7.329,17**
13	06.1.3.02	Atölye Gereçleri Alımları	0,00	0,00	113,28	0,00	0,00	0,00	0,00	**113,28**
14	06.1.3.04	Laboratuvar Gereçleri Alımları	0,00	0,00	143.964,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**143.964,00**
15	06.1.3.05	Zirai Gereçleri Alımları	0,00	0,00	66.613,36	0,00	0,00	0,00	0,00	**66.613,36**
16	06.1.3.05	Diğer Avadanlık Alımları	0,00	0,00	47.078,46	0,00	0,00	0,00	0,00	**47.078,46**
17	06.1.4.01	Kara Taşıtı Alımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
18	06.1.5.30	Hareketli İş Makinesi Alımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
19	06.1.4.40	Deniz ve Su Yolu Taşıtı Alımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
20	06.1.6.01	Basılı Yayın Alımları ve Yapımları	0,00	0,00	0,00	65.641,02	0,00	0,00	0,00	**65.641,02**
21	06.1.6.90	Diğer Yayın Alımları ve Yapımları	0,00	0,00	0,00	7.274.464,26	0,00	0,00	0,00	**7.274.464,26**
22	06.1.7.90	Diğer Kültür Varlığı Yapım, Alım ve Korunması Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
23	06.2.7.01	Kimyevi Madde ile Kauçuk ve Plastik Ürün Alımları	0,00	1.600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**1.600.000,00**
24	06.2.1.90	Diğer Giderler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
25	06.3.1.01	Bilgisayar Yazılımı Alımları	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**1.500.000,00**
26	06.3.3.01	Lisans Alımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.056.676,85	0,00	**2.056.676,85**
27	06.5.1.01	Proje Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	442.924,80	**442.924,80**
28	06.5.1.90	Diğer Giderler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
29	06.5.9.01	Diğer Giderler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
30	06.6.2.01	Malzeme Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	237.906,88	0,00	**237.906,88**
31	06.6.1.01	Proje Giderleri	0,00	3.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**3.000.000,00**
32	06.6.5.03	Bilgiye Abonelik ve İnternet Erişimi Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.897,00	0,00	**36.897,00**
33	06.6.9.01	Diğer Giderler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	192,34	0,00	**192,34**
34	06.5.7.01	Hizmet Binası	0,00	20.171.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**20.171.000,00**
35	06.7.2.01	İnşaat Malzemesi Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	445.585,76	**445.585,76**
36	06.7.2.02	Elektrik Tesisatı Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	284.849,00	**284.849,00**
37	06.7.2.03	Sıhhi Tesisat Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	620.293,14	**620.293,14**
38	06.7.2.90	Diğer Giderler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	118,00	**118,00**
39	06.7.4.02	Akaryakıt Yağ Alımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
40	06.7.7.01	Hizmet Binası	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.421.702,48	**50.421.702,48**
41	06.7.7.02	Hizmet Tesisleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
42	06.7.7.03	Lojmanlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
43	06.7.7.90	Diğerleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
44	06.9.9.01	Diğer Sermaye Giderleri	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**1.500.000,00**
		Toplam	**337.153,81**	**51.666.000,00**	**10.502.289,62**	**7.500.000,00**	**549.715,61**	**4.448.264,57**	**52.215.473,18**	**127.218.896,79**

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

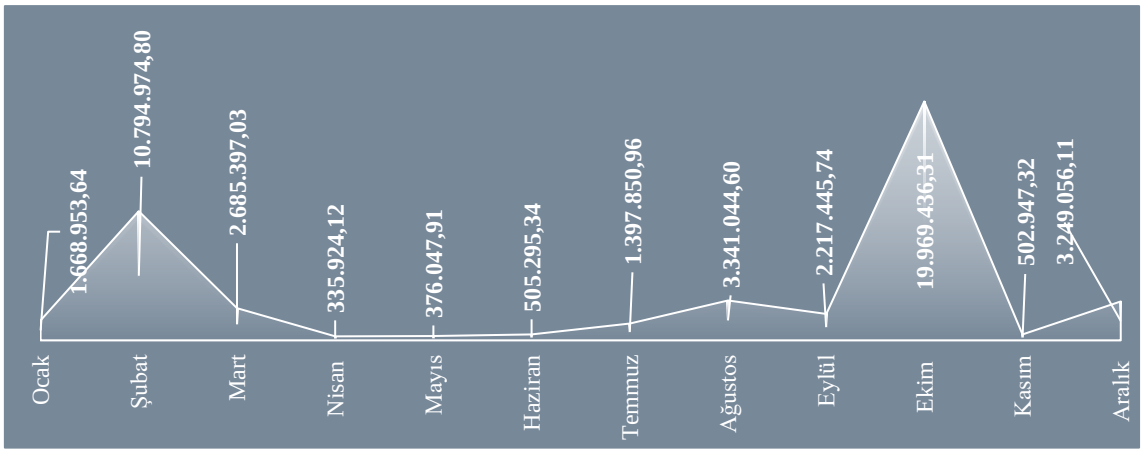
Tablo 174: 2020 Yılı Yatırım Proje Gerçekleşmeleri (Bin TL)

Sektörü / Alt Sektörü	Kalkınma Bakanlığı Tarafından Vize Edilen	Revize Bütçe	Gerçekleşme
Ankara Üniversitesi Toplam	**135.449**	**162.122**	**127.219**
Bütçe	**133.449**	**160.122**	**127.219**
Hazine Yardımı Toplam	**126.682**	**143.077**	**110.174**
Öz Gelir Toplam	**6.767**	**17.045**	**17.045**
Döner Sermaye Toplam	**2.000**	**2.000**	**0**
Hibe	**0**	**0**	**0**
A) Araştırma Geliştirme Projeleri	**41.388**	**51.666**	**51.666**
Araştırma Geliştirme Projeleri	35.171	35.171	35.171
Araştırma Geliştirme Projeleri(YKBAPY/11.Md.) (1)	6.217	16.495	16.495
B) Eğitim	**23.600**	**26.100**	**23.484**
Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	500	89	89
Muhtelif İşler Projesi	6.000	6.000	3.415
a) Makine-Teçhizat Alımı	4.550	4.550	1.965
b) Bilgi Teknolojileri	1.450	1.450	1.450
Yayın Alımı	5.000	7.500	7.500
Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi	3.000	3.000	2.998
Büyük Onarım Projesi	9.100	9.511	9.482
C) Sağlık	**55.711**	**69.606**	**37.481**
İbn-i Sina Hastanesi Deprem Güçlendirmesi Projesi	9.000	9.000	746
Muhtelif İşler Projesi	36.711	45.606	35.821
a) Makine-Teçhizat Alımı	12.000	15.895	8.527
b) Büyük Onarım	22.711	27.711	27.294
c) Muhtelif İşler (DÖSE) (2)	2.000	2.000	0
Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi	10.000	15.000	914
a) İnşaat	5.000	10.000	354
b) Makine ve Teçhizat	5.000	5.000	560
D) Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor	**250**	**250**	**250**
Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi	250	250	250
E) Eğitim-Yükseköğretim-Kültür	**14.500**	**14.500**	**14.337**
Tarihi Yapıların Etüt Projesi	1.000	1.000	1.000
Tarihi Yapıların Restorasyonu	13.000	13.000	13.000
Yazma ve Nadir Eserler Projesi	500	500	337

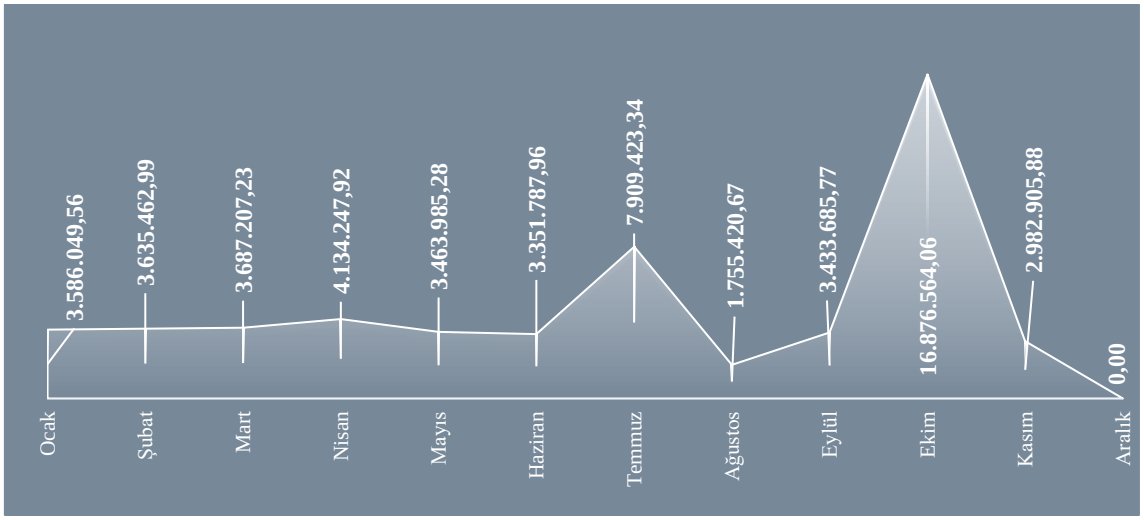
(1) (YKBAY)-Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmeliğin 11. maddesi gereği özel gelirden aktarılan tutar.

(2) (DÖSE)-Döner Sermaye Gelirleri ile karşılanacaktır.

3.2. Bütçe Gelirleri ve Gelişimi

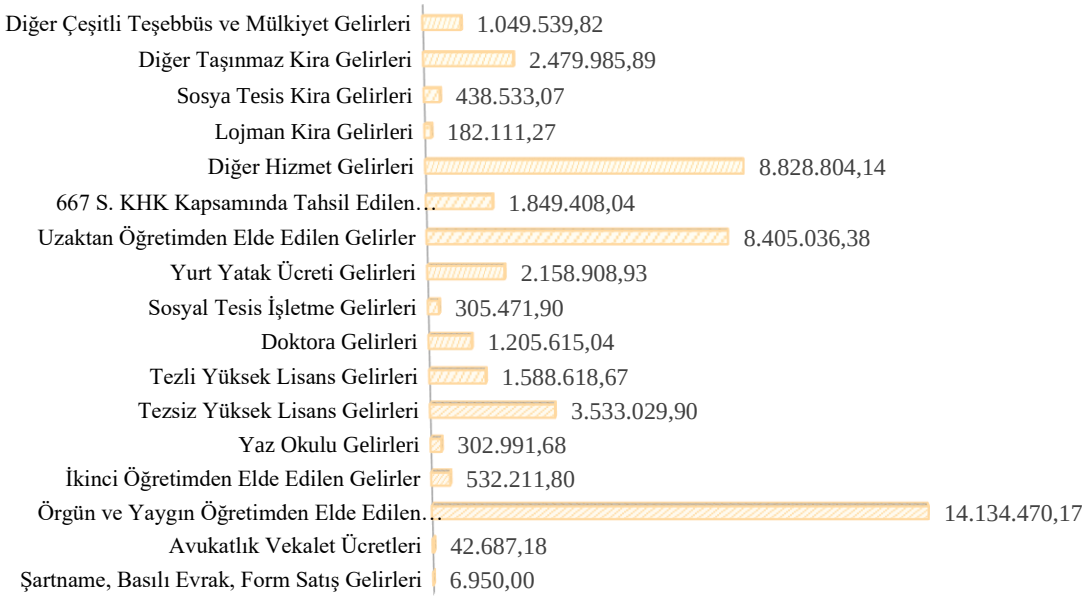


Grafik 28: 03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin Aylar İtibarıyla Bütçe Gelişimi (TL)



Grafik 29: 05-Diğer Gelirlerinin Dağılımı (TL)

Yukarıdaki grafiklerde, 03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin aylar itibarıyla dağılımı verilmektedir. Söz konusu 03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri grafiğinde, dönemsel harç tahsilatlarından ve ücretli yaz okulu uygulamasından kaynaklı olarak Mart ve Ekim ayları ile Temmuz aylarında bir sıçrama mevcuttur. Diğer taraftan; 2012/3584 sayılı Resmi Gazete ile, "2012-2013 Eğitim-Öğretim Yılında Yükseköğretim Kurumlarında Cari Hizmet Maliyetlerine Öğrenci Katkısı Olarak Alınacak Katkı Payları ve Öğrenim Ücretlerinin Tespitine Dair Kararın yürürlüğe konulması ile harçların kısmi olarak kaldırılması yoluna gidilmiş, bu nedenle; (Mülga) Maliye Bakanlığı tarafından "Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri" (05.9.1.19) olarak aktarılan tutarın etkisiyle diğer büyük sıçrama; Şubat ve Aralık aylarında 05-Diğer Gelirler kaleminde gerçekleşmiştir.



Grafik 30: Teşebbüs ve Mülkiyet Net Gelirlerinin Dağılımı (TL)

3.2.1. 2020 Yılı Gelir Açıklamaları

Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri: 2020 yılı için 52.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 6.950,00 TL gelir tahakkuku yapılmış ve tamamı tahsil edilmiştir.

Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri: 2020 yılı için akademik birimlerde kitap satış ofislerinde 13.000,00 TL kitap satışı karşılığı gelir tahsilatı yapılacağı öngörülmüş, yıl içinde gelir tahakkuku yapılmamıştır.

Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri: 2020 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 42.687,18 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler: 2020 yılı için 2547 sayılı Kanun kapsamında açılan ön lisans ve lisans programları için öğrenci harçlarında artış beklentisi doğrultusunda 4.823.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde ön lisans ve lisans öğrencisinden harç karşılığı olarak 14.134.470,17 TL gelir tahakkuku yapılmış, kaydı kabul edilmeyen veya Kredi Yurtlar Kurumundan kredi aldığı halde sehven mükerrer ödeme yapan öğrenciler olması nedeni ile 332.657,81 TL iade edilmiş, 13.801.812,36 TL tahsil edilmiştir.

Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri: 2020 yılı için Üniversitemizde yer alan ÖSYM Bürosu tarafından sınavlara başvuru ücreti karşılığı 183.000,00 TL gelir tahmin edilmiş olup, yılı içinde gelir tahakkuku yapılmamıştır.

İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler: 2020 yılı için Elmadağ Meslek Yüksekokulu, Fen Fakültesi, Adalet Meslek Yüksekokulu, GAMA Meslek Yüksekokulu, Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Sosyal Bilimler Enstitüsünde yürütülen ikinci öğretim programları için 3843 sayılı Kanun gereğince 1.589.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 532.211,80 TL gelir tahakkuku yapılmış, kaydı kabul edilmeyen veya Kredi Yurtlar Kurumundan kredi aldığı halde sehven mükerrer ödeme yapan öğrenciler olması nedeni ile 15.181,50 TL iade edilmiş, 517.030,30 TL tahsil edilmiştir.

Yaz Okulu Gelirleri: 2020 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup; yılı içinde yaz okulunun ücretli olması sebebi ile 302.991,68 TL gelir tahakkuk etmiş olup; 4.737,92 TL iade edilmiş ve 298.253,76 TL tahsil edilmiştir.

Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri: 2020 yılı için 3843 sayılı Kanun kapsamında Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Eğitim Bilimleri Enstitüsü tarafından yürütülen ikinci öğretim tezsiz yüksek lisans programında 3.473.000,00 TL gelir tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde 3.533.029,90 TL gelir tahakkuku yapılmış, ödeme yapıldığı halde kaydı kabul edilmeyen öğrencilerden tahsil edilen 77.119,00 TL'si iade edilmiş, kalan 3.455.910,90 TL tahsil edilmiştir.

Tezli Yüksek Lisans Gelirleri: 2020 yılı için 1.604.000,00 TL tezli yüksek lisans gelir tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde harç tutarı karşılığı 1.588.618,67 TL gelir tahakkuku yapılmış, 193.186,05 TL iade edilmiş, 1.395.432,62 TL tahsil edilmiştir.

Doktora Gelirleri: 2020 yılı için 835.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 1.205.615,04 TL gelir tahakkuku yapılmış ve tamamı tahsil edilmiştir.

Sosyal Tesis İşletme Gelirleri: 2020 yılı için Üniversitemiz kampüsünde yer alan olimpik yüzme havuzu ve fitness salonu için 1.141.000,00 TL gelir tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde 305.471,90 TL gelir tahakkuku yapılmış, 31.141,50 TL iade edilmiş, 274.330,40 TL tahsil edilmiştir.

Yurt Yatak Ücreti Gelirleri: 2020 yılı için Üniversitemize ait 8 adet öğrenci yurdu için toplam 2.691.000,00 TL gelir tahsil edilmesi öngörülmüş yılı içinde 2.158.908,93 TL gelir tahakkuku yapılmış, 36.319,08 TL iade edilmiş, 2.122.589,85 TL tahsil edilmiştir.

Uzaktan Eğitimden Elde Edilen Gelirler: 2020 yılı için 1.800.000,00 TL gelir tahsili öngörülmüş olup Üniversitemiz bünyesinde İlahiyat Fakültesi, Adalet Meslek Yüksekokulu, Beypazarı Meslek Yüksekokulu, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Elmadağ Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Uzaktan Eğitim Merkezi ve Açıköğretim ve Uzaktan Eğitim Fakültesinde yapılan eğitimlerden katkı payı ve materyal ücreti olmak üzere toplam 8.405.036,38 TL gelir tahakkuku yapılmış olup 3.617,36 TL'si iade edilmiş 8.401.419,02 TL'nin tamamı tahsil edilmiştir.

667 Sayılı KHK Kapsamında Yerleşen Öğrenci Gelirleri: 2020 yılı için 667 sayılı KHK ile kapatılan Vakıf Yükseköğretim Kurumlarından Üniversitemize merkezi veya özel öğrenci statüsünde yerleşen öğrenciler için gelir tahmini öngörülmemiş olup, yılı içinde 1.849.408,04 TL gelir tahakkuku yapılmış, 9.374,30 TL'si iade edilmiş, 1.840.033,74 TL'nin tamamı tahsil edilmiştir.

Diğer Hizmet Gelirleri: 2020 yılı için 5.424.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş olup, yılı içinde 8.828.804,14 TL gelir tahakkuku yapılmış, 3.222,60 TL'si iade edilmiş 8.825.581,54 TL'nin tamamı tahsil edilmiştir.

Lojman Kira Gelirleri: 2020 yılı için Üniversitemize ait 20 adet lojman için 60.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 182.111,27 TL gelir tahakkuku yapılmış, 1.171,72 TL'si iade edilmiş, 180.939,55 TL'nin tamamı tahsil edilmiştir.

Ecrimisil Gelirleri: 2020 yılı için 115.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde gelir tahakkuku yapılmamıştır.

Sosyal Tesis Kira Gelirleri: 2020 yılı için Üniversitemize ait olup kiraya verilen kantin, kafeteryalar için 5.079.000,00 TL kira tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde 438.533,07 TL gelir tahakkuku yapılmış, 5.536,17 TL iade edilmiş olup; 432.996,90 TL tahsil edilmiştir**.**

Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri: 2020 yılı için 102.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 2.479.985,89 TL gelir tahakkuku yapılmış; 8.500,00 TL iade edilmiş ve 2471.485,89 TL tahsil edilmiştir.

Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri: 2020 yılı için 870.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 1.049.539,82 TL gelir tahakkuku yapılmış ve tamamı tahsil edilmiştir.

Hazine Yardımı (Cari): 2020 yılı için 968.723.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, geçen yıldan devreden 55.750.448,00 TL ve yıl içerisinde yapılan yedek ödenek eklemesiyle birlikte toplam 993.649.000,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, 971.103.448,00 TL tahsil edilmiş ve 78.296.000,00 TL ertesi yıla tahakkuk artığı olarak devretmiştir.

Hazine Yardımı (Sermaye): 2020 yılı için 126.682.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, geçen yıldan devreden 18.191.000,00 TL ve yapılan yedek ödenek eklemesi ile birlikte toplam 133.077.000,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, 122.367.000,00 TL tahsil edilmiş, 28.901.000,00 TL ertesi yıla tahakkuk artığı olarak devretmiştir.

Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar: 2020 yılı için gelir tahmini öngörülmemiş, yılı içinde 59,84 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir.

Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar: 2020 yılı için gelir tahmini öngörülmemiş, yılı içinde 111,40 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir.

YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri: 2020 yılı için gelir tahmini öngörülmemiş, yılı içinde TL 220.000,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

YÖK Burs Destekleri: 2020 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 5.734.954,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

Kişilerden Alacaklar Faizleri: 2020 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 28.875,23 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

Mevduat Faizleri: 2020 yılı için 1.528.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş olup yılı içinde 3.090.419,74 TL gelir tahakkuku elde edilmiş olup, 50.429,01 TL iade edilmiş ve kalan 3.039.990,73 TL tahsil edilmiştir.

Diğer Faizler: 2020 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup; 1.091,17 TL tahakkuk etmiş ve tamamı tahsil edilmiştir.

Araştırma Projeleri Gelirleri Payı: 2020 yılı için 2547 sayılı Kanun'un 58. maddesi gereği döner sermaye işletmesi gelirleri gayri safi hasılatın %5'i olarak 7.790.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 28.178.755,68 TL gelir tahakkuku yapılmış ve tamamı tahsil edilmiştir.

Diğer İdari Para Cezaları: 2020 yılı için 9.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 94.133,76 TL gelir tahakkuku yapılmış 212,20 TL iade edilmiş ve kalan 93.921,56 TL tahsil edilmiştir**.**

Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Para Cezaları: 2020 yılı için 3.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 1705,00 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir.

İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar: 2020 yılı için 543.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 91.857,59 TL gelir tahakkuku yapılmış ve tamamı tahsil edilmiştir.

Kişilerden Alacaklar: 2020 yılı için 726.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, 2.757.691,74 TL tahsil edilmiş, 52.430,63 TL iade edilmiş ve kalan 2.705.261,11 TL tahsil edilmiştir.

Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri: 2013-2014 Eğitim-Öğretim Yılında Öğrenci Katkı Paylarının Devletçe Karşılanmasına İlişkin Uygulama Usul ve Esasları, Maliye Bakanlığının 24.10.2012 tarihli ve 120 sayılı onayıyla yürürlüğe konulmuştur. Anılan usul ve esaslara göre, 2012-2013 eğitim-öğretim yılına ilişkin olarak devletçe karşılanacak öğrenci katkı payları, Öğrenci Katkı Paylarının Devletçe Karşılanmasına İlişkin Uygulama Usul ve Esaslarının 8 inci maddesinde belirtildiği üzere, 2020 yılı için 10.792.000,00 TL gelir tahmin edilmiş olup; (05.9.1.19) öğrenci katkı payı telafi gelirleri ekonomik koduna öz gelir olarak 20.774.224,80 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir**.**

Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler: 2020 yılı için 870.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, yılı içinde 982.407,95 TL gelir tahakkuku yapılmış, 231.502,85 TL iade edilmiş ve kalan 750.905,10 TL tahsil edilmiştir.

3.3. Döner Sermaye Kaynaklı Gelir ve Giderler

2020 mali yılı bütçesi 1.024.824.807,95 TL, yıl içerisinde 1.053.596.984,01 TL gelir elde edilmiş olup, buna karşılık 924.943.205,07 TL harcama yapılmıştır.

Gelirler, fakültelerin faaliyet alanlarına göre çeşitlilik arz etmektedir. Tıp Fakültesi ve Diş Hekimliği Fakültelerinde muayene, tetkik ve tedavi gelirlerinden oluşurken diğer birimlerde ise fakültedeki bölümlerin yapmış olduğu analiz, proje, danışmanlık, ders, kurs, sınav ve kitap satış vb. gelirlerinden oluşmaktadır.

Giderler ise Döner Sermaye İşletmelerinden ödenen maaşlar ve döner sermaye katkı payları ile birlikte ilgili birimlerin faaliyetlerini sürdürebilmeleri için gerekli olan sarf malzemeler için gerekli araç-gereçler ile diğer tüketim malları ve malzemeleri için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Tablo 175: Döner Sermaye Gelirleri (TL)

Gelirler	2018 Yılı	2019 Yılı	2020 Yılı
Analiz Geliri	1.662.174,63	2.298.208,03	2.433.688,06
Danışmanlık Geliri	6.913.473,19	8.305.243,67	12.219.705,69
Proje Geliri	5.436.240,90	4.593.048,49	7.842.582,82
Faaliyet Geliri	599.663.113,28	718.939.742,72	1.031.101.007,44
Toplam	**613.675.002,00**	**734.136.242,91**	**1.053.596.984,01**

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

Tablo 176: 2020 Yılı Üniversite Birimleri Bazında Gelir-Gider Tablosu (TL)

Birimler	Gelir	Gider	Denge (Fark)
Diş Hekimliği Fakültesi	8.768.536,28	12.660.633,75	-3.892.097,47
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	15.193,69	26.495,38	-11.301,69
Eczacılık Fakültesi	538.778,80	562.218,48	-23.439,68
Eğitim Bilimleri Fakültesi	2.696,44	263.541,47	-260.845,03
Fen Fakültesi	370.702,00	241.901,50	128.800,50
Hukuk Fakültesi	1.733.530,16	1.681.888,70	51.641,46
Siyasal Bilgiler Fakültesi	138.884,51	34.039,49	104.845,02
Tıp Fakültesi	909.602.966,92	783.467.484,27	126.135.482,65
Veteriner Fakültesi	6.311.574,01	7.163.466,67	-851.892,66
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0,00	118.310,94	-118.310,94
Ziraat Fakültesi	8.450.260,33	6.625.820,33	1.824.440,00
Basımevi Müdürlüğü	3.218.441,30	3.605.291,96	-386.850,66
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	2.589.446,15	1.801.472,42	787.973,73
TÖMER	29.439.767,21	32.496.000,40	-3.056.233,19
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	1.374,11	151,16	1.222,95
ATAUM	67.000,00	144.962,24	-77.962,24
Mühendislik Fakültesi	339.740,87	344.137,30	-4.396,43
FİSAUM	1.157,75	1.935,21	-777,46
ANKÜSEM	1.226.910,48	1.121.234,84	105.675,64
ANKUZEM	14.562,90	24.473,62	-9.910,72
Astronomi ve Uzay Bilimleri A.U.M.	1.046,61	25.615,13	-24.568,52
Biyoteknoloji Enstitüsü	59.651,20	121.709,79	-62.058,59
Nükleer Bilimler Enstitüsü	360.346,90	401.128,57	-40.781,67
Yabancı Diller Yüksekokulu	21.372,93	129.862,77	-108.489,84
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	16.921,93	73.648,44	-56.726,51

Tablo 176: 2020 Yılı Üniversite Birimleri Bazında Gelir-Gider Tablosu (TL)

Birimler	Gelir	Gider	Denge (Fark)
YEBİM	1.712.977,77	1.506.555,48	206.422,29
Ankara Üniversitesi Yayınevi	1.250,01	355,47	894,54
Ölçme ve Değerlendirme U.A.M.	1.093.160,03	595.453,78	497.706,25
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	61.073.019,40	61.191.629,03	-118.609,63
Özel Eğitim Merkezi	3.870,37	8.805,24	-4.934,87
Sınav Yönetim Merkezi	15.849.761,09	8.330.351,41	7.519.409,68
Kök Hücre Enstitüsü	390.031,78	49.023,02	341.008,76
BİL-BEM	3.300,00	0,00	3.300,00
Gıda Güvenliği Enstitüsü	19.177,98	10.751,27	8.426,71
Sağlık Bilimleri Fakültesi	20.968,49	11.051,17	9.917,32
LAMER	138.603,61	101.804,37	36.799,24
Toplam	**1.053.596.984,01**	**924.943.205,07**	**128.653.778,94**

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

Tablo 177: Döner Sermaye Giderleri (TL)

Giderler	2018 Yılı	2019 Yılı	2020 Yılı
01- Personel Giderleri	110.235.697,00	146.217.360,12	171.090.277,86
02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	16.068.430,00	22.048.425,81	25.399.880,06
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	389.851.626,59	482.199.994,07	476.427.813,84
05- Cari Transferler	114.105.009,00	76.239.415,74	90.472.050,68
06- Sermaye Giderleri	3.067.847,00	2.043.042,31	4.138.111,62
10- Ek Ödeme	127.587.796,00	142.812.683,64	157.415.071,01
Toplam	**760.916.405,59**	**871.560.921,69**	**924.943.205,07**

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

4. Mali Denetim Sonuçları

4.1. İç Denetim Sonuçları

4.1.1. Denetim Faaliyetleri

2020 yılında iç denetçiler tarafından denetlenen birimlere ait, denetlenen süreç, denetim türü, rapor tarih ve sayısı ve toplam bulgu sayısı aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo 178: İç Denetim Raporları

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Denetim Türü	Rapor/Tarih Sayısı	Toplam Bulgu Sayısı	Denetim Süresi
Basımevi Müdürlüğü	"4734 sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Ambar Giriş-Çıkış İşlemleri, Zimmet İşlemleri, Kayıtlardan Düşme İşlemleri, Hurdaya Ayırma İşlemleri, Hurdaya Ayırma İşlemleri, Taşınır Yıl Sonu İşlemleri, Faturalandırma İşlemleri, Matbaa Hizmetleri" denetimi	Sistem, Uygunluk Denetimi	09.07.2020 tarih ve 2020/1168-2 sayılı rapor	5	35 iş günü
Eğitim Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğü	"Ders Kaydı İşlemleri, Mezuniyet İşlemleri, İlişik Kesme İşlemleri, Sınav Sonuçlarının Öğrenci Otomasyon Sistemine Girişi ve Sınav Kağıtlarının Muhafazası İşlemleri, 4734 Sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Ambar	Sistem, Uygunluk Denetimi	01.07.2020 tarih ve 2020/1174-2 sayılı rapor	0	35 iş günü

Tablo 178: İç Denetim Raporları

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Denetim Türü	Rapor/Tarih Sayısı	Toplam Bulgu Sayısı	Denetim Süresi
	Giriş-Çıkış İşlemleri, Zimmet İşlemleri, Kayıtlardan Düşüm İşlemleri, Hurdaya Ayırma İşlemleri, Taşınır Yıl Sonu İşlemleri, İç Kontrol Faaliyetleri" denetimi				
Uzaktan Eğitim Merkezi Müdürlüğü	"Ders Kaydı İşlemleri, Mezuniyet İşlemleri, İlişik Kesme İşlemleri, Sınav Sonuçlarının Öğrenci Otomasyon Sistemine Girişi ve Sınav Kağıtlarının Muhafazası, 4734 Sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Ambar Giriş-Çıkış İşlemleri, Zimmet İşlemleri, Kayıtlardan Düşüm İşlemleri, Hurdaya Ayırma İşlemler, Taşınır Yıl Sonu İşlemleri, Teknik Hizmetler Faaliyetleri" denetimi	Sistem, Uygunluk Denetimi	22.07.2020 tarih ve 2020/5120-1 sayılı rapor	3	35 iş günü
Devlet Konservatuvarı Müdürlüğü	"Ek Ders Tahakkuk ve Ödemeleri, Ders Kaydı İşlemleri, Mezuniyet İşlemleri, İlişik Kesme İşlemleri, Sınav Sonuçlarının Öğrenci Otomasyon Sistemine Girişi ve Sınav Kağıtlarının Muhafazası, Üyelik İşlemleri, Ödünç Verme, Kayıp ve İade İşlemleri, Kütüphanecilik Dokümantasyon İşlemleri, Okuyucu ve Bilgi İşlemleri, İç Kontrol Faaliyetleri" denetimi	Sistem, Uygunluk Denetimi	07.07.2020 tarih ve 2020/2064-2 sayılı rapor	3	35 iş günü
Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığı	"Ders Kaydı İşlemleri, Mezuniyet İşlemleri, İlişik Kesme İşlemleri, Sınav Sonuçlarının Öğrenci Otomasyon Sistemine Girişi ve Sınav Kâğıtlarının Muhafazası, 4734 Sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Ambar Giriş-Çıkış İşlemleri, Zimmet İşlemleri, Kayıtlardan Düşüm İşlemleri, Hurdaya Ayırma İşlemleri, Taşınır Yıl Sonu İşlemleri, İç Kontrol Faaliyetleri" denetimi	Sistem, Uygunluk Denetimi	27.08.2020 tarih ve 2020/1168-3 sayılı rapor	0	30 iş günü
Hemşirelik Fakültesi Dekanlığı	"Ders Kaydı İşlemleri Mezuniyet İşlemleri, İlişik Kesme İşlemleri, Sınav Sonuçlarının Öğrenci Otomasyon Sistemine Girişi ve Sınav Kağıtlarının Muhafazası İşlemleri, 4734 sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Ambar Giriş-Çıkış İşlemleri, Zimmet İşlemleri, Kayıtlardan Düşüm İşlemleri, Hurdaya Ayırma İşlemleri, Taşınır Yıl Sonu İşlemleri, İç Kontrol Faaliyetleri, Teknik Hizmetler Süreci, denetimi	Sistem, Uygunluk Denetimi	07.10.2020 tarih ve 2020/2064-3 sayılı rapor	3	30 iş günü
Siyasal Bilgiler Fakültesi Dekanlığı	"4734 sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Ambar Giriş-Çıkış İşlemleri, Zimmet İşlemleri, Kayıtlardan Düşüm İşlemleri, Hurdaya Ayırma İşlemleri, Taşınır Yıl Sonu İşlemleri, Üyelik İşlemleri, Ödünç Verme, Kayıp ve İade İşlemleri, Okuyucu ve Bilgi İşlemleri" denetimi	Sistem, Uygunluk Denetimi	07.10.2020 tarih ve 2020/1174-3 sayılı rapor	5	30 iş günü
Kök Hücre Enstitüsü Müdürlüğü	"Ders Kaydı İşlemleri, Mezuniyet İşlemleri, İlişik Kesme İşlemleri, Sınav Sonuçlarının Öğrenci Otomasyon Sistemine Girişi ve Sınav Kağıtlarının Muhafazası İşlemleri, 4734 sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, İç Kontrol Faaliyetleri, Teknik Hizmetler Faaliyetleri" denetimi	Sistem, Uygunluk Denetimi	07.10.2020 tarih ve 2020/5120-2 sayılı rapor	1	30 iş günü

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı

2020 yılında iç denetçiler tarafından denetlenen birimlerde elde edilen bulguların uzlaşılma/uzlaşılmama, onaylanma/onaylanmama kriterlerine göre dağılımı aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo 179: İç Denetim Raporlarında Tespit Edilen Bulguların Dağılımı

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Bulgu Adedi	Uzlaşılan Bulgu	Uzlaşıla-mayan Bulgu
Basımevi Müdürlüğü	"4734 sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Ambar Giriş-Çıkış İşlemleri, Zimmet İşlemleri, Kayıtlardan Düşme İşlemleri, Hurdaya Ayırma İşlemleri, Hurdaya Ayırma İşlemleri, Taşınır Yıl Sonu İşlemleri, Faturalandırma İşlemleri, Matbaa Hizmetleri" denetimi	5	5	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğü	"Ders Kaydı İşlemleri, Mezuniyet İşlemleri, İlişik Kesme İşlemleri, Sınav Sonuçlarının Öğrenci Otomasyon Sistemine Girişi ve Sınav Kağıtlarının Muhafazası İşlemleri, 4734 Sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Ambar Giriş-Çıkış İşlemleri, Zimmet İşlemleri, Kayıtlardan Düşüm İşlemleri, Hurdaya Ayırma İşlemleri, Taşınır Yıl Sonu İşlemleri, İç kontrol Faaliyetleri" denetimi	0	0	0
Uzaktan Eğitim Merkezi Müdürlüğü	Ders Kaydı İşlemleri, Mezuniyet İşlemleri, İlişik Kesme İşlemleri, Sınav Sonuçlarının Öğrenci Otomasyon Sistemine Girişi ve Sınav Kâğıtlarının Muhafazası, 4734 Sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Ambar Giriş-Çıkış İşlemleri, Zimmet İşlemleri, Kayıtlardan Düşüm İşlemleri, Hurdaya Ayırma İşlemler, Taşınır Yıl Sonu İşlemleri, Teknik Hizmetler Faaliyetleri" denetimi	3	3	0
Devlet Konservatuvarı Müdürlüğü	"Ek Ders Tahakkuk ve Ödemeleri, Ders Kaydı İşlemleri, Mezuniyet İşlemleri, İlişik Kesme İşlemleri, Sınav Sonuçlarının Öğrenci Otomasyon Sistemine Girişi ve Sınav Kağıtlarının Muhafazası, Üyelik İşlemleri, Ödünç Verme, Kayıp ve İade İşlemleri, Kütüphanecilik Dokümantasyon İşlemleri, Okuyucu ve Bilgi İşlemleri, İç Kontrol Faaliyetleri" denetimi	3	3	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığı	"Ders Kaydı İşlemleri, Mezuniyet İşlemleri, İlişik Kesme İşlemleri, Sınav Sonuçlarının Öğrenci Otomasyon Sistemine Girişi ve Sınav Kağıtlarının Muhafazası, 4734 Sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Ambar Giriş-Çıkış İşlemleri, Zimmet İşlemleri, Kayıtlardan Düşüm İşlemleri, Hurdaya Ayırma İşlemleri, Taşınır Yıl Sonu İşlemleri, İç Kontrol Faaliyetleri" denetimi	0	0	0
Hemşirelik Fakültesi Dekanlığı	"Ders Kaydı İşlemleri Mezuniyet İşlemleri, İlişik Kesme İşlemleri, Sınav Sonuçlarının Öğrenci Otomasyon Sistemine Girişi ve Sınav Kağıtlarının Muhafazası İşlemleri, 4734 sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Ambar Giriş-Çıkış İşlemleri, Zimmet İşlemleri, Kayıtlardan Düşüm İşlemleri, Hurdaya Ayırma İşlemleri, Taşınır Yıl Sonu İşlemleri, İç Kontrol Faaliyetleri, Teknik Hizmetler Süreci, denetimi	3	3	0
Siyasal Bilgiler Fakültesi Dekanlığı	"4734 sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, Ambar Giriş-Çıkış İşlemleri, Zimmet İşlemleri, Kayıtlardan Düşüm İşlemleri, Hurdaya Ayırma İşlemleri, Taşınır Yıl Sonu İşlemleri, Üyelik İşlemleri, Ödünç Verme, Kayıp ve İade İşlemleri, Okuyucu ve Bilgi İşlemleri" denetimi	5	5	0
Kök Hücre Enstitüsü Müdürlüğü	"Ders Kaydı İşlemleri, Mezuniyet İşlemleri, İlişik Kesme İşlemleri, Sınav Sonuçlarının Öğrenci Otomasyon Sistemine Girişi ve Sınav Kağıtlarının Muhafazası İşlemleri, 4734 sayılı Kanun Kapsamında Satınalma İşlemleri, İç Kontrol Faaliyetleri, Teknik Hizmetler Faaliyetleri" denetimi	1	1	0

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı

2020 yılında iç denetçiler tarafından toplam 5 adet inceleme raporu düzenlenmiştir.

4.1.2. İzleme Faaliyetleri

a. ***Birinci İzlemelere İlişkin Genel Değerlendirme:*** Toplam 11 birimde 34 önerinin 1. izlemeleri yapılmış; önerilerin %82,3'ünün uygulandığı anlaşılmıştır.

Tablo 180: Birinci İzleme Verileri

İzlemesi Yapılan Birimler	Öneri Sayısı	Tamamlanmış Öneri Sayısı	Tamamlanmamış Öneri Sayısı
Otizm Uygulama ve Araştırma Merkezi	5	2	3
Avrupa Birliği Eğitim Programları Koordinatörlüğü	1	1	-
Deniz Arkeolojisi Araştırma ve Uygulama Merkezi	1	1	-
Deniz Hukuku Araştırma ve Uygulama Merkezi	1	1	-
Kadın Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi	1	1	-
Süperiletken Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi	2	1	1
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü	5	5	-
Spor Bilimleri Fakültesi Dekanlığı	7	7	-
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	5	5	-
Biyoteknoloji Enstitüsü	2	1	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	4	3	1
Toplam	**34**	**28**	**6**

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı

b. ***İkinci İzlemelere İlişkin Genel Değerlendirme:*** Toplam 9 birimde ikinci izlemesi yapılan 19 önerinin 9'unun tamamlandığı görülmektedir.

Tablo 181: İkinci İzleme Verileri

İzlemesi Yapılan Birimler	Öneri Sayısı	Tamamlanmış Öneri Sayısı	Risk Üstlenildi
Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlığı	3	-	3
Hukuk Fakültesi Dekanlığı	5	3	2
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	2	-	2
Eczacılık Fakültesi Dekanlığı	2	-	2
İlahiyat Fakültesi Dekanlığı	2	2	-
Sınav Yönetim Merkezi Müdürlüğü	1	1	-
Süperiletken Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi	1	-	1
Mühendislik Fakültesi Dekanlığı	2	2	-
Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma Uygulama Merkezi	1	1	-
Toplam	**19**	**9**	**10**

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı

B. Performans Bilgileri

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Tablo 182: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Program Adı	Alt Program Adı	Faaliyet Adı
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi
	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri
		Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler
Tedavi Edici Sağlık	Tedavi Edici Sağlık	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri
		Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbî Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımı
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri
		Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri
Yükseköğretim Hizmetleri	Öğretim Elemanlarının Mesleki Gelişimi	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri
		Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri
	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri
		Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi
		Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans
		Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri
		Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler
Yönetim ve Destek Programı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri
	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler
		Genel Destek Hizmetleri
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler
		Özel Kalem Hizmetleri
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirmesi

2020 Mali Yılı performans Programında yer alan program, alt program ve program altında yer alan performans göstergelerinin izleme değerlendirmesi hedef ve gerçekleşme bazında karşılaştırılmakta ve sapma varsa sapmaya neden olan faktörler değerlendirilmektedir.

Yıl/Dönem	**2020**
İdare Adı	**38.02 Ankara Üniversitesi**
Program Adı	**ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK**
Alt Program Adı	**ARAŞTIRMA ALTYAPILARI**
Alt Program Hedefi	**Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi**

Sıra	Performans Göstergeleri	Hesaplama Yöntemi	Ölçü Birimi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleştirme	Gerçekleştirme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranıdır.	Oran	80	80	Başarılı
Değerlendirme	İlgili alt hedef altında yer alan göstergelerin genel olarak başarılı şekilde gerçekleştiği görülmektedir.					

Yıl/Dönem	**2020**
İdare Adı	**38.02 Ankara Üniversitesi**
Program Adı	**ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK**
Alt Program Adı	**YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME**
Alt Program Hedefi	**Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması**

Sıra	Performans Göstergeleri	Hesaplama Yöntemi	Ölçü Birimi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleştirme	Gerçekleştirme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Bilimsel Araştırma Projeleri Harcama Toplamı/ Üniversite Toplam Bütçe Harcaması*100'dür.	Oran	2,74	5,8	Başarılı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Toplam başvuru sonucunda alınan patent sayısıdır.	Sayı	3	1	İyileştirilmeli
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Toplam ticarileştirilen ürün sayısıdır.	Sayı	89	90	Başarılı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	Üniversitemiz Araştırma ve Uygulama Merkezlerince elde edilen gelirler toplamıdır.	TL	400.000	390.000	Makul
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısıdır.	Sayı	110	119	Başarılı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	BAP kapsamında ilgili yıla devreden ve yıl içerisinde açılan projelerden tamamlananların çıkarılması sonucu kalan sayıdır.	Sayı	340	243	İyileştirilmeli
7	Toplam ar-ge proje sayısı	Toplam Ar-Ge Proje Sayısı (BAP, TÜBİTAK, SAN-TEZ, AB, TA-GEM vs. bütün projeler) / Öğretim Elemanı Sayısı	Sayı	0,2	0,18	Makul
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Üniversitemizce yapılan toplam patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru (ulusal+uluslararası) sayısıdır.	Sayı	21	25	Başarılı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarca Desteklenen tüm projelerdir.	Sayı	400	41	İyileştirilmeli
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısıdır.	Sayı	2.000	2.085	Başarılı

Değerlendirme	İlgili alt hedef altında yer alan göstergelerin genel olarak başarılı şekilde gerçekleştiği görülmektedir. 10 adet göstergeden iyileştirme ihtiyacı görülen 3 adet göstergelerdeki sapmalar ise küresel düzeydeki pandeminin bir etkisi olarak değerlendirilebilir. Gösterge hedefleri pandemi koşulları öngörülemeden belirlendiği için 3 adet göstergede hedefin altında kalınmıştır.

Yıl/Dönem	**2020**
İdare Adı	**38.02 Ankara Üniversitesi**
Program Adı	**HAYAT BOYU ÖĞRENME**
Alt Program Adı	**YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ**
Alt Program Hedefi	**Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması**

Sıra	Performans Göstergeleri	Hesaplama Yöntemi	Ölçü Birimi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleştirme	Gerçekleştirme Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısıdır.	Sayı	305	33	Başarısız, iyileştirme gereklidir.
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Üniversitemiz birimlerinden gelen eğitim programlarına başvuran kişi sayısının toplamıdır. Üniversitemizce sunulan sürekli eğitim programlarına yapılan başvurulardır.	Sayı	24.500	667	Başarısız, iyileştirme gereklidir.
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Üniversitemiz birimlerince mezunlara yönelik yürütülen toplam faaliyet sayısıdır.	Sayı	240	85	Başarısız, iyileştirme gereklidir.
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Üniversitemiz ANKÜSEM VE TÖMER Birimlerinden elde edilen mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı toplamıdır.	Sayı	300	43	Başarısız, iyileştirme gereklidir.
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Üniversitemiz kapsamında yapılan sosyal sorumluluk projelerinin toplamıdır.	Sayı	17	100	Başarılı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	İlgili yılda çevrecilik alanında alınan toplam ödül sayısıdır.	Sayı	5	0	Başarısız, iyileştirme gereklidir.

Değerlendirme	2020 yılında Dünyayı etkisi altına alan covid-19 pandemisi sebebi ile alt program performans göstergeleri büyük ölçüde başarısız olmuştur. Pandemi günlerinde alınan önlemler çerçevesinde eğitim programları iptal edilmiş olup başvuru sayıları da aynı sebeplerden azalmıştır. Normalleşme süreci ile birlikte hedeflerin önümüzdeki yıl başarılı olacağı düşünülmektedir.

Yıl/Dönem	**2020**
İdare Adı	**38.02 Ankara Üniversitesi**
Program Adı	**TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK**
Alt Program Adı	**TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK**
Alt Program Hedefi	**Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması**

Sıra	Performans Göstergeleri	Hesaplama Yöntemi	Ölçü Birimi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleştirme	Gerçekleştirme Durumu
1	Ameliyat sayısı	Toplam ameliyat sayısıdır. (3 hastanenin toplamı)	Sayı	116.200	36.922	Hedefe ulaşılamamıştır.
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	(nitelikli yatak oranı / yatak sayısı)*100 (3 hastanenin toplamı)	Oran	41	52,19	Başarılı
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	[(Hasta Gün Sayısı / Yatak Sayısı)/365)*100]'dür. (3 hastanenin toplamı)	Oran	76,66	71,43	Makul
4	Yatan hasta sayısı	İlgili yılda toplam yatan hasta sayısıdır. (3 hastanenin toplamı)	Sayı	93.200	61.436	Hedefe ulaşılamamıştır.

Değerlendirme	2020 yılında Dünyayı etkisi altına alan covid-19 pandemisi sebebi ile alt program performans göstergeleri büyük ölçüde başarısız olmuştur. Pandemi günlerinde alınan önlemler çerçevesinde Üniversitemiz hastanelerinde düzenlemeye gidilmiştir. Bu doğrultuda yalnızca acil ameliyatların gerçekleştirilmesi, hasta yataklarının pandemi koşulları çerçevesinde yeniden düzenlenmesi sebebi ile nitelikli yatak sayısının artışı, bölümlerde yapılan pandemi düzenlemeleri sebebi ile yatan hasta sayısının azaldığı görülmüştür. Normal hayata dönülmesi ile birlikte performans göstergelerinin hedefe ulaşacağı öngörülmektedir.

Yıl/Dönem	**2020**
İdare Adı	**38.02 Ankara Üniversitesi**
Program Adı	**ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK**
Alt Program Adı	**ÖĞRETİM ELEMANLARININ MESLEKİ GELİŞİMİ**
Alt Program Hedefi	**Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi**

Sıra	Performans Göstergeleri	Hesaplama Yöntemi	Ölçü Birimi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleştirme	Gerçekleştirme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerdeki yayın sayısı	SCI, SCI-Expanded, SSCI, AHCI Kapsamındaki dergilerdeki yayın sayısı / Öğretim Elemanı Sayısıdır.	Sayı	1.650	1.836	Başarılı
2	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	İlgili yılda YÖK tarafından Üniversitemize verilen YUDAB bursundan faydalanan kişi sayısıdır.	Sayı	8	7	Başarılı
3	YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	İlgi yılda YÖK tarafından verilen 100/2000 doktora bursundan faydalanan öğrenci sayısıdır.	Sayı	190	163	İyileştirilmeli
4	YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	İlgi yılda YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısıdır.	Sayı	0	0	Başarılı
5	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	İlgili yılda Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısıdır.	Sayı	0	8	Başarılı
Değerlendirme	İlgili alt hedef altında yer alan göstergelerin genel olarak başarılı şekilde gerçekleştiği görülmektedir.					

Yıl/Dönem	**2020**
İdare Adı	**38.02 Ankara Üniversitesi**
Program Adı	**YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ**
Alt Program Adı	**ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM**
Alt Program Hedefi	**Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi**

Sıra	Performans Göstergeleri	Hesaplama Yöntemi	Ölçü Birimi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleştirme	Gerçekleştirme Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Üniversitemizde ilgili yılda doktora eğitimini tamamlayanların sayısıdır.	Sayı	400	395	Başarılı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	(Eğitim Bilimleri Kayıtlı Öğrenci Sayısı / Eğitim Bilimleri Kontenjanı) * 100'dür.	Oran	96	96,06	Başarılı
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	(Eğitimini Süresinde Bitiren Öğrenci Sayısı / Toplam Öğrenci Sayısı) * 100'dür.	Oran	50	52	Başarılı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	(Fen Bilimleri Kayıtlı Öğrenci Sayısı / Fen Bilimleri Kontenjanı) * 100'dür.	Oran	98	95,89	İyileştirilmeli
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısıdır.	Sayı	1.180.000	1.439.786	Başarılı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Kütüphanede Bulunan Yayın Sayısı / Toplam Öğrenci Sayısıdır.	Sayı	18	20,62	Başarılı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Kütüphane imkanlarından ve kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynaklardan yaralanan toplam kişilerin sayısıdır.	Sayı	34.000	35.537	Başarılı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Lisansüstü Öğrenci Sayısı / Toplam Öğrenci Sayısıdır.	Oran	23	19,71	İyileştirilmeli
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Toplam Eğitim Alanı (m^2) / Toplam Öğrenci Sayısı (uzaktan eğitim öğrencileri hariç)'dır.	Metrekare	2,5	2,43	Makul
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Toplam Kapalı Alan (m^2) / Toplam Öğrenci Sayısı (uzaktan eğitim öğrencileri hariç)'dır.	Metrekare	19	17,76	Makul
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	[Öğrenci Değişim Programlarından Mevlana, Farabi gibi ulusal ve uluslararası öğrenci değişim programları) Yararlanan Öğrenci Sayısı / Toplam Öğrenci Sayısı (uzaktan eğitim öğrencileri hariç)	Oran	0,03	0,12	Başarılı

Yıl/Dönem	**2020**
İdare Adı	**38.02 Ankara Üniversitesi**
Program Adı	**YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ**
Alt Program Adı	**ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM**
Alt Program Hedefi	**Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi**

Sıra	Performans Göstergeleri	Hesaplama Yöntemi	Ölçü Birimi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleştirme	Gerçekleştirme Durumu
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Toplam Öğrenci Sayısı / Toplam Öğretim Üyesi Sayısı	Oran	35	39,42	Başarılı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	İlgili yıl için; (Sağlık Bilimleri Kayıtlı Öğrenci Sayısı / Sağlık Bilimleri Kontenjanı) * 100 'dür.	Oran	99,2	99,34	Başarılı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	İlgili yıl için; (Sosyal Bilimler Kayıtlı Öğrenci Sayısı / Sosyal Bilimler Kontenjanı) * 100 'dür.	Oran	96	93,33	İyileştirilmeli
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Teknokent Projelerine Katılan Öğrenci Sayısıdır.	Sayı	80	582	Başarılı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	İlgili Yılda Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısıdır.	Sayı	0	3	Başarılı
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Yabancı Dilde Eğitim Veren Program Sayısıdır.	Sayı	28	29	Başarılı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Üniversitemiz toplam yabancı uyruklu akademisyen sayısıdır.	Sayı	60	62	Başarılı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Üniversitemiz toplam yabancı uyruklu öğrenci sayısıdır.	Sayı	3.100	3.816	Başarılı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	(Yan Dal ve Çift Ana Dal Programından mezun olanların sayısı / Toplam Mezun Sayısı) * 100'dür	Oran	0,91	0,80	İyileştirilmeli
Değerlendirme	İlgili alt hedef altında yer alan göstergelerin genel olarak başarılı şekilde gerçekleştiği görülmektedir. 20 adet göstergeden 4 adet iyileştirme ihtiyacı görülen göstergelerdeki sapmalar ise küresel düzeydeki pandeminin bir etkisi olarak değerlendirilebilir. Gösterge hedefleri pandemi koşulları öngörülemeden belirlendiği için 4 adet göstergede hedefin altında kalınmıştır.					

Yıl/Dönem	**2020**
İdare Adı	**38.02 Ankara Üniversitesi**
Program Adı	**ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK**
Alt Program Adı	**YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI**
Alt Program Hedefi	**Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi**

Sıra	Performans Göstergeleri	Hesaplama Yöntemi	Ölçü Birimi	Hedef	Yıl Sonu Gerçekleştirme	Gerçekleştirme Durumu
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Öğrenci evlerinden yararlanan öğrenci sayısıdır.	Sayı	2.500	1.445	İyileştirilmeli
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Üniversitemiz öğrenci yemekhanelerinde verilen öğün sayısıdır.	Sayı	1.200.000	228.529	İyileştirilmeli
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Sosyal Donatı Alanı (m^2) / Toplam Öğrenci Sayısı	Metrekare	120	120	Başarılı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Toplam öğrenci kulüp ve topluluk sayısıdır.	Sayı	140	173	İyileştirilmeli
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Düzenlenen toplam sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısıdır.	Sayı	550	50	İyileştirilmeli
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	Toplam barınma harcaması / Barınma hizmeti alan öğrenci sayısıdır.	TL	4.500	1.698	İyileştirilmeli
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	Toplam Beslenme Harcaması / Toplam Öğrenci (Uzaktan Eğitim Öğrencileri hariç) Sayısıdır	TL	13	87	İyileştirilmeli
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Öğrencilere yapılan anket sonuçlarının yüzde dağılımı alınarak öğrenci memnuniyet oranı hesaplanacaktır.	Oran	65	77,13	Başarılı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	(Sağlık Hizmetinden Faydalanan Öğrenci Sayısı / Toplam Öğrenci Sayısı) * 100'dür.	Oran	0,02	0,14	Başarılı

Değerlendirme	Alt Program performans göstergeleri genel olarak hedefin altında kalmıştır. Söz konusu alt faaliyet hedefi yükseköğretimde öğrencilere sunulan beslenme ve barınma hizmetleri, öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi ve yaşam kalitesini yükseltmekle ilgili olmakla birlikte mevcut pandemi koşullarında eğitimin uzaktan devam etmesi göstergelerde sapmalara sebep olmuştur. Hedefler normal hayata göre belirlenmiş olup pandemi koşullarının öngörülememesi sebebi ile hedeften sapmalar olmuştur. Normalleşme süreci ile birlikte hedeflere ulaşılacağı düşünülmektedir.

3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Amaç 1		Araştırma üniversitesi statüsünü sürdürülebilir kılmak						
Hedef 1.1		**Araştırma proje kaynaklarının sürekli artırılması ve çeşitlendirilmesi**						
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2. Yıl	**2020 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
1.1.1	Öz kaynak (BAP) destekli proje sayısı	20	596	527	497	385	625	81,78
1.1.2	Öz kaynaklı (BAP) projelerin yıllık toplam harcama tutarı (Bin TL)	20	18.611	12.767	25.353	12.119	25.610	
1.1.3	Dış destekli (Kalkınma Bakanlığı, AB, SAN-TEZ, TÜBİTAK vb.) proje sayısı	30	346	345	385	475	461	
1.1.4	Dış destekli (Kalkınma Bakanlığı, AB, SAN-TEZ, TÜBİTAK vb.) projelerin yıllık toplam harcama tutarı (Bin TL)	30	39.821	122.097	79.932	112.379	43.170	
Sorumlu Birim		• Araştırmadan sorumlu Rektör Yardımcısı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Araştırma Stratejileri Koordinasyon Kurulu • Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü • Ankara Üniversitesi Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi • Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı • Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü						
Riskler		• Üniversite döner sermaye gelirlerinin azalması veya araştırmaya aktarılan kesintinin azalması • Ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmaya ayrılan kaynakların azalması • Projelerden kaynak aktarılmasına dair mevzuat değişikliklerinin gerçekleşmemesi, personel atamaları için gerekli kadroların sağlanmaması						
Stratejiler		• Döner sermaye gelirleri ve çeşitliliği artırılarak, BAP için mali kaynak artırılacaktır. • Araştırma desteği sağlayan kamu ve özel sektör kuruluşları ile işbirliği geliştirilecektir. • Teknoloji Transfer Ofisinin (TTO) proje yazma ve bilgilendirme desteği ile ulusal ve uluslararası kuruluşlardan daha fazla proje almak için çalışılacaktır.						
Tespitler		• Ulusal ve uluslararası araştırma projelerinin mevzuatının karmaşık olması • Yetkin personel ile tüm fakültelere erişim sağlanarak kişi bazlı çalışmaların gerçekleştirilmesi • TTO'nun etkinliğinin artırılması ve üniversite içinde çalışmalarının yaygınlaştırılması						
İhtiyaçlar		• Üniversitenin gelir kaynaklarının artırılıp çeşitlendirilmesi • Büyük ölçekli ulusal ve uluslararası projeler için bilgilendirme, başvuru süreçleri ve proje yazma gibi desteklerin etkin olarak uzmanlar tarafından verilmesi • Üniversitenin güçlü yanlarını destekleyecek yüksek bütçeli projelerin oluşturulması amacıyla ulusal ve uluslararası fon mekanizmalarına yönelik bilgilendirme çalışmaları yapılması • Tematik ve program bazında araştırmacı eşleştirmeleri yapılması • Uluslarası projelerde yer alabilmek için geniş katılımlı proje toplantılarının organize edilmesi						

Amaç 1		Araştırma üniversitesi statüsünü sürdürülebilir kılmak						
Hedef 1.2		**Araştırma altyapısını geliştirerek etkin kullanımının sağlanması**						
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2. Yıl	**2020 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
1.2.1	Altyapısı iyileştirilmiş araştırma laboratuvarı sayısı	20	27	36	48	38	41	82,50
1.2.2	Merkezi sanal laboratuvara dahil olan genel kullanıma açılmış cihaz sayısı	15	261	97	226	237	383	
1.2.3	Sanal laboratuvardaki cihazlardan yararlanılan toplam alan sayısı	15	6	9	43	45	9	
1.2.4	Öğretim üyesi başına düşen proje sayısı	25	0,53	0,48	0,51	0,49	0,70	
1.2.5	Akredite olan / referans araştırma laboratuvarı sayısı	25	3/8	7/22	6/25	6/28	6/10	
Sorumlu Birim		• Araştırmadan sorumlu Rektör Yardımcısı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Fakülteler - Enstitüler - Meslek Yüksekokulları -Araştırma ve Uygulama Merkezleri • Araştırma Stratejileri Koordinasyon Kurulu • Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü • Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü • Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü						
Riskler		• Projelerden kaynak aktarılmasına dair mevzuat değişikliklerinin gerçekleşmemesi, personel atamaları için gerekli kadroların sağlanamaması • Araştırma laboratuvarlarında yeterli sayıda kalifiye personelin istihdam edilememesi • Araştırma görevlisi sayısının azalması						
Stratejiler		• BAP kaynakları öncelikle, kurum dışı projeler ve öncelikli alanlar projeleri konularında kaynaklardan proje alma potansiyeli olan altyapıların iyileştirilmesi için kullanılacaktır. • İhtiyaç duyulan ve sürdürülebilirliği olan laboratuvarların öncelikli akreditasyonu için mali destek ve insan kaynağı desteği sağlanacaktır. • Üniversite bünyesindeki araştırma altyapısının önemli cihazlarının sanal merkezi laboratuvar bünyesinde bulundurularak sarflarının temini ve bakımı suretiyle etkin olarak kullanımı sağlanacaktır.						
Tespitler		• Araştırmacıların akademik olarak yükseldikçe performanslarının düşmesi ve piramidin tersine dönmesi • Teknik cihaz altyapısının yönetimi • Teknik araç ve gereçlerin benzer araç ve gereçlere ihtiyacı bulunan farklı araştırmalar ve araştırmacılar tarafından belirli bir planlama dahilinde paylaşılarak kullanımının sağlanamaması						
İhtiyaçlar		• Başarılı araştırmacıların daha çok teşvik edilmesi • Akademik kariyer basamakları için niteliğin artırılması ve performansa dayalı sisteme geçilmesi • Fakültelerin araştırma altyapısındaki cihazların araştırmacılar tarafından etkin kullanımı, bakım ve onarımlarının sürdürülebilir olması için tedbirler alınması • Birimlerde yoğun kullanılan cihazların ortak kullanıma açılması ve bu cihazların bakım-onarımı için daha fazla kaynak aktarımı sağlanması						

Amaç 1		Araştırma üniversitesi statüsünü sürdürülebilir kılmak						
Hedef 1.3		**İndekslerce (SCI, SCI_expanded, SSCI, AHCI vb.) taranan dergilerdeki öğretim üyesi başına düşen yayın sayısının ve bilimsel yayınlara yapılan atıf sayısının %20 oranında artırılması**						
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2. Yıl	**2020 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
1.3.1	**İndekslerce taranan dergilerdeki öğretim üyesi başına düşen yayın sayısı**	50	0,73	0,94	0,96	1,04	0,79	100
1.3.2	**Atıf sayısı**	50	29.979	33.611	40.546	48.589	32.950	
Sorumlu Birim		• Araştırmadan sorumlu Rektör Yardımcısı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Fakülteler • Enstitüler • Meslek Yüksekokulları • Yüksekokul • Devlet Konservatuvarı • Araştırma ve Uygulama Merkezleri • Araştırma Stratejileri Koordinasyon Kurulu • Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü • Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı						
Riskler		• Akademik personelde motivasyon düşüklüğü • Ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmaya ayrılan kaynakların azalması						
Stratejiler		• İndekslerce taranan dergilerde yapılan yayınlara teşvik/başarı desteği artırılacaktır. • Atama yükseltme kriterlerinde yayın etkisi artırılacaktır. • Doktora ve uzmanlık çalışmalarında yayın koşulları artırılacaktır.						
Tespitler		• Bilimsel yayınların niteliğinin ve atıf sayısının istenen seviyede olmaması • Alanlar arasında yayına ilişkin beklentiler ve yayım süreçleri açısından alan kültürünün getirdiği farklılıkların olması. Özellikle yetişen genç araştırmacıların bilimsel araştırma, bilimsel bilgi sunumu, argümantasyon gibi bilimsel yayının niteliğini artırmak için zorunlu olan bilgi donanımlarını kazanacakları Türkçe ve İngilizce özel amaçlı eğitim-öğretim süreçlerinden geçmemesi • Yapılan yayınların yeterince atıf almaması						
İhtiyaçlar		• Nitelikli araştırmacı (özellikle yurtdışından doktora sonrası çalışma için gelecek) istihdamına yönelik tedbirler alınması • Başarılı araştırmacıların daha çok teşvik edilmesi • Yabancı araştırmacılarla işbirliği ile üretilen makale sayısının artırılması						

Amaç 1		Araştırma üniversitesi statüsünü sürdürülebilir kılmak						
Hedef 1.4		**Araştırma ve lisansüstü eğitimde ülke öncelikleri de gözetilerek disiplinlerarası çalışmaların geliştirilmesi**						
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2. Yıl	**2020 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
1.4.1	**Kurum içi kaynaklardan desteklenen disiplinlerarası proje sayısı**	50	226	350	291	292	248	100
1.4.2	**Disiplinlerarası program sayısı (tezli, tezsiz yüksek lisans ve doktora)**	50	77	78	86	97	83	
Sorumlu Birim		• Araştırmadan sorumlu Rektör Yardımcısı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Fakülteler • Enstitüler • Araştırma ve Uygulama Merkezleri • Araştırma Stratejileri Koordinasyon Kurulu • Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü						
Riskler		• Araştırmacılarda ortak çalışma kültürünün yetersizliği • Yerleşkelerin dağınık olmasının disiplinlerarası işbirliğini olumsuz etkilemesi						
Stratejiler		• Öncelikli alanlar kapsamındaki ve disiplinlerarası araştırma projelerine BAP tarafından öncelikle destek verilecektir. • Akademik birimlerin öncelikli, güçlü ve disiplinlerarası araştırma potansiyelleri belirlenerek bu birimlere TTO tarafından proje yazma, proje bilgilendirme gibi destekler verilecektir. • YÖK 100/2000 Doktora Burs Programı kapsamında program sayısı ve öğrenci sayısı artırılacaktır.						
Tespitler		• Hedeflenen biçimde öğretim programlarının disiplinlerarası çalışmayı özendirici niteliğinin artırılamamış olması • Disilinlerarası çalışmanın önemine ilişkin farkındalığın yeterince oluşmamış olması • Program yeterliklerinin, üniversitenin sahip olduğu disiplinlerarası çalışma kapasitesini, bu hususta misyon ve vizyonlarını içerir ve yansıtır biçimde ifade edilmeyişi • Üniversitenin sahip olduğu kapasiteye karşın bağımsız disiplinlerarası programların yetersiz sayıda kalması						
İhtiyaçlar		• Ankara Üniversitesi'nin Araştırma Üniversitesi statüsüne uygun olarak lisansüstü programların ön plana çıkarılması • Disiplinlerarası lisansüstü programların özellikle doktora programlarının açılması • Üniversitede öncelikli ve disiplinlerarası alanlarda doktora sonrası araştırmacı sayısının artırılması • Lisansüstü programların akreditasyonunun sağlanması • Üniversitenin misyon ve vizyonuna dayalı üç yeterliğin oluşturularak tüm programlara bu üç yeterliğin ilk üç program yeterliği olarak eklenmesi						

Amaç 2		Akredite eğitim programlarını artırmak ve nitelikli mezun vermek						
Hedef 2.1		**Eğitimin kalitesini geliştirerek; akredite eğitim programlarının sayısının artırılması**						
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2. Yıl	**2020 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
2.1.1	Akredite olan eğitim programı sayısı (ulusal)	50	22	38	23	29	28	100
2.1.2	Akredite olan eğitim programı sayısı (uluslararası)	50	2	10	8	11	4	
Sorumlu Birim		• Eğitimden sorumlu Rektör Yardımcısı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Fakülteler • Enstitüler • Meslek Yüksekokulları • Yüksekokul • Devlet Konservatuvarı • Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü						
Riskler		• Akreditasyon çalışmalarıyla ilgili bilgi eksikliği • Her alan için akreditasyon çalışmalarını denetleyecek bir üst değerlendirme kurulunun bulunmaması						
Stratejiler		• Birim ve programlarının önce ulusal sonra uluslararası akreditasyon alması için mali destek sağlanacaktır. • Birimlerde akreditasyon sürecine (amaç, hedef belirleme, ölçme-değerlendirme vb) yönelik eğitimler düzenlenecektir.						
Tespitler		• Hedeflenen biçimde öğretim programlarının niteliğinin artırılamamış olması • Program yeterliklerinin, sahip olunan kapasiteyi aslıyla gösterir biçimde ifade edilmeyişi • Ders kazanımları ile ders içeriklerinin tutarlılık göstermemesi						
İhtiyaçlar		• Ulusal kalite belgelerine başvurulması • Ulusal ve uluslararası akreditasyon süreçlerine başvurulması						

2019 yılı Tıp Fakültesi verisi güncellenmiştir.

Amaç 2		Akredite eğitim programlarını artırmak ve nitelikli mezun vermek						
Hedef 2.2		**Öğretim elemanlarının niteliğinin ve motivasyonunun artırılması**						
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2. Yıl	**2020 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
2.2.1	**Öğretim elemanlarının sağlanan destek ve teşviklerden memnuniyet yüzdesi***	20	69,5	64,8	67,15	62,4	72	34,9
2.2.2	**Yurt dışına uzun süreli giden akademik personel sayısı (en az 3 ay)**	40	161	162	131	55	175	
2.2.3	**Öğretim elemanları için düzenlenen eğitim programı sayısı**	40	29	37	23	4	32	
Sorumlu Birim		• Eğitimden sorumlu Rektör Yardımcısı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Tüm Akademik Birimler • Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğü • Personel Daire Başkanlığı						
Riskler		• Bazı birimlerin personel sayısının az ve iş yükünün fazla olması nedeniyle öğretim elemanlarının motivasyon ve niteliğini artırabilmek için düzenlenen programlara katılamaması						
Stratejiler		• Öğretim elemanlarının yurt dışı araştırma deneyimi kazanması teşvik edilecektir. • "Eğiticilerin eğitimi" ve "ölçme değerlendirme" gibi eğitim programları düzenli olarak tekrarlanacaktır.						
Tespitler		• Öğretim üyelerinin motivasyon düzeyinin düşük olması • Yurt içi ve yurt dışı geliştirme eğitimlerine katılım konusunda yeterli destek verilmeyişi						
İhtiyaçlar		• Akademik kariyer basamakları için niteliğin artırılması ve performansa dayalı sisteme geçilmesi • Başarılı araştırmacıların daha çok teşvik edilmesi						

**Kaynak: Akademik Personel Memnuniyet Anketi (2019, 2020)*

Amaç 2		Akredite eğitim programlarını artırmak ve nitelikli mezun vermek						
Hedef 2.3		**Öğrenme ve sosyal yaşam ortamları geliştirerek öğrencilerin akademik ve bireysel gelişiminin desteklenmesi**						
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2. Yıl	**2020 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
2.3.1	Yeni ve altyapısı yenilenen derslik ve laboratuvar sayısı	25	49	81	83	41	62	52,8
2.3.2	Elektronik ortama aktarılan ders sayısı	20	1.159	3.750	4.990	7.377	1.219	
2.3.3	İyileştirilen / yeni yapılan öğrenme ve sosyal yaşam ortam sayısı	25	21	35	51	16	27	
2.3.4	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından düzenlenen faaliyetlere katılan öğrenci sayısı	15	11.550	7.682	5.450	500	11.850	
2.3.5	Teknik gezi sayısı	15	483	142	187	28	513	
Sorumlu Birim		• Eğitimden sorumlu Rektör Yardımcısı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Tüm Akademik Birimler • Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı • Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı • Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı • Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı						
Riskler		• Fiziksel ve akademik alt yapı dikkate alınmadan öğrenci kontenjanlarının artırılması						
Stratejiler		• Öğrenciye yönelik kültür, sanat ve spor faaliyetlerini yapabilecekleri mekânlar, derslik ve laboratuvarlar sürekli iyileştirilecektir. • Başarılı öğrencilerin öğretim elemanlarıyla birlikte akademik etkinliklere katkı sağlaması teşvik edilecektir. • Kariyer Merkezi yoluyla öğrencilere verilen kariyer danışmanlığı hizmeti geliştirilerek sürdürülecektir.						
Tespitler		• Eğitim öğretim teknolojilerinde kullanılan ders ve laboratuvar materyallerinin güncel olmaması • Bazı derslik ve laboratuvarların fiziksel koşullarının yetersiz olması • Bazı programlarda öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının yüksek olması • Öğrencilere yönelik sosyal alanlardaki yetersizlik • Başarılı öğrencilere öğretim elemanlarıyla birlikte akademik etkinliklere katkı sağlamada yeterli desteğin sağlanmaması						
İhtiyaçlar		• Öğrencilerde sunulan hizmetlere yönelik farkındalık oluşturmak ve öğrencilerin motivasyonlarını artırmak • Derslik ve laboratuvarların fiziksel koşullarının sürekli bir şekilde yenilenmesi • Öğrencilere yönelik sosyal alanların artırılması • Öğrenci sayısı ile öğretim üyesi sayısı arasında dengeli bir dağılımın olması, öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının düşürülmesi • Uygulamalı ve seçmeli derslerin sayısının artırılması ve çeşitlendirilmesi						

Amaç 2		Akredite eğitim programlarını artırmak ve nitelikli mezun vermek						
Hedef 2.4		**Uluslararasılaşma niteliğinin geliştirilmesi**						
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2. Yıl	**2020 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
2.4.1	Tam zamanlı yabancı uyruklu öğretim elemanı sayısı	20	58	70	68	62	69	80
2.4.2	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	20	2.759	2.838	3.923	4.785	3.159	
2.4.3	İngilizce lisans ve lisansüstü program sayısı	20	11/9	16/20	18/24	27/29	14/11	
2.4.4	Uluslararası çift diploma program sayısı (lisans)	20	1	-	-	-	3	
2.4.5	Uluslararası çift diploma program sayısı (yüksek lisans)	20	0	-	1	1	1	
Sorumlu Birim		• Eğitimden sorumlu Rektör Yardımcısı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Fakülteler • Enstitüler • Dış İlişkiler Koordinatörlüğü • Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü • Bologna Süreci Koordinatörlüğü • Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı						
Riskler		• Çift diploma için ülkelerarası mevzuatların birbiriyle uyumlu hale getirilememesi						
Stratejiler		• Yabancı dilde programlar açılarak yabancı öğrenci sayısı artırılacaktır. • Çift diploma programları geliştirilecektir. • Üniversitemizin uluslararası platformlardaki faaliyetlere daha etkin katılması ve yabancı öğretim elemanı istihdamı teşvik edilecektir.						
Tespitler		• Uluslararası önlisans/lisans/yüksek lisans program sayılarının istenilen düzeyde olmaması						
İhtiyaçlar		• Uluslararası önlisans, lisans ve lisansüstü öğrenci sayılarının artırılmasına yönelik destek mekanizmaları • Uluslararası tanıtımın artırılması						

Amaç 2		Akredite eğitim programlarını artırmak ve nitelikli mezun vermek						
Hedef 2.5		**Uluslararası değişim programlarından yararlanan sayısının %25 artırılması**						
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2020 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
2.5.1	**ERASMUS Programları kapsamında yurtdışı üniversitelerle yürütülen lisans/lisansüstü karşılıklı değişim programları sayısı**	20	60/30	88/46	90/46	83/ 133	69/36	71,7
2.5.2	**Değişim programları ile bir öğretim yılında Üniversitemize gelen öğrenci sayısı (yurt içi/yurt dışı)**	20	40/34	42/49	105/ 79	47/90	48/40	
2.5.3	**Değişim programları ile bir öğretim yılında Üniversitemize gelen öğretim elemanı sayısı**	20	9	1	34	5	11	
2.5.4	**Değişim programları ile bir öğretim yılında Üniversitemizden giden öğrenci sayısı (yurt içi/yurt dışı)**	20	15/ 585	13/ 626	24/ 861	12/ 589	19/657	
2.5.5	**Değişim programları ile bir öğretim yılında Üniversitemizden giden öğretim elemanı sayısı**	20	15	15	28	6	16	
Sorumlu Birim		• Eğitimden sorumlu Rektör Yardımcısı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Fakülteler • Enstitüler • AB Eğitim Programları Koordinatörlüğü • Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü • Farabi Kurum Koordinatörlüğü						
Riskler		• Avrupa Birliğinden alınacak hibe oranlarındaki azalmalar						
Stratejiler		• ERASMUS Programları kapsamında açılan programlara tam katılım sağlanacaktır. • Yurtdışındaki saygın üniversitelerle işbirlikleri geliştirilecektir. • Öğrenci ve akademisyen değişimleri desteklenerek, ilk etapta yurtdışından gelen öğretim elemanı ve öğrenci sayıları artırılacaktır.						
Tespitler		• Eğitimde uluslararası öğrenci ve öğretim elemanı hareketliliği programlarında çok sayıda çeşitlilik ve işbirliklerinin olmasına rağmen gelen öğretim elemanı ve öğrenci sayılarının yeterli olmaması						
İhtiyaçlar		• Yurtdışındaki iyi üniversitelerle işbirliklerinin geliştirilmesi, öğrenci ve öğretim elemanı değişimlerinin desteklenmesi • Değişim programları ile üniversitemize gelen öğretim elemanı ve öğrenci sayılarını artırmak için yabancı dilde program sayılarının artırılması						

Amaç 3		Paydaşlarıyla işbirliği içinde sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak						
Hedef 3.1		**Ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirerek ülkenin sosyal, çevresel ve ekonomik gelişiminin desteklenmesi**						
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2020 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
3.1.1	**Üniversite-kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği ile yürütülen proje sayısı**	35	101	298	338	496	117	100
3.1.2	**Üniversite-kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği ile gerçekleştirilen ve üretime / hizmete dönüşen proje sayısı**	35	51	108	389	335	59	
3.1.3	**Üniversite-kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği amaçlı düzenlenen protokol sayısı**	30	224	324	297	275	264	
Sorumlu Birim		• Teknokent'ten sorumlu Rektör Yardımcısı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Tüm Akademik Birimler • Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü • Ankara Üniversitesi Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi						
Riskler		• İşbirliği yapılacak kuruluşlarla araştırmacıların beklentilerinin örtüşmemesi						
Stratejiler		• Ulusal, uluslararası kuruluş ve STK'larla işbirlikleri desteklenecektir. • Üniversite-kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği amaçlı düzenlenen protokol sayısı artırılacaktır. • Üniversite-sanayi işbirliğini geliştirici proje pazarı toplantıları organize edilecektir.						
Tespitler		• Başkent'te köklü ve güçlü üniversiteler olmasına rağmen kamu ve özel kuruluşlarla işbirliğinin yetersiz olması • Özel sektör ve üniversite arasında yeterli güven ortamının olmaması						
İhtiyaçlar		• Üniversite ve özel kuruluşlarla işbirliğinin kurumsal olarak (TTO gibi yapılar ile) geliştirilmesi • Üniversite ve özel sektör arasında sorun-çözüm pazarı, proje pazarı gibi etkinlikler düzenleyerek işbirliği potansiyelinin artırılması • Kariyer etkinliklerinin daha kapsamlı ve etkin olarak yapılması						

Amaç 3		Paydaşlarıyla işbirliği içinde sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak						
Hedef 3.2		**Üniversitede üretilen bilginin toplumla paylaşılması**						
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2020 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
3.2.1	Toplumsal bilgilendirme amaçlı düzenlenen toplantı sayısı	20	303	283	358	346	340	74,6
3.2.2	Üniversitenin düzenlediği topluma yönelik faaliyetlere katılan kişi sayısı	20	34.641	22.652	47.491	129.806	38.330	
3.2.3	Sürekli Eğitim Merkezi tarafından düzenlenen programlara katılan kişi sayısı	30	2.520	1.537	1.368	667	4.350	
3.2.4	Açık erişim yayın sayıları	30	39.976	43.524	43.565	49.073	43.780	
Sorumlu Birim		• Rektörlük						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Tüm Akademik Birimler • ANKÜSEM • Bilgi İşlem Daire Başkanlığı • Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı						
Riskler		• Etkinliklere istenen sayıda katılımın olmaması						
Stratejiler		• Toplumu bilinçlendirmek ve farkındalığı artırmak üzere çevrimiçi bilgilendirmeler ve eğitimler gerçekleştirilecektir. • Çocuk Bilim Merkezinin farkındalığı artırılacaktır.						
Tespitler		• Topluma yönelik faaliyetlere katılımın yetersizliği • Sosyal sorumluluk projelerinin yetersizliği • Sosyal sorumluluk çalışmalarına katılmada öğretim elemanlarının istekli davranmaması • Öğretim elemanlarının sosyal sorumluluk çalışmalarını üniversitenin misyonu ve vizyonu ile ilişkili bir akademik etkinlik alanı olarak görmemesi • Öğrencilerin sosyal sorumluluk çalışmalarına yeterli katılımlarının olmaması						
İhtiyaçlar		• Topluma yönelik faaliyetlerin paydaşlar aracılığıyla daha etkin duyurulmasının sağlanması • İşbirliğine ilişkin çalışmalarda öğretim elemanlarının motivasyonunu artıracak teşviklerin sağlanması • Sosyal sorumluluk projelerine öğrencilerin ve idari personelin de aktif katılımının sağlanması						

Amaç 3		Paydaşlarıyla işbirliği içinde sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak						
Hedef 3.3		**Kültürel, sanatsal ve sportif etkinliklerle sosyal yaşama katkıda bulunulması**						
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2020 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
3.3.1	Yürütülen sosyal sorumluluk projesi sayısı	25	77	115	120	146	86	50,66
3.3.2	Sosyal sorumluluk projesi içeren program sayısı	25	39	22	32	40	55	
3.3.3	Üniversite bünyesinde kurulmuş/açılmış olan müze ve sergilere üniversite dışından gelen ziyaretçi sayısı	15	31.997	39.004	41.099	5.836	36.302	
3.3.4	Olimpik yüzme havuzu tesislerine üniversite dışından üye olan kişi sayısı	15	1.721	1.724	2.719	547	2.075	
3.3.5	Öğrenci toplulukları tarafından düzenlenen faaliyet sayısı	20	585	537	535	40	717	
Sorumlu Birim		• Rektörlük						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Tüm Akademik Birimler • Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı						
Riskler		• Üniversitenin iç paydaşlarının motivasyon ve ilgi eksikliği						
Stratejiler		• Daha fazla sayıda sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirilecektir. • Üniversitenin sahip olduğu müzelerin tanınırlığı ve etkinliği artırılacaktır. • Spor, kültür ve sanatsal faaliyetlerin tanıtımı artırılacak ve toplumsal katılım özendirilecektir.						
Tespitler		• Üniversitenin sosyal ve kültürel çalışmalarının topluma duyurulmasında eksiklikler olması						
İhtiyaçlar		• Toplumun tüm kesimlerine nitelikli ve düzenli eğitim ve etkinlikler düzenlenmesi • Etkinliklere ilgili toplum kesimlerinden de katılımın teşvik edilmesi						

Amaç 3		Paydaşlarıyla işbirliği içinde sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak						
Hedef 3.4		Etkin sağlık hizmeti sunmak için, ulusal ve uluslararası akreditasyonunu sağlamış, hasta memnuniyetini öne çıkaran üçüncü basamak üst düzey merkezler kurulması ve mevcut merkezlerin niteliğinin geliştirilmesi						
Performans Göstergeleri		Hedefe Etkisi (%)	2017 Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2018 (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	2019 1.Yıl	2020 2.Yıl	2020 (Hedef)	Hedef Gerçekleşme Oranı (%)
3.4.1	Bir yılda hizmet sunulan toplam hasta sayısı	10	1.293.222	1.402.247	1.522.110	838.891	1.358.780	43,83
3.4.2	Yatak kullanım oranı (Cebeci/İbn-i Sina) (%)	10	66,70/ 70,80	73,30/ 76,00	71,20/ 73,64	68,45/ 75,00	68,70/ 72,80	
3.4.3	Sağlık Bakanlığı sağlıkta kalite standartları değerlendirme puanı (Cebeci/İbn-i Sina)	30	90,81/ 92,01	85,16/ 85,68	-	-	91,40/ 93,00	
3.4.4	İleri araştırmaların yapılacağı uluslararası mükemmeliyet merkezinin tamamlanma oranı (%)	25	-	-	3,04*	5,34	50	
3.4.5	Altyapısı iyileştirilen birim/ünite/merkez sayısı	10	3	5	9	5	4	
3.4.6	Hasta memnuniyet oranı (yatan-ayakta) (%) (Cebeci-İbn-i Sina ortalama verisi)	15	90,00/ 73,00	86,50/ 75,40	89,40/ 82,50	92,00/ 92,00	90,50/ 77,50	
Sorumlu Birim		• Sağlık Hizmetlerinden Sorumlu Rektör Yardımcısı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği • Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği • Tıp Fakültesi Dekanlığı • Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlığı • Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü						
Riskler		• Hizmet sunumu ile ilgili mevzuat yetersizliği • Mevzuattan kaynaklanan kaynak aktarımı ve personel istihdamında kısıtlamalar • İki ayrı hastanede sağlık hizmetinin verilmesi • Hastanelerin konumlarının ve altyapılarının akreditasyon için istenilen gereklilikleri yerine getirmeye olanak vermemesi						
Stratejiler		• Hastanelerin ulusal ve uluslararası kalite standartlarıyla akreditasyonunun sürekliliği sağlanacaktır. • Sunulan hizmetin kalitesini yükseltmek için, çalışanlara yönelik bilgi, beceri ve farkındalığı artıracak eğitim programları gerçekleştirilecektir.						
Tespitler		• Mekân ve teknik altyapı yetersizliği • Nitelikli yardımcı sağlık personeli ve teknik personel yetersizliği • Sağlık Uygulama Tebliği'nde (SUT) belirlenen fiyatların güncel olmaması ve hastalıkların ciddiyet durumuna göre farklılık göstermemesi, bu nedenlerle sağlık hizmeti maliyetini karşılamaması						
İhtiyaçlar		• Sağlık Uygulama Tebliği'nde (SUT) belirlenen fiyatların, hastaların hastalıklarının ciddiyet durumunu da yansıtacak şekilde, işlemlerin maliyetine göre belirlenmesi ve yıllık olarak güncellenmesi • Yardımcı sağlık personeli ve teknik personel istihdamı						

**Sehven hesaplanan 2019 yılı değeri güncellenmiştir.*

Amaç 4	Üniversite-Sanayi işbirliğini geliştirmek						
Hedef 4.1	**Teknokent'in sanayi ile etkileşiminin üst düzeye çıkarılması**						
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2. Yıl	**2020 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
4.1.1 Teknokentteki firma sayısı	20	87	97	130	139	137	100
4.1.2 Öğretim üyesi/sanayi ortaklı şirket sayısı	20	25	39	50	50	45	
4.1.3 Üniversite-sanayi işbirliği konusunda düzenlenen faaliyet sayısı (seminer, eğitim, konferans, çaıştay vb.)	20	32	30	87	73	48	
4.1.4 Sanayi-sektör ortak çalışması ile yürütülen proje sayısı	20	98	144	271	153	115	
4.1.5 Sanayi-sektör ortak çalışmalarına yönelik protokol sayısı	20	12	31	105	74	21	
Sorumlu Birim	• Teknokent'ten Sorumlu Rektör Yardımcısı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• Tüm Akademik Birimler • Ankara Üniversitesi Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi • Araştırma Stratejileri Koordinasyon Kurulu						
Riskler	• Öğretim elemanları tarafından yeterli ilginin gösterilmemesi • Üniversite-sanayi arasında ortak çalışma kültürünün yeterli olmaması						
Stratejiler	• Üniversite-sanayi işbirliğine dayalı projeler desteklenecek ve işbirliği protokolleri artırılacaktır. • Girişimcilik ile ilgili sektörden uzman kişilerin araştırmacı ve öğrencilerle buluşturulacağı etkinliklerin sayısı artırılacaktır. • Bağlıca ve Gölbaşı gibi gelişmeye açık yerleşkelerde, teknolojik altyapısı ile günümüz gereksinimlerini karşılayabilecek, sanayi ile işbirliğini sürdürebilecek, multidisipliner araştırma merkezleri oluşturulacaktır.						
Tespitler	• AR-GE'ye verilen desteğin artması						
İhtiyaçlar	• Öğretim elemanlarının Teknokent'e katkısını artıracak, bu hususta motivasyon sağlayacak teşviklerin sağlanması • Sanayi ile işbirliğini motive edecek multidisipliner çalışma konularına programlarda yer verilmesi ve bu konuların prestijlerini artıracak kurumsal özendirmelerin yapılması • İlgili alanlardaki doktora öğrencilerinin bu tür konulara özendirilerek yönlendirilmesi • Sanayinin ihtiyaç duyduğu araştırmaların yapılması konusunda araştırmacılar arasında farkındalık oluşturma						

Amaç 4		Üniversite-Sanayi işbirliğini geliştirmek						
Hedef 4.2		**Eğitim, ürün ve her türlü hizmetin toplum yararına sunulması**						
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2020 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
4.2.1	Patent ve faydalı model sayısı	60	12	21	37	27	21	92,68
4.2.2	Üniversite bünyesinde geliştirilen (bitkisel ve hayvansal tarım ürünleri vb) ürün çeşidi	40	64	62	55	58	71	
Sorumlu Birim		• Teknokent'ten Sorumlu Rektör Yardımcısı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Fakülteler • Enstitüler • Ankara Üniversitesi Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi • Araştırma Stratejileri Koordinasyon Kurulu • Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü						
Riskler		• Öğretim elemanları tarafından yeterli ilginin gösterilmemesi • Patent başvuru ve koruma maliyetlerinin yüksek olması • Üniversite çalışanlarının buluşlarına yönelik yeni yönetmelikte patent desteklerini hangi biriminin karşılayacağı ve maliyetleri konularında yeterli açıklığın olmaması						
Stratejiler		• Topluma yönelik girişimcilik eğitimleri yaygınlaştırılacaktır. • Ekonomik değer ve toplumsal faydaya dönüşen bilimsel araştırmaların tanıtımı artırılacaktır. • Yapılan bilimsel araştırmaların özellikle dış destekli projelerin çıktıları takip edilecek, fikri mülkiyete konu olabilecekler değerlendirilecektir.						
Tespitler		• Üniversitede büyük ölçekli projelerde destek sağlayacak birimlerin olmaması • Yönetmelikte yer alan bazı konulara ilişkin uygulamanın nasıl yapılacağı, kimlerin nasıl ve ne şekilde destek alacağı konularının net olmaması • Araştırmacılar arasında bu konuda farkındalığın tam oluşmaması						
İhtiyaçlar		• Bilgi üretimi ve bilginin ticarileştirilmesinde üniversitelerin daha esnek mali ve idari yapılanabilmesi • Proje çıktılarının takibi ve fikri mülkiyete konu olabileceklerin değerlendirilmesi • Üniversitemiz tarafından sağlanan eğitim, ürün/hizmetin toplumun yararına sunulması konusunda farkındalığın oluşturulması ve proje teşviklerinin sağlanması						

Amaç 4		Üniversite-Sanayi işbirliğini geliştirmek						
Hedef 4.3		**Araştırma sonuçlarının uygulamaya aktarılmasının/ürüne dönüştürülmesinin özendirilmesi/teşvik edilmesi**						
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2. Yıl	**2020 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
4.3.1	Girişimcilik eğitimi alan öğrenci sayısı	60	352	302	2.305	1.955	925	100
4.3.2	Girişimci ve yenilikçi üniversite endeksinde Ankara Üniversitesinin sırası	40	28	18	17	13	25	
Sorumlu Birim		• Teknokent'ten Sorumlu Rektör Yardımcısı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Fakülteler • Enstitüler • Araştırma ve Uygulama Merkezleri • Araştırma Stratejileri Koordinasyon Kurulu • Ankara Üniversitesi Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi						
Riskler		• Girişimciliğe ilişkin ders sayısının istenilen düzeyde olmaması						
Stratejiler		• Öğretim elemanlarına girişimcilik eğitimi ve desteğinin verilmesi hususunda eylem planı yapılacak ve girişimcilik projesi sayısı artırılacaktır. • TTO'nun, araştırma sonuçlarının ürüne dönüştürülmesine yönelik süreçler hakkında verdiği eğitim ve faaliyet sayısı artırılacaktır. • TÜBİTAK-Bireysel Genç Girişim (BiGG) Uygulayıcı Kuruluş olma konusunda Teknokent ve TTO tarafından gerekli başvurular yapılacaktır.						
Tespitler		• Araştırmacıların sadece atanma ve yükseltilmelere odaklanarak kısa sürede makale ile sonuçlanacak düşük nitelikli araştırmalar yapması, ürün odaklı çalışmalar yapmaması • Ürüne dönük araştırmaların prototip üretimi veya büyük ölçekte üretim için gerekli finansal desteği sağlamasında TTO'yu yeterince kullanmaması • Araştırmacıların sektörün ihtiyaçlarının tam olarak farkında olmaması • Ürün odaklı çalışma yapabilecek nitelikli/donanımlı araştırmacı sayısının yetersizliği						
İhtiyaçlar		• Öğretim elemanlarının ve öğrencilerin AR-GE ve girişimcilik faaliyetlerinin teşvik edilmesi • Girişimciliğe yönelik eğitim programlarının artırılması • Araştırmalara yönelik patent alınması ve ürüne dönüşüm konusunda TTO ile akademisyenler arasında yakın işbirliği kurulması						

Amaç 4		Üniversite-Sanayi işbirliğini geliştirmek						
Hedef 4.4		**Kuluçkadan yararlanan öğrenci sayısının artırılması**						
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2020 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
4.4.1	**Kuluçkadan yararlanan öğrenci sayısı**	100	24	7	37	175	33	100
Sorumlu Birim		• Teknokent'ten Sorumlu Rektör Yardımcısı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Ankara Üniversitesi Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi						
Riskler		• Kuluçka yapılanması konusunda öğrenciler arasında henüz bir farkındalık olmaması						
Stratejiler		• Öğrencilerin farkındalığını artırmaya yönelik seminer, çalıştay gibi etkinlikler düzenlenecektir.						
Tespitler		• Kuluçkadan yararlanabilme imkânlarının öğrenci ve akademisyenler ile düzenli olarak paylaşılması ve farkındalık oluşturulması • Öğrencilerin eğitimlerinin daha çok teorik olması • Öğrencilerin staj ve uygulamalı çalışmalarının yeterli ve etkin olmaması						
İhtiyaçlar		• Öğrenci ve akademisyenlerin kuluçkadan yararlanabilmesi amacıyla teşvik edici eğitim ve etkinliklerin düzenlenmesi • Öğrencilerin stajlarının ilgili sanayi kuruluşlarında yapılması • Öğrencilerin daha aktif ve uygulamalı eğitim almaları • Öğrenci tezlerinin daha çok sanayi ile işbirliği içinde yapılması						

2019 yılı değeri: 5 kuluçkadan yararlanan öğrenci sayısı,, 32 ön kuluçkadan yararlanan öğrenci sayısı olmak üzere toplam 37 olarak güncellenmiştir.

Amaç 5		Üniversitenin bütün yerleşkelerinde kurumsal yapıyı güçlendirmek						
Hedef 5.1		**Yerleşkelerin altyapısının ve fiziksel olanaklarının iyileştirilmesi**						
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2020 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
5.1.1	Kongre ve Kültür Merkezinin tamamlanma oranı (%)	35	0	v.y.	v.y.	v.y.	40	42,52
5.1.2	Yenilenen ya da onarılan birim sayısı	15	141	74	54	26	155	
5.1.3	Engelli dostu bina oranı (%)	35	18	18	20	20	28	
5.1.4	Kütüphanelerden yararlanan üye sayısı	15	20.423	10.326	25.042	35.537	33.710	
Sorumlu Birim		• Rektörlük						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı • Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimi • Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı						
Riskler		• Yeterli mali desteğin sağlanamaması						
Stratejiler		• Engellilerin üniversite imkanlarından daha etkin faydalanabilmesini sağlayacak gerekli düzenlemelerin yapımı sürdürülecektir. • İş Sağlığı ve Güvenliği Biriminin faaliyetleri artırılacaktır. • Şehir merkezinde bulunan yerleşkelerdeki otopark sorunu için çözümler geliştirilecektir.						
Tespitler		• Engelli ve enerji mevzuatlarının getirdiği zorunluluklar						
İhtiyaçlar		• Mevcut yapıların günümüz şartlarına ve mevzuata uygun olması						

Amaç 5		Üniversitenin bütün yerleşkelerinde kurumsal yapıyı güçlendirmek						
Hedef 5.2		**Yönetim Bilgi Sisteminin bütünüyle hayata geçirilmesi**						
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2020 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
5.2.1	Yönetim Bilgi Sistemine dahil edilen yazılım sayısı	50	2	2	5	6	5	80
5.2.2	Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin (Siber Güvenlik) kurulma oranı (%)	30	-	65	100	100	40	
5.2.3	Görme engelli ve az görenler için kütüphanelerde donanımı-yazılımı sağlanan bilgisayar sayısı	20	2	0	0	0	7	
Sorumlu Birim		• Bilgi İşlem Daire Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Rektörlük • İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği • Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği • Daire Başkanlıkları • BEYAS Koordinatörlüğü • Öğrenci ve Bilişim Koordinatörlüğü						
Riskler		• Mevcut bilişim altyapısı ile yeni sistemin uyum sorunları						
Stratejiler		• Yönetim Bilgi Sistemi teknik ve yönetsel olarak geliştirilecek ve yeni sistemler ilave edilecektir. • İzleme ve değerlendirme sistemi etkinleştirilecektir. • Kütüphanelerde görme engellilerin bilgiye erişimini sağlayacak sistem altyapısı kurulacaktır.						
Tespitler		• Yönetim Bilgi Sisteminde yazılım yetersizliği • Engelsiz bilişim altyapısının yetersiz olması						
İhtiyaçlar		• Yönetim Bilgi Sistemine ilişkin gerekli yazılımların yapılması • Engellilerin bilgiye erişiminin sağlanması						

Amaç 5		Üniversitenin bütün yerleşkelerinde kurumsal yapıyı güçlendirmek						
Hedef 5.3		**Kurumsal aidiyetin geliştirilmesi**						
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2020 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
5.3.1	Mezun Takip Sisteminde kayıtlı mezun sayısı	15	10.391	13.862	87.978	89.009	11.390	75,39
5.3.2	Mezunlar için yapılan etkinlik sayısı	10	24	227	257	85	35	
5.3.3	Hizmet içi eğitimlere katılan personel sayısı	25	1.985	2.263	1.149	158	2.250	
5.3.4	Personelin iş memnuniyet oranı (%) (akademik / idari)*	25	82,00/ 51,00	76,00/ 57,00	85,42/ 73,00	73,9/ 59,00	83,00/ 54,00	
5.3.5	Öğrencilerin aidiyet düzeyi (%)*	25	71.40	73,60	75,70	82,30	73,00	
Sorumlu Birim		• Genel Sekreterlik						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Tüm Akademik Birimler • Bilgi İşlem Daire Başkanlığı • Personel Daire Başkanlığı • Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı						
Riskler		• Personel ve öğrenci aidiyetinin düşük olması						
Stratejiler		• Mezun takip sistemi geliştirilecektir. • Personelin aidiyet düzeyini artıracak etkinliklerin sayı ve kalitesi artırılacaktır. • Personelin mesleki ve kişisel gelişimine olanak sağlanacaktır.						
Tespitler		• Paydaşların kurumdaki süreçlere katılımının istenilen düzeyde olmaması • İç paydaşların aidiyet duygusunun güçlü olmaması						
İhtiyaçlar		• Ankara Üniversitesi çalışanlarının ve öğrencilerinin kurum aidiyetini geliştirmede aktif rol alması						

**Kaynak: İç Paydaş Memnuniyet Anketleri (2019, 2020)*

Amaç 5		Üniversitenin bütün yerleşkelerinde kurumsal yapıyı güçlendirmek						
Hedef 5.4		**Kalite güvence sisteminin güçlendirilmesi**						
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2020 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
5.4.1	**Kalite Yönetimi Standardı Belgesine sahip akademik birim sayısı**	50	1	2	3*	6	4	62
5.4.2	**Kalite komisyonu ve alt komisyonlarının faaliyet sayısı (eğitim, seminer, toplantı vb)**	50	17	8	14	6	25	
Sorumlu Birim		• Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Tüm Akademik Birimler						
Riskler		• Akademik birimlerde kalite kültürü ve kaliteyi içselleştirme konularında farkındalığın istenilen düzeyde olmaması						
Stratejiler		• Birim Kalite Öz Değerlendirme Yönergesi çıkarılacaktır. • Belgelendirme (Akreditasyon, ISO 9001 KYS) çalışmaları teşvik edilecektir. • Kalite Komisyonunun, kalite alt komisyonlarıyla eş güdümlü çalışması sağlanacaktır.						
Tespitler		• Rektörlüğe bağlı tüm hizmet birimleri ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgesi almıştır. Sağlık Bilimleri Fakültesi Ankara Üniversitesinin ilk ISO 9001 KYS alan fakültesi olmuştur. Çalışmaların belge almayan diğer akademik birimlerde de gerçekleştirilmesi gerekmektedir. • Kalite değerlendirmesinin yapıldığı birimlerin sınırlı sayıda olması • Akredite laboratuvar ve akredite program sayısının artırılmasının gerekliliği						
İhtiyaçlar		• Kalite çalışmaları için gerekli bütçenin sağlanması • Tüm birimlerde kalite kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetler düzenlenmesi • Kalite komisyonunun ve alt komisyonların çalışmalarının sonuçlarının tüm paydaşlara duyurulması						

**Kalite Yönetimi Standardı Belgesine sahip akademik birim sayısı göstergesine, Beypazarı Meslek Yüksekokulu Uygulama Oteli verisi dahil edilerek 2019 yılı verisi güncellenmiştir.*

Amaç 5		Üniversitenin bütün yerleşkelerinde kurumsal yapıyı güçlendirmek						
Hedef 5.5		**Yerleşkelerin ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması**						
Performans Göstergeleri		**Hedefe Etkisi (%)**	**2017** Plan Dönemi Başlangıç Değeri	**2018** (Bir Önceki Plan Dönemi Bitiş Yılı)	**2019** 1.Yıl	**2020** 2.Yıl	**2020 (Hedef)**	**Hedef Gerçekleşme Oranı (%)**
5.5.1	Atıkları geri dönüşüm sistemine gönderen birim sayısı	35	3	16	19	16	10	82,93
5.5.2	A Sınıfı Enerji Kimlik Belgesi almaya hak kazanan bina sayısı	20	5	1	1	5	9	
5.5.3	Çevre kirliliğini önlemek amacıyla yürütülen faaliyet sayısı	15	15	19	19	10	22	
5.5.4	Çevre bilincinin artırılmasına yönelik düzenlenen etkinlik sayısı (ders, toplantı vb)	15	25	35	45	43	35	
5.5.5	Yağmur suyu biriktirme yöntemi ile sulama ve diğer ihtiyaçlar için kullanılan su miktarı (ton)	15	200	200	400	400	225	
Sorumlu Birim		• Rektörlük						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)		• Tüm Birimler • Çevre Koordinatörlüğü • Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi						
Riskler		• Yeterli mali kaynağın aktarılamaması • Çevre duyarlılığına yönelik toplumsal bilincin oluşmaması						
Stratejiler		• Çevre duyarlılığına yönelik toplumsal bilincin artırılması konusunda bilgilendirme faaliyetleri düzenlenecektir.						
Tespitler		• Tandoğan Kampüsünün doğal sit alanı olması • Atıkların geri dönüşümü ile ilgili yetersizliklerin olması						
İhtiyaçlar		• Yerleşkelerin doğal ve ekolojik zenginliğinin sürdürülmesi • Atık yönetimi yapılması • Enerji tasarrufunun sağlanması						

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversitemiz performans programına yönelik ayrı bir veri kayıt sistemi mevcut olmamakla birlikte, öğrenci bilgi sistemi, personel sistemi, taşınır kayıt sistemi gibi sistemler aracılığı ile diğer ihtiyaç duyulan verilere ulaşılmaktadır. Ayrıca Üniversitemiz tarafından kullanılan e-bütçe sistemleri üzerinden mali bilgilere erişim sağlanmakta olup, Maliye ve Hazine Bakanlığı tabanlı olan bu sistemler üzerinden alınan verilerin güvenirliliği bu şekilde sağlanmaktadır.

Üniversitemizce 2018 Yılı Yatırım Programında yer alan ve Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından da desteklenen "e-Üniversite Projesi" kapsamında tüm verilerin tek bir yerden erişilmesine olanak sağlayacak geniş tabanlı bir veri kayıt sistemi kurulması planlanmaktadır.

IV. KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

1. Eğitim

- Doktora öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranının yüksek olması
- Köklü ve öncü fakültelere sahip olması
- Ülkemizin ilk Ziraat ve Veteriner Fakültelerine sahip olması

2. Araştırma

- Araştırmacıların bilimsel araştırmalarını teşvik edici desteklerin bulunması
- BAP bütçesinin sürekli artması ve desteklerinin çeşitliliği
- Laboratuvar cihaz envanterinin yer aldığı sanal merkez laboratuvar uygulamasının bulunması
- Öncelikli alanlarda güçlü ve donanımlı araştırma enstitülerinin bulunması
- Üniversitemizin "Araştırma Üniversitesi" statüsü alması
- Üniversitemizin ulusal/uluslararası sıralama sistemlerinde ilk 1.000 üniversite arasında yer alması

3. Hizmetler

- Öğrencilerin kullanımına ve sosyalleşmesine yönelik çok sayıda sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif imkanların bulunması
- Sağlık eğitimi ve hizmetlerinin niteliği ve çeşitliliği
- Toplumun tüm kesimlerine nitelikli ve düzenli eğitim ve etkinlikler düzenlenmesi
- Ulusal bazda ölçme ve değerlendirme hizmeti veren merkezlerinin olması
- Üniversitenin Başkent'te bulunması

4. Kurumsal Gelişim

- Bilişim altyapısının ve büyük ölçekli bilgi işlem altyapısının olması
- Cumhuriyetin ilk üniversitesi olarak güçlü ve köklü bir yapıya sahip olması
- Elektronik Belge Yönetim Sistemine (Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi) ve Felaket Kurtarma Merkezine sahip olması
- Kurumun kalite kültürüne ve Kalite Yönetim Sistemi Belgesine sahip olması
- Öğrencilerin kullanımına ve sosyalleşmesine yönelik çok sayıda sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif imkanların bulunması
- Üniversitemizin binlerce klasik ve el yazması esere sahip olması
- Üniversitenin köklü ve güçlü akademisyen ve altyapıya sahip olması
- Üniversitenin köklü yapısını gösteren tematik özgün müzelere sahip olması
- YÖK tarafından "Kalite Değerlendirme" sürecinden başarı ile geçmesi

5. Girişimcilik

- Birisi Tematik olmak üzere iki Teknokent'in bulunması
- Eğitim ve araştırmalar sonucunda markalaşmış ürünlerin geliştirilmesi ve üretilmesi
- TTO'nun, TÜBİTAK 1513 destek programında 3 yıldır destekleniyor olması
- Üniversitemizde çok sayıda girişimci akademik personelin olması

B. Zayıflıklar

1. Eğitim

- Akademik kadrolarda içten beslenmenin yaygınlığı
- Akademik yapıda piramidin tersine dönmesi
- Eğitim materyallerinin yeterince güncel olmaması
- Eğitim programı akreditasyonunun tüm fakültelerde yaygınlaştırılamaması
- Köklü fakültelerde derslikler ve uygulama laboratuvarlarının sayısının yeterli olmaması

2. Araştırma

- Dış kaynaklardan fon sağlama amacıyla yapılan proje başvuru sayılarının yetersizliği
- Etki değeri yüksek dergilerde yapılan nitelikli yayın ve atıf sayılarının istenen seviyede olmaması
- Öğretim üyelerinin motivasyon düzeyinin düşük olması
- Teknik cihaz altyapısının yönetimi

3. Hizmetler

- İki ayrı yerleşkede, her biri tam teşekküllü olmayan hastanelerde sağlık hizmetinin veriliyor olması
- Öğrencilere sunulan sosyal altyapıdan ve ilgili hizmetlerden yararlanan öğrenci sayısının az olması
- Topluma yönelik faaliyetlere katılımın yetersizliği
- Şehir merkezi dışındaki yerleşkelerde merkeze uzaklık nedeniyle sosyal faaliyetlere katılımın düşüklüğü

4. Kurumsal Gelişim

- Kongre ve Kültür Merkezinin olmayışı
- Mezunlar ile ilişkilerin yetersizliği
- Öğrencilere sunulan sosyal altyapıdan ve ilgili hizmetlerden yararlanan öğrenci sayısının az olması
- Personel aidiyetinin istenen düzeyde olmaması
- Şehir merkezi dışındaki yerleşkelerde merkeze uzaklık nedeniyle sosyal faaliyetlere katılımın düşüklüğü
- Teknik ve idari personelin yeterli sayıda olmayışı ve tecrübeli nitelikli personel azlığı
- Uluslararası platformdaki görünürlüğün az olması

5. Girişimcilik

- Girişimcilere Teknokent'lerde yeterli destek verilmemesi
- Girişimcilik ile ilgili ders ve etkinlik sayısının yetersiz olması
- Üniversitenin girişimcilik, araştırma vb. potansiyelinin etkin olarak kullanılamaması

C. Değerlendirme

Üniversitemiz, akademik birikimimizin bize sağladığı özgüveni, eğitime, bilime, topluma ve insanlığa hizmet için her yıl artan bir sorumluluk duygusu ve kararlılıkla bütünleştirmekte, çağın gereklerine uygun bir şekilde yeni hedeflere üstlenmiş olduğu sorumlulukla yönelmektedir.

Üniversitemiz vizyonun çizdiği çerçeve ve üstlenmiş olduğu misyonun gerekleri doğrultusunda;

- Cumhuriyetin ilk üniversitesi olma sorumluluğu ve birikimi ile eğitim programlarını program yeterlikleri çalışması ile birlikte geliştirerek sürdürmüş,
- kurumlararası ve disiplinlerarası araştırma projelerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kurulan enstitüler ile son dönemde kurulan yeni enstitülere olan kurumsal destekler artırılmış,
- interaktif ve uzaktan eğitim ortamları yaratmak amacıyla uzaktan eğitim programları altyapı çalışmaları ile çeşitlendirilerek sürdürülmüş,
- öğrencilerin bedensel ve ruhsal gelişimlerine katkıda bulunmak, toplumsal, kültürel, sağlık ve spor hizmetlerini en iyi biçimde sunmak amacıyla engelsiz üniversite de içinde olmak üzere sürdürülen çeşitli çalışmalara olan katılımlar güçlendirilmiş,
- öğrencilere psikolojik danışma/ruh sağlığı hizmetleri ve eğitimi sunmak, sosyal danışmanlık, hukuk danışmanlığı ve üreme sağlığı danışmanlığı sürdürülmüş,
- bilimsel yöntem ve tekniklerden yararlanarak bulunduğu çevreyi anlamaya ve sürekli olarak daha da geliştirmeye yönelik araştırmalar yapan araştırma ve uygulama merkezleri faaliyetlerini çeşitlendirerek artırılmış,
- uluslararasılaşmanın öneminin bilincinde dış ilişkiler ve uluslararasılaşma çalışmalarına yoğunluk verilmiş,
- Toplumsal Sorumluluk Projelerine verilen destekler arttırılmış,
- kaynak kullanımında ilk üç büyük üniversite içinde yer alan Üniversitemizin yönetimsel yapısını güçlendirmeye yönelik plan, program bütçe ve iç kontrole yönelik faaliyet çalışmaları sürdürülmüş,
- kaynak tahsisi ve kullanımının temel dokümanları olan performans programı ile yatırım programı çalışmaları kurumsal amaç ve hedefleri daha iyi karşılamaya ve gerçekleşmeleri artırmaya yönelik olarak revize edilmiş,
- Üniversitemize katkı almak ve paydaşlara katkı sağlamak amacıyla çeşitli konferans, seminer, çalıştay ve benzeri aktivitelerde etkin rol alınmıştır.

Üniversitemiz, bilginin üretildiği ve paylaşıldığı, sorgulama ve araştırmanın, yenilikçi ve yaratıcı enerjinin ana kaynağı olan kamu üniversiteleri içinde sürekli gelişim ve değişimin öncüsü olma çabasını her alanda sürdürmeye, değişen yönetim ve iş yapma anlayışı ile izleyen yıllarda da devam etmeyi hedeflemektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

A. Öneri ve Tedbirler

Üniversitemiz eğitim, sosyal, teknolojik araştırmalar, topluma hizmet ve sağlık alanlarında ulusal ve uluslararası nitelikte önemli faaliyetler sürdürmektedir. Üstlenilmiş olan hizmetlerin yerine getirilmesinde başarıyı sağlayan unsurların başında kurumsal yönetim kapasitesi, kaynak seviyesi ve insan gücü gelmektedir. Bu çerçevede Üniversitemiz her geçen yıl değişen öncelik ve ihtiyaçlar temelinde kurumsal kapasitesini güçlendirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Üniversitelerin sunmuş olduğu hizmetin farklılığı ve çeşitliliği yönetim yapısının diğer kamu kurumlarına göre daha esnek olmasını gerektirmektedir. Üniversitelere bütçe sistemi içerisinde esneklik sağlanması, kurum içi ödenek aktarmalarında belli orana kadar serbestlik verilmesi ve bürokratik yazışma sürelerinin ortaya çıkardığı zaman ve emek kayıplarının giderilmesi için Maliye Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlığının desteği ile kısmi torba bütçe uygulamasına geçilmiştir. Ancak sistemin, özellikle uygulamada getirilen bazı üçüncül düzenlemelerin etkisiyle hedeflenen düzeyde çalışmadığı görülmektedir. Hesap verme sorumluluğu ve saydamlık ilkeleri doğrultusunda mali yönetim sistemine yönelik esnekliklerin artırılması, üniversitelerin özellikle kaynak kullanımı etkinliklerinin artması anlamına gelecektir.

Orta Vadeli Mali Plan ile belirlenen bütçe tavanları içinde yılı bütçe kanunları ile tahsis edilen bütçe ödenekleri, hizmetlerin istenen düzeyde yerine getirilmesinde yetersiz kalmaktadır. Üniversitenin ihtiyaçlarına göre kısıtlı finansman kaynakları göz önünde bulundurulduğunda, mali kaynakların artırılması konusunda Üniversitemizin daha fazla desteklenmesi eğitim, bilimsel araştırma ve başta sağlık olmak üzere topluma hizmet alanlarında üniversitenin sunduğu katkının artması anlamına gelecektir.

Üniversitemiz iç ve dış destekli proje yürüten öğretim elemanlarına proje bilgi, destek ve danışmanlık sağlamakla görevli birimler tarafından, proje yönetimi konusunda ön bilgilendirme ve rehberlik hizmetinin etkinliği açısından önemlidir. Bu anlamda üniversitelerde bilimsel araştırma projelerinin yönetimi, izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik bütünsel bir yaklaşımın geliştirilmesi kaynak tahsis ve kullanımında etkinliğini olumlu etkileyecektir. Bu ise bilimsel araştırma projelerinin bilime ve ekonomiye katkısının artmasına yol açacaktır.

Üniversitemizde etkili bir iç kontrol sistemi kurmak amacıyla, katılımcı ve tematik bir Yöntemle İç Kontrol Uyum Eylem Planını hazırlanmış, ancak hazırlanan uyum eylem planının gerekli güncelleme ve revizyonlar yapmak suretiyle hayata geçirilmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi beklenen düzeye ulaşılamamıştır.

Yükseköğretim kurumlarının varoluşlarının sebebi olan eğitim, araştırma, uluslararasılaşma, topluma hizmet ve idari hizmetler alanında etkin faaliyet gösterebilmeleri ve bu alanlarda kaynak yaratma potansiyelinin artırılması için üniversitelerin mali özerkliğe kavuşturulması konusunda adım atılması, Avrupa Birliği Çerçeve Programı kapsamında yürütülecek olan projeler başta olmak üzere projelerin mali yönetiminin Tam Maliyet sistemine dayalı yürütüleceği konuları göz önünde bulundurularak Avrupa Üniversiteler Birliğinin yürüttüğü ve Üniversitemizin de katılım sağladığı Tam Maliyetlendirme Projesinin desteklenmesi ve bu alandaki çalışmalara yeniden öncelik verilmesi gerektiği düşünülmektedir.

Eğitim programları, yürütülen bilimsel araştırmalar ve topluma hizmet sunum faaliyetleri ile her yıl Yükseköğretim Kurumu tarafından belirlenen öğrenci kontenjanlarıyla orantılı olarak akademik ve idari kadroların Üniversitemize tahsis edilmesinin, eğitim-öğretim hizmetlerinin kalitesinin yükseltilmesi ve topluma sunulan sağlık hizmetlerinde etkinliğin artırılmasında önemli rol oynayacağı düşünülmektedir.

Üniversite hastaneleri, Ülkemizde insan yaşam süresi ve kalitesi açısından önemli olan üçüncü basamak sağlık hizmetlerini topluma sunmaktadır. Hastanelerin mali yapıları, uygulanan sağlık hizmetlerinin fiyatlama politikası, mesai dışı çalışmaya getirilen kısıtlamalar ile başta ücret ve benzeri maliyetlerin özel bütçeden farklı olarak döner sermaye işletmesi üzerinde bırakılması nedenleriyle bozulmuştur. Hastanelerin bozulan mali yapıları yükümlülüklerinin hızla artmasına neden olmakta, bu ise girdi maliyetleri ile sunulan

hizmetin kalitesini olumsuz etkilemektedir. Üniversite hastanelerinde sunulan üçüncü basamak sağlık hizmetlerinin fiyatlarının eğitim ve araştırma hizmetleri ile artan girdi maliyetleri de dikkate alınacak şekilde yeniden belirlenmesi gerekmektedir. Yine çalışan personel denge tazminatı karşılığı yapılan ek ödemenin döner sermaye işletme bütçelerinden değil, üniversite özel bütçesinden ödenmesi mali açıdan hastanelerin önemli düzeyde rahatlamasına yol açacaktır.

Yükseköğretim kurumlarında mevcut ücret politikası, akademik ve idari personelin motivasyonu ve verimliliğini düşürmektedir. Bu sebeple özlük haklarının iyileştirilmesi ve kamu kurumlarında eşdeğer unvanlar arasında yeknesaklığın sağlanması için ücret politikasının gözden geçirilerek yeniden yapılandırılması hizmet kalitesinin ve verimliliğin artmasına yol açacaktır.

EKLER

A. İç Kontrol Güvence Beyanı

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, benden önceki harcama yetkilisi/yetkililerinden almış olduğum bilgiler, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Ankara-2021)

Prof. Dr. Necdet ÜNÜVAR
Rektör

B. Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2020 Yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara-2021)

Selahattin CANDAN
Strateji Geliştirme Daire Başkan V.

Ankara Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı