



Ankara Üniversitesi

2014-2018 Stratejik Planı

2017 izleme ve Değerlendirme Raporu



Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Ankara 2018



ANKARA ÜNİVERSİTESİ
2014 - 2018 STRATEJİK PLANI
İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU
(2017)

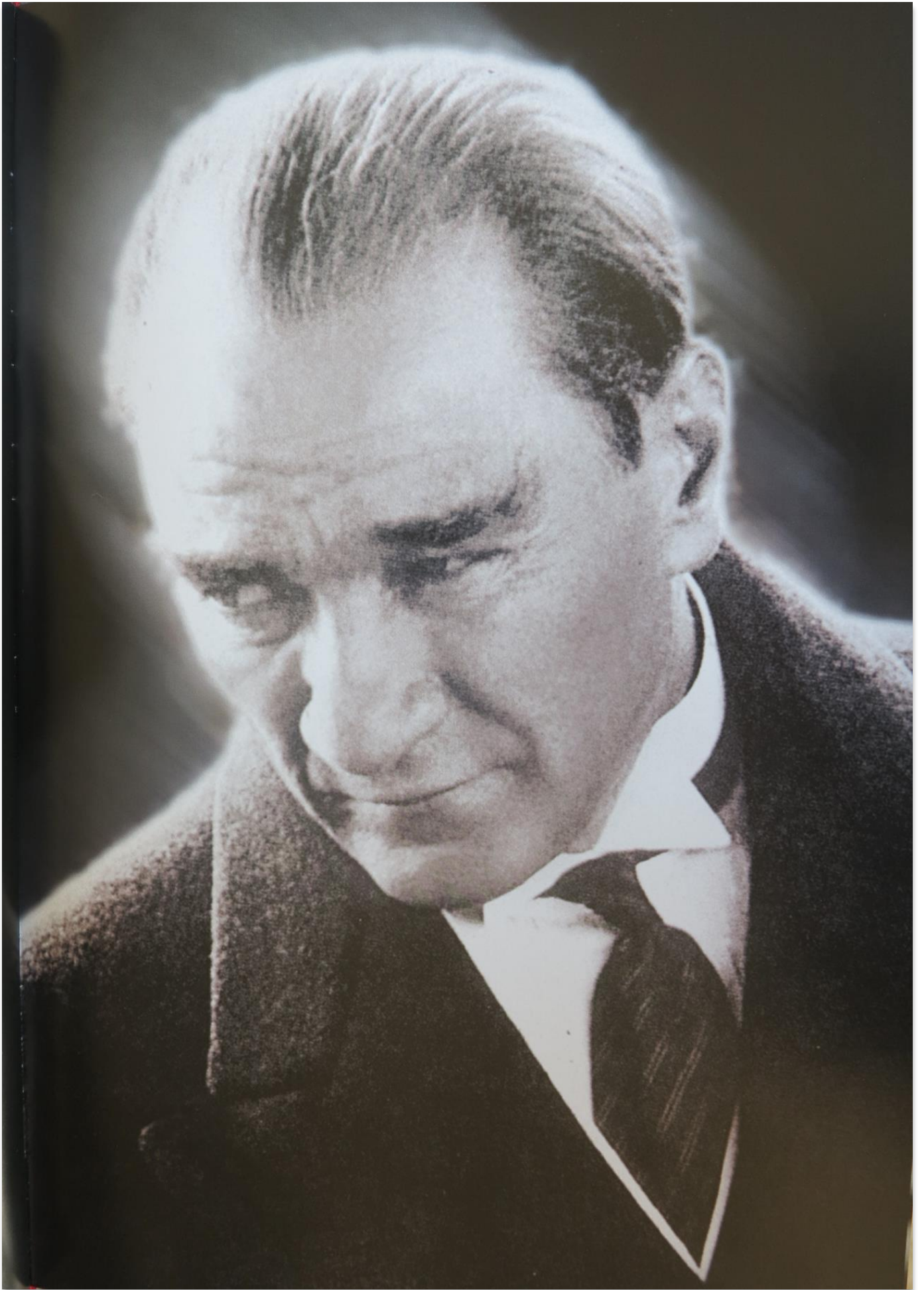
ANKARA ÜNİVERSİTESİ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Döğol Caddesi 06100 Tandoğan ANKARA
Haziran 2018

Hazırlayanlar

Tülay ELGİN
Şube Müdürü

Ayşenur TUÇDAN
İstatistikçi

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı





İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	15
GİRİŞ	17
I- VİZYON GÖSTERGELERİ.....	21
1. Vizyon Göstergesi : Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı.....	23
2. Vizyon Göstergesi : Doktora Öğrencisi Sayısı.....	25
3. Vizyon Göstergesi : Yabancı Öğrenci Sayısı.....	26
4. Vizyon Göstergesi : Hasta Sayısı	27
5. Vizyon Göstergesi : Verilen Burs Sayısı (Kurum İçi)	29
6. Vizyon Göstergesi : Öğretim Üyesi Sayısı.....	30
7. Vizyon Göstergesi : Araştırma Görevlisi Sayısı (ÖYP Dahil).....	31
8. Vizyon Göstergesi : Proje Sayısı.....	32
9. Vizyon Göstergesi : Araştırma Bütçesi (TL)	34
10. Vizyon Göstergesi : Patent Sayısı	36
11. Vizyon Göstergesi : Yayın Sayısı	37
12. Vizyon Göstergesi : Dünya Sıralaması	38
13. Vizyon Göstergesi : Akredite Olan Eğitim Programı Sayısı (Ulusal).....	39
14. Vizyon Göstergesi : Akredite Olan Eğitim Programı Sayısı (Uluslararası).....	40
15. Vizyon Göstergesi : Etkinlik Sayısı	42
16. Vizyon Göstergesi : Müze Sayısı	43
17. Vizyon Göstergesi : Sosyal Sorumluluk Proje Sayısı	44
18. Vizyon Göstergesi : % 100 Engelsiz Üniversite (Bina Erişimi)	46
19. Vizyon Göstergesi : Dikilen Ağaç Sayısı (Yıllık).....	47
20. Vizyon Göstergesi : Yayınevi Tarafından Basılan Kitap Sayısı	48
21. Vizyon Göstergesi : Teknokentteki Firma Sayısı/Ar-Ge Personeli	49
22. Vizyon Göstergesi : Öz Gelir ve Döner Sermaye Geliri Toplamı.....	50
23. Vizyon Göstergesi : Toplam Arsa/Arazi Alanı (m ²)	51
II- AMAÇ GÖSTERGELERİ.....	53
Amaç 1 Göstergesi	55
Amaç 2 Göstergesi	57
Amaç 3 Göstergesi	58
Amaç 4 Göstergesi	60
Amaç 5 Göstergesi	61
Amaç 6 Göstergesi	62



III- PERFORMANS GÖSTERGELERİ	63
Amaç 1 Hedef Kartları	65-79
Amaç 2 Hedef Kartları	80-95
Amaç 3 Hedef Kartları	96-107
Amaç 4 Hedef Kartları	108-117
Amaç 5 Hedef Kartları	118-125
Amaç 6 Hedef Kartları	126-130
IV- KAYNAK KULLANIMI	131



TABLOLAR

Tablo 1: Yüksek Lisans Öğrenci Sayıları Enstitüler Dağılımı	23
Tablo 2: Doktora Öğrenci Sayıları Enstitüler Dağılımı	25
Tablo 3: Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Eğitim Düzeylerine Göre Dağılımı	26
Tablo 4: Hasta Sayıları	28
Tablo 5: Verilen Bursların Çeşitliliğine Göre Dağılımı	29
Tablo 6: Öğretim Üyesi Sayıları	30
Tablo 7: Araştırma Görevlisi Sayıları	31
Tablo 8: Araştırma Proje Sayılarının Kaynaklarına Göre Dağılımı	33
Tablo 9: Araştırma Bütçesinin (TL) Proje Kaynaklarına Göre Dağılımı	35
Tablo 10: Akredite Olan Eğitim Programı Sayıları (Ulusal).....	39
Tablo 11: Akredite Olan Eğitim Programı Sayıları (Uluslararası).....	40
Tablo 12: Akredite Olan Eğitim Programı Sayıları (Ulusal ve Uluslararası)	41
Tablo 13: Etkinlik Türlerinin Dağılımları	42
Tablo 14: Müze Sayıları	43
Tablo 15: Sosyal Sorumluluk Projeleri Dağılımları	45
Tablo 16: Dikilen Ağaç Sayıları.....	47
Tablo 17: Öz Gelir ve Döner Sermaye Gelirleri (TL).....	50
Tablo 18: Patent ve Yararlı Model Sayıları.....	55
Tablo 19: Toplam Eğitim Programı Sayıları	57
Tablo 20: Kamu, Özel Sektör ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Amaçlı Düzenlenen Protokol Sayısı (2017)	59
Tablo 21: Bir Yılda Hizmet Sunulan Toplam Hasta Sayıları.....	60
Tablo 22: Üniversitemiz Hastaneleri Hizmet Sunumunda Hasta Memnuniyet Oranları (%)	60
Tablo 23: Proje Kaynaklarına Göre Proje Sayıları ve Proje Harcamaları (2017)	66
Tablo 24: Düzenlenen Bilimsel Toplantı Sayısı (2017).....	68
Tablo 25: Desteklenen Proje Sayısı Başına Üretilen Yayın Sayıları	69
Tablo 26: ISI Web of Knowledge Elektronik Veri Tabanında Yer Alan Yayın Sayıları.....	71
Tablo 27: Öğretim Elemanı Sayıları	71
Tablo 28: Araştırmacı Başına Dış Kaynaklı Proje Sayıları.....	71
Tablo 29: Araştırma Ödülü Alan Kişi Sayısı (2017).....	71
Tablo 30: Doktora Öğrencisi Sayısı (2016-2017)	73
Tablo 31: Doktora Programı Sayıları	74
Tablo 32: ÖYP'li Öğrenci Sayıları (2547 Sayılı Kanun'un 35. ve 33/a Maddesine Göre Atanan Araştırma Görevlileri)	75
Tablo 33: Doktora Çalışması ile İlgili Yayın Sayısı (Kitap ve Hakemli Makale)	75



Tablo 34: Disiplinlerarası Program Sayıları.....	76
Tablo 35: Genel Kullanıma Açılmış Merkezi Sanal Laboratuvara Dahil Olan Cihaz Sayısı (2017).....	79
Tablo 36: Laboratuvar ve Cihazların Kullanımından Elde Edilen Analiz Geliri (TL) (2017)...	79
Tablo 37: Akredite Olan Laboratuvar Sayıları.....	79
Tablo 38: Üniversitemizin Ön Lisans/Lisans Programlarına Yerleşen Öğrencilerin Ortalama Yerleşme Sırası.....	81
Tablo 39: Üniversite Giriş Sınavında Üniversitemizin Ön Lisans Programlarına Yerleşen Öğrencilerin Ortalama Yüzdelik Dilimi	81
Tablo 40: İlk 2.000'e Giren Öğrenci Sayısı	81
Tablo 41: Yüksek Lisans ve Doktora Eğitimlerine Kabul Edilme Oranları (%)	82
Tablo 42: Yüksek Lisans ve Doktora Programını Kazanan Öğrencilerden Ankara Üniversitesi Mezunu Olanların Oranı (%).....	83
Tablo 43: Öğretim Üyesi Sayıları	85
Tablo 44: Öğrenci Sayıları	85
Tablo 45: Akademisyen Başına Yapılan Hizmet İçi Eğitim Saati (2017).....	85
Tablo 46: Yurtdışı Eğitim Olanakları Sağlanan Akademik Personel Sayıları	85
Tablo 47: Akredite Olan Eğitim Programları (2017)	88
Tablo 48: Dış Değerlendirmeden Geçen Program Sayıları.....	88
Tablo 49: Mezuniyet Ortalamaları (ön lisans/lisans)	90
Tablo 50: Ortalama Mezuniyet Süreleri (ön lisans/lisans).....	90
Tablo 51: Sosyal Sorumluluk Projesi İçeren Eğitim Programı Sayıları.....	91
Tablo 52: Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısının Toplam Öğrenci Sayısına Oranları	93
Tablo 53: Uzaktan Eğitim Programı Öğrenci Sayısı (2016-2017).....	95
Tablo 54: Kamu, Özel Sektör ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği ile Yürütülen Proje Sayısı (2017).....	97
Tablo 55: Üniversite- Kamu, Özel Sektör ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği ile Gerçekleştirilen ve Üretime/Hizmete Dönüşen Proje Sayısı	98
Tablo 56: Danışmanlık Hizmeti Sunulan Kamu, Özel Sektör ve Uluslararası Kuruluşların Sayısı	98
Tablo 57: Toplumsal Bilgilendirme Amaçlı Düzenlenen Toplantı Sayısı (2017)	100
Tablo 58: Kente Katkı Amaçlı Düzenlenen Bilimsel, Sosyal, Kültürel Etkinliklerin Sayısı (2017).....	102
Tablo 59: Üniversite Bünyesinde Kurulmuş/Açılmış Olan Müze ve Sergilere Üniversite Dışından Gelen Ziyaretçi Sayısı	103
Tablo 60: Üniversitemizce Düzenlenen ya da Düzenlenmesine Katkı Sağlanan Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası Kültür, Sanat Organizasyonu Sayısı (2017)	104
Tablo 61: Gerçekleştirilen Yaşam Boyu Eğitim Programı Sayıları	106
Tablo 62: Merkezlerde Yürütülen Yaşam Boyu Öğretim Etkinliklerine Katılan Kişi Sayısı ...	107
Tablo 63: Tedavi, Rehabilitasyon ve Bakım Merkezi Sayıları	110



Tablo 64: Merkezlerde Bakılan Hasta Sayıları	111
Tablo 65: Merkezlerde Bakılan Hasta Sayıları (Hastane Birimleri) (2017).....	111
Tablo 66: Altyapısı İyileştirilen Tanı, Tedavi Merkezi Sayıları	111
Tablo 67: Yurt Dışından Gelen Hasta Sayıları.....	113
Tablo 68: Dış Hekimliği Fakültesi Geliştirilen Tanı, Tedavi Merkezleri (2017).....	115
Tablo 69: İl Dışından Gelen Toplam Öğrenci Sayıları	120
Tablo 70: Sosyal Mekan (Spor Alanı, Kantin, Kafeterya, Sinema, Tiyatro, Konser Salonu) Sayıları.....	122
Tablo 71: Üniversite Açık Alan/Kapalı Alan Oranları	125
Tablo 72: Hizmet İçi Eğitim Gören Personel Sayıları ve Toplam Akademik/İdari Personel Sayılarına Oranları.....	130
Tablo 73 : Stratejik Amaçlara Yönelik Kaynak Kullanımı	133



GRAFİKLER

Grafik 1: Yüksek Lisans Öğrenci Sayıları	23
Grafik 2: Enstitüler Yüksek Lisans Öğrenci Sayıları	24
Grafik 3: Doktora Öğrenci Sayıları	25
Grafik 4: Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Eğitim Düzeylerine Göre Dağılımı (2016-2017)	26
Grafik 5: Üniversite Hastanelerinde Tedavi Gören Toplam Hasta Sayıları	27
Grafik 6: Üniversite Hastanelerinde Tedavi Gören Hastaların Dağılımı	28
Grafik 7: Kurum İçi Verilen Burs Sayıları	29
Grafik 8: Öğretim Üyesi Sayıları	30
Grafik 9: Araştırma Görevlisi Sayıları	31
Grafik 10: Araştırma Proje Sayıları Toplamı	32
Grafik 11: Kaynaklarına Göre Araştırma Proje Sayıları	33
Grafik 12: Araştırma Bütçeleri (TL)	34
Grafik 13: Araştırma Bütçelerinin (Bin TL) Proje Kaynaklarına Göre Dağılımı (2014-2017) ..	35
Grafik 14: Patent Sayıları	36
Grafik 15: Yayın Sayıları	37
Grafik 16: Akredite Olan Eğitim Programı Sayıları (Ulusal)	39
Grafik 18: Akredite Olan Eğitim Programı Sayısı (Ulusal ve Uluslararası)	41
Grafik 19: Etkinlik Sayıları	42
Grafik 20: Müze Sayıları	43
Grafik 21: Sosyal Sorumluluk Proje Sayıları	44
Grafik 22: Engelli Erişimine Uygun Bina Oranları	46
Grafik 23: Dikilen Ağaç Sayıları	47
Grafik 24: Yayınevi Tarafından Basılan Kitap Sayıları	48
Grafik 25: Teknokentteki Firma Sayıları / AR-GE Personeli Sayıları	49
Grafik 26: Öz Gelir ve Döner Sermaye Gelirleri ve Toplamları (TL)	50
Grafik 27: Toplam Arsa / Arazi Alanları (m ²)	51
Grafik 28: Patent ve Yararlı Model Sayıları	55
Grafik 29: Atıf Sayıları	56
Grafik 30: Toplam Eğitim Programı Sayıları	57
Grafik 31: Kamu, Özel Sektör ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Amaçlı Düzenlenen Protokol Sayıları	58
Grafik 32: Proje Kaynaklarına Göre Proje Sayıları ve Proje Harcamaları (2017)	66
Grafik 33: Doktora Öğrenci Sayıları Enstitüler Dağılımları (2016-2017)	73
Grafik 34: Doktora Programı Sayıları	74
Grafik 35: Doktora Çalışması ile İlgili Yayın Sayıları (Kitap ve Hakemli Makale)	75



Grafik 36: Disiplinlerarası Program Sayıları.....	76
Grafik 37: İlk 2.000'e giren Öğrenci Sayıları	81
Grafik 38: Yüksek Lisans Eğitimine Kabul Edilme Oranları	82
Grafik 39: Doktora Eğitimine Kabul Edilme Oranları	82
Grafik 40: Yüksek Lisans Eğitim Programını Kazanan Öğrencilerden Ankara Üniversitesi Mezunu Olanların Oranı (%)	83
Grafik 41: Doktora Eğitim Programını Kazanan Öğrencilerden Ankara Üniversitesi Mezunu Olanların Oranı (%)	83
Grafik 42: Sosyal Sorumluluk Projesi İçeren Eğitim Programı Sayıları.....	91
Grafik 43: Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısının Toplam Öğrenci Sayısına Oranları (%)	93
Grafik 44: Uzaktan Öğrenci Sayısının Öğrenim Düzeylerine Göre Dağılımı (2016-2017).....	95
Grafik 45: Danışmanlık Hizmeti Sunulan Kamu, Özel Sektör ve Uluslararası Kuruluşların Sayıları.....	98
Grafik 46: Yaşam Boyu Eğitim Programı Sayıları	106
Grafik 47: Yaşam Boyu Eğitimlere Katılımcı Sayıları	107
Grafik 48: Yurt Dışından Gelen Hasta Sayıları.....	113
Grafik 49: İl Dışından Gelen Toplam Öğrenci Sayıları	120
Grafik 50: Sosyal Mekân Sayıları	122
Grafik 51: Üniversite Açık Alanları ve Kapalı Alanları (m ²)	125
Grafik 52: Hizmet İçi Eğitim Gören Personelin Toplam Akademik/İdari Personel Sayılarına Oranları (%).....	130
Grafik 53: Amaç 1 Kaynak Kullanımı	134
Grafik 54: Amaç 2 Kaynak Kullanımı	134
Grafik 55: Amaç 3 Kaynak Kullanımı	135
Grafik 56: Amaç 4 Kaynak Kullanımı	135
Grafik 57: Amaç 5 Kaynak Kullanımı	136
Grafik 58: Amaç 6 Kaynak Kullanımı	136
Grafik 59: Stratejik Amaçlara Yönelik Toplam Kaynak Kullanımı (TL).....	137



SUNUŞ



Stratejik Planlar; kurumların misyon, amaç ve stratejik alanlarını özetleyen, aynı zamanda planlama ve hesap döngüsünün kilit belgeleridir.

Kapsamlı, kapsayıcı ve şeffaf bir stratejik planlama süreci sonunda hazırlanan Üniversitemizin 2014-2018 Stratejik Planı; üniversitemizin güçlü ve zayıf yönlerini, iyileştirilmesi gereken alanlarını görmemizi olanaklı kılmıştır.

Ankara Üniversitesinin temel stratejisi ulusal, bölgesel ve uluslararası ihtiyaçlar göz önüne alınarak belirlenmektedir. 2014-2018 Stratejik Planının yapısı Üniversitemizin geleceği için kritik altı alanda önemli hedeflere ulaşmak için çok boyutlu yaklaşımları kapsamaktadır. Araştırma, eğitim, sağlık, toplumsal hizmet, yerleşkeler ve kurumsal yapı alanlarında belirlenen her bir hedefe ulaşmak için ayrıntılı göstergeler belirlenmiştir.

Ankara Üniversitesi olarak öncü ruhumuz, yenilikçi geleneğimiz ve işbirliği kültürümüz sayesinde Stratejik Planı vizyoner bir belgeden gerçekçi bir eylem planına dönüştürmek için tüm paydaşlarımız ile birlikte çalışmalar yürütülmüştür.

2017 İzleme ve Değerlendirme Raporu'nun yayınlanmasındaki amacımız; Ankara Üniversitesi'nin yıllık olarak nasıl ilerlediği ve nasıl daha güçlü bir pozisyona geldiğimize dair net bir yön vermektir.

Son dört yıl boyunca hedeflerimize ulaşmada sağladığımız önemli başarıları Stratejik planın kapsadığı son yıl olan 2018 yılında da tüm çalışanlarımızın verdiği destekle devam ettirmeyi hedefliyoruz.

Raporun hazırlanmasında katkıları ve işbirliği olan ve Üniversitemizin geleceği için çalışan tüm personelimize teşekkürlerimi sunuyorum.

Prof. Dr. Erkan İBİŞ
Rektör

GİRİŞ

Üniversitemizin 2014-2018 dönemine ait Stratejik Planı'nın hazırlanmasında planın izlenebilirliği ve değerlendirilebilirliğini geliştirmek amacıyla hedef yılı 2023 olan 23 adet “vizyon” göstergesi ve amaçların ne derecede gerçekleştiğini ölçmeye yönelik hedef yılı 2018 olan 18 adet “etki-sonuç göstergesi” plana dahil edilmiştir. Stratejik amaçların altında 31 adet stratejik hedef, stratejik hedefler altında ise 116 adet performans göstergesi yer almaktadır.

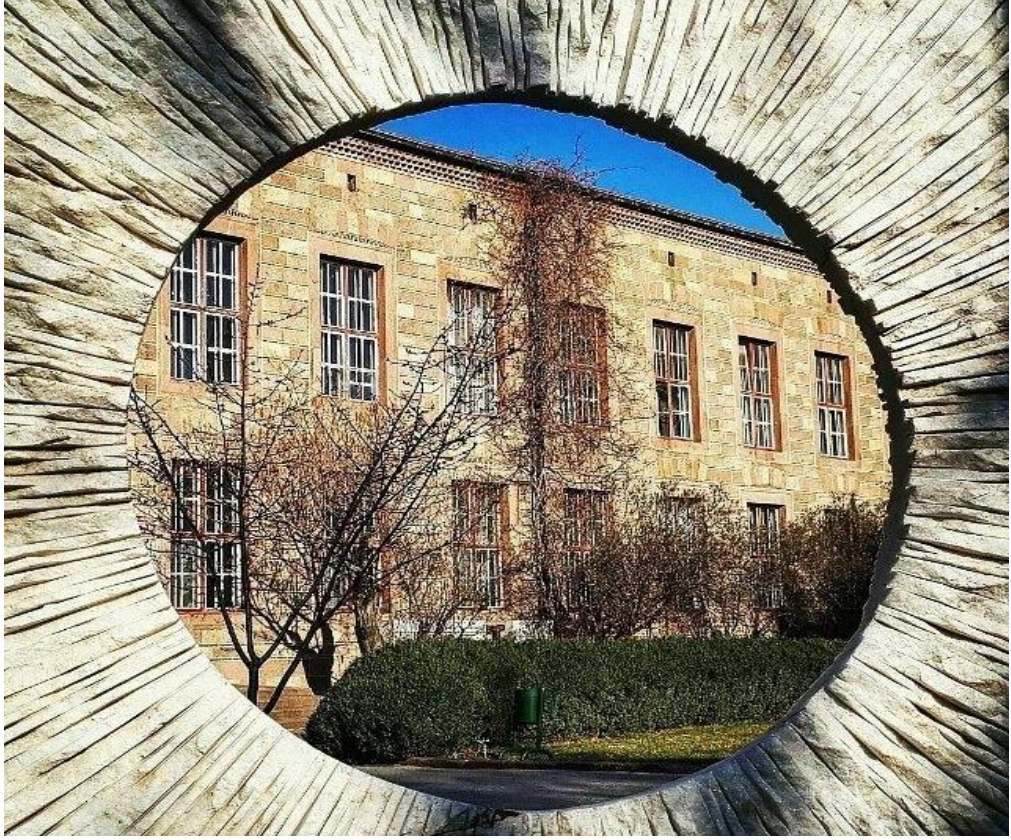
Planın uygulama sürecinde, misyonumuz ve temel değerlerimiz çerçevesinde; araştırma, eğitim, sağlık, toplumsal hizmet gibi Ülkemizin öncelikli alanlarında yürütülen çalışmaların yanı sıra yerleşkeler ve kurumsal yapıyı geliştirme çalışmaları ile kalite sürecine de ağırlık verilmiştir.

Toplam Kalite Yönetimi anlayışı çerçevesinde iç ve dış paydaşlarımızın katılımı ve katkı vermelerini sağlayacak kanalların oluşturulması amacıyla iç paydaşlara ve dış paydaşlara yönelik memnuniyet düzeylerini ifade eden anket çalışmaları uygulanmıştır.

Ankara Üniversitesi, 2014-2018 Stratejik Planı için ilk değerlendirmeyi üç yıllık olarak 2014-2015-2016 Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Raporu ile gerçekleştirmiş ve bu çalışmayı yapan ilk üniversite olmuştur. Yürürlükteki planın kapsadığı 2017 yılı için de yine aynı katılımcı yöntemlerle hazırlanan 2017 İzleme ve Değerlendirme Raporunu kamuoyunun bilgisine sunmaktadır.

2017

Vizyon Göstergeleri



Planın izlenebilirliği ve değerlendirilebilirliğini geliştirmek amacıyla uzun vadeli Vizyon Göstergeleri belirlenmiştir.



Vizyon Göstergeleri

	Vizyon Göstergesi	2012	İzleme				Hedef
			2014	2015	2016	2017	2023
1	Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı	8.553	12.363	13.322	14.530	9.927	13.000
2	Doktora Öğrencisi Sayısı	4.656	5.447	5.879	6.267	5.011	7.000
3	Yabancı Öğrenci Sayısı	2.551	2.957	2.991	3.015	2.777	7.500
4	Hasta Sayısı	1.039.226	1.265.466	1.312.656	1.235.663	1.293.222	1.500.000
5	Verilen Burs Sayısı (Kurum İçi Burs)	2.116	3.905	3.925	6.009	8.682	5.000
6	Öğretim Üyesi Sayısı	1.808	1.900	1.877	1.822	1.776	2.000
7	Araştırma Görevlisi Sayısı (ÖYP Dahil)	1.322	1.737	1.736	1.712	1.660	2.000
8	Proje Sayısı	432	731	874	685	942	1.000
9	Araştırma Bütçesi (TL)	53.684.416	54.056.258	51.871.046	68.489.691	58.432.540	150.000.000
10	Patent Sayısı	4	10	4	5	9	50
11	Yayın Sayısı	1.462	1.544	1.731	1.335	1.290	3.000
12	Dünya Sıralaması	548	-	-	775	785	300
13	Akredite Olan Eğitim Programı Sayısı (Ulusal)	16	6	6	12	22	40
14	Akredite Olan Eğitim Programı Sayısı (Uluslararası)	3	1	1	-	2	10
15	Etkinlik Sayısı	1.949	966	1.381	1.336	1.916	4.000
16	Müze Sayısı	7	13	12	13	16	20
17	Sosyal Sorumluluk Proje Sayısı	48	49	75	72	77	100
18	% 100 Engelsiz Üniversite (Bina Erişimi)	%9	%16	%17	%18	%18	%100
19	Dikilen Ağaç Sayısı (Yıllık)	200	3.160	2.466	4.071	1.588	3.000
20	Yayınevi Tarafından Basılan Kitap Sayısı	34	160	163	86	121	300
21	Teknokentteki Firma Sayısı/ AR-GE Personeli	48/199	78/507	88/512	98/512	87/653	500/3.000
22	Öz Gelir ve Döner Sermaye Geliri Toplamı	319 Milyon TL	450 Milyon TL	577 Milyon TL	556 Milyon TL	625 Milyon TL	500 Milyon TL
23	Toplam Arsa/Arazi Alanı (m ²)	10.584.777	12.380.766	13.207.523	13.208.625	13.208.625	13.000.000



1. Vizyon Göstergesi : Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı

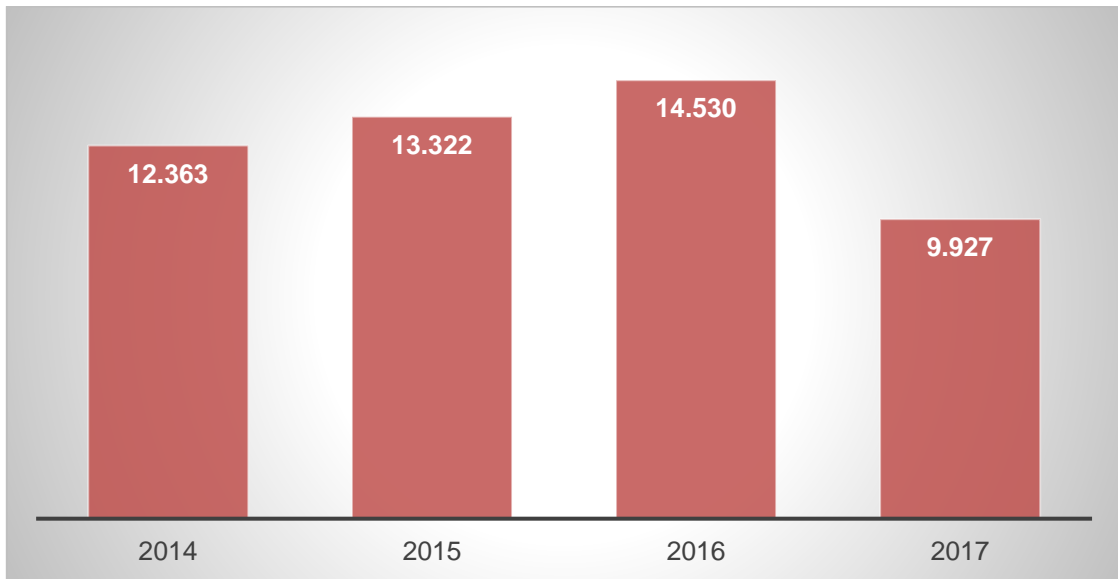
	2012	İzleme				2023
		2014	2015	2016	2017	
Yüksek Lisans Öğrencisi Sayısı	8.553	12.363	13.322	14.530	9.927	13.000

Tablo 1: Yüksek Lisans Öğrenci Sayıları Enstitüler Dağılımı

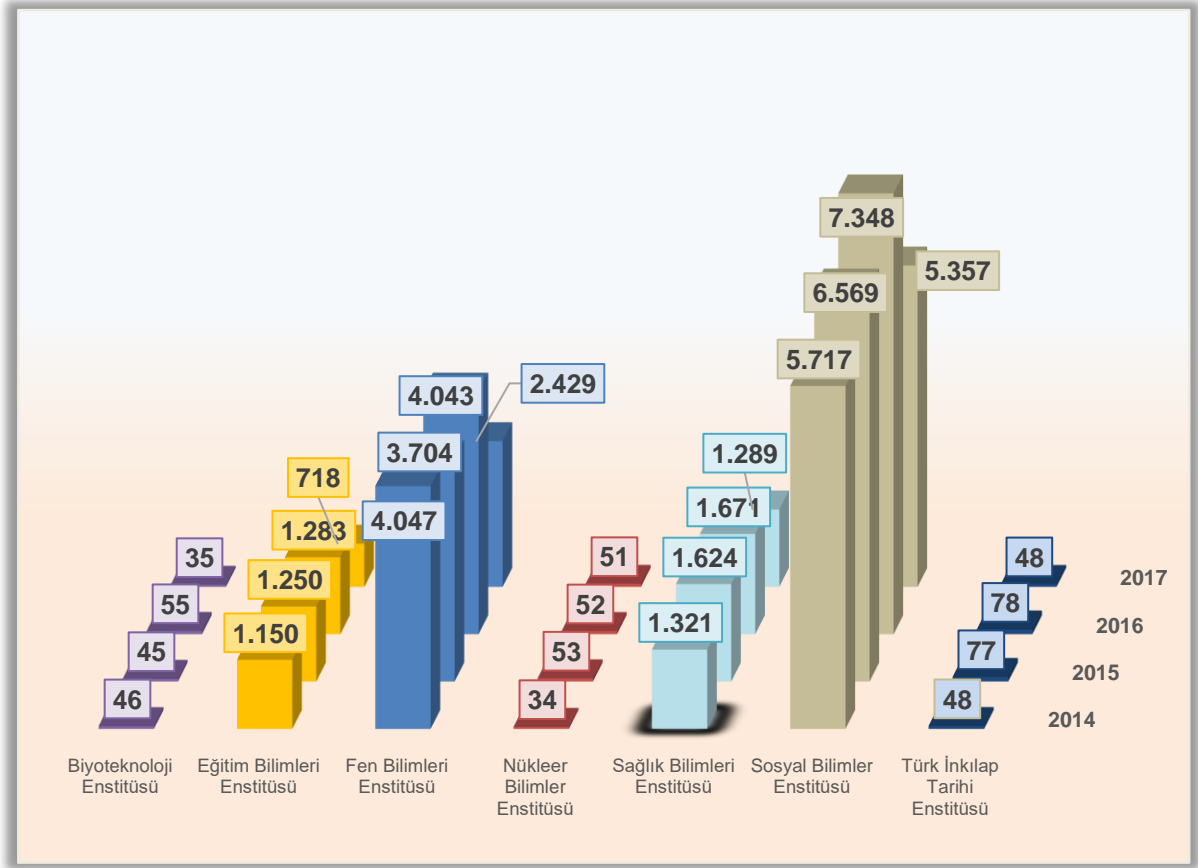
	2014	2015	2016	2017
Biyoteknoloji Enstitüsü	46	45	55	35
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1.150	1.250	1.283	718
Fen Bilimleri Enstitüsü	4.047	3.704	4.043	2.429
Hepatoloji Enstitüsü*				2
Nükleer Bilimler Enstitüsü	34	53	52	51
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1.321	1.624	1.671	1.287
Sosyal Bilimler Enstitüsü	5.717	6.569	7.348	5.357
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	48	77	78	48
Toplam	12.363	13.322	14.530	9.927

Kaynak: Enstitüler verisi

*2014,2015,2016 yılları Hepatoloji Enstitüsü'nün verileri Sağlık Bilimleri Enstitüsü verilerine dahil edilmiştir.



Grafik 1: Yüksek Lisans Öğrenci Sayıları



Grafik 2: Enstitüler Yüksek Lisans Öğrenci Sayıları

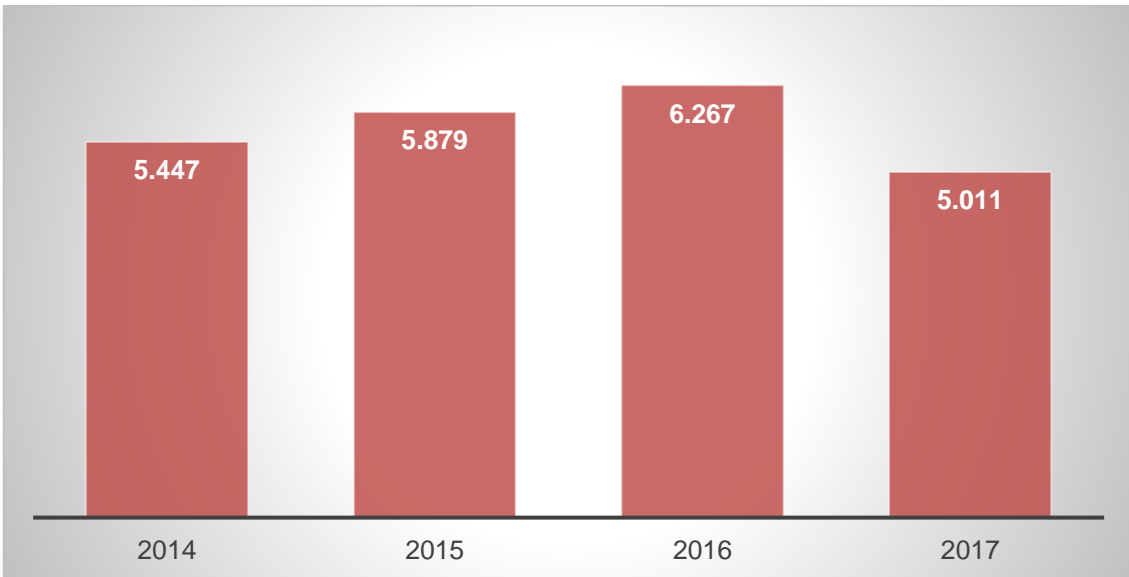
2.Vizyon Göstergesi : Doktora Öğrencisi Sayısı

	2012	İzleme				2023
		2014	2015	2016	2017	
Doktora Öğrencisi Sayısı	4.656	5.447	5.879	6.267	5.011	7.000

Tablo 2: Doktora Öğrenci Sayıları Enstitüler Dağılımı

	2014	2015	2016	2017
Biyoteknoloji Enstitüsü	65	92	101	82
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	498	508	519	425
Fen Bilimleri Enstitüsü	1.207	1.156	1.249	943
Nükleer Bilimler Enstitüsü	16	16	19	17
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	796	917	955	490
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2.796	3.093	3.328	2.971
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	69	97	96	83
Toplam	5.447	5.879	6.267	5.011

Kaynak: Enstitüler verisi



Grafik 3: Doktora Öğrenci Sayıları

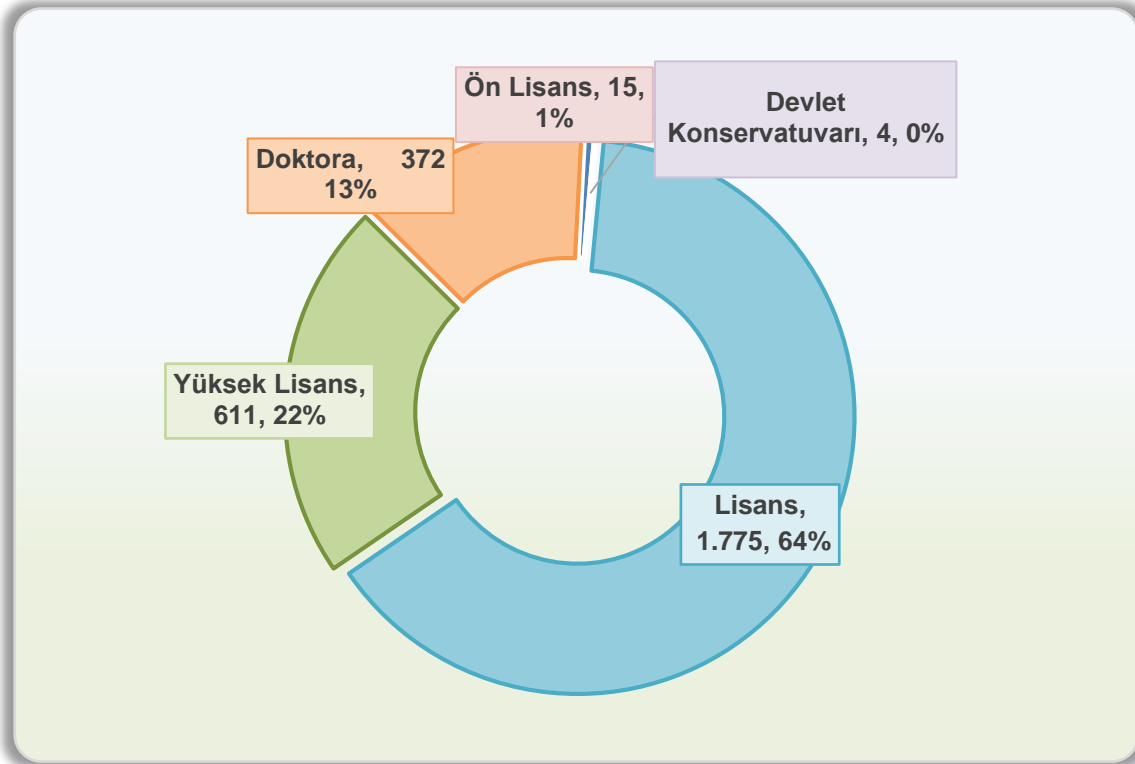
3. Vizyon Göstergesi : Yabancı Öğrenci Sayısı

	2012	İzleme				2023
		2014	2015	2016	2017	
Yabancı Öğrenci Sayısı	2.551	2.957	2.991	3.015	2.777	7.500

Tablo 3: Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Eğitim Düzeylerine Göre Dağılımı

Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı (2016-2017)	
Ön Lisans	15
Devlet Konservatuvarı	4
Lisans	1.775
Yüksek Lisans	611
Doktora	372
Toplam	2.777

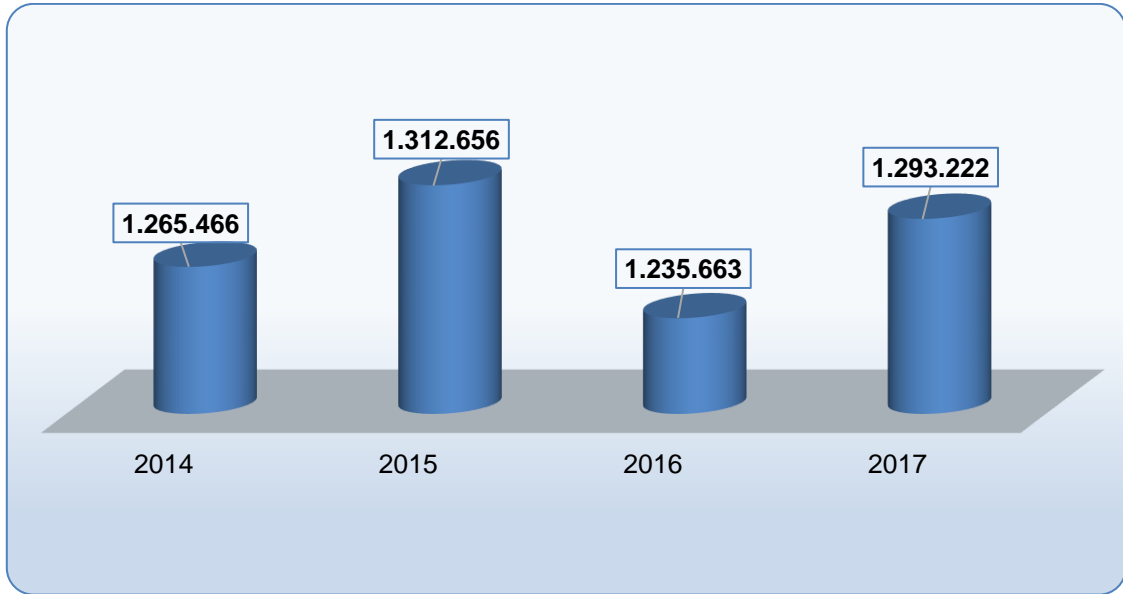
Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verisi

**Grafik 4: Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Eğitim Düzeylerine Göre Dağılımı (2016-2017)**

4. Vizyon Göstergesi : Hasta Sayısı

Hasta Sayısı	2012	İzleme				2023
		2014	2015	2016	2017	
	1.039.226	1.265.466	1.312.656	1.235.663	1.293.222	1.500.000

Kaynak: Hastaneler Başhekimlikleri, Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlığı verileri

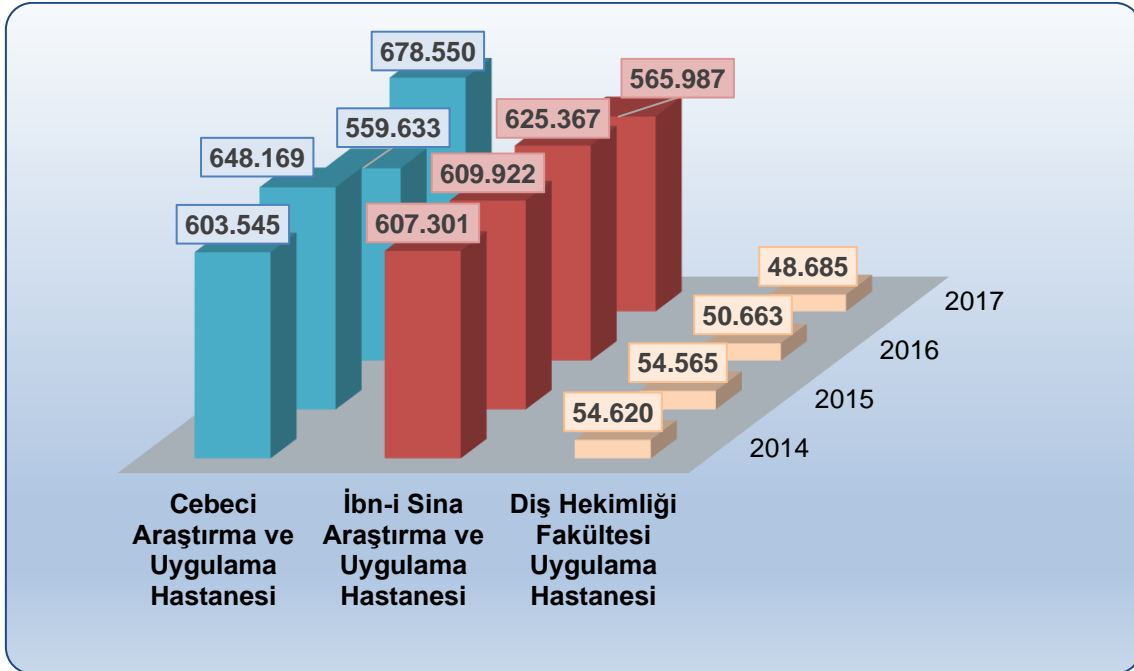


Grafik 5: Üniversite Hastanelerinde Tedavi Gören Toplam Hasta Sayıları

Tablo 4: Hasta Sayıları

	2014	2015	2016	2017
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	603.545	648.169	559.633	678.550
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	607.301	609.922	625.367	565.987
Diş Hekimliği Fakültesi Uygulama Hastanesi	54.620	54.565	50.663	48.685
Toplam	1.265.466	1.312.656	1.235.663	1.293.222

Kaynak: Hastaneler Başhekimliği, Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlığı verisi

**Grafik 6: Üniversite Hastanelerinde Tedavi Gören Hastaların Dağılımı**

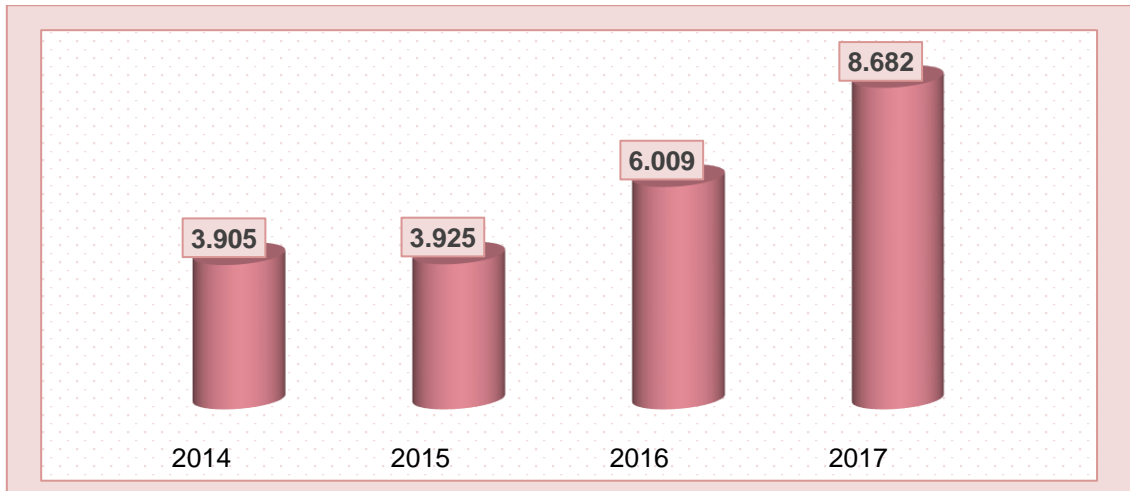
5. Vizyon Göstergesi : Verilen Burs Sayısı (Kurum İçi)

	2012	İzleme				2023
		2014	2015	2016	2017	
Verilen Burs Sayısı	2.116	3.905	3.925	6.009	8.682	5.000

Tablo 5: Verilen Bursların Çeşitliliğine Göre Dağılımı

Destegin Türü	2014	2015	2016	2017
Öğrenci evlerinde %100 indirimli barınma desteği	126	4	549	298
Öğrenci evlerinde %50 indirimli barınma desteği	211	-	644	609
Öğrenci evlerinde ücretsiz kalan yabancı uyruklu öğrenci sayısı	63	-	307	50
Öğrenci evlerinde %50 indirimli kalan yabancı uyruklu öğrenci sayısı	-	-	-	28
Kısmi zamanlı çalışma karşılığı katkı	1.495	1.776	1.779	3.075
TÖMER'de ücretsiz dil kursu	222	156	158	377
TÖMER'de %75 indirimli dil kursu	50	543	546	758
TÖMER'de %50 indirimli dil kursu	-	-	-	134
Olimpik yüzme havuzuna ücretsiz üyelik ve kullanım	45	45	365	559
Ücretsiz öğle yemeği	1.401	1.401	1.292	2.203
Üniversitemiz kamplarında ücretsiz tatil olanağı (öğrenci ailelerine %50 indirim)	-	-	14	63
Diğer imkanlar, burslar	292	-	355	528
Burs Verilen Toplam Öğrenci Sayısı	3.905	3.925	6.009	8.682

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verisi



Grafik 7: Kurum İçi Verilen Burs Sayıları

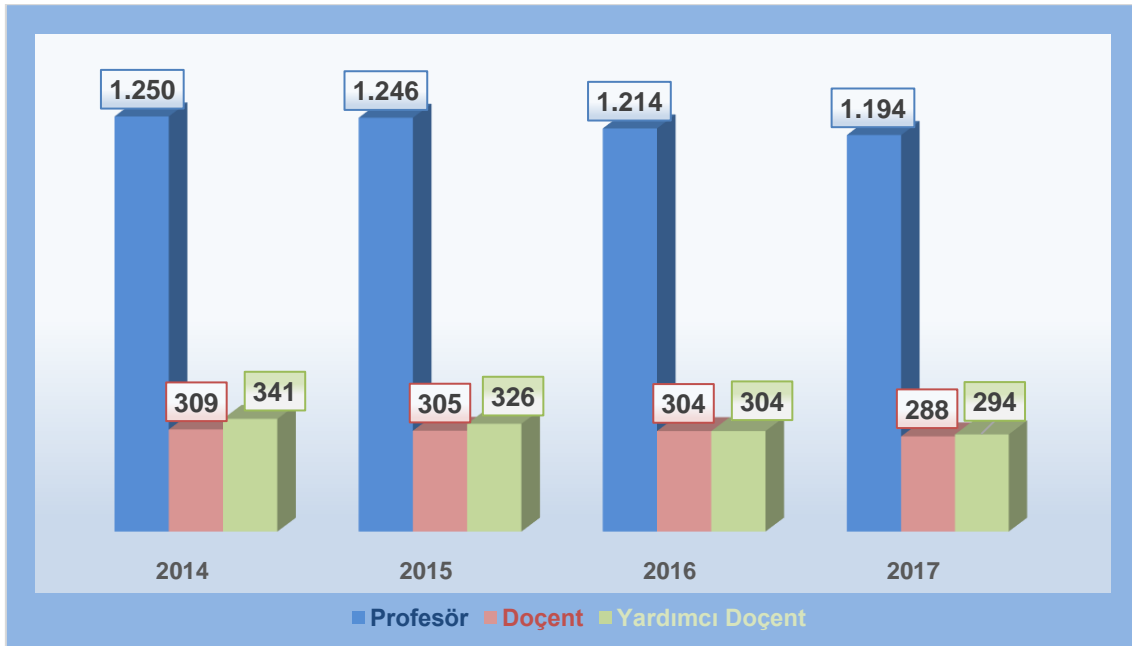
6. Vizyon Göstergesi : Öğretim Üyesi Sayısı

Öğretim Üyesi Sayısı	2012	İzleme				2023
		2014	2015	2016	2017	
	1.808	1.900	1.877	1.822	1.776	2.000

Tablo 6: Öğretim Üyesi Sayıları

	2014	2015	2016	2017
Profesör	1.250	1.246	1.214	1.194
Doçent	309	305	304	288
Yardımcı Doçent	341	326	304	294
Toplam	1.900	1.877	1.822	1.776

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı verisi



Grafik 8: Öğretim Üyesi Sayıları

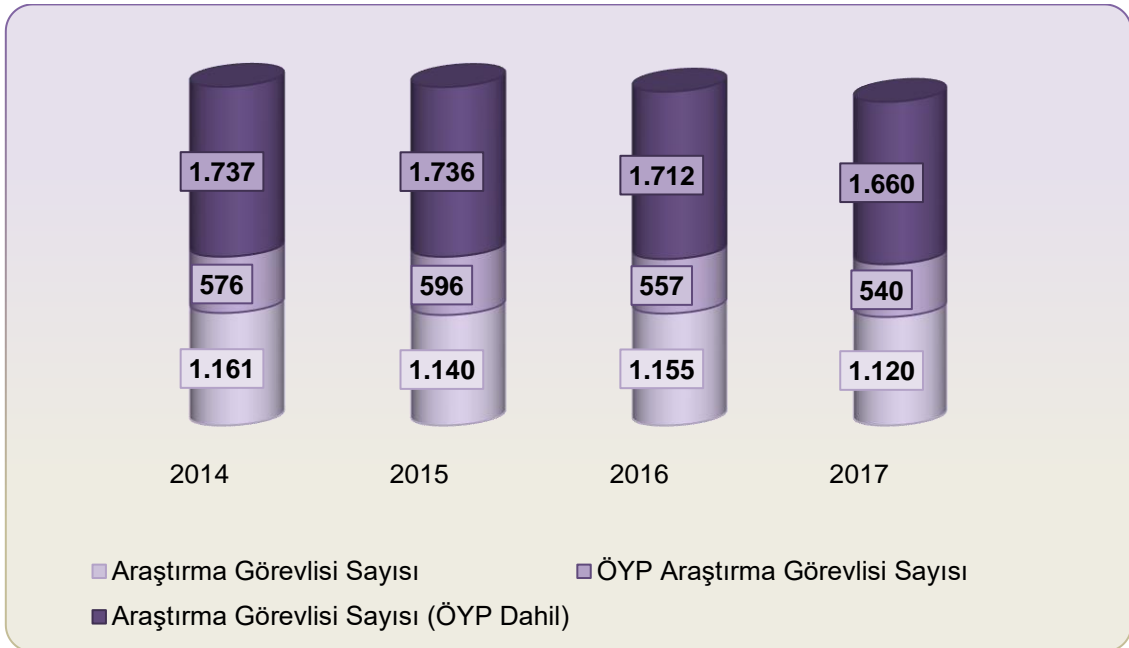
7. Vizyon Göstergesi : Araştırma Görevlisi Sayısı (ÖYP Dahil)

	2012	İzleme				2023
		2014	2015	2016	2017	
Araştırma Görevlisi Sayısı (ÖYP Dahil)	1.322	1.737	1.736	1.712	1.660	2.000

Tablo 7: Araştırma Görevlisi Sayıları

	2014	2015	2016	2017
Araştırma Görevlisi Sayısı	1.161	1.140	1.155	1.120
ÖYP Araştırma Görevlisi Sayısı	576	596	557	540
Toplam	1.737	1.736	1.712	1.660

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı, ÖYP Kurum Koordinatörlüğü verileri

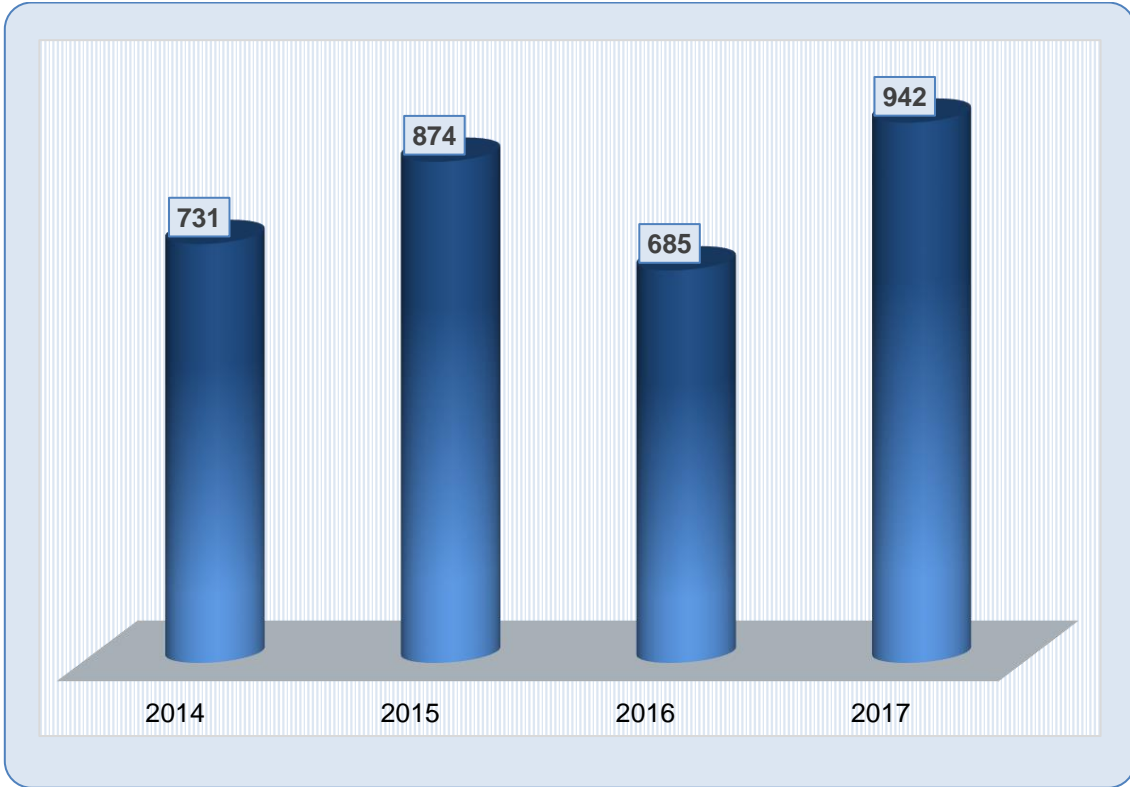


Grafik 9: Araştırma Görevlisi Sayıları

8. Vizyon Göstergesi : Proje Sayısı

Proje Sayısı	2012	İzleme				2023
		2014	2015	2016	2017	
	432	731	874	685	942	1.000

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı verisi

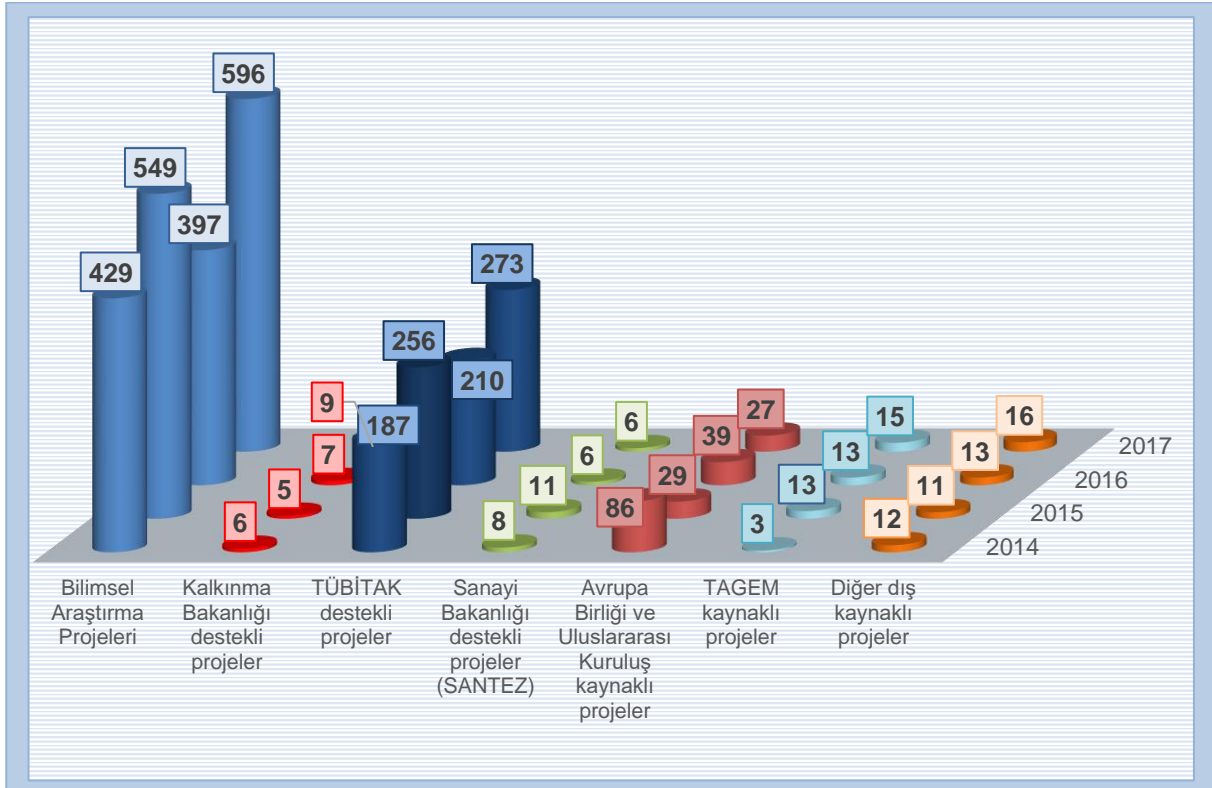


Grafik 10: Araştırma Proje Sayıları Toplamı

Tablo 8: Araştırma Proje Sayılarının Kaynaklarına Göre Dağılımı

	2014	2015	2016	2017
Bilimsel Araştırma Projeleri	429	549	397	596
Kalkınma Bakanlığı Destekli Projeler	6	5	7	9
TÜBİTAK Destekli Projeler	187	256	210	273
Sanayi Bakanlığı Destekli Projeler (SANTEZ)	8	11	6	6
Avrupa Birliği ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Sağlanan Hibeler	86	29	39	27
ERASMUS Destekli Projeler	3	3	3	6
Farabi Destekli Projeler	1	1	1	1
Mevlana Destekli Projeler	1	1	1	1
Ankara-Kalkınma Ajansı Araştırma Projeleri	3	3	5	5
Gençlik ve Spor Bakanlığı Destekli Projeler	3	3	3	3
TAGEM Kaynaklı Projeler (Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı)	3	13	13	15
Tütün ve Alkol Piyasası Düzenleme Kurumu Kaynaklı Projeler	1	-	-	-
Toplam	731	874	685	942

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı verisi

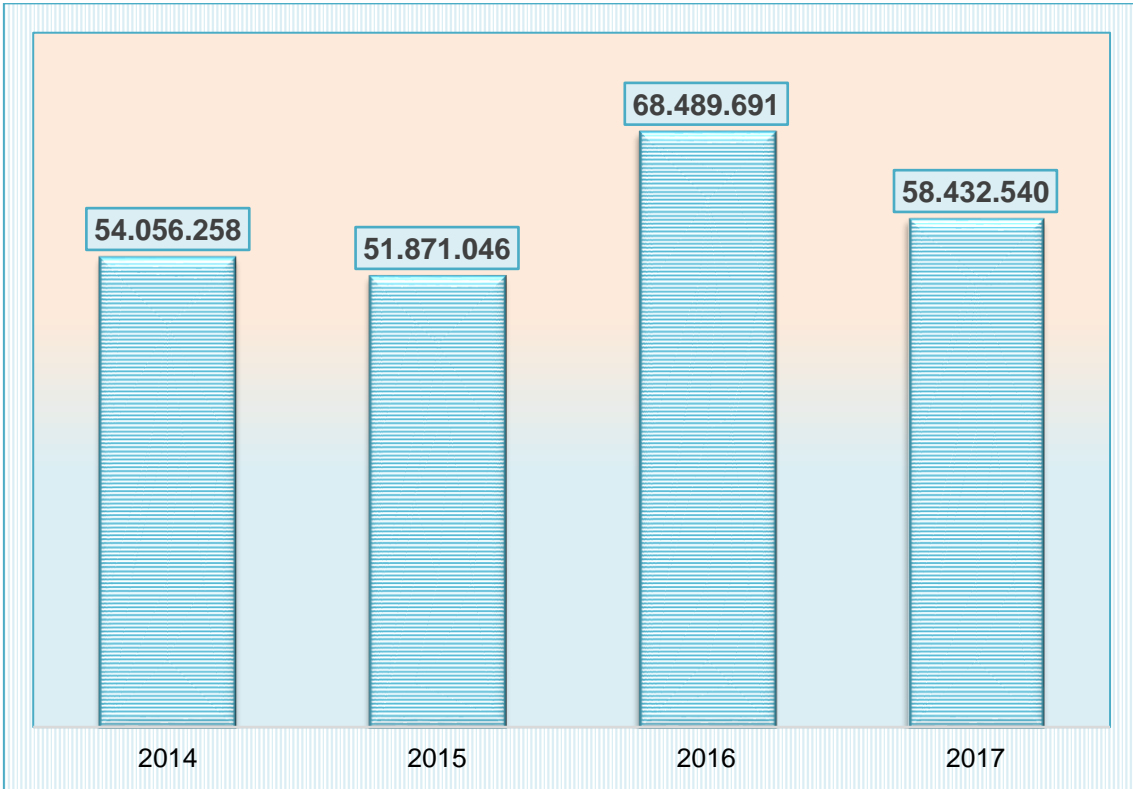


Grafik 11: Kaynaklarına Göre Araştırma Proje Sayıları

9. Vizyon Göstergesi : Araştırma Bütçesi (TL)

Araştırma Bütçesi (TL)	2012	İzleme				2023
		2014	2015	2016	2017	
	53.684.416	54.056.258	51.871.046	68.489.691	58.432.540	150.000.000

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı verisi

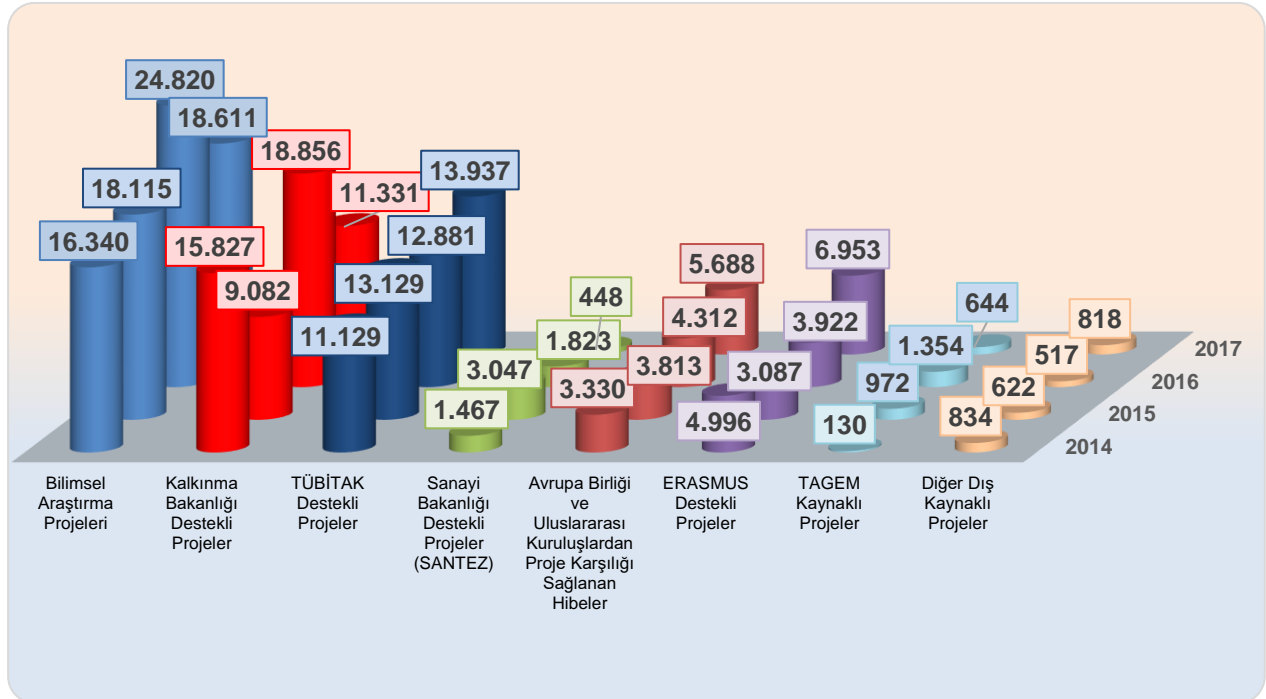


Grafik 12: Araştırma Bütçeleri (TL)

Tablo 9: Araştırma Bütçesinin (TL) Proje Kaynaklarına Göre Dağılımı

	2014	2015	2016	2017
Bilimsel Araştırma Projeleri	16.340.389,16	18.115.008,00	24.820.278,82	18.611.155,81
Kalkınma Bakanlığı Destekli Projeler	15.827.145,92	9.082.054,00	18.856.669,90	11.331.114,48
TÜBİTAK Destekli Projeler	11.129.732,85	13.129.904,39	12.881.692,39	13.937.053,74
Sanayi Bakanlığı Destekli Projeler (SANTEZ)	1.467.298,40	3.047.510,70	1.823.533,00	448.073,67
Avrupa Birliği ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Sağlanan Hibeler	3.330.766,24	3.813.968,35	4.312.840,17	5.688.843,58
ERASMUS Destekli Projeler	4.996.149,24	3.087.500,00	3.922.003,23	6.953.031,04
Farabi Destekli Projeler	70.031,76	30.705,00	26.705,00	61.600,00
Mevlana Destekli Projeler	141.637,57	74.434,94	155.249,92	561.783,67
Ankara-Kalkınma Ajansı Araştırma Projeleri	465.780,75	476.094,36	313.983,64	173.525,49
Gençlik ve Spor Bakanlığı Destekli Projeler	119.438,03	41.747,98	21.969,33	21.969,93
TAGEM Kaynaklı Projeler (Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı)	130.489,05	972.119,03	1.354.766,21	644.388,32
Tütün ve Alkol Piyasası Düzenleme Kurumu Kaynaklı Projeler	37.399,31	-	-	-
Toplam	54.056.258,28	51.871.046,75	68.489.691,61	58.432.539,73

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı verisi

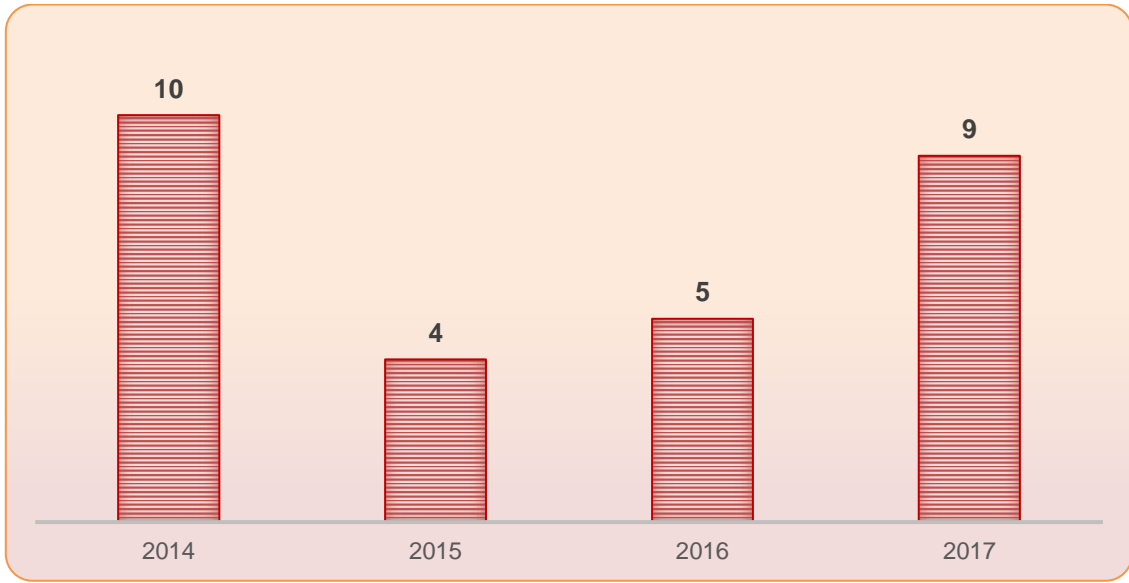


Grafik 13: Araştırma Bütçelerinin (Bin TL) Proje Kaynaklarına Göre Dağılımı (2014-2017)

10. Vizyon Göstergesi : Patent Sayısı

Patent Sayısı	2012	İzleme				2023
		2014	2015	2016	2017	
	4	10	4	5	9	50

Kaynak: Teknoloji Geliştirme Bölgesi – Teknokent verileri

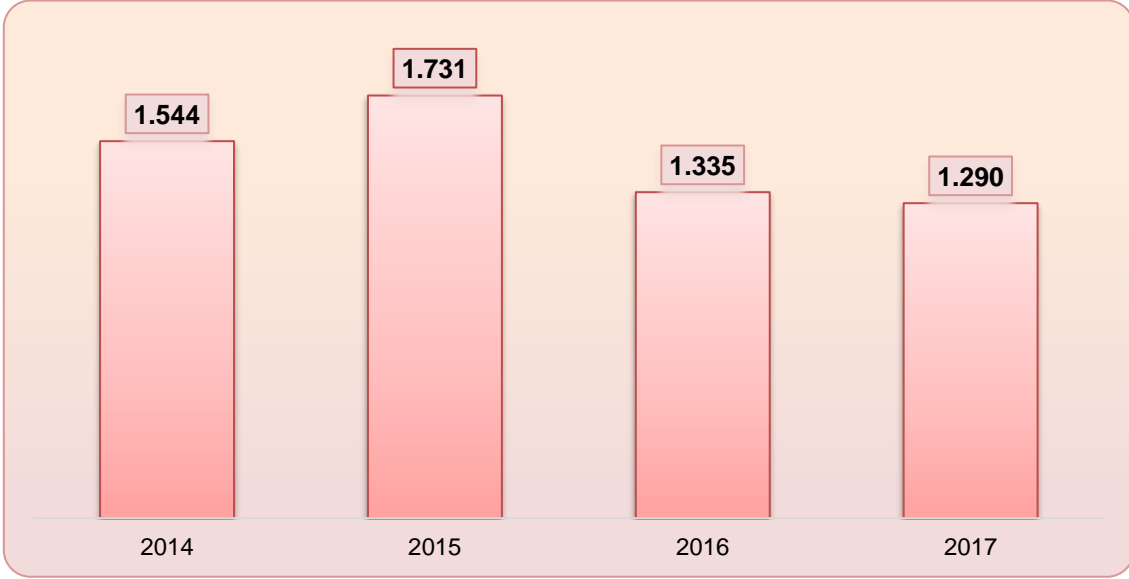


Grafik 14: Patent Sayıları

11. Vizyon Göstergesi : Yayın Sayısı

Yayın Sayısı	2012	İzleme				2023
		2014	2015	2016	2017	
Yayın Sayısı	1.462	1.544	1.731	1.335	1.290	3.000

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı verisi



Grafik 15: Yayın Sayıları

12. Vizyon Göstergesi : Dünya Sıralaması

	2012	İzleme				2023
		2014	2015	2016	2017	
Dünya Sıralaması	548	-	-	775	785	300

Kaynak: www.webometrics.info



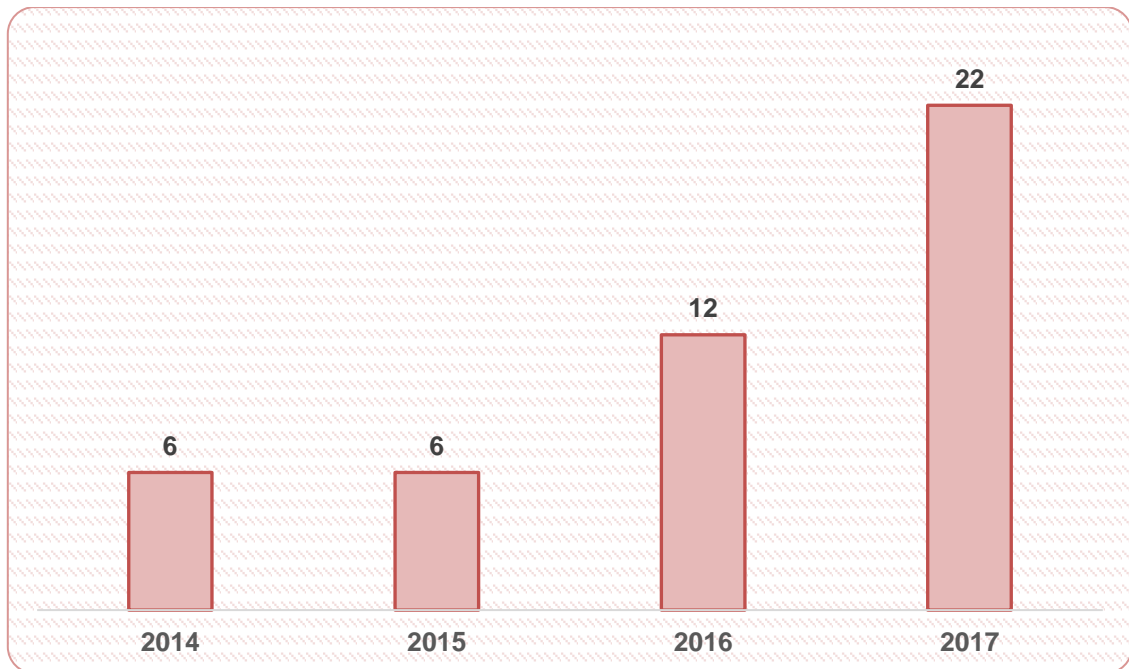
13. Vizyon Göstergesi : Akredite Olan Eğitim Programı Sayısı (Ulusal)

	2012	İzleme				2023
		2014	2015	2016	2017	
Akredite Olan Eğitim Programı Sayısı (Ulusal)	16	6	6	12	22	40

Tablo 10: Akredite Olan Eğitim Programı Sayıları (Ulusal)

	2014	2015	2016	2017
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	-	-	-	1
Fen Fakültesi	-	-	6	6
Tıp Fakültesi	1	1	1	10
Eczacılık Fakültesi	1	1	1	1
Veteriner Fakültesi	-	1	1	1
Mühendislik Fakültesi	4	3	3	3
Hukuk Fakültesi	-	-	-	-
İlahiyat Fakültesi	-	-	-	-
Toplam	6	6	12	22

Kaynak: Birimler verisi



Grafik 16: Akredite Olan Eğitim Programı Sayıları (Ulusal)

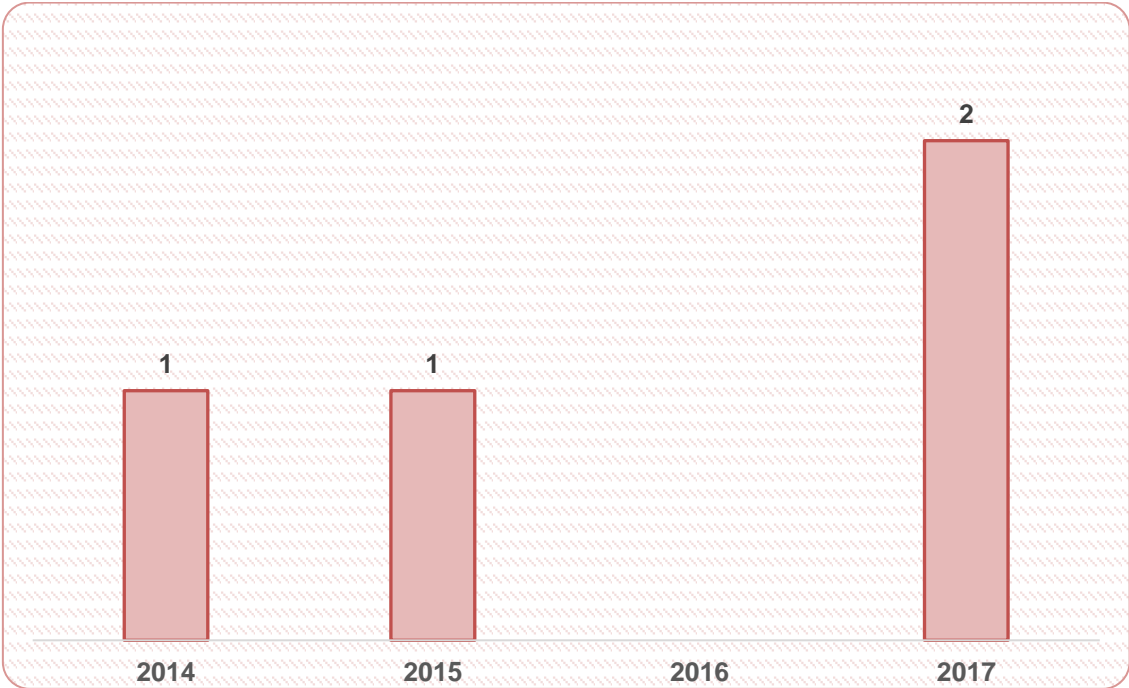
14. Vizyon Göstergesi : Akredite Olan Eğitim Programı Sayısı (Uluslararası)

	2012	İzleme				2023
		2014	2015	2016	2017	
Akredite Olan Eğitim Programı Sayısı (Uluslararası)	3	1	1	-	2	10

Tablo 11: Akredite Olan Eğitim Programı Sayıları (Uluslararası)

	2014	2015	2016	2017
Tıp Fakültesi	-	-	-	2
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	-	-	-	-
Mühendislik Fakültesi	-	-	-	-
Veteriner Fakültesi	1	1	-	-
Toplam	1	1	-	2

Kaynak: Birimler verisi

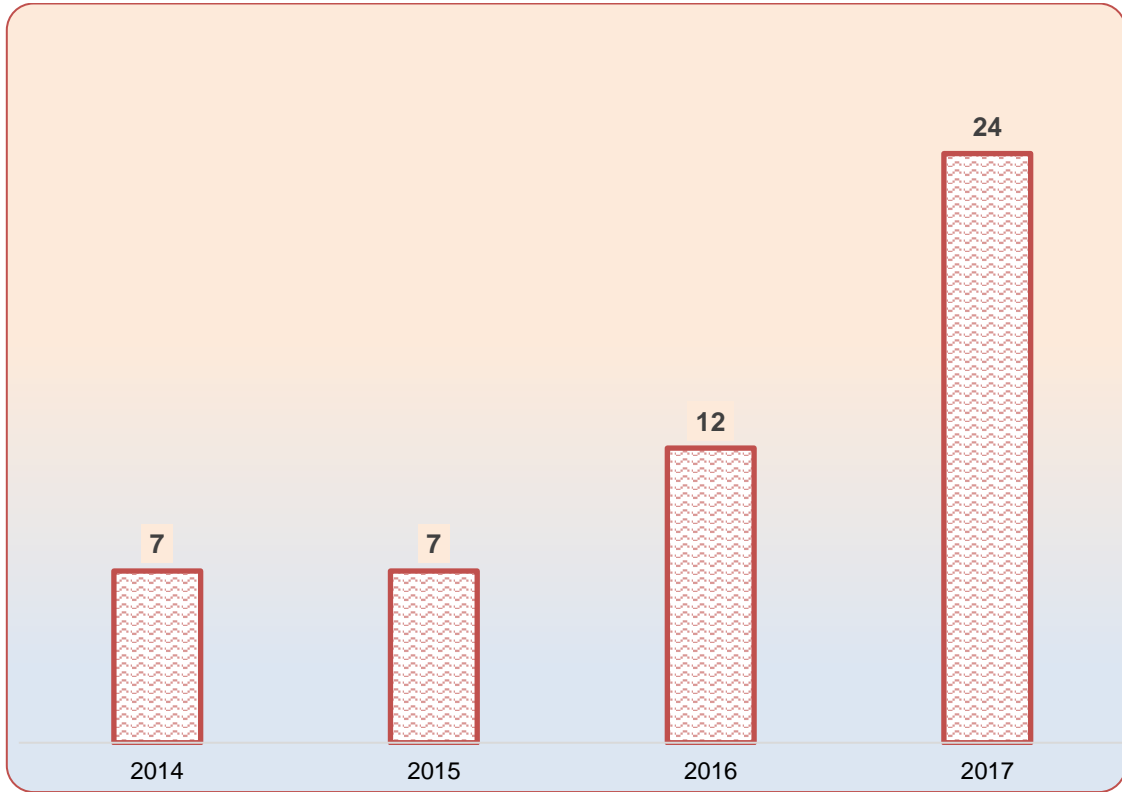


Grafik 17: Akredite Olan Eğitim Programı Sayıları (Uluslararası)

Tablo 12: Akredite Olan Eğitim Programı Sayıları (Ulusal ve Uluslararası)

	2012	2014	2015	2016	2017
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	1	-	-	-	1
Fen Fakültesi	-	-	-	6	6
Tıp Fakültesi	1	1	1	1	12
Eczacılık Fakültesi	-	1	1	1	1
Veteriner Fakültesi	5	1	2	1	1
Mühendislik Fakültesi	4	4	3	3	3
Hukuk Fakültesi	1	-	-	-	-
İlahiyat Fakültesi	7	-	-	-	-
Toplam	19	7	7	12	24

Kaynak: Birimler verisi



Grafik 18: Akredite Olan Eğitim Programı Sayısı (Ulusal ve Uluslararası)

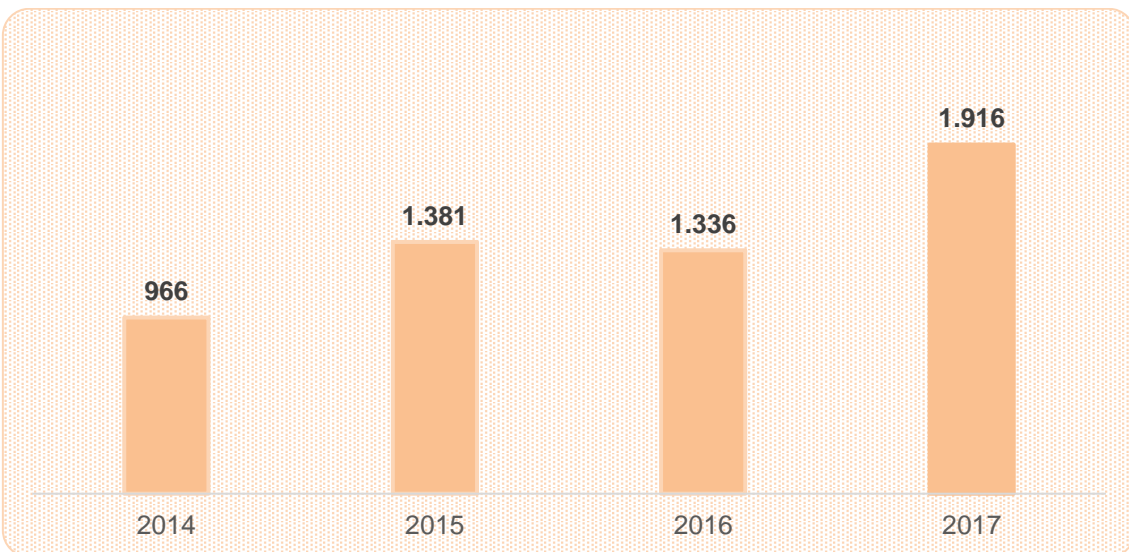
15. Vizyon Göstergesi : Etkinlik Sayısı

Etkinlik Sayısı	2012	İzleme				2023
		2014	2015	2016	2017	
	1.949	966	1.381	1.336	1.916	4.000

Tablo 13: Etkinlik Türlerinin Dağılımları

	2014	2015	2016	2017
Araştırma ve Uygulama Merkezleri çalıştay, konferans, kongre, panel, seminer, sempozyum, vb. toplantı sayıları	174	369	407	176
Akademik birimlerde kente katkı amaçlı düzenlenen bilimsel, sosyal, kültürel etkinlikler	202	253	275	282
Düzenlenen ya da düzenlenmesine katkı sağlanan bölgesel, ulusal, uluslararası kültür, sanat organizasyonu	39	37	9	163
Mezunlara yönelik etkinlik sayısı	22	35	36	24
Toplumsal bilgilendirme amaçlı toplantı	78	107	114	303
Düzenlenen bilimsel toplantı (akademik birimler - merkezler hariç)	191	266	185	272
Kampüslerde düzenlenen sosyal, kültürel, sanatsal etkinlikler	87	109	101	64
Öğrencilere yönelik düzenlenen etkinlikler	63	85	82	507
Basın Yayın Halkla İlişkiler Birimi etkinlikleri	40	54	53	53
ANKÜSEV etkinlikleri	70	66	74	72
Toplam	966	1.381	1.336	1.916

Kaynak: Birimler verisi



Grafik 19: Etkinlik Sayıları

16. Vizyon Göstergesi : Müze Sayısı

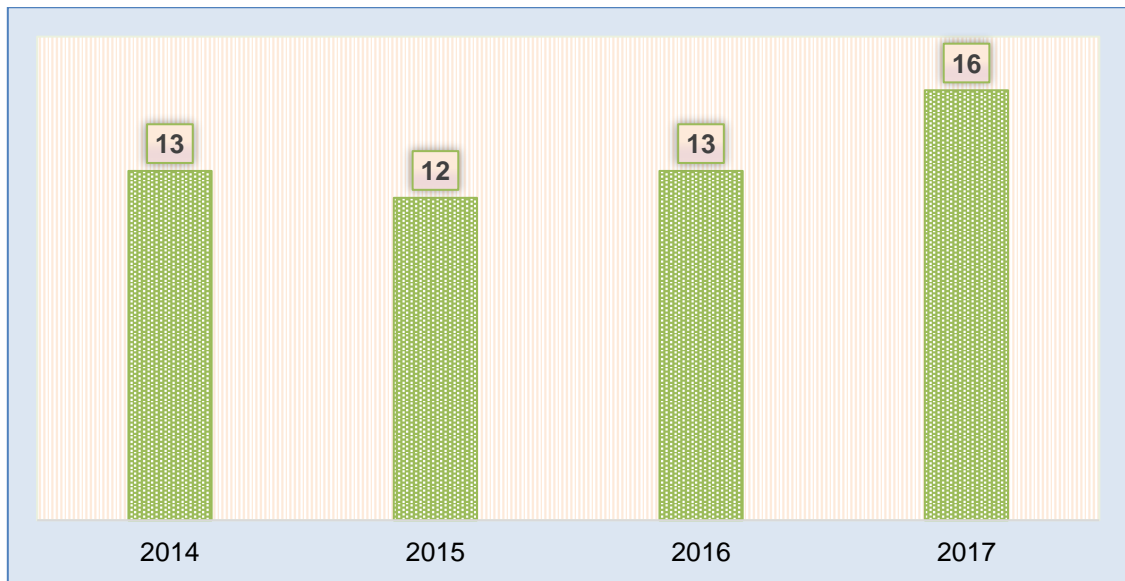
	2012	İzleme				2023
		2014	2015	2016	2017	
Müze Sayısı	7	13	12	13	16	20

Tablo 14: Müze Sayıları

	2012	2014	2015	2016	2017
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	1	1	-	-	-
Dil ve Tarih - Coğrafya Fakültesi	-	-	-	-	1
Diş Hekimliği Fakültesi	-	1	1	1	1
Eczacılık Fakültesi	2	1	1	1	3
Fen Fakültesi	-	5	5	5	2
Mühendislik Fakültesi	1	1	1	1	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	1	1	1	1
Veteriner Fakültesi	1	1	1	1	2
Ziraat Fakültesi	1	1	1	1	1
Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi* (Rasathane Müzesi)	-	-	-	-	1
Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi (Oyuncak Müzesi)	-	-	-	1	1
Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	-	-	-	-	1
BEYAS Koordinatörlüğü	-	1	1	1	1
Rektörlük (Ankara Üniversitesi Tarihi Müzesi)	-	-	-	-	1
Toplam	7	13	12	13	16

Kaynak: Birimler verisi

*Rasathane Müzesi 2017 yılı öncesi Fen Fakültesi verilerine dahil edilmiştir.

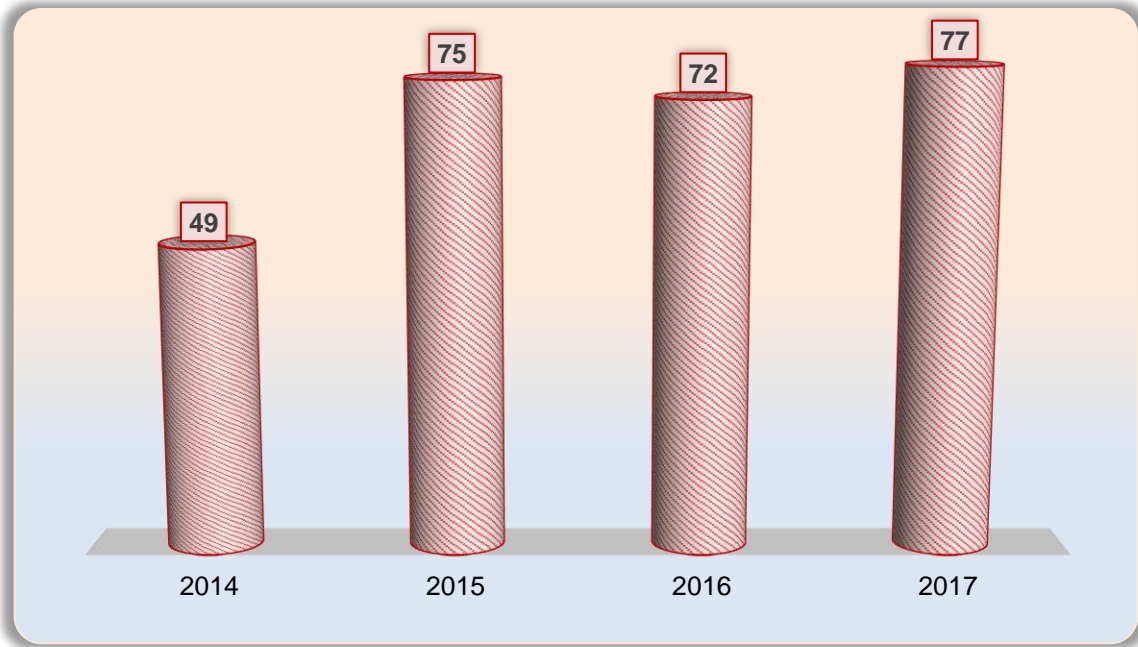


Grafik 20: Müze Sayıları

17. Vizyon Göstergesi : Sosyal Sorumluluk Proje Sayısı

Sosyal Sorumluluk Proje Sayısı	2012	İzleme				2023
		2014	2015	2016	2017	
	48	49	75	72	77	100

Kaynak: Birimler verisi



Grafik 21: Sosyal Sorumluluk Proje Sayıları

Tablo 15: Sosyal Sorumluluk Projeleri Dağılımları

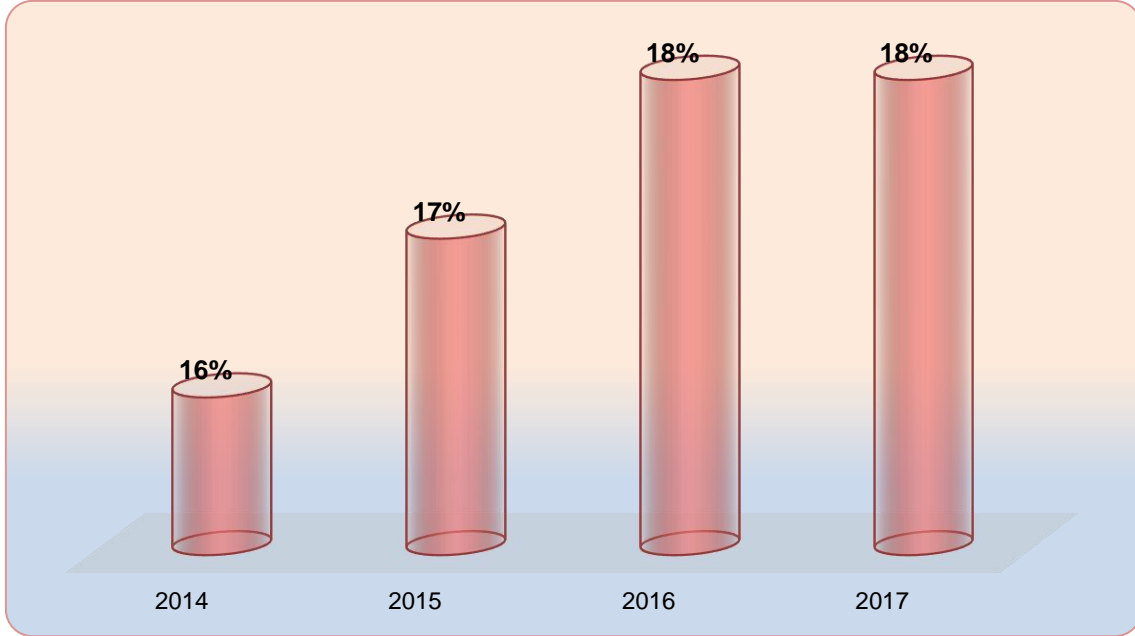
	2014	2015	2016	2017
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	3
Gıda Güvenliği Enstitüsü	-	2	2	4
Nükleer Bilimler Enstitüsü	-	-	1	-
Dış Hekimliği Fakültesi	-	1	-	-
Eğitim Bilimleri Fakültesi	9	10	6	9
Fen Fakültesi	1	1	-	2
İlahiyat Fakültesi	-	-	-	4
İletişim Fakültesi	-	-	-	1
Mühendislik Fakültesi	1	1	1	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi	4	4	4	2
Siyasal Bilgiler Fakültesi	-	1	1	-
Veteriner Fakültesi	1	2	2	1
Ziraat Fakültesi	6	8	8	-
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	-	-	-	1
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	-	-	-	4
Sürekli Eğitim Merkezi	-	-	1	-
Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	3	3	3	-
Kadın Platformu Koordinatörlüğü	5	12	11	7
Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü	14	21	17	18
Enformatik Bölüm Başkanlığı	1	1	1	-
Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	-	1	2	-
Politik Psikoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi	1	1	2	-
Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi	-	2	1	-
Deniz Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi	1	1	2	-
Deprem Araştırma ve Uygulama Merkezi	-	-	-	2
Çocuk Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi	1	-	-	1
Ölçme ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	1	2	5	2
İnsan Kaynakları Yönetimi ve Kariyer Danışmanlığı Araştırma ve Uygulama Merkezi	-	1	2	-
Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi	-	-	-	1
Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	-	-	-	7
Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	-	-	-	8
Toplam	49	75	72	77

Kaynak: Birimler verisi

18. Vizyon Göstergesi : % 100 Engelsiz Üniversite (Bina Erişimi)

	2012	İzleme				2023
		2014	2015	2016	2017	
% 100 Engelsiz Üniversite (Bina Erişimi)	%9	%16	%17	%18	%18	%100

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



Grafik 22: Engelli Erişimine Uygun Bina Oranları

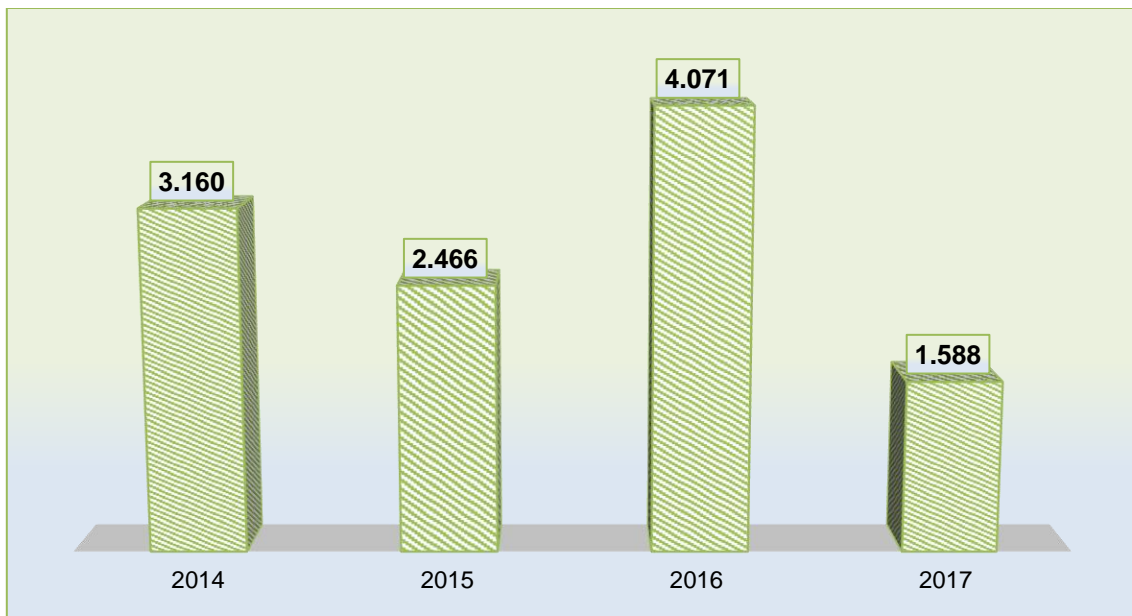
19. Vizyon Göstergesi : Dikilen Ağaç Sayısı (Yıllık)

	2012	İzleme				2023
		2014	2015	2016	2017	
Dikilen Ağaç Sayısı (Yıllık)	200	3.160	2.466	4.071	1.588	3.000

Tablo 16: Dikilen Ağaç Sayıları

	2014	2015	2016	2017
Cebeci Yerleşkesi	51	85	191	12
Cebeci 30. Yıl Yerleşkesi	-	-	-	25
Demirlibahçe Sağlık Bilimleri Yerleşkesi	-	-	-	4
Dışkapı Yerleşkesi	-	-	-	9
Gümüşdere Ziraat Yerleşkesi	-	15	5	30
Gölbaşı Yerleşkesi	3.060	1.700	3.000	1.318
Sıhhiye Tıp Yerleşkesi	-	-	-	4
Ayaş Yerleşkesi	-	-	-	45
Beypazarı Yerleşkesi	-	200	800	100
Elmadağ Yerleşkesi	-	-	-	34
Kızılcahamam Yerleşkesi	-	-	-	7
Nallıhan Yerleşkesi	40	-	-	-
Kalecik Yerleşkesi	9	66	-	-
Tandoğan Yerleşkesi	-	400	75	-
Toplam	3.160	2.466	4.071	1.588

Kaynak: Birimler verisi

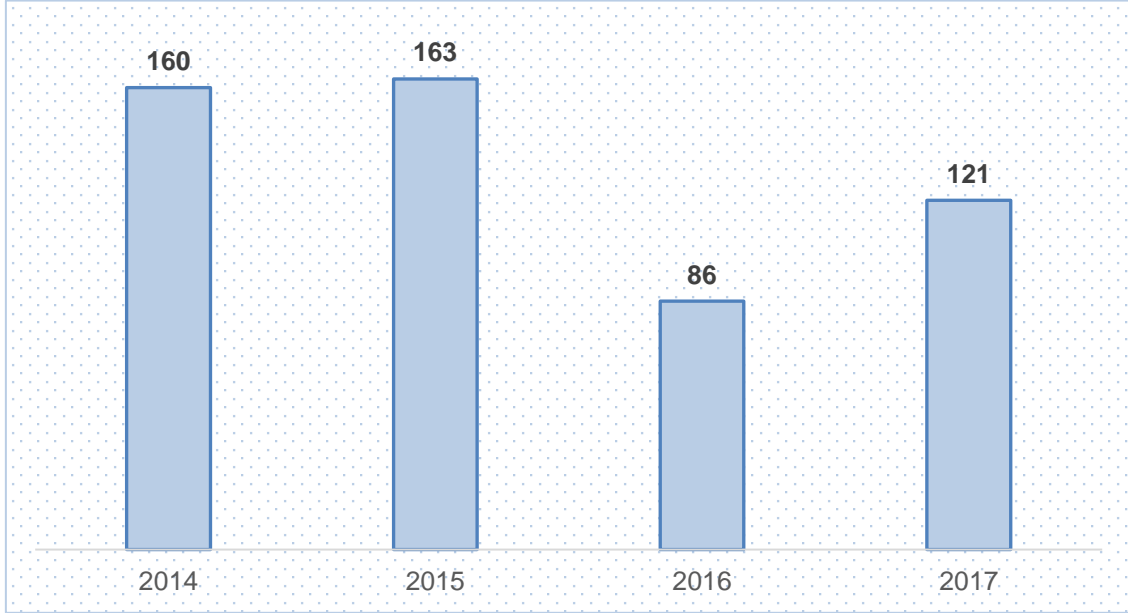


Grafik 23: Dikilen Ağaç Sayıları

20. Vizyon Göstergesi : Yayınevi Tarafından Basılan Kitap Sayısı

Yayınevi Tarafından Basılan Kitap Sayısı	2012	İzleme				2023
		2014	2015	2016	2017	
	34	160	163	86	121	300

Kaynak: Basımevi Müdürlüğü verisi

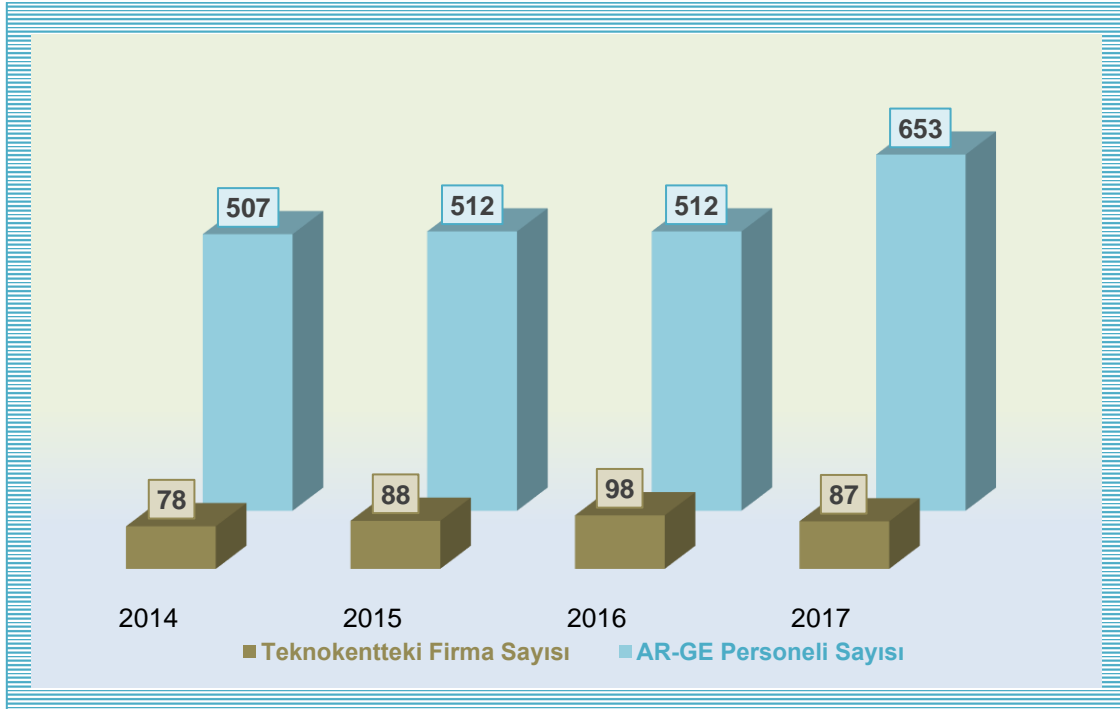


Grafik 24: Yayınevi Tarafından Basılan Kitap Sayıları

21. Vizyon Göstergesi : Teknokentteki Firma Sayısı/Ar-Ge Personeli

	2012	İzleme				2023
		2014	2015	2016	2017	
Teknokentteki Firma Sayısı/ AR-GE Personeli Sayısı	48/199	78/507	88/512	98/512	87/653	500/3.000

Kaynak: Teknoloji Geliştirme Bölgesi – Teknokent verileri



Grafik 25: Teknokentteki Firma Sayıları / AR-GE Personeli Sayıları

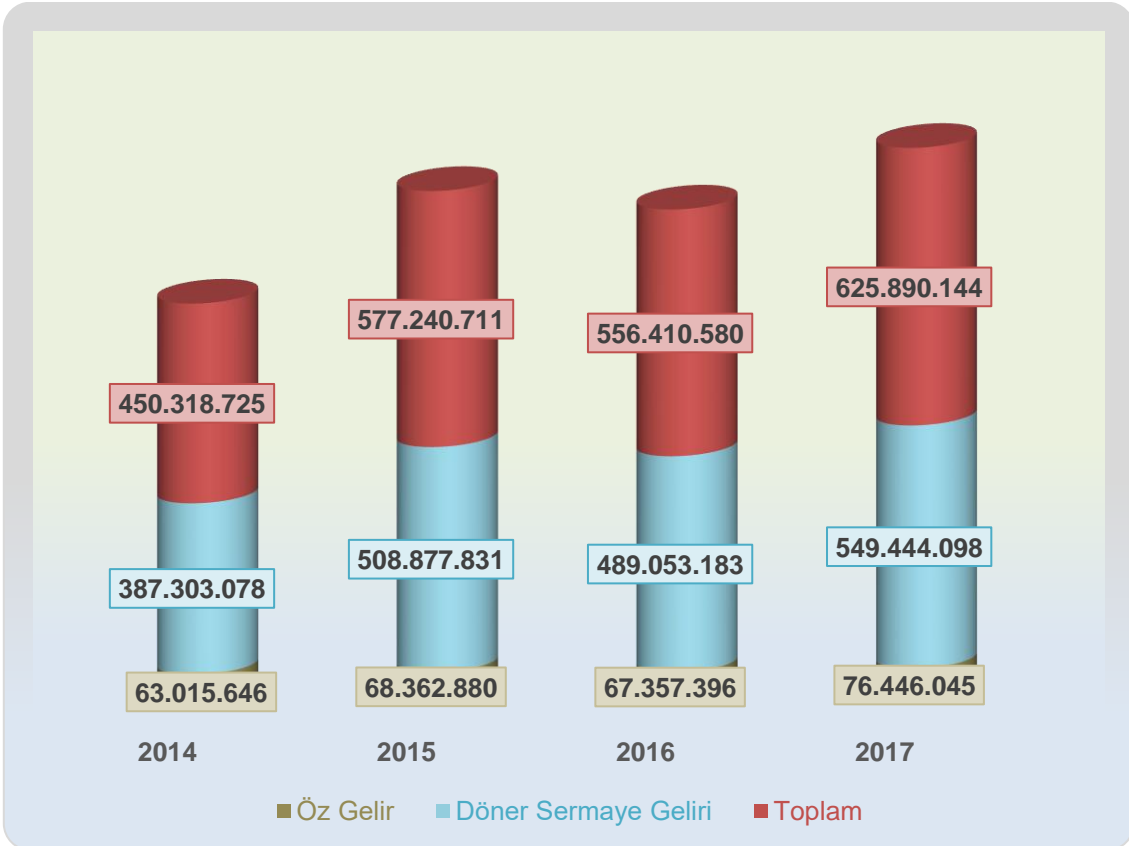
22. Vizyon Göstergesi : Öz Gelir ve Döner Sermaye Geliri Toplamı

	2012	İzleme				2023
		2014	2015	2016	2017	
Öz Gelir ve Döner Sermaye Geliri Toplamı	319 Milyon TL	450 Milyon TL	577 Milyon TL	556 Milyon TL	625 Milyon TL	500 Milyon TL

Tablo 17: Öz Gelir ve Döner Sermaye Gelirleri (TL)

	2014	2015	2016	2017
Öz Gelir	63.015.646,28	68.362.880,54	67.357.396,48	76.446.045,82
Döner Sermaye Geliri	387.303.078,87	508.877.831,34	489.053.183,90	549.444.098,27
Toplam	450.318.725,15	577.240.711,88	556.410.580,38	625.890.144,09

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü verileri

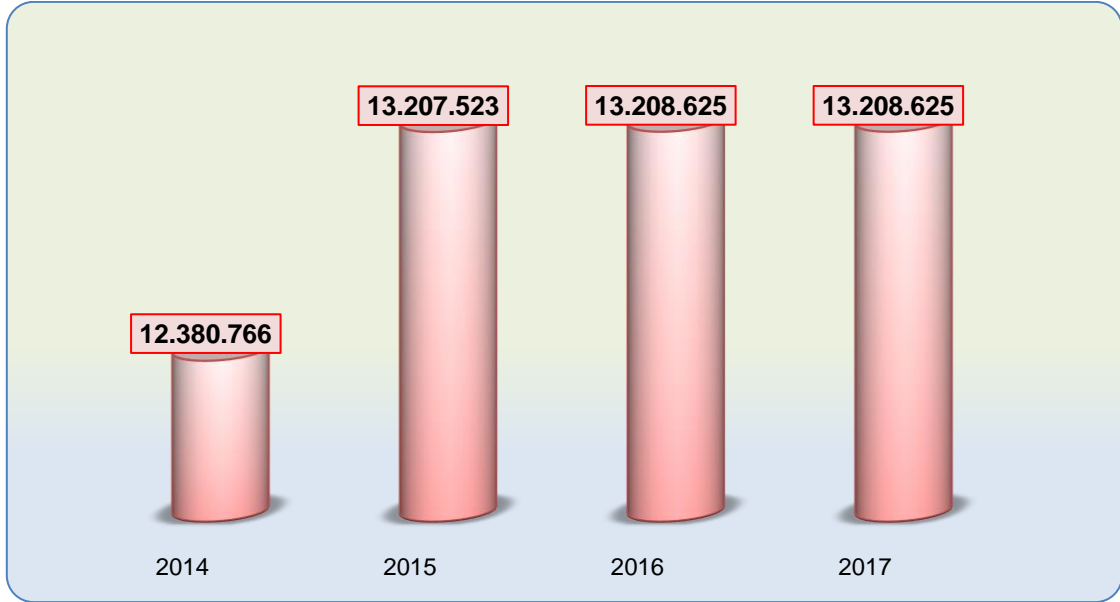


Grafik 26: Öz Gelir ve Döner Sermaye Gelirleri ve Toplamları (TL)

23. Vizyon Göstergesi : Toplam Arsa/Arazi Alanı (m²)

	2012	İzleme				2023
		2014	2015	2016	2017	
Toplam Arsa/ Arazi Alanı (m²)	10.584.777	12.380.766	13.207.523	13.208.625	13.208.625	13.000.000

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı verisi



Grafik 27: Toplam Arsa / Arazi Alanları (m²)



2017

Amaç Göstergeleri



Amaçların ne derecede gerçekleştiğini ölçmeye yönelik etki-sonuç göstergeleri plana dahil edilmiştir.

AMAÇ 1. Bilgiyi Üreten ve Yayan Bir Üniversite Olmak

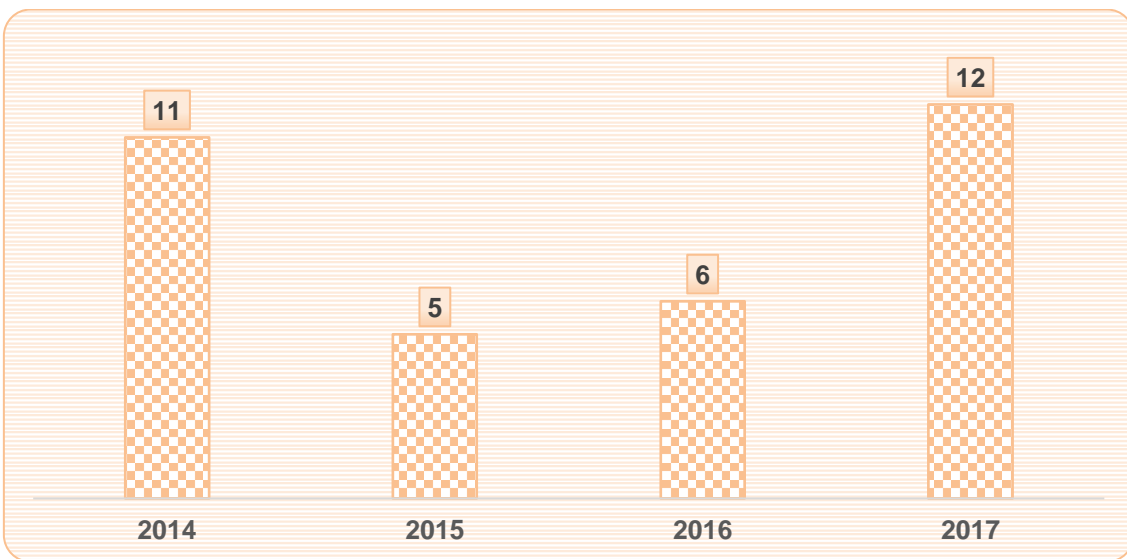
Performans Göstergesi	2014	2015	2016	2017	Hedef (2018)
Patent ve yararlı model sayısı	11	5	6	12	20
Ürüne dönüşen araştırma/proje sayısı	-	-	-	10	10
SCI-Exp. + SSCI+ A&HCI+ CPCI-S+ CPCI-SSH veri tabanlarında yer alan yayın sayısı (etki faktörü yüksek dergiler)	1.544	1.731	1.335	1.290	2.000
Atıf Sayısı	22.127	24.601	25.156	29.979	6.500

Kaynak: Teknoloji Geliştirme Bölgesi - Teknokent - Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı verileri

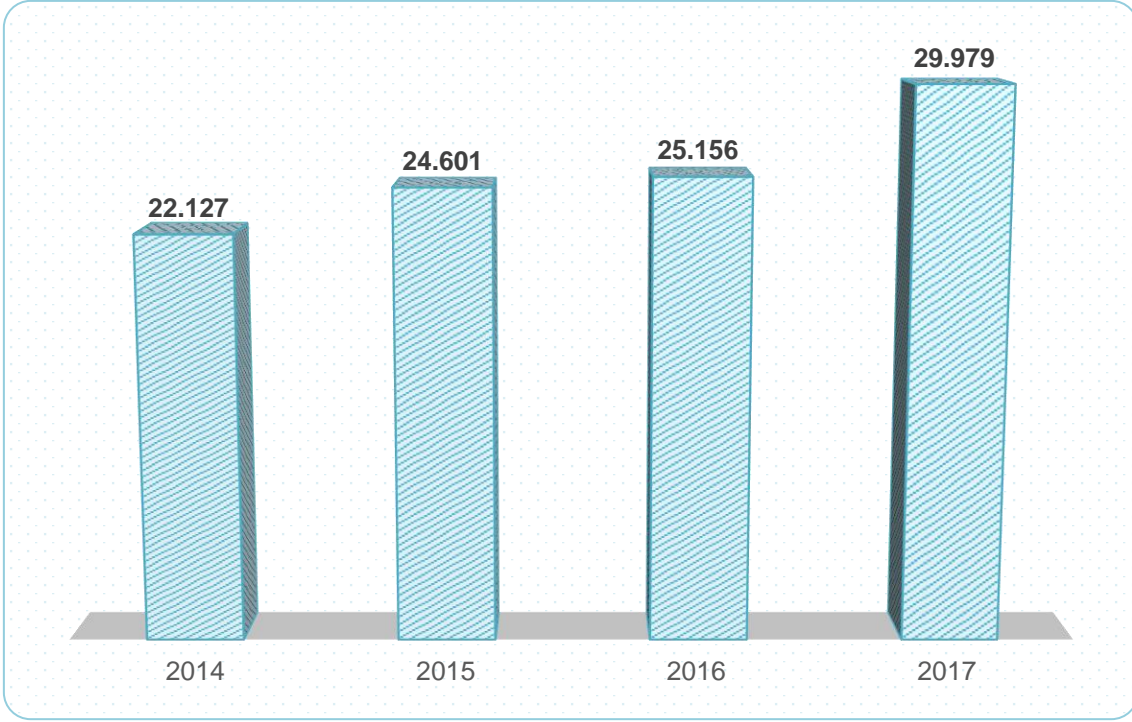
Tablo 18: Patent ve Yararlı Model Sayıları

	2014	2015	2016	2017
Patent Sayısı	10	4	5	9
Yararlı Model Sayısı	1	1	1	3
Toplam	11	5	6	12

Kaynak: Teknoloji Geliştirme Bölgesi - Teknokent



Grafik 28: Patent ve Yararlı Model Sayıları



Grafik 29: Atf Sayıları



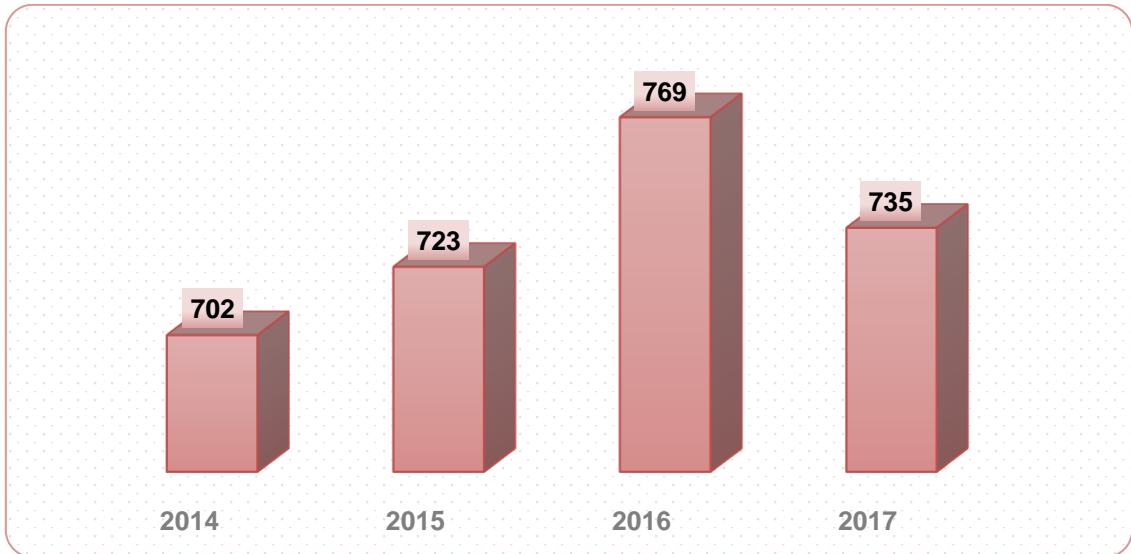
AMAÇ 2. Eğitimin Niteliğini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek					
Performans Göstergesi	2014	2015	2016	2017	Hedef (2018)
Toplam eğitim programı sayısı	702	723	769	735	700
Mezunlardan iki yıl içinde işe yerleşen sayısı	v.y	v.y	v.y	v.y	-
Öğrenci memnuniyeti	-	-	-	3,3/5	4/5

Kaynak: Birimler, Öğrenci Memnuniyet Anketi (2017) verileri

Tablo 19: Toplam Eğitim Programı Sayıları

	2014	2015	2016	2017
Lisans	98	96	125	105
Devlet Konservatuvarı	9	8	10	8
Ön Lisans	38	44	58	43
Yüksek Lisans	313	331	329	333
Doktora	244	244	247	246
Toplam	702	723	769	735

Kaynak: Birimler verisi

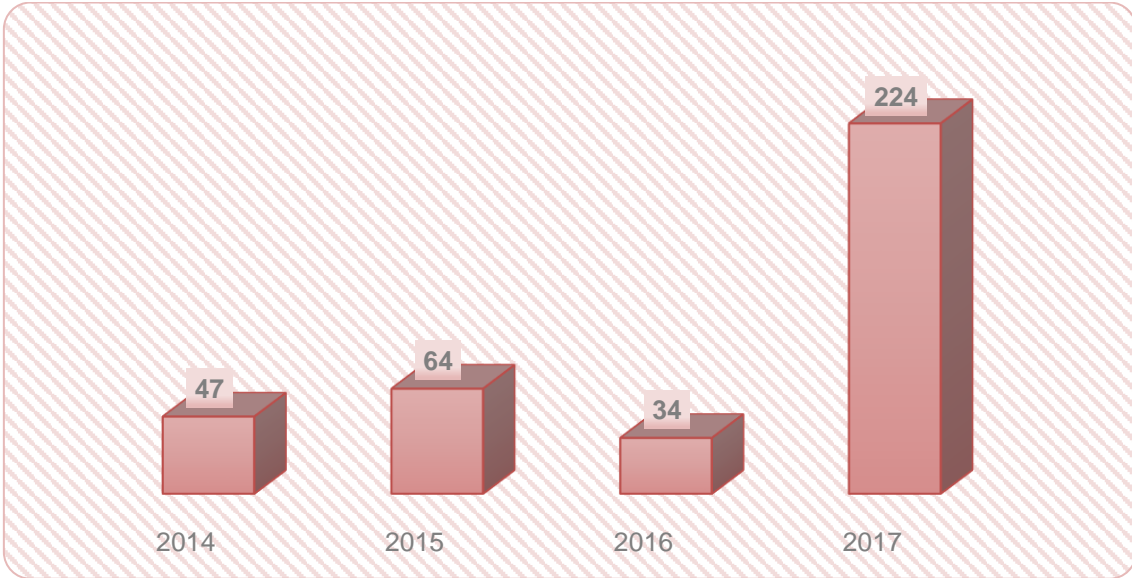


Grafik 30: Toplam Eğitim Programı Sayıları

AMAÇ 3. Toplumun Farklı Kesimleriyle İşbirliği İçinde Toplumsal Sorunlara Çözüm Üretmek

Performans Göstergesi	2014	2015	2016	2017	Hedef (2018)
Kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği amaçlı düzenlenen protokol sayısı	47	64	34	224	150
Yürütülen sosyal sorumluluk projesi sayısı	49	75	72	77	100
Yaşam boyu öğretim etkinliklerine katılan kişi sayısı	44.307	40.874	34.938	30.672	-
Müze sayısı	13	12	12	16	15

Kaynak: Birimler verisi



Grafik 31: Kamu, Özel Sektör ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Amaçlı Düzenlenen Protokol Sayıları

Tablo 20: Kamu, Özel Sektör ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Amaçlı Düzenlenen Protokol Sayısı (2017)

	Protokol Sayısı
Biyoteknoloji Enstitüsü	1
Gıda Güvenliği Enstitüsü	4
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	3
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	3
Kök Hücre Enstitüsü	1
Su Yönetimi Enstitüsü	3
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	19
Eczacılık Fakültesi	4
İletişim Fakültesi	1
Mühendislik Fakültesi	3
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5
Spor Bilimleri Fakültesi	1
Tıp Fakültesi	2
Veteriner Fakültesi	16
Ayaş Meslek Yüksek Okulu	1
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	1
Asya-Pasifik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	1
Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi	2
Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi	1
Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi	1
Deniz Hukuku Uygulama Araştırma Merkezi	3
Deniz Arkeolojisi Uygulama ve Araştırma Merkezi	2
Ölçme ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	2
Onkoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi	2
Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi	1
Sürekli Eğitim Merkezi	10
Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi	25
Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	106
Toplam	224

Kaynak: Birimler verisi

AMAÇ 4. Ulusal ve Uluslararası Yeterliliğini Sağlamış Kurumsal Yapılanması ile Hasta Memnuniyetini Öne Çıkararak ve Üçüncü Basamak Üst Düzey Merkezler Kurarak Etkin Sağlık Hizmetleri Sunmak

Performans Göstergesi	2014	2015	2016	2017	Hedef (2018)
Bir yılda hizmet sunulan toplam hasta sayısı	1.265.466	1.312.656	1.235.663	1.293.222	1.500.000
Bir yılda hizmet sunulan üçüncü basamak hasta sayısı	1.265.466	1.312.656	1.235.663	1.293.222	750.000
Üniversitemiz hastanelerinin sunduğu hizmetlerden hastaların memnuniyet oranı (%)	84,4	85,8	79,4	73,2	90

Kaynak: Hastaneler Başhekimliği verisi

Tablo 21: Bir Yılda Hizmet Sunulan Toplam Hasta Sayıları

	2014	2015	2016	2017
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	607.301	609.922	625.367	565.987
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	603.545	648.169	559.633	678.550
Diş Hekimliği Hastanesi	54.620	54.565	50.663	48.685
Toplam	1.265.466	1.312.656	1.235.663	1.293.222

Kaynak: Hastaneler Başhekimliği, Diş Hekimliği Fakülte Dekanlığı

Tablo 22: Üniversitemiz Hastaneleri Hizmet Sunumunda Hasta Memnuniyet Oranları (%)

		2014	2015	2016	2017
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	Ayakta	74,00	85,47	79,19	73,50
	Yatan	70,00	89,00	86,77	91,00
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	Ayakta	94,35	86,36	78,38	72,50
	Yatan	90,00	85,85	92,18	90,00
Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi		80,00	80,00	80,00	55,87

Kaynak: Hastaneler Başhekimliği, Diş Hekimliği Fakülte Dekanlığı

AMAÇ 5. Üniversitenin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların Gereksinimlerini Karşulamak ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek

Performans Göstergesi	2014	2015	2016	2017	Hedef (2018)
Öğrencilerin/ çalışanların yerleşkelerden memnuniyet oranı	-	-	-	3/5	3,5/5
Engelli erişimine uygun bina oranı (%)	16	17	18	18	100

Kaynak: İç Paydaş Memnuniyet Anketleri (2017), Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı verileri





AMAÇ 6. Üniversitenin Değişen Koşullara Uyumunu Sağlayacak, Amaç ve Hedeflerini Yaşama Geçirecek Kurumsal Yapıyı Geliştirmek					
Performans Göstergesi	2014	2015	2016	2017	Hedef (2018)
Akademik ve idari personelin kurumsallaşmadan memnuniyet oranı				3,9/5	3,5/5
Genel aidiyet hissi				3,4/5	3,5/5

Kaynak: İç paydaş memnuniyet anketleri (2017)

2017 Performans Göstergeleri



Hedeflere ulaşma düzeyinin izlenmesi Performans Göstergelerindeki değişmeler ile sağlanmaktadır.

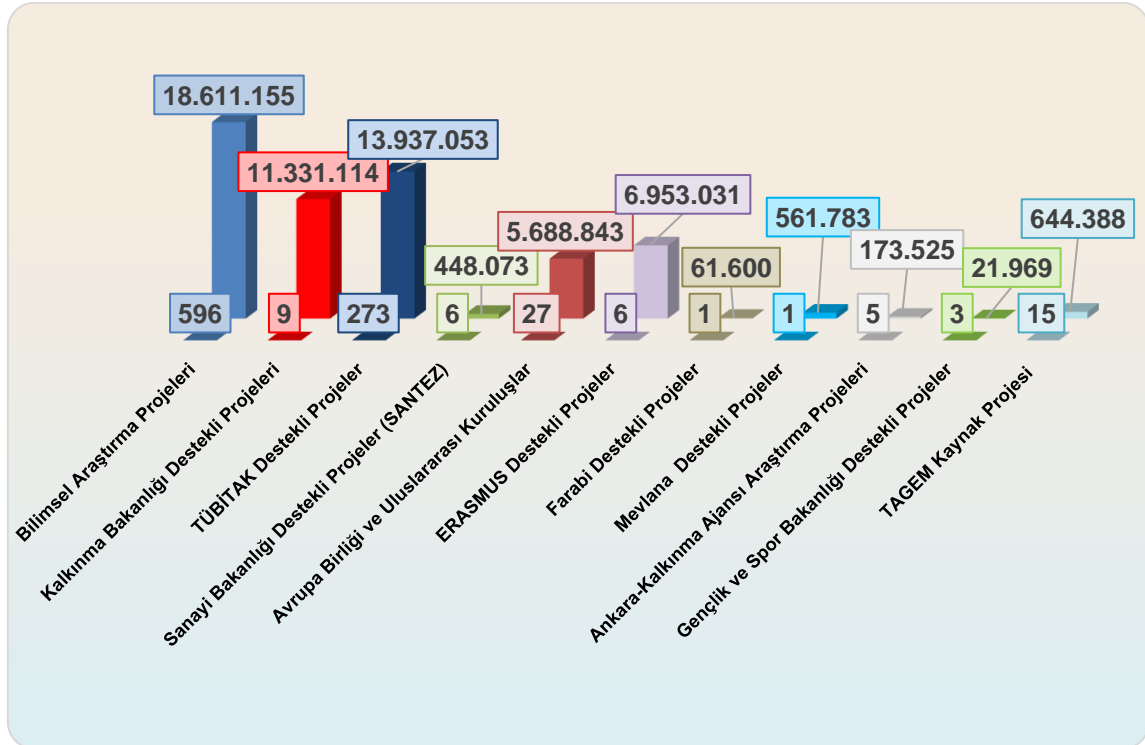


Amaç 1		Bilgiyi Üreten ve Yayan Bir Üniversite Olmak					
Hedef 1.1		Üniversitenin araştırmaya yönelik öz kaynaklarının artırılması, etkin yönetilmesini ve dış kaynaklardan azami düzeyde yararlanılarak daha çok araştırmanın destek bulmasını sağlamak					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
1.1.1	Öz kaynaklardan araştırmaya ayrılan fon büyüklüğü (harcama, Bin TL/Yıl)	16.340	18.115	24.820	18.611	15.000	Her yıl
1.1.2	Öz kaynaklardan destek sağlanan araştırma/proje sayısı	429	549	397	596	400	Her yıl
1.1.3	Kalkınma Bakanlığı Projeleri fon büyüklüğü (harcama, Bin TL/Yıl)	15.827	9.082	18.856	11.331	40.000	Her yıl
1.1.4	Kalkınma Bakanlığı destekli araştırma/proje sayısı	6	5	7	9	10	Her yıl
1.1.5	Kurum dışı diğer kaynaklardan kullanılan fon büyüklüğü (harcama, Bin TL/Yıl)	21.888	24.673	24.812	28.490	25.000	Her yıl
1.1.6	Kurum dışı diğer destek sağlanan araştırma/proje sayısı	296	320	281	337	300	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü					
Uygulayıcı Birimler		Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none">• Üniversite ve toplumun farklı kesimleri (kamu kurumları, özel sektör, sivil toplum kuruluşları) ile işbirliği geliştirilerek araştırma fonlarından daha fazla yararlanılması sağlanacaktır.• Kurum dışı proje kaynağı kullanımında BAP'tan ek kaynak sağlanacaktır.• Araştırma fonlarının öğretim elemanları ve araştırma alanları arasında adil ve dengeli kullanımı sağlanacaktır.• BAP ve Teknokent arasında eş güdüm oluşturularak araştırma projelerine bilgilendirme ve destek hizmeti veren bir birim kurulacaktır.					
Etkililik		<ul style="list-style-type: none">• Kalkınma Bakanlığı Projeleri fon büyüklüğü (harcama, Bin TL/Yıl) hedef değerlerine ulaşamamıştır. Ancak, gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Sürdürülebilirlik		<ul style="list-style-type: none">• Araştırmaya ayrılan kaynakların azalması riski bulunmaktadır.					

Tablo 23: Proje Kaynaklarına Göre Proje Sayıları ve Proje Harcamaları (2017)

	Toplam Proje Sayısı	Toplam Harcama (TL)
Bilimsel Araştırma Projeleri	596	18.611.155,81
Kalkınma Bakanlığı Destekli Projeler	9	11.331.114,48
TÜBİTAK Destekli Projeler	273	13.937.053,74
Sanayi Bakanlığı Destekli Projeler (SANTEZ)	6	448.073,67
Avrupa Birliği ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Sağlanan Hibeler	27	5.688.843,58
ERASMUS Destekli Projeler	6	6.953.031,04
Farabi Destekli Projeler	1	61.600,00
Mevlana Destekli Projeler	1	561.783,67
Ankara-Kalkınma Ajansı Araştırma Projeleri	5	173.525,49
Gençlik ve Spor Bakanlığı Destekli Projeler	3	21.969,93
TAGEM Kaynak Projesi (Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı)	15	644.388,32
Toplam	942	58.432.539,73

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı verisi



Grafik 32: Proje Kaynaklarına Göre Proje Sayıları ve Proje Harcamaları (2017)



Amaç 1		Bilgiyi Üreten ve Yayan Bir Üniversite Olmak					
Hedef 1.2		Araştırmaya ilişkin kurumsal yapıyı, araştırma sayısını ve niteliğini artıracak şekilde geliştirmek					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
1.2.1	Araştırmacı memnuniyeti	v.y.	v.y.	v.y.	3,38/5	3,5/5	Her yıl
1.2.2	Desteklenen proje sayısı başına üretilen yayın sayısı	0,09	0,1	0,16	0,13	1,5	Her yıl
1.2.3	Düzenlenen bilimsel toplantı sayısı	313	455	357	272	350	Her yıl
1.2.4	Araştırma projesi yönetim sisteminin yapılandırılması	✓	✓	✓	✓	✓	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü					
Uygulayıcı Birimler		Araştırma Merkezleri, Araştırma Enstitüleri					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none">BAP'ın kurumsal yapısı projelerin başlangıcından bitişine kadar olan süreçte araştırmalara ve araştırmacılara yönelik etkinliği sağlamak üzere işlevsel hale getirilecektir.BAP projeleri ile Teknopark faaliyetlerinin bütünleştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacak ve bu amaçla Teknoloji Transfer Ofisi ile kuluçka ofisleri desteklenecektir.Ulusal ve uluslararası kongre ve sempozyumların Üniversitemiz tarafından düzenlenmesi desteklenecektir.Araştırma merkezleri ve enstitülerin başarılarının ölçümüne ilişkin bir izleme ve değerlendirme sistemi kurulacaktır.Araştırma merkezi ve enstitü yapısı sektörel gereksinimler ve sürdürülebilirlik çerçevesinde gözden geçirilecektir.Araştırma fonları ile ilgili süreç, önceden belirlenmiş kurallar çerçevesinde saydam bir biçimde yürütülecektir.					
Etkililik		<ul style="list-style-type: none">Desteklenen proje sayısı başına üretilen yayın sayısı gösterge değerlerine ulaşamamıştır. Yayın sayısının ve ürün çıktı bilgi akışının yapılandırılması gerekmektedir.Araştırma projesi yönetim sisteminin yapılandırılması gösterge değerlerine ulaşamamıştır. Bununla birlikte, proje yönetim sisteminin yapılandırılması dahilinde TTO Kuluçka Ofisleri desteklenmektedir.					
Sürdürülebilirlik		<ul style="list-style-type: none">Desteklenen proje sayısı başına üretilen yayın sayısı verilerinde bilgi akışının sağlanamaması riski bulunmaktadır. Bu riski azaltmak için Proje Takip Sistemine ek bir sekme eklenmesi gerekmektedir.					

Tablo 24: Düzenlenen Bilimsel Toplantı Sayısı (2017)

	Toplantı Sayısı
Gıda Güvenliği Enstitüsü	7
Kök Hücre Enstitüsü	1
Nükleer Bilimler Enstitüsü	1
Su Yönetimi Enstitüsü	2
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	2
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	37
Diş Hekimliği Fakültesi	1
Eğitim Bilimleri Fakültesi	20
Fen Fakültesi	8
Güzel Sanatlar Fakültesi	2
Hukuk Fakültesi	2
Mühendislik Fakültesi	9
Sağlık Bilimleri Fakültesi	14
Siyasal Bilgiler Fakültesi	8
Spor Bilimleri Fakültesi	7
Tıp Fakültesi	25
Ziraat Fakültesi	2
Veteriner Fakültesi	7
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	3
Haymana Meslek Yüksekokulu	4
Yabancı Diller Yüksekokulu	5
Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi	5
Beyin Araştırmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi	1
Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi	1
Çocuk ve Gençlik Edebiyatı Araştırma ve Uygulama Merkezi	2
Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi	1
Deniz Arkeolojisi Araştırma ve Uygulama Merkezi	1
Deniz Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi	3
Fikri ve Sınai Haklar Araştırma ve Uygulama Merkezi	6
Karşılaştırmalı Medeniyet ve Barış Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi	3
Orta Doğu Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	4
Özel Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi	6
Otizm Uygulama ve Araştırma Merkezi	11
Onkoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi	23
Ölçme ve Değerlendirme Araştırma ve Uygulama Merkezi	19
Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	7
Yer Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi	9
Türkiye Coğrafyası Araştırma ve Uygulama Merkezi	1
Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama Merkezi	1
Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi	1
Toplam	272

Kaynak: Birimler verisi

Tablo 25: Desteklenen Proje Sayısı Başına Üretilen Yayın Sayıları

	2014	2015	2016	2017
Yıl içerisinde üretilen yayın sayısı	40	55	62	77
Yıl içerisinde yürütülen proje sayısı	429	549	397	596
Desteklenen proje sayısı başına üretilen yayın sayısı	0,09	0,1	0,16	0,13

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü verisi



Amaç 1		Bilgiyi Üreten ve Yayan Bir Üniversite Olmak					
Hedef 1.3		Araştırmacı niteliğini ve araştırma motivasyonunu artırmak					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
1.3.1	Kişi başına etki faktörü yüksek dergilerde yayınlanan yayın sayısı	0,48	0,55	0,43	0,42	0,7	Her yıl
1.3.2	Araştırmacı başına dış kaynaklı proje sayısı	0,08	0,09	0,08	0,098	0,1	Her yıl
1.3.3	Araştırma ödülü alan kişi sayısı	11	52	48	78	5	Her yıl
1.3.4	Araştırma projelerinde görev alan (yürütücü, araştırmacı, danışman vb.) araştırmacı sayısı	580	760	508	1.912	1.400	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü					
Uygulayıcı Birimler		Araştırma Enstitüleri, Fakülteler, Araştırma Merkezleri					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none"> • Akademik kadrolarda araştırma potansiyeli yüksek genç araştırmacılar istihdam edilecektir. • Konferanslara katılım için verilen destekler artırılacaktır. • Araştırma ve araştırmacılara yönelik ödül sistemi geliştirilecektir. • İlk kez proje başvurusu yapan araştırmacılara öncelik verilecektir. • Hızlı destek projeleri ile araştırmacılara sağlanan destek artırılacaktır. • Yabancı Dil Çeviri Destek Birimi aracılığıyla öğretim elemanlarının yabancı dilde yaptığı yayınlara destek olunacaktır. • Başarılı araştırmaların tanıtımı yapılacaktır. • Üniversitemiz için araştırma etik standartları geliştirilerek uygulanacaktır. 					
Etkililik		<ul style="list-style-type: none"> • Kişi başına etki faktörü yüksek dergilerde yayınlanan yayın sayısı gösterge değerine ulaşamamıştır. Bununla birlikte, Araştırma Üniversitesi statüsü alınması nedeniyle gösterge değerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. 					
Sürdürülebilirlik		<ul style="list-style-type: none"> • Nitelikli yayın sayısının artırılması sağlanacaktır. 					

Tablo 26: Isı Web of Knowledge Elektronik Veri Tabanında Yer Alan Yayın Sayıları

	2014	2015	2016	2017
Yayın Sayısı	1.544	1.731	1.335	1.290

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı verisi

Tablo 27: Öğretim Elemanı Sayıları

	2014	2015	2016	2017
Profesör	1.250	1.246	1.214	1.194
Doçent	309	305	304	288
Yardımcı Doçent	341	326	304	294
Öğretim Görevlisi	151	157	146	164
Araştırma Görevlisi	1.161	1.140	1.130	1.120
Toplam	3.212	3.174	3.098	3.060

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı verisi

Tablo 28: Araştırmacı Başına Dış Kaynaklı Proje Sayıları

Yıl	Dış Kaynaklı Proje Sayısı	Öğretim Elemanı Sayısı	Öğretim Elemanı Başına Düşen Dış Kaynaklı Proje Sayısı
2014	302	3.627	0,08
2015	325	3.619	0,09
2016	288	3.531	0,08
2017	346	3.508	0,098

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü, Personel Daire Başkanlığı verileri

Tablo 29: Araştırma Ödülü Alan Kişi Sayısı (2017)

	Araştırma Ödülü Alan Kişi Sayısı
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	4
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1
Sosyal Bilimler Enstitüsü	24
Dış Hekimliği Fakültesi	19
Eczacılık Fakültesi	4
Eğitim Bilimleri Fakültesi	2
Mühendislik Fakültesi	4
Sağlık Bilimleri Fakültesi	12
Tıp Fakültesi	2
Veteriner Fakültesi	6
Toplam	78

Kaynak: Birimler verisi

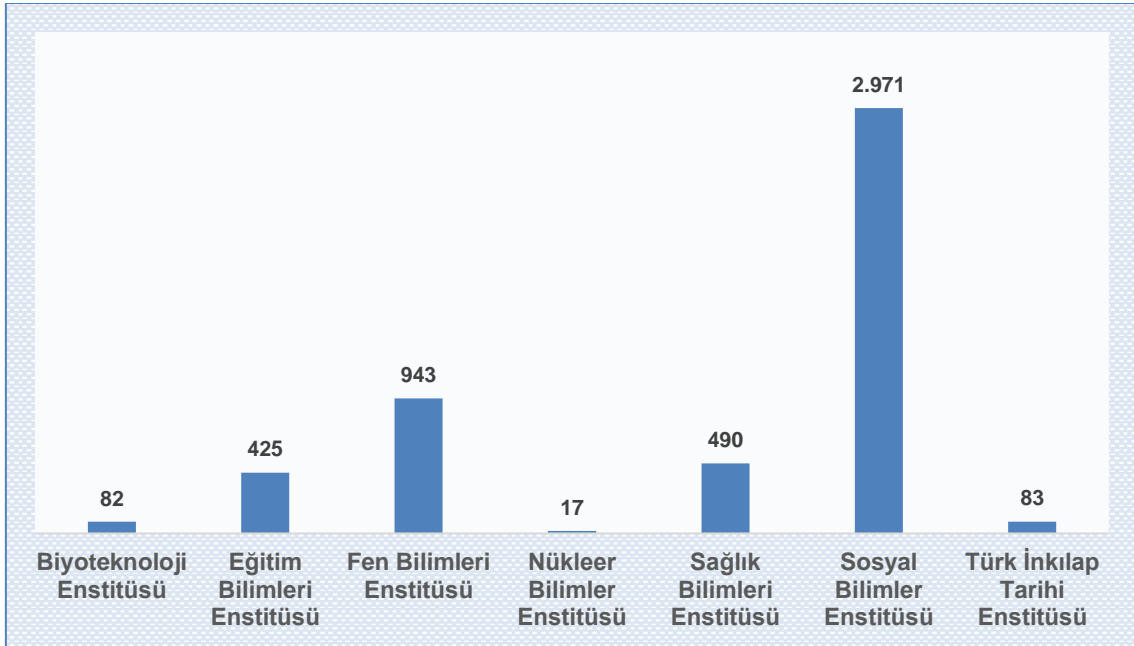


Amaç 1		Bilgiyi Üreten ve Yayan Bir Üniversite Olmak					
Hedef 1.4		Doktora öğrenci sayısını ve eğitimin niteliğini artırmak					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
1.4.1	Doktora öğrencisi sayısı	5.447	5.879	6.267	5.011	5.500	Her yıl
1.4.2	Doktora programı sayısı	244	244	247	246	280	Her yıl
1.4.3	ÖYP’li öğrenci sayısı (2547 Sayılı Kanun’un 35. ve 33/a Maddesine Göre Atanan Araştırma Görevlileri)	576	596	557	540	500	Her yıl
1.4.4	Doktora çalışması ile ilgili yayın sayısı (Kitap ve hakemli makale)	315	340	396	313	300	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Öğrenci ve Bilişim Koordinatörlüğü					
Uygulayıcı Birimler		Araştırma Enstitüleri					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none">• Doktora programlarının sayısı alanlar göz önüne alınarak artırılabilecektir.• Lisansüstü düzeyde yabancı öğrenci sayısı artırılabilecektir.• Uygun alanlarda yabancı dilde lisansüstü programlar açılacaktır.• Başarılı lisansüstü öğrencileri BAP’tan desteklenecektir.• Doktora öğrencilerinin istatistik yöntemlerini kullanma, proje geliştirme ve araştırma yapma konularında gerekli eğitimi almaları ve deneyim kazanmaları sağlanacaktır.• Doktora danışmanlığının niteliğini artırmaya yönelik düzenlemeler yapılacaktır.• Lisansüstü tezlerin yayın haline getirilmesi için destek sağlanacaktır.• Nitelikli doktora programının yapılabilmesi için fiziksel donanım ve mekanlar geliştirilecektir.• Disiplinlerarası doktora programlarının açılmasına öncelik verilecektir.					
Etkililik		<ul style="list-style-type: none">• Hedeflerin gösterge değerlerine yaklaşmıştır. Performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Sürdürülebilirlik		<ul style="list-style-type: none">• YÖK tarafından Öğretim Üyesi Yetiştirme Programına getirilen kısıtlamalar nedeniyle ülke genelinde ÖYP araştırma görevlisi sayısı azalmıştır.					

Tablo 30: Doktora Öğrencisi Sayısı (2016-2017)

	Doktora Öğrenci Sayısı
Biyoteknoloji Enstitüsü	82
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	425
Fen Bilimleri Enstitüsü	943
Nükleer Bilimler Enstitüsü	17
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	490
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2.971
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	83
Toplam	5.011

Kaynak: Enstitüler verisi

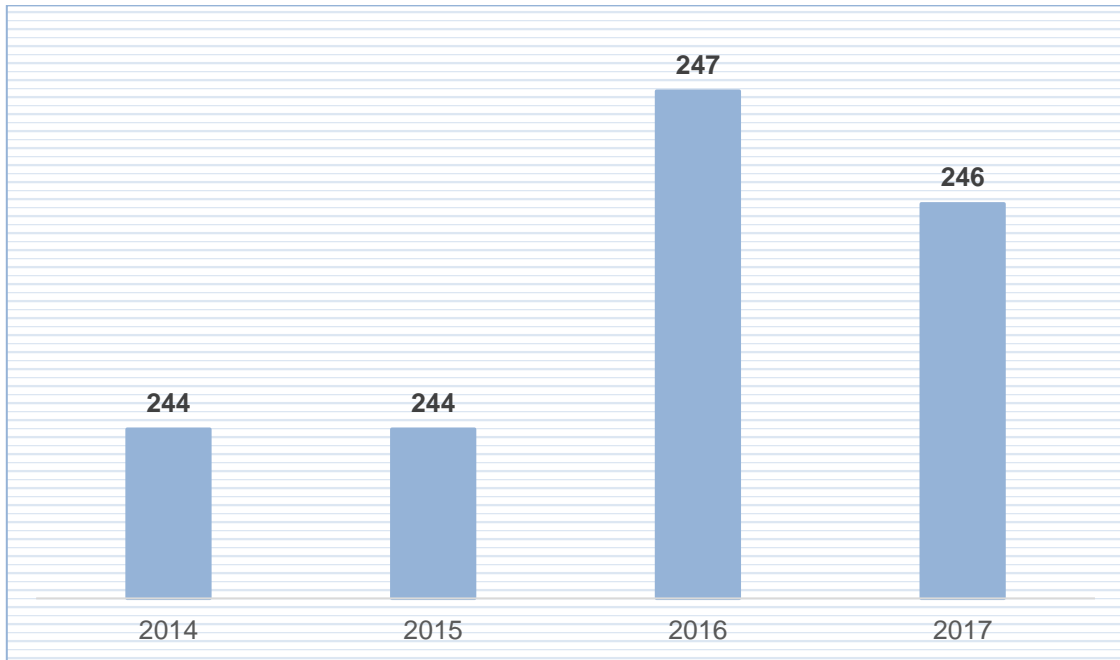


Grafik 33: Doktora Öğrenci Sayıları Enstitüler Dağılımları (2016-2017)

Tablo 31: Doktora Programı Sayıları

	2014	2015	2016	2017
Biyoteknoloji Enstitüsü	2	2	2	2
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	14	14	15	13
Fen Bilimleri Enstitüsü	26	26	26	26
Nükleer Bilimler Enstitüsü	1	1	1	1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	67	67	69	69
Sosyal Bilimler Enstitüsü	133	133	133	134
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	1	1	1	1
Toplam	244	244	247	246

Kaynak: Enstitüler verisi



Grafik 34: Doktora Programı Sayıları

Tablo 32: ÖYP’li Öğrenci Sayıları (2547 Sayılı Kanun’un 35. ve 33/a Maddesine Göre Atanan Araştırma Görevlileri)

	2014	2015	2016	2017
ÖYP’li Öğrenci Sayısı	576	596	557	540*

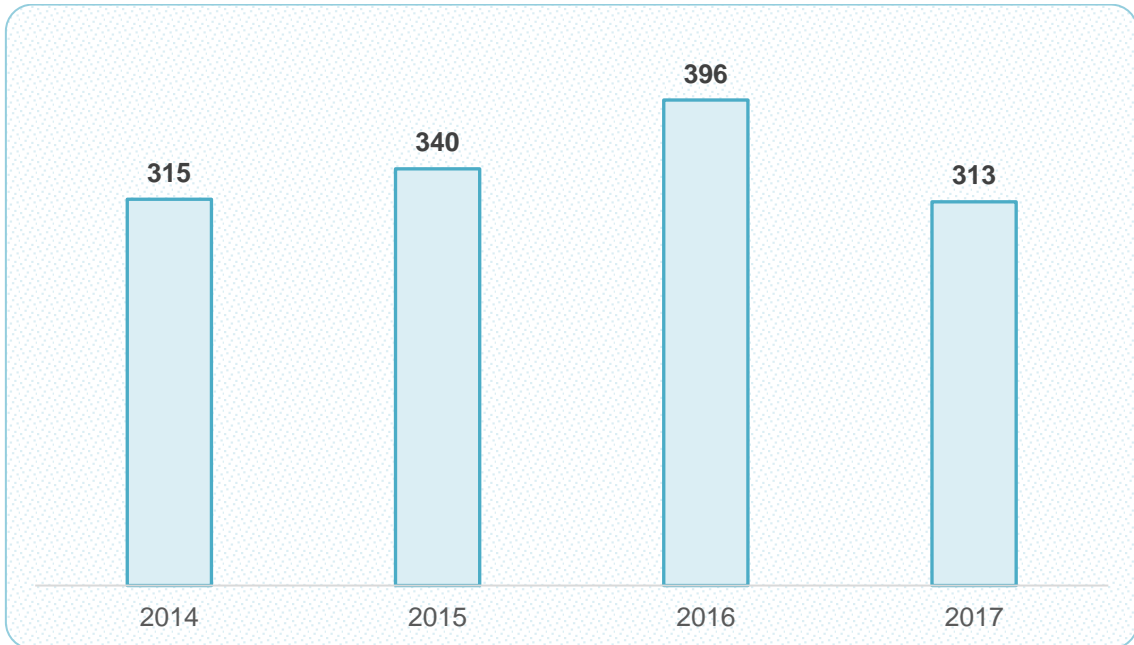
Kaynak: ÖYP Koordinatörlüğü verileri

*2547 sayılı Kanununun 50/d maddesi ile görevlendirilen

Tablo 33: Doktora Çalışması ile İlgili Yayın Sayısı (Kitap ve Hakemli Makale)

	2014	2015	2016	2017
Biyoteknoloji Enstitüsü	5	11	9	5
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	28	23	37	43
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	136	156	130	61
Sosyal Bilimler Enstitüsü	146	150	218	200
Nükleer Bilimler Enstitüsü	-	-	2	1
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	-	-	-	3
Toplam	315	340	396	313

Kaynak: Birimler verisi

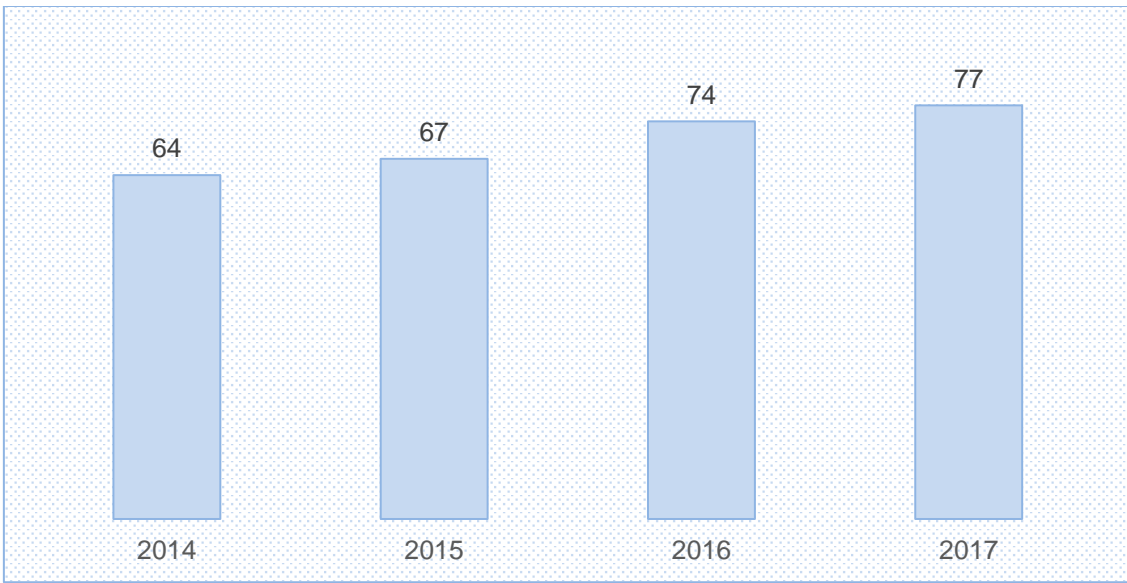


Grafik 35: Doktora Çalışması ile İlgili Yayın Sayıları (Kitap ve Hakemli Makale)

Tablo 34: Disiplinlerarası Program Sayıları

	2014	2015	2016	2017
Tezli Yüksek Lisans	27	29	31	33
Tezsiz Yüksek Lisans	20	21	26	26
Doktora	17	17	17	18
Disiplinlerarası Program Sayısı Toplamı	64	67	74	77

Kaynak: Enstitüler verisi



Grafik 36: Disiplinlerarası Program Sayıları



Amaç 1		Bilgiyi Üreten ve Yayan Bir Üniversite Olmak					
Hedef 1.5		Araştırmaların öncelikli alanlara ve disiplinlerarası çalışmalara yönelmesini sağlamak					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
1.5.1	Araştırmada yoğunlaşma alanları raporu (kritik kütle analizi)	✓	✓	✓	✓	✓	Her yıl
1.5.2	Disiplinlerarası proje sayısı	43	59	32	226	100	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü					
Uygulayıcı Birimler		Araştırma Enstitüleri, Fakülteler, Araştırma Merkezleri					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none">• Araştırma öncelikleri belirlenerek öncelikli alanlardaki araştırmalara daha fazla altyapı desteği verilecektir.• Araştırmada yoğunlaşmanın (kritik kütle) olduğu alanlar belirlenecektir.• Araştırma etki analizleri yapılacaktır.• Ekonomik ve sosyal yapıdaki güncel sorunlar izlenerek araştırmaların bu alanlara katkı vermesi sağlanacaktır.• Öncelikli alanlarda üç ve daha fazla disiplinde yapılan çalışmalar desteklenecektir.• Öncelikli ve Ülkemizin gereksinim duyduğu alanlarda yurt dışı üniversiteler ile anlaşmalar yapılarak araştırmacı değişimi sağlanacaktır.• Araştırma projeleri için bölümler arası eşgüdüm sağlanacaktır.• Temel bilimler ile uygulamalı alanlar arasındaki ortak çalışmalar özendirilecektir.					
Etkililik		<ul style="list-style-type: none">• Hedeflerin gösterge değerlerine ulaşılmıştır.					
Sürdürülebilirlik		-					

Amaç 1		Bilgiyi Üreten ve Yayan Bir Üniversite Olmak					
Hedef 1.6		Üniversitenin araştırma altyapısını (laboratuvar ve cihazlar) geliştirmek ve etkin kullanmak					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
1.6.1	Araştırma laboratuvarı sayısı	329	348	356	369	250	Her yıl
1.6.2	Genel kullanıma açılmış merkezi sanal laboratuvara dahil olan cihaz sayısı	313	131	188	261	100	Her yıl
1.6.3	Laboratuvar ve cihazların kullanımından elde edilen analiz geliri (Bin TL)	2.685	3.092	2.951	64.074	1.500	Her yıl
1.6.4	Akredite olan laboratuvar sayısı	8	9	2	4	7	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü					
Uygulayıcı Birimler		Araştırma Enstitüleri, Fakülteler, Araştırma Merkezleri					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none"> Laboratuvar ve cihazların envanteri ortak kullanımı kolaylaştıracak şekilde oluşturulacaktır. Laboratuvar bilgi sistemi kurulacaktır. Laboratuvarlar ve barındırdıkları cihazların verimli kullanımı sağlanacaktır. “Merkezi Sanal Laboratuvar” aracılığıyla ortak kullanılabilir laboratuvar ve cihazların daha etkin kullanımı sağlanacaktır. Laboratuvarların bakım-onarımını yapabilmek üzere amortisman fonu oluşturulacaktır. Laboratuvarlarda hizmet veren teknik elemanların sayı ve nitelik olarak uygunluğu gözetilecektir. Üniversiteye yönelik laboratuvar standartları geliştirilecek, yeni yapımlar ve onarımlar bu standartlara uygun yapılacaktır. Akredite edilmiş laboratuvarlarda referans laboratuvar hizmetleri sunulacaktır. 					
Etkililik		<ul style="list-style-type: none"> Akredite olan laboratuvar sayısı gösterge değerine ulaşamamıştır. Akredite olan laboratuvarlarımız yeterli ekonomik kaynak ayırlamadığından akreditasyon şartlarını kaybetmiştir. 					
Sürdürülebilirlik		<ul style="list-style-type: none"> Araştırma Üniversitesi statüsü alınması sayesinde akreditasyon çalışmaları için mali kaynak ve insan kaynağı desteği sağlanacaktır. 					

Tablo 35: Genel Kullanıma Açılmış Merkezi Sanal Laboratuvara Dahil Olan Cihaz Sayısı (2017)

	Genel kullanıma açılmış merkezi sanal laboratuvara dahil olan cihaz sayısı
Biyoteknoloji Enstitüsü	93
Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	20
Fen Fakültesi	142
Eczacılık Fakültesi	6
Toplam	261

Kaynak: Birimler verisi

Tablo 36: Laboratuvar ve Cihazların Kullanımından Elde Edilen Analiz Geliri (TL) (2017)

	Laboratuvar ve cihazların kullanımından elde edilen analiz geliri
Diş Hekimliği Fakültesi	49.000,00 TL
Eczacılık Fakültesi	12.140,00 TL
Fen Fakültesi	17.227,92 TL
Mühendislik Fakültesi	261.000,00 TL
Tıp Fakültesi	6.820.573,71 TL
Veteriner Fakültesi	508.000,00 TL
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	17.735.039,35 TL
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	38.197.670,56 TL
Biyoteknoloji Enstitüsü	136.283,93 TL
Nükleer Bilimler Enstitüsü	11.295,30 TL
Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	307.896,20 TL
Üreme Sağlığı, Teşhis, Tedavi, Eğitim, Araştırma ve Uygulama Merkezi	18.601,35 TL
Toplam	64.074.728,32 TL

Kaynak: Birimler verisi

Tablo 37: Akredite Olan Laboratuvar Sayıları

	2014	2015	2016	2017
Tıp Fakültesi	-	-	-	3
Veteriner Fakültesi	8	8	2	-
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	-	1	-	-
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	1
Toplam	8	9	2	4

Kaynak: Birimler verisi



Amaç 2		Eğitimin Niteliğini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek					
Hedef 2.1		Nitelikli öğrencileri Üniversitemize çekmek					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
2.1.1	Üniversite giriş sınavı ortalama yüzdelik dilimi	3	3,5	3,7	3,7	3,5	Her yıl
2.1.2	İlk 2.000'e giren öğrenci sayısı	181	251	370	272	350	Her yıl
2.1.3	Tanıtım amacıyla ziyaret edilen lise sayısı	133	139	110	117	250	Her yıl
2.1.4	Tanıtım amacıyla ulaşılan öğrenci sayısı	160.000	165.000	155.000	104.000	250.000	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Bilgi Hizmetleri ve Yayınevi Koordinatörlüğü					
Uygulayıcı Birimler		Basın Halkla İlişkiler Birimi, Fakülteler, Meslek Yüksekokulları					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none">• Yüksek puanlı öğrencilerin Üniversitemizi tercih etmelerine yönelik özendiriciler geliştirilecektir.• Üniversitenin diğer üniversitelere göre güçlü olduğu alanlar belirlenecek ve bu alanlarda etkin tanıtım yapılacaktır.• Yazılı/görsel basın, güncel ve kolay kullanımlı web sayfası ile başarılı öğrenci adaylarının Üniversitemizi daha iyi tanıması sağlanacaktır.• Mevcut öğrencilerimizin ve mezunlarımızın Üniversitemizin aday öğrencilere tanıtımına katılmaları özendirilecektir.					
Etkililik		<ul style="list-style-type: none">• Hedeflerin gösterge değerlerine yaklaşmıştır. Performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Sürdürülebilirlik		<ul style="list-style-type: none">• Üniversitemizi tanıtım faaliyetleri artırılarak sürdürülecektir.					

Tablo 38: Üniversitemizin Ön Lisans/Lisans Programlarına Yerleşen Öğrencilerin Ortalama Yerleşme Sırası

	Ön Lisans*	Lisans*
2014-2015 eğitim öğretim dönemi	550.372	58.052
2015-2016 eğitim öğretim dönemi	480.980	69.548
2016-2017 eğitim öğretim dönemi	601.725	78.301
2017-2018 eğitim öğretim dönemi	507.491	81.008

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verisi

*Sınavsız geçiş ile yerleşenler dahil edilmemiştir.

Tablo 39: Üniversite Giriş Sınavında Üniversitemizin Ön Lisans Programlarına Yerleşen Öğrencilerin Ortalama Yüzdelik Dilimi

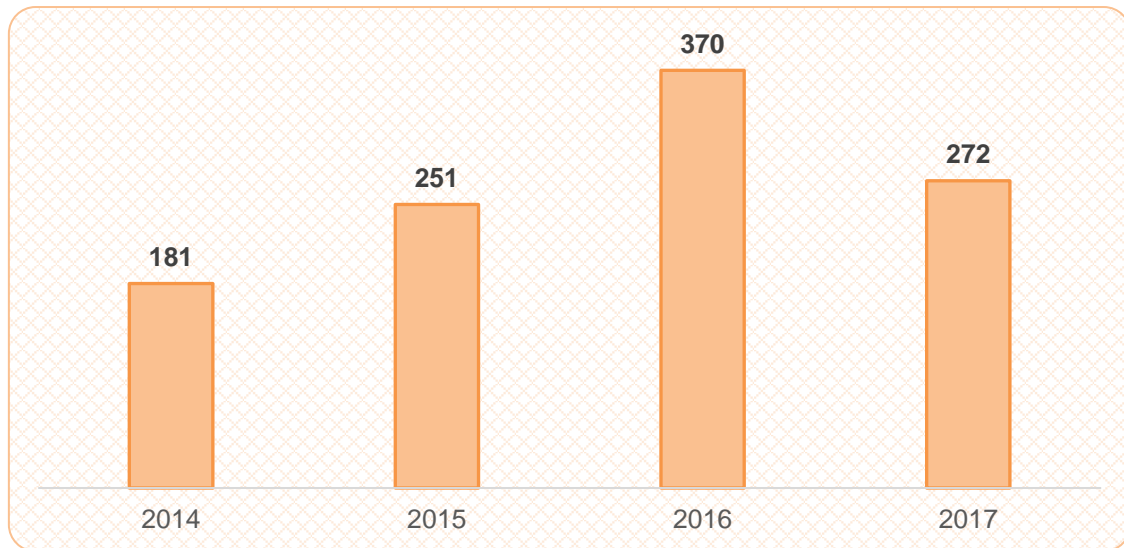
	2014	2015	2016	2017
Üniversite giriş sınavı ortalama yüzdelik dilimi	28,2	24,2	28,4	23,5

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verisi

Tablo 40: İlk 2.000'e Giren Öğrenci Sayısı

	2017-2018 Eğitim Öğretim Yılı
İlk 2.000'e Giren Öğrenci Sayısı	272

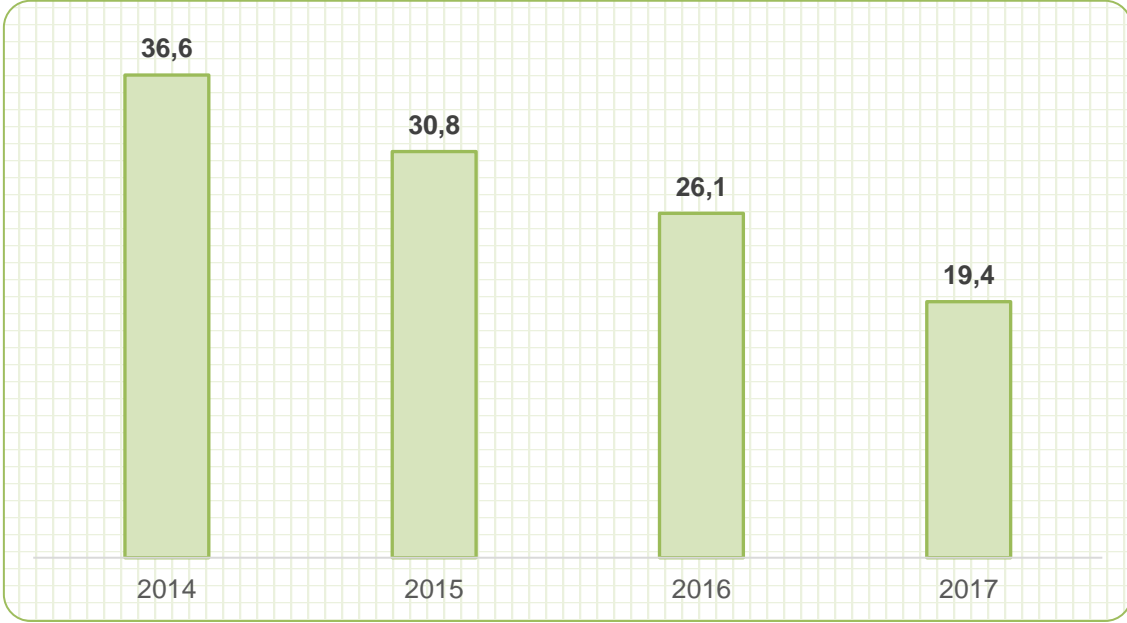
Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verisi

**Grafik 37: İlk 2.000'e giren Öğrenci Sayıları**

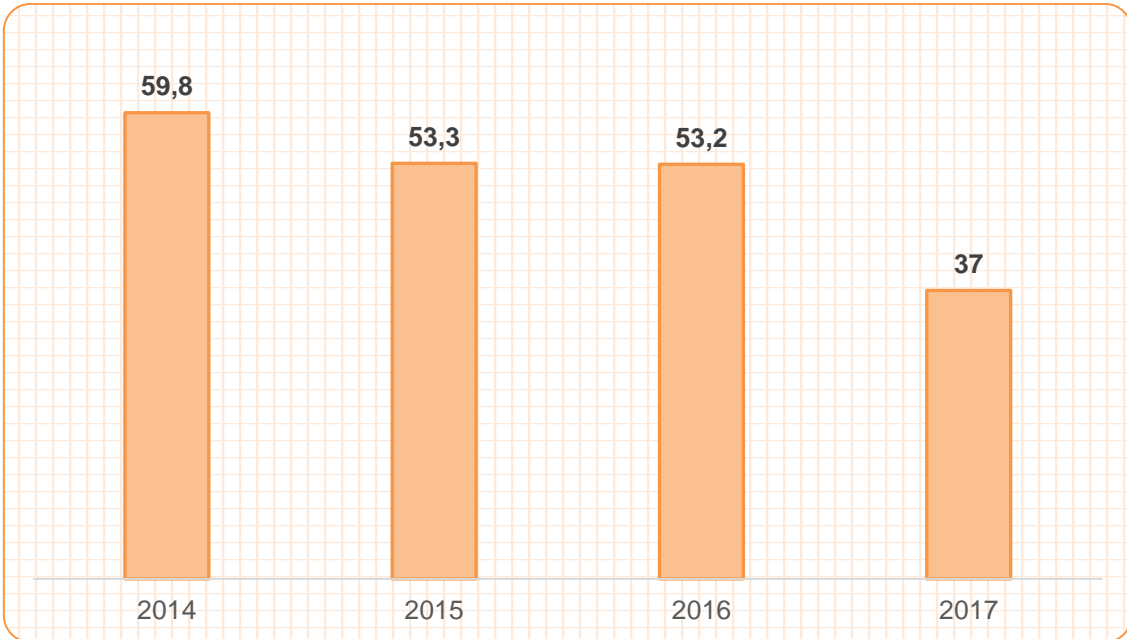
Tablo 41: Yüksek Lisans ve Doktora Eğitimlerine Kabul Edilme Oranları (%)

	2014	2015	2016	2017
Yüksek Lisans	36,6	30,8	26,1	19,4
Doktora	59,8	53,3	53,2	37

Kaynak: Enstitü Müdürlükleri



Grafik 38: Yüksek Lisans Eğitimine Kabul Edilme Oranları

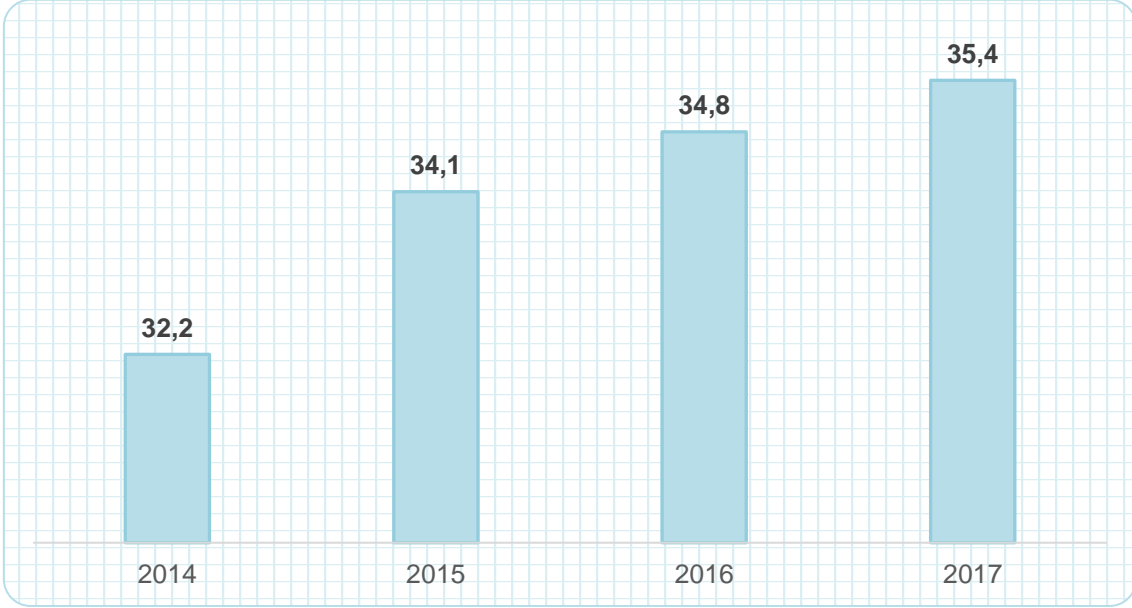
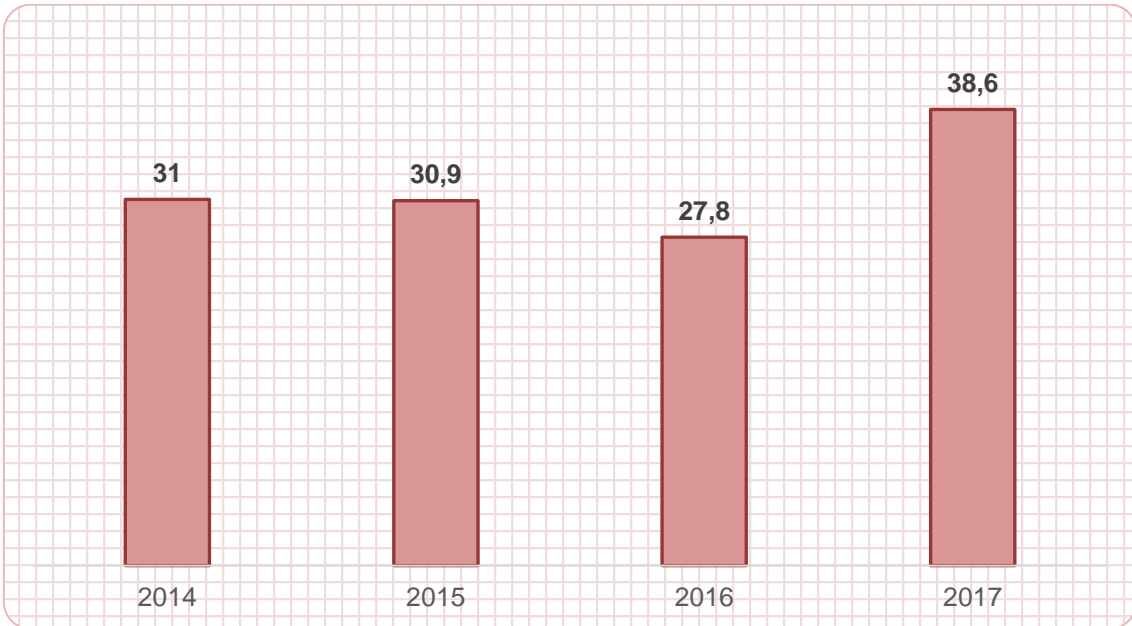


Grafik 39: Doktora Eğitimine Kabul Edilme Oranları

Tablo 42: Yüksek Lisans ve Doktora Programını Kazanan Öğrencilerden Ankara Üniversitesi Mezunu Olanların Oranı (%)

	2014	2015	2016	2017
Yüksek Lisans	32,2	34,1	34,8	35,4
Doktora	31	30,9	27,8	38,6

Kaynak: Enstitü Müdürlükleri

**Grafik 40: Yüksek Lisans Eğitim Programını Kazanan Öğrencilerden Ankara Üniversitesi Mezunu Olanların Oranı (%)****Grafik 41: Doktora Eğitim Programını Kazanan Öğrencilerden Ankara Üniversitesi Mezunu Olanların Oranı (%)**

Amaç 2		Eğitimin Niteliğini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek					
Hedef 2.2		Gereksinim duyulan alanlarda öğretim elemanlarının sayısını artırmak ve niteliğini geliştirmek					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
2.2.1	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	31	35	38	37	25	Her yıl
2.2.2	Akademisyen başına yapılan hizmet içi eğitim saati	4,3	3,2	3,7	12,6	-	Her yıl
2.2.3	Yurtdışı eğitim olanakları sağlanan akademik personel sayısı	1.587	1.687	2.151	3.007	3.000	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Araştırma Enstitüleri, Fakülteler, Meslek Yüksekokulları, Yüksekokul					
Uygulayıcı Birimler		Araştırma Enstitüleri, Fakülteler, Meslek Yüksekokulları, Yüksekokul, Personel Daire Başkanlığı					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none"> Birimlerin akademik personel öncelikli gereksinimleri belirlenecek ve anabilim/anasanat dallarının gereksinimleri doğrultusunda öğretim elemanı alımı yapılacaktır. Norm kadrolar uluslararası ölçütler, hizmet verilen alanlar, artan öğrenci sayıları, iş yükleri ve teknolojik gelişmeler dikkate alınarak yeniden düzenlenecektir. İnsan kaynakları planlaması orta ve uzun vadeli çerçevede yapılacaktır. Mevcut akademik personelin niteliklerini artırıcı eğitim çalışmaları planlanacak ve uygulanacaktır. Özellikle yayın ve araştırma başarısı dikkate alınarak atama süreçleri gözden geçirilecektir. Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğü tarafından gerekli bilgiler toplanarak hizmet içi eğitim planı yapılacaktır. Araştırma görevlisi işe alma ölçütleri yeniden düzenlenecektir. 					
Etkililik		<ul style="list-style-type: none"> Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı hedef değerine ulaşamamıştır. Üniversite dışındaki etkenlerden dolayı artış gözlenmiştir. 					
Sürdürülebilirlik		<ul style="list-style-type: none"> Kontenjanların belirlenmesinde kapasitenin dikkate alınmaması durumunda artışın devam etmesi riski bulunmaktadır. 					

Tablo 43: Öğretim Üyesi Sayıları

	2014	2015	2016	2017
Profesör	1.250	1.246	1.214	1.194
Doçent	309	305	304	288
Yardımcı Doçent	341	326	304	294
Toplam	1.900	1.877	1.822	1.776

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı verisi

Tablo 44: Öğrenci Sayıları

	2014-2015	2015-2016	2016-2017
Fakülteler	40.584	41.510	42.148
Enstitüler	18.462	20.409	14.938
Devlet Konservatuvarı	178	175	178
Ön Lisans	6.479	7.230	8.628
Toplam	65.703	69.324	65.982

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verisi

Tablo 45: Akademisyen Başına Yapılan Hizmet İçi Eğitim Saati (2017)

	Toplam
Akademik personel için düzenlenmiş hizmet içi eğitim saati	44.095
Akademik personel sayısı	3.508

Kaynak: Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğü verisi

Tablo 46: Yurtdışı Eğitim Olanakları Sağlanan Akademik Personel Sayıları

	2014	2015	2016	2017
2547/33 (Yurt Dışı)	6	6	4	2
2547/39 (Yurt Dışı)	1.581	1.681	2.147	3.005
Toplam	1.587	1.687	2.151	3.007

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Amaç 2		Eğitimin Niteliğini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek					
Hedef 2.3		Programların yapısına uygun öğrenme ortamları ve mekanları geliştirmek					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
2.3.1	Öğrenci başına düşen derslik alanı (m ²)	1,4	1,3	1,29	1,13	1,20	Her yıl
2.3.2	Öğrenci başına düşen eğitim laboratuvarı alanı (m ²)	0,64	0,6	0,59	0,45	1,00	Her yıl
2.3.3	Öğrencilerin derslikler ve laboratuvarlardan memnuniyet oranı	-	-	-	3,4/5	3,5/5	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Araştırma Enstitüleri, Fakülteler, Meslek Yüksekokulları, Yüksekokul					
Uygulayıcı Birimler		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none"> Alana göre, öğrenmenin gerçekleştirildiği ortam ve mekanların standartları saptanacaktır. Ders mekanları (derslik, amfi, laboratuvar vb.) alanın gereksinimlerine ve çağın teknolojik gereklerine göre iyileştirilecektir. Engelli sayıları ile aciliyetleri gözetilerek, eğitim mekanlarının engellilerin gereksinimlerine uygun hale getirilmesi çalışmaları sürdürülecektir. Öğrenme ortamlarının zenginleştirilmesi, çeşitlendirilmesi, istenen niteliklere ulaştırılması ile etkin ve verimli kullanımı için gerekli çalışmalar yapılacaktır. 					
Etkililik		<ul style="list-style-type: none"> Öğrenci başına düşen derslik alanı ve öğrenci başına düşen eğitim laboratuvarı alanı hedef değerlerine ulaşamamıştır. Performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. 					
Sürdürülebilirlik		<ul style="list-style-type: none"> Eğitim laboratuvarları alanının artırılmasına karşın, öğrenci sayısının daha yüksek oranda artması nedeniyle gösterge değerine ulaşamaması riski bulunmaktadır. 					

Amaç 2		Eğitimin Niteliğini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek					
Hedef 2.4		Tüm eğitim programlarının niteliğini artırmak					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
2.4.1	Akredite olan program sayısı	7	7	12	24	30	Her yıl
2.4.2	Dış değerlendirmeden geçen program sayısı	7	6	10	4	5	Her yıl
2.4.3	Bütün materyali elektronik ortama aktarılan ders sayısı	53	68	64	1.159	80	Her yıl
2.4.4	Öğrencilerin eğitim programlarından memnuniyet oranı	-	-	-	3,5/5	3,5/5	Her yıl
2.4.5	Uygulama (saha çalışması/staj) saati/teorik saat oranı	-	-	-	-	-	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Araştırma Enstitüleri, Fakülteler, Meslek Yüksekokulları, Yüksekokul					
Uygulayıcı Birimler		Araştırma Enstitüleri, Fakülteler, Meslek Yüksekokulları, Yüksekokul					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none"> Eğitim programlarının bölgenin/ülkenin gereksinimlerine ve uluslararası standartlara göre ders sayısı, içeriği, saati ve eğitimin hedeflerine uygunluk açısından sürekli gözden geçirilecek ve iyileştirilecektir. Bütün programların iç/dış değerlendirilmesi yapılacaktır. Ders programlarının akreditasyonu özendirilecektir. Akademik personele eğitim programı amacı, yapısı, içerik oluşturma, gözden geçirme ve değerlendirme becerileri kazandırmaya yönelik destek sağlanacaktır. Ders materyalleri gereksinimler doğrultusunda geliştirilecek, güncellenecek ve elektronik ortama aktarılacaktır. Öğrenci merkezli aktif öğretim becerileri kazandırma ve öğretimde teknoloji kullanma seminerleri sunulacaktır. Eğitim programlarının teorik/uygulama/staj oranları iyileştirilecektir. Eğiticilerin ölçme ve değerlendirme becerilerinin geliştirilmesi desteklenecektir. 					
Etkililik		<ul style="list-style-type: none"> Uygulama (saha çalışması/staj) saati/teorik saat oranı gösterge değeri belirlenmediği, ayrıca bu değere ilişkin birimlerimizden bilgi sağlanmadığı için güncellenmesine ihtiyaç duyulmaktadır. Diğer göstergelerin hedef değerlerine ulaşıldığı için güncelleme söz konusu değildir. 					
Sürdürülebilirlik		-					



Tablo 47: Akredite Olan Eğitim Programları (2017)

Akredite Olan Eğitim Programları	
Dil ve Tarih – Coğrafya Fakültesi	1 (ulusal)
Eczacılık Fakültesi	1 (ulusal)
Fen Fakültesi	6 (ulusal)
Mühendislik Fakültesi	3 (ulusal)
Veteriner Fakültesi	1 (ulusal)
Tıp Fakültesi	12 (10 ulusal, 2 uluslararası)
Toplam	24

Kaynak: Birimler verisi

Tablo 48: Dış Değerlendirmeden Geçen Program Sayıları

	2014	2015	2016	2017
Fen Fakültesi	-	-	6	1
Mühendislik Fakültesi	4	3	3	3
Tıp Fakültesi	1	1	1	-
Veteriner Fakültesi	1	1	-	-
Ziraat Fakültesi	1	1	-	-
Toplam	7	6	10	4

Kaynak: Birimler verisi



Amaç 2		Eğitimin Niteliğini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek					
Hedef 2.5		Öğrencilerin akademik ve bireysel gelişimini desteklemek					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
2.5.1	Mezuniyet ortalamaları (ön lisans/lisans)	2,84/2,83	2,86/2,85	2,85/2,87	2,82/2,78	2,5/3	Her yıl
2.5.2	Ortalama mezuniyet süreleri (ön lisans/lisans)	2,64/4,78	2,63/4,8	2,61/4,8	2,6/5,03	2,5/4,5	Her yıl
2.5.3	Bireysel destek çalışmalarından öğrencilerin memnuniyet oranı	-	-	-	3,1/5	3,5/5	Her yıl
2.5.4	Sosyal sorumluluk projesi içeren program sayısı	29	51	72	39	40	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Öğrenci ve Bilişim Koordinatörlüğü					
Uygulayıcı Birimler		Yabancı Diller Yüksekokulu, Kariyer Planlama ve Danışmanlık Merkezi, Bologna Süreci Koordinatörlüğü, Fakülteler					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none">• “Öğrenci Akademik ve Bireysel Gelişim Merkezi” kurulacaktır.• Kariyer planlama faaliyetleri yaygınlaştırılacak ve etkinleştirilecektir.• Öğrencilere akademik başarı destek ve danışmanlık hizmetleri sunulacaktır.• Öğrencilere kişisel gelişim danışmanlığı sağlanacaktır.• Öğrencinin yer aldığı liderlik, sosyal sorumluluk, kamu bilinci projelerinin kredili olması sağlanacaktır.• Her alan ve meslek için gerekli görgü, protokol, iletişim, insan ilişkileri, toplumsal cinsiyet eşitliği vb. eğitimleri uyum programı çerçevesinde verilecektir.• Öğrencilerin yabancı dille iletişim ve yayınları izleme becerisi geliştirilecektir.					
Etkililik		<ul style="list-style-type: none">• Hedeflerin gösterge değerlerine yaklaşmıştır. Performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Sürdürülebilirlik		-					

Tablo 49: Mezuniyet Ortalamaları (ön lisans/lisans)

	Ön Lisans	Lisans
Mezuniyet ortalaması (2017 Güz)	2,819145	2,782038

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verisi

Tablo 50: Ortalama Mezuniyet Süreleri (ön lisans/lisans)

	Ön Lisans	Lisans
Ortalama mezuniyet süresi (2017 Güz)	2,6	5,03

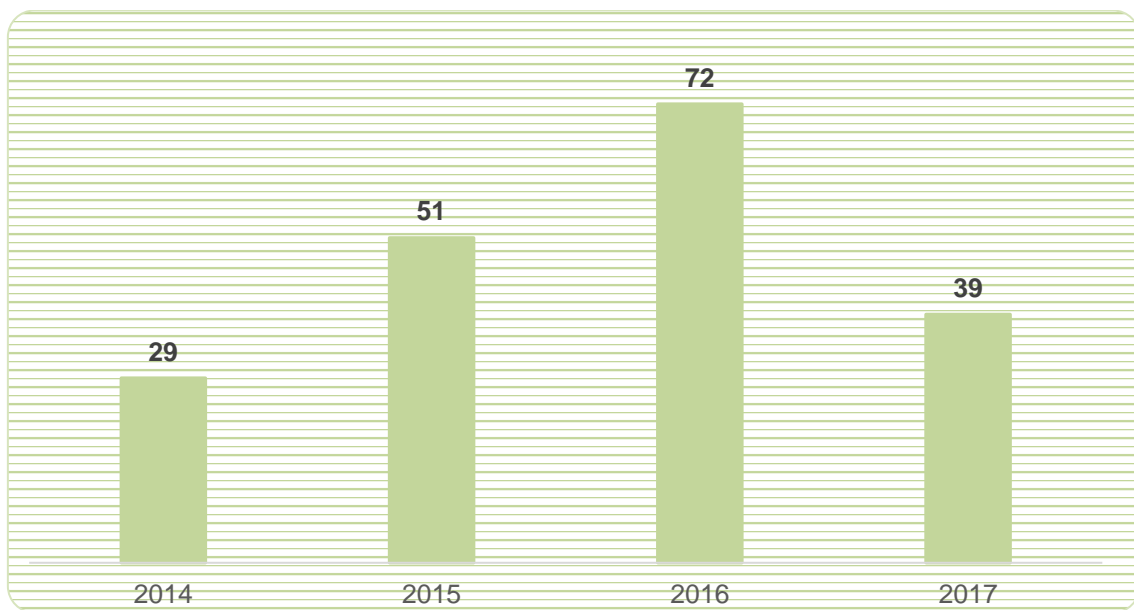
Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verisi



Tablo 51: Sosyal Sorumluluk Projesi İçeren Eğitim Programı Sayıları

	2014	2015	2016	2017
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	7
Gıda Güvenliği Enstitüsü	-	-	-	3
Nükleer Bilimler Enstitüsü	-	-	1	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	5	5	5	-
Eczacılık Fakültesi	-	5	18	-
Diş Hekimliği Fakültesi	-	-	3	1
Eğitim Bilimleri Fakültesi	6	6	1	11
Fen Fakültesi	-	-	-	1
Mühendislik Fakültesi	2	2	1	1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	5	5	5
Siyasal Bilgiler Fakültesi	-	-	-	1
Spor Bilimleri Fakültesi	-	-	-	1
Veteriner Fakültesi	8	10	14	6
Ziraat Fakültesi	6	18	24	-
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	-	-	-	1
Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	-	-	-	1
Toplam	29	51	72	39

Kaynak: Birimler verisi

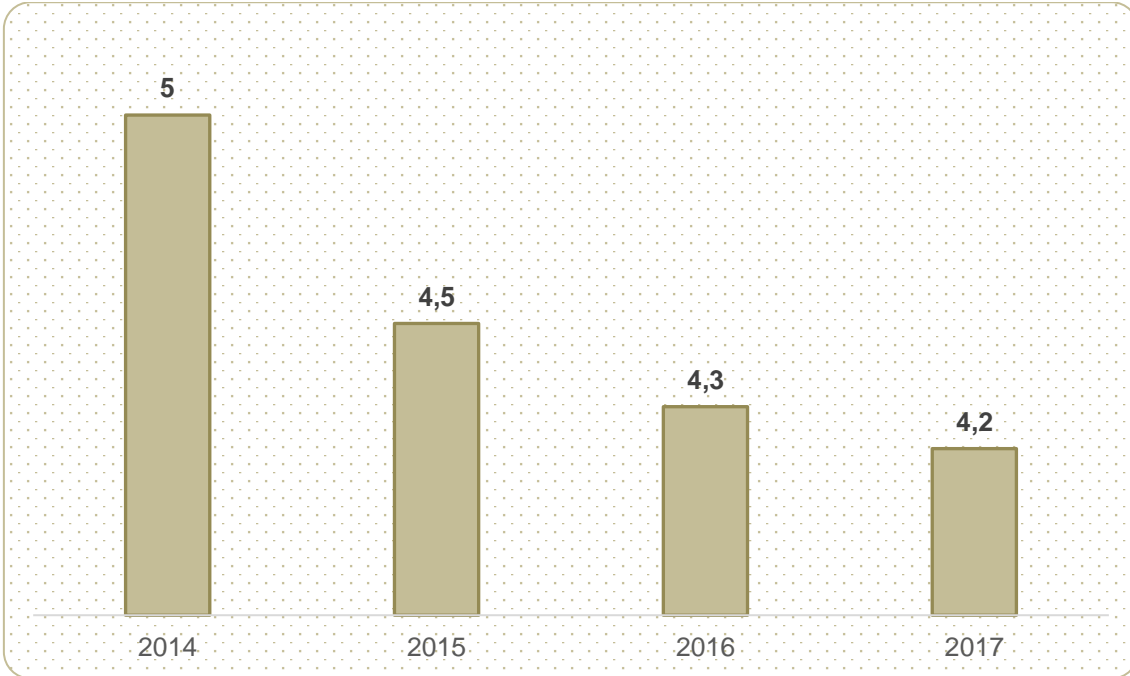
**Grafik 42: Sosyal Sorumluluk Projesi İçeren Eğitim Programı Sayıları**

Amaç 2		Eğitimin Niteliğini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek					
Hedef 2.6		Ulusal ve uluslararası düzeyde değişim programlarını destekleyerek eğitimde birbirinden öğrenme sürecini hızlandırmak					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
2.6.1	Değişim programları ile bir öğretim yılında Üniversitemize gelen öğrenci sayısı (yurtiçi/yurtdışı)	75/95	94/85	43/35	40/34	40/150	Her yıl
2.6.2	Değişim programları ile bir öğretim yılında Üniversitemize gelen öğretim elemanı sayısı	25	25	10	9	50	Her yıl
2.6.3	Değişim programları ile bir öğretim yılında Üniversitemizden giden öğrenci sayısı (yurtiçi/yurtdışı)	18/541	21/578	15/610	15/585	20/1.000	Her yıl
2.6.4	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	2.957	2.991	3.015	2.777	5.000	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Dış İlişkiler Koordinatörlüğü					
Uygulayıcı Birimler		Uluslararası Öğrenci Ofisi, AB Eğitim Programları Koordinatörlüğü, Farabi Değişim programları Koordinatörlüğü, Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Koordinatörlüğü					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none"> • Akademik personelin yedinci yıl (sabbatical) haklarını kullanmaları kolaylaştırılacaktır. • Kısa ve uzun dönemli değişim programları özendirilecektir. • Yabancı öğretim elemanlarının Üniversitemizde kısa dönemli çalışmaları özendirilecektir. • Yurt dışında kampüs açılması girişimleri sürdürülecektir. • Öğrencilerin farklı program, bölüm ve üniversitelerden ders almaları desteklenecektir. • Çeşitli programlar altında Türk Cumhuriyetleri ile eğitim etkinlikleri düzenlenecektir. • Uluslararası öğrencilere burs ve uzaktan öğretim olanağı sağlanacaktır. • Yabancı öğrencilere yönelik tanıtım ve bilgilendirme etkinlikleri yapılacaktır. • Öğrencilerimize değişim programları tanıtılacaktır. • Öğrenci değişimi için standartlar belirlenecektir. 					
Etkililik		• Hedef gösterge değerlerine ulaşamamıştır. Performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Sürdürülebilirlik		• Değişim programlarına katılımın teşvik edilmesi sağlanacaktır.					

Tablo 52: Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısının Toplam Öğrenci Sayısına Oranları

	2014	2015	2016	2017
Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı	2.957	2.991	3.015	2.759
Toplam Öğrenci Sayısı	59.554	65.703	69.617	65.892
Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısının Toplam Öğrenci Sayısına Oranı (%)	5	4,5	4,3	4,2

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı



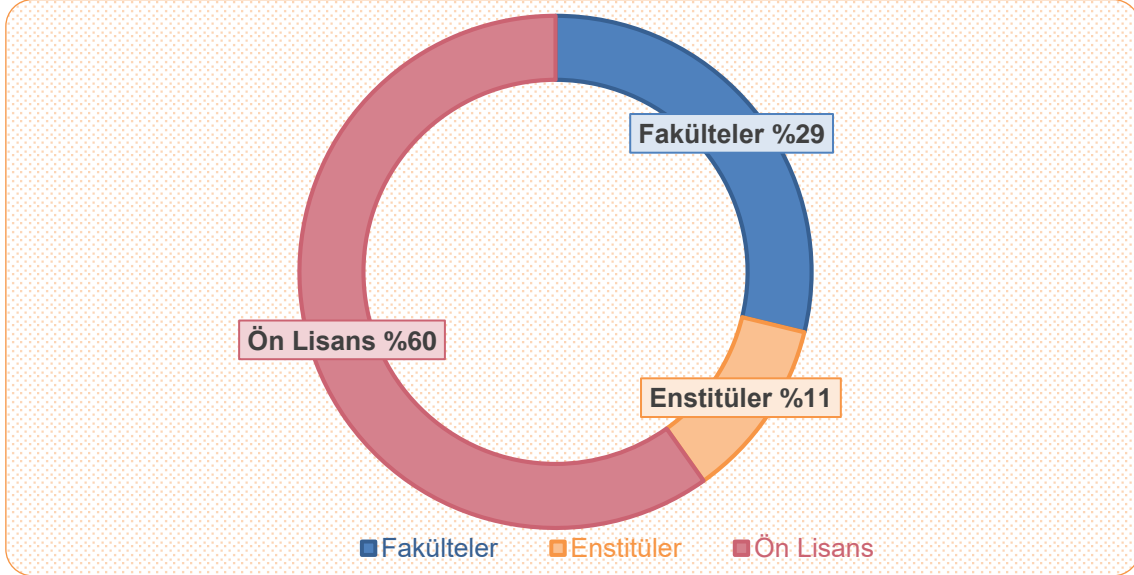
Grafik 43: Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısının Toplam Öğrenci Sayısına Oranları (%)



Amaç 2		Eğitimin niteliğini artırarak nitelikli mezunlar vermek					
Hedef 2.7		Örgün öğretimi uzaktan öğretim ile desteklemek					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
2.7.1	Uzaktan öğretim yapan program sayısı	10	10	11	11	15	Her yıl
2.7.2	Uzaktan öğretimle verilen ders sayısı	318	313	329	332	250	Her yıl
2.7.3	Uzaktan öğretim programlarına kayıtlı öğrenci sayısı	4.045	4.519	4.849	4.290	5.000	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Uzaktan Eğitim Merkezi					
Uygulayıcı Birimler		Araştırma Enstitüleri, Fakülteler, Yüksekokul					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none">• Uzaktan öğretim süreçlerindeki sistemlerin teknik altyapı sorunları giderilecektir.• Açık ve Uzaktan Öğretim Fakültesi kurulması fikri değerlendirilecektir.• Eğiticiler için uzaktan öğretim sertifikası programları açılacaktır.• Uzaktan öğretim konusunda öğretim üyeleri bilgilendirilecek ve özendirilecektir.• Uygun olan derslerde uzaktan öğretim sistemine geçilmesi çalışmaları yapılacaktır.					
Etkililik		<ul style="list-style-type: none">• Uzaktan öğretim yapan program sayısı ve uzaktan öğretim programlarına kayıtlı öğrenci sayısı hedef değerlerine yaklaşmıştır. Performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Sürdürülebilirlik		-					

Tablo 53: Uzaktan Eğitim Programı Öğrenci Sayısı (2016-2017)

	Uzaktan Eğitim Programı Öğrenci Sayısı
Fakülteler	1.235
Enstitüler	489
Devlet Konservatuvarı	-
Ön Lisans	2.566
Toplam	4.290



Grafik 44: Uzaktan Öğrenci Sayısının Öğretim Düzeylerine Göre Dağılımı (2016-2017)

Amaç 3		Toplumun Farklı Kesimleriyle İşbirliği İçinde Toplumsal Sorunlara Çözüm Üretmek					
Hedef 3.1		Kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirerek ülke kalkınmasına hizmet etmek ve Ankara ile çevresinin ekonomik gelişimini desteklemek					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlam a Sıklığı
3.1.1	Teknokentteki firma sayısı	78	88	98	87	300	Her yıl
3.1.2	Kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği ile yürütülen proje sayısı	114	125	130	101	400	Her yıl
3.1.3	Üniversite- kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği ile gerçekleştirilen ve üretime/hizmete dönüşen proje sayısı	53	56	71	51	20	Her yıl
3.1.4	Danışmanlık hizmeti sunulan kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşların sayısı	194	157	140	287	150	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü					
Uygulayıcı Birimler		Teknokent					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none"> • Yerel sanayi kuruluşlarına yönelik danışmanlık hizmetleri sunulacaktır. • Kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği esasları düzenlenecek ve desteklenecektir. • Kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirlikleri protokoller çerçevesinde yürütülecektir. • Teknoloji Transfer Ofisi'nde üniversite-sanayi işbirliği sonucunda ortaya çıkan fikri, sınai ve mülki haklar ile ilgili konularda araştırmacılara destek sağlanacaktır. • Ar-Ge proje pazarları oluşturulacaktır. 					
Etkililik		<ul style="list-style-type: none"> • Teknokentteki Firma Sayısı ile kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği ile yürütülen proje sayısı hedef değerlerine ulaşamamıştır. Bununla birlikte, Ülkemizde ilk tematik Tarım, Gıda ve Hayvancılık Teknokenti 2017 yılında üniversitemiz tarafından kurulmuş olup, performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. 					
Sürdürülebilirlik		<ul style="list-style-type: none"> • 2017 yılında gelişen teknokentler arasında birincilik ödülü alan Ankara Üniversitesi Teknokenti'nin ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin artırılması sağlanacaktır. 					

Tablo 54: Kamu, Özel Sektör ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği ile Yürütülen Proje Sayısı (2017)

	Proje Sayısı
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü	9
Biyoteknoloji Enstitüsü	8
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	8
Gıda Güvenliği Enstitüsü	4
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	2
Nükleer Bilimler Enstitüsü	3
Su Yönetimi Enstitüsü	1
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	1
Eczacılık Fakültesi	2
Eğitim Bilimleri Fakültesi	11
Fen Fakültesi	7
Güzel Sanatlar Fakültesi	1
Mühendislik Fakültesi	4
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	12
Veteriner Fakültesi	2
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	1
Deniz Arkeolojisi Uygulama ve Araştırma Merkezi	5
Deniz Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi	2
Dopingle Mücadele Uygulama ve Araştırma Merkezi	1
Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama Merkezi	6
Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	3
Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	4
Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi	4
Toplam	101

Kaynak: Birimler verisi

Tablo 55: Üniversite- Kamu, Özel Sektör ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği ile Gerçekleştirilen ve Üretime/Hizmete Dönüşen Proje Sayısı

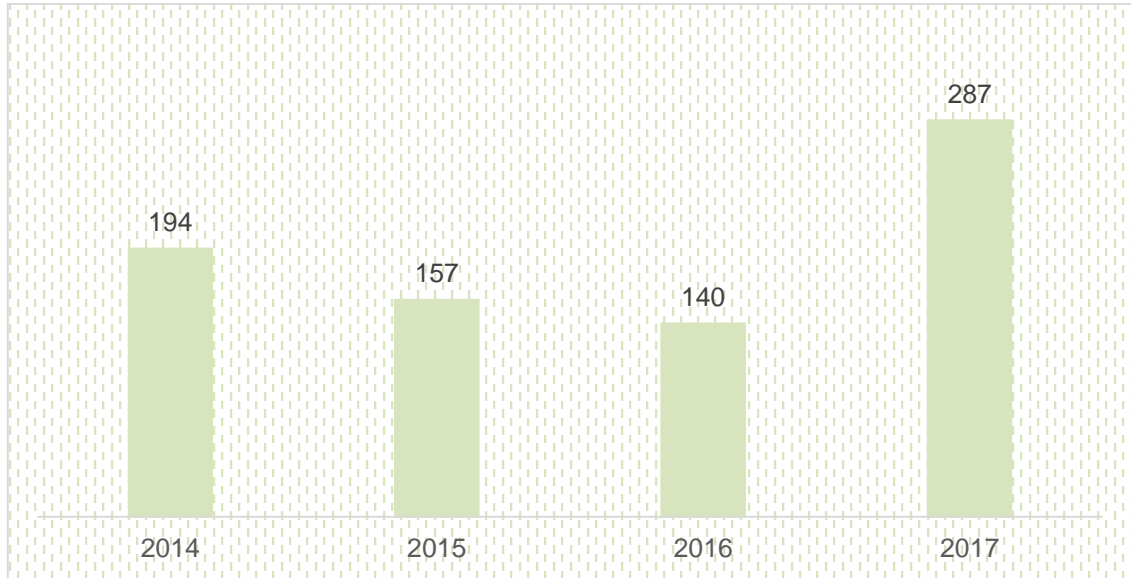
	2014	2015	2016	2017
Teknoloji Geliştirme Bölgesi (TEKNOPARK)	50	52	58	51
Kuluçka Firmaları (TTO)	3	4	13	-
Toplam	53	56	71	51

Kaynak: Birimler verisi

Tablo 56: Danışmanlık Hizmeti Sunulan Kamu, Özel Sektör ve Uluslararası Kuruluşların Sayısı

	2014	2015	2016	2017
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	163	133	113	224
Teknoloji Geliştirme Bölgesi (TEKNOPARK)	31	24	26	58
TÖMER	-	-	1	4
Sürekli Eğitim Merkezi	-	-	-	1
Toplam	194	157	140	287

Kaynak: Birimler verisi

**Grafik 45: Danışmanlık Hizmeti Sunulan Kamu, Özel Sektör ve Uluslararası Kuruluşların Sayıları**

Amaç 3		Toplumun Farklı Kesimleriyle İşbirliği İçinde Toplumsal Sorunlara Çözüm Üretmek					
Hedef 3.2		Farklı iletişim kanalları kullanılarak üniversitenin ürettiği bilgiyi topluma yaymak					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
3.2.1	Üniversite Basımevinde basılan kitap sayısı	160	163	86	121	250	Her yıl
3.2.2	Basılı/görsel materyal sayısı	866	361	1.678	1.704	750	Her yıl
3.2.3	Toplumsal bilgilendirme amaçlı toplantı sayısı	78	107	114	303	250	Her yıl
3.2.4	İnternet televizyonunun kurulması	-	✓	✓	✓	✓	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Bilgi Hizmetleri ve Yayınevi Koordinatörlüğü					
Uygulayıcı Birimler		İletişim Fakültesi, Basın Halkla İlişkiler Birimi, Basımevi Müdürlüğü, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none"> • İnternet televizyonu kurularak derslerin yanı sıra topluma yararlı olabilecek seminer, konferans vb. yayınlanacaktır. • Telif hakları dikkate alınarak uygun yayınlar e-kitap haline getirilecektir. • Radyo yayınlarında eğitim ve toplumsal bilgilendirme öğeleri içerilecektir. • Üniversitenin logosunu içeren basılı/görsel materyal bir kurul tarafından gözden geçirilerek yayınlanacaktır. • Çeşitli güncel ve toplum açısından önemli konularda yapılan çalışmalarla toplumun bilgilendirilmesine katkı sağlanacaktır. • Ankara Üniversitesinde yapılan araştırmaların tanıtımı yapılacaktır. • Ankara Üniversitesi araştırmacıları ve bilim insanları ile toplumun farklı kesimlerini güncel ve önemli konularda görüş alış verişini gerçekleştirmek üzere buluşturacak etkinlikler düzenlenecektir. • Matbaa ve yayınevi geliştirilerek basılı materyale öğrencilerin ve halkın erişimi artırılabilecektir. 					
Etkililik		<ul style="list-style-type: none"> • Üniversite Basımevinde basılan kitap sayısı hedef değerlerine ulaşamamıştır. Ancak, performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. 					
Sürdürülebilirlik		-					

Tablo 57: Toplumsal Bilgilendirme Amaçlı Düzenlenen Toplantı Sayısı (2017)

	Toplantı Sayısı
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	15
Gıda Güvenliği Enstitüsü	10
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	2
Diş Hekimliği Fakültesi	4
Eğitim Bilimleri Fakültesi	29
İletişim Fakültesi	1
Mühendislik Fakültesi	4
Sağlık Bilimleri Fakültesi	3
Siyasal Bilgiler Fakültesi	5
Tıp Fakültesi	2
Veteriner Fakültesi	22
Ziraat Fakültesi	1
Devlet Konservatuvarı	1
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	3
Kızılcahamam Meslek Yüksekokulu	2
Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi	3
Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi	122
Beyin Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	1
Çocuk ve Gençlik Edebiyatı Araştırma ve Uygulama Merkezi	2
Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi	14
Deniz Arkeolojisi Araştırma ve Uygulama Merkezi	1
Deniz Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi	3
Fikri ve Sınai Haklar Araştırma ve Uygulama Merkezi	6
Karşılaştırmalı Medeniyet ve Barış Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	3
Otizm Uygulama ve Araştırma Merkezi	7
Onkoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi	6
Orta Doğu Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	4
Ölçme ve Değerlendirme Araştırma ve Uygulama Merkezi	4
Özel Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi	6
Yer Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi	4
Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	7
Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi	6
Toplam	303

Kaynak: Birimler verisi



Amaç 3		Toplumun Farklı Kesimleriyle İşbirliği İçinde Toplumsal Sorunlara Çözüm Üretmek					
Hedef 3.3		Sosyal sorumluluk projeleri ve kültürel/sanatsal ve sportif etkinliklerle Ankara'nın sosyal yaşamına katkıda bulunmak					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
3.3.1	Kente katkı amaçlı düzenlenen bilimsel, sosyal, kültürel etkinliklerin sayısı	202	253	275	282	150	Her yıl
3.3.2	Üniversite bünyesinde kurulmuş/açılmış olan müze ve sergilere üniversite dışından gelen ziyaretçi sayısı	18.493	21.099	21.536	31.997	4.000	Her yıl
3.3.3	Üniversitemizce düzenlenen ya da düzenlenmesine katkı sağlanan bölgesel, ulusal ve uluslararası kültür, sanat organizasyonu sayısı	39	37	9	163	350	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı					
Uygulayıcı Birimler		Basın Halkla İlişkiler Birimi, Fakülteler, Araştırma Enstitüleri, Meslek Yüksekokulları					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none">• Üniversitenin kente yapabileceği Üniversitemize özgü katkıları belirlenecektir.• Ankara'ya ilişkin sorunların çözümüne yönelik bilimsel çalışmalar, uygulamalar ve toplumu bilgilendirme çalışmaları yapılacaktır.• Yerel yönetimlerle yerel hizmet planlaması, kentleşme ve göç konularında işbirliği yapılacak ve bu konularda danışmanlık hizmetleri sunulacaktır.• Müzeler oluşturularak kentin kültürel mirasının korunmasına katkı verilecektir.• Üniversitenin kültür, sanat ve spor etkinliklerine halkın katılımı özendirilecektir.• Üniversite sosyal etkinliklerinin tanıtımı yapılacaktır.• 7/24 Çağrı Merkezi toplumsal hizmet alanında da kullanılacaktır.					
Etkililik		<ul style="list-style-type: none">• Üniversitemizce düzenlenen ya da düzenlenmesine katkı sağlanan bölgesel, ulusal ve uluslararası kültür, sanat organizasyonu sayısında oldukça yüksek bir artış olmasına rağmen hedef değere ulaşamamıştır. Ancak, performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Sürdürülebilirlik		-					

Tablo 58: Kente Katkı Amaçlı Düzenlenen Bilimsel, Sosyal, Kültürel Etkinliklerin Sayısı (2017)

	Etkinlik Sayısı
Biyoteknoloji Enstitüsü	6
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	3
Gıda Güvenliği Enstitüsü	8
Kök Hücre Enstitüsü	1
Su Yönetimi Enstitüsü	1
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	1
Dış Hekimliği Fakültesi	1
Eczacılık Fakültesi	7
Eğitim Bilimleri Fakültesi	17
Fen Fakültesi	7
İletişim Fakültesi	2
Mühendislik Fakültesi	2
Sağlık Bilimleri Fakültesi	26
Tıp Fakültesi	2
Ziraat Fakültesi	2
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	2
Haymana Meslek Yüksekokulu	2
Kızılcahamam Meslek Yüksekokulu	2
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2
Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi	151
Çocuk ve Gençlik Edebiyatı Araştırma ve Uygulama Merkezi	4
Deniz Arkeolojisi Araştırma ve Uygulama Merkezi	1
Orta Doğu Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	7
Onkoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi	2
Ölçme ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	6
Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama Merkezi	1
Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	14
Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	2
Toplam	282

Kaynak: Birimler verisi

Tablo 59: Üniversite Bünyesinde Kurulmuş/Açılmış Olan Müze ve Sergilere Üniversite Dışından Gelen Ziyaretçi Sayısı

	2014	2015	2016	2017
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	900	-	-	-
Dil ve Tarih - Coğrafya Fakültesi	-	-	-	380
Diş Hekimliği Fakültesi	-	-	-	2.000
Eczacılık Fakültesi	-	-	-	107
Fen Fakültesi	7.062	9.627	13.732	1.090
Mühendislik Fakültesi	250	288	314	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi	50	45	40	170
Veteriner Fakültesi	4.806	4.202	4.045	3.899
Ziraat Fakültesi	5.425	6.937	3.405	4.811
Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi	-	-	-	8.709
Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	-	-	-	550
Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi	-	-	-	450
Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	-	-	-	1.100
Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi	-	-	-	150
Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi	-	-	-	8.581
Toplam	18.493	21.099	21.536	31.997

Kaynak: Birimler verisi



Tablo 60: Üniversitemizde Düzenlenen ya da Düzenlenmesine Katkı Sağlanan Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası Kültür, Sanat Organizasyonu Sayısı (2017)

	Organizasyon Sayısı
Biyoteknoloji Enstitüsü	1
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	5
Gıda Güvenliği Enstitüsü	10
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	2
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	47
Diş Hekimliği Fakültesi	3
Eğitim Bilimleri Fakültesi	17
Fen Fakültesi	2
İletişim Fakültesi	2
Tıp Fakültesi	45
Beypazarı Meslek Yüksek Okulu	1
Devlet Konservatuvarı	1
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek Okulu	2
Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi	2
Çocuk ve Gençlik Edebiyatı Araştırma ve Uygulama Merkezi	2
Orta Doğu Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	6
Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi	6
Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	4
Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	4
Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi	1
Toplam	163

Kaynak: Birimler verisi

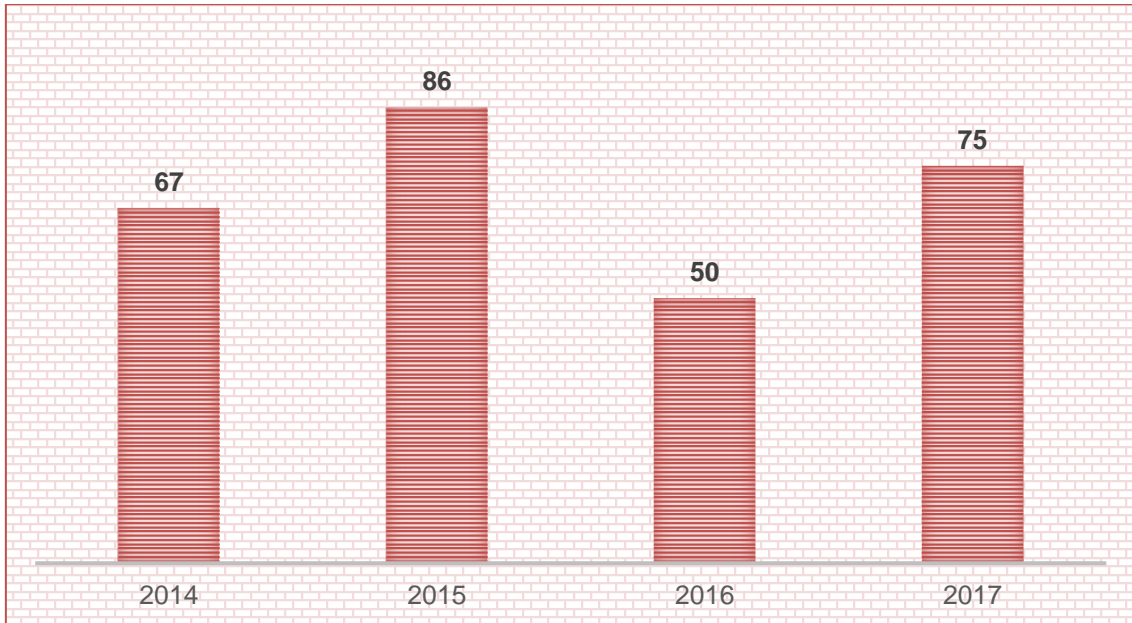


Amaç 3		Toplumun Farklı Kesimleriyle İşbirliği İçinde Toplumsal Sorunlara Çözüm Üretmek					
Hedef 3.4		Üniversitenin eğitim ve mal/hizmet üretme potansiyelini ekonominin ve toplumun yararına sunmak					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
3.4.1	Gerçekleştirilen yaşam boyu eğitim programı sayısı	67	86	50	75	80	Her yıl
3.4.2	Gerçekleştirilen yaşam boyu eğitime katılımcı sayısı	44.307	40.874	34.938	30.672	10.000	Her yıl
3.4.3	Yaşam boyu eğitim etkinliklerine katılanların memnuniyeti (%)	95	95	95	100	95	Her yıl
3.4.4	Üniversitenin tesislerinde geliştirilip halkın hizmetine sunulan tarımsal ve hayvansal ürün çeşidi	71	73	78	64	75	Her yıl
3.4.5	Veteriner polikliniklerine başvuru sayısı	13.548	13.403	11.798	19.788	6.500	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü					
Uygulayıcı Birimler		TÖMER, ANKÜSEM, ANKUZEM, Ziraat Fakültesi, Veteriner Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Dış Hekimliği Fakültesi, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none">• Araştırma ve Uygulama Merkezlerinin eğitim etkinlikleri ve projeleri geliştirilerek sürdürülecektir.• Yaşam boyu eğitim hizmeti sunan birimlerin fiziksel altyapısı geliştirilecektir.• Yeni eğitim alanlarına gereksinim doğuracak yeni yasal düzenlemeler konusunda kurumsal altyapı oluşturulacaktır.• Türkçe başta olmak üzere, dil eğitiminde ülke politikalarının belirleyiciliğinde etkin rol alınacaktır.• Özel eğitim etkinlikleri ilerletilecektir.• Halka sunulabilecek ürünlerin çeşitliliği artırılabilecektir.• Hayvan hastanesi yapılarak veterinerlik hizmetlerinin kapsamı geliştirilecek ve hizmetler iyileştirilecektir.					
Etkililik		-					
Sürdürülebilirlik		-					

Tablo 61: Gerçekleştirilen Yaşam Boyu Eğitim Programı Sayıları

	2014	2015	2016	2017
Sürekli Eğitim Merkezi	49	72	37	49
Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi	18	14	13	12
Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi	-	-	-	3
Deprem Araştırma ve Uygulama Merkezi	-	-	-	1
Beyin Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	-	-	-	1
Kalkınma Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	-	-	-	2
Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	-	-	-	7
Toplam	67	86	50	75

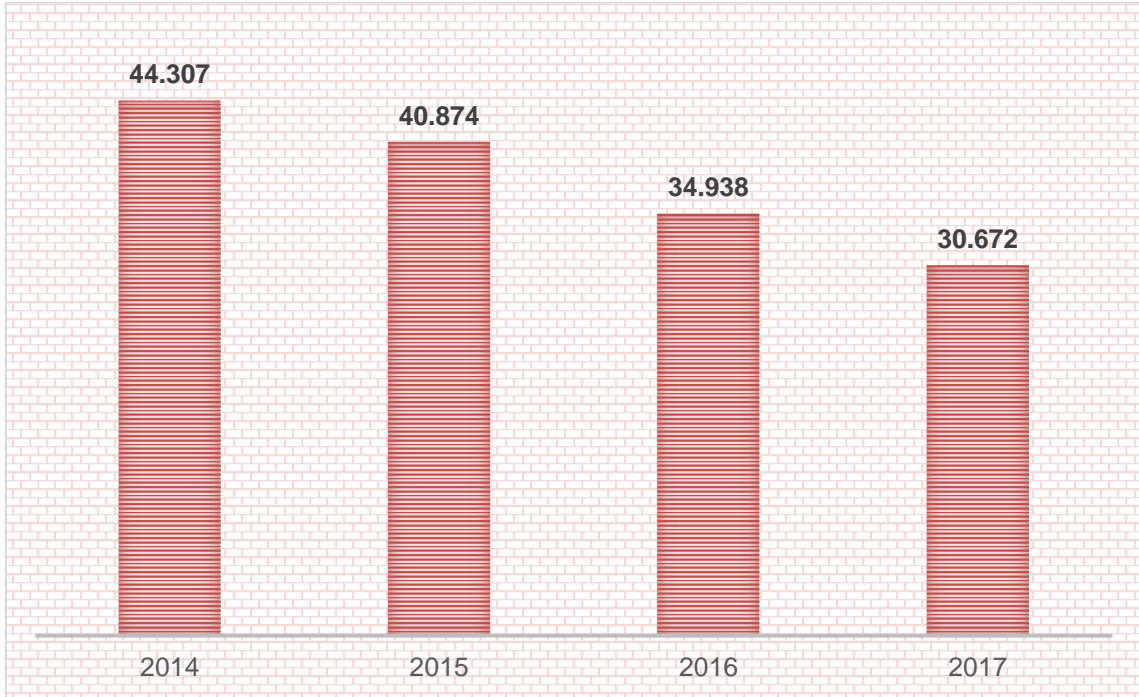
Kaynak: Birim verileri

**Grafik 46: Yaşam Boyu Eğitim Programı Sayıları**

Tablo 62: Merkezlerde Yürütülen Yaşam Boyu Öğretim Etkinliklerine Katılan Kişi Sayısı

	2014	2015	2016	2017
Sürekli Eğitim Merkezi	2.063	5.702	1.669	2.520
Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi	42.244	35.172	33.269	24.560
Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi	-	-	-	70
Deprem Araştırma ve Uygulama Merkezi	-	-	-	100
Beyin Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	-	-	-	150
Kalkınma Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	-	-	-	50
Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	-	-	-	3.222
Toplam	44.307	40.874	34.938	30.672

Kaynak: Birim verileri



Grafik 47: Yaşam Boyu Eğitimlere Katılımcı Sayıları



Amaç 4		Ulusal ve Uluslararası Yeterliliğini Sağlamış Kurumsal Yapılanması ile Hasta Memnuniyetini Öne Çıkararak ve Üçüncü Basamak Üst Düzey Merkezler Kurarak Etkin Sağlık Hizmetleri Sunmak					
Hedef 4.1		Sağlık hizmetleri sunumunda değişen talep koşulları çerçevesinde ulusal ve uluslararası yeterliklere sahip, hasta memnuniyetini ön plana alan sağlık kurumu kimliğini sürdürmek					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
4.1.1	Hastanelerde hizmet sunumunda paket sistemine geçen birim sayısı	5	2	2	2	30	Her yıl
4.1.2	Akreditasyon çalışmaları tamamlanma oranı (%)	-	-	-	77,5	100	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Hastaneler Başhekimliği					
Uygulayıcı Birimler		Tıp Fakültesi					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none">Hizmet sunumunda paket sistemi uygulamasına geçilecektir.İbn-i Sina ve Cebeci Hastanelerinin tam teşekküllü (daha fazla birim) yapıya kavuşması sağlanacaktır.İbn-i Sina ve Cebeci Hastanelerinin akreditasyon çalışmalarına devam edilecektir.Tam teşekküllü 1.000 yataklı yeni hastane yapılmasına yönelik etüt proje çalışmaları tamamlanacaktır.Hastane acil servisleri yeniden yapılandırılacaktır.“Gün hastaneleri” yapılması konusunda fizibilite çalışmaları yapılacaktır.Hastane otomasyonu ve randevu sistemi geliştirilerek bürokratik işlemler azaltılacak ve hastane işlemleri hızlandırılacaktır.Hastaların yatış sürelerinin ideal düzeylere çekilmesi için gereken önlemler alınacaktır.Bir bölge hastanesi olması nedeniyle kent dışından gelen hasta ve hasta yakınları için tedavi sürecinde ve sonrası yararlanabilecekleri olanaklar sağlanacaktır (konaklama seçenekleri sunulması gibi).Hastaların gereksinim duydukları konularda düzenli olarak toplantı ve seminerler düzenlenecektir.Tüm hastanelerde kullanılan cihazlar için kalibrasyon ünitesi faaliyete geçirilecektir.Ambulans hizmetleri geliştirilecektir.Yoğun bakım üniteleri Sağlık Bakanlığı standartları doğrultusunda iyileştirilecektir.Hasta dosyaları arşiv sistemi geliştirilecektir.Hastanelerde poliklinik randevularının online ve telefonla verilmesi sağlanacaktır.Laboratuvar sonuçlarına şifre ile online erişim sağlanacak, hasta durumu ile ilgili kısa mesaj hizmeti verilecektir.					
Etkililik		<ul style="list-style-type: none">Akreditasyon çalışmaları tamamlanma oranı hedef değerine yaklaşılmıştır. Üniversitemiz hastanelerinin akreditasyonu için çalışmalar yoğunlaşmış olup, yeni laboratuvar ve kliniklerin akreditasyonuna yönelik dış değerlendirmeler yapılmıştır.Hastanelerde hizmet sunumunda paket sistemine geçen birim sayısı hedef değerlerine ulaşamamıştır. Hastane yönetiminde gelir-gider maliyetleri göz önüne alınarak Kardiyoloji ile Kalp-Damar Cerrahisi bölümlerinde yapılan hizmetler paket dahilinde alınmakta, diğer hizmetler SUT üzerinde belirlenen hizmet bedelleri üzerinden takip edilmektedir. Bu nedenle hedef değerine ilişkin güncelleme ihtiyacı vardır.					
Sürdürülebilirlik		-					

Amaç 4		Ulusal ve Uluslararası Yeterliliğini Sağlamış Kurumsal Yapılanması ile Hasta Memnuniyetini Öne Çıkararak ve Üçüncü Basamak Üst Düzey Merkezler Kurarak Etkin Sağlık Hizmetleri Sunmak					
Hedef 4.2		Demografik yapıdaki değişimle birlikte, teknolojiadaki değişimleri de kavrayacak şekilde gelişmelere uygun yeni üst düzey merkezler kurmak ve mevcut merkezleri iyileştirmek					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
4.2.1	Tedavi, rehabilitasyon ve bakım merkezi sayısı	8	8	8	6	10	Her yıl
4.2.2	Merkezlerde bakılan hasta sayısı	10.896	11.694	12.630	14.673	15.000	Her yıl
4.2.3	Altyapısı iyileştirilen tanı, tedavi merkezi sayısı	4	2	19	3	20	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Hastaneler Başhekimliği					
Uygulayıcı Birimler		Tıp Fakültesi					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none"> • Kronik hastalıklarla etkin mücadeleye yönelik tedavi, rehabilitasyon ve bakım hizmeti için yeni merkezler kurulacaktır. • Gelecekte ön plana çıkacak sağlık alanları belirlenecek ve bu alanlara yönelik merkezlerin kurulması ya da geliştirilmesi sağlanacak (Transplantasyon, Geriatri, Kök Hücre, Travma, Onkoloji, Moleküler Tanı Yöntemleri, Nano Teknoloji, Genetik Laboratuvarı, Kronik Hastalıklar Tanı ve Tedavi Merkezi gibi). • Artan hizmet talebi ile birlikte hizmetin gerektirdiği ileri teknolojiye sahip yeni tedavi merkezleri kurulacak, mevcut merkezler ise geliştirilecektir. • Kurulan merkezlerin, başarılı öğretim üyelerinin çalışmalarının hastane içinde ve dışında tanıtılması sağlanacaktır. 					
Etkililik		<ul style="list-style-type: none"> • Tedavi, rehabilitasyon ve bakım merkezi sayısında hedef değere ulaşamamıştır. Diğer taraftan Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi'nin verilerini güncellemesi sonucu merkez sayısında azalma görülmektedir. • Altyapısı iyileştirilen tanı, tedavi merkezi sayısında 2016 yılında hedefe oldukça yaklaşmış ancak 2017 yılında bütçe kısıtı nedeniyle hedef değerini çok altında gerçekleştirmiştir. 					
Sürdürülebilirlik		<ul style="list-style-type: none"> • Tedavi, rehabilitasyon ve bakım merkezi sayısı ve altyapısı iyileştirilen tanı, tedavi merkezi sayısı hedef değerlerine ulaşamama riski bulunmaktadır. 					



Tablo 63: Tedavi, Rehabilitasyon ve Bakım Merkezi Sayıları

	2014	2015	2016	2017
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	3	3	3	3
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	5	5	5	3*
Toplam	8	8	8	6

Kaynak: Hastaneler Başhekimliği verisi

*Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi verisi ile tedavi, rehabilitasyon ve bakım merkezleri bilgisi güncellenmiştir. Araştırma ve uygulama merkezleri dahil edilmemiştir.

İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi: (Bakanlıktan ayrıca ruhsat alınarak hizmet veren merkezler)

- 1-) Terapötik Aferez Merkezi
- 2-) Hemodiyaliz Ünitesi
- 3-) Organ Nakli Koordinasyon Birimi

Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi

- 1-) Üremeye Yardımcı Tanı ve Tedavi Merkezi
- 2-) Erişkin Hematoloji Kemik İliği Nakli Merkezi
- 3-) Pediyatrik Hematoloji Kemik İliği Nakli Merkezi

Tablo 64: Merkezlerde Bakılan Hasta Sayıları

	2014	2015	2016	2017
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	1.894	1.894	2.062	4.146
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	9.002	9.800	10.568	10.527
Toplam	10.896	11.694	12.630	14.673

Kaynak: Hastaneler Başhekimliği verisi

Tablo 65: Merkezlerde Bakılan Hasta Sayıları (Hastane Birimleri) (2017)

		Merkezlerde Bakılan Hasta Sayısı
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	Terapötik Aferez Merkezi	2.187
	Hemodiyaliz Ünitesi	1.878
	Organ Nakli Koordinasyon Birimi	81
	Toplam	4.146
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	Toplam	10.527
Toplam		14.673

Kaynak: Hastaneler Başhekimliği verisi

Tablo 66: Altyapısı İyileştirilen Tanı, Tedavi Merkezi Sayıları

	2014	2015	2016	2017
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	3	-	5	-
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	1	2	14	3
Toplam	4	2	19	3

Kaynak: Hastaneler Başhekimliği verisi

Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi'nde Altyapısı İyileştirilen Merkezler:

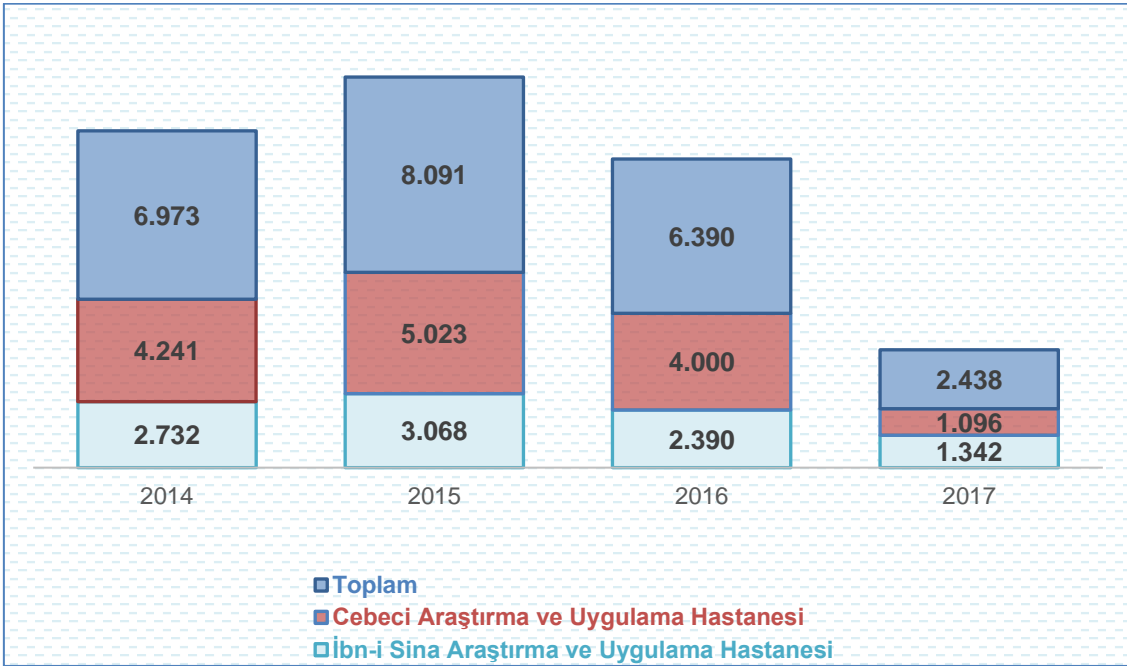
- 1-) Kalp Merkezi
- 2-) Aile Hekimliği
- 3-) Ruh Sağlığı ve Hastalıkları AD

Amaç 4		Ulusal ve Uluslararası Yeterliliğini Sağlamış Kurumsal Yapılanması ile Hasta Memnuniyetini Öne Çıkaran ve Üçüncü Basamak Üst Düzey Merkezler Kurarak Etkin Sağlık Hizmetleri Sunmak					
Hedef 4.3		Kurumsal yapılanmayı güçlendirip çeşitli ülkelerle yapılacak işbirlikleri ile sağlık turizmini geliştirmek					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
4.3.1	Yurt dışından gelen hasta sayısı	6.973	8.091	6.390	2.438	50.000	Her yıl
4.3.2	Sağlık turizmi amacıyla işbirliği yapılan kurum sayısı	-	-	-	-	10	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Hastaneler Başhekimliği					
Uygulayıcı Birimler		Tıp Fakültesi					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none"> Sağlık turizmine yönelik kurumsal yapı hastane yönetimi içinde kurulacaktır. Yurt dışında üniversite hastanelerinin sunduğu hizmetlerin tanıtımı yapılacaktır. Yurt dışı sağlık sigortası şirketleriyle anlaşmalar yapılacaktır. Sağlık turizmi amacıyla işbirliklerini geliştirmeye yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir. 					
Etkililik		<ul style="list-style-type: none"> Sağlık turizmine ilişkin hedef değerlere ulaşamamıştır. Sağlık Turizmi Kanun taslağının yürürlüğe girmemiş olması nedeniyle işbirliği imkanları geliştirilememiştir. Hedef değerlerde güncelleme ihtiyacı doğmuştur. 					
Sürdürülebilirlik		<ul style="list-style-type: none"> Ülkemize gelen sağlık turisti sayılarındaki düşüş nedeniyle hedef değerlere ulaşamama riski bulunmaktadır. 					

Tablo 67: Yurt Dışından Gelen Hasta Sayıları

	2014	2015	2016	2017
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	2.732	3.068	2.390	1.342
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	4.241	5.023	4.000	1.096
Toplam	6.973	8.091	6.390	2.438

Kaynak: Hastaneler Başhekimliği verisi



Grafik 48: Yurt Dışından Gelen Hasta Sayıları

Amaç 4		Ulusal ve Uluslararası Yeterliliğini Sağlamış Kurumsal Yapılanması ile Hasta Memnuniyetini Öne Çıkaran ve Üçüncü Basamak Üst Düzey Merkezler Kurarak Etkin Sağlık Hizmetleri Sunmak					
Hedef 4.4		Diş Hekimliği Fakültesini hastanesi ile birlikte tam teşekküllü bir yapıya ulaştırmak					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
4.4.1	Bir yılda hizmet sunulan toplam hasta sayısı	54.620	54.565	50.663	48.685	150.000	Her yıl
4.4.2	Diş hekimliği hizmetlerinden hasta memnuniyet oranı (%)	80	80	80	55,87	95	Her yıl
4.4.3	Akreditasyon çalışmalarını tamamlama oranı (%)	-	-	-	-	100	Her yıl
4.4.4	Geliştirilen toplam tanı, tedavi merkezi sayısı	8	8	9	9	6	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Diş Hekimliği Fakültesi					
Uygulayıcı Birimler		Diş Hekimliği Fakültesi					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none"> • Diş Hekimliği Fakültesi fiziki ve teknik kapasitesiyle günümüz koşullarına hizmet edebilecek yeni bir binaya kavuşturulacaktır. • Diş hekimliği, alanında günümüzde kabul gören eğitim modellerini inceleyerek kendini yeni sistemlere uyumlandıracak, bu alanda ulusal ve uluslararası düzeyde akreditasyon veren kurumlarca kabul edilebilir bir yapıya kavuşturulacaktır. • Yardımcı personel eğitimi kapsamında uzaktan eğitim programları hazırlayarak, ilgili yasa ile bu alanda sertifika programları ile istihdam edilmiş bireylere hem lisans tamamlama olanağı verecek, hem de yaşam boyu öğrenme ilkesine alanında katkıda bulunacaktır. Bu amaçla, diş hekimliği malzeme ve teknolojilerini geliştirebilecek teknopark yatırımlarına destek sağlanacaktır. • Diş hekimliği sağlık hizmetleri sunumu, modern araç-gereçler kullanılarak tüm uzmanlık alanlarında ve bütün basamaklarda sağlık hizmetlerini verecek şekilde sağlanacaktır. • Yeni yapılacak binada anabilim dalı kliniklerine ek olarak entegre klinik, mahkum kliniği, acil kliniği, engelli kliniği gibi özel durumu olan bireylere hizmet veren alanlar oluşturulacaktır. • Orofasiyal ağrı kliniği, ağız kokusu tanı ve tedavi merkezi, implantoloji merkezi, gerodontoloji merkezi gibi bazı spesifik uygulama alanlarına hizmet verecek ve alanlarında birimler kurulacaktır. • Sağlık turizmi alanında üniversite paydaşları ile işbirliği yapılacak, diş hekimliği alanında da hizmet verilecektir. 					
Etkililik		<ul style="list-style-type: none"> • Diş hekimliği hizmetlerinden hasta memnuniyet oranı ve bir yılda hizmet sunulan toplam hasta sayısı hedef değerlerine ulaşamamıştır. Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi inşaatı planlanandan uzun sürmüş ve 2018 yılında tamamlanması hedeflenmektedir. 					
Sürdürülebilirlik		<ul style="list-style-type: none"> • Diş Hekimliği Uygulama Hastanesinin tam teşekküllü hizmet vermeye başlaması durumunda rakamlarda artış beklenmektedir. 					

Tablo 68: Diş Hekimliği Fakültesi Geliştirilen Tanı, Tedavi Merkezleri (2017)

1	Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi Anabilim Dalı Kliniği
2	Diş Hastalıkları ve Tedavisi Anabilim Dalı Kliniği
3	Endodonti Anabilim Dalı Kliniği
4	Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi Anabilim Dalı Kliniği
5	Ortodonti Anabilim Dalı Kliniği
6	Pedodonti Anabilim Dalı Kliniği
7	Periodontoloji Anabilim Dalı Kliniği
8	Protetik Diş Tedavisi Anabilim Dalı Kliniği
9	Entegre Klinik

Kaynak: Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlığı verisi

Amaç 4		Ulusal ve Uluslararası Yeterliliğini Sağlamış Kurumsal Yapılanması ile Hasta Memnuniyetini Öne Çıkaran ve Üçüncü Basamak Üst Düzey Merkezler Kurarak Etkin Sağlık Hizmetleri Sunmak					
Hedef 4.5		Hastanelerin hizmet sunumunda yönetsel etkinliği sağlamaya yönelik olarak kurumsal altyapıyı güçlendirmek					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
4.5.1	Hastane yönetimi ve hizmet sunumuna ilişkin gözden geçirme çalışmasının tamamlanması	1	-	-	-	✓	Her yıl
4.5.2	Hastane yönetim sisteminin yeniden yapılandırılması	2	2	3	2	✓	Her yıl
4.5.3	Bilgi yönetim sisteminin yeni yazılımlarla geliştirilmesi	-	-	1	1	✓	Her yıl
4.5.4	Çalışan memnuniyet oranı	-	-	-	-	-	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Hastaneler Başhekimliği					
Uygulayıcı Birimler							
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none"> • Yönetim sisteminin hizmet sunumunda ve kaynak kullanımında etkinliği sağlamaya yönelik hastane yönetim sistemi üzerinde çalışmalar yapılacak ve pilot uygulamalarla iki yıl içinde yeni sistem uygulamaya konacaktır. • Hastane yönetimi ve hizmet sunumuna ilişkin kapsamlı bir gözden geçirme çalışması yapılacaktır. • Bütünleşik hastane yönetim ve hizmet sunum bilgi sistem altyapısı geliştirilecektir. • Hizmet sunumunda etkinliği artırmaya yönelik olarak iş süreçlerinin analizlerine dayalı personel görevlendirme sistemi kurulacaktır. • Birimlerin hizmet sunum esnekliklerinin artırılmasıyla birlikte hesap verme sorumlulukları daha sistematik hale getirilecektir. • Performans dağıtım sistemi etkinliği ve rekabeti artırmaya yönelik iyileştirilecektir. • Hastanelerde sağlık hizmet sunum maliyetlerinin diğer üniversitelere örnek olacak şekilde bütünsel olarak hesaplanmasına yönelik SUT ve tam maliyetlendirme çalışmaları geliştirilecektir. • Maliyet analizi çalışmaları kurumsallaştırılacak ve analiz sonuçları karar süreçlerine yansıtılacaktır. • Sağlık personeline yönelik şiddetin önlenmesi için gerekli önlemler alınacaktır. 					
Etkililik		• Performans göstergelerinin 2018 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.					
Sürdürülebilirlik		-					



Hastane Yönetim Sisteminin Yeniden Yapılandırılması

Hastaneler Başhekimliğine bağlı olarak yürütülmekte olan hastane kalite çalışmalarının daha etkin ve verimli sürdürülebilmesi amacıyla Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği ile İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği'ne bağlı ayrı kalite birimleri oluşturulmuştur.

Kaynak: Hastaneler Başhekimliği verisi

Bilgi Yönetim Sisteminin Yeni Yazılımlarla Geliştirilmesi

Bilimsel Araştırma Projesi (BAP) kapsamında, Hastane Bilgi Yönetim Sistemi (HBYS) geliştirme çalışmaları başlamıştır. Oracle Forms ortamından java platformuna geçiş çalışmaları sürdürülmektedir.

Kaynak: Hastaneler Başhekimliği verisi

Amaç 5		Üniversitenin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların Gereksinimlerini Karşılama ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek					
Hedef 5.1		Yerleşkelerin fiziksel, mekânsal, teknolojik altyapı ve güvenlik eksikliklerini gidermek					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
5.1.1	Yenilenen ya da onarılan birim sayısı	74	107	115	141	200	Her yıl
5.1.2	Kongre merkezi tamamlanma oranı	-	-	-	-	100	Her yıl
5.1.3	Toplam ofis sayısı	4.433	4.592	4.794	4.750	6.000	Her yıl
5.1.4	Karşılaşılan güvenlik sorunu sayısı	614	589	382	534	30	Her yıl
5.1.5	Fiziki altyapıdan memnuniyet oranı	-	-	-	3,2/5	3,5/5	Her yıl
5.1.6	Yaşam alanında kablosuz ağ erişim oranı (%)	48	53	72	89	100	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Taşınmaz Geliştirme ve Yapı İşleri Koordinatörlüğü					
Uygulayıcı Birimler		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Fakülteler, Araştırma Enstitüleri, Yüksekokul, Meslek Yüksekokulları, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none"> Binaları yürürlükteki yasal düzenlemelere (yangın, deprem, kentsel dönüşüm, engelli erişimi, enerji kullanımı yönetmelikleri) uygun hale getirilecektir. Yerleşkeler, engellilerin rahatça hareket edebileceği şekilde düzenlenecektir. Tarihi binaların bakım ve onarımları uygun restorasyon çalışmaları ile tamamlanacaktır. Tüm yerleşkelerde kablolü-kablosuz internete erişim sağlanacaktır. Nizamiyelerin standartları (fiziksel alanı ve altyapıları) yeterli düzeye yükseltilecektir. Yaya ve araç yolları, kaldırımlar, işaret levhaları ve ışıklandırma iyileştirilecektir. Üniversitemizin web sitesinde tüm yerleşkelerin bölümleri, olanakları, personel bilgileri, yerleşim planı, hizmetleri sanal ortamda oluşturulacaktır. Üniversitemizde tüm birimlerin yararlanabileceği bir kongre merkezi yapılacaktır. Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesinin sosyal ve fiziki olanakları geliştirilecektir. 					
Etkililik		<ul style="list-style-type: none"> Yerleşkelerin altyapısına ilişkin hedef değerlere yaklaşılmıştır. Kongre merkezi tamamlanma oranı ise gerçekleşmemiştir. Hedef değer in güncellenmesine ihtiyaç duyulmaktadır. 					
Sürdürülebilirlik		-					

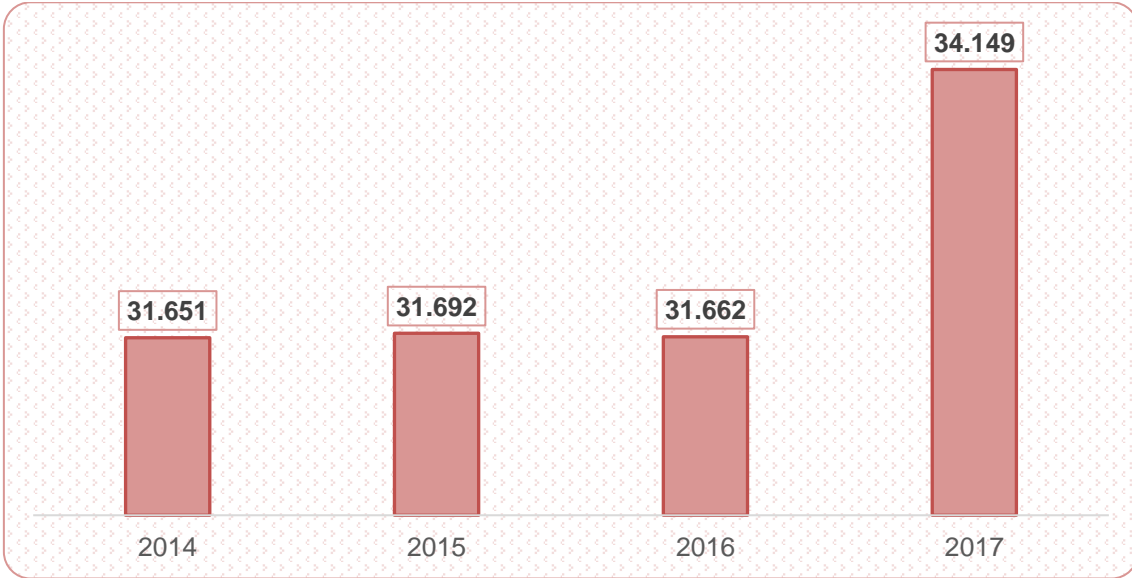


Amaç 5		Üniversitenin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların Gereksinimlerini Karşılama ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek					
Hedef 5.2		Yerleşkelerde öğrencilerin temel gereksinimlerinin (barınma, beslenme, sağlık, ulaşım vb.) giderilmesine katkıda bulunmak					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
5.2.1	Barınma olanağı sağlanan öğrenci sayısı	2.147	2.141	2.101	2.511	2.500	Her yıl
5.2.2	Yemek hizmetlerinden memnuniyet oranı	-	-	-	2,4/5	4,0/5	Her yıl
5.2.3	Ulaşım memnuniyet oranı	-	-	-	2,2/5	3,0/5	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Öğrenci ve Bilişim Koordinatörlüğü					
Uygulayıcı Birimler		Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none">• Yurtların kapasitesi artırılabilecektir.• Yurtların hizmet sunum standartları yükseltilecektir.• Yemekhaneler ve yemeğin niteliği iyileştirilecektir.• Öğrencilere sunulan sağlık hizmetleri iyileştirilecektir.					
Etkililik		<ul style="list-style-type: none">• Barınma olanağı sağlanan öğrenci sayısı hedef değerine ulaşılmıştır.• Yemek ve ulaşım hizmetleri memnuniyet oranlarına ulaşmak için gerekli çalışmalar yapılacaktır.					
Sürdürülebilirlik		-					

Tablo 69: İl Dışından Gelen Toplam Öğrenci Sayıları

	2014	2015	2016	2017
Ön Lisans	2.337	2.467	2.794	3.426
Lisans	27.192	26.646	26.168	27.032
Yüksek Lisans	1.539	1.913	2.046	2.442
Doktora	583	666	654	1.249
Toplam	31.651	31.692	31.662	34.149

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Enstitü Müdürlükleri



Grafik 49: İl Dışından Gelen Toplam Öğrenci Sayıları

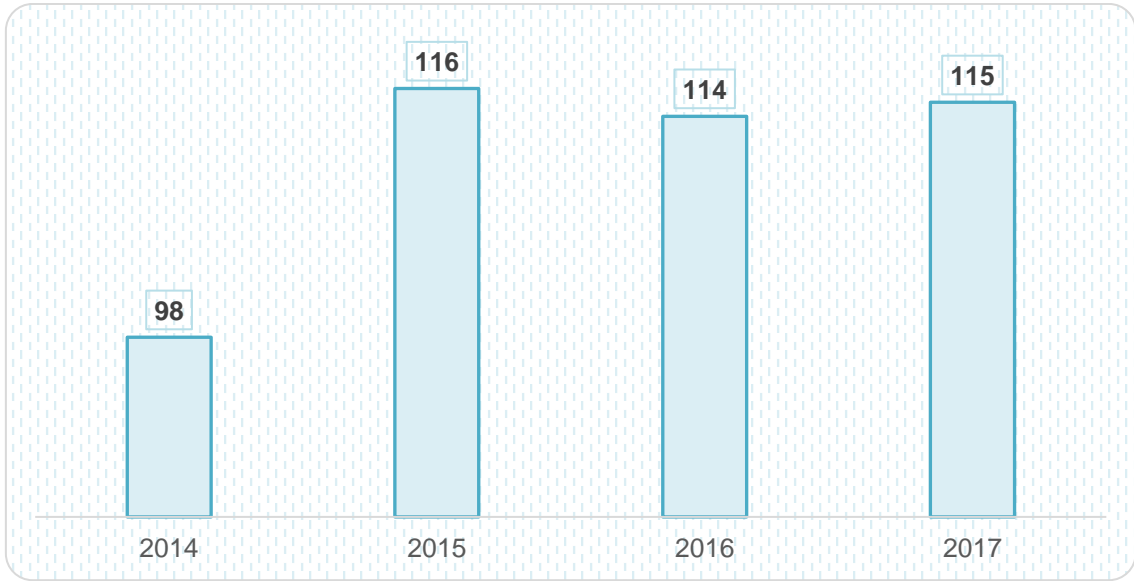


Amaç 5		Üniversitenin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların Gereksinimlerini Karşılama ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek					
Hedef 5.3		Yerleşkelerdeki sosyal yaşam olanaklarını geliştirmek					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
5.3.1	Sosyal mekan (spor alanı, kantin, kafeterya, sinema, tiyatro, konser salonu) sayısı	98	116	114	115	125	Her yıl
5.3.2	Yerleşkelerde düzenlenen etkinlik sayısı	87	109	101	64	150	Her yıl
5.3.3	Sosyal olanaklardan memnuniyet oranı				3,2/5	3,5/5	Her yıl
5.3.4	Aktif olarak çalışan öğrenci kulüp sayısı	126	176	180	101	320	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı,					
Uygulayıcı Birimler		Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none">Akademik ve idari personel ile öğrenci ve mezunların kullanabileceği sosyal mekanlar artırılacaktır.İlgili birimlerde sergi, konser, tiyatro salonları, sanat atölyesi, müze gibi sosyal olanaklar geliştirilecek ve bu olanaklardan tüm öğrencilerin ve personelin yararlanması sağlanacaktır.Spor tesislerinin sayı ve nitelikleri iyileştirilecektir.Personel çocukları için kreş ve anaokulu yapılacak ve akademik personel çocukları için kısa süreli gündüz bakım ortamı sağlanacaktır.Üyelik sistemi ile sosyal yaşam olanakları kente açılacaktır.Öğrencilerin sosyal, kültürel, sportif, sanatsal gelişim gereksinimleri belirlenecek ve öncelikli alanlara ağırlık verilecektir.Öğrenci kulüplerine ayrılan mekanlar geliştirilecektir.Öğrenci kulüp ve topluluklarına maddi destek sağlanacak ve yeni öğrenci kulüplerinin kurulması özendirilecektir.					
Etkililik		Yerleşkelerdeki sosyal yaşam olanakları hedef değerlerine yaklaşmıştır.					
Sürdürülebilirlik		-					

Tablo 70: Sosyal Mekân (Spor Alanı, Kantin, Kafeterya, Sinema, Tiyatro, Konser Salonu) Sayıları

	2014	2015	2016	2017
Kantin/Kafeteryalar	53	63	55	57
Restoran	7	6	4	4
Sinema Salonu	3	3	3	3
Tiyatro Salonu	1	1	1	2
Konser Salonu	1	1	1	1
Kapalı Spor Tesisi	15	17	21	20
Açık Spor Tesisi	18	25	27	26
Çok Amaçlı Salon	-	-	1	1
Çok Amaçlı Tesis	-	-	1	1
Toplam	98	116	114	115

Kaynak: Birimler verisi



Grafik 50: Sosyal Mekân Sayıları

Amaç 5		Üniversitenin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların Gereksinimlerini Karşılama ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek					
Hedef 5.4		Bütün yerleşkelerde öğrenci, akademisyen ve diğer yararlanıcıların akademik yayınlara erişimini sağlamak					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
5.4.1	Kütüphanelerden yararlanan sayısı (üye)	21.718	25.793	29.317	20.423	80.000	Her yıl
5.4.2	Ankara Üniversitesi personeli dışında kütüphanelere üye olanların sayısı	348	665	711	401	250.000	Her yıl
5.4.3	Erişilen elektronik veri tabanı sayısı	88	90	94	97	80	Her yıl
5.4.4	Kütüphanelerden memnuniyet oranı	-	-	-	3,8/5	3,5/5	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Bilgi Hizmetleri ve Yayınevi Koordinatörlüğü					
Uygulayıcı Birimler		Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none"> Kütüphanelerinin 7/18 hizmet vermesi sağlanacaktır. Tüm öğrencilerin her kütüphaneden yararlanmasına olanak verilecektir. Kütüphanelerin teknolojik altyapıları geliştirilecektir. Görsel-işitsel kütüphane odaları oluşturulacaktır. Kütüphane olanakları üyelik sistemi ile kente açılacaktır. Elektronik bir ağ sistemi ile kütüphaneler arası kaynak sistemi kurularak, her kütüphaneden bir diğerindeki kaynaklara ulaşılmasına olanak verilecektir. Günde 24 saat hizmet verebilecek, üniversitenin bütününün ve çevre halkın yararlanabileceği merkezi bir kütüphane projelendirilecektir. Elektronik yayınların sayısı artırılacak ve online kütüphanecilik hizmetleri geliştirilecektir. Kütüphanelerde Braille Alfabesiyle yazılmış ve sesli kitap sayısı artırılacaktır. 					
Etkililik		<ul style="list-style-type: none"> Kütüphanelerden yararlanan sayısı (üye) ve Ankara Üniversitesi personeli dışında kütüphanelere üye sayısı hedef değeri oldukça büyük bir sapma göstermiştir. Yeni kütüphane otomasyon programına geçiş yapılması ve eski üyeliklerin sıfırlanması, ayrıca kişisel üyeliklerden kurumsal üyeliklere dönülmesi, güvenlik nedeniyle dışarıdan kişilerin alınmaması nedeniyle hedef değerlerin güncellenmesi ihtiyacı doğmuştur. 					
Sürdürülebilirlik		-					

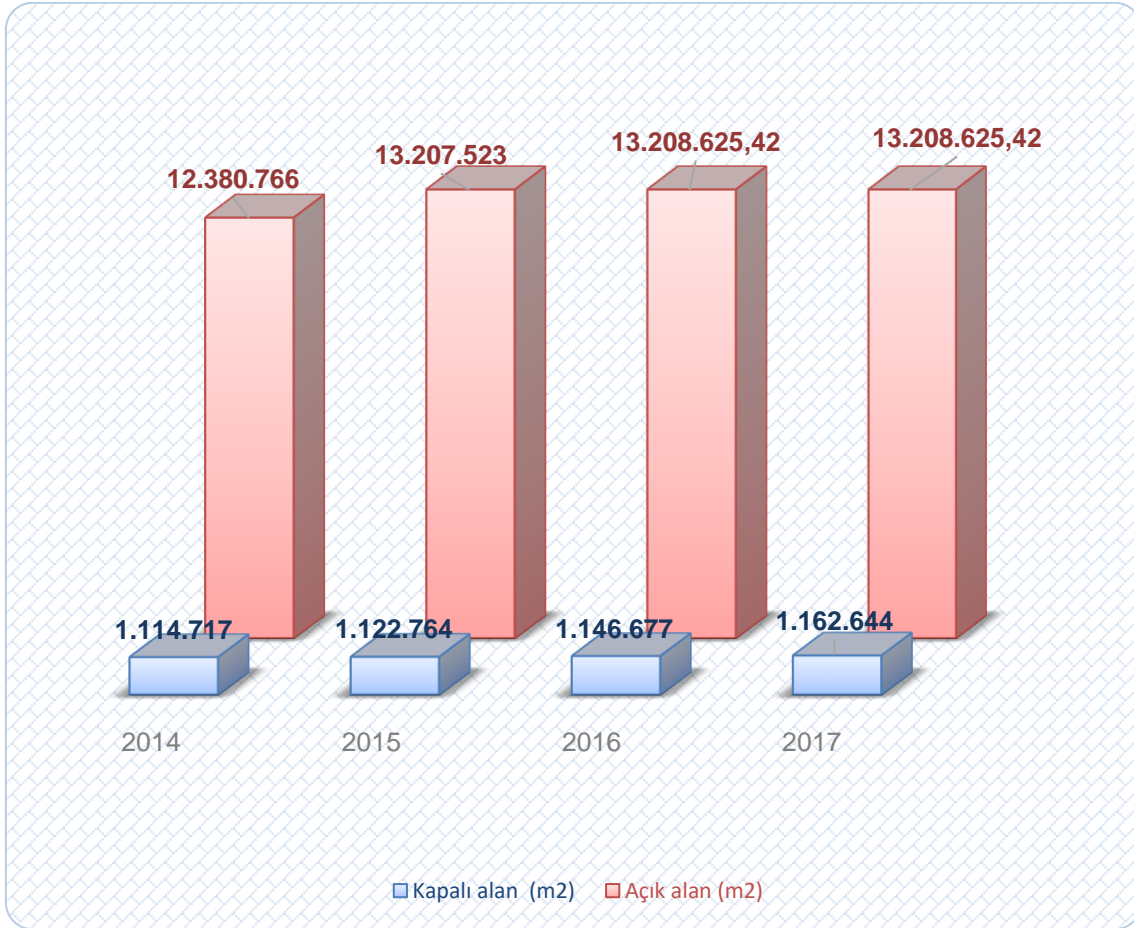


Amaç 5		Üniversitenin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların Gereksinimlerini Karşılama ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek					
Hedef 5.5		Çevreye duyarlı yerleşkeler oluşturmak					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
5.5.1	Açık alan/ kapalı alan oranı	11,1	11,8	11,5	11,4	10	Her yıl
5.5.2	Dikilen ağaç sayısı	3.160	2.466	4.071	1.588	2.000	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Çevre Planlama ve Geliştirme Koordinatörlüğü					
Uygulayıcı Birimler		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none">• Var olan yeşil alanlar korunacak ve yeni yeşil alanlar oluşturulacaktır.• Ağaçlandırma çalışmaları hızlandırılacaktır.• Atık su arıtma tesisleri kurulacaktır.• Üniversite içi atık toplama merkezleri oluşturulacaktır.• Birimlerin ürettiği tıbbi, kimyasal ve biyolojik atıklar uygun biçimde ortadan kaldırılacaktır.• Atıkların kullanımı ile ilgili planlama yapılacak uygun sistemler geliştirilecektir.• Olanaklar ölçüsünde yenilenebilir enerji kaynakları kullanılacaktır.• Tasarruflu enerji kullanımına özen gösterilecektir.• Çevre bilincinin artırılmasına yönelik eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır.					
Etkililik		<ul style="list-style-type: none">• Dikilen ağaç sayısı ve açık/kapalı alan oranında hedef değerlere yaklaşılmıştır. Performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
Sürdürülebilirlik		-					

Tablo 71: Üniversite Açık Alan/Kapalı Alan Oranları

	2014	2015	2016	2017
Açık alan (m ²)	12.380.766	13.207.523	13.208.625,42	13.208.625,42
Kapalı alan (m ²)	1.114.717	1.122.764	1.146.677	1.162.644
Açık alan/kapalı alan oranı	11,1	11,8	11,5	11,4

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı verisi



Grafik 51: Üniversite Açık Alanları ve Kapalı Alanları (m²)

Amaç 6		Üniversitenin Değişen Koşullara Uyumunu Sağlayacak, Amaç ve Hedeflerini Yaşama Geçirecek Kurumsal Yapıyı Geliştirmek					
Hedef 6.1		Bilgi sistemlerini öğrenci/çalışana sunulan bütün elektronik hizmetleri içerecek şekilde geliştirmek					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
6.1.1	Öğrencilerin ve çalışanların bilgi sistemlerinden memnuniyet düzeyi	-	-	-	3,6/5	3,5/5	Her yıl
6.1.2	Akıllı kartları kullanan öğrenci ve çalışan oranı (%)	-	-	-	-	100	Her yıl
6.1.3	Performans izleme ve değerlendirme sistemi	-	-	-	%50	✓	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Öğrenci ve Bilişim Koordinatörlüğü					
Uygulayıcı Birimler		Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, e-BEYAS Koordinatörlüğü					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none"> • Not sistemi ara yüzleri kullanıcı dostu hale getirilecek, erişim sorunları giderilecektir. • Öğrenci/çalışana yönelik elektronik hizmetler tek noktadan sunulacak şekilde geliştirilecektir. • Öğrenci/çalışana sunulan hizmetler (yerleşkeye giriş, yemek, not bilgisi vb.) tek kart üzerinde toplanacaktır. • Bilgilere kolay erişim için yerleşkelere kiosklar yerleştirilecektir. • Bütün birimleri kapsayan performans bilgi sistemi oluşturulacaktır. 					
Etkililik		-					
Sürdürülebilirlik		-					



Amaç 6		Üniversitenin Değişen Koşullara Uyumunu Sağlayacak, Amaç ve Hedeflerini Yaşama Geçirecek Kurumsal Yapıyı Geliştirmek					
Hedef 6.2		Üniversitelerin değişen yönetim ve mali yönetim sistemine hızla uyumunu sağlayacak katılımı öne çıkaran bir kurumsal altyapıya sahip olmak					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
6.2.1	Katılım algılaması (öğrenci, akademik ve idari)	-	-	-	2,7/5	3,0/5	Her yıl
6.2.2	Düşüncelerin özgürce açıklanması algılaması (akademik ve idari)	-	-	-	2,7/5	3,0/5	Her yıl
6.2.3	Kurumsallaşma algılaması (akademik ve idari)	-	-	-	3,3/5	3,5/5	Her yıl
6.2.4	Performans programı hazırlanmasına yönelik yazılımın tamamlanma ve uygulamaya geçme oranı (%)	-	-	-	-	100	Her yıl
6.2.5	Gözden geçirilen İç Kontrol Uyum Eylem Planında (2015) yer alan faaliyet gerçekleştirme oranı	-	-	%84	%89	%85	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Mali Koordinatör					
Uygulayıcı Birimler		Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none">• Öğrenci, öğretim elemanı ve idari personelin kendilerini ilgilendiren konularda yönetime etkin katılmaları sağlanacaktır.• Yönetimi paydaş görüşleri ile şekillendirmek için bölüm/anabilim dalları ile düzenli çalışmalar yürütülecektir.• Mümkün olan bütün alanlarda yerleşkelerin/fakültelerin/bölümlerin yerinden yönetimine ilişkin düzenlemeler yapılacaktır.• Stratejik plan, performans programı ve bütçe arasındaki ilişki güçlendirilecektir.• Fakülte/yüksekokul/enstitü düzeyinde stratejik planlama ve performans programlaması sistemine geçilecektir.• İç Kontrol Uyum Eylem Planı güncellenecek ve buna göre öngörülen faaliyetler kurumsal risklerin de belirleyiciliğinde aşamalı olarak uygulamaya konacaktır.					
Etkililik		<ul style="list-style-type: none">• Performans programı hazırlanmasına yönelik yazılımın tamamlanma ve uygulamaya geçme oranı hedefine ulaşamamıştır. Performans göstergesinin güncellenmesi gerekmektedir.					
Sürdürülebilirlik		-					

Amaç 6		Üniversitenin Değişen Koşullara Uyumunu Sağlayacak, Amaç ve Hedeflerini Yaşama Geçirecek Kurumsal Yapıyı Geliştirmek					
Hedef 6.3		Fakültelerde ayrı ayrı oluşmuş kimliklere çatı oluşturan ve üniversite aidiyetini güçlendiren Ankara Üniversitesi kurumsal kimliğini geliştirmek ve mezunların aidiyet hislerini geliştirmek					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
6.3.1	Genel aidiyet hissi	-	-	-	3,8/5	3,5/5	Her yıl
6.3.2	Mezunlar Derneği üye sayısı	6.039	6.298	6.532	6.745	7.500	Her yıl
6.3.3	Mezunların aidiyet hissi	-	-	-	-	-	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Genel Destek Koordinatörü					
Uygulayıcı Birimler		Basın Halkla İlişkiler Birimi, A Üniversiteliler Derneği, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none"> Ankara Üniversitesinin marka değerini artırıcı çalışmalar yapılacaktır. Gelişmiş olan özgün birim kimlikleri korunacak ve geliştirilecektir. Kurumsal kimlik geliştirme çalışmaları sürdürülecektir. Kurumsal web sayfaları üniversite kimliğini destekleyecek şekilde yenilenecektir. Üniversitemizin radyo yayınlarının üniversite kimliğine katkı vermesi sağlanacak, İnternet TV yayını konusunda çalışma yürütülecektir. Ankara Üniversitesi ile mezunlarının birbirlerini desteklemesini sağlayacak bir yapı oluşturulacaktır. Ankara Üniversiteliler Derneği ve Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı güçlendirilerek mezunların üniversiteye katkısı artırılacaktır. Kariyer Merkezi ile mezunların iş yaşamındaki gelişimleri etkin biçimde desteklenecektir. Mezunlara yönelik bir veri tabanı geliştirilecektir. 					
Etkililik		<ul style="list-style-type: none"> Mezunlar Derneği üye sayısı hedef değerlerine yaklaşmıştır. 					
Sürdürülebilirlik		<ul style="list-style-type: none"> Mezunlara yönelik etkinlikler, destekler ve hizmetler artırılacak ve aidiyetleri güçlendirilecektir. 					

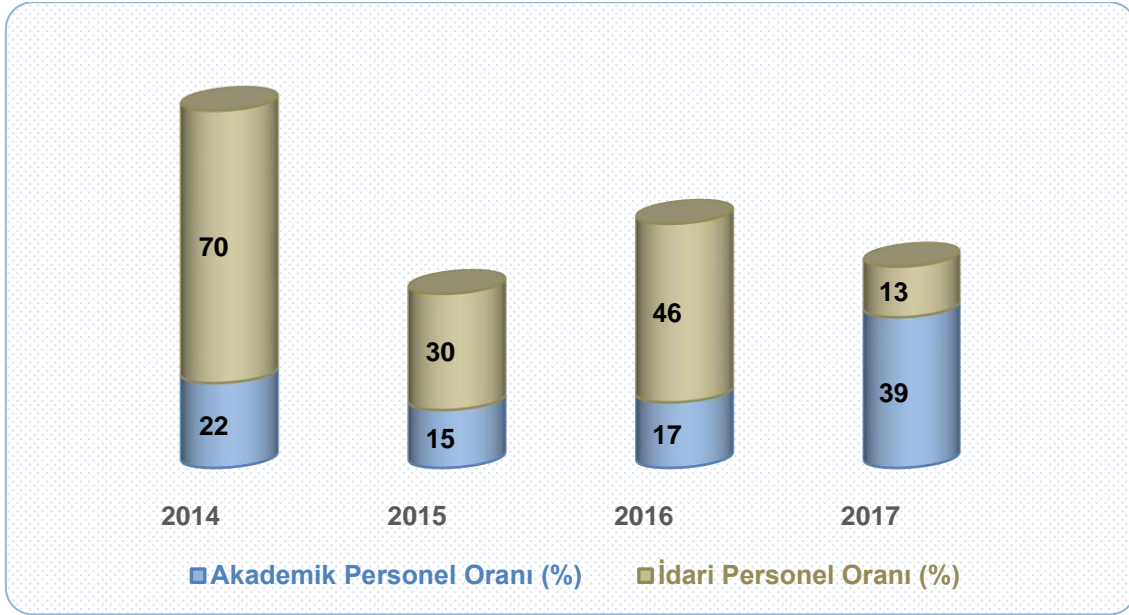


Amaç 6		Üniversitenin Değişen Koşullara Uyumunu Sağlayacak, Amaç ve Hedeflerini Yaşama Geçirecek Kurumsal Yapıyı Geliştirmek					
Hedef 6.4		Çalışanların profesyonel gelişimini ve çalışma yaşamından memnuniyetini artırmak					
Performans Göstergeleri		2014 (Plan Dönemi Başlangıç Değeri)	2015	2016	2017 (Mevcut Durum)	2018 (Hedef)	Raporlama Sıklığı
6.4.1	Çalışan memnuniyeti				3,6/5	3,5/5	Her yıl
6.4.2	Çalışanların aidiyet hissi				3,8/5	3,5/5	Her yıl
6.4.3	Yıllık toplam hizmet içi eğitim sayısı	54	60	63	52	200	Her yıl
6.4.4	Yıllık hizmet içi eğitim gören personel sayısı	4.490	2.050	2.860	1.985	5.000	Her yıl
6.4.5	Hizmet içi eğitimden yararlanan idari personel oranı (%)	82	74	80,2	13	100	Her yıl
İzleme ve Koordinasyondan Sorumlu Birim		Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğü					
Uygulayıcı Birimler		Personel Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı					
Stratejiler		<ul style="list-style-type: none">Hizmet içi eğitim sayısı ve niteliği artırılacaktır.Norm kadro çalışmaları günün gereksinimlerine göre yeniden yapılacaktır.İdari personelin yükseköğrenim yapması desteklenecektir.Çalışanların başarıları ve üniversiteye katkıları ödüllendirilecektir.Çalışanların, ailelerinin, emeklilerin ve mezunların üniversite olanaklarından ayrıcalıklı olarak yararlanması sağlanacaktır.Birimlerin birbirlerine olan katkısı eş güdümlenecek ve geliştirilecektir.24 saat hizmet verecek çağrı merkezi ile çalışanların sosyal hizmet desteği alması sağlanacaktır.İdari personele kariyer planlaması desteği sağlanacaktır.İnsan kaynakları yönetimi etkinleştirilecektir.İş sağlığı ve güvenliği çalışmaları yoğunlaştırılacaktır.					
Etkililik		<ul style="list-style-type: none">2017 yılında akademik personel ağırlıklı eğitimler gerçekleştirildiğinden hizmet içi eğitimden yararlanan idari personel oranı hedef değerinin altında kalmıştır. Ancak, performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.Yıllık toplam hizmet içi eğitim sayısı ve yıllık hizmet içi eğitim gören personel sayısı hedef değerlerine ulaşmak için birimlerden gelen talepler ve ihtiyaçlar doğrultusunda yeni eğitim programları düzenlenecektir.					
Sürdürülebilirlik		-					

Tablo 72: Hizmet İçi Eğitim Gören Personel Sayıları ve Toplam Akademik/İdari Personel Sayılarına Oranları

	2014		2015		2016		2017	
	Sayı	Yüzde (%)	Sayı	Yüzde (%)	Sayı	Yüzde (%)	Sayı	Yüzde (%)
Akademik Personel	806	22	533	15	567	17	1.356	39
İdari Personel	3.684	70	1.517	30	2.293	46	629	13
Toplam	4.490	51	2.050	23	2.860	34	1.985	24

Kaynak: Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğü verisi



Grafik 52: Hizmet İçi Eğitim Gören Personelin Toplam Akademik/İdari Personel Sayılarına Oranları (%)

2017

Kaynak Kullanımı

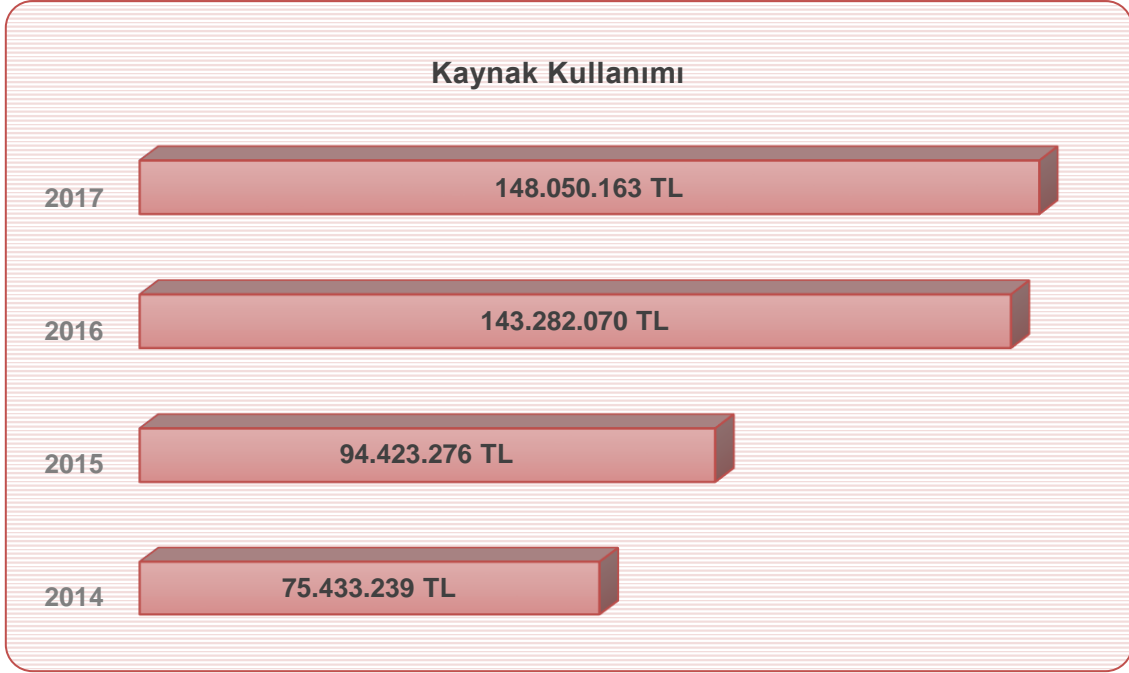


Her bir amacı gerçekleştirmeye dönük faaliyetlerin bütçe ile ilişkisi kurulmuştur.

Tablo 73 : Stratejik Amaçlara Yönelik Kaynak Kullanımı

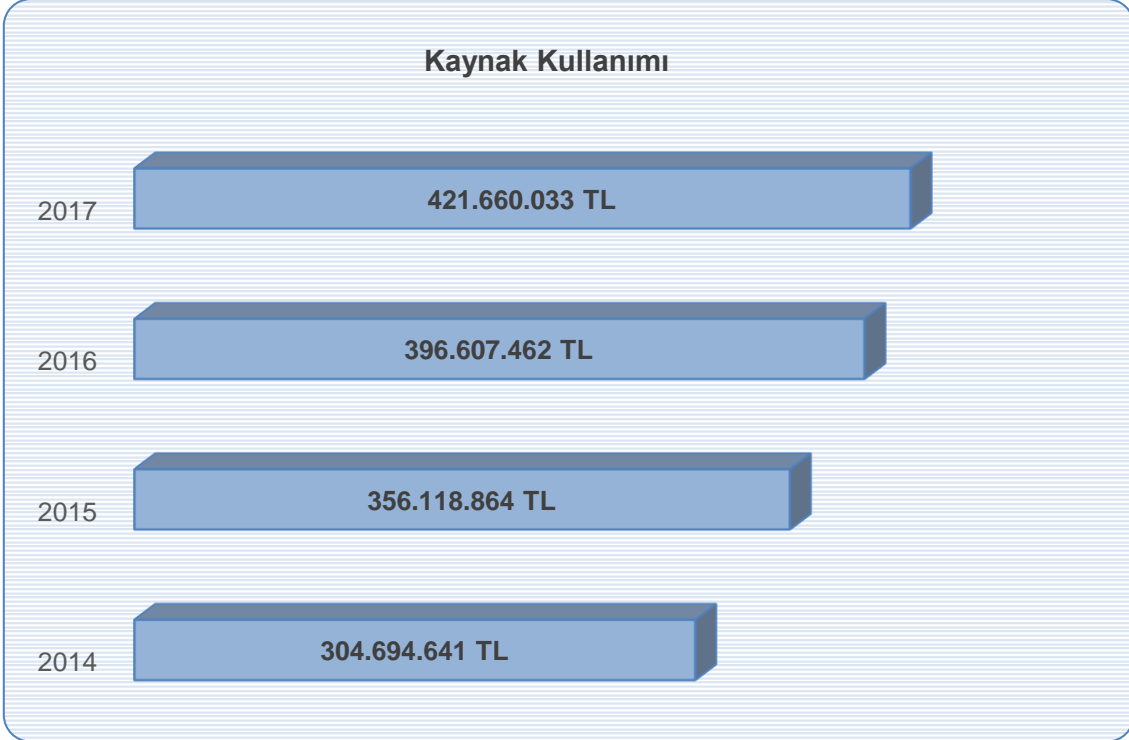
	2014	2015	2016	2017
Amaç 1: Bilgiyi Üreten ve Yayan Bir Üniversite Olmak	75.433.239,34	94.423.276,31	143.282.070,46	148.050.163,85
Amaç 2: Eğitimin Niteliğini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek	304.694.641,45	356.118.864,82	396.607.462,50	421.660.033,21
Amaç 3: Toplumun Farklı Kesimleriyle İşbirliği İçinde Toplumsal Sorunlara Çözüm Üretmek	29.431.040,55	58.954.623,32	61.292.954,89	36.781.485,78
Amaç 4: Ulusal ve Uluslararası Yeterliliğini Sağlamış Kurumsal Yapılanması İle Hasta Memnuniyetini Öne Çıkaran ve Üçüncü Basamak Üst Düzey Merkezler Kurarak Etkin Sağlık Hizmetleri Sunmak	459.672.317,56	585.707.415,70	633.781.730,15	702.194.889,26
Amaç 5: Üniversitenin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların Gereksinimlerini Karşılama ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek	25.785.731,91	36.215.508,95	42.341.246,74	45.446.088,83
Amaç 6: Üniversitenin Değişen Koşullara Uyumunu Sağlayacak, Amaç ve Hedeflerini Yaşama Geçirecek Kurumsal Yapıyı Geliştirmek	59.395.784,93	69.975.576,03	78.070.168,99	88.333.415,74
Stratejik Amaçlara Yönelik Toplam Kaynak Kullanımı	954.412.755,73	1.201.395.265,12	1.355.375.633,72	1.442.466.076,66

Amaç 1. Bilgiyi Üreten ve Yayan Bir Üniversite Olmak



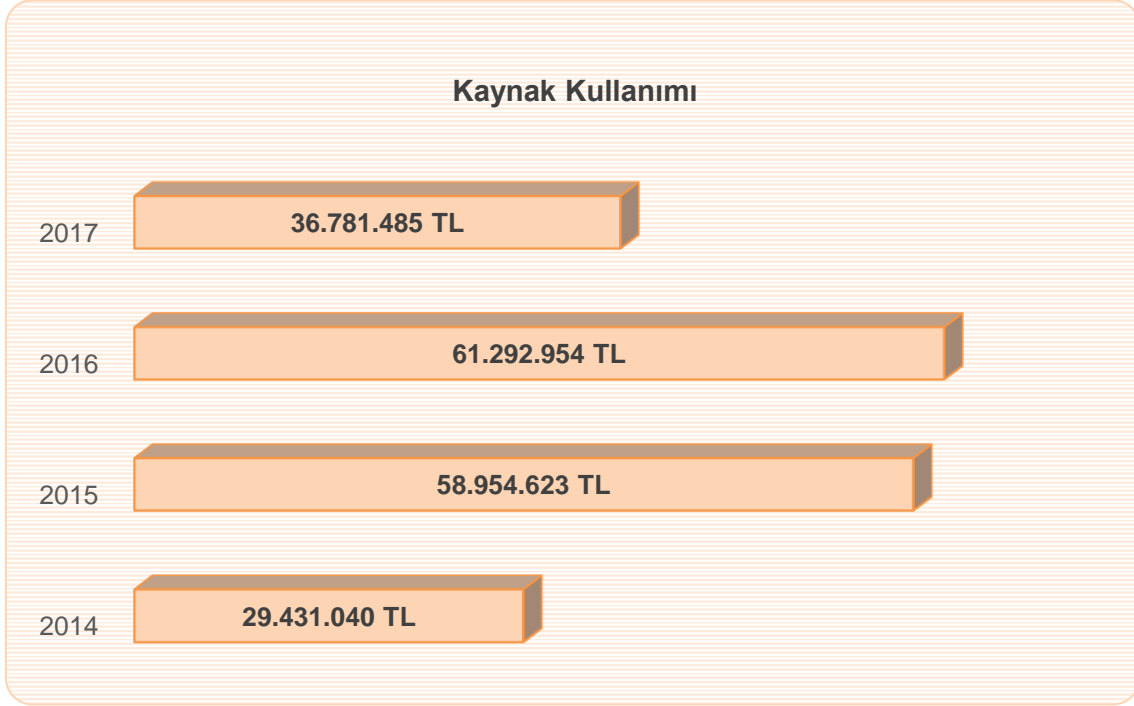
Grafik 53: Amaç 1 Kaynak Kullanımı

Amaç 2. Eğitimin Niteliğini Artırarak Nitelikli Mezunlar Vermek



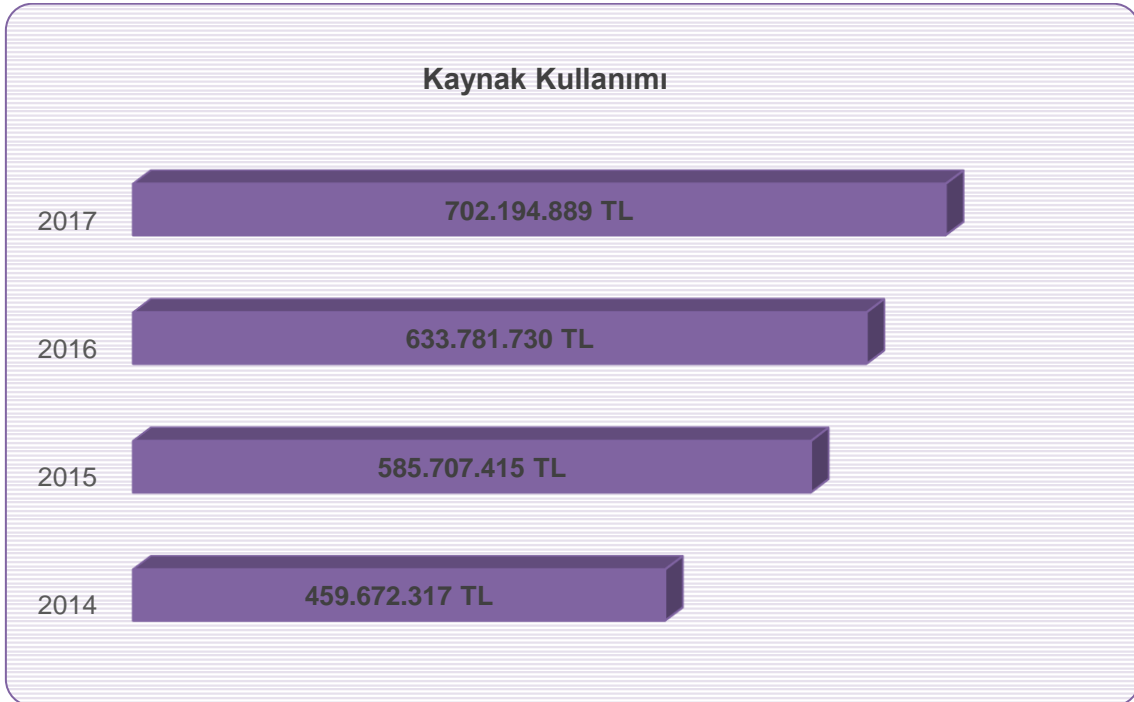
Grafik 54: Amaç 2 Kaynak Kullanımı

Amaç 3. Toplumun Farklı Kesimleriyle İşbirliği İçinde Toplumsal Sorunlara Çözüm Üretmek



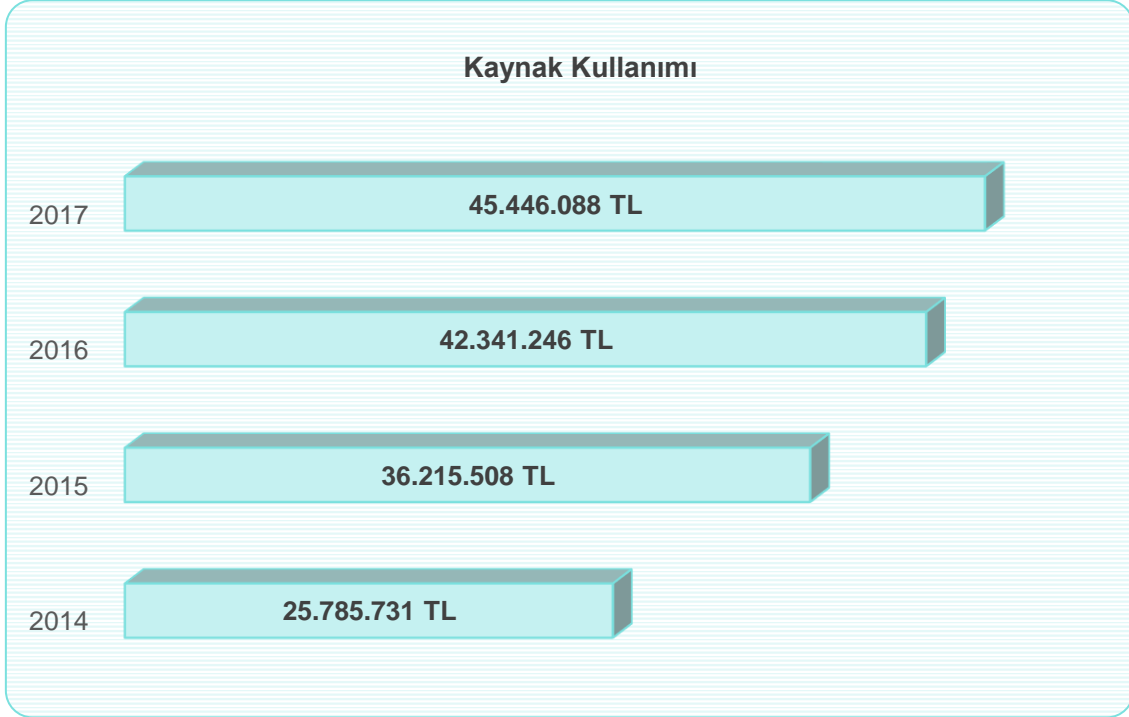
Grafik 55: Amaç 3 Kaynak Kullanımı

Amaç 4. Ulusal ve Uluslararası Yeterliliğini Sağlamış Kurumsal Yapılanması ile Hasta Memnuniyetini Öne Çıkararak ve Üçüncü Basamak Üst Düzey Merkezler Kurarak Etkin Sağlık Hizmetleri Sunmak



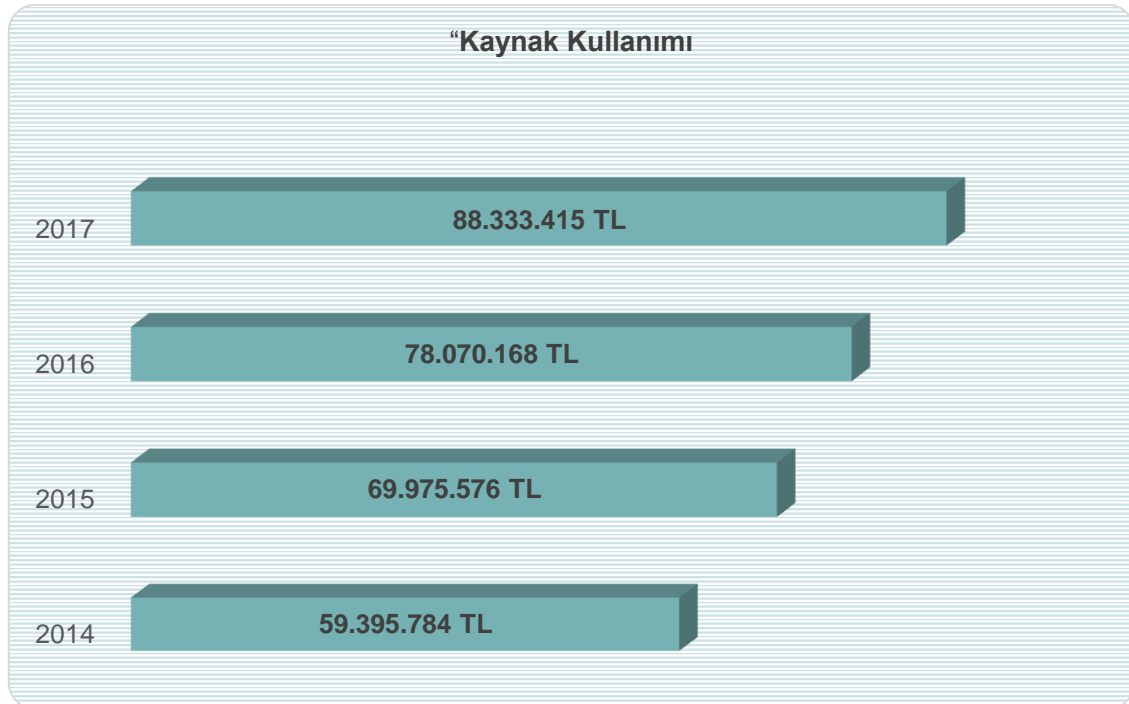
Grafik 56: Amaç 4 Kaynak Kullanımı

Amaç 5. Üniversitenin Bütün Yerleşkelerinde Öğrenci, Çalışan ve Diğer Paydaşların Gereksinimlerini Karşlamak ve Yaşam Kalitelerini Yükseltmek

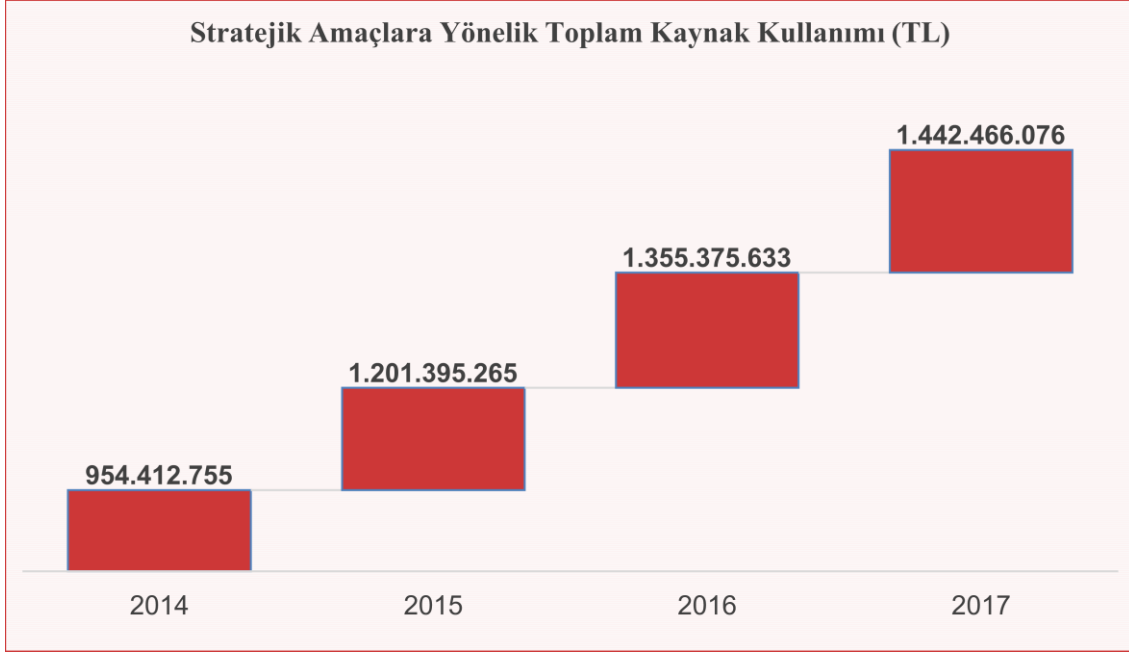


Grafik 57: Amaç 5 Kaynak Kullanımı

Amaç 6. Üniversitenin Değişen Koşullara Uyumunu Sağlayacak, Amaç ve Hedeflerini Yaşama Geçirecek Kurumsal Yapıyı Geliştirmek



Grafik 58: Amaç 6 Kaynak Kullanımı



Grafik 59: Stratejik Amaçlara Yönelik Toplam Kaynak Kullanımı (TL)