

# SUNUM PLANI

1

- 5018 SAYILI KANUN ve GETİRDİKLERİ
- STRATEJİK YÖNETİM VE STRATEJİK PLANIN TANIMI

2

- STRATEJİK PLANLAMAMANIN AMACI

3

- A.Ü STRATEJİK PLAN ÇALIŞMALARI
- STRATEJİK PLAN İLE BELGE YÖNETİMİ ARASINDKI İLİŞKİ

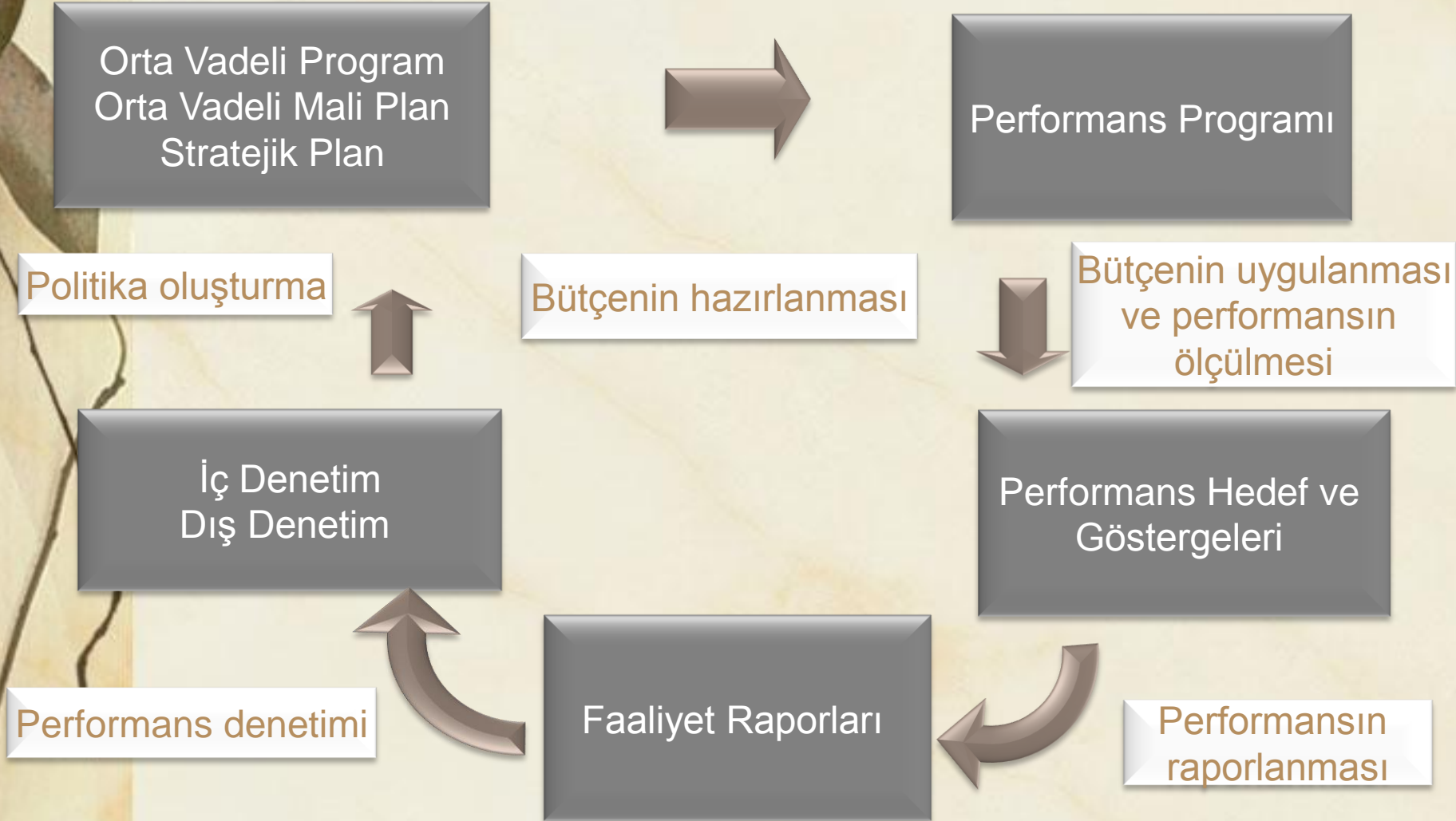
# Türkiye: Yeni Mali Yönetim Sistemi

## □ Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu

### □ Teori ve söylemde doğru adımlar

- ▶ Mali disiplin (harcama sınırları)
  - ▶ Orta Vadeli Program
  - ▶ Orta Vadeli Mali Plan
- ▶ Stratejik Planlama,
- ▶ Performans Programları
- ▶ Performans Esaslı Bütçeleme
- ▶ Tahakkuk Esaslı Muhasebe
- ▶ Faaliyet Raporları
- ▶ İç Kontrol Sistemi
- ▶ Dış Denetim ve Sayıştay'ın denetim kapsamının genişletilmesi

# 5018 SAYILI KAMU MALİ YÖNETİM VE KONTROL KANUNU



# *STRATEJİK YÖNETİM*

**S**tratejik yönetim, ileriye dönük etkin stratejilerin belirlendiği, amaç ve hedeflerin tanımlandığı ve uygulama sonuçlarının değerlendirildiği bir iyi “yönetişim modeli” olarak tanımlanabilir. Stratejik yönetimin temel

unsurundan biri **stratejik**  
**planlama** sürecidir



# Stratejik Planlama

- 5018 sayılı Kanun kamu idarelerine stratejik plan hazırlama yükümlülüğü getirmiştir.

Amaç; politika oluşturma ve planlama süreçlerinde kurumsal katkıyı ve sahiplenmeyi artırmak, kaynakların ekonomik, etkin, etkili ve öncelikler çerçevesinde kullanılmasını sağlamaktır.

# STRATEJİK PLAN

- ❖ Kamu idarelerince; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak,
- ❖ stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak,
- ❖ performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda **ölçmek** ve bu sürecin **izleme ve değerlendirilmesini yapmak** amacıyla katılımcı yöntemlerle hazırlanan plandır.

# ÖZETLE...

- ✓ NEYİ,
- ✓ NE ZAMAN,
- ✓ NASIL,
- ✓ HANGİ GEREKSİNİMLERLE (KAYNAKLARLA),
- ✓ NE KADAR MALİYETE YAPACAĞIM?
- ✓ NELERİ KONTROL EDECEĞİM,
- ✓ HANGİ DURUMDA NASIL TEDBİRLER ALACAĞIM.

# Stratejik Planlama

- Bu çerçevede Ankara Üniversitesi ilk stratejik planı, kurumun dört temel faaliyet alanındaki (**1**-eğitim-öğretim **2**-araştırma **3**-yönetişim-yönetim süreçleri ve idari hizmetler **4**-toplumla ve sektörlerle ilişkiler ve uluslararası ilişkiler) misyon ve vizyonu çerçevesinde 2008-2012 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanmış, Üniversitemiz Senatosunca onaylanmış ve uygulamaya konulmuştur.



# Stratejik Planlama

- 2005 yılından itibaren her yıl gözden geçirilerek yenilenen kurumsal değerlendirmeler sonucunda öncelikli 9 adet stratejik amaç ve 54 adet stratejik hedef belirlenmiştir. Bu amaç ve hedefleri gerçekleştirmeye yönelik 274 adet faaliyet/proje saptanmıştır.

# Stratejik Planlama

## Öncelikli Stratejik Amaçlar

- Bilişim altyapısının iyileştirilmesi,
- Araştırma etkinliklerinin iyileştirilmesi,
- Eğitim-öğretimin iyileştirilmesi
- İdari hizmetlerin iyileştirilmesi
- Topluma hizmetin iyileştirilmesi

# Stratejik Planlama

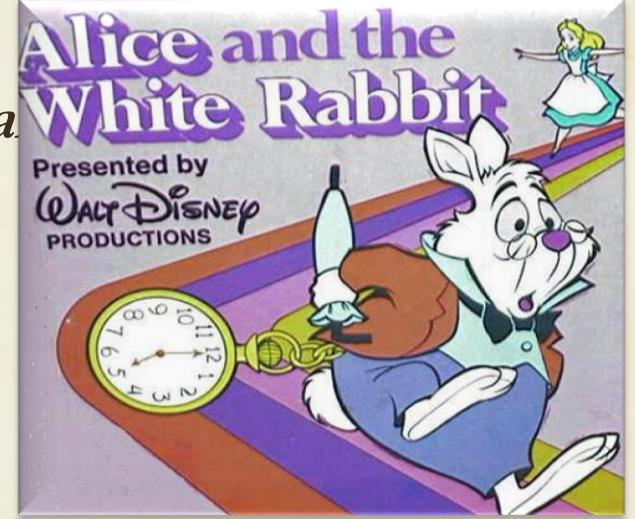
- Öğrenciye hizmet etkinliklerinin iyileştirilmesi
- Bilgi-belge yönetimi, kütüphane ve öğrenme merkezlerinin geliştirilmesi,
- Hizmetiçi eğitimin geliştirilmesi,
- Yönetim bilgi sisteminin kurulması.

# Stratejik Planlama

Alice: *“Hangi yoldan gideyim?”*

Tavşan: *“Nereye gideceğini bilmiyorsa hangi yoldan gittiğinin hiçbir önemi yok.”*

**“Stratejik Planlama nereye gideceğini bilmektir.”**



Bu noktadan hareketle stratejik planlama çalışmaları kurumsal bir proje olarak ele alınmış; içsel ve dışsal tüm faktörleri kapsayan bir başarı modeli kurgulanmıştır.

# BELGE YÖNETİMİ-S.PLAN İLİŞKİSİ

- Kurumun uzun ve kısa dönemli gelişme ve eylem planlarının hazırlanması ve uygulama alanına konması,
- Kurumun varlığını devam ettirebilmek için gerekli kararların alınması, bunların ilgililere duyurulması, sonuçlarının izlenmesi ve denetlenmesi,

# BELGE YÖNETİMİ-S.PLAN İLİŞKİSİ-1

- Kurumun çeşitli kaynak, birim ve öğeleri arasında;gerekli birlik, uyum ve eşgüdümlemenin sağlanması,
- Kurum amaçlarının üyeler tarafından benimsenmesi ve kurumda gerekli değişikliklerin yapılabilmesi,

**Etkin Bir Belge Üretim Sisteminin varlığını zorunlu kılar.**



**ANCAK GELECEĞİ DÜŞÜNEBİLEN MİLLETLER, YAŞAMAK VE İLERLEMELER İMKANLARINA KAVUŞURLAR**

*K. Atatürk*

TEŞEKKÜR EDERİZ



SGDB  
MÜRÜVET ÇETİNER  
MALİ HİZMETLER  
UZMANI