

2013 YILI İDARE FAALİYET RAPORU



ANKARA
ÜNİVERSİTESİ

ANKARA ÜNİVERSİTESİ

2013 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

ANKARA ÜNİVERSİTESİ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Döğol Caddesi 06100 Tandoğan ANKARA

2014



“Bir millet irfan ordusuna sahip olmadıkça, muharebe meydanlarında ne kadar parlak zaferler elde ederse etsin, o zaferlerin kalıcı sonuçlar vermesi ancak irfan ordusuna bağlıdır.”

K. Atatürk

İçindekiler Listesi

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU.....	9
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİ SUNUŞU	11
I. GENEL BİLGİLER.....	13
A. MİSYON VE VİZYON	15
B. YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	15
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	18
1. Fiziksel Yapı.....	18
1.1. Taşınmazlar	20
1.2. Taşınırlar	21
1.3. Eğitim Alanları	21
1.4. Araştırma ve Uygulama Alanları.....	23
1.5. Sosyal Alanlar	24
1.6. Diğer Sosyal Alanlar	26
1.7. Hizmet Alanları	28
1.8. Sağlık Hizmeti Alanları.....	28
1.9. Ambar ve Arşiv Alanları	29
2. Örgüt Yapısı.....	30
2.1. Akademik Teşkilat.....	30
2.2. İdari Teşkilat.....	30
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	33
3.1. Teknolojik Kaynaklar	33
3.2. Kütüphane Kaynakları.....	34
4. İnsan Kaynakları.....	40
4.1. Akademik Personel.....	40
4.2. İdari Personel.....	46
4.3. Sözleşmeli Personel.....	55
4.4. İşçiler	56
D. SUNULAN HİZMETLER	57
1. Öğrenciye Sunulan Hizmetler	57
1.1. Eğitim Hizmeti	57
1.2. Sağlık Hizmetleri.....	67
1.3. Barınma Hizmetleri	68
1.4. Beslenme Hizmetleri	69
1.5. Kültürel ve Sanatsal Hizmetler	69
1.6. Spor Hizmetleri	73
1.7. Öğrenciye Sunulan Diğer Hizmetler	77

2. Araştırma Hizmetleri	90
2.1. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü.....	90
2.2. Teknoloji Geliştirme Bölgesi.....	90
2.3. Ankara Üniversitesi Yayın Sayıları	91
2.4. Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayıları	92
2.5. Üniversitemiz Lisansüstü Eğitim Alan Öğrencilerin Hazırladıkları Tezler.....	92
2.6. Araştırma ve Uygulama Merkezleri	93
3. Topluma Sunulan Hizmetler	126
3.1. Sağlık Hizmetleri.....	126
3.2. Eğitim Hizmetleri	130
3.3. Bilgi Edinme Hizmetleri.....	135
4. Personele Sunulan Hizmetler	136
4.1. Hayat Boyu Öğrenme Programı	136
4.2. Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP)	136
4.3. Bilimsel Metin Destekleme Hizmetleri	138
4.4. Akademik Personele Verilen Ödül ve Destekler	139
4.5. Personele Sunulan Yemek ve Sağlık Hizmetleri	140
4.6. Personele Sunulan Sosyal, Kültürel ve Spor Hizmetleri	141
4.7. İdari Personele Yönelik Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Programları.....	142
4.8. Anaokulları ve Çocuk Kulübü	142
5. İdari Hizmetler	145
5.1. Genel Sekreterlik	145
5.2. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı.....	146
5.3. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	149
5.4. Personel Daire Başkanlığı	152
5.5. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	153
5.6. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	155
5.7. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	156
5.8. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	157
5.9. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	158
5.10. Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi Koordinatörlüğü.....	159
5.11. Basın ve Halkla İlişkiler Birimi.....	162
5.12. Hukuk Müşavirliği.....	162
5.13. Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü.....	163
5.14. Basımevi Müdürlüğü	163
5.15. Üniversitemizde Sonuçlanan İhalelerin Sayı ve Tutarları	164
6. İç Kontrol ve İç Denetim.....	165
6.1. İç Kontrol	165
6.2. İç Denetim	169
II. AMAÇ HEDEFLER.....	173
A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ.....	175
B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER.....	178

III. FAALİYETE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	179
A. MALİ BİLGİLER.....	181
1. Genel Mali Görünüm	181
2. Bütçe Uygulama Sonuçları	182
2.1. Bütçe Ödeneği ve Harcamalar	182
2.2. Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşmeleri	196
2.3. Diğer Mali Tablolar	197
3. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	202
3.1. Bütçe Giderleri ve Sapma Nedenleri	202
3.2. Bütçe Gelirleri ve Gelişimi.....	212
3.3. Döner Sermaye Kaynaklı Gelir ve Giderler	216
4. Mali Denetim Sonuçları	218
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	219
1. Faaliyet ve Proje Bilgileri	219
1.1. Proje Bilgileri	219
1.2. Performans Sonuçları	224
1.3. Performans ve Faaliyet Sonuçları	240
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	247
A. ÜSTÜNLÜKLER.....	249
1. Eğitim-Öğretim.....	249
2. Araştırma	249
3. Toplum ve Sektörlerle İlişkiler, Uluslararası İlişkiler	250
B. ZAYIFLIKLAR	251
1. Eğitim-Öğretim.....	251
2. Araştırma	251
3. Yönetişim, Yönetim Süreçleri ve İdari Hizmetler	251
4. Toplum ve Sektörlerle İlişkiler, Uluslararası İlişkiler	252
C. DEĞERLENDİRME	253
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	255
A. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	257
VI. EKLER	259
A. İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI.....	261
B. MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI.....	263

Üst Yönetici Sunuşu



Ankara Üniversitesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile çerçevesi çizilen yeni mali yönetim sisteminin öngördüğü hesap verme sorumluluğunun temel dokümanlarından biri olan Faaliyet Raporunu bu çalışma ile 2013 yılı için tamamlayıp kamuoyunun bilgisine sunmaktadır. Türkiye’deki üniversiteler için uygulanabilir bir mali yönetim sistemi geliştirme çabası içinde olan Üniversitemiz, stratejik plan, performans programı ve iç kontrol sistemi çalışmalarını faaliyet raporu ile sürdürmektedir.

5018 sayılı Kanun’un 41. maddesinde idare faaliyet raporu; ilgili idare hakkındaki genel bilgileri, kullanılan kaynakları, bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenlerini, varlık ve yükümlülükleri ile yardım yapılan birlik, kurum ve kuruluşların faaliyetlerine ilişkin bilgileri de kapsayan mali bilgilerini içerecek şekilde düzenlenen bir rapor olarak tanımlanmaktadır. Modern mali yönetim sisteminin günümüzde temel ilkelerinin başında şeffaflık ve hesap verme sorumluluğu gelmektedir. Faaliyet raporları kurumlarda özellikle 5018 sayılı Kanunla gelen yeni mali yönetim sisteminde açıklığın ve hesap verme sorumluluğunun işlemesine yardımcı olan temel bir dokümandır. Bu anlamda eğitim, bilimsel araştırma, topluma hizmet şeklinde sıralanan yükseköğretim hizmetleri konusunda kamuoyunu bilgilendiren faaliyet raporları, aynı zamanda kaynakların etkin ve verimli kullanılıp kullanılmadığının ölçülmesinde de kullanılan temel bir belge niteliğindedir.

Bu anlayış içinde mali yönetim sisteminin gerektirdiği altyapıya uygun bir şekilde hazırlanan 2013 yılı Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgisine saygılarımla sunar, bu vesile ile raporun hazırlanmasına katkı veren bütün çalışanlarımıza teşekkür ederim.

Prof. Dr. Erkan İBİŞ
Rektör

Mali Hizmetler Birim Yönetici Sunuşu



Tüm hükümleri ile 01.01.2006 tarihinde yürürlüğe giren ve uygulanan yeni kamu mali yönetimi, kamu kaynağı kullanan idarelere daha fazla inisiyatif tanıyarak, yönetsel sorumluluk çerçevesinde kendisine tahsis edilen kaynakların stratejik plan hedefleri doğrultusunda öncelikli amaçlara göre planlanması, kullanılması ve uygulama süreçlerinin, mali saydamlık ve hesap verilebilirlik üzerine kurgulanması için yönetim bilgi sistemleri başta olmak üzere her türlü tedbiri almak fırsatını tanımıştır.

Kamuoyunun bilgisine sunulmak üzere Üniversitemiz üst yöneticisi adına hazırlanan 2013 yılı idare faaliyet raporu; kamu mali yönetiminin getirdiği yeni düzen ve anlayış çerçevesinde, sistematik bir yapı içerisinde detaylı olarak sunulmaya çalışılmıştır.

Toplam 58.477 öğrencisi, 3.578 akademik personeli, 28 yabancı uyruklu akademik personeli, 5.360 idari personeli, 66 sözleşmeli, 2 geçici personel ve 196 işçi olmak üzere toplam 9.228 personeli ile 15 fakülte, 13 enstitü, 2 yüksekokul, 9 meslek yüksekokulu, 1 Devlet konservatuvar, 36 araştırma uygulama merkezi, 1 bölüm, 2 merkez, Cebeci ve İbn-i Sina olmak üzere 2 araştırma uygulama hastanesi ve 1 Dış Hekimliği Uygulama Hastanesi ile 13 yerleşkede eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, topluma hizmet ve uluslararasılaşma alanlarında öncü ve etkin çalışmalarını sürdürmektedir.

Mali saydamlık ve hesap verilebilirlik kavramlarına ayrı bir önem verilerek hazırlanan mali bilgiler, iç ve dış denetim sonuçlarını da kapsayacak şekilde düzenlenerek, tablo ve grafikler ile desteklenmiş ve yararlanıcıların analizine uygun olarak hazırlanmıştır.

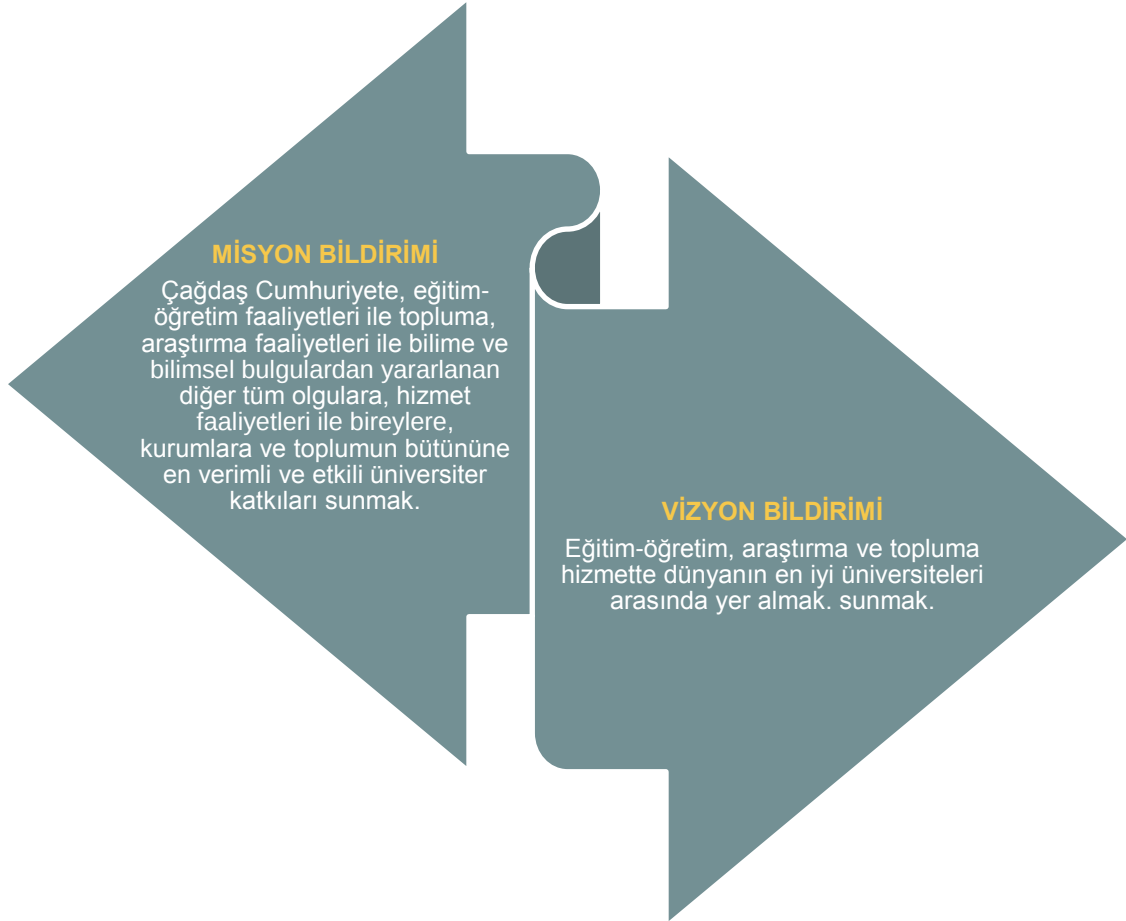
Üniversitemiz 2013 Yılı İdare Faaliyet Raporunun hazırlanmasında görev alan bütün çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Semra KURTÇA
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Stratejik planda belirlenen misyon ve vizyon bildirimleri aşağıda yer almaktadır.



B. Yetki Görev ve Sorumluluklar

Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının 130. maddesi ile 2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanunu'nun 12. maddesinde sayılan görevlerin yerine getirilmesi için 13 Haziran 1946'da kabul edilen 4936 sayılı Kanun ile 18 Haziran 1946'da kurulan Üniversitemiz teşkilat yapısı, 2809 sayılı Kanun'un 7. maddesi ile tamamlanarak 21 Ekim 1946'da öğrenime açılmıştır.

Anayasanın 130. maddesinde yer aldığı üzere Yükseköğretim Kurumları "Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile orta öğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip kurumlar olarak" tanımlanmıştır.

Anayasanın Yükseköğretim Kurumlarının kuruluş ve organları ile işleyişleri ve bunların seçimleri, görev, yetki ve sorumlulukları ile mali kaynakların kullanılması kanunla düzenlenir hükmü gereğince hazırlanan ve yürürlükte bulunan 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12. maddesinde yükseköğretim kurumlarının görevleri aşağıdaki şekilde sıralanmaktadır:

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerinde tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılana katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak,

şeklinde belirlenmiştir.

Ayrıca 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu kapsamında üst yönetici sıfatı ile Rektöre verilen temel görev ve sorumluluklar aşağıda belirtilmiştir.

STRATEJİK PLAN	• Üniversitenin stratejik plan hazırlık çalışmalarının başladığını duyurmak üzere iç genelge yayımlar (Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik), • Üniversitenin misyon ve vizyonu ile stratejik amaç ve hedeflerinin belirlendiği stratejik planı onaylar (Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik).
İDARE FAALİYET RAPORU	• Üniversitenin idare faaliyet raporunu düzenlemesini ve kamuoyuna açıklamasını sağlar (5018/md:41), • İç kontrol güvence beyanını düzenleyerek idare faaliyet raporuna eklenmesini sağlar (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar).

BÜTÇE VE PERFORMANS PROGRAMI

- Üniversitenin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını sağlar (5018/md:11-2),
- Bütçe tekliflerini ve idare performans programlarını bağlı, ilgili veya ilişkili bulunan bakan ile birlikte imzalar (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),
- Strateji geliştirme birimleri tarafından hazırlanan ayrıntılı harcama ve finansman programlarını onaylar (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),
- Bağış ve yardımların ödenek kaydedilmesini onaylar (5018 /md:40),
- 5018 sayılı Kanun ve Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca, üniversite bütçesi içinde yapılacak aktarmaları onaylar (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar),
- Üniversite bütçesinden açılmış akreditiflere ilişkin ertesi yıla devredilen kredi artıklarının karşılığını bütçenin ilgili tertibine ödenek kaydedilmesini onaylar (5018/md:35),
- Üniversite bütçesinden yapılacak harcamalara ilişkin yükleme tutarının %30'unu aşmamak üzere bütçe dışı avans verilmesine karar verir (Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),
- Üniversite bütçesinin gelirli ödenek kaydı, gelir fazlası karşılığı ödenek kaydı ve likit karşılığı ödenek kaydı işlemlerini onaylar (Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve Yılı Bütçe Uygulama Tebliği).

ÖN MALİ KONTROL VE İÇ KONTROL İLE İLGİLİ GÖREVLER

- Yönetim ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için, mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması, mali yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi ve kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması bakımından görev, yetki ve sorumlulukları göz önünde bulundurarak gerekli önlemleri alır (5018/md:57),
- İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslarda belirlenen mali karar ve işlemlerin dışında kalan mali karar ve işlemlerin de Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön mali kontrole tabi tutulmasına yönelik olarak yapılacak düzenlemeleri onaylar (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),
- İç denetçiler tarafından sunulan denetim raporlarını değerlendirmek suretiyle gereği için ilgili birimler ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına göndererek iç denetim raporları ile bunlar üzerine yapılan işlemleri en geç iki ay içinde İç Denetim Koordinasyon Kuruluna bildirir (5018/md:64),
- İç denetçiler tarafından hazırlanan yıllık iç denetim programını onaylar (5018/md:64),
- İç denetim birimi tarafından İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik dikkate alınarak hazırlanan yönerge ve değişikliklerini onaylar (İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),
- İç denetçilerin program kapsamında ve program dışı iç denetim görevlendirmelerini yapar (İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik).

KESİN
HESAP

- Üniversite bütçe kesin hesabını bağlı, ilgili ya da ilişkili bulunan bakan ile birlikte onaylar (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik).

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Ankara Üniversitesi Ankara şehir merkezinde 7, ilçelerde 6 olmak üzere toplam 13 yerleşkeye yayılmış; 15 fakülte, 13 enstitü, 2 yüksekokul, 9 meslek yüksekokulu, 1 Devlet Konservatuarı, 36 araştırma ve uygulama merkezi, Sürekli Eğitim Merkezi, Uzaktan Eğitim Merkezi ve Rektörlüğe bağlı 1 bölüm ile eğitim-öğretim ve araştırma hizmeti vermektedir.

Rektörlük, rektörlüğe bağlı idari birimler ile İdari ve Mali İşler, Personel Daire ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlıkları ile Hukuk Müşavirliği Rektörlük binasında, Kütüphane ve Dokümantasyon, Öğrenci İşleri ile Bilgi İşlem Daire Başkanlıkları Tandoğan Yerleşkesinde, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Cebeci Yerleşkesinde, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı ise Gölbaşı Yerleşkesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.



TABLO 1: AKADEMİK BİRİMLERİN YERLEŞİM YERİNE GÖRE DAĞILIMI

Yerleşke Adı	Fakülteler	Yüksekokullar	Enstitüler	Devlet Konservatuvarı	Rektörlüğe Bağlı Bölümler	Merkezzler	Araştırma Uygulama Merkezleri
Tandoğan	1- Eczacılık 2- Mühendislik 3- Fen 4- Dış Hekimliği		1- Nükleer Bilimler			1- Sürekli Eğitim Merkezi (ANKUSEM)	1- AGDEJAM 2- LAMER 3- GAMER
Cebeci	5- Eğitim Bilimleri 6- Hukuk 7- İletişim 8- Siyasal Bilgiler	1- Adalet Meslek	2- Eğitim Bilimleri				4- ATAUM 5- İLAUM 6- KASAUM 7- ÇOKAUM 8- KİGAUM 9- FİSAUM 10- ÇOGEM 11- KİBMER 12- İKDAM 13- ÖZEAUM 14- ONKOLOJİ AUM 15- POLİTİK PSİKOLOJİ
Sihhiye	9- Dil ve Tarih- Coğrafya 10- Tıp						16- OTAM 17- TÜCAUM 18- ANKAMER
Dikimevi			3- Adli Bilimler 4- Hepatoloji				19- OTİS Ç.T.T.AUM 20- PKUAM 21- ÜSAUM 22- AÜBAUM
Keçiören		2- Sağlık Hizmetleri Meslek 3- GAMA Meslek			1- Enformatik		23- ÖLÇME VE DEĞERLENDİRME
Dışkapı	11- Veteriner 12- Ziraat	4- Ev Ekonomisi	5- Gıda Güvenliği				24- CSAUM 25- ASAUM 26- AKÇAM
Gölbaşı	13- Spor Bilimleri	5- Yabancı Diller	6- Su Yönetimi 7- Hızlandırıcı Teknolojileri 8- Fen Bilimleri	9- Sağlık Bilimleri 10- Biyoteknoloji 11- Sosyal Bilimler		2- Uzaktan Eğitim Merkezi (ANKUZEM)	27- TÖMER 28- YEBİM 29- SÜPERİLETKENLİK
Gümüşdere		6- Başkent Meslek	12- Türk İnkılap Tarihi	1- Devlet Konservatuvarı			30- ANÜNSAM
Beypazarı		7- Beypazarı Meslek					
Kalecik		8- Kalecik Meslek					
Elmadag		9- Elmadag Meslek					
Haymana		10- Haymana Meslek					
Nallıhan		11- Nallıhan Meslek					
Yerleşke Dışında Olan Birimler	14- İlahiyat 15- Sağlık Bilimleri		13- Kök Hücre				31- AÇAUM 32- ADAUM 33- ANKÜSAM 34- YAŞAM 35- ASTR.U.M.

1.1. Taşınmazlar

Ankara Üniversitesi mülkiyet durumuna göre arsa/arazi alanı toplam 11.646.048 m² alanda hizmetlerini sürdürmekte olup, bina/tesis yerleşim alanı toplam 931.295 m² dir.

TABLO 2: YERLEŞKE BAZINDA TAŞINMAZLAR

Yerleşke Adı	Toplam Arsa/Arazi Alanı (m ²)	Toplam Bina/Tesis Alanı (m ²)
Tandoğan	233.758	188.152
Cebeci	94.950	75.558
Sıhhiye	62.366	120.179
Dikimevi	114.200	109.500
Dışkapı	540.652	259.190
Keçiören	24.480	22.571
Gölbaşı	1.187.900	103.000
Beypazarı	501.670	5.380
Kalecik	204.445	2.889
Haymana-Ayaş	4.446.030	3.900
Kazan	2.397.213	5.000
Elmadağ	10.838	7.222
Etimesgut (Bağlıca)	1.480.000	0
Ahlatlıbel	122.908	13.100
Balgat	4.474	3.008
Çankaya	36.800	675
Antalya	21.800	6.200
Aydın-Didim	36.850	554
Bursa	9.912	0
Çankırı-İlgaz	4.250	3.750
Eskişehir	108.952	0
İzmir	1.600	1.467
Toplam	11.646.048	931.295

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

2013 yılında Dikimevi Yerleşkesinde Sağlık Bilimleri Fakültesine ait ek bina inşaatının tamamlanması, Sıhhiye Yerleşkesi içerisinde Altındağ Belediyesinden satın alınan 2 adet tarihi Ankara Evlerinin alanları ile kapalı hizmet alanları 2012 yılsonu kapalı alana kıyasla % 0,19 oranında artmıştır.

TABLO 3: TAŞINMAZLARA 2013 YILINDA YAPILAN İLAVELER

2012 Yıl Sonu İtibariyle Toplam Kapalı Alan (m²)		929.483
Dikimevi Yerleşkesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi Ek Bina	1.250
Sıhhiye Yerleşkesi	Tarihi Ankara Evleri (2 adet)	562
2013 Yıl Sonu İtibariyle Toplam Kapalı Alan (m²)		931.295
Değişim Oranı		% 0,19

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.2. Taşınır

Üniversitemiz bünyesine 2013 yılında alınan taşınır ile mevcut kullanımda bulunan taşıtlar aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

TABLO 4: TAŞITLAR GRUBU

Taşıtın Cinsi	Göreve Tahsis Edilmiş Kuruma Ait Taşıtlar			Hizmet Alım Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar			Toplam		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
Otomobiller (Binek)	18	18	18	32	39	38	50	57	56
Yolcu Taşıma Araçları (Otobüs, Minibüs, Midibüs)	28	28	27	0	2	0	28	30	27
Yük Taşıma Araçları (Pick-up, Kamyonet, Kamyon)	19	19	17	0	0	0	19	19	17
Hafif Ticari Araç	0	0	0	0	3	3	0	3	3
Arazi Taşıtları	1	1	1	2	0	0	3	1	1
Özel Amaçlı Taşıtlar (Ambulans, Cenaze Aracı, Tankerler)	11	12	12	0	0	0	11	12	12
Motorsuz Kara Araçları (Bisiklet, Römork)	118	130	130	0	0	0	118	130	130
Tekneler (Spor Amaçlı, Şişirilebilir)	21	13	16	0	0	0	21	13	16
Botlar	8	6	6	0	0	0	8	6	6
Yelkenliler	7	7	7	0	0	0	7	7	7
Kanolar ve Kayıklar	9	9	9	0	0	0	9	9	9
Toplam	240	243	243	34	44	41	274	287	284

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Aşağıda verilen tablodaki değerlerde taşınır hesap cetvelinde kullanılan hesaplar baz alınmıştır. I. düzeyde 253 makine ve cihazlar grubunda toplam 69.883, 254 taşıtlar grubunda toplam 243, 255 demirbaşlar grubunda da 1.101.379 adet taşınır kayıtlıdır.

TABLO 5: 2013 YILINDA SATIN ALINAN TAŞINIR MALZEME LİSTESİ

Hesap Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Satın Alma	Tüm Girişler*
253	Tesis, Makine ve Cihazlar	Adet	1.131	4.030
254	Taşıtlar Grubu	Adet	2	18
255	Demirbaşlar Grubu	Adet	22.426	94.218

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

(*) 2013 yılı satın alınan taşınırların yanı sıra bağış, devir giriş, sayım fazlası ile projeden giren tüm girişler dahildir.

1.3. Eğitim Alanları

TABLO 6: EĞİTİM ALAN SAYILARI

Eğitim Alanı	Amfi	Sınıf	Atölye	Laboratuvarlar			Toplam
				Eğitim	Sağlık	Araştırma	
Kapasite 0-50	3	144	18	178	2	164	509
Kapasite 51-75	0	91	1	10	0	1	103
Kapasite 76-100	3	43	1	14	0	1	62
Kapasite 101-150	16	38	0	2	0	0	56
Kapasite 151-250	19	5	0	2	0	0	26
Kapasite 251-Üzeri	13	2	0	0	0	0	15
Fakülteler Toplamı	54	323	20	206	2	166	771

TABLO 6: EĞİTİM ALAN SAYILARI

	Eğitim Alanı	Amfi	Sınıf	Atölye	Laboratuvarlar			Toplam
					Eğitim	Sağlık	Araştırma	
Enstitüler	Kapasite 0–50	0	11	3	9	0	19	42
	Kapasite 51–75	0	4	0	0	0	1	5
	Kapasite 76–100	0	1	0	0	0	0	1
	Kapasite 101–150	0	1	0	0	0	0	1
Enstitüler Toplamı		0	17	3	9	0	20	49
Yüksekokullar/Konservatuvar	Kapasite 0–50	9	165	0	7	0	0	181
Yüksekokullar/Konservatuvar Toplamı		9	165	0	7	0	0	181
Meslek Yüksekokulları	Kapasite 0–50	0	47	5	30	0	6	88
	Kapasite 51–75	0	6	0	4	0	0	10
	Kapasite 76–100	0	8	0	0	0	0	8
Meslek Yüksekokulları Toplamı		0	61	5	34	0	6	106
Araştırma ve Uygulama Hastaneleri	Kapasite 0–50	14	0	13	0	12	2	41
	Kapasite 51–75	2	1	0	0	0	0	3
	Kapasite 76–100	4	1	0	0	0	0	5
	Kapasite 101–150	1	0	0	0	0	0	1
	Kapasite 151–250	1	0	0	0	0	0	1
	Kapasite 251-Üzeri	1	0	0	0	0	0	1
Araştırma ve Uygulama Hastaneleri Toplamı		23	2	13	0	12	2	52
Uygulama Merkezleri	Kapasite 0–50	0	0	0	1	0	0	1
	Kapasite 76–100	0	1	1	0	0	0	2
Uygulama Merkezleri Toplamı		0	1	1	1	0	0	3
Araştırma ve Uygulama Merkezleri	Kapasite 0–50	0	256	0	10	0	0	266
	Kapasite 51–75	0	2	0	0	0	0	2
	Kapasite 251-Üzeri	0	1	0	0	0	0	1
Araştırma ve Uygulama Merkezleri Toplamı		0	259	0	10	0	0	269
Bölümler	Kapasite 0–50	0	0	0	1	0	0	1
Bölümler Toplamı		0	0	0	1	0	0	1
Eğitim Merkezleri	Kapasite 0–50	0	0	0	1	0	0	1
Eğitim Merkezleri Toplamı		0	0	0	1	0	0	1
Toplam	Kapasite 0–50	26	622	39	236	14	191	1128
	Kapasite 51–75	2	104	1	14	0	2	123
	Kapasite 76–100	7	54	2	14	0	1	78
	Kapasite 101–150	17	39	0	2	0	0	58
	Kapasite 151–250	20	5	0	2	0	0	27
	Kapasite 251-Üzeri	14	3	0	0	0	0	17
Genel Toplam		86	828	42	269	14	194	1433

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Ankara Üniversitesi 2012-2013 eğitim-öğretim yılında, Üniversite bazında toplam 86 amfide eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmüştür. Toplam amfinin %63'ü fakültelerde, %10'u Devlet Konservatuvarı ve yüksekokullarda, %27'si araştırma ve uygulama hastanelerinde bulunmaktadır.

Ankara Üniversitesinde 2013 yılı itibarıyla 828 sınıfta eğitim-öğretim yapılmıştır. Toplam sınıfın %39'u fakültelerde, %2'si enstitülerde %20'si devlet konservatuvarı ve yüksekokullarda, %7'si

meslek yüksekokullarında, %31'i araştırma ve uygulama merkezlerinde, araştırma ve uygulama hastaneleri, uygulama merkezleri ile bölümlerde bulunmaktadır.

Öğrencilerin uygulama yapmak amacıyla kullandığı 42 atölyenin %48'i fakültelerde, %31'i araştırma ve uygulama hastanelerinde, geri kalan 21'i enstitüler ve uygulama merkezlerinde bulunmaktadır. Ayrıca toplam 477 laboratuvarın %56'sı eğitim, 3'ü sağlık, %41'i araştırma laboratuvarlarından oluşmaktadır.



TABLO 7: EĞİTİM ALANLARININ YÜZÖLÇÜMÜ

Eğitim Alanı	Kapasite 0-50 (m ²)	Kapasite 51-75 (m ²)	Kapasite 76-100 (m ²)	Kapasite 101-150 (m ²)	Kapasite 151-250 (m ²)	Kapasite 251-Üzeri (m ²)	Toplam
Amfi	949	146	1.248	2.806	5.186	5.810	16.144
Sınıf	21.597	8.550	6.240	4.250	1.041	1.031	42.709
Atölye	2.092	320	1.578	0	0	0	3.990
Eğitim	28.122	1.249	6.160	205	898	0	36.634
Laboratuvarlar							
Sağlık	1.404	0	0	0	1	3	1.408
Araştırma	44.743	1.861	53	0	0	0	46.657
Toplam	98.907	12.126	15.279	7.261	7.126	6.844	147.543

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Fakülteler, Enstitüler, Devlet Konservatuvarı, Yüksekokullar, Meslek Yüksekokulları, Araştırma ve Uygulama Hastaneleri ile Uygulama Merkezlerindeki eğitim alanlarını ihtiva etmektedir.

1.4. Araştırma ve Uygulama Alanları

Ankara Üniversitesi 2012-2013 eğitim-öğretim yılında öğrencilerine mesleki alanlarına göre araştırma ve uygulama yapma imkanı sunmaya devam etmektedir.

TABLO 8: ARAŞTIRMA VE UYGULAMA ALANLARI

Alan Adı	Adet	Alan (m ²)
Araştırma Uygulama Çiftliği	2	7.414.971
Öğrenci Rehabilitasyon ve Spor Eğitim Merkezleri	2	89.750
Kütüphane ¹	27	16.235

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

(¹) Birim Faaliyet Raporları



1.5. Sosyal Alanlar

1.5.1. Yemekhane, Kantin/Kafeteryalar ve Restoranlar

Ankara Üniversitesi öğrencileri ile akademik ve idari personelin beslenme ihtiyacını karşılanmak üzere toplam 47 adet yemekhane, bunun yanı sıra 54 adet kantin/kafeterya ile 7 adet restaurant bulunmaktadır.

TABLO 9: YEMEKHANE, KANTİN/KAFETERYALAR VE RESTORANLAR

Alan Adı	Adet	Kapalı Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Öğrenci ve Personel Yemekhanesi	47	15.597	10.609
Kantin / Kafeteryalar	54	7.729	7.440
Restaurant	7	2.365	1.470
Toplam			

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları



1.5.2. Misafirhane ve Lojmanlar

Cebeci Yerleşkesinde yer alan Milli Piyango Öğrenci Evinde bulunan misafirhane 458 m² kapalı alana sahip olup 36 kişilik kapasite ile hizmet vermektedir. Yardımcı hizmetli personelin yararlandığı lojmanlar Gümüşdere Yerleşkesinde bulunmaktadır.

TABLO 10: MİSAFİRHANE VE LOJMANLAR

Alan Adı	Adet	Kapalı Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Misafirhaneler	1	458	36
Lojmanlar	20	1.780	-
Toplam	21	2.238	36

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.5.3. Toplantı ve Konferans Salonları

TABLO 11: TOPLANTI VE KONFERANS SALONLARI

Kapasite	Adet			Alan (m ²)		
	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam
0-50	112	4.501	8	444	120	4.945
51-75	15	1.181	8	565	23	1.746
76-100	1	200	11	1.383	12	1.583
101-150	3	642	9	1.189	12	1.831
151-250	1	195	6	1.514	7	1.709
250-Üzeri	1	484	9	4.035	10	4.519
Toplam	133	7.203	51	9.130	184	16.333

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.5.4. Öğrenci Evleri

Ankara Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı 7 adet öğrenci evi ile öğrencilerimize barınma hizmeti sunulmaktadır.



TABLO 12: ÖĞRENCİ EVLERİ

Öğrenci Evi Adı	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Cumhuriyet Öğrenci Evi	8.250	172
Fahriye Özaka Öğrenci Evi	500	100
Keçiören Öğrenci Evi	3.225	101
Milli Piyango Öğrenci Evi	10.700	328
Vehbi Koç Öğrenci Evi	5.000	200
Yıldırım Beyazıt Erkek Öğrenci Evi	4.500	177
Yıldırım Beyazıt Kız Öğrenci Evi	4.480	127
Toplam	36.655	1.205

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

1.6. Diğer Sosyal Alanlar

İletişim Fakültesi 2 adet, Yabancı Diller Yüksekokulunda 1 adet sinema salonu, Ziraat Fakültesinde tiyatro salonu, Devlet Konservatuvarında da konser salonu bulunmaktadır. Ankara Üniversitesi amblemi bulunan ürünlerin satış yeri Olimpik Yüzme Havuzunda yer almaktadır.



TABLO 13: DİĞER SOSYAL ALANLAR

Alan Adı	Adet	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Sinema Salonu	3	363	315
Tiyatro Salonu	1	351	150
Konser Salonu	1	385	200
Kuaför	1	10	3
Ürün Satış Yeri	1	13	-

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.6.1. Spor Alanları

TABLO 14: SPOR ALANLARI

Birim Adı	Kapalı Spor Tesisleri			Açık Spor Tesisleri		
	Spor Dalı	Adet	Alan (m ²)	Spor Dalı	Adet	Alan (m ²)
Tıp Fakültesi ¹		-	-	Tenis Kortu	1	648
				Basketbol-Voleybol	1	480
Eczacılık Fakültesi ¹	Fitness Egzersiz Salonu	1	130		-	-
Veteriner Fakültesi		-	-	Basketbol	1	362
Ziraat Fakültesi	Basketbol	1	880	Tenis Kortu ²	2	1.625
				Futbol (Toprak+Halı)	2	2.350
Siyasal Bilgiler Fakültesi	Basketbol-Voleybol	1	560		-	-
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi		-	-	Basketbol-Voleybol	1	1.000
Spor Bilimleri Fakültesi	Genel Amaçlı Salon	1	2.200			
	Güreş ve Uzakdoğu Sporları	1	206			
	Ritm Eğitimi	1	100			
	Jimnastik	1	200			
Yabancı Diller Yüksekokulu	Masa Tenisi	1	125		-	-
GAMA Meslek Yüksekokulu	Basketbol-Voleybol	1	495	Basketbol	1	356
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	Masa Tenisi	1	105	Basketbol	1	230
				Voleybol	1	230
Kalecik Meslek Yüksekokulu		-	-	Basketbol	1	720
		-	-	Basketbol	1	375
Beypazarı Meslek Yüksekokulu				Voleybol	1	300
İbn-i Sina Uygulama ve Araştırma Hastanesi	Fitness Egzersiz Salonu	1	180		-	-
Gümüşdere Yerleşkesi (Devlet Konservatuarı, Başkent Meslek Yüksekokulu, Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü)		-	-	Basketbol	1	50
Tandoğan Yerleşkesi ¹	Tenis Kortu	1	648	Tenis Kortu	5	2.486
	Fitness Egzersiz Salonu	1	100	Basketbol	2	1.607
	Yüzme Havuzu	1	3.510	Voleybol	1	275
	Spor Salonu	1	1.082	Plaj Voleybol-Hentbol	1	594
	Spor Salonu	1		Futbol	1	1.485
Cebeci Yerleşkesi ¹	Fitness Egzersiz Salonu	1	2.045		-	-
	Gölbaşı Su Sporları Eğitim Merkezi	1	396			
Toplam						

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

⁽¹⁾ Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı⁽²⁾ 1 adet 1.440 m² lik açık tenis kortu bilgisi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığından alınmıştır.



1.7. Hizmet Alanları

TABLO 15: HİZMET ALANLARI

Alan Adı	Adet	Kapalı Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Akademik Personel	3.119	57.879	3.578
İdari Personel	1.257	40.787	5.360
Toplam	4.376	98.666	8.938

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları (Fakülteler, Enstitüler, Yüksekokullar, Devlet Konservatuvarı, Meslek Yüksekokulları, Hastaneler, Uygulama merkezleri, Bölümler, Eğitim Merkezleri, Araştırma Uygulama Merkezleri, İdari Birimler ve diğer Koordinatörlük ve Birimler dahildir.)

Mevcut alanlar değerlendirildiğinde, akademik personel başına 16,2 m² lik, idari personel başına ise 7,6 m² lik çalışma alanı düşmektedir.

1.8. Sağlık Hizmeti Alanları

TABLO 16: HASTANE ALANLARI

Alan Adı	İbn-i Sina Uygulama ve Araştırma Hastanesi		Cebeci Uygulama ve Araştırma Hastanesi		Diş Hekimliği Fak. ve Diş Hekimliği Uyg. Hastanesi		Toplam	
	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)
Acil Servis	1	8.450	1	706	1	185	3	9.341
Yoğun Bakım	9	750	8	1.158	0	0	17	1.908
Ameliyathane	1	5.100	4	3.081	2	301	7	8.482
Poliklinik	24	2.524	29	6.505	0	0	53	9.029
Klinik	18	10.380	25	47.159	14	1.896	57	59.435
Laboratuvar	6	2.230	6	6.559	16	724	28	9.513
Eczane	1	250	1	473	0	0	2	723
Radyoloji Alanı	1	2.000	6	1.346	6	123	13	3.468
Nükleer Tıp Alanı	1	850	2	2.399	0	0	3	3.249
Sterilizasyon Alanı	1	700	3	354	14	464	18	1.518
Mutfak	1	2.300	1	568	2	83	4	2.951
Çamaşırhane	1	180	4	405	1	105	6	690
Teknik Servis	3	500	3	2.440	5	223	11	3.164
Adli Tıp	0	0	1	142	0	0	1	142
Kompresör Odası ve Kazan Dairesi	1	1.500	1	530	3	250	5	2.280
Toplam	69	37.714	95	73.827	64	4.354	228	115.895

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi, Diş Hekimliği Fakültesi ile aynı alanları kullandığından hastaneye ait veriler fakülteler alanında yer almaktadır.



TABLO 17: HAYVAN SAĞLIĞI ALANLARI

Alan Adı	Adet	Alan (m ²)
Acil Servis	1	200
Ameliyathane	4	250
Klinik	5	1.500
Laboratuvar	58	9.000
Radyoloji Alanı	1	250
Toplam	69	11.200

Kaynak: Veteriner Fakültesi

1.9. Ambar ve Arşiv Alanları

TABLO 18: AMBAR VE ARŞİV ALANLARI

Alan Adı	Adet	Alan (m ²)
Ambar Alanları	94	11.336
Arşiv Alanları	95	7.359
Depo, Hangar ve Çeşitli Tamirat Atölyeleri	183	15.828
Toplam	372	34.523,68

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

2. Örgüt Yapısı

Üniversitemiz bugünkü teşkilat yapısını, Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Hakkında 41 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulüne Dair 28.03.1983 tarih ve 2809 sayılı Kanun’a göre oluşturmuştur.

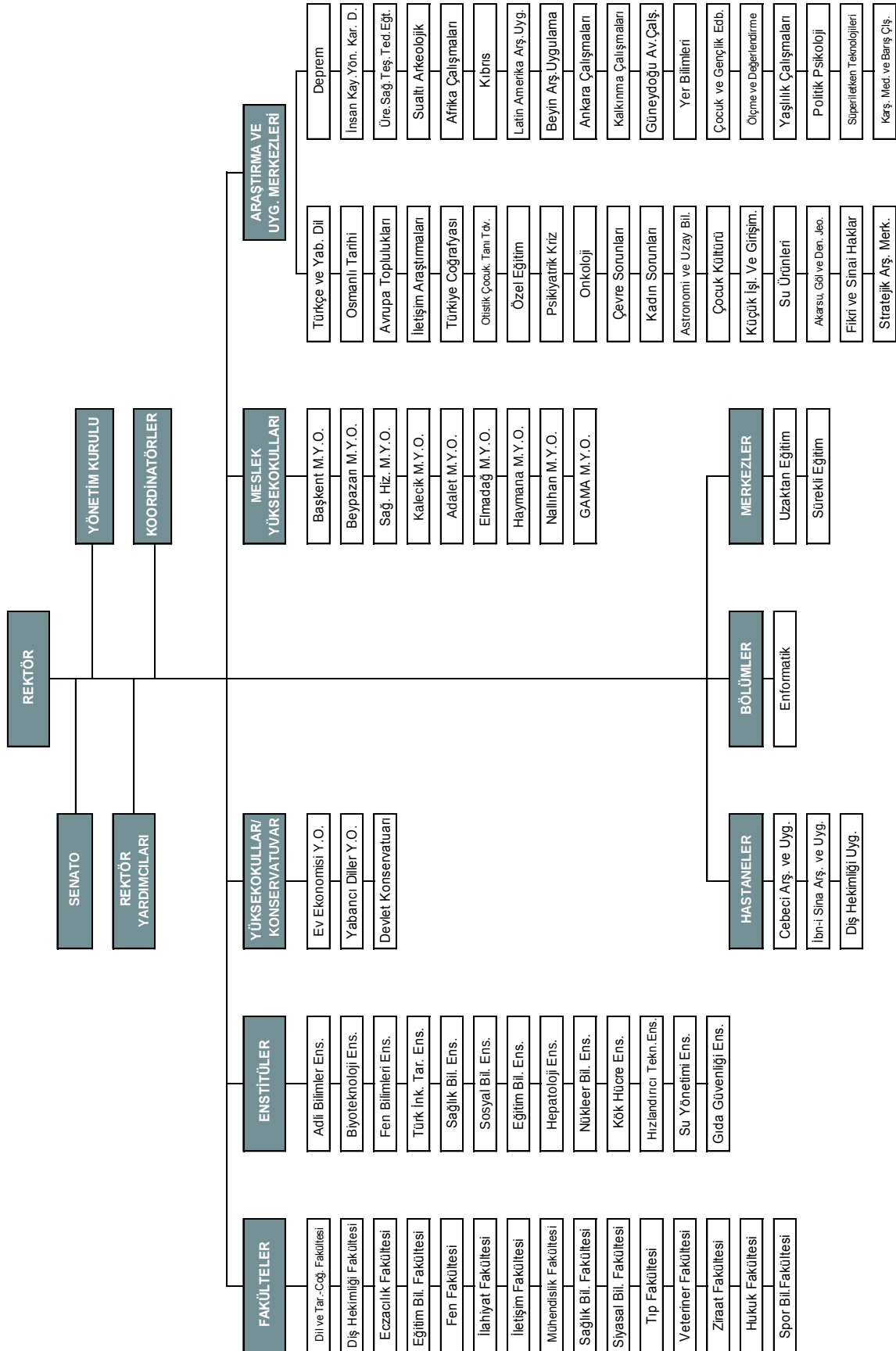
2.1. Akademik Teşkilat

Ankara Üniversitesi akademik teşkilatı 2809 sayılı Yüksek Öğretim Kurumları Teşkilat Kanunu’na göre fakülte, enstitü, yüksekokul, konservatuar, meslek yüksekokulu, araştırma ve uygulama merkezi ile bölümlerden oluşmuştur.

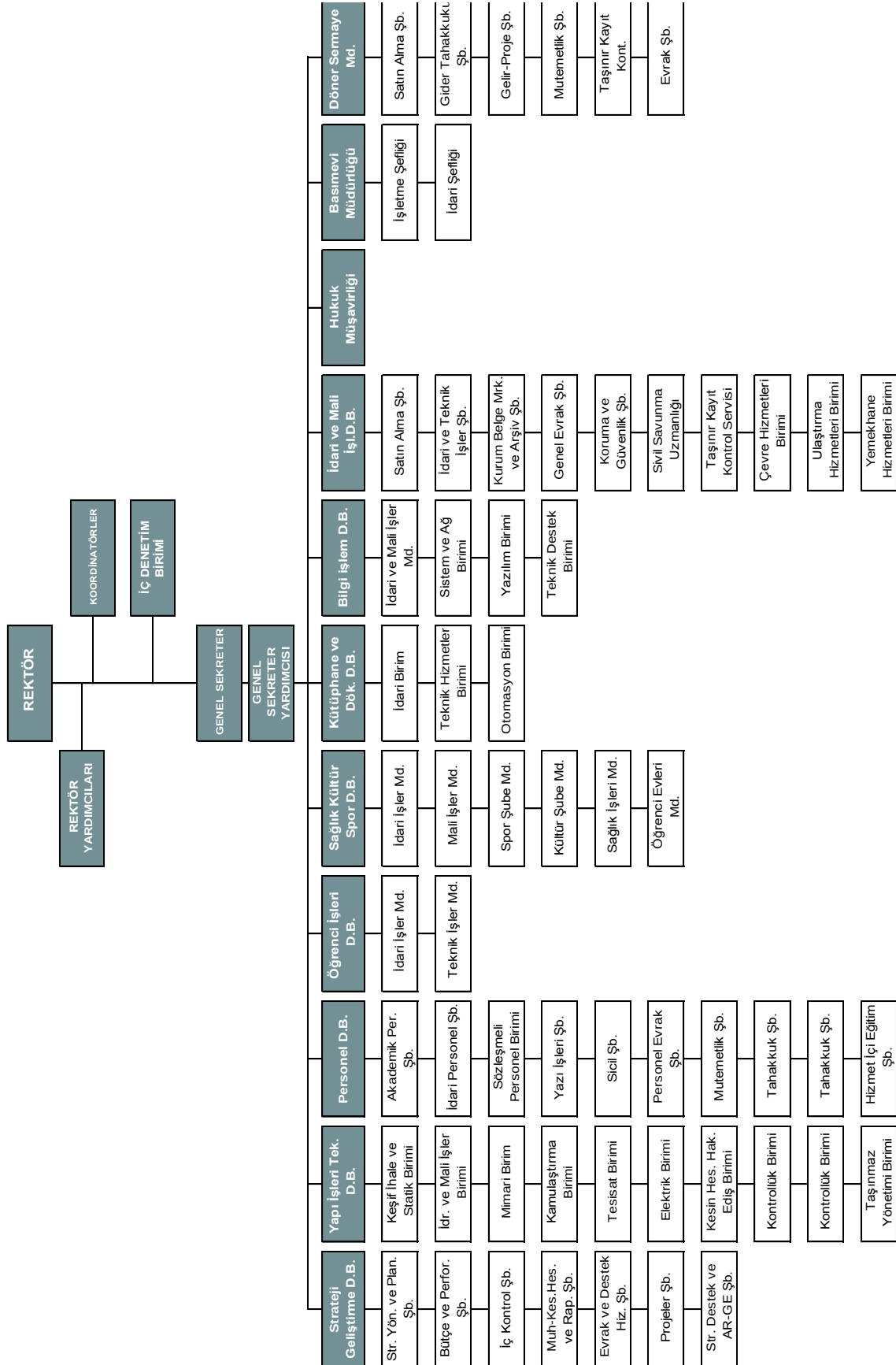
2.2. İdari Teşkilat

Üniversitelerde idari teşkilatın 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun “Yönetim Örgütleri” başlıklı 51’inci maddesinde, üniversitelerde rektöre bağlı, merkez yönetim örgütünün başında bir genel sekreter ve hizmetlerin gerekli kıldığı daire başkanlıkları, müdürler, danışmanlar, hukuk müşavirleri, uzmanlar ile büro ve iç hizmet görevlerini yapmak üzere 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu’na tabi memurlar ve diğer görevlilerin bulunacağı, daire başkanlıkları ve müdürlüklerin üniversitelerde yönetim kurulunun kararı ile genel hükümlere göre kurulacağı hükme bağlanmış olup yükseköğretim kurumlarında söz konusu maddeye göre kurulacak idari teşkilatın kuruluş ve görevlerine ilişkin esaslar, 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile düzenlenmiştir. 124 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 7’nci bölümünde tanımlanmıştır.

Ankara Üniversitesinin mevcut akademik ve idari örgüt yapısı Şekil-1 ve Şekil-2’de sunulmuştur.



ŞEKİL 1: AKADEMİK TEŞKİLAT ŞEMASI

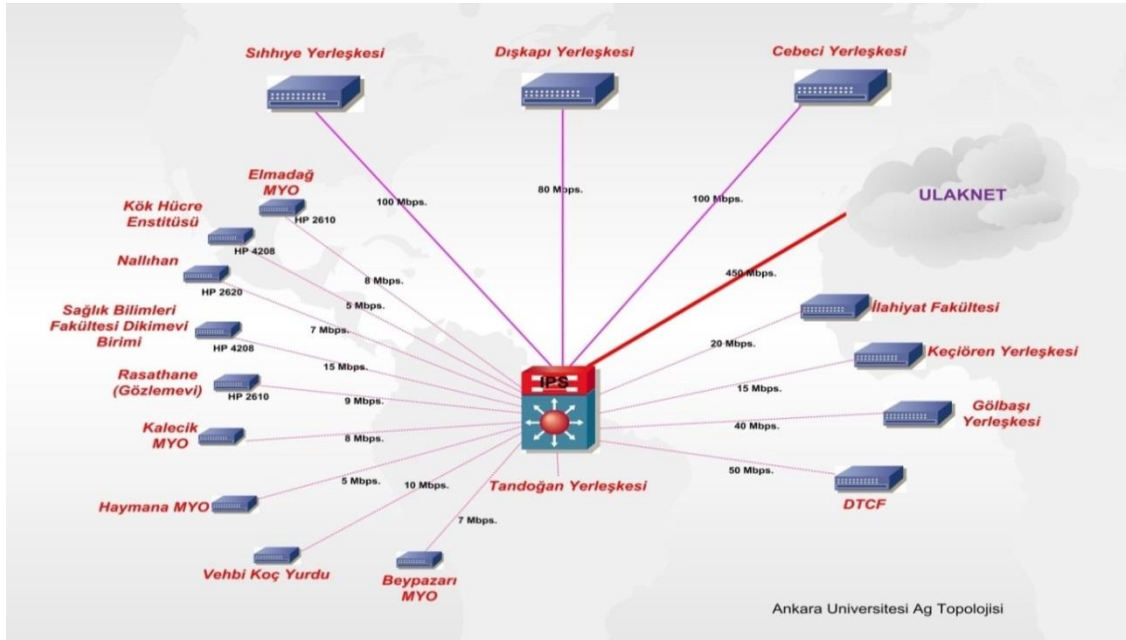


ŞEKİL 2: İDARİ TEŞKİLAT ŞEMASI

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1. Teknolojik Kaynaklar

Üniversitemizin ağ altyapısı fiber omurgalı ve yıldız topolojisine sahiptir. Üniversitemiz yerleşkelerinde bulunan tüm toplanma noktalarına fiber optik kablo çekilmiş ve tüm kullanıcılara aktif ağ ucu sağlanmıştır. Üniversitemiz 450 Mbps hızında metro ethernet bağlantısı ile ULAKNET üzerinden internet erişimine sahiptir.



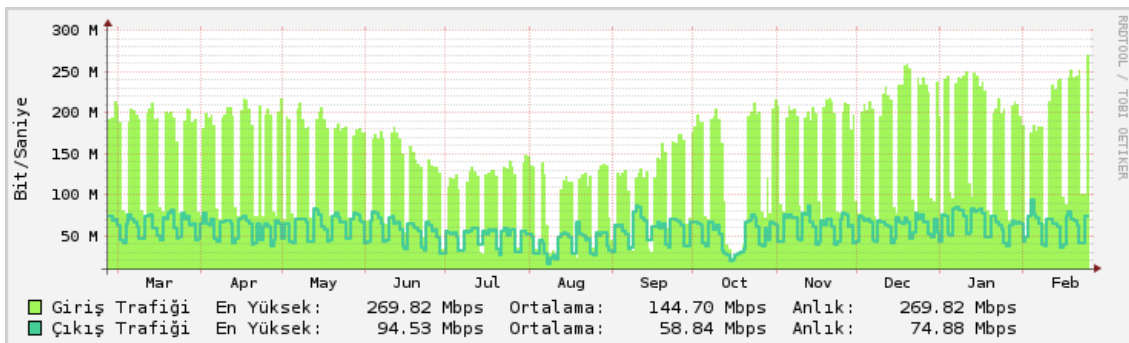
ŞEKİL 3: ANKARA ÜNİVERSİTESİNİN AĞ TOPOLOJİSİ

Üye kurumların kullanıcılarının, diğer eğitim kurumlarında da sorunsuzca ağ kullanımını amaçlayan EDUROAM (Education Roaming-Eğitim Gezintisi) üyesi olan Üniversitemizin kablosuz ağı kapsama alanı günden güne büyümektedir. Üniversitemizdeki ağ kullanım istatistikleri Tablo-19'da verilmiştir.

TABLO 19: 2011-2013 YILLARI ANKARA ÜNİVERSİTESİ ULUSAL AKADEMİK AĞ KULLANIM İSTATİSTİKLERİ (TERA BYTE)

	2011 Yılı	2012 Yılı	2013 Yılı
Giriş	303	307	496
Çıkış	137	121	211

Kaynak: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı



GRAFİK 1: ANKARA ÜNİVERSİTESİ ULUSAL AKADEMİK AĞ KULLANIM İSTATİSTİKLERİ

TABLO 20: TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

	2011 Yılı	2012 Yılı	2013 Yılı
Sunucular	145	173	131
Masaüstü Bilgisayar	11.489	11.956	12.895
Taşınabilir Bilgisayar	3.354	3.450	3.913
Tablet Bilgisayar	301	1.192	1.314
Cep Bilgisayar	17	17	18

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

TABLO 21: DİĞER BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

	2011 Yılı	2012 Yılı	2013 Yılı
Projeksiyon	1.313	1.384	1.655
Slayt Makinesi	181	173	159
Tepegöz	367	352	330
Episkop	1	1	1
Barkot Okuyucu	415	420	437
Yazıcı	4.834	4.586	5.076
Baskı Makinesi	27	27	25
Fotokopi Makinesi	320	317	310
Faks	195	195	192
Fotoğraf Makinesi	219	245	289
Kameralar	568	754	923
Televizyonlar	2.420	2.754	2.827
Tarayıcılar	188	364	434
Müzik Setleri	89	87	79
Mikroskoplar	2.384	2.469	2.516
DVD ler	471	1.481	578
Akıllı Tahta	7	7	11

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

3.2. Kütüphane Kaynakları

TABLO 22: KÜTÜPHANE KAYNAKLARI

	2013 Yılında Alınan Kütüphane Kaynakları			Toplam Kütüphane Kaynakları		
	Basılı	Elektronik	Toplam	Basılı	Elektronik	Toplam
Kitap Sayısı	6.262	4.719	10.981	707.465	94.739	802.204
Dergi Aboneliği Sayısı	516	433	592*	10.617	40.000	50.617
Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı	0	0	0	516	433	592*
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı	-	5	5	-	85	85
Yazma Eser	0	0	0	17.000	0	17.000
Toplam	6.778	5.152	11.573	735.598	135.257	870.498

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

* 357 adet dergi basılı + elektronik dergi olarak abone olunmuştur.

2013 yılında birimlerden gelen kitap talepleri doğrudan temin yöntemiyle alınmış olup, 5.780 Türkçe, 341 yabancı dilde olmak üzere toplam 6.121 kitap ve 141 adet CD/DVD alınmıştır. Ayrıca E-Kitap olarak 4.719 adet kitap sağlanmıştır. Toplam sağlanan kaynak sayısı 10.981'dir. Bunların dağılımı Tablo-23'de gösterilmiştir.

TABLO 23: ALINAN KİTAPLARIN BİRİMLER İTİBARIYLA DAĞILIMI

Birimler	Türkçe	Yabancı Dil	CD/DVD	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu	124	0	0	124
Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM)	12	1	0	13
Biyoteknoloji Enstitüsü	0	30	0	30
Devlet Konservatuvarı	39	1	141	181
Dış Hekimliği Fakültesi	52	2	0	54
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	1.130	39	0	1.369
Eczacılık Fakültesi	54	10	0	64
Eğitim Bilimleri Fakültesi	191	1	0	192
Ev Ekonomisi Yüksekokulu	5	0	0	5
Fen ve Mühendislik Fakültesi	118	182	0	300
Hızlandırıcı Teknolojisi Enstitüsü	6	3	0	9
Hukuk Fakültesi	133	1	0	134
İlahiyat Fakültesi	418	16	0	434
İletişim Fakültesi	364	11	0	375
Kalecik Meslek Yüksekokulu	1.023	0	0	1.023
Sağlık Bilimleri Fakültesi	114	9	0	123
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0	1	0	1
Siyasal Bilgiler Fakültesi	1.401	12	0	1.413
Tıp Fakültesi	90	6	0	96
Tıp Fakültesi Cebeci Hastanesi Probleme Dayalı Öğrenme Merkezi	88	2	0	90
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	158	5	0	163
Veteriner Fakültesi	28	2	0	30
Ziraat Fakültesi	32	7	0	39
Elektronik Kitap	0	4.719	0	3.069
Toplam	5.780	5.060	141	10.981

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Elektronik Kaynaklar

Tam Metin Erişimli Genel Konulu Veri Tabanları:

2012 yılı kullanım istatistiklerinin değerlendirilmesi ve yapılan yarar maliyet analizi sonucunda Oxford English Dictionary Online, American Institute of Physics (AIP), Communication & Mass Media Complete, EBSCOhost – Econlit, Periodicals Archive Online 1-2-3-4-5, SportDiscus veri tabanları 2013 yılı için abonelikleri sonlandırılmıştır. Bunun yanı sıra Birimlerimizden gelen talepler doğrultusunda 2013 için Biological Sciences, Dalloz FR, Juris Spectrum, American Physical Society (APS), Cambridge E-Book Online veri tabanlarına yeni abonelik yapılmıştır.

Üniversitemizin aboneliği olduğu veri tabanları kullanım açısından değerlendirildiğinde tam metin veri indirilen veri tabanı Science Direct olmuştur. Veri tabanı kullanım istatistikleri yılsonunda yarar-maliyet açısından değerlendirilmekte ve gelecek yıllara ilişkin derme geliştirme politikasının oluşturulmasında kaynak olarak kullanılmaktadır. Veri tabanlarının yapısı ve içerdikleri kaynak sayısı da kullanımın değerlendirilmesinde etken olmaktadır.

TABLO 24: TAM METİN GENEL KONULU VERİ TABAN SAYILARI

	Konu	Tarama	İndirme	Toplam
Academic Search Complete (Ebsco)	Genel	182.849	28.348	ÜCRETSİZ
Annual Reviews	Genel	0	1.471	4,26 \$
Britannica	Genel	139.561	0	0,01 £
Business Search Complete (Ebsco)	Genel	179.690	10.484	ULAKBİM

TABLO 24: TAM METİN GENEL KONULU VERİ TABAN SAYILARI

	Konu	Tarama	İndirme	Toplam
Cambridge	Genel	0	4.254	1,88 \$
Emerald	Genel	0	2.601	5,37 ₺
Oxford University Press	Genel	0	13.736	0,74 \$
ProQuest Dissertations	Genel	154.193	16.932	1,17 \$
Sage	Genel	0	14.991	0,40 \$
ScienceDirect	Genel	0	287.827	ULAKBİM
SpringerLink	Genel	0	45.511	0,87 €
Taylor & Francis	Genel	0	18.593	ULAKBİM
Wiley InterScience	Genel	0	51069	2,55 €

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Tam Metin Erişimli Konu Veri Tabanları:

Kullanım ve maliyet analizi konu bazında tam metin açısından değerlendirildiğinde; tıp bilimleri ve fizik alanındaki veri tabanlarının en çok kullanıldığı ve buna bağlı olarak da en düşük maliyete bu veri tabanlarında ulaşıldığı görülmektedir. Tam metin erişimli konu veri tabanlarını değerlendirirken dikkat edilmesi gereken temel unsur üniversitede o konu alanında çalışan eğitici ve öğrencilerin sayısıdır. Belirli alanlarda çalışan kişilerin sınırlı sayıda olması bu alanlardaki kullanımın düşük görünmesine neden olmaktadır. Ancak bu alanda üretilen yayın sayısı ve veri tabanlarına gelen taleplerin veri tabanı aboneliklerine etken olduğu düşünülmektedir.

TABLO 25: TAM METİN KONU VERİ TABAN SAYILARI

	Konu	Tarama	İndirme	Toplam
American Chemical Society Publ.	Kimya	0	12.625	2,23 \$
American Physical Society (APS)	Fizik	0	3.914	1,24 \$
Beck-Online	Hukuk	0	8.858 (8 ay)	0,53 €
Biological Sciences	Biyoloji	0	1.387	1,06 \$
BioOne.1 BioOne. 2	Biyoloji	0	592	3,60 \$
BMJ Online Journals	Tıp	0	5.725	2,00 ₺
Cochrane Library	Tıp	0	751	9,88 \$
Hein Online	Hukuk	124.969	11.409	1,08 TL
Hukuk Türk	Hukuk	18.204	0	0,12 TL
Informa HealthCare	Tıp	0	5.749	3,30 \$
Institute of Physics	Fizik	0	6.092	0,80 ₺
JAMA + AMA	Tıp	0	3.732	4,23 \$
JSTOR	Bilim - Sanat	0	24.262	0,08 \$
JURIS Spectrum	Hukuk	0	3.623	2,28 €
KARGER	Tıp	0	2.922	4,72 €
Kluwer Online	Hukuk	0	789	12,67 €
LEXISNEXIS	Hukuk	1.004	0	13,47 €
McGrawHill Access Medicine	Tıp	17.992	8.088	1,60 \$
MD Consult	Klinik Tıp	8.690	0	3,10 \$
NATURE	Teknoloji	0	8.999	7,89 €
NAXOS	Müzik	587.090	0	0,02 TL
OVID	Tıp	0	0	EKUAL
Oxford University Grove Art	Resim	0	74	52,83 \$
Oxford University Grove Music	Müzik	0	59	66,27 \$
Periodicals Archive Online	Sosyal Bilimler	71822	294	3,41 ₺
Primal Pictures - 3D Human Anatomy	Tıp	205	0	41,53 \$
Project Muse	Sosyal Bilimler	0	1.732	14,72 \$
PsycArticles	Psikoloji	175.785	4.045	2,44 \$
Royal Society of Chemistry (RSC)	Kimya	0	4.005	1,01 ₺
SCIENCE Online	Fen Bilimler	0	2.033	3,21 \$
Swisslex	Hukuk	0	5.320	0,56 CHF
Thieme e-Journals	Tıp	0	1.883	5,67 €
UpToDate	Tıp	0	31.748	0,75 \$
WESTLAW	Hukuk	0	2.585	4,25 €

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Bibliyografik Veri Tabanları:

Bibliyografik veri tabanlarında en yüksek kullanımın, akademik kadro olarak küçük bir grup tarafından kullanıldığı düşünülen LISTA veri tabanında olduğu görülmektedir. Geçen yıl en yüksek kullanım oranı ISI - Web of Knowledge veri tabanında iken, aynı veri tabanının 2013 yılı kullanım oranına baktığımızda dördüncü sırada olduğu görülmektedir.

TABLO 26: BİBLİYOGRAFİK VERİ TABAN SAYILARI

	Konu	Tarama Sayısı
CAB Abstracts	Kimya	EKUAL
Econlit	Ekonomi	15.682
International Pharmaceutical Abstracts	Eczacılık	178.647
ISI- Web of Knowledge	Genel	104.275
ISI-Journal Citation Reports	Genel	127.683
LISTA	Bilgi Bilim	179.597
MathSciNet	Matematik	100
Reaxys	Eczacılık	5.439
Scifinder Scholar	Kimya	22.003
Scopus	Genel	34.852
ULRICH'S Periodicals Directory	Genel	77.856

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Elektronik Kitap Veri Tabanları:

Elektronik kitapların değerlendirilmesinde en çok kullanım, üniversitenin ilk abone olduğu kitap veri tabanı olan Ebrary veri tabanıdır. Ebrary veri tabanından sonra 2013 yılı içinde ikinci kullanım yoğunluğuna sahip veri tabanı Wiley books olmuştur.

TABLO 27: ELEKTRONİK KİTAP SAYILARI

	Konu	Tam Metin
Ebrary	Genel	53.723
E-Duke E-Book	Genel	Satın Alma
Springer E-Book Collection	Genel	Satın Alma
Springer - Chemistry & Materyals Science -Books Coll.	Fen Bilimleri	Satın Alma
SPRINGER – Humanities Socials Science & Law Books Coll.	Sosyal Bilimler ve Hukuk	Satın Alma
Springer - BioMedical & Life Science-Books Coll.	Fen Bilimleri	Satın Alma
SPRINGER - Medicine E-Book Collection	Tıp	Satın Alma
SPRINGER - Physics E-Book Coll.	Fizik	Satın Alma
Elsevier E-Book	Genel	Satın Alma
Wiley 36 Online Books	Genel	401

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Açık Erişim Sistemi:

Ankara Üniversitesi Açık Erişim Sisteminin internet ortamında kullanıma açılması, ulusal ve uluslararası açık arşiv çalışmalarına katkı sağlama yanında bilgiye erişimde geleneksel yöntemlerin yanı sıra bilgi teknolojilerinin sunduğu olanaklardan da yararlanarak internet ortamında isteyen herkesin Üniversite akademisyenleri tarafından üretilmiş bilgilere serbest erişimini sağlamaktadır.

Açık erişim sisteminde materyale yazar adı, başlık, anahtar kelime ve tam metin indeksleme gibi farklı erişim uçlarından erişim sağlanmaktadır. Google akademik, OAISTER gibi çeşitli tarama motorları

tarafından da taranan Ankara Üniversitesi açık erişim sistemi, OAI'ye kayıtlıdır. Sisteme 2013 yılı içinde 1.097 tez, 20 makale, 21 rapor, 2 diğer, 3 kitap ve 3 konferans metni olmak üzere 1.162 yayın eklenmiştir.

TABLO 28: AÇIK ERIŞİM YAYIN SAYILARI TÜRLERE GÖRE 2012 DAĞILIM TABLOSU

	HTML	PDF	PowerPoint	Word	XML	Toplam
Makale	70	18.942	0	4	0	19.016
Kitap İçinde Bölüm	8	37	0	0	0	45
Raporlar	83	531	0	49	0	663
Konferans Metni	29	33	14	2	0	78
Kitap	0	25	0	0	0	25
Tez	1	4.794	1	0	1	4.356
Diğer	0	2	0	0	0	2
Toplam	191	24.364	15	55	1	24.626

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Online Yayınevi:

Üniversite birimleri tarafından yayınlanan 51 dergi ilk sayısından günümüze kadar yayınlanan tüm sayıları ile tam metin olarak hizmete sunulmaktadır. 19.474 makalenin yer aldığı dergilerle birlikte Üniversitenin birimleri tarafından yayınlanan kitaplar da tam metin olarak erişime açılmakta ve eklenmesi sürdürülmektedir.

Dergi ve kitaplara ek olarak Üniversite tarafından yayınlanan 6 adet bülten tam metin olarak erişime açılmıştır. Ankara Üniversitesi haberler bültenine 41. sayısından son sayısına kadar erişime açılmışken, diğer bültenlerin tüm sayıları erişime açıktır.

Ankara Üniversitesinin online yayınevine 2009 yılında gazeteler ve yazma eserler de eklenerek kapsamı genişletilmiştir. Üniversitenin Siyasal Bilgiler Fakültesi (SBF) Kütüphanesinde bulunan gazetelerin 1800 yılına kadar olan sayıları taranarak bilgisayar ortamında tam sayfa hizmete sunulmaktadır. Aralık 2013 itibarıyla veri tabanında Osmanlıca ve Türkçe olmak üzere 18 adet gazete hizmete sunulmuştur.

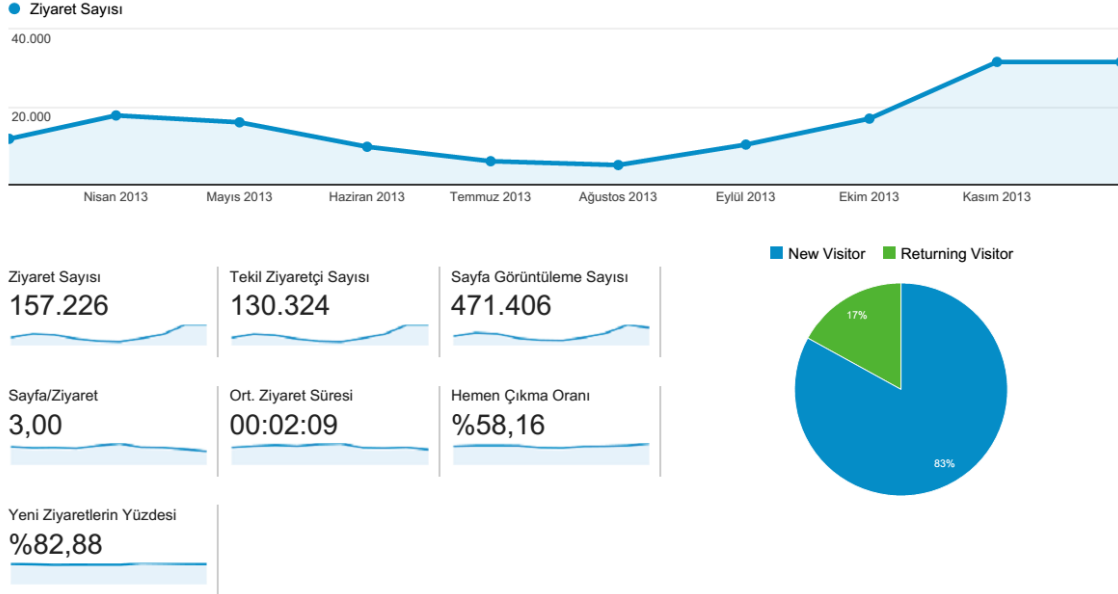
TABLO 29: ONLINE YAYINEVİNDEKİ YAYIN SAYILARI

	Dergiler	Gazeteler	Bültenler	Kitaplar	Toplam
Sistemdeki Adedi	51	18	6	666	741
Sistemdeki Makale Adedi	19.474	21.251	287	0	41.012
Toplam	19.525	21.269	293	666	41.753

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Açık Ders Malzemeleri:

Bugün 58 üniversitenin katılımıyla oluşan Açık Ders Kaynakları Konsorsiyumu telif ve tercüme ders kaynaklarından oluşmaktadır. TÜBA öncülüğünde başlatılan açık ders projesine Ankara Üniversitesi hem yönetim hem de içerik olarak destek vermektedir. Ankara Üniversitesi Açık Ders Malzemeleri sisteminde 46 ders kullanıcıların hizmetine sunulmaktadır. Açık Ders Malzemeleri için kullanılan yazılım olan moodle, log kayıtlarındaki farklılık nedeni ile; 06 Mart 2013 tarihinde sisteme Google Analytics eklentisi kurulmuştur. Tablodaki veriler 06 Mart 2013 ile 31 Aralık 2013 tarihleri arasını yansıtmaktadır. Ankara Üniversitesi atama ve yükselme kriterleri arasına açık ders materyali hazırlama ve Üniversite web sayfası üzerinden hizmete sunmayı akademik puan olarak değerlendirmiştir. Ayrıca hazırlanan Açık Ders Materyalleri Destekleme Yönergesi (ADEYÖN) ile TÜBA'nın ortaya koyduğu standartlarda hazırlanan derslere maddi destek verilmektedir.



GRAFİK 1: ONLİNE YAYINEVİNDEKİ YAYIN SAYILARI

Çevirim İçi Katalog:

Üniversitemiz bünyesinde yer alan 29 birim kütüphanesinden 802.204 bibliyografik künye yer almaktadır. Bu eserlere her yerden tek bir kütüphane gibi erişme olanağı sağlanmaktadır. Bu kütüphanelerden Üniversitemizin tüm çalışanları ve öğrencileri üniversite kimliği ile yararlanabilmektedirler. Toplam materyal sayısının 39.204'ü 2013 yılında eklenmiştir.

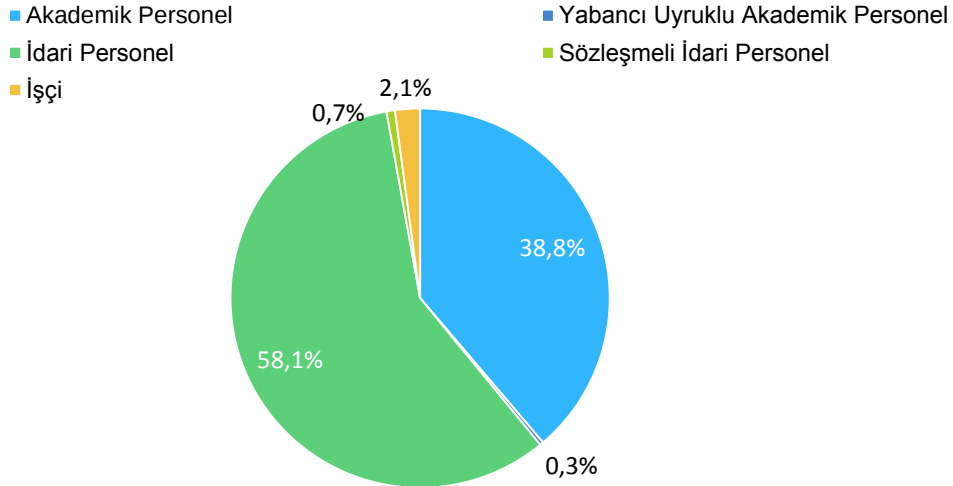
4. İnsan Kaynakları

Ankara Üniversitesinde 2013 yılsonu itibarıyla 3.578 akademik, 28 yabancı uyruklu akademik, 5.360 idari, 66 sözleşmeli idari (657/4-B) ve 196 (162'si sürekli 34'ü geçici) işçi olmak üzere toplam 9.228 personel bulunmaktadır. Toplam personelin %39'unu akademik personel, %61'ini idari personel ve işçiler oluşturmaktadır.

TABLO 30: PERSONEL SAYILARI

Personel Sınıfı	2011 Yılı	2012 Yılı	2013 Yılı	2013 Yılı'nın Bir Önceki Yıla Göre Değişimi (%)
Akademik Personel	3.398	3.459	3.578	3,4
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	28	27	28	3,7
İdari Personel	5.299	5.200	5.360	3,1
Sözleşmeli İdari Personel	46	131	66	-49,6
İşçi	214	205	196	-4,4
Toplam	8.985	9.022	9.228	2,3

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



GRAFİK 2: 2013 YILI PERSONEL DAĞILIMI

4.1. Akademik Personel

4.1.1. Akademik Personelin Kadro Dağılımı

2013 yılsonu itibarıyla dolu kadro sayıları bazında öğretim üyesi sayısı %3,4 oranında artış göstermiştir. En büyük artış %15,2 ile doçent kadrosunda görülürken, yardımcı doçent kadrosunda %0,9 oranında düşüş gerçekleşmiştir. Diğer akademik personel sayıları karşılaştırıldığında azalma okutman ve uzman sayılarında yaşanmıştır.

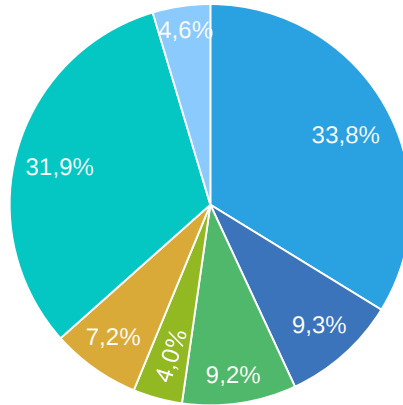
2013 yılsonu 1.870 öğretim üyelerinin, %42,9'u kadın, %57,1'i erkek, toplam akademik personel sayısında ise %50,4 kadın, %49,6 erkek akademik personelin olduğu görülmektedir.

TABLO 31: AKADEMİK PERSONELİN KADRO DAĞILIMI

	2011 Yılı		2012 Yılı		2013 Yılı		2013 Yılı'nın Bir Önceki Yıla Göre Değişimi (%)	
	Dolu	Boş	Dolu	Boş	Dolu	Boş	Dolu	Boş
Profesör	1.179	191	1.187	204	1.208	187	1,8	-8,3
Doçent	289	274	289	299	333	265	15,2	-11,4
Yardımcı Doçent	305	179	332	167	329	170	-0,9	1,8
Öğretim Görevlisi	124	91	140	78	142	80	1,4	2,6
Okutman	273	69	267	75	257	85	-3,7	13,3
Araştırma Görevlisi	1.060	918	1.073	842	1.143	754	6,5	-10,5
Uzman	168	90	171	86	166	91	-2,9	5,8
Toplam	3.398	1.812	3.459	1.751	3.578	1.632	3,4	-6,8

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

■ Profesör ■ Doçent ■ Yardımcı Doçent ■ Öğretim Görevlisi ■ Okutman ■ Araştırma Görevlisi ■ Uzman



GRAFİK 3: AKADEMİK PERSONELİN KADRO DAĞILIMI, 2013

TABLO 32: AKADEMİK PERSONELİN DOLU KADROLARININ BİRİMLERE GÖRE DAĞILIMI

	Profesör	Doçent	Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	Okutman	Araştırma Görevlisi	Uzman	Toplam
Adli Bilimler Enstitüsü	0	2	0	0	0	0	1	3
Başkent Meslek Yüksekokulu	0	1	0	4	0	0	0	5
Spor Bilimleri Fakültesi	3	2	9	4	0	4	1	23
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	0	0	0	10	1	0	0	11
Biyoteknoloji Enstitüsü	2	2	5	0	0	0	1	10
Devlet Konservatuarı	5	1	4	10	0	0	0	20
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	115	53	57	13	0	75	5	318
Diş Hekimliği Fakültesi	80	5	2	0	0	65	1	153
Eczacılık Fakültesi	53	10	8	0	0	54	1	126
Eğitim Bilimleri Fakültesi	32	20	26	10	0	37	5	130
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	0	0	1	0	0	1	0	2
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	0	1	0	8	0	0	0	9
Ev Ekonomisi Yüksekokulu	2	0	1	0	0	1	0	4

TABLO 32: AKADEMİK PERSONELİN DOLU KADROLARININ BİRİMLERE GÖRE DAĞILIMI

	Profesör	Doçent	Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	Okutman	Araştırma Görevlisi	Uzman	Toplam
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	1	0	2	0	3
Fen Fakültesi	87	25	21	5	0	63	4	205
GAMA Meslek Yüksekokulu	0	0	0	3	0	0	2	5
Gıda Güvenliği Enstitüsü	0	0	1	0	0	0	0	1
Haymana Meslek Yüksekokulu	2	0	0	2	0	0	0	4
Hepatoloji Enstitüsü	1	0	1	0	0	0	1	3
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	0	1	1	0	0	0	1	3
Hukuk Fakültesi	29	13	27	0	0	47	1	117
Adalet Meslek Yüksekokulu	0	0	1	3	0	0	0	4
İlahiyat Fakültesi	54	12	19	9	0	30	1	125
İletişim Fakültesi	9	12	15	10	0	26	6	78
Kalecik Meslek Yüksekokulu	0	1	0	8	0	0	0	9
Kök Hücre Enstitüsü	1	0	1	0	0	0	1	3
Mühendislik Fakültesi	71	20	26	3	0	65	10	195
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	0	0	0	4	0	0	0	4
Nükleer Bilimler Enstitüsü	1	0	2	0	0	2	3	8
Rektörlük	0	0	0	3	81	0	37	121
Sağlık Bilimleri Fakültesi	16	12	9	12	0	22	1	72
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	0	1	0	1
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1	2	1	6	0	0	0	10
Siyasal Bilgiler Fakültesi	51	24	41	6	0	46	6	174
Su Yönetimi Enstitüsü	0	1	1	0	0	0	1	3
Tıp Fakültesi	365	75	25	3	0	472	62	1.002
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	4	1	2	4	0	4	3	18
Veteriner Fakültesi	88	16	7	0	0	58	3	172
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	0	0	0	175	0	0	175
Ziraat Fakültesi	136	21	15	1	0	68	8	249
Toplam	1.208	333	329	142	257	1.143	166	3.578

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Ayrıca, 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Ek 7. maddesi uyarınca 190 sayılı Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 2 nci maddesinde belirtilen kamu idare, kurum ve kuruluşlarında ilgili mevzuatı uyarınca kadro karşılıksız, 657 sayılı Kanun'un ek geçici 16 ncı maddesi ile yükseköğretim mevzuatı uyarınca sözleşme ile çalıştırılacak personelin belirlenmesine ilişkin herhangi bir işlem yapılmadan önce Maliye Bakanlığından izin alınmasının şart olması nedeniyle Üniversitemiz Türkçe ve Yabancı Dil Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)'nde öğretici olarak görev yapan çalışanlar "(Akademik Sözleşmeli) Öğretici" olarak vizenlenmiştir. TÖMER'de bu statüde çalışan 139 kadın ve 46 erkek öğreticimiz bulunmaktadır.

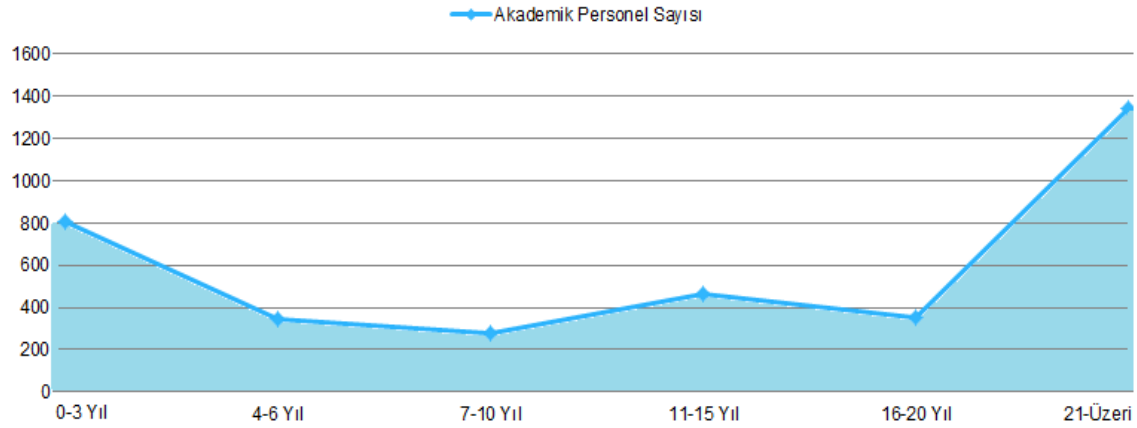
4.1.2. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

2013 yılında görev yapan akademik personelin hizmet süreleri itibarıyla gruplandırıldığında, %47,3'ünün 16 yıldan uzun süre hizmet yaptığı görülmektedir. Hizmet süreleri bazında 4-10 yıl hizmet yapan akademik personel %18'in altında kalmaktadır.

TABLO 33: AKADEMİK PERSONELİN HİZMET SÜRELERİNE GÖRE DAĞILIMI

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	E	K	Toplam
0-3 Yıl	473	331	804	13,2	9,3	22,5
4-6 Yıl	204	142	346	5,7	4,0	9,7
7-10 Yıl	148	127	275	4,1	3,5	7,7
11-15 Yıl	245	216	461	6,8	6,0	12,9
16-20 Yıl	171	177	348	4,8	4,9	9,7
21-Üzeri	564	780	1.344	15,8	21,8	37,6
Toplam	1.805	1.773	3.578	50,4	49,6	100,0

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



GRAFIK 4: AKADEMİK PERSONELİN HİZMET SÜRELERİNE GÖRE DAĞILIMI, 2013

4.1.3. Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı

2013 yılında görev yapan akademik personelin yaşa göre dağılımına bakıldığında yarısından fazlasının 41 ve üzeri yaşlarda olduğu görülmektedir.

TABLO 34: AKADEMİK PERSONELİN YAŞA GÖRE DAĞILIMI

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	E	K	Toplam
21-25 Yaş	114	70	184	3,2	2,0	5,1
26-30 Yaş	403	253	656	11,3	7,1	18,3
31-35 Yaş	275	213	488	7,7	6,0	13,6
36-40 Yaş	200	199	399	5,6	5,6	11,2
41-50 Yaş	492	505	997	13,8	14,1	27,9
51-Üzeri	321	533	854	9,0	14,9	23,9
Toplam	1.805	1.773	3.578	50,4	49,6	100,0

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.4. Yabancı Uyruklu Akademik Personel

2013 yılında yabancı uyruklu personel sayısının en fazla olduğu akademik birim Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesidir. Toplam akademik personel içindeki payı %0,8 olan yabancı uyruklu akademik personel sayısı 2012 yılında 27 iken 2013 yılında 28 olmuştur.

TABLO 35: YABANCI UYUKLU AKADEMİK PERSONEL DAĞILIMI

Geldiği Ülke	Çalıştığı Birim	Unvan	Kişi Sayısı		
			K	E	Toplam
Pakistan	Ziraat Fakültesi	Profesör	0	1	1
Türkmenistan	Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Doçent	0	1	1
Yunanistan	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	0	1	1
İran	Mühendislik Fakültesi	Öğretim Görevlisi	0	1	1
Mısır	İlahiyat Fakültesi	Öğretim Görevlisi	0	2	2
Yunanistan	Nükleer Bilimler Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	0	1	1
Rusya	Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Okutman	1	0	1
Mısır	İlahiyat Fakültesi	Okutman	0	1	1
Suriye	İlahiyat Fakültesi	Okutman	0	1	1
Ürdün	İlahiyat Fakültesi	Okutman	1	0	1
ABD	İlahiyat Fakültesi	Okutman	0	1	1
İran	İletişim Fakültesi	Okutman	1	0	1
Makedonya	İlahiyat Fakültesi	Okutman	1	0	1
İtalya	Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Uzman	1	0	1
Polonya	Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Uzman	1	0	1
Özbekistan	Devlet Konservatuvarı	Uzman	1	0	1
Macaristan	Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Uzman	1	0	1
A.B.D.	Devlet Konservatuvarı	Uzman	2	0	2
Slovakya	Devlet Konservatuvarı	Uzman	1	0	1
Japonya	Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Uzman	0	2	2
Kore Cumhuriyeti	Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Uzman	1	0	1
İspanya	Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Uzman	1	0	1
Moldova	Devlet Konservatuvarı	Uzman	0	1	1
İran	Veteriner Fakültesi	Uzman	1	0	1
Kosova	Diş Hekimliği Fakültesi	Araştırma Görevlisi	0	1	1
Toplam			14	14	28

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.5. Akademik Personel Atamaları/Ayrılımları

2013 yılında ataması yapılan akademik personel sayısı 2012 yılına kıyasla %19,8, ayrılan personel sayısı da %3,7 oranında azalmıştır. 2013 yılında ayrılan akademik personelin toplam akademik personele oranı %5,8 olup, bu oranın %57,7'si araştırma görevlisidir.

2013 yılında Üniversite dışından ataması yapılan akademik personelin toplam akademik personele oranı %9,3 olarak gerçekleşmiştir.

TABLO 36: 2013 YILINDA ATANAN AKADEMİK PERSONEL

	Profesör	Doçent	Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	Okutman	Araştırma Görevlisi	Uzman	Toplam
Üniversite İçerisinden Atanan	66	104	63	1	0	0	0	234
Üniversite Dışından Atanan	13	8	9	19	1	261	23	334
Toplam	79	112	72	20	1	261	23	568

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

TABLO 37: 2013 YILINDA ATANAN AKADEMİK PERSONEL

		Profesör	Doçent	Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	Okutman	Araştırma Görevlisi	Uzman	Toplam
Emeklilik	İsteğe Bağlı	15	0	1	1	7	1	1	26
	Yaş Haddinden	29	1	0	0	0	0	0	30
Naklen Ayrılma		4	2	4	8	2	17	2	39
İstifa		0	0	2	0	2	13	3	20
Görev Süresi Bitenler		0	0	0	0	0	85	0	85
Vefat		0	1	0	0	1	0	0	2
Atamasından Vazgeçilen		0	0	0	1	0	1	0	2
Diğer Sebepler		0	0	0	0	0	4	0	4
Toplam		48	4	6	10	12	120	6	208

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.6. Üniversitemiz Akademik Personelin Yurt İçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri

2547 sayılı Kanun'un 33. maddesine göre lisansüstü eğitim-öğretim için yurt dışında görevlendirilen 7 akademik personel yer almaktadır. 2013 yılı itibarıyla 2547 sayılı Kanun'un 39. maddesi uyarınca kongre, konferans, seminer vb. bilimsel toplantılarla, bilim ve meslekleriyle ilgili diğer toplantılara katılmak, araştırma inceleme gezileri yapmak üzere; yurt dışında görevlendirilen akademik personel sayısı 2.339, yurt içinde görevlendirilen akademik personel sayısı ise 1.981'dir. 2012 yılına oranla yurt dışında görevlendirilen akademik personel sayısı 2013 yılında %5,9, yurt içinde görevlendirilen akademik personel sayısı ise %1,2 oranında azalmıştır.

TABLO 38: 2013 YILI İTİBARIYLA AKADEMİK PERSONELİN YURT İÇİ VE YURT DIŞI GÖREVLENDİRMELERİ

		Profesör	Doçent	Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	Okutman	Araştırma Görevlisi	Uzman	Toplam
2547/33	Yurt Dışı	0	0	0	0	0	7	0	7
	Yurt İçi	830	244	141	145	63	515	43	1.981
2547/39	Yurt Dışı	1.246	301	183	41	14	502	52	2.339
2547/38		27	12	16	1	0	1	4	61
2547/40-a	Yurt İçi	466	157	163	91	166	37	10	1.090
2547/40-b		2	0	2	0	0	0	0	4
2547/40-c		10	1	0	1	0	0	0	12
Toplam		2.581	715	505	279	243	1.062	109	5.494

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.7. Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

Üniversitemizde 2013 yılı itibarıyla 2547 sayılı Kanun'un 31. maddesine göre 1.239 akademik personel ders saati ücretli olarak, 35. maddesine göre 542 araştırma görevlisi araştırma veya doktora çalışması yapmak üzere, 40. maddesi (a) bendi uyarınca 188 akademik personel ders yükünü doldurmak üzere görevlendirilmiştir.

TABLO 39: 2013 YILI İTİBARIYLA ÜNİVERSİTEMİZDE GÖREVLENDİRİLEN AKADEMİK PERSONEL

	Profesör	Doçent	Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	Okutman	Araştırma Görevlisi	Uzman	Doktor	Diğer1	Toplam
2547/31	156	21	29	14	4	0	7	51	957	1.239
2547/35	0	0	0	0	0	542	0	0	0	542
2547/40-a	79	56	46	1	1	0	0	2	3	188
Toplam	235	77	75	15	5	542	7	53	960	1.969

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1.8. Üniversitemiz Yönetim Kadrosundaki Akademik Personelin Kadro Dağılımı

TABLO 40: YÖNETİM KADROSUNDAKİ AKADEMİK PERSONELİN 2013 YILI İTİBARIYLA GÖREV DAĞILIMI

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Rektör	0	1	1	0,0	0,2	0,2
Rektör Yardımcısı	1	3	4	0,2	0,5	0,7
Rektör Danışmanı	0	1	1	0,0	0,2	0,2
Koordinatör	14	13	27	2,3	2,1	4,4
Dekan	4	11	15	0,7	1,8	2,5
Dekan Yardımcısı	11	16	27	1,8	2,6	4,4
Enstitü Müdürü	1	12	13	0,2	2,0	2,1
Yükseköğretim Müdürü	2	1	3	0,3	0,2	0,5
Meslek Yüksekokulu Müdürü	3	6	9	0,5	1,0	1,5
Bölüm Başkanı	41	68	109	6,7	11,2	17,9
Anabilim veya Ana Sanat Dalı Başkanı	131	231	362	21,5	38,0	59,5
Bilim veya Sanat Dalı Başkanı	23	14	37	3,8	2,3	6,1
Toplam	231	377	608	38,0	62,0	100,0

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2. İdari Personel

7.554 adet idari personel kadrosunun 2013 yılsonu itibarıyla 5.360'ı dolu, 2.194'ü boş durumdadır. Tahsis edilen kadronun %71'i kullanılmıştır.

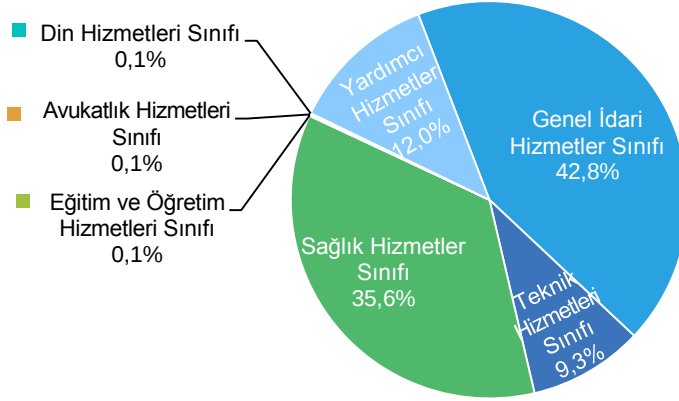
4.2.1. İdari Personelin Kadro Dağılımı

2013 yılı itibarıyla tahsis edilen 5.360 adet dolu kadro sayısının %53,2'si kadın, %46,8'i erkek personel oluşturmaktadır. Dolu kadro sayısı bir önceki yıla oranla %3,1 oranında artış göstermiştir.

TABLO 41: YILLAR İTİBARIYLA İDARİ PERSONELİN KADRO DAĞILIMI

Hizmet Sınıfı	2011 Yılı				2012 Yılı				2013 Yılı			
	Dolu Kadro Sayısı			Boş Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı			Boş Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı			Boş Kadro Sayısı
	K	E	Toplam		K	E	Toplam		K	E	Toplam	
Genel İdari	1.069	1.238	2.307	645	1.062	1.225	2.287	780	1.075	1.222	2.296	687
Teknik	89	378	467	137	95	404	499	106	96	405	501	108
Sağlık	1.473	351	1.824	670	1.439	335	1.774	726	1.564	344	1.908	717
Eğitim-Öğretim	3	1	4	6	3	0	3	1	3	0	3	1
Avukatlık	4	2	6	2	6	1	7	4	6	1	7	4
Din	0	4	4	0	0	4	4	0	0	3	3	1
Yardımcı	110	577	687	744	99	527	626	687	108	534	642	676
Toplam	2.748	2.551	5.299	2.204	2.704	2.496	5.200	2.304	2.852	2.509	5.360	2.194

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



GRAFİK 5: HİZMET SINIFLARI BAZINDA İDARİ PERSONELİN KADRO DAĞILIMI, 2013

TABLO 42: İDARİ PERSONELİN YILLAR İTİBARIYLA KADRO DAĞILIMI

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Kadro Doluluk Oranı (%)
	Dolu	Boş	Toplam	
2011 Yılı	5.299	2.204	7.503	70,6
2012 Yılı	5.200	2.304	7.504	69,3
2013 Yılı	5.360	2.194	7.554	71,0

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

TABLO 43: 2013 YILI İTİBARIYLA İDARİ PERSONELİN BİRİMLERE GÖRE KADRO DAĞILIMI

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B
Adli Bilimler Enstitüsü	4	6	1	1	3	1	0	0	0	0	0	0	1	2	9	10
Başkent Meslek Yüksekokulu	10	7	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	14	8
Spor Bilimleri Fakültesi	10	2	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	13	4
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	13	3	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1	18	4
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	30	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	31	1
Biyoteknoloji Enstitüsü	4	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	3
Devlet Konservatuarı	6	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	2
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	104	8	7	2	1	0	0	0	0	0	0	0	6	17	118	27
Diş Hekimliği Fakültesi	51	21	12	4	39	19	0	0	0	0	0	0	21	17	123	61
Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü	471	122	37	6	515	103	0	0	0	0	0	0	98	8	1.121	239
Eczacılık Fakültesi	34	20	18	1	13	3	0	0	0	0	0	0	14	4	79	28
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	9	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	11	0
Eğitim Bilimleri Fakültesi	44	12	7	0	0	1	0	0	0	0	0	0	7	10	58	23
Elmadag Meslek Yüksekokulu	5	4	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	9	5
Ev Ekonomisi Yüksekokulu	7	6	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	4	7	12
Fen Bilimleri Enstitüsü	17	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	19	0
Fen Fakültesi	81	14	36	6	4	2	0	0	0	0	0	0	13	26	134	48

TABLO 43: 2013 YILI İTİBARIYLA İDARİ PERSONELİN BİRİMLERE GÖRE KADRO DAĞILIMI

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B
Gama Meslek Yüksekokulu	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Genel Sekreterlik	80	117	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	80	117
Gıda Güvenliği Enstitüsü	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Hastaneler Başmüdürlüğü	289	74	115	21	1.241	481	0	0	0	0	3	1	288	427	1.936	1.004
Haymana Meslek Yüksekokulu	4	5	2	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	6	7
Hepatoloji Enstitüsü	2	2	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	2
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	9	0	4	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	13	3
Hukuk Fakültesi	58	6	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	14	15	74	22
Hukuk Fakültesi-Adalet MYO	9	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	4	11	10
Hukuk Müşavirliği	7	1	0	0	0	0	0	0	7	4	0	0	0	0	14	5
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	89	17	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	44	10	140	27
İlahiyat Fakültesi	37	7	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	4	40	12
İletişim Fakültesi	28	7	6	1	0	0	0	0	0	0	0	0	6	3	40	11
Kalecik Meslek Yüksekokulu	14	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	3	2	17	5
Kök Hücre Enstitüsü	4	7	2	1	11	13	0	0	0	0	0	0	0	1	17	22
Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı	5	3	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	3
Mimarlık Fakültesi	0	10	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	0	22
Mühendislik Fakültesi	38	7	9	1	1	0	0	0	0	0	0	0	2	2	50	10
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Nükleer Bilimler Enstitüsü	7	2	1	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2	0	10	4
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	50	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50	5
Personel Daire Başkanlığı	62	13	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	63	13
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	11	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	13	5
Sağlık Bilimleri Fakültesi	19	1	2	2	1	1	0	0	0	0	0	0	4	0	26	4
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	15	3	1	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	1	19	4
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	92	13	5	0	45	63	1	1	0	0	0	0	3	0	146	77
Siyasal Bilgiler Fakültesi	46	14	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14	9	66	23
Sosyal Bilimler Enstitüsü	28	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	30	4
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	48	18	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	49	18
Su Yönetimi Enstitüsü	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3
Tıp Fakültesi	87	15	3	0	0	0	2	0	0	0	0	0	4	43	96	58
TÖMER	9	5	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	5
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	11	5	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	13	6
Veteriner Fakültesi	82	35	27	2	20	19	0	0	0	0	0	0	27	23	156	79
Yabancı Diller Yüksekokulu	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	12	0
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	11	1	113	45	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	124	46
Ziraat Fakültesi	129	45	52	1	8	5	0	0	0	0	0	0	53	31	242	82
Toplam	2.296	687	501	108	1.908	717	3	1	7	4	3	1	642	676	5.360	2.194

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

TABLO 44: 2013 YILI İTİBARIYLA İDARİ PERSONELİN FİLEN ÇALIŞTIKLARI BİRİMLERE GÖRE DAĞILIMI

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E
Adli Bilimler Enstitüsü	0	3	0	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	5
Akarsu Göl ve Deniz. Jeolojik AUM	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Ankara Üniversitesi Uyg. Anaokulu ve Çocuk Kulübü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0
Ankara Üniversitesi Kültür ve Sanat Evi	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
Astronomi ve Uzay Bilimleri AUM	0	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
Avrupa Toplulukları AUM	3	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	4	7
Avrupa Birliği Bak. Avr. Bir. Eğt. ve Genç. Prog.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Ab Eğitim Prog. Koordinatörlüğü	3	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	2
Basımevi Müdürlüğü	5	5	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	6	12
Basın Halkla İlişkiler ve Dış İlişkiler Birimi	2	7	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	8
Başkent Meslek Yüksekokulu	5	4	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	5	8
Başbakanlık	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Spor Bilimleri Fakültesi	3	9	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	11
Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi Koordinatörlüğü	1	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	4
Beyin Araştırmaları AUM	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	6	8	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	6	13
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	6	17	4	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	26
Bilimsel Araş. Proj. Koor. Birimi Koor.	15	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	16	12
Biyoteknoloji Enstitüsü	3	3	1	4	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	7
Bologna Süreci Koordinatörlüğü	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1
Cebeci Yerleşkesi	0	21	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	22
Çocuk Kültürü AUM	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Çocuk ve Gençlik Edebiyatı AUM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Devlet Konservatuvarı	4	4	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	9
Dışkapı Yerleşkesi	1	38	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	38
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	34	51	1	4	1	0	0	0	0	0	0	0	2	6	38	61
Dış Hekimliği Fakültesi	25	27	2	12	49	11	1	0	0	0	0	0	2	25	79	75
Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü	16	18	0	2	1	1	0	0	0	0	0	0	1	0	18	21
Eczacılık Fakültesi	17	12	1	11	15	1	0	0	0	0	0	0	3	10	36	34
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	10	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	10	5
Eğitim Bilimleri Fakültesi	11	21	2	6	1	0	0	0	0	0	0	0	0	5	14	32
Elmadag Meslek Yüksekokulu	2	10	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	14
Enfeksiyon Hast. ve Klinik Mikro. ABD	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Enformatik Bölümü	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Ev Ekonomisi Yüksekokulu	2	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	3
Farabi Değişim Programı Koordinatörlüğü	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0

TABLO 44: 2013 YILI İTİBARIYLA İDARİ PERSONELİN FİLEN ÇALIŞTIKLARI BİRİMLERE GÖRE DAĞILIMI

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukathık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E
Fen Bilimleri Enstitüsü	9	9	2	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	13
Fen Fakültesi	18	32	6	17	2	1	0	0	0	0	0	0	0	3	26	53
Fikri ve Sınai Haklar AUM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon ABD	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Gama Meslek Yüksekokulu	6	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	3
Gençlik Danışma Merkezi	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0
Genel Sekreterlik	17	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17	4
Gıda Güvenliği Enstitüsü	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0
Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi	1	17	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	21
Gümüşdere Yerleşkesi	1	12	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	14
Hastaneler Başmüdürlüğü	134	137	7	94	1.053	149	0	0	0	0	0	3	51	214	1.245	597
Haymana Meslek Yüksekokulu	1	5	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	6
Hepatoloji Enstitüsü	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	4	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	4
Hukuk Fakültesi	21	15	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	1	10	22	29
Hukuk Fakültesi-Adalet Meslek Yüksekokulu	2	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	8
Hukuk Müşavirliği	2	7	0	1	0	0	0	0	6	1	0	0	0	0	8	9
İç Denetim Birimi Başkanlığı	5	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	3
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	16	30	1	16	0	0	0	0	0	0	0	0	5	20	22	66
İlahiyat Fakültesi	12	19	0	5	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	14	25
İletişim Fakültesi	14	9	1	5	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	16	16
İnsan Kaynakları Yön. ve Kariyer Danışmanlığı	2	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0
Kadın Sorunları AUM	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
Kalecik Meslek Yüksekokulu	2	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	2	15
Kalkınma Çalışmaları AUM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Keçiören Yerleşkesi	1	6	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	8
Konukeyi	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Kordon Kanı Birimi	0	0	0	0	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	4	1
Kök Hücre Enstitüsü	1	8	1	2	4	2	0	0	0	0	0	0	0	0	6	12
Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı	4	0	5	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	9	5
Latin Amerika Çalışmaları AUM	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2
Mevlana Değişim Prog. Kurum Koord.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Mühendislik Fakültesi	19	21	2	7	1	1	0	0	0	0	0	0	0	4	22	33
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	1	5	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	2	7
Nükleer Bilimler Enstitüsü	5	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	7	2
Onkoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Otistik Çocuklar Tanı Tedavi AUM	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1

TABLO 44: 2013 YILI İTİBARIYLA İDARİ PERSONELİN FİLEN ÇALIŞTIKLARI BİRİMLERE GÖRE DAĞILIMI

Birim Adı	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Eğt.-Öğrt. Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	28	29	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	28	30
Öğretim Üyesi Yetiş. Prog. Kurum Koord.	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1
Ölçme ve Değer. AUM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Özel Eğitim AUM	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Personel Daire Başkanlığı	20	19	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21	20
Plastik ve Rekonstrüktif ve Estetik Cer. ABD	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Ruh Sağlığı ve Hastalıkları ABD	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	7	3	0	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	7	7
Sağlık Bilimleri Fakültesi	9	20	1	2	1	2	0	0	0	0	0	0	0	4	11	28
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	8	9	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	9	14
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	52	45	5	12	21	3	0	0	0	0	0	0	2	23	80	83
Siyasal Bilgiler Fakültesi	18	17	1	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	19	33
Sosyal Bilimler Enstitüsü	10	20	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	12	20
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	20	16	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22	16
Su Yönetimi Enstitüsü	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Sürekli Eğitim Merkezi	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	1
Süperiletken Teknolojileri AUM	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Tandoğan Yerleşkesi	0	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11
Tandoğan Yerleşkesi Öğrenme Merkezi	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Taşınmaz Geliştirme ABD	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
TBMM	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	5	1
Tıp Fakültesi	262	232	9	42	375	156	1	0	0	0	0	0	28	56	675	486
Toprak Bilimi ve Bitki Besleme Bölümü	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	6	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	6	6
Türkçe ve Yabancı Dil AUM	43	27	2	9	1	0	0	0	0	0	0	0	3	35	49	71
Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Uzaktan Eğitim Merkezi	7	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	1
Üreme Sağlığı Teşhis Tedavi Eğitim AUM	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Veteriner Fakültesi	23	37	4	20	14	5	0	0	0	0	0	0	1	24	42	86
Yabancı Diller Yüksekokulu	4	8	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	6	11
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	4	15	13	27	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	17	44
Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
YÖK	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Ziraat Fakültesi	44	30	9	46	2	6	0	0	0	0	0	0	2	46	57	128
Toplam	1.075	1.221	96	405	1.564	344	3	0	6	1	0	3	108	534	2.852	2.508

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

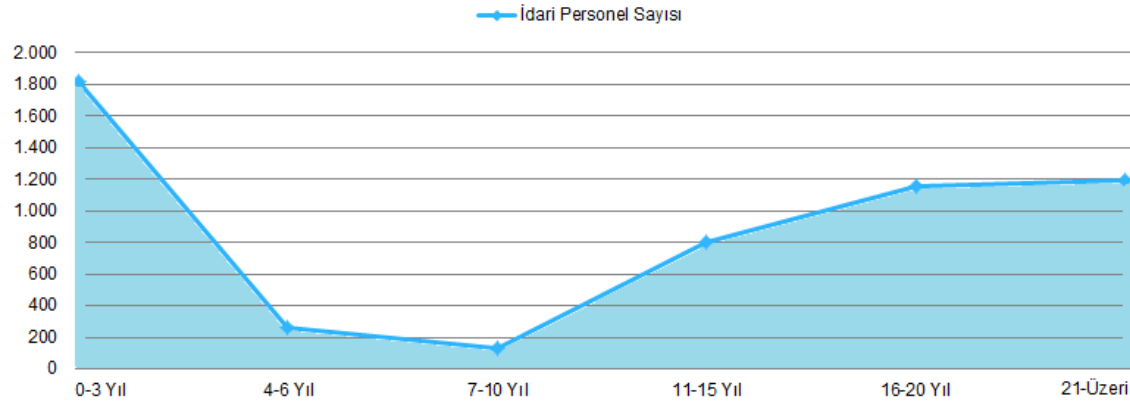
4.2.2. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

İdari personelin hizmet süresine göre dağılımı gruplandırıldığında; 3 yıl ve altı hizmet süresi olanların toplam çalışanlara oranının %34 olduğu görülmektedir. 4-10 yıl hizmet süresi olanların toplam çalışanlar içindeki payı ise sadece %7'dir.

TABLO 45: İDARİ PERSONELİN HİZMET SÜRELERİNE GÖRE DAĞILIMI

Hizmet Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
0-3 Yıl	1.101	715	1.816	20,5	13,3	33,9
4-6 Yıl	175	83	258	3,3	1,5	4,8
7-10 Yıl	68	68	136	1,3	1,3	2,5
11-15 Yıl	475	328	803	8,9	6,1	15,0
16-20 Yıl	579	577	1.156	10,8	10,8	21,6
21-Üzeri	454	737	1.191	8,5	13,8	22,2
Toplam	2.852	2.508	5.360	53,2	46,8	100,0

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



GRAFİK 6: İDARİ PERSONELİN HİZMET SÜRELERİNE GÖRE DAĞILIMI, 2013

4.2.3. İdari Personelin Eğitim Kurumuna Göre Dağılımı

İdari personel almış olduğu eğitim durumuna göre incelendiğinde; lisans mezunlarının 47'lik oran ile ilk sırada yer aldığı görülmektedir. Personelin %21'i lise ve %23'ü de ön lisans mezunudur. Yüksek lisans ve doktora mezunu idari personel oranı %4'dür.

TABLO 46: İDARİ PERSONELİN EĞİTİM KURUMUNA GÖRE DAĞILIMI

Eğitim Durumu	Genel İdari Hizmetler	Teknik Hizmetler	Sağlık Hizmetleri	Eğt.-Öğrt. Hizmetleri	Avukatlık Hizmetleri	Din Hizmetleri	Yardımcı Hizmetler	Toplam	Toplam Personele Oranı (%)
İlköğretim	59	2	1	0	0	0	237	299	5,6
Lise	553	85	200	0	0	1	265	1.104	20,6
Ön Lisans	447	157	570	2	0	2	41	1.219	22,7
Lisans	1.195	220	1.008	1	6	0	98	2.528	47,2
Yüksek Lisans	42	26	108	0	1	0	1	178	3,3
Doktora	0	11	21	0	0	0	0	32	0,6
Toplam	2.296	501	1.908	3	7	3	642	5.360	100,0

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.4. İdari Personelin Yaşa Göre Dağılımı

İdari personelin yaşlarına göre dağılımı gruplandırıldığında; 41-50 yaş aralığının %35 olduğu görülmektedir. Personelin %41'i 31-40 yaş aralığındadır.

TABLO 47: İDARİ PERSONELİN YAŞA GÖRE DAĞILIMI

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı			Yüzde (%)		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
18-25 Yaş	209	87	296	3,9	1,6	5,5
26-30 Yaş	376	168	544	7,0	3,1	10,1
31-35 Yaş	672	336	1.008	12,5	6,3	18,8
36-40 Yaş	730	438	1.168	13,6	8,2	21,8
41-50 Yaş	722	1.166	1.888	13,5	21,8	35,2
51-Üzeri	143	313	456	2,7	5,8	8,5
Toplam	2.852	2.508	5.360	53,2	46,8	100,0

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.5. Engelli İdari Personel

2013 yılı itibarıyla 5.360 adet dolu idari personel kadrosunun %3'ünü engelli personel oluşturmuştur. Toplam engelli personel %44'ü genel idari hizmetler sınıfı ile aynı oranla yardımcı hizmetler sınıfı, %5'i teknik hizmetler sınıfı ile %7'si sağlık hizmetleri sınıfı olmak üzere hizmet sınıflarına dağılmıştır.

TABLO 48: ENGELLİ İDARİ PERSONELİN UNVAN VE HİZMET SINIFINA GÖRE DAĞILIMI

Hizmet Sınıfı	Unvanı	Engelli Personel Sayısı			Toplam İdari Personele Oranı (%)
		K	E	Toplam	
Genel İdari	Şube Müdürü	1		1	1,5
	Bilgisayar İşletmeni	4	11	15	
	Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni	2	2	4	
	Ambar Memuru	0	1	1	
	Santral Memuru	0	3	3	
	Memur	13	37	50	
	Daktilograf	3	1	4	
	Veznedar	0	1	1	
	Toplam	23	56	79	
Teknik	Mühendis	0	1	1	0,2
	Tekniker	0	1	1	
	Teknisyen	0	7	7	
	Toplam	0	9	9	
Sağlık	Biyolog	1		1	0,2
	Sağlık Teknisyeni	0	2	2	
	Laborant	1	1	2	
	Hemşire	3	1	4	
	Sağlık Memuru	0	1	1	
	Sağlık Teknikeri	1	1	2	
	Toplam	6	6	12	
Yardımcı	Hastabakıcı	1	15	16	1,5
	Sağlık Teknisyen Yardımcısı	0	1	1	
	Teknisyen Yardımcısı	0	2	2	
	Hizmetli	7	54	61	
	Toplam	8	72	80	
Genel Toplam		37	143	180	3,4

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Engelli personelin büyük çoğunluğunu 40-60 olanlar oluşturmaktadır. Ortopedik ve görme engellilerin bu grup içinde en büyük orana sahiptir.

TABLO 49: ENGELLİ İDARİ PERSONEL ÖZÜR ORANI / ÖZÜR GRUBU / EĞİTİM KURUMU

Kriterler	Açıklamalar	Engelli Personel Sayısı		
		K	E	Toplam
Özür Oranı	40-60	33	104	137
	61-80	2	20	22
	81-100	2	19	21
	Toplam	37	143	180
Özür Grubu	Görme	5	37	42
	İşitme	2	10	12
	Zihinsel	1	14	15
	Ortopedik	19	43	62
	Diğerleri	10	39	49
	Toplam	37	143	180
Eğitim Durumu	İlköğretim	1	9	10
	Ortaöğretim	3	35	38
	Lise	16	64	80
	Ön Lisans	6	15	21
	Lisans	10	20	30
	Yüksek Lisans ve Doktora	1	0	1
	Toplam	37	143	180

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.6. İdari Personel Atamaları / Ayrılımları

2013 yılında ataması yapılan 391 personelin 217'si 2013 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu gereği, 174'ü istisna (Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu, Terörle Mücadele, Özelleştirme, Mahkeme Kararı, Özürlü Personel) yapılan atamalardır.

TABLO 50: ATANAN İDARİ PERSONELİN HİZMET SINIFLARINA GÖRE DAĞILIMI

Hizmet Sınıfı	Açıktan	Nakil	İstisna ¹	Toplam
Genel	50	37	21	108
Teknik	8	5	4	17
Sağlık	75	29	129	233
Yardımcı	6	7	20	33
Toplam	139	78	174	391

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

(¹) Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu, Terörle Mücadele, Özelleştirme, Mahkeme Kararı, Özürlü Personel

2013 yılında, 131'i nakil, 51'i emeklilik, 41'i diğer sebeplerle olmak üzere toplam 223 personel Üniversitemizden ayrılmıştır.

TABLO 51: AYRILAN İDARİ PERSONEL SAYISININ HİZMET SINIFINA VE AYRILMA NEDENLERİNE GÖRE DAĞILIMI

Hizmet Sınıfı	Emekli	Ölüm	İstifa	Nakil	Diğer	İstisna	Toplam
Genel	20	1	6	61	0	5	93
Teknik	2	0	0	6	0	0	8
Sağlık	16	0	20	60	2	0	98
Avukatlık	0	0	1	0	0	0	1
Din	1	0	0	0	0	0	1
Yardımcı	12	2	2	4	1	1	22
Toplam	51	3	29	131	3	6	223

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.3. Sözleşmeli Personel

TABLO 52: SÖZLEŞMELİ PERSONELİN YILLAR İTİBARIYLA KADRO DAĞILIMI

Yıllar	Dolu	Boş	Toplam	Kadro Doluluk Oranı (%)
2011	46	37	83	55,4
2012	131	49	180	72,8
2013	66	187	253	26,1

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2013 yılında istihdam edilen personel sayısında bir önceki yıla göre yaklaşık %50 azalma olmuştur. Toplam sözleşmeli personelin %94'ü Tıp Fakültesinde hizmet vermektedir.

2013 yılı itibarıyla sözleşmeli personelin unvan bazında dağılımına bakıldığında, dolu kadro sayısı en fazla olan unvanın hemşire olduğu görülmektedir.

TABLO 53: 2013 YILI İTİBARIYLA SÖZLEŞMELİ PERSONELİN UNVANLARINA GÖRE DAĞILIMI

Unvan	K	E	Toplam
Büro Personeli	1	2	3
Hemşire	46	13	59
Laborant	1	0	1
Çözümleyici	1	0	1
Destek Personeli	0	2	2
Toplam	49	17	66

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

TABLO 54: SÖZLEŞMELİ PERSONELİN BİRİMLER BAZINDA DAĞILIMI

Birim Adı	K	E	Toplam
Tıp Fakültesi	49	13	62
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	0	1	1
TÖMER	0	2	2
Ziraat Fakültesi	0	1	1
Toplam	49	17	66

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.4. İşçiler

2013 yılsonu itibarıyla sürekli işçi sayısı 2012 yılına göre %6,4 azarak 162'ye, geçici işçi sayısı ise %6,3 artarak 34'e toplam işçi sayısı da %4,4 azalarak 196'ya gerilemiştir.

TABLO 55: YILLAR İTİBARIYLA İŞÇİLERİN KADRO DAĞILIMI

İşçiler	2011 Yılı			2012 Yılı			2013 Yılı		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Sürekli İşçiler	10	170	180	10	163	173	9	153	162
Vizeli Geçici İşçiler	9	25	34	9	23	32	9	25	34
Toplam	19	195	214	19	186	205	18	178	196

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

2013 yılında hizmet veren geçici işçilerin tamamı TÖMER'de görev yapmaktadır. Sürekli işçilerin yaklaşık %64'ü Ziraat Fakültesi bünyesinde görevlendirilmiştir.

TABLO 56: SÜREKLİ İŞÇİLERİN BİRİMLER BAZINDA DAĞILIMI

Birimler	Dolu Kadro			Boş Kadro	Genel Toplam
	K	E	Toplam		
Basımevi Müdürlüğü	2	13	15	33	48
Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi	0	9	9	2	11
Siyasal Bilgiler Fakültesi	0	10	10	10	20
Veteriner Fakültesi	0	14	14	11	25
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	3	8	11	13	24
Ziraat Fakültesi	4	99	103	31	134
Toplam	9	153	162	100	262

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

D. Sunulan Hizmetler

1. Öğrenciye Sunulan Hizmetler

1.1. Eğitim Hizmeti

Ankara Üniversitesi, bütün düzeylerdeki eğitim ve sertifika programlarını uluslararası ölçülere uyumlu duruma getirmeyi ve kalitesini artırmayı; öğrencilere, mezuniyet sonrasında ulusal kalkınma çabalarına etkili bir biçimde katılabilecekleri, yüksek kalitede bir mesleki eğitim sunmayı; ulusal ve uluslararası yükseköğretim ve araştırma kurumlarıyla etkileşimleri artırıp, ortak eğitim-öğretim programları oluşturarak, yükseköğretim ve araştırma platformlarında daha da etkili bir konuma ulaşmayı, çağdaş gelişmeleri izleyerek yükseköğretim sistemi içinde kullanmayı; araştırmacılar için özgür ve üretken bir çalışma ortamı hazırlamayı, teknoparklar yaratma ve endüstrinin gelişmesine katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Üniversitemiz, eğitimde öğrenciye değer ve sorumluluk veren, öğrenene odaklı-öğrenci merkezli bir yapıda eğitim faaliyetlerini sürdürmeyi amaçlamaktadır.

2012-2013 eğitim-öğretim yılında 15 fakülte, 3 yüksekokul, 1 devlet konservatuarı, 9 meslek yüksekokulu ile ön lisans ve lisans düzeyinde; 13 enstitü ile de lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim faaliyetlerini yürütmüştür. Ankara Üniversitesinde tıp, veteriner, diş hekimliği, eczacılık, fen, mühendislik ve ziraat gibi temel ve uygulamalı bilimlerden, sosyal bilimlerin hukuk, siyasal bilgiler, dil ve tarih-coğrafya, iletişim, eğitim bilimleri ve ilahiyata kadar uzanan geniş bir alanda 36 ön lisans, 110 lisans, 310 yüksek lisans ve 236 doktora programında eğitim-öğretim yapılmaktadır.

Ayrıca Üniversitemizde Enformatik Bölümü Üniversitemizdeki diğer fakülte ve yüksekokullara destek olmak üzere eğitim ve öğretim faaliyetleri sürdürmektedir.



TABLO 57: FAKÜLTE VE YÜKSEKOKULLARA GÖRE LİSANS PROGRAM SAYILARI

Fakülteler/Yüksekokullar	Lisans Program Sayısı
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	38
Dış Hekimliği Fakültesi	1
Eczacılık Fakültesi	1
Eğitim Bilimleri Fakültesi	6
Fen Fakültesi	12
Hukuk Fakültesi	1
İlahiyat Fakültesi	5
İletişim Fakültesi	3
Mühendislik Fakültesi	8
Sağlık Bilimleri Fakültesi	6
Siyasal Bilgiler Fakültesi	6
Spor Bilimleri Fakültesi	3
Tıp Fakültesi	1
Veteriner Fakültesi	1
Ziraat Fakültesi	11
Devlet Konservatuvarı	8
Ev Ekonomisi Yüksekokulu	1
Toplam	110

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

TABLO 58: MESLEK YÜKSEKOKULLARINA GÖRE ÖN LİSANS PROGRAM SAYILARI

Meslek Yüksekokulları	Lisans Program Sayısı
Adalet Meslek Yüksekokulu	2
Başkent Meslek Yüksekokulu	1
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	6
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	8
GAMA Meslek Yüksekokulu	1
Haymana Meslek Yüksekokulu	3
Kalecik Meslek Yüksekokulu	4
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	2
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	9
Toplam	36

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

TABLO 59: ENSTİTÜLERE GÖRE LİSANSÜSTÜ PROGRAM SAYILARI, 2013

Meslek Yüksekokulları	Yüksek Lisans Program Sayısı	Doktora Program Sayısı	Toplam
Adli Bilimler Enstitüsü	5	5	10
Biyoteknoloji Enstitüsü	3	2	5
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	20	14	34
Fen Bilimleri Enstitüsü	26	26	52
Nükleer Bilimler Enstitüsü	1	1	2
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	126	60	186
Sosyal Bilimler Enstitüsü	128	127	255
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	1	1	2
Toplam	310	236	546

Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

2012-2013 eğitim-öğretim yılında 5.041 öğrenciye ön lisans, 39.371 öğrenciye lisans (ön lisans öğrencilerinden 1.435'i, lisans öğrencilerinden de 1.030'u uzaktan eğitim öğrencisidir), 14.065 öğrenciye yüksek lisans ve doktora düzeyinde (196'sı uzaktan öğrencisidir) eğitim hizmeti sunulmuştur.

Toplam öğrenci içinde ön lisans eğitimi alanlar %9, lisans eğitimi alanlar %67, yüksek lisans ve doktora eğitimi alanlar %24'lük paya sahiptir. Eğitimin %91'i I. Öğretim, %5'i II. Öğretim ve %5'i de uzaktan eğitim kapsamında gerçekleştirilmiştir. Eğitim hizmeti sunulan 58.477 öğrencinin %52,5'i kız, %47,5'i erkek öğrencilerden oluşmaktadır.

TABLO 60: 2012-2013 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI ÖĞRENCİ SAYILARI

Öğretim Düzeyi	I. Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Eğitim			Genel Toplam		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Fakülteler	19.550	17.108	36.658	943	548	1.491	691	339	1.030	21.184	17.995	39.179
Enstitüler	6.418	6.294	12.712	430	727	1.157	101	95	196	6.949	7.116	14.065
Yüksekokullar	14	2	16	0	0	0	0	0	0	14	2	16
Devlet Konservatuvarı	92	84	176	0	0	0	0	0	0	92	84	176
Meslek Yüksekokulları	1.719	1.711	3.430	75	101	176	695	740	1.435	2.489	2.552	5.041
Toplam	27.793	25.199	52.992	1.448	1.376	2.824	1.487	1.174	2.661	30.728	27.749	58.477

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

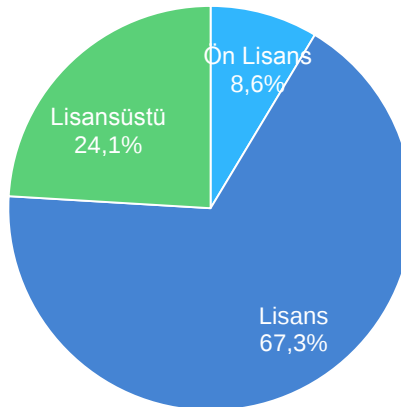
TABLO 61: EĞİTİM-ÖĞRETİM DÖNEMLERİ İTİBARIYLA ÖĞRENCİ SAYILARI

Öğretim Düzeyi	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2012-2013 Döneminin
				2011-2012 Dönemine Göre Artış/Azalışı (%)
Fakülteler ¹	32.940	36.298	39.179	7,9
Enstitüler	11.760	13.209	14.065	6,5
Yüksekokullar ²	523	530	16	-97,0
Devlet Konservatuvarı	171	174	176	1,1
Meslek Yüksekokulları ¹	3.599	4.328	5.041	16,5
Toplam	48.993	54.539	58.477	7,2

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

(¹) Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir. (2010-2011/3.024 kişi, 2011-2012/3.383 kişi, 2012-2013/2.661 kişi)

(²) Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Spor Bilimleri Fakültesi olarak değişmiş olup, 2012-2013 eğitim-öğretim döneminde öğrenci sayıları da Fakülteler alanında gösterilmiştir.



GRAFİK 7: 2011-2012 EĞİTİM ÖĞRETİM DÖNEMİNDE ÖĞRENİM DÜZEYİNE GÖRE ÖĞRENCİ SAYISI YÜZDELERİ

1.1.1. Ön Lisans ve Lisans Programları Öğrenci Sayıları

TABLO 62: SINIFLARA GÖRE ÖĞRENCİ SAYILARI

Birimler	Hazırlık	1.Sınıf	2. Sınıf	3. Sınıf	4. Sınıf	5. Sınıf	6. Sınıf	Toplam
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	395	2.816	1.550	1.179	2.040	0	0	7.980
Diş Hekimliği Fakültesi	1	216	202	201	172	207	0	999
Eczacılık Fakültesi	3	186	190	168	166	181	0	894
Eğitim Bilimleri Fakültesi	5	466	423	404	511	0	0	1.809
Fen Fakültesi	14	1.224	833	812	964	0	0	3.847
Hukuk Fakültesi	0	1.103	1.069	1.020	1.496	0	0	4.688
İlahiyat Fakültesi	309	588	447	553	1.173	0	0	3.070
İletişim Fakültesi	209	422	297	298	401	0	0	1.627
Mühendislik Fakültesi	685	745	583	518	597	0	0	3.128
Sağlık Bilimleri Fakültesi	84	449	452	436	402	0	0	1.823
Siyasal Bilgiler Fakültesi	630	776	598	540	638	0	0	3.182
Spor Bilimleri Fakültesi	139	120	38	91	143	0	0	531
Tıp Fakültesi	174	374	348	286	265	280	272	1.999
Veteriner Fakültesi	4	268	191	150	285	145	0	1.043
Ziraat Fakültesi	31	780	584	430	734	0	0	2.559
Fakülteler Toplamı	2.683	10.533	7.805	7.086	9.987	813	272	39.179
Devlet Konservatuvarı	10	37	28	28	73	0	0	176
Devlet Konservatuvarı Toplamı	10	37	28	28	73	0	0	176
Ev Ekonomisi Yüksekokulu	0	9	0	0	7	0	0	16
Yüksekokul Toplamı	0	9	0	0	7	0	0	16
Adalet Meslek Yüksekokulu	0	322	489	0	0	0	0	811
Başkent Meslek Yüksekokulu	0	48	71	0	0	0	0	119
Beyazıt Meslek Yüksekokulu	55	738	357	0	0	0	0	1.150
Elmadag Meslek Yüksekokulu	0	615	674	0	0	0	0	1.289
GAMA Meslek Yüksekokulu	0	25	17	0	0	0	0	42
Haymana Meslek Yüksekokulu	0	96	78	0	0	0	0	174
Kalecik Meslek Yüksekokulu	0	179	250	0	0	0	0	429
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	0	62	25	0	0	0	0	87
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0	422	518	0	0	0	0	940
Meslek Yüksekokulları Toplamı	55	2.507	2.479	0	0	0	0	5.041
Toplam	2.748	13.086	10.312	7.114	10.067	813	272	44.412

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

1.1.2. Lisansüstü Öğrenci Sayıları

TABLO 63: LİSANSÜSTÜ ÖĞRENCİ SAYILARI

Enstitüler	I. Öğretim					II. Uzaktan Eğitim		Genel Toplam				
	Yüksek Lisans			Doktora	Toplam	Tezsiz Yüksek Lisans	Tezsiz Yüksek Lisans	Yüksek Lisans			Doktora	Toplam
	Tezli	Tezsiz	Toplam					Tezli	Tezsiz	Toplam		
Adli Bilimler	31	0	31	33	64	0	0	31	0	31	33	64
Biyoteknoloji	39	0	39	76	115	0	0	39	0	39	76	115
Eğitim Bilimleri	558	282	840	323	1.163	0	0	558	282	840	323	1.163
Fen Bilimleri	1.252	1.041	2.293	1.074	3.367	647	0	1.252	1.688	2.940	1.074	4.014
Nükleer Bilimler	30	0	30	6	36	0	0	30	0	30	6	36
Sağlık Bilimleri	377	284	661	606	1.267	0	65	377	349	726	606	1.332
Sosyal Bilimler	3.755	361	4.116	2.449	6.565	510	131	3.755	1.002	4.757	2.449	7.206
Türk İnkılap Tarihi	55	0	55	80	135	0	0	55	0	55	80	135
Toplam	6.097	1.968	8.065	4.647	12.712	1.157	196	6.097	3.321	9.418	4.647	14.065

Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

2012-2013 eğitim-öğretim yılında lisansüstü öğrenci sayısında 2011-2012 yılına oranla %6,5 artış göstermiştir. Aynı döneme göre tezli yüksek lisans programına devam eden öğrenci sayısında %2,7, tezsiz yüksek lisans programına devam eden öğrenci sayısında %26,9 artış, doktora programına devam eden öğrenci sayısı ise %0,2 oranında azalma gerçekleşmiştir.

TABLO 64: EĞİTİM-ÖĞRETİM DÖNEMLERİ İTİBARIYLA LİSANSÜSTÜ ÖĞRENCİ SAYILARI

		2009-2010	2010-2011	2012-2013	2012-2013 Döneminin 2011-2012 Dönemine Göre Artış/Azalışı (%)
Yüksek Lisans	Tezli	5.074	5.936	6.097	2,7
	Tezsiz	2.502	2.617	3.321	26,9
Doktora		4.184	4.656	4.647	-0,2
Toplam		11.760	13.209	14.065	6,5

Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

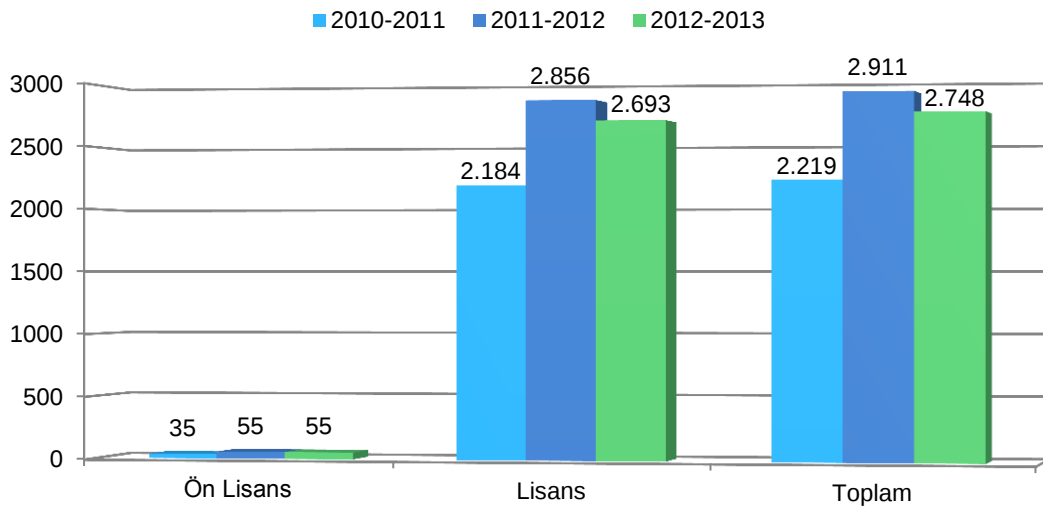
1.1.3. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

2012-2013 eğitim-öğretim yılında yabancı dil hazırlık sınıfı öğrenci sayısı bir önceki eğitim-öğretim dönemine oranla %5,6'lık bir azalma ile 2.748'e gerilemiştir.

TABLO 65: 2012-2013 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI ÖĞRENCİ SAYILARI

Öğretim Düzeyi	2010-2011			2011-2012			2012-2013		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Fakülteler	1.032	1.060	2.092	1.422	1.269	2.691	1.384	1.299	2.683
Yüksekokullar	30	62	92	50	104	154	0	0	0
Devlet Konservatuvarı	0	0	0	7	4	11	6	4	10
Meslek Yüksekokulları	23	12	35	34	21	55	39	16	55
Toplam	1.085	1.134	2.219	1.513	1.398	2.911	1.429	1.319	2.748

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı



GRAFİK 8: YILLAR İTİBARIYLA TOPLAM YABANCI DİL HAZIRLIK SINIFI ÖĞRENCİ SAYILARI

1.1.4. Mezun Olan ve Yeni Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayıları

TABLO 66: ÖN LİSANS VE LİSANS MEZUN ÖĞRENCİ VE YENİ KAYITLAR

Öğretim Düzeyi	2010-2011		2011-2012		2012-2013	
	Yeni Kayıt	Mezun Öğrenci	Yeni Kayıt	Mezun Öğrenci	Yeni Kayıt	Mezun Öğrenci
Fakülteler ¹	8.347	5.271	7.354	5.333	7.841	5.384
Yüksekokullar	96	81	92	33	0	0
Devlet Konservatuvarı	29	22	24	25	25	29
Meslek Yüksekokulları ¹	1.484	638	1.553	898	1.597	922
Toplam	9.956	6.012	9.023	6.289	9.463	6.335

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

(1) Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

2012-2013 eğitim-öğretim yılında ön lisans ve lisans programlarına yeni kayıt yaptıran öğrenci sayısı bir önceki döneme göre %4,9 oranında artmıştır. Yeni kayıt yaptıran öğrenci sayılarında fakülteler %6,6, devlet konservatuvarında %4,2, meslek yüksekokullarına ise %2,8 oranında artış görülmüştür.

2012-2013 eğitim-öğretim yılında mezun olan öğrenci sayılarında bir önceki eğitim-öğretim dönemine göre ön lisans ve lisans programları için toplam mezun sayıları %0,7 oranında artmıştır. Fakültelerde mezun olan öğrenci sayıları %1, devlet konservatuvarında %16 ve meslek yüksekokullarında sayısında %2,7 oranında artış görülmüştür.

TABLO 67: LİSANSÜSTÜ MEZUN ÖĞRENCİ VE YENİ KAYITLAR (2012-2013 EĞİTİM-ÖĞRETİM)

Enstitüler	Yeni Kayıt					Mezun Öğrenci				
	Yüksek Lisans			Doktora	Toplam	Yüksek Lisans			Doktora	Toplam
	Tezli	Tezsiz	Toplam			Tezli	Tezsiz	Toplam		
Adli Bilimler	2	0	2	8	10	0	0	0	5	5
Biyoteknoloji	21	0	21	10	31	11	0	11	13	24
Eğitim Bilimleri	125	78	203	52	255	18	11	29	21	50
Fen Bilimleri	336	553	889	171	1.060	168	203	371	92	463
Nükleer Bilimler	28	0	28	1	29	5	0	5	0	5
Sağlık Bilimleri	113	138	251	121	372	32	16	48	72	120
Sosyal Bilimler	821	331	1.152	407	1.559	275	185	460	173	633
Türk İnkılap Tarihi	14	0	14	18	32	3	0	3	5	8
Toplam	1.460	1.100	2.560	788	3.348	512	415	927	381	1.308

Kaynak: Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

2012-2013 eğitim-öğretim yılında lisansüstü programlarına yeni kayıt yaptıran öğrenci sayısı bir önceki eğitim-öğretim dönemine göre %3,5 oranında mezun olan öğrenci sayısında ise %20,7 oranında artış görülmüştür.

Yeni kayıt yaptıran öğrenci sayıları bazında, tezli yüksek lisans öğrenci sayısında %6,6, tezsiz yüksek lisans öğrenci sayılarında %3,2 oranında artış, doktora programı öğrenci sayısında ise %1,6 oranında azalma görülmüştür.

Mezun olan öğrenci sayılarında bir önceki eğitim-öğretim dönemine göre tezli yüksek lisans öğrenci sayılarında %10,8, tezsiz yüksek lisans %48,7 ve doktora öğrenci sayılarında da %11,1 oranında artış yaşanmıştır.

1.1.5. Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

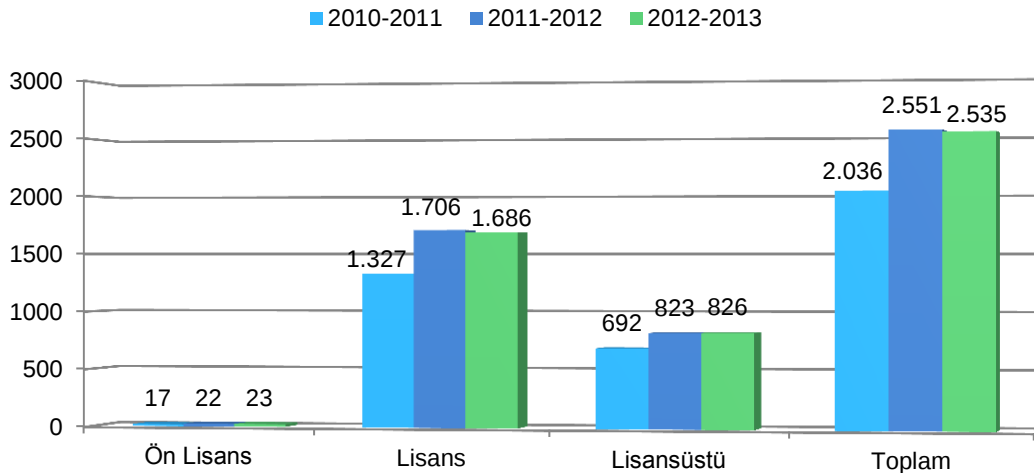


2012-2013 eğitim-öğretim yılında yabancı uyruklu öğrenci sayısı bir önceki eğitim dönemine göre %0,6 oranında azalmıştır.

TABLO 68: YABANCI UYUKLU ÖĞRENCİ SAYILARI

Öğretim Düzeyi	2010-2011			2011-2012			2012-2013		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Fakülteler	477	847	1.324	624	1.081	1.705	648	1.034	1.682
Enstitüler									
Yüksek Lisans	172	187	359	211	240	451	205	253	458
Doktora	105	228	333	125	247	372	131	237	368
Yüksekokullar	0	2	2	0	1	1	0	1	1
Devlet Konservatuvarı	1	0	1	0	0	0	3	0	3
Meslek Yüksekokulları	8	9	17	10	12	22	14	9	23
Toplam	763	1.273	2.036	970	1.581	2.551	1.001	1.534	2.535

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları



GRAFİK 9: YILLAR İTİBARIYLA TOPLAM YABANCI UYUKLU ÖĞRENCİ SAYILARI

1.1.6. Engelli Öğrenci Sayıları

Üniversitemizde eğitim gören engelli öğrenci sayısı 2011-2012 eğitim dönemine göre dönemde engelli öğrenci sayısı %44,4 azalmıştır.

TABLO 69: ENGELLİ ÖĞRENCİ SAYILARI

Öğrenim Düzeyi	2010-2011	2011-2012	2012-2013
Fakülteler	31	103	41
Enstitüler	0	4	3
Yüksekokullar	2	3	5
Meslek Yüksekokulları	5	7	16
Toplam	38	117	65

Kaynak: Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimi

1.1.7. Yatay ve Dikey Geçişle Üniversiteye Gelen Öğrenci Sayıları

2012-2013 eğitim-öğretim döneminde, 70'i fakültelere, 39'u enstitülere ve 17'si meslek yüksekokullarına olmak üzere 126 öğrenci yatay geçişle ve 274 öğrenci de dikey geçişle Üniversitemize gelmiştir.

TABLO 70: YATAY VE DİKEY GEÇİŞLE ÜNİVERSİTEYE GELEN ÖĞRENCİ SAYISI

Öğretim Düzeyi	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı			Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Fakülteler	53	17	70	148	126	274
Enstitüler	23	16	39	-	-	-
Meslek Yüksekokulları	9	8	17	-	-	-
Toplam	85	41	126	148	126	274

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

1.1.8. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

2012-2013 eğitim-öğretim yılında çift anadal programına yeni kayıt olan öğrenci sayısı bir önceki yıla göre %33,3 oranında azalarak 56'ya düşmüştür. Yandal programına katılan öğrenci sayısı %19,7 oranında artarak 91 olmuştur. 2012-2013 eğitim-öğretim yılında çift anadal programında 144 ve yandal programında 106 öğrenci eğitimini sürdürmektedir.

TABLO 71: ÇİFT ANADAL VE YANDAL PROGRAMINA KATILAN ÖĞRENCİ SAYISI

Birimler	2012-2013 Yeni Kayıt Olan Öğrenci Sayısı			2012-2013 Mevcut Öğrenci Sayısı		
	Çift Anadal	Yandal	Toplam	Çift Anadal	Yandal	Toplam
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	20	12	32	42	0	42
Eğitim Bilimleri Fakültesi	0	36	36	16	14	30
Fen Fakültesi	2	7	9	12	12	24
İlahiyat Fakültesi	0	4	4	0	4	4
İletişim Fakültesi	8	5	13	21	10	31
Mühendislik Fakültesi	5	4	9	6	5	11
Siyasal Bilgiler Fakültesi	19	19	38	42	55	97
Ziraat Fakültesi	2	4	6	5	6	11
Toplam	56	91	147	144	106	250

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

1.1.9. Disiplin Cezası Alan Öğrenci Sayıları

2012-2013 eğitim-öğretim yılında disiplin cezası alan öğrencilerin %23,6'sı uyarma, %20,8'i kınama, %55,6'sı uzaklaştırma cezası almıştır. 2012-2013 eğitim-öğretim yılında çıkarma cezası alan öğrenci bulunmamaktadır.

TABLO 72: DİSİPLİN CEZASI ALAN ÖĞRENCİ SAYILARI

Uyarma			Kınama			Uzaklaştırma			Çıkarma		
K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
9	8	17	4	11	15	11	29	40	0	0	0

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

1.1.10. Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayıları

2012-2013 eğitim-öğretim yılında üniversiteden ayrılan öğrencilerin %88,5'i kendi isteğiyle, %1,4'ü başarısızlık, %8,6'sı yatay geçiş ve %5,5'i diğer nedenlerle ayrılmıştır. Üniversiteden ayrılan öğrencilerin öğrenim düzeyine göre %65,3'ü fakülteler, %18,6'sı enstitüler, %15,9'u meslek yüksekokulları ve %0,2'si devlet konservatuvarında görülmüştür.

TABLO 73: ÜNİVERSİTEDEN AYRILAN ÖĞRENCİ SAYILARI

Öğrenim Düzeyi	Kendi İsteği ile Ayrılan	Öğr. Ücr. ve Katkı Payı Yatırmayanlar	Başarısızlık (Azami Süre)	Yük. Öğr. Çıkarma	Yatay Geçiş	Diğer	Toplam
Fakülteler	571	0	14	0	49	55	689
Enstitüler	196	0	1	0	39	3	196
Yüksekokullar	0	0	0	0	0	0	0
Devlet Konservatuvarı	2	0	0	0	0	0	2
Meslek Yüksekokulları	165	0	0	0	3	0	168
Toplam	934	0	15	0	91	58	1.055

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı - Enstitülerin Birim Faaliyet Raporları

1.1.11. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Alan Öğrenci Sayıları

Tıpta Uzmanlık Eğitimi (TUS) yapan doktor sayılarının dağılımında, %78'i Üniversitemiz Tıp Fakültesi kadrosunda eğitim yapanlar, %12'si yabancı uyruklu statüsünde yer alanlar, %10'u da Sağlık Bakanlığı kadrosunda eğitim yapanlar oluşturmaktadır. Bir önceki yıl Tıpta Uzmanlık Yapanlar (TUS) sayısı 494 olarak gerçekleşirken, 2013 yılında %15'lik artışla 566'ya yükselmiştir. Yandal Uzmanlık Eğitimi (YDUS) yapan doktor sayısı da bir önceki yıl 59 olarak gerçekleşirken, 2013 yılında %32 oranında azalışla 40 olarak gerçekleşmiştir.

TABLO 74: TIPTA UZMANLIK EĞİTİMİ YAPANLAR / YANDAL UZMANLIK EĞİTİMİ YAPANLAR

	Toplam Kontenjan Sayıları	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar (TUS)			Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar (YDUS)		
		K	E	Toplam	K	E	Toplam
Tıp Fakültesi Kadrosunda	464	253	189	442	12	10	22
Yabancı Uyruklu Statüsünde	68	36	31	67	0	1	1
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	74	38	19	57	7	10	17
Toplam	606	327	239	566	19	21	40

Kaynak: Tıp Fakültesi Birim Faaliyet Raporu

1.1.12. Öğrenci Kontenjanları

Üniversitemizden ÖSS tarafında belirlenen kontenjan 20012-2013 eğitim-öğretim yılında 9.570'dir. Bu kontenjanın %95,3'ü doludur.

TABLO 75: 2011-2012 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI BİRİMLERE GÖRE ÖĞRENCİ KONTENJANLARI

Birimler	ÖSS Kontenjanı	ÖSS Sonucu Yerleşen	Yerleşen Toplam Öğrenci Sayısı	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	1.728	1.360	1.715	13	99,2
Diş Hekimliği Fakültesi	175	175	188	-13	107,4
Eczacılık Fakültesi	159	159	170	-11	106,9
Eğitim Bilimleri Fakültesi	531	474	489	42	92,1
Fen Fakültesi	998	623	671	327	67,2
Hukuk Fakültesi	820	817	827	-7	100,9
İlahiyat Fakültesi	349	339	358	-9	102,6
İletişim Fakültesi	268	263	289	-21	107,8
Mühendislik Fakültesi	619	606	628	-9	101,5
Sağlık Bilimleri Fakültesi	480	391	485	-5	101,0
Siyasal Bilgiler Fakültesi	546	436	582	-36	106,6
Spor Bilimleri Fakültesi ²	90	90	91	-1	101,1
Tıp Fakültesi	287	287	308	-21	107,3
Veteriner Fakültesi	170	168	178	-8	104,7
Ziraat Fakültesi	537	451	519	18	96,6
Devlet Konservatuvarı ²	53	24	25	28	47,2
Adalet Meslek Yüksekokulu ¹	250	191	227	23	90,8
Başkent Meslek Yüksekokulu	30	21	29	1	96,7
Beypazarı Meslek Yüksekokulu ¹	400	289	351	49	87,8
Elmadağ Meslek Yüksekokulu ¹	420	326	356	64	84,8
GAMA Meslek Yüksekokulu	30	30	30	0	100,0
Haymana Meslek Yüksekokulu	90	77	87	3	96,7
Kalecik Meslek Yüksekokulu	150	112	133	17	88,7
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	60	54	57	3	95,0
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	330	300	327	3	99,1
Toplam	9.570	8.063	9.120	450	95,3

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

(¹) Uzaktan Eğitim Programı (İLİTAM hariç) öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

(²) Özel yetenek sınavı ile yerleşen öğrenci sayılarıdır.

NOT: Tablonun Yerleşen Toplam Öğrenci Sayısı sütunu toplamı ile Tablo-66'da bulunan Yeni Kayıt sayısındaki fark, ÖSYM (ek yerleştirme dahil) haricinde, yeni kayıt sayılarına ilave olan Dikey Geçiş Sınavı (DGS), Yabancı Öğrenci Sınavı (YÖS), Yurt dışında Çalışanların Çocukları İçin Yükseköğretime Giriş Sınavı (YÇS), Türk Cumhuriyetleri ile Türk ve Akraba Toplulukları Sınavı (TCS), Meslek Yüksekokulları ile AÖ Ön Lisans Programlarına Sınavsız Geçiş (MSG), İslam Kalkınma Bankası (İKB) ve Doğru Türkistan Vakfı (DTV) vb. ile yerleşenlerden kaynaklanmaktadır.

1.1.13. Kurum İçi Burslu Öğrenci Sayıları

Üniversitemiz Yönetim Kurulunca, 1056/22425 sayılı toplantıda alınan karar doğrultusunda; Üniversitemize kayıt yaptıran başarı ortalaması yüksek ilk 5.000 öğrenciye, başarı ortalaması yüksek maddi durumu yetersiz olan öğrencilere kısmi zamanlı çalışma imkanı veya öğrenci evlerinden ücretsiz barınma imkanı, ücretsiz öğlen yemeği, olimpiik yüzme havuzundan, TÖMER'den ücretsiz dil kursu ev Üniversitemiz kamplarında ücretsiz tatil olanağı (burstan yaralanan öğrencilerin ailelerine de %50 indirim) verilmesi gibi imkanlar sunulmaktadır. Bu imkanlardan 2012-2013 eğitim döneminde 1.382 öğrenci yararlanmıştır.

TABLO 76: BURSLARDAN VE DİĞER İMKANLARDAN YARARLANAN ÖĞRENCİ SAYISI

Burslar/İmkanlar	Yararlanan Öğrenci Sayısı
İlk 2.000 Bursu	17
Maddi Durumu Yetersiz Olan Öğrencilere Kısmi Zamanlı Çalışma Karşılığı Maddi Destek Verilen Öğrenci Sayısı	17
Öğrenci Evlerinden Maddi Durumu Yetersiz Olan, İlk 2000 Sıralamasında Yer Alan ve Yabancı Uyruklu Olan Öğrencilerin Faydalandıkları Barınma Bursu (Öğrenci Sayısı)	%50 Ücretsiz 82 %100 Ücretsiz 100 Yabancı Uyruklu 36
Ücretsiz Öğle Yemeği (Maddi Durumu Yetersiz veya İlk 2.000 Sıralamasına Giren Öğrencilerden)	635
TÖMER'den Dil Kursu	Ücretsiz 214 %75 İndirimli 44
Olimpik Yüzme Havuzuna Ücretsiz Üyelik ve Kullanım	42
Asistan Öğrenci	195
Toplam	1.382

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

1.1.14. Kurum Dışı Burslu Öğrenci Sayıları

2012-2013 eğitim-öğretim yılında Üniversitemizde örgün öğretim gören toplam öğrenci sayısının %38,6'sı burslu olarak eğitim görmüştür. 2012-2013 yılında burs alan öğrencilerin %57'ini kız, %43'ünü erkek öğrenciler oluşturmaktadır.

TABLO 77: BURS ALAN ÖĞRENCİ SAYISI

	K	E	Toplam
Başbakanlık (Ankara Üniversitesi Bursu)	676	508	1.184
Kredi Yurtlar Kurumu Bursu	2.979	2.307	5.286
Kredi Yurtlar Kurumu Öğrenim Kredisi	8.109	6.213	14.322
Milli Eğitim Bakanlığı (MEB) Bursu	233	114	347
Kamu Kurum ve Kuruluşlarca Alınan Burslar	66	34	100
Özel Burs	159	148	307
Toplam	12.222	9.324	21.546

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

1.2. Sağlık Hizmetleri

2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanunu'nun 46. ve 47. maddeleri uyarınca kurulan Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığının görevleri arasında olan öğrencilerin 1. basamak tedavi hizmetleri Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülmüş ve öğrencilerimize tedavi hizmetleri verilmiştir.

5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu uyarınca 2012 yılından itibaren Türk vatandaşı öğrencilere tedavi hizmeti verilmemiş, 29.11.2013 tarihine kadar sadece yabancı uyruklu Üniversitemize mensup öğrencilerin tedavi ve sağlık işlemleri yürütülmüştür. Bu tarihten itibaren genel sağlık sigortası hükümlerine tabi olmaları nedeniyle bu öğrencilerimize de poliklinik hizmeti verilememiştir.

Sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı bir önceki yıla oranla % 23'lük artış göstermiştir. 2012-2013 eğitim-öğretim yılında sağlık hizmetlerinden 2.876 öğrenci yararlanmıştır.

TABLO 78: SAĞLIK HİZMETİNDEN YARARLANAN ÖĞRENCİ SAYISI

	2011 Yılı	2012 Yılı	2013 Yılı
Sağlık Hizmetinden Yararlanan	5.429	2.332	2.876
2. Basamak Sağlık Kuruluşuna Sevk Edilen	3.683	1.213	1.417

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

TABLO 79: SAĞLIK HİZMETİ ALAN ÖĞRENCİLERİN POLİKLİNİK BAZINDA DAĞILIMI

Poliklinik Adı	Öğrenci Sayısı
Dahiliye	654
Diğer	1
Diş	133
Diyetisyen	326
Halk Sağlığı	983
Psikiyatri	779
Toplam	2.876

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

1.3. Barınma Hizmetleri

Üniversitemize ait Ankara içinde 3 kız, 2 erkek ve Yükseköğretim Yasasının 35. maddesi kapsamında diğer üniversitelerden Üniversitemize gelen araştırma görevlileri ile yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin barınabildikleri 1 öğrenci evi olmak üzere 6 adet ve Beypazarı'nda kız öğrencilere hizmet vermekte olan 1 öğrenci evi bulunmaktadır.

TABLO 80: BARINMA HİZMETİNDEN YARARLANAN ÖĞRENCİ SAYILARI

Öğrenci Evi	%50 Burslu Kalan	%100 Burslu Kalan	Yabancı Uyruklu Ücretli	Yabancı Uyruklu Ücretsiz	Ücretli	Toplam Yararlanan Öğrenci Sayısı
Cumhuriyet Öğrenci Evi	8	7	0	0	213	228
Milli Piyango Öğrenci Evi	26	21	0	0	495	542
Yıldırım Beyazıt Kız Öğrenci Evi	16	8	0	0	154	178
Yıldırım Beyazıt Erkek Öğrenci Evi	2	18	9	25	332	352
Keçiören Öğrenci Evi	1	23	0	0	73	97
Vehbi Koç Öğrenci Evi	11	16	2	0	220	247
Beypazarı Öğrenci Evi	18	11	0	0	76	105
Toplam	82	104	11	25	1.563	1.749

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

2012-2013 eğitim-öğretim yılında öğrenci evlerinde barınma hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı bir önceki yıla oranla %0,4'lük artış göstermiştir.

TABLO 81: YILLAR İTİBARIYLA BARINMA HİZMETİNDEN YARARLANAN ÖĞRENCİ SAYILARI

2011 Yılı	2012 Yılı	2013 Yılı
1.740	1.742	1.749

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

1.4. Beslenme Hizmetleri

2013 yılında farklı yerleşkelerde bulunan toplam 36 adet yemekhaneden yararlanan öğrenci sayısı 3.574 olarak gerçekleşmiştir.

TABLO 82: YILLAR İTİBARIYLA YEMEK HİZMETİNDEN YARARLANAN ÖĞRENCİ SAYILARI

Yıllar	Yemek Hizmeti Olarak Verilen Öğün Sayısı	Yemek Hizmeti Verilen Öğrenci Sayısı **
2011 *	902.880	3.344
2012	1.096.187	4.060
2013	965.001	3.574

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

(*) 2011 yılı yemek hizmeti olarak verilen öğün sayısı 9 aylık dönem baz alınarak yemek hizmeti verilen öğrenci sayısından hesaplanmıştır.

(**) Yemek Hizmeti verilen öğrenci sayısı, yemek hizmeti verilen öğün sayısı / 270 olarak hesaplanmıştır.

1.5. Kültürel ve Sanatsal Hizmetler

Üniversitemiz bünyesinde oluşturulan Kültür Servisi faaliyetlerini tüm öğrencilerimize yönelik olarak sürdürmektedir. Ankara Üniversitesi, öğrencilerinin bilimsel gelişimlerinin yanı sıra kültürel ve sanatsal gelişimlerini de önem vermektedir.

Türk Halk Müziği, Türk Sanat Müziği, Çoksesli Koro, Yaratıcı Yazma, Diksiyon, Beden ve Zihin Dili, Ney, Halk Oyunları, Latin Dansları, Vurmalı Çalgılar, Gitar, Bağlama, Drama, Satranç, Seramik, Minyatür, Fotoğrafçılık, Resim, Ebru, Tiyatro alanlarında öğrencilerimizin talepleri doğrultusunda düzenlenen kurslara, tüm fakülte ve yüksekokul öğrencileri ücretsiz olarak katılmaktadır.

Ankara Üniversitesi tarafından her yıl düzenlenen Kültür Sanat Günlerinde (Geleneksel Kültür Haftası) kurslar aracılığıyla kendilerini geliştiren öğrencilerimizin çalışmaları sergilenmektedir. Çok sayıda öğrenci ve öğretim elemanının görev aldığı Kültür Sanat Günleri Etkinliklerinde, tiyatro gösterileri, belgesel film gösterimleri, fotoğraf, el sanatları, resim ve ebru sergileri, konserler, satranç turnuvaları, drama ve halk oyunları gösterileri sunulmaktadır.

Eğitmenlerimiz ve öğrencilerimizin katkılarıyla yıl boyunca devam eden kültürel etkinliklerimiz haziran ayında sona ermektedir.

Kültür Sanat Günleri etkinliklerinde öğrencilerimizden oluşan SKS Türk Halk Müziği Korosu, SKS Türk Sanat Müziği Korosu, SKS Vurmalı Çalgılar Topluluğu, SKS Gitar Kursu öğrencilerinin birer konserle katılım sağlamış, 3 dans gösterisi, fotoğraf, ebru, resim, minyatür, seramik sergileri açılmış, 2 drama gösterisi yapılmıştır.



TABLO 83: 2013 YILI KÜLTÜR VE SANAT FAALİYETLERİNE KATILAN ÖĞRENCİ SAYISI

Kurs Adı	Katılan Öğrenci sayısı
Türk Halk Müziği	103
Türk Sanat Müziği	132
Çok Sesli Koro	80
Halk Oyunları	192
Eşli Danslar	470
Pop Gitar	90
Klasik Gitar	90
Bağlama (Kısa Sap)	90
Bağlama (Uzun Sap)	90
Vurmalı Çalgılar	90
Tiyatro	100
Diksiyon	130
Drama	80
Fotoğraf	120
Satranç	120
Resim	100
Ney	50
Minyatür	80
Ebru	50
Beden ve Zihin Dili	130
Seramik	50
Viyana Valsi	75
Toplam	2.512

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

ÖĞRENCİ TOPLULUKLARI

SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ



- ‘Ankara Nort’ Öğrenci Topluluğu
- Kariyer Topluluğu
- Antikapitalist Öğrenci Topluluğu
- Dil ve Düşünce Topluluğu
- Ekonomi Topluluğu
- Festival Komitesi Topluluğu
- Genç Mülkiyeliler Topluluğu
- Gençlik Filmleri Topluluğu
- İnsan Hakları Topluluğu
- Kadın Filmleri Topluluğu
- Mülkiye Atatürkçü Düşünce Topluluğu
- Mülkiye Edebiyat Topluluğu
- Yaratıcı İşler Topluluğu
- Uluslararası Stratejik Araştırma Grubu
- Mülkiye Gençlik Kulübü
- Mülkiye İşletme Topluluğu
- Mülkiye Kadın Topluluğu
- Mülkiye Kamu Çalışma Topluluğu
- Mülkiye Kısa Film Topluluğu
- Mülkiye Öğrenci Değişim Programı Topluluğu
- Mülkiye Uluslararası Öğrenci Topluluğu
- Müzik Topluluğu
- Öğrenci Dayanışma Derneği Topluluğu
- Dans Topluluğu
- Halk Oyunları Topluluğu
- Yaşam Alanı Topluluğu
- Sekans Sinema Kulübü
- Siyaset Bilimi Topluluğu
- Sosyalist Düşünce Topluluğu
- Tiyatro Topluluğu

EĞİTİM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ



- Tiyatro ve Kültür Topluluğu Oyuncuları (ETİK)
- Çağdaş Gençlik Topluluğu
- Atatürkçü Düşünce Öğrenci Topluluğu
- Yeni Kapı Bilim Kültür ve Sanat Topluluğu
- Eğitimde Yaratıcı Drama Topluluğu (EYAT)
- Türkçe Topluluğu
- Çocukla Paylaşım Topluluğu
- Eşli Danslar Topluluğu
- Halk Oyunları Topluluğu (Ebf-Hot)
- Akıl Oyunları Topluluğu
- Tarih Topluluğu
- Bilgi ve İletişim Teknolojileri Topluluğu
- Sosyal ve Doğal Çevre Topluluğu
- Ankara-Pdr Topluluğu
- Özel Eğitim Topluluğu
- Sinema Topluluğu
- Edebiyat Topluluğu

TIP FAKÜLTESİ



- Kitap ve Edebiyat Topluluğu
- Halk Oyunları Topluluğu
- Ankara Tıp Oyuncuları Topluluğu
- Gezi Topluluğu
- Tarih Topluluğu
- Atatürkçü Düşünce Topluluğu
- Turkmisc Topluluğu
- Ankara Tıp Bilimsel Araştırma Topluluğu (ANTBAT)
- Müzik Topluluğu
- Fotoğrafçılık ve Sinema Kulübü
- Eşli Danslar Topluluğu
- Kök Hücre Topluluğu
- Ankara Tıp Hastalarla İletişim Topluluğu
- Resim Heykel ve Grafik Tasarım Topluluğu
- Öğrenci Dayanışma ve Yardımlaşma Topluluğu
- Ankara Üniversitesi Çocuk Destek Grubu Topluluğu

SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ



- Sağlık Yönetim Topluluğu
- Eğitimde Umut Işığı Topluluğu
- Kültür Sanat ve Düşünce Topluluğu
- Toplumcu Sağlıkçılar Kulübü
- Ebelik Kulübü
- Tiyatro Topluluğu(Sabtıt)
- İnsan Kaynakları ve Kariyer Planlama Topluluğu
- Beslenme ve Diyetetik Topluluğu
- Onkoloji Topluluğu

FEN FAKÜLTESİ



- Doğa Koruma Topluluğu (DKT)
- Vechi Havacılık ve Uzak Topluluğu (HUT)
- Düşünce Sanat Topluluğu
- Evrim Çalışkanları Topluluğu
- Prog. Robotik Topluluğu (Auffpro)
- Kısa Film Topluluğu
- Dans Sporları Topluluğu (Adans)
- Zeka Oyunları Topluluğu (ZOT)
- Biyoloji Topluluğu (Anübit)
- Bilişim ve Teknoloji Topluluğu (BİTET)
- Görsel Kültür Topluluğu (GKT)
- Hitit- Müzik Topluluğu (Hit-Müzik)
- Dış Ticaret Topluluğu
- Genç Girişimciler Topluluğu
- Türk Halk Bilimi Topluluğu (THBT)
- Kimya Topluluğu (Fenkim)
- Sualtı Topluluğu (Af-Sat)
- Türkçe Topluluğu
- Fizik Araştırma Topluluğu (FİZART)
- Atatürkçü Düşünme Topluluğu
- Fen. Fakülteler Bilişim Topluluğu (FENBİT)
- Bilim ve Sanat Araştırma Topluluğu (BİSAT)
- Bitki Biyoteknolojisi Topluluğu
- İstatistik Topluluğu
- Bilim ve Teknoloji Topluluğu
- Matematik Topluluğu
- Biyoloji Öğrenci Topluluğu
- Astronomi Araştırma Topluluğu (ASART)
- Kitap Topluluğu
- Tiyatro Topluluğu
- Ekoloji Topluluğu

VETERİNER FAKÜLTESİ



- Akvaryum Topluluğu
- Okçuluk Topluluğu
- Folklor Grubu
- Atatürkçü Düşünce Topluluğu
- Dağcılık Topluluğu
- Yaban Hay. Araş. ve Rehb. Topluluğu
- Bilimsel Araştırma Topluluğu
- Tiyatro Topluluğu
- Atlı Spor Topluluğu
- Dans Topluluğu
- Kültür-Sanat İletişim Topluluğu
- Biyogenetik Evrim (Avbiget) Topluluğu
- Spor Topluluğu
- Hayvanları Koruma Topluluğu
- İvsa Topluluğu
- Müzik Topluluğu
- Fotoğraf Topluluğu
- Satranç Topluluğu
- Tarih ve Kültür Topluluğu

İLETİŞİM FAKÜLTESİ



- Sinema Topluluğu
- Uluslararası Araştırma ve Geliştirme Topluluğu
- Yaratıcılık ve Sosyal Yenilik Topluluğu
- Tiyatro Topluluğu
- Alternatif Medya Topluluğu
- Marksist Fikir Topluluğu

ZİRAAT FAKÜLTESİ



- Atatürkçü Düşünce Topluluğu
- Kişisel Gelişim Topluluğu
- Bilimsel Araştırma ve Sanat Topluluğu
- Fotoğrafçılık Topluluğu
- Tarıma Genç Bakış Topluluğu
- Tiyatro Topluluğu
- Su Altı Topluluğu
- Halk Oyunları Topluluğu
- Kariyer Geliştirme Topluluğu
- Rock Müzik Topluluğu
- Avcı Wing Tsun Topluluğu
- Eşli Danslar Topluluğu
- Gezi, Sinema ve Kültür Topluluğu

GAMA MESLEK
YÜKSEKOKULU

- Müzik ve Dans Topluluğu

SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR
DAİRE BAŞKANLIĞI

- Tiyatro Topluluğu
- Halk Oyunları Topluluğu
- Satranç Topluluğu
- Fotoğraf Topluluğu
- Dansanka Topluluğu
- Türk Halk Müziği Topluluğu
- Toplum Gönüllüleri Topluluğu
- Mağara Araştırma Topluluğu
- Doğal Hayatı Koruma Topluluğu
- Kariyer ve Liderlik Geliştirme Topluluğu
- Yeni Ufuklar Öğrenci Topluluğu
- Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar Topluluğu (ESAT)
- Gençlik Topluluğu
- Bilimsel Düşünce Topluluğu
- Doğa Sporları ve Afet Yönetimi Topluluğu
- Bilim ve Fantastik Kurgu Topluluğu
- Görsel Sanatlar ve Fotoğrafçılık Topluluğu
- Avrupa Sanat Topluluğu
- Sosyal Sorumluluk Topluluğu
- Ölçme ve Değerlendirme Topluluğu
- Halk Bilimi Topluluğu
- Hür Beyan Topluluğu
- Video Oyunları ve Eğlence Topluluğu
- Yeşil Yaşam Kulübü

İLAHİYAT FAKÜLTESİ



- Hür İlahiyatçılar Kulübü
- Çevre Kulübü
- İlahiyat Sinema Kulübü
- Zinde Kültür, Edebiyat ve Fikir Kulübü
- Kafdağı Sakinleri Kültür Edebiyat ve Sanat Kulübü
- Marifet Bahçesi
- İlahiyat-Kültür-Sanat Topluluğu
- Felsefe Kulübü
- Düşten Gerçeğe Tiyatro Kulübü
- Kökler ve Değerler Kulübü
- Uluslararası İlahiyatçılar Kulübü
- Dünya Dinleri ve Kültürel Etkinlikler Kulübü
- Çınar Fikir ve Sanat Kulübü
- Divan Kulübü
- Mefkure Kulübü
- Yay.Din Öğretimi ve Uygulama Topluluğu
- Wisdom Kulübü

DİL VE TARİH-COĞRAFYA
FAKÜLTESİ

- Arkeoloji Topluluğu
- Bilgi Topluluğu
- Bilim ve Sanat Topluluğu
- Dilbilim Topluluğu
- Felsefe Topluluğu
- Fransız Dili ve Edebiyatı Topluluğu
- Gençlik Filmleri Topluluğu
- Halk Dansları Topluluğu
- Halkbilim Topluluğu
- İngiliz Tiyatrosu Çalışmaları Topluluğu
- Japonoloji Topluluğu
- Ortadoğu Araştırmaları Topluluğu
- Psikoloji Topluluğu
- Sinoloji Topluluğu
- Sosyal Bilimler Topluluğu
- Sosyoloji Topluluğu
- Tarih Topluluğu

DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ



- Fotoğrafçılık Topluluğu
- Tiyatro Topluluğu
- Müzik Topluluğu
- Resim Topluluğu

DEVLET KONSERVATUVARI



- Ada Dans Araştırmaları Kültür ve Sanat Öğrenci Topluluğu
- Müzik Etkinlikleri Topluluğu (MET)
- Platform Kültür ve Sanat Topluluğu

ADALET MESLEK
YÜKSEKOKULU

- Genç Adaletliler Topluluğu
- Tu&Em Gezi Topluluğu

MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ



- Jeofizik Topluluğu
- Havacılık Öğrenci Topluluğu
- Institute Of Elektronik And Elektronik Engineers
- Fizik Mühendisliği Araştırma ve Geliştirme Topluluğu
- Capoeira Spor Topluluğu
- Gıda, Kültür ve Sanat Topluluğu
- Fizik Mühendisliğinin Sesi Topluluğu
- Halk Oyunları Topluluğu
- Motor Sporları Topluluğu
- Buz Sporları Topluluğu
- Nanoteknoloji Topluluğu
- Hidromobil Takımı
- Halk Müziği Topluluğu
- Oyun Geliştirme Topluluğu (Anoyge)
- Computer Society (Bilgisayar Topluluğu)
- Yerbilimleri Öğrenci Topluluğu (Gençyelim)
- Nükleer Bilimleri ve Verimlilik Topluluğu

HUKUK FAKÜLTESİ



- Toplumcu Hukukçular Topluluğu
- Tarih ve Sosyoloji Topluluğu
- Toplum Gönüllüleri Topluluğu
- Özgürlükçü Düşünce Topluluğu
- Turkuaz Kültür Sanat Topluluğu
- Ankara Hukuk Model Birleşmiş Milletler Topluluğu
- Birleşik Hukukçular Kulübü
- Aktif Hukukçular Topluluğu
- Kayıp Kuşak Kültür ve Sanat Topluluğu
- Yaratıcı İşler Topluluğu
- Kaldırım Atölyesi Öğrenci Topluluğu
- İnsan Hakları Topluluğu
- Ziggurat Öğrenci Topluluğu
- Ayıldız Kültür Fikir Sanat Topluluğu
- Ankara Hukuk Kadın Topluluğu
- Rota Turizm ve Gezi Kulübü

ECZACILIK FAKÜLTESİ



- Tiyatro Topluluğu
- Atatürkçü Düşünce Topluluğu
- Halk Oyunları Topluluğu
- Müzik Topluluğu (Anemüt)
- Toplumsal Dayanışma Topluluğu
- Türk Eczacılar Birliği Gençlik Komisyonu (TEBGK)
- Sinema ve Sanat Topluluğu
- Aupsg Topluluğu (A.Ü. Eczacılık Fak. Öğrencileri Grubu)
- Erkek Futbol Takımı Topluluğu
- Erkek Voleybol Takımı Topluluğu
- Bayan Voleybol Takımı Topluluğu
- Erkek Basketbol Takımı Topluluğu
- Masa Tenisi Takımı Topluluğu

SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ



- Kaya Tırmanma Topluluğu
- Spor Topluluğu

BAŞKENT MESLEK
YÜKSEKOKULU

- Konservasyon Topluluğu

SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK
YÜKSEKOKULU

- Penguenler Tiyatro Topluluğu

NALLİHAN MESLEK
YÜKSEKOKULU

- Kültür, Spor, Sanat, Bilim ve Spor Topluluğu

KALECİK MESLEK
YÜKSEKOKULU

- Gösteri Sanatları Topluluğu

Öğrencilerimizin Devlet Tiyatrolarından ve Cumhurbaşkanlığı Senfoni Orkestrasından ücretsiz yararlanmalarını sağlamak amacı ile yapılan görüşmeler sonucunda; her hafta perşembe günü 25 öğrencimizin Cumhurbaşkanlığı Senfoni Orkestrası konserinden ücretsiz olarak yararlanması sağlanmıştır.

Ayrıca 4. Tiyatro Festivali kapsamında 19 Nisan-28 Nisan 2013 Üniversitemiz ve çeşitli üniversitelerin tiyatro kulüp/topluluklarının sergilediği 25 tiyatro gösterisi yapılmıştır.

Kültürel ve sanatsal etkinlikler çerçevesinde Üniversite öğrencileri, diğer kurum veya kuruluşlar tarafından düzenlenen yarışma ve festivallere de katılım sağlamıştır.

TABLO 84: 2013 YILINDA KATILAN YARIŞMA VE FESTİVALLER

Etkinlik Adı	Katılım Sağlayan Gruplar
5. Dans Maratonu (İstanbul)	
Üniversitelerarası Satranç Şampiyonası (Amasya)	SKS Satranç Topluluğu
PAÜ Üniversitelerarası V. Tiyatro Festivali (Denizli)	SKS Tiyatro Topluluğu
Üniversitelerarası Halkoyunları Yarışması	Artvin, Kırklareli, Seğmen ve Kars ekipleri
16. Uluslararası Akdeniz Gençlik Şenliği	SKS Eşli Danslar Topluluğu

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

1.6. Spor Hizmetleri

Üniversitemiz de her yıl Geleneksel Spor Oyunları düzenlenmektedir. Bu Spor Oyunları, fakülte ve yüksekokul öğrencileri arasında olup öğrencilerimizin kaynaşmalarını, dostluklarını pekiştirmelerini ve fiziksel kapasitelerini artırmalarını sağlayan köklü bir organizasyondur. Öğrencilerimiz bu organizasyonda; atletizm, badminton, basketbol, futbol, hentbol, güreş, masa tenisi, tenis, voleybol ve yüzme dallarında yarışmalar yapmaktadırlar. Bu yarışmalar sonucunda dereceye giren öğrencilerimize ve takımlarına, kupa ve madalyalar verilmektedir.

Öğrencilerin beden ve ruh sağlıklarını korumak ve geliştirmek, bunun yanı sıra öğrencilerin sosyalleşmelerine de katkıda bulunmak amacıyla belirlenen bir program çerçevesinde Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Spor Şubesinde çeşitli spor etkinlikleri düzenlenmektedir.

Her yıl düzenlenen Ankara Üniversitesi Geleneksel Spor Şenliği yaklaşık 2.000 öğrencimizin katılımıyla gerçekleşmektedir. Atletizm, basketbol, voleybol, futbol, hentbol, güreş, masa tenisi, badminton dallarında yapılan yarışmalarda fakülte ve yüksekokullarımızın takımları birbirleriyle ve diğer üniversitelerden gelen takımlarla yarışmaktadırlar.





Farklı spor dallarından oluşan Üniversitemiz takımları, Üniversite Sporları Federasyonu tarafından Ülkemizin çeşitli illerinde düzenlenen üniversitelerarası yarışmalara katılmış ve çeşitli dereceler kazanmışlardır. Dereceler ve katılımlar aşağıdaki tabloda verilmiştir.

TABLO 85: ANKARA ÜNİVERSİTESİ 2013 YILI ÜNİVERSİTELERARASI YARIŞMA BİLGİLERİ

Branş	Tarih Aralığı	Yapıldığı Yer/Turnuva Adı	Bayan Sporcu	Erkek Sporcu	Elde Edilen Sonuç
1-Atletizm	08-10 Mayıs 2013	Çukurova Üniversitesi-Adana Üniversiteler Türkiye Atletizm Şampiyonası	12	16	Bayanlar sıvıkla atlama ve 1.500 m. de 3.'lük
2-Badminton	28 Mart -01 Nisan 2013	Kaya Belek Otel-Antalya Üniversitelerarası 2. Lig Grup Birinciliği Müsabakası	2	4	Grup 3. lüğü elde edilmiş, 2. Lig ferdi erkeklerde 1 sporcumuz Türkiye 2. si olmuştur.
3-Basketbol	24-28 Nisan 2013	Kocaeli Üniversitesi-Kocaeli Üniversitelerarası 1. Lig Grup Birinciliği Müsabakası	10	16	Herhangi bir derece alınamamıştır.
4-Bilardo	13-15 Mart 2013	Sinop İli Türkiye Şampiyonası	-	1	Herhangi bir derece alınamamıştır.
5-Bilek Güreşi	13-15 Mart 2013	Bilecik İli Türkiye Şampiyonası	-	1	75 kg'da 1.'lik
6-Boks	24-28 Nisan 2013	Ankara İli Üniversitelerarası Türkiye Boks Şampiyonası	-	4	Herhangi bir derece alınamamıştır.
7-Buz Hokeyi	19-23 Mart 2013	Erzurum İli Türkiye Şampiyonası	17	8	Bayan takımımız 2. , erkek takımı 5. olmuştur.
	11-22 Aralık 2013	İzmir İli Deplasmanlı Lig Müsabakası	15	11	
8-Dans	23 Mart 2013	İstanbul İli Üniversitelerarası Dans Türkiye Şampiyonası	6	5	En iyi dansçı ödülü

TABLO 85: ANKARA ÜNİVERSİTESİ 2013 YILI ÜNİVERSİTELERARASI YARIŞMA BİLGİLERİ

Branş	Tarih Aralığı	Yapıldığı Yer/Turnuva Adı	Bayan Sporcu	Erkek Sporcu	Elde Edilen Sonuç
9-Eskrim	30 Nisan-02 Mayıs 2013	19 Mayıs Üniversitesi-Samsun Üniversitelerarası Eskrim Türkiye Şampiyonası	3	4	Erkekler Flöre'de 3.'lük, bayanlar Epe takım yarışmalarında 2.'lik
10-Futbol	26 – 30 Mart 2013	Kaya Belek Otel-Antalya 1. Lig Karşılaşmaları	-	18	Herhangi bir derece alınamamıştır.
11-Güreş	03-07 Nisan 2013	Sütçü İmam Üniversitesi-Kahramanmaraş Üniversitelerarası Türkiye Güreş Şampiyonası	-	3	Herhangi bir derece alınamamıştır.
12-Hentbol	04 – 08 Mart 2013	Kocaeli Üniversitesi-Kocaeli Üniversitelerarası 1. Lig Grup Birinciliği Müsabakası	-	12	Erkek takımı 1. ligde kalmış, herhangi bir derece alınamamıştır.
13-Judo	01-03 Mayıs 2013	Harran Üniversitesi- Şanlıurfa Üniversitelerarası Türkiye Judo Şampiyonası	-	2	Ferdi sıralamada 4.'lük
14-Korfbol	23 – 27 Mart 2013	Kaya Belek Otel-Antalya Üniversitelerarası Korfbol Türkiye Şampiyonası	8	7	Takım halinde 2.'lik
15-Korumalı Futbol	09-10 Şubat 2013	Ankara İli	-	38	Herhangi bir derece alınamamıştır.
	23-24 Şubat 2013	Süper Lig Maçları	-	38	
	9-10 Mart 2013	Kocaeli İli Süper Lig Maçları	-	38	
16-Kros	26 Mart 2013	Süleyman Demirel Üniversitesi- Isparta Üniversitelerarası Kros Türkiye Şampiyonası	5	5	Takım halinde 7.'lik
17-Masa Tenisi	09–12 Nisan 2013	Bülent Ecevit Üniversitesi-Zonguldak Üniversitelerarası Türkiye Masa Tenisi Şampiyonası	4	4	Herhangi bir derece alınamamıştır.
18-Muay-Thai	01 – 05 Mayıs 2013	Dalaman-Muğla Üniversitelerarası Türkiye Muay-Thai Şampiyonası	-	2	Herhangi bir derece alınamamıştır.
19-Oryantiring	18–19 Mayıs 2013	Gaziantep ili Üniversitelerarası Türkiye Oryantiring Şampiyonası	5	5	Herhangi bir derece alınamamıştır.
	03-04 Mayıs 2013	İnönü Üniversitesi- Malatya 2. Alaca Oryantiring Müsabakası	1	2	
20-Plaj Hentbolu	08-12 Temmuz 2013	Köyceğiz- Muğla Üniversitelerarası Türkiye Plaj Hentbolu Şampiyonası	7	10	Takım sıralamasında 4.'lük
21-Plaj Voleybolu	10-14 Haziran 2013	Ankara Üniversitesi ÖRSEM-Manavgat Antalya Üniversitelerarası Türkiye Plaj Voleybolu Şampiyonası	2	2	Bayanlarda 1.'lik, erkeklerde 3.'lük
	23-28 Temmuz 2013	Portekiz'in Porto şehri Avrupa Üniversiteleri Plaj Voleybolu Şampiyonası	2	2	Herhangi bir derece alınamamıştır.
22-Salon Futbolu	08-09 Mart 2013	Ankara İli	-	19	2.'lik elde edilmiştir.
	19-23 Mart 2013	Deplasmanlı Lig Maçları	-	14	
23-Satranç	09–13 Nisan 2013	Ankara Üniversitesi-Ankara Grup Müsabakaları	14	-	Herhangi bir derece alınamamıştır.
		Amasya Üniversitesi- Amasya Üniversitelerarası Türkiye Şampiyonası	7	3	Herhangi bir derece alınamamıştır.
24-Spor Tırmanışı	06 – 07 Mayıs 2013	Çukurova Üniversitesi- Adana Üniversiteler Türkiye Spor Tırmanışı Şampiyonası	2	6	Herhangi bir derece alınamamıştır.

TABLO 85: ANKARA ÜNİVERSİTESİ 2013 YILI ÜNİVERSİTELERARASI YARIŞMA BİLGİLERİ

Branş	Tarih Aralığı	Yapıldığı Yer/Turnuva Adı	Bayan Sporcu	Erkek Sporcu	Elde Edilen Sonuç
	25-26 Mayıs 2013	Eskişehir İli 7. Anadok Karakayalar Tırmanış Şenliği	2	6	Herhangi bir derece alınamamıştır.
25-Taekwando	05-07 Nisan 2013	Bartın Üniversitesi- Bartın Üniversitelerarası Türkiye Taekwando Şampiyonası	6	3	Herhangi bir derece alınamamıştır.
26-Tenis	21-24 Mar 2013	Kaya Belek Otel-Antalya Tenis 1. Lig karşılaşmaları	-	4	2.'lik elde edilmiştir.
		Kaya Belek Otel-Antalya Süperlig Karşılaşmaları	4	-	
27-Voleybol	08-12 Nisan 2013	19 Mayıs Üniversitesi- Samsun Üniversitelerarası Voleybol 1. Lig Müsabakaları	13	11	Herhangi bir derece alınamamıştır
28-Yüzme	11 – 12 Mayıs 2013	Çukurova Üniversitesi- Adana Üniversiteler Türkiye Yüzme Şampiyonası	2	1	50 mt. serbestte 3.'lük
Toplam			149	325	

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Öğrencilerin spor becerilerini artırılmasına yönelik olarak, Üniversite tarafından kurslar ve spor kampları düzenlenmiştir. 2012-2013 yılı eğitim-öğretim yılı itibarıyla; 60 kişiye ücretsiz yüzme, 270 kişiye ücretsiz tenis kursu, 61 kişiye aikido ve iaido kursları, 61 kişiye okçuluk kursu, 63 kişiye savunma sanatları kursu, 22 kişiye step-aerobik ve pilates kursları, 33 kişiye dans kursu, 46 kişiye yoga kursu, Ilgaz Öğrenci Rehabilitasyon ve Spor Eğitim Merkezinde 1.037 kişiye ücretsiz kayak eğitimi, Manavgat Öğrenci Rehabilitasyon ve Spor Eğitim Merkezinde ücretsiz olarak yelken, sörf eğitimi, kano kullanımı katamaran gezileri öğrencilere ücretsiz olarak sunulmuştur.

Ilgaz Öğrenci Rehabilitasyon ve Spor Eğitim Merkezi 2013 yılı kış sporları kampına katılan öğrenci sayısı 1.616, Manavgat Öğrenci Rehabilitasyon ve Spor Eğitim Merkezi 2013 yılı su sporları kampına katılan öğrenci sayısı 1.073'dür.

TABLO 86: ÖĞRENCİ REHABİLİTASYON VE SPOR HİZMETLERİNDEN YARARLANAN ÖĞRENCİ SAYISI

Merkez Adı	Öğrenci Sayısı *
Ilgaz Öğrenci Rehabilitasyon ve Spor Eğitim Merkezi	1.884
Manavgat Öğrenci Rehabilitasyon ve Spor Eğitim Merkezi	1.269
Toplam	3.153

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

* Kış sporları ve su sporlarına katılan öğrenci sayıları da dahil edilmiştir.

2012-2013 eğitim-öğretim yılında spor müsabakalarına katılan öğrenci sayıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

TABLO 87: SPOR FAALİYETLERİNE KATILAN ÖĞRENCİ SAYILARI

Öğretim Düzeyi	2011 Yılı			2012 Yılı			2013 Yılı		
	K	E	Toplam	K	E	Toplam	K	E	Toplam
Katılınan Spor Dalı Sayısı	19	27	46	30	34	64	19	28	47
Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	900	1.200	2.100	636	1.535	2.171	149	328	474
Kazanılan Madalya Sayısı	33	27	60	76	145	221	6	15	21
Milli Sporcu Sayısı	2	2	4	0	1	1	0	0	0
Toplam	954	1.256	2.210	742	1.715	2.457	174	368	542

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

1.7. Öğrenciye Sunulan Diğer Hizmetler

1.7.1. Dış İlişkiler

Dış İlişkiler ve Uluslararasılaşma Koordinatörlüğü

Yurt dışındaki üniversitelerle imzalanan ikili anlaşmalar çerçevesinde başlatılan karşılıklı akademik, kültürel çalışmaları ve ortak projelerin hazırlanmasını, öğretim ve araştırma elemanları ile öğrencileri kapsayan ve mübadele programlarını da içeren her türlü uluslararası işbirliği çalışmalarına hizmet sağlayan Koordinatörlük Üniversitemizin uluslararası platformda tanıtımını yapmaktadır.

TABLO 88: ÜNİVERSİTEMİZ TARAFINDAN 2013 TAKVİM YILI İÇİNDE İMZALANAN ULUSLARARASI AKADEMİK İŞBİRLİĞİ PROTOKOLLERİ

Kurum Adı	Ülke	İmza Tarihi
WASHINGTON STATE ÜNİVERSİTESİ - MoU	ABD	04.04.2013
American Councils For International Education	ABD	11.06.2013
Osnabrück Üniversitesi	Almanya	27.05.2013
Universidad Nacional De La Plata	Arjantin	19.06.2013
Odlar Yurdu Üniversitesi	Azerbaycan	31.05.2013
Azerbaycan Diller Üniversitesi	Azerbaycan	01.11.2013
Belarus Devlet Üniversitesi	Belarus	26.03.2013
Şanghay Uluslararası Çalışmalar Üniversitesi	Çin	22.01.2013
Hangzhou Dianzi Üniversitesi	Çin	28.01.2013
University For Development Studies - Tamale	Gana	25.11.2013
Kerkük Üniversitesi	Irak	27.05.2013
Zürich Üniversitesi	İsviçre	26.11.2013
Milano-Bicocca Üniversitesi	İtalya	12.04.2013
Women's Medical University	Japonya	18.07.2013
Abay Kazak Ulusal Pedagoji Üniversitesi	Kazakistan	18.03.2013
Zhetysay Devlet Üniversitesi	Kazakistan	13.12.2013
E.A. Buketov Karaganda State University	Kazakistan	18.12.2013
OŞ Devlet Üniversitesi	Kırgızistan	28.05.2013
Uluslararası Kıbrıs Üniversitesi	KKTC	19.09.2013
Lefke Avrupa Üniversitesi	KKTC	19.09.2013
Kyungpook Ulusal Üniversitesi	Kore	13.12.2013
SS Cyril And Methodius Üniversitesi	Makedonya	26.02.2013
Moldova Devlet Üniversitesi	Moldova	19.06.2013
Kuban Devlet Üniversitesi	Rusya Federasyonu	16.04.2013
Songkla Prens Üniversitesi	Tayland	15.05.2013

Kaynak: Dış İlişkiler ve Uluslararasılaşma Koordinatörlüğü

2013 yılında Koordinatörlük tarafından yürütülen faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

- 25 uluslararası akademik protokol imzalanmış,
- Azerbaycan Odlar Yurdu Üniversitesi ile kapsamlı işbirliği anlaşması imzalanmış,
- Rusya Federasyonu Saratov Devlet Üniversitesi ile kapsamlı işbirliği anlaşması imzalanmış,
- T.C. Başbakanlık Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansından, Küba Havana Üniversitesinde Üniversitemiz öğretim üyeleri tarafından Türkçe öğrenimine destek sağlanması için kaynak tahsisi sağlanmış,
- Uluslararası Ortak Programlar mevzuatının geliştirilmesine yönelik olarak YÖK nezdinde girişimde bulunulmuş,
- American Councils for International Education ile Flagship Programı ortaklığı kurulmuş,

- Saudi German Hospital Dubai ile işbirliği protokolü yapılmış,
- Tüm fakültelerimizin yönetimleri ile İngilizce ve çift diploma programları geliştirilmesi için toplantılar düzenlenmiş,
- Çok sayıda yurt dışından konuk ve heyet ile ağırlanması organize edilmiştir.

Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü

Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü, Ankara Üniversitesinde öğrenim gören ve öğrenim görmek amacını taşıyan uluslararası öğrencilere rehberlik hizmeti vermek amacıyla 2009'da kurulmuş bir birimdir. Başlangıçta, yalnızca Üniversitemizin lisans ve lisansüstü programlarına kayıtlı olan öğrencilere hizmet veren Koordinatörlük, 2012-2013 eğitim-öğretim yılından itibaren üniversitelerarası akademik işbirliği anlaşmaları çerçevesinde gerçekleştirilen öğrenci hareketliliklerinden de sorumludur.

Bu bağlamda Koordinatörlüğün, genel olarak beş başlık altında toplanabilecek faaliyetleri bulunmaktadır.

1. Aday Uluslararası Öğrencilere Danışmanlık ve Destek Faaliyetleri: Üniversitemize gelen ya da gelmek isteyen tüm uluslararası öğrencilere, lisans ve lisansüstü eğitim ile değişim programları başvuruları hakkında telefon, e-posta ve ofis ziyaretleri aracılığıyla sene boyunca çeşitli konularda güncel bilgi temin edilmiştir. Her gün, 25-30 civarı talep Koordinatörlük tarafından yanıtlanmaktadır. Uluslararası öğrencilerimizden maddi sıkıntı içinde olanların, uygun burslara yönlendirilmesi konusunda da danışmanlık hizmeti Koordinatörlük tarafından verilmektedir.

2013-2014 akademik yılı lisans ve ön lisans eğitim programlarına başvuru döneminde, aday öğrencilere başvurular hakkında gerekli bilgiler verilmiştir. Kayıt hakkı kazanan öğrencilere ise kayıt için gerekli evrakların hazırlaması konusunda destek verilmiştir. Ayrıca, Ülkemize ilk defa gelen öğrencilere uyum sürecini kolaylaştırmak amacıyla Ankara Üniversitesini, yurt imkanlarını, yasal gereklilikleri açıklayan ve kayıt sonrası ihtiyaç duyacakları oturma izni formu gibi gerekli dokümanların bulunduğu bir kit hazırlanmıştır. 2013-2014 akademik yılı kayıtları sırasında da Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı içerisinde, kayıtların aksamadan yapılabilmesi için bir danışma standı açılmıştır ve hazırlanan bu kit kayıt yapan tüm öğrencilere dağıtılmıştır.

Koordinatörlük, yurt dışına gitmek isteyen Üniversitemiz öğrencilerine de destek vermekte olduğundan yurt dışı burslarıyla ilgili tanıtımların organizasyonunu da gerçekleştirmektedir. Türkiye Fulbright Eğitim Komisyonunun tüm üniversitelerde gerçekleştirdiği Fulbright Bursları tanıtımının Üniversitemiz ayağı, Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü tarafından organize edilmiş ve tüm üniversiteye etkin biçimde duyurulması sağlanmıştır.

2. Uluslararası Öğrencilerin Üniversiteye Entegrasyonu Faaliyetleri: Koordinatörlük, öğrencilerin üniversiteye uyumlarının sağlanabilmesi için çeşitli etkinlikler düzenlemektedir. Bu etkinliklerin önemli bir kısmı hem Türk uyruklu hem de uluslararası öğrencilere açık yapılmakta olup öğrencilerin birbirleriyle kaynaşmaları da hedeflenmektedir.

Bu bağlamda Şubat 2013'te Üniversitemizin Ilgaz Örsem tesislerine bir gezi düzenlenmiştir. Öğrencilerin bir gece tesiste konaklamalarının da sağlandığı gezi öğrencilerimiz tarafından memnuniyetle karşılanmıştır.

Mart 2013'te yine öğrencilerimizin yoğun katılımıyla Üniversitemizin meslek yüksekokulunun da bulunduğu Beypazarı ilçesine gününbirlik bir gezi düzenlenmiştir.

Mayıs 2013'te Türkmenistan Büyükelçiliğinin talebi doğrultusunda Üniversitemizdeki Türkmenistan asıllı öğrencilerle Türkmenistan Kültür Ataşesinin de katıldığı bir panel düzenlenmiştir.

Yine Mayıs 2013'te tüm gün süren çeşitli etkinliklerden oluşan Kore Kültür Günü organize edilmiştir. Yazılı ve görsel basından da önemli bir ilgi gören etkinlik Kore Büyükelçisi ve Ankara Üniversitesi Rektörünün de katıldığı bir konserle sonlanmıştır.

Aralık 2013'te ERASMUS Koordinatörlüğü tarafından organize edilen "Eurodiner" etkinliğine hem değişim hem de kayıtlı uluslararası öğrencilerin katılması sağlanmış. Böylece Ankara Üniversitesinin tüm uluslararası öğrencilerinin birbiriyle karşılaşabileceği önemli bir imkan yaratılmıştır.

Son olarak uluslararası öğrenciler için önemli günlerden biri olan Noel'in kutlanması amacıyla 25 Aralıkta bir yeni yıl daveti organize edilmiştir.

3. Akademik İşbirliği Protokolleri Kapsamında Öğrenci Hareketliliği Faaliyetleri: Üniversitemiz ile uluslararası üniversiteler arasından yaklaşık 110 tanesi ile akademik işbirliği anlaşması bulunmaktadır. Bu üniversitelerden 22 tanesiyle aktif olarak öğrenci değişimi faaliyetleri yürütülmektedir. Bu bağlamda Koordinatörlük, gelen ve giden olmak üzere senelik yaklaşık 120 öğrencinin hareketliliğini sağlamaktadır.

- Değişim programlarına başvurmak isteyen Türk öğrencilere başvuru prosedürleri hakkında bilgi verilmesi,
- Değişimin gerçekleştirileceği kurumla gerekli yazışmaları yapılması,
- İhtiyaç duyulması halinde, Üniversitenin diğer birimlerine konuyla ilgili yazışmaların yapılması,
- Öğrencilerin gidiş ve geliş tarihlerinin saptanması,
- Giden öğrencilerimize, başvuru yapılmasından davet mektubu gelmesi aşamasına kadar geçen tüm süreçte danışmanlık hizmeti verilmesi,
- Üniversitemizden kabul alan öğrencilerin davet mektuplarının hazırlanması ve önce elektronik ortamda ardından da posta yoluyla ilgili kuruma gönderilmesi,
- Gelen öğrencilerin konaklayacağı yurtlarda yer ayırılması için yazışmaları yapılması,
- Gelen öğrencilerin devam edecekleri Türkçe kursların belirlenmesi,
- Gelen öğrencilerin kimlikleriyle ilgili işlemlerin yapılması,
- Gelen öğrencilerin, Üniversitenin herhangi bir birimiyle dil sorunu sebebiyle iletişimsizlik yaşaması halinde gerekli desteğin verilmesi.

4. Veri Analizi ve Raporlama Faaliyetleri: Üniversitemizde bulunan tüm uluslararası öğrencilere ilişkin verilerin sağlıklı toplanabilmesi için Koordinatörlük çeşitli çalışmalar yürütmektedir. Bunlardan en önemlisi kayıtlar sırasında Öğrenci İşleri Daire Başkanlığında açılan standda öğrencilerin iletişim, konaklama ve uyruk gibi önemli bilgilerinin toplanmasını sağlayan bir istatistik formunun doldurulmasıdır. Aynı formların enstitüler nezdinde de doldurulması temin edilmiştir. Formların işlenmesi tamamlanmıştır.

Aynı şekilde değişim öğrencileri ile ilgili verilerin sağlıklı tutulabilmesi için üniversitenin tüm ilgili birimlerinden değişim öğrencileriyle ilgili veriler talep edilmiştir. Bazı enstitü ve fakülteler hızla talebimize cevap verirken bazıları, ellerinde yeterli veri bulunmadığını ifade eden cevaplar göndermişlerdir.

Ardından, öğrencilerin tüm resmi kayıtlarını tutmaya yetkili birim olan Öğrenci İşlerinden gerekli verilerin temini sağlanmıştır. İki verinin karşılaştırılması sonucu değişim öğrencilerinin kayıtlarının silinmesiyle ilgili, sistemde bir boşluk olduğu tespit edilmiş ve boşluğun giderilmesi amacıyla Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının Bilgi İşlem Birimi ile koordinasyonu sağlayacak çalışmalar başlatılmıştır.

Ayrıca çeşitli zamanlarda üniversitenin çeşitli birimlerinden gelen bilgi ihtiyaçları, bu verilerin işlenip rapor haline getirilmesi ile karşılanmaktadır.

5. Destek ve Koordinasyon Faaliyetleri: Koordinatörlük, uluslararası öğrencilerle ilgili konularda üniversitenin çeşitli birimlerinin birbirleriyle ve Koordinatörlükle uyumlu çalışmasının sağlanması için de faaliyetlerde bulunmaktadır. Bu faaliyetlerin en büyük kısmını yabancı dil ile iletişim konusunda verilen destek oluşturmaktadır. Uluslararası öğrencilerle sözlü iletişimin sağlanmasının yanı sıra çeşitli belgelerin çevirisinin yapılmasında da destek verilmektedir. Bu kapsamda, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının uluslararası öğrencilerin başvuruları için verdiği ilanların İngilizceye çevirileri de Koordinatörlük tarafından yapılmıştır.

Üniversitemizin uluslararası öğrencilerle en yoğun ilişki içinde olan birimi TÖMER'dir. Bu sebeple TÖMER ile Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü sık sık birlikte çalışmaktadır. Üniversitemizde bir programa kayıtlı olmayıp, TÖMER'de kursiyer olarak öğrenim gören öğrencilerin talepleri ve ihtiyaçları da Koordinatörlük aracılığıyla karşılanmaktadır.

Diğer uluslararasılaşma birimleri ile de ortak çalışmalar sık sık yapılmakta, Dış İlişkiler tarafından organize edilen toplantı heyetlere birimizden katılım sağlanmaktadır. Ayrıca bazı heyetlerden gelen talepler doğrultusunda heyetin Üniversitemizde ağırlanması Koordinatörlük tarafından gerçekleştirilmektedir.

AB Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Ankara Üniversitesi Avrupa Birliği Eğitim Programları Koordinatörlüğü, 1999-2006 yılları arasında 'Socrates' adı altında yürütülen ve 2007 yılından itibaren 'Hayat Boyu Öğrenme Programı' adıyla devam eden programlarla ilgili olarak faaliyet göstermektedir. Hayat Boyu Öğrenme Programı (LLP = Life Long Learning Programme) Avrupa Birliği üyesi 28 ülke, EFTA ülkeleri (Norveç, İzlanda ve Lihtenştayn) ve Aday Ülkelerin (Türkiye) katılımıyla gerçekleştirilmektedir. Ülkemiz, Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programlarına "tam üye" olarak 01 Nisan 2004 tarihinden itibaren katılmıştır. Ankara Üniversitesi 2003-2004 Akademik yılından itibaren ERASMUS Programına katılmış, önce 7 öğrenciyle başlayan hareketlilik her yıl ivme kazanarak, sadece 2012-2013 akademik yılında 587 öğrenciye ulaşmıştır. Ankara Üniversitesinin Avrupa Birliği üyesi 24 ülke ve 265 yükseköğretim kurumu ile 500'ün üzerinde ikili anlaşması bulunmaktadır.

TABLO 89: ERASMUS KAPSAMINDA 2013 YILINDA PROTOKOL İMZALANAN ÜNİVERSİTELER

Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler	Anlaşma Yapılan Ülke Adı	Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	Almanya	8
	Birleşik Krallık	1
	Bulgaristan	1
	Estonya	1
	Hollanda	1
	İspanya	5
	Polonya	1
	Slovenya	1
	Yunanistan	1
	Belçika	1
Eczacılık Fakültesi	Slovakya	1
	Almanya	1
Eğitim Bilimleri Fakültesi	Avusturya	1
	Birleşik Krallık	1
	Çek Cumhuriyeti	1
	Hollanda	1
	İsveç	1
	Litvanya	1
	Slovenya	1
		1

TABLO 89: ERASMUS KAPSAMINDA 2013 YILINDA PROTOKOL İMZALANAN ÜNİVERSİTELER

Üniversitede Anlaşma Yapan Birimler	Anlaşma Yapılan Ülke Adı	Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı
Fen Fakültesi	Almanya	2
	İspanya	1
	İtalya	2
	Polonya	3
	Yunanistan	1
Hukuk Fakültesi	Hollanda	2
	Polonya	1
	Romanya	2
İlahiyat Fakültesi	Almanya	5
	Belçika	1
İletişim Fakültesi	Hollanda	1
Mühendislik Fakültesi	Bulgaristan	1
	Çek Cumhuriyeti	2
	Fransa	1
	İrlanda	1
	İspanya	2
	İsveç	1
	İtalya	3
	Polonya	2
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Almanya	1
	Birleşik Krallık	2
	Hollanda	2
Siyasal Bilgiler Fakültesi	Almanya	2
	Birleşik Krallık	1
	Çek Cumhuriyeti	1
	Danimarka	2
	Finlandiya	2
	İspanya	1
	İtalya	1
	Litvanya	3
	Polonya	3
	Portekiz	1
	Slovenya	1
	Yunanistan	2
Spor Bilimleri Fakültesi	Almanya	1
	İtalya	1
Ziraat Fakültesi	Almanya	1
	Hollanda	1
	İspanya	1
	Finlandiya	1
	İtalya	1
Fen Bilimleri Enstitüsü	Almanya	2
	Polonya	1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Portekiz	1
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Almanya	3
	Birleşik Krallık	3
	Bulgaristan	1
	Hollanda	1
Devlet Konservatuvarı	Almanya	1
	Avusturya	1
Toplam		87

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü



ERASMUS hareketlilik faaliyeti, öğrenci hareketliliği ve personel hareketliliğinden oluşmaktadır. 2012-2013 eğitim dönemi kapsamında, öğrenci/personel hareketliliği 01 Haziran 2012-30 Eylül 2013 dönemleri arasında kapsamaktadır.

Öğrenci Hareketliliği: Öğrenim hareketliliği ve staj hareketliliğini kapsamaktadır.

Öğrenim Hareketliliği: ERASMUS Öğrenci Öğrenim Hareketliliği ile Türkiye'de örgün eğitim veren ERASMUS Üniversite Beyannamesi (EÜB) sahibi bir yükseköğretim kurumunda kayıtlı öğrenciler 1 akademik yıl içinde 1 veya 2 (3-12 ay arasında) dönem diğer bir Avrupa ülkesi EÜB sahibi yükseköğretim kurumunda değişim öğrencisi olma ve program dahilinde yurt dışında kaldıkları süre için Ulusal Ajanstan mali destek (hibe) alma şansına sahip olurlar. 2012-2013 akademik yılına kadar, daha çok öğrencimizi programdan faydalandırmak amacı ile Üniversitemiz, öğrencilerini bir dönemliğine (azami 6 ay) EÜB sahibi bir yükseköğretim kurumuna eğitim almaya göndermekteydi. İsteyen öğrenciler ikinci dönem mali destek almadan eğitimlerine devam edebilmekteydi. 2012-2013 akademik yılı ile Kurumumuza tahsis edilen hibenin yeterli olması dolayısıyla, öğrencilerimiz bir akademik yıl boyunca hibelenendirilmiştir. Üniversitemiz 2012-2013 dönemi öğrenim hareketliliği programından giden öğrenci sayısı 408; gelen öğrenci sayısı 60'tır. Öğrenim hareketliliği ile toplam 24 ülkeye öğrenci gönderilmiştir.

Staj hareketliliği: Yükseköğretim kurumunda kayıtlı öğrencinin yurt dışındaki bir işletmede veya organizasyonda mesleki eğitim alma ve/veya çalışma deneyimi kazanma sürecidir. Üniversitemiz 2012-2013 dönemi staj hareketliliği giden öğrenci sayısı 179; gelen öğrenci sayısı 4'tür. Staj hareketliliği ile toplam 20 ülkeye öğrenci gönderilmiştir.

TABLO 90: ERASMUS DEĞİŞİM PROGRAMLARI KAPSAMINDA GİDEN/GELEN ÖĞRENCİ SAYILARI

Dönemler	Giden Öğrenci Sayısı			Gelen Öğrenci Sayısı		
	Öğrenim	Staj	Toplam	Öğrenim	Staj	Toplam
2003-2004 (Pilot Program)	7	0	7	0	0	0
2004-2005	22	0	22	5	0	5
2005-2006	73	0	73	6	0	6
2006-2007	125	0	125	22	0	22
2007-2008	195	129	324	28	1	29
2008-2009	242	102	344	42	1	43
2009-2010	265	49	314	38	2	40
2010-2011	372	83	455	62	2	64
2011-2012	346	140	486	55	6	61
2012-2013	408	179	587	60	4	64

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

Koordinatörlük, 2012-2013 eğitim öğretim yılı içerisinde, ERASMUS kapsamında toplantı ve fuarlara katılmış; çeşitli etkinliklere ev sahipliği yapmıştır. Öğrenim hareketliliği programıyla gelen öğrencilere geziler düzenlemiştir.

Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü

Mevlana Değişim Programı, yurt içinde eğitim veren yükseköğretim kurumları ile yurt dışında eğitim veren yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini gerçekleştirmeyi amaçlayan bir programdır. 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Yönetmelik ile birlikte yürürlüğe girmiştir.

Programa katılmak isteyen öğrenciler en az bir en fazla iki yarıyıl eğitim almak; öğretim elemanları ise en az 1 hafta en fazla 3 ay süreyle dünyadaki yükseköğretim kurumlarında ders vermek üzere programdan faydalanabilirler. Benzer şekilde dünyanın bütün bölgelerinden de öğrenci ve öğretim elemanları Türkiye’deki yükseköğretim kurumlarına program kapsamında gelerek eğitim-öğretim faaliyetlerine katılabilirler.

Koordinatörlük, 2013 nisan ayı itibarıyla faaliyete başlamıştır. 2013 yılında protokol yapılan üniversite sayısı 20’dir.

TABLO 91: MEVLANA DEĞİŞİM PROGRAMI ÖĞRETİM ÜYESİ HAREKETLİLİĞİ

Gönderen	Kabul Eden	Öğrenci Sayısı	Değişim Süresi (Yarıyıl Olarak)
Ankara Üniversitesi / Ziraat Fakültesi	Saskatchewan Üniversitesi - Kanada	1	1 ay

Kaynak: Mevlana değişim Programı Koordinatörlüğü

TABLO 92: MEVLANA DEĞİŞİM PROGRAMI ÖĞRENCİ DEĞİŞİMİ

Gönderen	Kabul Eden	Öğrenci Sayısı	Değişim Süresi (Yarıyıl Olarak)
Türkiye Manas Üniversitesi - Kırgızistan	Ankara Üniversitesi / Veteriner Fakültesi	1	2

Kaynak: Mevlana değişim Programı Koordinatörlüğü

1.7.2. İç İlişkiler

FARABİ Kurum Koordinatörlüğü

Üniversite ve yüksek teknoloji enstitüleri bünyesinde ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim yapan öğrencileri kapsayan Ulusal Değişim Programı olan FARABİ Programı 2012-2013 eğitim-öğretim yılında faaliyetlerini sürdürmüştür.

- 2013-2014 eğitim öğretim yılı güz bahar dönemleri için 25 Şubat 2013-11 Mart 2013 tarihleri arasında ilana çıkılarak FARABİ Değişim Programı kapsamında giden öğrenci seçimi yapılmıştır.
- Yurt içi üniversiteleri ile yapılan değişim anlaşmaları sayısı 75 olmuştur.
- Keçiören yerleşkesinde bulunan Ofis, Tandoğan Yerleşkesi Piri Reis Meydanına taşınmıştır.

TABLO 93: 2012-2013 GÜZ/BAHAR DÖNEMİNDE GİDEN ÖĞRENCİ SAYISI

Gönderen	Kabul Eden	Öğrenci Sayısı	Değişim Süresi (Yarıyıl Olarak)
Ankara Üniversitesi	Adnan Menderes Üniversitesi	2	2
Ankara Üniversitesi	İnönü Üniversitesi	2	2
Ankara Üniversitesi	Kocaeli Üniversitesi	1	2
Ankara Üniversitesi	Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi	1	2
Ankara Üniversitesi	Selçuk Üniversitesi	3	2
Ankara Üniversitesi	Uludağ Üniversitesi	5	2
Toplam		14	

Kaynak: Farabi Kurum Koordinatörlüğü

TABLO 94: 2012-2013 GÜZ/BAHAR DÖNEMİNDE GELEN ÖĞRENCİ SAYISI

Gönderen	Kabul Eden	Öğrenci Sayısı	Değişim Süresi (Yarıyıl Olarak)
Kocaeli Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Kırıkkale Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	2
Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	2
Mersin Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	2
Mustafa Kemal Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Muğla Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Muğla Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	1
Nevşehir Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Ordu Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	1
Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Selçuk Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	9	2
Süleyman Demirel Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	2
Trakya Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Uludağ Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Kocaeli Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	1	2
Kırıkkale Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	2
Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	2
Mersin Üniversitesi	Ankara Üniversitesi	2	2
Toplam		28	

Kaynak: Farabi Kurum Koordinatörlüğü

1.7.3. Bologna Süreci Koordinatörlüğü

Bologna Koordinatörlüğü, Ankara Üniversitesinde eğitim-öğretim sistemlerinin farklılıklarını ve özgünlüklerini koruyarak, toplumun ihtiyaçlarını karşılayan, ulusal ve uluslararası normlara uygun, kolay anlaşılabilir ve karşılaştırılabilir bir öğretim sistemi oluşturulabilmesi amacıyla üniversite birimlerine rehberlik etme amacı ile kurulmuştur. Bu amaç doğrultusunda Koordinatörlük tarafından 2013 yılında yapılan faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

- Bologna Eşgüdüm Komisyonu (BEK) içerisinde;

1. Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi Alt Komisyonu,
2. Kalite Güvencesi Alt Komisyonu

adları ile iki alt komisyon oluşturulmuştur. Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi Alt Komisyonu ile Bologna ders bilgi paketlerinin değerlendirilmesi, içeriklerinin iyileştirilmesi ve birimlere geri bildirim verilmesi amacıyla çalışılmış; Kalite Güvencesi Alt Komisyonu ile de öğrenci ve öğretim üyesi değerlendirme anketlerinin oluşturulması çalışmaları yapılmıştır.

- Mezun veren tüm programlar için birimlerden bölüm başkanları da dahil olmak üzere 3'er kişilik bir "Bologna Çalışma Grubu" oluşturulmuş, grubun sürekli iletişim içerisinde bulunabilmesi için de bir mail grubu kurulmuş ve aktif olarak kullanılmıştır.
- Üniversite birimlerinin ön lisans ve lisans düzeyindeki tüm ders katalogları Türkçe ve İngilizce olarak Bologna Bilgi Sistemi Sitesine yerleştirilmiştir.
- Kurgulanma aşamasında üniversite öğrenci bilgi sisteminden bağımsız olarak düzenlenmiş olan ve ders bilgilerinin verilerinin girişinin yapıldığı Bologna Bilgi Sistemi Sitesi öğrenci bilgi sistemine canlı biçimde entegre edilerek canlı bir sistem haline getirilmiştir. Entegrasyon sürecinde yaşanan tüm veri kayıpları süreç içerisinde yeniden tamamlanmıştır.
- Tüm birimlerde mayıs ayı boyunca oluşturulan <http://bbs.ankara.edu.tr> web sitesi üniversite birimlerine tanıtılmış ve Bologna Bilgi Sistemi Yönetim Paneli Eğitimi yapılmıştır. Eğitimlerde Bologna Bilgi Sistem Yönetim Paneli, Bologna Bilgi Sistemi Program Verileri Giriş Paneli, Bilgi Sistemi Ders Bilgileri Giriş Paneli konularında bilgilendirmede bulunulmuştur. Eğitimlerin bir kısmı sisteme canlı olarak bilgi girişi eğitimi şeklinde gerçekleştirilmiştir. Eğitimlerde tüm eğitim programlarının program amaçlarının, program yeterliklerinin, program istihdam olanaklarının belirlenmesi, derslerin amaç ve içeriklerinin, öğrenme kazanımlarının, öğrenme kazanımlarının program yeterlikleri ile ilişkilerinin, ders işleniş sırasında kullanılan öğretim ve ölçme-değerlendirme yöntem ve tekniklerinin, ders iş yüklerinin (AKTS) ve derste kullanılan kaynakların belirlenmesi için birimlere rehberlik edilmiştir. Birimler tarafından üretilen verilerin Bologna Bilgi Sistemi üzerine aktarılması, üniversite eğitim birimlerinin Bologna Süreci çalışmaları kapsamında yürütecekleri çalışmalar, doldurulması gereken formlar, çalışma süreci, çalışma ürünleri ve bu süreçte ihtiyaç duyulacak bilgi ve kaynaklar hakkında sürekli bilgilendirme eylemleri yıl içerisinde sürdürülmüştür. Tüm yıl boyunca isteyen ve sorun gözlenen birimlere eğitim ve danışmanlık hizmeti verilmiştir.
- Yükseköğretim Kurulu veri tabanı içerisinde yer alan YÖKSİS de üniversitenin veri tabanının düzenlenebilmesi, iyileştirilmesi, eksiklerin giderilmesi için Rektörlük Personel Dairesi Başkanlığı ile birlikte çalışılmıştır. Eğitim veren tüm düzeylerdeki birimlerin kendilerine ilişkin bilgi girişlerini yapabilmeleri için eğitim verilmiş, bilgilendirme yapılmıştır.
- Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ile birlikte tüm ön lisans ve lisans birimlerinin tümü ile yapılan toplantılar aracılığı ile haziran ayı içerisinde birimlerin ders kataloglarında Bologna çalışmaları

açısından yapılması gerekli çalışmalar tamamlanmıştır. Yeniden düzenlenen ders kataloglarının Senatodan geçirilmesinden sonra kodları ve adları değişen dersler Bologna Bilgi Sisteminde silindiği için, bunların yeniden girilmesi yönünde tüm birimler ile çalışılmış ve sistem içerisindeki katalog düzenlemeleri gerçekleştirilmiştir.

- Lisansüstü eğitimi gerçekleştiren Enstitülerde Bologna Sürecine uyum için çalışmalar sürdürülmüş, derslerin eğitim düzeylerine ayrılaştırılması, AKTS çalışmalarının tamamlanması ve gerekli düzenlemelerin yapılabilmesi amacı ile toplantılar düzenlenerek rehberlik çalışmaları sürdürülmüştür.
- Ön lisans ve lisans düzeylerindeki programların Program Yeterlilikleri, Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi (TYYÇ) ve Yükseköğretim Kurulu Alan Yeterlilikleri ile ilişkileri ile uyumu açısından kontrol edilmiş, son haline getirilmiş ve Yüksek Öğretim Kurulu (YÖK)'na gönderilmiştir.
- Tüm üniversitede ortak verilen derslerin (Güzel Sanatlar, Bilgisayar, Türk Dili, Yabancı Dil, Uyum Programı) birimler tarafından hazırlanmış olan içerikleri Türkçe ve İngilizce olarak Bologna Bilgi Sisteminde girilmiştir.
- bbs.ankara.edu.tr sistemindeki tüm programlar için ortak girilmesi gereken bazı bilgilerin (Kayıt kabul şartları, kazanılan derece, bir üst dereceye giriş vb.) Türkçe ve İngilizceleri, her biri için ayrı şekilde olmak üzere sisteme girilmiştir.
- Ankara Üniversitesi bünyesindeki tüm ön lisans ve lisans programlarına Diploma Eki verebilmesi yönündeki çalışmalar, Bologna Bilgi Sistemi (BBS) ve Kampüs Bilgi Sistemi (OBS) üzerinden entegre biçimde yürütülmüş ve Diploma Eki verilmesi konusundaki eksiklikler giderilmiştir. Bologna Bilgi Sisteminde, Diploma Eki Etiketini başvurusunda bulunabilmek için gerekli olan Ankara Üniversitesi hakkında kurumsal bilgiler ile öğrenciler için faydalı olabilecek bilgilerin yer aldığı menüler Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmıştır.

1.7.4. Gençlik Programları Ofisi (YOUTH)

Merkezin amacı, Ankara Üniversitesi öğrencilerinin sosyal, akademik ve psikolojik yönden en üst düzeye ulaşmalarına yardımcı olmaktır. Başka bir deyişle; öğrencilerin üretken, bağımsız seçimler yapabilen, yaptıkları seçimlerin sorumluluğunu üstlenebilen, değişim ve gelişime açık, kendilerinin güçlü ve zayıf yönlerini tanıyan bireyler olmalarına yardımcı olmak GEDAM'ın temel amacıdır.

Merkez, şubat 2013 tarihinde Keçiören Yerleşkesinden Cebeci Yerleşkesinde yer alan Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı binasına taşınmıştır. 2013 yılında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir:

- Eylül ayı içerisinde öğrencilere yönelik olarak hazırlanan oryantasyon programı kapsamında merkezimize ait bir stant hazırlanarak; burada öğrencilere Merkez tanıtılmış, hazırlanmış olan çeşitli broşürler dağıtılmıştır.
- “Stres ve Stresle Başa Çıkma” konusunda bilgilendirici bir broşür hazırlanarak 2.500 adet bastırılmış ve öğrencilere dağıtılmıştır.
- “Sınav Kaygısı” konusunda bilgilendirici bir broşür hazırlanarak 2.500 adet bastırılmış ve öğrencilere dağıtılmıştır.
- Daha önce gerçekleştirilen “A.Ü. Öğrenci Profili ve Memnuniyeti Çalışması”na benzer şekilde, tüm üniversite öğrencilerimizi kapsayacak “stres ve başa çıkma yolları” bağlamında bir araştırma yapılması planlanmaktadır.

1.7.5. Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimi

Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimince Üniversitemizde engelli öğrenci, idari ve akademik personele 2013 yılında erişilebilirlik ve eşit fırsat ilkeleri çerçevesinde sunulan hizmetler, bu konuda yapılan ve yapılması planlanan proje ve çalışmalar aşağıda yer almaktadır.

- Ocak 2013’de Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimi Koordinatörlük üyeleri ile toplantı yapılmıştır. Koordinatörlük üyeleri Birimin çalışmaları konusunda bilgilendirilmiş ve üyelerin birimlerin çözülmesi gereken sorunları ve önerileri ile ilgili bilgi paylaşımında bulunulmuştur.
- Şubat 2013’de üniversitenin tüm birimlerine gönderilen bilgi formları aracılığıyla Ankara Üniversitesinde öğrenim gören engelli öğrencilerin sayıları, engel durumları ve birimlerde engelli bireyler için var olan fiziksel düzenlemelere ilişkin bilgi toplanmıştır.
- Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimine kayıtlı öğrenciler ile 15.03.2013 ve 29.11.2013 tarihlerinde toplantı yapılmıştır. Öğrencilerle bireysel gereksinimleri, yapılabilecek düzenlemeler, birimin işleyişi konularında görüşülerek önerileri tartışılmıştır. Birime kayıtlı öğrenciler gereksinimlerine yönelik talepleri nedeniyle bireysel olarak başvurmaktadır. Bu nedenle bireysel çözümler oluşturulması aralıksız olarak devam etmektedir.
- Mayıs 2013’de tekrar düzenlenen birim web sayfası öğrenciler ile üniversite personelinin erişimine açık bulunmaktadır.
- Haziran 2013’de Engelsiz Ankara Üniversitesi Biriminin çalışmaları ile ilgili usul ve esasları içeren yönerge tamamlanmış ve birim web sayfasına yerleştirilmiştir.
- Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimine kayıtlı öğrencilerin özellikle öğretimsel erişilebilirlik konularındaki gereksinimlerini ve taleplerini karşılamaya yönelik bireysel çözümler üretilmiştir. Bu amaçla öğrencilerin danışmanları ve birim sorumluları ile görüşmeler yapılmaya devam edilmektedir. Öğretimsel uyarlamaların yapılabilmesi için başlatılmış olan “bireysel uyarlama mektubu” uygulaması devam etmektedir. Öğrencinin gereksinimleri göz önüne alınarak, aldığı derslere ilişkin uyarlama mektubu düzenlenmekte, bağlı olduğu birim sorumlusu kanalıyla ders öğretim üyelerine ulaştırılmaktadır.
- 04-05 Nisan 2013 tarihlerinde Süleyman Demirel Üniversitesi tarafından Isparta’da düzenlenen 7. Engelsiz Üniversiteler Çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- Ankara Üniversitesi Cebeci Yerleşkesinde bulunan Görme Engelliler Okuma Odasında yer alan donanımın tanıtılması amacıyla aralık 2013 tarihinde tüm görme engelli öğrencilerle öğretim çalışması yapılmıştır. Az gören ve hiç görmeyen öğrenciler tarafından bu odada bulunan yardımcı teknolojilerin aktif kullanımı devam etmektedir. Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığında bulunan Braille printer ve ses kabininin de Cebeci Yerleşkesine taşınması planlanmaktadır.

TABLO 95: ÜNİVERSİTEMİZDE ENGELLİ BİREYLER İÇİN VAR OLAN OLANAKLAR

Birim Adı	Rampa Sayısı	Asansör Sayısı	Özel Tuvalet Sayısı	Uygun Kapı ve Girişleri	Uygun Kaldırım ve Girişleri	Uygun Sınıflar	Merdivenlerde Rampa	Merdivenlerde Tırabzan	Tekerlekli Sandalye	Engellilere Uygun Otopark	Eğitim-Öğretim Materyalleri	
											Açıklama	Sayısı
Adli Bilimler Enstitüsü	0	0	1	0	0	0	0	2	0	0		0
Başkent Meslek Yüksekokulu	2	0	0	0	0	0	0	1	0	2		0
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1		0

TABLO 95: ÜNİVERSİTEMİZDE ENGELLİ BİREYLER İÇİN VAR OLAN OLANAKLAR

Birim Adı	Rampa Sayısı	Asansör Sayısı	Özel Tuvalet Sayısı	Uygun Kapı ve Girişleri	Uygun Kaldırım ve Girişleri	Uygun Sınıflar	Merdivenlerde Rampa	Merdivenlerde Tırabzan	Tekerlekli Sandalye	Engellilere Uygun Otopark	Eğitim-Öğretim Materyalleri	
											Açıklama	Sayısı
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	0	0	0	0	0	0	2	2	0	1		0
Cebeci Uyg. ve Araştırma Hast.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	12		0
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	3	1	3	3	3	12	7	3	0	1		0
Dış Hekimliği Fakültesi	3	2	2	1	1	1	0	1	7	0		0
Eczacılık Fakültesi	3	1	1	2	0	0	3	3	0	1		0
Eğitim Bilimleri Fakültesi	1	0	0	3	0	6	0	1	0	1		0
Elmadag Meslek Yüksekokulu	1	0	2	1	1	1	1	1	0	1		0
Fen Fakültesi	23	2	11	2	6	1	23	8	0	5		0
GAMA Meslek Yüksekokulu	2	0	0	0	1	0	0	1	0	1		0
Haymana Meslek Yüksekokulu	1	1	1	1	1	8	0	0	0	0		0
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	3	1	2	0	0	0	1	3	0	1		0
Hukuk Fakültesi	0	3	0	4	18	0	2	2	0	2		0
İbn-i Sina Uyg. ve Araştırma Hast.	2	1	11	5	0	0	0	0	26	8		0
İlahiyat Fakültesi	0	0	1	2	0	0	0	0	0	1		0
İletişim Fakültesi	2	2	1	1	0	1	1	0	0	0	Dizüstü Bilgisayar	1
Kalecik Meslek Yüksekokulu	2	0	2	4	3	0	1	2	0	1		0
Kök Hücre Enstitüsü	1	2	3	3	2	1	0	2	0	1		0
Mühendislik Fakültesi	3	2	10	3	0	2	3	2	0	12		0
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	1	0	1	1	1	2	0	4	0	1		0
Nükleer Bilimler Enstitüsü	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0		0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	3	1	4	2	2	10	3	28	1	2		0
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2	0	2	0	0	0	0	0	0	1	Dizüstü Bilgisayar	1
Siyasal Bilimler Fakültesi	1	2	4	2	2	27	0	4	0	2		0
Sosyal Bilimler Fakültesi	2	1	1	1	1	0	0	1	0	1		0
Spor Bilimleri Fakültesi	2	1	2	1	1	8	0	0	0	0		0
Tıp Fakültesi	8	3	2	0	0	0	0	0	1	2		0
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	1	0	0	2	1	3	0	1	0	2		0
Veteriner Fakültesi	1	1	2	0	0	0	1	2	0	2		0
Yabancı Diller Yüksekokulu	6	1	1	2	2	1	2	1	2	1		0
Ziraat Fakültesi	17	1	12	0	0	0	4	0	0	0		0
Toplam	99	29	82	46	47	84	54	75	37	66		2

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları, Engelsiz Ankara Üniversitesi Birimi

1.7.6. Kariyer Merkezi (KARMER)

Kariyer Merkezi, İnsan Kaynakları Yönetimi ve Kariyer Danışmanlığı Araştırma ve Uygulama Merkezi (İKDAM) bünyesinde bir uygulama projesinden hareketle 2010 yılında kurulmuştur.

Kariyer Merkezi, Ankara Üniversitesini ulusal ve uluslararası platformlarda öğrencileri ve mezunları ile güçlü bir şekilde temsil etmeyi amaçlamaktadır. Merkez üniversitenin gerek akademik başarısında gerekse de istihdama katılımda öğrencilere destek olmayı çalışma hayatında karşılaşılabilecek tehditler ve fırsatlar konusunda bilgilendirmeyi, iş gücü piyasası içindeki konumlarını güçlendirmeyi

hedeflemektedir. Ankara Üniversitesi Kariyer Merkezi; öğrencilere kariyer planları konusunda rehberlik etmek, işgücü piyasasına katılmış, yönetici ve işveren pozisyonuna gelmiş mezunlarla öğrencileri buluşturmak, öğrenci-mezun-üniversite iletişim ağını güncel tutmak ve iletişimi güçlendirmek, mezun olacak öğrencilerin iş dünyasındaki bilgilere ve fırsatlara erişimlerini sağlamak, üniversite ile iş dünyası arasında işbirliği yoluyla mezun ve öğrencileri ortak paydada buluşturmak vb. amaçları bulunmaktadır.

Faaliyetleri; Ankara Üniversitesi bünyesindeki öğrencilerine özgeçmiş hazırlama, kariyer planlama, bireysel gelişimi destekleyici eğitim ve konferansların düzenlenmesi, kariyer günlerinin düzenlenmesi, işgücü piyasasında alanında yetkin konuşmacılarla öğrencilerin çalışma yaşamına yönlendirilmesi amaçlı yardımcı seminerlerin düzenlenmesi, mezun, öğrenci ve kurumlarla oluşturulacak iletişim ağı içerisinde işgücü piyasasındaki güncel gelişmelerden sürekli haberdar edilmesi, yaşam boyu öğrenme ilkesinin öğrenciler arasında yaygınlaşmasını sağlamak gibi hizmetleri sunmaktadır.

1.7.7. Ankara Üniversitesi Radyosu (Radyo Atölyesi ve Radyo İLEF)

Radyo Atölyesi, Radyo Televizyon ve Sinema Bölümü, Radyo ve Televizyon Ana Bilim Dalı içinde yer alan, öğrencilerin radyo derslerinin uygulamalarını yaptığı ve aynı zamanda Ankara Üniversitesi Radyosunun yayınının gerçekleştiği atölyedir. Ankara’da karasal, 90’a yakın ülkede ise internet üzerinden dinlenebilen ve geniş repertuarıyla her geçen gün yeni dinleyiciler kazanmaktadır.

Ankara Üniversitesi Radyosu, Ankara’da RTÜK tarafından frekans tahsis edilmiş tek üniversite radyosu olarak düzenli yayını sürdürmektedir.

2. Araştırma Hizmetleri

2.1. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi; 2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanunu'nun 58. maddesine dayanılarak çıkarılan Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkındaki Yönetmelik uyarınca; öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık, ya da sanatta yeterlik eğitimi tamamlamış araştırmacılar tarafından yönetilen bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü, desteklenmesi, bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi, izlenmesi, sonuçlarının değerlendirilmesi ve kamuoyuna duyurulması ile ilgili iş ve işlemleri 2013 yılında da yürütmüştür.

Proje Destek Ofisi: Ankara Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde kurulan Bilimsel Araştırma Proje Ofisinin amacı; ulusal, uluslararası ve Ankara Üniversitesi BAP Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü kaynaklarınca desteklenecek bilimsel araştırma projeleri ile ilgili tüm konularda, üniversitenin öngördüğü stratejik amaçlar doğrultusunda, etkili ve verimli bir destek hizmeti sağlamaktır. Faaliyet gösterdiği alanlar aşağıda belirtilmektedir.

- Araştırma veri tabanının oluşturulması ve performans ölçümü.
- Ulusal ve uluslararası proje destek programlarını duyurmak ve proje hazırlanışına destek olmak.
- Proje uygulama sürecinin koordinasyonunu sağlamak.
- İnovasyon ve teknoloji transferi oluşumuna destek olmak.

AB Projeler Ofisi: Ankara Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Dış Kaynaklı Projeler Ofisi; Avrupa Birliği, uluslararası kuruluşlar veya uluslararası konsorsiyumlardan kapsam dahilindeki kamu idarelerine proje karşılığı aktarılan hibe niteliğindeki tutarların harcanması ve muhasebeleştirilmesine ilişkin esas ve usuller uyarınca proje hizmetlerinin yürütülmesi, uluslararası anlaşma hükümleri saklı kalmak kaydıyla izlenmesi ve sonuçlandırılması işlemlerini gerçekleştirmektedir.

Ulusal, uluslararası ve Ankara Üniversitesi araştırma fonu kaynaklarınca desteklenecek bilimsel araştırma projeleri ile ilgili tüm konularda, Üniversitenin öngördüğü stratejik amaçlar doğrultusunda, etkili ve verimli bir destek hizmeti sağlamaktadır.

2.2. Teknoloji Geliştirme Bölgesi

Ankara Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesinin kuruluşu; 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu hükümleri gereğince Bakanlar Kurulunun 2006/10358 sayılı Kararı ile kabul ve ilan edilmiştir. Gölbaşı ilçesi 719 Ada, 1 Parselde kayıtlı toplam 115.103 m² yüzölçümüne sahip olan Bölgenin faaliyetlerini yürütmek üzere, Ankara Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş. ana sözleşmesi T. Ticaret Sicili Gazetesinin 14.05.2007 tarih, 6807 sayılı nüshasında yayımlanarak tüzel kişilik kazanmıştır. Bu süreçlerin tamamlanmasını takiben, ocak 2010 tarihinden itibaren girişimcilerin hizmetine sunulmuştur.

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ile öngörülen amaçlar Bölgenin temel amaç ve hedeflerini oluşturmaktadır. Bu kapsamda Bölgenin öncelikli amaç ve hedefleri; Ankara Üniversitesinin öğretim elemanlarınca gerçekleştirilen bilimsel çalışmaları, bilgi ve akademik alandaki birikimini sanayi ile buluşturarak Ülkemizin gelişme ve kalkınmasına sunmak, üniversite-sanayi işbirliğinin hızlı ve etkin şekilde koordinasyonun sağlanmasına yönelik hizmetler vermektir.

Bölgenin toplam kiralanabilir alanı 2.046 m² dir. Bu alan, toplam 45 firma tarafından kiralanmış bulunmaktadır. Bölgede, başta Ankara Üniversitesi olmak üzere Ankara'daki ilgili kurum ve kuruluşlarla temas kurulması, Ar-Ge projelerinin başarı öykülerinin paylaşılması, bu çalışmaların üniversite-sanayi işbirliğine, ülke ekonomisine yapacağı katkı için gerekli ortamın sağlanması yönünde faaliyetlerde bulunmaktadır.

2.3. Ankara Üniversitesi Yayın Sayıları

2013 yılını kapsayan ISI Web of Knowledge veri tabanında bulunan indekslerde yer alan Ankara Üniversitesi adresli tüm dokümanların 1.780 adet olduğu ve bunun 1.297 adedinin SCI-Exp., SSCI ve A&HCI kaynaklarında yer alan bilimsel makale türü yayınlar olduğu bulunmuştur. ISI Web of Knowledge elektronik veri tabanında yer alan 2013 yılına ait Ankara Üniversitesi adresli dokümanların kaynaklarına göre dağılımı ve toplamalarının dökümü Tablo-96'da verilmektedir.

TABLO 96: ISI WEB OF KNOWLEDGE ELEKTRONİK VERİ TABANINDA YER ALAN DOKÜMANLARIN KAYNAKLARA GÖRE DAĞILIMI

SCI-Exp. + SSCI + A&HCI + CPCI-S + CPCI-SSH	SCI-Exp. + SSCI + A&HCI (Makale)	SCI-Exp. (Makale)	SSCI (Makale)	A&HCI (Makale)
1.780	1.297	1.141	172	31

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

ISI Web of Knowledge veri tabanında yer alan indekslerde 2013 yılına ait Ankara Üniversitesi adresli tüm dokümanların tür ve sayılarının dağılımı Tablo-97'de verilmektedir.

TABLO 97: ANKARA ÜNİVERSİTESİ ADRESLİ TÜM DOKÜMANLARIN TÜRLERİNE GÖRE DAĞILIMI

Doküman Türü	Doküman Sayısı
Makale	1.297
Toplantı Özeti	365
Mektup	34
Editöryal Materyal	28
Düzeltilme	5
Review (İnceleme)	51
Toplam	1.780

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

TABLO 98: İNDEKSİ YAYIN SAYISI

Birimler	Öğretim Üye Sayısı	SCI	SSCI	AHCI	Toplam
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	225	8	29	34	71
Diş Hekimliği Fakültesi	87	36	1	0	37
Eczacılık Fakültesi	71	100	0	0	100
Eğitim Bilimleri Fakültesi	78	6	66	0	72
Fen Fakültesi	133	288	0	0	288
Hukuk Fakültesi	69	0	0	0	0
İlahiyat Fakültesi	85	0	0	2	2
İletişim Fakültesi	36	1	0	0	1
Mühendislik Fakültesi	117	129	3	2	134
Sağlık Bilimleri Fakültesi	37	38	12	0	50
Siyasal Bilimler Fakültesi	116	4	46	3	53
Spor Bilimleri Fakültesi	14	7	6	0	13
Tıp Fakültesi	465	727	45	2	774
Veteriner Fakültesi	111	86	0	0	86
Ziraat Fakültesi	172	81	0	0	81
Adli Bilimler Enstitüsü	2	21	0	0	21
Başkent Meslek Yüksekokulu	1	0	0	1	1
Biyoteknoloji Enstitüsü	9	18	0	0	18
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1	0	1	0	1
Ev Ekonomisi Yüksekokulu	3	0	0	1	1
Gıda Güvenliği Enstitüsü	1	4	0	0	4
Haymana Meslek Yüksekokulu	2	3	0	0	3

TABLO 98: İNDEKSLİ YAYIN SAYISI

Birimler	Öğretim Üye Sayısı	SCI	SSCI	AHCI	Toplam
Hepatoloji Enstitüsü	2	2	0	0	2
Kalecik Meslek Yüksekokulu	1	1	0	0	1
Kök Hücre Enstitüsü	2	0	0	0	0
Nükleer Bilimler Enstitüsü	3	4	0	0	4
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	4	3	0	0	3
Sosyal Bilimler Enstitüsü	0	0	0	1	1
Su Yönetimi Enstitüsü	2	0	0	0	0
Devlet Konservatuvarı	10	0	0	0	0
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	1	0	0	0	0
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	2	0	0	0	0
Adalet Meslek Yüksekokulu	1	0	0	0	0
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	7	0	0	0	0
Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER)	0	5	0	0	5
Toplam	1.870	1.572	209	46	1.827

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Bir dergi birden fazla indekste tarandığı için genel toplam ile indexlerin toplamaları eşit değildir.

2.4. Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayıları

2013 yılında 260 adet öğretim üyesi editörlük/hakemlik yapmış, editörlük/hakemlik yapılan 102 adet kitap, dergi hakemliği yapan 501 öğretim üyesi olup, 899 adet hakemliği yapılan dergi olmuştur.

TABLO 99: EDITÖRLÜK VE HAKEMLİK YAPAN ÖĞRETİM ÜYESİ SAYISI / DERGİ SAYISI

Editörlük/Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Editörlük/Hakemlik Yapılan Kitap Sayısı	Dergi Hakemliği Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Hakemliği Yapılan Dergi Sayısı
260	102	501	899

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

2.5. Üniversitemiz Lisansüstü Eğitim Alan Öğrencilerin Hazırladıkları Tezler

2012-2013 eğitim-öğretim yılında yüksek lisans programına devam eden öğrenciler tarafından hazırlanan tezlerin %5,2'si sağlık, %41,7'si sosyal, %49,9'u fen ve %3,1'i eğitim bilimleri alanında hazırlanmıştır.

Doktora programına devam eden öğrenciler tarafından hazırlanan tezlerin %20,2'si sağlık, %27,6'sı sosyal, %46,7'si fen ve %5,5'i eğitim bilimleri alanında hazırlanmıştır.

TABLO 100: LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ALAN ÖĞRENCİLERİN HAZIRLADIKLARI TEZLER

Enstitüler	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
Sağlık Bilimleri	48	72	120
Adli Bilimler	0	5	5
Fen Bilimleri	371	92	463
Nükleer Bilimler	5	0	5
Biyoteknoloji	11	13	24
Sosyal Bilimler	460	173	633
Türk İnkılap Tarihi	3	5	8
Eğitim Bilimleri	29	21	50
Toplam	927	381	1.308

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

2.6. Araştırma ve Uygulama Merkezleri

Üniversitemizde 36 araştırma ve uygulama merkezi bulunmakta olup, 2013 yılında merkezler tarafından gerçekleştirilen etkinlikler ve merkezlerce yürütülen faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

TABLO 101: ÜNİVERSİTEMİZ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZLERİ TARAFINDAN DÜZENLENEN ETKİNLİK SAYILARI

Araştırma Uygulama Merkezleri	Toplantı/Seminer/ Konferans/Kongre/ Çalıştay/Sempozyum/ Panel/Brifing/ Kurultay			Eğitim/Kurs/ Sertifika			Araştırma/Proje			Diğer			Toplam		
	Ulusal	Uluslararası	Toplam	Ulusal	Uluslararası	Toplam	Ulusal	Uluslararası	Toplam	Ulusal	Uluslararası	Toplam	Ulusal	Uluslararası	Toplam
	Ulusal	Uluslararası	Toplam	Ulusal	Uluslararası	Toplam	Ulusal	Uluslararası	Toplam	Ulusal	Uluslararası	Toplam	Ulusal	Uluslararası	Toplam
Akarsu Göl ve Denizlerde Jeolojik Araştırma	4	0	4	0	0	0	8	0	8	0	0	0	12	0	12
Avrupa Toplulukları	2	6	8	17	0	17	3	2	5	0	2	2	22	10	32
Beyin Araştırmaları	19	0	19	4	0	4	0	0	0	5	0	5	28	0	28
Çocuk Kültürü	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Çocuk ve Gençlik Edebiyatı	2	0	2	0	0	0	2	0	2	3	0	3	7	0	7
Deprem	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1	0	1	2	0	2
Fikri ve Sınai Haklar	3	0	3	1	0	1	0	0	0	0	0	0	4	0	4
İletişim Araştırmaları	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1	0	1
İnsan Kaynakları ve Kariyer Danışmanlığı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	1
Kadın Sorunları	1	0	1	1	0	1	1	1	2	0	0	0	3	1	4
Kalkınma Çalışmaları	1	2	3	0	0	0	0	1	1	1	0	1	2	3	5
Latin Amerika Çalışmaları	1	1	2	0	0	0	0	0	0	12	0	12	13	1	14
Onkoloji	71	0	71	0	0	0	1	0	1	0	0	0	72	0	72
Osmanlı Tarihi	5	1	6	6	0	6	0	0	0	0	0	0	11	1	12
Ölçme ve Değerlendirme	4	0	4	0	0	0	1	0	1	0	0	0	5	0	5
Su Ürünleri	2	0	2	1	0	1	2	0	2	0	0	0	5	0	5
Sualtı Arkeolojik	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	3	3	0	3
Yaşlılık Çalışmaları	2	1	3	0	0	0	2	0	2	0	0	0	4	1	5
Toplam	118	12	130	31	1	32	21	4	25	26	2	28	196	19	215

Kaynak: Araştırma ve Uygulama Merkezleri

TABLO 102: ÜNİVERSİTEMİZ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZLERİNCE KATILIM SAĞLANAN DİĞER KURULUŞ VE ÜNİVERSİTELER TARAFINDAN DÜZENLENEN ETKİNLİK SAYILARI

Araştırma Uygulama Merkezleri	Toplantı/Seminer/ Konferans/Kongre/ Çalıştay/Sempozyum/ Panel/Brifing/ Kurultay			Eğitim/Kurs/ Sertifika			Araştırma/Proje			Diğer			Toplam		
	Ulusal	Uluslararası	Toplam	Ulusal	Uluslararası	Toplam	Ulusal	Uluslararası	Toplam	Ulusal	Uluslararası	Toplam	Ulusal	Uluslararası	Toplam
	Ulusal	Uluslararası	Toplam	Ulusal	Uluslararası	Toplam	Ulusal	Uluslararası	Toplam	Ulusal	Uluslararası	Toplam	Ulusal	Uluslararası	Toplam
Akarsu Göl ve Denizlerde Jeolojik Araştırma	0	1	1	1	1	2	4	1	5	0	0	0	5	3	8
Avrupa Toplulukları	51	12	63	3	3	6	0	1	1	0	0	0	54	16	70
Çevre Sorunları	0	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	4
Deprem	0	0	0	0	0	0	1	0	1	2	0	2	3	0	3
Fikri ve Sınai Haklar	2	4	6	1	0	1	0	0	0	0	0	0	3	4	7
İnsan Kaynakları ve Kariyer Danışmanlığı	5	0	5	0	0	0	0	0	0	5	0	5	10	0	10
Kalkınma Çalışmaları	7	0	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	0	7
Onkoloji	0	5	5	0	0	0	1	4	5	0	0	0	1	9	10
Ölçme ve Değerlendirme	2	1	3	0	0	0	1	0	1	0	0	0	3	1	4
Su Ürünleri	3	0	3	1	0	1	0	0	0	0	0	0	4	0	4
Yaşlılık Çalışmaları	1	2	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	3
Toplam	71	29	100	6	4	10	7	6	13	7	0	7	91	39	130

Kaynak: Araştırma ve Uygulama Merkezleri

2.6.1. Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÖMER)

Yurt içinde ve yurt dışında Türkçe öğretmek, Türkiye’yi ve Türk kültürünü tanıtmak amacıyla şubeler açmak, yabancılara, yurt dışındaki Türk çocuklarına ve diğer isteklilere Türkçeyi öğretmek; çeşitli dillerde çeviriler yapmak ve bu konuda bütün kamu kurum ve kuruluşlarıyla ilişkide bulunmak gibi amaçlarla Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 29.08.1984 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda kurulmuş olan Ankara Üniversitesi TÖMER, kuruluş yönetmeliğinde yapılan son değişikliklerle 31.06.2011 tarih ve 27979 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiş ve bu yönetmelik çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

TÖMER aşağıdaki şubelerde eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerini sürdürmüştür.

• Ankara Gölbaşı	• İzmir	• Samsun
• Ankara Kızılay	• Antalya	• Trabzon
• İstanbul Taksim	• Alanya	• Marmaris Ofisi
• İstanbul Kadıköy	• Bursa	

TÖMER’de, Türkçenin yanı sıra 14 yabancı dilde, İngilizce, Almanca, Fransızca, Rusça, İtalyanca, İspanyolca, Çince, Japonca, Çağdaş Yunanca, Bulgarca, Arapça, Farsça, Korece ve Osmanlıca kursları verilmiştir. Ayrıca genel amaçlı yabancı dil kurslarının yanı sıra özel amaçlı, İngilizce, Almanca ve Fransızca KPDS (YDS), ÜDS, Çeviri kursları ve TOEFL kursları ve Türkçe diksiyon ve hitabet, hızlı okuma ve yaratıcı yazarlık kursları da verilmiştir. 7 şehirdeki TÖMER şubesinde dil öğretimi büyük bir katılımımla gerçekleşmiştir.

Devlet ve hükümet burslusu öğrencilerle birlikte TÖMER Merkez ve Şubelerinde Türkiye Türkçesi ve yabancı dil öğrenimi gören toplam öğrenci sayısı 51.939 olmuştur.

TÖMER’in geçmiş yıllarda başlattığı resmi ve özel kurumlarla karşılıklı imzaladığı protokoller çerçevesinde sürdürdüğü yabancı dil programlarının büyük bölümü devam etmiş; yeni kurumlarla çeşitli anlaşmalar yapılmıştır. Bu anlaşmalardan ve yıl içinde yapılan faaliyetlerden bazıları şu şekilde sıralanabilir:

Yabancı Diller Bölümünde;

- İçişleri Bakanlığı Eğitim Dairesi Başkanlığıyla imzalanan protokol kapsamında mart-temmuz döneminde toplam 18 kaymakam adayına İspanyolca, Rusça ve Arapça kursları verilmiştir.
- Dışişleri Bakanlığı Diplomatik Arşiv Dairesi Başkanlığına ocak-mayıs döneminde Osmanlıca ve Fransızca Kursu verilmiştir.
- BOTAŞ’la yapılan protokol gereğince Arapça kursları verilmeye başlandı ve hala etmektedir.
- Antalya’da Crystal Oteller zinciriyle yapılan protokol gereğince İngilizce, Rusça ve Almanca kursları verilmiştir.
- Savunma Sanayi Müsteşarlığıyla imzalan protokol kapsamında ocak döneminden itibaren Savunma Sanayi Müsteşarlığı Personeline Almanca, Fransızca, İspanyolca, Arapça ve Rusça kursları verilmiştir.
- Fransızca, Almanca, İspanyolca ve İtalyanca, İngilizce ERASMUS sınavı hazırlanmış ve uygulanmıştır. (ocak)
- Üniversitemiz ile Saratov Devlet Üniversitesi arasında imzalanan protokol kapsamında adı geçen üniversiteye 12 bursiyer gönderilmiştir. (temmuz)

- Üniversitemiz ile Kore Büyükelçiliği arasında imzalanan protokole dayalı olarak TÖMER'in Ankara Yenışehir, İstanbul Taksim ve İzmir Şubelerinde Kore Kral Sejong enstitüsü bünyesinde Kore dili öğretimi devam etmektedir.

İngilizce Bölümünde;

- Kızılay ve Samsun Şubelerinde 'Exam Preparation ve English for Specific Purposes' konulu OUP Seminerleri düzenlenmiştir. (haziran)
- Kamu Kurumlarının; Üniversitemiz Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezinin Temel Eğitim ve Uzmanlık Eğitimi programına gönderdiği üst düzey personeline yönelik yabancı dil kursları bu yıl da devam etmiştir.

Türkçe Bölümünde;

- Kurumsal düzeyde anlaşmalarla Ülkemize gelen çeşitli öğrenci gruplarına kısa veya uzun sürelerle Türkçe eğitimi verilmiştir. Bunları; Üniversitemizin işbirliği yaptığı üniversitelerden işbirliği protokolleri çerçevesinde gelen öğrenciler, Üniversitemizin yaptığı protokollerle gelen öğrenciler ve hükümetimizin yaptığı ikili kültür anlaşmaları çerçevesinde öğrenim görmek üzere Ülkemize gelen öğrenciler ile Orta Asya ve Türk Cumhuriyetleri, Türk akraba topluluklarından gelen devlet burslusu öğrenciler olmak üzere 3 grupta toplayabiliriz.
- Milli Eğitim Bakanlığına destek olarak yürüttüğümüz başka bir program ise yaz kurslarıdır. Hükümetimizin yaptığı ikili kültür anlaşmaları çerçevesinde yurt dışındaki çeşitli üniversitelerin Türkoloji Bölümünde okuyan öğrenciler yaz aylarında, Yaz Kursları adı altında Merkeze gönderilmektedir.
- Kritik Diller Bursu Programı (Critical Language Scholarship Program), A.B.D. Dışişleri Bakanlığı Eğitim ve Kültür Dairesi tarafından desteklenen ve A.B.D. vatandaşı üniversite öğrencilerinin burslu olarak Amerika'da nadir olarak öğretilen dilleri, hedef dilin konuşulduğu ülkede öğrenmelerini amacıyla gönderilmelerini içeren burslu bir eğitim programıdır. Program kapsamında TÖMER Ankara Yenışehir ve Bursa Şubelerinde toplam 42 öğrenciye haziran-ağustos döneminde Türkçe eğitimi ve kültür programı sağlamıştır.
- Diğer bir program olan Flagship; Amerikan hükümetinin ABD vatandaşı üniversite öğrencilerine verdiği bir burstur. Bu kapsamda gelen öğrenciler bir akademik yıl boyunca hedef dilin konuşulduğu ülkede dili öğrenmektedir. Öğrenciler ayrıca anadili hedef dil olan aileler ve arkadaş öğrencilerle eşleştirilmektedir. Kurs, Türkçe ve Farsça olarak Ankara Yenışehir Şubesinde verilmektedir. Farsça programının koordinasyonu TÖMER, American Councils ve Maryland Üniversitesi tarafından sağlanmaktadır. Türkçe programı ise 2013-2014 akademik yılında başlayacaktır ve koordinasyonu TÖMER, American Councils ve İndiana Üniversitesi tarafından yapılmaktadır.
- Ankara Üniversitesi TÖMER, modern teknolojinin dil öğretimine yansıması olarak "Uzaktan Türkçe Öğretimi" projesini geliştirmiş ve www.distance-turkish.com adresi üzerinden internette Türkçe öğretimi hizmetine devam etmektedir.
- Ankara Üniversitesi TÖMER, Türkçe konusunda uzman dilbilimciler ve dil öğretmenleri tarafından hazırlanan "Türkçe-Öğret (Teach-Turkish)", internet üzerinden kullanıma açılacak ve bir üniversite lisans programından mezun olan herkesin katılabileceği destekleyici bir öğretmen eğitimi portelidir. Program, www.utd-tomer.com.tr adresinden pilot uygulamaya açılmıştır.
- Avrupa Birliği Leonardo da Vinci Programı kapsamında, Türkçe sınıflarında geleneksel dil öğretimini drama teknikleriyle birleştirerek Glottodrama metoduyla 90 saatlik eğitim verilmiştir. Bu proje daha önce İtalyanca olarak yapılmış, şimdi ise Türkçe ayağı tamamlanmaktadır.

- Sosyal ve kültürel etkinlikler kapsamında burslu yabancı öğrencilerin ülkelerini tanıttıkları “Ülke Tanıtım Günleri” düzenlenmiştir. Yine aynı öğrenciler için mezuniyet şöleni yapılmıştır. Aynı etkinlikler kapsamında müzik ve şiir dinletileri, resim sergileri, dia gösterileri, konserler, yarışmalar, tiyatro oyunları, söyleşiler ve geziler düzenlenmiştir.
- Ders kitabı, çalışma kitabı ile dinleme CD’lerinden oluşan Hitit Türkçe Öğretim Seti kullanılmaya devam edilmekte ve sürekli güncellenmektedir. Ayrıca, yurt içi ve yurt dışında Hitit’e olan talep de her geçen gün artarak devam etmektedir.
- Ankara Üniversitesi TÖMER’in BİLEMEK Ltd. Şti. ile ortaklaşa hazırlamış olduğu ve 2007 yılında tamamlanan, Avrupa Dil Portfolyosu ölçeklerine göre İngilizce A-1, A-2 ve Türkçe, Fransızca, Rusça, Almanca, İtalyanca ve İspanyolca A-1 düzeylerinde internet üzerinden erişilebilen “Dialecture” adlı uzaktan eğitim platformu devam etmektedir.
- Türkiye Türkçesini Türkiye ya da Türkiye dışında yabancı dil olarak öğrenen yetişkin bireylerin dil becerilerini internet üzerinden ölçmek üzere Ankara Üniversitesi TÖMER tarafından hazırlanan, yazılımı BİLEMEK Ltd. Şti. tarafından geliştirilen bir düzey belirleme ve sertifikalandırma sınavı olan Uzaktan Türkçe Sınavı (UTS) uygulaması devam etmektedir. Ayrıca TÖMER TOEFL Sınav Merkezi olmaya devam etmektedir.
- Yine aynı protokol kapsamında Kore Seul Hankuk Üniversitesi bünyesinde Türkçe öğretmek üzere TÖMER birimi açılmıştır.
- TÖMER bu yıl da Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezinin (ULAKBİM) veri tabanına girmiş olan Dil Dergisini çıkarmaya devam etmektedir.
- Merkez, 2004/56 akreditasyon numarası ile Türkiye’de bir ilki gerçekleştirerek Avrupa Konseyinden aldığı yetkiye dayanarak Türkiye’de 16 yaş üzeri yetişkinlere Avrupa Dil Pasaportu vermeye devam etmektedir.
- Üniversitemizin ERASMUS projesi değişim (öğrenim) ve yetiştirme (staj) hareketliliği faaliyetleri kapsamında yurt dışına göndereceği öğrencilerine her yıl olduğu gibi bu yıl da yabancı dil eğitimi verilmiştir.
- Çeşitli ulusal ve yerel televizyon kanalları ve radyo programlarında TÖMER’in tanıtımı yapılmış, çeşitli gazete ve dergilerde TÖMER haberleri yer almıştır. Öğrencilerimizin e-posta soruları cevaplandırılmıştır. Yabancı öğrencilerimizin aile yanında konaklamaları konusunda hizmet desteği sağlanmıştır.

2.6.2. Osmanlı Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi (OTAM)

OTAM, Osmanlı İmparatorluğu’nun ortaya koymuş olduğu büyük kültür ve medeniyeti her yönüyle incelemek, ondan gereken dersleri çıkartmak ve Türk kültürünü insanlık kültür tarihi içerisinde layık olduğu yere oturtmak amacıyla Yükseköğretim Yürütme Kurulunda alınan karar doğrultusunda 16.07.1985 tarihinde kurulmuştur.

Bu güne kadar birçok eseri bilim dünyasına sunan merkez, 1989 tarihinden itibaren her yıl düzenli olarak Ankara Üniversitesi Osmanlı Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi Dergisini yayımlamıştır. 2002 yılından itibaren hakemli dergiler statüsüne geçen derginin, yine bu tarihten itibaren yılda iki kez basılması kararı alınmıştır.

2002 yılından beri “Hakemli Dergi” olarak yayımlanan Osmanlı Tarihi ve Araştırma ve Uygulama Merkezi Dergisi (OTAM), ULAKBİM tarafından da taranmaktadır. Derginin 2012 güz 31. sayısı, 2012 bahar 32. sayısı ile 2013 yılı içerisinde yayımlanmıştır.

OTAM'ın 2013 yılı içerisindeki etkinlikleri;

- “Günümüzde Osmanlı Arşivleri” konulu konferans verilmiştir.
- “İngiltere’de Türk İmaji” konulu konferans verilmiştir.
- “2013 Piri Reis Dünya Haritasının 500. Yıldönümü” konulu uluslararası bir sempozyum düzenlenmiştir.
- “Osmanlı Eyalet Sistemi (Özel Statülü İdari Üniteler)” başlıklı bir panel düzenlenmiştir.
- “Bir Kelimeden Bir Medeniyete” konulu konferans verilmiştir.
- “Osmanlı’dan Günümüze Kırım” konulu bir konferans verilmiştir.

OTAM ve ANKÜSEM tarafından ortaklaşa düzenlenen Osmanlıca kursları düzenli bir şekilde devam etmiştir. Osmanlı Paleografyası kursları başlangıç ve orta seviye olmak üzere iki grup halinde düzenlenmektedir. Osmanlı Paleografyası kurslarını başarıyla bitirenlere OTAM ve ANKÜSEM tarafından sertifika verilmiştir.

2.6.3. Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM)

14 Haziran 1987 tarih ve 19487 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren yönetmelik ile kurulan Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezinin amacı; Avrupa hareketlerini yakından izlemek ve Avrupa Birliği’ne siyasi, iktisadi ve hukuki yönden uyum sağlamak amacı ile kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesimin her kademesinde görev alacak elemanların eğitimi ve her türlü araştırma faaliyetlerinin yapılmasıdır.

Merkezde; mart-haziran tarihleri arasında 52. Dönem AB Eğitim Kursları (177 kursiyer), ekim 2013-ocak 2014 tarihleri arasında 53. Dönem AB Eğitim Kursları (176 kursiyer) tamamlanarak, dönem sonu sınavları yapılmıştır. Merkezde Avrupa Birliği Temel Eğitim, Avrupa Birliği Uzmanlık, AB Müzakere ve İletişim Teknikleri, Uluslararası İlişkiler konularında düzenlenen kurslara toplam 353 kursiyer katılmıştır.

Kurslarda Üniversitemiz öğretim elemanlarının yanı sıra, Ankara’daki diğer üniversitelere ve çeşitli bakanlıklara mensup 50 öğretim elemanı ve konferansçı görev almıştır.

ATAUM’un Konrad Adenauer Vakfı ile ortaklaşa düzenlediği Ankara dışı AB Eğitim Kursları devam etmiştir: Gediz Üniversitesi mart-nisan, Dicle Üniversitesi nisan-mayıs.

Valilik Programları, Batman Valiliği şubat, Kars Valiliği mart-nisan tarihleri arasında gerçekleşmiştir.

Bakanlıklarla yapılan işbirliği ile ATAUM tarafından düzenlenen etkinlikler:

- Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu (TKDK) tarafından talep edilen “Uluslararası İlişkiler” Eğitim Programı (ağustos-eylül)
- Türk Ulusal Ajans tarafından talep edilen “2013 Yılı Uzman Yardımcılığı Oryantasyon Eğitim Programı” (eylül-kasım)
- Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu (TKDK) personeline yönelik Müzakere ve İletişim Teknikleri Eğitim Programı (eylül-kasım)

ANKUZEM ve ATAUM işbirliği ile çerçevesinde Proje Döngüsü Yönetimi eğitimlerine devam edilmiştir.

Projeler:

- Jean Monnet Kürsüsüne yapılan ve ön değerlendirmeden geçen “Turkey’s Role and Functions with Respect to EU’s Neighbourhood Policy Towards the Mediterranean” başlıklı ve 43.000 Avro bütçeli proje, asil listeye girmeye hak kazanmıştır.

Avrupa Komisyonu tarafından yürütülen Hayat Boyu Öğrenme Programı kapsamında yapılan başvurunun temel amacı, müfredatı geliştirmektir. Bu bağlamda 2 yeni kurs açılması, konferans düzenlenmesi ve medya aktiviteleri öngörülmektedir.

- Ankara Kalkınma Ajansı tarafından yürütülen “Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı” kapsamında, Ankara Kalkınma Ajansına sunulan ve Ajans tarafından desteklenmesine karar verilen “Ankara Kenti Uluslararası Öğrenci Rehberi” projesi sözleşmesi imzalanmıştır.

Ankara Kalkınma Ajansının mali desteğiyle temmuz-aralık tarihleri arasında yürütülen “Ankara Kenti Uluslararası Öğrenci Rehberi” projesi çerçevesinde; Ankara’da yaşayan uluslararası öğrencilerin günlük hayatlarında karşılaşılabilecekleri güçlüklerle, sorunlara ve meselelere uygun çözüm yolları gösterme amacını taşıyan ve Ankara kentinin tanıtımının da yapılacağı, Ankara İl Emniyet Müdürlüğü Yabancılar Şubesindeki işlemler, otobüs ve metro kullanımı, havaalanı ve AŞTİ, yurtlar ve üniversitelere ulaşım, konaklama, iletişim ve alışveriş imkanları gibi konularda öğrencilere ilk günlerinde yardımcı olacak bir belgesel ve belgesele ilişkin bir rehber kitap hazırlanmıştır.

- IPA Ulusal Programları Bileşeni kapsamında Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü tarafından sunulan ve ATAUM’un ortak olarak yer aldığı “Water Ambassadors- Training” başlıklı 3.000.000 Avro bütçeli proje başarılı bulunmuştur.
- Gençlik ve Spor Bakanlığının Uluslararası İlişkiler (AB) Temalı Gençlik Kampı Projesi ATAUM tarafından Ankara Üniversitesi Gölbaşı Kampüsünde gerçekleştirilmiştir.
- ATAUM, 2013 Yılı Gençlik Projeleri Destek Programı "Sosyal Dahil Etme" programı kapsamında Türkiye’nin Avrupa Birliği (AB) müzakere sürecinde, “AB ülkelerinde yaşayan gençlerimizin beklentisi, sorunları, çözüm önerileri: Almanya örneği” başlıklı projeyi yürütmeye hak kazanmıştır.
- AB Bakanlığı Türk Ulusal Ajans ile; Hayat Boyu Öğrenme Programının 2014-2020 yıllarını kapsayan yeni dönem tanıtımının ATAUM’da gerçekleştirilmesi konusunda prensipte anlaşma sağlanmıştır.

Konferanslar:

- Akademisyenler ve üst düzey bürokratların katılımıyla “İrlanda’nın Dönem Başkanlığında Türkiye-AB İlişkileri” konulu beyin fırtınası düzenlenmiştir.
- 52. Dönem Avrupa Birliği Eğitim Kurslarının “Türkiye-AB İlişkilerinde Son Durum ve Gelecek Perspektifleri” konulu açılış dersi Avrupa Birliği Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Dr. Mehmet CANGİR tarafından verilmiştir.
- Sayın Roger Hessel’in toplantı yöneticisi olduğu AB Konseyi Toplantısı Simulasyon çalışması Almanya ve Ukrayna Büyükelçiliğinden temsilciler, akademisyenler, Bakanlık çalışanları ve özel sektör çalışanlarının katılımıyla gerçekleştirilmiştir.
- ATAUM ve Friedrich Naumann Vakfının işbirliği ile “The Arab Spring and European Responses” konulu uluslararası konferans gerçekleştirilmiştir.

- Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Jean-Maurice RIPERT tarafından “European Diplomacy In Action: A Post-Lisbon Assessment” konulu konferans gerçekleştirilmiştir.
- Finlandiya Büyükelçisi Nina Vaskunlahti tarafından “EU Enlargement and Turkey’s Negotiations Process” konulu konferans gerçekleştirilmiştir.
- Akademisyenlerin ve üst düzey bürokratların katılımıyla “Avrupa Birliğinde Esnek Entegrasyon Modelleri” başlıklı beyin fırtınası düzenlenmiştir.
- ERASMUS Programı kapsamında Polonya Lower Silesia Üniversitesi Güvenlik ve Uluslararası İlişkiler Bölümünden Dr. Jerzy Deren tarafından “Security Studies: Grand Strategy for Information Age National and International Security” konulu seminer düzenlenmiştir.
- 53. Dönem Avrupa Birliği Eğitim Kurslarının “Türkiye -AB İlişkileri” konulu açılış dersi Prof. Dr. Nahit TÖRE tarafından verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi ATAUM ve Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası Siyasi ve Ekonomik İlişkiler Araştırma Merkezi ile Konrad Adenauer Stiftung işbirliğinde “Türkiye’nin Avrupa Birliği Katılım Süreci Bağlamında Düzensiz Göçle Mücadele” başlıklı uluslararası konferans düzenlenmiştir.

Yayınlar:

- ATAUM’un 25. Kuruluş Yıldönümü münasebetiyle gerçekleştirilen etkinlikler kapsamında düzenlenen “Gümrük Birliği: 15 Yılın Muhasebesi (1996-2011)” “Customs Union: An Account of 15 Years (1996-2011)” konulu uluslararası sempozyum tebliğ kitabı.
- “Involvement of Non-EU European NATO Members in Common Security and Defense Policy: The Turkish Case”.
- “İnsan Haklarının ABD Örneğinde Dış Politikada Kullanılması”.
- Ankara Avrupa Çalışmaları Dergisi, Cilt:11, Sayı:2, Yıl 2012 ve Cilt:12, Sayı:1, Yıl 2013 sayıları basılmış ve Avrupa Birliği ile ilgili birimlere dağıtımı yapılmıştır.

ATAUM kursiyerlerinin dönem sonunda hazırladıkları ödevler arasından jüri tarafından övgüye değer bulunan ödevlerden birincilik ödülüne layık görülen ödevler ATAUM yayını olarak basılmıştır:

- “Sermayenin Serbest Dolaşımı Faslı Kapsamında Malvarlıklarının Geri Alım Birimleri (ARO) ve Almanya Örneği”.
- “Avrupa Birliği Sürecinde Türkiye’de Kadın Hareketleri”.
- “Avrupa Birliği ve Arkeoloji Politikaları”.
- “AB ve Türkiye’de Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Jeotermal Enerji Potansiyeli, Kullanımı ve Geleceği”.
- Avrupa ülkelerinin ve Avrupa Birliğinin gündemini takip eden ATAUM E-Bülten’in ocak-aralık tarihlerini kapsayan 12 sayının basımı ve Üniversitelere, Kamu Kurum ve Kuruluşlarına, AB Bilgi Bürolarına ve Kütüphanelere dağıtımı yapılmıştır.

Kütüphane ve Dokümantasyon Merkezi:

- Avrupa Birliği ve uluslararası ilişkiler konularında kitap ve süreli yayınlara erişilebilen ve tüm AB resmi yayın ve belgelerinin ücretsiz olarak incelenebilmesine olanak veren “AB Dokümantasyon Merkezi” statüsünde olan ATAUM Kütüphanesinde kütüphane koleksiyonu sayımında 9.888 adet kayıtlı demirbaş olduğu tespit edilmiştir.

- 10 adet yeni kitap kütüphane koleksiyonuna eklenmiş, kitap ve süreli yayın sayısı 9.898'a ulaşmıştır.
- Afrika Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (AÇAUM)'un koleksiyonundaki 700 adet kitap ATAUM kütüphanesine devredilmiş olup, AÇAUM kütüphanesi artık ATAUM kütüphanesi bünyesinde hizmet vermeye başlamıştır.
- Çalışma salonunun kapasitesi 100 kişilik olan kütüphaneye, gelen kullanıcı sayısı 2.000 kişi, ödünç verilen kitap sayısı ise 368 adettir.
- Kursiyerlere örnek teşkil etmesi amacıyla düzenli bir şekilde tutulan kurs bitirme tezlerinin sayısı 7.738'e ulaşmıştır. Hazırlayanların telif hakları göz önünde bulundurularak belli koşullar çerçevesinde kursiyerlerin hizmetine sunulan tezler, farklı konu başlıkları altında tasnif edilerek kayıt altına alınmakta ve on-line olarak Merkezin web sayfasından tarama yapma imkanı bulunmaktadır.

2.6.4. İletişim Araştırmaları ve Uygulama Merkezi (İLAUM)

İletişimin teknik ve hukuksal alanlarında bilimsel araştırma, üretim, uygulama ve yayın faaliyetleri yapmak ve bu alanlarda faaliyet gösteren ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği kurmak amacıyla Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 19.02.1987 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda kurulmuştur. 2013 yılında;

- Türkiye'de Medya Tüketimi ve Medya Tüketici pratikleri (BAP Projesi) yıllık raporu teslim edilmiştir.
- "İletişim Araştırmaları" Dergisinin 2010-8(2) ve 2011-9(1-2) sayılarının basımı ve dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

2.6.5. Türkiye Coğrafyası Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÜCAUM)

Ulusal stratejik amaçla 1988 yılında Ankara Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak kurulan ve 1990 yılında faaliyete geçen "Ankara Üniversitesi Türkiye Coğrafyası Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÜCAUM)", Ülkemizde coğrafi bilimlerin her dalında Türkiye Coğrafyası üzerine araştırmalar yapan bir kuruluştur.

Gelişmiş ülkeler, özellikle de Avrupa ülkeleri, Dünya'da önemli gördükleri ülkelerin, özellikle kendi ülkelerinin coğrafyasını yine kendi bilim insanlarına araştırtmak için yaklaşık 150 yıl önce araştırma enstitüleri kurmuşlar ve her bakımdan desteklemişlerdir. Bu enstitüler halen çalışmalarına devam etmektedirler. Ülkemizde özeldir Türkiye'yi öne çıkararak coğrafya bakımından araştırarak bir enstitü bulunmadığı için duyulan gereksinim üzerine Ankara Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak "Ankara Üniversitesi Türkiye Coğrafyası Uygulama ve Araştırma Merkezi" adıyla bir merkez kurulmuş ve yönetmeliği 25.12.1988 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Daha sonra 18 Mayıs 1992 tarih ve 21232 sayılı Resmi Gazete'de yayınlan yönetmelikle adı "Ankara Üniversitesi Türkiye Coğrafyası Araştırma ve Uygulama Merkezi" olarak değiştirilmiştir. İlerleyen yıllarda adı "TÜCAUM" olarak kısaltılmıştır.

Merkezin yayın organı olan "Coğrafi Bilimler Dergisi" her yıl düzenli olarak ULAKBİM denetiminde hakemli olarak yılda 2 sayı (online ve baskı) yayınlanmaktadır. 2013 yılında CİLT:X-2.sayı yayınlanmış ve CİLT XI-1.sayı yayınlanması için matbaaya gönderilmiştir.

29 Nisan 2013 tarihinde "Japonya'da Aktif Volkan Örneği: Sakurajima", 05 Aralık 2013 tarihinde Santorini Volkanı ve Küresel Etkileri" ve 19 Aralık 2013 tarihinde "İklim-Toz Etkileşimleri" konulu konferanslara katılım sağlanmıştır. 2013 yılında ayrıca İSAN 2014 tarihlerinde gerçekleştirilecek olan "TÜCAUM I. Coğrafi Bilgi Sistemleri Çalıştayı ve Proje Yarışması" ile 23-24 Ekim 2014 tarihleri arasında gerçekleştirilecek olan "TÜCAUM VIII. Coğrafya Sempozyumu" nun hazırlıkları yürütülmüştür.

2.6.6. Otistik Çocuklar Tanı, Tedavi Araştırma ve Uygulama Merkezi

Otistik Çocuklar Tanı, Tedavi, Uygulama ve Araştırma Merkezi 13 Mart 1989 tarihinde (Resmi Gazete: 13.03.1989 tarih. 20107) Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Çocuk Ruh Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalının girişimleri ile kurulmuş ve 31.01.1991 tarihinde faaliyete geçmiştir.

Merkezin amacı, otistik çocukların eğitimle tedavilerinin yapılmasını ve bu çocukları eğitecek olan elemanları yetiştirecek diğer fakülte ve kuruluşların ilgili bölümlerine uygulama ve eğitim olanağı sağlamaktır.

Merkezin faaliyet alanları aşağıda yer almaktadır.

- Otizm tanısı almış çocuklar için grup ve bireysel tedavi ve eğitim programları hazırlar ve uygular.
- Bu çocukların her türlü ruhsal, zihinsel ve organik tetkiklerini yapar, yaptırır ve izler.
- Ankara Üniversitesi bünyesindeki ilgili fakültelerin ve diğer üniversitelerinin ilgili fakülte ve birimleri ile ilişki kurar, lisansüstü öğrencilerin kuramsal ve uygulamalı eğitimlerine katkıda bulunur.
- Milli Eğitim Bakanlığı ve Sağlık Bakanlığına bağlı anaokulları, ilkokulların özel alt sınıfları ve özürllülerle ilgili diğer okullarda görevli öğretmen ve eğitimcilerin eğitilmesine yardımcı olur.
- Konferans, panel, sempozyum, seminer vb. bilimsel toplantılar düzenler.
- Konuyla ilgili araştırmalar yapar, yönetir ve yayınlar.
- Rektörlük tarafından çocuk psikiyatrisi eğitimi ve tedavi alanlarında öngörülen çalışmaları yapar.
- Tedaviye alınan çocukların ailelerine danışmanlık yapar ve grup tedavisi uygular.

2.6.7. Özel Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi

Özel Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezinin yenilenme çalışmaları tamamlanmış olup, Merkezde toplam 75 özel gereksinimli bireyin eğitsel değerlendirmeleri yapılmış, bireysel eğitim programları hazırlanmış ve ailelere gerekli destek hizmetleri verilmiştir. Merkezde şu anda 10 çocuğa bireysel eğitim hizmeti verilmektedir.

Merkeze, Özel Eğitim Bölümü öğrencilerinden 14 kısmi zamanlı öğrenci çalışmakta, 6 gönüllü öğrenci ise dersleri düzenli olarak takip etmektedirler.

Doğal Öğretim Yöntemi konulu, özel gereksinimli çocukların aileleri ile alanda çalışan eğitimcilerinde katıldığı bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. (aralık)

2.6.8. Psikiyatrik Kriz Uygulama ve Araştırma Merkezi

Kriz dönemlerinde bireylere özel olarak bu alanda yetişmiş elemanlarca bireysel, çevresel ve sosyal tüm kaynakları kullanarak, acilen, sorunu çözmeye yönelik müdahalede bulunmak, tıp doktorları, sosyal çalışmacılar, psikologlar, hemşireler ve konu ile ilgili diğer yetkili elemanlar için eğitim amaçlı uygulama alanı sağlamak, bilimsel araştırma ve yayınlar yapmak amacıyla Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 14.06.1989 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda kurulmuştur.

Merkezimizin amacı, kriz durumundaki kişinin sosyal destek sistemlerinin harekete geçirilmesi ve geçici olan bu sıkıntılı dönemini atlatması, hayatına çok daha güçlü bir ruhsal yapıyla devam etmesini sağlamaktır.

Başvurularda sadece birey değil, sorunla ilişkili diğer bireyler de görüşmeye dahil edilmekte, lüzumlu hallerde işyeri veya okul ziyaretleri planlanmaktadır.

2.6.9. Onkoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi

Ankara Üniversitesi Onkoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi 14 Mart 1990 tarihinde açılmıştır. Ankara Üniversitesi Onkoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde 2013 yılı içerisinde 1 sempozyum, 6 konferans, ayda bir kez Sigara Savaş Grubu toplantısı, haftada bir kez multidisipliner tümör toplantısı yapılmıştır. Merkez bünyesinde devam eden 5 adet klinik araştırma, 4 adet temel araştırma, tamamlanan 1 adet klinik araştırma; 6 adet temel araştırma vardır.

2.6.10. Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi

Ankara Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı bir enstitü olarak kurulan, 2547 sayılı Kanun ve "Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliği"nin geçici 2. maddesine göre araştırma ve uygulama merkezine dönüştürülen "Ankara Üniversitesi Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi" bilimsel araştırma, uygulama ve eğitim yapan bir birimdir.

Merkezin kuruluş amacı, genel olarak çevre ile canlıların etkileşmesinden doğan sorunları bilimsel olarak saptamak ve çözümleme yöntemlerini geliştirmek, uygulamak, geliştirilen yöntemleri ve bu arada ortaya çıkan yeni durumları ilgililere iletmek, gelecekte çevre yönünden sorun olabilecek hususlarda araştırma sonuçlarını yetkililere duyurmak ve uyarmak, kamu ve özel her türlü kuruluşun çevre sorunları ile ilgili başvurularını ele almak, bunlar üzerinde araştırma yapmak ve yaptırmak veya gereğinde alan uygulaması yapmak, çevre sorunlarında araştırmacılar yetiştirmektir.

Yayımlar:

- Ankara Üniversitesi Çevrebilimleri Dergisi Cilt 4 Sayı:1 (2012)
- Ankara Üniversitesi Çevrebilimleri Dergisi Cilt 5 Sayı:1 (2013), Ankara Üniversitesi Çevrebilimleri Dergisi Cilt 4 Sayı:2 (2012) (Matbaada basım aşamasındadır)

Uluslararası Faaliyetler:

- Gürcistan'ın Tiflis kentinde Birleşmiş Milletler Çevre Programı (United Nations Environmental Program-UNEP) ve Gürcistan Ulusal Yerel Yönetimler Birliği (The National Association of Local Authorities of Georgia-NALAG) tarafından düzenlenen "The Regional Meeting towards a Scientific Network on the Caucasus Mountain Region" konulu uluslararası toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Gürcistan'ın Tiflis kentinde Birleşmiş Milletler Çevre Programı (United Nations Environmental Program-UNEP) ve Gürcistan Ulusal Yerel Yönetimler Birliği (The National Association of Local Authorities of Georgia-NALAG) tarafından düzenlenen "The Regional Meeting towards a Scientific Network on the Caucasus Mountain Region" konulu uluslararası toplantıya katılım sağlanmıştır.
- İngiltere'nin Londra kentinde yapılan "2013 Annual International Conference of the Royal Geographical Society" konulu uluslararası konferansa "Recreational Second Homes and Amenity Migrants in Turkey' s Mountain Areas: Case Study the Eastern Black Sea" başlıklı bildiri ile katılım sağlanmıştır.
- Yönlendirme komitesi üyesi olunan "South Eastern European Mountain Research Network"ün Bulgaristan'ın Sofya kentinde yapılan "First Election Meeting and Strategy Planning Workshop of the SEEmore Steering Committee" konulu uluslararası toplantıya katılım sağlanmıştır.

2.6.11. Kadın Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi (KASAUM)

Kadın Sorunlarını Araştırma ve Uygulama Merkezi (KASAUM), Ankara Üniversitesine bağlı fakülte ve akademik birimlerde kadın ve toplumsal cinsiyet çalışmaları akademik alanının gelişmesi için çalışmalar yapmaktadır.

Toplantı ve Etkinlikler:

- “Esmeray ile Yamalı Bohça Tiyatro Gösterimi”,
- “Pınar ÖĞÜNÇ ile Medya ve Kadın Üzerine Söyleşi”,
- “Ece Temelkuran ile Ortadoğu ve Kadın Üzerine Söyleşi”,
- “Ayfer Tunç ile Popüler Bir Dünyada Hakiki Edebiyatın Yeri Neresi Söyleşi”,
- WomanStats Project Adlı Veri Tabanı Hakkında Bilgilendirme Toplantısı,
- “Esmeray Yırtık Bohça Tiyatro Gösterimi”,
- “Satı Atakul Anma Töreni” etkinlikleri yapılmıştır.

Toplumsal Cinsiyet Atölye Çalışmaları:

CTS Üyelerinin katılımı ile A.Ü. Beypazarı Meslek Yüksek Okulunda;

- “Gençler ve Cinsel Taciz”,
- “Toplumsal Cinsiyet Çalışmaları”,
- “Flört Şiddeti ve Beden” konulu atölye çalışmaları yapılmıştır.

FE Dergi:

KASAUM 2009’dan beri düzenli olarak kendi dergisi olan Fe Dergiyi elektronik ve online yayımlayan merkezlerdendir. Fe Dergi iki hakemli olup derginin amacı, bilim ve teknolojiyi de içine alarak disiplinlerarası boyuta ulaşmaktır. Ankara Üniversitesi kadın çalışmalarının akademi ile siyaset arasındaki konumu Fe Dergiyi beslemektedir. Fe Dergi 2013 yılı dokuzuncu sayısı itibari ile genderwatch indeksine dahil olmuştur. Fe Dergi aynı zamanda ULAKBİM tarafından ulusal veri tabanı içinde taranmakta, EBSCO Publishing, Açık Erişimli Dergiler Kataloğu (DOAJ), ASOS ve Aso Index tarafından da taranmaktadır. Fe Dergi Ankara Üniversitesinin atama ve yükseltme kriterlerine uygun bir bilimsel dergidir. Dergiye <http://cins.ankara.edu.tr/> linkinden ulaşılabilir.

Proje ve Araştırmalar:

- Genovate: Transforming Organisational Culture for Gender Equality in Research and Innovation başlıklı FP7 AB projesinin paydaşları ve bileşenleri ile ilk toplantı yapıldı.
- Genovate: Transforming Organisational Culture for Gender Equality in Research and Innovation başlıklı FP7 AB proje ekibinin Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Eylem Komisyonu ile ilk toplantı yapıldı.
- GENOVETE: Transforming Organisational Culture for Gender Equality in Research and Innovation FP 7 AB Projesinin üniversite açılış toplantısı yapıldı.
- Genovate projesi kapsamında Ankara Üniversitesi Toplumsal Cinsiyet Eşitliği İklim ve Kültürünü Değerlendirme Araştırması tamamlandı.

Sertifika Programları:

Kadın Çalışmaları Anabilim Dalı ile KASAUM işbirliği içerisinde yıllardır Türkiye'nin çeşitli illerinde eğitim ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Buna; hizmet içi eğitimler, eğitimcilerin eğitimi, bilgilendirme toplantıları da dahildir. 2012-2013 eğitim öğretim yılında Ankara Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezine bağlı olarak Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Katılım Belgeli Programı açmış, eğitimini başarıyla tamamlamıştır. Ayrıca aralık ayı için katılım belgeli programı sertifika programına dönüştürmüş ve içeriğini hazırlamıştır.

Strateji Planı ve Eylem Planı:

KASAUM 2020 Strateji Planı ve KASAUM için öncelikli amaçları ve gerçekleştirilmeleri yönündeki somut adımları içeren KASAUM Eylem Planı hazırlanmıştır. (haziran)

Cinsel Taciz ve Saldırıya Karşı Destek Birimi:

- Cinsel Tacize ve Cinsel Saldırıya Karşı Destek Birimi tarafından bilgilendirme toplantıları yapılmıştır (Eczacılık Fakültesi, Veteriner Fakültesi, Tıp Fakültesi-mart).
- Beypazarı Meslek Yüksekokulu Cinsel Taciz ve Cinsel Saldırı ile Aile İçi Şiddet Seminer Eğitimi (mart).
- Üniversitede Cinsel Tacizi Önleme Çalışmalarına Dair: Ankara Üniversitesi ile Söyleşi.

Üniversitede cinsel taciz çalışmalarına, Boğaziçi Üniversitesi Cinsel Tacizi Önleme Komisyonunun kurulmasıyla beraber diğer üniversitelerde kurulan komisyonların yönergeleri ve çalışmaları incelenerek devam edilmiştir. Yapılan çalışmalara dair ayrıntılı bilgi edinebilmek ve çalışmalara örnek teşkil edebilecek süreçleri görebilmek adına Merkez Komisyon Koordinatörü ile bir söyleşi gerçekleştirilerek; komisyonun yapısı/kurulma süreci, vakaların nasıl değerlendirildiği, komisyon kurulduktan sonra beklentiler ve gelişen süreç ile ilgili bilgi alınmıştır.

2.6.12. Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi

Astronomiye ilgi duyan Astronomi ve Uzay Bilimleri lisans/lisansüstü öğrencilerinin bilimsel araştırma sürecine katılımlarının sağlanmasına çalışılmaktadır. Bu amaçla her gece bir deneyimli gözlemcinin sorumluluğunda lisans ve lisansüstü öğrencilerinden oluşan gözlem grupları, belirlenmiş bir gözlem programı kapsamında bilimsel gözlemler yapmaktadır. Yapılan gözlemlerden ulaşılan sonuçlar uluslararası düzeyde yayınlara dönüştürülmektedir.

Rasathanede sürdürülen ve Merkez elemanları tarafından organize edilen randevulu etkinlikler kapsamında katılımcı okul ve kurumlara (77 etkinlik) toplam 3.062 sayısı ile yaş grubuna uygun olarak birer gökbilim sunumu yapılmış ve gündüz gelen ziyaretçiler için Güneş, akşam gelen ziyaretçiler için ise gözlenebilir durumlarına göre Venüs, Mars, Jüpiter (ve uyduları), Satürn (ve halkası) gezegenleri, Andromeda galaksisi, Ülker açık yıldız kümesi, bulutsular, bazı görsel çift yıldızlar vb. gök cisimleri teleskoplarla izlettirilmiş ve ilginç gök olayları hakkında çeşitli sunumlar yapılmıştır. Halka açık toplam 13 gözlem yapılmıştır.

Üniversitemiz Çocuk Üniversitesi Birimi altında faaliyet gösteren Gökbilim Okulunu ziyaret eden okullara yönelik 28 ziyaretçiye tam bir gün süresince gökbilimin temelleri, uzayda uzaklıklar ve büyüklükler, gezegenler, yıldızlar, yıldızların yaşamı gibi konularda interaktif uygulamalar gerçekleştirilmiş, havanın uygun olduğu durumlarda Güneş gözlemi yaptırılmıştır.

Rasathanede yapılan gözlemler ve kurulan uluslararası işbirliklerine dayalı son bir yıl içerisinde iki tanesi SCI kapsamında olmak üzere toplam sekiz adet yayın yapılmıştır.

Yayın, Bildiri ve Poster Sunumları:

SCI Kapsamında Yapılan Yayınlar:

- “Photometric Analysis of HS Aqr, EG Cep, VW LMi, and DU Boo”.
- “Multiband Photometric and Spectroscopic Analysis of HV Cnc”.

Uluslararası Konferanslarda Sunulan Bildiri ve Posterler:

- “High precision defocused observations of planetary transits”, Observing techniques, instrumentation and science for metre-class telescopes.

Ulusal Konferanslarda Sunulan Bildiri ve Posterler:

- “Exoplanet Studies in Ankara University Kreiken Observatory”, Küçük Teleskoplarla Bilim: Fırsat Gözlemciliği”.

Uluslararası Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar:

- “New times of minima for some eclipsing binary stars”.

Yürütülen Projeler:

Bilimsel Araştırma Projeleri:

- Güneş Benzeri Yıldızlar ve Çift Yıldızlar Etrafında Ötegezegen Araştırmaları.

Uluslararası Projeler:

- Çift Yıldızlar Etrafında Yıldız-Altı Cisim Araştırmaları.
- Bazı Ötegezegenlerin Yüksek Duyarlıklı Geçiş Gözlemleri.
- Etkileşen Çift Yıldızların Mutlak Parametrelerinin Tayini.
- W UMa Türü Çift Yıldızların Yörünge Analizi.

Gözlem Projeleri:

- "Bazı Algol Türü Örtün Çift Yıldızların Strömgen & Johnson Fotometrisi, Işık Eğrisi ve Dönem Değişim Analizi".
- "Pulsasyon Yapan Bileşene Sahip Algol Türü Örtün Değişen Yıldızların Fotometrik İncelenmesi".
- "Kromosferik Etkin Çift Sistemlerde Yaygın (Çevresel) Maddenin Araştırılması".
- "Bir Algol Türü DI Peg'in Minimum Zaman Gözlemleri ve Dönem Değişimleri."

Altyapı Projeleri:

Merkezde altyapıyı geliştirmeye yönelik olarak yapılan çalışmalar aşağıdaki gibidir.

- 35 cm'lik T35 Teleskobunun kurulması planlanan bina, modern bir gözlem birimi olarak tekrar kurgulanarak inşaat çalışmaları tamamlanmıştır.
- Coudé Teleskobunun yaşlanan ve bir arıza sonucu tamamen kullanılmaz hale gelen eski kubbe kapağı yeniden imal ettirilmiş ve yerine monte edilmiştir.
- Gözlemlere katılan lisans/lisansüstü öğrencilerin, hava koşullarının gözlem için uygun olmadığı zamanlarda çalışmalarını yaptıkları ve gözlem sonrası konakladıkları hizmet konutunun iç mekanları yenilenmiş; çalışma salonu bir bilgisayar laboratuvarına dönüştürülmüş; öğrencilerin kullandığı bilgisayarların konfigürasyonları güncellenmiştir. Bu laboratuvar, rasathanede yapılan lisans derslerinin uygulamaları için etkin olarak kullanılmıştır.
- Rasathaneye tahsis edilen hizmet konutlarının bina iç ve dış bakımları sağlanmıştır.
- Çocuk Üniversitesi Gökbilim Okulunun kullanımına tahsis edilen hizmet konutunda, tadilat yapılarak etkinlik salonu yapılmıştır.
- Rasathanenin tüm bilgisayar ağ altyapısı (kablolu ve kablosuz), binalar arası boru hatları, ek odalar yenilenmiştir.
- T40 Kreiken Teleskobuna rasathanenin teknik ekibinin özgün üretimi olan bir otomatik takip sistemi (autoguider) entegre edilmiş, daha uzun poz süreleri verilerek gözlemlerde yüksek Sinyal/Gürültü oranlarına ulaşmak mümkün olmuştur. Böylece daha önce gözlenmesi mümkün olmayan sönük yıldızları ve düşük değişim genliklerini gözleyebilmek olanaklı hale gelmiştir. Bu sistemle önerilebilecek gözlem projesi çeşitliliğinde de artış sağlanmıştır.
- T40 teleskobunun bulunduğu Kreiken binasındaki ısıtıcılar yenilenmiştir.

2.6.13. Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi

Merkez faaliyetleri; etkinlikler, araştırma ve kütüphane olmak üzere üç başlık altındadır.

Etkinlikler:

- Ankara Yenimahalle Kaymakamlığı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından yürütülen "Hayallerimle Oynuyorum 6. Oyuncak ve Kukla Tasarım Yarışması" nda jüri üyeliği,
- Merkez Genel Kurulu toplantısı,
- T.C. Ankara Valiliği "Çocuk Dostu Şehir" Projesi kapsamında İtalya/Reggio Emilia'da düzenlenen toplantıya proje danışmanı olarak görev alınmıştır.
- SEBİT Eğitim Yazılımları Kurulumu kapsamında, Gebze, İzmit, Ankara ve Konya'da sınıf öğretmenlerine 4+4+4 seminerleri düzenlenmiştir.

- “Ankara Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Oyuncak Müzesi İçin Çevrimiçi Müze Uygulamalarının Gerçekleştirilmesi ve Web Sitesinin Tasarımı” isimli projeye başvurulmuştur.
- Ankara İl Milli Eğitim Çocuk Dostu Şehir Projesi kapsamında İl-İlçe Milli Eğitim Şube Müdürlüklerine Çocuk Dostu Şehir Projesi bilgilendirme semineri yapılmıştır.
- Mevsimlik Tarım İşçileri Göç Haritalandırma Projesi bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Araştırma:

- “Mevsimlik Tarım İşçileri Göç Haritalandırma Projesi” Bernard Van Leer Vakfı’nın katkılarıyla gerçekleştirilmiştir.
- Mevsimlik Tarım işçileri Anne Destek Projesi başlatılmıştır.

Kütüphane:

Merkezde kurulan uzmanlık kütüphanesine çocuk kültürü ve sosyal bilimler alanında yeni kitaplar kazandırılmıştır.

2.6.14. Su Ürünleri Araştırma Merkezi (ASAUM)**Merkez Etkinlikleri:**

- “Türkiye’deki Ekonomik Öneme Sahip Su Ürünlerinin DNA Barkodlarının Çıkarılması” semineri,
- “Su Ürünleri Piyasalarında Dinamikler: Üretim, Tüketim, Ticaret ve Pazarlama” paneli,
- “Balık Dünyası” (Altındağ Cumhuriyet İlkokulu 6. Sınıf öğrencileri) eğitim faaliyeti.

Gerçekleştirilen Faaliyetler:

- Ankara Polatlı Belediyesi sınırlarında bulunan Kargılı Göletinin ASAUM’a verilmesi ile ilgili görüşmelerde bulunmak üzere Kargılı Göleti ziyaret edilmiştir.
- Ankara Gölbaşı Belediyesi tarafından düzenlenen “Mogan Gölü” konulu panele sözlü sunum ile katılım gerçekleştirilmiştir.
- Ankara Üniversitesi ile Ankaralılar ve Ankara’yı Tanıtma Vakfının ortaklaşa düzenledikleri “Cumhuriyet’in 90. Yılında Başkent Ankara” konulu sempozyumda “Ankara, Su ve Balık” başlıklı sunum gerçekleştirilmiştir.
- Orman ve Su İşleri Bakanlığı Su Yönetimi Genel Müdürlüğü tarafından Çorum’da düzenlenen “Kıyı Suları, Yer Altı Suları ve Yüzeysel Suların Kalitesinin Belirlenmesi ve Yönetimi Hizmet İçi Eğitim Programı” çerçevesinde “İçme Suyu Temin Edilen Baraj Göllerinde Ekolojik Kalite Düzeyi ve İzlenmesi” ve “Türkiye Gölleri ve Göllerin İzlenmesinde Biyolojik Kalite Elementlerinden Fitoplankton ve Fitobentoz” başlıklı sunumlar gerçekleştirilmiştir.

Yürütülmekte Olan Projeler:

- “Tuz Gölünde Artemia Populasyonunun Durumu: Dağılımı ve Biyolojik Özellikleri”.
- “Mogan Gölü’nde Ekolojik Durumun Tahmininde Epifitik Diyatome Topluluğunun Kullanılması”.

2.6.15. Akarsu, Göl ve Denizlerde Jeolojik Araştırma Merkezi (AGDEJAM)

Akarsu, Göl ve Denizlerde Jeolojik Araştırma Merkezi (AGDEJAM); akarsu, göl, bataklık, kıyı, sığ ve açık denizlerde bilimsel ve uygulamalı jeolojik araştırmaları yapmak, yayınlamak, doğal ve kullanım sonucu değişimlerden kaynaklanan sonuçları incelemek ve duyurmak, bu konular üzerinde eğitsel ve bilimsel faaliyetler yapmak amacıyla Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 16.04.1997 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda kurulmuştur. 2 memur, 15 öğretim elemanı (Merkez Kurulu Üyeleri), 10-15 kişilik öğrenci grubunun görev aldığı merkezimizde akarsu ve göl çalışmaları derleme ve bibliyografik düzeylerinde olup, aktif çalışmalar ise, Kıyı ve Deniz Jeolojisi Araştırma Grubunca yürütülmektedir. Jeoloji Mühendisliği Bölümünün alt yapı, laboratuvar ve personel katkıları ile AGDEJAM'ın doğrudan ya da dolaylı yürüttüğü faaliyetleri aşağıda verilmiştir.

Devam Eden Projeler:

- Samandağ (Hatay, GD Türkiye) Deniz Sahillerinde Ağır Mineral Plaser Araştırmaları: Sedimentolojik, Mineralojik ve Jeokimyasal Çalışmalar (TÜBİTAK).
- “Çanakkale Boğazı Güneybatısı ve Sahillerinde (Karamenderes Deltası ve İlerisi) Sedimentolojik ve Jeokimyasal Araştırmalar: Antropojenik, Jeolojik Ve Hidrografik Etkileşimler”.
- Datça ve Hisarönü Körfezlerinde Sedimentolojik, Mineralojik ve Jeokimyasal Araştırmalar; Ofiyolitik Kayaçların Sualtındaki İzleri ve Etkileri.
- Earth's Continental Margins: Assessing the Geohazard From Submarine Landslides.

Biten Projeler:

- Ege Denizi'nin Kuzeydoğu (Biga Yarımadası) ve Güneydoğu (Marmaris-Fethiye) Plajlarında Ağır Mineral Plaserlerinin Araştırılması: Ekonomik, Çevresel ve Yönetim Faktörleri.
- Mersin Körfezi (Taşucu-Kazanlı, Güney Türkiye) Sahil Kumlarının Ekonomik Özellikleri: Ağır Mineral Plaser Araştırmaları.
- Damsa Çayı ve Drenaj Alanında (Ürgüp Peribacaları) Erozyon ve Çökeltme Süreçlerinin Mineralojik Yöntemlerle Araştırılması (TÜBİTAK)

Devam Eden Tez Çalışmaları:

- Biga Yarımadası Batı Sahilleri Sedimentlerinde Ağır Mineral Plaser Araştırmaları: Potansiyel, Kaynak, Taşınma ve Dağılım Faktörleri. Doktora Tezi.
- Finike Körfezi Plajları Kumlarının Sedimentolojik ve Jeokimyasal Özellikleri.
- Datça Yarımadası Güneyi Kıyısız Alanlarının Jeolojik ve Oşinografik İncelenmesi.
- Batı Marmara Denizi Şarköy Kanyonu Sedimentlerinde Ağır Metal Kirliliği Araştırmaları.

Uluslararası/Yurt Dışı Bilimsel Toplantılarda Sunulan Bildiriler:

- Submarine slides, slumps and turbidites in relation to various tectonic and sedimentary processes in the Çınarcık Basin of the eastern Marmara Sea (Turkey).

Lisans Bitirme Ödevi:

- “Asi Nehri ve Kollarının Akaçladığı Havzalarda Taşınan Su ve Sediment Miktarları”.

2.6.16. Fikri ve Sınai Haklar Araştırma ve Uygulama Merkezi (FİSAUM)

2013 yılında yapılan faaliyetler aşağıda listelenmiştir.

- Nisan-Mayıs Fikri Sınai Mülkiyet Hakları, Ulusal ve Uluslararası Uygulamalar Kursu
- **FSH Toplantıları:**
 - “Türk ve AB Hukukunda Karşılaştırmalı Reklamlar” konulu toplantı: reklam kavramı, reklamın hukuki niteliği, karşılaştırmalı reklam kavramı, karşılaştırmalı reklamın unsurları, karşılaştırmalı reklama ilişkin mevzuat, AB düzenlemeleri, AB düzenlemeleri ile Türk hukuku arasındaki farklar, Reklam Kurulu, idari yaptırım türleri, Reklam Kurulu kararları, bu kararlara karşı başvuru yolları. (mart)
 - “Eser Sahibinin Haklarının Kullanılması ve Korunması” konulu toplantı: “Eser Sahibinin Hakları ve Kullanılması” ve “Eser Sahibinin Haklarının Korunması ve Hukuk Davaları” başlıklı tebliğleri sunulmuştur. (mart)
 - “Yürürlükteki Sınai Haklar Sistemi ve TBMM’deki Yeni Tasarı” konulu toplantı: Geçmişten günümüze sınai haklar mevzuatı, Osmanlı zamanından ve Cumhuriyet’in ilk yıllarından kalan marka örnekleri, Türkiye’nin taraf olduğu uluslararası antlaşmalar, yeni yasa tasarısı ile sınai haklar mevzuatını oluşturan kanun hükmünde kararnamelerde yapılması planlanan değişiklikler (mayıs).
- **Sunum, Seminer ve Konferanslar:**
 - “Industrial Property Policy Guidelines for Universities” başlıklı ulusal çalışmaya katılım.
 - Kuşadası Altın Güvercin Yarışması etkinlikleri kapsamında Telif Hakları Paneline katılım ve “Uluslararası Alanda Müzik Eserlerinin Lisanslama Modelleri” konulu oturumda oturum başkanlığı yapılmıştır.
 - “Standardizasyonun Küresel Ekonomiye Etkileri” konulu uluslararası sempozyumda “Standartlar ve Patent Hakkı” konulu bildiri sunulmuştur.
- **WIPO Gözlemci Statüsü**

2011 yılında FİSAUM, WIPO tarafından gözlemci statüsünü kazanmak için gerekli girişimlerde bulunmuştur. Ekim 2012 de WIPO, FİSAUM’un bu talebini kabul etmiştir ve FİSAUM ulusal hükümet dışı organizasyonlar statüsünde bazı kurulların toplantılarına gözlemci statüsü ile katılma hakkını elde etmiştir. Bu kapsamda FİSAUM 11-18 mayıs tarihlerinde Cenevre’de gerçekleştirilen Kalkınma ve Fikri Mülkiyet Hakları Komitesi (CDIP) toplantısına gözlemci sıfatıyla katıldı. Toplantıya, WIPO üye ülkelerinin temsilcileri ve gözlemci statüsü elde eden diğer organizasyonlar katıldı. FİSAUM, WIPO nezdinde hükümet dışı organizasyonlar kategorisinde gözlemcilik sıfatı almaya hak kazanan tek Türk kuruluş olup, başvurusu 2012 yılında kabul edilmişti. WIPO nezdinde gözlemci statüsüne hak kazanan organizasyonlar, tüm toplantı ve etkinlikleri izleme ve bu toplantılarda görüş bildirme hakkına sahip olmaktadır. FİSAUM’da WIPO’nun aktivitelerini gözlemlemek ve üye ülkelerin gelişim sürecini takip etmek amacıyla düzenlenen toplantılara katılmaktadır.

Bu kapsamda Dünya Fikri Mülkiyet Örgütünün Fikri Mülkiyet Hakları ve Kalkınma Komitesinin 11. ve 12. toplantılarına katılım gösterilmiştir.

- **Fikri Mülkiyet Hakları, Teknoloji Politikaları ve İnovasyon Yönetimi Tezsiz Yüksek Lisans Programı**

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi ve FİSAUM işbirliği ile Sosyal Bilimler Enstitüsü nezdinde “Fikri Mülkiyet Hakları, Teknoloji Politikaları ve İnovasyon Yönetimi” Anabilim Dalı kurulmuştur.

- **Darts-IP Veri Tabanı**

FİSAUM, Darts-IP veri tabanına üye olmuştur. Bu veri tabanı, Avrupa Birliği mahkeme ve ofislerinin yanı sıra, Amerika Birleşik Devletleri, İngiltere, Almanya, Fransa, Japonya, Çin ve Türkiye gibi çok sayıda ulusal mahkeme ve ofislerinden, 1.414.000’in üzerinde karar içermekte ve hali hazırda Avrupa marka içtihat hukuku ile ilgili en kapsamlı veri tabanı olma özelliği taşımaktadır. Söz konusu veri tabanını ayrıcalıklı kılan bir diğer husus ise, sadece temyiz mahkemelerinin değil, aynı zamanda ilk derece mahkemelerinin de kararlarını içeriyor olmasıdır.

2.6.17. Deprem Araştırma ve Uygulama Merkezi

2013 yılında yapılan faaliyetler aşağıda listelenmiştir.

- 16.07.2012-15.07.2013 tarihleri arasında TÜBİTAK Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı tarafından desteklenen ‘Dünyamızı Kim Sarsıyor?’ isimli proje Üniversitemizin Jeofizik Mühendisliği Bölümü, Eğitim Bilimleri Fakültesi ve Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü birimlerinin katkısı ile Merkezde yürütülmüştür. Ortaokul 6, 7 ve 8. sınıf öğrencilerinin deprem konusunda farkındalıklarını artırmanın amaçlandığı projeye Ankara’nın çevre ilçelerinden okulların katılımı ile toplam 260 öğrenciye eğitim verilmiştir. Eğitimler için Merkezin Ankara-İncek’te bulunan binası kullanılmıştır.
- ‘Dünyamızı Kim Sarsıyor?’ isimli projeye programın dolması nedeniyle katılamayan 80 öğrenciye aynı eğitim merkezde verilmiştir.
- Ankara Üniversitesi Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü tarafından organize edilmiş olan Avrupa Bilim ve Eğlence Gününde bilim sergisine bir stant ile katkı sağlanmıştır.
- Başbakanlık AFAD (Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı) tarafından hazırlanan UDSEP-2023 (Ulusal Deprem Eylem Strateji Planı) çerçevesinde oluşturulan Yönlendirme komisyonu Merkez bir üyesi ile temsil edilmiş ve halen edilmektedir. Ayrıca UDSEP-2023 kapsamında kurulan UDAP (Ulusal Deprem Araştırma Projeleri) komisyonunda da Merkez aktif olarak görev almaktadır.
- Merkez, TUSAK (Türkiye Ulusal Sismoloji ve Arziçi Fiziği Komisyonu) bir üye ile temsil edilmektedir.
- Ankara Valiliğince UDSEP-2023 programını çerçevesinde ADSEP (Ankara Deprem Stratejisi ve Eylem Planı) planını oluşturmak üzere kurulan komisyonda Merkez bir üye ile temsil edilmiştir.

2.6.18. İnsan Kaynakları ve Kariyer Danışmanlığı Araştırma ve Uygulama Merkezi (İKDAM)

Merkezin 2013 yılında yapılan faaliyetleri aşağıda yer almaktadır.

- Altındağ Belediyesinin hizmete açtığı 9 gençlik merkezi ziyaret edilmiş, merkezlerdeki Altındağlı öğrenciler için kariyer planlamasıyla ilgili uygulamalı çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
- “Gündemin Bereketi” programına katılım sağlanarak “8 Mart Dünya Kadınlar Günü” başlıklı programda, iş hayatındaki kadınların karşılaştığı sorunlar dile getirilmiştir.
- Ulusal kanalda yayınlanan “Sormak Gerek” programına konuk olunarak “kariyer planlama sürecinde sıkça yapılan hatalar” üzerinde durulmuştur.
- 16. Bilkent Kariyer Fuarı organizasyonu katılım sağlanmıştır.
- ÇSGB ÇASGEM’in “Türkiye’de Genç İşsizliği Sempozyumu”na konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır.
- Ekonomi Muhabirleri Derneğinin çıkarmış olduğu “EKONOM” adlı dergide merkez faaliyetleri tanıtımı yapılmıştır.
- Avrupa Birliği destekli “Türkiye’de Genç İstihdamının Desteklenmesi” hibe programı kapsamında Merkezin de ortak olarak yer aldığı, “Gençlik Yeşil Ekonomi ve Yeşil İşlerle Buluşuyor” başlıklı projenin ön başvurusu kabul edilmiştir. Proje başvuru çalışması proje ortakları ile birlikte devam etmektedir.
- Toplantı ve seminerlerde (eylül ayında Gaziantep, ekim ayında İstanbul) merkez faaliyetleri tanıtımı yapılmıştır.

İKDAM bünyesinde faaliyet gösteren Ankara Üniversitesi Kariyer Merkezinin tekrar faaliyete geçmesi:

- Merkeze bağlı Kariyer Merkezi Gölbaşı Yerleşkesinden, SKS binasına taşınma işlemleri yapılmıştır. Kariyer Merkezine ait tüm faaliyetler yeni yerinde gerçekleştirilecektir.
- Merkez bünyesindeki Kariyer Merkezi yeni öğrenci kayıtlarında kayıt alanında olup yeni öğrencilerimize hem İKDAM hakkında hem de KARMER hakkında detaylı bilgiler vermiştir.
- Kariyer Merkezinin faaliyetlerinin eşgüdümünü sağlamak üzere Üniversitesi Kariyer Çalışmaları Koordinatörü görevlendirilmiştir.
- KARMER’in yeni yerinde faaliyete başlamasını gerek iç paydaşlara gerekse de dış paydaşlara tanıtmak amaçlı toplantısı organize edilmiştir.

2.6.19. Üreme Sağlığı Teşhis Tedavi Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi

Üreme sağlığı, biyoteknolojisi ve infertilite alanlarında ulusal ve uluslararası bilimsel çalışmalarında içeren epidemiolojik klinik ve laboratuvar araştırmaları ve çalışmaları yapmak, hizmet sunmak, üreme sağlığı, reproduktif tıp ve infertilite alanlarında uzman, yan dal uzmanı, teknik eleman, biyolog, hemşire laborant, yardımcı sağlık personeli için kurslar, seminerler ve sertifikasyon programları düzenlemek ve halk eğitimi yapmak, eğitici eğitimleri düzenlemek ve konu ile ilgili eğitim ve öğretim programlarına katılmak amacıyla Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 29.07.1991 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda kurulan Merkez, bilimsel faaliyetlerinin yanı sıra, geniş bir hasta kitlesine de hizmet vererek çalışmalarını sürdürmektedir.

Merkezde üremeye yardımcı tekniklerle tedaviye alınan çiftelerin sayısı yıllık 800 civarındadır. Günlük hasta muayene ve tedavileri yanı sıra üreme sağlığı konusunda çok yönlü bilimsel aktiviteler yapılmaktadır.

Üniversitemiz Üroloji ve Kadın Hastalıkları ve Doğum Anabilim Dallarından gelen araştırma görevlileri, bilgi ve tecrübelerini artırıp, rutin çalışmalara katkıda bulunmaktadır. Aynı zamanda, değişik hastanelerden üroloji uzmanları ve biyologlar da, klinik deneyimlerini artırmak üzere değişik sürelerle Merkezi ziyaret ederek, bünyemizdeki Androloji laboratuvarında eğitim görmekteler.

Merkez Hizmet Alanları:

1. **Bilimsel Hizmetler:** Yardımcı Üreme Teknikleri Kursları, Öğrenci ve Stajyer Dersleri, Asistan Eğitimi, Meslek İçi Eğitim, Bilimsel Araştırma ve Projeler.
2. **Klinik Hizmetler:** Ovülasyon İndüksiyonu, İnfertilite Teşhis Yaklaşımları, İntra-uterin İnseminasyon, İn-Vitro Fertilizasyon Uygulamaları, Androloji Polikliniği, Androloji Cerrahisi, MESA/PESA/TESE/TESA.

Merkezde Yürütülen ve Planlanan Çalışmalar:

Merkezde yıllık ortalama 4-6 bilimsel/klinik çalışma yürütülmektedir. Yürütülen proje desteklerinden TÜBİTAK, BAP gibi kurumlardan destek alınmakta, multidisipliner yaklaşım ile diğer branşlar ve Kadın Hastalıkları ve Doğum AD ile bilimsel projeler yürütülmektedir.

Merkezde devam eden/yürütülen ve planlanan çalışmalar;

- Başarısız ICSI denemelerinde ejakulat/TESE spermi kullanımı.
- Over kriyoprezervasyonunda farklı kriyotektan uyanların etkinliğinin karşılaştırılması.

Merkezde yürütülen bilimsel çalışmalar yurt içi ve dışı uluslararası kongrelerde Merkezin akademik personeli tarafından ulusal ve uluslararası bildirilerle sunulmuştur.

2.6.20. Su Altı Arkeolojik Araştırma ve Uygulama Merkezi



Merkez faaliyetleri çerçevesinde 2013 yılında gerçekleştirilen bilimsel faaliyetlerin en önemli ayağını, Liman Tepe, Çeşme-Bağlararası, Erythrai ve Teos antik yerleşimlerinde gerçekleştirilen kara ve sualtı kazıları oluşturmaktadır. Bu çalışmalar arasında yürütülen Liman Tepe kazılarında tarih öncesi çağlardan klasik çağlara kadar uzanan bir süreç araştırılmaya devam etmiştir. Karada ve sualtındaki M.Ö. 6. yy'a tarihlenen liman tesislerinde sürdürülen çalışmalara yurt içi ve yurt dışından (Almanya, İsrail, Yunanistan, İtalya, Rusya ... gibi) birçok bilim adamı ve öğrenci katılmıştır. Çeşme-Bağlararası kazıları da benzer şekilde uluslararası katılımlı bir ekiple Ege'nin tarih öncesi çağlardaki kültürlerinin araştırılması konusunda faaliyet göstermiştir. Erythrai kazılarında, bir yandan karada gerçekleştirilen kazılarla klasik çağ kültürleri araştırılırken, diğer yandan da yine Merkez Koordinatörlüğünde tarih öncesi çağların incelenmesine başlanmıştır. Bu Merkezde bir de sualtında fotoğrafla dokümantasyon çalışması gerçekleştirilmiştir. Teos antik kentinde de arkeolojik kazı çalışmaları yürütülmüştür. Tüm bu 4 kazı çalışması, Ankara Üniversitesinin İzmir ili, Urla Yarımadasındaki bilimsel etkinliğinin güzel bir göstergesi olarak karşımıza çıkmaktadır.

Merkezin Urla yerleşkesi için gerekli maddi kaynaklar, Koç Vakfı tarafından sağlanmış ve Urla Belediyesinin Üniversitemize tahsis ettiği alan üzerinde, beş adet binadan oluşan Merkez Yerleşkesi inşaatına başlanmıştır. Bu inşaatların tamamlanması ile birlikte ANKÜSAM, kurumsallaşma yolunda önemli bir adım kaydetmiş olacaktır. Sualtı arkeolojisi, Ülkemizde yeni yeni öne çıkmaya başlayan bir konu olup, Üniversitemiz bünyesinde ANKÜSAM'ın yarattığı bu Merkez kapasitesinde hiçbir organizasyon bulunmamaktadır. Bilimsel arkeolojik araştırmalar yanında deneysel arkeoloji çalışmaları, eğitim faaliyetleri ve yeni kurulacak restorasyon/konservasyon merkezi sayesinde Merkez, Türkiye'de bu konuda öncü bir kurum olarak ön plana çıkacaktır.

Merkez çatısı altında faaliyet gösteren bilimsel projelerde görev alan çeşitli bilim insanları, yıl boyunca birçok ulusal ve uluslararası kongre/sempozyum ve çalıştay yanında davetli konuşmacı olarak da çok sayıda konferans vererek merkez faaliyetlerini duyurmuşlardır. Yine bu bilim insanları, uzmanlıkları ile ilgili konularda çeşitli bilimsel ve popüler yayınlar da gerçekleştirmiştir.

2.6.21. Afrika Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (AÇAUM)

Afrika Kıtası ile ilgili bilimsel araştırmalar ve incelemeler yapmak, araştırma sonuçlarını yayınlamak, Afrika Kıtası konusunda araştırmacılar yetiştirilmesine katkıda bulunmak; yurt içi ve yurt dışındaki üniversite, enstitü, merkez ve diğer ilgili kurumlarla işbirliği yapmak; Afrika Kıtası ile ilgili iç ve dış yayınları toplayarak referans kaynağı olabilecek bir kütüphane ile film, fotoğraf, slayt ve benzeri belgelere dayalı arşiv ve dokümantasyon birimi kurmak, Afrika Kıtası ile ilgili ulusal ve uluslararası seminer, konferans, çalıştay vb. toplantılar düzenlemek ve Türkiye'yi tanıtıcı bilimsel geziler yapmak, Afrika Kıtası hakkında araştırma yapmak isteyen bilim adamlarının projelerini desteklemek, Afrika Kıtası ile ilgili özel ve kamu kurum ve kuruluşları ile bireylere danışmanlık hizmeti sağlamak amacıyla Yükseköğretim Genel Kurulunun 15.09.2008 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda kurulmuştur.

Faaliyetler:

- AÇAUM Kitaplığı ATAUM Kütüphanesindeki özel yerinde hizmete sunulmuştur.
- Web sayfası tesis olunmuştur.
- Resmi heyetlerin ziyaretleri olmuş, alana ilişkin müzakere yapılmıştır.
- Afrika ile ilgili kurumlara randevulu ziyaretler yapılmıştır. Gerçekleştirilen müzakere hakkında hazırlanan iki bilgi notu Rektörlüğe ve ilgili kurumlara arz olunmuştur.

2.6.22. Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (LAMER)

Merkezin 2013 yılında yapılan faaliyetleri aşağıda yer almaktadır.

- TRT Türk'te yayınlanan "Türkiye'nin Haberi" adlı programa katılım.
- CNN Türk'te Cüneyt Özdemir'in 5N1K adlı programına katılım.
- Kolombiya Büyükelçiliği işbirliği ile gerçekleştirilen "Del Amor y Otros Demonios" adlı film gösterimi.
- Kolombiya Büyükelçiliği işbirliği ile gerçekleştirilen "La Cara Oculta" adlı film gösterimi.
- Kolombiya Büyükelçiliği işbirliği ile gerçekleştirilen "Al Final del Espectro" adlı film gösterimi.
- XVI. Uluslararası Latin Amerika ve Karayip Çalışmaları Federasyonu (FIEALC) kongresi ve Sn. Kutlu'nun FIEALC Dönem Başkanı seçilmesi.
- Kolombiya Büyükelçiliği işbirliği ile gerçekleştirilen "Sofia y el Terco" adlı film gösterimi.
- Meksikalı yazar Piler Himenez tarafından verilen "Jaime Sabines" başlıklı konferans.
- Ekvador Büyükelçisi Augusto Alejandro Saa Corriere tarafından verilen Tarihteki En Büyük Petrol Kirliliklerinden Biri: Chevron Davası ve Ekvador" başlıklı konferans.
- Kolombiya Büyükelçiliği işbirliği ile gerçekleştirilen "Mamá Tómate la Sopa" adlı film gösterimi.
- Brezilya Federal Cumhuriyeti Büyükelçiliği, Portekiz Büyükelçiliği ve Angola Büyükelçiliği işbirliği ile gerçekleştirilen "Portekizce Filmler Haftası" ve açılış kokteyli.
- Kolombiya Büyükelçiliği işbirliği ile gerçekleştirilen Kolombiyalı yazar Héctor Abad Faciolince tarafından verilen konferans.
- TRT Türk'te "Detay" adlı haber programına katılım.
- Kolombiya Büyükelçiliği işbirliği ile gerçekleştirilen ve "El Barbero del Socorro&Bariton Nelson Sierra" adlı Kolombiyalı Müzik grubu konseri.
- Kolombiya Büyükelçiliği işbirliği ile gerçekleştirilen "El Ángel del Acordeón" adlı film gösterimi.

2.6.23. Beyin Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi

Konferans, Çalıştay, Seminer ve Sempozyumlar:

- "Beyin Görüntüleme Yöntemleri İçinde PET'in yeri".
- "Transkraniyal Manyetik ve Elektrik Uyarım".
- "Duygusal Yüz İfadelerinin Tanınmasında Göz İzleme Tekniği".
- "National Institute of Health (NIH) Yaşam Boyu Beyin Bozuklukları Projelerinden Uluslararası Gelişimi İzleme Destekleme Rehberi".
- "Sözdizim İncelemelerinde Süreç-İç Çözümlemeler".
- "Hesaplama Güçlüğü (Diskalkuli) Tarama Aracı Geliştirme Çalışması".
- "Kızılötesi Işık ile Beyin İşlev Takibi ve İnsan-Bilgisayar Etkileşimi Uygulamaları".
- "Fokal epilepsi hastalarında eş zamanlı Near-Infrared Spectroscopy (NIRS) ve elektroensefalografi (EEG) kayıtları ile beynin bölgesel hemodinamik değişikliklerinin değerlendirilmesi ve bunun epileptojenik zonun saptanmasındaki önemi".

- "Zaman Algısı ve İşleyen Bellek İlişkisinin İşlevsel Manyetik Rezonans Görüntüleme ile Değerlendirilmesi" laboratuvar sunumu.
- "Yüksek Manyetik Alanlarda İşlevsel Manyetik Rezonans Görüntüleme".
- "Otistik özellikler gösteren sağlıklı bireylerde işitsel ve görsel uyaranların elektroensefalografi yöntemi ile incelenmesi" laboratuvar sunumu.
- "Kişilerarası norobioloji: Kişilerarası ilişkilerle biçimlenen beyin".

AÜBAUM III. Beyin Farkındalık Haftası Etkinlikleri:

Otizmi Anlamak ve Anlatmak, "Otizm Nedir? Tedavinin Kazandırdıkları Nelerdir? / Çocuklarda, "Otizm Nedir? Tedavinin Kazandırdıkları Nelerdir? / Erişkinlerde, "Otizm neden ve nasıl oluşur?", "Erken Tanının Kazandırdıkları", İşleyen Beyni Görmek, "Doğal Zekayı Modelleyen Yapay Zeka", "Yapısal ve İşlevsel Beyin Görüntülerinde Kullanılan Sayısal Yöntemlerin Özeti", "Manyetik Rezonans Görüntüleme Yardımı İle Operasyonlar" (Panel), "Sait Faik Hikayelerinde Epilepsi İzleri" (konferans), (mart).

"Sinirbilim ve Teknoloji", "Maddeden Bilince Tarihte Bir Evrim: Beyin", "Bilinç, Bilinç Kaybı ve Epileptik Bilinç Kaybı" (Konferans), EEG Atölyesi (çalıştay), (mart) .

SPM (İstatistik Parametre Haritası) Kursu (Haziran, Eylül):

Beynin nasıl çalıştığını anlamaya yönelik temel bilimsel bir yöntem olan işlevsel manyetik rezonans görüntüleme (fMRI) yönteminin temelleri anlatılmıştır. Ayrıca bu yöntemle görece üstün teknik özelliklere sahip MR cihazlarından elde edilen görüntü verilerinin SPM programı ile nasıl analiz edildiği katılımcılara kendilerinin gerçek verilerle bilgisayarda analiz yapabilmelerine olanak verecek şekilde öğretilmiştir. Konular: "fMRI'ya Giriş", "BOLD Sinyali", "MATLAB-SPM'e Giriş", "Önişleme (Preprocessing) Realignment, Unwarping Coregistration, Spatial Normalization", "Pratikler", "General Linear Model", "Deney Dizaynı", "Birinci Seviye Analiz /First level Analysis", "İkinci Seviye Analiz / Second Level Analysis", "Pratikler".

Yürütülen Projeler:

- "Otizm Spektrum anketi ile gruplandırılan sağlıklı bireylerde kantitatif elektroensefalografi çalışması".
- "Şizofrenide sinaptik protein düzenlenmesinde endozomal işlev bozukluğunun rolü: SLC9A6 (NHE6) ve SLC9A9 (NHE9) aday genlerinin ekspresyon analizi".
- "Beynin uzaysal, zamansal ve sayısal işlevleriyle ilgili bir devre modeli tanımlamak üzere kaydedilen çok modaliteli verilere yeni bağlantı modellerinin uygulanması".
- "The Human Brain Project", "İnsan Beyni" başlıklı proje çağrılarına başvuru hazırlığı yapılmaktadır.

Merkez web sitesi (<http://beyin.ankara.edu.tr/>) İngilizce ve Türkçe olarak yenilenerek tekrar yayına geçmiştir.

2.6.24. Ankara Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ANKAMER)

ANKAMER "Başkent Oluşunun 90. Yılında Ankara: 1923-2013" başlıklı bir sempozyum düzenlemiştir. Sempozyumda Başkent oluşundan günümüze Ankara'nın geçirdiği değişim ve dönüşüm 26 konuşmacının yer aldığı 7 oturumda farklı disiplinlerin katkılarıyla irdelenmiştir. (7-8 ekim)

Ankara'nın anıt yapıları olan DTCF, Ankara Palas, Ankara Kalesi ve Atatürk Orman Çiftliği gibi yapıların yapım süreci ve bunların yenilenme projeleriyle ilgili çalışmalar, son yılların konut uygulamaları, kent tarihi, koruma plan çalışmaları tartışılmıştır. Ankara'nın florası ile ilgili olarak

Ankara’ ya özgü bitkiler, bunların nesli tükenen/ tükenmekte olanları ile korumaya alınması gerekenleri, Ankara’ da değişen/ değiştirilen bitki ve ekosistem ile kültürel çevrenin korunması sorunlarına öneriler gündeme getirilmiştir. Ankara’da edebiyat (roman, şiir) ve sanat (müzik, resim, heykel) konularındaki değişim ele alınmıştır. Sempozyuma sunulan bildiriler aynı ismi taşıyan bir kitapta basılmak için toplanarak yayın için düzenlemeleri yapılmaktadır. Ankara’nın ilk kapsamlı rehberi olan, 1933 yılında Ernest Mamboury tarafından Fransızca olarak yazılan ve telif hakları İçişleri Bakanlığında bulunan “Ankara Guide Touristique” isimli kitabın, İçişleri Bakanlığı ile yapılan protokol doğrultusunda, Ankara Üniversitesi Rektörlüğü aracılığı ile tercümesi yaptırılmış, hazırlanan manüskriptin kontrolleri yapılmış olup kitap baskı aşamasındadır.

2.6.25. Kalkınma Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (AKÇAM)

Merkezin 2013 yılında yapılan faaliyetleri aşağıda yer almaktadır.

- Ankara Kalkınma Ajansı Kalkınma Kuruluna katılım gösterilerek AKÇAM, yeni dönemde de Ankara Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulunda yer almaktadır.
- Ankara Kalkınma Ajansı Mali Destek Programı kapsamında AKÇAM liderliğinde tamamlanan “Kırsal Turizm Ankara’da Yaygınlaşıyor ve Kurumsallaşıyor: Kırsal Kalkınma Temelli Nallihan Kırsal Turizm Projesi”nin sonuç raporu yazılmıştır.
- Ankara Üniversitesi ÇOKAUM ile birlikte yürütülen “Mevsimlik Tarım İşçilerinin Çalışma Haritalanması Projesi” kapsamında planlanan etkinlik ile ilgili çalışmalara devam edilmiştir.
- Kalkınma Bakanlığı 10 ncu Kalkınma Planı “Kırsal Kalkınma: Yenilikçi Hizmet Sunumu” ÖİK çalışması sonuçlandırılmıştır.
- “Kırsal Turizm Ankara’da Yaygınlaşıyor ve Kurumsallaşıyor: Kırsal Kalkınma Temelli Nallihan Kırsal Turizm Projesi” nin ulusal basında yer alması için haberleştirme çalışması yapılmış ve haber basında yer bulmuştur.
- AKÇAM ile Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÇOKAUM)’nin ortaklaşa gerçekleştirdiği ve Bernard Van Leer Vakfı tarafından desteklenen “Mevsimlik Göç Haritalandırması Projesi” tamamlanmış ve Rektörlüğümüz 100. Yıl Konferans Salonunda düzenlenen bir etkinlik ile proje bulguları kamuoyuna sunulmuştur. (Kasım)
- “Mevsimlik Göç Haritalandırması Projesi” ile ilgili olarak Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi ve Kalkınma Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi temsilcileri tarım programları yapan özel bir televizyon kanalında proje sonuçlarını tartışmışlardır.
- 2 nci Uluslararası Yöresel Ürünler Sempozyumuna bildiri ile katılım sağlanmıştır. (Kasım)
- Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı ile Hazine Müsteşarlığı tarafından yürütülen Avrupa Birliği IPARD Programı İzleme Komitesinin 10. Resmi Toplantısına “gözlemci” üye olarak katılım sağlanmıştır. (Aralık)
- Dünya Kooperatifçilik Günü nedeniyle Kastamonu ilinde düzenlenen “Küçük Girişimciliğin ve Kırsal Ekonominin Güvencesi: Kooperatif ve Kooperatifçilik” konulu panele panelist olarak katılmış sağlanmıştır. (Aralık)
- AKÇAM ve TEPAV (TOBB-ETU) ile birlikte düzenlenen “Uluslararası Kırsal Kalkınma ve Yönetişim Sempozyumu” bildirilerinin kitabı TEPAV tarafından basılmıştır. (Aralık)
- Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından Gaziantep ilinde gerçekleştirilen ve düzenleyicileri arasında yer aldığımız “Bölgesel Kırsal Alanda Kadın Çalıştayı” sonuç raporu kitap olarak basılmıştır.

2.6.26. Güneydoğu Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (GAMER)

Güneydoğu Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (GAMER), Ankara Üniversitesi Senatosunun önerisi üzerine 14 Ağustos 2009 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan yönetmelik gereği kurulmuştur. Merkezin öncelikli amaçları;

- Ülkemizde ve Güneydoğu Avrupa’da akademik kuruluşlarla ortak kültürün ortaya çıkarılmasına yönelik bilimsel çalışmalar yapmak, projeler geliştirmek, bölge ülkeleri arasında kültür-sanat, bilim ve ekonomik işbirliği köprülerini sağlamlaştırmaya hizmet etmek,
- Bölge hakkında yapılan iç ve dış yayınları değerlendirerek, referans kaynağı olabilecek bir kütüphane ile film, fotoğraf, slayt ve benzeri belgelere dayalı arşiv ve dokümantasyon birimi kurmak,
- Ulusal ve uluslararası seminerler, konferanslar, çalıştay ve benzeri toplantılar yapmak ve bölgeyi tanıtıcı bilimsel geziler düzenlemek,
- Bölge uzmanı araştırmacılar yetiştirilmesine katkıda bulunmak ve bu konuda araştırma yapmak isteyen bilim adamlarının projelerini desteklemek,
- Güneydoğu Avrupa ile ilgili özel veya kamu kurum ve kuruluşlarına danışmanlık hizmeti sağlamaktır.

Merkezin 2013 yılı içerisinde gerçekleştirdiği faaliyetler;

- 18 Nisan 2013 Dışişleri Bakanlığı Balkanlar Genel Müdürü ile Merkez tanışma toplantısı düzenlenmiştir.
- 23- 24 Mayıs 2013 tarihlerinde ODTÜ’de düzenlenen ODTÜ Balkan Konferanslarında “Balkan Savaşlarına Giden Bağlam ve Süreçte 20. yy. Başında Uluslararası Düzen” oturumunda başkanlık yapmıştır.
- 14-28 Haziran 2013 tarihleri arasında Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından düzenlenen Balkan Treni etkinliğine katılım sağlanmıştır.
- 01 Kasım 2013’te Yaşar Üniversitesi tarafından düzenlenen “Positive Peace in Western Balkans: Rethinking Reconciliation, Regional Identity and Prosperity” konferansında “AKP and Neo-Ottomanist Backlash in the Balkans” başlıklı konuşma yapılmıştır.
- 17 Aralık 2013 tarihinde Graz Üniversitesi (Avusturya) Rektör Yardımcısı ve aynı üniversiteye bağlı bulunan South East European Center’in müdürü Prof. Dr. Peter Scherrer Merkezi ziyaret etmiş, görüşmede iki merkez arasındaki akademik işbirliği olanakları konusu ele alınmıştır.
- 23 Aralık 2013 tarihinde merkezin çalışmalarına katkı sağlayabilecek ve bölgeyle ilgilenen bir grup lisans ve lisansüstü öğrencisi ile bir toplantı yapılmıştır. Toplantıda gelecek dönemden itibaren GAMER çatısı altında hangi faaliyetlerin yapılabileceği görüşüldü.

2.6.27. Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (YEBİM)

08 Ekim 2009 tarihli Resmi Gazete’de yönetmeliği yayınlanarak kurulan Merkez, müdür, müdür yardımcıları, yönetim kurulu üyeleri ve bir personel ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

YEBİM 01.01.2013 tarihinden itibaren Maden İşleri Genel Müdürlüğü (MİGEM), Devlet Demir Yolları (TCDD), Tarım İşleri Genel Müdürlüğü (TAGEM), Maden Tetkik Arama (MTA) gibi kamu ve dörtüzdenden fazla özel kuruluşlara verdiği rutin analiz, etüd ve proje hizmetleri ile Üniversitemiz döner sermaye bütçesine yaklaşık 350.000 TL katkıda bulunmuştur.

Yürütülen Projeler:

Projeler	Proje Yürütücüsü Olarak	Araştırmacı Olarak
Kurumsal (BAP vb.)	10	32
Ulusal	10	40
Uluslararası	-	2

Yapılan ve Biten Önemli Projeler:

- Ankara-Konya Hızlı Tren hattının jeolojisinin belirlenmesi ve bu güzergah boyunca olası gömülü obruk (çökme boşlukları) ve kırık hatlarının belirlenmesi ve iyileştirilmesine yön verilmesi projesi tamamlanmıştır. (Proje Sahibi: Devlet Demiryolları, Proje Bedeli: 350.000 TL)
- Aydın ili Çine ve Koçarlı ilçesi çevresinde elektrik üretimine yönelik Jeotermal sahaların aranması. (Proje Sahibi: HDR Elektrik Ltd. Şti Proje Bedeli: 25.000 TL)
- Kayseri ili Bayramhacılı ilçesi çevresinde elektrik üretimine yönelik Jeotermal sahaların aranması. (Proje Sahibi: HDR Elektrik Ltd. Şti Proje Bedeli: 25.000 TL)
- Ankara ili Haymana ilçesi çevresinde elektrik üretimine yönelik Jeotermal sahaların aranması. (Proje Sahibi: HDR Elektrik Ltd. Şti, Proje Bedeli: 25.000 TL)
- İzmir ili, Bergama ilçesi çevresinde elektrik üretimine yönelik Jeotermal sahaların aranması ve yönlendirilmesi. (Proje Sahibi: Demirören Şirketler Grubu Ltd. Şti, Proje Bedeli: 25.000 TL)
- Ankara ve Eskişehir çevresinde altın madeni arama ve yönlendirme projesi. (Proje Sahibi: AURRUM, Almanya, Proje Bedeli: 15.000 TL)
- Küçük işletmelere yönelik yaklaşık 350 kuruluşun endüstriyel işletmelere yönelik yönlendirme. (Proje Sahibi: Muhtelif, Proje Bedeli Toplam: 350.000 TL'dan fazla)
- İstanbul Topkapı Sarayı Müzesi, Has Oda / Mukaddes Emanetler Dairesi bodrum katlarında özel izin ile GPR ve jeokimyasal analiz çalışmaları projesi. (Proje Sahibi: Topkapı Sarayı Müzesi Müdürlüğü)
- Ankara Üniversitesi Gölbaşı Kampüsü içerisinde sulamaya yönelik su aranması çalışması: Sonuç: ilk 150 m de Bor içerikli su bulunması, 410 m den sonra tatlı su varlığının belirlenmesi.
- T.C. Ankara Mahkemelerinin Bilirkişilik hizmetlerine ilişkin kum, kayaç ve kömür örneklerinin analiz hizmetlerinin verilmesi. (yaklaşık: 50.000 TL)

Uluslararası Araştırmacılara Verilen Destek:

Üniversite Adı	Lisansüstü	Doktora Sonrası
Miami Üniversitesi (ABD)	2	-
Musul Üniversitesi	12	5
Kerkük Üniversitesi	35	6
Bağdat Üniversitesi	1	1

Bilimsel Faaliyetler:

- 35 adet SCI kapsamına giren yayın, 50 nin üzerinde uluslararası ve ulusal sunum yapılmıştır.
- YEBİM öncülüğünde yeni kurulan 8 adet üniversiteye proje hazırlama, yönlendirme ve işbirliği antlaşması.

- Makine ve Kimya Endüstrisi Kurumu ile laboratuvar hizmet desteği verme atık kimyasallardan gübre elde edilmesi.
- Tüm Ankara Üniversitesi öğretim elemanlarının araştırmalarına yönelik kimyasal analiz hizmet desteğinin verilmesi. Projesi olanlara %50 indirim, olmayanlara ise ücretsiz analiz desteğinin verilmesi.
- Ankara Üniversitesi bünyesinde kendi öz kaynakları ile 2 adet tam teşekküllü laboratuvar yapılması.
- Uluslararası 5. Jeokimya 2012 Sempozyumunun düzenlenmesi.
- DPT altyapı projesi ve işbirliği yaptığı yeni üniversiteler: Bayburt Üniversitesi Rektörlüğü, Batman Üniversitesi Rektörlüğü.
- Kamu hizmetine yönelik 400 firmaya hizmet vermesi ve Ankara Üniversitesine önemli katkılar sağlaması.
- Uluslararası faaliyetlerde bulunarak doktora ve doktora sonrası araştırma ve analiz yapmak için YEBİM’ de 50 nin üzerinde yabancı araştırmacının çalışması sağlanmaktadır.
- Ankara Üniversitesi döner sermayesine 2009-2013 yılları arasında 2.000.000TL katkı sağlamıştır.
- YEBİM 2013 yılı itibarı ile 5.250.000 TL DPT projesi almıştır.
- T.C. Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından yapılmakta olan Bahşili-Karakeçili-Kulu Devlet yolunun (1.kısım) GPR radar çalışmaları Merkezce yapılmıştır.

YEBİM Destekli Yayınlar:

- ISI indexine kayıtlı dergilerde yayınlanan (35), diğer indexlere kayıtlı/hakemli dergilerde yayınlanan (48), indexlere kayıtlı/hakemli konferans kitaplarında yayınlanan (51), diğer yayınlar (20) olmak üzere toplam 154 adet yayın.
- Tez, yayına destek sayısı 55, atıflar 80, düzenlenen kurs sayısı da 3 olarak gerçekleşmiştir.

2.6.28. Çocuk ve Gençlik Edebiyatı Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÇOGEM)

Merkezin 2013 yılı faaliyetleri;

- “Çocuk Hakları” konulu konferans düzenlenmiştir.
- “On Çocuk Edebiyatı Sanatçısının Yazınsal Kişiliğini ve Çocuk Edebiyatı’na Bakışını” çerçeveleyen söyleşi kitaplarının oluşturulması amacıyla “Sanatçılarla Söyleşi” projesi. (devam ediyor).
- Ankara “Çocuk Dostu Şehir” projesi katılımcısı, paydaşı. (devam ediyor)
- ÇOGEM 2010, 2011, 2012 ve 2013 yıllarında, tüm bu etkinliklerin yanı sıra “Çocuklarımıza ve gençlerimize okuma kültürü nasıl kazandırılabilir?” sorusuna yanıt bulmak amacıyla Ankara il merkezinde ve ilçelerinde binlerce öğretmenle buluşma, söyleşi gerçekleştirilmiştir.
- Ankara Ticaret Odası Uluslararası Fuar Merkezinde gerçekleştirilen Kitap Fuarında, Ankara Üniversitesi Çocuk ve Gençlik Edebiyatı Uygulama ve Araştırma Merkezinin amaçlarını, gerçekleştirdiği bilimsel-sanatsal etkinlikleri tanıtmak, hazırlanan yayınları sergilemek amacıyla bir stant açılmıştır.

2.6.29. Ölçme ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (ANKÜDEM)

Ankara Üniversitesi Ölçme ve Değerlendirme Araştırma ve Uygulama Merkezi, 19 Nisan 2010 tarihinde Resmi Gazete’de kuruluşu yayımlanarak görevine başlamıştır. ANKÜDEM’in amaçları arasında çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarını ölçme ve değerlendirme konularında danışmanlık hizmeti sunmak, kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör kuruluşlarının çalışanlarına belgelendirmeye dayalı ölçme ve değerlendirme seminerleri, sertifika programları düzenlemek, eğitimde ölçme ve değerlendirme sorunları ile ilgili araştırmalar yapmak, ölçme ve değerlendirme alanında ulusal ve uluslararası düzeyde kongre, bilgi şöleni, panel vb. bilimsel toplantılar düzenlemek, Ankara Üniversitesinin birimlerinde yürütülen ölçme ve değerlendirme çalışmalarının niteliğini yükseltmek, ulusal ve uluslararası düzeyde test geliştirme çalışmalarını gerçekleştirmek bulunmaktadır. ANKÜDEM faaliyetleri;

Ankara Üniversitesi Yabancı Uyruklu Öğrenci Sınavı (AYÖS):

Ankara Üniversitesi Yabancı Uyruklu Öğrenci Sınavı (AYÖS), başta Ankara Üniversitesi olmak üzere Türkiye’de bulunan çeşitli üniversitelerde lisans ve ön lisans düzeyinde öğrenim görmek isteyen yabancı uyruklu öğrencilerin seçiminde kullanılan ve ANKÜDEM tarafından gerçekleştirilen bir sınavdır. ANKÜDEM 2012-2013 eğitim-öğretim yılında AYÖS’ü üçüncü kez yapmış ve sınava girecek öğrencilerin başvurularının alınmasından, tercih ettikleri programlardan birine yerleştirilmelerine kadar geçen test geliştirme süreciyle ilgilenmiştir.

AYÖS 2013, 100 sorudan oluşan Temel Öğrenme Becerileri Testinden oluşmuştur. Aday başvurularının alınma işlemleri elektronik ortam üzerinden yürütülmüştür. Aday başvuru işlemleri, fotoğraf çekiminden, aday numarası almaya ve başvuru kabulünün duyurulmasına kadar tüm işlemler elektronik ortamdan ayos.ankara.edu.tr adresinden gerçekleştirilecek biçimde tasarlanmıştır. Başvuru sürecinde ortaya çıkan sorunların çözümünde, adayların sormak istedikleri soruların yanıtlanmasında yine elektronik ortam kullanılmıştır. AYÖS, Türkiye (Ankara ve İstanbul), Almanya (Berlin), Azerbaycan (Bakü) olmak üzere 4 merkezde gerçekleştirilmiştir. Sınava 63 farklı ülkeden toplam 2.261 kişi başvurmuştur. Sınav görevlileri Ankara Üniversitesinin, İstanbul’da Mimar Sinan Üniversitesinin Azerbaycan’da Bakü Devlet Üniversitesinin öğretim elemanları arasından belirlenmiştir. Görevliler, daha önce sınav deneyimi olan ve yabancı uyruklu adaylarla İngilizce konuşmada güçlük yaşamayacak öğretim elemanları arasından seçilmiştir. Sınav boyunca toplam 180 görevliden yararlanılmıştır.

Bu süreçte ANKÜDEM tarafından gerçekleştirilen işler aşağıda kısaca özetlenmiştir.

- Temel Öğrenme Becerileri Testinde yer alacak soruların hazırlanması,
- Başvuru sürecinde kullanılacak yazılımın geliştirilmesi ve test edilmesi (Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile birlikte),
- İnternet sitesinin hazırlanması ve güncellenmesi (Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile birlikte),
- Sınav merkezlerinin belirlenmesi ve bu süreçte gerekli yazışmaların yapılması,
- Elektronik ortamda sınav başvurularının alınması ve adayların yaşadıkları sorunların çözülmesi,
- Sınav görevli atamalarının yapılması,
- Temel Öğrenme Becerileri Testinin basılarak çoğaltılması, güvenli biçimde sınav merkezlerine ulaştırılması,
- Sınavın 4 ayrı merkezde eş zamanlı olarak gerçekleştirilmesi,
- Sınav sonuçlarının değerlendirilerek elektronik ortamda duyurulması,
- Sınav sonuç belgelerinin onaylı nüshasının öğrencilere elden verilmesi,
- Sınavda kullanılan soruların analizlerinin yapılması ve soruların gerekli incelemelerden geçirilmesi,
- Bir sonraki yılın sınav hazırlıklarının yapılması.

Diş Hekimi Yetiştirme Sürecinde Bilgi ve Becerilerin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesi Projesi:

ANKÜDEM 2011 yılından itibaren Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlığının bilgisi ve desteğiyle, Fakültenin öğretim üyeleriyle birlikte ölçme ve değerlendirme çalışmalarını her hafta ve üç saat olarak yürütmektedir. ANKÜDEM ve Diş Hekimliği Fakültesi yaptığı bu çalışmaları daha ileriye taşımak için projelendirme kararı almıştır. Proje 01 Nisan 2013 tarihinde Ankara Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimine sunulmuştur. 18 ay olarak öngörülen projede soru yazma çalışmalarının dışında panel, çalıştay ve kitap yazma çalışması da yer almaktadır. Çalışmanın Üniversitemiz için örnek çalışma olması planlanmaktadır.

Çalışmada yapılacakların kısa özeti şöyledir:

Projenin amacı, Ankara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesinin çeşitli anabilim dallarında görevli öğretim üyeleriyle soru yazma, puanlama anahtarı oluşturma, geribildirim verme, klinik öncesi ve klinik uygulamalarda kullanılan gözlem formlarını belirli bir standarda kavuşturma çalışmalarını içermektedir. Bu çalışma kapsamında özellikle Bologna sürecinde geliştirilen programlarda yer alan “bilgi, beceri ve yetkinlik” boyutlarının ölçülmesi ve değerlendirilmesi izlenecek yaklaşımlar ele alınacaktır. Çalışmalar sırasında hem “bilgi ve beceri” boyutlarının ölçülmesinde kullanılan klasik soru türlerine (çoktan seçmeli, açık uçlu, eşleştirme gerektiren, doğru-yanlış), hem de “yetkinlik” boyutunun ölçülmesinde kullanılan performans görevlerine ilişkin çalışmalar yapılacaktır. Bunların yanında Diş Hekimliği Fakültesinde ölçülmesi ve değerlendirilmesi önemli olan boyutlardan biri de temel bilgilerin uygulamadaki kullanımlarıyla ilgili olan klinik öncesi ve klinik uygulamalardır. Klinik uygulamalar özellikle “beceri ve yetkinlik” düzeyinde donanım istemektedir. Bu kapsamda gözlem formlarının geliştirilmesi için çalışmalar yapılacaktır.

Bu proje Ankara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi kapsamında gerçekleştirilen ölçme ve değerlendirme uygulamalarını diğer üniversitelerle paylaşmaya açacaktır. Bu projenin önemini artıran bir durumdur. Proje, diş hekimi yetiştirme sürecinde karşılaşılan ölçme ve değerlendirme sorunlarını yapılacak panellerle; ölçme ve değerlendirme ile ilgili araştırmaları ve çalışmaları ise yapılacak bir sempozyumla tartışmaya açacaktır. Görüşler ve bildiri sunumları diş hekimliği alanına katkı sağlayacaktır. Panel ve sempozyum kitapçığının basılması ise projenin bir diğer önemli çıktısı olacaktır.

Bu proje aynı zamanda Ankara Üniversitesinin farklı fakülteleri ve yüksekokulları için örnek olacaktır. Bu çalışmadan elde edilen deneyimle, üniversitenin diğer fakülte/yüksekokullarında çalışmak yapmak daha kolay olacaktır.

2.6.30. Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (YAŞAM)

Yaşlılık çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezince (YAŞAM) 2013 yılında gerçekleştirilen faaliyetler şu şekildedir:

1. YAŞAM Altındağ Polis Amca İlköğretim Okulu, Türkiye Girişim ve Gelişim Teknolojileri Derneği ve OSTİM Vakfını misafir etmiştir. (Şubat)

Altındağ Polis Amca İlköğretim Okulu ortaokul öğrencileri, yaşlıların yaşam kalitesini artırmak için özel robotik giysi tasarladı.

Ankara Üniversitesi Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi bu yaşlıların yaşam kalitesini artırmak üzere özel robotik giysi tasarlayan bu öğrencilere destek vermek amacıyla Türkiye Girişim ve Gelişim Teknolojileri Derneği ve OSTİM Vakfı yöneticileri ile Okul öğretmenleri, yöneticileri ve öğrencileri bir araya getirdi. Rektörümüz Sayın Prof. Dr. Erkan İbiş’in ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıda öğrenciler tasarladıkları robotik giysiyi basına ve katılımcılara tanıttılar.

2. “Yaşlılara Saygı Haftasını” Kutlamak Üzere Akyurt Yaşam Evini Ziyaret (Mart)

Ankara Üniversitesi Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (YAŞAM) 18-24 Mart yaşlılara saygı haftası Akyurt Yaşam Evine bir “kuşaklararası dayanışma ziyareti” gerçekleştirmiştir. Bu ziyarete Ankara Üniversitesi öğrenci konseyi ile öğrencilerden oluşan müzik grubu katılmış. TURYAK Başkanı, TURYAK Yönetim Kurulu Üyesi, TBMM Özürlü ve Yaşlı Hizmetleri Komisyonu Başkanı, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı Özürlü ve Yaşlı Hizmetleri Genel Müdürü, Ankara Üniversitesi Rektörü, YAŞAM Müdürü bu etkinliğin açılışını yaptı. Yaşlıların duygulu anlar yaşadıkları programda Yaşlılara Saygı Haftasını kutlamak üzere birer karanfil dağıtıldı.

3. Dünya Sağlık ve 3. Yaş Turizmi Kongresine Kurumsal Destek verilmiştir.

İzmir Sağlık Turizmi Derneğinin ev sahipliğinde Sağlık Bakanlığı başta olmak üzere birçok kurum ve kuruluşun desteği ile 19-23 Nisan tarihlerinde gerçekleştirilen Dünya Sağlık ve 3. Yaş Turizmi Kongresine teknik destek vererek kurumsal olarak logomuzla destekledik.

4. Yaşlı Hakları ve Yaşlılık Hukuku Konferansı (Haziran)

Birleşmiş Milletler tarafından ilan edilen 15 haziran “Dünya Yaşlılara Şiddet İhmal ve İstismar Günü” nedeniyle 20 Haziran tarihinde açılışını Ankara Üniversitesi Rektörü, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Genel Müdürü ve Sosyal Güvenlik Kurumu Emeklilik Hizmetleri Genel Müdürü tarafından yapılan Konferansta “Yaşlı Hakları ve Yaşlılık Hukuku” başlıklı konferans verilmiştir.

5. Küresel Yaşlı Bakımı ve Yaşlı Turizmi Buluşması

01 ekim “Dünya Yaşlılar Günü” nedeniyle 30 eylül-1 ekim tarihlerinde Ankara Üniversitesi Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından Başbakanlık Tanıtma Fonu, Kültür ve Turizm Bakanlığı, Medikal Turizm Derneği desteği ve Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı ile Sağlık Bakanlığı işbirliği ile “Küresel Yaşlı Bakımı ve Yaşlı Turizmi Buluşması” konulu toplantı gerçekleştirildi. Açılışı Sn. Emine Erdoğan, İç İşleri Bakanı, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanı, Sağlık Bakanı Yardımcısı ve Ankara Üniversitesi Rektörü, Ankara Üniversitesi Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü, Medikal Turizm Derneği tarafından yapılan toplantının sonunda sonuç bildirgesi açıklandı. Türkiye Dünya Yaşlılarına Ev Sahipliği Yapabilir mi? konulu çalıştayın sonuçlarını içeren raporda Türkiye yaşlı turizminde nerede sorusuna cevap arandı, Türkiye’nin yaşlı bakımı ve yaşlı turizmi açısından fırsatları, güçlü yanları ile tehditleri ve zayıf yanları belirlendi.

6. Çamlıdere “Kuşaklar Boyu Yaşama Doyum Projesi” (Kasım)

Ankara Kalkınma Ajansının desteklediği proje Çamlıdere’de yaşlıların kültürel, ekonomik, politik ve sosyal yaşam ile yaşam boyu öğrenmeye katılımlarının sağlanması ve sürdürülmesi amacıyla teşvik edilerek, olanaklar yaratılarak yaşlıların yaşamla kucaklaşabilmesi için boş zamanlarını geçirebilecekleri gündüz merkezlerinin açılması, çocuk, genç ve yaşlıların sosyal uyum ve entegrasyonun güçlendirilmesi ile kamu kesimi, özel kesim arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırarak, sürdürülebilirliğini sağlamayı amaçlamaktadır. Bu projeyi YAŞAM desteklemektedir. Projenin tanıtım toplantısında YAŞAM teknik destek vermiş ve YAŞAM Müdürü Kuşaklararası dayanışma konulu konuşma yapmıştır.

7. Uluslararası Sağlık Turizmi Kongresine kurumsal destek verilmiştir (Kasım)

Kongrede Türkiye’de bakım güvence sistemini başarıya stratejileri konulu çalıştay YAŞAM tarafından organize edilerek yapıldı. 23-25 kasım tarihinde düzenlenen 6. Uluslararası Sağlık Turizmi

Kongresinde YAŞAM Türkiye’de bakım güvence sistemini başarma stratejileri konulu çalıştayını organize etti. ASPB Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Genel Müdürü ve ekibinin katılımı ile gerçekleşen çalıştayın moderatörlüğünü YAŞAM Müdürü yapmıştır.

8. Kuşaklararası Dayanışma Ziyareti-Yeni Yılda Renkli Kutlama (Aralık)

Ankara Üniversitesi Yaşlılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezinin yürüttüğü “Kuşaklararası Dayanışma” ziyaretleri kapsamında Ankara Üniversitesi gençleri ile birlikte 75. Yıl Huzurevi Yaşlı Bakım ve Rehabilitasyon Merkezi ziyaret edilerek yeni yıl kutlaması yapıldı. Ankara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erkan İbiş, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Sibel Özkan, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Genel Müdürlüğü Genel Müdür Yardımcısı, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Genel Müdürlüğü Yaşlı Hizmetleri Daire Başkanı, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı Ankara İl Müdürlüğü yöneticilerinin ve çok sayıda misafirin katıldıkları ziyarette Ankara Üniversitesi Devlet Konservatuarı bir konser gerçekleştirdi. Daha sonra gençler ve olgun gençler bir arada eğlendiler.

9. Aktif Yaşlanma ve Nesiller arası Dayanışma Projesine İştirakçiyiz

System&Generation Derneği tarafından yürütülen Ankara Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen ASPB Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Genel Müdürlüğü, HÜSSAM (Hacettepe Üniversitesi) Keçiören Belediyesi, NİHA’nın iştirakçi olduğu projede YAŞAM’da resmi iştirakçi olarak yer almaktadır. Projenin yürütülmesine gereken destek verilmektedir.

2.6.31. Politik Psikoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (POLPAUM)

Politik Psikoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 05.01.2011 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda kurulmuştur. Toplumsal düzeyde politik tutum, tercih ve davranışların anlaşılmasına ve bu tutum ve davranışların altında yatan güncel ve tarihsel süreçlerin aydınlatılmasına ve politik durumun toplum ruh sağlığı üzerine etkilerini belirlemeye yönelik araştırmalar yapmak, liderlik konumunda bulunan kişilerin politik inançlarını ve davranışlarını, tavır ve tutumlarını, enformasyon süreçleri içerisindeki paylarını, bilişlerini izlemek ve bu kişilerin toplumla karşılıklı ilişkilerine temel oluşturan psikolojik motivasyonları belirlemek, sosyal dinamiklerin politik psikoloji açısından açıklamalarını yapmak ve bu konuda halkın bilgilendirilmesini ve bilinçlendirilmesini sağlamak, uluslararası sorunlara politik psikoloji açısından bakarak stratejiler geliştirmek ve bunun ilgili kurum, kuruluş ve kişilere iletilmesini sağlamak, toplumsal ve politik pozitif ve negatif dinamikleri belirlemek, bunların analizini yapmak, sorun alanlarını belirlemek ve bunlara ilişkin stratejik çözümler üretmede psikolojik boyutları ortaya koymak, toplumsal stratejik bakış açılarının gelişmesine bilimsel katkıda bulunmak, toplumsal, kültürel, endüstriyel atılımlar yapılabilmesi yolundaki her türlü engellerin psikolojik yaklaşımlar ile ortadan kaldırılmasına yönelik çalışmalar yapmak, politik çevrelerin etkileşimlerini izlemek ve toplumun bilinçlenmesine katkı sağlamak, ulusal ve uluslararası etnik çatışmaların psikolojik zeminini araştırmak ve barışçıl stratejik çözümler üretmek amacını taşımaktadır.

2.6.32. Küçük İşletmecilik ve Girişimcilik Araştırma ve Uygulama Merkezi (KİGAUM)

KİGAUM’un amacı; küçük ve orta ölçekli işletmelerle girişimcilik konularında eğitim programları düzenlemek, araştırma-uygulama ve yayın çalışmaları yapmak, gerçek veya tüzel kişilere görüş sunmak, proje, araştırma ve benzeri nitelikte çalışmalar yapmaktır. Merkez aşağıdaki çalışmalarda bulunmaktadır.

- Araştırma, inceleme, geliştirme, uygulama yapmak ve yaptırmak, bu gibi çalışmalara katılmak ve desteklemek,
- Ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği yapmak,

- Kurslar, seminerler, konferanslar, kongreler, sempozyumlar ile özel uzmanlık kazandırmaya yönelik alanlarda eğitim ve öğretim programları düzenlemek,
- Kamu ve özel kuruluşların ihtiyaç duydukları alanlar ile karşılaştırdıkları problemlerin çözümüne yönelik araştırma, inceleme yapmak, bilimsel rapor vermek, proje ve benzeri teknik araştırmalar yürütmek,
- Bilimsel ve teknik nitelikli rapor, bülten, proje, kitap, dergi ve benzeri yayınlarda bulunmak,

2.6.33. Kıbrıs Araştırma ve Uygulama Merkezi (KIBMER)

Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 13.07.2001 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda kurulmuş olup, Ada'da siyasal, ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarında geçmişte ortaya çıkan, bugün var olan veya gelecekte karşılaşılabilecek olan konu ve sorunlara ilişkin bilimsel araştırmalar yürütmek, Ada'daki durumun uluslararası platformda ne şekilde algılandığını ve gerek bölge ülkelerin gerekse bölge dışı ülkelerin dış politikalarının bu durumu hangi yönde etkilediğini açıklığa kavuşturarak, Ada'nın geleceği konusunda görüş oluşturulmasına katkıda bulunmak; Ada'nın Türk dış politikasındaki yeri ve önemi konusunda bir tartışma ortamının oluşmasına yardımcı olmak, Türkiye kamuoyunun Ada konusunda doğru ve kapsamlı bilgi sahibi olması amacıyla konularında uzman kişilerin katılacağı konferans, seminer ve panel benzeri bilimsel toplantılar düzenlemek ve bu amaca yönelik olarak Ada konusunda Türk üniversitelerindeki bilimsel araştırmaları özendirmek; bu konuda akademik faaliyet yürüten öğretim elamanlarının ulusal ve uluslararası düzeyde yapılan toplantılara katılımını özendirmek ve desteklemek amacını taşımaktadır.

2.6.34. Stratejik Araştırmalar Merkezi (ANÜNSAM)

Komşu ülkeler başta olmak üzere Türkiye'nin yoğun ilişkiler içinde bulunduğu ülkelere yönelik tarihsel, kültürel, hukuksal, toplumsal, siyasal, ekonomik, psikolojik, jeo-politik ve jeo-stratejik yapısına yönelik, bilimsel yöntemlerle stratejik araştırmalar yapıp sonuçlarını resmi kurum ve kuruluşlara, üniversitelere, sivil toplum örgütlerine ve toplumun yararlarına sunmak amacıyla Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 03.07.2002 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda kurulmuştur.

2.6.35. Süperiletken Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi

Merkezin amacı; süperiletkenlik konusunda teorik ve uygulamalı alanlarda bilimsel araştırma ve eğitsel çalışmalar yapmak ve araştırma sonuçlarını yayınlamak, diğer kurum ve kuruluşlarda süperiletkenlik çalışmalarının etkin olarak koordinasyonunu sağlamak, süperiletkenlik alanında faaliyet gösteren merkezlerle ortak araştırma yapmak ve ortak araştırma projelerinde yer almak, süperiletkenlik alanında toplumsal bilinci geliştirmek için seminer, toplantı, konferans, inovasyon, teknoloji geliştirme, sanayi-üniversite işbirliği konularında diğer kurum ve kuruluşlarla etkin olarak işbirliğini geliştirmek amacıyla Süperiletken Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yükseköğretim Genel Kurulunun 05.04.2012 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda kurulmuştur.

2.6.36. Karşılaştırmalı Medeniyet ve Barış Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (KAMMER)

Ankara Üniversitesi Karşılaştırmalı Medeniyet ve Barış Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (KAMMER), 07 Mayıs 2013 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan yönetmeliği ile kurulmuştur. Merkezin amacı; Medeniyet ve barış çalışmaları ile ilgili bilimsel araştırmalar ve karşılaştırmalı incelemeler yapmak; medeniyetleri ve dünya barışını oluşturmada, sosyal ve beşeri bilimlerin, temel bilim ve fen bilimlerinin farklı rolleri ve önemlerinden hareketle, konuyla ilgili disiplinlerarası çalışmaları

özendirmek; belgelere dayalı arşiv oluşturmak; yurt içi ve yurt dışındaki üniversite, enstitü, merkez ve ilgili kurumlarla işbirliği yapmaktır.

1. Merkezin ilk yönetim kurulu toplantısı eylül ayında gerçekleşmiş, ardından ayda bir kere olmak üzere ekim, kasım ve aralık aylarında toplantı yapılmıştır.
2. Karşılaştırmalı Medeniyet ve Barış Çalışmaları Merkezi (KAMMER) ilk etkinliğini, 13 kasım tarihinde Tıp Fakültesi Dekanlık Binasındaki bir açılış paneli ile gerçekleştirmiştir. Merkezin açılış paneli ve töreninde, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Kasım Karakütük günün önemine ilişkin bir konuşma yapmıştır. Ayrıca, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Tarih Bölümü lisans öğrencileri tarafından “Atatürk, Medeniyet ve Dünya Barışı” konulu bir slayt gösterimi sunulmuştur.

“Bir Zamanda Bir Yerde: Modern ve Disiplinlerarası Bilim Perspektifinden Dünya Barışı ve Medeniyetinin Evrensel Değerini Yeniden Anlama (At Anytime Anywhere: Re-Understanding of the Universal Value of World Peace and Civilisation in Modern and Interdisciplinary Science Perspectives)” konulu açılış panelinde, “Modern Tıp Nereye Gidiyor?”; “Contending and Contrasting the Context of Understanding Civilization and World Peace through Liberal-Modern, Post-Modern and Non-Liberal Paradigms”; “Disiplinlerarası Yaklaşımın Sosyal Açıları: Postmodern”; “20.Yüzyıl Dünyasında ve Modern Türkiye’nin Kurulumunda Uçak Endüstrisinin Yeri” başlıklı bildiriler sunulmuştur.

Ankara Üniversitesi Karşılaştırmalı Medeniyet ve Barış Çalışmaları Merkezi (KAMMER), disiplinlerarası bir yaklaşımla, tarihçi, coğrafyacı, bilişimci ve mühendisleri bir araya getirdiği bir panel daha düzenlemiştir. (Aralık)

Panelde konuşmacılar tarafından, Mustafa Kemal Atatürk’ün dünya barışına verdiği büyük öneme, disiplinlerarası bilimsel bilginin medeniyete olan katkısına işaret edilmiştir. Bilgi ve bilgi yönetiminin önemine dikkat çekilerek, bu kapsamda Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesinin bilim dünyasındaki tarihi ve güncel konumuna değinilmiştir.

Açılıшта ayrıca, Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Tarih Bölümü lisans öğrencileri tarafından, Türkçe ve İngilizce olarak, “Atatürk, Türk Tarihi ve Dünya Medeniyetleri” konulu slayt gösterimi sunulmuştur.

“Disiplinlerarası yaklaşımla Coğrafya-Merkezli Tarih Bilişimi: Dünyada ve Dünyayla Barış (With Interdisciplinary Approach Geo-Historic Information: Making Peace In and With the World)” konulu panelde, “Bilgi ve Bilişim Alanının Avrupa Birliği (AB) ve Dünyadaki Durumu”, “Bilgi Teknolojileri ve Eğitim Bilişimi”, “Tarihi Coğrafya, Arkeoloji, Kazı, Yüzey Araştırması”, “Geographic Information Systems and Science”, “İnsanlık Tarihinde Haritaların Rolü” başlıklı bildiriler sunulmuştur.

3. KAMMER, medeniyet ve dünya barışı hakkında disiplinlerarası/multidisipliner nitelikte bir “anket formu”nun hazırlanması konusunda ve ayrıca günümüze kadar uzanacak bir tarih sürecini kapsayacak şekilde yine disiplinlerarası ve uluslararası bir yaklaşım esas alınmak suretiyle; Medeniyet Tarihinde Türklerin Rolü, Avrupa Tarihi, Dünya Tarihi konularını içeren eserler hazırlanması ve KAMMER adına 2014-2015 sürecinde yayımlanması hususunda çalışmalarını sürdürmektedir.
4. KAMMER’in logosu olarak, “defne ağacının üzerine dünya haritasının kıtalar halinde yerleştirildiği” turkuaz renkli logo seçilmiştir. Merkezin logosunda, “Ankara Üniversitesinin logosu”, hem en üstte defne yapraklarının arasında hem de logonun ortasındaki ağacın arka fonunda kullanılmıştır. Logoda, Merkezin isminin kısaltması olarak “KAMMER” belirtilmiştir. Ayrıca Türkçe ve İngilizce olarak Merkezin ismi logoda yer almaktadır.

3. Topluma Sunulan Hizmetler

3.1. Sağlık Hizmetleri

Atatürk ilkelerine sahip çağdaş, bilgili ve deontolojik kurallara bağlı Türk hekimi yetiştirmeyi, Türk toplumunun sağlık sorunlarına eğilmeyi, bilim dünyasına katkılarda bulunmak üzere araştırmalar yapmayı, hekim dışı sağlık personelinin eğitimine katkıda bulunmayı, her zaman öncü ve yenilikçi uygulamaları ile “referans bir hastane” olarak her düzeyde kaliteli sağlık hizmeti sunmayı amaç olarak benimseyen Ankara Üniversitesi 2013 yılında da Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, Dış Hekimliği Uygulama Hastanesi ve İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi ile topluma hizmet vermeyi sürdürmüştür.

TABLO 103: HASTANE BİRİMLERİNİN YATAK/HASTA/TETKİK SAYILARI

Hastaneler	Alan Adı	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Cebeci Uygulama ve Araştırma Hastanesi	Acil Servis Hizmetleri	0	69.235	0
	Yoğun Bakım	76	944	0
	Klinik	936	26.161	0
	Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	0	0	93.178
	Laboratuvar Hizmetleri	0	0	2.976.109
	Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler	0	0	19.094
	Poliklinik	0	436.088	0
	Aile Hekimliği	0	6.691	0
İbn-i Sina Uygulama ve Araştırma Hastanesi	Acil Servis Hizmetleri	54	34.481	0
	Yoğun Bakım	78	2.095	0
	Klinik	777	26.222	0
	Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	0	0	379.761
	Laboratuvar Hizmetleri	0	0	4.851.931
	Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler	0	0	3.983
	Poliklinik	0	447.526	0
	Aile Hekimliği	0	5.312	0
Dış Hekimliği Fakültesi ve Dış Hekimliği Uygulama Hastanesi	Klinik	0	68.867	0
	Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	0	51.971	94.969
	Poliklinik	20	15.195	0
Toplam	Acil Servis Hizmetleri	60	103.716	0
	Yoğun Bakım	154	3.039	0
	Klinik	1.713	121.250	0
	Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	0	51.971	567.908
	Laboratuvar Hizmetleri	0	0	7.828.040
	Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler	0	0	23.077
	Poliklinik	20	898.809	0
	Aile Hekimliği	0	12.003	0

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

TABLO 104: HASTANELERİN YATAK/DOKTOR/HASTA SAYILARI

Hastaneler	Yatak Sayısı	Doktor Sayısı	Hemşire Sayısı	Başvuran Hasta Sayısı	Ayakta Tedavi Edilen Hasta Sayısı	Yatarak Tedavi Edilen Hasta Sayısı	Ameliyat Sayısı			
							Küçük	Orta	Büyük	Toplam
Cebeci Uygulama ve Araştırma Hastanesi	1.012	441	535	539.119	512.014	27.105	23.263	11.515	1.559	36.337
İbn-i Sina Uygulama ve Araştırma Hastanesi	909	404	609	487.319	459.002	28.317	16.130	13.009	8.585	37.724
Diş Hekimliği Fakültesi ve Uygulama Hastanesi	20	148	21	84.062	81.270	96	1.269	1.042	115	2.426
Toplam	1.941	993	1.165	1.110.500	1.052.286	55.518	40.662	25.566	10.259	76.487

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

3.1.1. Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi

Cumhuriyet'in ilk tıp fakültesi olan Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesinin ilk hastanesi olan Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, tasarlanmış yatay yerleşim düzeni ile Kültür ve Tabiat Varlıkları Koruma Yüksek Kurulu tarafından korunması gerekli yapı olarak değerlendirilmektedir.

Fakültenin, ülke bilimindeki öncü rolünü sürdürebilmesi ve aynı zamanda nitelikli sağlık hizmeti sunulabilmesi yönünde Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi bünyesinde yoğun çabalar harcanmaktadır. Hastane yerleşkesinde bulunan anabilim ve bilim dallarına bağlı merkezler, gerçekleştirdikleri projeler ile sağlık hizmetlerinde teknolojiyi yakından takip etmekte, gerek ulusal gerek uluslararası bilim öncülüğü rolünü devam ettirmektedirler. Bu bağlamda; Hematoloji Bilim Dalı Kemik İliği Transplantasyon Ünitesi, Çocuk Hematoloji Bilim Dalı Kemik İliği Transplantasyon Ünitesi, Gastroenteroloji Bilim Dalı Hepatoloji Enstitüsü, Tıbbi Onkoloji Bilim Dalı Kanseri Araştırma Laboratuvarı, Kardiyoloji ve Kalp Damar Cerrahisi Anabilim Dallarının hizmet verdiği Kalp Merkezi, Otistik Çocuklar Merkezi, gerek ulusal gerek uluslararası ses getiren uygulamalar olarak ön plana çıkmaktadır.

Hastanede yeni açılan Beyin Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Akraba Dışı Doku ve Kordon Kanı Bankası ile yeni uygulamalara yönelik çalışmalara adım atılmıştır. Çocuk Cerrahisi Anabilim Dalı, Laparoskopik ve torakoskopik cerrahi konusunda Türkiye'de önder kliniklerden biri olup bu konuda birçok ilke imza atmış, endoskopik cerrahi konusunda çok geniş bir hasta serisine sahiptir. 2013-2014 yılı içerisinde 270 yatak kapasiteli Çocuk Hastanesin de çalışmalarına devam edilmektedir.

Göz Hastalıkları Anabilim Dalı & Vehbi Koç Göz Hastanesi: Genel poliklinik, Retina, Tümör, Uvea, Şaşılık, Glokom, Oküloplastik, Kornea-Kontakt Lens, Travma, Nörooftalmoloji birimlerinin yer aldığı Anabilim Dalımız, dünyada göz cerrahisinde adını duyuran yalnızca 5 ülkenin akredite olabildiği Avrupa Birliği Göz Hastalıkları Üst İhtisas Okulunun (ESASO) altıncı eğitim merkezi seçilmiştir. Diğer eğitim merkezlerinin ABD, İspanya, Belçika, Almanya, ve Avusturya'da bulunduğu ve Türkiye'nin eğitim üyeliğine seçilen altıncı ülke olduğu okulda göz cerrahisinde ileri düzey simülasyon ve canlı ameliyat eğitimleri verilmektedir. İlk kez Türkiye'de Ankara Üniversite Tıp Fakültesi Göz Hastalıkları Anabilim Dalı & Vehbi Koç Göz Hastanesinde düzenlenen interaktif cerrahi kursuna 8 ülkeden 25 cerrah katılmıştır.

Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesinde, Müşterek Ameliyathane Koordinatörlüğünde 7, Göz Hastalıkları Anabilim Dalında 4, Kadın Hastalıkları ve Doğum Anabilim Dalında 6 ve Kalp Merkezinde 4 adet, Kardiyoloji Anabilim Dalı 2, Lepre 1 olmak üzere toplam 24 ameliyat masasında günde yaklaşık 90-130 ameliyat yapılmaktadır.

Tıp Eğitimi Anabilim Dalı bünyesinde bulunan Mesleki Beceriler Laboratuvarında maket ve modeller üzerinde modern tıp eğitimi uygulamaları gerçekleştirilmektedir. Fakülteye özgü probleme dayalı öğrenim uygulamalarının sağlanabilmesi amaçlı probleme dayalı öğretim oturum odalarında öğrencilerin kesintisiz internet erişim ve kaynak kitaplara erişim imkanları bulunmaktadır.

Çocuk Kemik İliği Transplantasyon Ünitesinde 2013 yılında 31 hastaya, Erişkin Kemik İliği Transplantasyon Ünitesinde ise 2013 yılında 52 hastaya otolog nakil, 46 hastaya allojenik kemik iliği nakli gerçekleştirilmiştir. Bu konuda hastane referans merkez olarak kabul edilmektedir.

Hastanede hasta memnuniyeti ve sağlık hizmeti kalitesini arttırmak amacıyla Anabilim Dalı/Bilim Dalı Polikliniklerinde 14.03.2013 tarihi itibarıyla telefonla randevu sistemine geçilmiştir.

Son derece modern bir konferans salonu şeklinde düzenlenen 50. yıl amfisi ve aynı bina içerisinde bulunan toplantı salonlarında ulusal ve uluslararası kongreler ve bilimsel etkinliklere ev sahipliği yapılmaktadır.

3.1.2. İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi

Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesinde halkımıza nitelikli sağlık hizmeti sunmak amacıyla açıldığı 13 Mart 1985 tarihinden itibaren faaliyetlerini sürdürmektedir.

Her geçen gün tıp teknolojisinin en son ürünlerinin birimlerimize eklenmesi ile bu hizmetin daha kaliteli olmasına çalışılmaktadır. Dünyadaki bilimsel gelişmelere uygun biçimde yeni kurulan merkezleri ile hastaların yakınmalarını değerlendirecek çok özel uzmanlık alanları oluşturulmaktadır. Bunlar arasında Hematoloji Bilim Dalı Kemik İliği Transplantasyon Ünitesi, Aferez Ünitesi, Akra dışı doku bankası, Kan Merkezi, Enfeksiyon Hastalıkları ve Klinik Mikrobiyoloji Anabilim Dalı, AIDS laboratuvarı, Beyin ve Sinir Cerrahisi Anabilim Dalı, Fonksiyonel Nöroşirurji Ünitesi, Anesteziyoloji Anabilim Dalı Reanimasyon Ünitesi, Algoloji Bilim Dalı, Üroloji Anabilim Dalı Lazer Tedavi Ünitesi, Ürodinami laboratuvarı ve ESWL Ünitesi, Nefroloji Bilim Dalı Periton Diyalizi Ünitesi, Ortopedi ve Travmatoloji Anabilim Dalı El Cerrahi Bilim Dalınca dünyadaki en son teknolojilerinin kullanıldığı mikro cerrahi, rekonstrüksiyon, küçük eklem artroskopisi ve minimal invaziv girişimler sayılabilir.

Merkez ameliyathanesinde bulunan 26 ameliyathanede günde yaklaşık 90-120 ameliyat yapılmaktadır. Son teknoloji ile yeniden düzenlenen Merkez, Hematoloji ve Endokrinoloji Laboratuvarları, Kan Merkezi bulunmaktadır. Türkiye'nin en büyük ve en modern 5 katlı 5.500 metrekarelik Acil Servisi olan Acil Servis 2006 yılında hizmete girmiştir.

Acil Serviste yılda yaklaşık 36.282 (30.543 ayaktan 5.739 yatarak) hastaya ayaktan ve yatarak tedavi hizmeti verilmektedir. Hastaların tüm değerlendirilmeleri, laboratuvar ve radyolojik incelemeleri ve gerektiğinde cerrahi girişimleri acil servis içinde yapılmaktadır.

Hemodiyaliz Ünitesinde 33 cihaz ile yılda yaklaşık 1.953 hastaya 16.340 seansın üzerinde hemodiyaliz ve CAPD Ünitesinde de halen 54 hastaya kronik periton diyalizi uygulanmaktadır. Transplantasyon Ünitesinde canlı vericilerden ve kadavradan yılda ortalama 52 hastaya böbrek transplantasyonu yapılmaktadır. Ayrıca kadavradan olduğu gibi canlı vericilerden de karaciğer transplantasyon uygulamaları başarı ile sürdürülmektedir.

Merkez laboratuvarında son derece modern cihazlar ile donatılmış, uluslararası kalite kontrolü ile daha da kusursuz sonuçları sayesinde her geçen gün müracaat eden hasta sayısının artması sağlanmıştır.

Her türlü teknik donanımına sahip olan Hasan Ali Yücel Konferans Salonu hizmete girdiği günden itibaren yurt içi ve yurt dışından çok sayıda bilim adamının katıldığı bilimsel toplantılara ev sahipliği yapmıştır.

3.1.3. Diş Hekimliği Fakültesi - Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi

Fakültenin kuruluş çalışmalarının başlangıcı; Ankara Üniversitesi Diş Hekimliği Yüksekokulu olarak 1959 yılına dayanmaktadır. Bu çalışmaların sonucunda program, 1963 yılında Tıp Fakültesine bağlı Diş Hekimliği Yüksekokulu olarak 21 öğrencisi ile eğitime başlamıştır. Ağız ve Çene Cerrahisi, Protez, Tedavi ve Ortodonti olmak üzere dört kürsü kurulmuş, daha sonra Pedodonti'nin de eklenmesi ile beş kürsü ile eğitim ve sağlık hizmeti vermeye devam etmiştir. 1967 yılında Ağız ve Çene Cerrahisi kürsüsü içinde kurulan 10 yatak kapasiteli servis ile ülkemizde diş hekimliği bünyesinde ilk yataklı servis oluşturulmuştur. Yüksekokul; 1968 yılında da ilk mezunlarını vermiştir.

25 Haziran 1973 tarihinde, Yüksekokul, Tıp Fakültesinden ayrılarak Diş Hekimliği Fakültesi kurulmuştur. Sağlık Sokakta (Sıhhiye) kiralanan bir binaya idari birimler ile Temel Tıp Kürsüsü, Ziya Gökalp Caddesinde (Kızılay) kiralanan başka bir binaya ise Klinik Bilimler Kürsüleri taşınmıştır. 1977 yılında ise halen hizmet verilmekte olan Beşevler'deki binaya taşınmıştır.

Fakültede Temel Bilimler ve Klinik Bilimler olmak üzere iki bölüm; Temel Bilimler Bölümünün altında Temel Tıp Bilimleri Anabilim Dalı; Klinik Bilimler Bölümünün altında ise Ağız Diş ve Çene Radyolojisi, Ağız Diş ve Çene Cerrahisi, Diş Hastalıkları ve Tedavisi, Endodonti, Ortodonti, Pedodonti, Periodontoloji, Protetik Diş Tedavisi olmak üzere toplam dokuz anabilim dalından oluşan bir akademik yapıya sahiptir. Beş yıllık eğitim programı verilen fakültemizde ilk üç yıl temel bilimler dersleri ağırlıkta olup, ayrıca diş hekimliği ile ilgili mesleki derslere de giriş yapılır. 4. ve 5. sınıflarda tüm klinik bilimler derslerinin pratik uygulamaları tamamlanır. Beş yılın sonunda tüm derslerden başarılı olan öğrenciler "diş hekimi" unvanı ile mezun olurlar.

Güçlü akademik yapısı ve kadrosu ile Fakülte, Ülkemizin gereksinim duyduğu nitelikli diş hekimlerini yetiştirmenin yanı sıra, uygulama hastanesi ile tüm branşlarda ağız ve diş sağlığı hizmeti de sunmaktadır.

Diş Hekimliği Fakültesinde; 78 profesör, 5 doçent, 2 yardımcı doçent, 63 araştırma görevlisi (2547 sayılı kanunun 33 ve 50/d maddeleri uyarınca görev yapan araştırma görevlileri ile diş hekimliğinde uzmanlık öğrencileri), 4 yabancı uyruklu diş hekimliğinde uzmanlık öğrencisi, 3 diş tabibi ve Sağlık Bakanlığı kadrosunda olup doktora eğitimleri süresince fakültemizde görevlendirilen 19 diş tabibi tarafından 203 dental ünit, bir genel ameliyathane ve 20 hasta yatağı ile sağlık ve eğitim hizmeti verilmektedir. Ayrıca Üniversitemiz Sağlık Bilimleri Enstitüsü aracılığıyla 105 doktora öğrencisi ve 4 yüksek lisans öğrencisi Fakültede lisansüstü eğitim görmektedir.

Temel Tıp Bilimleri Anabilim Dalında görev yapmakta olan 2 profesör ve 1 yardımcı doçent haricindeki tüm akademik personel aynı zamanda Diş Hekimliği Uygulama Hastanesinin de akademik personeli.

3.1.4. Veteriner Kliniği

Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi, Avrupa Veteriner Hekimliği Eğitim Kurumları Birliğinin (EAEVE) akreditasyon için öngördüğü iki basamaklı sürecin ilk basamağını geçmiş olup, tam akreditasyon için çalışmalarına devam etmektedir.

Fakültede ev hayvanları, küçük ve büyükbaş hayvanlar ile kümes hayvanlarına ilişkin temel bilgiler uygulamalı bir biçimde aktarılmaktadır. Ayrıca evcil hayvanların yetiştiriciliği, nesillerinin iyileştirilmesi, var olan gen kaynaklarının korunması yönünde eğitim, uygulama ve araştırmalar gerçekleştirilmektedir. "Tek tıp, tek sağlık" konsepti çerçevesinde hayvanlardan insanlara geçen hastalıklara ilişkin koruyucu hekimlik bilgileri sunulmaktadır. Çiftlikten sofraya gıda güvenliği, hayvansal ürünlerin pazarlanması ve bunun sağladığı ekonomik kazanımlar da önemli çalışma alanlarını oluşturmaktadır.

Bunların yanı sıra hastalıkların sağaltımı ve salgın hastalıkların önlenmesi konusunda çalışmalar yapılmakta ve bu konularda donanımlı veteriner hekimler yetiştirilmektedir. Bu teorik ve uygulamalı bilgiler Veteriner Fakültesi Araştırma ve Uygulama Çiftliğinde öğrencilere yönelik mesleki uygulama programlarıyla gerçek yaşama aktarılmaktadır.

2012-2013 eğitim-öğretim yılında faaliyetlerini sürdüren Veteriner Fakültesi, bünyesinde bulundurduğu Veteriner Kliniğinde 2013 yılında toplam 10.939 adet farklı türdeki hayvanın muayene ve tedavisi yapılmıştır.

TABLO 105: MUAYENE VE TEDAVİSİ YAPILAN HAYVAN TÜR VE SAYISI

Hayvan Türü	Adet
Büyükbaş Hayvan	5.024
Küçükbaş Hayvan	102
Evcil Hayvan (Kedi-Köpek)	5.190
Egzotik Hayvan	56
Kanatlı Hayvan	418
At	23
Tavşan	75
Diğer	51
Toplam	10.939

Kaynak: Veteriner Fakültesi

3.2. Eğitim Hizmetleri

3.2.1. Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

Ankara Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi 2001 yılında, Üniversitemizin örgün ön lisans ve lisansüstü öğretim programları dışında verilecek sürekli eğitim programlarını düzenlemek ve bu yolla Üniversitemizin kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirerek, ülke kalkınmasına hizmet vermek üzere kurulmuştur.

Merkez, bilgi birikimini toplumun çeşitli kesimleri; kamu, özel sektör, sivil toplum kuruluşları ve kişilerle paylaşabilmek için yetişkinlerin ihtiyaç duyduğu alanlarda sürekli eğitim programları düzenlemektedir. Ayrıca, kamu kurum ve kuruluşlarına yönelik görevde yükselme sınavları, unvan değişikliği sınavları ile personel alım sınavları yapmaktadır. Bunların yanında kamu kurum ve kuruluşlarına talepleri doğrultusunda danışmanlık hizmeti vermektedir.

Merkezin gerçekleştirdiği sürekli eğitim programları, danışmanlık hizmetleri ve sınavlara, Üniversitemiz içinden ve Üniversitemiz dışından öğretim elemanları katkıda bulunmaktadır.

Merkezde yürütülen faaliyetleri dört ana başlık altında toplanmaktadır.

1. Eğitimler
 - Bireysel Eğitimler-Katılım Belgesi, Sertifika
 - Kurumsal Eğitimler-Katılım Belgesi, Sertifika
2. Sınavlar
 - Görevde Yükselme
 - Unvan Değişikliği
 - İşe Alım
3. Danışmanlık Hizmetleri
4. Topluma Hizmet Eğitimleri

TABLO 106: ANKÜSEM 2013 YILI FAALİYETLERİ

Eğitim Alanı	Faaliyet Sayısı	Katılımcı Sayısı	Süre (Saat)	Gelir (TL)
Bireysel Eğitimler	13	221	567	100.527
Kurumsal Eğitimler	47	4.511	1.461	489.612
Kurumlara Yönelik Yapılan Sınavlar	10	3.151	-	399.235
Projeler	2	25	-	166.510
Toplam	72	7.908	2.028	1.115.884

Kaynak: Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

2013 yılında toplam 72 faaliyete kurum dışında 7.658 katılımcının, %55,6'ü kurumlara yönelik, %41,2'i sınavlar, %2,9'u bireylere yönelik ve geri kalan 0,3'ü projeler alanında katılım sağlamıştır.

TABLO 107: 2013 YILINDA ANKÜSEM TARAFINDAN YAPILAN BİREYSEL EĞİTİMLER

S.No	Eğitim Programının Adı	Programın Sunulduğu Kurum	Eğitimin Süresi (Saat)	Eğitimin Dönemi	Katılımcı Sayısı
1	Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Eğitimi	Bireysel Katılım	80	14-25.01.2013	40
2	Avrupa Birliği Proje Çevrimi Yönetimi (PCM) Eğitimi	Bireysel Katılım	32	16-17, 23-24.03.2013	10
3	Pozitif Psikolojik Beceriler Geliştirme Eğitimi	Bireysel Katılım	6	23.03.2013	13
4	SPSS ile Nicel Veri Analizi Eğitimi	Bireysel Katılım	18	22.05-10.06.2013	14
5	SPSS ile Nicel Veri Analizi Eğitimi	Bireysel Katılım	18	11-27.06.2013	13
6	Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Eğitimi	Bireysel Katılım	80	17-26.06.2013	44
7	SPM Eğitimi	Bireysel Katılım	14	27-28.06.2013	11
8	SPM Eğitimi	Bireysel Katılım	14	05-06.09.2013	5
9	SPSS ile Nicel Veri Analizi Eğitimi	Bireysel Katılım	21	28-29.09.2013 05-06.10.2013	12
10	Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Eğitimi	Bireysel Katılım	80	04-13.11.2013	20
11	İnsan Kaynakları Sertifikalı Eğitim Programı	Bireysel Katılım	84	25.11.2013 28.01.2014	20
12	Osmanlı Paleografyası Sertifika Eğitimi (Başlangıç)	Bireysel Katılım	60	30.10.2013 10.01.2014	12
13	Osmanlı Paleografyası Sertifika Eğitimi (Orta)	Bireysel Katılım	60	30.10.2013 10.01.2014	7
Toplam			567		221

Kaynak: Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

TABLO 108: 2013 YILINDA ANKÜSEM TARAFINDAN YAPILAN KURUMSAL EĞİTİMLER

S.No	Eğitim Programının Adı	Programın Sunulduğu Kurum	Eğitimin Süresi (Saat)	Eğitimin Dönemi	Katılımcı Sayısı
1	Osmanlı Paleografyası Sertifika Eğitimi (Başlangıç-Orta ve İleri Düzey)	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Tapu ve Kadastro Daire Başkanlığı	180	18.02-24.05.2013	35
2	Eğiticilerin Eğitimi	TKİ Genel Müdürlüğü	45	18-27.02.2013	30
3	Muhasebe Eğitimi	EÜAŞ Genel Müdürlüğü	60	19.02-13.03.2013	8
4	Motivasyon ve Kişisel Gelişim Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	04-08.03.2013	50
5	Basın Hukuku Eğitimi	Orman ve Su İşleri Bakanlığı	8	09.03.2013	50
6	Gayrimenkul Değerleme ve Kıymet Takdiri Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	18	12-13.03.2013	50
7	Motivasyon ve Kişisel Gelişim Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	11-15.03.2013	50
8	Motivasyon ve Kişisel Gelişim Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	11-15.03.2013	50
9	Kamu İhale Kanunu ve Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	11-15.03.2013	50
10	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	18-22.03.2013	50

TABLO 108: 2013 YILINDA ANKÜSEM TARAFINDAN YAPILAN KURUMSAL EĞİTİMLER

S.No	Eğitim Programının Adı	Programın Sunulduğu Kurum	Eğitimin Süresi (Saat)	Eğitimin Dönemi	Katılımcı Sayısı
11	Motivasyon ve Kişisel Gelişim Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	08-12.04.2013	50
12	Psikolojik Destek Eğitimi-1	Milli Savunma Bakanlığı	96	29.03-29.04.2013	1.200
13	Etki Değerlendirmesi Eğitimi	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü	30	29.04-03.05.2013	15
14	Motivasyon ve Kişisel Gelişim Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	25-29.03.2013	50
15	Motivasyon ve Kişisel Gelişim Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	22-26.04.2013	50
16	Motivasyon ve Kişisel Gelişim Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	15-19.04.2013	50
17	Uluslararası İlişkiler ve Uluslararası İşlemler Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	22-26.04.2013	50
18	Kriz Durumunda Halkla İlişkiler Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	29.04-03.05.2013	50
19	Yönetici Asistanlığı Eğitimi	Kalkınma Bakanlığı	60	10-14, 24-28.06.2013	30
20	Psikolojik Destek Eğitimi-2	Milli Savunma Bakanlığı	56	13.05-12.06.2013	700
21	Psikolojik Destek Eğitimi-3	Milli Savunma Bakanlığı	68	24.06-23.08.2013	850
22	Eğiticilerin Eğitimi	Yüksek Seçim Kurulu	27	02-06.09.2013	125
23	Müzakere Teknikleri	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	6	01.10.2013	25
24	Sözleşme Yönetimi Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	21-25.10.2013	25
25	Yönetici Asistanı Geliştirme Eğitimi	Karayolları Genel Müdürlüğü	18	07-08.11.2013	70
26	Psikolojik Destek Eğitimi-4	Milli Savunma Bakanlığı	30	07-25.10.2013	50
27	Tehlike Değerlendirme ve Risk Analiz Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	18	30-31.10.2013 01.11.2013	40
28	Motivasyon ve Kişisel Gelişim Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	04-08.11.2013	50
29	Motivasyon ve Kişisel Gelişim Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	04-08.11.2013	50
30	Maliyet ve Fiyatlandırma Eğitimi	BOTAŞ	12	13-14.11.2013	50
31	SPSS ile Nicel Veri Analizi Eğitimi-I	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	18	30.11.2013 01.07.11.2013	15
32	Problem Çözme Teknikleri Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	12	14-15.11.2013	25
33	Motivasyon ve Kişisel Gelişim Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	18-22.11.2013	50
34	OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	30	25-29.11.2013	25
35	Motivasyon ve Kişisel Gelişim Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	25-29.11.2013	50
36	Belge Yönetimi ve Arşiv Uygulamaları Eğitimi-I	Maliye Bakanlığı MAYEM	18	27-29.11.2013	20
37	Motivasyon ve Kişisel Gelişim Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	02-06.12.2013	50
38	Kamu İhale Kanunu ve Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	02-06.12.2013	50
39	SPSS ile Nicel Veri Analizi Eğitimi	Radyo ve Televizyon Üst Kurulu	18	02-05.12. 2013	15
40	Belge Yönetimi ve Arşiv Uygulamaları Eğitimi-II	Maliye Bakanlığı MAYEM	18	04-06.12.2013	20
41	Raporlama Teknikleri Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	12	05-06.12.2013	25
42	SPSS ile Nicel Veri Analizi Eğitimi-II	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	18	08,14-15.12.2013	15
43	Veri Hazırlama ve Sunum Teknikleri ile Protokol Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	30	16-20.12.2013	28
44	Belge Yönetimi ve Arşiv Uygulamaları Eğitimi-III	Maliye Bakanlığı MAYEM	18	11-13.12.2013	20
45	Motivasyon ve Kişisel Gelişim Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	27	16-20.12.2013	50
46	Etkili İletişim Teknikleri Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	12	16-17.12.2013	25
47	Etkili Sunum Teknikleri Eğitimi	TCDD İşletmeleri Genel Müdürlüğü	12	18-19.12.2013	25
Toplam			1.461		4.511

Kaynak: Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

TABLO 109: 2013 YILINDA ANKÜSEM TARAFINDAN YAPILAN BİREYSEL EĞİTİMLER

S.No	Sınav Adı	Kurum Adı	Tarihi	Kişi Sayısı
1	Akreditasyon Uzman Yardımcılığı Alımı Sözlü Sınavı Soruları ve Cevaplarının Hazırlanması	Türk Akreditasyon Kurumu	10.06.2013	Kurum yaptı
2	Unvan Değişikliği Sınavı Sorularının Hazırlanması	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	15.07.2013	Kurum yaptı
3	SHÇEK Sınavı	Ankara Üniversitesi Rektörlüğü	07.06.2013	2
4	SHÇEK Sınavı	Ankara Üniversitesi Rektörlüğü	22.06.2013	7
5	Unvan Değişikliği Sınavı	Kültür ve Turizm Bakanlığı	08.09.2013	19
6	Müfettiş Yardımcılığı Sınavı	DSİ	09.11.2013	70
7	Marka Vekilliği Patent Vekilliği Sınavı	Türk Patent Enstitüsü	24.11.2013	3.042
8	Sözlü Sınav Sorusu Hazırlanması	EPDK	16.12.2013	Kurum yaptı
9	Hukuk Müşaviri Alımı Sözlü Sınavı Soruları ve Cevaplarının Hazırlanması	Türk Akreditasyon Kurumu	20.12.2013	Kurum yaptı
10	SHÇEK Sınavı	Ankara Üniversitesi Rektörlüğü	19.12.2013	11
Toplam				3.151

Kaynak: Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

TABLO 110: 2013 YILINDA ANKÜSEM TARAFINDAN YAPILAN BİREYSEL EĞİTİMLER

S.No	Sınav Adı	Kurum Adı	Dönemi	Kişi Sayısı
1	Standardize Hasta Projesi (Etkili Hekimlik ve Olumlu Hastane Anlayışı İçinde Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Öğrencileri, Öğretim Elemanları ve Yardımcı Sağlık Elemanlarının İletişim Becerisi Eğitimi Almaları Projesi)	BAP Koordinatörlüğü	2013 yılı	25
2	Kurumsal Düzeyde Stratejik Yönetim, Planlama, Eğitim ve Danışmanlık Projesi	Cumhuriyet Üniversitesi	01.04-31.12.2013	-
Toplam				25

Kaynak: Sürekli Eğitim Merkezi (ANKÜSEM)

3.2.2. Uzaktan Eğitim Merkezi (ANKUZEM)

Merkez, 2012-2013 öğretim yılında bir lisans tamamlama, beş ön lisans ve biri bu eğitim öğretim döneminde başlayan toplam dört tezsiz yüksek lisans uzaktan eğitim programlarının planlama, üretim ve uygulama çalışmalarını sürdürmüştür. Ayrıca senkron eğitim uygulaması ile Üniversitemiz bünyesindeki çeşitli bilimsel ve kültürel çalışmaların kaydedilmesi, kurgulanması, yaz okulu döneminde yüz yüze dersler dahil olmak üzere bunların internet üzerinden canlı yayınları gerçekleştirilmiştir. Uzaktan eğitim programlarımızı daha geniş bir öğrenci kesimine tanıtmak ve onları bilgilendirmek amacıyla tanıtım videoları hazırlanmış ve web sayfasına eklenmiştir.

Merkezce yürütülmekte olan İlahiyat Lisans Tamamlama ve ön lisans uzaktan eğitim programlarının yurt içinde 9 (dokuz) il merkezinde, Almanya’da ve Ankara içinde olmak üzere toplam 14 (ondört) sınav merkezinde sınav uygulamaları gerçekleştirilmiştir.

Web ortamındaki forumlarda öğrenciler tarafından dile getirilen isteklere hızla yanıt verilmesi, şikayet konularının çözülmesi için Merkezimiz bünyesinde iki ayrı yapılanma şeklinde oluşturulan ve teknik konulara ilişkin soruları yanıtlamakla görevli “Uzaktan Eğitim Merkezi Teknik Ekibi” ile öğrencilerin sınavlar, kayıtlar, ders geçme gibi konulardaki sorularının yanıtlamakla görevli “Uzaktan Eğitim Merkezi Online Öğrenci İşleri Birimi” çalışmalarını sürdürmüştür; her iki yarıyılta toplamda 4.000’e yakın soru yanıtlanmıştır.

e-Eğitmen, Yetişkin Değerlendirme Test Eğitimi, YDS Hazırlık Kursu, AB Proje Döngüsü Yönetimi ve Teknoloji Yaratıcılık ve Fikri Mülkiyet Sertifika Programlarından 368 kursiyer yararlanmıştır.

Ders içeriklerinin öğrenme nesneleri (Learning Objects) ve video derslerle desteklenerek geliştirilmesine yönelik olarak 2009-2010 öğretim yılında başlatılan çalışmalar sürdürülmüştür. İLİTAM ve ön lisans programlarının içerikleri güncellenmiştir.

Ayrıca bu çalışmaların nitelik ve nicelik açısından belirli bir plan dahilinde gerçekleştirilmesi için bir önceki dönemlerde uygulanan “Beklenti ve Hazır Bulunmuşluk Anketi” ve “Memnuniyet Anketi” uygulanmıştır.

Uzaktan eğitim programlarında 2010-2011 Eğitim-Öğretim yılında Öğretim Yönetim Sistemi (LMS) olarak devreye sokulan “Moodle” ve “Openmeetings” video konferans yazılımı ile sanal sınıf uygulamaları üzerine versiyon yenileme ve uyarlama çalışmalarına devam edilmiştir.

Üniversitemiz Gölbaşı Yerleşkesinde yaşanan sürekli elektrik kesintileri ve internet bant genişliğinin yetersiz kalması nedeniyle ULAKBİM’e taşınan ön lisans ve lisans tamamlama programlarının sunucularının kapasiteleri artan gereksinime uygun olarak yükseltilmiştir.

Merkezimizin sınav hazırlık biriminde sınav kitapçıkların basımı ve optik formaların tasarım ve basımı için devreye sokulan sayısal baskı sistemi ile lisans tamamlama ve ön lisans programlarının her iki dönemde ara ve yıl sonu sınavları, dışarıdan hizmet almadan başarı ile gerçekleştirilmiştir.

Üniversitemizin uzaktan eğitim hizmetinin ulaştığı ülke sayısı 14’den 15’e; Türkiye’deki il sayısı 80’den 83’e çıkmış; sınavlar toplam 10 ilde ve Almanya’da gerçekleştirilmiştir.

Teknik altyapımız eşzamanlı olarak 14 programa ve 15.000’in üzerinde öğrenciye hizmet vermektedir.

TABLO 111: ANKUZEM 2013 YILI FAALİYETLERİ

Eğitim Alanı	Faaliyet Sayısı	Katılımcı Sayısı			Süre (Saat)	Gelir (TL)
		Kurum İçi	Kurum Dışı	Toplam		
Bireysel Eğitimler	11	71	297	368	464	35.240

Kaynak: Uzaktan Eğitim Merkezi (ANKUZEM)

TABLO 112: 2013 YILINDA ANKÜZEM TARAFINDAN KURUM İÇİ KATILIMCILARA YÖNELİK DÜZENLENEN EĞİTİMLER

S.No	Eğitim Programının Adı	Katılımcı Sayısı				Süre (Saat)
		Akademik	İdari	Öğrenci	Toplam	
1	e-Eğitmen Sertifika Programı-5	5	0	0	5	80
2	e-Eğitmen Sertifika Programı-6	9	0	0	9	80
3	e-Eğitmen Sertifika Programı-7	17	0	1	18	80
4	Yetişkin Değerlendirme Testleri Eğitimi-1	0	0	5	5	20
5	Yetişkin Değerlendirme Testleri Eğitimi-2	1	0	2	3	20
6	Yetişkin Değerlendirme Testleri Eğitimi-3	0	0	1	1	20
7	YDS Hazırlık Kursu-2013-1	4	2	13	19	49
8	YDS Hazırlık Kursu-2013-2	3	4	2	9	49
9	AB Proje Döngüsü Yönetimi-3	1	0	0	0	12
10	AB Proje Döngüsü Yönetimi-4	0	0	0	0	12
11	Teknoloji Yaratıcılık ve Fikri Mülkiyet Sertifika Pro.	2	0	0	2	42
Toplam		42	6	24	71	464

Kaynak: Uzaktan Eğitim Merkezi (ANKUZEM)

TABLO 113: 2013 YILINDA ANKÜZEM TARAFINDAN KURUM DIŞI KATILIMCILARA YÖNELİK DÜZENLENEN EĞİTİMLER

S.No	Eğitim Programının Adı	Katılımcı Sayısı	Süre (Saat)
1	e-Eğitmen Sertifika Programı-5	5	80
2	e-Eğitmen Sertifika Programı-6	20	80
3	e-Eğitmen Sertifika Programı-7	8	80
4	Yetişkin Değerlendirme Testleri Eğitimi-1	24	20
5	Yetişkin Değerlendirme Testleri Eğitimi-2	16	20
6	Yetişkin Değerlendirme Testleri Eğitimi-3	19	20
7	YDS Hazırlık Kursu-2013-1	56	49
8	YDS Hazırlık Kursu-2013-2	25	49
9	AB Proje Döngüsü Yönetimi-3	46	12
10	AB Proje Döngüsü Yönetimi-4	45	12
11	Teknoloji Yaratıcılık ve Fikri Mülkiyet Sertifika Programı	33	42
Toplam		297	464

Kaynak: Uzaktan Eğitim Merkezi (ANKUZEM)

3.3. Bilgi Edinme Hizmetleri

2013 yılı itibarıyla Ankara Üniversitesi Basın-Halkla İlişkiler Birimi bünyesindeki Bilgi Edinme Birimine gelen başvuru sayısı 2012 yılına oranla %133 artarak 9.098 olmuştur.

TABLO 114: 2013 YILI BİLGİ EDİNME VERİLERİ

Veriler	Sayısı
Bilgi Edinme Başvurusu Toplamı	9.098
Olumlu Cevaplanarak Bilgi veya Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	8.925
Kısmen Olumlu Cevaplanarak Kısmen de Reddedilerek Bilgi ve Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	72
Reddedilen Başvurular Toplamı	72
Gizli ya da Sır Niteliğindeki Bilgiler Çıkarılarak veya Aynılarak Bilgi ve Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	4
Diğer Kurum ve Kuruluşlara Yönlendirilen Başvurular	24
Başvurusu Reddedilenlerden Yargıya İtiraz Edenlerin Toplam Sayısı	1

Kaynak: Basın Halkla ilişkiler Birimi

4. Personele Sunulan Hizmetler

4.1. Hayat Boyu Öğrenme Programı

Personel Hareketliliği: Ders verme hareketliliği ve personel eğitimi hareketliliğini kapsamaktadır.

- a) **Ders Verme Hareketliliği:** EÜB sahibi yükseköğretim kurumu öğretim elemanlarının farklı bir Avrupa ülkesinde EÜB sahibi bir yükseköğretim kurumunda ders vermesine imkan sağlayan alt faaliyet alanıdır. Üniversitemiz 2012-2013 dönemi ders verme hareketliliği giden öğretim elemanı sayısı 48; gelen öğretim elemanı sayısı 22'tür. Ders verme hareketliliği ile toplam 16 ülkeye öğretim elemanı gönderilmiştir.
- b) **Eğitim alma hareketliliği:** Eğitim alma hareketliliği: EÜB sahibi yükseköğretim kurumu akademik/idari personelinin eğitim alma amaçlı hareketliliğine imkan sağlayan alt faaliyet alanıdır. Üniversitemiz 2012-2013 dönemi eğitim alma hareketliliği programında giden personel/öğretim elemanı sayısı 34; gelen personel/öğretim elemanı sayısı 4'tür. Eğitim alma hareketliliği ile toplam 13 ülkeye akademik/idari personel gönderilmiştir.

TABLO 115: ERASMUS DEĞİŞİM PROGRAMLARI KAPSAMINDA GİDEN/GELEN PERSONEL/ÖĞRETİM GÖREVLİSİ SAYILARI

Eğitim-Öğretim Dönemi	Ders Verme Hareketliliği Öğretim Görevlisi Sayıları		Eğitim Alma Hareketliliği Personel Sayıları	
	Giden	Gelen	Giden	Gelen
2009-2010	23	5	15	4
2010-2011	25	16	17	3
2011-2012	28	28	32	10
2012-2013	48	22	34	4

Kaynak: Avrupa Birliği Eğitim Programları Kurumsal Koordinatörlüğü

4.2. Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP)

2547 Sayılı Kanun'un 33. Maddesi Uyarınca Atama Yapılacak ÖYP Araştırma Görevlisi Kadroları:

2547 sayılı Kanun'un 33. maddesi uyarınca Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının; ekim 2013 atamalarında Üniversitemize 30 araştırma görevlisi atanmıştır. 2 araştırma görevlisinin atama işlemleri devam etmektedir. Aralık 2013 atamalarında Üniversitemize 22 araştırma görevlisi atanmıştır. 4 araştırma görevlisinin atama işlemleri devam etmektedir.

Üniversitemizde 2547 sayılı Kanun'un 33/a maddesi uyarınca toplamda 88 araştırma görevlisinin atama işlemleri tamamlanmış olup 6 araştırma görevlisinin atama işlemleri devam etmektedir.

Yabancı Dil Eğitimi:

- 2013 yılı bahar döneminde (nisan) yurt içi yabancı dil eğitimi için 42 üniversite ile (78 kişi) Ankara Üniversitesi arasında sözleşme imzalanmıştır.
- 2013 yılı güz döneminde (ekim) yurt içi yabancı dil eğitimi için 21 Üniversite ile (31 kişi) Ankara Üniversitesi arasında sözleşme imzalanmıştır.

ÖYP Lisansüstü Öğrenci Kontenjanları:

- **YÖKSİS – Üniversitemiz Lisansüstü Eğitim Programları Veri Girişi İşlemi**

Üniversitemiz enstitülerinde lisansüstü eğitim verilebilecek anabilim dallarına ait bilgiler YÖKSİS programına veri girişi Koordinatörlüğümüzce yapılmıştır.

- **2547 Sayılı Kanun'un 35. Maddesi Uyarınca Üniversitemizde Eğitim Gören ÖYP Araştırma Görevlileri**

2013 bahar döneminde 59 Güz döneminde ise 64 kişi kayıt yaptırmıştır.

ÖYP araştırma görevlileri, lisansüstü eğitim programlarına Koordinatörlük web sayfasında yer alan başvuru belgeleriyle birlikte, ÖYP Kurum Koordinatörlüğüne şahsen başvurularını yapmışlardır. Bunu takiben, ÖYP araştırma görevlilerinin lisansüstü eğitim programlarına yaptığı başvuruların değerlendirme ve yerleştirme işlemleri enstitülerimizce ÖYP puanı esas alınarak yapılmıştır.

ÖYP kapsamında, Enstitülerimize 2013-2014 eğitim-öğretim yılı bahar yarıyılında ve güz yarıyılında lisansüstü öğrenci olarak kayıt yaptıran ÖYP araştırma görevlisi sayısı aşağıda gösterilmiştir.

TABLO 116: 2013-2014 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI BAHAR DÖNEMİNDE ANKARA ÜNİVERSİTESİNE ÖYP KAPSAMINDA LİSANSÜSTÜ EĞİTİM GÖRMEK ÜZERE YERLEŞEN ÖYP ARAŞTIRMA GÖREVLİSİ SAYILARI

Enstitüler	Yüksek Lisans Düzeyi	Doktora Düzeyi	Toplam
Eğitim Bilimleri	1	1	2
Fen Bilimleri	1	3	4
Sağlık Bilimleri	3	4	7
Sosyal Bilimler	32	14	46
Toplam	37	22	59

Kaynak: Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Koordinatörlüğü

TABLO 117: 2013-2014 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI GÜZ DÖNEMİNDE ANKARA ÜNİVERSİTESİNE ÖYP KAPSAMINDA LİSANSÜSTÜ EĞİTİM GÖRMEK ÜZERE YERLEŞEN ÖYP ARAŞTIRMA GÖREVLİSİ SAYILARI

Enstitüler	Yüksek Lisans Düzeyi	Doktora Düzeyi	Toplam
Eğitim Bilimleri	10	3	13
Sağlık Bilimleri	17	4	21
Sosyal Bilimler	21	9	30
Toplam	48	16	64

Kaynak: Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Koordinatörlüğü

2013 Yılı itibarıyla YÖK Yürütme Kurulu kararı ile 2547 sayılı Kanun'un 35. maddesi uyarınca Üniversitemizde görevlendirilen ÖYP araştırma görevlisi sayısı 340 olup, 2013 yılı toplam ÖYP araştırma görevli sayısı 428'dir.

Kaynak Aktarımı:

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programına İlişkin Usul ve Esasların “kaynak aktarımı” başlıklı 10. maddesinde yer alan “Yapılacak ödemelere ilişkin süreler ve tutarlar YÖK Yürütme Kurulu tarafından belirlenir.” hükmü uyarınca; 2547 sayılı Kanun’un 35.maddesi uyarınca Üniversitemizde eğitim gören ÖYP araştırma görevlisi adına lisansüstü eğitim veren yükseköğretim kurumlarına,

- Proje giderleri için 20.000 TL,
- Seyahat giderleri için 30.000 TL olmak üzere
- Toplam 50.000 TL aktarılması YÖK Yürütme Kurulu’nun 16.02.2011 tarihli toplantısında uygun bulunmuştur.

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının talebi üzerine, YÖKSİS Kaynak Aktarımı Modülü üzerinden ÖYP kapsamında lisansüstü eğitim görmek üzere Üniversitemiz enstitülerine yerleşen tüm ÖYP araştırma görevlilerine ait bilgilerin girişleri tamamlanmış ve kaynak aktarımının yapılabilmesi için, YÖKSİS’ten alınan listeler Üniversitemiz Yönetim Kurulu kararları ile kabul edilerek Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına sunulmuştur.

- **Ankara Üniversitesine Yapılan Kaynak Aktarımına İlişkin Kararlar**
 - 2013 yılında 138 ÖYP araştırma görevlisi için, devam ettikleri lisansüstü eğitim düzeyleri dikkate alınarak, 3.490.000,00 TL toplam meblağın Ankara Üniversitesi Rektörlüğüne aktarılması uygun bulunmuştur.
 - 2013 yılında araştırma görevlileri için proje ve seyahat giderleri olmak üzere toplam 1.106.925,77 TL ödenek harcaması yapılmıştır.

4.3. Bilimsel Metin Destekleme Hizmetleri

İngilizce bilimsel yayınları desteklemek amacıyla kurulan Bilimsel Metin Destekleme Birimine, 01 Ocak-31 Aralık 2013 tarihleri arasında toplam 15 başvuru yapılmıştır. Söz konusu başvuruların 9’una bilimsel metin destekleme hizmeti sunulmuş olup, 6 tanesi ise yazar tarafından geri çekilmiştir.

01 Ocak-31 Aralık 2013 tarihleri arasında, Birim tarafından yapılan Bilimsel ve İdari Değerlendirme sonucunda kabul edilen başvurulara sağlanan Bilimsel Metin Destekleme Hizmeti sürecinde okuyucuların hizmetlerine tahakkuk eden hizmet bedelleri ödenmiştir.

Bilimsel Metin Destekleme Birimi hizmetleri daha geniş kitlelere ulaştırabilmek bağlamında, sadece uluslararası alan endekslerinde yer alan dergilerden kabul almış akademik çalışmaları değil, yurt içinde İngilizce sunulacak ya da yayımlanacak akademik çalışmalara da hizmet sunulmaya başlanmıştır. Birim, ağustos 2012 itibarıyla Bilgi Hizmetleri ve Yayınevi Koordinatörlüğünün bünyesine alınarak yeniden yapılandırılmıştır. Üniversitemiz Yönetim Kurulunun 30.04.2013 tarih ve 22091 sayılı kararı ile Bilimsel Metin Destekleme Birimine sunulan bir eserin toplam kelime sayısı üzerinden ödenen hizmet bedeli, her 100 kelime için 3,5 TL yerine 2,5 TL olarak belirlenmiş olup, yeni hizmet bedelinin işlevsellik kazanmasıyla, Birime başvurularda artış olduğu gözlemlenmiştir.

Bilimsel Metin Destekleme Birimine başvuruda bulunmuş akademisyenlerden aldığımız geri bildirimler doğrultusunda BMD Biriminin tanıtımının daha kapsamlı yapılmasının önem arz ettiği tespit edilmiştir. Birime intikal eden başvuruların azımsanamayacak bir bölümü Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesinden yapılmıştır. Bu bağlamda, Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Cerrahi Bölüm Başkanlığı tarafından gelen davet üzerine 05 Şubat 2014 tarihinde İbn-i Sina Hastanesi Hasan Ali Yücel Konferans Salonunda “Yabancı Dilde Makale Yazımının Ön Koşulları” ve “Yabancı Dilde Makale Yazımında Yapılan Hatalar ve Çözüm Önerileri” başlıklı çalışma sunulmuştur.

TABLO 118: 2013 YILI BİLİMSEL METİN DESTEKLEME BİRİMİ VERİLERİ

Bilgiler	Sayısı
Birime Başvuran Yazar Sayısı	15
Başvurusu Değerlendirmeye Alınan Bilimsel Metin Sayısı	9
Başvurusu Kabul Edilen Bilimsel Metin Sayısı	9
Başvurusu Red Edilen Bilimsel Metin Sayısı	6 (yazar tarafından geri çekilmiştir)
Destek Hizmeti Sağlanan Bilimsel Metin Sayısı	9
2013 Yılında Bilimsel Metin Desteği Sağlanan Hizmet Bedeli Tutarı (TL)	914,91

Kaynak: Bilimsel Metin Destekleme Birimi

4.4. Akademik Personele Verilen Ödül ve Destekler

Ankara Üniversitesinde çalışan araştırmacıların gerçekleştirdiği bilimsel etkinliklerinin/yayınlarının ödüllendirilmesine yönelik olarak, sağlanan desteğin nitelik ve yöntemini belirleyen Bilimsel Yayınları Özendirme Desteği Yürütme İlkeleri çerçevesinde verilen ödül ve destekler 2013 yılında da devam edilmiştir.

TABLO 119: BİLİMSEL YAYINLARI ÖZENDİRME DESTEĞİ

Birim Adı	Başvuran Toplam Kişi Sayısı	Makale Sayısı	Proje Sayısı	Kitap Bölümü Sayısı	Diğer	Toplam Tutar (€ / AVRO)
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	6	4	-	1	1	2.400
Diş Hekimliği Fakültesi	11	15	-	-	-	7.800
Eczacılık Fakültesi	51	51	3	3	2	42.500
Eğitim Bilimleri Fakültesi	15	10	-	3	2	6.600
Fen Fakültesi	60	73	1	2	2	24.900
Hukuk Fakültesi	1	-	-	1	-	1.500
İletişim Fakültesi	3	2	-	1	-	1.200
Mühendislik Fakültesi	45	38	5	-	6	18.400
Sağlık Bilimleri Fakültesi	11	12	-	-	1	9.600
Siyasal Bilgiler Fakültesi	10	7	-	3	-	6.000
Spor Bilimleri Fakültesi	1	2	-	-	-	-
Tıp Fakültesi	57	61	2	1	-	26.200
Veteriner Fakültesi	17	17	2	-	1	8.000
Ziraat Fakültesi	36	25	3	2	10	17.600
Adli Bilimler Enstitüsü	1	2	-	-	-	-
Biyoteknoloji Enstitüsü	1	2	-	-	-	-
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1	1	-	-	-	1.200
Fen Bilimleri Enstitüsü	2	4	-	-	-	1.200
Nükleer Bilimler Enstitüsü	2	2	-	-	-	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2	2	-	-	-	2.400
Elmadag Meslek Yüksekokulu	5	-	-	5	-	-
Ev Ekonomisi Yüksekokulu	1	1	-	-	-	1.200
Haymana Meslek Yüksekokulu	1	-	-	1	-	-
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1	1	-	-	-	-
Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi	2	-	-	1	1	2.300
Toplam	343	332	16	24	26	181.000

Kaynak: Genel Sekreterlik

TABLO 120: BİLİMSEL YAYINLARI ÖZENDİRME DESTEĞİ TÜRLERİNİN AKADEMİK BİRİMLERE GÖRE DAĞILIMI

Birim Adı	Maddi Destek	Masaüstü Bilgisayar	Dizüstü Bilgisayar	Tablet Bilgisayar	Diğer	Toplam
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	2	1	2	-	1	6
Diş Hekimliği Fakültesi	6	-	5	-	-	11
Eczacılık Fakültesi	33	3	13	1	1	51
Eğitim Bilimleri Fakültesi	5	2	8	-	-	15
Fen Fakültesi	20	6	20	9	6	60
Hukuk Fakültesi	1	-	-	-	-	1
İletişim Fakültesi	1	-	2	-	-	3
Mühendislik Fakültesi	14	4	18	8	1	45
Sağlık Bilimleri Fakültesi	8	-	2	-	1	11
Siyasal Bilgiler Fakültesi	5	-	5	-	-	10
Spor Bilimleri Fakültesi	-	-	-	1	-	1
Tıp Fakültesi	21	-	33	2	1	57
Veteriner Fakültesi	7	-	7	-	3	17
Ziraat Fakültesi	15	2	13	1	5	36
Adli Bilimler Enstitüsü	-	-	-	-	1	1
Biyoteknoloji Enstitüsü	-	-	1	-	-	1
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1	-	-	-	-	1
Fen Bilimleri Enstitüsü	1	-	-	1	-	2
Nükleer Bilimler Enstitüsü	-	-	1	1	-	2
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2	-	-	-	-	2
Elmadag Meslek Yüksekokulu	-	-	2	3	-	5
Ev Ekonomisi Yüksekokulu	1	-	-	-	-	1
Haymana Meslek Yüksekokulu	-	-	1	-	-	1
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	-	-	1	-	-	1
Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi	2	-	-	-	-	2
Toplam	145	18	134	27	20	343

Kaynak: Genel Sekreterlik

2013 yılı itibarıyla akademik personele verilen toplam destek sayısı bir önceki yıla oranla %15 azalarak 343 olarak gerçekleşmiştir. Maddi destek sayısı 145, masaüstü, dizüstü ve tablet bilgisayar sayısı 179, yazıcı, fotoğraf makinası, projeksiyon cihazı ve laboratuvar malzemesi vb. diğer destek sayısı da 20 olmuştur.

4.5. Personele Sunulan Yemek ve Sağlık Hizmetleri

TABLO 121: YEMEK HİZMETİNDEN YARARLANAN KİŞİ SAYISI (ÖĞÜN/GÜN)

Akademik Personel	İdari Personel	Toplam
137.996	150.420	288.416

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

5510 sayılı Kanun nedeniyle üniversite çalışanlarının tedavilerinin gerçekleştirilebilmesi amacıyla Başkanlığımız hizmet binasında Üniversitemiz Tıp Fakültesi Aile Hekimliğine bağlı olarak bir tedavi polikliniği Üniversitemiz mensuplarına hizmet vermektedir.

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca akademik ve idari personel, bakmakla yükümlü olduğu yakınları ile şehir dışında bulunan üniversitelerin akademik ve idari personeli ve bakmakla yükümlü oldukları yakınlarının sağlık muayene ve tedavilerinin yürütülmektedir.

4.6. Personele Sunulan Sosyal, Kültürel ve Spor Hizmetleri

Ankara Üniversitesi iki adet öğrenci rehabilitasyon ve spor eğitim merkezi, olimpiik kapalı yüzme havuzu, spor salonu, fitness salonu, açık ve kapalı spor alanları ile akademik ve idari personele spor hizmeti vermektedir. 2013 yılı mayıs ve haziran aylarında akademik ve idari personelin katılımıyla birçok turnuva ve karşılaşma düzenlenmiştir.

- İdari ve Akademik Futbol Turnuvası
- Akademik Personel Tenis Turnuvası
- 2013 Yılı Bahar Turnuvası

Merkez yerleşke spor tesisleri (basketbol ve voleybol sahaları, halı saha, tenis kortları, Fen ve Eczacılık Fakültesi fitness salonları) hafta içi saat 08.00 ile 20.00 arasında, hafta sonu 08.00 ile 19.30 saatleri arasında hizmet vermektedir. Tenis kortları ve futbol sahası 08.00 ile 21.00 arası hizmet vermektedir. Takımların ve fakültelerin saha kullanım saatleri ayrıca belirlenmiştir.

Cebeci Spor Salonu 726 seyirci kapasiteli olup voleybol, basketbol, hentbol, badminton sahası olarak kullanılmaktadır. Ayrıca salonun içerisinde tam kapasiteli egzersiz (fitness) salonu ile masa tenisi, halk oyunları, modern danslar ve aerobik çalışma sahaları da mevcuttur. Salondan, Üniversitemizin tüm akademik ve idari personeli, haftanın 7 günü, belirli bir program dahilinde yararlanabilmektedir. Cebeci egzersiz salonunda 2013 yılı toplamında 214 idari, 75 akademik personel kayıt yaptırmıştır.

Tandoğan Spor Salonunda, Hentbol, basketbol, voleybol, futsal, halk oyunları, modern danslar gibi branşlara hizmet edebilmektedir. Ayrıca salonun içerisinde 1 adet egzersiz (fitness) salonu ve 1 adet pilates-step aerobik salonu bulunmaktadır. Üniversitemizin tüm akademik ve idari personeli, haftanın 7 günü, belirli bir program dahilinde yararlanabilmektedir.

Olimpiik kapalı yüzme havuzu tesisinde, havuz, sauna, egzersiz salonu, kafeterya, güneşlenme terası bulunmakta, egzersiz salonunda koşu bandı, yatay, dikey ve eliptik bisikletler ve kuvvet makineleri yer almaktadır. Ayrıca izlemek isteyenler için yaklaşık 500 oturma kapasiteli bir de tribün bulunuyor. 2013 yılı yüzme havuzunu kullanan personel sayıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

TABLO 122: OLİMPİK YÜZME HAVUZU 2013 YILI KULLANIM SAYILARI (PERSONEL)

Günübirlik	A Tipi	B Tipi	Toplam
116	11.976	4.497	16.589

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Üniversiteye ait Manavgat ve Ilgaz ÖRSEM tesislerinden yararlananların sayısı Tablo-123’de verilmiştir.

TABLO 123: MANAVGAT VE ILGAZ ÖRSEM'DEN YARARLANAN SAYILARI

	Manavgat ÖRSEM	Ilgaz ÖRSEM	Toplam
Personel ve Yakını	10.154	695	10.849
Dışarıdan Katılım	6.571	950	7.521

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

4.7. İdari Personele Yönelik Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Programları

2013 yılında Hizmet İçi Eğitim Programları Koordinatörlüğü tarafından Üniversite idari personeli için planlanan eğitimler kapsamında 1.187 idari personele hizmet içi eğitime katılmıştır. Ayrıca bunun yanı sıra Üniversitemiz birimlerinin bu eğitimler haricinde idari personele birim içerisinde ve/veya birimler arasında yapılan eğitimlerine de toplam 1.014 personel katılmış olup, toplam 2.201 personel 2013 yılı içerisinde hizmet içi eğitimlere katılmıştır.

TABLO 124: İDARİ PERSONEL İÇİN DÜZENLENEN EĞİTİMLER

Hizmet İçi Eğitimin Konusu	Eğitimin Süresi (Saat)	Eğitime Katılan Personel Sayısı
Diksiyon ve Fonetik	3	79
Duygusal Zeka ve Stres Yönetimi	3	89
Aday Memur Temel Eğitim Programı	54	51
Aday Memur Hazırlayıcı Eğitim Programı	30	67
Bilgisayar Eğitim Programı (3 Grup)	36	66
Kamu İhale Kanunu Konuları Eğitimi	6	88
PowerPoint Sunu Teknikleri (4 Grup)	24	49
İş Yerinde Güvenlik ve Yangın Eğitimi	6	170
4734 sayılı Kamu İhale Kanununun Esasları, 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu'nun Uygulanması, Mal Alımı İhaleleri Uygulama Yönetmeliği, Hizmet Alımı İhaleleri Uygulama Yönetmeliği, Yapım İş İhaleleri Uygulama Yönetmeliği, Genel Hükümler ve Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar	12	14
Ankara Üniversitesinde Göreve Başlayan İdari Personel Oryantasyon Eğitim Programı	30	125
Bilgisayar Eğitim Programı (3 Grup)	39	80
Aday Memur Temel Eğitim Programı	54	147
Aday Memur Hazırlayıcı Eğitim Programı	30	146
Eğiticilerin Eğitimi Programı	30	16
Toplam	357	1.187
Birimlerce Gerçekleştirilen Eğitimler Toplamı	83	1.014
Genel Toplam	440	2.201

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı, Birim Faaliyet Raporları

4.8. Anaokulları ve Çocuk Kulübü

Anaokulu:

Anaokulu bölümü; T.C. Milli Eğitim Bakanlığı Talim ve Terbiye Kurulu Başkanlığının 10.08.2006 tarih ve 336 sayılı kurul kararıyla kabul ettiği ve ulusal ve uluslararası alan araştırmaları, uygulamadan gelen geri bildirimler ve Okul Öncesi Eğitimin Güçlendirilmesi Projesi çalışmaları kapsamında yapılan mevcut durum analizleri dikkate alınarak program geliştirme çalışması yapılan “36-72 Aylık Çocuklar İçin Okul Öncesi Eğitim Programı” kapsamında eğitim vermektedir.

Öğretmenler eğitim hizmetlerini müfredata uygun olarak hazırladıkları “yıllık, aylık ve günlük planlar” doğrultusunda yürütmüş ve okul-aile işbirliğini sağlamak, velileri içerik hakkında bilgilendirmek amacı ile aylık planlar elektronik posta yoluyla ailelere ulaştırılmıştır.

Ankara Üniversitesi Bilimsel Araştırmalar Projesi tarafından desteklenen “Okul Öncesinde Alternatif Eğitim Modeli: Montessori Eğitimi” konulu proje kapsamında öğretim eğitimi verilmiş, Montessori sınıfının donanımı gerçekleştirilmiş ve 2012-2013 eğitim yılında Montessori Eğitimi verilmeye başlanmıştır.



Kurumumuz demokratik eğitim anlayışına uygun, her çocuğa eşit hizmet sunan programı ile çocuğun; psikomotor, sosyal-duygusal, dil, bilişsel gelişim ve öz bakım becerilerini destekleyerek çocuğu ilköğretime ve yaşama hazırlayacak nitelikte eğitim vermiştir. Bu eğitim Proje Tabanlı Öğrenme Yöntemi ile desteklenmiştir. Yıl içerisinde çocukların ilgilerinden yola çıkılarak çeşitli projelere yer verilmektedir. “Giysiler, Binalar, Ayakkabı, Ağaçlar” projeleri bunlardan bazılarıdır. Marmara Üniversitesi Atatürk Eğitim Fakültesi Ulusal Okul Öncesi Eğitim Kongresinde sunulan Giysiler Projesi sunulmuştur.

Eğitim, yaşam boyu formal ve informal olarak sürmektedir bundan dolayı çocuğun aile ve sosyal çevresindeki yaşantılar öğrenmelerini olumlu ya da olumsuz etkilemektedir. Kurumumuz bu gerçekten yola çıkarak ve çocuğu en iyi tanıyan kişinin ailesi olduğu gerçeğinin farkındalığıyla, eğitim kalitesini arttırmak için “Aile eğitimi ve okul-aile işbirliği” konularında çalışmalar yapmaktadır. Eğitim-öğretim yılında veli toplantıları yapılmakta ve ailelerin bilgi edinme ve bilgi paylaşımlarını sağlayacak içerikte seminerler düzenlenmektedir.

Okulumuz sorumlu, çevresine duyarlı, farklılıklara saygılı, özgüveni yüksek, Türkçeyi doğru kullanan ve iletişim becerisi gelişmiş, içsel denetimi olan, mutlu bireyler yetiştirmeyi hedeflediğinden eğitim planları bireysel farklılıklara uygun olarak düzenlenmekte ve bu kapsamda “Sosyal sorumluluk projeleri, bilir kişi etkinlikleri (Meslek gruplarından davet edilecek uzman kişiler)” sürece dahil edilmektedir.

Kurumumuzda “Orf Yaklaşımına Dayalı Temel Müzik Eğitimi” verilmektedir. Sosyal faaliyetler ve planlanan etkinliklere ek olarak velilerimizin önerileri doğrultusunda belirlenmiş ve ortak karara uygun olarak tiyatro, doğum günü animasyonu ve alan gezileri yer almaktadır.

2012-2013 eğitim-öğretim yılında anaokulumuzda 3 grup, ortalama olarak 50 çocuk kayıtlı olup; bu yıl anaokulumuzda 4 grup 70 çocuk kayıtlı bulunmaktadır. Okulumuz eğitim hizmetini hafta içi beş gün mesai saatleri içerisinde sunmuş olup, gün içinde eğitim hizmetinin yanında çocuklara sabah kahvaltısı, öğle yemeği ve ikindi kahvaltısı verilmiştir.

Çocuk Kulübü

Çocuk kulübü, 7-12 yaş grubunda yer alan ilköğretim çağındaki çocuklara, hafta içi beş gün hizmet vermektedir. Çocuk kulübü iki sınıftan oluşmaktadır. Belirtilen sürede hizmet verilen çocuk sayısı ortalama olarak 15’dir. Okullarında sabah eğitim gören öğrenciler öğleden sonra, öğleden sonra eğitim görenler ise sabah grubunda kulübümüzde eğitim almaktadır. Sabah grubundaki öğrencilerimiz için sabah kahvaltısı ile öğle yemeği, öğlen grubunda yer alan öğrencilerimiz için ise öğle yemeği ve ikindi kahvaltısı verilmiştir.

İlköğretime destekleme çalışmaları kapsamında ödev takibi, konu değerlendirme çalışmaları, bire bir çalışmalar ile eksikliklerin giderilmesi, performans ve proje ödevlerine destek verilmesi etüt saatinde gerçekleştirilmektedir. Bilgisayar derslerinde ofis programları öğrencilerin seviyelerine göre tanıtılmakta olup, basit düzeydeki grafik programları, internette araştırma ve inceleme çalışmaları ve interaktif eğitim yazılımları ile konu takip yapılmakta, eğlenceli eğitsel oyunlar oynanmaktadır. Sinevizyon saatinde, belgesel ve çizgi filmler izlenmekte, öğretmenlerimiz tarafından hazırlanan gösterimler sunulmaktadır. Bu etkinliklerin yanı sıra eğitsel masa başı oyunları, drama, fen deneyleri, geziler, hobi etkinlikleri ve animasyon etkinlikleri gerçekleştirilmektedir.

Uygulama Anaokulu 2

Ankara Üniversitesi Uygulama Anaokulu 2, Ankara Üniversitesi personeli olan ve Ankara Üniversitesi personeli olmayan ebeveynlerin çocuklarına; 4 bilim uzmanı öğretmen, 1 yardımcı öğretmen, 2 yardımcı personel ile hizmet vermektedir. Uygulama Anaokulu 2; 2 sınıf, 1 Montessori sınıfı, 1 oyun salonu, 1 bilim sınıfı, 1 etkinlik odası, 1 uyku odası, mutfak, tuvalet ve oyun bahçesinden oluşmakta ve 3-6 yaş arası öz-bakım becerilerini tamamlamış okul öncesi dönem çocuklarına eğitim vermektedir. Eğitime kesintisiz olarak tüm yıl devam edilmektedir.

Ankara Üniversitesi Uygulama Anaokulu 2'de yarım gün Montessori yaklaşımına dayalı eğitim, yarım gün ise Milli Eğitim Bakanlığı Okul Öncesi Eğitim Programı uygulanmaktadır. Bu programların dışında; drama, bilgisayar dersleri ve haftada bir saat Orff yaklaşımına dayalı müzik eğitimi verilmekte, ayda bir tiyatro gösterimi yapılmakta, çocuk gelişimi ve eğitimi üzerine ailelere yönelik eğitim seminerleri, aile katılım çalışmaları, veli toplantıları düzenlenmektedir. Özel gün ve haftalarda gerekli kutlamalar ve törenler yapılmaktadır.

5. İdari Hizmetler

5.1. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Şubesinde yürütülen konular aşağıda yer almaktadır:

- Üniversite Senatosunda alınan kararlarının gündeme alınması, yazılması ve ilgili birimlere iletilmesi, şubede yürütülen konuların yazışmalarının yapılması,
- Üniversite Yönetim Kurulunda alınan kararlarının gündeme alınması, yazılması ve ilgili birimlere iletilmesi, şubede yürütülen konuların yazışmalarının yapılması,
- Yayın Komisyonu kararlarının yazılması, Yönetim Kuruluna sunularak alınan kararların yazışmalarının yapılması,
- Akademik Yapılanma Komisyonu gündeminin oluşturulması, kararlarının yazılması Üniversite Senatosuna sunularak alınan kararların yazışmalarının yapılması,
- Yönetmelik Komisyonu gündeminin oluşturulması, kararlarının yazılması, Senatoya ya da Yönetim Kuruluna sunularak alınan kararların yazışmalarının yapılması,
- Üniversitenin Eğitim-Öğretim Faaliyet Raporunun hazırlanması,
- Etik Kurul gündeminin oluşturulması, kararlarının yazılması ve alınan kararların yazışmalarının yapılması,
- Bilimsel Etkinlikleri ve Yayınları Özendirme Desteği (BEYÖD)'ne başvuran Üniversitemiz öğretim elemanlarının başvuru dosyalarının incelenerek ilgili komisyona iletilmesi, komisyondan gelen dosyaların Yönetim Kuruluna sunularak sonuçlarının ilgili birimlere iletilmesi, alınan kararların yazışmalarının yapılması,
- Bilim, Sanat ve Teşvik Ödüllerinin duyurusunun yapılması, başvuru dosyalarının incelenmesi, başvuru dosyalarını değerlendirmek üzere oluşturulan uzmanlık komisyonlarının raporları doğrultusunda hazırlanan toplantı tutanağının Üniversite Senatosuna sunularak alınan kararın yazışmalarının yapılması,
- Doçentlik sınavları ile ilgili olarak; Üniversitelerarası Kurul Başkanlığından Üniversitemizde görevlendirilen öğretim üyelerine gelen tebligatların iletilmesi, öğretim üyelerimizden gelen sınav sonuçlarının Üniversitelerarası Kurul Başkanlığına iletilmesi, Üniversitemizde yapılacak olan sınavlar ile ilgili birimlere yazı yazılması,
- Öğrenci olayları aylık bilgilendirme formunun Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına yazı ile iletilmesi,
- Tahakkuk işlemleri; telefon faturaları, emekli harcırahları, giyim yardımı vb. tahakkuk işlemlerinin KBS üzerinden yapılarak, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına iletilmesi,
- Genel Yazışmalar, soru önergeleri, duyurular, etkinlik raporları, kanun tasarıları, ödül duyuruları, şikayetler, bilirkişi görevlendirmeleri ile ilgili yazışmaların yapılması.
- Rektör, Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreter tarafından verilecek benzeri görevlerin yapılması.

Genel Sekreterlik Şubesine 2013 yılı içerisinde 5.858 gelen evrak işleme alınmış, 2.384 evrak gönderilmiştir.

Genel Sekreterlik Şubesinde 1 şube müdürü, 6 memur ve 2 bilgisayar işletmeni ile hizmetler yürütülmektedir.

5.2. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

01 Ocak 2006 tarihinde 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili yönetmelikler çerçevesinde kurulan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, şeffaflık, hesap verilebilirlik, bütçe kaynaklarının tahsisi konularında etkinlik, etkililik ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda yönetsel ve danışmanlık hizmetlerini yürütmektedir.

Stratejik Yönetim ve Planlama Fonksiyonu İle İlgili Faaliyetler:

- 5018 sayılı KMYK'nun 41'inci maddesi uyarınca, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde 2012 Yılı İdare Faaliyet Raporu ikincil mevzuatın da öngördüğü şekilde hazırlanmış Sayıştay Başkanlığına ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.
- 2012 Yılı İdare Faaliyet Raporunun hazırlanması sürecinde birimlere yönelik olarak eğitimler düzenlenmiş ve yönlendirici bir kılavuz hazırlanmıştır. 2012 Yılı İdare Faaliyet Raporu Üniversitemizin web sayfasında yayınlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.
- 2012 kasım ayında Stratejik Plan hazırlık çalışmaları başlamış olup, oluşturulan Stratejik Plan Ekibine koordinasyon desteği sağlanmış ve Üniversitemizin 2014-2018 Stratejik Planı hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Bütçe ve Performans Fonksiyonu İle İlgili Faaliyetler:

- 22013 Yılı Ayrıntılı Harcama ve Finansman Programı hazırlanarak Maliye Bakanlığına sunulmuştur. Maliye Bakanlığınca icmal düzeyinde revize edilen ayrıntılı harcama programı tertipler düzeyinde onaylanarak, birimlere gönderilmiştir.
- 2012 yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak Maliye Bakanlığı, Sayıştay Başkanlığı ve Kalkınma Bakanlığına gönderilmiş ve kamuoyu bilgisine sunulmuştur.
- 2013 Yılı Yatırım Programı Dönem İzleme Raporları hazırlanarak Kalkınma Bakanlığı, Yükseköğretim Kurumu ve İl Koordinasyon Kuruluna sunulmuştur.
- 2013 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu hazırlanarak Üniversitemiz web sayfasından kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.
- Üniversitemizin 2014-2016 yıllarını kapsayan üç yıllık bütçe ve yatırım teklifi hazırlanarak, Maliye Bakanlığına ve Kalkınma Bakanlığına gönderilmiştir.
- Üniversitemiz 2014-2018 Stratejik Planının yıllık uygulama dilimi olan 2014 Yılı Performans Programı Tasarısı hazırlanarak Maliye Bakanlığına sunulmuştur.

İç Kontrol Fonksiyonu Kapsamında Yürütülen Faaliyetler:

- Üniversite harcama birimleri tarafından ihalesi yapılan 11'i mal alımı, 11'i hizmet alımı ve 6'sı yapım işine ait olmak üzere toplam 28 adet taahhüt evrakı ve sözleşme tasarısının, Ankara Üniversitesi ön mali kontrol yönergesi çerçevesinde ön mali kontrolü yapılarak görüş yazısı düzenlenmiştir.
- Üniversite harcama birimlerince düzenlenen ön mali kontrole tabi mal ve hizmet alımları ile yapım işlerine ilişkin yaklaşık KDV dahil toplam 42.000.00 TL tutarında ödeme emri belgesi ve eklerinin kontrol işlemi yapılmıştır.
- Üniversite kadro dağılım cetvelleri, yan ödeme cetvelleri, sözleşmeli personel vizesi ile harcama birimleri tarafından talep edilen seyahat kartı cetveli vize işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- 2013 yılı içerisinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının görüşüne ihtiyaç duyulan muhtelif konularda, görüş yazısı hazırlanmıştır.

- Ön mali kontrol yönergemiz kapsamındaki parasal limitler güncellenmiştir.
- İç Kontrol Uyum Eylem Planı ve Yol Haritamız kapsamında belirlenen eylemlerin mevcut gerçekleşme durumları hakkında birimlerle görüşülmüştür.

Muhasebe-Kesin Hesap ve Raporlama Fonksiyonu Kapsamında Yürütülen Faaliyetler:

- 2013 yılında muhasebe işlemlerine konu olan 43.674 adet yevmiye kaydı yapılmıştır.
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından 2013 yılında hak sahiplerinin alacaklarının ödenebilmesi için 682 adet gönderme emri ve 35 adet çek düzenlenmiştir.
- 298 adet teminat mektubu kabulü ve 931 adet teminat mektubu iadesi işlemi gerçekleşmiştir.
- 2013 yılı içerisinde yapılan ihalelere ait 93 adet geçici teminat, 94 adet kesin teminat ve 19 adet ek kesin teminat kabulü, 103 adet geçici teminat, 141 adet kesin teminat ve 52 adet ek kesin teminat iadesi yapılmıştır.
- Üniversite çalışanlarının emekli kesenekleri ve sigorta primleri, harcama birimlerince hazırlanan e-bildirgeler doğrultusunda Sosyal Güvenlik Kurumuna düzenli olarak gönderilmiştir.
- 2013 yılında Üniversite ihtiyaçlarını karşılamak amacı ile 349 adet personel avansı, 235 adet iş avansı verilmiştir ve 380 adet kredi açılmıştır.
- 2013 yılı kurumlar vergisi ödemesi için, vergi sorumlusu sıfatıyla bağlı bulunan ilgili Vergi Dairesi Müdürlüğüne 12 adet beyanname düzenlenerek 23.603.882,23 TL vergi ödemesi yapılmıştır.

Proje Faaliyetleri:

- 2013 yılında mevcut proje harcamalarının kanun, yönetmelik ve mevzuata uygunluğu kontrol edilerek ödemeleri yapılmıştır.
- 2013 yılında yeni açılan projelerin banka hesaplarının alımı, ilgili harcama birimine bilgi verilmesi, yapılan harcamaların kontrolü ve ödemeleri sağlanmıştır.
- 2013 yılında sonuçlanan projelerin hesap kontrolleri yapılarak, kapatma işlemleri tamamlanmış ve kaynak sağlayan kurumlara gerekli bilgi ve belgeler sunulmuştur.
- 2013 yılında kanun, yönetmelik ve mevzuata ilişkin görüş yazıları yazılmıştır.
- 2013 yılında projelerin (açık, kapalı ve yeni projeler) raporlama işlemleri yapılmıştır.

2013 yılında toplam 435 araştırma projesi yürütülmüştür. Bu projelerin bütçe büyüklükleri açısından en büyük pay % 43 ile Kalkınma Bakanlığı projelerine aittir. Kalkınma projelerini sırasıyla %20,3 ile BAP projeleri, %17,4 pay ile TÜBİTAK projeleri izlemektedir. Proje sayısı açısından ise TÜBİTAK projeleri BAP projelerini izlemektedir.

2013 yılında toplam bütçe harcaması 46,4 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

TABLO 125: 2013 YILI PROJE BİLGİLERİ

Projeler	Önceki Yılda Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Proje	Toplam Harcama (TL)
Kalkınma Bakanlığı Projeleri	6	0	0	6	19.938.471,63
Bilimsel Araştırma Projeleri	222	292	104	410	9.443.357,55
TÜBİTAK Destekli Projeler	170	57	72	155	8.067.902,03
Avrupa Birliği ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Sağlanan Hibeler	26	13	0	39	3.614.989,50
ERASMUS	2	1	0	3	2505.159,98
Sanayi Bakanlığı Destekli Projeler	8	1	4	5	2.777.292,07
FARABİ Destekli Projeler	1	0	0	1	51.828,00
Mevlana Projesi	0	1	0	1	11.521,91
Toplam	435	365	180	620	46.410.522,67

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Destekli Projeler (TÜBİTAK):

Üniversitemiz araştırmacıları tarafından 2013 yılında desteklenmesi amacıyla TÜBİTAK'a 235 adet proje önerilmiş, bu yılda kabul edilen 57 adet projenin toplam 10.816.823 TL bütçe miktarı ile TÜBİTAK tarafından desteklenmesi uygun bulunmuştur. TÜBİTAK tarafından 2013 yılında desteklenmesi kabul edilen bilimsel araştırma proje sayısı 2012 yılı ile kıyaslandığında %58 oranında artış görülmüştür. Desteklenen toplam bütçe miktarı ise 2013 yılında 2012 yılına oranla % 22 oranında artış göstermiştir.

TABLO 126: 2011-2013 TÜBİTAK PROJE BİLGİLERİ

Yılı	Önerilen Proje Sayısı (Adet)	Desteklenen Proje Sayısı (Adet)	Kabul Edilen Projelerin Toplam Bütçesi (TL)	Proje Başına Düşen Ortalama Bütçe Miktarı (TL)
2011	218	62	10.655.751	171.867
2012	221	36	5.605.632	155.712
2013	235	57	10.816.823	189.769

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Ofisi

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Destekli Sanayi Tezleri Projeleri (SAN-TEZ)

Üniversitemizce bu yılda önerilen 2 adet SAN-TEZ projesinden kabul edilen 1 adedine Sanayi Bakanlığından bütçe desteği alınarak yürütülmeye başlanmıştır. 2013 yılında yürütülmeye başlanan SAN-TEZ projeleri ile ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda verilmektedir. Bu yıl içinde kabul edilen ancak, başlama tarihleri sonraki yılda devam edecek olan 4 adet daha proje mevcuttur.

TABLO 127: 2013 YILINDA BAŞLATILAN SAN-TEZ PROJELERİ VE BÜTÇE DESTEKLERİ

Projenin Yürütüldüğü Bölüm	Program Adı/Kodu	Başlama Tarihi	Bütçe Desteği (TL)
Mühendislik Fakültesi-Bilgisayar Müh. Böl.	0018STZ.2013-1	01.11.2013	700.015,88

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Ofisi

Kalkınma Bakanlığı Tarafından Desteklenen Projeler (DPT):

2013 yılı yatırım programında; fen ve mühendislik sektöründe 4 adet, sağlık sektöründe 2 adet olmak üzere toplam 6 adet proje Resmi Gazete'de yer almaktadır. 2013 yılında Rektörlük Bilimsel Araştırma Projelerine yatırım amaçlı ayrılanlarla birlikte yürüten proje sayısı 7 olarak seyretmektedir.

Üniversite Destekli Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP):

Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri komisyonu tarafından 2013 yılında fen, sağlık, sosyal alanlarda toplam bu yıl içinde kabul edilen muhtelif türdeki 212 adet projeden 160 adedinin yürütülmesine bu yılda başlanılmıştır. 2012 yılından devreden proje sayısı ile birlikte toplam 307 adet bilimsel araştırma projesi 2013 yılında halen yürütülmektedir. Alt yapı projesi olarak da bu yılın iki döneminde 32 adet başvuru yapılmış bunlardan 12 adedi toplam 5.107.730 TL bütçe ile kabul edilmiştir. Bu yılda red edilenler 72 adet, iptali istenenler ise 8 adet olarak gerçekleşmiştir.

Avrupa Birliği ve Uluslararası Kuruluşlardan Proje Karşılığı Sağlanan Hibeler:

Yıl içinde eklenen 13 adet proje ile 2013 yılına devreden toplam 39 adet proje yürütülmektedir.

ERASMUS, FARABİ ve Mevlana Projeleri:

Uluslararası Değişim Programı Projeleri (ERASMUS) 2013 yılına devreden 2 proje olmuştur. 2013 yılında proje sayısı 1 olarak gerçekleşmiştir.

Yükseköğretim Kurumu Destekli FARABİ Değişim Programı Projeleri (FARABİ) çerçevesinde 2013 yılına devreden 1 proje devam etmektedir.

Mevlana Projeleri kapsamında 2013 yılında 1 adet proje eklenmiştir.

Evrak ve Destek Hizmetleri Faaliyetleri

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığında 2013 yılı içerisinde 9.168 gelen evrak işleme alınmış, 3.277 evrak gönderilmiştir.

5.3. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı faaliyetleri bir önceki yıl kasım ve aralık aylarında fakülte, yüksekokul ve Üniversitemizin diğer birimlerinden istenilen onarım ve inşaat talepleri değerlendirilerek, öncelik sırasına göre ocak ve şubat aylarında iş programı yapılmaktadır. Bu iş programı doğrultusunda yıl içinde yapılacak işler öncelikle projelendirilmektedir.

Projelendirildikten sonra yaklaşık maliyetler çıkarılmaktadır. Bu işlemler tamamlandıktan sonra ihale işlem dosyaları hazırlanmaktadır. İnşaat ve onarım işleri yapım sırasında mesleki denetim yapılarak, kaliteli işçilik ve kaliteli malzeme ile yapılmasının sağlanmasına özen gösterilmektedir. Yapım ve onarım işlerimizde eğitim binalarımızın ve hastanelerimizin modern çizgilerde, çalışanlarımızın, öğrencilerimizin ve hastalarımızın göz zevkine hitap eden, onların bedensel ve ruhsal yapılarını olumlu yönde etkileyecek şekilde dizayn edilmesine önem verilmektedir.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığınca 2013 yılında yapılan inşaat işleri sektör bazında aşağıda yer almaktadır.

Eğitim Sektörü-Yükseköğretim Alt Sektörü

2013 yılı yatırım programında hazine yardımı ile finanse edilmek üzere eğitim sektörüne toplam 19.600.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. İhtiyaç doğrultusunda yapılan ekleme işlemleri ile yılsonu revize ödenek 17.520.000 TL'na yükseltilmiştir. Söz konusu ödeneğin 15.986.143,88 TL taahhüde bağlanmış, 15.948.531,38 TL harcamaya dönüştürülmüş kalan 37.612,50 TL taahhüt artığı olarak 2014 yılına aktarılmıştır.

TABLO 128: 2013 YILINDA EĞİTİM SEKTÖRÜ KAPSAMINDA YAPILAN İŞLER

Proje No	Proje Adı-Detay Proje Adı	İhale Türü	Alım Usulü	Yapılan Harcamalar
2013H032630	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi			619.441,00
1	Ziraat Fak. Isıtma Merkezi Süt Teknolojisi Zootečni Binası Kat Projeleri Fen Fak. A Blok Çatı ve Eczacılık Fak. Proje İş	Hizmet	Doğrudan Temin	5.900,00
2	Veteriner Fak. Hayvan Besleme ABD. Binası Röleve Rest. Proje İş	Hizmet	Doğrudan Temin	46.610,00
3	Ahlatlıbel 2588 Parsel İmar Planı, Ağaç Röleve Planı ve Çap Listesi Hazırlama İş	Hizmet	Doğrudan Temin	39.530,00
4	Cebeci Kampüsü Sosyal Bilimler ve İletişim Fakültesi Mimarlık Proje Hizmetleri İş	Hizmet	Pazarlık Usulü	120.242,00
5	Dış Hekimliği Proje Hizmetleri İş	Hizmet	Açık İhale	170.510,00
6	Ziraat Fak. Binalarına Ait Genel Altyapı Yenileme ve Tadilat Projesi Hazırlanması	Hizmet	Doğrudan Temin	33.040,00
7	Tandoğan Kampüsü D,E,F,Blok Kütüphane Röleve ve Dış Cephe Tasarım İş	Hizmet	Doğrudan Temin	51.743,00
8	Ziraat Fak.Tar.Yap.ve Sul. ile Vet. Fak. Doğum ve Jin. Binaları Risk Analizi İş	Hizmet	Doğrudan Temin	26.550,00
9	İbn-i Sina Yoğun Bakımlar Mekanik Elektrik Projeleri Hazırlanması İş	Hizmet	Doğrudan Temin	11.800,00
10	Gölbaşı Sosyal Tesis Binası Statik Projesi İş	Hizmet	Doğrudan Temin	48.380,00
11	Olimpik Havuz Çatı Sehim Tahkiki İş	Hizmet	Doğrudan Temin	14.986,00
12	Gıda Mühendisliği Binası Proje İş (*)	Hizmet	Doğrudan Temin	50.150,00
1994H030440	Derslik ve Merkezi Birimler Projesi			2.051.154,58
1	Gölbaşı Kurum Belge Merkezi ve Arşiv Binası Yapım İş (2012-2013 Yıllarına Sari)	Yapım İş	Açık İhale	377.630,02
2	Sağlık Bilimleri Fakültesi Ek Bina İnşaatı ve Büyük Onarım İş	Yapım İş	Açık İhale	1.673.524,56
2013H030660	Büyük Onarım Projesi			13.722.207,18
1	Beden Eğitimi ve Spor Yüks. Konukevi Olarak Düzenlenmesi Uluslararasılaşma Binası Onarım İş	Yapım	Açık İhale	908.175,26
2	Ziraat Fakültesi Kazan Dairesi Onarımı ile Kazan Değişimi 2012-2013	Yapım	Açık İhale	219.569,16
3	Tandoğan Yer. Otopark ve Ek Hizmet Binası On.	Yapım	Açık İhale	447.916,54
4	Ahmet Taner Kışlalı Sanat Evi Yemekhanesi ve Eğitim Bilimleri Fak. Çay Ocağı Onarımı	Yapım	Doğrudan Temin	51.684,00
5	Gölbaşı K-M Blok ve Nizamiye Kapısı Onarım	Yapım	Doğrudan Temin	21.535,00
6	Ziraat Fakültesi Kazan Dairesi Binası Çatı Yalıtımı	Yapım	Doğrudan Temin	29.972,00
7	Gölbaşı Su Sporları Kayık Evi Binasının Yenilenmesi	Yapım	Doğrudan Temin	24.485,00
8	Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi Kısmi Onarım İş	Yapım	Doğrudan Temin	46.964,00
9	Gölbaşı Kampüsü Spor Bilimleri Fakültesi Çatısı Büyük Onarımı Gölbaşı Kampüsü Spor Bilimleri Fakültesi Çatısı Büyük Onarımı	Yapım	Pazarlık Usulü	330.385,67
10	Gölbaşı Yerleşkesi I-L Blokların Bilgisayar, Elektrik-Elektronik Mühendisliği Binalarına Dönüştürülmesi Büyük Onarım İş	Yapım	Açık İhale	1.749.851,24
11	Tandoğan Yerleşkesi Rektörlük Binası Muhtelif Mahaller Büyük Onarım İş	Yapım	Açık İhale	172.632,73
12	Dış Hekimliği Prototik ABD Büyük Onarım İş	Yapım	Doğrudan Temin	51.448,00

TABLO 128: 2013 YILINDA EĞİTİM SEKTÖRÜ KAPSAMINDA YAPILAN İŞLER

Proje No	Proje Adı-Detay Proje Adı	İhale Türü	Alım Usulü	Yapılan Harcamalar
13	Fen Fakültesi Zooloji Lab. Merkez Kimya Lab. Kimyasal Madde Deposu ve Seminer Salonu Onarım İşi	Yapım	Açık İhale	729.921,41
14	Ziraat Fakültesi Bitki Koruma Bölümü Binası B. Onarımı	Yapım	Açık İhale	500.158,26
15	Fen Fakültesi C-D-F Bloklar WC Onarım İşi	Yapım	Açık İhale	400.050,33
16	Ziraat Fakültesi Dışkapı Yerleşkesi Alt Yapı Yenileme, Biometri ve Genetik, Kütüphane Hayvan Besleme Binası Çatı Onarımı	Yapım	Açık İhale	2.671.514,05
17	Veteriner Fak. Muhtelif Laboratuvarlar Büyük On.	Yapım	Açık İhale	1.095.220,60
18	Eczacılık Fak. Lab. ve Çatı Onarımı İşi	Yapım	Açık İhale	992.423,88
19	Dış Kapı Yerleşkesi Gıda Müh.1 Nolu Bina Oda Tanzim İşi	Yapım	Açık İhale	70.603,39
20	Yıldırım Beyazıt Kız ve Erkek Öğr. Yurdu WC Döşeme Yen. Mantolama İşi	Yapım	Belli İstekliler Arasında	1.411.155,69
21	Cumhuriyet Öğrenci Evi Büyük Onarım İşi	Yapım	Açık İhale	310.899,89
22	Beypazarı Fahriye Özaka Öğrenci Yurdu Büyük Onarımı	Yapım	Açık İhale	101.733,96
23	Fen Fakültesi ABC Blokları WC Onarımı ve Rest. İşi 2010 Yılı Geçici Kabul Eksikleri İçin Kesilen %10 Kesintilerin Ödenmesi	Yapım	Açık İhale	44.575,08
24	Fen Fakültesi A Blok Çatı Onarımı	Yapım	Doğrudan Temin (Kültür Varlığı)	155.760,00
25	Rektörlük Kazan Değişimi İşi	Yapım	Açık İhale	159.064,00
26	Astronomi ve Uzay Bilimleri Rasathanesi Otopark İşi	Yapım	Açık İhale	114.517,36
27	Rektörlük Hizmet Binası Döşeme Kapama İşi	Yapım	Doğrudan Temin	50.150,00
28	Deney Hayvanları Binasının Sağlık Bil. Fak. Dönüştürülmesi Büyük On. İşi (2013-14 Yıllarına Sari) (**)	Yapım	Açık İhale	519.200,00
29	Eğitim Bilimleri Fakültesi Çevre Düzenleme İşi (Döner Sermaye)	Yapım	Doğrudan Temin	43.424,00
30	Eğitim Bilimleri Fakültesi Tadilatı İşi (Döner Sermaye)	Yapım	Doğrudan Temin	43.660,00
31	DTCF WC Onarımı İşi	Yapım	Doğrudan Temin	26.845,00
32	Tandoğan Konukevi Mutfak Doğalgaz Tadilat İşi	Yapım	Doğrudan Temin	16.058,62
33	Dış Hekimliği Fak. Trafo ve Jeneratör Akü Değişimi İşi	Yapım	Doğrudan Temin	4.743,06
34	Tandoğan Kampüsü Yaşlılık Merkezine Dönüştürülecek Bina Büyük Onarımı	Yapım	Doğrudan Temin	51.330,00
35	Siyasal Bilgiler Fak. Engelli Platformu ve Rampası Yapım İşi	Yapım	Doğrudan Temin (Kültür Varlığı)	89.090,00
36	Bitki Koruma Bölümü Onarım İşi	Yapım	Doğrudan Temin	28.320,00
37	İletişim Fakültesi Elektrik Tadilatı İşi	Yapım	Doğrudan Temin	11.800,00
38	Spor Bilimleri Fakültesi Altyapı Onarımı	Yapım	Doğrudan Temin	14.750,00
39	Tandoğan Kampüsü Rekreasyon Alanı Onarım İşi	Yapım	Doğrudan Temin	10.620,00
2013H030670	Kampüs Altyapı Projesi	-	-	-
Toplam				16.392.802,76

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

(*) Taahhüt artışı olarak 2014 yılına devreden tutarlar da dahildir.

(**) Yıllara sari yapım işi olup 2014 taahhüdü de toplama dahildir.

Sağlık Sektörü

2013 yılı yatırım programında 2.000.000 TL hazine yardımı 4.900.000 TL döner sermaye kaynakları ile finanse edilmek üzere toplam 6.900.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Ancak, yıl içerisinde yapılan revize işlemleri sonucu hazine yardımı karşılığı ödenek 6.940.000 TL olarak revize edilmiştir. 2013 yılsonu itibarıyla ödeneğin toplam 6.699.328,43 TL'si taahhüde bağlanmış, 3.761.908,04 TL harcamaya dönüştürülmüş kalan 2.937.420,39 TL taahhüt artığı olarak 2014 yılına aktarılmıştır. Gelir gerçekleştirmelerinin yetersiz olması nedeniyle 4.900.000 TL döner sermaye kaynağı ise kullanılamamıştır.

TABLO 129: 2013 YILINDA SAĞLIK SEKTÖRÜ KAPSAMINDA YAPILAN İŞLER

Proje No	Proje Adı-Detay Proje Adı	İhale Türü	Alım Usulü	Yapılan Harcamalar
2012I000160	Muhtelif İşler Projesi			6.399.188,80
1	Cebeci Yerleşkesi Radyasyon Onkolojisi Binası Restorasyon Onarım İşi 2012-2013	Yapım	Açık İhale	844.728,38
2	İbn-i Sina Acil Bölümü Büyük Onarımı 2012/2013 Sari	Yapım	Açık İhale	360.746,95
3	Tıp Fakültesi Cebeci Yerleşkesi Su Depoları İşi 2012-2013 Sari	Yapım	Açık İhale	208.657,68
4	Cebeci Hastanesi Atölyeleri Onarımı	Yapım	Doğrudan Temin	51.566,00
5	İbn-i Sina Soğutma Grubu Onarımı	Yapım	Doğrudan Temin	24.154,60
6	Cebeci Kampüsü Çatıları Büyük Onarımı	Yapım	Açık İhale	507.086,82
7	İbn-i Sina Hastanesi B ve C Blokları Büyük Onarımı *	Yapım	Açık İhale	1.946.410,00
8	İbn-i Sina Hastanesi Yoğun Bakımlar Büyük Onarımı *	Yapım	Açık İhale	1.590.640,00
9	Morfoloji Binası Elektrik Ana Hattı Tamirâtı	Yapım	Doğrudan Temin	49.855,00
10	Kök Hücre Enstitüsü Teras Çatıları Onarımı	Yapım	Açık İhale	204.504,27
11	Çocuk Hastanesi Teras Yalıtımı İşi	Yapım	Açık İhale	134.971,35
12	Cebeci Öğretim Görevlileri Yemekhanesi Akustik Tavan Yapım İşi	Yapım	Doğrudan Temin	33.040,00
13	Çocuk Hastanesi Medikal Tesisat On. İşi	Yapım	Doğrudan Temin	50.740,00
14	Adli Bilimler Binası Çatı Onarımı İşi	Yapım	Doğrudan Temin	42.716,00
15	Cebeci Hastanesi Hematoloji Katı Havalandırma Onarım İşi	Yapım	Doğrudan Temin (Kültür Varlığı)	155.871,59
16	Hastaneler İhtiyacına Muhtelif Yapı Mlz. Alımı	Mal Alımı	Açık İhale	170.207,07
17	Hastaneler İhtiyacına Muh. Elektrik Mlz. Alımı	Mal Alımı	Doğrudan Temin	23.293,09
2013I000690	Gastroenteroloji Binası İnş.(4.218 m ²) Projesi	Yapım	Açık İhale	300.139,62
2011I000130	İbn-i Sina Hast. Deprem Güçlendirme Projesi	-	-	-
Toplam				6.699.328,42

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

(*) Taahhüt artığı olarak 2014 yılına devreden tutarlar da dahildir.

5.4. Personel Daire Başkanlığı

Başkanlık 8 şube ile hizmet vermekte olup, Personel Daire Başkanlığı hiyerarşik yapıya göre 1 daire başkanı, 5 şube müdürü, 1 şube müdürü vekili, 8 şef, 1 ayniyat saymanı ve 24 idari personel ile yürütülmekte olup, konularına göre ayrılmış şubelerde yapılan işler şef, şube müdürü ve daire başkanı şeklinde iç kontrolden geçmektedir.

Üniversitemiz akademik ve idari personelinin atama, terfi, yükselme, emeklilik, görevlendirme, kimlik kartı hazırlanması, pasaport, hizmet içi eğitim, aday personel eğitimi, taşınır kayıt ve kontrol işlemleri,

Rektörlüğümüz kadrosunda bulunan akademik ve idari personelin aylık ödemeleri, hitap veri girişi işlemleri, harcırah, tahakkuk, bilimsel inceleme ve araştırma yapmak amacı ile görevlendirilenlerin lisansüstü, doktora ve doktora sonrası eğitimi ile ilgili YÖK bursu ödemeleri ve yurt dışında bulunan araştırma görevlilerinin yurt dışı aylık ve harcırah işlemleri, projelerde görev alan personelin aylık işlemleri yapılmaktadır.

Başkanlık, Üniversitemizin eğitim-öğretim, bilim-araştırma ve topluma hizmet işlevlerinin yerine getirmesi için temel hedef ve amaçlara ulaşmasında büyük öneme sahip olan insan kaynakları ile ilgili olarak Kanun ve Yönetmeliklerle kendisine verilen görevleri yerine getirmekte ve getirmeye devam etmektedir.

5.5. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Bilgi teknolojilerinden en üst düzeyde yararlanma, Ankara Üniversitesinin en önemli ilkelerinden biridir. Bu amaçla Bilgi İşlem Daire Başkanlığı günümüzün gereksinimleri ve geleceğe dair doğru öngörüler doğrultusunda, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve idari faaliyetleri destekleyici/geliştirici, altyapı, hizmet ve yazılım üretmekte, bunları güncel tutmaktadır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından 2013 yılında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda sıralanmaktadır:

- Üniversitemize devredilen ve Beypazarı Meslek Yüksekokulu Ek Binası olarak kullanılan birim için kablolu ve kablosuz ağ altyapısı yapılmıştır.
- Dışkapı Yerleşkesinin internet erişimini sağlayan omurga anahtar değiştirilmiş ve yerleşkede bulunan tüm birimlerin sistem odaları revize edilmiş, sistem odalarında iklimlendirme yapılmış, tüm birimlerin internet erişimini sağlayan kenar anahtarlar değiştirilmiş, kablolu ve kablosuz ağ altyapısı yapılmıştır.
- Astronomi ve Uzay Bilimleri Bölümü Rasathanesi Yerleşkesinde bulunan tüm sistem odaları revize edilmiş, tüm binaların internet erişimini sağlayan kenar anahtarlar değiştirilmiş, kablolu ve kablosuz ağ altyapısı yapılmıştır.
- Tıp Fakültesi Halk Sağlığı Ana Bilim Dalı biriminin Üniversitemiz ve ULAKNET ağına 10 Mbps hızında bağlanması sağlanmıştır.
- Üniversitemizin 450 Mbps olan bant genişliği 600 Mbps'ye yükseltilmiştir.
- KampüsKart Projesi için tüm birimlerde ağ altyapısı tesis edilmiştir.
- Üniversitemizin internet erişimini sağlayan omurga anahtar yedekli yapıda değiştirilmiş ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı sistem odasında bulunan ağ altyapısı 1.000 Mbps'den 10.000 Mbps'ye yükseltilmiştir.
- Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi internet erişim hızı 50 Mbps'den 60 Mbps'ye, İlahiyat Fakültesi internet erişim hızı 30 Mbps'den 40 Mbps'ye, Cebeci Yerleşkesi internet erişim hızı 150 Mbps'den 200 Mbps'ye, Dışkapı Yerleşkesi internet erişim hızı 100 Mbps'den 150 Mbps'ye, Sıhhiye Yerleşkesi internet erişim hızı 150 Mbps'den 200 Mbps'ye, Elmadağ Meslek Yüksekokulu internet erişim hızı 15 Mbps'den 20 Mbps'ye, Nallıhan Meslek Yüksekokulu internet erişim hızı 10 Mbps'den 20 Mbps'ye, Kalecik Meslek Yüksekokulu internet erişim hızı 8 Mbps'den 15 Mbps'ye, Haymana Meslek Yüksekokulu internet erişim hızı 5 Mbps'den 10 Mbps'ye, Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi internet erişim hızı 40 Mbps'den 70 Mbps'ye yükseltilmiştir.
- Üniversitemizin tüm yerleşkelerinde kablosuz ağ yaygınlaştırılmıştır. 389 adet olan kablosuz erişim cihazının sayısı 959'a çıkartılmıştır.
- Üniversitemiz yurtlarındaki kablosuz erişim cihazları, yeni nesil kablosuz erişim cihazları ile yenilenmiştir.

- Sunucu sanallaştırma projesi tamamlanmış ve tüm sunucular sanallaştırma ortamına taşınmıştır.
- Kablosuz internet kullanımı için online şifre alma arabirimi hazırlanmıştır.
- Akademik Personel CV Sistemi geliştirilip yayına alınmıştır.
- Yeni Wordpress Web Şablonu ile ilgili yaklaşık 200 kişiye birimizce eğitim sağlanmıştır.
- Üniversitemiz birimlerine ait web içeriklerini barındıran 420 adet domain yeni web şablonuna aktarılmıştır.
- Aday Öğrenci web sayfası yapılmıştır.
- AYÖS Yabancı Uyraklı Öğrenci Sınav Başvuru Sistemi yazılmış ve uygulamaya alınmıştır.
- Herkese Mail Sistemi Üniversitemizdeki diğer idari birimlerin kullanımına uygun hale getirilmiştir.
- Akademik Personel Doğum Günü Kutlama sistemi geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır.
- Yatay Geçiş başvuru Sistemi gerçekleştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır.
- E-beyas Sisteminin kurulması, devreye alınması vb. konulardaki süreçlere destek verilmiştir.
- Öğretim Üyeleri Hizmet Yılı Kutlama sistemi geliştirilmiş fakat devreye alınmamıştır.
- Mevcut yazılımların bakım, destek, güncelleme çalışmaları yapılmıştır.
- Birimler tarafından istenilen rapor ve istatistiki bilgiler konusunda destek verilmiştir.

TABLO 130: 2013 YILI TEKNİK SERVİS İŞ YÜKÜ

Birimler	İşin Türü			Toplam
	İyileştirme	Parça Değişikliği	Bakım Program	
Adli Bilimler Enstitüsü	2	1	5	8
Araştırma ve Uygulama Merkezleri	2	5	8	15
Başkent Meslek Yüksekokulu	2	2	4	8
Spor Bilimleri Fakültesi	0	1	0	1
Biyoteknoloji Enstitüsü	0	0	2	2
Beyazırva Meslek Yüksekokulu	0	5	3	8
Devlet Konservatuarı	0	1	4	5
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	5	10	16	31
Diş Hekimliği Fakültesi	0	3	8	11
Eczacılık Fakültesi	2	9	23	34
Elmadag Meslek Yüksekokulu	0	8	25	33
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	0	1	6	7
Eğitim Bilimleri Fakültesi	0	5	11	16
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	2	4	6
Fen Fakültesi	5	8	37	50
Gama Meslek Yüksekokulu	0	2	4	6
Gıda Güvenliği Enstitüsü	0	0	2	2
Haymana Meslek Yüksekokulu	1	0	14	15
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	1	0	2	3
Hukuk Fakültesi	4	15	33	52
İlahiyat Fakültesi	0	1	2	3
Kalecik Meslek Yüksekokulu	0	1	7	8
Kök Hücre Enstitüsü	2	2	4	8
Mühendislik Fakültesi	0	10	36	46

TABLO 130: 2013 YILI TEKNİK SERVİS İŞ YÜKÜ

Birimler	İşin Türü			Toplam
	İyileştirme	Parça Değişikliği	Bakım Program	
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	1	0	2	3
Nükleer Bilimler Enstitüsü	0	1	11	12
Rektörlük	27	25	164	216
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	1	6	7
Sağlık Bilimleri Fakültesi	0	1	1	2
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	0	2	17	19
Siyasal Bilgiler Fakültesi	1	3	5	9
Sosyal Bilimler Enstitüsü	0	1	18	19
Tıp Fakültesi	19	37	59	115
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	1	0	5	6
Veteriner Fakültesi	5	5	27	37
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	1	3	4
Ziraat Fakültesi	7	9	33	49
Toplam	87	178	611	876

5.6. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Başkanlık, ilgili mevzuat ve Üniversitemiz misyon ve vizyonu ışığında günün teknolojik gelişmelerine göre faaliyetini sürdürmekte, akademik personelimizin, okuyan ve mezun öğrencilerimizin memnuniyetini baz alan 59 kişilik personeli ile hizmet vermektedir.

2013 yılında Başkanlık tarafından gerçekleştirilen hizmetler aşağıda yer almaktadır.

- ÖSYM tarafından yapılacak sınav ve değerlendirme sonucunda Üniversitemiz Yükseköğretim Kurumlarını kazanan öğrencilerin kayıt kabul işlemlerinin yapılması,
- Yabancı uyruklu öğrencilerin başvuru ve kayıt kabul işlemlerinin yürütülmesi,
- Öğrencilere gerekli belgelerin verilmesi,
- Üniversitemiz Yükseköğretim Kurumlarından mezun olan öğrencilerin diplomalarının ihtiyaca göre basımının ve dağıtımının yapılması, Üniversitemiz Yükseköğretim Kurumları tarafından doldurularak gelen diplomaların imzalanmasını sağlamak amacıyla Makama arz ederek, ilgili yere tutanak karşılığı tesliminin sağlanması,
- ÖSYM tarafından yapılacak ALES (Akademik Personel ve Lisansüstü Eğitim Sınavı), YDS (Yabancı Dil Bilgisi Seviye Tespit Sınavı), TUS (Tıpta Uzmanlık Sınavı), DUS (Dış Hekimliği Uzmanlık Sınavı) ve Tıpta Yandal Uzmanlık Sınavı (YDUS) müracaatlarının kabul edilmesi ve ilgili yerlere tesliminin yapılması,
- Diploma denklik işlemleri ile ilgili yazışmaların yapılması,
- Staj yazışmalarının yapılması,
- Milli Eğitim Bakanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü, Valilik, Askeri Mahkemeler, Askerlik Şubeleri, İcra Daireleri, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı, vb. yerlerden gelen tüm öğrenciler ile ilgili (Türk Cumhuriyetleri ile Türk ve Akraba Topluluklarından gelen öğrenciler dahil) yazışmaların takibinin yapılması,

- Akademik takvim, ders programları, yatay-dikey geçiş kontenjanları, yaz okulu teklifleri, yönetmelik-yönerge değişiklikleri, öğrenci birim temsilcisi seçimleri, Üniversitemize alınacak öğrenci kontenjanları, bölüm-program açılması ve programlara öğrenci alınması, yüksek lisans-doktora programları açılması, yabancı dil hazırlık sınıfı açılması, programlara alınacak öğrenciler için puan türünün değiştirilmesi ve özel şartların konulması vb. konularda alınması gereken kararlar için (Üniversitemiz Yönetim Kurulu ve Senatosu tarafından) evrakların hazırlığı ve bu konularda alınan kararlar çerçevesinde ilgili yerlerle yazışmalarının yapılması,
- Öğrenci sayılarına ilişkin (kız-erkek, mezun ve toplam bazda, Türk-yabancı öğrencilerin) istatistiki bilgilerin toplanması,
- Disiplin cezalarının takibinin yapılarak istatistiki bilgilerinin toplanması ve ceza alan öğrencilerin bilgi formlarının ilgili yerlere gönderilmesi (Kredi Yurtlar Kurumu, Yükseköğretim Kurulu, Yükseköğretim Kurumları, Emniyet Makamları, Askerlik Şubeleri ile Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığı'na bildirilmesi),
- Kayıt kabul, mezun öğrenciler için basımı gereken (dosya, dekont, form vb.) belgelerin basımının ve dağıtımının sağlanması,
- Öğrencilerden gelecek dileklerin değerlendirilmesi ve/veya gerekli yazışmaların yapılması,
- Üniversitemize yeni kayıt olacak öğrencilerin öğrenci kimlik kartlarının basımı ve dağıtımının sağlanması, ayrıca önceki yıllarda mevcut bulunan öğrencilere ait kimliklerin bandrollerinin dağıtımının sağlanması,
- Yatay geçişle Üniversitemiz birimlerine kayıt hakkı kazananların kayıtlarının alınması,
- Öğrenci kimlik kartını kaybeden öğrencilerin başvurularının alınması, kartlarının basılması ve teslimi,
- Katkı Payı İşlemleri,
- OBS Testleri

5.7. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanunu'nun 46. ve 47. maddeleri uyarınca kurulan Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Yüksek Öğretim Kurulunun yapacağı plan ve programlar gereğince, öğrencilerin beden ve ruh sağlığının korunması, beslenme, barınma, çalışma, dinlenme ve boş zamanlarını değerlendirme, eğlenme alışkanlığı kazandırma gibi sosyal ihtiyaçlarını karşılama ve bu amaçla bütçe imkanları nispetinde okuma salonları, yataklı sağlık merkezleri, öğrenci kantin ve yemekhaneleri açmak, toplantı, tiyatro ve sinema salonları, spor salon ve sahaları, kamp yerleri sağlamakla ve bunlardan öğrencilerin en iyi şekilde yararlanmaları için gerekli önlemleri almakla görevlidir. Bunun yanında Üniversitemiz personellerinin ve bakmakla yükümlü oldukları kişilerin birinci basamak tedavileri ve personellerimizin öğle yemeği hizmeti de Başkanlıkça karşılanmaktadır.

Bu amaçla; Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı hizmet verdiği kesimin bütünü için bir sağlık kuruluşu, öğrencilerin sosyal, kültürel, danışma ve rehberlik ile spor ihtiyaçlarını karşılayan bir hizmet, aynı zamanda eğitim ve öğretimin desteklenmesi amacıyla bu alanda uygulama ve araştırmaların yapıldığı bir uygulama dairesidir.

Başkanlık, kendi hizmet binası, yedi adet öğrenci evi, iki adet Öğrenci Rehabilitasyon ve Spor Eğitim Merkezi, Olimpik Kapalı Yüzme Havuzu, Spor Salonu, anaokulu, kreş, fitness salonu, bir adet mutfak, otuzdört adet yemekhane ile hizmet veren ve bunların yanında Cebeci ve Tandoğan Kampüsünün temizlik

ve güvenliğini sağlayarak Üniversitemizin eğitim dışında kalan tüm sosyal ihtiyaçlarını karşılayan bir Daire Başkanlığıdır. Bunun yanında öğrenci harçlarının tahsil ve takibini de yapmaktadır.

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Cebeci Hastanesi Kampüsü içerisindeki binasında hizmet vermektedir.

5.8. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Üniversitemizde bilgi hizmetleri kütüphane ve dokümantasyon dairesi örgütlenmeleri içinde yürütülmektedir. Üniversitemize bağlı fakülte ve yüksekokul kütüphanelerinde bazıları bölüm düzeyinde olmakla birlikte toplam 800.000'e yakın kitap vardır. Birim kütüphanelerinde hizmetlerin merkezileştirilmesi açısından önemli bir aşama olan eserlerin bilgisayar ortamına atılarak elektronik toplu kataloğun oluşturulması konusunda da önemli bir yol alınmıştır. Üniversitemiz birim kütüphanelerine ait 707.465 materyalin kataloğu Milas kütüphane otomasyon programı üzerinden çevrimiçi olarak tüm kullanıcıların hizmetine sunulmaktadır. Bunun yanında kütüphanelerde 10.617 tür süreli yayın, 15.000'i DTCF de olmak üzere 17.000 cilt yazma eser ve 25.101 lisansüstü tez bulunmaktadır. Uzman eleman sayısına paralel olarak birimlerde kayıtların elektronik ortama aktarılması işlemleri hızla devam etmektedir.

Kütüphane hizmetlerinin merkezileştirilmesi ve bilgi işlem tekniklerinden yararlanarak geliştirilen ve son dönemlerde önemli gelişmelerin kaydedildiği bir başka hizmette elektronik kütüphanelerdir. Bu konudaki çalışmalar da yoğun bir şekilde devam etmektedir. Daha önceki yıllarda Ankara'daki diğer üniversiteler arasında başlayan ve daha sonra tüm üniversitelere yayılan ANKOS konsorsiyumuna Üniversitemizde katılmıştır. Bugün hemen hemen tüm bilim dallarını kapsayan konularda ve çoğunun tam metin olarak yer aldığı 16 adet veri tabanı üyeliği bulunmaktadır. Bunlar yanında üniversitelere deneme amaçlı ücretsiz olarak açılan veri tabanları da bulunmaktadır. Tüm elektronik veri tabanlarına da web siteden "elektronik kütüphaneler" bölümünden erişilebilir.

Bu merkezi hizmetler yanında tüm fakülte ve yüksekokulları ve içinde kütüphane bulunan birimlerde bilgi hizmetlerini Rektörlüğümüzün de sunduğu olanaklardan yararlanarak birçoğu elektronik ortamda olmak üzere ferdi olarak hizmet vermektedirler.

Üniversitemizde 14'ü fakülte, 1'i enstitü, 1'i Devlet Konservatuarı, 8'i meslek yüksekokulu ve 5'i araştırma ve uygulama merkezlerinde olmak üzere toplam 29 adet gelişmiş kütüphane vardır.

TABLO 131: KÜTÜPHANESİ OLAN BİRİMLER

Fakülteler	Enstitüler	Devlet Konservatuarı/ Yüksekokullar	Meslek Yüksekokulları	Araştırma ve Uygulama Merkezleri
1-Dil ve Tarih-Coğrafya 2-Dış Hekimliği 3-Eczacılık 4-Eğitim Bilimleri 5-Fen 6-Hukuk 7-İlahiyat 8-İletişim 9-Sağlık Bilimleri 10-Siyasal Bilgiler 11-Spor Bilimleri 12-Tıp 13-Veteriner 14-Ziraat	1-Türk İnkılap Tarihi	1- Devlet Konservatuarı	1-Adalet 2-Başkent 3-Beypazarı 4-Elmadağ 5-Kalecik 6-Sağlık Hizmetleri 7-Haymana 8-Nallıhan	1-Afrika Çalışmaları 2-Avrupa Toplulukları 3-Fikri ve Sınai Haklar 4-Latin Amerika Çalışmaları 5-Türkçe ve Yabancı Dil

Kaynak: Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı

5.9. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Üniversitemiz İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından; eğitim, öğretim ve sağlık alanında en iyi hizmetin verilebilmesi için gerekli olan araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetlerin yürütülebilmesi, temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri hizmetlerin yapılması, basım ve grafik işleri ile evrak, yazı, teksir hizmetlerinin yerine getirilmesi, sivil savunma ve güvenlik işlemlerinin yürütülmesi, mevcut örnekler dahilinde ihtiyaçların en kısa sürede ve uygun şartlarda satın alınması ve hizmetin devamına esas olan faaliyetlerin yürütülmesi hizmetleri verilmektedir.

İdari Hizmetler: Rektörlük bünyesinde yer alan 100. Yıl Salonu, Yönetim Kurulu Salonu ve Senato Salonunda yıl boyunca gerçekleşen etkinliklere destek verilmiştir.

- Toplantı salonlarının temizliği ve düzeni,
- Servis hizmetleri (ikram),
- Ses, Işık, Projeksiyon vb. teknik hizmetler.

Teknik Hizmetler: Fakülteler, enstitüler, yüksekokullar, araştırma ve uygulama merkezleri ve Rektörlüğü bağlı diğer birimlerde bina küçük onarımları, elektrik onarım işleri ve marangozhane atölyesinde yapılan işler Teknik Hizmetler Birimince yapılmaktadır.

Başkanlık İdari ve Teknik İşler Şube Müdürlüğünde kadrolu olarak 15, hizmet satın alma yoluyla 30 olmak üzere toplam 45 personel çalışmaktadır.

Taşınır ve Kayıt Kontrol Hizmetleri: fakülte, enstitü, yüksekokul, araştırma ve uygulama merkezleri ve Rektörlüğü bağlı diğer birimlerin demirbaş ihtiyaçları ve Rektörlük Özel Kalem, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, merkezler ve Rektörlüğe bağlı bölümlerin sarf malzemeleri Taşınır Kayıt Kontrol Birimi tarafından yapılmaktadır.

2013 yılında Tıp Fakültesi İbn-i Sina Hastanesi, Cebeci Hastanesi, Diş Hekimliği Fakültesi, İletişim Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Dil-Tarih ve Coğrafya Fakültesi, Fen Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Veteriner Fakültesi, Ziraat Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Yapı İşleri Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı, Nükleer Bilimler Enstitüsü, Kök Hücre Enstitüsü, Biyoteknoloji Enstitüsü, Adli Bilimler Enstitüsü, Eğitim Bilimleri Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Haymana Meslek Yüksekokulu, GAMA Meslek Yüksekokulu, Nallıhan Meslek Yüksekokulu, Sağlık Bilimleri Meslek Yüksekokulu, Rektörlük Özel Kalem, Basın Halkla İlişkiler, Kültür ve Sanat Evine ihtiyaç duyulan muhtelif malzemelerin dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

Genel Evrak Hizmetleri: 2013 yılında Genel Evrak Şubesi tarafından; 41.110 adet gelen evrak ve 38.609 adet giden evrak kayıt altına alınmıştır. 15.09.2013 tarihi sonrasında e-beyas uygulamasına geçildiği için kayıtlar bu tarihe kadardır.

Ulaştırma Hizmetleri: Garaj Amirliği, Rektörlüğümüz garajında bulunan araçların gelen talepler doğrultusunda etkili ve verimli kullanılmasını sağlamakla görevlidir. Rektörlüğümüz, Garaj Amirliğinde; 3 otobüs, 1 kamyonet, olmak üzere toplam 22 araçla hizmet vermektedir.

Satın Alma Hizmetleri: Başkanlığın Satın Alma Şubesi tarafından 2013 yılı içerisinde; 66 adet merkezler bütçesinden, 8 adet bölümler bütçesinden ve 29 adet özel kalemden olmak üzere toplam 915 adet doğrudan temin yoluyla mal ve hizmet alımı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca; 15 adet pazarlık olmak üzere toplam 51 adet ihale yoluyla mal ve hizmet alımı gerçekleştirilmiştir.

Rektörlük ve Bağlı Birimlerinin İhtiyaçlarına yönelik Harcamalar: Rektörlük ve bağlı birimlerinin 2013 yılı içerisinde ihtiyacı olan kırtasiye, kartuş, ve tonerlerin hepsi karşılanmış olup, Devlet Malzeme

Ofisinde mevcut olan kartuş ve tonerler Devlet Malzeme Ofisinden temin edilmiştir. Diğer alımlar (küçük kırtasiye malzemesi alımları, temizlik malzemeleri, çevre ve bakım giderleri vb.) doğrudan temin yoluyla gerçekleştirilmiştir. 2013 yılında bu ihtiyaçların karşılanması için toplam 1.626.613,15 TL ödenek kullanılmıştır.

Temizlik Hizmeti Alımı: 2013 yılında Üniversitemiz genel temizlik hizmetleri 335 özel temizlik personeli ile yürütülmüş olup, bu hizmetin yerine getirilmesinde toplam 8.335.423,19 TL ödenek kullanılmıştır.

Özel Güvenlik Hizmeti Alımı: 2013 yılında Üniversitemiz güvenlik hizmeti 208 kadrolu güvenlik personeli olmak üzere toplam 431 güvenlik personeli ile yürütülmüştür. Üniversitemiz güvenlik hizmeti ihtiyacının karşılanması için toplam 5.014.051,16 TL ödenek kullanılmıştır.

Araç Kiralama Hizmeti Alımı: 2013 yılında Üniversitemizce gerçekleştirilen faaliyetlerin ve hizmetlerin sürekliliğinin sağlanması amacı ile 41 adet binek araç kiralanmıştır. Tüm bu araç kiralama faaliyetleri için 512.870,48 TL ödenek kullanılmıştır.

Akaryakıt Giderleri: Üniversitemize ait araçların akaryakıt giderleri için açık ihale usulü ile alım yapılmıştır. 2013 yılında 664.752,18 TL akaryakıt harcaması yapılmıştır.

Basım Giderleri: Rektörlük ve Bağlı Birimlerin 2013 yılında ihtiyacı olan basılı evrak taleplerinin karşılanması amacıyla toplam 50 adet fatura bedeli olarak 374.990,00 TL Basımevi Müdürlüğüne ödeme yapılmıştır.

Gayrimenkul Küçük İnşaat İşleri ile Bakım Onarım Giderleri: Başkanlığımıza gelen talepler doğrultusunda küçük çaplı bakım onarım, elektrik işleri ve boya badana işlerinin yapılabilmesi için gerekli olan mal ve malzemelerin alımı yapılmıştır. Alımların bir kısmı açık ihale ile bir kısmı da doğrudan temin yoluyla gerçekleştirilmiştir. Başkanlığa gelen taleplerin karşılanarak ihtiyaçların giderilmesi için 751.493,76 TL ödenek kullanılmıştır.

Taşıt Bakım Onarım ve Sigorta Giderleri: Rektörlüğümüze ait araçların bakım ve onarımı ile trafik sigorta giderleri doğrudan temin yoluyla yapılmış olup, 2013 yılında 22.580,53 TL tamir ve bakım ücreti, 14.832,57 TL sigorta bedeli ödemesi gerçekleştirilmiştir.

Basın İlan Giderleri: 2013 yılında Başkanlık tarafından yapılan ihale ilan giderlerinin karşılanması için 34 adet fatura bedeli olan 45.456,78 TL ödeme gerçekleştirilmiştir.

Yatırım Ödeneklerinin Kullanımı: Eğitim sektörü bütçesinden 80 kalem malzemenin alımı doğrudan temin, avans ve açık ihale usullerine göre yapılmış olup, tutarı 5.003.645,30 TL'dir. Sağlık sektörü kapsamında ise 47 kalem malzeme yine doğrudan temin, avans ve açık ihale usullerine göre yapılmış olup, 12.732.968,54 TL tutarındadır.

5.10. Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi Koordinatörlüğü

Üniversitemiz belge yönetimi ve arşiv çalışmaları 117 birim esas alınarak yürütülmektedir. 117 birimde belge yönetimi ve arşiv çalışmaları ile görevlendirilmiş sorumlular bulunmaktadır. Görevlendirilmiş sorumlular çalışmalarında Koordinatörlükle bağlantılı çalışmaktadır. Bunlar; 20 Rektörlük idari birim, 14 koordinatörlük, 1 Rektörlük bölüm başkanlığı, 14 fakülte, 13 enstitü, 1 Devlet Konservatuarı, 3 yüksekokul, 9 meslek yüksekokulu, 39 araştırma ve uygulama merkezi, 1 Hastaneler Başhekimliği, 2 hastaneden oluşmaktadır. 117 idari ve akademik birime bağlı alt birimler (üniteler) toplamı ise 1.523'dür.

BEYAS Koordinatörlüğü, belirlenen vizyon, misyon ve kuruluş amacı çerçevesinde üniversitenin aşağıda belirtilen 3 temel fonksiyona yönelik çalışmaları yürütmektedir:

1. **Belge Yönetimi Çalışmaları:** İş Süreçlerinde yapılan yazışmalar ve üretilen evrak/belgelerin üretimlerinden başlanarak bu süreçlerde dosyaların oluşumu, düzenlenmesi, değerlendirme-ayıklama-imha işlemlerinin yönetimi ve arşive transferine kadar olan sürecin belge yönetim ilke ve yöntemlerine göre yönetimini sağlamak.
2. **Elektronik Belge Yönetimi ve Elektronik Arşivleme Çalışmaları:** İş süreçlerinde üretilen belgelerin elektronik ortamda e-imza destekli bir sistemde gerçekleştirilmesi sürecini tanımlayarak uygulamaya geçirmek ve üniversitenin e-BEYAS sistemini kurarak e-devlet entegrasyonunu sağlamak.
3. **Arşiv Yönetimi Çalışmaları:** Fiziksel arşiv işlerini yürütmek ve bu kapsamda üniversitenin yasal düzenlemelerin öngördüğü çerçevede merkezi bir bina yapılmasını sağlamak ve üniversitenin idari, hukuki, mali, kültürel ve araştırma değeri taşıyan arşiv belgelerini bu yapıda toplayarak belge yönetimi ve arşiv disiplinin öngördüğü ilke ve yöntemlere göre tasnif etmek, korumak ve araştırmaya açmak.



BEYAS Koordinatörlüğü tarafından 2013 yılında gerçekleştirilen çalışmalar aşağıda yer almaktadır.

- **İdari birim kimlik kodları (İBKK) çalışmaları:** Bilgi/belge paylaşımına yönelik uygulamalara yönelik olarak yeni kurulan ve yeniden yapılandırılan birim/ünitelere “İdari Birim Kimlik Kodu” verilmektedir. YÖK’e bildirilen ve BEYAS web sitesine eklenen birim/ünite ve İdari Birim Kimlik Kodları (İBKK) , 2011/1 Başbakanlık Genelgesi gereği 2011 temmuz ayından itibaren Başbakanlık Devlet Teşkilatı Veri Tabanı (DTVT)’na yetkilendirilen BEYAS Koordinatörlüğü personeli tarafından kayıt edilmeye başlanmış ve bu konu ile ilgili olarak YÖK ile yapılan yazışmalara son verilmiştir.

2013 yılında Üniversitemiz genelinde 135 birim/ünite (akademik/idari) kurulmuştur. Devlet Teşkilatı Veri Tabanı (DTVT)’ndan İdari Birim Kimlik Kodları (İBKK) alınarak web sayfasına ve e-BEYAS Uygulamasına veri girişleri ve tanımlamaları yapılmıştır.

- **e-belge yönetimi ve arşivleme sistemi (e-BEYAS) projesi ve uygulamaya geçiş:** Üniversitemizde 2010 yılında geçiş çalışmalarına başlanan Bilgi Yönetim Sisteminin omurgasını oluşturan “e-Belge Yönetimi ve Arşivleme Sistemi (e-BEYAS)” çalışmaları 2013 yılında da devam ederek e-Belge Yönetimi ve Arşivleme Sisteminin uygulamaya alınması planlanmış ve test uygulamalar yapılmıştır.

“e-Belge Yönetimi ve Arşivleme Sistemi (e-BEYAS)” ile kurum içi iletişim, kurumlararası bilgi/belge paylaşımı ve elektronik belgelerin arşivlenmesi güvenilir bir ortamda gerçekleştirebilecek; orta ve uzun vadede e-devlet kapısı kanallarında kurumlararası bilgi/belge paylaşımına yönelik uygulamalara entegre olunacak bir sistemin kurulması hedeflenerek; Üniversitemiz İç Kontrol Uyum Eylem Planı ve Yol Haritasında belirtildiği üzere e-BEYAS Çalışmaları Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile BEYAS Koordinatörlüğünün ortak çalışması neticesinde 16 Eylül 2013 tarihinde Üniversitemiz tüm idari birimleri ile e-BEYAS Uygulamasına geçiş yapılmıştır.

- **BEYAS ve e-BEYAS marka tescili:** Üniversitemiz adına 556 sayılı Markaların Korunması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname çerçevesinde “BEYAS” ve “e-BEYAS” için iki ayrı marka tescil işlemleri tamamlanmış ve Türk Patent Enstitüsü'nden Marka Tescil Belgeleri alınmıştır. Eylül 2013 tarihinde tescil yapılarak BEYAS ve e-BEYAS üniversitemizin markası olmuştur. Üniversitemiz tarafından desteklenen çalışmalarla geliştirilen BEYAS ve e-BEYAS Modellerinin Ankara Üniversitesi adına marka tescili yapılmış ve üniversitemiz kurumsal kimliğinin daha da güçlenmesi sağlanmıştır.
- **Üniversitemizde yapılan bilgilendirme toplantıları/uygulama eğitimleri:** Üniversitemiz “Elektronik Belge Yönetimi ve Arşivleme Sistemi (e-BEYAS)” Uygulaması doğrultusunda e-BEYAS Sorumluları belirlenmiştir. Bu doğrultuda “Elektronik Belge Yönetimi ve Arşivleme Sistemi (e-BEYAS)” uygulamalarının güvenli, sürdürülebilir bir platformda ve etkin bir biçimde yürütülmesini sağlamak amacıyla uygulama eğitimi yapılmıştır.
- **Belge/dosya değerlendirme- ayıklama- imha komisyonları ve çalışmalar:** Personel hareketliliği nedeniyle DAİ Komisyonlarındaki değişiklikler, ilgili onaylar alınarak yapılmış ve komisyonların 2013 yılında çalışmaları planlanarak DAİ çalışmaları yapılmıştır. Yapılan çalışmalarla yaklaşık 8 ton belge imhaya ayrılmış ve imha işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- **BEYAS web sitesi kullanımı:** BEYAS web sitesi, Üniversitemiz web sitesinin formatına uygun olarak yeniden tasarlanmış; dosya planı ve standart formlar güncellenmiştir. Web sitesinin İngilizce versiyonu da hazırlanarak erişime açılmıştır. Web sitemizden diğer üniversiteler de yararlanmaktadır.

Çalışmaların yürütülmesi sırasında elektronik ortamdan iletişimi sağlamak için alınan e-posta adresi (beyas@ankara.edu.tr) ve BEYAS iletişim listesi (beyas@list.ankara.edu.tr) kullanılarak duyuruların yapılmasına ve soruların cevaplandırılmasına devam edilmektedir.

BEYAS çalışmaları Üniversitemiz tüm birimlerini kapsadığı için yürütülen çalışmaları izlemek ve çalışmaları yönlendirmek ve bilgilendirmek için e-posta ile haberleşme ve bilgi alış-veriş sağlanmaktadır. Çalışmanın etkin bir şekilde yürütülmesi için e-postalar sürekli olarak takip edilmektedir.

Ayrıca <http://beyas.ankara.edu.tr> web sitesinden “e-BEYAS Uygulamasına” giriş linki ve “e-BEYAS Eğitim-Demo” versiyonu bulunmaktadır.

- **Birim belge merkezi ve arşivleri yetkili ve sorumlularının güncellenmesi çalışması:** Üniversitemiz tüm birimlerinde belge yönetimi ve arşiv işlemlerinin etkin ve verimli bir biçimde yürütülmesi için hiyerarşik yapı içerisinde sorumlular 08.03.2007 tarihli ve B.30.2.ANK.0.70.73.01/7092 ile 28.09.2007 tarihli ve B.30.2.ANK.0.70.78.00-237/178 sayılı yazılarla belirlenmiştir. 2013 yılında personel hareketliliğinden kaynaklanan değişiklikler izlenerek sorumlu ve yetkililer güncellenmiştir. Listenin BEYAS Web Sitesinde güncel tutulması sağlanmıştır. Güncelleme işlemleri süreklilik arz etmektedir.
- **BEYAS faaliyet raporları:** Birim ve ünitelerimizin yazışma ve dosyalama işlemleri BEYAS-FR-07, BEYAS-FR-08 formlarıyla; belge merkezi ve arşiv birimlerinin çalışmaları ise BEYAS-FR-09 ve BEYAS-FR-12 formlarıyla izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Bu faaliyet raporları elektronik ortamda istenmekte ve takip edilmektedir. Üniversitemiz birimleri tarafından çalışmalara 2010 yılında %94,66, 2011 yılında % 95,625, 2012 yılında ise %88,79 duyarlılık olmuştur. 2013 Faaliyet Raporları değerlendirmesi devam etmektedir.
- **Üniversitemiz kurum belge merkezi ve arşivi faaliyet raporunun Başbakanlık Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğüne gönderilmesi:** 3473 sayılı Kanun ve Devlet Arşiv Hizmetleri Hakkında Yönetmelik gereği her yıl ocak ayı içerisinde Başbakanlık Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğüne

faaliyet raporu gönderilmesi gerekmektedir. Birimlerimizin faaliyetleri BEYAS-FR-09 ve BEYAS-FR-12 formlarıyla toplanmakta ve bu formlarla derlenen veriler ışığında Üniversitemiz faaliyet raporu hazırlanmaktadır. Hazırlanmış olan üniversitemiz 2013 yılı Belge Merkezi ve Arşivleri Faaliyet Raporu Başbakanlık Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğüne ocak 2014’de sunulmuştur.

5.11. Basın ve Halkla İlişkiler Birimi

Basın ve Halkla İlişkiler Biriminin 2013 yılı içinde gerçekleştirdiği ve çeşitli birimlere destek verdiği faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

TABLO 132: 2013 YILINDA BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER BİRİMİ ETKİNLİKLERİ

Etkinlik Adı	Tarihi
Ben Çiftçi Olunca: Resim, Şiir Yarışması ve Sergisi	31 Ocak 2013
Ağaç Dikme Töreni	26 Şubat 2013
98. Yılında Çanakkale Savaşları	18 Mart 2013
21. Yüzyılda Türkiye’de Sosyal Bilimler ve Toplum Sorunları Sempozyum	19-21 Mart 2013
Uluslararası Piri Reis Sempozyumu ve Piri Reis Büstünün Açılış Töreni	12 Nisan 2013
10. Tanıtım Günü	19 Nisan 2013
Hitting The Road on Mars: From the 2004 Mars Exploration Rovers to MSL: Curiosity	25 Nisan 2013
Prof. Dr. Hikmet Timur: Kişisel ve Kurumsal İmaj Konferansı	08 Mayıs 2013
Siyasal, Sosyal ve Ekonomik Yönleriyle Lozan Konferansı	10 Mayıs 2013
“Genovate: Araştırma ve Yenilik Süreçlerinde Toplumsal Cinsiyet Eşitliği İçin Örgüt Kültürünü Dönüştürmek” Başlıklı AB Projesinin Tanıtım ve Açılış Toplantısı	22 Mayıs 2013
19 Mayıs Atatürk’ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı; Ankara Üniversitesi ve Hacettepe Üniversitesi Devlet Konservatuarı Bale ve Modern Dans Gösterisi	23 Mayıs 2013
Ankara Üniversitesi’nin Kuruluşunun 97. Yıldönümü Tören ve Eğitim Yılı Kapanış Resepsiyonu	13 Haziran 2013
2013-2014 Eğitim-Öğretim Yılı Uyum 101 Programı	18 Eylül 2013
Küresel Yaşlı Bakımı ve Yaşlı Turizmi Buluşması-2013	30 Eylül 2013-01 Ekim 2013
2013-2014 Akademik Açılış Töreni	07 Ekim 2013
Başkent Oluşunun 90. Yılında Ankara: 1923-2013	07-08 Ekim 2013
“Cumhuriyetin 90. Yılında Başkent Ankara” Sempozyumu	30-31 Ekim 2013
Ölümünün 75. Yıldönümünde Cumhuriyetimizin Kurucusu, Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk’ü Anma Toplantısı	10 Kasım 2013
“Hayat Bağışlamak Elinizde” Konulu Farkındalık Toplantısı	13 Kasım 2013
50. Yıl Yerleşkemizi Yeşillendiriyoruz: “4 Yılda 10 Bin Fidan” Projesi İçin Düzenlenen Fidan Dikme Töreni	22 Kasım 2013
Dünya Engelliler Günü Programı	03 Aralık 2013

Kaynak: Basın Halkla İlişkiler Birimi

5.12. Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği, Üniversitemizin personel, öğrenci ve diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde haklarını savunmak, Üniversitemiz tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında ve diğer benzeri işlemlerinde hukuki danışmanlığını yapmakla görevlidir.

Hukuk Müşavirliği hizmetleri; Hukuk Müşaviri V., Hukuk Müşaviri Yrd. 7 avukat, 1 şef, 8 memur tarafından yürütülmektedir. Verilen hizmetlerin çoğunluğunu adli ve idari yargıda Üniversitemiz adına yürütülen dava ve icra takipleri oluşturmaktadır. Bu görevler, Üniversitemizi hukuki konularda doğrudan Rektör adına temsil etmek suretiyle yerine getirilir.

TABLO 133: 2013 BASIMI YAPILAN EVRAK SAYISI

Etkinlik Adı	Açılan Dava Sayısı
Üniversitemizce Açılan Davalar	75
Üniversitemize Karşı Açılan Davalar	330

Kaynak: Hukuk Müşavirliği

5.13. Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

Üniversite Döner Sermayeleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 58. maddesine göre Döner Sermaye İşletmelerinin kurulmasında uyulacak esaslara ilişkin yönetmelik çerçevesinde belirlenen aşağıda yazılı faaliyetlerde bulunmaktadır.

- Yükseköğretim kurumları dışındaki kuruluşlar ile gerçek ve tüzel kişiler tarafından istenecek bilimsel görüş, proje, araştırma vb. hizmetleri yapmak kurs seminer düzenlemek
- Teknik kültürel sanatsal tarım ile ilgili araştırma ve uygulamaları yapmak ve bunları teşvik etmek amacıyla konferans düzenlemek.
- Tahlil, uygulama, iş değerlendirmesi ve organizasyon hizmetlerini yapmak ve bunlara ilişkin raporlar düzenlemek.
- Mevcut fiziki kapasiteyi değerlendirerek faaliyet alanları ile ilgili sınırlı olarak her türlü mal ve hizmet üretiminde bulunmak önceden Rektörün onayı alınmak suretiyle elde edilecek ürünleri pazarlamak, teşhir ve satış yerleri açmak.
- Mevcut fiziki kapasiteyi değerlendirerek her türlü basım ve yayım hizmetlerini yerine getirmek.

5.14. Basımevi Müdürlüğü

Basımevi Müdürlüğü, Ankara Üniversitesi Rektörlüğü ve bağlı birimlerinin yanında Maliye Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Yüksek Öğretim Kurulu, Anayasa Mahkemesi Başkanlığı, Sayıştay Başkanlığı, Türk Dil Kurumu, Türkiye İş Kurumu, Ankara Valiliği, T.C. Başbakanlık Avrupa Birliği Genel Sekreterliği, Üniversitelerarası Kurul, Kamu İhale Kurumu vb. birçok resmi ve özel kuruluşa hizmet vermektedir. Müşteri memnuniyetinin ön planda tutulduğu Basımevi portföyüne yeni müşteriler eklemekte, teknolojik gelişmeleri takip ederek bilgisayar sistemleri ve makine parkını yenilemekte, Üniversitemiz döner sermayesine önemli katkılarda bulunmaktadır.

Monotype dizgi ve döküm (kurşun) sistemiyle çalışmaya başlayan Basımevi, günümüzde modern ofset bilgisayar sistemleriyle donatılmıştır. Bünyesinde bulunan UV Lak, Kırım, Naylon Paketleme, Kalıp Banyo, CTP Termal Kalıp Pozlama, Geniş Formatlı Yazıcılar ve Dijital Baskı üniteleri sayesinde işlerin daha hızlı ve kaliteli çıkması sağlanmış, işçilik ve sarf malzemelerinde önemli ölçüde tasarruf edilmiştir.

2013 yılında Basımevi Müdürlüğünde basımı gerçekleşen evrak sayısı ve birim dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TABLO 134: 2013 YILINDA BASIMI YAPILAN EVRAK SAYISI

	Kitap-Dergi-Broşür-Afiş	Forma	Toplam Forma	Basılan Matbu Evrak
Rektörlük ve İdari Birimler	76	1.152	2.682.325	1091
Fakülteler	103	1.712	922.315	458
Yüksekokullar	2	17	12.500	30
Enstitüler	8	201	98.600	43
Diğer Resmi Kurumlar	2	22	12.000	38

Kaynak: Basımevi Müdürlüğü

5.15. Üniversitemizde Sonuçlanan İhalelerin Sayı ve Tutarları

2013 yılında toplam 105 ihale yapılmış ve sonuçlanan ihalelerin tutarı 70,5 milyon TL'ye ulaşmıştır. Doğrudan temin suretiyle de 31 milyon TL düzeyinde bir alım gerçekleştirilmiştir.

TABLO 135: 2013 YILI İHALE SAYILSARI

İhale Türü	İhale Usulleri												Doğrudan Temin 4734/22		
	Açık İhale 4734/19			Belli İstekliler Arasında İhale 4734/20			Pazarlık Usulü 4734/21			Genel Toplam					
	Sonuçlanan İhale Sayısı		İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı		Sonuçlanan İhale Sayısı		İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı		Sonuçlanan İhale Sayısı		İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı	
	Alım Sayısı	İhalelerin Tutarı		Alım Sayısı	İhalelerin Tutarı	Alım Sayısı	İhalelerin Tutarı		Alım Sayısı	İhalelerin Tutarı					
Mal Alımı	41	7	18.909.251	0	0	0	7	0	883.822	48	7	19.793.073	2.445	26.200.433	
Hizmet Alımı	8	0	15.071.326	0	0	0	21	1	9.433.274	29	1	24.504.600	834	2.155.399	
Yapım İşi	24	2	24.484.384	1	0	1.411.156	3	1	330.386	28	3	26.225.926	256	2.974.834	
Danışmanlık Hizmeti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	51.920	
Toplam	73	9	58.464.962	1	0	1.411.156	31	2	10.647.482	105	11	70.523.599	3.536	31.382.585	

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

6. İç Kontrol ve İç Denetim

6.1. İç Kontrol

01.01.2006 tarihinden itibaren yürürlüğe giren 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında yapılan yasal düzenlemeler, kamu idarelerine birtakım yükümlükler getirmiştir. Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kaynakların etkili ekonomik ve verimli kullanılması kapsamında yönetime güç katan yasal düzenlemelerden biri olan iç kontrol sistemi ile ilgili olarak anılan Kanun'un 55 inci maddesi ile mali yönetim ve kontrol süreçlerine ilişkin standartların ve yöntemlerin belirlenmesi, geliştirilmesi ve uyumlaştırılması görevleri Maliye Bakanlığına verilmiştir.

Bu bağlamda Maliye Bakanlığı tarafından 31.12.2005 tarih ve 26040 (3. mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve 26.12.2007 tarih ve 26738 sayılı Resmi Gazete'de Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği yayınlanmıştır.

Üniversitemiz iç kontrol sisteminin söz konusu tebliğde belirtilen standartlara göre oluşturulması için aşağıda belirtilen süreç doğrultusunda çalışmalara başlamış ve iç kontrol eylem planını katılımcı bir çerçeve oluşturmuştur. Bu süreçler;

- 5018 sayılı Kanun'un 60. maddesinde verilen görev sorumluluğunun bilinci ile hareket eden Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, görevlendirdiği iki şube müdürü ve iki mali hizmetler uzmanından oluşan iç kontrol standartları çekirdek çalışma grubunu Ekim 2008 tarihinde oluşturmuştur.
- Çalışma grubu üyelerinin muhtelif tarihlerde verilen eğitim programlarına katılımı sağlanarak daha donanımlı hale gelmeleri temin edilmiştir.
- Alınan eğitimler doğrultusunda, çekirdek çalışma grubu tarafından Üniversitemiz organizasyon yapısı, yöntem ve süreçleri incelenerek iç kontrol eylem planı taslağına esas olmak üzere mevcut yapının ön değerlendirmesi yapılarak genel çerçeve hakkında bilgi edinilmiştir.
- Üst Yönetici ve Üst Yönetici Yardımcısı iç kontrol eylem planı ve plana esas ilkelere vurgu yapılarak konunun hassasiyeti hakkında Strateji Geliştirme Daire Başkanı tarafından bilgilendirilmiştir.
- İç kontrol eylem planına esas olmak üzere yürütülmesi gereken faaliyetler, oluşturulan çekirdek çalışma grubu tarafından belirlenerek eylem planı ve takvim taslağı hazırlanmıştır. Üst Yöneticinin 13.01.2009 tarih ve 17 sayılı onayını takiben 13.01.2009 tarih ve 19 sayılı yazı ekinde Maliye Bakanlığına gönderilmek suretiyle taslak çalışması tamamlanmıştır.
- Kamu İç Kontrol Standartları Tebliğinde de belirtildiği üzere, katılımcı yöntemlerle hazırlanması gereken Üniversitemiz İç Kontrol Standartları Eylem Planı ve Eylem Takvimi Taslağı;
 - Üst Yönetici değişimi,
 - Geçiş dönemi koşullarında konunun özümsemesi için yeterli zamanın olmaması,
 - İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Rehberi hazırlıklarının devam ediyor olması,

gibi nedenlerle katılımcı yöntemlerle hazırlanamamış, yetki kademesinde rol alan ve harcama yetkilisi olan tüm yöneticiler konu ile ilgili bilgilendirilememiştir.

- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ve ilgili ikincil ve üçüncül mevzuatlar uyarınca, kamu idarelerinde iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması, izlenmesi ve geliştirilmesi çalışmaları ilgili kamu idaresinin yönetim sorumluluğunda olmakla birlikte, ortak bir yaklaşımın benimsenmesinin çalışmalarda etkinliğin sağlanmasına katkı yaratacağı düşüncesi

ve kamu idarelerine rehberlik yapmak amacıyla Maliye Bakanlığı tarafından 04.02.2009 tarihinde Kamu İç kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Rehberi yayınlanmıştır.

Söz konusu rehber doğrultusunda Üniversitemiz eylem planı ve takvim taslağının katılımcı bir perspektifte revize edilmesini sağlamak amacıyla aşağıda verilen süreç doğrultusunda çalışmalara hız verilmiştir.

- Eylem planı taslağında öngörüldüğü üzere, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca 13.01.2009 tarih ve 16 sayılı yazı ile Üniversitemizde İç Kontrol Koordinasyon Kurulu oluşturulması rektörlük makamına teklif edilmiştir. Bu çerçevede konuyla ilgili Rektör Yardımcımız başkanlığında kurumumuz akademik yapılanmasında yer alan konusunda uzman on altı akademik, on beş idari birim yönetici ve sorumluları olmak üzere toplam 31 personelden oluşan İç Kontrol Koordinasyon Kurulu üyeleri belirlenmiş ve Üst Yöneticinin 28.04.2009 tarih ve 557 sayılı olurları ile kurul kurulmuştur.
- Koordinasyon Kurulunda yer alan idari birim yöneticilerine 13.03.2009 tarihinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından iç kontrol standartları ve eylem planı ve takvim taslağı hakkında bilgilendirme sunumu yapılmıştır.
- Afyon Kocatepe Üniversitesi ile Güncel Mevzuatı Araştırma ve Eğitim Derneği tarafından 01-04.05.2009 tarihinde Afyonkarahisar’da düzenlenen İç Kontrol Sistemi ve İç Kontrol Sistemine Uyum Eylem Planı konulu seminere İç Kontrol Koordinasyon Kurulu üyesi olan idari birim yöneticileri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığından konuyla ilgili personelin katılımı sağlanmıştır. Bu seminerde iyi uygulama örneği olarak Üniversitemiz eylem planı taslağı ve yürütülen çalışmaları kapsayan sunum yapılmıştır.
- 28.05.2009 tarihinde Üniversitemizde, İç Kontrol Standartları Eylem Planı üzerinde yapılacak revize çalışmalarına katkı sağlamak ve takip edilecek yöntemin belirlenmesine yol gösterici nitelikte olmak üzere merkezi uyumlaştırma görevi çerçevesinde Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü Merkezi Uyumlaştırma Daire Başkanının sunumunun yer aldığı konferans gerçekleştirilmiştir. İç Kontrol Koordinasyon Kurulu üyelerimiz ile Ankara’daki diğer üniversite yetkililerinin katıldığı konferansta katılımcıların eylem planı ve süreç hakkında bilgi edinmeleri sağlanmıştır.
- İç Kontrol Standartları Eylem Planının gözden geçirilmesi ve revize çalışmalarının başlatılması amacıyla Üniversitemiz İç Kontrol Koordinasyon Kurulu 25.06.2009 tarihinde toplanmıştır. Toplantıda Üniversitemiz iç kontrol çalışmaları ile ilgili geline nokta kurul üyelerine aktarılacak bundan sonra yapılması gereken çalışmaların çerçevesi hakkında bilgi paylaşımı gerçekleştirilmiştir.
- 02.07.2009 tarihinde, Ankara Üniversitesi İç Kontrol Standartları Eylem Planı Revizyonu Hazırlık Çalıştay gerçekleştirilmiştir. Çalıştay; sorunların tespiti, sorunların gruplandırılması, sorunların önceliklendirilmesi şeklinde kart yönteminin kullanıldığı üç süreç üzerine tasarlanmış ve uygulanmıştır.
- 29 kurul üyesinin katıldığı çalıştayda 74 sorun belirlenmiştir. Gruplandırma işleminin sonunda 74 sorun 35 temel sorunda toplulaştırılmıştır. Çalıştayın devamında katılımcılardan öncelikli sorunların belirlenmesine yönelik olarak öncelikli gördükleri altı sorunu seçmeleri istenmiş ve yapılan puanlama sonucunda öncelikli alanlar belirlenmiştir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı personelinin de katılımıyla moderatör olarak görevlendirilen Doç. Dr. H. Hakan Yılmaz’ın başkanlığında yaptığı çalışma sonrasında 35 temel sorun İç Kontrol Standartları Rehberinde yer alan iç kontrol bileşenleriyle ilişkilendirilerek beş ayrı çalışma grubu oluşturulmuştur.

- Çalıştay sonunda katılımcılar kendilerine en yakın olan çalışma gruplarını seçmek suretiyle (bileşenler bazında) katkı verecekleri alanı belirtmişlerdir.
- Kamu İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Rehberi ekinde yer alan standart formun incelenerek mevcut durum analizinin yapılması, sorunların değerlendirilmesi ve bunlara ilişkin çözüm önerilerinin ve faaliyetlerin belirlenmesine yönelik 16.07.2009 tarihinde kurul üyelerinin katıldığı toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Toplantıda belirlenen öncelikli sorunlara ilişkin katılımcılar tarafından uygulanabilir ve sahipliği tanımlanabilir çözümler belirlenmiştir.
- Ayrıca çalışma grupları sorumlu oldukları kontrol bileşeninde yer alan her bir genel şart için mevcut durum değerlendirmesi ve öngörülen eylemleri belirleyerek eylem planı taslağını bu süre içinde taslak olarak oluşturmuşlardır.
- 22-23.07.2009 tarihlerinde gerçekleştirilen ve 1,5 gün süren çalıştayda her bir çalışma grubu sorumlu oldukları bileşenle ilgili oluşturdukları eylem planı taslağını diğer kurul üyeleri ile paylaşarak görüş ve önerilerini almışlardır. Bu doğrultuda bileşenler bazında grupların oluşturduğu eylem planları taslağı konsolide edilmiştir.
- 27-28-29.07.2009 tarihlerinde katılımcı bir perspektifte hazırlanan eylem planı taslağı oluşturulan redaksiyon komitesi tarafından gözden geçirilerek düzeltme, ekleme ve çıkarmalar yapılarak Üniversitemiz İç Kontrol Eylem Planına nihai hali verilmiştir.
- Nihai hali verilen eylem planı makul güvencenin sağlanması amacıyla yönelik bir beyan olarak Üst Yönetimin 05.08.2009 tarih ve 940 sayılı olurları ile Maliye Bakanlığına sunulmuştur.
- 5018 sayılı Kanun kapsamında kamu idarelerine verilen yükümlülükler çerçevesinde idari kapasitenin artırılması ve çalışmalara katkı vermek üzere Üniversitemizde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ile işbirliği içinde İç Kontrol Standartlarını da kapsayan çalışmaları yürütmek üzere Kurumsal Gelişim Koordinatörlüğü oluşturulmuştur.
- Haziran 2009 yılında Rektörlük oluruyla Üniversitemiz “İç Kontrol Koordinasyon Kurulu” oluşturulmuştur ve aynı tarihte ilk toplantı Üniversitemiz salonunda gerçekleştirilmiştir. Kurul Aralık ayında ikinci kez toplanmıştır.
- 2010 yılı mart ayında, “Ankara Üniversitesi İç Kontrol Uyum Eylem Planı ve Yol Haritası” kitabı, Üniversitemiz birimlerine ve ilgili kurumlara dağıtılmış ve Üniversitemizin internet sayfasında yayımlanmıştır.
- 2010 yılı mart ayında, Üniversitemiz “İç Kontrol Koordinasyon Kurulu Çalışma Esas ve Usulleri Taslağı”nın hazırlanması ile ilgili çalışma yapılmış ve Kurumsal Gelişim Koordinatörlüğüne sunulmuştur.
- 2010 yılı mart ayında, “İç Kontrol Uyum Eylem Planı ve Yol Haritası Bundan Sonrası Orta Düzey Yöneticiler ve Sorumlu Personel Sunumu” gerçekleştirilmiştir.
- 2010 yılı mart ayında İç Kontrol Koordinasyon Kurulu Çalışma Esas ve Usulleri Taslağı” Rektörlük makamına sunulmuştur.
- 2010 nisan ayında, Ankara Üniversitesi Performans Programı ve İç Kontrol Sistemi ile ilgili üst yönetime yönelik bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.

- 2010 yılı haziran ayı içerisinde, üst yönetim talimatları doğrultusunda “İç Kontrol Koordinasyon Kurulu Çalışma Esas ve Usulleri Taslağı” ile ilgili Üniversitemiz birimlerinden alınan görüş ve önerilere ilişkin yazılar Başkanlığımıza gönderilmiş ve Başkanlığımız tarafından bu görüş ve öneriler dikkate alınarak bir Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır. Gerekli düzeltmeler yapılarak Kurumsal Gelişim Koordinatörlüğüne sunulmuştur.
- 2010 yılı ağustos ayı içerisinde, Üniversitemiz Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği ile İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği tarafından, “Ankara Üniversitesi İç Kontrol Uyum Eylem Planı ve Yol Haritası” çerçevesinde belirlenen faaliyetler ve projelerle ilgili çalışmalar Başkanlığımıza sunulmuştur.
- 2010 yılı kasım ayında, Üniversitemiz Ön Mali Kontrol Yönergesinin parasal limitleri değerlendirilerek, Rektörlüğümüzün 11.11.2010 tarih ve 2038 sayılı onayıyla yürürlüğe konulmuş, konuya ilişkin olarak Üniversitemiz birimleri bilgilendirilmiştir.
- Sayıştay denetçilerine 19 Ağustos 2011 tarihinde “Ankara Üniversitesi İç Kontrol Uyum Eylem Planı” kapsamında Üniversitemizde yapılan faaliyetlerin gerçekleşme durumlarını gösteren sunum yapılmıştır.
- 2013 yılında nisan ayında Mali Koordinatör talimatı ile Üniversitemiz birimlerinden iç Kontrol uyum eylem planı ile ilgili olarak sözlü bilgi alınmıştır.

İç kontrol eylem planında 18 standart ve 79 genel şart bulunmaktadır. Ankara Üniversitesi İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planında makul güvencenin sağlanmasına yönelik olarak toplam 108 adet eylem belirlenmiştir. 2013 yılında İç Kontrol Uyum Eylem Planının güncelleştirme çalışmaları başlatılmıştır.

TABLO 136: İÇ KONTROL EYLEM PLANINDA YER ALAN ŞARTLAR

İç Kontrol Bileşenleri	Standart Kodu	Standart Adı	Genel Şart Sayısı	Belirlenen Eylem Sayısı
Kontrol Ortamı	1	Etik değerler ve dürüstlük	6	14
	2	Misyon, organizasyon yapısı ve görevler	7	7
	3	Personelin yeterliliği ve performansı	8	18
	4	Yetki devri	5	2
Risk Değerlendirme	5	Planlama ve programlama	6	10
	6	Risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesi	3	4
Kontrol Faaliyetleri	7	Kontrol stratejileri ve yöntemleri	4	5
	8	Prosedürlerin belirlenmesi ve belgelendirilmesi	3	3
	9	Görevler ayrılığı	2	2
	10	Hiyerarşik kontroller	2	2
	11	Faaliyetlerin sürekliliği	3	3
	12	Bilgi sistemleri kontrolleri	3	3
Bilgi ve İletişim	13	Bilgi ve iletişim	7	11
	14	Raporlama	4	2
	15	Kayıt ve dosyalama sistemi	6	8
	16	Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların bildirilmesi	3	3
İzleme	17	İç kontrolün değerlendirilmesi	5	8
	18	İç denetim	2	3
Toplam			79	108

6.2. İç Denetim

İç Denetim Birimi Başkanlığımız, 5018 sayılı Kanun'un 5436 sayılı Kanunla değişik 63 üncü maddesinin son fıkrası gereğince, doğrudan Üst Yöneticiye bağlı olmak üzere, Üniversite Yönetim Kurulunun 18.03.2008 tarih ve 807/15750 sayılı kararı ile kurulmuş olup tamamı A2 Kamu İç Denetim Sertifikasına sahip 6 iç denetçiden oluşmaktadır.

6.2.1. İç Denetim Faaliyetinin Amaç ve Hedefleri

Kamu yönetiminde yeniden yapılanma çalışmaları çerçevesinde kamu mali yönetim sisteminde; kamu harcamalarında disiplinin sağlanması, sağlıklı bir hesap verme mekanizmasının kurulması, mali yönetimde şeffaflığın sağlanması, harcama sürecinde yetki, sorumluluk dengesinin yeniden kurulması ve etkin bir iç kontrol sisteminin oluşturulması amacıyla, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çıkarılmıştır. Kanun ile yeni kamu mali yönetimi, yönetim sorumluluğu esasına göre düzenlenmiş olup, üst yöneticilerin bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığı ile yerine getirecekleri belirtilmiştir.

İç Denetim Birimi Başkanlığının, İç Denetim Koordinasyon Kurulunun yayımladığı Kamu İç Denetimi Strateji Belgesi (2014-2016) çerçevesinde hazırlanan İç Denetim Planına uygun olarak stratejik amaç ve hedefleri;

- İç denetimin sağlıklı ve amacına uygun bir şekilde yürütülmesi amacıyla, Üniversitede; iç denetim kapsamının ve iç denetçilerle çalışanların iç denetimdeki rollerinin açıklığa kavuşturulması ve genel kabul görmesinin sağlanması,
- Üniversitenin teşkilat yapısı ve iş süreçleri, yönetim ve kontrol süreçlerinin gözden geçirilmesi, risk yönetim süreçlerinin detaylı bir şekilde incelenmesi,
- Denetim kaynağı kullanımında risk odaklı yaklaşımın benimsenmesi,
- Hazırlanacak iç denetim planı ve programlarında; uygunluk denetimi, sistem denetimi, mali denetim ve performans denetimi sıralamasının esas alınması,
- Üniversitenin yönetim ve kontrol süreçlerindeki zayıflıkların veya geliştirilmesi gereken alanların ortaya çıkarılması ve gerekli iyileştirmelerin yapılması amacıyla yöneticilerle birlikte ortak aksiyon planlarının hazırlanması,
- İç denetim faaliyetleri sonucunda idare ile mutabık kalınan ve aksiyon planına bağlanan önerilerin planlandığı şekilde gerçekleştirilip gerçekleştirilmediğinin izlenmesi,
- Bilgi teknolojileri (BT) denetimi yapılabilir safhaya gelindiğinde, BT denetiminin diğer denetimlerle birlikte yürütülecek şekilde planlama yapılması,
- İç denetimde, "İçDen" yazılım programından en iyi şekilde yararlanılması, bilgisayar destekli denetim tekniklerinin kullanılması ve yaygınlaştırılması,
- Sertifika programının dışında iç denetçilere mevzuat uyarınca verilecek asgari yüz saatlik meslek içi eğitimin üç yılda yayılarak düzenli bir şekilde uygulanması,
- İhtiyaç duyulan alanlardaki eğitimlerin dışarıdan hizmet alımı yoluyla ya da diğer iç denetim birimlerindeki yetkin personel aracılığıyla yürütülmesi, iç denetçileri arasından eğitici olabileceklerin belirlenmesi ve bu denetçilerin "eğiticilerin eğitimi" programlarına katılımları teşvik edilerek, birimin kendi eğitici kadrosunun oluşturulması,
- İç denetim ile ilgili akademik alanlarda işbirliği ve çalışmaların teşvik edilmesi,

- İç denetimin, birim yöneticilerince anlaşılması ve sahiplenilmesi için bilgilendirme toplantıları düzenlenmesi,

olacaktır.

6.2.2. Denetim Faaliyetleri

Denetim Programı Gerçekleşme Durumu

- a.** 2013 yılında İç Denetçiler tarafından Denetlenen Birim, Süreç, Denetim Türü ve denetim sonucu düzenlenen İç Denetim Raporları aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

TABLO 137: İÇ DENETİM RAPORLARI

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Denetim Türü	Rapor/Tarih Sayısı	Toplam Bulgu Sayısı
Personel Daire Başkanlığı	Tahakkuk İşlemleri	Sistem Denetimi	07.02.2013 /1537-1, 2064-1	9
Avrupa Toplulukları Arş ve Uyg. Merkezi	Mali İşlemler	Sistem Denetimi	03.06.2013 /1174-2	8
Devlet Konservatuvarı Müdürlüğü	Mali İşlemler	Sistem Denetimi	25.06.2013 / 1149-6	4
Basımevi Müdürlüğü	Satın alma ve Taşınır İşlemleri	Sistem Denetimi	09.09.2013-2064/2	5
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Satın alma, Taşınmazların Kiralanması ve Yemekhane İşlemleri	Sistem Denetimi	24.09.2013 / 1537-8	2
Yüzme Havuzu	Mali İşlemler	Sistem Denetimi	10.10.2013 /1168-8	8
Mühendislik Fakültesi	Mali İşlemler	Sistem Denetimi	29.11.2013 / 1149-9	8

- b.** 2013 yılında İç Denetçiler tarafından incelenen ve inceleme sonucu düzenlenen (inceleme ve araştırma ile usulsüzlük ve yolsuzluk bulgularının bildirilmesine ait) inceleme raporları aşağıda gösterilmiştir.

TABLO 138: İNCELEME RAPORLARI

İncelenen Birim	İnceleme Konusu	Rapor Tarih/Sayısı
Uzaktan Eğitim Merkezi Müdürlüğü	İnceleme ve Araştırma	08.01.2013 /1149-1
Yabancı Diller Yüksekokulu	Usulsüzlük ve Yolsuzluk	08.01.2013 /1174-1
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Usulsüzlük ve Yolsuzluk	23.01.2013 /1168-1
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Usulsüzlük ve Yolsuzluk	19.02.2013 /1168-2
İdari Personel Konseyi	İnceleme ve Araştırma	08.03.2013 /1537-2, 2064-2
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Usulsüzlük ve Yolsuzluk	29.03.2013 /1168-3
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Usulsüzlük ve Yolsuzluk	05.04.2013 /1168-5
Yemekhane	Usulsüzlük ve Yolsuzluk	29.03.2013 / 1537-3
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	İnceleme ve Araştırma	15.04.2013 / 1245-1, 1149-3, 1537-4
Personel Daire Başkanlığı	İnceleme ve Araştırma	17.04.2013 / 1245-2
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	İnceleme ve Araştırma	09.05.2013 / 1245-3, 1149-4, 1537-6
İdari Personel Konseyi	İnceleme ve Araştırma	06.05.2013 /1537-5, 2064-4
BAP	Usulsüzlük ve Yolsuzluk	20.05.2013 / 1168-6
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	İnceleme ve Araştırma	13.06.2013 / 1245-4, 1149-5, 1537-7
Dış Hekimliği Fakültesi ve Hastanesi	İnceleme ve Araştırma	02.07.2013 /1245-5, 1174-4, 1149-8
Basımevi Müdürlüğü	İnceleme ve Araştırma	01.07.2013 / 2064-4
Tıp fakültesi (otopark)	İnceleme ve Araştırma	19.07.2013 /1168-7
Tıp Fakültesi (Tadilat)	İnceleme ve Araştırma	08.10.2013 /1174-5

TABLO 138: İNCELEME RAPORLARI

İncelenen Birim	İnceleme Konusu	Rapor Tarih/Sayısı
Avrupa Toplulukları Arş ve Uyg. Merkezi	Risk Analizi	03.06.2013 /1174-3
Devlet Konservatuvarı Müdürlüğü	Risk Analizi	25.06.2013 / 1149-7
Basımevi Müdürlüğü	Risk Analizi	09.09.2013/2064-5
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Risk Analizi	24.09.2013/ 1537-9
Yüzme Havuzu	Risk Analizi	23.10.2013 /1168-9
Mühendislik Fakültesi	Risk Analizi	29.11.2013/ 1149-10
*Muhtelif Birimler	İzleme Raporu	02.04.2013/ 1168-4
** Muhtelif Birimler	İzleme Raporu	04.02.2013/ 1174/İz.R-1

* Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Eczacılık Fakültesi, Fen Fakültesi, Veteriner Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü.

** Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Eğitim Bilimleri Fakültesi, İletişim Fakültesi, Dil ve Tarih- Coğrafya Fakültesi.

c. Denetim sonucu düzenlenen iç denetim raporlarında tespit edilen bulguların dağılımı aşağıdaki gibidir.

TABLO 139: İÇ DENETİM RAPORLARINDA TESPİT EDİLEN BULGULARIN DAĞILIMI

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Bulgu Adedi	Uzlaşılabilir Bulgu	Uzlaşılabilir Bulgu	Onaylanan Tespit ve Öneri	Onaylanmayan Tespit ve Öneri
Personel Daire Başkanlığı	Tahakkuk İşlemleri	9	9	-	9	-
Avrupa Toplulukları Arş ve Uyg. Merkezi	Mali İşlemler	8	8	-	8	-
Devlet Konservatuvarı Müdürlüğü	Mali İşlemler	4	4	-	4	-
Basımevi Müdürlüğü	Satın alma ve Taşınır İşlemleri	5	5	-	5	-
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Satın alma, Taşınmazların Kiralanması ve Yemekhane İşlemleri	2	2	-	2	-
Yüzme Havuzu	Mali İşlemler	8	8	-	8	-
Mühendislik Fakültesi	Mali İşlemler	8	8	-	8	-

2013 yılı İç Denetim Programı gereğince yapılan denetimlerde; tespit edilen uygulama hataları ve bunlar için geliştirilen öneriler denetlenen birimlerce de uygun görülmüş olup, uzlaşılabilir konu bulunmamaktadır.

Düzenlenen özet denetim raporları 15.02.2013 tarih ve 12806826/46 sayılı, 12.06.2013 tarih ve 12806826/158 sayılı, 19.07.2013 tarih ve 12806826/190 sayılı ve 12.09.2013 tarih ve 12806826/234 sayılı, 03.10.2013 tarih ve 12806826/53952 sayılı yazılarımız ile Maliye Bakanlığı İç Denetim Koordinasyon Kurulu Başkanlığına gönderilmiştir.

Bundan böyle izleme sonuçları kesinleştikçe “Özet Rapor” ile izlemeye ilişkin alınan aksiyonları içeren “İzleme Sonuçları Tablosu” Kamu İç Denetim Rehberindeki açıklamalar çerçevesinde iki ay içerisinde İç Denetim Koordinasyon Kurulu Başkanlığına gönderilecektir.

2013 yılının birinci ve ikinci altı aylık denetim döneminde, denetimlerden ayrı olarak daha önce Başkanlıkça yapılan iş ve işlem süreçlerinin belirleme çalışmalarına ilaveten, denetlenen birimlerimizin iş ve işlem süreçlerinin kapsamlı olarak belirlenmesi ve süreçlerin risk kriterleri göz önünde bulundurulmak suretiyle derecelendirilerek önceliklendirilmesi ve İçDen yazılım programı kapsamında birim, faaliyet, denetim evreni güncellemesi çalışmaları yapılmıştır.

II. AMAÇ HEDEFLER

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

Stratejik planda belirlenen 9 stratejik amaç, 54 stratejik amaç aşağıda yer almaktadır.

STRATEJİK AMAÇ-1 Bilişim Altyapısının İyileştirilmesi	Stratejik Hedef-1.1. Yazılım Geliştirilmesi
	Stratejik Hedef-1.2. Ağ Hizmet Kalitesinin Yükseltilmesi
	Stratejik Hedef-1.3. İnternet- İtranet Servis Kalite ve Çeşitliliğinin Artırılması
	Stratejik Hedef-1.4. Web Sayfası Geliştirilmesi /Yenilenmesi
	Stratejik Hedef-1.5. Her Personele 2012 Yılına Kadar Bir, Öğrencilere Günün Şartlarına Uygun Sayıda Bilgisayar Sağlanması
STRATEJİK AMAÇ-2 Araştırma Etkinliklerinin İyileştirilmesi	Stratejik Hedef-2.1. Düzenlenen Toplantı Sayılarının %10 Artırılması
	Stratejik Hedef-2.2. Yayın Desteğinin Artırılması
	Stratejik Hedef-2.3. Toplantı Katılım Desteğinin Her Yıl %10 Artırılması
	Stratejik Hedef-2.5. BAP (%50), TÜBİTAK/DPT (%100) ve Diğer Proje/Araştırma Desteklerinin Beş Yıl İçinde Artırılması
STRATEJİK AMAÇ-3 Eğitim-Öğretimin İyileştirilmesi	Stratejik Hedef-3.1. Ders Materyali Geliştirme
	Stratejik Hedef-3.2. Araştırma-İnceleme Gezi Desteğinin Artırılması
	Stratejik Hedef-3.3. Akreditasyonun Yaygınlaştırılması ve Sürdürülmesi
	Stratejik Hedef-3.4. Dersliklerin İyileştirilmesi
	Stratejik Hedef-3.5. Laboratuvar/Klinik İyileştirme
	Stratejik Hedef-3.6. Engelliler İçin Düzenlemelerin Yapılması
	Stratejik Hedef-3.7. Akademik Kadroları 2012 Yılına Kadar İdeal Oranlara Ulaştırma
	Stratejik Hedef-3.8. Elmadağ Meslek Yüksekokulunun Geliştirilmesi
	Stratejik Hedef-3.9. Gölbaşı-Virancık Kampüsünün Tamamlanması
	Stratejik Hedef-3.10. Çocuk Hastanesi Yapımı

STRATEJİK AMAÇ-4
İdari Hizmetlerin
İyileştirilmesi

-
- Stratejik Hedef-4.1.** Özendirme ve Ödüllendirmenin Artırılması
-
- Stratejik Hedef-4.2.** Destek Hizmetlerinin İyileştirilmesi
-
- Stratejik Hedef-4.3.** İhtiyaç Duyulan Daire Başkanlıklarının Kurulması
-
- Stratejik Hedef-4.4.** Akademik Personel Ofislerinin İyileştirilmesi
-
- Stratejik Hedef-4.5.** İdari Birimlerin Altyapılarının İyileştirilmesi
-
- Stratejik Hedef-4.6.** İdari Personel Sayılarının 2012'ye Kadar İdeal Oranlara Ulaşması
-
- Stratejik Hedef-4.7.** Teknik Sağlık Personel Sayılarının 2012'ye Kadar İdeal Oranlara Çıkması
-
- Stratejik Hedef-4.8.** Tesisatların Tasarruf Gözetilerek İyileştirilmesi
-

STRATEJİK AMAÇ-5
Topluma Hizmetin
İyileştirilmesi

-
- Stratejik Hedef-5.1.** Paydaşlarla İlişkilerin İyileştirilmesi
-
- Stratejik Hedef-5.2.** Tanıtım Faaliyetlerinin Başlatılması Geliştirilmesi
-
- Stratejik Hedef-5.3.** Mezunlarla İlişkilerin Geliştirilmesi
-
- Stratejik Hedef-5.4.** Topluma Hizmet Faaliyetlerinin ve Kalitesinin Artırılması
-
- Stratejik Hedef-5.5.** Yaşam Boyu Öğrenimin Geliştirilmesi
-
- Stratejik Hedef-5.6.** Uzaktan Eğitimin Yaygınlaştırılması
-
- Stratejik Hedef-5.7.** Radyo ve İnternet Televizyonunun Geliştirilmesi
-

STRATEJİK AMAÇ-6
Öğrenciye Hizmet
Etkinliklerinin
İyileştirilmesi

-
- Stratejik Hedef-6.1.** Tüm Birimlerde Öğrenci Temsilciliği Odalarının Kurulması
-
- Stratejik Hedef-6.2.** Kültür ve Spor Etkinliklerinin Artırılması
-
- Stratejik Hedef-6.3.** Sosyal Alanların Sürekli İyileştirilmesi
-
- Stratejik Hedef-6.4.** Kariyer Planlama Merkezinin 2008 Yılında Oluşturulması
-
- Stratejik Hedef-6.5.** Sağlık, Danışmanlık, Barınma vb. Hizmetlerin İyileştirilmesi
-
- Stratejik Hedef-6.6.** Öğrencinin Yabancı Dil, Teknoloji Kullanım Becerisinin Artırılması
-

STRATEJİK AMAÇ-7
Bilgi-Belge Yönetimi,
Kütüphane Ve Öğrenme
Merkezleri Geliştirilmesi**Stratejik Hedef-7.1.** Farklı Yerleşkelerde Öğrenme Merkezleri Kurulması**Stratejik Hedef-7.2.** Mevcut Bilgi Kaynakları Sayısının Her Yıl %10 Artırılması**Stratejik Hedef-7.3.** Açık Arşiv Sisteminin Geliştirilmesi**Stratejik Hedef-7.4.** Açık Ders Malzemesi Veri Tabanının Oluşturulması**Stratejik Hedef-7.5.** Öğrenme Merkezi Dışında Bulunan Birim Kütüphanelerinin İyileştirilmesi**STRATEJİK AMAÇ-8**
Hizmet İçi Eğitimin
Geliştirilmesi**Stratejik Hedef-8.1.** Alt Birim ve Alt Yapının Kurulması**Stratejik Hedef-8.2.** Her Personel İçin Eğitim İhtiyaçlarının Saptanması**Stratejik Hedef-8.3.** Yıllık Hizmet İçi Eğitim Planlarının Yapılması ve Sayısının Artırılması**Stratejik Hedef-8.4.** İdari Personel İhtiyaçlarına Uygun Eğitim Programları Düzenlenmesi**Stratejik Hedef-8.5.** Akademik Personel İçin Eğitim Programları Düzenlenmesi**Stratejik Hedef-8.6.** Uygulanan Eğitim Programlarının Değerlendirilmesi**STRATEJİK AMAÇ-9**
Yönetim Bilgi Sisteminin
Kurulması**Stratejik Hedef-9.1.** Üniversitenin Yönetim Bilgi Sistemi Alt Yapı Hizmetlerinin 2009 Yılı Sonuna Kadar Tamamlanması**Stratejik Hedef-9.2.** Gerekli Bilginin Elde Edilmesi (Toplanması), İşlenmesi ve Sisteme Girilmesi**Stratejik Hedef-9.3.** Süreç Kontrolü

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ankara Üniversitesinin temel faaliyet alanları olan eğitim-öğretim, araştırma ve topluma hizmette benimsediği ve “Ankara Üniversitesi 2008-2012 Stratejik Planı” nda gösterilen politikalar şunlardır:

- Üniversite yönetiminde tüm unsurlarla katılımcılığı ve birlikte gelişmeyi teşvik etmek,
- Günümüzün gereksinimleri ve geleceğe dair doğru öngörüler doğrultusunda, ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeylerde eğitim-öğretim programları düzenlemek ve bunları sürekli güncelleştirmek,
- Araştırmaya dayalı öğrenmeyi gözetten eğitim-öğretim yöntemleri uygulamak,
- Eğitim ve öğretimde özellikle Avrupa Birliği Yükseköğretim Platformu başta olmak üzere uluslararası yükseköğretim platformunda etkili, dinamik ve geniş katılımı saygın bir yer almak,
- Bilim, teknik ve teknolojide çağdaş gelişmeler ve Avrupa Birliği araştırma platformu gibi alanlarda görülen geleceğe yönelik eğilimler ile ülkenin ve toplumun gelişme-kalkınma bakımından öncelikli gereksinimlerini dikkate alarak bilimsel araştırma ve geliştirme projeleri yaratmak,
- Bilimsel araştırmalara kurum içi ve dışı, ulusal ve uluslararası bağlamlarda mümkün olan en fazla kaynağı ayırarak destek olmak,
- Bilimsel araştırma faaliyetlerinde üniversite-sanayi-kurum-kuruluş işbirliğine önem vermek,
- Teknoloji Geliştirme Bölgesi oluşturmak, mevcut Teknoloji Geliştirme Merkezini bu bölge ile bütünleştirerek ulusal üretime bilimsel ve teknolojik yenilikler ve geliştirmelerle ivme kazandırmak,
- Üniversitenin geniş bir yelpaze oluşturan bilimsel disiplinler kapsamını dikkate alarak eğitim-öğretim ve araştırmada disiplinlerarası yaklaşımları öne çıkarıp biyoteknoloji, sağlık bilimleri ve refah, sosyo-ekonomik gelişme, insan-toplum-iyi yönetim gibi alanlarda en temel bilimlerden en uygulamalı bilimlere kadar Üniversite akademik birimlerinin mümkün olduğunca fazla sayıda yer aldığı geniş katılımlı ve derin etkileşimli programlar yaratmak ve uygulamak,
- Öğrencinin sosyal-kültürel-sanatsal ve sportif gelişim gereksinimlerini karşılayacak olanaklar yaratmak,
- Örgün ve yaygın eğitim türünde diploma programlarının yanı sıra sürekli eğitim, uzaktan eğitim gibi yollarla topluma ve kurum-kuruluşlara sertifika programları sunmak, ayrıca topluma dönük konferans, seminer, çalıştay ve benzeri aktiviteler düzenleyerek etkili bir toplum-üniversite arayüzü oluşturmak, başta mezunları olmak üzere etkileşim ve işbirliği içinde olduğu tüm paydaşları ile ilişkilerini mümkün olan en etkili ve verimli düzeye çıkarmak; çalışanlarının işte gelişimini sağlamak ve çalışma yaşamında memnuniyeti arttırmak.

III. FAALİYETE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1. Genel Mali Görünüm

2013 Yılı Bütçe Kanunu ile 518,6 milyon TL ödenek tahsis edilen Üniversite bütçemiz yıl içinde yapılan %7,2 oranındaki revizyon ile ödenek toplamı 556 milyon TL'ye ulaşmıştır. Yılsonunda bütçe harcaması ise 533 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Başlangıç ödeneğine göre harcamaların gerçekleşme oranı %102,8 olmuştur.

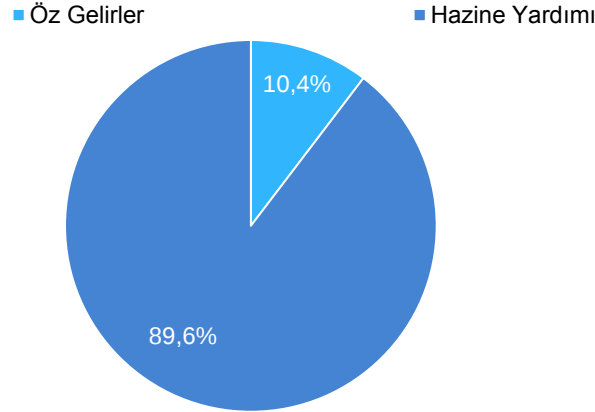
2013 yılı için 39,3 milyon TL öz gelir ve 479,3 milyon TL hazine yardımı karşılığı olmak üzere toplam 518,6 milyon TL gelir tahmini yapılmış olup, yıl içinde toplam gelirlerin %143'üne tekabül eden 56,2 milyon TL öz gelir, %101,4'üne tekabül eden 485,8 milyon TL hazine yardımı ile birlikte toplam 542 milyon TL gelir gerçekleşmiştir.

TABLO 140: 2013 YILI ÜNİVERSİTE BÜTÇE GELİR VE GİDER GERÇEKLEŞMELERİ İLE NET FİNANSMAN KULLANIMI

	Başlangıç Ödeneği	Revize Ödenek	Gerçekleşme	Başlangıç Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)
Toplam Bütçe Giderleri	518.557.000,00	555.967.897,71	533.037.760,38	102,8
Personel Hariç Toplam Giderler	142.750.000,00	179.277.292,18	162.314.211,33	113,7
0 1 Personel Giderleri	317.627.000,00	317.899.905,53	313.720.513,56	98,8
0 2 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	58.180.000,00	58.790.700,00	57.003.035,49	98,0
0 3 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	52.663.000,00	83.050.391,75	73.153.323,82	138,9
0 5 Cari Transferler	11.683.000,00	11.697.200,00	11.573.780,04	99,1
0 6 Sermaye Giderleri (Toplam)	78.404.000,00	84.529.700,43	77.587.107,47	99,0
Bap	30.904.000,00	30.990.700,43	30.990.700,43	100,3
Bap Hariç Sermaye Giderleri	47.500.000,00	53.539.000,00	46.596.407,04	98,1
Toplam Bütçe Gelirleri	518.557.000,00		541.965.313,78	104,5
Öz Gelirler	39.286.000,00		56.163.899,90	143,0
Öz Gelir (Bağış Yardım Hariç)	39.286.000,00		52.537.713,96	133,7
0 3 Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	14.608.000,00		21.239.890,05	145,4
0 4 Alınan Bağış Ve Yardımlar	-		3.626.185,94	-
0 5 Diğer Gelirler	24.678.000,00		31.297.823,91	126,8
Bütçe Dengesi	479.271.000,00		494.728.967,28	103,2
Hazine Yardımı	479.271.000,00		485.801.413,88	101,4
Net Finansman	-		8.927.553,40	-

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Bütçe kaynakları içinde öz gelirlerin payı başlangıç bütçesinde %7,6 oranındayken bu oran yılsonunda öz gelirlerdeki artış ile %10,4'e çıkmıştır. Toplam kaynakların içinde öz gelirlerin payı harçlardaki düşmeye rağmen %10'lar seviyesinde gerçekleşmiştir.



GRAFİK 10: 2013 YILI BÜTÇE KAYNAKLARININ DAĞILIMI

2. Bütçe Uygulama Sonuçları

2.1. Bütçe Ödeneği ve Harcamalar

2013 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 518.557.000,00 TL ödenek tahsis edilen Ankara Üniversitesinin yılsonu toplam ödeneği 555.967.897,71 TL'na ulaşmış ve yılsonu itibarıyla 533.037.760,38 TL harcama yapılmıştır.

Üniversitemiz 2013 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %61,3'ü personel giderlerine, %11,2'si sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %10,2'si mal ve hizmet alım giderlerine, %2,3'ü cari transferlere ve %15,1'i sermaye giderlerine tahsis edilmiştir.

TABLO 141: 2013 YILI ÖDENEĞİNİN EKONOMİK DAĞILIMI, YIL ONU HARCAMASI VE HARCAMALARIN GERÇEKLEŞME ORANLARI

Gider Türü	Bütçe Başlangıç Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)	Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)	Yılsonu Toplam Ödeneğe Göre Gerçekleşme Oranı (%)
01-Personel Giderleri	317.627.000,00	317.899.905,53	313.720.513,56	98,8	98,7
02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	58.180.000,00	58.790.700,00	57.003.035,49	98,0	97,0
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	52.663.000,00	83.050.391,75	73.153.323,82	138,9	88,1
05-Cari Transferler	11.683.000,00	11.697.200,00	11.573.780,04	99,1	98,9
06-Sermaye Giderleri	78.404.000,00	84.529.700,43	77.587.107,47	99,0	91,8
Toplam	518.557.000,00	555.967.897,71	533.037.760,38	102,0	95,9

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

2013 yılı içerisinde kaynak kullanım oranlarına bakıldığında, personel giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %98,7'si, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %97'si, mal ve hizmet alım giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %88,1'i, cari transferler giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %98,9'u ve sermaye giderleri için ayrılan toplam ödeneğin %91,8'i kullanılmıştır.

Ankara Üniversitesinin son 3 yıllık harcamalarına bakıldığında; 2013 yılsonu toplam harcama miktarı 2011 yılına oranla %0,6 oranında bir artış sağlamıştır. Artış oranı en yüksek seviyede yıllar arasında aynı baza getirilmiş sermaye giderlerinde yaşanmıştır (%65,5). Bu artış oranını %39,4 ile mal ve hizmet alım giderleri izlemiştir.

TABLO 142: 2010-2013 TOPLAM ÖDENEK VE HARCAMALARI

Bütçe Kodu	2011 Yılı		2012 Yılı		2013 Yılı	
	Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)	Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)	Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)
01-Personel Giderleri	250.029.038,67	242.982.830,22	288.523.759,39	284.454.903,31	317.899.905,53	313.720.513,56
02-Sos. Güv. Kurum. Devlet Primi Giderleri	47.653.800,00	46.820.432,60	52.647.550,00	52.372.063,98	58.790.700,00	57.003.035,49
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	55.663.810,45	52.486.853,59	71.756.998,35	62.747.034,70	83.050.391,75	73.153.323,82
05-Cari Transferler	112.280.915,00	111.491.660,21	10.892.000,00	10.717.851,05	11.697.200,00	11.573.780,04
06-Sermaye Giderleri	49.733.100,00	46.873.752,13	77.324.280,43	72.059.779,40	84.529.700,43	77.587.107,47
07-Sermaye Transferleri	29.008.280,00	29.008.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam	544.368.944,12	529.663.808,75	501.144.588,17	482.351.632,44	555.967.897,71	533.037.760,38

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Ankara Üniversitesine 2013 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen 518.557.000,00 TL seviyesindeki ödeneye yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri sonucunda 66.558.097,71 TL eklenmiş, 29.147.200,00 TL düşülerek yılsonu toplam ödeneği 555.967.897,71 TL olarak gerçekleşmiştir.

Üniversitemiz yılsonu toplam harcamalarının %6,9'u genel kamu hizmetleri giderlerinden, %0,5'inin kamu düzeni ve güvenlik hizmetleri giderlerinden, %13,7'sinin sağlık hizmetleri giderlerinden, %0,7'sinin dinlenme, kültür ve din hizmetleri giderlerinden ve %78,2'sinin eğitim hizmetleri giderlerinden oluştuğu görülmektedir.

TABLO 143: 2013 YILI FONKSİYONEL SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE GİDERLER

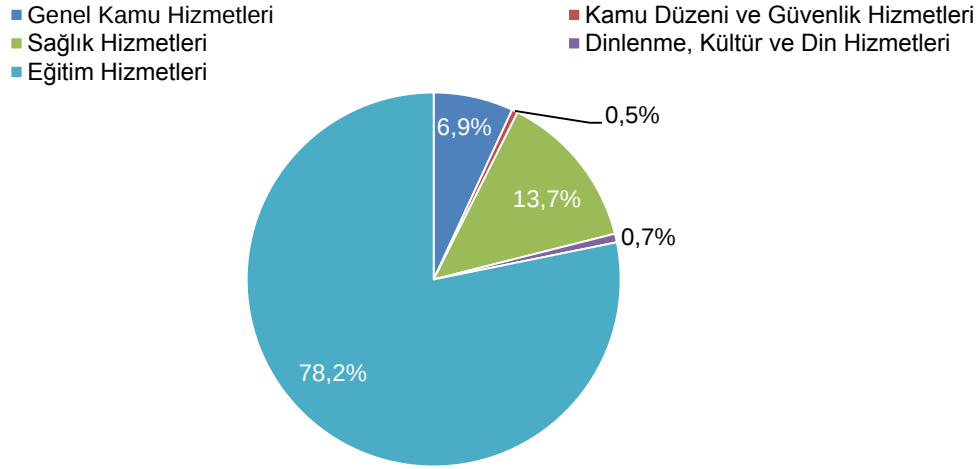
Gider Türü	Bütçe Başlangıç Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Toplam Harcama (TL)
Genel Kamu Hizmetleri	34.542.000,00	38.045.780,00	36.760.191,30
Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	2.650.000,00	2.750.000,00	2.722.655,36
Sağlık Hizmetleri	76.259.000,00	77.222.000,00	72.806.932,92
Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri	3.809.000,00	4.049.000,00	3.975.703,76
Eğitim Hizmetleri	401.297.000,00	433.901.117,71	416.772.277,04
Toplam	518.557.000,00	555.967.897,71	533.037.760,38

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

TABLO 144: 2011-2013 YILLARI HARCAMALARININ FONKSİYONEL SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE GERÇEKLEŞME ORANLARI

	Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)			Yıl Sonu Toplam Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)		
	2011 Yılı	2012 Yılı	2013 Yılı	2011 Yılı	2012 Yılı	2013 Yılı
Genel Kamu Hizmetleri	139,9	111,7	106,4	98,8	96,7	96,6
Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	312,8	94,6	102,7	99,6	94,6	99,0
Sağlık Hizmetleri	106,1	92,4	95,4	98,4	99,6	94,2
Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri	139,4	145,7	104,3	99,3	94,7	98,1
Eğitim Hizmetleri	110,0	109,5	103,8	96,6	95,6	96,0
Toplam	120,8	106,8	102,7	97,3	96,3	95,8

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



GRAFİK 11: 2013 YILI HARCAMALARININ FONKSİYONEL SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE DAĞILIMI

Üniversite harcamalarına toplulaştırılmış birimler bazında bakıldığında, en yüksek payı yaklaşık %45 pay ile fakültelerin aldığı görülmektedir. İdari birimlerden fakültele kullandırılan kaynaklar dikkate alındığında ise bu oran %50'nin üzerine çıkmaktadır. Fakülteleri %32'ler seviyesinde idari birimler izlerken, hastanelerin payı ise yaklaşık % 11'ler seviyesinde gerçekleşmiştir.

TABLO 145: 2011-2013 YILLARI HARCAMALARININ İDARİ DÜZEYDE DAĞILIMI

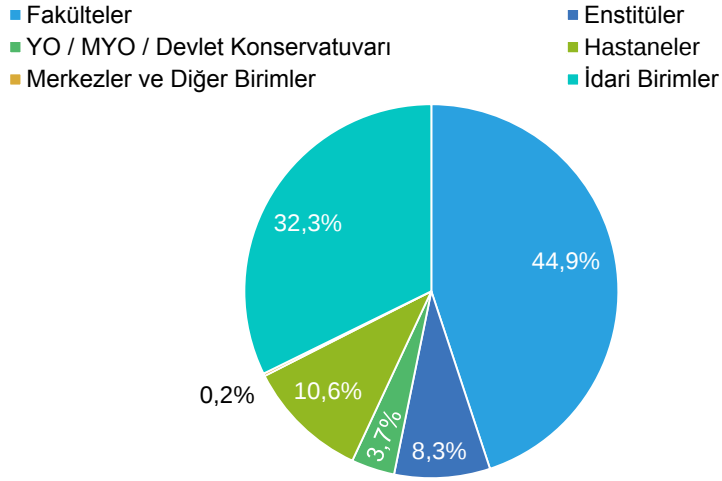
	2011 Yılı	2012 Yılı	2013 Yılı
Fakülteler	189.573.422,58	215.257.705,23	239.436.526,92
Enstitüler	28.899.614,61	38.028.431,78	44.140.343,65
YO / MYO / Devlet Konservatuvarı	18.199.013,41	20.836.307,60	19.973.062,03
Hastaneler	56.563.928,28	51.098.592,33	56.312.056,34
Merkezler ve Diğer Birimler	323.815,14	884.869,35	1.196.950,39
İdari Birimler	236.104.014,73	156.245.726,15	171.978.821,05
Toplam	529.663.808,75	482.351.632,44	533.037.760,38

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

TABLO 146: 2011-2013 YILLARI HARCAMALARININ İDARİ DÜZEYİNDE GERÇEKLEŞME ORANLARI

	Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)			Yıl Sonu Toplam Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%)		
	2011 Yılı	2012 Yılı	2013 Yılı	2011 Yılı	2012 Yılı	2013 Yılı
Fakülteler	106,1	113,5	97,8	99,1	99,5	98,5
Enstitüler	98,4	118,9	124,0	97,7	97,3	96,6
YO / MYO / Devlet Konservatuvarı	143,0	112,4	87,8	97,1	98,1	93,2
Hastaneler	104,3	84,6	100,1	98,8	100,0	99,5
Merkezler ve Diğer Birimler	90,2	265,2	108,8	85,4	75,3	91,6
Toplam	144,7	103,6	102,8	95,6	90,8	95,9

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



GRAFİK 12: 2013 YILI HARCAMALARININ İDARİ DÜZEYİNDE DAĞILIMI

2.1.1.1. 2013 Yılı Toplam Ödenek ve Harcamaların Kurumsal Sınıflandırma ve Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Dağılımı

TABLO 147: 2013 YILI FAKÜLTELERE AİT HARCAMALAR (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri		02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri				03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri				Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Tıp Fakültesi	45.446.440,00	45.330.907,23	8.268.590,00	8.261.880,86	1.912.222,00	1.853.808,75	55.627.252,00	55.446.596,84				
Dış Hekimliği Fakültesi	8.178.570,00	8.067.646,62	1.614.870,00	1.598.229,36	1.767.341,00	1.750.673,91	11.560.781,00	11.416.549,89				
Eczacılık Fakültesi	8.169.760,00	8.045.603,13	1.484.000,00	1.471.191,25	1.063.576,00	1.027.592,24	10.717.336,00	10.544.386,62				
Veteriner Fakültesi	13.787.640,00	13.634.729,49	2.522.340,00	2.451.419,33	1.888.576,00	1.884.410,31	18.198.556,00	17.970.559,13				
Sağlık Bilimleri Fakültesi	3.895.990,00	3.825.835,25	694.460,00	693.164,21	720.752,00	699.651,15	5.311.202,00	5.218.650,61				
Fen Fakültesi	15.016.930,00	14.688.690,76	2.601.850,00	2.530.535,44	1.923.667,00	1.562.391,22	19.542.447,00	18.781.617,42				
Mühendislik Fakültesi	10.319.640,00	10.252.862,18	1.966.840,00	1.891.573,91	1.140.115,00	1.123.011,70	13.426.595,00	13.267.447,79				
Ziraat Fakültesi	25.480.780,00	25.196.472,31	4.681.480,00	4.573.808,49	3.206.871,27	3.173.151,53	33.369.131,27	32.943.432,33				
Eğitim Bilimleri Fakültesi	7.184.620,00	7.114.517,67	1.409.490,00	1.334.248,42	912.114,00	905.953,07	9.506.224,00	9.354.719,16				
Hukuk Fakültesi	7.115.520,00	7.044.777,93	1.333.380,00	1.330.787,63	1.016.226,00	1.006.126,92	9.465.126,00	9.381.692,48				
Siyasal Bilimler Fakültesi	10.116.140,00	10.072.510,68	1.936.540,00	1.934.182,60	1.425.247,00	1.419.687,97	13.477.927,00	13.426.381,25				
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	19.875.400,00	19.603.677,47	3.651.632,00	3.639.443,83	1.389.598,00	1.348.276,67	24.916.630,00	24.591.397,97				
İletişim Fakültesi	3.882.710,00	3.835.282,74	744.170,00	742.313,84	359.056,00	353.264,18	4.985.936,00	4.930.860,76				
İlahiyat Fakültesi	8.172.910,00	8.103.107,97	1.397.240,00	1.379.931,50	1.401.446,89	718.633,14	10.971.596,89	10.201.672,61				
Spor Bilimleri Fakültesi	1.524.820,00	1.428.954,29	296.770,00	272.151,75	280.431,00	259.456,02	2.102.021,00	1.960.562,06				
Toplam	188.167.870,00	186.245.575,72	34.603.652,00	34.104.862,42	20.407.239,16	19.086.088,78	243.178.761,16	239.436.526,92				

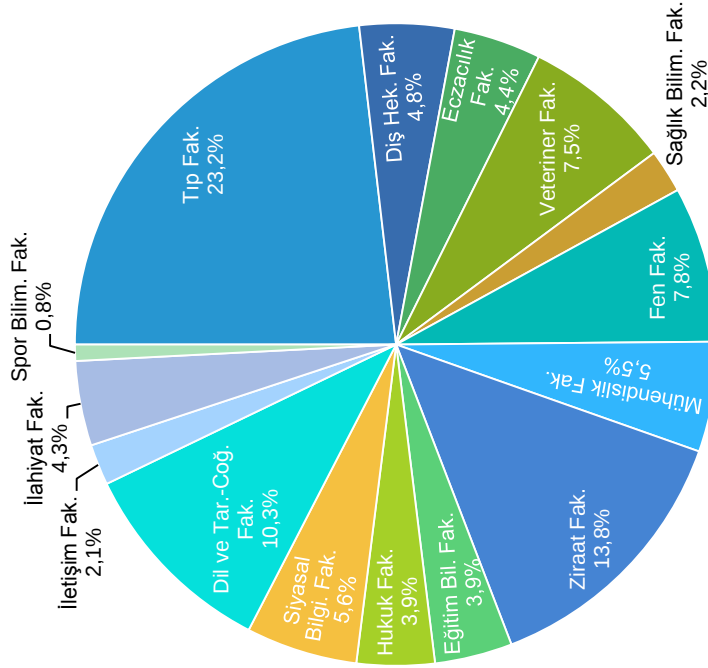
Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

2013 yılında fakültelelere 244.726.622,00 TL başlangıç ödenği, 243.178.761,16 TL yılsonu toplam revize ödenği tahsis edilmiş olup, 239.436.526,92 TL seviyesinde bir harcama gerçekleşmiştir.

Fakülteler bütçe kaynaklarının 2013 yılında başlangıç ödenğine göre %97,8'ini, toplam revize ödenğine göre ise %98,5'ini harcamaya çevirmişlerdir.

2013 yılı fakültelelere ayrılan toplam revize ödenğinin %77,4'ü personel giderlerine, %14,2'si sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %8,4'ü mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Fakülte harcamaları içerisinde, birinci sırayı %23,2 ile Tıp Fakültesi, ikinci sırayı %13,8 ile Ziraat Fakültesi, üçüncü sırayı ise %10,3 ile Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi almaktadır.



GRAFİK 13: 2013 YILI FAKÜLTELERE AİT HARCAMALAR (%)

TABLO 148: 2013 YILI ENSTİTÜLERE AİT HARCAMALAR (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri		02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri		03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri		Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	5.962.430,00	5.952.304,88	307.160,00	297.439,48	219.371,57	82.899,89	6.488.961,57	6.332.644,25
Hepatoloji Enstitüsü	313.640,00	284.317,81	62.850,00	58.340,07	48.878,00	46.939,47	425.368,00	389.597,35
Adli Bilimler Enstitüsü	522.910,00	514.339,61	99.600,00	90.777,72	34.203,00	33.880,67	656.713,00	638.998,00
Fen Bilimleri Enstitüsü	8.468.240,00	8.316.509,25	619.210,00	463.019,23	230.491,00	204.141,57	9.317.941,00	8.983.670,05
Nükleer Bilimler Enstitüsü	599.130,00	597.614,85	109.630,00	108.197,02	282.349,00	254.044,75	991.109,00	959.856,62
Biyoteknoloji Enstitüsü	759.220,00	702.826,69	134.380,00	123.248,97	137.212,00	134.529,31	1.030.812,00	960.604,97
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	1.429.460,00	1.413.526,53	254.050,00	249.182,71	371.266,00	324.177,08	2.054.776,00	1.986.886,32
Sosyal Bilimler Enstitüsü	16.446.823,02	16.128.292,44	1.687.520,00	1.668.309,27	298.621,29	145.935,14	18.432.964,31	17.942.536,85
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	3.507.040,00	3.493.864,53	461.870,00	461.113,07	139.638,00	97.562,81	4.108.548,00	4.052.540,41
Kök Hücre Enstitüsü	354.840,00	298.197,52	86.610,00	55.744,78	361.577,00	328.465,26	803.027,00	682.407,56
Su Yönetimi Enstitüsü	246.980,00	198.745,43	44.750,00	41.059,31	33.511,00	27.113,58	325.241,00	266.918,32
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	546.060,00	505.330,30	92.130,00	86.288,66	297.384,00	283.607,51	935.574,00	875.226,47
Gıda Güvenliği Enstitüsü	65.970,00	51.409,59	47.940,00	7.855,67	9.967,00	9.191,22	123.877,00	68.456,48
Toplam	39.222.743,02	38.457.279,43	4.007.700,00	3.710.575,96	2.464.468,86	1.972.488,26	45.694.911,88	44.140.343,65

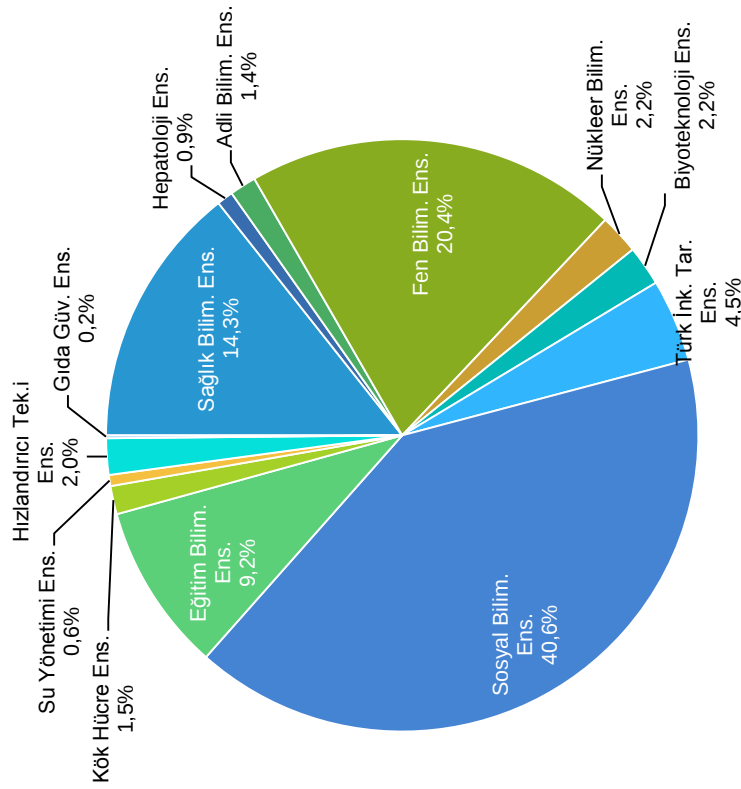
Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

2013 yılında enstitülere 35.594.000,00 TL başlangıç ödeneği, 45.694.911,88 TL yılsonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 44.140.343,65 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

Enstitüler 2013 yılında başlangıç ödeneğine göre %24'ü, toplam revize ödeneğine göre ise %96,6'ını harcamışlardır.

2013 yılı enstitülere ayrılan toplam revize ödeneğinin %85,8'i personel giderlerine, %8,8'i sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %5,4'ü mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Enstitü harcamaları içerisinde, birinci sırayı %40,6 ile Sosyal Bilimler Enstitüsü, ikinci sırayı %20,4 ile Fen Bilimleri Enstitüsü, üçüncü sırayı ise %14,3 ile Sağlık Bilimleri Enstitüsü almaktadır.



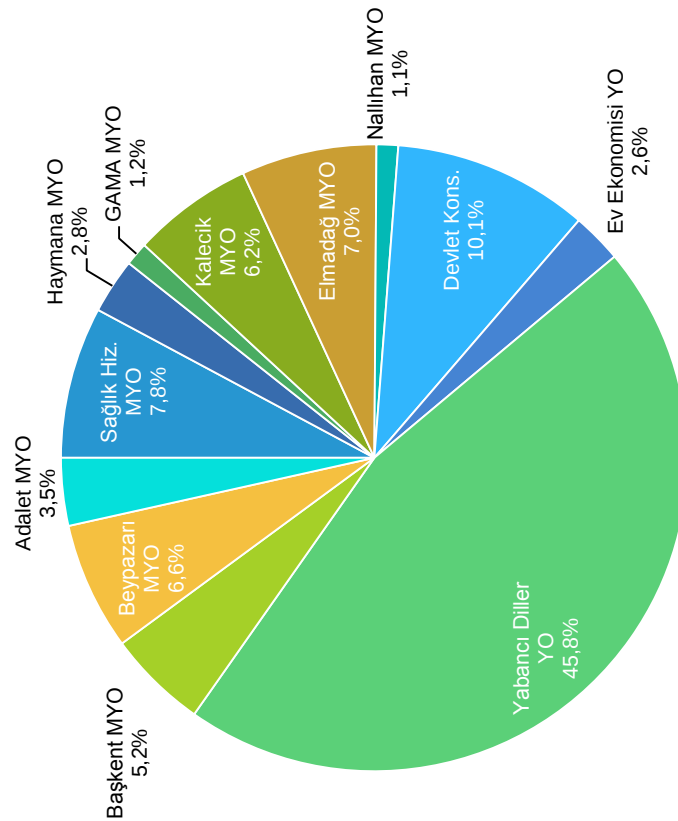
GRAFİK 14: 2013 YILI ENSİTÜLERE AİT HARCAMALAR (%)

TABLO 149: 2013 YILI YÜKSEKOKUL/DEVLET KONSERVATUVARI/ MESLEK YÜKSEKOKULLARINA AİT HARCAMALAR (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri			02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri			03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Sağlık Hiz. Meslek Yüksekokulu	1.019.540,00	994.363,27	994.363,27	203.920,00	187.301,19	187.301,19	513.815,99	380.481,61	380.481,61	1.737.275,99	1.562.146,07
Haymana Meslek Yüksekokulu	391.170,00	378.345,02	378.345,02	65.270,00	59.498,84	59.498,84	144.452,00	130.720,40	130.720,40	600.892,00	568.564,26
GAMA Meslek Yüksekokulu	171.370,00	161.316,35	161.316,35	31.370,00	28.715,50	28.715,50	63.946,00	51.105,05	51.105,05	266.686,00	241.136,90
Kalecik Meslek Yüksekokulu	899.140,00	865.846,47	865.846,47	183.180,00	168.768,23	168.768,23	231.008,00	212.778,26	212.778,26	1.313.328,00	1.247.392,96
Elmadag Meslek Yüksekokulu	912.610,00	835.432,84	835.432,84	201.180,00	104.479,44	104.479,44	630.753,21	455.513,16	455.513,16	1.744.543,21	1.395.425,44
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	116.370,00	107.349,93	107.349,93	18.370,00	17.937,51	17.937,51	120.698,00	97.523,16	97.523,16	255.438,00	222.810,60
Devlet Konservatuarı	1.516.880,00	1.498.229,91	1.498.229,91	386.768,00	263.978,12	263.978,12	263.075,00	254.251,19	254.251,19	2.166.723,00	2.016.459,22
Ev Ekonomisi Yüksekokulu	427.190,00	421.183,08	421.183,08	89.780,00	78.855,94	78.855,94	17.282,00	16.737,75	16.737,75	534.252,00	516.776,77
Yabancı Diller Yüksekokulu	6.673.210,00	6.655.277,17	6.655.277,17	1.522.260,00	1.455.324,20	1.455.324,20	1.129.064,00	1.045.703,43	1.045.703,43	9.324.534,00	9.156.304,80
Başkent Meslek Yüksekokulu	674.890,00	646.061,50	646.061,50	144.300,00	121.355,91	121.355,91	293.999,00	262.712,07	262.712,07	1.113.189,00	1.030.129,48
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	1.030.530,00	966.801,18	966.801,18	214.270,00	186.188,81	186.188,81	256.217,64	165.735,44	165.735,44	1.501.017,64	1.318.725,43
Adalet Meslek Yüksekokulu	603.000,00	533.020,22	533.020,22	100.430,00	91.336,39	91.336,39	159.435,44	72.833,49	72.833,49	862.865,44	697.190,10
Toplam	14.435.900,00	14.063.226,94	14.063.226,94	3.161.098,00	2.763.740,08	2.763.740,08	3.823.746,28	3.146.095,01	3.146.095,01	21.420.744,28	19.973.062,03

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Yüksekokul/Devlet Konservatuarı/meslek yüksekokulları harcamaları içerisinde, birinci sırayı %45,8 ile Yabancı Diller Yüksekokulu, ikinci sırayı %10,1 ile Devlet Konservatuarı, üçüncü sırayı ise %7,8 ile Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu almaktadır.

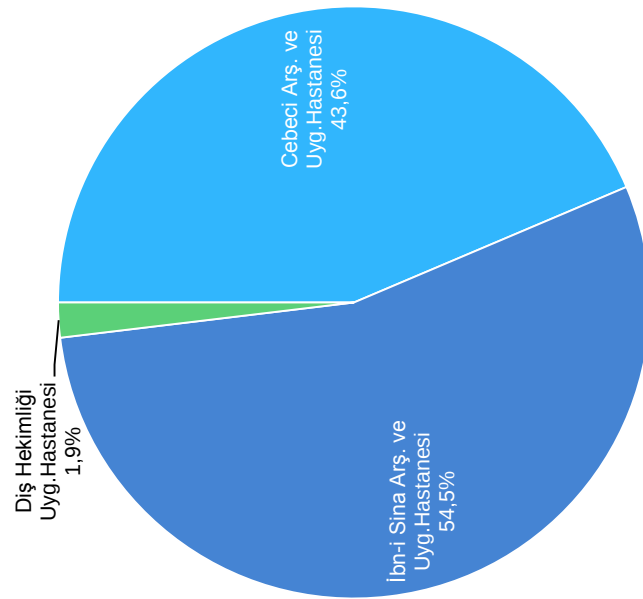


GRAFIK 15: 2013 YILI YÜKSEKOKUL/DEVLET KONSERVATUVARI/MESLEK YÜKSEKOKULLARINA AİT HARCAMALAR (%)

TABLO 150: 2013 YILI HASTANELERE AİT HARCAMALAR (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri		02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri		03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri		Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Cebeci Arş. ve Uyg. Hastanesi	19.192.140,00	19.190.140,56	4.990.980,00	4.979.858,75	402.000,00	393.248,25	24.585.120,00	24.563.247,56
İbn-i Sina Arş. ve Uyg. Hastanesi	24.396.860,00	24.236.745,71	6.238.020,00	6.195.006,75	265.000,00	245.793,75	30.899.880,00	30.677.546,21
Dış Hekimliği Uyg. Hastanesi	879.000,00	854.980,53	216.000,00	215.421,33	2.000,00	860,71	1.097.000,00	1.071.262,57
Toplam	44.468.000,00	44.281.866,80	11.445.000,00	11.390.286,83	669.000,00	639.902,71	56.582.000,00	56.312.056,34

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



GRAFİK 16: 2013 YILI HASTANELERE AİT HARCAMALAR (%)

2013 yılında hastanelere 56.259.000,00 TL başlangıç ödenegi, 56.582.000,00 TL yılsonu toplam revize ödenegi tahsis edilmiş olup, 56.312.056,34 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

Hastaneler bütçe kaynaklarının 2013 yılında başlangıç ödenegine göre %100,1'i, toplam revize ödenegine göre ise %99,5'ini harcamışlardır.

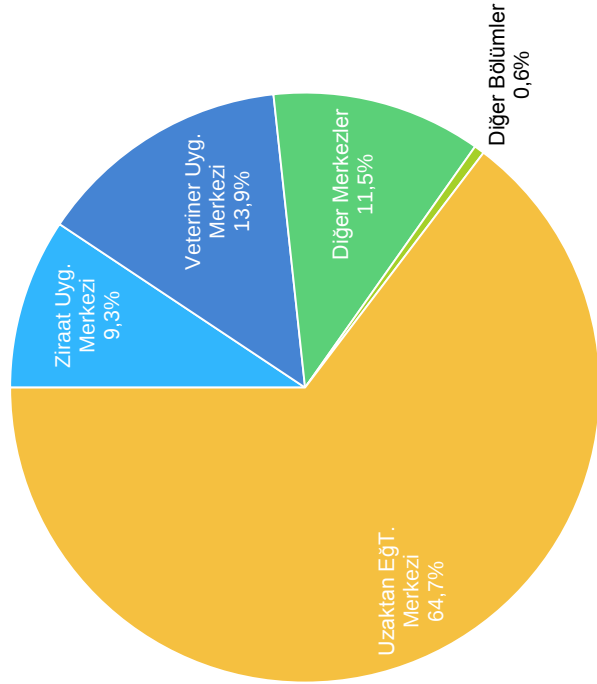
2013 yılı hastanelere ayrılan toplam revize ödeneginin %78,6'sı personel giderlerine, %20,2'si sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %1,2'si mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Hastanelerin harcamaları içerisinde, birinci sırayı %54,5 ile İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi, ikinci sırayı %43,6 ile Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi, üçüncü sırayı ise %1,9 ile Dış Hekimliği Uygulama Hastanesi almaktadır.

TABLO 151: 2013 YILI MERKEZLER VE DİĞER BİRİMLERE AİT HARCAMALAR (TL)

Birim Adı	01. Personel Giderleri		03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri		Genel Toplam	
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Ziraat Uygulama Merkezi	0,00	0,00	113.101,00	111.882,27	113.101,00	111.882,27
Veteriner Uygulama Merkezi	0,00	0,00	167.103,00	166.859,92	167.103,00	166.859,92
Diğer Merkezler	0,00	0,00	172.946,00	137.528,09	172.946,00	137.528,09
Diğer Bölümler	0,00	0,00	26.330,00	6.756,74	26.330,00	6.756,74
Uzaktan Eğitim Merkezi	435.000,00	434.313,58	558.258,27	339.609,79	993.258,27	773.923,37
Toplam	435.000,00	434.313,58	1.037.738,27	762.636,81	1.472.738,27	1.196.950,39

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



GRAFİK 17: 2013 YILI MERKEZLER VE DİĞER BİRİMLERE AİT HARCAMALAR (%)

2013 yılında merkezler ve diğer birimlere 535.980,00 TL başlangıç ödenegi, 1.472.738,27 TL yılsonu toplam revize ödenegi tahsis edilmiş olup, 1.196.950,39 TL harcama gerçekleşmiştir.

Merkezler ve diğer birimlerde 2013 yılında başlangıç ödenegine göre kaynaklarının %223,3'ü, toplam revize ödenegine göre ise %81,3 seviyesinde harcama olmuştur.

2013 yılı merkezler ve diğer birimlere ayrılan toplam revize ödenegin %29,5'i personel giderlerine ve %70,5'i mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiştir.

Merkezler ve diğer birimlerin harcamaları içerisinde, birinci sırayı %64,7 ile Uzaktan Eğitim Merkezi, ikinci sırayı %13,9 Veteriner Uygulama Merkezi, üçüncü sırayı ise %11,5 ile Diğer Merkezler almaktadır.

TABLO 152: 2013 YILI İDARI BİRİMLERE AİT HARCAMALAR (TL)

	01. Personel Giderleri			02. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri			03. Mal ve Hizmet Alım Giderleri			05. Cari Transferler			06. Sermaye Giderleri			Genel Toplam		
	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama	Toplam Ödenek	Yıl Sonu Harcama
Özel Kalem (Rektörlük)	4.847.262,51	4.775.634,92	1.181.000,00	1.024.848,05	10.004.581,03	9.372.846,21	49.200,00	49.180,04	30.990.700,43	47.072.743,97	46.213.209,65							
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	1.780.900,00	1.772.182,02	337.840,00	333.271,94	5.979.755,45	579.895,58	0,00	0,00	1.000.000,00	9.098.495,45	3.216.610,66							
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	4.079.640,00	4.059.060,12	796.700,00	774.665,68	18.089.491,00	17.301.739,47	1.900.000,00	1.900.000,00	18.948.000,00	43.813.831,00	41.772.079,17							
Personel Daire Başkanlığı	1.875.000,00	1.805.518,89	331.000,00	319.498,07	125.250,00	104.152,14	9.748.000,00	9.624.600,00	0,00	12.079.250,00	11.853.769,10							
Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı	336.000,00	315.883,57	80.000,00	52.312,93	333.000,00	311.873,76	0,00	0,00	3.300.000,00	4.049.000,00	3.973.703,76							
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	8.316.130,00	7.712.529,95	1.081.080,00	803.831,85	18.718.312,00	18.611.823,29	0,00	0,00	750.000,00	28.865.522,00	27.576.957,81							
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1.020.030,00	918.084,55	167.270,00	163.768,05	530.500,00	514.817,86	0,00	0,00	3.854.000,00	5.571.800,00	5.247.170,55							
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	5.596.050,00	5.581.917,95	993.420,00	980.827,34	198.554,00	174.381,94	0,00	0,00	24.535.000,00	31.323.024,00	26.518.752,94							
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	1.425.870,00	1.420.557,49	262.920,00	260.076,94	166.188,00	160.324,50	0,00	0,00	0,00	1.854.978,00	1.840.958,93							
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	1.441.000,00	1.434.247,89	263.000,00	243.989,08	336.817,70	265.287,89	0,00	0,00	1.152.000,00	3.192.817,70	3.095.524,86							
Hukuk Müşavirliği	452.510,00	442.633,74	79.020,00	76.480,27	165.750,00	148.969,61	0,00	0,00	0,00	697.280,00	668.083,62							
Toplam	31.170.392,51	30.238.251,09	5.573.250,00	5.033.570,20	54.648.199,18	47.546.112,25	11.697.200,00	11.573.780,04	84.529.700,43	187.618.742,12	171.978.821,05							

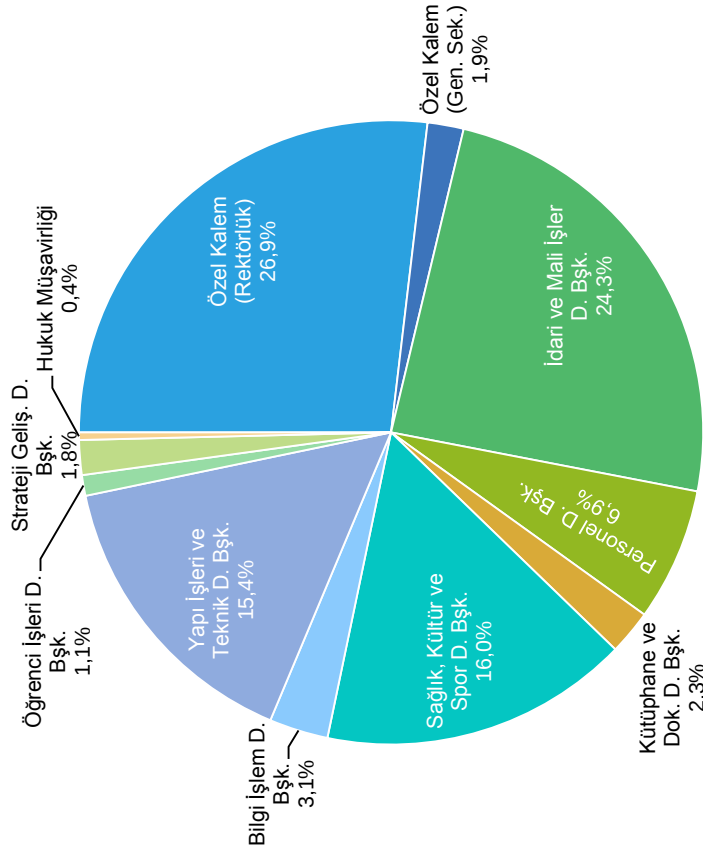
Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

2013 yılında Üniversitemiz idari birimlerine 158.683.265,00 TL başlangıç ödeneği, 187.618.742,12 TL yılsonu toplam revize ödeneği tahsis edilmiş olup, 171.978.821,05 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

İdari birimler bütçe kaynaklarının 2013 yılında başlangıç ödeneğine göre %108,4'ünü, toplam revize ödeneğine göre ise %91,7'sini harcamaya çevirmiştir.

2013 yılı idari birimlere ayrılan toplam revize ödeneğinin %16,6'sı personel giderlerine, %3'ü sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine, %29,1'i mal ve hizmet alım giderlerine, %6,2'si cari transferlere ve %45,1'i de sermaye giderlerine tahsis edilmiştir.

İdari birimlerin harcamaları içerisinde, birinci sırayı %26,9 ile BAP bütçesini de içeren Özel Kalem (Rektörlük), ikinci sırayı %24,3 ile İdari ve Mali İşler Başkanlığı, üçüncü sırayı ise %16 ile Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı almaktadır.



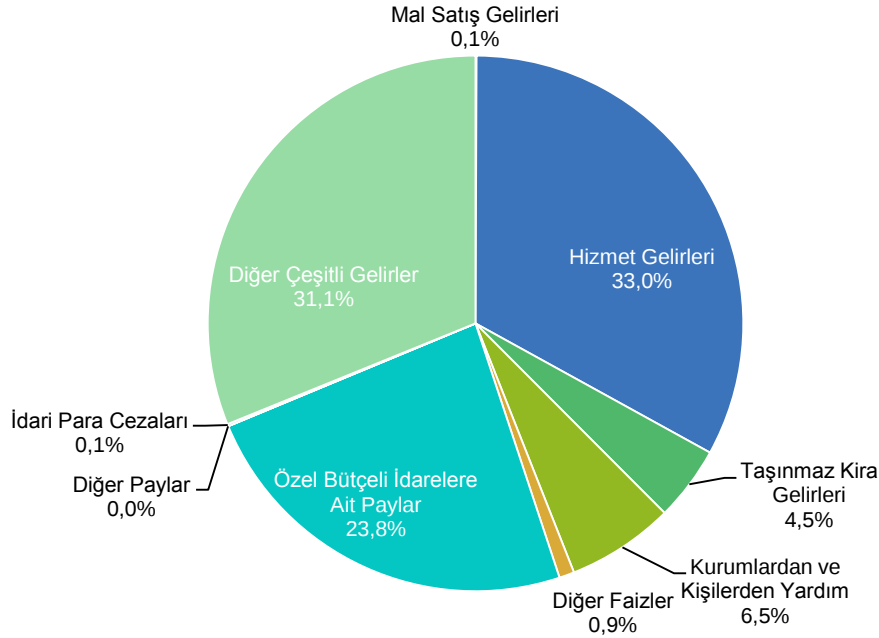
GRAFİK 18: 2013 YILI İDARİ BİRİMLERE AİT HARCAMALAR (%)

2.2. Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşmeleri

Üniversitemizin özel bütçe kaynakları; hazine yardımı, bağış ve yardımlar dahil olmak üzere öz gelirler ve net finansmandan oluşmaktadır. 2013 yılı sonunda 56 milyon TL seviyesine ulaşan öz gelir tahsilatında birinci sırayı %32,7 ile hizmet gelirleri, ikinci sırayı %31,2 ile diğer çeşitli gelirler ve üçüncü sırayı %23,9 ile özel bütçeli idarelere ait paylar almaktadır.

TABLO 153: 2013 YILI ÖZ GELİR DAĞILIM CETVELİ

Gelir Ekonomik Kodu	Açıklama	2013 Yılı Öz Gelir Tahmini (TL)	2013 Yılı Öz Gelir Tahsilatı (TL)	Bütçe Gelirlerinden Red ve İadeler (TL)	Net Öz Gelir Tahsilatı (TL)	Net Tahsilatın Tahmine Oranı (TL)
3 1 1	Mal Satış Gelirleri	58.000,00	35.723,30	200,00	35.523,30	61,25
3 1 2	Hizmet Gelirleri	14.471.000,00	18.417.530,64	238.724,91	18.178.805,73	125,62
3 6 1	Taşınmaz Kira Gelirleri	79.000,00	2.517.729,77	1.000,00	2.516.729,77	3.185,73
4 4 1	Kurumlardan ve Kişilerden Yardım	0,00	3.626.185,94	0,00	3.626.185,94	0,00
5 1 9	Diğer Faizler	160.000,00	510.561,68	0,00	510.561,68	319,10
5 2 6	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	9.563.000,00	13.308.751,09	0,00	13.308.751,09	139,17
5 2 9	Diğer Paylar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 3 2	İdari Para Cezaları	0,00	72.272,16	0,00	72.272,16	0,00
5 9 1	Diğer Çeşitli Gelirler	14.955.000,00	17.406.238,98	23.168,50	17.383.070,48	116,24
Toplam		39.286.000,00	55.894.993,56	263.093,41	55.631.900,15	3.947,11



GRAFİK 19: 2013 YILI MERKEZLER VE DİĞER BİRİMLERE AİT HARCAMALAR (%)

Hazine yardımları toplamı 440,6 milyon TL, bir önceki yıldan tahakkuk bakiyesi tahsilatı ile 475,2 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Hazine yardımı olarak tahakkuk eden 451,9 milyon TL'nin 34,6 milyon TL'si tahsil edilmek üzere tahakkuk artışı olarak ertesi yıla devretmiştir.

TABLO 154: 2013 YILI BÜTÇE GELİRLERİNİN DAĞILIM CETVELİ

Gelirler	2013 Yılı Planlanan (TL)	2013 Yılı Gerçekleşen (TL)	2013 Yılı Gerçekleşme Oranı (%)
03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	14.608.000,00	21.239.890,05	145,40
04-Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	479.271.000,00	485.801.413,88	101,36
05-Diğer Gelirler	24.678.000,00	31.297.823,91	126,82
Toplam	518.557.000,00	538.339.127,84	103,81

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

TABLO 155: 2013 YILI TOPLAM GELİR DAĞILIMI

	2013 Yılı Tahsilat (TL)	Gelirlerden Red ve İadeler (TL)	2013 Yılı Net Tahsilat (TL)
Öz Gelir	52.537.713,96	263.093,41	52.274.620,55
Hazine Yardımı	485.801.413,88	0	485.801.413,88
Toplam	538.339.127,84	263.093,41	538.076.034,43

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

TABLO 156: 2013 YILI HAZİNE YARDIMI GELİRLERİNİN DAĞILIM CETVELİ

Gelir Ekonomik Kodu	Açıklama	2013 Yılı Tahakkuk Bakiyesi Tahsilatı (TL)	2013 Yılı Tahakkukundan Tahsilat (TL)	2013 Yılı Toplam Tahsilat (TL)	Ertesi Yıla Devreden Tahakkuk Artığı (TL)
4 2 1	Hazine Yardımı (Cari)	22.848.375,00	383.616.475,57	406.464.850,57	32.140.524,43
4 2 2	Hazine Yardımı (Sermaye)	437.000,00	68.354.000,00	68.791.000,00	2.500.000,00
Toplam		23.285.375,00	451.970.475,57	475.255.850,57	34.640.524,43

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

2.3. Diğer Mali Tablolar

2013 yılı içinde 27 adet ödenek aktarma, 147 adet ödenek ekleme, 7 adet üst yönetici onayı ile AFP (Ayrıntılı Finansman Programı) revize, 1 adet akreditif/taahhüt artığı ödenek kaydı, 35 adet bağış ve yardım karşılığı ödenek kaydı, 840 adet ödenek gönderme, 330 adet tenkis olmak üzere toplam 1.387 adet bütçe işlemi gerçekleştirilmiştir.

TABLO 157: 2013 YILI BÜTÇE İŞLEMLERİ SAYISI

İşlem Türü	İşlem Sayısı (Adet)	Tutarı (TL)
Ödenek Aktarma	27	36.487.200,00
Akreditif/Taahhüt Artığı Ödenek Kaydı	1	18.116,40
Bağış ve Yardım Karşılığı Ödenek Kaydı	35	8.016.298,09
Ödenek Ekleme	147	20.036.483,22
AHP/AFP Revize	7	430.105,00
Ödenek Gönderme Belgesi	840	626.269.718,44
Tenkis İşlemi	330	70.301.820,73

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

TABLO 158: 2013 YILI KURUMSAL MAL VE HİZMET ALIMLARINA İLİŞKİN VERİLER

İdarenin Hizmetlerini Yürüttüğü Açık Alanların Yüzölçümü (m ²)		11.646.048,00	m ²
İdarenin Hizmetlerini Yürüttüğü Kapalı Alanların Yüzölçümü (m ²)		931.295,00	m ²
Elektrik Tüketim Miktarı (Kwh)		2.049.122.423,68	Kwh
Su Tüketim Miktarı (m ³)		196.815.022,92	m ³
Doğalgaz Tüketim Miktarı (m ³)		236.473.999,94	m ³
Kömür Tüketim Miktarı (m ³)		150,00	m ³
Fuel-Oil Tüketim Miktarı (Ton)		72.393,20	Ton
Temizlik	Temizlik Hizmeti Yürütülen Kapalı Alan (m ²)	335	m ²
	Temizlik Hizmetinde Çalışan Personel Sayısı	631.232,00	Kişi
	Temizlik Hizmetinde Çalışan Personel Başına Düşen Kapalı Alan (m ²) *	1.884,27	m ²
	2013 Yılı Temizlik Gideri (TL)	12.022.553,23	TL
Güvenlik	Güvenlik Hizmeti Yürütülen Kapalı Alan (m ²)	431	m ²
	Güvenlik Hizmetinde Çalışan Personel Sayısı	918.649,00	Kişi
	Güvenlik Hizmetinde Çalışan Personel Başına Düşen Kapalı Alan (m ²)	2.131,44	m ²
	2013 Yılı Güvenlik Gideri (TL)	5.017.448,77	TL
Yakacak	Toplam Personel Sayısı	9.228	Kişi
	Kapalı Alan (m ²)	931.295,00	m ²
	2013 Yılı Yakacak Gideri (TL)	6.055.309,09	TL
	Personel Başına Düşen Yakacak Gideri (TL)	656,19	TL
	Kapalı Alan (m ²) Başına Düşen Yakacak Gideri (TL)	6,50	TL
Elektrik	Toplam Personel Sayısı	9.228	Kişi
	Kapalı Alan (m ²)	931.295,00	m ²
	2013 Yılı Elektrik Gideri (TL)	7.379.298,76	TL
	Personel Başına Düşen Elektrik Gideri (TL)	799,66	TL
	Kapalı Alan (m ²) Başına Düşen Elektrik Gideri (TL)	7,92	TL
Su	Toplam Personel Sayısı	9.228	Kişi
	Kapalı Alan (m ²)	931.295,00	m ²
	2013 Yılı Su Gideri (TL)	2.690.232,96	TL
	Personel Başına Düşen Su Gideri (TL)	291,53	TL
	Kapalı Alan (m ²) Başına Düşen Su Gideri (TL)	2,89	TL
Telefon	Toplam Personel Sayısı	9.228	Kişi
	2013 Yılı Telefon Gideri (TL)	611.235,32	TL
	Personel Başına Düşen Telefon Gideri (TL)	66,24	TL
Taşıt	Kiralama Suretiyle Edinilen Taşıt Sayısı (Adet)	41	TL
	Satın Alma Suretiyle Edinilen Taşıt Sayısı (Adet)	2	Adet
	2013 Yılı Taşıt Kiralama Gideri (TL)	1.812.793,79	TL
Yolluk	Yurt İçi Görevlendirilen Toplam Personel Sayısı	1.878	Kişi
	2013 Yılı Yurt İçi Yolluk Gideri (TL)	1.047.633,05	TL
	Personel Başına Düşen Yurt İçi Yolluk Gideri (TL)	557,85	TL
	Yurt Dışı Görevlendirilen Toplam Personel Sayısı	428	Kişi
	2013 Yılı Yurt Dışı Yolluk Gideri (TL)	2.068.726,94	TL
	Personel Başına Düşen Yurt Dışı Yolluk Gideri (TL)	4.833,47	TL

Kaynak: Biri Faaliyet Raporları, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

* Üniversitemiz uygulama ve araştırma hastanelerinin temizlik hizmetleri Döner Sermaye giderlerinden karşılandığından dolayı hastanelerin kapalı alan yüzölçümü, söz konusu hizmetlerin yürütüldüğü kapalı alanın yüzölçümünden düşülmüştür.

Üniversitemizin 2013 yılı kesin mizanı ve taşınır kesin hesap icmal cetveli izleyen tablolarda gösterilmektedir.

TABLO 159: ANKARA ÜNİVERSİTESİ 2013 YILI KESİN MİZANI

Hesap	Hesap Adı	Borç	Alacak	Borç Artık	Alacak Artık
100	Kasa Hesabı	460.727,07	458.365,77	2.361,30	0,00
102	Banka Hesabı	1.592.838.580,83	1.536.484.796,82	56.353.784,01	0,00
103	Verilen Çekler ve Gönderme Emirleri Hesabı (-)	560.934.347,54	561.155.334,99	0,00	220.987,45
104	Proje Özel Hesabı	10.459.793,76	7.095.948,25	3.363.845,51	0,00
105	Döviz Hesabı	12.398.691,36	11.226.519,89	1.172.171,47	0,00
106	Döviz Gönderme Emirleri Hesabı (-)	6.120.149,48	6.120.149,48	0,00	0,00
108	Diğer Hazır Değerler Hesabı	271.000,00	271.000,00	0,00	0,00
120	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	57.925.899,43	23.285.375,00	34.640.524,43	0,00
140	Kişilerden Alacaklar Hesabı	4.665.624,42	1.549.791,77	3.115.832,65	0,00
150	İlk Madde ve Malzeme Hesabı	15.661.366,30	11.478.109,25	4.183.257,05	0,00
160	İş Avans ve Kredileri Hesabı	11.851.946,50	11.851.946,50	0,00	0,00
161	Personel Avansları Hesabı	41.274.499,88	41.274.499,88	0,00	0,00
162	Bütçe Dışı Avans ve Krediler Hesabı	33.588.194,70	15.823.765,98	17.764.428,72	0,00
164	Akreditifler Hesabı	36.508.008,50	374.485,62	36.133.522,88	0,00
220	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	1.558.272,22	0,00	1.558.272,22	0,00
241	Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00
250	Arazi ve Arsalar Hesabı	610.058,54	0,00	610.058,54	0,00
252	Binalar Hesabı	82.548.242,68	803.941,08	81.744.301,60	0,00
253	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabı	322.282.498,56	14.924.191,60	307.358.306,96	0,00
254	Taşıtlar Hesabı	3.435.045,90	66.621,75	3.368.424,15	0,00
255	Demirbaşlar Hesabı	146.961.354,18	19.682.851,55	127.278.502,63	0,00
257	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	5.480.732,31	195.785.146,65	0,00	190.304.414,34
258	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı	106.760.155,69	63.658.553,20	43.101.602,49	0,00
260	Haklar Hesabı	1.547.415,55	0,00	1.547.415,55	0,00
294	Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar Hesabı	19.260.333,95	0,00	19.260.333,95	0,00
299	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	0,00	19.260.323,95	0,00	19.260.323,95
320	Bütçe Emanetleri Hesabı	79.247.800,87	124.945.972,53	0,00	45.698.171,66
330	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	1.388.569,57	1.885.353,92	0,00	496.784,35
333	Emanetler Hesabı	66.009.623,01	113.591.489,39	0,00	47.581.866,38
360	Ödenecek Vergi ve Fonlar Hesabı	32.449.882,90	36.898.109,44	0,00	4.448.226,54
361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı	88.338.933,29	88.949.222,36	0,00	610.289,07
362	Fonlar Veya Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilat Hesabı	263.261,25	300.201,93	0,00	36.940,68
372	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	3.224,29	3.224,29	0,00	0,00
430	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	12.900,00	218.547,66	0,00	205.647,66
472	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	3.224,29	505.048,27	0,00	501.823,98
500	Net Değer Hesabı	247.195.125,53	613.877.985,50	0,00	366.682.859,97
570	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı	98.734.054,48	197.468.108,96	0,00	98.734.054,48
580	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabı (-)	228.596.330,83	137.658.679,99	90.937.650,84	0,00
590	Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu Hesabı	45.115.478,40	103.847.684,84	0,00	58.732.206,44

TABLO 159: ANKARA ÜNİVERSİTESİ 2013 YILI KESİN MİZANI

Hesap	Hesap Adı	Borç	Alacak	Borç Artık	Alacak Artık
600	Gelirler Hesabı	665.326.124,37	665.326.124,37	0,00	0,00
610	İndirim, İade ve İskontolar Hesabı	79.158,64	79.158,64	0,00	0,00
630	Giderler Hesabı	525.933.073,00	525.933.073,00	0,00	0,00
690	Faaliyet Sonuçları Hesabı	579.064.003,28	579.064.003,28	0,00	0,00
800	Bütçe Gelirleri Hesabı	601.138.114,78	601.138.114,78	0,00	0,00
805	Gelir Yansıtma Hesabı	538.891.397,32	538.891.397,32	0,00	0,00
810	Bütçe Gelirlerinden Ret ve İadeler Hesabı	265.593,41	265.593,41	0,00	0,00
830	Bütçe Giderleri Hesabı	538.667.492,13	538.667.492,13	0,00	0,00
835	Gider Yansıtma Hesapları	538.648.489,85	538.648.489,85	0,00	0,00
895	Bütçe Uygulama Sonuçları Hesabı	1.071.377.478,22	1.071.377.478,22	0,00	0,00
900	Gönderilecek Bütçe Ödenekleri Hesabı	709.666.463,50	709.666.463,50	0,00	0,00
901	Bütçe Ödenekleri Hesabı	668.511.842,77	668.511.842,77	0,00	0,00
902	Bütçe Ödenek Hareketleri Hesabı	626.269.718,44	626.269.718,44	0,00	0,00
903	Kullanılacak Ödenekler Hesabı	626.269.770,84	626.269.770,84	0,00	0,00
904	Ödenekler Hesabı	626.269.718,44	626.269.718,44	0,00	0,00
905	Ödenekli Giderler Hesabı	533.037.812,78	533.037.812,78	0,00	0,00
910	Teminat Mektupları Hesabı	26.170.288,70	13.326.216,62	12.844.072,08	0,00
911	Teminat Mektupları Emanetleri Hesabı	13.326.216,62	26.170.288,70	0,00	12.844.072,08
920	Gider Taahhütleri Hesabı	38.964.789,69	31.468.114,88	7.496.674,81	0,00
921	Gider Taahhütleri Karşılığı Hesabı	31.468.114,88	38.964.789,69	0,00	7.496.674,81
948	Başka Birimler Adına İzlenen Alacaklar Hesabı	636.636,83	76.906,60	559.730,23	0,00
949	Başka Birimler Adına İzlenen Alacak Emanetleri Hesabı	76.906,60	636.636,83	0,00	559.730,23
962	Bilimsel Projeler Hesabı	28.358.598,92	9.108.352,82	19.250.246,10	0,00
963	Bilimsel Projeler Karşılığı Hesabı	9.108.352,82	28.358.598,92	0,00	19.250.246,10
Toplam		12.960.307.504,89	12.960.307.504,89	873.665.320,17	873.665.320,17

TABLO 160: ANKARA ÜNİVERSİTESİ 2013 YILI TAŞINIR KESİN HESAP İCMAL CETVELİ

Taşınır Detay Kodu	Taşınır I. Düzey Detay Adı	Geçen Yılandan Devreden Tutar	Yıl İçinde Giren Tutar	Toplam Tutar	Yıl İçinde Çıkan Tutar	Gelecek Yıla Devreden Tutar
Hesap Kodu	I. Düzey					
150	İlk Madde ve Malzeme Hesabı	4.694.162,13	10.938.558,78	15.632.720,96	11.449.462,95	4.183.257,97
	01 Kırtasiye Malzemeleri Grubu	1.950.205,22	2.346.029,98	4.296.235,23	3.162.437,05	1.133.798,15
	02 Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri Grubu	56.955,24	159.650,44	216.605,66	88.493,88	128.111,79
	03 Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri Grubu	327.259,95	1.744.566,51	2.071.826,44	1.075.602,44	996.223,98
	04 Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar Grubu	173.876,19	669.409,92	843.286,12	828.515,00	14.771,11
	06 Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri Grubu	431.892,24	804.010,31	1.235.902,54	966.903,70	268.998,83
	07 Yiyecek Grubu	293.185,15	638.335,50	931.520,67	767.066,15	164.454,52
	08 İçecek Grubu	1.513,83	1.810,60	3.324,44	2.597,96	726,48
	09 Canlı Hayvanlar Grubu	14.682,81	48.273,34	62.956,15	59.498,67	3.457,48

TABLO 160: ANKARA ÜNİVERSİTESİ 2013 YILI TAŞINIR KESİN HESAP İCMAL CETVELİ

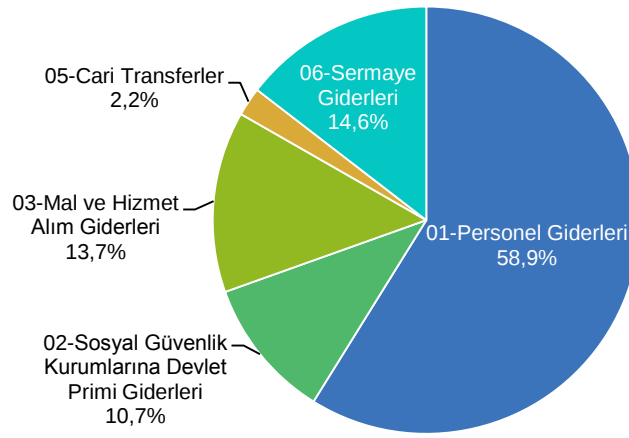
Taşınır Detay Kodu	Taşınır I. Düzey Detay Adı	Geçen Yıllan Devreden Tutar	Yıl İçinde Giren Tutar	Toplam Tutar	Yıl İçinde Çıkan Tutar	Gelecek Yıla Devreden Tutar
Hesap Kodu	I. Düzey					
	10	Zirai Maddeler Grubu	0,00	7.494,20	7.494,20	0,00
	11	Yem Grubu	751,66	52.554,20	53.305,86	51.415,27
	12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri Grubu	32.401,99	256.505,76	288.907,76	288.907,76
	13	Yedek Parçalar Grubu	814.074,77	2.159.521,13	2.973.595,91	2.128.670,36
	14	Nakil Vastatları Lastikleri Grubu	403.106,21	950.696,51	1.353.802,72	893.709,78
	15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar Grubu	596,00	7.389,16	7.985,16	7.949,16
	16	Spor Malzemeleri Grubu	130.121,61	388.695,28	518.816,89	415.361,26
	17	Basınçlı Ekipmanlar	20.470,93	88.288,21	108.759,14	104.894,90
	99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	2.287,80	11.243,04	13.530,84	9.084,82
253		Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabı	284.010.082,38	38.203.033,40	322.213.115,80	14.854.808,83
	02	Makineler ve Aletler Grubu	8.496.681,60	1.381.824,82	9.878.506,44	402.659,03
	03	Cihazlar ve Aletler Grubu	275.513.400,78	36.821.208,58	312.334.609,36	14.452.149,80
254		Taşıtlar Hesabı	2.934.161,15	500.884,64	3.435.045,79	66.621,64
	01	Karayolu Taşıtları Grubu	2.702.648,91	316.240,64	3.018.889,55	66.621,64
	02	Su ve Deniz Taşıtları Grubu	231.512,24	184.644,00	416.156,24	0,00
255		Demirbaşlar Hesabı	115.618.537,42	30.874.415,70	146.492.953,15	19.214.437,00
	01	Döşeme ve Mefruşat Grubu	14.114.982,98	6.849.147,10	20.964.130,08	6.334.660,02
	02	Büro Makineleri Grubu	48.184.047,43	15.301.222,53	63.485.269,96	8.847.972,13
	03	Mobilyalar Grubu	26.657.921,66	4.869.720,10	31.527.641,78	2.280.551,12
	04	Beslenme/Gıda ve Mutfak Demirbaşları Grubu	191.617,52	13.161,00	204.778,52	5.688,66
	06	Tarihi veya Sanat Değeri Olan Demirbaşlar Grubu	3.582.791,04	47.840,00	3.630.631,04	756,68
	07	Kütüphane Demirbaşları Grubu	7.687.737,74	1.206.321,02	8.894.058,76	954.993,58
	08	Eğitim Demirbaşları Grubu	9.722.499,51	1.830.797,53	11.553.297,05	469.006,02
	09	Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar Grubu	774.865,76	26.795,67	801.661,43	16.053,62
	10	Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar Grubu	3.012.086,74	280.358,31	3.292.445,05	175.949,13
	11	Demirbaş Niteliğindeki Süs Eşyaları	107.338,55	16.319,42	123.657,97	961,94
	12	Kullanımda Olan Demirbaş Niteliğindeki Değerli Eşyalar	1.577,80	0,00	1.577,80	0,00
	99	Diğer Demirbaşlar Grubu	1.581.070,69	432.733,02	2.013.803,71	127.844,10
		Genel Toplam	407.256.943,08	80.516.892,52	487.773.835,70	45.585.330,42
						442.188.505,23

3. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

3.1. Bütçe Giderleri ve Sapma Nedenleri

2013 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 518,6 milyon TL ödenek tahsis edilmiş, yıl içinde yapılan eklemelerle yılsonu toplam ödeneği 556 milyon TL' sına ulaşmış harcama ise 533 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

2013 yılı toplam harcamalarına bakıldığında; 2013 yılsonu toplam ödeneğin kullanım oranı %95,9 olmuştur. Bu oranlar personel giderleri için %98,7, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderler için %97, mal ve hizmet alım giderleri için %88,1, cari transferler için %98,9 ve sermaye giderleri için de %91,8 oranında çıkmıştır.



GRAFİK 20: 2013 YILI BÜTÇE HARCAMALARININ ORANSAL DAĞILIMI (%)

2013 yılsonu harcamalarının ekonomik sınıflandırma düzeyinde dağılımına bakıldığında, harcamaların %58,9'una tekabül eden 313.720.513,56 TL personel giderlerinden, %10,7'sine tekabül eden 57.003.035,49 TL sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinden, %13,7'sine tekabül eden 73.153.323,82 TL mal ve hizmet alım giderlerinden, %2,2'sine tekabül eden 11.573.780,04 TL cari transferlerden, %14,6'sına tekabül eden 77.587.107,47 TL sermaye giderlerinden, oluştuğu görülmektedir.

İzleyen alt bölümlerde fakülte, yüksekokul, enstitü, idari birimler, hastaneler ve merkezlerin bütçe harcamaları verilmektedir. Eğitim-öğretim birimleri için toplam harcamalardan hareketle öğrenci başına düşen maliyetler de hesaplanmıştır. Öğrenci başına düşen maliyetlerin hesaplanmasında yatırımcı birimler tarafından eğitim-öğretim birimlerinin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik kaynak kullanımları yer almamaktadır.

3.1.1. Fakülte/Yüksekokul/Meslek Yüksekokul Bazında Öğrenci Maliyetleri

Ankara Üniversitesi 2013 yılı içerisinde fakülteler arasında öğrenci başına en yüksek maliyet 30.381,70 TL ile Tıp Fakültesinde gerçekleşmiştir. İkinci yüksek maliyet 17.296,01 TL ile Veteriner Fakültesinde ve en düşük maliyet ise 2.001,21 TL olarak Hukuk Fakültesinde belirlenmiştir.

TABLO 161: FAKÜLTELER BAZINDA ÖĞRENCİ MALİYETLERİ

Fakülteler	2013 Bütçe (TL)	2013 Revize Bütçe (TL)	2013 Gerçekleşen Harcama (TL)	Öğrenci Sayısı (Adet)	Öğrenci Maliyeti (TL)
Tıp Fakültesi	53.150.252,00	55.627.252,00	55.446.596,84	1.825	30.381,70
Diş Hekimliği Fakültesi	12.594.472,00	11.560.781,00	11.416.549,89	998	11.439,43
Eczacılık Fakültesi	11.522.236,00	10.717.336,00	10.544.386,62	891	11.834,33
Veteriner Fakültesi	19.057.366,00	18.198.556,00	17.970.559,13	1.039	17.296,01
Sağlık Bilimleri Fakültesi	4.828.702,00	5.311.202,00	5.218.650,61	1.739	3.000,95
Fen Fakültesi	20.442.747,00	19.542.447,00	18.781.617,42	3.833	4.899,98
Mühendislik Fakültesi	15.011.151,00	13.426.595,00	13.267.447,79	2.443	5.430,80
Ziraat Fakültesi	32.544.354,00	33.369.131,27	32.943.432,33	2.528	13.031,42
Eğitim Bilimleri Fakültesi	10.206.124,00	9.506.224,00	9.354.719,16	1.804	5.185,54
Hukuk Fakültesi	9.773.108,00	9.465.126,00	9.381.692,48	4.688	2.001,21
Siyasal Bilimler Fakültesi	13.194.517,00	13.477.927,00	13.426.381,25	2.552	5.261,12
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	25.303.570,00	24.916.630,00	24.591.397,97	7.585	3.242,11
İletişim Fakültesi	5.162.336,00	4.985.936,00	4.930.860,76	1.418	3.477,33
İlahiyat Fakültesi*	9.948.166,00	10.971.596,89	10.201.672,61	2.761	3.694,92
Spor Bilimleri Fakültesi	1.987.521,00	2.102.021,00	1.960.562,06	392	5.001,43
Toplam	244.726.622,00	243.178.761,16	239.436.526,92	36.496	6.560,62

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

*Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

Ankara Üniversitesinde 2013 yılında içerisinde meslek yüksekokul/yüksekokullar bazında en fazla harcama Yabancı Diller Yüksekokulunda gerçekleşmiştir. Diğer taraftan öğrenci başına en yüksek maliyet 5 yıldır yeni öğrenci kaydı yapılmaması nedeni ile öğrenci sayısının oldukça az olduğu Ev Ekonomisi Yüksekokulunda 32.298,55 TL olarak gerçekleşmiş; en düşük maliyet ise 859,67 TL ile Adalet Meslek Yüksekokulunda olmuştur.

TABLO 162: YÜKSEKOKULLAR/DEVLET KONSERVATUVARI/MESLEK YÜKSEKOKULLARI BAZINDA ÖĞRENCİ MALİYETLERİ

Yüksekokullar/Devlet Konservatuarı/meslek Yüksekokulları	2013 Bütçe (TL)	2013 Revize Bütçe (TL)	2013 Gerçekleşen Harcama (TL)	Öğrenci Sayısı (Adet)	Öğrenci Maliyeti (TL)
Ev Ekonomisi Yüksekokulu	741.032,00	534.252,00	516.776,77	16	32.298,55
Yabancı Diller Yüksekokulu**	11.138.773,00	9.324.534,00	9.156.304,80	2.748	3.331,99
Devlet Konservatuarı	1.971.223,00	2.166.723,00	2.016.459,22	166	12.147,34
Adalet Meslek Yüksekokulu*	960.679,00	862.865,44	697.190,10	811	859,67
Başkent Meslek Yüksekokulu	1.053.039,00	1.113.189,00	1.030.129,48	119	8.656,55
Beypazarı Meslek Yüksekokulu*	1.553.812,00	1.501.017,64	1.318.725,43	1.095	1.204,32
Elmadag Meslek Yüksekokulu*	1.682.218,00	1.744.543,21	1.395.425,44	1.289	1.082,56
GAMA Meslek Yüksekokulu	154.486,00	266.686,00	241.136,90	42	5.741,35
Haymana Meslek Yüksekokulu	351.762,00	600.892,00	568.564,26	174	3.267,61
Kalecik Meslek Yüksekokulu	1.325.028,00	1.313.328,00	1.247.392,96	429	2.907,68
Nallıhan Meslek Yüksekokulu	203.438,00	255.438,00	222.810,60	87	2.561,04
Sağlık Hiz. Meslek Yüksekokulu*	1.622.643,00	1.737.275,99	1.562.146,07	940	1.661,86
Toplam	22.758.133,00	21.420.744,28	19.973.062,03	7.916	2.523,13

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

*Uzaktan Eğitim Programı öğrenci sayıları dahil edilmiştir.

**Hazırlık sınıfı öğrencileri sayısı diğer birimlerden düşülmüş olup yabancı diller yüksekokulu öğrenci sayısında gösterilmiştir.

Ankara Üniversitesinde 2013 yılında içerisinde enstitüler bazında en fazla harcama Sosyal Bilimler Enstitüsünde gerçekleşmiş olup, en fazla öğrencide bu enstitüde yer almıştır. Öğrenci başına düşen ortalama maliyet 2.976,02 TL olarak gerçekleşmiştir.

TABLO 163: YÜKSEKOKULLAR/DEVLET KONSERVATUVARI/MESLEK YÜKSEKOKULLARI BAZINDA ÖĞRENCİ MALİYETLERİ

Enstitüler	2013 Bütçe (TL)	2013 Revize Bütçe (TL)	2013 Gerçekleşen Harcama (TL)	Öğrenci Sayısı (Adet)	Öğrenci Maliyeti (TL)
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	5.286.717,00	6.488.961,57	6.332.644,25	1.332	4.754,24
Adli Bilimler Enstitüsü	608.821,00	656.713,00	638.998,00	64	9.984,34
Fen Bilimleri Enstitüsü	8.746.241,00	9.317.941,00	8.983.670,05	4.014	2.238,08
Nükleer Bilimler Enstitüsü	368.409,00	991.109,00	959.856,62	36	26.662,68
Biyoteknoloji Enstitüsü	572.164,00	1.030.812,00	960.604,97	115	8.353,09
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	1.372.365,00	2.054.776,00	1.986.886,32	135	14.717,68
Sosyal Bilimler Enstitüsü	13.726.118,00	18.432.964,31	17.942.536,85	7.206	2.489,94
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	3.042.148,00	4.108.548,00	4.052.540,41	1.163	3.484,56
Hepatoloji Enstitüsü	429.368,00	425.368,00	389.597,35	-	-
Kök Hücre Enstitüsü	678.159,00	803.027,00	682.407,56	-	-
Su Yönetimi Enstitüsü	298.206,00	325.241,00	266.918,32	-	-
Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü	317.574,00	935.574,00	875.226,47	-	-
Gıda Güvenliği Enstitüsü	147.710,00	123.877,00	68.456,48	-	-
Toplam*	35.594.000,00	45.694.911,88	44.140.343,65	14.065	2.976,02

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

*Öğrencisi bulunan enstitülerin toplamı dikkate alınmıştır.

2013 yılı itibarıyla İdari birimler içerisinde en fazla harcamayı %26,9 ile Özel Kalem (Rektörlük), en düşük harcamayı ise %0,4 ile Hukuk Müşavirliği gerçekleştirmiştir.

TABLO 164: İDARİ BİRİMLER BAZINDA HARCAMA TUTARLARI

İdari Birimler	2013 Bütçe (TL)	2013 Revize Bütçe (TL)	2013 Gerçekleşen Harcama (TL)
Özel Kalem (Rektörlük)	38.008.270,00	47.072.743,97	46.213.209,65
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	2.380.602,00	9.098.495,45	3.216.610,66
Hukuk Müşavirliği	813.280,00	697.280,00	668.083,62
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	39.234.339,00	43.813.831,00	41.772.079,17
Personel Daire Başkanlığı	11.982.250,00	12.079.250,00	11.853.769,10
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	3.309.000,00	4.049.000,00	3.975.703,76
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	28.274.932,00	28.865.522,00	27.576.957,81
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	3.087.400,00	5.571.800,00	5.247.170,55
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	28.000.124,00	31.323.024,00	26.518.752,94
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	1.545.568,00	1.854.978,00	1.840.958,93
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	2.047.500,00	3.192.817,70	3.095.524,86
Toplam	158.683.265,00	187.618.742,12	171.978.821,05

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

TABLO 165: HASTANELER BAZINDA HARCAMA TUTARLARI

Hastaneler	2013 Bütçe (TL)	2013 Revize Bütçe (TL)	2013 Gerçekleşen Harcama (TL)
Cebeci Araştırma ve Uygulama Hastanesi	24.345.120,00	24.585.120,00	24.563.247,56
İbn-i Sina Araştırma ve Uygulama Hastanesi	30.656.880,00	30.899.880,00	30.677.546,21
Diş Hekimliği Uygulama Hastanesi	1.257.000,00	1.097.000,00	1.071.262,57
Toplam	56.259.000,00	56.582.000,00	56.312.056,34

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

TABLO 166: UYGULAMA MERKEZLERİ/DİĞER MERKEZLER BAZINDA HARCAMA TUTARLARI

Uygulama Merkezleri / Diğer Merkezler	2013 Bütçe (TL)	2013 Revize Bütçe (TL)	2013 Gerçekleşen Harcama (TL)
Ziraat Uygulama Merkezi	112.951,00	113.101,00	111.882,27
Veteriner Uygulama Merkezi	167.103,00	167.103,00	166.859,92
Diğer Merkezler	166.946,00	172.946,00	137.528,09
Diğer Bölümler	26.480,00	26.330,00	6.756,74
Uzaktan Eğitim Merkezi	62.500,00	993.258,27	773.923,37
Toplam	535.980,00	1.472.738,27	1.196.950,39

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

TABLO 167: ÖĞRENCİ İLE İLGİLİ GİDERLER (TL)

Giderler	2012 Yılı	2013 Yılı
Sağlık	233.072,44	92.644,19
Barınma	1.413.412,81	1.948.445,33
Beslenme	6.214.121,24	7.891.845,00
Kültür ve Spor	1.006.539,25	1.222.952,95
Diğer Giderler	15.136.059,73	9.099.816,53
Toplam	24.003.205,47	20.255.704,00

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

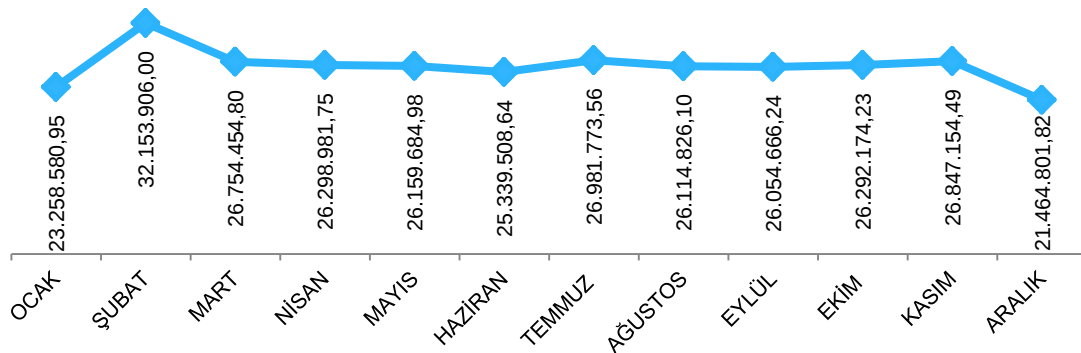
3.1.2. 2013 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Bazda Gelişimi

01-Personel Giderleri

2013 yılında personel giderlerinin toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %10,2 toplam harcamaları ise %10,3 oranında artış göstermiştir.

Aylar itibarıyla personel giderlerinin gelişimi incelendiğinde, 2013 yılı personel maaşları avanslarının mahsup edilmesi nedeni ile en yüksek harcama şubat ayında ve en düşük harcama ise avans olarak ödenen maaşların ertesi yıl bütçesine gider olarak kaydedilmesi nedeni ile Aralık ayında gerçekleşmiştir.

Yılsonu itibarıyla 317.899.905,53 TL olan personel ödeneğinin %98,7'si kullanılmış 313.720.513,56 TL gider gerçekleşmesi olmuştur.



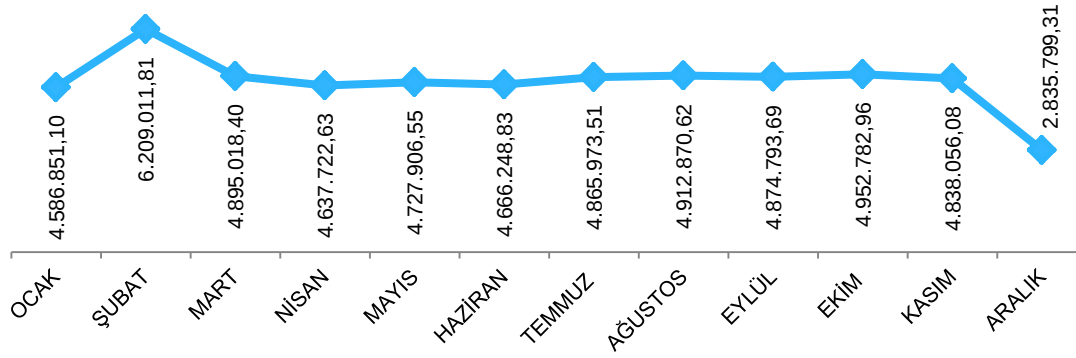
GRAFİK 21: 2013 YILI AYLAR İTİBARIYLA PERSONEL GİDERLERİ (TL)

02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

2013 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %11,2'si sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerine tahsis edilmiş ve yılsonunda toplam ödeneğinin %97'sine tekabül eden 57.003.035,49 TL harcanmıştır.

2013 yılında sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinin toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %11,6 toplam harcamaları ise %8,8 oranında artış göstermiştir.

Aylar bazında sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinin gelişimine bakıldığında en fazla harcama Şubat ve en az harcama Aralık aylarında görülmüştür.



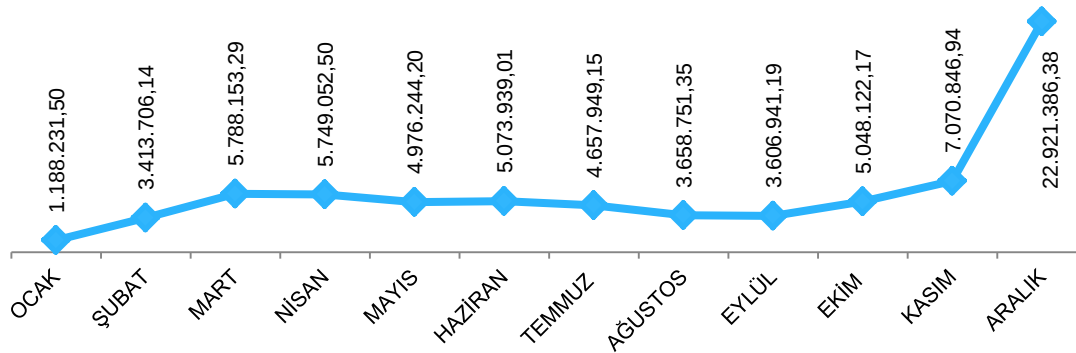
GRAFİK 22: 2013 YILI AYLAR İTİBARIYLA SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ (TL)

03-Mal ve Hizmet Alımları Giderleri

2013 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %10,2'si mal ve hizmet alım giderlerine tahsis edilmiş ve yılsonunda toplam ödeneğinin %88,1'ine tekabül eden 73.153.323,83 TL harcanmıştır.

2013 yılında mal ve hizmet alım giderleri toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %15,7 toplam harcamaları ise %16,6 oranında artış göstermiştir.

Aylar itibarıyla mal ve hizmet alım giderlerinin gelişimine bakıldığında aralık ayı giderlerinde artış görülmektedir. Bu artış, ödenek yetersizliği nedeniyle ertelenen ancak yıl sonunda Maliye Bakanlığı yedek ödeneğinden temin edilen ek ödenekler ile giderlerin bu ayda gerçekleştirilmiş olmasından kaynaklanmaktadır.



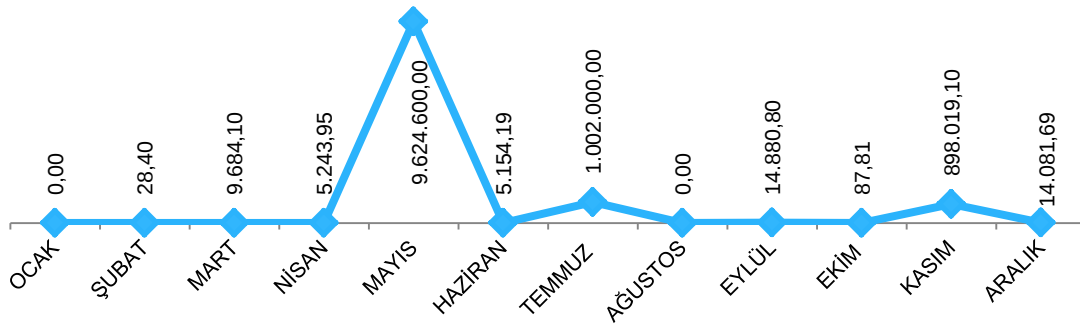
GRAFİK 23: 2013 YILI AYLAR İTİBARIYLA MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ (TL)

05-Cari Transfer Giderleri

2013 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %2,3'ü olan 11.683.000,00 TL cari transferlere tahsis edilmiştir.

2013 yılında cari transferler toplam ödeneği bir önceki yılsonuna göre %7,4 oranında ve toplam harcamaları ise %8 oranında artış göstermiştir.

Yılsonu itibarıyla toplam ödeneğinin %99'una tekabül eden 11.573.780,04 TL tutarında harcama yapılmıştır. Aylar bazında cari transferlerin gelişimine bakıldığında en fazla harcama mayıs ve en az harcama ocak ve ağustos aylarında görülmüştür.



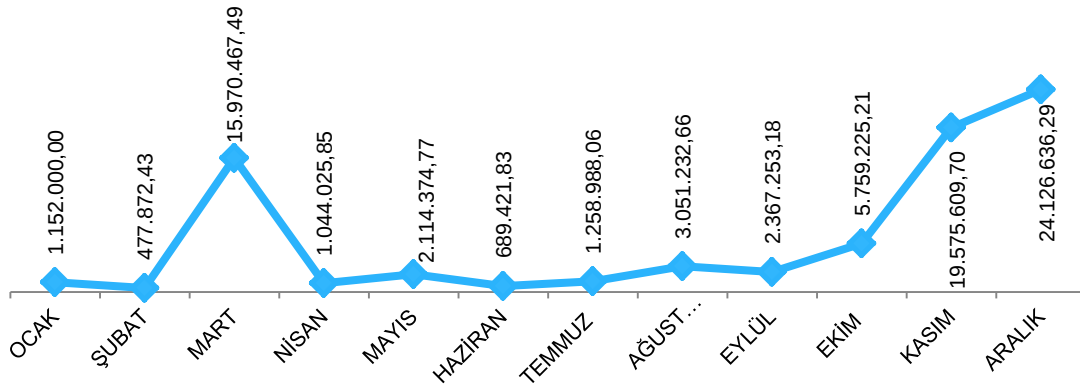
GRAFİK 24: 2013 YILI AYLAR CARİ TRANSFER GİDERLERİ (TL)

06-Sermaye Giderleri

2013 yılı bütçe başlangıç ödeneğinin %16,1'i olan 78.404.000,00 TL sermaye giderlerine tahsis edilmiş ve yılsonunda toplam ödeneğin %91,8'ine tekabül eden 77.587.107,47 TL harcanmıştır.

2013 yılında sermaye giderlerinin toplam ödeneği bir önceki yıla oranla %9,3 toplam harcamaları ise %7,7 oranında artış göstermiştir.

Aylar itibarıyla sermaye giderlerinin gelişimine bakıldığında mart, kasım ve aralık aylarında sermaye giderlerinde artış görülmekte olup bunun nedeni serbest bırakılan Bilimsel Araştırma Projeleri ödeneklerinin önemli bir kısmının mart ayında özel hesaba aktarılması diğer taraftan yapım işleri hak ediş ödemelerinin büyük ölçüde kasım ve aralık aylarında gerçekleştirilmesidir.

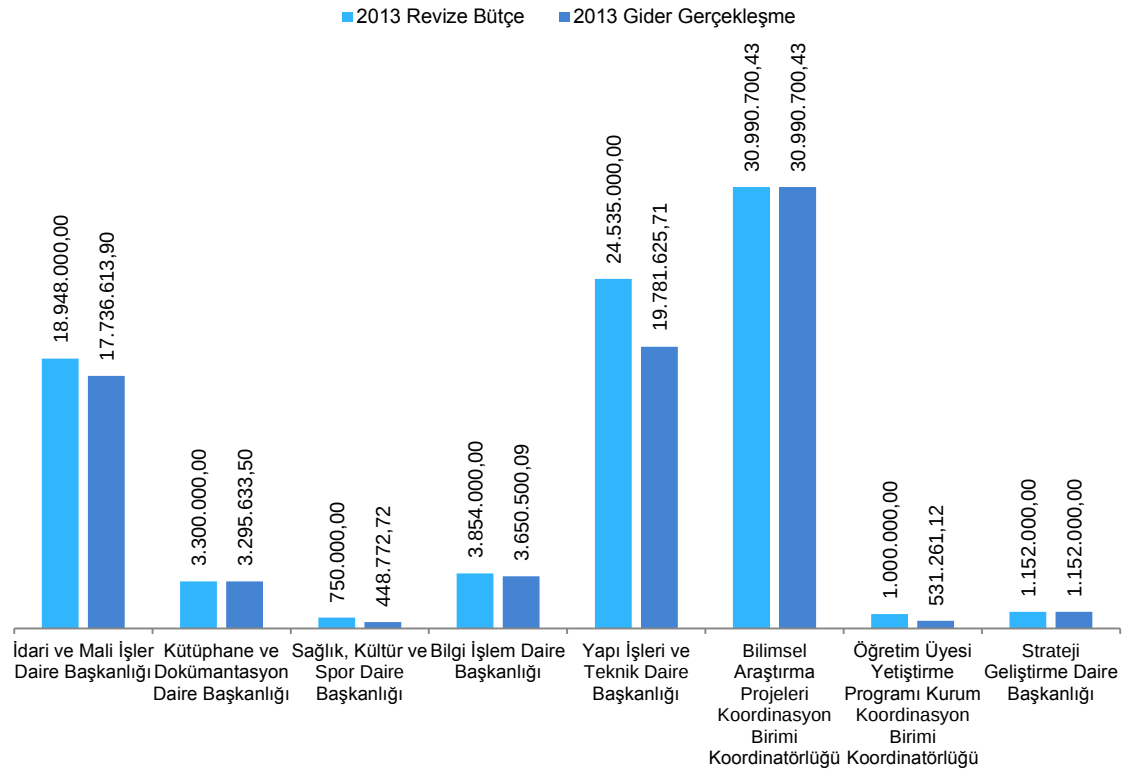


GRAFİK 25: 2013 YILI AYLAR SERMAYE GİDERLERİ (TL)

TABLO 168: BİRİM BAZINDA SERMAYE GİDERLERİ (TL)

İdari Birimler	2013 Başlangıç Bütçe	2013 Revize Bütçe	2013 Gider Gerçekleşme	Ödeneklerin % Dağılımı	
				2013 Başlangıç Bütçesine Göre	2013 Gider Gerçekleşmesine Göre
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	20.848.000,00	18.948.000,00	17.736.613,90	26,59	22,86
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	2.500.000,00	3.300.000,00	3.295.633,50	3,19	4,25
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	1.027.000,00	750.000,00	448.772,72	1,31	0,58
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1.523.000,00	3.854.000,00	3.650.500,09	1,94	4,71
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	21.602.000,00	24.535.000,00	19.781.625,71	27,55	25,50
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü	30.904.000,00	30.990.700,43	30.990.700,43	39,42	39,94
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Kurum Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü	0,00	1.000.000,00	531.261,12	0,00	0,68
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	0,00	1.152.000,00	1.152.000,00	0,00	1,48
Toplam	78.404.000,00	84.529.700,43	77.587.107,47	100,00	100,00

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



GRAFİK 26: 2013 YILI SERMAYE GİDERLERİNİN TOPLAM ÖDENEK VE TOPLAM HARCAMA DEĞERLERİ (TL)

TABLO 169: 2013 YILI SERMAYE HARCAMALARI (TL)

S.No	Açıklama	38.02.09.01- Rektörlük Özel Kalem	38.02.09.02- Genel Sekreterlik Özel Kalem	38.02.09.04- İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	38.02.09.06- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	38.02.09.07- Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	38.02.09.08- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	38.02.09.09- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	38.02.09.11- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Üniversite Toplamı
1	Büro Mevzuatı Alımları	0,00	0,00	706.963,20	0,00	329.169,00	0,00	0,00	0,00	1.036.132,20
2	Okul Mevzuatı Alımları	0,00	0,00	63.907,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63.907,75
3	Hastane Mevzuatı Alımları	0,00	0,00	4.950,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.950,10
4	Sosyal Tesis Mevzuatı Alımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Diğer Mevzuat Alımları	0,00	0,00	692.148,90	0,00	46.027,47	0,00	0,00	0,00	738.176,37
6	Büro Makinaları Alımları	0,00	48.295,04	1.076,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.371,20
7	Bilgisayar Alımları	0,00	449.409,24	185.575,06	0,00	0,00	771.820,13	0,00	0,00	1.406.804,43
8	Tıbbi Cihaz Alımları	0,00	0,00	12.303.176,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.303.176,92
9	Laboratuvar Cihazı Alımları	21.736.700,43	0,00	1.849.964,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.586.664,61
10	İşyeri Makine Teçhizat Alımları	0,00	33.556,84	0,00	0,00	0,00	1.891.228,44	0,00	0,00	1.924.785,28
11	Diğer Makine Teçhizat Alımları	0,00	0,00	1.637.546,33	0,00	73.576,25	0,00	0,00	0,00	1.711.122,58
12	Tıbbi Gereçler Alımları	0,00	0,00	15.499,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.499,30
13	Kara Taşıtı Alımları	0,00	0,00	249.806,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	249.806,00
14	Diğer Yayın Alımları ve Yapımları	0,00	0,00	0,00	3.295.633,50	0,00	0,00	0,00	0,00	3.295.633,50
15	Tablo-Heykel Alım ve Onarımları	0,00	0,00	26.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.000,00
16	Diğer Giderler	1.151.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.151.000,00
17	Kimyevi Madde İle Kauçuk ve Plastik Ürün Alımları	2.673.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.673.000,00
18	Diğer Alımlar	1.526.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.526.000,00
19	Bilgisayar Yazılımı Alımları	544.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	354.000,00	0,00	0,00	898.000,00
20	Lisans Alımları	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	430.829,00	0,00	0,00	430.829,00
21	Diğer Gayrimenkul Alım ve Kamulaştırması Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.185,70	0,00	71.185,70
22	Hizmet Binası İçin Alım ve Kamulaştırma Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.152.000,00	1.152.000,00

TABLO 169: 2013 YILI SERMAYE HARCAMALARI (TL)

S.No	Açıklama	38.02.09.01- Rektörlük Özel Kalem	38.02.09.02- Genel Sekreterlik Özel Kalem	38.02.09.04- İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	38.02.09.06- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	38.02.09.07- Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	38.02.09.08- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	38.02.09.09- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	38.02.09.11- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Üniversite Toplamı
23	Proje Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	581.828,50	0,00	581.828,50
24	Diğer Giderler	1.380.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.380.000,00
25	Hizmet Binası	1.380.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.351.294,20		3.731.294,20
26	Diğer Giderler	174.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	174.000,00
27	Malzeme Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	202.622,52	0,00	0,00	202.622,52
28	Diğer Giderler	176.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	176.000,00
29	İnşaat Malzemesi Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	142.101,77	0,00	142.101,77
30	Elektrik Tesisatı Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.671,29	0,00	22.671,29
31	Sihhi Tesisat Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.688,70	0,00	27.688,70
32	Diğer Giderler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.038,40	0,00	1.038,40
33	Hizmet Binası	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.583.817,15	0,00	16.583.817,15
34	Yurt Dışı Geçici Görev Yollukları	124.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	124.000,00
35	Diğer Sermaye Giderleri	126.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	126.000,00
Toplam		30.990.700,43	531.261,12	17.736.613,90	3.295.633,50	448.772,72	3.650.500,09	19.781.625,71	1.152.000,00	77.587.107,47

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

TABLO 170: 2013 YILI YATIRIM PROJE GERÇEKLEŞMELERİ (BİN TL)

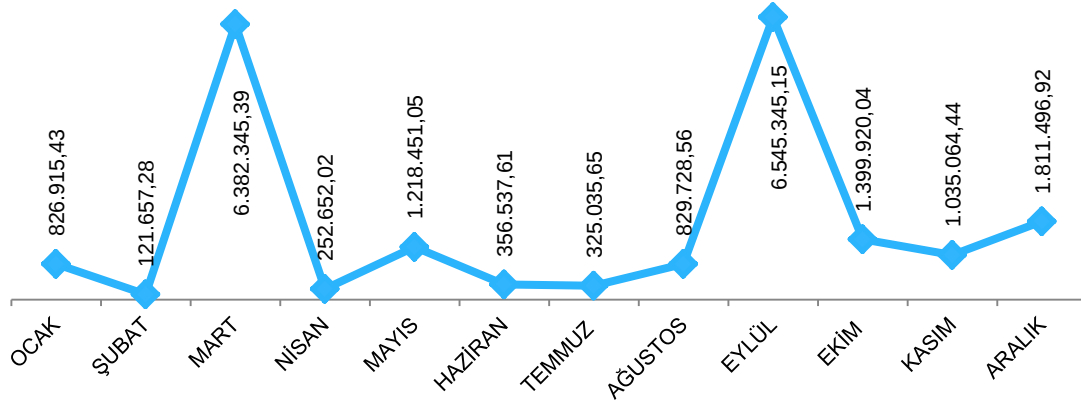
Sektörü / Alt Sektörü	Yatırım Kalkınma Bakanlığı Tarafından Vize Edilen	Revize Bütçe	Gerçekleşme
Ankara Üniversitesi Toplam	84.465	91.266	75.873
Bütçe	78.402	82.303	75.833
Hazine Yardımı Toplam	68.352	70.852	65.999
Öz Gelir Toplam	10.050	11.451	9.834
Döner Sermaye Toplam	6.000	8.900	0
Hibe	63	63	40
A) Araştırma Geliştirme Projeleri	30.904	30.991	30.991
Araştırma Geliştirme Projeleri	22.404	22.404	22.404
Araştırma Geliştirme Projeleri (YKBAPY/11.Md.) (1)	8.500	8.587	8.587
B) Eğitim	28.061	31.735	28.388
Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	100	620	582
Derslik ve Merkezi Birimler Projesi	14.000	3.070	2.051
a) Derslik Merkezi Birimler	13.000	2.070	2.051
b) Derslik Merkezi Birimler (DÖSE) (2)	1.000	1.000	0
Muhtelif İşler Projesi	7.461	12.992	12.216
a) Makine-Teçhizat Alımı	3.098	5.775	5.229
b) Yayın Alımı	2.500	3.300	3.296
c) Bilgi Teknolojileri	1.800	3.854	3.651
d) Taşıt Alımı (Hibe)	63	63	40
Büyük Onarım Projesi	5.000	14.830	13.316
Kampüs Altyapısı	1.500	223	223
C) Sağlık	27.900	28.540	16.495
Çocuk Hastanesi Projesi	18.000	13.700	12.733
İbn-i Sina Hastanesi Deprem Güçlendirmesi Projesi (DÖSE) (2)	2.000	1.000	0
a) İbn-i Sina Hastanesi Deprem Güçlendirmesi Projesi	1.000	0	0
b) İbn-i Sina Hastanesi Deprem Güçlendirmesi Projesi (DÖSE) (2)	1.000	1.000	0
Muhtelif İşler Projesi	5.000	10.410	3.462
a) Muhtelif İşler (DÖSE) (2)	4.000	4.000	0
Büyük Onarım	4.000	4.000	0
b) Büyük Onarım	1.000	6.410	3.462
Gastroenteroloji Binası İnşaatı	2.900	3.430	300
a) Gastroenteroloji Binası İnşaatı	0	530	300
b) Gastroenteroloji Binası İnşaatı (DÖSE) (2)	2.900	2.900	0
D) Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor	500	0	0
Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi	500	0	0

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

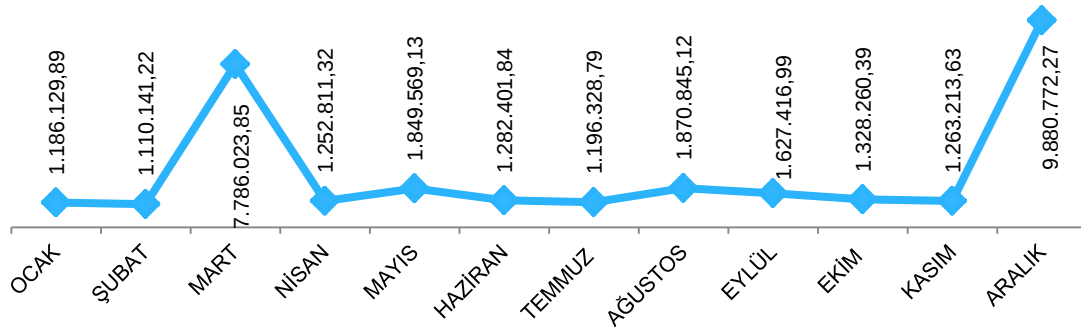
(1) (YKBAY)-Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmeliğin 11. maddesi gereği özel gelirden aktarılan tutar.

(2) (DÖSE)-Döner Sermaye Gelirleri ile karşılanacaktır.

3.2. Bütçe Gelirleri ve Gelişimi

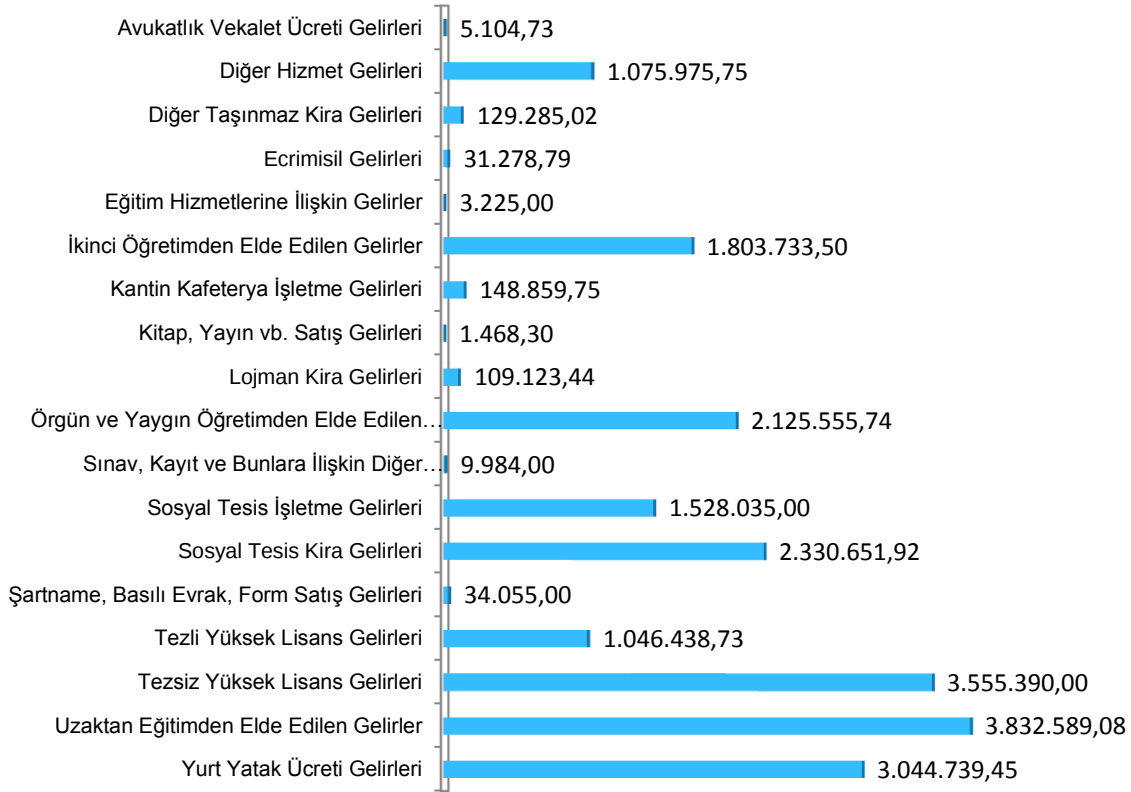


GRAFİK 27: 03-TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİNİN AYLAR İTİBARIYLA BÜTÇE GELİŞİMİ



GRAFİK 28: 05-DİĞER GELİRLERİNİN DAĞILIMI (TL)

Yukarıdaki grafiklerde, 03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin aylar itibariyle dağılımı verilmektedir. Söz konusu 03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri grafiğinde, harç tahsilatından dolayı eylül ayında, bir sıçrama mevcuttur. Diğer taraftan; 2012/3584 sayılı Resmi Gazete ile, “2012-2013 Eğitim-Öğretim Yılında Yükseköğretim Kurumlarında Cari Hizmet Maliyetlerine Öğrenci Katkısı Olarak Alınacak Katkı Payları ve Öğrenim Ücretlerinin Tespitine Dair Karar” ın yürürlüğe konulması ile harçların kısmi olarak kaldırılması yoluna gidilmiş, bu nedenle; Maliye Bakanlığı tarafından “Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri” (05.9.1.19) olarak aktarılan tutarın etkisiyle diğer büyük sıçrama; 05-Diğer Gelirler kaleminde gerçekleşmiştir.



GRAFİK 29: TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET NET GELİRLERİNİN DAĞILIMI (TL)

1.1.1. 2013 Yılı Gelir Açıklamaları

Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri: 4734 sayılı Kanun kapsamında yapılacak olan ihalelere katılmak için şartname alması gereken firmalardan 2013 yılı için 50.000,00 TL gelir tahsilatı yapılacağı öngörülmüş, yıl içinde 34.255,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, 200,00 TL iade edilmiş, 34.055,00 TL tahsil edilmiştir.

Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri: 2013 yılı için akademik birimlerde kitap satış ofislerinde 8.000,00 TL kitap satışı karşılığı gelir tahsilatı yapılacağı öngörülmüş, yıl içinde 1.468,30 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı muhasebe yetkilisi mutemetlerince tahsil edilmiştir.

Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri: 2013 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yıl içinde 5.104,73 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

Danışmanlık / Bilgilendirme Gelirleri: 2013 yılı için 10.000,00 TL yıl içinde gelir tahsilatı öngörülmüş olup, yıl içinde gelir tahsilatı yapılamamıştır.

Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler: 2013 yılı için 2547 sayılı Kanun kapsamında açılan ön lisans ve lisans programları için öğrenci harçlarında artış beklentisi doğrultusunda 4.000.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş ancak yıl içinde öğrenci harçlarına yönelik BKK önceki yıl harç tutarlarında artış getirmemesi nedeniyle 43.382 ön lisans ve lisans öğrencisinden harç karşılığı olarak 2.302.189,55 TL gelir tahakkuku yapılmış, kaydı kabul edilmeyen veya Kredi Yurtlar Kurumundan kredi aldığı halde sehven mükerrer ödeme yapan öğrenciler olması nedeni ile 177.633,81 TL iade edilmiş, 2.124.555,74 TL tahsil edilmiştir.

Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri: 2013 yılı için Üniversitemizde yer alan ÖSYM Bürosu tarafından sınavlara başvuru ücreti karşılığı 150.000,00 TL gelir tahmin edilmiş olup, yılı içinde 9.984,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler: 2013 yılı için Elmadağ Meslek Yüksekokulu, Fen Fakültesi yürütülen ikinci öğretim programları için 3843 sayılı Kanun gereğince 1.500.000,00 TL gelir tahsili öngörülmüş yılı içinde Fen Fakültesi ve Elmadağ Meslek Yüksekokulunda yürütülen ikinci öğretim programına 2013-2014 eğitim-öğretim döneminde yeni öğrenci alımı nedeni ile öngörülenin üzerinde toplam 1.667 ikinci öğretim ön lisans ve lisans programı öğrenciden harç karşılığı olarak 1.807.633,70 TL gelir tahakkuku yapılmış, kaydı kabul edilmeyen veya Kredi Yurtlar Kurumundan kredi aldığı halde sehven mükerrer ödeme yapan öğrenciler olması nedeni ile 3.900,20 TL iade edilmiş, 1.803.733,50 TL tahsil edilmiştir.

Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri: 2013 yılı için 3843 sayılı Kanun kapsamında Sosyal Bilimler Enstitüsü ve Fen Bilimleri Enstitüsü tarafından yürütülen ikinci öğretim tezsiz yüksek lisans programında 2.118.000,00 TL gelir tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde 3.810 ikinci öğretim tezsiz yüksek lisans öğrencisi harç karşılığı 3.559.928,50 TL gelir tahakkuku yapılmış, ödeme yapıldığı halde kaydı kabul edilmeyen öğrencilerden tahsil edilen 4.538,50 TL iade edilmiş, kalan 3.555.390,00 TL tahsil edilmiştir. Tahsilat tutarındaki artış büyük oranda Fen Bilimleri Enstitüsü Taşınmaz Geliştirme Tezsiz Yüksek Lisans Programı çerçevesinde kamu kurumlarıyla yapılan protokoller doğrultusunda yapılan tahsilattan kaynaklanmaktadır.

Tezli Yüksek Lisans Gelirleri: 2013 yılı için 900.000,00 TL tezli yüksek lisans gelir tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde 9.898 yüksek lisans öğrencisi harç tutarı karşılığı 1.047.138,03 TL gelir tahakkuku yapılmış, 699,30 TL iade edilmiş, 1.046.438,73 TL tahsil edilmiştir.

Sosyal Tesis İşletme Gelirleri: 2013 yılı için Üniversitemiz kampüsünde yer alan olimpik yüzme havuzu için 2.500.000,00 TL gelir tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde 1.545.040,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, 17.005,00 TL iade edilmiş, 1.528.035,00 TL tahsil edilmiştir.

Kantin/Kafeterya İşletme Gelirleri: 2013 yılı için kiraya verilen kantin kafeteryalarda Kurumumuz tarafından ödenen faturalı giderlerine ve öğrenci yemekhanelerinden elde edilen yemek satış giderlerine karşılık olarak 50.000,00 TL müstecir firmalardan tahsil edilmesi öngörülmüş olup, yılı içinde 148.859,75 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir.

Yurt Yatak Ücreti Gelirleri: 2013 yılı için Üniversitemize ait 7 adet öğrenci yurduna yerleştirilen 1.714 öğrenciden 1.243.000,00 TL gelir tahsil edilmesi öngörülmüş yılı içinde 3.054.589,45 TL gelir tahakkuku yapılmış, 9.850,00 TL iade edilmiş, 3.044.739,45 TL tahsil edilmiştir.

Uzaktan Eğitimden Elde Edilen Gelirler: 2013 yılı için gelir tahsili 2.000.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş olup, Üniversitemiz bünyesinde İlahiyat Fakültesi, Adalet Meslek Yüksekokulu, Beypazarı Meslek Yüksekokulu, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Elmadağ Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Uzaktan Eğitim Merkezinde yapılan eğitimlerden 1.435 öğrenciden katkı payı ve materyal ücreti olmak üzere toplam 3.855.528,58 TL gelir tahakkuku yapılmış olup, 22.934,50 TL si iade edilmiş 3.832.589,08 TL'nin tamamı tahsil edilmiştir.

Uzaktan Öğretim Materyal Gelirleri 2013 yılı için gelir tahsili öngörülmemiş olup Üniversitemiz bünyesinde İlahiyat Fakültesi, Adalet Meslek Yüksekokulu, Beypazarı Meslek Yüksekokulu, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Elmadağ Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Uzaktan Eğitim Merkezinde yapılan eğitimlerden yararlanan öğrencilerden materyal ücreti olarak 175 TL gelir tahakkuku yapılmış olup, tamamı tahsil edilmiştir.

Eğitim Hizmetlerine İlişkin Gelirler: 2013 yılı için gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde Çocuk Bilim Merkezi Koordinatörlüğü tarafından yapılan etkinlikler geliri olarak 3.225,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

Diğer Hizmet Gelirleri: 2013 yılı için gelir tahmini öngörülmemiş yılı içinde 1.075.975,75 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

Lojman Kira Gelirleri: 2013 yılı için Üniversitemize ait 20 adet lojman için 22.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş yılı içinde 93.113,44 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

Ecrimisil Gelirleri: 2013 yılı için gelir tahmini öngörülmemiş yılı içinde 31.278,79 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir.

Sosyal Tesis Kira Gelirleri: 2013 yılı için Üniversitemize ait olup kiraya verilen kantin, kafeteryalar için 47.000,00 TL kira tahsili öngörülmüş olup, yılı içinde 3.821.374,74 TL gelir tahakkuku yapılmış, toplam 2.263.102,52 TL gelir tahsilatı yapılmış, 50,00 TL iade edilmiş, 2.263.052,52 TL tamamı tahsil edilmiş, 1.558.272,22 TL ertesi yıla tahakkuk artığı olarak devretmiştir.

Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri: 2013 yılı için 10.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş yılı içinde 130.235,02 TL gelir tahakkuku yapılmış, 950,00 TL yıl içinde gelirlerden red ve iade olup, 129.285,02 TL'nin tamamı tahsil edilmiştir.

Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri: 2013 yılı için gelir tahmini öngörülmemiş olup, yıl içinde 268.906,34 TL gelir tahakkuku yapılmış ve tamamı tahsil edilmiştir.

Hazine Yardımı (Cari): 2013 yılı için 410.917.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, geçen yıldan devreden 22.848.375,00 TL ile birlikte toplam 438.605.375,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, 406.464.850,57 TL tahsil edilmiş 32.140.524,43 TL ertesi yıla tahakkuk artığı olarak devretmiştir.

Hazine Yardımı (Sermaye): 2013 yılı için 68.354.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, geçen yıldan devreden 437.000,00 TL ile birlikte toplam 71.291.000,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, 68.791.000,00 TL tahsil edilmiş, 2.500.000,00 TL ertesi yıla tahakkuk artığı olarak devretmiştir.

Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar: 2013 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, 2547 sayılı Kanun'un 33. maddesi gereğince Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında ve 2547 sayılı Kanunun 39. maddesi uyarınca yurt dışına gönderilen araştırma görevlilerine şartlı bağış ve yardımlar karşılığı olarak Yükseköğretim Kurulu Başkanlığından 3.612.685,94 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar: 2013 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, Ziraat Fakültesi ihtiyaçlarında kullanılmak üzere (AZTATEK) Ankara Ziraat Tarım ve Teknoloji Yatırımları A.Ş. tarafından yapılan şartlı bağış ve yardımlar karşılığı olarak 13.500,00 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı: 2013 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 6.378.156,96 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

YÖK Yurt Dışı Destekleri: 2013 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yılı içinde 541.220,41 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

Kişilerden Alacaklar Faizleri: 2013 yılı için 10.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş yılı içinde 4.990,17 TL gelir tahakkuku yapılmış, tamamı tahsil edilmiştir.

Mevduat Faizleri: 2013 yılı için 150.000,00 TL gelir tahsili öngörülmüş olup yılı içinde 505.571,51 TL gelir tahakkuku elde edilmiş olup, tamamı tahsil edilmiştir.

Araştırma Projeleri Gelirleri Payı: 2013 yılı için 2547 sayılı Kanun'un 58. maddesi gereği döner sermaye işletmesi gelirleri gayri safi hasılatın %5' i olarak 9.563.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş yılı içinde 13.308.751,09 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir.

Diğer İdari Para Cezaları: 2013 yılı için gelir tahmin edilmemiş yılı içinde 72.272,16 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir.

İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar: 2013 yılı için gelir tahmin edilmemiş yılı içinde 643.387,63 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir.

Kişilerden Alacaklar: 2013 yılı için 1.100.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş, geçen yıldan devredilen 1.435.244,85 TL ile birlikte yıl içinde 18.195,00 TL gelirlerden red ve iade yapılmış, 871.794,60 TL tahsil edilmiş, 1.553.692,79 TL tahakkuk artışı olarak ertesi yıla devretmiştir.

Öğrenci Katkı Payı Telfi Gelirleri: 2012-2013 Eğitim-Öğretim Yılında Öğrenci Katkı Paylarının Devletçe Karşılanmasına İlişkin Uygulama Usul ve Esasları, Maliye Bakanlığının 24.10.2012 tarihli ve 120 sayılı Onayıyla yürürlüğe konulmuştur. Anılan usul ve esaslara göre, 2012-2013 Eğitim-Öğretim Yılına ilişkin olarak Devletçe karşılanacak öğrenci katkı payları, Öğrenci Katkı Paylarının Devletçe Karşılanmasına İlişkin Uygulama Usul ve Esaslarının 8 inci maddesinde belirtildiği üzere, (05.9.1.19) Öğrenci Katkı Payı Telfi Gelirleri ekonomik koduna öz gelir olarak; 2013 yılı için 13.855.000,00 TL gelir tahmini öngörülmüş olup; 12.612.875,00 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir.

Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Gelirler: 2013 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup yıl içinde 3.278.181,75 TL gelir tahakkuku yapılmış, 4.973,50 TL iade edilmiş, 3.273.208,25 TL tamamı tahsil edilmiştir.

Diğer Çeşitli Tasınır Satış Gelirleri: 2013 yılı için gelir tahmin edilmemiş olup, yıl içinde 590,00 TL gelir tahakkuku yapılmış tamamı tahsil edilmiştir.

3.3. Döner Sermaye Kaynaklı Gelir ve Giderler

2013 mali yılı bütçesi 368.629.857,00 TL, yıl içerisinde 271.995.544,83 TL gelir elde edilmiş olup, buna karşılık 320.987.847,68 TL harcama yapılmıştır.

Gelirler fakültelerin faaliyet alanlarına göre çeşitlilik arz etmektedir. Tıp Fakültesi ve Diş Hekimliği Fakültelerinde muayene, tetkik ve tedavi gelirlerinden oluşurken diğer birimlerde ise fakültedeki bölümlerin yapmış olduğu analiz, proje, danışmanlık, ders, kurs, sınav ve kitap satış gelirlerinden oluşmaktadır.

TABLO 171: DÖNER SERMAYE GELİRLERİ (TL)

Gelirler	2011 Yılı	2012 Yılı	2013 Yılı
Analiz Geliri	1.403.421,77	1.099.276,81	1.229.196,85
Danışmanlık Geliri	1.172.722,47	1.216.247,03	1.005.853,84
Proje Geliri	875.704,19	1.496.206,55	1.571.078,56
Faaliyet Geliri	276.517.423,68	263.303.724,20	268.189.415,6
Toplam	279.969.272,11	267.115.454,59	271.995.544,83

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

TABLO 172: 2013 YILI ÜNİVERSİTE BİRİMLERİ BAZINDA GELİR-GİDER TABLOSU (TL)

Birimler	Gelir	Gider	Denge (Fark)
Fen Fakültesi	28.257,49	16.589,17	11.668,32
Dil Tarih ve Coğrafya Fakültesi	34.276,53	41.244,91	-6.968,38
Eğitim Bilimleri Fakültesi	558.914,89	535.056,87	23.858,02
Diş Hekimliği Fakültesi	7.380.479,22	7.482.444,62	- 101.965,40
Eczacılık Fakültesi	592.489,68	500.985,94	91.503,74
Hukuk Fakültesi	381.274,23	267.234,88	114.039,35
İlahiyat Fakültesi	6.298,59	47.287,99	- 40.989,40
Siyasal Bilgiler Fakültesi	104.837,04	70.147,99	34.689,05
Başkent Meslek Yüksekokulu	-	36.000,00	- 36.000,00

TABLO 172: 2013 YILI ÜNİVERSİTE BİRİMLERİ BAZINDA GELİR-GİDER TABLOSU (TL)

Birimler	Gelir	Gider	Denge (Fark)
Tıp Fakültesi	228.250.053,95	279.240.415,82	- 50.990.361,87
Veteriner Fakültesi	1.387.731,64	1.140.894,90	246.836,74
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	25.295,35	26.475,85	- 1.180,50
Spor Bilimleri Fakültesi	8.168,36	4.308,60	3.859,76
Ziraat Fakültesi	2.957.585,71	2.694.086,75	263.498,96
Basımevi Müdürlüğü	1.707.803,25	1.979.926,66	- 272.123,41
İletişim Fakültesi	847,46	2.020,30	- 1.172,84
Fen Bilimleri Enstitüsü	583.159,71	482.846,93	100.312,78
Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma ve Uygulama Merkezi	18.638.510,37	18.436.111,67	202.398,70
Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	1.712,98	178,06	1.534,92
Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi	494.585,80	563.942,97	- 69357,17
Tıbbi Laboratuvar	-	26,80	- 26,80
Enformatik Bölümü	118,00	5.659,95	- 5.541,95
Mühendislik Fakültesi	430.033,81	365.711,65	64.322,16
Fikri ve Sinai Haklar Araştırma ve Uygulama Merkezi	15.483,67	8.620,04	6.863,63
Sürekli Eğitim Merkezi	1.089.698,19	1.061.630,99	28.067,20
Uzaktan Eğitim Merkezi	416.589,84	263.930,22	152659,62
Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi	8.675,83	8.794,45	-118,62
Biyoteknoloji Enstitüsü	58.632,65	73.379,92	-14747,27
Nükleer Bilimler Enstitüsü	116.780,28	111.188,04	5592,24
Yabancı Diller Yüksekokulu	1.895.450,71	1.605.298,76	290.151,95
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	72.390,08	46.580,93	25.809,15
Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	432.863,48	232.937,98	199.925,50
Beyin Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	2.000,00	220,00	1.780,00
Yayınevi	5.574,56	3.251,01	2.323,55
Ölçme ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	456.730,00	194.593,94	262.136,06
Sağlık Bilimleri Fakültesi	3.187,41	7.852,09	- 4.664,68
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	3.845.442,96	3.429.753,36	415.689,60
Özel Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi	3.611,11	216,67	3.394,44
Toplam	271.995.544,83	320.987.847,68	- 48.992.302,85

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

Giderler ise döner sermaye işletmelerinden ödenen maaşlar ve döner sermaye katkı payları ile birlikte ilgili birimlerin faaliyetlerini sürdürebilmeleri için gerekli olan sarf malzemeler için gerekli araç gereçler ile diğer tüketim malları ve malzemeleri için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

TABLO 173: DÖNER SERMAYE GİDERLERİ (TL)

Giderler	2011 Yılı	2012 Yılı	2013 Yılı
01- Personel Giderleri	105.399.789,89	110.744.456,85	44.186.995,91
02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri		10.342.021,92	5.227.642,34
03 -Mal ve Hizmet Alım Giderleri	127.942.670,21	179.056.047,79	177.325.691,07
05- Cari Transferler	27.221.900,22	16.425.323,55	19.629.793,02
06- Sermaye Giderleri	7.704.300,98	11.266.334,79	4.535.321,71
Toplam	268.268.661,30	327.834.184,90	320.987.847,68

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

4. Mali Denetim Sonuçları

Üniversitemiz harcama birimlerinin 2013 yılı harcamalarının Sayıştay Başkanlığınca incelenmesi sonucunda tespit edilen ve sorgu konusu yapılan iş ve işlemler aşağıda yer almaktadır.

TABLO 174: 2013 SAYIŞTAY SORGULARI

Madde No	Birimi	Sorgu Konusu
1		Temizlik İhalesi
2	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Yemek İhalesi
3		Güvenlik İhalesi
4	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	%5 Sosyal Tesislerle İlgili
5		Yemek İhalesi
6	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Sözleşme İş Artışları
7		Sözleşme Süresi
8	Bilimsel Araştırma Projeleri Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Koordinatörlüğü	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirlerinin Asgari %30'unun Bilimsel Araştırma Projesi Gelirlerine Aktarılmaması
9		120 Nolu Giderlerden Alacak Hesabının Kullanılmaması
10		Takipli Alacakların 121 Nolu Hesapta İzlenmemesi
11		Bir yıldan Daha Uzun Bir Sürede Tahsili Gereken Gelirlerden Alacakların İzlenmemesi
12		140- Kişilerden Alacaklar Hesabına Kayıtlı Tutarlar
13		162 Bütçe Dışı Avans ve Krediler Hesabında Yer Alan Eski Tarihli Kayıtlar
14		164 Hesapta Yer Alan Eski Tarihli Kayıtlar
15		250 Arazi ve Arsalar Hesabının Fiili Durumu Yansıtmaması
16	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	252 Binalar Hesabının Gerçeği Yansıtmaması
17		397 Nolu Sayım Fazlaları Hesabının Kullanılmaması
18		Peşin Tahsil Edilen Kira Bedellerinin Hatalı Olarak Muhasebeleştirilmesi
19		2013 Yılı Stratejik Planın Bulunmaması
20		İç Kontrole İlişkin Mevzuat Hükümlerinin Tam Olarak Yerine Getirilmemesi
21		Süreç Akış Şemalarının Hazırlanmamış Olması
22		Tezsiz Yüksek Lisans Gelirlerinin Asgari %30'unun Bilimsel Araştırma Projesi Gelirlerine Aktarılmaması

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

B. Performans Bilgileri

1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

2013 yılı performans programında toplam 14 performans hedefi belirlenmiştir. 14 hedefi hayata geçirecek toplam 51 faaliyete ise özel bütçe, döner sermaye, araştırma projeleri başta olmak üzere çeşitli kaynaklardan ödenek tahsis edilmiştir.

1.1. Proje Bilgileri

İzleyen tablolarda öncelikle 2013 yılı Yatırım Programı kapsamında sektörel ayrımda yatırım projeleri ve uygulama sonuçları verilmektedir.

TABLO 175: 2013 YILI EĞİTİM SEKTÖRÜ PROJELERİ YATIRIM UYGULAMA DURUMU

Proje No	Proje Adı	Başlama Bitiş Tarihi	Karakteristiği	Başlangıç Ödeneği	Revize Ödenek	Harcama	Açıklama
1992H050060	Açık ve Kapalı Spor Tesisi	1992-2015	İnş.(Sen. Atl. Pis. Fut. S.)	500.000	0	0	Proje kapsamında herhangi bir harcama yapılmamış olup proje ödenegi Büyük Onarım Projesine aktarılmıştır.
1994H030440	Derslik ve Merkezi Birimler	1994-2015	İnş.+Don. Kongre Kül. Mer.(6000 m ²) Sağ. Bil. Fak. Ek Bina (1000 m ²) Diş Hek. Fak.(20000 m ²) Ceb. Kmp. Sos. Bil. Der. (12000 m ²)	14.000.000	3.070.000	2.051.155	Döner sermayedeki nakit sıkıntısı nedeni ile 1.000.000.-TL tutarında ödenek kullanılamamıştır. Diğer taraftan proje ödeneginin 10.830.000.-TL'si eğitim sektöründe yer alan diğer projelere aktarılmıştır. Proje kapsamında 2013 yılında Sağlık Bilimleri Ek Bina İnşaatı tamamlanmıştır ve 2.051.155.-TL tutarında harcama gerçekleşmiştir.
2013H032630	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	2013-2013	Etüd Proje-Müşavirlik	100.000	620.000	581.829	Proje kapsamında büyük onarım ihtiyaçlarının çokluğu nedeni ile ihtiyacı karşılamaya yönelik olarak 12 adet etüd proje yapılmıştır. Proje ödenegi eğitim sektöründe yer alan diğer projelerden yapılan aktarma işlemleri ile 620.000.-TL'ye çıkmıştır ve 581.829.-TL tutarında harcama yapılmıştır. 37.613.-TL taahhüt artışı olarak 2014 yılına devretmiştir.
2013H030660	Büyük Onarım	2013-2015	B. Onar. Tad. Res. Dep. Güç. İd. Yen.	5.000.000	14.830.000	13.315.549	Eğitim sektöründe yer alan mevcut eğitim binalarımızın zorunlu büyük onarım ihtiyaçlarının yüksek olması ve bu amaçla tahsis edilen ödenegin yetersiz kalması nedeni ile proje ödenegi diğer projelerden 7.010.000.-TL aktarma, 1.320.000.-TL likit ödenek kaydı ve 1.500.000.-TL yatırımları hızlandırma ödeneginden aktarılan tutar ile desteklenmiştir. Proje kapsamında 38 adet büyük onarım işi gerçekleştirilmiş ve 13.315.549.-TL tutarında harcama yapılmıştır. Yatırım

TABLO 175: 2013 YILI EĞİTİM SEKTÖRÜ PROJELERİ YATIRIM UYGULAMA DURUMU

Proje No	Proje Adı	Başlama Bitiş Tarihi	Karakteristiği	Başlangıç Ödeneği	Revize Ödenek	Harcama	Açıklama
2013H030670	Kampüs Altyapısı	2013-2015	KnI. El. Su. Çev. D. D. Gaz. Yol. Işmak. Art. Trf.Tlf.	1.500.000	223.000	222.986	hızlandırma ödeneği olarak aktarılan 1.500.000.-TL'nin kullanılmasına zaman olarak olarak kalmadığı için söz konusu ödenek harcamaya dönüştürülemediştir. Proje ödeneğinin 1.000.000.-TL'si Büyük Onarım Projesine ve 277.000.-TL'si Muhtelif İşler Projesine aktarılmıştır. Proje kapsamında aydınlatma işleri ve otomatik sulama sistemi alımı gerçekleştirilmiştir.
2013H038640	Muhtelif İşler	2013-2013	B. On.-Tad. Mak. Teç. Bil. Don. Yaz. Alt. Bak. On. İd. Yen. Küt. Yay. Al. Taşıt	7.461.000	12.992.000	12.215.566	Projenin ödeneği yıl içerisinde yapılan ekleme ve aktarma işlemleri ile 12.992.000.-TL olmuştur. Ödeneğin 5.229.432.-TL'si muhtelif birimlerin makine-teçhizat ve büro mefruşatı alımlarında, 3.295.634.-TL'si yayın alımlarında, 3.650.500.-TL'si bilişim teknolojileri alımlarında kullanılmıştır. Ayrıca proje kapsamında hibe taşıt alımı gerçekleştirilmiştir.

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

TABLO 176: 2013 YILI SAĞLIK SEKTÖRÜ PROJELERİ YATIRIM UYGULAMA DURUMU

Proje No	Proje Adı	Başlama Bitiş Tarihi	Karakteristiği	Başlangıç Ödeneği	Revize Ödenek	Harcama	Açıklama
20051000290	Çocuk Hastanesi (200 Yt., 20.000 m ²)	2005-2013	Makine ve Teçhizat	18.000.000	13.700.000	12.732.969	Proje ödeneğinin 4.300.000.-TL'si sağlık sektöründe yer alan Muhtelif İşler Projesine aktarılmıştır. Proje kapsamında Çocuk Hastanesi Projesinin makine-teçhizat ihtiyacı karşılanmış ve toplam 12.732.969.-TL harcama yapılmıştır.
20111000130	İbn-i Sina Hastanesi Deprem Güçlendirmesi	2011-2014	Etüd Proje - İnşaat	2.000.000	1.000.000	0	Proje ödeneğinin hazine yardımı karşılığı olan 1.000.000.-TL'si sağlık sektöründe yer alan büyük onarım işlerinin gerçekleştirilmesi için Muhtelif İşler Projesine aktarılmış ve kalan ödenek döner sermaye kaynak yetersizliği nedeni ile kullanılamamıştır. 2013 yılında proje kapsamında herhangi bir çalışma yapılmamıştır.
20121000160	Muhtelif İşler	2012-2015	Makine ve Teçhizat-Bakım Onarım	5.000.000	10.410.000	3.461.768	Proje kapsamında sağlık sektöründe yer alan 17 adet binanın büyük onarım işi gerçekleştirilmiştir. Projeye diğer projelerden 5.300.000.-TL tutarında ödenek aktarılmış ve 110.000.-TL tutarında likit karşılığı ödenek eklenmiştir. Toplam 3.461.768.-TL tutarında harcama gerçekleştirilmiştir. 2.937.420.-TL taahhüt artışı olarak 2014 yılına devretmiştir.

TABLO 176: 2013 YILI SAĞLIK SEKTÖRÜ PROJELERİ YATIRIM UYGULAMA DURUMU

Proje No	Proje Adı	Başlama Bitiş Tarihi	Karakteristiği	Başlangıç Ödeneği	Revize Ödenek	Harcama	Açıklama
20131000690	Gastroenteroloji Binası İnş. (4.218 m ²)	2013-2014	Makine ve Teçhizat-İnşaat	2.900.000	3.430.000	300.140	Döner sermaye gelirlerinin yetersiz olması nedeni ile projeye 530.000.-TL tutarında likit karşılığı ödenek eklenmiştir. Yer teslimi sürecinin uzaması sonucu tamamlanma oranı planlanan orandan düşük gerçekleşmiştir. 2013 yılında 300.140.-TL tutarında harcama yapılmış olup; yapım işi KDV dahil toplam 5.233.654.-TL'na ihale edilmiştir.

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



ŞEKİL 4: ÇOKUK HASTANESİ BİNASI PROJE RESMİ



ŞEKİL 5: GASTROENTEROLOJİ BİNASI PROJE RESMİ

TABLO 177: 2013 YILI DİĞER KAMU HİZMETLERİ PROJELERİ YATIRIM UYGULAMA DURUMU

Proje No	Proje Adı	Başlama Bitiş Tarihi	Karakteristiği	Başlangıç Ödeneği	Revize Ödenek	Harcama	Açıklama
2011K120220	Viral Zoonozlar Tanı ve İleri Araştırma Lab.	2011-2013	İleri Araştırma	500.000	500.000	23.541	Projenin 3.656.820.-TL tutarında ihalesi tamamlanmış olup ödemesi işlemi 2014 yılında gerçekleştirilecektir. Proje kapsamında ihale ilan gideri ve sarf malzeme alımlarını karşılamak üzere toplam 23.541.-TL tutarında harcama gerçekleştirilmiştir.
2010K120520	Süperiletkenlik Araştırma Merkez Lab.	2010-2013	İleri Arş. Mak-Teç. İnş.(5900 m ²)	500.000	500.000	838.341	Ülkemizde Süperiletkenlik araştırma alanında Üniversitemiz bünyesinde mükemmeliyet merkezi kurmayı amaçlamaktadır. Proje kapsamında yapımı 2012 yılında tamamlanan binanın geçici kabul işlemleri gerçekleştirilmiş ve muhtelif mal ve hizmet alımları yapılmış olup emanet hesapları kayıtlarına göre 838.341.-TL tutarında harcama gerçekleştirilmiştir.
2005K120140	Bilim İnsanı Yetiştirme Projesi	2005-2014	İleri Araştırma	700.000	700.000	997.406	BİYEP kapsamında Fen Bilimleri, Sosyal Bilimler, Biyoteknoloji ve Eğitim Bilimleri Enstitüsü olmak üzere toplam 5 adet enstitüde proje kapsamında harcama yapılmıştır. Diğer taraftan Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğünce projeden bilgisayar alımları gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında emanet hesapları kayıtlarına göre toplam 997.406.-TL tutarında harcama yapılmıştır.
2006K120470	Hızlandırıcı Merkezi ve Test Lab.	2006-2014	İleri Arş. Mak-Teç. İnş.	8.604.000	8.604.000	1.971.286	Proje kapsamında elektron kaynağı başarıyla kurulmuş, test edilmiş ve çalıştırılmıştır. Ayrıca enjektör sistemi kurulumu sürmüştür. Üretimi yurt dışından tamamlanan hızlandırıcı ve soğutma sistemi 2014 yılı içinde teslim alınarak kurulacaktır. 2014 yılı sonunda donanım bazında %60'lık bir gerçekleştirme oranı yakalanmış olacağı düşünülmektedir. Proje kapsamında emanet hesapları kayıtlarına göre toplam 1.971.286.-TL tutarında harcama yapılmıştır.
2012K120430	Parçacık Hızlandırıcı Merkezi	2012-2014	İleri Arş. Makine-Teçhizat	9.500.000	9.500.000	413.000	Proje kapsamında 2013 yılında Parçacık Hızlandırıcı (Siklotron) Sistemi ve PET/BT Sistemi alım ihalesine çıkmıştır ve söz konusu alıma ilişkin olarak 15.668.137.-TL tutarında akreditif açılmıştır. Diğer taraftan danışmanlık hizmeti alımı için 413.000.-TL tutarında harcama gerçekleştirilmiştir.
2012K120440	Yer Bilimleri Uygulama ve Arş. Lab.	2012-2014	İl. Arş. Mak-Teçh. İnş. (2500 m ²)	2.600.000	2.600.000	27.674	2013 yılında proje inşaatına başlanamamış olup proje kapsamında sadece çeşitli seyahat giderleri için 27.674.-TL tutarında harcama yapılmıştır.

TABLO 177: 2013 YILI DİĞER KAMU HİZMETLERİ PROJELERİ YATIRIM UYGULAMA DURUMU

Proje No	Proje Adı	Başlama Bitiş Tarihi	Karakteristiği	Başlangıç Ödeneği	Revize Ödenek	Harcama	Açıklama
2013K120160	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	2013-2013	İleri Arş. Mak-Teç.	8.500.000	8.500.000	10.444.405	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri kapsamında 10.444.405.-TL tutarında özel hesaptan yapılan harcamalar ile toplam 265 adet proje desteklenmiştir.

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



ŞEKİL 6: BEYAS BİNASI GÖLBAŞI KAMPÜSÜ

1.2. Performans Sonuçları

2013 yılında toplam 8 stratejik amaç altında 14 performans hedefi öngörülmüştür. Bu performans hedefleri altında 51 faaliyet yer almaktadır. İzleyen tablolarda 14 performans hedefine yönelik performans göstergeleri hedef ve gerçekleşme bazında karşılaştırılmakta ve sapma varsa sapmaya neden olan faktörler değerlendirilmektedir.

Stratejik Amaç		: Eğitim-Öğretimin İyileştirilmesi			
Performans Hedefi		: 1. Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi			
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2013 Yılı Hedef	2013 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Akademik Personel Başına Düşen Öğrenci Sayısı	Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans, Doktora, I. Öğretim, II. Öğretim ve Uzaktan Öğretim Öğrencileri Toplamı / Toplam Akademik Personel Sayısıdır.	13	16,3	Öğrenci sayısı 2012-2013 eğitim-öğretim yılına göre %7,2 oranı ile beklenenin üzerinde bir artış göstererek 58.477 olmuştur. Diğer taraftan akademik personel sayısı ise %3,4 oranında artmıştır. Öğrenci sayısındaki artışa paralel bir şekilde akademik kadro tahsis edilmemesi nedeni ile hedeften sapma gerçekleşmiştir.
2	Öğretim Üyesi Başına Düşen Öğrenci Sayısı	Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans, Doktora, I. Öğretim, II. Öğretim ve Uzaktan Öğretim Öğrencileri Toplamı / Toplam Öğretim Üyesi Sayısıdır. (Profesör, Doçent ve Yardımcı Doçent)	25	31,3	Öğrenci sayısı 2012-2013 eğitim-öğretim yılına göre %7,2 oranı ile beklenenin üzerinde bir artış göstererek 58.477 olmuştur. Diğer taraftan öğretim üyesi (özellikle yardımcı doçent kadrosu) sayısı ise %3,4 oranında artmıştır. Öğrenci sayısındaki artışa paralel bir şekilde akademik kadro tahsis edilmemesi nedeni ile hedeften sapma gerçekleşmiştir.
3	Mevcut Laboratuvar-Klinikler içinde Donanımı Sağlananlar (%)	(Makine-Teknikat, Mefruşat Alımı ve Bakım Onarımı Yapılarak, Donanımı Geliştirilen Laboratuvar-Klinik Sayısı / Toplam Eğitim Laboratuvarları ve Klinik Sayısı) * 100'dür.	7	14,1	Eğitim-öğretimde kalitenin artırılması için birimlerimizin laboratuvar ve kliniklerinin donanımlarının sağlanmasına yönelik tahsis edilen ödeneklerin etkin kullanılması çerçevesinde donanım ihtiyaç ve taleplerinin karşılanması hedeflenenin üzerinde gerçekleşmiştir.
4	Öğrenci Başına Düşen Kapalı Alan (m ²)	Toplam Kapalı Alan / Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans, Doktora, I. Öğretim ve II. Öğretim Öğrencileri Toplamıdır.	22	16,7	Öğrenci sayısı 2012-2013 eğitim-öğretim yılına göre %7,2 oranı ile beklenenin üzerinde bir artış göstererek 58.477 olmuştur. Kapalı alanda ise sadece %0,2 oranında artarak 931.295 m ² ye ulaşmıştır. Bu nedenle hedeflenen orana yaklaşılmakla birlikte hedefin bir miktar altında kalmıştır.
5	Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı	Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans, Doktora, I. ve II. Öğretim Öğrencileri Toplamı / Toplam Amfi ve Sınıf Sayısıdır.	50	61,1	Öğrenci sayısı 2012-2013 eğitim-öğretim yılına göre %7,2 oranı ile beklenenin üzerinde bir artış göstererek 58.477 olmuştur. Ancak derslik sayısındaki artışın öğrenci sayısındaki artışın altında kalması nedeni ile derslik başına düşen öğrenci sayısı hedeflenenin üzerinde gerçekleşmiştir.
6	Eğitim Donanımı Geliştirilmiş Derslik Oranı (%)	(Makine-Teknikat, Mefruşat Alımı ve Bakım Onarımı Yapılarak Donanımı Geliştirilen Amfi ve Sınıf Sayısı / Toplam Amfi ve Sınıf Sayısı) * 100'dür.	15	8,2	Eğitim-öğretimde kalitenin artırılması için birimlerimizin dersliklerinin donanımlarının sağlanmasına yönelik tahsis edilen ödenekler çerçevesinde donanım ihtiyaç ve taleplerinin bir kısmı karşılanmış ancak ödeneklerin planlanana göre yetersiz kalması sebebi ile gerçekleşme hedefin altında kalmıştır.

Faaliyet Maliyetleri-1

No	Faaliyet	Başlangıç Ödenegi			Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)			Harcama (Gerçekleşme) (TL)		
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1	Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	263.817.984,00	18.571.428,00	282.389.412,00	281.811.930,71	21.884.830,99	303.696.761,70	270.085.129,77	19.056.418,42	289.141.548,19
2	Akademik Binaların İyileştirilmesi, Dersliklerin Sayısının Artırılması ve İyileştirilmesi	5.652.500,00	22.280.750,00	27.933.250,00	6.000.295,00	26.255.948,01	32.256.243,01	5.510.346,67	22.862.608,88	28.372.955,55
3	Laboratuvar ve Kliniklerin Sayısının Artırılması ve İyileştirilmesi	997.500,00	0,00	997.500,00	1.070.000,00	0,00	1.070.000,00	1.025.355,30	0,00	1.025.355,30
4	Eğitim Donanımlarının Artırılması ve İyileştirilmesi	5.354.000,00	0,00	5.354.000,00	5.640.260,00	0,00	5.640.260,00	5.500.357,90	0,00	5.500.357,90
5	Açık ve Kapalı Spor Alanları Yapımı ile Sosyal Alanların Yapımı ve İyileştirilmesi	500.000,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam		276.321.984,00	40.852.178,00	317.174.162,00	294.522.485,71	48.140.779,00	342.663.264,71	282.121.189,64	41.919.027,30	324.040.216,94

Stratejik Amaç		: Eğitim-Öğretimin İyileştirilmesi			
Performans Hedefi		: 2. Engellilerin Eğitime Erişiminin Arttırılması			
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2013 Yılı Hedef	2013 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Rampa Sayısı	Engellilere Yönelik Mevcut Toplam Rampa Sayısıdır.	40	99	Üniversitemiz engelli öğrenci ve personelinin eğitime erişimini ve yaşam kalitesini arttırmaya yönelik olarak muhtelif birimlerin ihtiyaçları değişen mevzuatında gerekleri doğrultusunda arttırılan bakım onarım ödenekleri kapsamında giderilmiş olup, gerçekleştirme ihtiyaçların karşılanmasına yönelik olarak hedefin üzerinde çıkmıştır.
2	Özel Tuvalet Olan Birim Sayısı	Engellilerin Kullanımına Yönelik Özel Tuvalet Olan Birim Sayısıdır.	18	24	
3	Engellilerin Kullanımına Yönelik Asansör Sayısı	Engellilerin Kullanımına Yönelik Mevcut Toplam Asansör Sayısıdır.	19	29	

Faaliyet Maliyetleri-2										
No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği			Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)			Harcama (Gerçekleşme) (TL)		
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1	Fiziki Alanların Engelliler İçin Düzenlenmesi	209.000,00	0,00	209.000,00	225.000,00	0,00	225.000,00	214.836,35	0,00	214.836,35
Toplam		209.000,00	0,00	209.000,00	225.000,00	0,00	225.000,00	214.836,35	0,00	214.836,35

Stratejik Amaç		: Eğitim-Öğretimin İyileştirilmesi			
Performans Hedefi		: 3. İnceleme, Uygulama, Bilgi Artırma Faaliyetleri ve Müsabakalara Katılım Desteğinin Artırılması			
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2013 Yılı Hedef	2013 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Faaliyet Gösterilen Arkeolojik Kazı Sayısı	Üniversitemiz veya Diğer Kurum/Kuruluşlar Tarafından Düzenlenen Kazı Etkinliği Toplamıdır.	25	38	Diğer kurum/kuruluşlar tarafından düzenlenen kazı etkinliğine Üniversitemizin de katılımına yönelik talepler hedeflenen sayıdan fazla gerçekleşmiş olup, öğrencilerimizin farklı kazı alanlarında tecrübe kazanmasını sağlamaya yönelik olarak talepler değerlendirilmiş ve hedeflenenden fazla sayıda kazı etkinliğine katılmıştır. Katılan arkeolojik kazı sayısındaki artış ile birlikte kazılara katılan öğrenci sayısında programlananın üzerinde gerçekleşmiş ve daha fazla öğrencimiz kazılara katılarak tecrübe kazanmıştır.
2	Kazılara Katılan Öğrenci Sayısı	Üniversitemiz veya Diğer Kurum/Kuruluşlar Tarafından Düzenlenen Ulusal/Uluslararası Kazı Etkinliğine Katılan Öğrenci Sayısı Toplamıdır.	325	662	
3	Spor Müsabakalarına Katılan Öğrenci Oranı (%)	(Üniversitemiz veya Diğer Kurum/Kuruluşlar Tarafından Düzenlenen Ulusal/Uluslararası Turnuva Etkinliğine Katılan, Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans, Doktora, I. Öğretim ve II. Öğretim Öğrencileri Toplamı / Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans, Doktora, I. Öğretim ve II. Öğretim Öğrencileri Toplamı) * 100'dür.	2	5,87	Öğrenci sayısındaki artış, Üniversitemiz öğrencilerinin spor aktivitelerine katılımının daha fazla desteklenmesi amacı doğrultusunda uygulamaya konan programların bir sonucu olarak hedeflenenin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Veri altyapısındaki iyileşme başlangıç hedefine göre artışın yüksek görülmesinde etkili olmuştur.
4	Teknik Gezilere Katılan Öğrenci Oranı (%)	(Üniversitemiz veya Diğer Kurum/Kuruluşlar Tarafından Düzenlenen Ulusal/Uluslararası Teknik Gezi Etkinliğine Katılan, Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans, Doktora, I. Öğretim ve II. Öğretim Öğrencileri Toplamı / Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans, Doktora, I. Öğretim ve II. Öğretim Öğrencileri Toplamı) * 100'dür.	11,1	5,74	2013 yılı bütçe ödenekleri kısıtı altında Üniversitemiz öğrencilerinin teknik gezilere katılımı sağlanmış olup başlangıç ödeneğinin yetersizliği ve taleplerin bir program doğrultusunda istenen düzeye ulaşmaması nedeni ile hedeften büyük ölçüde sapma gerçekleşmiştir.

Faaliyet Maliyetleri-3

No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği			Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)			Harcama (Gerçekleşme) (TL)		
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1	Arkeolojik Kazılar	80.000,00	0,00	80.000,00	75.000,00	0,00	75.000,00	62.332,70	0,00	62.332,70
2	İnceleme Uygulama ve Bilgi Artırma Faaliyetleri	909.700,00	0,00	909.700,00	975.500,00	0,00	975.500,00	935.103,47	0,00	935.103,47
Toplam		989.700,00	0,00	989.700,00	1.050.500,00	0,00	1.050.500,00	997.436,17	0,00	997.436,17

Stratejik Amaç		: Araştırma Etkinliklerinin İyileştirilmesi			
Performans Hedefi		4. Bilimsel Araştırma Faaliyetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi			
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2013 Yılı Hedef	2013 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Yürütülen Araştırma Projesi sayısı	Hangi Kaynaktan Finanse Edildiğine Bakılmaksızın Üniversitemiz Tarafından Yürütülen Bilimsel Araştırma Projesi Sayısıdır.	557	620	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmeliğin 11. maddesi doğrultusunda Üniversitemiz araştırma projeleri döner sermayeden gelen kaynak ile finanse edilmektedir. Döner sermayeden tahsil edilen kaynağın beklenenin üzerinde gerçekleşmesi ve proje bütçe büyüklüklerinin değişken olması nedeni ile desteklenen proje sayısı beklenenin üzerinde gerçekleşmiştir.
2	Yurt Dışı Toplantılara Katılım Desteği Verilen Öğretim Elemanı Sayısı	Hangi Kaynaktan Finanse Edildiğine Bakılmaksızın Yurt Dışı Akademik Toplantılara Katılım İçin Görevlendirilen Öğretim Elemanı Sayısıdır.	2.400	2.005	Yurt dışı toplantılara katılım desteği Üniversitemiz bütçe ve döner sermaye kaynakları ile kısıtlı olarak desteklenmekte ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından gönderilen yurt dışı destekleri ile finanse edilmektedir. Kaynat kısıtı altında gerçekleşme hedeflenenin altında kalmıştır.
3	Yurt İçi Toplantılara Katılım Desteği Verilen Öğretim Elemanı Sayısı	Hangi Kaynaktan Finanse Edildiğine Bakılmaksızın Yurt İçi Akademik Toplantılara Katılım İçin Görevlendirilen Öğretim Elemanı Sayısıdır.	3.096	5.654	2013 yılı Üniversitemiz bütçe ve döner sermaye kaynakları ile öğretim elemanlarının yurt içi toplantılara katılımı desteklenmiştir. Diğer taraftan davet edilen öğretim üyelerinin masraflarının karşı kurum tarafından karşılandığı çeşitli toplantılarında olması sebebi ile gerçekleşme hedeflenenin üzerinde olmuştur.
4	Bilimsel Yayın Desteği Verilen Makale Sayısı	Ankara Üniversitesi Bilimsel Etkinlikleri ve Yayınları Özendirme Desteği İlkeleri Gereğince Desteklenen Bilimsel Yayın Sayısıdır.	320	332	Üniversitemiz Bilimsel Etkinlikleri ve Yayınları Özendirme Desteği ilkeleri doğrultusunda talepler değerlendirilmiş ve kriterler çerçevesinde makalelere destek verilmiştir. Taleplerin planlananın üzerinde olması sebebi ile destek verilen makale sayısı beklenenin üzerinde gerçekleşmiştir.
5	Akademik Personel Başına Düşen Proje Sayısı	Hangi Kaynaktan Finanse Edildiğine Bakılmaksızın Üniversitemiz Tarafından Yürütülen Bilimsel Araştırma Projesi Sayısı / Toplam Akademik Personel Sayısıdır.	0,22	0,17	Önceki senelere göre akademik personel başına düşen proje sayısı artmakla birlikte, akademik personel sayısında hedeflenenin üzerinde bir artış gerçekleşmesi nedeni ile proje sayısındaki artışa rağmen hedeften sapma gerçekleşmiştir.

Faaliyet Maliyetleri-4

No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği			Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)			Harcama (Gerçekleşme) (TL)		
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1	Araştırma Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	38.589.061,00	0,00	38.589.061,00	41.173.000,00	0,00	41.173.000,00	39.166.664,71	0,00	39.166.664,71
2	Bilimsel Araştırmalara Desteğin Artırılması	30.680.000,00	8.218.652,00	38.898.652,00	35.962.850,00	9.684.974,68	45.647.824,68	35.943.905,53	8.433.281,02	44.377.186,55
3	Akademik Toplantı ve Çalışma Katılım Desteğinin Artırılması	1.203.400,00	0,00	1.203.400,00	1.290.218,00	0,00	1.290.218,00	1.227.005,08	0,00	1.227.005,08
4	Bilimsel Çalışmaların Basım ve Yayın Desteğinin Artırılması	80.500,00	560.000,00	640.500,00	86.300,00	659.911,85	746.211,85	82.747,97	574.624,33	657.372,30
5	Bilimsel Araştırmalara Yönelik Fiziksel Mekanların Geliştirilmesi	2.760.000,00	0,00	2.760.000,00	2.760.000,00	0,00	2.760.000,00	2.760.000,00	0,00	2.760.000,00
Toplam		73.312.961,00	8.778.652,00	82.091.613,00	81.272.368,00	10.344.886,53	91.617.254,53	79.180.323,29	9.007.905,35	88.188.228,64

Stratejik Amaç : Topluma Hizmetin İyileştirilmesi

Performans Hedefi 5. Kültürel, Sosyal ve Ekonomik Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması

No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2013 Yılı Hedef	2013 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Yaşam Boyu Eğitim Programı Sayısı	ANKUZEM, ANKÜSEM ve Araştırma Uygulama Merkezleri Tarafından İç ve Dış Paydaşlara Sunulan Kurs, Sertifika Programı Gibi Eğitim Programlarının Sayısıdır.	55	99	2013 yılında Üniversitemizde hizmet veren araştırma ve uygulama merkezleri kapsamında bir çok yaşam boyu eğitim programı düzenlenmiştir. Bu nedenle hedeflenenin üzerinde bir gerçekleşme sağlanmıştır.

Faaliyet Maliyetleri-5

No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği			Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)			Harcama (Gerçekleşme) (TL)		
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1	Topluma Yaşam Boyu Öğrenim Desteği Sağlanması	62.500,00	2.340.800,00	2.403.300,00	67.000,00	2.758.431,52	2.825.431,52	64.245,32	2.401.929,69	2.466.175,01
Toplam		62.500,00	2.340.800,00	2.403.300,00	67.000,00	2.758.431,52	2.825.431,52	64.245,32	2.401.929,69	2.466.175,01

Stratejik Amaç		: İdari Hizmetlerin İyileştirilmesi			
Performans Hedefi		: 6. İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi			
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2013 Yılı Hedef	2013 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	İdari Personel Sayısındaki Değişim (%)	[(2013 Yılı İdari Kadrodaki (657.4/a) Toplam Personel Sayısı / 2013 Yılı İdari Kadrodaki (657.4/a) Toplam Personel Sayısı) * 100] – 100’dür.	1,0	3,1	2013 yılında toplam 223 adet personel nakil, emeklilik ve diğer sebeplerle ayrılmış olup yerine 391 adet personelin ataması yapılmıştır. 2013 yılında ataması yapılan 391 personelin 217’si 2013 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu gereği, 174’ü istisna (Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu, Terörle Mücadele, Özelleştirme, Mahkeme Kararı, Özürlü Personel) yapılan atamalardır. Atama sayısının planlananın üzerinde olması sebebi ile hedeflenenin üzerinde gerçekleşme olmuştur.
2	Sözleşmeli Personel Sayısındaki Değişim (%)	(2013 Yılı Sözleşmeli Statüsündeki Toplam Personel Sayısı / 2013 Yılı Sözleşmeli Statüsündeki Toplam Personel Sayısı) * 100] – 100’dür.	21,0	-49,6	2013 yılında istihdam edilen personel sayısında bir önceki yıla göre yaklaşık %50 azalma olmuştur. 2013 yılı itibarıyla sözleşmeli personelin unvan bazında dağılımına bakıldığında, dolu kadro sayısı en fazla olan unvanın hemşire olduğu görülmektedir. Azalmanın sebebi bir önceki yıl Maliye Bakanlığı tarafından vize edilen 98 adet hemşirenin 2013 yılı gerçekleşmesini beklenenin üzerinde arttırmasıdır. Bu nedenle hedeflenenin büyük ölçüde altında kalmıştır.
3	İşçi Sayısındaki Değişim (%)	[(2013 Yılı İşçi Kadrodaki Toplam Personel Sayısı / 2012 Yılı İşçi Kadrodaki Toplam Personel Sayısı) * 100] – 100’dür.	-3,0	-4,4	Üniversitemiz insan kaynakları yönetiminde işçi alımı yönünde bir politika izlenmemekte olup, mevcut işçilerin emekli olmaları nedeniyle işçi sayısında yüksek oranda düşüş görülmektedir
4	Kurum Arşiv Binası İnşaatı Gerçekleşme Oranı (%)	Yapı İşleri Daire Başkanlığınca Verilen İnşaatın Gerçekleşme Oranıdır.	100	100	Kurum Arşiv İnşaatı Projesi inşaatı tamamlanarak donanımı sağlanmış olup; bina hizmete açılmıştır. Program hedefine ulaşılmıştır.
5	Kurum Arşiv Binasının Donanımının ve Altyapısının Tamamlanma Oranı (%)	Yapı İşleri Daire Başkanlığınca Verilen İnşaatın Gerçekleşme Oranıdır.	100	100	

Faaliyet Maliyetleri-6

No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği			Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)			Harcama (Gerçekleşme) (TL)		
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1	İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	975.000,00	0,00	975.000,00	1.045.341,00	0,00	1.045.341,00	1.002.226,98	0,00	1.002.226,98
2	Kurum Arşiv Binası Donanımının Kurulması	50.000,00	0,00	50.000,00	53.607,00	0,00	53.607,00	51.396,26	0,00	51.396,26
Toplam		1.025.000,00	0,00	1.025.000,00	1.098.948,00	0,00	1.098.948,00	1.053.623,24	0,00	1.053.623,24

Stratejik Amaç		: İdari Hizmetlerin İyileştirilmesi			
Performans Hedefi		7. Destek Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi			
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2013 Yılı Hedef	2013 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Temizlik Personeli Sayısı	Üniversite Geneli Temizlik Şirketine Bağlı Personel Sayısıdır.	335	335	Hedef ulaşılmış olmakla birlikte başlangıç bütçe ödenegindeki yetersizlik öz gelirler üzerinde yıl içerisinde bir mali baskı yaratmıştır. Başlangıç hedefi ayrılan bütçe ödenegi ile tutarlı bir performans hedefini yansıtmamaktadır.
2	Güvenlik Personeli Sayısı	Kadrolu ve Özel Güvenlik Personeli Toplamıdır.	451	431	Bütçe ödenekleri çerçevesinde performans hedefine büyük ölçüde ulaşılmıştır.
3	Teknik Personel Sayısı	Hizmet Alımı Yolu ile Çalıştırılan Teknik Personel Sayısı	30	30	Hedef ulaşılmış olmakla birlikte başlangıç bütçe ödenegindeki yetersizlik öz gelirler üzerinde yıl içerisinde bir mali baskı yaratmıştır. Başlangıç hedefi ayrılan bütçe ödenegi ile tutarlı bir performans hedefini yansıtmamaktadır.
4	Kiralanılan Toplam Araç Sayısı	Kiralanılan Binek Araç, İdari Hizmet veya Eğitim Amaçlı Toplu Taşıma İçin Kullanılan Otobüs/Minibüs Sayısıdır.	40	38	Bütçe ödenekleri ve üniversitemiz likit kaynakları çerçevesinde performans hedefine büyük ölçüde ulaşılmıştır.

Faaliyet Maliyetleri-7										
No	Faaliyet	Başlangıç Ödenegi			Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)			Harcama (Gerçekleşme) (TL)		
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1	Temizlik, Teknik ve Güvenlik Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	10.970.000,00	0,00	10.970.000,00	14.020.000,00	0,00	14.020.000,00	13.382.604,47	0,00	13.382.604,47
2	Ulaşım Hizmetlerinin Sürdürülmesi	1.339.000,00	0,00	1.339.000,00	1.839.000,00	0,00	1.839.000,00	1.768.473,79	0,00	1.768.473,79
3	Personele Yönelik Yemek Hizmetlerinin Sürdürülmesi	1.900.000,00	0,00	1.900.000,00	1.900.000,00	0,00	1.900.000,00	1.900.000,00	0,00	1.900.000,00
Toplam		14.209.000,00	0,00	14.209.000,00	17.759.000,00	0,00	17.759.000,00	17.051.078,26	0,00	17.051.078,26

Stratejik Amaç		: Hizmet İçi Eğitim İhtiyaçlarının Saptanması			
Performans Hedefi		8. Hizmet İçi Eğitimin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi			
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2013 Yılı Hedef	2013 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Program Sayısı	Gerçekleştirilen Hizmet İçi Eğitimlerde Yer Alan Program Sayısıdır.	45	24	Üniversitemiz İç Kontrol Uyum Eylem Planında belirlendiği şekilde hizmet içi eğitim programları düzenlenerek kapasitenin artırılmasına önem verilmiş ancak yetersiz bütçe kaynakları ve plan program altyapısının yeterli düzeyde olmaması nedeni ile hedeflenen program sayısına ulaşamamıştır.
2	Eğitime Katılan İdari Personel Oranı (%)	Hizmet İçi Eğitime Katılan İdari Personel ((657 4/a-b-c) Sayısı / Toplam İdari Personel (657 4/a-b-c) Sayısı) * 100'dür.	16,2	39,15	Üniversitemiz kalifiye personel kapasitesinin artırılması amacı ile düzenlenen hizmet içi eğitim programlarına idari personelin yüksek düzeyde katılım sağlaması için gerekli çalışmalar yapılmıştır. Bu nedenle katılım oranı hedeflenenin üzerinde gerçekleşmiştir.

Faaliyet Maliyetleri-8										
No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği			Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)			Harcama (Gerçekleşme) (TL)		
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1	Hizmet İçi Eğitim İhtiyacının Saptanması, Hizmet İçi Eğitim Programlarının Düzenlenmesi ve Eğitim Programlarına Katılımın Sağlanması	393.390,00	0,00	393.390,00	421.771,00	0,00	421.771,00	400.375,46	0,00	400.375,46
2	Hizmet İçi Eğitim Dokümanlarının Hazırlanması	40.000,00	0,00	40.000,00	42.000,00	0,00	42.000,00	41.117,00	0,00	41.117,00
Toplam		433.390,00	0,00	433.390,00	463.771,00	0,00	463.771,00	441.492,46	0,00	441.492,46

Stratejik Amaç		: Öğrenciye Hizmet Etkinliklerinin İyileştirilmesi			
Performans Hedefi		9. Öğrenciye Sunulan Hizmetlerin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi - Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi			
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2013 Yılı Hedef	2013 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Sağlık Hizmetinden Faydalanan Öğrenci Oranı (%)	(Medikoya Müracaat Ederek Sağlık Hizmetinden Yararlanan Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans ve Doktora Öğrencileri Toplamı / Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans, Doktora, I. Öğretim ve II. Öğretim Öğrencileri Toplamı) * 100'dür.	13	5,2	5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu uyarınca Türk vatandaşı öğrencilere tedavi hizmeti verilmeyerek sadece tam burslu yabancı uyruklu Üniversitemize mensup öğrencilerin tedavi ve sağlık işlemleri yürütülmektedir bu nedenle gerçekleşme hedeflenenin altında kalmıştır.
2	Barınma Hizmetinden Faydalanan Öğrenci Oranı (%)	(Yurtlardan Yararlanan Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans ve Doktora Öğrencileri Sayısı / Toplam Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans ve Doktora Öğrenci Sayısı) * 100'dür.	4,0	3,1	Öğrencilerin talepleri ve barınma alanlarının kapasitesi doğrultusunda barınma hizmeti ihtiyaçları programlandığı çerçevede karşılanmıştır ancak hedeflenenin altında bir gerçekleşme olmuştur.
3	Yemek Hizmeti Olarak Verilen Öğün Sayısı	Yemek Hizmeti Alımı Karşılığı Ödeme Yapılan Öğün / Kişi Sayısıdır.	1.200.000	1.182.971	Daha sağlıklı ve kaliteli yemek üretimi için gerekli altyapı iyileştirmelerinin devam etmesi, yemek hizmetine olan talebin öğrenci sayısındaki artışla birlikte yükselmesi, Gölbaşı kampüsündeki öğrencilerin yemek hizmeti talebinin fazla olması sebebi ile program hedefine büyük ölçüde ulaşılmıştır.
4	Düzenlenen Eğitim ve Kültür Amaçlı Kurs Sayısı	Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans ve Doktora Öğrencilerinin Katıldığı, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığından Alınan Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Eğitim ve Kültür Amaçlı Kursların Sayısıdır.	20	22	Eğitim ve kültür amaçlı kurslara öğrencilerden gelen talepler ve öğrenci sayısındaki artış nedeni ile düzenlenen kurs sayısı hedefine ulaşılmış ve bekleneninde üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.
5	Eğitim ve Kültür Amaçlı Kurslara Katılan Öğrenci Sayısı	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığından Alınan Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Eğitim ve Kültür Amaçlı Kurslara Katılan Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans ve Doktora Öğrencileri Toplamıdır.	2.500	2.512	Program sayısındaki artışla birlikte kurslara katılan öğrenci sayısı da artış göstermiş ve program hedefine ulaşılmıştır.

Faaliyet Maliyetleri-9

No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği			Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)			Harcama (Gerçekleşme) (TL)		
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1	Öğrenciye Sunulan Sağlık Hizmetleri	20.000,00	0,00	20.000,00	90.400,00	0,00	90.400,00	86.748,10	0,00	86.748,10
2	Öğrenciye Yönelik Barınma Hizmetlerinin Sunulması	1.664.000,00	0,00	1.664.000,00	1.723.800,00	0,00	1.723.800,00	1.697.339,46	0,00	1.697.339,46
3	Öğrenciye Yönelik Beslenme Hizmetlerinin Sunulması	7.500.000,00	0,00	7.500.000,00	7.836.000,00	0,00	7.836.000,00	7.834.312,40	0,00	7.834.312,40
4	Öğrenciye Yönelik Temizlik Hizmetlerinin Sunulması	2.400.000,00	0,00	2.400.000,00	3.700.000,00	0,00	3.700.000,00	3.657.397,53	0,00	3.657.397,53
5	Öğrenciye Yönelik Sosyal ve Kültürel Hizmetlerin Sunulması	796.000,00	0,00	796.000,00	2.263.000,00	0,00	2.263.000,00	2.212.878,02	0,00	2.212.878,02
Toplam		12.380.000,00	0,00	12.380.000,00	15.613.200,00	0,00	15.613.200,00	15.488.675,51	0,00	15.488.675,51

Stratejik Amaç		: Öğrenciye Hizmet Etkinliklerinin İyileştirilmesi			
Performans Hedefi		10. Öğrenciye Sunulan Eğitim Öğretim Desteğinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi			
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2013 Yılı Hedef	2013 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Değişim Programlarından Yararlanan Öğrenci Sayısı	ERASMUS, FARABİ ve Mevlana Değişim Programları Kapsamında Yurt Dışına Gönderilen Öğrenci Sayısı Toplamıdır.	840	601	AB Kaynaklarından verilen destek beklenen düzeyde gerçekleşmediği için değişim programlarından faydalanan öğrenci sayısı hedeflenenin altında kalmıştır.
2	İstihdam Edilen Kısmi Zamanlı Öğrenci Oranı (%)	(Yüksek Öğretim Kurulları Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Usul ve Esasları Kapsamında İstihdam Edilen Öğrenci Sayısı / I. Öğretimdeki Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans(Tezsiz Yüksek Lisans Hariç), Doktora Öğrencileri Toplamı) * 100'dür.	4,5	3,0	Öğrenci sayısı 2012-2013 eğitim-öğretim yılına göre %7,2 oranı ile beklenenin üzerinde bir artış göstererek 58.477 olmuştur. Diğer taraftan Üniversitemiz öz gelirleri çerçevesinde kısmi zamanlı öğrenciler istihdam edilmektedir ve gelir kaynaklarının kısıtı altında istihdam edilecek öğrenci sayısı belirlenmektedir. İstihdam edilen öğrenci sayısındaki artış toplam öğrenci sayısındaki artışın altında kalması sebebi ile hedeften sapma gerçekleşmiştir.
3	Kısmi Zamanlı Öğrenci Sayısı	Aralık Sonu İtibariyle Yıl İçinde Çalışan Kısmi Zamanlı Öğrenci Sayısıdır.	1.400	1.519	Öğrenci sayısı 2012-2013 eğitim-öğretim yılına göre %7,2 oranı ile beklenenin üzerinde bir artış göstererek 58.477 olmuştur. Öğrenci sayısındaki artış ve başvuru sayısının fazlalığı nedenleri ile Üniversitemiz öz gelirleri çerçevesinde kısmi zamanlı öğrenci istihdamı desteklenmiş olup; hedeflenenin üzerinde gerçekleşme olmuştur.

Faaliyet Maliyetleri-10										
No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği			Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)			Harcama (Gerçekleşme) (TL)		
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1	Burs Dışı Öğrenci Desteği (Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırılması)	3.800.000,00	0,00	3.800.000,00	3.915.000,00	0,00	3.915.000,00	3.409.391,14	0,00	3.409.391,14
2	Öğrencilere Yaşam Boyu Öğrenim Programları Desteği	0,00	3.927.000,00	3.927.000,00	0,00	4.627.631,83	4.627.631,83	0,00	4.029.553,09	4.029.553,09
Toplam		3.800.000,00	3.927.000,00	7.727.000,00	3.915.000,00	4.627.631,83	8.542.631,83	3.409.391,14	4.029.553,09	7.438.944,23

Stratejik Amaç		: Bilişim Altyapısının İyileştirilmesi			
Performans Hedefi		11. Bilişim Altyapısının İyileştirilmesi			
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2013 Yılı Hedef	2013 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Alınan Masaüstü Bilgisayar Sayısı	Yıl İçerisinde Alınan Toplam Masaüstü Bilgisayar Sayısıdır.	575	586	Bütçe başlangıç ödeneğine göre hedef belirlenmiş olup yıl içerisinde yapılan ödenek aktarma işlemleri ile birimlerin ihtiyaç duyduğu masaüstü bilgisayar alımları hedeflenenin üzerinde gerçekleşmiştir.
2	Alınan Dizüstü Bilgisayar Sayısı	Yıl İçerisinde Alınan Toplam Dizüstü Bilgisayar Sayısıdır.	250	203	Bütçe başlangıç ödeneğine göre hedef belirlenmiş olup birimlerin taleplerin ve revize ödenek durumu çerçevesinde dizüstü bilgisayar alımı hedeflenenin altında gerçekleşmiştir.
3	Aktif Uç Sayısı	Yıl Sonu İtibariyle Üniversite Genelindeki Toplam Aktif Uç Sayısıdır.	16.500	24.325	Bütçe ödenekleri ve birimlerin talepleri çerçevesinde aktif uç sayısında 2012 yılına göre artış sağlanmıştır.
4	Yılsonu İtibariyle Kurum Belge-Arşiv Yönetim Sistemi Yazılımına Tanımlı Kullanıcı Sayısı	Kurum Belge-Arşiv Yönetim Sistemi Yazılımına Tanımlı Kullanıcı Sayısıdır.	6.047	7.016	Elektronik yazışma sistem Üniversitemizde 2013 yılında uygulamaya geçmiştir bununla birlikte akademik ve idari kullanıcı sayısı doğrultusunda tanımlı kullanıcı sayısı hedeflenenin üstünde gerçekleşmiştir.

Faaliyet Maliyetleri-11										
No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği			Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)			Harcama (Gerçekleşme) (TL)		
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1	Ağ Hizmet Kalitesinin Yükseltilmesi	600.000,00	0,00	600.000,00	634.000,00	0,00	634.000,00	633.451,52	0,00	633.451,52
2	Elektronik Belge Yönetimi ve Arşivleme Sisteminin Kurulması	100.000,00	0,00	100.000,00	354.000,00	0,00	354.000,00	354.000,00	0,00	354.000,00
3	Birimlerin İhtiyaç Duyduğu Bilgisayar ve Diğer Donanımın Sağlanması	1.100.000,00	0,00	1.100.000,00	2.866.000,00	0,00	2.866.000,00	2.663.048,57	0,00	2.663.048,57
Toplam		1.800.000,00	0,00	1.800.000,00	3.854.000,00	0,00	3.854.000,00	3.650.500,09	0,00	3.650.500,09

Stratejik Amaç		: Bilgi Belge Yönetimi, Kütüphane ve Öğrenme Merkezleri Geliştirilmesi			
Performans Hedefi		12. Bilgi Kaynaklarının Artırılmasına Yönelik Desteğin Sürdürülmesi			
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2013 Yılı Hedef	2013 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Basılı Kitap Sayısındaki Değişim %	[(2013 Yılı Sonu Türkçe ve Yabancı Dillerdeki Toplam Basılı Kitap Sayısı / 2012 Yılı Sonu Türkçe ve Yabancı Dillerdeki Toplam Basılı Kitap Sayısı) * 100] – 100'dür.	5	3,4	Üniversitemiz kitap alımlarında artan ihtiyacın karşılanması amacı doğrultusunda Maliye Bakanlığı yatırımları hızlandırma yedek ödeneğinden gelen kaynak ile destek sağlanmıştır. Ancak 2013 yılı bütçe ödenekleri kısıtı altında Üniversitemiz basılı kitap ihtiyacının bir kısmı karşılanmış olup başlangıç ödeneğinin yetersizliği ve kurda yaşanan artış nedeni ile gerçekleşme hedeflenenin altında kalmıştır.
2	Elektronik Veri Tabanı Aboneliği Sayısı	2013 Yıl Sonu İtibariyle Süregelen ve Yeni Eklenen Toplam Veri Tabanı Sayısıdır.	80	85	Program hedefine ulaşılmıştır.
3	Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı	2013 Yıl Sonu İtibariyle Süregelen ve Yeni Eklenen Toplam Basılı ve Elektronik Dergi Sayısıdır.	650	592	2013 yılı bütçe ödenekleri kısıtı altında Üniversitemiz süreli yayın abonelikleri sağlanmış olup başlangıç ödeneğinin yetersizliği ve kurda yaşanan artış nedeni ile gerçekleşme hedeflenenin altında kalmıştır.

Faaliyet Maliyetleri-12										
No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği			Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)			Harcama (Gerçekleşme) (TL)		
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1	Abone Olunan Veri Tabanlarının Ve Sürekli Yayınların Aboneliklerinin Devamının Sağlanması	2.200.000,00	0,00	2.200.000,00	2.692.000,00	0,00	2.692.000,00	2.643.260,28	0,00	2.643.260,28
2	Eğitim Ve Öğretimde İhtiyaç Duyulacak Yeni Yayınların Sağlanması	1.109.000,00	0,00	1.109.000,00	1.357.000,00	0,00	1.357.000,00	1.332.443,48	0,00	1.332.443,48
Toplam		3.309.000,00	0,00	3.309.000,00	4.049.000,00	0,00	4.049.000,00	3.975.703,76	0,00	3.975.703,76

Stratejik Amaç		: Öğrenciye Hizmet Etkinliklerinin İyileştirilmesi			
Performans Hedefi		13. Öğrenciye Sunulan Hizmetlerin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi - Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi			
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2013 Yılı Hedef	2013 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Oryantasyon Hizmetlerinden Faydalanan Öğrenci Sayısı	2012-2013 Eğitim-Öğretim Döneminde Yeni Kayıt Yaptıran Öğrenciler Oryantasyon Eğitimine Tabi Tutulmaktadır. (Yerleşen Öğrencilerin Toplamı dikkate alınmıştır. (İLİTAM hariç)	10.850	9.120	Öğrenci kontenjanlarının Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenmesi nedeni ile yeni kayıt olan öğrenci sayısı hedeflenenin altında gerçekleşmiş olup; bu nedenle oryantasyon hizmetinden faydalanan öğrenci sayısında hedeften sapma gerçekleşmiştir.
2	İlk 2000'e Giren Öğrenciler Arasında Ankara Üniversitesini Tercih Eden Öğrenci Sayısı	2012-2013 Eğitim-Öğretim Döneminde ÖSYM Tarafından Yapılan LYS Sınavında İlk 2000'e Giren Öğrencilerden Üniversitemize Kayıt Olan Öğrenci Sayısıdır.	330	233	Belirlenen gösterge öğrenci tercihleri doğrultusunda gerçekleşmektedir. İlk 2000'e giren öğrencilere sunulacak hizmetlere yönelik bütçenin yetersizliği ve bütçe uygulamasında mevzuata ilişkin problemler ile Vakıf Üniversiteleri sayısındaki artış ve bunun getirdiği rekabet sonucunda hedefin altında kalınmıştır.

Faaliyet Maliyetleri-13										
No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği			Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)			Harcama (Gerçekleşme) (TL)		
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1	Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi	7.490.500,00	0,00	7.490.500,00	7.900.660,00	0,00	7.900.660,00	7.299.673,02	0,00	7.299.673,02
2	Üniversitenin Etkin Bir Şekilde Tanıtılması ve Oryantasyon Hizmetlerinin Sağlanması	68.000,00	0,00	68.000,00	68.000,00	0,00	68.000,00	51.136,82	0,00	51.136,82
Toplam		7.558.500,00	0,00	7.558.500,00	7.968.660,00	0,00	7.968.660,00	7.350.809,84	0,00	7.350.809,84

Stratejik Amaç		Topluma Hizmetin iyileştirilmesi			
Performans Hedefi		14. Topluma Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması			
No	Performans Göstergesi	Performans Gösterge Açıklaması	2013 Yılı Hedef	2013 Yılı Gerçekleşen	Sapma Nedeni
1	Yatak Kullanım Oranı (%)	(Hasta Gün Sayısı / Yatak Sayısı * 365) * 100'dür.	70	62,59	Bir önceki yıl program hedefine ulaşılması nedeni ile daha iyi sağlık hizmeti verilmesi hedeflenmiş olup; performans göstergeleri 2013 yılı için daha yüksek düzeyde belirlenmiştir. Performans göstergelerinin gerçekleşmeleri hedefe yaklaşmakla birlikte mevcut koşullar nedeni ile hedeften sapmalar gerçekleşmiştir.
2	Yatak Devir Hızı	Taburcu Olan Hasta Sayısı / Yatak Sayısıdır.	30	27,64	
3	Hekim Başına Düşen Poliklinik Sayısı	Toplam Poliklinik Sayısı / Polikliniklerde Görevli Hekim Sayısıdır. (Poliklinik Sayısı, Poliklinik Muayene Sayısını İfade Etmektedir.)	1.000	1.856	Tam gün yasasının uygulanması ve hekim sayısındaki artışın hasta sayısındaki artışa oran düşük kalması sebebi ile hedeften sapma gerçekleşmiştir.
4	Çocuk Hastanesi Donanımı Tamamlanma Oranı (%)	Çocuk Hastanesinin Makine Teçhizat ve Demirbaşlarının Alımının Yapılarak 2013 Yılında Hizmete Açılması Hedeflenmektedir.	100	100	2012 yılında inşaatı tamamlanan Çocuk Hastanesinin 2013 yılı itibari ile donanım ihtiyacı karşılanarak hizmete hazır hale getirilmiş olup program hedefine ulaşılmıştır.

Faaliyet Maliyetleri-14										
No	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği			Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)			Harcama (Gerçekleşme) (TL)		
		Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1	Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi	33.851.520,00	168.000.000,00	201.851.520,00	36.912.634,00	197.973.554,12	234.886.188,12	34.906.109,04	172.387.298,07	207.293.407,11
2	Çocuk Hastanesi Donanımı	18.000.000,00	0,00	18.000.000,00	13.700.000,00	0,00	13.700.000,00	12.732.968,54	0,00	12.732.968,54
3	Sağlık Hizmetlerinde Kalitenin ve Etkinliğin Artırılması	24.407.480,00	88.920.000,00	113.327.480,00	26.609.366,00	104.784.574,00	131.393.940,00	25.167.855,34	91.242.134,18	116.409.989,52
Toplam		76.259.000,00	256.920.000,00	333.179.000,00	77.222.000,00	302.758.128,12	379.980.128,12	72.806.932,92	263.629.432,25	336.436.365,17

1.3. Performans ve Faaliyet Sonuçları

Üniversitemizin 2013 yılı kaynaklarının stratejik amaç ve hedeflere dağılımı başlangıç hedefleri ve yıl sonu revizyonlarla birlikte gerçekleşmeyi de gösterecek şekilde izleyen tabloda bütçe kaynaklarına göre yer almaktadır.

TABLO 178: STRATEJİK AMAÇLARA YÖNELİK KAYNAK KULLANIMI

Stratejik Amaç	Başlangıç Ödenegi			Yıl Sonu Toplam Ödenek			Harcama (Gerçekleşme)		
	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam	Bütçe İçi	Bütçe Dışı	Toplam
1 Bilişim Altyapısının İyileştirilmesi	1.800.000,00	0,00	1.800.000,00	3.854.000,00	0,00	3.854.000,00	3.650.500,09	0,00	3.650.500,09
2 Araştırma Etkinliklerinin İyileştirilmesi	73.312.961,00	8.778.652,00	82.091.613,00	81.272.368,00	10.344.886,53	91.617.254,53	79.180.323,29	9.007.905,35	88.188.228,64
3 Eğitim Öğretimin İyileştirilmesi	277.520.684,00	40.852.178,00	318.372.862,00	295.797.985,71	48.140.779,00	343.938.764,71	283.333.462,16	41.919.027,30	325.252.489,46
4 İdari Hizmetlerin İyileştirilmesi	15.234.000,00	0,00	15.234.000,00	18.857.948,00	0,00	18.857.948,00	18.104.701,50	0,00	18.104.701,50
5 Topluma Hizmetin iyileştirilmesi	76.321.500,00	259.260.800,00	335.582.300,00	77.289.000,00	305.516.559,64	382.805.559,64	72.871.178,24	266.031.361,94	338.902.540,18
6 Öğrenciye Hizmet Etkinliklerinin İyileştirilmesi	23.738.500,00	3.927.000,00	27.665.500,00	27.496.860,00	4.627.631,83	32.124.491,83	26.248.876,49	4.029.553,09	30.278.429,58
7 Bilgi-Belge Yönetimi, Kütüphane ve Öğrenme Merkezleri Geliştirilmesi	3.309.000,00	0,00	3.309.000,00	4.049.000,00	0,00	4.049.000,00	3.975.703,76	0,00	3.975.703,76
8 Hizmet İçi Eğitimin Geliştirilmesi	433.390,00	0,00	433.390,00	463.771,00	0,00	463.771,00	441.492,46	0,00	441.492,46
Toplam	471.670.035,00	312.818.630,00	784.488.665,00	509.080.932,71	368.629.857,00	877.710.789,71	487.806.237,99	320.987.847,68	808.794.085,67
Genel Yönetim Giderleri Toplamı	37.138.965,00	0,00	37.138.965,00	37.138.965,00	0,00	37.138.965,00	35.606.922,39	0,00	35.606.922,39
Diğer İdarelere Transfer Edilen Kaynaklar Toplamı	9.748.000,00	0,00	9.748.000,00	9.748.000,00	0,00	9.748.000,00	9.624.600,00	0,00	9.624.600,00
Genel Toplam	518.557.000,00	312.818.630,00	831.375.630,00	555.967.897,71	368.629.857,00	924.597.754,71	533.037.760,38	320.987.847,68	854.025.608,06

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

TABLO 179: KAYNAKLARIN STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLERE GÖRE DAĞILIMI

Performans Hedefi	Performans Hedefi	Faaliyet	Yıl Sonu Toplam Ödenek						Harcama (Gerçekleşme)					
			Bütçe İçi	Pay (%)	Bütçe Dışı	Pay (%)	Toplam	Pay (%)	Bütçe İçi	Pay (%)	Bütçe Dışı	Pay (%)	Toplam	Pay (%)
1		Bilişim Altyapısının İyileştirilmesi	3.854.000,00	0,7	0,00	0,0	3.854.000,00	0,4	3.650.500,09	0,7	0,00	0,0	3.650.500,09	0,4
	11	Bilişim Altyapısının İyileştirilmesi	3.854.000,00	0,7	0,00	0,0	3.854.000,00	0,4	3.650.500,09	0,7	0,00	0,0	3.650.500,09	0,4
	1	Ağ Hizmet Kalitesinin Yükseltilmesi	634.000,00	0,1	0,00	0,0	634.000,00	0,1	633.451,52	0,1	0,00	0,0	633.451,52	0,1
	2	Elektronik Belge Yönetimi ve Arşivleme Sisteminin Kurulması	354.000,00	0,1	0,00	0,0	354.000,00	0,0	354.000,00	0,1	0,00	0,0	354.000,00	0,0
	3	Birimlerin İhtiyaç Duyduğu Bilgisayar ve Diğer Donanımın Sağlanması	2.866.000,00	0,5	0,00	0,0	2.866.000,00	0,3	2.663.048,57	0,5	0,00	0,0	2.663.048,57	0,3
2		Araştırma Etkinliklerinin İyileştirilmesi	81.272.368,00	14,6	10.344.886,53	2,8	91.617.254,53	9,9	79.180.323,29	14,9	9.007.905,35	2,8	88.188.228,64	10,3
	4	Bilimsel Araştırma Faaliyetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	81.272.368,00	14,6	10.344.886,53	2,8	91.617.254,53	9,9	79.180.323,29	14,9	9.007.905,35	2,8	88.188.228,64	10,3
	1	Araştırma Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	41.173.000,00	7,4	0,00	0,0	41.173.000,00	4,5	39.166.664,71	7,3	0,00	0,0	39.166.664,71	4,6
	2	Bilimsel Araştırmalara Desteğin Artırılması	35.962.850,00	6,5	9.684.974,68	2,6	45.647.824,68	4,9	35.943.905,53	6,7	8.433.281,02	2,6	44.377.186,55	5,2
	3	Akademik Toplantı ve Çalışma Katılım Desteğinin Artırılması	1.290.218,00	0,2	0,00	0,0	1.290.218,00	0,1	1.227.005,08	0,2	0,00	0,0	1.227.005,08	0,1
	4	Bilimsel Çalışmaların Basım ve Yayın Desteğinin Artırılması	86.300,00	0,0	659.911,85	0,2	746.211,85	0,1	82.747,97	0,0	574.624,33	0,2	657.372,30	0,1
	5	Bilimsel Araştırmalara Yönelik Fiziksel Mekanların Geliştirilmesi	2.760.000,00	0,5	0,00	0,0	2.760.000,00	0,3	2.760.000,00	0,5	0,00	0,0	2.760.000,00	0,3
3		Eğitim Öğretimin İyileştirilmesi	295.797.985,71	53,2	48.140.779,00	13,1	343.938.764,71	37,2	283.333.462,16	53,2	41.919.027,30	13,1	325.252.489,46	38,1
	1	Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	294.522.485,71	53,0	48.140.779,00	13,1	342.663.264,71	37,1	282.121.189,64	52,9	41.919.027,30	13,1	324.040.216,94	37,9
	1	Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	281.811.930,71	50,7	21.884.830,99	5,9	303.696.761,70	32,8	270.085.129,77	50,7	19.056.418,42	5,9	289.141.548,19	33,9
	2	Akademik Binaların İyileştirilmesi, Dersliklerin Sayısının Artırılması ve İyileştirilmesi	6.000.295,00	1,1	26.255.948,01	7,1	32.256.243,01	3,5	5.510.346,67	1,0	22.862.608,88	7,1	28.372.955,55	3,3

TABLO 179: KAYNAKLARIN STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLERE GÖRE DAĞILIMI

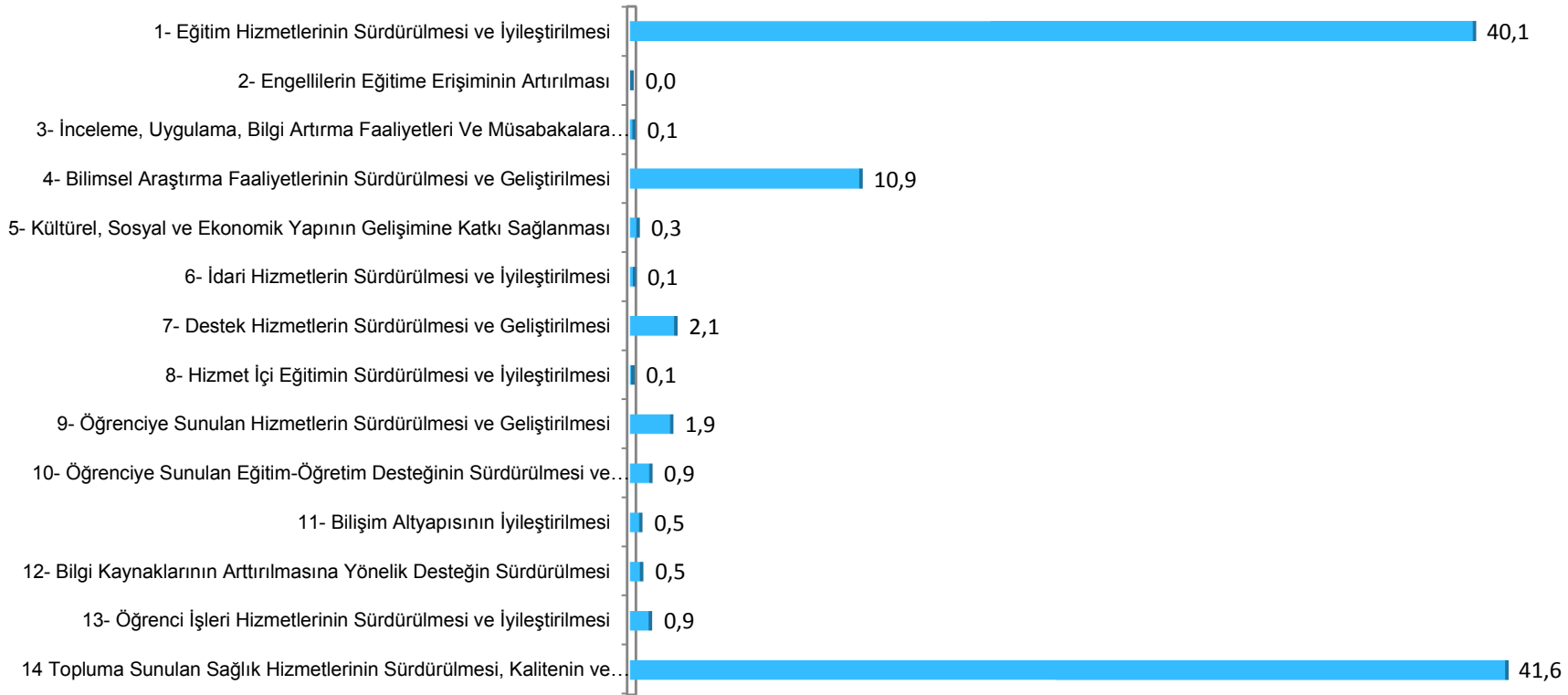
Performans Hedefi	Performans Hedefi	Faaliyet	Yıl Sonu Toplam Ödenek						Harcama (Gerçekleşme)						
			Bütçe İçi	Pay (%)	Bütçe Dışı	Pay (%)	Toplam	Pay (%)	Bütçe İçi	Pay (%)	Bütçe Dışı	Pay (%)	Toplam	Pay (%)	
		3	Laboratuvar ve Kliniklerin Sayısının Artırılması ve İyileştirilmesi	1.070.000,00	0,2	0,00	0,0	1.070.000,00	0,1	1.025.355,30	0,2	0,00	0,0	1.025.355,30	0,1
		4	Eğitim Donanımlarının Artırılması ve İyileştirilmesi	5.640.260,00	1,0	0,00	0,0	5.640.260,00	0,6	5.500.357,90	1,0	0,00	0,0	5.500.357,90	0,6
		5	Açık ve Kapalı Spor Alanları Yapımı ile Sosyal Alanların Yapımı ve İyileştirilmesi	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0
	2		Engellilerin Eğitime Erişiminin Artırılması	225.000,00	0,0	0,00	0,0	225.000,00	0,0	214.836,35	0,0	0,00	0,0	214.836,35	0,0
		1	Fiziki Alanların Engelliler İçin Düzenlenmesi	225.000,00	0,0	0,00	0,0	225.000,00	0,0	214.836,35	0,0	0,00	0,0	214.836,35	0,0
		3	İnceleme, Uygulama, Bilgi Artırma Faaliyetleri Ve Müsabakalara Katılım Desteğinin Artırılması	1.050.500,00	0,2	0,00	0,0	1.050.500,00	0,1	997.436,17	0,2	0,00	0,0	997.436,17	0,1
		1	Arkeolojik Kazılar	75.000,00	0,0	0,00	0,0	75.000,00	0,0	62.332,70	0,0	0,00	0,0	62.332,70	0,0
		2	İnceleme Uygulama ve Bilgi Artırma Faaliyetleri	975.500,00	0,2	0,00	0,0	975.500,00	0,1	935.103,47	0,2	0,00	0,0	935.103,47	0,1
4			İdari Hizmetlerin İyileştirilmesi	18.857.948,00	3,4	0,00	0,0	18.857.948,00	2,0	18.104.701,50	3,4	0,00	0,0	18.104.701,50	2,1
	6		İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	1.098.948,00	0,2	0,00	0,0	1.098.948,00	0,1	1.053.623,24	0,2	0,00	0,0	1.053.623,24	0,1
		1	İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	1.045.341,00	0,2	0,00	0,0	1.045.341,00	0,1	1.002.226,98	0,2	0,00	0,0	1.002.226,98	0,1
		2	Kurum Arşiv Binası Donanımının Kurulması	53.607,00	0,0	0,00	0,0	53.607,00	0,0	51.396,26	0,0	0,00	0,0	51.396,26	0,0
	7		Destek Hizmetlerin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	17.759.000,00	3,2	0,00	0,0	17.759.000,00	1,9	17.051.078,26	3,2	0,00	0,0	17.051.078,26	2,0
		1	Temizlik, Teknik ve Güvenlik Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	14.020.000,00	2,5	0,00	0,0	14.020.000,00	1,5	13.382.604,47	2,5	0,00	0,0	13.382.604,47	1,6
		2	Ulaşım Hizmetlerinin Sürdürülmesi	1.839.000,00	0,3	0,00	0,0	1.839.000,00	0,2	1.768.473,79	0,3	0,00	0,0	1.768.473,79	0,2
		3	Personele Yönelik Yemek Hizmetlerinin Sürdürülmesi	1.900.000,00	0,3	0,00	0,0	1.900.000,00	0,2	1.900.000,00	0,4	0,00	0,0	1.900.000,00	0,2
5			Topluma Hizmetin iyileştirilesi	77.289.000,00	13,9	305.516.559,64	82,9	382.805.559,64	41,4	72.871.178,24	13,7	266.031.361,94	82,9	338.902.540,18	39,7

TABLO 179: KAYNAKLARIN STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLERE GÖRE DAĞILIMI

Performans Hedefi	Performans Hedefi	Faaliyet	Yıl Sonu Toplam Ödenek						Harcama (Gerçekleşme)					
			Bütçe İçi	Pay (%)	Bütçe Dışı	Pay (%)	Toplam	Pay (%)	Bütçe İçi	Pay (%)	Bütçe Dışı	Pay (%)	Toplam	Pay (%)
	5	Kültürel, Sosyal ve Ekonomik Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması	67.000,00	0,0	2.758.431,52	0,7	2.825.431,52	0,3	64.245,32	0,0	2.401.929,69	0,7	2.466.175,01	0,3
	1	Topluma Yaşam Boyu Öğrenim Desteği Sağlanması	67.000,00	0,0	2.758.431,52	0,7	2.825.431,52	0,3	64.245,32	0,0	2.401.929,69	0,7	2.466.175,01	0,3
	14	Topluma Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitenin ve Etkinliğinin Artırılması	77.222.000,00	13,9	302.758.128,12	82,1	379.980.128,12	41,1	72.806.932,92	13,7	263.629.432,25	82,1	336.436.365,17	39,4
	1	Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi	36.912.634,00	6,6	197.973.554,12	53,7	234.886.188,12	25,4	34.906.109,04	6,5	172.387.298,07	53,7	207.293.407,11	24,3
	2	Çocuk Hastanesi Donanımı	13.700.000,00	2,5	0,00	0,0	13.700.000,00	1,5	12.732.968,54	2,4	0,00	0,0	12.732.968,54	1,5
	3	Sağlık Hizmetlerinde Kalitenin ve Etkinliğinin Artırılması	26.609.366,00	4,8	104.784.574,00	28,4	131.393.940,00	14,2	25.167.855,34	4,7	91.242.134,18	28,4	116.409.989,52	13,6
6		Öğrenciye Hizmet Etkinliklerinin İyileştirilmesi	27.496.860,00	4,9	4.627.631,83	1,3	32.124.491,83	3,5	26.248.876,49	4,9	4.029.553,09	1,3	30.278.429,58	3,5
	9	Öğrenciye Sunulan Hizmetlerin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	15.613.200,00	2,8	0,00	0,0	15.613.200,00	1,7	15.488.675,51	2,9	0,00	0,0	15.488.675,51	1,8
	1	Öğrenciye Sunulan Sağlık Hizmetleri	90.400,00	0,0	0,00	0,0	90.400,00	0,0	86.748,10	0,0	0,00	0,0	86.748,10	0,0
	2	Öğrenciye Yönelik Barınma Hizmetlerinin Sunulması	1.723.800,00	0,3	0,00	0,0	1.723.800,00	0,2	1.697.339,46	0,3	0,00	0,0	1.697.339,46	0,2
	3	Öğrenciye Yönelik Beslenme Hizmetlerinin Sunulması	7.836.000,00	1,4	0,00	0,0	7.836.000,00	0,8	7.834.312,40	1,5	0,00	0,0	7.834.312,40	0,9
	4	Öğrenciye Yönelik Temizlik Hizmetlerinin Sunulması	3.700.000,00	0,7	0,00	0,0	3.700.000,00	0,4	3.657.397,53	0,7	0,00	0,0	3.657.397,53	0,4
	5	Öğrenciye Yönelik Sosyal ve Kültürel Hizmetlerin Sunulması	2.263.000,00	0,4	0,00	0,0	2.263.000,00	0,2	2.212.878,02	0,4	0,00	0,0	2.212.878,02	0,3
	10	Öğrenciye Sunulan Eğitim-Öğretim Desteğinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	3.915.000,00	0,7	4.627.631,83	1,3	8.542.631,83	0,9	3.409.391,14	0,6	4.029.553,09	1,3	7.438.944,23	0,9
	1	Burs Dışı Öğrenci Desteği (Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırılması)	3.915.000,00	0,7	0,00	0,0	3.915.000,00	0,4	3.409.391,14	0,6	0,00	0,0	3.409.391,14	0,4
	2	Öğrencilere Yaşam Boyu Öğrenim Programları Desteği	0,00	0,0	4.627.631,83	1,3	4.627.631,83	0,5	0,00	0,0	4.029.553,09	1,3	4.029.553,09	0,5
	13	Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	7.968.660,00	1,4	0,00	0,0	7.968.660,00	0,9	7.350.809,84	1,4	0,00	0,0	7.350.809,84	0,9

TABLO 179: KAYNAKLARIN STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLERE GÖRE DAĞILIMI

Performans Hedefi	Performans Hedefi	Faaliyet	Yıl Sonu Toplam Ödenek						Harcama (Gerçekleşme)						
			Bütçe İçi	Pay (%)	Bütçe Dışı	Pay (%)	Toplam	Pay (%)	Bütçe İçi	Pay (%)	Bütçe Dışı	Pay (%)	Toplam	Pay (%)	
		1	Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi	7.900.660,00	1,4	0,00	0,0	7.900.660,00	0,9	7.299.673,02	1,4	0,00	0,0	7.299.673,02	0,9
		2	Üniversitenin Etkin Bir Şekilde Tanıtılması ve Oryantasyon Hizmetlerinin Sağlanması	68.000,00	0,0	0,00	0,0	68.000,00	0,0	51.136,82	0,0	0,00	0,0	51.136,82	0,0
7			Bilgi-Belge Yönetimi, Kütüphane ve Öğrenme Merkezleri Geliştirilmesi	4.049.000,00	0,7	0,00	0,0	4.049.000,00	0,4	3.975.703,76	0,7	0,00	0,0	3.975.703,76	0,5
	12		Bilgi Kaynaklarının Arttırılmasına Yönelik Desteğin Sürdürülmesi	4.049.000,00	0,7	0,00	0,0	4.049.000,00	0,4	3.975.703,76	0,7	0,00	0,0	3.975.703,76	0,5
		1	Abone Olunan Veri Tabanlarının Ve Sürekli Yayınların Aboneliklerinin Devamının Sağlanması	2.692.000,00	0,5	0,00	0,0	2.692.000,00	0,3	2.643.260,28	0,5	0,00	0,0	2.643.260,28	0,3
		2	Eğitim Ve Öğretimde İhtiyaç Duyulacak Yeni Yayınların Sağlanması	1.357.000,00	0,2	0,00	0,0	1.357.000,00	0,1	1.332.443,48	0,2	0,00	0,0	1.332.443,48	0,2
8			Hizmet İçi Eğitimin Geliştirilmesi	463.771,00	0,1	0,00	0,0	463.771,00	0,1	441.492,46	0,1	0,00	0,0	441.492,46	0,1
	8		Hizmet İçi Eğitimin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	463.771,00	0,1	0,00	0,0	463.771,00	0,1	441.492,46	0,1	0,00	0,0	441.492,46	0,1
		1	Hizmet İçi Eğitim İhtiyacının Saptanması, Hizmet İçi Eğitim Programlarının Düzenlenmesi ve Eğitim Programlarına Katılımın Sağlanması	421.771,00	0,1	0,00	0,0	421.771,00	0,0	400.375,46	0,1	0,00	0,0	400.375,46	0,0
		2	Hizmet İçi Eğitim Dokümanlarının Hazırlanması	42.000,00	0,0	0,00	0,0	42.000,00	0,0	41.117,00	0,0	0,00	0,0	41.117,00	0,0
Toplam			509.080.932,71	91,6	368.629.857,00	100,0	877.710.789,71	94,9	487.806.237,99	91,5	320.987.847,68	100,0	808.794.085,67	94,7	
Genel Yönetim Giderleri Toplamı			37.138.965,00	6,7	0,00	0,0	37.138.965,00	4,0	35.606.922,39	6,7	0,00	0,0	35.606.922,39	4,2	
Diğer İdarelere Transfer Edilen Kaynaklar Toplamı			9.748.000,00	1,8	0,00	0,0	9.748.000,00	1,1	9.624.600,00	1,8	0,00	0,0	9.624.600,00	1,1	
Genel Toplam			555.967.897,71	100,0	368.629.857,00	100,0	924.597.754,71	100,0	533.037.760,38	100,0	320.987.847,68	100,0	854.025.608,06	100,0	



GRAFİK 30: PERFORMANS HEDEFLERİNİN HARCAMA BÜYÜKLÜKLERİNE GÖRE DAĞILIMI (%)

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

1. Eğitim-Öğretim

- Cumhuriyetin ilk Üniversitesi olması,
- Güçlü bir akademik kadro,
- Kozmopolitik öğrenci profili,
- Lisansüstü eğitimi alan öğrenci sayısı bakımından Türkiye'deki üniversiteler arasında ilk sırada yer alması,
- İleri teknolojik ekipman varlığı,
- Akademisyenlere ve öğrencilere sunulan e-kütüphane olanağı,
- Yurt içi ve yurt dışı üniversiteleri kapsayan öğrenci/öğretim üyesi değişim programlarından eşit düzeyde yararlanabilme olanağı,
- Uzaktan eğitim sisteminin varlığı,
- Lisans ve ön lisans programlarını başarı oranı yüksek öğrencinin talep etmesi,
- Ulusal ve uluslararası kuruluşlarla akreditasyon,
- Süreçlere öğrenci katılımının sağlanması,
- Etik öğretim anlayışı,
- Öğreti odaklı öğrenci merkezli eğitim ortamının varlığı,
- İnsan Kaynakları Yönetimi ve Kariyer Danışmanlığı Araştırma ve Uygulama Merkezinin varlığı,
- Engelsiz Üniversite Biriminin varlığı,
- Çeşitlilik gösteren disiplinlerin varlığı.

2. Araştırma

- Akreditasyona ve öz değerlendirmeye verilen önem,
- Yurt dışı araştırma deneyimli ve nitelikli akademik kadroya sahip olması,
- Araştırma projelerini destekleyen ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile güçlü iletişim,
- Yabancı üniversiteler ve araştırma merkezleri ile güçlü ilişkilerin varlığı,
- Geniş disiplinlerarası proje kapasitesi,
- Politik Psikoloji Uygulama ve Araştırma Merkezinin varlığı,
- Uluslararası kuruluşlarda ve dergi yayın kurullarında görev yapan akademisyenler,
- Kütüphanelere sahip olması,
- E-kütüphanenin varlığı,
- Güçlü veri tabanı ve iletişim ağı,
- Üst yönetimin uluslararası yayınları ve uluslararası programlara katılımı ve araştırmayı özendirmeye yönelik destek,

- Bilimsel Araştırma Ofisinin varlığı (inovasyonu destekleme, proje bilgilendirme ve proje hazırlamaya sağlanan destek, proje uygulama sürecinin koordinasyonu, veri tabanı oluşturulması ve performans ölçümü).
- Yönetişim, Yönetim Süreçleri ve İdari Hizmetler
- Şeffaf, paylaşımcı ve stratejik yönetim anlayışı,
- Nitelikli idari yönetim kadrosu,
- Yönetimsel süreçlerde yönetişimin ön planda yer alması,
- Danışmanlık ve Ar-Ge çalışmalarının idari düzeyde yapılmasına olanak sağlanması,
- İdari Personel Konseyinin varlığı,
- Tüm üniversitelere kılavuz olacak bir “Belge Yönetimi ve Arşiv Sistemi Modeli” nin varlığı,
- Personele sağlanan uzaktan yabancı dil eğitim desteği.

3. Toplum ve Sektörlerle İlişkiler, Uluslararası İlişkiler

- Toplumsal ve sektörel alanlarda hizmet veren birimlerin varlığı,
- Geniş alana hizmet sunan sağlık hizmetleri,
- Stratejik görevlerde mezun ve mensuplarımızın olması,
- Türkiye genelinde yaygın birimlere sahip olunması,
- Kamuoyunda saygınlık,
- Araştırma ve uygulama merkezlerinin bulunması,
- Kamu ve özel sektördeki kurum ve kuruluşlar ile kişilere farklı alanlarda eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin verilmesi,
- Akademik yükselmelerde topluma yönelik faaliyetlerin ölçütler arasında yer alması,
- Uluslararasılaşma ve mobilite yetisi,
- Ankara Üniversitesi-KOSGEB Teknoloji Geliştirme Merkezi ve Teknoloji Geliştirme Bölgesinin varlığı,
- Ankara Üniversitesi Geliştirme Vakfı Özel Okullarının varlığı,
- Çocuk Üniversitesinin varlığı,
- Basımevi ve Yayınevinin varlığı,
- Teknopark varlığı.

B. Zayıflıklar

1. Eğitim-Öğretim

- Çok yerleşkeli kampüs sistemine sahip olunması,
- Öğretim üyesi sayısının yetersiz olması,
- Öğretim elemanlarının ders yüklerinin fazla olması,
- Yabancı dil eğitiminin yetersizliği,
- Ders kaynaklarının yetersizliği,
- Eğitsel mekanların yetersizliği,
- Kütüphane ve laboratuvarların tüm zamanlarda kullanıma açık olmaması,
- Araştırma görevlisi kadrolarının süreksizliği ve yetersizliği,

2. Araştırma

- Ek finans kaynağı oluşturma imkanlarının yetersizliği,
- Araştırma sonuçlarının uygulamaya aktarım oranının düşük olması,
- Yapılan araştırmaların ve sonuçlarının kamuoyuna yeterince aktarılamaması,
- Çalışmaların bireyselleştirilmesi zaafı,
- Projelere sanayi desteğinin yetersiz olması,
- Ders yükü ve ek görevler nedeni ile araştırmaya yeterli süre ayıramaması,
- Bazı özgün alanlarda bilimsel literatürden yeterli düzeyde faydalanılamaması,
- Yapılan araştırmaların niteliğini yükseltecek etkili denetim sisteminin olmaması,
- Araştırma sürecine dahil personelin iş yükünün fazla olması.

3. Yönetişim, Yönetim Süreçleri ve İdari Hizmetler

- Yasal prosedürlerin çeşitliliği,
- Nitelikli ve yabancı dil bilgisine sahip idari personel sayısının azlığı,
- Sahip olunan mesleki unvan ile atanılan kadro arasında uyumsuzluk,
- Özendirme ve onurlandırma ile caydırma mekanizmasının işleyişindeki yetersizlik,
- Otomasyon sisteminin yeterince merkezileştirilememiş olması,
- Değişime karşı gösterilen direnç,
- Paydaşların iyi tanımlanmamış olması ve kendilerinden yeterince yararlanılamaması,
- Katılımcı yönetim anlayışının yanlış algılanması,
- Koordinasyon ve iletişim süreçlerine olumsuz etki eden yerleşim sistemi,

4. Toplum ve Sektörlerle İlişkiler, Uluslararası İlişkiler

- Medya ile ilişkilerin yetersizliği,
- Yetersiz Sanayi işbirliği,
- Meslek kuruluşlarıyla ilişkilerin yetersizliği,
- Ulusal ve uluslararası platformda toplumsal sorunlara yönelik duyarlılığın azlığı,
- Tanıtım ve bilgilendirmenin yetersizliği,
- Öğretim elemanlarının toplumla ilişkilerinin yetersizliği,
- Topluma yönelik hizmet sunumunda döner sermaye mevzuatının caydırıcı etkisi,
- Kongre ve kültür merkezinin hayata geçirilememesi,

C. Değerlendirme

Üniversitemiz, akademik birikimimizin bize sağladığı özgüveni, eğitime, bilime, topluma ve insanlığa hizmet için her yıl artan bir sorumluluk duygusu ve kararlılıkla bütünleştirmekte, çağın gereklerine uygun bir şekilde yeni hedeflere üstelenmiş olduğu sorumlulukla yönelmektedir.

Üniversitemiz vizyonun çizdiği çerçeve ve üstlenmiş olduğu misyonun gerekleri doğrultusunda;

- Cumhuriyetin ilk üniversitesi olma sorumluluğu ve birikimi ile eğitim programlarını program yeterlikleri çalışması ile birlikte geliştirerek sürdürmüş,
- kurumlararası ve disiplinlerarası araştırma projelerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kurulan enstitüler ile son dönemde kurulan yeni enstitülere olan kurumsal destekler artırılmış,
- interaktif ve uzaktan eğitim ortamları yaratmak amacıyla uzaktan eğitim programları alt yapı çalışmaları ile çeşitlendirilerek sürdürülmüş,
- öğrencilerin bedensel ve ruhsal gelişimlerine katkıda bulunmak, toplumsal, kültürel, sağlık ve spor hizmetlerini en iyi biçimde sunmak amacıyla engelsiz üniversite de içinde olmak üzere sürdürülen çeşitli çalışmalara olan katılımlar güçlendirilmiş,
- öğrencilere psikolojik danışma/ruh sağlığı hizmetleri ve eğitimi sunmak, sosyal danışmanlık, hukuk danışmanlığı ve üreme sağlığı danışmanlığı sürdürülmüş,
- bilimsel yöntem ve tekniklerden yararlanarak bulunduğu çevreyi anlamaya ve sürekli olarak daha da geliştirmeye yönelik araştırmalar yapan araştırma ve uygulama merkezleri faaliyetlerini çeşitlendirilerek artırılmış,
- uluslararasılaşmanın önemini bilincinde dış ilişkiler ve uluslararasılaşma çalışmalarına yoğunluk verilmiş,
- Toplumsal Sorumluluk Projelerine verilen destekler arttırılmış,
- kaynak kullanımında ilk üç büyük üniversite içinde yer alan Üniversitemizin yönetsel yapısını güçlendirmeye yönelik plan, program bütçe ve iç kontrole yönelik faaliyet çalışmaları sürdürülmüş,
- kaynak tahsisi ve kullanımının temel dokümanları olan performans programı ile yatırım programı çalışmaları kurumsal amaç ve hedefleri daha iyi karşılamaya ve gerçekleştirmeleri artırmaya yönelik olarak revize edilmiş,
- 2014-2018 dönemini kapsayacak olan kurumsal düzeyde stratejik plan çalışmaları katılımcı bir çerçeve içinde başlatılmış,
- ulusal düzeyde olduğu kadar uluslararası katılımlı ve disiplinlerarası etkileşim ve işbirliği ağırlıklı Avrupa Üniversiteler Birliği ile yürütülen çalışmalar kapsamında “Tam Maliyetlendirme Projesi” kurumsal düzeyde belli bir aşamaya getirilmiş,
- Üniversitemize katkı almak ve paydaşlara katkı sağlamak amacıyla çeşitli konferans, seminer, çalıştay ve benzeri aktivitelerde etkin rol alınmıştır.

Üniversitemiz, bilginin üretildiği ve paylaşıldığı, sorgulama ve araştırmanın, yenilikçi ve yaratıcı enerjinin ana kaynağı olan kamu üniversiteleri içinde sürekli gelişim ve değişimin öncüsü olma çabasını her alanda sürdürmeye değişen yönetim ve iş yapma anlayışı ile izleyen yıllarda da devam etmeyi hedeflemektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

A. Öneri ve Tedbirler

Üniversitemiz eğitim, sosyal teknolojik araştırmalar, topluma hizmet ve sağlık alanlarında ulusal ve uluslararası nitelikte önemli faaliyetler sürdürmektedir. Üstlenilmiş olan hizmetlerin yerine getirilmesinde başarıyı sağlayan unsurların başında kurumsal yönetim kapasitesi, kaynak seviyesi ve insan gücü gelmektedir. Bu çerçevede Üniversitemiz her geçen yıl değişen öncelik ve ihtiyaçlar temelinde kurumsal kapasitesini güçlendirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Üniversitelerin sunmuş olduğu hizmetin farklılığı ve çeşitliliği yönetim yapısının diğer kamu kurumlarına göre daha esnek olmasını gerektirmektedir. Üniversitelere bütçe sistemi içerisinde esneklik sağlanması, kurum içi ödenek aktarmalarında belli orana kadar serbestlik verilmesi ve bürokratik yazışma sürelerinin ortaya çıkardığı zaman ve emek kayıplarının giderilmesi için Maliye Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlığının desteği ile kısmi torba bütçe uygulamasına geçilmiştir. Ancak sistemin, özellikle uygulamada getirilen bazı üçüncül düzenlemelerin etkisiyle hedeflenen düzeyde çalışmadığı görülmektedir. Hesap verme sorumluluğu ve saydamlık ilkeleri doğrultusunda mali yönetim sistemine yönelik esnekliklerin artırılması üniversitelerin özellikle kaynak kullanımı etkinliklerinin artması anlamına gelecektir.

Orta Vadeli Mali Plan ile belirlenen bütçe tavanları içinde yılı Bütçe Kanunları ile tahsis edilen bütçe ödenekleri, hizmetlerin istenen düzeyde yerine getirilmesinde yetersiz kalmaktadır. Üniversitenin ihtiyaçlarına göre kısıtlı finansman kaynakları göz önünde bulundurulduğunda, mali kaynakların artırılması konusunda Üniversitemizin daha fazla desteklenmesi eğitim, bilimsel araştırma ve başta sağlık olmak üzere topluma hizmet alanlarında üniversitenin sunduğu katkının artması anlamına gelecektir.

Üniversitemiz iç ve dış destekli proje yürüten öğretim elemanlarına proje bilgi, destek ve danışmanlık sağlamakla görevli birimler tarafından, proje yönetimi konusunda ön bilgilendirme ve rehberlik hizmetinin etkinliği açısından önemlidir. Bu anlamda üniversitelerde bilimsel araştırma projelerinin yönetimi, izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik bütünsel bir yaklaşımın geliştirilmesi kaynak tahsis ve kullanımında etkinliğini olumlu etkileyecektir. Bu ise bilimsel araştırma projelerinin bilime ve ekonomiye katkısının artmasına yol açacaktır.

Üniversitemizde etkili bir iç kontrol sistemi kurmak amacıyla, katılımcı ve tematik bir Yöntemle İç Kontrol Uyum Eylem Planını hazırlanmış, ancak hazırlanan uyum eylem planının gerekli güncelleme ve revizyonlar yapmak suretiyle hayata geçirilmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi beklenen düzeye ulaşamamıştır.

Yükseköğretim kurumlarının varoluşlarının sebebi olan eğitim, araştırma, uluslararasılaşma, topluma hizmet ve idari hizmetler alanında etkin faaliyet gösterebilmeleri ve bu alanlarda kaynak yaratma potansiyelinin artırılması için üniversitelerin mali özerkliğe kavuşturulması konusunda adım atılması, Avrupa Birliği Çerçeve Programı kapsamında yürütülecek olan projeler başta olmak üzere projelerin mali yönetiminin Tam Maliyet sistemine dayalı yürütüleceği konuları göz önünde bulundurularak Avrupa Üniversiteler Birliğinin yürüttüğü ve Üniversitemizin de katılım sağladığı Tam Maliyetlendirme Projesinin desteklenmesi ve bu alandaki çalışmalara yeniden öncelik verilmesi gerektiği düşünülmektedir.

Eğitim programları, yürütülen bilimsel araştırmalar ve topluma hizmet sunum faaliyetleri ile her yıl Yüksek Öğretim Kurumu tarafından belirlenen öğrenci kontenjanlarıyla orantılı olarak akademik ve idari kadroların Üniversitemize tahsis edilmesinin, eğitim-öğretim hizmetlerinin kalitesinin yükseltilmesi ve topluma sunulan sağlık hizmetlerinde etkinliğin artırılmasında önemli rol oynayacağı düşünülmektedir.

Üniversite hastaneleri ülkemizde insan yaşam süresi ve kalitesi açısından önemli olan üçüncü basamak sağlık hizmetlerini topluma sunmaktadır. Hastanelerin mali yapıları, uygulanan sağlık hizmetlerinin fiyatlama politikası, mesai dışı çalışmaya getirilen kısıtlamalar ile başta ücret ve benzeri maliyetlerin özel

bütçeden farklı olarak döner sermaye işletmesi üzerinde bırakılması nedenleriyle bozulmuştur. Hastanelerin bozulan mali yapıları yükümlülüklerinin hızla artmasına neden olmakta bu ise girdi maliyetleri ile sunulan hizmetin kalitesini olumsuz etkilemektedir. Üniversite hastanelerinde sunulan üçüncü basamak sağlık hizmetlerinin fiyatlarının eğitim ve araştırma hizmetleri ile artan girdi maliyetleri de dikkate alınacak şekilde yeniden belirlenmesi gerekmektedir. Yine çalışan personel denge tazminatı karşılığı yapılan ek ödemenin döner sermaye işletme bütçelerinden değil üniversite özel bütçesinden ödenmesi mali açıdan hastanelerin önemli düzeyde rahatlamasına yol açacaktır.

Yükseköğretim kurumlarında mevcut ücret politikası, akademik ve idari personelin motivasyonu ve verimliliğini düşürmektedir. Bu sebeple özlük haklarının iyileştirilmesi ve kamu kurumlarında eşdeğer unvanlar arasında yeknesaklığın sağlanması için ücret politikasının gözden geçirilerek yeniden yapılandırılması hizmet kalitesinin ve verimliliğin artmasına yol açacaktır.

VI. EKLER

A. İç Kontrol Güvence Beyanı

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Ankara-2014)

Prof. Dr. Erkan İBİŞ
Rektör

B. Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2013 Yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara-2014)

Semra KURTÇA
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

