

ANKARA ÜNİVERSİTESİ



2011 MALİ YILI PERFORMANS PROGRAMI TASARISI

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Kasım 2010



Ben askeri deha filan bilmiyorum. Herhangi bir zorluk önünde kaldığım zaman yaptığım iş şudur: Vaziyeti iyice tesbit etmek, sonra bu vaziyet karşısında alınacak tedbirin ne olduğuna karar vermek.

K. Atatürk



Ankara Üniversitesi yeni mali yönetim sistemine uygun bir kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik olarak Cumhuriyetin kuruluşuna uzanan geçmişi, birikim düzeyi ve tarihsel misyonundan gelen öncü bir Üniversite olma rolünü 2011 yılı Performans Programı çalışması ile devam ettirmektedir.

Kamu kaynaklarının etkin, etkili ve ekonomik kullanımında politika oluşturma, planlama ve bütçeleme süreci arasındaki ilişkinin etkin bir şekilde kurulması temel ön şartların başında gelmektedir. Yönetimsel başarıyı sağlamak amacıyla uygulamasına geçilen performans bütçe sisteminin kurumsal düzeyde temel unsurları; stratejik planlar, performans programları ve faaliyet raporlarıdır

Performans programları aracılığı ile kamu idarelerinin temel politika hedefleri ve bu hedefleri yaşama geçirecek kaynak çerçevesi arasındaki bağ kurulmakta bu şekilde kamu kaynaklarının stratejik önceliklere göre tahsisi ve kullanımı sağlanmaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9 uncu maddesinde, kamu idarelerinin bütçelerini stratejik planlarında yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasına dayalı olarak hazırlayacakları belirtilmiştir. Ödeneklerin etkin kullanımı öncelikle bütçelerin plan ve programlara uygun bir şekilde hazırlanması ile mümkündür. Dolayısı ile performans programlarının iyi hazırlanması ve birimler tarafından sahiplenilmesi bütçe başarısını güvence altına alacağı gibi bunun devamında ise üstlenilen faaliyetlerin etkin bir şekilde yerine getirilmesi yoluyla kurumun hedeflerinin gerçekleştirilmesini de sağlayacaktır.

Bu çerçevede, üniversitemiz 2011 yılı program ve bütçe çalışmalarına devam etmektedir 2011 yılı performans programı ve bütçe uygulaması, kaynakların etkin ve etkili kullanımı açısından oldukça önem taşımaktadır. Özellikle kamu üniversitelerinin sayısının 102'ye ulaştığı, öğrenci sayısının 2 milyonu aştığı bir ortamda sadece Ankara Üniversitesi açısından değil tüm kamu üniversiteleri açısından kaynakların ve varlıkların yükseköğretimden beklenen amaçlar doğrultusunda kullanımı geçmişten çok daha önem kazanan bir konu haline gelmiştir.

Eğitim ve öğretimde evrensel standartlara ulaşma çabası her yıl olduğu gibi bu yıl da önceliklerimiz arasındadır. Üniversitemiz 2011 yılında da eğitim ve araştırma faaliyetlerini iyileştirerek sürdürme ve geliştirme çabasını devam ettirecektir. Akademik toplantılara ve çalışmalara katılım desteği ile bilimsel yayın desteğinin sürdürülmesi konusunda kaynaklar mümkün olduğunca zorlanacak, bu konudaki destekten taviz verilmeyecektir.

Bilimsel araştırmaları desteklemeye yönelik faaliyetlerimizi artırarak devam ettirmekteyiz. Bu şekilde Ankara Üniversitesi farklılaşan misyonuyla ülkemizin uluslararası rekabet gücünün artmasına katkıda bulunması yanında uluslararası bir üniversite olma özelliğini de güçlendirmeye devam edecektir.



Mevcut bilgi kaynaklarımızın artırılmasına ve zenginleştirilmesine yönelik faaliyetlerin sürdürülmesine uluslar arası bir üniversite olma açısından önem vermekteyiz. Eğitim ve öğretimde ihtiyaç duyulacak yeni yayınların temin edilmesine gereken öncelik bu dönemde artarak devam edecektir.

Üniversitemiz engelliler açısından eğitim ve araştırmaya erişimin her sene artırıldığı bir kurum olma özelliğini 2011 yılında da çeşitli faaliyetlerle sürdürecektir.

Öğrenciye yönelik hizmetler bu yıl da önceliklerimiz arasındadır. Öğrencilerimize beslenme, barınma, sağlık, sosyal ve kültürel hizmetlerin sunulması yanında, eğitim ve öğretim programlarına katılımlara yönelik destekler 2011 yılında artacaktır. Bu şekilde kaynaklarımızı önceliklendirip, etkin kullanarak öğrencilerimizi çok daha iyi bireyler olarak yetiştireceğimizi düşünmekteyiz.

Üniversitelerin toplumla buluşması temel değerlerimizdendir. 2011 yılında kültürel, sosyal ve ekonomik yapının gelişimine katkıda bulunmak amacıyla toplumla buluşan, toplumun önünü açan yaklaşımı devam ettireceğiz.

Kurumsal olarak idari altyapımızı destekleyip geliştirme 2011 yılında temel önceliklerimiz arasındadır. Bu anlamda yönetim bilgi sistemi ve hizmetiçi eğitim başta olmak üzere idari kapasiteyi artırmaya yönelik çalışmalarımız hızlanarak devam edecektir.

Çalışanı koruyan, ona sevgiyle destek olan, huzurlu bir iş ortamı yaratmaya yönelik faaliyetleri bütçe kaynaklarını, ilgili mevzuatın öngörülerine de uygun olarak, kullanarak hayata geçirmek 2011 yılında da temel yönetim yaklaşımımız olacaktır.

Bu önceliklerimizin hayata geçirilmesinde birimlerimizden mümkün olduğunca hizmetin gereği ve işin aciliyetine göre sınırlı olan kaynaklarımızın tasarruflu bir şekilde kullanımı beklenmektedir.

Geçen yıl da altını çizerek vurguladığımız gibi Performans Programımızın başarılı olması, Stratejik Planımızın süreklilik ve tutarlılık içinde uygulanması yanında bütçe kaynaklarının hizmet ihtiyaçlarına göre kullanımı bakımından büyük önem taşımaktadır. Üniversitemizin her düzeydeki birimlerinde bu anlayış içinde verimli sonuçlar üretileceğine inancımız tamdır.

Prof.Dr. Cemal TALUĞ
Ankara Üniversitesi Rektörü



İÇİNDEKİLER

I-GENEL BİLGİLER	9
A- Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	10
B- Teşkilat Yapısı.....	12
C- Fiziksel Kaynaklar	20
D- İnsan Kaynakları	28
E- Diğer Hususlar	30
II-PERFORMANS BİLGİLERİ	32
A- Temel Politika ve Öncelikler.....	32
B- Amaç ve Hedefler.....	37
C- Performans Hedef ve Göstergeleri ile Faaliyetler	41
D- İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı.....	75
E- Diğer Hususlar	80
E1- Ankara Üniversitesi Performans Programı Süreci ve Kurumsal Gelişim	80
III-EKLER.....	83



I-GENEL BİLGİLER

Tarihçe

Ankara Üniversitesi Cumhuriyetin ilanından kısa bir süre sonra Başkent'in ilk Üniversitesi olarak bilimin ve çağdaşlığın savunuculuğunu yapmak üzere; temeli yüce Atatürk tarafından atılmış bir Üniversitedir.

Genç Cumhuriyetin yükseköğretim alanındaki ilk ve çarpıcı icraatı, laik ve demokratik Cumhuriyetin yeni hukuk düzenini gerçekleştirecek hukukçuları yetiştirmek için 1925'de kurulan Hukuk Mektebi, Türk çiftçisine hizmet etmek üzere 1933'te öğretime başlayan Yüksek Ziraat Enstitüsü, zengin Anadolu kültürünü araştırmak ve Türkiye'nin dünya ile dil ve kültür köprüsü kurmak amacıyla 1935'te açılan Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi, 1859'dan beri Mektebi Mülkiye adıyla üst düzey kamu yöneticileri yetiştiren ve 1936'da Ankara'ya taşınan Atatürk'ün özel emir ve ilgileri ile kurulan Siyasal Bilgiler Okulunu açmak olmuştur. Bunlara, hazırlıkları Atatürk tarafından başlatılan ancak kuruluşu II. Dünya Savaşı nedeniyle 1940'ların başına kalan Tıp ve Fen Fakültelerini eklemek gerekir. 1946 yılında resmen kurulan Ankara Üniversitesi 1948'de Yüksek Ziraat Enstitüsünün Ziraat ve Veteriner Fakültelerini bünyesine almıştır. 1949'da İlahiyat Fakültesi, 1935'de Siyasal Bilgiler Okulu olarak kurulan, 1950'de Fakülte adını alan Siyasal Bilgiler Fakültesi, 1960'da Eczacılık Fakültesi, 1963'de Yüksekokul olarak kurulan, 1977'de fakülte olan Dış Hekimliği Fakültesi, 1965'de şimdiki adı İletişim Fakültesi olan Basın Yayın Yüksekokulu kurulmuştur. 1965'de kurulan Eğitim Fakültesi 1983 yılında Eğitim Bilimleri Fakültesi adını almıştır. Mühendislik Fakültesi Fen Fakültesi bünyesinden ayrılarak 2001 yılında kurulmuş; Sağlık Eğitim Fakültesi ise 1996 yılında eğitim-öğretime başlamış ve 2007 yılında da Sağlık Bilimleri Fakültesi adını almıştır.

1981 yılında çıkarılan 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun getirdiği yeni sistem içinde, 28 Haziran 1983 tarih ve 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Hakkında 41 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulüne Dair Kanun ile Ankara Üniversitesinde 14 fakülte, 3 yüksekokul, 1 devlet konservatuvarı, 7 meslek yüksekokulu, 12 enstitü, 3 bölüm, 32 araştırma ve uygulama merkezi, 3 araştırma uygulama hastanesi ile 2 merkez ve Gençlik Danışma Merkezi (GEDAM) bulunmaktadır.



Ankara Üniversitesi Tıp, Veteriner, Diş Hekimliği, Eczacılık gibi eğitimin maliyetli olduğu sağlık bilimlerinde, Mühendislik, Fen, Ziraat Fakültelerinde ve bütün sosyal ve beşeri bilim dallarında üstün nitelikli eğitim, öğretim ve araştırma yapmaktadır. 1960-1980 yıllarında yüksek öğrenimi Anadolu'ya yayma etkinliğini üstlenmiş, bu yıllarda Diyarbakır, Elazığ, Adana ve Antalya'da kurulan fakülteler ve yapılan yatırımlar bu illerde bulunan üniversitelerin temelini oluşturmuştur. Üniversitemizin günümüzde de yeni kurulan üniversiteleri desteklemeye yönelik çalışmaları devam etmektedir.

A – Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının 130. maddesi ile 2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanunu'nun 12. maddesinde sayılan görevlerin yerine getirilmesi için 13 Haziran 1946'da kabul edilen 4936 sayılı kanun ile 18 Haziran 1946'da kurulan Üniversitemiz, teşkilat yapısı 2809 sayılı Kanun'un 7. maddesi ile tamamlanarak 21 Ekim 1946'da öğrenime açılmıştır.

Anayasanın 130. maddesinde yer aldığı üzere Yükseköğretim Kurumları "Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile orta öğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip kurumlar olarak tanımlanmıştır.

"Yükseköğretim kurumlarının kuruluş ve organları ile işleyişleri ve bunların seçimleri, görev, yetki ve sorumlulukları "....." mali kaynakların kullanılması kanunla düzenlenir." hükmü çerçevesinde düzenlenen ve yürürlükte bulunan 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun'un 12. maddesinde yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarıncı istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerinde tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojilerini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak, şeklinde belirlenmiştir.

Ayrıca 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu kapsamında üst yönetici sıfatı ile Rektöre verilen temel görev ve sorumluluklar aşağıda belirtilmiştir.



**STRATEJİK PLAN
İLE İLGİLİ
GÖREVLER**

- Stratejik plan hazırlık çalışmalarının başladığını duyurmak üzere iç genelge yayımlamak (Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik),
- Stratejik planları onaylamak (Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik),

**BÜTÇE VE
PERFORMANS
PROGRAMI İLE
İLGİLİ GÖREVLER**

- Üniversitenin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını sağlamak (5018/md:11-2),
- Bütçe tekliflerini ve idare performans programlarını bağlı, ilgili veya ilişkili bulunan bakan ile birlikte imzalamak (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),
- Strateji geliştirme birimleri tarafından hazırlanan ayrıntılı harcama ve finansman programlarını onaylamak (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),
- 5018 sayılı Kanun ve Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca, Üniversite bütçesi içinde yapılacak aktarmaları onaylamak (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar),
- Üniversite bütçesinden açılmış akreditiflere ilişkin ertesi yıla devredilen kredi artıklarının karşılığını bütçenin ilgili tertibine ödenek kaydetmek (5018/md:35),
- Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelikte belirlenen oranın üzerinde avans verilmesini zorunlu kılan durumlarda, aşan kısım için TC Merkez Bankasının kısa vadeli avanslara uyguladığı oranda faiz uygulamak ve yüklenme tutarının yüzde otuzunu aşmamak şartıyla belirlenecek oranda bütçe dışı avans verilmesine karar vermek (Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),
- Üniversite bütçesinin gelirli ödenek kaydı, gelir fazlası karşılığı ödenek kaydı ve likit karşılığı ödenek kaydı işlemlerinin gerçekleştirilmesini sağlamak (Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve Yılı Bütçe Uygulama Tebliği)

**KESİN HESAP İLE
İLGİLİ GÖREVLER**

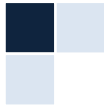
- Üniversite bütçe kesin hesabını bağlı, ilgili ya da ilişkili bulunan bakan ile birlikte onaylamak (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),

**İDARE FAALİYET
RAPORU İLE İLGİLİ
GÖREVLER**

- İdare faaliyet raporunu düzenlemek ve kamuoyuna açıklamak (5018/md:41),
- İç kontrol güvence beyanını düzenleyerek idare faaliyet raporuna eklemek (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar),

**ÖN MALİ
KONTROL VE İÇ
KONTROL İLE
İLGİLİ GÖREVLER**

- Yönetim ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için; mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması, mali yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi ve kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması bakımından görev, yetki ve sorumlulukları göz önünde bulundurarak gerekli önlemleri almak (5018/md:57),
- İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslarda belirlenen mali karar ve işlemlerin dışında kalan mali karar ve işlemlerin de Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön mali kontrole tabi tutulmasına yönelik olarak yapılacak düzenlemeleri onaylamak (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),
- İç denetçiler tarafından sunulan denetim raporlarını değerlendirmek suretiyle gereği için ilgili birimler ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına vermek, iç denetim raporları ile bunlar üzerine yapılan işlemleri en geç iki ay içinde İç Denetim Koordinasyon Kuruluna göndermek (5018/md:64),
- İç denetçiler tarafından hazırlanan yıllık iç denetim programını onaylamak (5018/md:64),
- İç denetim birimi tarafından İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik dikkate alınarak hazırlanan yönerge ve değişikliklerini onaylamak (İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),
- İç denetçilerin program kapsamında ve program dışı iç denetim görevlendirmelerini yapmak (İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),



B- Teşkilat Yapısı

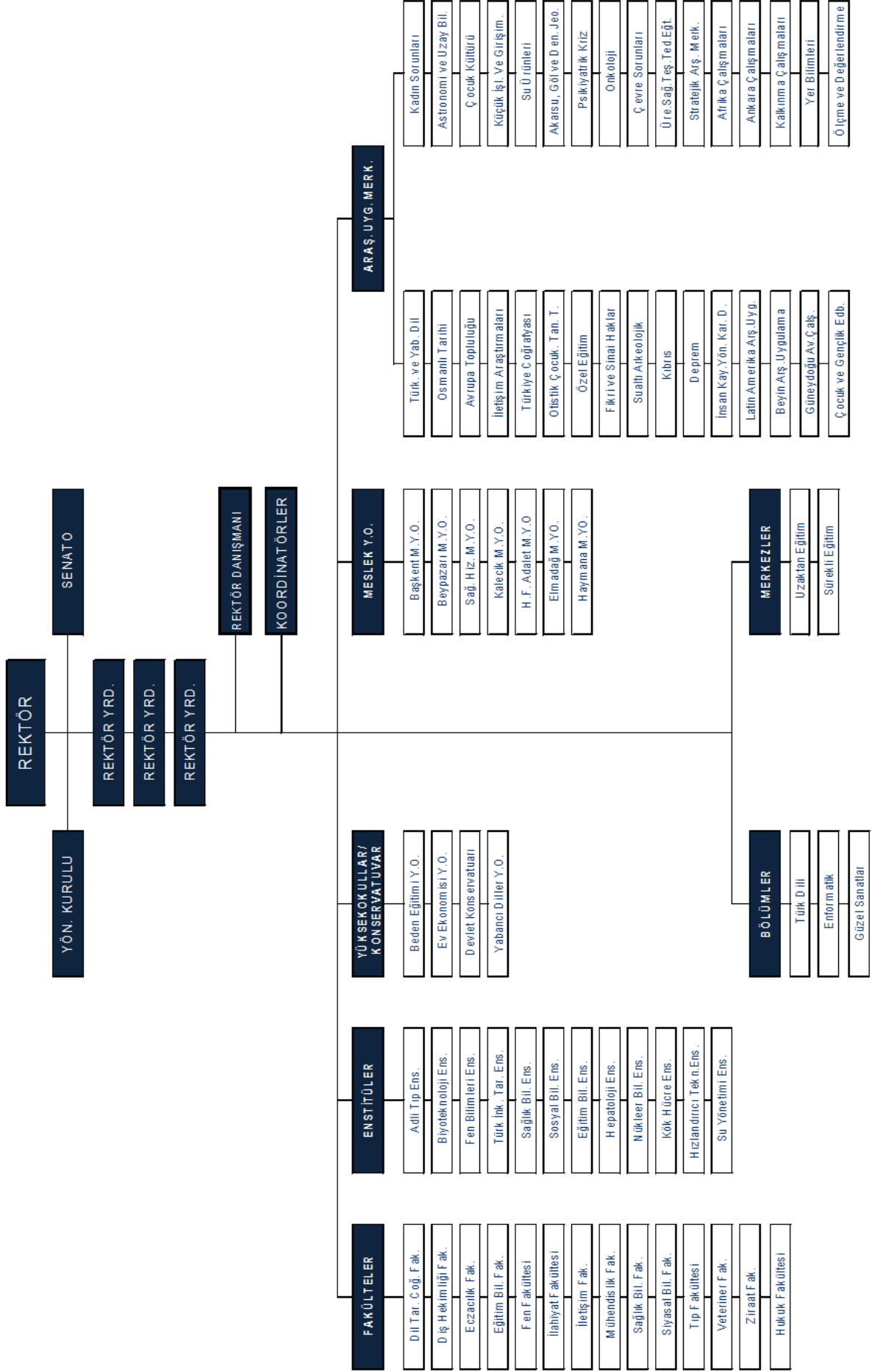
Ankara Üniversitesi'nin örgüt yapısı, Yükseköğretim Kanunu ve Yüksek Öğretim Kurumları Teşkilat Kanunu'nun üniversitelerin akademik ve idari örgütlenmesine ilişkin maddeleri ve ilgili yönetmelikler doğrultusunda fakülte, enstitü, yüksekokul, konservatuar, meslek yüksekokulu, araştırma ve uygulama merkezi ile Rektörlüğe bağlı bölümlerden oluşmuştur. Akademik ve idari birimlerin yönetimi ve yöneticilerin yetki ve sorumlulukları da aynı Kanun tarafından belirlenmiştir.

Üniversitenin örgütlenmesinde, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve topluma hizmet alanlarında, ulusal ve uluslararası gelişmelere bağlı olarak yeni gereksinimler ortaya çıkmakta ve bu gereksinimlerin belirleyiciliğinde akademik ve idari örgütlenme yapısı geliştirilmektedir.

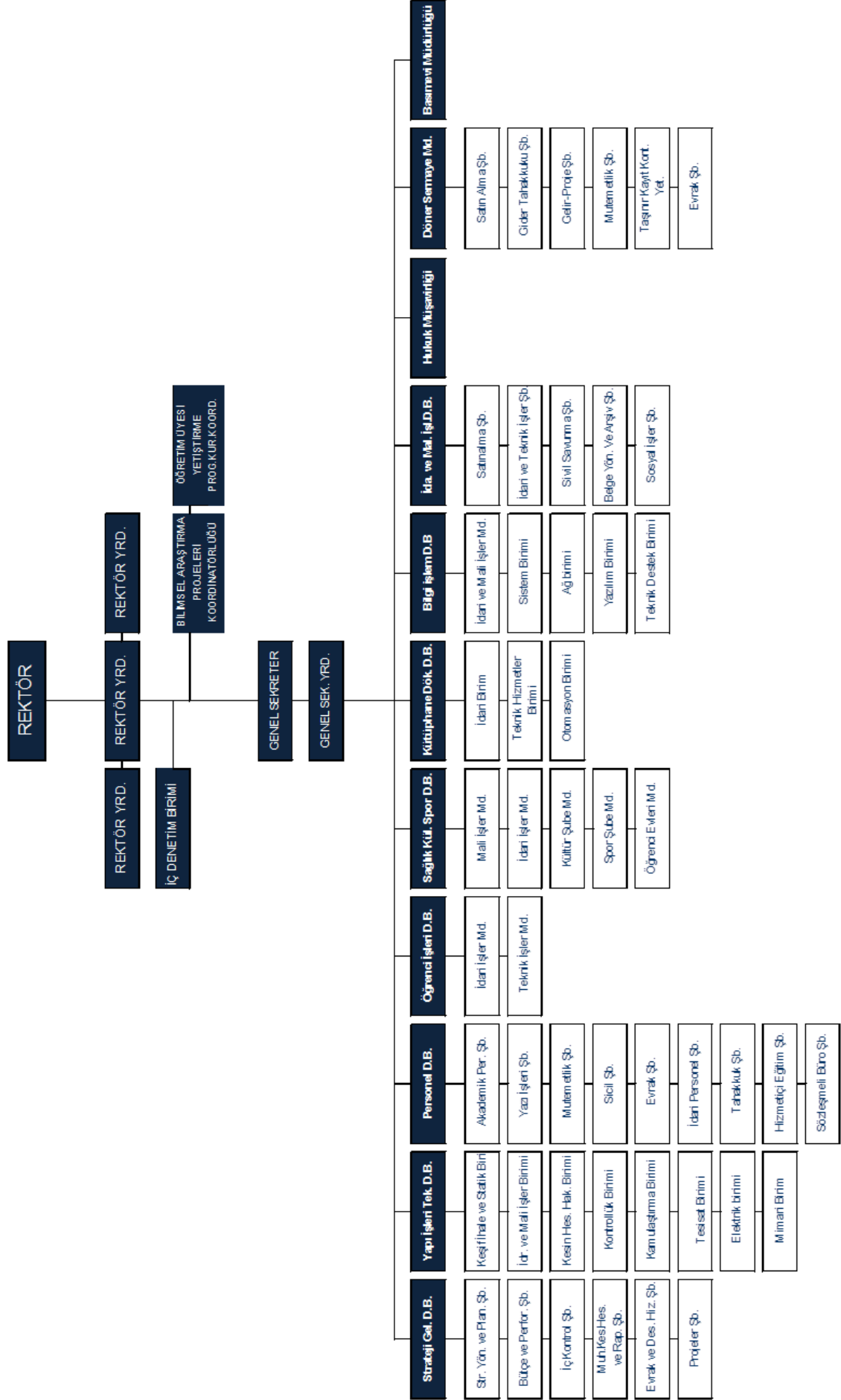
Ankara Üniversitesinin mevcut akademik ve idari örgüt yapısı aşağıda gösterilmiştir.



Akademik Birimler Teşkilat Şeması



İdari Birimler Teşkilat Şeması





Fakülteler

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 16. maddesi ile fakülte organları dekan, fakülte kurulu ve fakülte yönetim kurulundan oluşmaktadır. Üniversitemizde Ekim 2010 itibariyle 14 fakülte bulunmaktadır.

- Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi
- Diş Hekimliği Fakültesi
- Eczacılık Fakültesi
- Eğitim Bilimleri Fakültesi
- Fen Fakültesi
- İlahiyat Fakültesi
- İletişim Fakültesi
- Mühendislik Fakültesi
- Sağlık Bilimleri Fakültesi
- Siyasal Bilgiler Fakültesi
- Tıp Fakültesi
- Veteriner Fakültesi
- Ziraat Fakültesi
- Hukuk Fakültesi

Enstitüler

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 19. maddesi ile enstitü organları enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kurulundan oluşmaktadır. Üniversitemizde Ekim 2010 itibariyle 12 enstitü bulunmaktadır.

- Adli Tıp Enstitüsü
- Biyoteknoloji Enstitüsü
- Fen Bilimleri Enstitüsü
- Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü
- Sağlık Bilimleri Enstitüsü
- Sosyal Bilimler Enstitüsü
- Eğitim Bilimleri Enstitüsü
- Hepatoloji Enstitüsü
- Nükleer Bilimler Enstitüsü
- Kök Hücre Enstitüsü
- Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü
- Su Yönetimi Enstitüsü

Yüksek lisans ve doktora çalışmaları ile eğitim ve araştırma faaliyetlerini enstitüleri aracılığı ile yürüten Ankara Üniversitesi, 2009 yılı sonunda Kök Hücre ve 2010 yılında Hızlandırıcı Teknolojileri ile Su Yönetimi Enstitülerinin kurulmasıyla çalışmalarını hızlandırmıştır.



Kutu-1 Yeni Kurulan Enstitüler

Kök Hücre Enstitüsü

20 Kasım 2009 tarih ve 27412 sayılı Resmi Gazete’de 2009/15561 karar sayısı ile yayınlanmış olan kararname ile Üniversitemize bağlı olarak Kök Hücre Enstitüsü kurulmuştur.

Toplumsal, emosyonel, etik ve politik yansımaları çok olan “kök hücre” konusunda, Ankara Üniversitesi gibi lider bir kuruluşun, güvenilir bilimsel kimliği ile rehberlik ve denge unsuru oluşturmasını sağlamak, Kök Hücre Enstitüsünün önde gelen kuruluş amacıdır. Ülkemizde BU SAHADA KURULMUŞ İLK enstitüdür.

Enstitüde; üst düzeyde bilimsel araştırmalar ve projeler çerçevesinde dünya standartlarında bilimsel veri üretmek, Ankara Üniversitesi bünyesinden veya dışından bilim insanlarına eğitim programları düzenlemek, araştırmalar için teknik ve bilimsel olanaklar sunmak, yurt içi ve yurt dışı akademik, idari ve endüstriyel kurumlarla oluşturulacak işbirliği yoluyla bilimsel ve teknolojik gelişime katkıda bulunmak, patent üretimini desteklemek, hücre ve hücre ürünleri desteğini sağlamak, bilimsel analiz ve ileri tanı hizmetleri ile bilimsel danışmanlık hizmetlerini vermek, halkın eğitilmesi ve kamuoyu oluşturulmasına yardımcı olmak, toplum ve bilim insanlarının yararına yönelik ileri teknoloji ürünlerini hizmete sunmak ve ülkemizde bu alanda önemli eksikliği duyulan eğitim, bilimsel araştırma ve topluma hizmet uygulamalarını hayata geçirmek amaçlanmaktadır.

Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü

Milli Eğitim Bakanlığının 19.01.2010 tarih ve 898 sayılı yazısı ile Bakanlar Kurulu onayına sunulan kuruluş önerisi, Bakanlar Kurulunun 01.02.2010 tarih ve 2010/103 sayılı kararnamesi ile karar altına alınmış ve 26.02.2010 tarihli ve 27505 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak kurulmuştur.

Enstitüde; parçacık hızlandırıcıları ve teknolojileri konusunda hızlandırıcılara dayalı araştırmaları planlamak, gerekli eğitimi vermek, uygulamalı araştırmaların yapılmasını sağlamak, dünyada yaygın olarak kullanılan teknik ve yöntemler için Ar-Ge ve eğitim alt yapısı sağlamak, araştırma ve teknoloji alanlarında kurumlar arası ve disiplinler arası projelerin gerçekleştirilmesini sağlamak, Ar-Ge çalışmalarını mümkün kılacak ışınım kaynaklarını (sinkrotron ışınımı ve serbest elektron lazeri) ülkemize kazandırmak, eğitim ve araştırma alanında yapılacak anlaşma ve protokoller ile uluslararası bir çalışma düzenine sahip olmak amaçlanmaktadır.

Su Yönetimi Enstitüsü

28.03.1983 tarihli ve 2809 sayılı kanunun ek 30. Md. ’ne göre 01.02.2010 tarih ve 2010/103 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ve 26.02.2010 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanarak kurulmuştur.

Su Yönetimi gerek dünyada gerekse Avrupa Birliği zemininde hukuki düzenlemelerle uyulması gereken kurallar (sözleşme, kanun, yönerge vb.) çerçevesinde uygulamaları olan bir alandır. Bu kurallar su yönetiminin eğitim-öğretimden teknoloji kullanımı ve ticari uygulamalarına kadar geniş bir spektrumda etki sahibidir ve bunlar Su Yönetimi Enstitüsü tarafından dikkatle izlenmelidir.

Enstitüde; bilim adamlarını su yönetimi alanında ortak bir çatı altında birleştirmek, bu alanda eğitim gören yüksek lisans ve doktora mezunlarının daha kolay ve daha iyi koşullarda iş olanağına kavuşturmak, ulusal ve uluslararası kaynakları finanse etmek amaçlanmaktadır.



Yüksekokullar

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 20. maddesi ile yüksekokul organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kurulundan oluşmaktadır. Üniversitemizde Ekim 2010 itibarıyla 1 konservatuar ve 10 yüksekokul bulunmaktadır.

Lisans ve lisansüstü eğitim kadar mesleki ve teknik eğitime de önem veren Ankara Üniversitesi, 2010 yılında da yeni meslek yüksekokulları açarak, mesleki ve teknik alanda Ülkenin ihtiyacı olan insan gücünün yetiştirilmesi amacıyla hizmet etmekte, aynı zamanda da adı geçen yörelerin gelişimine katkıda bulunmaktadır. Üniversitemiz bu amaçla Haymana ilçesinde Haymana Meslek Yüksekokulunu açmıştır.

- Devlet Konservatuarı
- Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu
- Ev Ekonomisi Yüksekokulu
- Yabancı Diller Yüksekokulu
- Başkent Meslek Yüksekokulu
- Beypazarı Meslek Yüksekokulu
- Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
- Kalecik Meslek Yüksekokulu
- Adalet Meslek Yüksekokulu
- Elmadağ Meslek Yüksekokulu
- Haymana Meslek Yüksekokulu

Kutu-2 Yeni Kurulan Meslek Yüksekokulları

Haymana Meslek Yüksekokulu

Haymana Meslek Yüksekokulu; Fizyoterapi, İlk Yardım Acil Yardım ve Yaşlı Bakım Hizmetleri Bölümleri ile 2010-2011 akademik yıldan itibaren Türk Yükseköğretimine hizmet sunmak amacıyla 8 Nisan 2010 tarihinde kurulmuştur.

Fizyoterapi Bölümü alanında yardımcı sağlık personeli yetiştirmeyi amaçlarken, İlk Yardım Acil Yardım Bölümü ile acil durumlarda hastanın yaşamını kurtarmaya veya sakatlıkları önlemeye yönelik müdahaleleri en uygun şekilde gerçekleştirebilecek paramedikleri topluma kazandırmayı, Yaşlı Bakım Hizmetleri Bölümü ile de yaşlı nüfusa yönelik profesyonel elemanlar yetiştirmeyi amaçlamaktadır.

Bölümler

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 21. Maddesi çerçevesinde üniversitemizde sanat, dil ve enformatik alanlarında eğitim ve araştırmalar yapmak üzere 3 bölüm bulunmaktadır.

- Güzel Sanatlar Bölümü
- Türk Dili Bölümü
- Enformatik Bölümü

Araştırma Uygulama Merkezleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 7. maddenin (d) bendi ile uygulama ve araştırma merkezleri yükseköğretim kurumlarında eğitim öğretimin desteklenmesi amacıyla çeşitli alanların uygulama ihtiyacı ve bazı meslek dallarının hazırlık ve destek faaliyetleri için eğitim-öğretim, uygulama ve araştırmaların sürdürüldüğü bir yükseköğretim kurumudur. Üniversitemizde Ekim 2010 itibarıyla 32 araştırma uygulama merkezi ile 2 merkez bulunmaktadır.



- Türkçe ve Yabancı Dil Araştırma Uygulama Merkezi
 - Osmanlı Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi
 - Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi
 - İletişim Araştırmaları ve Uygulama Merkezi
 - Türkiye Coğrafyası Araştırma ve Uygulama Merkezi
 - Otitistik Çocuklar Tanı, Tedavi Araştırma ve Uygulama Merkezi
 - Özel Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi
 - Psikiyatrik Kriz Araştırma ve Uygulama Merkezi
 - Onkoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi
 - Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi
 - Kadın Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi
 - Astronomi ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi
 - Çocuk Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi
 - Küçük İşletmecilik ve Girişimcilik Araştırma ve Uygulama Merkezi
 - Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama Merkezi
 - Akarsu Göl ve Denizlerde Jeolojik Araştırma Merkezi
 - Fikri ve Sınai Haklar Araştırma ve Uygulama Merkezi
 - Stratejik Araştırmalar Merkezi
 - Deprem Araştırma ve Uygulama Merkezi
 - İnsan Kaynakları ve Kariyer Danışmanlığı Araştırma ve Uygulama Merkezi
 - Üreme Sağlığı, Teşhis, Tedavi, Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi
 - Sualtı Arkeolojik Araştırma ve Uygulama Merkezi
 - Afrika Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
 - Kıbrıs Araştırma ve Uygulama Merkezi
 - Ankara Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
 - Beyin Araştırmaları ve Uygulama Merkezi
 - Çocuk ve Gençlik Edebiyatı Uygulama ve Araştırma Merkezi
 - Güneydoğu Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
 - Kalkınma Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
 - Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
 - Ölçme ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
 - Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
-
- Sürekli Eğitim Merkezi
 - Uzaktan Eğitim Merkezi

Kutu-3 Yeni Kurulan Danışma Merkezi ve 2009-2010 Yıllarında Kurulan Araştırma ve Uygulama Merkezleri

Gençlik Danışma Merkezi, Üniversitemiz öğrencilerinin sosyal ve psikolojik açıdan sağlıklı ve verimli bir eğitim süreci geçirmelerine, çok boyutlu danışmanlık ve rehberlik hizmeti sunarak katkıda bulunmak amacıyla 24.08.2010 tarihinde kurulmuştur.

2009-2010 yıllarında kurulan merkezler:

- Ankara Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
- Beyin Araştırmaları ve Uygulama Merkezi
- Çocuk ve Gençlik Edebiyatı Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Güneydoğu Avrupa Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Kalkınma Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Latin Amerika Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
- Ölçme ve Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi



İdari Teşkilat

2547 sayılı Kanun'un 51. maddesinde üniversitelerde rektöre bağlı, merkez yönetim örgütünün başında bir genel sekreter ve hizmetlerin gerekli kıldığı daire başkanları, müdürler, danışmanlar, hukuk müşavirleri, uzmanlar ile büro ve iç hizmet görevlerini yapmak üzere, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevlilerin bulunacağı hükme bağlanmıştır. Yükseköğretim kurumlarında idari teşkilatın kuruluş ve görevlerine ilişkin esaslar genel hatlarıyla 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile düzenlenmiştir.

Üniversitemiz yönetim yapısı içinde Genel Sekreterliğe bağlı 8 daire başkanlığı, hukuk müşavirliği ve müdürlükler bulunmaktadır.

- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
- Personel Daire Başkanlığı
- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
- Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
- Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
- Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı
- İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
- Hukuk Müşavirliği
- Döner Sermaye Müdürlüğü
- Basımevi Müdürlüğü



C- Fiziksel Kaynaklar

1. Fiziksel Yapı

Çok yerleşkeli bir yapıya sahip olan Ankara Üniversitesi; merkezde 8, ilçelerde 4 yerleşkede faaliyetlerini sürdürmektedir. Rektörlüğe bağlı Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı hariç Rektörlük ve diğer idari birimler Tandoğan Yerleşkesinde bulunan Rektörlük hizmet binası ile Ord. Prof. Dr. Şevket Aziz Kansu ek hizmet binasında görev yapmaktadırlar. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ise Dikimevi yerleşkesinde hizmet vermektedir.

Tablo-1 Akademik Birimlerin Yerleşkelere Göre Dağılımı

Yerleşke Adı	Fakülteler	Yüksekokullar	Enstitüler	Devlet Konservatuarı	Rektörlüğe Bağlı Bölümler	Merkezlere	Araştırma Uyg. Merkezleri
Tandoğan	1- Eczacılık Fakültesi 2- Mühendislik Fakültesi 3-Fen Fakültesi	1-Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	1-Fen Bilimleri Enstitüsü 2- Sağlık Bilimleri Enstitüsü 3-Sosyal Bilimler Enstitüsü 4-Biyoteknoloji Enstitüsü 5-Nükleer Bilimler Enstitüsü		1-Enformatik Bölümü 2-Güzel Sanatlar Bölümü	1-Sürekli Eğitim Merkezi (ANKUSEM) 2-Uzaktan Eğitim Merkezi (ANKUZEM)	1-TÖMER 2-AGDEJAM 3-ADAUM 4-LAMER 5-GAMER 6-YEBİM 7- Ölçme ve Değerlendirme U.A.M
Cebeci	4-Eğitim Bilimleri Fakültesi 5-Hukuk Fakültesi 6-İletişim Fakültesi 7-Siyasal Bilimler Fakültesi	2-Adalet Meslek Yüksekokulu	6-Eğitim Bilimleri Enstitüsü		3-Türk Dili Bölümü		8-ATAUM 9-İLAUM 10- KASAUM 11-ÇOKAUM 12-KİGAUM 13-FİSAUM 14- ÇOGEM 15-KİBMER 16-İKDAM 17-ÖZEAUM
Sıhhiye	8-Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi 9-Tıp Fakültesi						18-OTAM 19-TÜCAUM 20-ANKAMER 21-Onkoloji AUM
Dikimevi	10-Sağlık Bilimleri Fakültesi		7-Adli Tıp Enstitüsü 8-Hepatoloji Enstitüsü				22-Otistik Çoc. Tanı Tdv. A.U.M. 23-PKUAM 24-ÜŞAUM 25-AÜBAUM
Keçiören		3- Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu					
Dışkapı	11-Veteriner Fakültesi 12-Ziraat Fakültesi	4-Ev Ekonomisi Yüksekokulu	9- Su Yönetimi Enstitüsü				26-CSAUM 27-ASAUM 28-ANÜNSAM 29-AKÇAM
Gölbaşı		5-Yabancı Diller Yüksekokulu	10- Hızlandırıcı Teknolojileri Enstitüsü				
Gümüşdere		6-Başkent Meslek Yüksekokulu	11-Türk İnkılap Tarihi Enstitüsü	1-Devlet Konservatuarı			
Beypazarı		7-Beypazarı Meslek Yüksekokulu					
Kalecik		8-Kalecik Meslek Yüksekokulu					
Elmadağ		9-Elmadağ Meslek Yüksekokulu					
Haymana		10-Haymana Meslek Yüksekokulu					
Yerleşke Dışında Olan Birimler	13-Dış Hekimliği Fakültesi 14-İlahiyat Fakültesi		12-Kök Hücre Enstitüsü				30-AÇAUM 31-ANKÜSAM 32-Astronomi ve Uzay Bil. A.U.M.



Taşınmazlar

Ankara merkez ve ilçelerindeki yerleşkelerin haricinde Ankara dışında, öğrencilerin mesleki uygulamalarında becerilerini geliştirmelerine yardımcı olacak uygulama alanları bulunmaktadır. Ankara Üniversitesi toplam 10.556.098 m² alanda hizmetlerini sürdürmekte olup, bunun 7.716.885 m² si Üniversite adına tapu tescilli, 2.839.213 m² si ise Hazine adına tapu tescillidir.

Tablo-2 Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazlar

	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmaz Alanı (m ²)		Toplam (m ²)
	Üniversite (Tapulu)	Maliye Hazine (Tahsisli)	
Tandoğan	10.195	200.377	210.572
Cebeci	24.780	43.203	67.983
Keçiören	-	23.250	23.250
Dışkapı	-	503.820	503.820
- Yıldırım Beyazıt Öğrenci Yurdu	-	8.255	8.255
Gölbaşı	1.066.797	6.000	1.072.797
Gümüşdere	-	25.831	25.831
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	1.670	-	1.670
Beypazarı Yerleşke Arazisi (Demirbey)	500.000	-	500.000
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	-	6.422	6.422
Kalecik Meslek Yüksekokulu	2.899	31.980	34.879
Dış Hekimliği Fakültesi	8.480	-	8.480
İlahiyat Fakültesi	9.533	2.487	12.020
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	-	19.098	19.098
Tıp Fakültesi Morfoloji	2.480	30.073	32.553
Tıp Fakültesi İbn-i Sina	-	36.060	36.060
Tıp Fakültesi İbn-i Sina Hastanesi İdari Bina	10.715	-	10.715
Tıp Fakültesi İbn-i Sina Hastanesi İdari Bina	2.050	-	2.050
Tıp Fakültesi Göz Hastanesi	1.529	-	1.529
Tıp Fakültesi Cebeci (Tıp Eğitim ve Tedavi Amaçlı Bölüm, Cumhuriyet Kız Öğrenci Yurdu)	114.200	-	114.200
Tıp Fakültesi Kalp Merkezi	3.223	-	3.223
Abidin Paşa Halk Sağlığı Merkezi	5.010	-	5.010
Vehbi Koç Öğrenci Evi	2.686	-	2.686
ANKÜSEV-AÇAUM	-	651	651
Konukevi	505	-	505
Çankaya'da Apartman Daireleri	170	-	170
Arsalar (Yıldız ve Karakusunlar)	44.414	12.551	56.965
Ahlatlıbel (Gözlemevi, Lojmanlar, Vakıf Okulları)	122.908	-	122.908
Teknoloji Geliştirme Bölgesi	115.103	-	115.103
Eskişehir Sakarbaşı Balık Üretim İstasyonu	94.232	14.720	108.952
Su Ürünleri Araştırma Merkezi	11.001	-	11.001
Ziraat Fakültesi Zeytin Bahçesi	9.912	-	9.912
Ziraat Fakültesi Ayaş Bahçe Bitkileri Araştırma Uygulama İstasyonu	-	431.780	431.780
Ziraat Fakültesi Kalecik Bağcılık Araştırma Uygulama İstasyonu	7.209	165.256	172.465
Ziraat Fakültesi Haymana Araştırma Uygulama Çiftliği	4.027.529	242.900	4.270.429
Veteriner Fakültesi Kazan Çiftliği	1.515.969	881.244	2.397.213
Elmadağ Kayak Merkezi	-	10.838	10.838
Manavgat Çolaklı Örsem Tesisleri	-	86.000	86.000
Ilgaz Örsem Tesisleri	-	3.750	3.750
Kastamonu Boş Tarla	1.686	-	1.686
Sualtı Arkeolojik Araştırma Uygulama Merkezi	-	1.467	1.467
Didim Su Sporları Arazisi	-	51.200	51.200
Toplam	7.716.885	2.839.213	10.556.098

Tablo-3 Eğitim ve Uygulama Alanları

	Amfi	Sınıf	Bilgisayar Laboratuvarı	Diğer Laboratuvarlar	Toplam
Kapasite: 0-50	7	528	35	236	806
Kapasite: 51-75	3	55	1	1	60
Kapasite: 76-10	6	39	12	10	67
Kapasite: 101-150	18	33	-	13	64
Kapasite: 151-250	6	3	-	-	9
Kapasite: 251-	10	-	-	-	10
Toplam	50	658	48	260	1.016

NOT: 2009-2010 Eğitim Öğretim Dönemi Verileri Baz Alınmıştır.

2010 yılı itibarıyla teorik eğitimin sunulduğu amfi ve sınıf sayısı toplamı 708, bilgisayar ve diğer laboratuvarların toplamı ise 308 dir.

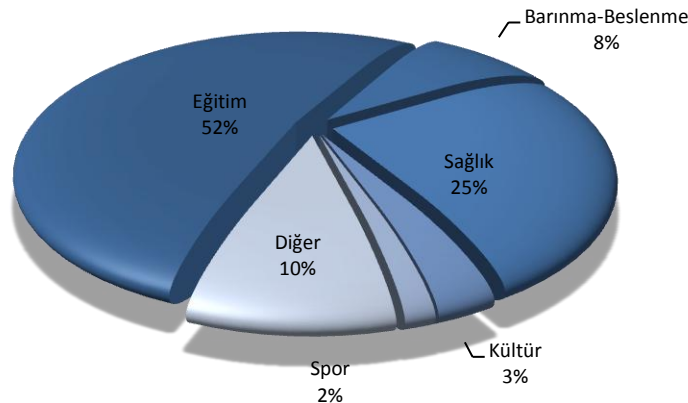
Tablo-4 Öğrenci Evleri Kapasiteleri

Öğrenci Evi/Yerleşke Adı	Oda Sayısı	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)		
			K	E	Toplam
Cumhuriyet Öğrenci Evi (Tıp Fakültesi Cebeci Hastanesi Kampüsü)	62	8.250	172	-	172
Milli Piyango Öğrenci Evi (Cebeci Kampüsü)	162	10.700	312	-	312
Vehbi Koç Öğrenci Evi	176	5.000	-	200	200
Yıldırım Beyazıt Kız Öğrenci Evi (Dışkapı Kampüsü)	43	4.480	127	-	127
Yıldırım Beyazıt Erkek Öğrenci Evi (Dışkapı Kampüsü)	59	4.500	-	177	177
Keçiören Öğrenci Evi (Keçiören Kampüsü)*	52	2.625	26	26	52
Fahriye Özaka Öğrenci Evi (Beypazarı)	27	500	96	-	96
Toplam	581	36.055	733	403	1.136

*Kapasitede Kız-Erkek ayrımı ortalama olarak yazılmıştır.

Ankara Üniversitesi Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı 7 adet öğrenci evi ile öğrencilerimize barınma hizmeti sunulmaktadır. Ayrıca Ankara Üniversitesinde, Cebeci Yerleşkesi içinde yer alan Milli Piyango Öğrenci Evinde bulunan 1 adet 8 odalı, 16 yatak kapasiteli misafirhane bulunmaktadır.

Grafik-1 Kapalı Alan Pay Grafiği





Tablo-5 Fiziksel Kaynaklar

Hesap Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktar
253	Tesis, Makine ve Cihazlar	Adet	73.401
254	Taşıtlar Grubu	Adet	249
255	Demirbaşlar Grubu	Adet	963.350

NOT: Veriler, 14.10.2010 tarihi itibarıyla.

Tablo-6 Taşıtlar

Taşıtın Cinsi	Göreve Tahsis Edilmiş Kuruma Ait Taşıtlar	Hizmet Alım Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar	Toplam
Binek Otomobil	28	22	50
Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	13		13
Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	15		15
Midibüs (Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)	3		3
Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik)	12		12
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 Kg.	5		5
Tankerler	4		4
Ambulans (Tıbbi donanımlı)	8		8
Cenaze Aracı	1		1
Toplam	89	22	111

NOT: Veriler, 12.10.2010 tarihi itibarıyla.

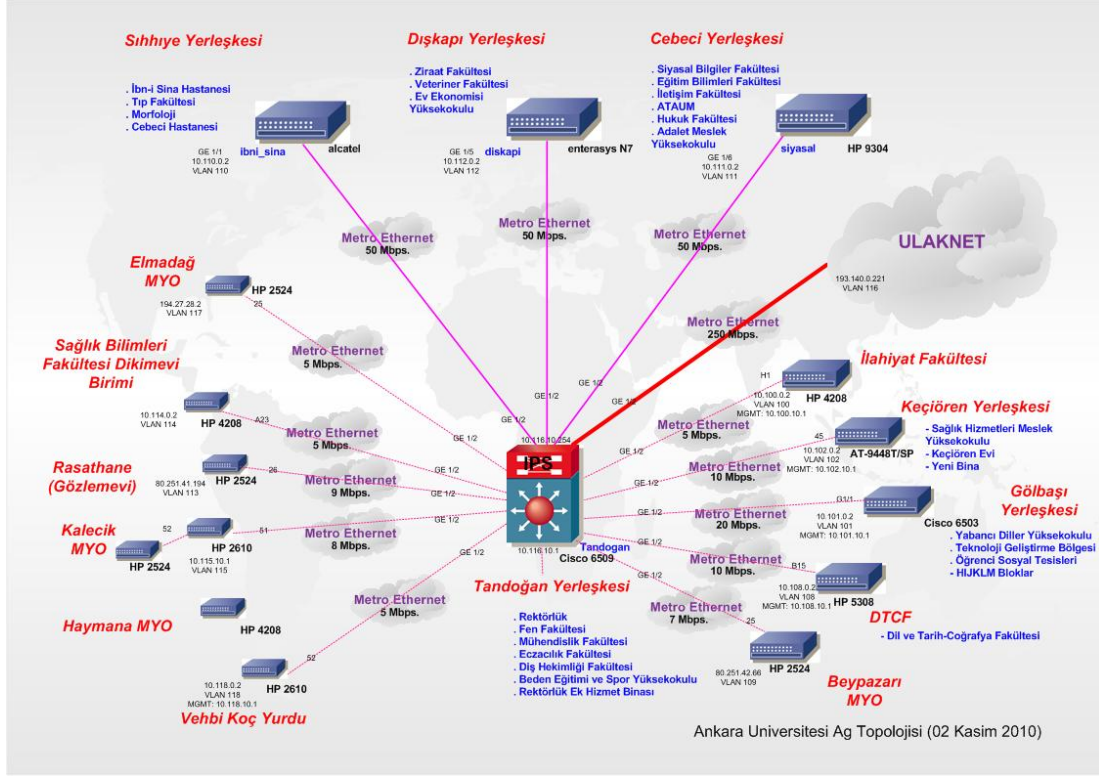
2. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

2.1. Teknolojik Kaynaklar

Üniversitemizin ağ alt yapısı fiber omurgalı ve yıldız topolojisine sahip olup fiber optik kablolar yerleşkelerde tüm toplama noktalarına çekilmiş ve kullanıcılar için aktif ağ ucu götürülmüş durumdadır.

Aktif Cihazlar ve Ağ Altyapısı

Üniversitemiz omurgasında yönlendirici olarak 1 adet Cisco 6509 kullanılmakta olup, Üniversitemiz 250 Mbit hızında Metroethernet bağlantısı ile ULAKNET üzerinden Internet erişimine sahip olup, Üniversitemiz ağında toplam 344 adet yönetilebilir ağ cihazı bulunmaktadır. Bu cihazlardan 76 adedi 3. seviye, 268 adedi 2. seviye cihazlardır.



Ankara Üniversitesi Ağ Topolojisi

Sunucularımız Hakkında Genel Bilgi

Üniversitemizde 2 adet yedekli e-posta sunucusu (öğrenci ve personel) bulunmaktadır. Bu sunucuların önünde 2 adet antivirüs+antispam tarama sunucusu bulunmaktadır. En önde 2 adet sınır spam sunucusu bulunmaktadır. Toplam 12898 e-posta kullanıcısı ve çeşitli amaçlarla kurulu 135 haberleşme listesinde toplam 18691 üye bulunmaktadır. Üniversite mensuplarının Microsoft yazılım geliştirme ve tasarım araçlarını ücretsiz olarak edinmelerini sağlayan DreamSpark servisine üyeliğimiz bulunmaktadır. Ayrıca web sayfası yapamayan birimler için hazırlanan şablon yeni tasarıma uyarlanmış ve ihtiyaç duyulan birimlerin hizmetine sunulmuştur.

Üniversitemize hizmet vermekte olan 61 adet sunucunun barındırıldığı sistem odası modern iklimlendirme, alarm ve yangın söndürme sistemleri ile donatılmıştır. 24 saat kamera ve web servisleri üzerinden izlenebilen sistem odası elektrik kesintilerine karşı 40 KVA UPS ile beslenmektedir. Kritik hizmet veren 16 adet sunucunun yedekleri teyp ünitesi ve yedekleme yazılımı marifetiyle kartuşlara alınmakta olup, aylık periyotlarla güncellenmektedir.

Tüm yerleşkelerde ortak kullanımdaki açık alanlarda Ankara Üniversitesi mensupları ile birlikte Eduroam üyesi tüm üniversitelerin mensuplarına da kablosuz ağ hizmeti verilmektedir. Kablosuz ağ sisteminde 2 DHCP, 1 Radius ve 1 Controller sunucusu(yedekli) ve 200 adet aktif Kablosuz Erişim Noktası bulunmaktadır. Kablosuz erişim bağlantı ayarları güncel işletim sistemleri ile uyumlu hale getirilmiş, son nesil WiFi destekli mobil cihazların da kablosuz ağ hizmetinden yararlanması sağlanmıştır.



Tablo-7 Teknolojik Kaynaklar

	2009 Yılı Sonu	2010 Yılı (12.10.2010)	Artış Oranı (%)
Sunucular	128	135	5,47
Masa Üstü Bilgisayar	10.068	10.647	5,75
Taşınabilir Bilgisayar	2.144	2.227	3,87

NOT: 2010 yılına ait değerler 12.10.2010 tarihi itibarıyla.

Yıllar itibarıyla yerleşke internet çıkış hızlarındaki artışlar aşağıda verilmiştir. Buradan görüldüğü üzere bilgi altyapısını güçlendirmeye yönelik olarak son iki yılda önemi düzeyde bir artış hızı yerleşkelerde ve eğitim birimlerinde sağlanmıştır.

Tablo-8 Yerleşke İnternet Hızlarındaki Artış

	2008 Yılı	2009 Yılı	2010 yılı
Tandoğan	155 Mbit	200 Mbit	250 Mbit
Cebeci	34 Mbit	50 Mbit	50 Mbit
Dışkapı	34 Mbit	50 Mbit	50 Mbit
Sıhhiye	34 Mbit	50 Mbit	50 Mbit
Gümüşdere	2 Mbit	50 Mbit	50 Mbit
Virancık	5 Mbit	5 Mbit	20 Mbit
İlahiyat Fakültesi	2 Mbit	5 Mbit	5 Mbit
Kalecik Meslek Yüksekokulu	2 Mbit	8 Mbit	8 Mbit
Rasathane	2 Mbit	9 Mbit	9 Mbit
Keçiören	2 Mbit	5 Mbit	10 Mbit
Beypazarı Meslek Yüksekokulu	2 Mbit	7 Mbit	7 Mbit
Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	İbn-i Sina Hastanesi üzerinden bağlantı	10 Mbit	15 Mbit
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	2 Mbit	2 Mbit	5 Mbit
Haymana Meslek Yüksekokulu*	-	-	5 Mbit
Vehbi Koç Öğrenci Evi*	-	-	5 Mbit
Elmadağ Meslek Yüksekokulu	2 Mbit	2 Mbit	5 Mbit
Dikimevi	-	5 Mbit	5 Mbit

*2010 da ilk defa internet bağlantısı sağlanan birimler

NOT: 2010 yılına ait değerler Kasım ayı itibarıyla.

SGB.Net Sistemine Geçiş: Kamu idarelerine yönelik olarak mali ve mali olmayan iş süreçlerinin planlama aşamasından uygulama ve sonuç aşamasına kadar tüm süreçleri kapsayan bir yönetim bilgi sisteminin oluşturulması amacıyla Maliye Bakanlığı tarafından SGB.net sistemi geliştirilmiştir. SGB.net sistemi; diğer otomasyon sistemleri ile yapılan entegrasyonlar çerçevesinde planlama aşamasından mali sürecin son aşaması olan kesin hesap sürecine kadar mali yönetimi bir bütün olarak ele almakta ve mevzuata uygun bir şekilde yerine getirmektedir. 5018 sayılı Kanun'un temel unsurları, SGB.net sisteminde Harcama Yönetim Modülü, Taşınır Mal Modülü, Bütçe Hazırlık Modülü, Bütçe İşlemleri Modülü, Performans Bütçe Modülü, Personel Modülü, Evrak Modülü, Gelir Modülü, İç/Ön Mali Kontrol Modülü, Alacak Takip Modülü, Proje Yönetim Modülü, Kalite Yönetim Modülü, Kimlik Paylaşım Modülü ve Kütüphane Modülü ile geliştirilerek desteklenmiş ve hayata geçirilmiştir.

Kamu idarelerinin ihtiyaçları göz önüne alınarak tasarlanan ve kurumsal farklılıkları dikkate alarak 2010 yılına kadar toplam 81 kamu idaresinin kullanımına açılan SGB.Net sistemi, modüller sayesinde her türlü kaynak ile faaliyetler sonucunda elde edilen çıktılar ve ulaşılan hedefleri; zaman serileri itibarıyla, nicel veya nitel yapıda muhafaza ederek raporlama ve analiz imkanı sağlayarak karar destek süreçlerini güçlendirmektedir.

Ankara üniversitesi olarak SGB.net sistemine geçiş, alt yönetim süreçlerinde iş yapma biçimimizde önemli bir değişime yol açarak iş süreçlerinin kurumun amaç ve hedeflerine uygun bir formda sürdürülmesi imkanını sağlayacaktır. Böylelikle;



- Uygulama birliği gerçekleştirilmiş,
- Planlama, uygulama ve izleme arasındaki bağ kuvvetlendirilmiş,
- Gider süreçleri kısaltılmış ve kolaylaştırılmış,
- Belge düzeni elektronik ortamda oluşturulmuş,
- E-arşiv ile bilgiye erişilebilirlik artırılmış,
- Birimler arası harcama karşılaştırmalarına ve e-denetime imkan sağlanmıştır.

Ayrıca, bilgi güvenliği alanında tüm gelişmeler izlenmekte olup, bu konuda gerekli çalışmalar hızlı bir şekilde tamamlanmış durumdadır. SGB.net sistemi, bankacılık sektörünün mevcutta kullandığı tüm bilgi güvenliği yöntemlerine sahip bir yönetim bilgi sistemidir.

Ankara üniversitesi olarak SGB.net sistemine geçiş ertelenmiş bir yönetim bilgi sistemi sürecinin hızla hayata geçirilmesi anlamına gelecektir. Bu ise alt yönetim süreçlerinde iş yapma biçimimizde önemli bir değişim dolayısı ile iş süreçlerinin kurumun amaç ve hedeflerine uygun bir formda sürdürülmesi imkanını sağlayacaktır.

Ayrıca Maliye Bakanlığı SGB Dairesi ile yakın yürüttüğümüz işbirliği süreci ile Üniversitemize kurulum ve geçiş sürecinde olması gerekenin üzerinde bir desteği ve yardımı verme taahhüdünde bulunmuştur.

Geldiğimiz noktada:

- Öncelikle Bakanlık ile Protokolü yapıp sistemin kurulması.
- Sistemin kurulumu sonrasında yaklaşık 2 ay boyunca eğitim çalışmaları ve pilot uygulamaların yapılması.
- Eğitim ve pilot uygulamaların tamamlanması ile Üniversitemiz bu yılın son çeyreğinde SGB.net uygulamasına tüm birimler bazında geçmesi planlanmaktadır.

2.2. Kütüphane Kaynakları

Bir ülkenin gelişmişlik düzeyini belirleyen bilim/kültür/sanat kurumları arasında üniversiteler ilk sırayı alır. Temelde düşünme eğitimi veren üniversiteler, bir yandan bilgi ve düşünce üretirken, öte yandan eğitim-öğretim aşamasında ürettiği bilgiyi ve düşünceyi yaymakla da yükümlüdürler. Üniversiteler, bu temel işlevlerini yerine getirirken kendi yapılarında yer verdikleri kütüphanelerden büyük ölçüde yararlanırlar.

Üniversite kütüphaneleri; bilim/kültür/sanat vd. alanlardaki yazılı bilgi ve belgeleri derler; yani belge, bilgi türü kaynakların sağlam bir arşivini ve koleksiyonunu kurar; kullanıcıların gereksinim duyduğu bilgi kaynaklarına ve bunları içeren kaynakçalara rahatça ulaşmasını sağlar; yerleştiği mekânda (binada, bölümde) değişik amaçlı okuma ve çalışma alanları oluşturur; diğer kütüphane vb. kuruluşlarla bilgi ağı kurarak bilgi ve belge paylaşımı konusunda işbirliği yapar. Bu bilinçle hareket eden Ankara Üniversitesi tarihsel gelişiminin kendine özgü koşulları nedeni ile faaliyetlerini çok yerleşkeli bir sistem içerisinde sürdürmektedir. Bunun sonucu olarak, Ankara Üniversitesinde tüm birimlere hizmet veren bir Merkez Kütüphane bulunmamaktadır. Bilgi kaynaklarının satın alınması, dergi aboneliklerinin gerçekleştirilmesi, bütçelendirilmesi, elektronik veri tabanı hizmetleri, Üniversitemiz Kütüphane Otomasyon Programı (MİLAS) ile ilgili işlemler, açık arşiv ve çevrimiçi yayınevi hizmetleri Tandoğan yerleşkesinde bulunan Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Üniversitemizde diğer kullanıcı hizmetleri ise birim kütüphaneleri tarafından verilmektedir. Ankara Üniversitesinde 13 fakültede (Fen ve Mühendislik Fakülteleri ortak) kütüphane vardır. Ayrıca, 10 adet yüksekokul kütüphanesi ve 6 adet araştırma merkezi kütüphanesi olmak üzere toplam 29 adet gelişmiş kütüphane vardır.

Bilgi hizmetleri her düzeydeki eğitim-öğretim (ön lisans, lisans, lisansüstü) ile bilimsel çalışmaları önemli ölçüde desteklemekte eğitim-öğretimin başarısını ve bilimsel araştırmaların kalitesini doğrudan etkilemektedir. Bu bağlamda Üniversitemiz merkezi yerleşkelerinde kütüphane hizmetleri ile birlikte elektronik kaynaklara da erişimi



sağlayan ve yaşam boyu öğrenme etkinlikleri ile öğrenci ve öğretim elemanlarının mesai saatleri ve sonrasında da gereksinmelerini karşılayacak “öğrenme merkezleri” oluşturulmuştur. Üniversitemizde eğitim öğretimi yapılan tüm bilim dalları veri tabanları ile desteklenmektedir. 2010 yılında 1 adet yeni veri tabanına abone olunarak elektronik kütüphaneden erişim sağlanan veri tabanı sayısı 74’dür. Ankara Üniversitesinin abone olduğu tüm veri tabanları Üniversitemiz öğretim elemanı, araştırmacı ve öğrencilerinin sınırsız erişimine açıktır. Ancak bazı özel konulu veri tabanları sadece o birimin kullanımına açılmaktadır. Veri tabanlarına Üniversitemiz web sayfasından kütüphane başlığı altında elektronik kütüphane linkinden erişilebilmektedir. Buna ek olarak Ankara Üniversitesi çalışan ve öğrencileri proxy server aracılığı ile evlerinden de bu veri tabanlarına ulaşabilmektedirler.

Üniversitemiz yayınlarının elektronik arşivinin oluşturulması, Üniversitemiz akademisyenleri tarafından üretilmiş bilgilere serbest, kolay, hızlı ve ücretsiz olarak erişim sağlanarak Üniversitemizin bilimsel çalışmalarının daha geniş bir kitle tarafından tanınması ve kullanılması amacıyla oluşturulan Açık Arşiv sisteminde Ankara Üniversitesi öğretim üye ve yardımcılarının uluslararası indekslerde yer alan bilimsel dergilerde yayınlanmış veya yayınlanabilir kararı verilmiş çalışmaları, bildirimleri, proje metinleri, konferans metinleri, raporları, ders notları ve kitaplarda yer almış bölümlerin basılı veya elektronik kopyaları yer almaktadır. Bu sistem Ülkemizdeki 11 üniversite ile birlikte oluşturulmuş bir konsorsiyum bünyesinde çalışmaktadır.

Üniversitemiz öğretim elemanları ve araştırmacılarının kendi bilimsel çalışmalarından oluşan açık arşiv sistemine 2010 yılında 5 adet basılmamış konferans metni, 2 adet kitap içinde bölüm, 2 adet proje raporu, 120 adet lisansüstü tez ve 7 adet yayınlanmış makale olmak üzere toplam 136 adet yayın eklenmiştir. Ankara Üniversitesi web sayfasında yer alan kütüphane linkinden tüm araştırmacıların erişebildiği Açık Arşiv Sisteminde 5644 yayın bulunmaktadır. 2010 yılı içinde Açık Arşiv Sistemi 185.644 kez ziyaret edilmiş ve 144.666 tam metin dosya indirilmiştir.

Türkiye Bilimler Akademisi (TUBA) öncülüğünde başlatılan ve 56 üniversitenin katılımıyla oluşan Açık Ders Kaynakları Konsorsiyumu çalışmalarını yürüten ve yönlendiren Açık Ders Kaynakları Konsorsiyum Yürütme Kuruluna 2007 yılında üye olan Üniversitemiz, 2009 yılı itibarıyla 18 ders ile katkı sağlamaktadır. Açık kaynak kodlu Moodle programı üzerindeki dersler tüm dünyadaki öğretim elemanları, öğrenciler ve kendi kendine öğrenenler için <http://acikders.ankara.edu.tr/> adresinden ulaşılabilirlerdir.

2010 yılı itibarı ile 37 dergimizin tamamı elektronik olarak hizmete açılmıştır. Online yayınevinde 23 birimimize ait 655 adet elektronik kitap yer almaktadır. Ayrıca 5 bülten kullanıcıların hizmetine açık bulunmaktadır. Bunların yanında Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi kütüphanesinde bulunan yazmaların yaklaşık 120.000 sayfa görüntüsü de online yayınevine eklenerek kredi kartından erişim olanağı sağlanmıştır. SBF kütüphanesinde bulunan Eski Türkçe gazeteler dijital ortama aktarılarak online yayınevinden tam metin erişimi sağlanmıştır. Ankara Üniversitesi online yayınevi 2010 yılı içerisinde (Ocak - Temmuz) toplam 352.542 kez ziyaret edilmiş, sistem içerisinden toplam 546.235 sayfa görüntülenmiştir.

Tablo 9- Kütüphane Kaynakları

	Adet
Sürelili yayın aboneliği	708
Veri tabanı aboneliği	74
Alınan yeni yayın sayısı	12.893

2010 yılı içinde Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından birimlerin talepleri doğrultusunda 7.616 Türkçe, 5.277 yabancı dilde olmak üzere toplam 12.893 kitap alınmıştır. Ayrıca 2010 yılında toplam 708 adet süreli yayına basılı ve elektronik ortamda abone olunmuştur. Üniversitemiz Kütüphane Otomasyon Programına (MİLAS) 2010 yılı içinde 39.000 kayıt eklenerek toplam künye sayısı 687.000’e ulaşmıştır. Ankara Üniversitesi birim kütüphanelerinde ve 15.000 cilt Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi kütüphanesinde olmak üzere toplam 17.000 cilt yazma eser bulunmaktadır.

3- İnsan Kaynakları

Ankara Üniversitesinde 2010 Ağustos sonu itibariyle 3353 akademik, 18 yabancı uyruklu akademik, 4029 idari, 1343 sözleşmeli idari (657/4-B) ve 237 (198'ü sürekli 39'ı geçici) işçi olmak üzere toplam 8980 personel bulunmaktadır. Toplam personelin %19,47'si öğretim üyesi, %17,86'sı diğer akademik, %0,20'si yabancı uyruklu akademik, %44,87'si idari, %14,96'sı sözleşmeli idari (657/4-B) personel ve %2,64'ü de işçilerden oluşmaktadır.

Tablo-10 2009-2010 Yılları Personel Sayıları

	2009 Yılı	2010 Yılı	Değişim %
Öğretim Üyesi	1.686	1.749	3,74
Diğer Akademik Personel	1.696	1.604	-5,42
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	18	18	0
İdari Personel	3.995	4.029	0,85
Sözleşmeli İdari Personel	1.345	1.343	-0,15
İşçi	244	237	-2,87
Toplam	8.984	8.980	-0,04

NOT: 2010 yılına ait değerler 31 Ağustos 2010 tarihi itibariyledir.

3.1. Akademik Personel

Akademik Personel Sayıları

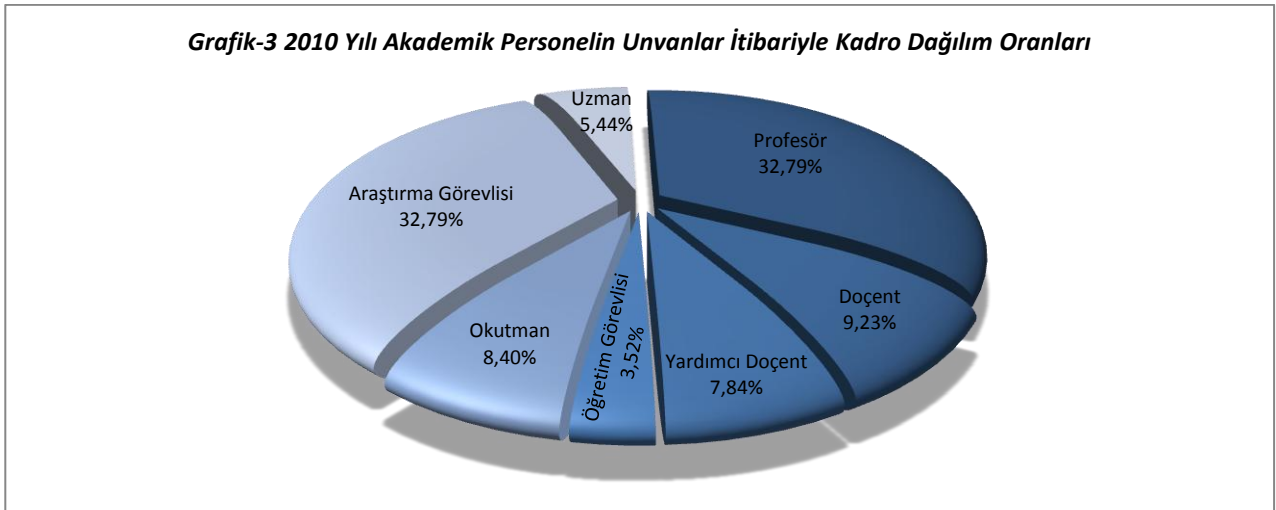
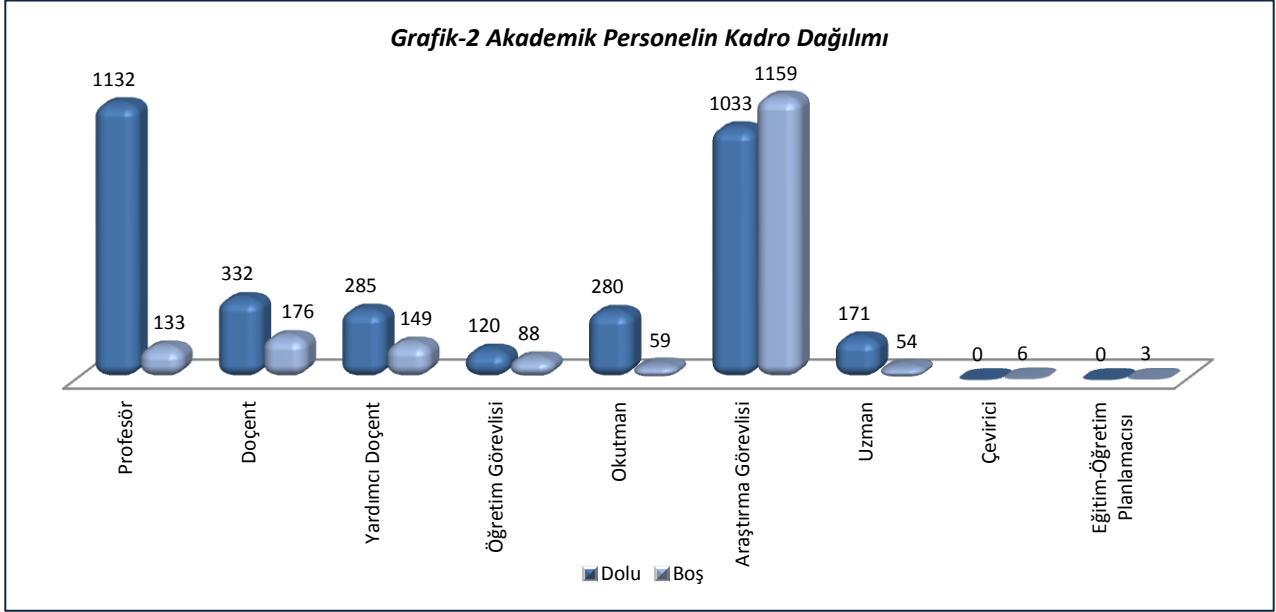
Akademik personel kadrolarının 2009-2010 yılları itibariye dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo-11 Akademik Personelin Kadro ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı

Akademik Personel	2009 Yılı	2010 Yılı	Artış/Azalış Oranları (%)
Profesör	1.109	1.132	2,07
Doçent	312	332	6,41
Yardımcı Doçent	265	285	7,55
Öğretim Görevlisi	119	120	0,84
Okutman	284	280	-1,41
Araştırma Görevlisi	1.109	1.033	-6,85
Uzman	184	171	-7,07
Çevirici	0	0	-
Eğitim-Öğretim Planlamacısı	0	0	-
Toplam	3.382	3.353	-0,86

NOT: 2010 yılına ait değerler 31 Ağustos 2010 tarihi itibariyledir.

2010 yılında akademik personel sayısı Ağustos sonu itibariyle % 5 oranında artmıştır. Yılsonunda bu oranın % 5'in üzerine çıkması beklenmektedir. Diğer akademik personeldeki azalma esas olarak araştırma görevlisi ve uzman sayısındaki düşmeden kaynaklanmıştır. Nitekim dolu kadro boş kadro oranında, araştırma görevlisi kadrosu boş kadro sayısı, dolu kadro sayısının üstüne çıkmıştır. Yüksek lisans ve doktora ağırlıklı programları yürüten üniversitemizde asistan ihtiyacı çok daha önemli hale gelmektedir.



İdari Personel

İdari personel kadrolarının 2009-2010 yılları itibariye dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo-12 İdari Personelin Yıllar İtibariyle Kadro Dağılımı

Hizmet Sınıfı	2009 Yılı	2010 Yılı	Artış/Azalış Oranları (%)
Genel İdari Hizmetler	1.652	1.717	3,93
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	1.301	1.303	0,15
Teknik Hizmetleri Sınıfı	335	372	11,04
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	4	4	0
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	5	4	-20
Din Hizmetleri Sınıfı	4	4	0
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	694	625	-9,94
Toplam	3.995	4.029	0,85

NOT: 2010 yılına ait değerler 31 Ağustos 2010 tarihi itibariyledir.



2010 yılında bir önceki yıla göre; genel idari hizmetler ve teknik hizmetler sınıfında personel sayısı artarken, avukatlık ve yardımcı hizmetler sınıfında azalma olmuştur. Toplam idari personel sayısındaki artışın hizmet ihtiyacındaki artışa oranla yetersiz olduğu görülmektedir.

E- Diğer Hususlar

Eğitim-Öğretim Hizmetleri

Günümüz gereksinimleri ve geleceğe dair doğru öngörüler doğrultusunda önlisans, lisans ve lisansüstü düzeylerde eğitim-öğretim programları düzenlemeyi ve bunları sürekli güncelleştirmeyi; araştırmaya dayalı öğrenmeyi gözeten eğitim-öğretim yöntemleri uygulamayı, eğitim ve öğretimde özellikle Avrupa Birliği yükseköğretim platformu başta olmak üzere uluslararası yükseköğretim platformunda etkili, dinamik ve geniş katılımı saygın bir yer almayı, öğrencinin sosyal-kültürel-sanatsal ve sportif gelişim gereksinimlerini karşılayacak olanaklar yaratmayı örgün ve yaygın eğitim türünde diploma programlarının yanı sıra hayat boyu öğrenmeyi, sürekli eğitim ve uzaktan eğitim gibi yollarla topluma ve kurum-kuruluşlara sertifika programları sunmayı, ayrıca topluma dönük konferans, seminer, çalıştay ve benzeri aktiviteler düzenleyerek etkili bir toplum-üniversite arayüzü oluşturmayı hedefleyen Ankara Üniversitesi Ekim 2010 itibarıyla 14 fakülte, 3 yüksekokul, 1 devlet konservatuvarı, 7 meslek yüksekokulu ile önlisans ve lisans düzeyinde 12 enstitü ile de lisansüstü düzeyde eğitim öğretim faaliyetlerini yürütmektedir.

Tablo-13 Öğrenci Sayıları(2010-2011)

	I. Öğretim			II. Öğretim			Genel Toplam		
	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam
Önlisans	1.617	1.698	3.315	85	44	129	1.702	1.742	3.444
Lisans	14.368	16.552	30.920	272	537	809	14.640	17.089	31.729
Yüksek Lisans/Doktora	3.383	3.526	6.909	135	189	324	3.518	3.715	7.233
Toplam	19.368	21.776	41.144	492	770	1.262	19.860	22.546	42.406

NOT: 2010-2011 eğitim-öğretim dönemine ait öğrenci kayıtları devam etmekte olup, yukarıdaki sayılar 14.10.2010 tarihi itibarıyla.

2010-2011 eğitim-öğretim dönemine ait öğrenci kayıtları devam etmekte olup, 14.10.2010 tarihi itibarıyla 3444 önlisans, 31729 lisans ve 7233 yüksek lisans ve doktora öğrencisi bulunmaktadır. Ağustos 2010 sonu itibarıyla 1749 öğretim üyesi olmak üzere toplam 3353 öğretim elemanı ile eğitim hizmeti sunulmaktadır. 2010-2011 eğitim-öğretim yılında eğitim hizmeti sunulan toplam 42406 öğrencinin %8,12 ön lisans, %74,82 lisans, %17,06 si de yüksek lisans ve doktora eğitimi almaktadır.

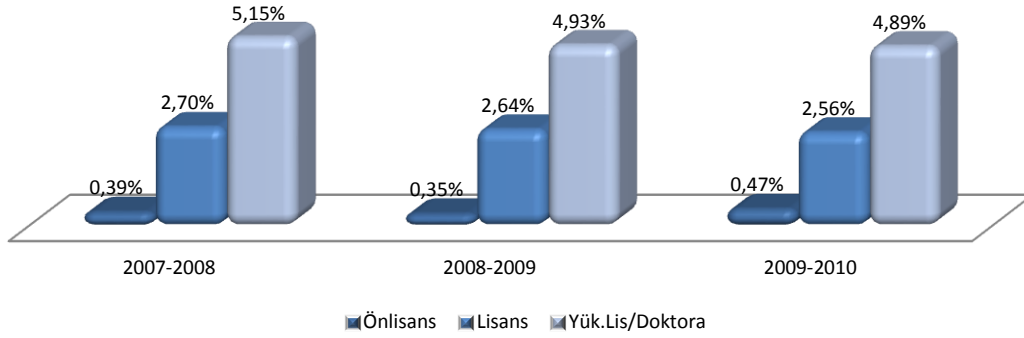
Tablo-14 Ankara Üniversitesinde Öğrenim Gören Öğrenci Sayılarının Türkiye'deki Üniversitelerde Öğrenim Gören Öğrenci Sayıları İçerisindeki Payı

	2007-2008	2008-2009	2009-2010	
Ankara Üniversitesi	Önlisans	1.970	1.918	2.817
	Lisans	26.065	27.423	29.314
	Yüksek Lisans/Doktora	7.803	7.748	9.660
	Toplam	35.838	37.089	41.791
Türkiye	Önlisans	502.622	548.695	593.955
	Lisans	965.293	1.040.597	1.145.201
	Yüksek Lisans/Doktora	151.586	157.242	197.446
	Toplam	1.619.501	1.746.534	1.936.602
Ankara Üniv. Payı (%)	Önlisans	0,39	0,35	0,47
	Lisans	2,70	2,64	2,56
	Yüksek Lisans/Doktora	5,15	4,93	4,89
	Toplam	2,21	2,12	2,16

NOT: Yukarıdaki değerler, ÖSYM web sitesinde yer alan istatistiki veriler kullanılarak hazırlanmıştır.



Grafik-4 Ankara Üniversitesinde Öğrenim Gören Öğrenci Sayılarının Türkiye'deki Üniversitelerde Öğrenim Gören Öğrenci Sayıları İçerisindeki Payı



Türkiye'de kamu üniversitelerinde yüksek lisans, doktora eğitimi alan öğrencilerin yaklaşık % 5'i Ankara Üniversitesindedir. Ankara Üniversitesi köklü ve geleneksel yapısı ile eğitim ve araştırma alanında Türkiye'deki bir çok üniversiteden farklı olarak sahip olduğu enstitüler ile yüksek lisans ve doktora eğitimi ağırlıklı eğitim ve araştırma hizmeti sunan bir yükseköğretim kurumudur. Doktora öğrencisi sayısı Ankara Üniversitesini Türkiye'deki üniversiteler içinde ilk sıraya taşımaktadır.

TÜBİTAK ve AB Projeleri

Üniversitemiz bünyesinde yürütülen TÜBİTAK destekli bilimsel araştırma proje sayısı 232, AB ve uluslararası kuruluşlar tarafından ise desteklenen proje sayısı ise 55'dir.

Sanayi Bakanlığı tarafından desteklenen 2008 yılında başlamış ve halen devam eden 3 adet sanayi tezleri (SANTEZ) projesi ile 2010 yılında eklenen 1 adet projeye toplam 4 SANTEZ projesi bulunmaktadır.

Sosyal ve Teknolojik Alanlardaki Yatırımlarla İlgili Yürütülen Faaliyetler

DPT Tarafından Desteklenen Projeler: Üniversitemiz 2009 yatırım programında, toplam 6 adet araştırma projesi DPT tarafından vize edilmiş olup uygulamaya alınmıştır. 2010 yılı içerisinde de eklenen 1 adet DPT projesi ile toplamda 7 adet proje bulunmaktadır.

Üniversitemizde Desteklenen Projeler: Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri komisyonu tarafından 2010 yılında Fen, Sağlık, Sosyal alanlarında toplam 330 adet projenin desteklenmesine karar verilmiştir.

Tablo-15 Bilimsel Araştırma Proje Sayısı

	2009 Yılından Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Yıl İçinde Kapatılan Proje	Toplam
FARABİ	-	1	-	1
TÜBİTAK	209	57	34	232
BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ	222	110	4	330
SANTEZ PROJELERİ	3	1	-	4
AB	46	9	-	55
DPT	6	1	-	7
Toplam	486	179	38	574

NOT: Veriler 31.09.2010 tarihi itibarıyla.



II-PERFORMANS BİLGİLERİ

A- Temel Politikalar ve Öncelikler

Kamu kaynaklarının etkin kullanımında bütçesel süreçten beklenen temel çıktılarının başında politika oluşturma, planlama ve bütçeleme süreçleri arasındaki bağın iyi bir şekilde kurulması gerekmektedir.

Türkiye’de 2006 yılından itibaren uygulanmaya başlayan orta vadeli harcama sistemini; yukarıdan-aşağıya ve aşağıdan-yukarıya doğru olmak üzere iki ana süreç altında değerlendirmek mümkündür. Birinci ana süreç, yukarıdan-aşağıya doğru kaynak yapısının belirlendiği makro çerçevenin oluşturulmasıdır. Makro çerçeve, makro politikalar, ilkeler, hedef ve gösterge niteliğindeki temel ekonomik büyüklüklerle ilgili temel makroekonomik değişkenlerin orta vadeli projeksiyonlarının yer verildiği orta vadeli program (OVP) ile kamu idarelerine ilişkin orta vadeli mali strateji beyanı olan ve bu idarelerin gelecek üç yıla ilişkin toplam gelir ve gider tahminleriyle birlikte gelecek üç yıldaki hedef açık ve borçlanma durumu ile ödenek teklif tavanlarını içeren orta vadeli mali plan (OVMP) tarafından belirlenmektedir. İkinci ana süreç ise, kamu idarelerinin aşağıdan-yukarıya doğru; (her bir sektörde uygulanacak) politikalarını ve ihtiyaçlarını gözden geçirerek maliyetlendirme yaptıkları “Kurum Stratejik Planı” ile “Kurum Performans Programının” hazırlanmasıdır (Yılmaz, Biçer, 2010).

Kamu mali yönetimi alanında gerçekleştirilen reformların yasal çerçevesini oluşturan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımının yanı sıra mali saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkeleri ön plana çıkmıştır. Bu ilkelerin uygulamaya konulmasını sağlamak üzere kamu mali yönetim sistemimize dahil edilen temel yöntem ve araçlardan biri de performans esaslı bütçeleme sistemidir. Performans esaslı bütçeleme sisteminin temel unsurlarını stratejik plan, performans programı ve faaliyet raporları oluşturmaktadır. Stratejik plan ve performans programları vasıtasıyla kamu idarelerinin temel politika hedefleri ile bunların kaynak ihtiyaçları arasında bağlantı kurulmakta; söz konusu belgelerde öngörülen hedeflere ilişkin gerçekleştirmeler ise faaliyet raporları aracılığıyla kamuoyuna açıklanmaktadır(Performans Programı Hazırlama Rehber, 2009).

Performans bütçe kaynakların kamu idarelerinin amaç ve hedefleri doğrultusunda tahsisini ve kullanılmasını sağlayan, performans ölçümü ve değerlendirmesi yaparak ulaşılmak istenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığını tespit eden ve sonuçları raporlayan bir bütçeleme sistemidir. Bu çerçevede performans programı, bir kamu idaresinin program dönemine ilişkin performans hedeflerini, bu hedeflere ulaşmak için yürütecekleri faaliyetler ile bunların kaynak ihtiyacını ve performans göstergelerini içeren programı ifade etmektedir.

Üniversitemiz bu makro mali çerçeve içinde kurumsal düzeyde plan ve strateji dokümanları ile bütçe tekliflerini hazırlamakta, 5018 sayılı kanunun çizdiği çerçeve içinde Parlamento ve kamuoyunun bilgisine sunmaktadır. Amaç kamu kaynakları ile üniversitemize emanet edilmiş varlıkların etkin bir şekilde korunması ve kullanılmasıdır.

Makro Mali Politika Belgeleri

(2011–2012) Dönemi Orta Vadeli Program

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 16’ncı maddesine göre, Bakanlar Kurulunca 08.10.2010 tarihinde kararlaştırılan Orta Vadeli Programı (2011-2013) çerçevesinde büyümeye istikrar kazandırılması, istihdamın artırılması ve kamu dengelerinin iyileştirilmesi, ekonomik büyümenin sürdürülebilir kılınması, toplumun ekonomik ve sosyal ihtiyaçlarının karşılanması, kamu hizmetlerinin hız ve kalitesinin yükseltilmesi, kamu yatırım ödeneklerinin öncelikli alanlarda kullanımı ve kullanımda etkinliğin artırılması öncelikli hedefler arasında yer almaktadır. Bu amaçla mali saydamlık ve hesap verebilirliğin güçlendirilmesi için kamu idarelerinde stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme uygulamaları yaygınlaştırılması ve diğer idari ve hukuki düzenlemelere devam edilmesi planlanmaktadır.



Kamu kaynaklarının kullanımında, belirlenen politika ve öncelikler doğrultusunda hareket edilmesi, yürütülen faaliyet ve projelerin gereklilik, etkinlik ve verimlilik açısından gözden geçirilerek kamu harcamalarının sağlıklı bir temele kavuşturulması amacıyla;

- i) Kamu idareleri tarafından harcama programları gözden geçirilecek; ihtiyaçlara cevap vermeyen, verimsiz faaliyet ve projeler tasfiye edilecek, böylece kamu kaynağının ihtiyaçlar doğrultusunda daha etkin kullanımı sağlanarak mali alan oluşturulması,
- ii) Kamuda personel istihdamı; personel ihtiyacının belirlenmesi ve personelin niteliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar doğrultusunda ve merkezi yönetim bütçe kanunlarında belirlenen sınırlamalara uygun olarak gerçekleştirilmesi,
- iii) Sağlık hizmetlerinin kalitesinden ödün verilmeksizin ilaç ve tedavi harcamalarını daha akılcı hale getirmeye yönelik tedbirler alınmaya devam edilecektir. Üniversite hastanelerinin finansman sıkıntılarının giderilmesine yönelik yapısal tedbirler alınması,
- iv) Sağlık harcamalarına ilişkin denetimlerin daha etkin bir şekilde yapılabilmesi amacıyla, sağlık hizmet sunucularının geçmiş davranışlarını dikkate alan denetim modelleri geliştirilecek, risk analizi ve veri madenciliği alanlarında yazılım, donanım ve eğitim altyapısının güçlendirilmesi,
- v) Kamu ihale sisteminin etkinlik ve şeffaflığının artırılmasını ve AB müktesebatında yer alan kapsam, tanım ve istisnalarla uyumunu sağlayacak düzenlemelerin hayata geçirilmesi,
- vi) Mali sonuç doğuracak düzenleme ve uygulamalarla ilgili olarak, kısa dönemin yanı sıra, orta ve uzun dönemi de içeren etki analizlerinin yapılması,

düşünülmektedir. Bütün bunlardan hareketle (2011-2013) Dönemi Orta Vadeli Program çerçevesinde IV. Program Dönemi Gelişme Eksenleri belirlenmiştir. Bu eksenler;

- A. Rekabet Gücünün Artırılması
- B. İstihdamın Artırılması
- C. Beşeri Gelişme ve Sosyal Dayanışmanın Güçlendirilmesi
- D. Bölgesel Gelişme ve Bölgesel Gelişmişlik Farklarının Azaltılması
- E. Kamu Hizmetlerinde Kalite ve Etkinliğin Artırılması

olarak belirlenmiştir. Tespit edilen Beşeri Gelişme ve Sosyal Dayanışmanın Güçlendirilmesi eksenini çerçevesinde;

1. Eğitim Sisteminin Geliştirilmesi

Düşünme, algılama ve problem çözme yeteneği gelişmiş, yeni fikirlere açık, özgüven ve sorumluluk duygusuna sahip, Atatürk ilkelerine bağlı, demokratik değerleri benimsemiş, milli kültürü özümsemiş, farklı kültürleri yorumlayabilen ve kültürler arası öğrenmeye açık, bilgi toplumu gereklerini haiz bireyler yetiştirmek eğitim politikasının temel amacıdır. Bu çerçevede;

- i) Eğitimin tüm kademelerinde okullaşma oranları artırılacak, donanım ve fiziki altyapı ile eğitici personel nitelikleri geliştirilecek, eğitime erişimde bölgeler ve cinsiyet itibarıyla dengesizliklerin azaltılması,
- ii) Eğitimde kalite, rekabet, verimlilik ve fırsat eşitliğini artırmaya yönelik olarak Milli Eğitim Bakanlığı ve Yükseköğretim Kurulunun yeniden yapılandırılmasına ilişkin çalışmaların sürdürülmesi,
- iii) Eğitimin her kademesinde alternatif finansman modelleri geliştirilecek, özel sektörün eğitim yatırımları kalite odaklı bir anlayışla teşvik edilmesi,
- iv) Mesleki eğitimin payı ve kalitesi artırılacak, özel sektör ve meslek örgütlerinin mesleki eğitim sürecine idari ve mali yönden aktif katılımının sağlanması için düzenlemeler yapılması,
- v) Orta ve yükseköğretimde öğrenci ve öğretim elemanı değişimi ve hareketliliğini artırmaya yönelik uluslararası programlar artırılarak sürdürülecek ve katılım yaygınlaştırılması,

hedeflenmiştir.



2. Sağlık Sisteminin Geliştirilmesi

Sağlık politikasının temel amacı, vatandaşların ekonomik ve sosyal hayata sağlıklı bireyler olarak katılımını sağlamak ve yaşam kalitesini yükseltmektir. Bu çerçevede;

- i) Sağlık hizmetlerinin erişilebilirliği, kalitesi ve etkinliğinin artırılması,
 - ii) Koruyucu sağlık hizmetleri güçlendirilerek yaygınlaştırılması,
 - iii) Akılcı ilaç kullanımı ve teşhise dayalı fiyatlandırma gibi uygulamalarla başta ilaç olmak üzere, sağlık harcamalarında etkinliğin artırılması sağlanması,
- hedeflenmiştir.

Kurumsal Düzeyde Hazırlanan Stratejik Planlar (5 Yıllık)

Ankara Üniversitesi 2008-2012 Stratejik Planı

Üniversite çapında tematik bir planlama ve bilinç, kalite kültürünü kurum değerleri ve bünyesindeki tüm faaliyet alanları ile içselleştirme anlayışı içinde hazırlanmış bulunan Üniversitemiz 2008-2012 Stratejik Planı, katılımcı bir anlayışla gerçekleştirilen kurumsal dış değerlendirme ve öz değerlendirme etkinlikleriyle, kurumun mevcut durumu ile ulaşmak istediği konum arasındaki farkı ortaya koymuş, temel amaçlar ve performans hedefleri belirlenmiş, bu amaç ve hedeflere ulaşma yolunda kurumun gücü ve zayıflıkları ile sahip olduğu fırsatlar ve karşılaşılabileceği tehditleri değerlendirilmiştir.

Tüm kurumlar gibi Üniversitemiz yönetimi için de yol gösterici ve aydınlatıcı nitelikte olan stratejik planımız, zamana yayılmış öncelikli hedeflerimizin ortaya konulması ve bunlara ulaşılması bakımından kısa, orta ve uzun vadeli yönetsel yaklaşımlarımızın ve kaynaklarımızın saptanması için etkili bir yönetim aracı olarak kabul edilmektedir.

Ankara Üniversitesi'nin temel faaliyet alanları olan eğitim-öğretim, araştırma ve topluma hizmette benimsediği ve Ankara Üniversitesi 2008-2012 Stratejik Planında gösterilen politikalar aşağıdaki şekilde sıralanabilir:

- Üniversite yönetiminde tüm unsurlarla katılımcılığı ve birlikte gelişmeyi teşvik etmek,
- Günümüzün gereksinimleri ve geleceğe dair doğru öngörüler doğrultusunda önlisans, lisans ve lisansüstü düzeylerde eğitim-öğretim programları düzenlemek ve bunları sürekli güncelleştirmek,
- Araştırmaya dayalı öğrenmeyi gözeten eğitim-öğretim yöntemleri uygulamak,
- Eğitim ve öğretimde özellikle Avrupa Birliği yükseköğretim platformu başta olmak üzere uluslararası yükseköğretim platformunda etkili, dinamik ve geniş katılımı saygın bir yer almak,
- Bilim, teknik ve teknolojide çağdaş gelişmeler ve Avrupa Birliği araştırma platformu gibi alanlarda görülen geleceğe yönelik eğilimler ile ülkenin ve toplumun gelişme-kalkınma bakımından öncelikli gereksinimlerini dikkate alarak bilimsel araştırma ve geliştirme projeleri yaratmak,
- Bilimsel araştırmalara kurum içi ve dışı, ulusal ve uluslararası bağlamlarda mümkün olan en fazla kaynağı ayırarak destek olmak,
- Bilimsel araştırma faaliyetlerinde üniversite-sanayi-kurum-kuruluş işbirliğine önem vermek,
- Teknoloji geliştirme bölgesi oluşturmak, mevcut teknoloji geliştirme merkezini bu bölge ile bütünleştirerek ulusal üretime bilimsel ve teknolojik yenilikler ve geliştirmelerle ivme kazandırmak,
- Üniversitenin geniş bir yelpaze oluşturan bilimsel disiplinler kapsamını dikkate alarak eğitim-öğretim ve araştırmada disiplinlerarası yaklaşımları öne çıkarıp biyoteknoloji, sağlık bilimleri ve refah, sosyo-ekonomik gelişme, insan-toplum-iyi yönetim gibi alanlarda en temel bilimlerden en uygulamalı bilimlere kadar Üniversite akademik birimlerinin mümkün olduğunca fazla sayıda yer aldığı geniş katılımlı ve derin etkileşimli programlar yaratmak ve uygulamak,
- Öğrencinin sosyal-kültürel-sanatsal ve sportif gelişim gereksinimlerini karşılayacak olanaklar yaratmak,



- Örgün ve yaygın eğitim türünde diploma programları yanı sıra sürekli eğitim, uzaktan eğitim gibi yollarla topluma ve kurum-kuruluşlara sertifika programları sunmak, ayrıca topluma dönük konferans, seminer, çalıştay ve benzeri aktiviteler düzenleyerek etkili bir toplum-üniversite ara yüzü oluşturmak; başta mezunları olmak üzere etkileşim ve işbirliği içinde olduğu tüm paydaşları ile ilişkilerini mümkün olan en etkili ve verimli düzeye çıkarmak; çalışanlarının işte gelişimini sağlamak ve çalışma yaşamında memnuniyetini artırmak.

Makro mali politika ve plan belgelerinin belirleyiciliğinde kurumsal düzeyde 5018 sayılı Kanunla Ankara Üniversitesinin temel politika, plan ve bütçe belgeleri izleyen tabloda süreçler itibarıyla özet olarak verilmektedir.

Tablo-16 Ankara Üniversitesi Temel Politika ve Bütçe Belgeleri

		YASAL DAYANAĞI	RAPORLAMA DÖNEMİ	HAZIRLAMA YILI
A. PLAN/PROGRAM BELGELERİ/BEYANLARI	1-Kurumsal Düzeyde Stratejik Plan ve Birim Stratejik Planları	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu 9. madde	2008-2012	2007
	2-İdare Performans Programı	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu 9. madde	2008 yılı	2007
			2009 yılı	2008
			2010 yılı	2009
3-İç Kontrol Uyum Eylem Planı	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu 35. madde		2009	
B. BÜTÇE HAZIRLIK VE UYGULAMA BELGELERİ/BEYANLARI	3-Kurum Bütçesi (Çok Yıllı)	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu 17. madde	2007 yılı	2006
			2008 yılı	2007
			2009 yılı	2008
			2010 yılı	2009
			2011 yılı	2010
	4-Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu 25. madde	2006 yılı	2007
			2007 yılı	2008
			2008 yılı	2009
	5-Yıl Ortası Mali Durum ve Beklentiler Raporu	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu 30. madde	2009 yılı	2010
			2006 yılı	2006
2007 yılı			2007	
2008 yılı			2008	
C. DÖNEM SONU BELGELERİ/BEYANLARI	6-Kesin Hesap	Bütçe Kesin Hesabı	2006 yılı	2007
			2007 yılı	2008
	6-Kesin Hesap	Taşınır Kesin Hesabı	2008 yılı	2009
			2009 yılı	2010
			2007 yılı	2008
			2008 yılı	2009
	7-Yönetim Dönemi Hesabı	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununa bağlı çıkartılan Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin 510. madde	2009 yılı	2010
			2006 yılı	2007
			2007 yılı	2008
	8-İdare Faaliyet Raporu ve Birim Faaliyet Raporları	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu 41. madde	2008 yılı	2009
2006 yılı			2007	
2007 yılı			2008	
2008 yılı			2009	
			2009 yılı	2010



Ankara Üniversitesi İç Kontrol Uyum Eylem Planı

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında yapılan yasal düzenlemeler kamu idarelerine birtakım yükümlükler getirmiştir. Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması kapsamında yönetime güç katan yasal düzenlemelerden biri de etkin işleyen iç kontrol sisteminin kurulmasıdır.

Üniversite kavramını oluşturulan üç temel olgunun, "öğretim", "araştırma" ve "topluma hizmet" sentezinin gerektirdiği fiziksel ve sistematik altyapıya sahip olması özellikleriyle Ankara Üniversitesi, yeni mali yönetim sistemine uygun bir kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik öncü üniversite olma rolünü Maliye Bakanlığı tarafından akredite edilen, uluslararası iyi uygulama örnekleriyle uyumlu ve üniversiteler tarafından örnek alınan "İç Kontrol Uyum Eylem Planı ve Yol Haritası" çalışması ile sürdürmektedir.

28 Nisan 2009 tarihinde İç Kontrol Koordinasyon Kurulunun (İKKK) kurulmasıyla başlayan süreç, 25 Haziran 2009 tarihinde İKKK'nun eylem planı oluşturulmasına yönelik ilk toplantısı ile resmi bir sürece dönüşmüş ve 29 Temmuz 2009 tarihinde redaksiyon komitesinin son toplantısı ile eylem planı tamamlanarak idareye teslim edilmiştir. 5 Ağustos 2009 tarihinde üst yönetimin oluru ile İç Kontrol Uyum Eylem Planı Maliye Bakanlığına sunulmuştur.

İç kontrol eylem planında 18 standart ve 79 genel şart bulunmaktadır. Ankara Üniversitesi İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planında makul güvencenin sağlanmasına yönelik olarak toplam 108 adet eylem belirlenmiştir.

Tablo-17 İç Kontrol Eylem Planında Yer Alan Şartlar

İÇ KONTROL BİLEŞENLERİ	STANDART KODU	STANDART ADI	GENEL ŞART SAYISI	BELİRLENEN EYLEM SAYISI
KONTROL ORTAMI	1	Etik değerler ve dürüstlük	6	14
	2	Misyon, organizasyon yapısı ve görevler	7	7
	3	Personelin yeterliliği ve performansı	8	18
	4	Yetki devri	5	2
RİSK DEĞERLENDİRME	5	Planlama ve programlama	6	10
	6	Risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesi	3	4
KONTROL FAALİYETLERİ	7	Kontrol stratejileri ve yöntemleri	4	5
	8	Prosedürlerin belirlenmesi ve belgelendirilmesi	3	3
	9	Görevler ayrılığı	2	2
	10	Hiyerarşik kontroller	2	2
	11	Faaliyetlerin sürekliliği	3	3
	12	Bilgi sistemleri kontrolleri	3	3
BİLGİ VE İLETİŞİM	13	Bilgi ve iletişim	7	11
	14	Raporlama	4	2
	15	Kayıt ve dosyalama sistemi	6	8
	16	Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların bildirilmesi	3	3
İZLEME	17	İç kontrolün değerlendirilmesi	5	8
	18	İç denetim	2	3
Toplam			79	108

2009 yılında Üniversitemiz İç Kontrol Uyum Eylem Planı ve Yol Haritası hazırlanarak web sayfasında kamuoyunun bilgilerine sunulmuştur.



İç Kontrol Yol Haritamız

İç kontrol uyum eylem planı üst yönetim ve tüm çalışanların sahiplenmesi ile etkin bir şekilde kurumsal düzeyde hayata geçecektir. Makul bir güvenceyi sağlamaya yönelik olarak her bir bileşende planlanan faaliyet ve projelerin bu süreç içinde iyi programlanarak uygulamaya konması beklenen çıktılar/sonuçların etkinliğinin de artmasına yol açacaktır. Ayrıca üniversitemiz birimlerinde görev alan üst yöneticiler, uygulama sürecinde öngörülen faaliyetlerin kendi sorumluluk alanlarında yerine getirilmesinde sorumlu kişiler olarak makul güvenceyi sağlamada etkin faktör olacaktır.

İç kontrol uyum eylem planımızın Kurumumuzda etkin bir şekilde yürütülmesi için;

- İç Kontrol Koordinasyon Kurulu Çalışma Esas ve Usullerine ilişkin olarak hazırlanan taslak yönerge üst yönetime sunulmuştur. Yönergenin yayınlanmasıyla danışma ve rehberlik kurulu olan İç Kontrol Koordinasyon Kurulu'nun süreç içindeki rol ve sorumluluğu açık hale getirilmiş olacaktır.
- İç kontrol çalışmalarının yürütülmesinde sürecin etkin yönetimi amacıyla kurumsal bilgilendirmenin, farkındalığın artırılması amacıyla çeşitli düzeylerde eğitim ve toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- Ankara Üniversitesi olarak, üniversitelere bilgi birikimimizi ve tecrübelerimizi aktarmak amacıyla muhtelif tarihlerde sunumlar gerçekleştirilmiştir.

İç kontrol uyum eylem planımızın bundan sonra etkin bir şekilde hayata geçmesi için planlananlar;

- Kurulun çalışmalarındaki etkinliği artırmak ve birçok birimi içeren eylemlerin koordinasyonunu ve birimler arası işbirliğini güçlendirmek amacıyla teknik destek verecek olan Destek Çalışma Grupları oluşturulacaktır.
- Bu kapsamda geçen yılsonunda çalışmalarına başlayan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı personelinin oluşan ve her bir bileşen için kurulan beş çalışma grubu eylemlerden sorumlu birimlerden koordinasyonu sağlayacak uzman/yetkili personelin katılımıyla güçlendirilecektir.
- Her bir bileşen bazında oluşturulan bu çalışma gruplarına katılan birim temsilcileri aynı zamanda kendi birimleriyle ilgili eylemlerin koordinasyonu sorumluluğunu da birim yöneticileri adına üstlenmiş olacaktır.
- Çalışma grupları her altı aylık dönemde sorumlu oldukları bileşenle ilgili bir İzleme Raporu hazırlayacak ve bunu İKKK'ya sunacaktır. İKKK yaptığı toplantılar sonrasında hazırlanan izleme raporlarını, Uyum Eylem Planı çerçevesinde değerlendirdikten sonra üst yönetime bilgilendirme amacıyla sunacaktır
- İKKK ve SGB her yılsonunda izleyen yılın Ocak ayı içinde yıllık olarak İç Kontrol Uyum Eylem Planı İlerleme Raporunu hazırlayarak İKKK'ya sunacaktır.

B- Amaç ve Hedefler

Ankara Üniversitesi Misyon Bildirimi

Çağdaş Cumhuriyete, eğitim-öğretim faaliyetleri ile topluma, araştırma faaliyetleri ile bilime ve bilimsel bulgulardan yararlanan diğer tüm olgulara, hizmet faaliyetleri ile bireylere, kurumlara ve toplumun bütününe en verimli ve etkili üniversiter katkıları sunmak.

Üniversitemiz misyonunun temel faaliyet alanlarına ilişkin açılımı aşağıda verilmiştir.

Eğitim - Öğretim Alanındaki Misyonu

- Bütün düzeylerdeki eğitim ve sertifika programlarını uluslararası ölçülere uyumlu duruma getirmek ve kalitesini artırmak,

- Öğrencilere, mezuniyet sonrasında ulusal kalkınma çabalarına etkili bir biçimde katılabilecekleri, yüksek kalitede bir mesleki eğitim sunmak,
- Ulusal ve uluslararası yükseköğretim ve araştırma kurumlarıyla etkileşimleri artırıp, ortak eğitim-öğretim programları oluşturarak, yükseköğretim ve araştırma platformlarında daha da etkili bir konuma ulaşmak.

Araştırma Alanındaki Misyonu

- Çağdaş gelişmeleri izleyerek yükseköğretim sistemi içinde kullanmak/uygulamak,
- Çağdaş bilimsel ve teknolojik bilginin oluşması ve yayılmasına katkıda bulunmak,
- Araştırmacılar için özgür ve üretken bir çalışma ortamı hazırlamak,
- Bilimsel olarak gelişmiş ülkeler platformunun ve araştırma ağlarının önemli bir üyesi olmak,
- Teknoparklar yaratmak ve endüstrinin gelişmesine katkıda bulunmak.

Yönetişim, Yönetim Süreçleri ve İdari Hizmetler Alanındaki Misyonu

- Üniversitenin “eğitim-öğretim”, “bilim ve araştırma” ve “topluma hizmet” işlevlerini yerine getirmesi sürecinde katılımlı, ortak hedefli ve bütünlük yönetim yaklaşımını benimsemek,
- Üniversitenin yukarıda tanımlanan işlevlerini yerine getirmesinde, akademik ve idari personel ile öğrencilerin görüş ve önerilerini dikkate almak ve yönetime daha fazla katılımı sağlayan mekanizmaları geliştirmek, her düzeyde liderlik etkisini artırmak,
- Politika oluşturma, karar verme ve yürütme süreçlerinde bilimsel veri ve araştırma bulgularından yararlanmak,
- Kısa, orta ve uzun erimli kurumsal stratejik planlar ve uygulamalar yapmak,
- Örgütsel eşgüdüm ve etkinliklerde kalite izleme ve kalite yönetimini temel almak,
- Kurum içi ve kurum dışı iletişim süreçlerinin etkinliğini artırmak,
- Kurumsal ve bireysel performansı, nesnel, geçerli ve güvenilir yöntemlere dayalı olarak değerlendirmek,
- Üniversitenin hedeflerine ulaşabilmesi için, bakanlıklar, kamu ve özel sektör kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla güçlü ilişkiler kurmak.

Toplumla ve Sektörlerle İlişkiler ve Uluslararası İlişkiler Alanındaki Misyonu

- Türk toplumunu, toplumsal ve kültürel anlamda güçlendirmek,
- Bilimsel ve teknolojik gelişmelerin toplum yaşamında, devlet yapısı içerisinde, sanayide ve özel sektörde yaygın olarak kullanılmasına öncülük etmek,
- Bireylerin başarısı ve mutluluğunu geliştirmek üzere topluma eğitim, sağlık, güvenlik, adalet gibi temel hizmet alanlarında en iyi hizmetin verilmesi için Üniversiteye düşen katkılarda bulunmak,
- Doğa ve çevreye olan duyarlılığın geliştirilmesine katkıda bulunmak,
- Topluma yaşam boyu eğitim fırsatları sunmak,
- Bireyler için meslek geliştirme fırsatları yaratmak.

Ankara Üniversitesi Vizyon Bildirimi

Eğitim-öğretim, araştırma ve topluma hizmette dünyanın en iyi üniversiteleri arasında yer almak.

Eğitim – Öğretim Alanındaki Vizyonu

Öğrencileri, evrensel değerlere sahip sorumlu yurttaşlar olarak ve yaşam boyu eğitimin önemine inanan verimli profesyoneller olarak yetiştirmek. Disiplinler arası işbirliğine dayalı çağdaş eğitim programları sunmak, çağdaş eğitim teknolojilerinden yararlanarak öğrenci merkezli öğretim yaklaşımlarını kullanmak. Ulusal ve



uluslararası akademik işbirliği sağlayarak interaktif ve uzaktan eğitim ortamları yaratmak. Öğrencileri araştırmaya yönlendiren öğretim ve öğrenme yöntemlerini yoğun olarak kullanmak. Öğrencilere bedensel ve ruhsal gelişimlerine katkıda bulunacak toplumsal, kültürel, sağlık ve spor hizmetlerini en iyi biçimde sunmak. Eğitim ve öğretimde dünyanın en saygın üniversiteleri arasında sürekli olarak yer almak.

Araştırma Alanındaki Vizyonu

Bilimsel yöntem ve tekniklerden yararlanarak çevreyi anlamaya ve sürekli olarak daha da geliştirmeye yönelik çalışmalar yapan; insanlık için yararlı bilimsel ve teknolojik yenilikleri kullanan ve üreten; ülkenin önceliklerini de dikkate alarak uluslararası güncel eğilimlere uygun şekilde ulusal düzeyde olduğu kadar uluslararası katılımlı ve disiplinler arası etkileşim ve işbirliği ağırlıklı, nitelikli bilimsel araştırma projeleri planlayan, yürüten ve ulusal/uluslararası kuruluşlardan yardımlar alarak destekleyen, sonuçları topluma yararlı ve ülkemizin adını duyuran ürün ve hizmetlere dönüştüren ve çalışmalarını iyi duyuran, araştırma alanları, ortamları ve akademik platformlarda iyi bilinen ve söz sahibi bir üniversite olmak. Dünya araştırma alanları, ortamları ve akademik platformlarında bilimsel araştırma ve ar-ge bakımından çok başarılı ve söz sahibi bir üniversite haline gelmek.

Yönetişim, Yönetim Süreçleri ve İdari Hizmetler Alanındaki Vizyonu

Eğitim-öğretim, araştırma ve topluma hizmetlerde etkili bir üniversite olmak için, Üniversitenin bütün birimlerinde iyi bir yönetim sağlamak. Tüm akademik, idari ve hizmet birimlerini sürekli olarak bütünsel, etkileşimli ve yapıcı ilişkiler içinde olan, güçlü bir üniversite yönetim yapısını oluşturan etkili ve verimli üniversite bileşenleri haline getirmek.

Toplumla ve Sektörlerle İlişkiler ve Uluslararası İlişkiler Alanındaki Vizyonu

Bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeylerdeki toplum ve sektörlerle ilişkilerde etkin bir rol üstlenerek bilim, teknoloji ve toplumsal sorumluluk projeleri aracılığı ile yaşam niteliğinin yükseltilmesine katkıda bulunmak. Yurda ve topluma, Üniversitenin sürekli ve etkili bir biçimde içinde yer aldığı ve bir sosyal öğrenim merkezi olarak şekillenip, geliştigi çağdaş ve atılcı nitelikleri olan hizmetler vermek.

Temel Değerler

Ankara Üniversitesi, ülkesinin ve toplumunun aklın ve bilimin yol göstericiliğinde çağdaş uygarlığın en üst düzeyine erişmesine hizmet etmeyi en temel değeri olarak kabul etmiştir.

Üniversitenin tüm faaliyetlerinde benimsediği anlayış şu şekildedir:

- Çağdaş bilim ve teknolojilerdeki gelişmelere nitelikli eğitim-öğretim ve araştırmalar ile katkıda bulunmak.
- Bilim ve teknolojiye gelişmeleri güncellekle takip ederek ülkenin yükseköğretimine, toplumsal yaşamına, yönetimine, kalkınma-gelişme dinamiklerine, hizmet ve ürün üretim süreçlerine yansıtma.
- İnsan refahı ve mutluluğu ile doğaya ve çevreye tam duyarlılık içerisinde ülkenin hızlı ve sürdürülebilir kalkınma çabalarını güçlendirmek.
- Başta genç nesiller olmak üzere her yaşta insanımıza öğrenmek, meslek sahibi olarak çalışmak ve çalışmalarında verimliliği artırmak için bilimsel ve mesleki gelişme olanaklarını mümkün olan en etkili biçimde sunmak.
- Nitelikli, özgün ve özgül bilimsel bilgi üretimi, yayım ve bilginin kullanılabilir yayılımında mükemmeliyet için sürekli çaba göstermek.
- Araştırmacılar ve bilim insanlarına özgür ve verimli çalışma altyapısı ve ortamı sunarak bilimin ışığına güç katmak.
- Bilimde ve yükseköğretimde ileri ülkelerin oluşturduğu uluslararası platformlarda en saygın konumlarda olmak.



Bu Çerçeve Oluşturulan 2008-2012 Stratejik Planında Öncelikli Saptanmış 9 Stratejik, Amaç ve 54 Stratejik Hedef aşağıda verilmektedir:

Tablo-18 Stratejik Amaç ve Hedefler

AMAÇLAR		HEDEFLER
STRATEJİK AMAÇ-1	Bilişim Altyapısının İyileştirilmesi	1.1. Yazılım geliştirilmesi
		1.2. Ağ hizmet kalitesinin yükseltilmesi
		1.3. İnternet-intranet servis kalite ve çeşitliliğinin artırılması
		1.4. Web sayfası geliştirilmesi/yenilenmesi
		1.5. Her personele 2012 yılına kadar bir, öğrencilere günün şartlarına uygun sayıda bilgisayar sağlanması
STRATEJİK AMAÇ-2	Araştırma Etkinliklerinin İyileştirilmesi	2.1. Düzenlenen toplantı sayılarının %10 artırılması
		2.2. Yayın desteğinin artırılması
		2.3. Toplantı katılım desteğinin her yıl %10 artırılması
		2.4. BAP (%50), TÜBİTAK/DPT (%100) ve diğer proje/araştırma desteklerinin beş yıl içinde artırılması
STRATEJİK AMAÇ-3	Eğitim-Öğretimin İyileştirilmesi	3.1. Ders materyali geliştirme
		3.2. Araştırma-inceleme gezi desteğinin artırılması
		3.2. Akreditasyonun yaygınlaştırılması ve sürdürülmesi
		3.4. Derslik geliştirilmesi
		3.5. Laboratuvar/klinik iyileştirme
		3.6. Engelliler için düzenlemelerin yapılması
		3.7. Akademik kadroları 2012 yılına kadar ideal oranlara ulaştırma
		3.8. Elmadag Meslek Yüksek Okulunun geliştirilmesi
		3.9. Gölbaşı-Virancık Kampüsünün tamamlanması
		3.10. Çocuk hastanesi yapımı
STRATEJİK AMAÇ-4	İdari Hizmetlerin İyileştirilmesi	4.1. Özendirme ve ödüllendirmenin artırılması
		4.2. Destek hizmetlerinin iyileştirilmesi
		4.3. İhtiyaç duyulan daire başkanlıklarının kurulması
		4.4. Akademik personel ofislerinin iyileştirilmesi
		4.5. İdari birimlerin altyapılarının iyileştirilmesi
		4.6. İdari personel kadrolarının 2012 yılına kadar ideal oranlara ulaşması
		4.7. Teknik/Sağlık personel sayılarının 2012'ye kadar ideal oranlara ulaşması
		4.8. Tesisatların tasarruf gözetilerek iyileştirilmesi
STRATEJİK AMAÇ-5	Topluma Hizmetin İyileştirilmesi	5.1. Paydaşlarla ilişkilerin iyileştirilmesi
		5.2. Tanıtım faaliyetlerinin başlatılması ve geliştirilmesi
		5.3. Mezunlarla ilişkilerin geliştirilmesi
		5.4. Topluma hizmet faaliyetlerinin ve kalitesinin artırılması
		5.5. Yaşam boyu öğrenimin geliştirilmesi
		5.6. Uzaktan eğitim yaygınlaştırılması
		5.7. Radyo ve internet televizyonunun geliştirilmesi



Tablo-18 (Devamı) Stratejik Amaç ve Hedefler

AMAÇLAR		HEDEFLER
STRATEJİK AMAÇ-6	Öğrenciye Hizmet Etkinliklerinin İyileştirilmesi	6.1. Tüm birimlerde öğrenci temsilciliği odalarının kurulması
		6.2. Kültür ve spor etkinliklerinin artırılması
		6.3. Sosyal alanların sürekli iyileştirilmesi
		6.4. Kariyer planlama merkezinin 2008 yılında oluşturulması
		6.5. Sağlık, danışmanlık, barınma vb. hizmetlerin iyileştirilmesi
		6.6. Öğrencinin yabancı dil, teknoloji kullanım becerisinin artırılması
STRATEJİK AMAÇ-7	Bilgi-Belge Yönetimi, Kütüphane ve Öğrenme Merkezleri Geliştirilmesi	7.1. Farklı yerleşkelerde öğrenme merkezleri kurulması
		7.2. Mevcut bilgi kaynakları sayısının her yıl %10 artırılması
		7.3. Açık arşiv sisteminin geliştirilmesi
		7.4. Açık ders malzemesi veri tabanının oluşturulması
		7.5. Öğrenme Merkezi dışında bulunan birim kütüphanelerinin iyileştirilmesi
STRATEJİK AMAÇ-8	Hizmet İçi Eğitimin Geliştirilmesi	8.1. Alt birim ve alt yapının kurulması
		8.2. Her personel için eğitim ihtiyaçlarının saptanması
		8.3. Yıllık hizmet içi eğitim planlarının yapılması
		8.4. İdari personel ihtiyaçlarına uygun eğitim programları düzenlenmesi
		8.5. Akademik personel için eğitim programları düzenlenmesi
		8.6. Uygulanan eğitim programlarının değerlendirilmesi
STRATEJİK AMAÇ-9	Yönetim Bilgi Sisteminin Kurulması	9.1. Üniversitenin yönetim bilgi sistemi alt yapı hizmetlerinin 2009 Yılı sonuna kadar tamamlanması
		9.2. Gerekli bilginin elde edilmesi (toplanması), işlenmesi ve sisteme girilmesi
		9.3. Süreç kontrolü

C- Performans Hedef ve Göstergeleri ile Faaliyetler

C.1 Performans Hedef ve Göstergeleri

Ankara Üniversitesi 2011 yılı performans programında eğitim, bilimsel araştırma ve topluma hizmet sunumu alanlarında 14 adet performans hedefi belirlenmiştir. Bu performans hedeflerine izleyen ulaşmak amacıyla ise 42 adet faaliyet ve proje öngörülmüştür. Birim bazında yürütülen program çalışmalarında performans hedefleri toplam olarak 37 olmakla birlikte bu hedefler kurum bazında ana amaçlar etrafında toplulaştırılmak suretiyle 14'e düşürülmüştür. Kurum bazında toplulaştırılan performans hedefleri aşağıda sıralanmaktadır:

1. Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi
2. Engellilerin Eğitime Erişiminin Artırılması
3. İnceleme, Uygulama, Bilgi Artırma Faaliyetleri ve Müsabakalara Katılım Desteğinin Artırılması
4. Bilimsel Araştırma Faaliyetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi
5. Kültürel, Sosyal ve Ekonomik Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması
6. İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi
7. Destek Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi

8. Hizmetiçi Eğitimin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi
9. Öğrenciye Sunulan Hizmetlerin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi
10. Öğrenciye Sunulan Eğitim-Öğretim Desteğinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi
11. Bilişim Altyapısının İyileştirilmesi
12. Bilgi Kaynaklarını Artırılmasına Yönelik Desteğin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi
13. Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi
14. Topluma Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması

Tablo 19. 2011 Yılı Performans Hedefleri ve Toplam Kaynak Kullanımları

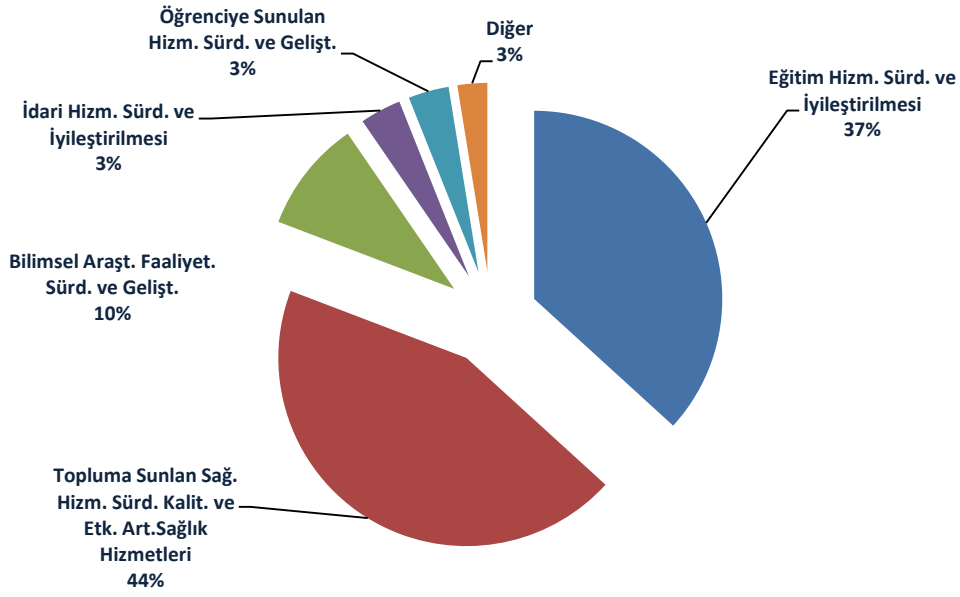
Performans Hedefi	AÇIKLAMA	BÜTÇE İÇİ		BÜTÇE DIŞI		TOPLAM	
		TL	PAY (%)	TL	PAY (%)	TL	PAY (%)
1	Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	214.358.636	54,38	29.132.805	10,87	243.491.441	36,77
14	Topluma Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması	62.941.003	15,97	228.649.060	85,29	291.590.063	44,03
4	Bilimsel Araştırma Faaliyetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	56.556.062	14,35	7.233.880	2,70	63.789.942	9,63
6	İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	23.416.821	5,94			23.416.821	3,54
9	Öğrenciye Sunulan Hizmetlerin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	15.068.046	3,82			15.068.046	2,28
7	Destek Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	6.900.000	1,75			6.900.000	1,04
10	Öğrenciye Sunulan Eğitim-Öğretim Desteğinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	5.997.000	1,52	2.000.000	0,75	7.997.000	1,21
5	Kültürel, Sosyal ve Ekonomik Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması	4.500.000	1,14	1.056.928	0,39	5.556.928	0,84
12	Bilgi Kaynaklarını Artırılmasına Yönelik Desteğin Sürdürülmesi	2.263.000	0,57			2.263.000	0,34
11	Bilişim Altyapısının İyileştirilmesi	1.000.000	0,25			1.000.000	0,15
13	Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	522.941	0,13			522.941	0,08
3	İnceleme, Uygulama, Bilgi Artırma Faaliyetleri ve Müsabakalara Katılım Desteğinin Artırılması	324.500	0,08			324.500	0,05
8	Hizmetiçi Eğitimin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	283.991	0,07	3.600	0,01	287.591	0,04
2	Engellilerin Eğitime Erişiminin Artırılması	611.000	0,02			611.000	0,01

Performans programının hazırlanmasında sadece bütçe kaynakları değil başta döner sermaye işletmesi olmak üzere bütçe dışı kaynaklarda hedef ve faaliyetlerle ilişkilendirilmek suretiyle dikkate alınmıştır.

2011 yılında toplam kaynakların yüzde 44'ü "Topluma Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması" hedefine ayrılmıştır. Sağlık hizmetlerinin sunumuna yönelik olarak hastane döner sermaye işletmeleri kaynaklı harcamaların yüksekliği bu hedefi ilk sıraya taşımıştır. Bu hedefi yüzde 36,8 ile "Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi" izlemiştir. Üçüncü sırada ise yüzde 9,6 ile "Bilimsel Araştırma Faaliyetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi" yer almaktadır.

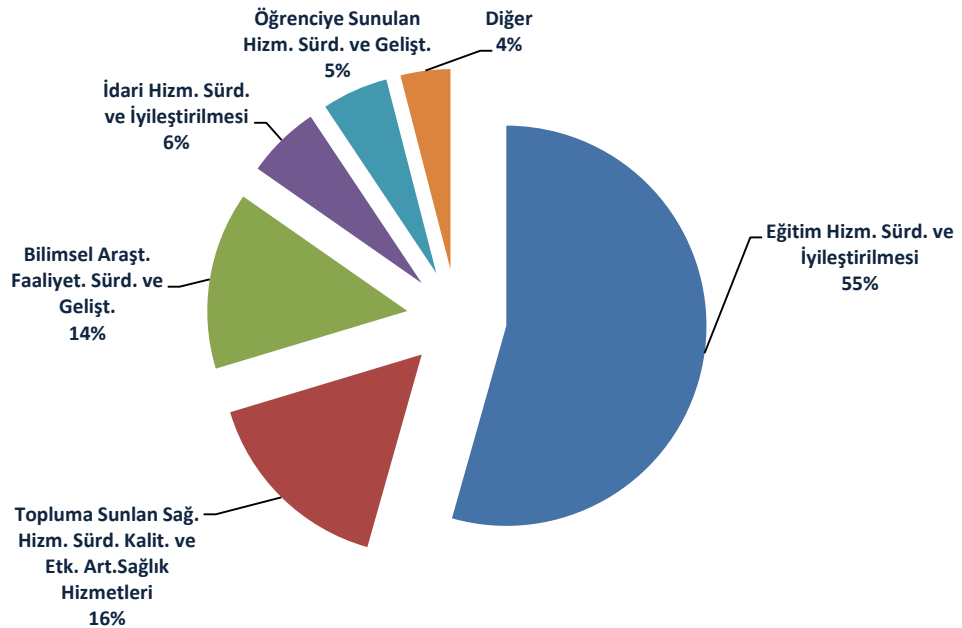


Grafik 5. Toplam Kaynaklara Göre Performans Hedeflerinin Dağılımı



Toplam bütçe kaynakları açısından bakıldığında, ilk sırada beklendiği şekilde yüzde 54,4 ile “Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi” gelmektedir. “Topluma Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması” hedefi ile “Bilimsel Araştırma Faaliyetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi” hedefleri birbirlerine yakın puanlarla sırasıyla ikinci ve üçüncü sırada çıkmaktadır. Buna göre üniversiteye ayrılan kaynakların yaklaşık yüzde 70’i eğitim ve bilimsel araştırma faaliyetlerine gitmektedir. Öğrenciye sunulan sosyal hizmetlerin oranı ise toplam ödenekler içinde yüzde 5,3 oranındadır. “İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi” ile “Destek Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi” hedefleri sırasıyla yüzde 5,9 ve yüzde 1,75 oranlarında çıkmaktadır.

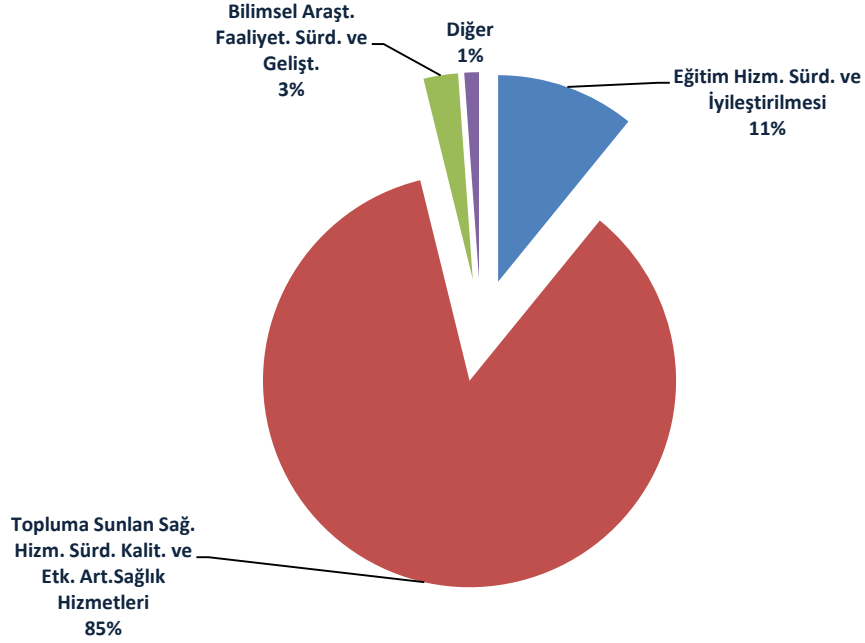
Grafik 6. Bütçe Kaynaklarına Göre Performans Hedeflerinin Dağılımı





Bütçe dışı kaynaklarda ise yüzde 85 oranı ile ağırlıklı pay “Topluma Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması” hedefine aittir. Bu hedefi yüzde 11 ile “Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi” izlemektedir.

Grafik 7. Bütçe Dışı Kaynaklara Göre Performans Hedeflerinin Dağılımı





PERFORMANS HEFEFİ TABLOLARI

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	Eğitim-Öğretimin İyileştirilmesi			
Hedef	Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Akademik Kadroların 2012 Yılına Kadar İdeal Oranlara Ulaştırılması			
Performans Hedefi	1. Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi			
Performans Göstergeleri	(t-1)	(t)	(t+1)	
1	Akademik Personel Başına Öğrenci: Öğrenci Sayısı / Akademik Personel	23	24	25
2	Mevcut Laboratuvar-Klinikler içinde Donanımı Sağlananlar (%): Donanımı Sağlanan Lab. Klinik Sayısı / Mevcut Laboratuvar-Klinik Sayısı	8	9	11
3	İyileştirmesi Yapılan Akademik Binaların Sayısı	66	55	72
4	Eğitim Donanımı Geliştirilmiş Derslik Oranı (%)	12,8	13	13
5	Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu İnşaatı Gerçekleşme Oranı (%)		40	60
Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı (t+1) (TL)			
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam	
1	Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	205.433.248	13.624.354	219.057.602
2	Akademik Binaların İyileştirilmesi, Dersliklerin Sayısının Artırılması ve İyileştirilmesi	3.695.033	15.365.356	19.060.389
3	Eğitim Laboratuvar ve Kliniklerin Sayısının Artırılması ve İyileştirilmesi	454.900	57.500	512.400
4	Eğitim Donanımlarının Artırılması ve İyileştirilmesi	675.455	85.595	761.050
5	Açık ve Kapalı Spor Alanları Yapımı, Sosyal Alanların Bakımı	800.000	0	800.000
6	Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu İnşaatı	3.300.000		3.300.000
Genel Toplam	214.358.636	29.132.805	243.491.441	

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	Eğitim-Öğretimin İyileştirilmesi			
Hedef	Engelliler İçin Düzenlemelerin Yapılması			
Performans Hedefi	2. Engellilerin Eğitime Erişiminin Artırılması			
Performans Göstergeleri		(t-1)	(t)	(t+1)
1	Rampa Sayısı	39	43	50
2	Özel Tuvalet Sayısı	8	11	15
3	Asansör Sayısı	6	8	10
4	Sesli Uyarı Sistemleri Sayısı	1	1	3
Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı (t+1) (TL)			
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
7	Fiziki Alanların Engelliler İçin Düzenlenmesi	61.000	0	61.000
Genel Toplam		61.000	0	61.000

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	Eğitim-Öğretimin İyileştirilmesi			
Hedef	Araştırma-İnceleme, Gezi Desteğinin Artırılması			
Performans Hedefi	3. İnceleme, Uygulama, Bilgi Artırma Faaliyetleri ve Müsabakalara Katılım Desteğinin Artırılması			
Performans Göstergeleri		(t-1)	(t)	(t+1)
1	Faaliyet Gösterilen Arkeolojik Kazı Sayısı	14	15	16
2	Kazılara Katılan Öğrenci Sayısı	250	280	300
3	Spor Müsabakalarına Katılan Öğrenci Sayısı	608	611	660
4	Katılım Sağlanan Teknik Gezi Sayısı	233	240	264
5	Teknik Gezilere Katılan Öğrenci Sayısı	2.227	3.877	4.405
Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı (t+1) (TL)			
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
8	Arkeolojik Kazılar	90.000	0	90.000
9	İnceleme, Uygulama ve Bilgi Artırma Faaliyetleri	234.500	0	234.500
Genel Toplam		324.500	0	324.500



İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	Araştırma Etkinliklerinin İyileştirilmesi			
Hedef	Toplantı Katılım Desteğinin Her Yıl %10 Arttırılması			
Performans Hedefi	4. Bilimsel Araştırma Faaliyetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi			
Performans Göstergeleri		(t-1)	(t)	(t+1)
1	Yürütülen Araştırma (Proje) Sayısı	486	574	600
2	Katılınan Yurtdışı Toplantı sayısı	304	350	414
3	Katılınan Yurtiçi Toplantı sayısı	610	670	777
4	Bilimsel Yayın Desteği Verilen Makale Sayısı	355	385	420
5	Basılan Bilimsel Yayın Sayısı	894	921	997
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (t+1) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
10	Araştırma Hizmetinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	23.512.228	6.516.880	30.029.108
11	Bilimsel Araştırmalara Desteğin Artırılması	17.700.000	0	17.700.000
12	Akademik Toplantı ve Çalışma Katılım Desteğinin Artırılması	884.834	217.000	1.101.834
13	Bilimsel Çalışmaların Basım ve Yayın Desteğinin Artırılması	65.000	500.000	565.000
14	Teknolojik Altyapıyı Güçlendirmeye Yönelik Bilimsel Desteklerin Artırılması	14.394.000	0	14.394.000
Genel Toplam		56.556.062	7.233.880	63.789.942

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	Topluma Hizmetin İyileştirilmesi			
Hedef	Yaşamboyu Öğrenimin Geliştirilmesi			
Performans Hedefi	5. Kültürel, Sosyal ve Ekonomik Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması			
Performans Göstergeleri		(t-1)	(t)	(t+1)
1	Düzenlenen Kültürel Program Sayısı	15	29	46
2	Düzenlenen Yaşam Boyu Eğitim Programı Sayısı	52	60	71
3	Yaşam Boyu Eğitim Programına Katılan Katılımcı Sayısı	1.432	1.560	1.785
4	Kültür Kongre Merkezi İnşaatı Gerçekleşme Oranı (%)	0	0	15
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (t+1) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
15	Kongre Kültür Merkezi Yapımı	4.500.000		4.500.000
16	Topluma Yaşamboyu Öğrenim Destesi Sağlanması	0	1.056.928	1.056.928
Genel Toplam		4.500.000	1.056.928	5.556.928

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	İdari Hizmetlerin İyileştirilmesi			
Hedef	İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İdari Personel Sayılarının 2012 Yılına Kadar İdeal Oranlara Çıkarılması			
Performans Hedefi	6. İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi			
Performans Göstergeleri		(t-1)	(t)	(t+1)
1	İdari Personel Sayısı	3.995	4.029	4.060
2	Sözleşmeli Personel Sayısı	1.345	1.343	1.350
3	İşçi Sayısı	244	237	237
4	Yürütülen Dava sayısı	2.983	3.357	3.500
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (t+1) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
17	İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	23.322.821	0	23.322.821
18	Üniversite Aleyhine ve Tarafına Açılan Davaların ve Soruşturmaların Yürütülmesi	94.000	0	94.000
Genel Toplam		23.416.821	0	23.416.821



İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	İdari Hizmetlerin İyileştirilmesi			
Hedef	Destek Hizmetlerinin İyileştirilmesi			
Performans Hedefi	7. Destek Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi			
Performans Göstergeleri		(t-1)	(t)	(t+1)
1	Temizlik Personeli Sayısı	287	453	460
2	Güvenlik Personeli Sayısı (Kadrolu+Hizmet Alımı)	295	444	460
3	Öğrenci Başına Güvenlik Personeli Toplam Güvenlik Personeli/Toplam Öğrenci Sayısı	141	96	92
4	Kiralanan Binek Araç Sayısı	0	22	25
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (t+1) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
19	Temizlik ve Güvenlik Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	6.300.000	0	6.300.000
20	Ulaşım Hizmetlerinin Sürdürülmesi	600.000	0	600.000
Genel Toplam		6.900.000	0	6.900.000

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	Hizmetiçi Eğitimin Geliştirilmesi			
Hedef	Her Personel İçin Eğitim İhtiyaçlarının Saptanması			
Performans Hedefi	8. Hizmetiçi Eğitimin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi			
Performans Göstergeleri		(t-1)	(t)	(t+1)
1	Eğitime Katılan İdari Personel Sayısı	1248	1900	2504
2	Eğitime Katılan Akademik Personel Sayısı	220	400	520
3	Eğitim Programı Sayısı	40	55	64
4	Eğitime Katılan İdari Personel Sayısı	1248	1900	2504
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (t+1) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
21	Hizmetiçi Eğitim İhtiyacının Saptanması, Hizmetiçi Eğitim Programlarının Düzenlenmesi ve Eğitim Programlarına Katılımın Sağlanması	253.569	0	253.569
22	Hizmetiçi Eğitim Dokümanlarının Hazırlanması	30.422	3.600	34.022
Genel Toplam		283.991	3.600	287.591

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	Öğrenciye Hizmet Etkinliklerinin İyileştirilmesi			
Hedef	Sağlık, Danışmanlık, Barınma vb. Hizmetlerin İyileştirilmesi			
Performans Hedefi	9. Öğrenciye Sunulan Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi			
Performans Göstergeleri		(t-1)	(t)	(t+1)
1	Sağlık Hizmeti İçin Başvuran Öğrenci Sayısı	6738	6.900	6.900
2	Öğrenci yurtlarından Faydalanan Öğrenci Sayısı	1.463	1.500	1.635
3	Öğrencilere Sunulan Yemek Hizmeti (Kişi/Öğün)	937.734	988.220	990.000
4	Düzenlenen Eğitim ve Kültür Amaçlı Kurs Sayısı	16	18	20
5	Eğitim ve Kültür Amaçlı Kurslara Katılan Öğrenci Sayısı	1.410	1.500	1.600
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (t+1) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
23	Öğrenciye Sunulan Sağlık Hizmetleri	1.632.844	0	1.632.844
24	Öğrenciye Sunulan Barınma	2.433.047	0	2.433.047
25	Öğrenciye Sunulan Beslenme Hizmetleri	4.008.000	0	4.008.000
26	Öğrenciye Sunulan Temizlik ve Güvenlik Hizmetleri	4.311.720	0	4.311.720
27	Öğrenciye Sunulan Sosyal ve Kültürel Hizmetler	2.682.435		2.682.435
Genel Toplam		15.068.046	0	15.068.046



İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	Öğrenciye Hizmet Etkinliklerinin İyileştirilmesi			
Hedef	Öğrencinin Yabancı Dil, Teknoloji Kullanım Becerisinin Arttırılması			
Performans Hedefi	10.Öğrenciye Sunulan Eğitim-Öğretim Desteğinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi			
Performans Göstergeleri		(t-1)	(t)	(t+1)
1	Değişim Programlarından Yararlanan Öğrenci Sayısı	1.017	1.050	1.100
2	İstihdam Edilen Kısmi Zamanlı Öğrenci Sayısı	1.264	1.300	1.320
3	Burs Dışı Değişim Programlarından Yararlanan Öğrenci Sayı	344	350	400
Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı (t+1) (TL)			
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
28	Öğrenci Değişim Programları Desteği(Burs Niteliğinde Olan)	598.000	0	598.000
29	Burs Dışı Öğrenci Değişim Programları Desteği	5.399.000	0	5.399.000
30	Öğrencilere Yaşamboyu Öğrenim Programları Desteği	0	2.000.000	2.000.000
Genel Toplam		5.997.000	2.000.000	7.997.000

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	Bilişim Altyapısının İyileştirilmesi			
Hedef	Yazılım Geliştirilmesi Ağ Hizmet Kalitesinin Yükseltilmesi Her Personele 2012 Yılına Kadar Bir, Öğrencilere Günün Şartlarına Uygun Sayıda Bilgisayar Sağlanması			
Performans Hedefi	11.Bilişim Altyapısının İyileştirilmesi			
Performans Göstergeleri		(t-1)	(t)	(t+1)
1	Alınan Masaüstü Bilgisayar Sayısı	644	500	200
2	Alınan Dizüstü Bilgisayar Sayısı	278	275	100
3	Aktif Uç Sayısı	12.456	12.656	12.956
Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı (t+1) (TL)			
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
31	Yazılım Geliştirilmesi	200.000	0	200.000
32	Ağ Hizmet Kalitesinin Yükseltilmesi	505.000	0	505.000
33	Birimlerin İhtiyaç Duyduğu Bilgisayar ve Diğer Donanımın Sağlanması	295.000		295.000
Genel Toplam		1.000.000	0	1.000.000

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	Bilgi Belge Yönetimi, Kütüphane ve Öğrenme Merkezleri Geliştirilmesi			
Hedef	Mevcut Bilgi Kaynakları Sayısının Her Yıl %10 Arttırılması			
Performans Hedefi	12.Bilgi Kaynaklarının Arttırılmasına Yönelik Desteğin Sürdürülmesi			
Performans Göstergeleri		(t-1)	(t)	(t+1)
1	Basılı kitap alımı	10.000	12.893	12.800
2	Elektronik veri tabanı aboneliği	55	74	78
3	Dergi aboneliği	707	705	710
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (t+1) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
34	Abone Olunan Veritabanlarının ve Sürekli Yayınların Aboneliklerinin Devamının Sağlanması	1.200.000	0	1.200.000
35	Eğitim ve Öğretimde İhtiyaç Duyulacak Yeni Yayınların Sağlanması	1.063.000	0	1.063.000
Genel Toplam		2.263.000	0	2.263.000

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	Öğrenciye Hizmet Etkinliklerinin İyileştirilmesi			
Hedef	Tüm Birimlerde Öğrenci Temsilciliği Odalarının Kurulması			
Performans Hedefi	13. Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi			
Performans Göstergeleri		(t-1)	(t)	(t+1)
1	Oryantasyon Hizmetlerinden Faydalanan Öğrenci sayısı	6.400	6.739	6.900
2	İlk 2000'e Giren Öğrenciler arasında Ankara Üniversitesini Tercih Eden Öğrenci Sayısı	902	892	1.000
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (t+1) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
36	Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	438.941	0	438.941
37	Üniversitenin Etkin Bir Şekilde Tanıtılması ve Oryantasyon Hizmetlerinin Sağlanması	84.000	0	84.000
Genel Toplam		522.941	0	522.941



İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	Topluma Hizmetin İyileştirilmesi			
Hedef	Topluma Hizmet Faaliyetlerinin ve Kalitesinin Arttırılması			
Performans Hedefi	14. Topluma Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Arttırılması			
Performans Göstergeleri		(t-1)	(t)	(t+1)
1	Yatak Kullanım Oranı: (Hasta Günü Sayısı/ Yatak Sayısı/365)x100	65	66	75
2	Yatak Devir Hızı: Taburcu Olan asta Sayısı/ Yatak Sayısı Oranı	30	32	35
3	Poliklinik Sayısı/ Toplam Hekim Sayısı Oranı	820	850	875
4	Taburcu Olan Hasta Sayısı/ Toplam Hekim Sayısı Oranı	60	62	65
5	Taburcu Olan Hasta Sayısı/ Toplam Hemşire Sayısı Oranı	52	55	57
6	Yatak Sayısı/ Hemşire Sayısı Oranı	2	2	2
7	Cerrahi Öncesi ve Sonrası Tanı Uyum Oranı	96	98	98
8	Cerrahi Alan Enfeksiyon Oranı (Binde)	7	6	5
9	Tanısal İşlem Sonuç Süresi	7	5	2
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı (t+1) (TL)		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
38	Hastane Yönetimi	17.324.452	61.832.481	79.156.933
39	Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi	27.512.598	154.431.996	181.944.594
40	Tıpta Uzmanlık Eğitiminin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	0	12.384.583	12.384.583
41	Çocuk Hastanesi İnşaatı	10.000.000	0	10.000.000
42	Sağlık Hizmetlerinde Kalitenin ve Etkinliğin Arttırılması	8.103.953	0	8.103.953
Genel Toplam		62.941.003	228.649.060	291.590.063



C2.Faaliyetler ve Kaynak İhtiyacı

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		1. Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi
Faaliyet Adı		1. Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		Tüm Akademik ve İdari Birimler
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	162.901.344,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	29.140.613,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	12.991.291,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	400.000,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		205.433.248,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	13.584.354,00
	Diğer Yurt İçi	40.000,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		13.624.354,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		219.057.602,00

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		1. Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi
Faaliyet Adı		2. Akademik Binaların İyileştirilmesi, Dersliklerin Sayısının Artırılması ve İyileştirilmesi
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		Tüm Akademik Birimler-Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	945.033,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	2.750.000,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		3.695.033,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	15.365.356,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		15.365.356,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		19.060.389,00



İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	1. Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	
Faaliyet Adı	3. Eğitim Laboratuvar ve Kliniklerin Sayısının Artırılması ve iyileştirilmesi	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Tüm Akademik Birimler-Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı-İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	454.900,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		454.900,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	57.500,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		57.500,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		512.400,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	1. Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	
Faaliyet Adı	4. Eğitim Donanımlarının Artırılması ve İyileştirilmesi	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Tüm Akademik Birimler-İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	675.455,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		675.455,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	85.595,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		85.595,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		761.050,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	1. Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	
Faaliyet Adı	5. Açık ve Kapalı Spor Alanları Yapımı, Sosyal Alanların Bakımı	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	800.000,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		800.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		800.000,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	1. Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	
Faaliyet Adı	6. Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu İnşaatı	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	3.300.000,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		3.300.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		3.300.000,00



İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	2. Engellilerin Eğitime Erişiminin Artırılması	
Faaliyet Adı	7. Fiziki Alanların Engelliler İçin Düzenlenmesi	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Tüm Akademik Birimler-Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	61.000,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		61.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		61.000,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	3. İnceleme, Uygulama, Bilgi Artırma Faaliyetleri ve Müsabakalara Katılım Desteğinin Artırılması	
Faaliyet Adı	8. Arkeolojik Kazılar	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	90.000,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		90.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		90.000,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	3. İnceleme, Uygulama, Bilgi Artırma Faaliyetleri ve Müsabakalara Katılım Desteğinin Artırılması	
Faaliyet Adı	9. İnceleme, Uygulama ve Bilgi Artırma Faaliyetleri	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Tüm Akademik Birimler	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	234.500,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		234.500,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		234.500,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	4. Bilimsel Araştırma Faaliyetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
Faaliyet Adı	10 Araştırma Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Tüm Akademik Birimler	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	17.710.961,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	2.995.507,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	201.260,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	2.604.500,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		23.512.228,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	6.516.880,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		6.516.880,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		30.029.108,00



İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	4. Bilimsel Araştırma Faaliyetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
Faaliyet Adı	11.Bilimsel Araştırmalara Desteğin Artırılması	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	BAPRO (Bilimsel Ar.Pr.Koor.Ofisi)	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	1.200.000,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	240.000,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.980.000,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	13.280.000,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		17.700.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		17.700.000,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	4. Bilimsel Araştırma Faaliyetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
Faaliyet Adı	12. Akademik Toplantı ve Çalışma Katılım Desteğinin Artırılması	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Tüm Akademik Birimler	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	884.834,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		884.834,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	207.000,00
	Diğer Yurt İçi	10.000,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		217.000,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		1.101.834,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	4. Bilimsel Araştırma Faaliyetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
Faaliyet Adı	13. Bilimsel Çalışmaların Basım ve Yayın Desteğinin Artırılması	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Tüm Akademik Birimler- Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	65.000,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		65.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	500.000,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		500.000,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		565.000,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	4. Bilimsel Araştırma Faaliyetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
Faaliyet Adı	14. Teknolojik Altyapıyı Güçlendirmeye Yönelik Bilimsel Desteklerin Artırılması	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	BAPRO (Bilimsel Ar.Pr.Koor.Ofisi)	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	14.394.000,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		14.394.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		14.394.000,00



İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	5.Kültürel Sosyal ve Ekonomik yapının Gelişimine Katkı Sağlanması	
Faaliyet Adı	15. Kongre Kültür Merkezi Yapımı	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	4.500.000,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		4.500.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		4.500.000,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	5.Kültürel Sosyal ve Ekonomik yapının Gelişimine Katkı Sağlanması	
Faaliyet Adı	16. Topluma Yaşamboyu Öğrenim Desteği Sağlanması	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	ANKUZEM-ANKÜSEM	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		0,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	1.056.928,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		1.056.928,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		1.056.928,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	6. İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	
Faaliyet Adı	17. İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Özel Kalem-Daire Başkanlıkları ve Hukuk Müşavirliği	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	16.873.716,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	3.368.121,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.326.984,00
05	Cari Transferler	1.540.000,00
06	Sermaye Giderleri	214.000,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		23.322.821,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		23.322.821,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	6. İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	
Faaliyet Adı	18. Üniversite Aleyhine ve Tarafından Açılan Davaların ve Soruşturmaların Yürütülmesinin Sürdürülmesi	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Hukuk Müşavirliği	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	94.000,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		94.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		94.000,00



İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	7. Destek Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
Faaliyet Adı	19.Temizlik ve Güvenlik Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	6.300.000,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		6.300.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		6.300.000,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		6.300.000,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	7. Destek Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
Faaliyet Adı	20. Ulaşım Hizmetlerinin Sürdürülmesi	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	600.000,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		600.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		600.000,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	8. Hizmetiçi Eğitimin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	
Faaliyet Adı	21. Hizmetiçi Eğitim İhtiyacının Saptanması, Hizmetiçi Eğitim Programlarının Düzenlenmesi ve Eğitim Programlarına Katılımın Sağlanması	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Özel Kalem-Personel Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	60.820,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	13.349,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	179.400,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		253.569,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		253.569,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	8. Hizmetiçi Eğitimin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	
Faaliyet Adı	22. Hizmetiçi Eğitim Dokümanlarının Hazırlanması	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Özel Kalem-Personel Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	20.273,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	4.449,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	5.700,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		30.422,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	3.600,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		3.600,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		34.022,00



İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	9. Öğrenciye Sunulan Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
Faaliyet Adı	23. Öğrenciye Sunulan Sağlık Hizmetleri	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	1.102.370,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	220.474,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	310.000,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		1.632.844,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		1.632.844,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	9. Öğrenciye Sunulan Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
Faaliyet Adı	24. Öğrenciye Sunulan Barınma	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	1.130.471,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	243.076,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	693.000,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	366.500,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		2.433.047,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		2.433.047,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	9. Öğrenciye Sunulan Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
Faaliyet Adı	25. Öğrenciye Sunulan Beslenme Hizmetleri	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	4.008.000,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		4.008.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		4.008.000,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	9. Öğrenciye Sunulan Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
Faaliyet Adı	26. Öğrenciye Sunulan Temizlik ve Güvenlik Hizmetleri	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	4.311.720,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		4.311.720,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		4.311.720,00



İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	9. Öğrenciye Sunulan Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
Faaliyet Adı	27. Öğrenciye Sunulan Sosyal ve Kültürel Hizmetler	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	497.974,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	93.441,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.091.020,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		2.682.435,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		2.682.435,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	10.Öğrenciye Sunulan Eğitim-Öğretim Desteğinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
Faaliyet Adı	28. Öğrenci Değişim Programları Desteği(Burs Niteliğinde Olan)	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	598.000,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		598.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		598.000,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	10.Öğrenciye Sunulan Eğitim-Öğretim Desteğinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
Faaliyet Adı	29. Burs Dışı Öğrenci Değişim Programları Desteği	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	5.399.000,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		5.399.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		5.399.000,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	10.Öğrenciye Sunulan Eğitim-Öğretim Desteğinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
Faaliyet Adı	30. Öğrencilere Yaşamboyu Öğrenim Programları Desteği	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Özel Kalem (AB Ofisi)	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		0,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	2.000.000,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		2.000.000,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		2.000.000,00



İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	11. Bilişim Altyapısının İyileştirilmesi	
Faaliyet Adı	31. Yazılım Geliştirilmesi	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	200.000,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		200.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		200.000,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	11. Bilişim Altyapısının İyileştirilmesi	
Faaliyet Adı	32. Ağ Hizmet Kalitesinin Yükseltilmesi	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	505.000,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		505.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		505.000,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	11. Bilişim Altyapısının İyileştirilmesi	
Faaliyet Adı	33. Birimlerin İhtiyaç Duyduğu Bilgisayar ve Diğer Donanımın Sağlanması	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	295.000,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		295.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		295.000,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	12. Bilgi Kaynaklarını Artırılmasına Yönelik Desteğin Sürdürülmesi	
Faaliyet Adı	34. Abone Olunan Veri tabanlarının ve Sürekli Yayınların Aboneliklerinin Devamının Sağlanması	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	1.200.000,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		1.200.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		1.200.000,00



İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	12. Bilgi Kaynaklarını Artırılmasına Yönelik Desteğin Sürdürülmesi	
Faaliyet Adı	35. Eğitim ve Öğretimde İhtiyaç Duyulacak Yeni Yayınların Sağlanması	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	463.000,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	600.000,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		1.063.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		1.063.000,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	13. Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	
Faaliyet Adı	36. Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Tüm Akademik Birimler-Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	236.071,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	104.970,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	97.900,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		438.941,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		438.941,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	13. Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	
Faaliyet Adı	37. Üniversitenin Etkin Bir Şekilde Tanıtılması ve Oryantasyon Hizmetlerinin Sağlanması	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı-Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	84.000,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		84.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		84.000,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	14. Topluma Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması	
Faaliyet Adı	38. Hastane Yönetimi	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	İbni Sina Ar.ve Uyg. Hastanesi - Cebeci Ar.ve Uyg. Hastanesi - Dış Hekimliği Uyg. Hastanesi	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	13.435.566,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	3.642.985,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	245.900,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		17.324.451,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	61.832.481,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		61.832.481,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		79.156.932,00



İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	14. Topluma Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması	
Faaliyet Adı	39. Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	İbni Sina Ar.ve Uyg. Hastanesi - Cebeci Ar.ve Uyg. Hastanesi - Dış Hekimliği Uyg. Hastanesi	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	21.287.850,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	5.845.647,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	379.100,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		27.512.597,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	154.431.996,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		154.431.996,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		181.944.593,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	14. Topluma Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması	
Faaliyet Adı	40. Tıpta Uzmanlık Eğitiminin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	İbni Sina Ar.ve Uyg. Hastanesi - Cebeci Ar.ve Uyg. Hastanesi - Dış Hekimliği Uyg. Hastanesi	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		0,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	12.384.583,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		12.384.583,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		12.384.583,00

İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	14. Topluma Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması	
Faaliyet Adı	41. Çocuk Hastanesi İnşaatı	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	10.000.000,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		10.000.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		10.000.000,00

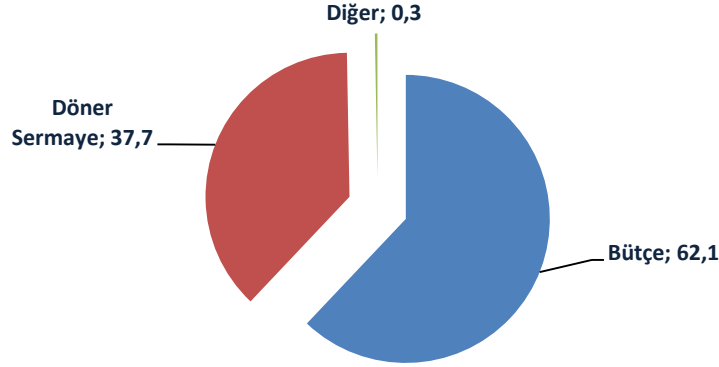
İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	14. Topluma Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması	
Faaliyet Adı	42. Sağlık Hizmetlerinde Kalitenin ve Etkinliğin Artırılması	
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri	İbni Sina Ar.ve Uyg. Hastanesi - Cebeci Ar.ve Uyg. Hastanesi - Dış Hekimliği Uyg. Hastanesi	
Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	6.378.583,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	1.597.366,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	128.003,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		8.103.953,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		8.103.953,00



D- İdarenin Toplam Kaynak İhtiyacı

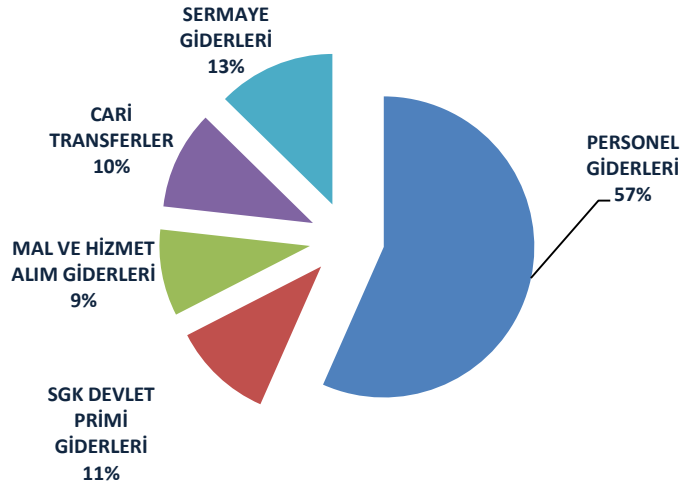
2011 mali yılında üniversitemizin kullanacağı kaynak tutarı 706,6 milyon TL düzeyinde tahmin edilmiştir. Bir önceki yıla göre üniversitenin toplam kaynakları yaklaşık olarak yüzde 20 oranında artmıştır. 2011 yılında öngörülen planlanan harcamaların yüzde 62'sinin özel bütçe (hazine yardımı ve öz gelirler), yüzde 37,7'sinin ise döner sermaye kaynaklarından gelmesi beklenmektedir.

Grafik 8. Toplam Ödeneklerin Kaynaklara Göre Dağılımı (%)



2011 yılında üniversitemiz bütçesi (özel bütçe) toplamda yüzde 27 oranında artmıştır. Uzun bir dönem sonunda ilk defa kurum bütçemiz üniversiteler toplamının üzerinde bir artış göstermiştir. Sermaye giderlerinde (yatırım) artış oranı % 39,1 olurken, mal ve hizmet alımlarında bu oran %11,6 oranında olmuştur. Özel bütçe (üniversite bütçesi) kapsamında faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde kullanılacak kaynakların ödenek bazında ekonomik girdilere göre dağılımına baktığımızda; toplam bütçe ödenekleri içinde personel giderlerinin payı yüzde 57 oranında çıkarken SGK Devlet Prim Giderleri ile bu oran yüzde 70'e yaklaşmaktadır. Sermaye giderlerinin payı yüzde 13 ile personel ödenekleri takip ederken, mal ve hizmet alımlarının payı yüzde 9 oranında öngörülmüştür. 2011 yılı içinde SGK'ya biriken yükümlülüklerin karşılığı olarak ödenmesi gereken 42,3 milyon TL tutarındaki ödenek cari transferlerin payının yüzde 10'a çıkmasına neden olmuştur.

Grafik 9. 2011 Yılı Bütçe Ödeneklerinin Ekonomik Gider Kodlarına Göre Dağılımı (%)



İDARE PERFORMANS TABLOSU

Performans Hedefi	İdare Adı	FAALİYET	ANKARA ÜNİVERSİTESİ						
			AÇIKLAMA	BÜTÇE İÇİ		BÜTÇE DIŞI		TOPLAM	
				TL	PAY (%)	TL	PAY (%)	TL	PAY (%)
1		Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	214.358.636,00	54,38	29.132.805,00	10,87	243.491.441,00	36,77	
	1	Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	205.433.248,00	52,11	13.624.354,00	5,08	219.057.602,00	33,08	
	2	Akademik Binaların İyileştirilmesi, Dersliklerin Sayısının Artırılması ve İyileştirilmesi	3.695.033,00	0,94	15.365.356,00	5,73	19.060.389,00	2,88	
	3	Eğitim Laboratuvar ve Kliniklerin Sayısının Artırılması ve iyileştirilmesi	454.900,00	0,12	57.500,00	0,02	512.400,00	0,08	
	4	Eğitim Donanımlarının Artırılması ve İyileştirilmesi	675.455,00	0,17	85.595,00	0,03	761.050,00	0,11	
	5	Açık ve Kapalı Spor Alanları Yapımı, Sosyal Alanların Bakımı	800.000,00	0,20		0,00	800.000,00	0,12	
	6	Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu İnşaatı	3.300.000,00	0,84		0,00	3.300.000,00	0,50	
2		2. Engellilerin Eğitime Erişiminin Artırılması	61.000,00	0,02	0,00	0,00	61.000,00	0,01	
	7	Fiziki Alanların Engelliler İçin Düzenlenmesi	61.000,00	0,02		0,00	61.000,00	0,01	
3		3. İnceleme, Uygulama, Bilgi Artırma Faaliyetleri ve Müsabakalara Katılım Desteğinin Artırılması	324.500,00	0,08	0,00	0,00	324.500,00	0,05	
	8	Arkeolojik Kazılar	90.000,00	0,02		0,00	90.000,00	0,01	
	9	İnceleme, Uygulama ve Bilgi Artırma Faaliyetleri	234.500,00	0,06		0,00	234.500,00	0,04	
4		Bilimsel Araştırma Faaliyetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	56.556.062,00	14,35	7.233.880,00	2,70	63.789.942,00	9,63	
	10	Araştırma Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	23.512.228,00	5,96	6.516.880,00	2,43	30.029.108,00	4,53	
	11	Bilimsel Araştırmalara Desteğinin Artırılması	17.700.000,00	4,49		0,00	17.700.000,00	2,67	
	12	Akademik Toplantı ve Çalışmalara Katılım Desteğinin Artırılması	884.834,00	0,22	217.000,00	0,08	1.101.834,00	0,17	
	13	Bilimsel Çalışmaların Basım ve Yayın Desteğinin Artırılması	65.000,00	0,02	500.000,00	0,19	565.000,00	0,09	
	14	Teknolojik Altyapıyı Güçlendirmeye Yönelik Bilimsel Desteklerin Artırılması	14.394.000,00	3,65		0,00	14.394.000,00	2,17	
5		Kültürel, Sosyal ve Ekonomik Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması	4.500.000,00	1,14	1.056.928,00	0,39	5.556.928,00	0,84	
	15	Kongre Kültür Merkezi Yapımı	4.500.000,00	1,14		0,00	4.500.000,00	0,68	
	16	Topluma Yaşamboyu Öğrenimin Desteği Sağlanması		0,00	1.056.928,00	0,39	1.056.928,00	0,16	



İDARE PERFORMANS TABLOSU (DEVAMI)

Performans Hedefi	İdare Adı	Faaliyet	ANKARA ÜNİVERSİTESİ						
			AÇIKLAMA	BÜTÇE İÇİ		BÜTÇE DIŞI		TOPLAM	
				TL	PAY (%)	TL	PAY (%)	TL	PAY (%)
6			İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	23.416.821,00	5,94	0,00	0,00	23.416.821,00	3,54
		17	İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	23.322.821,00	5,92		0,00	23.322.821,00	3,52
		18	Üniversite Aleyhine ve Tarafına Açılan Davaların ve Soruşturmaların Yürütülmesi	94.000,00	0,02		0,00		0,00
7			Destek Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	6.900.000,00	1,75	0,00	0,00	6.900.000,00	1,04
		19	Temizlik ve Güvenlik Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	6.300.000,00	1,60		0,00	6.300.000,00	0,95
		20	Ulaşım Hizmetlerinin Sürdürülmesi	600.000,00	0,15		0,00	600.000,00	0,09
8			Hizmetiçi Eğitimin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	283.991,00	0,07	3.600,00	0,00	287.591,00	0,04
		21	Hizmetiçi Eğitim İhtiyacının Saptanması, Hizmetiçi Eğitim Programlarının Düzenlenmesi ve Eğitim Programlarına Katılımın Sağlanması	253.569,00	0,06		0,00	253.569,00	0,04
		22	Hizmetiçi Eğitim Dokümanlarının Hazırlanması	30.422,00	0,01	3.600,00	0,00	34.022,00	0,01
9			Öğrenciye Sunulan Hizmetlerin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	15.068.046,00	3,82	0,00	0,00	15.068.046,00	2,28
		23	Öğrenciye Sunulan Sağlık Hizmetleri	1.632.844,00	0,41		0,00	1.632.844,00	0,25
		24	Öğrenciye Sunulan Barınma Hizmetleri	2.433.047,00	0,62		0,00	2.433.047,00	0,37
		25	Öğrenciye Sunulan Beslenme Hizmetleri	4.008.000,00	1,02		0,00	4.008.000,00	0,61
		26	Öğrenciye Sunulan Temizlik ve Güvenlik Hizmetleri	4.311.720,00	1,09		0,00	4.311.720,00	0,65
		27	Öğrenciye Sunulan Sosyal ve Kültürel Hizmetler	2.682.435,00	0,68		0,00	2.682.435,00	0,41
10			Öğrenciye Sunulan Eğitim-Öğretim Desteğinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	5.997.000,00	1,52	2.000.000,00	0,75	7.997.000,00	1,21
		28	Öğrenci Değişim Programları Desteği(Burs Niteliğinde Olan)	598.000,00	0,15		0,00	598.000,00	0,09
		29	Burs Dışı Öğrenci Değişim Programları Desteği	5.399.000,00	1,37		0,00	5.399.000,00	0,82
		30	Öğrencilere Yaşamboyu Öğrenim Programları Desteği		0,00	2.000.000,00	0,75	2.000.000,00	0,30
11			Bilişim Altyapısının İyileştirilmesi	1.000.000,00	0,25	0,00	0,00	1.000.000,00	0,15
		31	Yazılım Geliştirilmesi	200.000,00	0,05		0,00	200.000,00	0,03
		32	Ağ Hizmeti Kalitesinin Yükseltilmesi	505.000,00	0,13		0,00	505.000,00	0,08
		33	Birimlerin İhtiyaç Duyduğu Bilgisayar ve Diğer Donanımın Sağlanması	295.000,00	0,07		0,00	295.000,00	0,04



İDARE PERFORMANS TABLOSU (DEVAMI)

Performans Hedefi	Faaliyet	İdare Adı	ANKARA ÜNİVERSİTESİ						
			AÇIKLAMA	BÜTÇE İÇİ		BÜTÇE DIŞI		TOPLAM	
				TL	PAY (%)	TL	PAY (%)	TL	PAY (%)
12			Bilgi Kaynaklarını Artırılmasına Yönelik Desteğin Sürdürülmesi	2.263.000,00	0,57	0,00	0,00	2.263.000,00	0,34
	34		Abone Olunan Veri tabanlarının ve Sürekli Yayınların Aboneliklerinin Devamının Sağlanması	1.200.000,00	0,30		0,00	1.200.000,00	0,18
	35		Eğitim ve Öğretimde İhtiyaç Duyulacak Yeni Yayınların Sağlanması	1.063.000,00	0,27		0,00	1.063.000,00	0,16
13			26. Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	522.941,00	0,13	0,00	0,00	522.941,00	0,08
	36		Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi	438.941,00	0,11		0,00	438.941,00	0,07
	37		Üniversitenin Etkin Bir Şekilde Tanıtılması ve Oryantasyon Hizmetlerinin Sağlanması	84.000,00	0,02		0,00	84.000,00	0,01
14			Topluma Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması	62.941.003,00	15,97	228.649.060,00	85,29	291.590.063,00	44,03
	38		Hastane Yönetimi	17.324.452,00	4,39	61.832.481,00	23,07	79.156.933,00	11,95
	39		Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi	27.512.598,00	6,98	154.431.996,00	57,61	181.944.594,00	27,47
	40		Tıpta Uzmanlık Eğitiminin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi		0,00	12.384.583,00	4,62	12.384.583,00	1,87
	41		Çocuk Hastanesi İnşaatı	10.000.000,00	2,54		0,00	10.000.000,00	1,51
	42		Sağlık Hizmetlerinde Kalitenin ve Etkinliğin Artırılması	8.103.953,00	2,06		0,00	8.103.953,00	1,22
			Toplam	394.193.000,00	100,00	268.076.273,00	100,00	662.269.273,00	100,00
			Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynaklar Toplamı	44.282.000,00				44.282.000,00	
			Genel Toplam	438.475.000,00	100,00	268.076.273,00	100,00	706.551.273,00	100,00



TOPLAM KAYNAK İHTİYACI TABLOSU

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ				
Ekonomik Kodlar (1.Düzye)		FALİYET TOPLAMI	GENEL YÖNETİM GİDERLERİ TOPLAMI	DİĞER İDARELERE TRANSFER EDİLECEK KAYNAKLAR	GENEL TOPLAM	
BÜTÇE KAYNAK İHTİYACI	1	Personel Giderleri	248.235.000,00	0	0	248.235.000,00
	2	SGK Devlet Primi Giderleri	47.570.000,00	0	0	47.570.000,00
	3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	40.776.000,00	0	0	40.776.000,00
	4	Faiz Giderleri	0	0	0	0
	5	Cari Transferler	2.138.000,00	0	44.282.000,00	46.420.000,00
	6	Sermaye Giderleri	55.474.000,00	0	0	55.474.000,00
	7	Sermaye Transferleri	0	0	0	0
	8	Borç verme	0	0	0	0
	9	Yedek Ödenek	0	0	0	0
Bütçe Ödeneği		394.193.000,00	0	44.282.000,00	438.475.000,00	
Döner Sermaye		266.026.273,00	0	0	266.026.273,00	
Diğer Yurt İçi Kaynaklar		50.000,00	0	0	50.000,00	
Yurt Dışı Kaynaklar		2.000.000,00	0	0	2.000.000,00	
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		268.076.273,00	0	0	268.076.273,00	
Toplam Kaynak İhtiyacı		662.269.273,00	0	44.282.000,00	706.551.273,00	
BÜTÇE DIŞI KAYNAK						



E-DİĞER HUSUSLAR

E1-ANKARA ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS PROGRAMI SÜRECİ VE KURUMSAL GELİŞİM

Ankara Üniversitesinde üniversitelerin mali yönetim ve bütçe hazırlama kapasitelerinin artırılmasına yönelik çalışmalar çerçevesinde birim bazında performans programı süreci bir model çerçevesinde geliştirilmektedir. Bu kapsamda yürütülen çalışmalar ve süreçler burada özet olarak paylaşılmaktadır.

Bilindiği üzere kamu mali yönetimi alanında gerçekleştirilen reformların yasal çerçevesini oluşturan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımının yanı sıra mali saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkeleri ön plana çıkmıştır. Bu ilkelerin uygulamaya konulmasını sağlamak üzere kamu mali yönetim sistemimize dahil edilen temel yöntem ve araçlardan biri de performans esaslı bütçeleme sistemidir. Bu bütçeleme kaynakların kamu idarelerinin amaç ve hedefleri doğrultusunda tahsisini ve kullanılmasını sağlayan, performans ölçümü ve değerlendirmesi yaparak ulaşılmak istenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığını tespit eden ve sonuçları raporlayan bir bütçeleme sistemidir.

Performans esaslı bütçeleme sisteminin temel unsurlarını stratejik plan, performans programı ve faaliyet raporları oluşturmaktadır. Stratejik plan ve performans programları vasıtasıyla kamu idarelerinin temel politika hedefleri ile bunların kaynak ihtiyaçları arasında bağlantı kurulmakta; söz konusu belgelerde öngörülen hedeflere ilişkin gerçekleştirmeler ise faaliyet raporları aracılığıyla kamuoyuna açıklanmaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9'uncu maddesi ile kamu idarelerine yürütecekleri faaliyetler ile bunların kaynak ihtiyacını, performans hedef ve göstergelerini içeren performans programı hazırlama yükümlülüğü getirilmiştir. Kamu idarelerinin bütçelerini stratejik planlarında yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasına dayalı olarak hazırlamalarına ilişkin hususları belirlemeye Maliye Bakanlığı yetkili kılınmıştır.

Bu bağlamda; Maliye Bakanlığı tarafından, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9'uncu maddesine dayanılarak 05.07.2008 tarih ve 26927 sayılı Resmi Gazete'de "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Performans Programları Hakkında Yönetmelik" ve 16.12.2008 tarihinde "Performans Programı Hazırlama Rehberi" yayınlanmıştır. Bu Yönetmelik; genel bütçe kapsamındaki kamu idareleri, özel bütçeli idareler, sosyal güvenlik kurumları ile mahalli idarelerin performans programlarının hazırlanması, ilgili idarelere gönderilmesi, kamuoyuna açıklanması ve bunlara ilişkin süreler ile diğer usul ve esasları belirlemek amacıyla hazırlanmıştır.

Üniversitemiz 2011 Yılı Performans Programı ve Bütçe Sistemi, ilgili yönetmelik ve rehberde belirtilen ilkeler ile aşağıda belirtilen süreçler doğrultusunda çalışmalara başlamıştır:

I- Birim Performans Programlarının Hazırlanma Aşaması:

Üniversitemiz 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesi ve ilgili mevzuatlar doğrultusunda 28 Temmuz 2010 tarihinde tüm harcama birimlerine, birim performans programlarının hazırlanması amacıyla yazı yazılarak, 2011 Yılı performans programı hazırlık çağrısı yapılmıştır. Birim performans programı tekliflerinin hazırlanmasında web tabanlı bir yazılım programı oluşturulmuş olup; birimlerin performans programı teklifleri ve sonrasında bütçe görüşmeleri aşağıda sıralanan süreç çerçevesinde şekillendirilmiştir:

- Birimler 28 Temmuz 2010 tarihli yazı ile kendilerine bildirilen ve aşağıda belirtilen ilkeler ve öncelikler doğrultusunda web tabanlı <http://ppt2011.ankara.edu.tr> adresinden erişmek suretiyle birim performans programı tekliflerini hazırlamışlardır.



- Birimler için 2010 yılı bütçesi baz alınmak suretiyle bütçe tavanları belirlenmiştir. Birimler bütçe tavanlarına uygun bir şekilde performans hedefleri ile faaliyetlerini maliyetlendirmişlerdir.
- Birimler için 2011 yılı performans programının hazırlanması ve web tabanlı ortamda ilgili tabloların doldurulması ve gereken raporları almalarında yardımcı olmak üzere bir kılavuz hazırlanmış ve 30 Temmuz 2010 tarihinde eğitim verilmiştir.
- Tüm birimlerden yeni yatırım, büyük onarım, donanım, hizmet içi eğitim ve bilgi altyapısını iyileştirmeye yönelik talepler de web tabanlı program yoluyla alınmıştır.
- Kılavuzda öngörüldüğü şekilde doldurulan tablolar çerçevesinde her birim "Birim Performans Programı Teklif Raporunu" hazırlamıştır.

II- Birimlerle Birim Performans Tekliflerinin Görüşülmesi:

- 4-5-6 Ağustos 2010 tarihlerinde tüm birimlerin harcama yetkilileri ile web tabanlı ortamda hazırlanmış oldukları performans programı teklif raporu ve tablo çıktıları ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Toplantı Salonunda birebir bütçe görüşmeleri yapılmıştır.
- Birimlerle yapılan görüşme sonucunda standart formatta alınan görüşme notları birimlerden gelen teklifler ile birleştirilerek her birim bazında çalışma dosyaları oluşturulmuştur.
- Tüm birimlerden eğitim, araştırma ve idari hizmet amaçlı yeni yatırım, büyük onarım, donanım ve hizmet içi eğitim ve bilgi altyapısını iyileştirmeye yönelik talepler önceliklendirilerek alınmış ve ilgili daire başkanlıklarına bu talepler ayrıca iletilmiştir.

III- Üniversitemiz 2011 Yılı Taslak Performans Programının İlgili Kuruluşlara Sunulması ve Görüşülmesi:

2011 yılı OVP ve OVMP'nin sırasıyla Mayıs ve Haziran ayları yerine Ekim ayının başında çıkması ve bütçe görüşmelerinin mali politika ve plan belgeleri olmadan yapılması nedeniyle Maliye Bakanlığı ve DPT Müsteşarlığına Performans Programı teklifleri gönderilememiştir.

• Devlet Planlama Teşkilatı ile Görüşme;

15 Eylül 2010 tarihinde Üniversitemiz üst düzey yönetici ve yatırımcı birimlerin harcama yetkililerinin de katılımıyla Devlet Planlama Teşkilatında yatırım programı ile ilgili görüşmeler yapılmıştır.

• Maliye Bakanlığı ile Görüşme;

22 Eylül 2010 tarihinde Üniversitemiz Üst Düzey Yöneticileri, Kurumsal Gelişim Koordinatörlüğü ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı öncülüğünde Maliye Bakanlığında performans programı ve bütçe hazırlık çalışmaları ile ilgili taslak çalışma dosyası hazırlanarak görüşmeler yapılmıştır.

2011 Yılı Performans Programı Hazırlık Süreçleri

Kamu İdarelerince Hazırlanacak Performans Programları Hakkında Yönetmelik ve Performans Programı Hazırlama Rehberi doğrultusunda Ankara Üniversitesinde 2011 yılı performans programı hazırlık süreci aşamaları aşağıda verilmektedir.

PERFORMANS PROGRAMI ÇAĞRISI

- Program dönemine ilişkin olarak üst yönetimle öncelikli stratejik amaç ve hedeflerin belirlenmesi
- Birim bütçe tavanlarının verilmesi
- Birim Bazında Performans Programı Hazırlama Kılavuzunun Hazırlanması

BİRİMLERLE PERFORMANS PROGRAMI GÖRÜŞME SÜRECİ

- Üniversitemiz tüm birimlerinin Harcama yetkililerine 28 Temmuz 2010 tarihli yazı ile kendilerine bildirilen ilkeler ve öncelikler doğrultusunda 2011 yılı performans programı hazırlık çağrısının yapılması.
- Birim performans programı tekliflerinin hazırlanması için web tabanlı bir yazılım oluşturulması.
- 30 Temmuz 2010 tarihinde performans programı ile harcama yetkililerine ve ilgili personele yönelik seminer düzenlenmesi.
- Birim performans programlarının <http://ppt2011.ankara.edu.tr> adresinden erişmek suretiyle birim performans programı tekliflerini hazırlanması.

PERFORMANS PROGRAMI TASARISININ HAZIRLANMASI VE TBMM'YE SUNULMASI

- 04-05-06 Ağustos 2010 tarihlerinde tüm birimlerin harcama yetkilileri ile web tabanlı ortamda hazırlamış oldukları performans programı teklif raporu ve tablo çıktıları ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Toplantı Salonunda bütçe görüşmelerinin yapılması.
- Birimlerle yapılan görüşme sonucunda standart formatta alınan görüşme notlarının birimlerden gelen teklifler ile birleştirilerek birim bazında çalışma dosyalarının oluşturulması.
- Tüm birimlerden yeni yatırım, büyük onarım, donanım, hizmet içi eğitim ve bilgi altyapısını iyileştirmeye yönelik taleplerin yatırım programı hazırlık çalışmalarında kullanılmak üzere ilgili daire başkanlıklarına gönderilmesi.
- 15 Eylül 2010 tarihinde Üniversitemiz üst düzey yönetici ve yatırımcı birimlerin harcama yetkililerinin de katılımıyla Devlet Planlama Teşkilatında yatırım programı ile ilgili görüşmelerin yapılması.
- 22 Eylül 2010 tarihinde Üniversitemiz Üst Düzey Yöneticileri, Kurumsal Gelişim Koordinatörlüğü ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı öncülüğünde Maliye Bakanlığında performans programı ve bütçe hazırlık çalışmaları ile ilgili taslak çalışma dosyası hazırlanarak görüşmelerin yapılması.
- 5 Kasım 2010 tarihinde 2011 Yılı Performans Programı Tasarısının TBMM Plan ve Bütçe Komisyonuna gönderilmesi.



III-EKLER

FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİNE İLİŞKİN TABLO

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	Faaliyet	AÇIKLAMA	SORUMLU BİRİMLER
1		Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	
	1	Eğitim Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	Tüm Akademik ve İdari Birimler
	2	Akademik Binaların İyileştirilmesi, Dersliklerin Sayısının Artırılması ve İyileştirilmesi	Tüm Akademik Birimler-Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
	3	Eğitim Laboratuar ve Kliniklerin Sayısının Artırılması ve iyileştirilmesi	Tüm Akademik Birimler-Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı-İdari ve mali İşler Daire Başkanlığı
	4	Eğitim Donanımlarının Artırılması ve İyileştirilmesi	Tüm Akademik Birimler-İdari ve mali İşler Daire Başkanlığı
	5	Açık ve Kapalı Spor Alanları Yapımı, Sosyal Alanların Bakımı	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
	6	Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu İnşaatı	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
2		2. Engellilerin Eğitime Erişiminin Artırılması	
	7	Fiziki Alanların Engelliler İçin Düzenlenmesi	Tüm Akademik Birimler-Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
3		3. İnceleme, Uygulama, Bilgi Artırma Faaliyetleri ve Müsabakalara Katılım Desteğinin Artırılması	
	8	Arkeolojik Kazılar	Dil ve Tarih-Coğrafya Fakültesi
	9	İnceleme, Uygulama ve Bilgi Artırma Faaliyetleri	Tüm Akademik Birimler
4		Bilimsel Araştırma Faaliyetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
	10	Araştırma Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	Tüm Akademik Birimler
	11	Bilimsel Araştırmalara Desteğin Artırılması	BAPRO (Bilimsel Ar.Pr.Koor.Ofisi)
	12	Akademik Toplantı ve Çalışmalara Katılım Desteğinin Artırılması	Tüm Akademik Birimler
	13	Bilimsel Çalışmaların Basım ve Yayın Desteğinin Artırılması	Tüm Akademik Birimler- Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü
	14	Teknolojik Altyapıyı Güçlendirmeye Yönelik Bilimsel Desteklerin Artırılması	BAPRO (Bilimsel Ar.Pr.Koor.Ofisi)-
5		Kültürel, Sosyal ve Ekonomik Yapının Gelişimine Katkı Sağlanması	
	15	Kongre Kültür Merkezi Yapımı	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
	16	Topluma Yaşamboyu Öğrenimin Desteği Sağlanması	ANKUZEM-ANKÜSEM
6		İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	
	17	İdari Hizmetlerin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	Özel Kalem-Daire Başkanlıkları ve Hukuk Müşavirliği
	18	Üniversite Aleyhine ve Tarafına Açılan Davaların ve Soruşturmaların Yürütülmesi	Hukuk Müşavirliği
7		Destek Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	

FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİNE İLİŞKİN TABLO (DEVAMI)

İdare Adı		ANKARA ÜNİVERSİTESİ	
Performans Hedefi	Faaliyet	AÇIKLAMA	SORUMLU BİRİMLER
	19	Temizlik ve Güvenlik Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	İdari ve mali İşler Daire Başkanlığı
	20	Ulaşım Hizmetlerinin Sürdürülmesi	İdari ve mali İşler Daire Başkanlığı
8		Hizmetiçi Eğitimin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	
	21	Hizmetiçi Eğitim İhtiyacının Saptanması, Hizmetiçi Eğitim Programlarının Düzenlenmesi ve Eğitim Programlarına Katılımın Sağlanması	Özel Kalem-Personel Daire Başkanlığı
	22	Hizmetiçi Eğitim Dokümanlarının Hazırlanması	Özel Kalem-Personel Daire Başkanlığı
9		Öğrenciye Sunulan Hizmetlerin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
	23	Öğrenciye Sunulan Sağlık Hizmetleri	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
	24	Öğrenciye Sunulan Barınma Hizmetleri	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
	25	Öğrenciye Sunulan Beslenme Hizmetleri	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
	26	Öğrenciye Sunulan Temizlik ve Güvenlik Hizmetleri	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
	27	Öğrenciye Sunulan Sosyal ve Kültürel Hizmetler	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
10		Öğrenciye Sunulan Eğitim-Öğretim Desteğinin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	
	28	Öğrenci Değişim Programları Desteği(Burs Niteliğinde Olan)	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
	29	Burs Dışı Öğrenci Değişim Programları Desteği	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
	30	Öğrencilere Yaşamboyu Öğrenim Programları Desteği	Özel Kalem (AB Ofisi)
11		Bilişim Altyapısının İyileştirilmesi	
	31	Yazılım Geliştirilmesi	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
	32	Ağ Hizmeti Kalitesinin Yükseltilmesi	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
	33	Birimlerin İhtiyaç Duyduğu Bilgisayar ve Diğer Donanımın Sağlanması	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
12		Bilgi Kaynaklarını Artırılmasına Yönelik Desteğin Sürdürülmesi	
	34	Abone Olunan Veri tabanlarının ve Sürekli Yayınların Aboneliklerinin Devamının Sağlanması	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
	35	Eğitim ve Öğretimde İhtiyaç Duyulacak Yeni Yayınların Sağlanması	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
13		26. Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi ve İyileştirilmesi	
	36	Öğrenci İşleri Hizmetlerinin Sürdürülmesi	Tüm Akademik Birimler-Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
	37	Üniversitenin Etkin Bir Şekilde Tanıtılması ve Oryantasyon Hizmetlerinin Sağlanması	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı-Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
14		Topluma Sunulan Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi, Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması	
	38	Hastane Yönetimi	İbni Sina Ar.ve Uyg. Hastanesi - Cebeci Ar.ve Uyg. Hastanesi - Diş Hekimliği Uyg. Hastanesi
	39	Sağlık Hizmetlerinin Sürdürülmesi	İbni Sina Ar.ve Uyg. Hastanesi - Cebeci Ar.ve Uyg. Hastanesi - Diş Hekimliği Uyg. Hastanesi
	40	Tıpta Uzmanlık Eğitiminin Sürdürülmesi ve Geliştirilmesi	İbni Sina Ar.ve Uyg. Hastanesi - Cebeci Ar.ve Uyg. Hastanesi - Diş Hekimliği Uyg. Hastanesi
	41	Çocuk Hastanesi İnşaatı	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
	42	Sağlık Hizmetlerinde Kalitenin ve Etkinliğin Artırılması	İbni Sina Ar.ve Uyg. Hastanesi - Cebeci Ar.ve Uyg. Hastanesi - Diş Hekimliği Uyg. Hastanesi